

BILANCIO ESERCIZIO *di* 2014

Gestione Socio-Sanitaria

- DELIBERA N.148 DEL 29/04/2015
- SCHEMI DI BILANCIO
E PROSPETTI CONTABILI
- NOTA INTEGRATIVA
- RELAZIONE SULLA GESTIONE



DELIBERAZIONE

N. 148

DEL 29/04/2015

Il Direttore Generale, nella sede dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna – Via Castiglione, 29 – nella data sopra indicata, alla presenza del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ha assunto la presente deliberazione:

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2014

Deliberazione proposta da:

U.O. ECONOMICO FINANZIARIO

La presente deliberazione viene inviata ai Responsabili di:

Pubblicata all'Albo Informativo dell'Azienda U.S.L. di Bologna

Dal 7 MAG. 2015

Al 21 MAG. 2015

Inviata al Collegio Sindacale il 29 APR. 2015

Esecutiva dal

ai sensi dell'art. 1 L.R. 14/08/1992 n. 34.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore dell'U.O. Economico Finanziario che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Richiamati i seguenti provvedimenti:

- Legge Regionale n° 29 del 23/12/2004 " Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale".
- Regolamento Regionale n° 3 del 17/02/2005 " Modifica al regolamento 27 dicembre 1995, n° 61: Regolamento Regionale di contabilità economica. Parte prima del complessivo regolamento di contabilità di cui all'art. 21 della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n° 50 (norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere).
- Regolamento Regionale n° 1 dell'8/4/2009 " Sostituzione degli allegati al Regolamento 27 dicembre 1995, n. 61 : Regolamento Regionale di contabilità economica. Parte prima del complessivo regolamento di contabilità di cui all'art. 21 della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n° 50 (norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere).
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 2110 del 30/12/2013 " Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all'Arpa per l'anno 2014"
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 217 del 24/02/2014 " Linee di programmazione e finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 369 del 24/03/2014 "Assegnazione e concessione di finanziamento alle Aziende Sanitarie per progetti di interesse regionali nelle aree di psichiatria adulti "
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 418 del 31/03/2014 " Programma pluriennale degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti Assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti – anno 2014 " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 442 del 31/03/2014 "Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all'Arpa per l'anno 2014 – Modifiche alla DGR n. 2110/2013 " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 567 del 28/04/2014 " DGR n. 217/2014. Fondo sanitario regionale 2014: riparto, assegnazione e concessione di fondi alle Aziende Sanitarie per interventi di strada e a bassa soglia di accesso nell'area delle dipendenze obiettivi di cui alle delibere do GR n. 999/2011 e n. 1533/2006 " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 617 del 12/05/2014 " Controllo dei bilanci economici di previsione di Aziende Sanitarie Regionali ai sensi dell'art.4 comma 8, delle L. 412/91 " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 681 dell' 19/05/2014 "Assegnazione e concessione di finanziamento alle Aziende USL per i progetti riguardanti l'area di salute nelle carceri anno 2014"

- Deliberazione di Giunta Regionale n. 805 del 092/0464/2014 " Piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP (DGR 217/2014). Riparto e assegnazione del fondo alle aziende sanitarie per l'anno 2014 " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 1224 del 21/07/2014 "Assegnazione e concessione di finanziamento per l'anno 2014 per la rete regionale degli IRCCS " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 1229 del 23/07/2014 " Fondo Regionale per la non autosufficienza – Programma 2014 " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 1385 del 23/07/2014 " Trasferimento alle Aziende UsI di risorse a copertura degli oneri sostenuti nell'anno 2013 ai sensi della L 210/1992 " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 1735 del 03/11/2014 " Misure per l'attuazione della DRG 24 febbraio 2014, n. 217 concernente linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014 " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n.1829 del 11/11/2014" Assegnazione e concessione finanziamenti alle Aziende USL per l'applicazione da parte degli Enti della Regione Emilia Romagna coinvolti dal piano regionale per la sorveglianza delle arbovirosi – anno 2014 " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 1901 del 28/11/2014 " Fondo Sanitario Regionale 2014: riparto alle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione emergenza e 118 " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 2006 del 22/12/2014 " Assegnazione fondo alle Aziende Sanitarie regionali per oneri ex legge 210/1992 – anno 2014 – ai sensi della propria deliberazione n. 217/2014 " .
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 2008 del 22/12/2014 " Finanziamento del SSR anno 2014: riparti ai sensi della DGR n. 217/2014 " .
- Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 " Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 47.
- Decreto del Ministero della salute 15 giugno 2012 " Nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE) e Stato Patrimoniale (SP) delle aziende del Servizio sanitario nazionale " pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 144 del 10 luglio 2012.
- Nota del Ministero della Salute DGPROGS 0008036-P del 25 marzo 2013.
- Decreto 20 marzo 2013 n. 30 del Ministero della salute recante " Modifiche degli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale " .

Viste le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota regionale prot. PG/2013/320194 del 24/12/2013, avente per oggetto " Attuazione progetto di adeguamento delle Centrali Operative di soccorso sanitario – Area Omogenea Emilia Est – Autorizzazioni a implementazioni tecnologiche e finanziamento funzione " Centrale 118 " anno 2014 " .
- Nota regionale prot. PG/2014/38724 del 12/02/2014, avente per oggetto " Procedura per attivazione e gestione del personale in collaborazione/avvalimento proveniente dagli Enti del Servizio Sanitario Regionale " .

- Nota regionale prot. PG/2014/137003 del 18/04/2014, avente per oggetto " Risorse destinate alla Non Autosufficienza 2014. Assegnazione alle CTSS e avvio della programmazione ".
- Nota regionale prot. PG/2014/468732 del 03/12/2014, avente per oggetto " Rilevazione costi della coagulazione del sangue – Anno 2014 ".
- Nota regionale prot. PG/2015/49578 del 28/1/2015, avente per oggetto " Tabelle annuali definitive relative ai flussi di mobilità sanitaria infraregionale – anno 2013 ".
- Nota regionale prot. PG/2015/195482 del 25/03/2015, avente per oggetto " Compensazione intraregionale di sangue, emocomponenti e plasma derivati – anno 2014 ".
- Nota regionale prot. PG/2015/0202831 del 27/03/2015, avente per oggetto "Mobilità sanitaria infraregionale - anno 2014 – chiusura bilancio d'esercizio".
- Nota regionale prot. PG/2015/219752 del 02/04/2015, avente per oggetto " Finanziamento SSR anno 2014 – prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa ".
- Nota regionale prot. PG/2015/247621 del 16/04/2015 avente per oggetto " Indicazioni di chiusura dei Bilanci di esercizio 2014 delle Aziende Sanitarie ".
- Nota regionale prot. PG/2015/250015 del 17/04/2015 avente per oggetto " Controllo Regionale previsto dalla L. 412/1991 sui Bilanci di Esercizio 2014 delle Aziende Sanitarie ".

Viste le risultanze di cui ai sottoelencati documenti contabili come parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2014:

- ❖ Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i Modelli CE e SP al 31.12.2014 e redatta secondo lo schema denominato allegato 2/3 del D. legislativo 118/2011, modificato con decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia del 20 marzo 2013 n. 30;
- ❖ Rendiconto di liquidità;
- ❖ Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE- valori cumulati anno 2014 (art.2 comma 1 D.M. 25/1/2010);
- ❖ Bilancio Centro Regionale Sangue (CRS) – anno 2014;
- ❖ Bilancio Funzione emergenza 118 – anno 2014;
- ❖ Bilancio attività libero professionale - anno 2014;
- ❖ Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D. legislativo 118/2011 e che comprende anche il modello LA;

Visti inoltre i seguenti documenti

- Rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2014", redatto dalla Direzione operativa Area Vasta Emilia Centro,
- Accordi di fornitura provinciali ed entro Regione 2014.

Viste le risultanze dell'esercizio 2014, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

Conto economico

Situazione contabile della Gestione Socio-Sanitaria:

Valori in euro

Gestione Socio-Sanitaria	
Ricavi	1.805.302
Costi	1.805.302
Risultato di esercizio	0

Il risultato d'esercizio è migliorativo rispetto al preventivo deliberato di 20,550 milioni di euro.

Situazione contabile della Gestione Socio Sanitaria del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza anno 2014, che si presenta in pareggio.

Valori in migliaia di euro

Gestione Socio-Sanitaria per FRNA	
Ricavi per FRNA	107.237
Costi per FRNA	107.237
Risultato di esercizio	0

Situazione contabile della Gestione Sociale, il cui conto economico, quale risultanza delle rilevazioni in contabilità, si presenta in pareggio, come indicato dagli artt. 45 e 46 della L.R. 50/94 e successive modificazioni ed integrazioni

Valori in migliaia di euro

Gestione Sociale	
Ricavi	17.231
Costi	17.231
Risultato di esercizio	0

Stato Patrimoniale

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

Valori in euro

Fondo di dotazione	7.787.977
Contributi in conto capitale e conferimenti	289.294.268
Donazioni vincolate a investimenti	7.679.303
Riserve di rivalutazione	3.254.021
Riserve da plusvalenze da reinvestire	299.031
Riserve per arrotondamento	- 4
Contributi per ripiano perdite	22.719.362
Perdita esercizio 2003 portata a nuovo	- 21.190.716
Perdite pregresse ricalcolo ammortamenti	- 13.705.354
Risultato d'esercizio 2014	-
TOTALE	296.137.888

Ritenuto di adottare il bilancio d'esercizio anno 2014, che evidenzia la situazione contabile separata dei costi e dei ricavi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza ;

Dato atto che il bilancio d'esercizio, così adottato, rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Azienda;

Dato atto che è stata evidenziata la gestione dei Servizi Sociali con separato bilancio;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, espresso ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni;

DELIBERA

- 1) di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per Gestione socio-sanitaria relativo all'anno 2014, che evidenzia la situazione contabile separata dei costi e dei ricavi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza ;
- 2) di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per la Gestione Sociale relativo all'anno 2014;
- 3) di evidenziare che le risultanze dell'esercizio 2014, si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

Conto economico

Situazione contabile della Gestione Socio-Sanitaria:

Valori in euro

Gestione Socio-Sanitaria	
Ricavi	1.805.302
Costi	1.805.302
Risultato di esercizio	0

Il risultato d'esercizio è migliorativo rispetto al preventivo deliberato di 20,550 milioni di euro.

Situazione contabile della Gestione Socio Sanitaria del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, che si presenta in pareggio.

Valori in migliaia di euro

Gestione Socio-Sanitaria per FRNA	
Ricavi per FRNA	107.237
Costi per FRNA	107.237
Risultato di esercizio	0

Situazione contabile della Gestione Sociale, il cui conto economico, quale risultanza delle rilevazioni in contabilità, si presenta in pareggio, come indicato dagli artt. 45 e 46 della L.R. 50/94 e successive modificazioni ed integrazioni

Valori in migliaia di euro

Gestione Sociale	
Ricavi	17.231
Costi	17.231
Risultato di esercizio	0

Stato Patrimoniale

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

Valori in euro

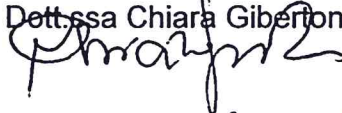
Fondo di dotazione	7.787.977
Contributi in conto capitale e conferimenti	289.294.268
Donazioni vincolate a investimenti	7.679.303
Riserve di rivalutazione	3.254.021
Riserve da plusvalenze da reinvestire	299.031
Riserve per arrotondamento	- 4
Contributi per ripiano perdite	22.719.362
Perdita esercizio 2003 portata a nuovo	- 21.190.716
Perdite pregresse ricalcolo ammortamenti	- 13.705.354
Risultato d'esercizio 2014	-
TOTALE	296.137.888

- 4) di dare atto che il bilancio d'esercizio così adottato rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Azienda USL di Bologna;
- 5) di dare atto che il Direttore dell'U.O. Economico Finanziario è responsabile del procedimento amministrativo per quanto attiene la stesura e l'esecuzione del presente provvedimento ai sensi della L. 241/90;
- 6) di inviare copia del presente provvedimento alla Giunta della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 4, comma 8, della L. 412/91 e che l'esecutività del presente provvedimento decorre dalla data di comunicazione dell'esito positivo del controllo degli atti ai sensi dell'articolo di legge sopra citato;
- 7) di trasmettere copia del presente provvedimento alla Conferenza Sanitaria Territoriale Sociale di Bologna ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, comma 7, lettera b) della L.R. 19/94 così come successivamente integrata e modificata;

- 8) di trasmettere copia del presente atto ai Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, ai Distretti, alle UU.OO. del Dipartimento amministrativo e del Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, allo Staff; al Nucleo di valutazione.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Direttore Generale
Dott.ssa Chiara Gibertoni

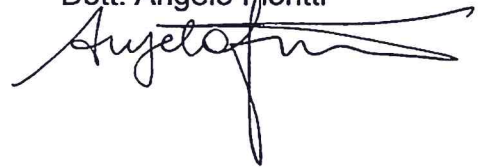


Sulla presente delibera hanno espresso parere favorevole

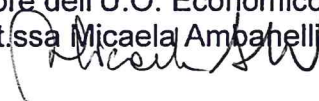
Il Direttore Amministrativo
Dott.ssa Anna Maria Petrini



Il Direttore Sanitario
Dott. Angelo Fioritti



Il Direttore dell'U.O. Economico Finanziario
Dott.ssa Micaela Ambanelli



Schemi di Bilancio e Prospetti Contabili

**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
A.I) Immobilizzazioni immateriali	15.370.171	15.742.332	-372.162	-2,36%
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	179.159	307.434	-128.275	-41,72%
A.I.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	73.723	160.757	-87.034	-54,14%
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10.374.320	10.424.215	-49.895	-0,48%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	656.802	473.053	183.749	38,84%
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.086.168	4.376.874	-290.706	-6,64%
A.II) Immobilizzazioni materiali	673.006.130	699.841.136	-26.835.006	-3,83%
A.II.1) Terreni	7.267.541	8.196.308	-928.767	-11,33%
A.II.1.a) Terreni disponibili	3.766.252	4.589.351	-823.099	-17,93%
A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.501.289	3.606.957	-105.668	-2,93%
A.II.2) Fabbricati	562.849.830	581.107.882	-18.258.053	-3,14%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.646.890	5.922.585	-275.695	-4,65%
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	557.202.940	575.185.298	-17.982.358	-3,13%
A.II.3) Impianti e macchinari	11.397.457	11.912.411	-514.954	-4,32%
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	17.434.745	37.413.363	-5.629.222	-15,05%
A.II.5) Mobili e arredi	18.837.883	18.837.883	-1.403.138	-7,45%
A.II.6) Automezzi	2.020.030	2.096.156	-76.126	-3,63%
A.II.7) Oggetti d'arte	1.326.229	1.326.229	0	0,00%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	22.755.538	23.969.621	-1.214.084	-5,07%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	16.170.620	14.981.283	1.189.337	7,94%
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)				
A.III.1) Crediti finanziari	-	-	3.420.122	0,00%
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-	-
A.III.2) Titoli	-	-	3.420.122	0,00%
A.III.2.a) Partecipazioni	-	-	3.420.122	0,00%
A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-	-
Totale A)	691.796.423	719.003.590	-27.207.167	-3,78%
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
B.I) Rimanenze	22.966.815	23.367.832	-401.016	-1,72%
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	22.659.680	23.029.905	-370.225	-1,61%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	307.135	337.927	-30.792	-9,11%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	313.835.600	-	10.498.980	3,46%
B.II.1) Crediti v/Stato	29.608.850	29.608.850	3.250.002	12,33%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	20.891.114	20.891.114	1.772.936	9,27%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	20.891.114	20.891.114	1.772.936	9,27%
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	1.902.367	1.902.367	938.213	97,31%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	934.249	934.249	350.095	59,93%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	968.118	968.118	588.118	154,77%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	6.815.369	6.815.369	538.853	8,59%
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	202.907.027	202.907.027	5.365.683	2,72%
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	164.066.929	164.066.929	-1.154.467	-0,70%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	161.421.887	161.421.887	614.055	0,38%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	121.987.804	121.987.804	5.193.785	4,45%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	8.550.000	8.550.000	-12.061.124	-57,68%
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	426.770	426.770	-782.593	-64,71%
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	30.157.313	30.157.313	8.263.987	37,75%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	2.645.042	2.645.042	-1.768.523	-40,07%
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	38.840.098	38.840.098	6.520.150	20,17%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	16.120.736	16.120.736	7.384.116	84,52%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	22.719.362	22.719.362	-863.966	-3,66%
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	18.440.890	18.440.890	-1.927.078	-9,46%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	25.773.796	25.773.796	-3.468.374	-11,86%
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.272.245	22.272.245	-3.146.460	-12,38%
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	3.501.551	3.501.551	-321.914	-8,42%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	82.519	82.519	-1.325.952	-94,14%
B.II.6) Crediti v/Erario	473.258	473.258	88.843	23,11%
B.II.7) Crediti v/altri	36.549.261	36.549.261	8.515.856	30,38%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
B.IV) Disponibilità liquide	132.248	185.033	-52.785	-28,53%
B.IV.1) Cassa	22.792	48.253	-25.461	-52,77%
B.IV.2) Istituto Tesoriere	48.053	48.053	0	0,00%
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	61.403	88.727	-27.325	-30,80%
Totale B)	336.934.664	326.889.486	10.045.178	3,07%
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI				
C.I) Ratei attivi	92.618	105.626	-13.008	-12,31%
C.II) Riscconti attivi	2.390.392	590.082	1.800.309	305,09%
Totale C)	2.483.009	695.708	1.787.302	256,90%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	1.031.214.096	1.046.588.783	-15.374.688	-1,47%
D) CONTI D'ORDINE				
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	15.844.615	-	15.844.615	-
D.2) Depositi cauzionali	-	3.989	-3.989	-100,00%
D.3) Beni in comodato	-	-	-	-
D.4) Altri conti d'ordine	8.468.820	16.590.196	-8.121.376	-48,95%
Totale D)	24.313.435	16.594.185	7.719.250	46,52%

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO			-	-		
A.I) Fondo di dotazione	7.787.977	7.787.977	-	0,00%		
A.II) Finanziamenti per investimenti	289.294.268	277.638.829	11.655.439	4,20%		
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	108.256.084	116.026.833	-7.770.749	-6,70%		
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	30.187.775	19.915.938	10.271.837	51,58%		
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	28.543.975	19.533.018	9.010.957	46,13%		
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	931.300	380.000	551.300	145,08%		
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	712.500	2.920	709.580	24301,85%		
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	125.627.669	123.183.708	2.443.960	1,98%		
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	22.102.323	18.431.517	3.670.807	19,92%		
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizi	3.120.417	80.833	3.039.583	3760,31%		
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	7.679.303	8.757.032	-1.077.729	-12,31%		
A.IV) Altre riserve	3.553.049	3.553.049	-	0,00%		
A.V) Contributi per ripiano perdite	22.719.362	23.583.328	-863.966	-3,66%		
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-34.896.070	-81.276.739	46.380.669	-57,07%		
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-		
Totale A)	296.137.888	240.043.475	56.094.413	23,37%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
B.2) Fondi per rischi	31.836.167	26.605.152	5.231.015	19,66%		
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	18.675.762	22.950.610	-4.274.848	-18,63%		
B.5) Altri fondi oneri	9.496.505	12.890.680	-3.394.176	-26,33%		
Totale B)	60.008.434	62.446.443	-2.438.009	-3,90%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
C.1) Premi operosità	9.758.128	9.446.821	311.307	3,30%		
C.2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
Totale C)	9.758.128	9.446.821	311.307	3,30%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi	-	94.161.017	94.161.017	80.115.957	14.045.060	17,53%
D.2) Debiti v/Stato	15.478.673	-	15.478.673	13.937.153	1.541.520	11,06%
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	3.830.853	-	3.830.853	863.979	2.966.875	343,40%
D.4) Debiti v/Comuni	13.457.980	-	13.457.980	16.412.166	-2.954.186	-18,00%
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	56.005.266	-	56.005.266	52.580.745	3.424.521	6,51%
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	3.824.790	-	3.824.790	1.822.293	2.002.498	109,89%
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	51.951.193	-	51.951.193	50.498.369	1.452.823	2,88%
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	229.283	-	229.283	260.083	-30.800	-11,84%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	3.953.369	-	3.953.369	4.394.366	-440.997	-10,04%
D.7) Debiti v/fornitori	333.388.157	-	333.388.157	419.334.086	-85.945.929	-20,50%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	38.275.312	-	38.275.312	35.677.429	2.597.883	7,28%
D.9) Debiti tributari	15.882.992	-	15.882.992	16.842.249	-959.258	-5,70%
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	22.847.656	-	22.847.656	23.344.938	-497.282	-2,13%
D.12) Debiti v/altri	65.868.621	-	65.868.621	69.066.505	-3.197.884	-4,63%
Totale D)	568.988.879	94.161.017	663.149.896	732.569.574	-69.419.678	-9,48%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
E.1) Ratei passivi	-	2.513	-	2.513	-2.513	-100,00%
E.2) Risconti passivi	2.159.750	-	2.159.750	2.079.956	79.794	3,84%
Totale E)	2.159.750	-	2.159.750	2.082.470	77.280	3,71%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	1.031.214.096	1.046.588.783	-15.374.688	-1,47%		
F) CONTI D'ORDINE						
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	15.844.615	-	15.844.615	-	-	
F.2) Depositi cauzionali	-	3.989	-	3.989	-3.989	-100,00%
F.3) Beni in comodato	-	-	-	-	-	-
F.4) Altri conti d'ordine	8.468.820	16.590.196	-8.121.376	-48,95%		
Totale F)	24.313.435	16.590.196	7.719.250	46,52%		

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	1.550.927.415	1.520.093.003	30.834.412	2,03%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.509.141.704	1.487.831.895	21.309.808	1,43%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	38.360.479	27.399.924	10.960.555	40,00%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	28.533.325	17.184.953	11.348.372	66,04%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	426.770	1.209.363	-782.593	-64,71%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	190.660	301.656	-110.995	-36,80%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	9.209.724	8.703.953	505.771	5,81%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	3.425.232	4.861.184	-1.435.952	-29,54%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.457.911	1.202.068	255.843	21,28%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	1.967.321	3.659.116	-1.691.795	-46,24%
A.1.c.4) da privati	-	-	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-5.736.392	-2.760.185	-2.976.207	107,83%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	15.295.975	14.806.146	489.829	3,31%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	169.951.104	167.359.871	2.591.233	1,55%
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	142.231.157	135.647.989	6.583.168	4,85%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	15.529.772	17.049.324	-1.519.552	-8,91%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	12.190.175	14.662.557	-2.472.383	-16,86%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	20.730.402	39.831.527	-19.101.125	-47,95%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	26.034.814	25.614.153	420.661	1,64%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	24.670.235	22.635.317	2.034.918	8,99%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	3.428.807	3.218.244	210.563	6,54%
Totale A)	1.805.302.361	1.790.798.077	14.504.283	0,81%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	148.121.501	144.921.579	3.199.922	2,21%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	144.115.774	140.847.446	3.268.329	2,32%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	4.005.727	4.074.134	-68.407	-1,68%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.016.992.207	996.735.488	20.256.719	2,03%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	97.817.347	97.745.168	72.178	0,07%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	121.631.859	126.978.402	-5.346.543	-4,21%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	100.813.184	101.105.968	-292.785	-0,29%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	542.316	493.443	48.873	9,90%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	4.744.775	12.073.538	-7.328.763	-60,70%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	15.012.073	15.418.118	-406.045	-2,63%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	384.116.398	370.535.053	13.581.345	3,67%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	11.328.594	11.035.974	292.621	2,65%
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	48.345.588	43.303.920	5.041.668	11,64%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	4.043.450	4.039.388	4.062	0,10%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	30.718.756	31.044.801	-326.046	-1,05%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	126.437.262	122.030.623	4.406.639	3,61%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	11.513.597	12.652.140	-1.138.543	-9,00%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	19.624.234	15.573.193	4.051.041	26,01%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.352.769	12.844.933	1.507.836	11,74%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	25.950.007	19.860.827	6.089.180	30,66%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	100.046.137	96.818.992	3.227.145	3,33%
B.3.a) Servizi non sanitari	97.055.249	94.098.360	2.956.890	3,14%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.845.970	1.727.435	118.536	6,86%
B.3.c) Formazione	1.144.917	993.198	151.720	15,28%
B.4) Manutenzione e riparazione	21.921.415	26.597.132	-4.675.717	-17,58%
B.5) Godimento di beni di terzi	6.935.743	6.760.349	175.394	2,59%
B.6) Costi del personale	395.449.044	397.098.517	-1.649.473	-0,42%
B.6.a) Personale dirigente medico	135.636.999	136.488.347	-851.348	-0,62%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	15.945.870	14.983.486	962.384	6,42%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	166.969.616	167.932.375	-962.759	-0,57%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	6.937.082	6.749.295	187.787	2,78%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	69.959.477	70.945.014	-985.537	-1,39%
B.7) Oneri diversi di gestione	2.890.962	2.842.420	48.542	1,71%
B.8) Ammortamenti	45.689.839	47.547.875	-1.858.036	-3,91%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.702.809	5.454.986	-752.177	-13,79%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	24.294.767	24.178.410	116.357	0,48%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	16.692.263	17.914.479	-1.222.216	-6,82%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	802.998	3.295.495	-2.492.497	-75,63%
B.10) Variazione delle rimanenze	401.016	181.932	219.084	120,42%
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	370.225	161.043	209.182	129,89%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	30.792	20.890	9.902	47,40%
B.11) Accantonamenti	23.909.606	32.774.802	-8.865.196	-27,05%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	8.843.943	12.811.453	-3.967.510	-30,97%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	840.000	789.000	51.000	6,46%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	11.737.054	16.424.688	-4.687.634	-28,54%
B.11.d) Altri accantonamenti	2.488.609	2.749.661	-261.052	-9,49%
Totale B)	1.763.160.470	1.755.574.582	7.585.888	0,43%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	42.141.891	35.223.496	6.918.395	19,64%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	9.961	23.186	-13.225	-57,04%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	5.665.795	8.856.016	-3.190.221	-36,02%
Totale C)	-5.655.833	-8.832.830	3.176.996	-35,97%

CONTO ECONOMICO
Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	-
E.1) Proventi straordinari	12.952.612	5.698.895	7.253.717	127,28%
E.1.a) Plusvalenze	1.435	8.530	-7.095	-83,18%
E.1.b) Altri proventi straordinari	12.951.177	5.690.365	7.260.812	127,60%
E.2) Oneri straordinari	19.770.596	2.258.900	17.511.696	775,23%
E.2.a) Minusvalenze	5.371.655	221.982	5.149.673	2319,86%
E.2.b) Altri oneri straordinari	14.398.941	2.036.918	12.362.023	606,90%
Totale E)	-6.817.984	3.439.995	-10.257.979	-298,20%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	29.668.074	29.830.661	-162.588	-0,55%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	-
Y.1) IRAP	28.717.762	28.730.661	-12.899	-0,04%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	25.795.344	25.885.286	-89.942	-0,35%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.950.093	1.811.091	139.002	7,68%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	972.326	1.034.285	-61.959	-5,99%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	950.312	1.100.000	-149.688	-13,61%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	29.668.074	29.830.661	-162.588	-0,55%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-	-	-	-

Stato Patrimoniale 2013	Stato Patrimoniale 2014	Variazione assoluta SP 2013-2014	Variazione % SP 2013-2014
----------------------------	----------------------------	-------------------------------------	------------------------------

ATTIVO					
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	719.003.590	691.796.423	-27.207.167	-3,8%
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.742.332	15.370.171	-372.162	-2,4%
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	307.434	179.159	-128.275	-41,7%
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	1.267.884	1.267.885	0	0,0%
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-960.451	-1.088.726	-128.275	13,4%
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	160.757	73.723	-87.034	-54,1%
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.097.929	1.168.899	70.970	6,5%
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-937.172	-1.095.176	-158.004	16,9%
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	10.424.215	10.374.320	-49.895	-0,5%
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	43.812.574	38.959.215	-4.853.359	-11,1%
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-33.388.359	-28.584.895	4.803.464	-14,4%
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	473.053	656.802	183.749	38,8%
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.376.874	4.086.168	-290.706	-6,6%
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	6.175.402	6.044.906	-130.496	-2,1%
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-1.800.958	-1.958.739	-157.781	8,8%
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	262.167	262.167	-	0,0%
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-259.737	-262.167	-2.430	0,9%
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	699.841.136	673.006.130	-26.835.006	-3,8%
AAA280	A.II.1) Terreni	8.196.308	7.267.541	-928.767	-11,3%
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	4.589.351	3.766.252	-823.099	-17,9%
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.606.957	3.501.289	-105.668	-2,9%
AAA310	A.II.2) Fabbricati	581.107.882	562.849.830	-18.258.053	-3,1%
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.922.585	5.646.890	-275.695	-4,7%
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.432.206	7.306.941	-125.265	-1,7%
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.509.621	-1.660.051	-150.430	10,0%
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	575.185.298	557.202.940	-17.982.358	-3,1%
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	807.618.463	810.284.837	2.666.375	0,3%
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-232.433.165	-253.081.897	-20.648.732	8,9%
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	11.912.411	11.397.457	-514.954	-4,3%
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	21.640.350	23.215.962	1.575.612	7,3%
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-9.727.939	-11.818.505	-2.090.566	21,5%
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	37.413.363	31.784.141	-5.629.222	-15,0%
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	120.345.695	120.721.927	376.232	0,3%
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-82.932.332	-88.937.786	-6.005.454	7,2%
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	18.837.883	17.434.745	-1.403.138	-7,4%
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	44.152.660	44.290.365	137.706	0,3%
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-25.314.776	-26.855.620	-1.540.844	6,1%
AAA470	A.II.6) Automezzi	2.096.156	2.020.030	-76.126	-3,6%
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	7.679.877	7.754.421	74.544	1,0%
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-5.583.721	-5.734.391	-150.670	2,7%
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	1.326.229	1.326.229	0	0,0%
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	23.969.621	22.755.538	-1.214.084	-5,1%
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	61.309.581	62.446.651	1.137.070	1,9%
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-37.339.960	-39.691.113	-2.351.153	6,3%
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	14.981.283	16.170.620	1.189.337	7,9%
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	3.420.122	3.420.122	-	0,0%
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	-	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-	-
AAA700	A.III.2) Titoli	3.420.122	3.420.122	-	0,0%
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	3.420.122	3.420.122	-	0,0%
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-	-	-
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	326.889.486	336.934.664	10.045.178	3,1%
ABA000	B.I) RIMANENZE	23.367.832	22.966.815	-401.016	-1,7%
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	23.029.905	22.659.680	-370.225	-1,6%
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10.442.715	10.315.160	-127.555	-1,2%
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	8.458.897	7.879.769	-579.129	-6,8%
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	182.138	145.748	-36.390	-20,0%
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	616.420	696.269	79.849	13,0%
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	33.047	40.879	7.832	23,7%
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.741	905	-836	-48,0%

	Stato Patrimoniale 2013	Stato Patrimoniale 2014	Variazione assoluta SP 2013-2014	Variazione % SP 2013-2014
ADZ999 D) CONTI D'ORDINE	16.594.185	24.313.435	7.719.250	46,5%
ADA000 D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		15.844.615	15.844.615	
ADA010 D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	3.989	-	-3.989	-100,0%
ADA020 D.III) BENI IN COMODATO				
ADA030 D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	16.590.196	8.468.820	-8.121.376	-49,0%

PASSIVO

PAZ999 A) PATRIMONIO NETTO	-240.043.475	-296.137.888	-56.094.413	23,4%
PAA000 A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-7.787.977	-7.787.977	-	0,0%
PAA010 A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-277.638.829	-289.294.268	-11.655.439	4,2%
PAA020 A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-116.026.833	-108.256.084	7.770.749	-6,7%
PAA030 A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-19.915.938	-30.187.775	-10.271.837	51,6%
PAA040 A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-19.533.018	-28.543.975	-9.010.957	46,1%
PAA050 A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-380.000	-931.300	-551.300	100,0%
PAA060 A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-2.920	-712.500	-709.580	24301,9%
PAA070 A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-123.183.708	-125.627.669	-2.443.960	2,0%
PAA080 A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-18.431.517	-22.102.323	-3.670.807	19,9%
PAA090 A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-80.833	-3.120.417	-3.039.583	3760,3%
PAA100 A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-8.757.032	-7.679.303	1.077.729	-12,3%
PAA110 A.IV) ALTRE RISERVE	-3.553.049	-3.553.049	-	0,0%
PAA120 A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-3.254.021	-3.254.021	-	0,0%
PAA130 A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-299.031	-299.031	-	0,0%
PAA140 A.IV.3) Contributi da reinvestire				
PAA150 A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti				
PAA160 A.IV.5) Riserve diverse	4	4		0,0%
PAA170 A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-23.583.328	-22.719.362	863.966	-3,7%
PAA180 A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005				
PAA190 A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
PAA200 A.V.3) Altro	-23.583.328	-22.719.362	863.966	-3,7%
PAA210 A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	81.276.739	34.896.070	-46.380.669	-57,1%
PAA220 A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO				#DIV/0!
PBZ999 B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-62.446.443	-60.008.434	2.438.009	-3,9%
PBA000 B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE				
PBA010 B.II) FONDI PER RISCHI	-26.605.152	-31.836.167	-5.231.015	19,7%
PBA020 B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-2.418.659	-3.450.307	-1.031.648	42,7%
PBA030 B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-3.549.809	-3.522.210	27.599	-0,8%
PBA040 B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
PBA050 B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)				
PBA060 B.II.5) Altri fondi rischi	-20.636.685	-24.863.651	-4.226.966	20,5%
PBA070 B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE				
PBA080 B.III.1) FSR indistinto da distribuire				
PBA090 B.III.2) FSR vincolato da distribuire				
PBA100 B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi				
PBA110 B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
PBA120 B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
PBA130 B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca				
PBA140 B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti				
PBA150 B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-22.950.610	-18.675.762	4.274.848	-18,6%
PBA160 B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-2.521.861	-2.145.926	375.936	-14,9%
PBA170 B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-18.145.882	-14.665.357	3.480.524	-19,2%
PBA180 B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-2.282.867	-1.864.479	418.388	-18,3%
PBA190 B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati				
PBA200 B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-12.890.680	-9.496.505	3.394.176	-26,3%
PBA210 B.V.1) Fondi integrativi pensione				
PBA220 B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-7.970.544	-6.274.332	1.696.212	-21,3%
PBA230 B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-3.203.265	-1.700.000	1.503.265	-46,9%
PBA240 B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-4.407.278	-4.095.331	311.947	-7,1%
PBA250 B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-360.000	-479.000	-119.000	33,1%
PBA260 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-4.920.137	-3.222.173	1.697.964	-34,5%
PCZ999 C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-9.446.821	-9.758.128	-311.307	3,3%
PCA000 C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-9.446.821	-9.758.128	-311.307	3,3%
PCA010 C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI				
PDZ999 D) DEBITI	-732.569.574	-663.149.896	69.419.678	-9,5%
PDA000 D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-80.115.957	-94.161.017	-14.045.060	17,5%
PDA010 D.II) DEBITI V/STATO	-13.937.153	-15.478.673	-1.541.520	11,1%
PDA020 D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				
PDA030 D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-13.937.153	-15.478.673	-1.541.520	11,1%
PDA040 D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato				
PDA050 D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca				
PDA060 D.II.5) Altri debiti v/Stato				
PDA070 D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-863.979	-3.830.853	-2.966.875	343,4%
PDA080 D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				
PDA090 D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				
PDA100 D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-125.560	-3.163.232	-3.037.672	
PDA110 D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-114.205		114.205	-100,0%
PDA120 D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-624.214	-667.622	-43.408	7,0%
PDA130 D.IV) DEBITI V/COMUNI	-16.412.166	-13.457.980	2.954.186	-18,0%
PDA140 D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-52.580.745	-56.005.266	-3.424.521	6,5%
PDA150 D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-52.320.662	-55.775.983	-3.455.321	6,6%
PDA160 D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				
PDA170 D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
PDA180 D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
PDA190 D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-1.822.293	-3.824.790	-2.002.498	109,9%

		Stato Patrimoniale 2013	Stato Patrimoniale 2014	Variazione assoluta SP 2013-2014	Variazione % SP 2013-2014
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			-	
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-50.498.369	-51.951.193	-1.452.823	2,9%
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-260.083	-229.283	30.800	-11,8%
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			-	
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-4.394.366	-3.953.369	440.997	-10,0%
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-303.713	-273.075	30.638	-10,1%
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali			-	
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-4.090.653	-3.680.294	410.359	-10,0%
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-419.334.086	-333.388.157	85.945.929	-20,5%
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-248.166.271	-181.142.795	67.023.476	-27,0%
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-171.167.815	-152.245.362	18.922.453	-11,1%
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-35.677.429	-38.275.312	-2.597.883	7,3%
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-16.842.249	-15.882.992	959.258	-5,7%
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA	-23.344.938	-22.847.656	497.282	-2,1%
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-69.066.505	-65.868.621	3.197.884	-4,6%
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori			-	
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-50.060.998	-55.557.299	-5.496.301	11,0%
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-3.700	-3.700	-	0,0%
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-19.001.807	-10.307.622	8.694.185	-45,8%
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-2.082.470	-2.159.750	-77.280	3,7%
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-2.513	-	2.513	-100,0%
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-2.513	-	2.513	-100,0%
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-	
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-2.079.956	-2.159.750	-79.794	3,8%
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-2.079.956	-2.159.750	-79.794	3,8%
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-	
TOTALE PASSIVO		-1.046.588.783	-1.031.214.096	15.374.688	-1,5%
				-	
PfZ999	F) CONTI D'ORDINE	-16.594.185	-24.313.435	-7.719.250	46,5%
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		-15.844.615	-15.844.615	
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-3.989	-	3.989	-100,0%
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO			-	
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-16.590.196	-8.468.820	8.121.376	-49,0%

	Conto Economico 2013	Conto Economico 2014	Variazione assoluta CE 2013-2014	Variazione % CE 2013-2014
A) Valore della produzione				
AA0010 A.1) Contributi in c/esercizio	1.520.093.003	1.550.927.415	30.834.412	2,0%
AA0020 A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.487.831.895	1.509.141.704	21.309.808	1,4%
AA0030 A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.439.242.144	1.492.892.979	53.650.835	3,7%
AA0040 A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	48.589.751	16.248.725	-32.341.026	-66,6%
AA0050 A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	27.399.924	38.360.479	10.960.555	40,0%
AA0060 A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	18.394.315	28.960.095	10.565.779	57,4%
AA0070 A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	17.184.953	28.533.325	11.348.372	66,0%
AA0080 A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
AA0090 A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	1.209.363	426.770	-782.593	-64,7%
AA0100 A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-
AA0110 A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	301.656	190.660	-110.995	-36,8%
AA0120 A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	301.656	190.660	-110.995	-36,8%
AA0130 A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0140 A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	8.703.953	9.209.724	505.771	5,8%
AA0150 A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	802.954	653.746	-149.208	-18,6%
AA0160 A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.759.741	3.163.147	403.406	14,6%
AA0170 A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	5.141.258	5.392.831	251.573	4,9%
AA0180 A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	4.861.184	3.425.232	-1.435.952	-29,5%
AA0190 A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.202.068	1.457.911	255.843	21,3%
AA0200 A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
AA0210 A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.659.116	1.967.321	-1.691.795	-46,2%
AA0220 A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-
AA0230 A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-	-
AA0240 A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	2.760.185	5.736.392	2.976.207	107,8%
AA0250 A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.703.487	4.938.360	3.234.873	189,9%
AA0260 A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	1.056.698	798.033	-258.665	-24,5%
AA0270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	14.806.146	15.295.975	489.829	3,3%
AA0280 A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.691.220	544.801	-1.146.419	-67,8%
AA0290 A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	12.258.912	13.977.751	1.718.838	14,0%
AA0300 A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	856.014	773.423	-82.591	-9,6%
AA0310 A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-	-
AA0320 A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	167.359.871	169.951.104	2.591.233	1,5%
AA0330 A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	76.599.065	73.544.755	-3.054.309	-4,0%
AA0340 A.4.A.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.595.938	42.994.420	-2.601.518	-5,7%
AA0350 A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	18.588.781	16.078.014	-2.510.767	-13,5%
AA0360 A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.462.309	4.646.948	184.639	4,1%
AA0370 A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
AA0380 A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	2.117.992	2.201.953	83.961	4,0%
AA0390 A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	693.401	854.572	161.171	23,2%
AA0400 A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.501.616	1.473.647	-27.968	-1,9%
AA0410 A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-	-	-	-
AA0420 A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	2.374.531	956.150	-1.418.380	-59,7%
AA0430 A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	15.857.308	16.783.135	925.827	5,8%
AA0440 A.4.A.2) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2.805.127	1.425.427	-1.379.701	-49,2%
AA0450 A.4.A.3) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	28.198.000	29.124.909	926.909	3,3%
AA0460 A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	16.481.148	16.061.158	-419.990	-2,5%
AA0470 A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.058.873	3.061.512	2.639	0,1%
AA0480 A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-
AA0490 A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.630.885	1.669.647	38.762	2,4%
AA0500 A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	990.757	1.245.958	255.201	25,8%
AA0510 A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.519.705	1.487.727	-31.978	-2,1%
AA0520 A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-
AA0530 A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.164.545	1.132.178	-32.368	-2,8%
AA0540 A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	2.315.897	2.013.790	-302.107	-13,0%
AA0550 A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	665.351	391.379	-273.972	-41,2%
AA0560 A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-
AA0570 A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	370.839	288.624	-82.215	-22,2%
AA0580 A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0590 A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	370.839	288.624	-82.215	-22,2%
AA0600 A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	1.772.936	1.772.936	-
AA0610 A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	61.854.052	70.111.828	8.257.776	13,4%
AA0620 A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	59.681.100	68.105.000	8.423.900	14,1%
AA0630 A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.550.174	1.454.355	-95.819	-6,2%
AA0640 A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0650 A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	622.778	552.473	-70.305	-11,3%
AA0660 A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	11.857.430	10.764.748	-1.092.682	-9,2%
AA0670 A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.049.324	15.529.772	-1.519.552	-8,9%

		Conto Economico 2013	Conto Economico 2014	Variazione assoluta CE 2013-2014	Variazione % CE 2013- 2014
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.697.369	1.758.006	- 939.363	-34,8%
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	13.118.076	12.626.025	- 492.050	-3,8%
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	117.884	122.821	4.936	4,2%
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.032.288	1.022.582	- 9.706	-0,9%
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	83.707	338	83.369	99,6%
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	39.831.527	20.730.402	- 19.101.125	-48,0%
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	254.195	148.706	- 105.489	-41,5%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.142.583	-	- 1.142.583	-100,0%
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	1.142.583	-	- 1.142.583	-100,0%
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.419.896	7.095.232	- 1.324.665	-15,7%
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.373.576	1.706.830	- 666.746	-28,1%
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.984	1.984	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.046.320	5.386.418	- 659.902	-10,9%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	6.289.307	1.866.985	- 4.422.322	-70,3%
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	369.582	475.977	106.396	28,8%
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	84.628	50.527	- 34.101	-40,3%
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	5.835.097	1.340.480	- 4.494.617	-77,0%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	23.725.546	11.619.480	- 12.106.066	-51,0%
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	20.911.124	8.850.000	- 12.061.124	-57,7%
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	20.911.124	-	- 20.911.124	-100,0%
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-	-
AA0920	-	-	8.850.000	8.850.000	-
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.814.421	2.769.480	- 44.941	-1,6%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	25.614.153	26.034.814	420.661	1,6%
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	24.843.041	25.482.721	639.680	2,6%
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	771.113	552.093	- 219.020	-28,4%
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	22.635.317	24.670.235	2.034.918	9,0%
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	230.438	519.482	289.045	125,4%
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	10.443.009	10.241.309	- 201.700	-1,9%
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	6.344.440	7.773.668	1.429.229	22,5%
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.868.272	1.924.002	55.730	3,0%
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.252.724	1.300.542	47.818	3,8%
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.496.435	2.911.232	414.797	16,6%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3.218.244	3.428.807	210.563	6,5%
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	49.917	67.161	17.244	34,5%
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.006.886	2.176.450	169.564	8,4%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.161.441	1.185.196	23.755	2,0%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.790.798.077	1.805.302.361	14.504.283	0,8%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	144.921.579	148.121.501	3.199.922	2,2%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	140.847.446	144.115.774	3.268.329	2,3%
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	68.211.637	72.292.039	4.080.402	6,0%
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	66.675.704	70.763.561	4.087.856	6,1%
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.535.933	1.528.479	- 7.454	-0,5%
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	8.128.679	8.529.886	401.207	4,9%
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	8.092.769	8.503.916	411.147	5,1%
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	35.910	25.970	- 9.940	-27,7%
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	53.211.352	52.170.493	- 1.040.859	-2,0%
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	35.945.688	36.451.306	505.619	1,4%
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.622.537	1.414.489	- 208.048	-12,8%
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	15.643.127	14.304.698	- 1.338.429	-8,6%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.340.899	953.396	- 387.503	-28,9%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	4.147.786	4.040.071	- 107.716	-2,6%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	165.433	172.037	6.605	4,0%
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	16.070	17.221	1.152	7,2%
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	5.426.424	5.714.618	288.195	5,3%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	199.166	226.013	26.846	13,5%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	4.074.134	4.005.727	- 68.407	-1,7%
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	268.124	277.946	9.822	3,7%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	878.662	881.790	3.127	0,4%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	721.530	655.957	- 65.574	-9,1%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.856.071	2.001.419	145.347	7,8%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	105.386	26.442	- 78.944	-74,9%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	244.360	162.174	- 82.186	-33,6%

		Conto Economico 2013	Conto Economico 2014	Variazione assoluta CE 2013-2014	Variazione % CE 2013- 2014
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.093.554.480	1.117.038.345	23.483.864	2,1%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	996.735.488	1.016.992.207	20.256.719	2,0%
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	97.745.168	97.817.347	72.178	0,1%
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	97.120.552	97.075.552	-45.000	0,0%
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	72.998.532	72.577.816	-420.716	-0,6%
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	15.736.517	15.937.394	200.877	1,3%
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.500.779	6.619.330	118.550	1,8%
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.884.724	1.941.012	56.289	3,0%
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	371.285	475.742	104.457	28,1%
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	253.331	266.053	12.722	5,0%
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	126.978.402	121.631.859	-5.346.543	-4,2%
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	124.486.608	119.190.685	-5.295.922	-4,3%
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.803.023	1.763.439	-39.585	-2,2%
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	688.771	677.735	-11.036	-1,6%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	101.105.968	100.813.184	-292.785	-0,3%
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	62.727.893	62.161.548	-566.345	-0,9%
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	8.219.629	8.398.925	179.296	2,2%
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	11.958.313	11.671.417	-286.896	-2,4%
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	16.649.959	17.126.939	476.980	2,9%
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	56.711	64.710	7.999	14,1%
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.321.049	6.615.696	294.647	4,7%
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	10.272.200	10.446.533	174.333	1,7%
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.550.174	1.454.355	-95.819	-6,2%
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	493.443	542.316	48.873	9,9%
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	475.625	522.351	46.726	9,8%
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	17.818	19.965	2.147	12,0%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	12.073.538	4.744.775	-7.328.763	-60,7%
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	46.061	129.289	83.228	180,7%
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	226.481	255.740	29.260	12,9%
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	11.800.997	4.359.746	-7.441.251	-63,1%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	15.418.118	15.012.073	-406.045	-2,6%
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	314.084	333.501	19.416	6,2%
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	15.104.033	14.678.572	-425.461	-2,8%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	370.535.053	384.116.398	13.581.345	3,7%
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	226.414.470	226.247.600	-166.869	-0,1%
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	17.032.297	21.616.828	4.584.530	26,9%
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	67.407.186	68.146.970	739.784	1,1%
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	66.776.626	67.595.233	818.607	1,2%
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	630.560	551.737	-78.824	-12,5%
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	59.681.100	68.105.000	8.423.900	14,1%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	11.035.974	11.328.594	292.621	2,7%
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	30.817	31.337	520	1,7%
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	10.810.050	11.117.751	307.700	2,8%
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	195.107	179.507	-15.599	-8,0%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	43.303.920	48.345.588	5.041.668	11,6%
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	39.229.646	43.349.971	4.120.325	10,5%
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	293.623	409.906	116.282	39,6%
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.268.607	2.511.887	243.280	10,7%
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	1.512.044	2.073.825	561.781	37,2%
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	4.039.388	4.043.450	4.062	0,1%
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	577.146	549.000	-28.146	-4,9%
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	2.821.262	2.922.450	101.188	3,6%
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	640.980	572.000	-68.980	-10,8%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	31.044.801	30.718.756	-326.046	-1,1%
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	220	1.016	796	361,0%
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.703.344	-	-1.703.344	-100,0%
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	457.781	582.995	125.214	27,4%
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	28.883.456	30.134.745	1.251.289	4,3%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	122.030.623	126.242.311	4.211.688	3,5%
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	163.426	130.546	-32.881	-20,1%
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	47.139.147	40.628.889	-6.510.258	-13,8%
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	74.518.021	85.186.591	10.668.569	14,3%
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	210.028	296.286	86.258	41,1%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	12.652.140	11.513.597	-1.138.543	-9,0%
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.622.524	1.063.487	-559.037	-34,5%

		Conto Economico 2013	Conto Economico 2014	Variazione assoluta CE 2013-2014	Variazione % CE 2013- 2014
BAI220	B.2.A.13.2) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica</i>	9.982.003	9.531.616	- 450.387	-4,5%
BAI230	B.2.A.13.3) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica</i>	97.000	106.124	9.124	9,4%
BAI240	B.2.A.13.4) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)</i>	895.938	812.369	- 83.569	-9,3%
BAI250	B.2.A.13.5) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	54.675	-	- 54.675	-100,0%
BAI260	B.2.A.13.6) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro</i>	-	-	-	-
BAI270	B.2.A.13.7) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-	-	-	-
BAI280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	15.573.193	19.819.185	4.245.992	27,3%
BAI290	B.2.A.14.1) <i>Contributi ad associazioni di volontariato</i>	1.715.860	2.242.489	526.629	30,7%
BAI300	B.2.A.14.2) <i>Rimborsi per cure all'estero</i>	16.285	386.946	370.661	2276,1%
BAI310	B.2.A.14.3) <i>Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</i>	-	-	-	-
BAI320	B.2.A.14.4) <i>Contributo Legge 210/92</i>	2.759.741	3.161.617	401.876	14,6%
BAI330	B.2.A.14.5) <i>Altri rimborsi, assegni e contributi</i>	10.674.981	11.575.751	900.770	8,4%
BAI340	B.2.A.14.6) <i>Rimborsi, assegni e contributi v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	406.325	2.452.381	2.046.056	503,6%
BAI350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.844.933	14.352.769	1.507.836	11,7%
BAI360	B.2.A.15.1) <i>Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	1.107.046	1.062.051	- 44.995	-4,1%
BAI370	B.2.A.15.2) <i>Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici</i>	167.565	207.884	40.319	24,1%
BAI380	B.2.A.15.3) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato</i>	11.411.314	12.784.641	1.373.326	12,0%
BAI390	B.2.A.15.3.A) <i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	2.320.337	1.950.000	- 370.337	-16,0%
BAI400	B.2.A.15.3.B) <i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	466.159	453.609	- 12.550	-2,7%
BAI410	B.2.A.15.3.C) <i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	245.052	680.057	435.005	177,5%
BAI420	B.2.A.15.3.D) <i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	1.997.728	1.767.106	- 230.622	-11,5%
BAI430	B.2.A.15.3.E) <i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	2.423.578	3.832.756	1.409.178	58,1%
BAI440	B.2.A.15.3.F) <i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	3.958.462	4.101.114	142.652	3,6%
BAI450	B.2.A.15.4) <i>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</i>	159.006	298.192	139.186	87,5%
BAI460	B.2.A.15.4.A) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	79.949	198.792	118.843	148,6%
BAI470	B.2.A.15.4.B) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	79.057	99.400	20.343	25,7%
BAI480	B.2.A.15.4.C) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	-	-	-	-
BAI490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.860.827	25.950.007	6.089.180	30,7%
BAI500	B.2.A.16.1) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	2.552.572	2.427.945	- 124.627	-4,9%
BAI510	B.2.A.16.2) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	154.114	166.513	12.398	8,0%
BAI520	B.2.A.16.3) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	24.332	14.791	- 9.541	-39,2%
BAI530	B.2.A.16.4) <i>Altri servizi sanitari da privato</i>	15.588.289	21.799.239	6.210.950	39,8%
BAI540	B.2.A.16.5) <i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>	1.541.520	1.541.520	-	0,0%
BAI550	B.2.A.17) <i>Costi per differenziale tariffe TUC</i>	-	-	-	-
BAI560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	96.818.992	100.046.137	3.227.145	3,3%
BAI570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	94.098.360	97.055.249	2.956.890	3,1%
BAI580	B.2.B.1.1) <i>Lavanderia</i>	7.341.534	7.182.482	- 159.052	-2,2%
BAI590	B.2.B.1.2) <i>Pulizia</i>	13.480.538	13.743.621	263.083	2,0%
BAI600	B.2.B.1.3) <i>Mensa</i>	9.960.658	9.673.041	- 287.618	-2,9%
BAI610	B.2.B.1.4) <i>Riscaldamento</i>	7.547.016	9.853.000	2.305.984	30,6%
BAI620	B.2.B.1.5) <i>Servizi di assistenza informatica</i>	388.472	424.996	36.524	9,4%
BAI630	B.2.B.1.6) <i>Servizi trasporti (non sanitari)</i>	2.651.393	2.658.739	7.346	0,3%
BAI640	B.2.B.1.7) <i>Smaltimento rifiuti</i>	2.873.442	2.797.074	- 76.369	-2,7%
BAI650	B.2.B.1.8) <i>UtENZE telefoniche</i>	2.779.743	2.647.080	- 132.663	-4,8%
BAI660	B.2.B.1.9) <i>UtENZE elettricità</i>	11.932.574	10.890.134	- 1.042.440	-8,7%
BAI670	B.2.B.1.10) <i>Altre utenze</i>	5.509.628	5.247.533	- 262.096	-4,8%
BAI680	B.2.B.1.11) <i>Premi di assicurazione</i>	7.446.697	8.040.970	594.273	8,0%
BAI690	B.2.B.1.11.A) <i>Premi di assicurazione - R.C. Professionale</i>	6.328.940	6.942.482	613.542	9,7%
BAI700	B.2.B.1.11.B) <i>Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</i>	1.117.758	1.098.488	- 19.269	-1,7%
BAI710	B.2.B.1.12) <i>Altri servizi non sanitari</i>	22.186.664	23.896.581	1.709.917	7,7%
BAI720	B.2.B.1.12.A) <i>Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	471.926	495.660	23.734	5,0%
BAI730	B.2.B.1.12.B) <i>Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</i>	-	-	-	-
BAI740	B.2.B.1.12.C) <i>Altri servizi non sanitari da privato</i>	21.714.738	23.400.921	1.686.183	7,8%
BAI750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.727.435	1.845.970	118.536	6,9%
BAI760	B.2.B.2.1) <i>Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	123.779	128.243	4.464	3,6%
BAI770	B.2.B.2.2) <i>Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici</i>	167.924	155.363	- 12.561	-7,5%
BAI780	B.2.B.2.3) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</i>	1.288.052	1.519.162	231.110	17,9%
BAI790	B.2.B.2.3.A) <i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	92.006	76.247	- 15.758	-17,1%
BAI800	B.2.B.2.3.B) <i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>	306.641	508.843	202.202	65,9%
BAI810	B.2.B.2.3.C) <i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>	34.499	32.893	- 1.606	-4,7%
BAI820	B.2.B.2.3.D) <i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>	-	-	-	-
BAI830	B.2.B.2.3.E) <i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>	854.906	901.178	46.272	5,4%
BAI840	B.2.B.2.4) <i>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</i>	147.679	43.202	- 104.477	-70,7%
BAI850	B.2.B.2.4.A) <i>Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	118.610	15.000	- 103.610	-87,4%
BAI860	B.2.B.2.4.B) <i>Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università</i>	29.069	28.202	- 867	-3,0%
BAI870	B.2.B.2.4.C) <i>Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	-	-	-	-
BAI880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	993.198	1.144.917	151.720	15,3%
BAI890	B.2.B.3.1) <i>Formazione (esternalizzata e non) da pubblico</i>	91.018	114.041	23.023	25,3%
BAI900	B.2.B.3.2) <i>Formazione (esternalizzata e non) da privato</i>	902.179	1.030.876	128.697	14,3%

		Conto Economico 2013	Conto Economico 2014	Variazione assoluta CE 2013-2014	Variazione % CE 2013- 2014	
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	26.597.132	21.921.415	-	4.675.717	-17,6%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	14.633.243	8.590.389	-	6.042.854	-41,3%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	749.162	537.797	-	211.365	-28,2%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.498.495	6.591.761	-	1.093.267	19,9%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	658.295	595.901	-	62.393	-9,5%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	5.057.938	5.605.566	-	547.628	10,8%
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	6.760.349	6.935.743	-	175.394	2,6%
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2.710.742	2.439.487	-	271.255	-10,0%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	4.043.572	3.855.850	-	187.721	-4,6%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.468.229	1.427.743	-	40.486	-2,8%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2.575.343	2.428.107	-	147.236	-5,7%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	6.035	640.405	-	634.371	10512,2%
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	6.035	640.405	-	634.371	10512,2%
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-	-
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	397.098.517	395.449.044	-	1.649.473	-0,4%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	319.404.208	318.552.485	-	851.723	-0,3%
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	151.471.833	151.582.869	-	111.036	0,1%
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	136.488.347	135.636.999	-	851.348	-0,6%
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	133.368.539	131.858.817	-	1.509.722	-1,1%
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.119.808	3.778.182	-	658.374	21,1%
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	14.983.486	15.945.870	-	962.384	6,4%
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	14.485.900	15.261.764	-	775.863	5,4%
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	497.585	684.106	-	186.521	37,5%
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	167.932.375	166.969.616	-	962.759	-0,6%
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	167.855.464	166.745.088	-	1.110.376	-0,7%
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	76.911	224.528	-	147.617	191,9%
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	2.748.937	2.730.903	-	18.034	-0,7%
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.748.937	2.730.903	-	18.034	-0,7%
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.668.152	2.634.744	-	33.408	-1,3%
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	80.786	96.159	-	15.374	19,0%
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	42.879.572	42.513.142	-	366.429	-0,9%
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	958.730	1.050.373	-	91.642	9,6%
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	748.713	808.538	-	59.825	8,0%
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	210.017	241.834	-	31.817	15,1%
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	41.920.842	41.462.770	-	458.072	-1,1%
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	41.905.927	41.391.338	-	514.589	-1,2%
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	14.915	71.432	-	56.517	378,9%
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	32.065.800	31.652.514	-	413.286	-1,3%
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	3.041.628	3.155.807	-	114.179	3,8%
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.701.475	2.756.302	-	54.827	2,0%
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	340.153	399.505	-	59.352	17,4%
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	29.024.173	28.496.707	-	527.465	-1,8%
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	28.928.750	28.318.786	-	609.964	-2,1%
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	95.422	177.921	-	82.498	86,5%
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2.842.420	2.890.962	-	48.542	1,7%
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.293.680	1.564.381	-	270.701	20,9%
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.548.740	1.326.581	-	222.159	-14,3%
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	527.259	570.738	-	43.479	8,2%
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.021.481	755.843	-	265.638	-26,0%
BA2560	Totale Ammortamenti	47.547.875	45.689.839	-	1.858.036	-3,9%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	5.454.986	4.702.809	-	752.177	-13,8%
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	42.092.889	40.987.030	-	1.105.859	-2,6%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	24.178.410	24.294.767	-	116.357	0,5%
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	135.916	150.430	-	14.514	10,7%
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	24.042.494	24.144.337	-	101.843	0,4%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	17.914.479	16.692.263	-	1.222.216	-6,8%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	3.295.495	802.998	-	2.492.497	-75,6%
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	3.295.495	802.998	-	2.492.497	-75,6%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	181.932	401.016	-	219.084	120,4%
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	161.043	370.225	-	209.182	129,9%
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	20.890	30.792	-	9.902	47,4%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	32.774.802	23.909.606	-	8.865.196	-27,0%
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	12.811.453	8.843.943	-	3.967.510	-31,0%
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2.200.000	1.031.648	-	1.168.352	-53,1%
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	2.700.000	-	-	2.700.000	-100,0%
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	-	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	7.911.453	7.812.296	-	99.157	-1,3%
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	789.000	840.000	-	51.000	6,5%
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	16.424.688	11.737.054	-	4.687.634	-28,5%

		Conto Economico 2013	Conto Economico 2014	Variazione assoluta CE 2013-2014	Variazione % CE 2013- 2014
B.A2780	B.16.C.1) <i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Ant. per quota F.S. vincolato</i>	1.709.058	200.000	- 1.509.058	-88,3%
B.A2790	B.16.C.2) <i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</i>	14.330.609	11.039.112	- 3.291.496	-23,0%
B.A2800	B.16.C.3) <i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca</i>	385.021	497.942	112.921	29,3%
B.A2810	B.16.C.4) <i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	-	-	-	-
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	2.749.661	2.488.609	- 261.052	-9,5%
B.A2830	B.16.D.1) <i>Accantonamenti per interessi di mora</i>	-	-	-	-
B.A2840	B.16.D.2) <i>Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</i>	734.000	734.000	-	0,0%
B.A2850	B.16.D.3) <i>Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai</i>	119.000	119.000	-	0,0%
B.A2860	B.16.D.4) <i>Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica</i>	-	-	-	-
B.A2870	B.16.D.5) <i>Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica</i>	-	-	-	-
B.A2880	B.16.D.6) <i>Acc. Rinnovi contratt.: comparto</i>	-	-	-	-
B.A2890	B.16.D.7) <i>Altri accantonamenti</i>	1.896.661	1.635.609	- 261.052	-13,8%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.755.574.582	1.763.160.470	7.585.888	0,4%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	23.186	9.961	- 13.225	-57,0%
CA0020	C.1.A) <i>Interessi attivi su c/tesoreria unica</i>	-	-	-	-
CA0030	C.1.B) <i>Interessi attivi su c/c postali e bancari</i>	23.186	9.961	- 13.225	-57,0%
CA0040	C.1.C) <i>Altri interessi attivi</i>	-	-	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-	-
CA0060	C.2.A) <i>Proventi da partecipazioni</i>	-	-	-	-
CA0070	C.2.B) <i>Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	-	-	-	-
CA0080	C.2.C) <i>Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</i>	-	-	-	-
CA0090	C.2.D) <i>Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</i>	-	-	-	-
CA0100	C.2.E) <i>Utili su cambi</i>	-	-	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	8.855.771,44	5.665.733,22	- 3.190.038	-36,0%
CA0120	C.3.A) <i>Interessi passivi su anticipazioni di cassa</i>	1.452.370	524.668	- 927.702	-63,9%
CA0130	C.3.B) <i>Interessi passivi su mutui</i>	343.098	817.866	474.768	138,4%
CA0140	C.3.C) <i>Altri interessi passivi</i>	7.060.303	4.323.200	- 2.737.104	-38,8%
CA0150	C.4) Altri oneri	244	61	- 183	-74,8%
CA0160	C.4.A) <i>Altri oneri finanziari</i>	-	-	-	-
CA0170	C.4.B) <i>Perdite su cambi</i>	244	61	- 183	-74,8%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 8.832.830	- 5.655.833	3.176.996	-36,0%
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) <i>Rivalutazioni</i>	-	-	-	-
DA0020	D.2) <i>Svalutazioni</i>	-	-	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	5.698.894,75	12.952.611,99	7.253.717	127,3%
EA0020	E.1.A) <i>Plusvalenze</i>	8.530	1.435	- 7.095	-83,2%
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	5.690.365	12.951.177	7.260.812	127,6%
EA0040	E.1.B.1) <i>Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	104.584	135.790	31.206	29,8%
EA0050	E.1.B.2) <i>Sopravvenienze attive</i>	2.134.935	2.552.498	417.563	19,6%
EA0060	E.1.B.2.1) <i>Sopravvenienze attive v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	353.319	1.324.318	971.000	274,8%
EA0070	E.1.B.2.2) <i>Sopravvenienze attive v/ terzi</i>	1.781.616	1.228.179	- 553.437	-31,1%
EA0080	E.1.B.2.2.A) <i>Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-	-	-	-
EA0090	E.1.B.2.2.B) <i>Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	128.548	140.513	11.965	9,3%
EA0100	E.1.B.2.2.C) <i>Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-	-	-	-
EA0110	E.1.B.2.2.D) <i>Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-	-	-	-
EA0120	E.1.B.2.2.E) <i>Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-	-	-	-
EA0130	E.1.B.2.2.F) <i>Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-	-	-	-
EA0140	E.1.B.2.2.G) <i>Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	1.653.068	1.087.666	- 565.402	-34,2%
EA0150	E.1.B.3) <i>Insussistenze attive</i>	3.450.845	10.262.889	6.812.044	197,4%
EA0160	E.1.B.3.1) <i>Insussistenze attive v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	549.233	163.144	- 386.089	-70,3%
EA0170	E.1.B.3.2) <i>Insussistenze attive v/ terzi</i>	2.901.613	10.099.745	7.198.132	248,1%
EA0180	E.1.B.3.2.A) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-	-	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) <i>Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	-	-	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-	1.280.053	1.280.053	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	596	75.002	- 74.406	-12481,3%
EA0220	E.1.B.3.2.E) <i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-	297.772	297.772	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) <i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	145.765	526.464	380.699	261,2%
EA0240	E.1.B.3.2.G) <i>Altre insussistenze attive v/terzi</i>	2.755.251	7.920.453	5.165.201	187,5%
EA0250	E.1.B.4) <i>Altri proventi straordinari</i>	-	-	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	2.258.899,66	19.770.595,72	17.511.696	775,2%
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	221.982	5.371.655	5.149.673	2319,9%
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	2.036.918	14.398.941	12.362.023	606,9%
EA0290	E.2.B.1) <i>Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	184.282	258.046	73.764	40,0%
EA0300	E.2.B.2) <i>Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	9.059	2.371	- 6.688	-73,8%
EA0310	E.2.B.3) <i>Sopravvenienze passive</i>	1.502.260	13.833.439	12.331.178	820,8%
EA0320	E.2.B.3.1) <i>Sopravvenienze passive v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	130.743	136.429	5.687	4,3%
EA0330	E.2.B.3.1.A) <i>Sopravvenienze passive v/ Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	94.386	14.738	- 79.648	-84,4%
EA0340	E.2.B.3.1.B) <i>Altre sopravvenienze passive v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	36.356	121.691	85.335	234,7%
EA0350	E.2.B.3.2) <i>Sopravvenienze passive v/ terzi</i>	1.371.518	13.697.010	12.325.492	898,7%
EA0360	E.2.B.3.2.A) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	800.000	803.302	3.302	0,4%
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	350.000	350.000	-	0,0%
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	100.000	100.000	-	0,0%
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	350.000	353.302	3.302	0,9%
EA0410	E.2.B.3.2.C) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-	-	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-	-	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	10.511	47.522	37.011	352,1%

		Conto Economico 2013	Conto Economico 2014	Variazione assoluta CE 2013-2014	Variazione % CE 2013- 2014
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	494.298	296.244	- 198.053	-40,1%
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	66.710	12.549.942	12.483.232	18712,8%
EA0460	E.2.B.4) <i>Insussistenze passive</i>	341.316	305.086	- 36.231	-10,6%
EA0470	E.2.B.4.1) <i>Insussistenze passive v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	131.046	99.075	- 31.971	-24,4%
EA0480	E.2.B.4.2) <i>Insussistenze passive v/terzi</i>	210.271	206.011	- 4.260	-2,0%
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	210.271	206.011	- 4.260	-2,0%
EA0560	E.2.B.5) <i>Altri oneri straordinari</i>	-	-	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	3.439.995	- 6.817.984	- 10.257.979	-298,2%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	29.830.661,41	29.668.073,76	- 162.588	-0,5%
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	28.730.661	28.717.762	- 12.899	0,0%
YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	25.885.286	25.795.344	- 89.942	-0,3%
YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	1.811.091	1.950.093	139.002	7,7%
YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	1.034.285	972.326	- 61.959	-6,0%
YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>	-	-	-	-
YA0060	Y.2) IRES	1.100.000	950.312	- 149.688	-13,6%
YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	1.100.000	950.312	- 149.688	-13,6%
YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>	-	-	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse	29.830.661	29.668.074	- 162.588	-0,5%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-	-	-

Rendiconto Finanziario

A	B	C
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		
1		31/12/t
2	<i>Valori in euro</i>	
3	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE	
4 (+)	risultato di esercizio	0
5	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
6 (+)	ammortamenti fabbricati	24.294.767
7 (+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	16.692.263
8 (+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.702.809
9	Ammortamenti	45.689.839
10 (-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-21.759.004
11 (-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.911.232
12	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-24.670.235
13 (+)	accantonamenti SUMAI	840.000
14 (-)	pagamenti SUMAI	-528.693
15 (+)	accantonamenti TFR	
16 (-)	pagamenti TFR	
17	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	311.307
18 (+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
19 (+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	802.998
20 (-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-1.131.833
21	- Fondi svalutazione di attività	-328.835
22 (+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	23.069.606
23 (-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-25.507.614
24	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-2.438.008
25	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	18.564.067
26		
27 (+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strut</i>	2.966.875

	A	B	C
28	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-2.954.186
29	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	3.424.521
30	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-30.638
31	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-84.949.554
32	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-959.258
33	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-497.282
34	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-1.898.100
35	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-84.897.622
36	(+)/(+)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	77.280
37	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-3.250.002
38	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	
39	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0
40	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	
41	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	
42	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	
43	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	
44	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	1.154.467
45	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	1.927.078
46	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	3.468.374
47	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-430
48	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-88.843
49	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-6.860.639
50	(+)/(+)	diminuzione/aumento di crediti	-3.649.995
51	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	401.016
52	(+)/(-)	diminuzione/aumento di accounti a fornitori per magazzino	
53	(+)/(+)	diminuzione/aumento rimanenze	401.016
54	(+)/(+)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-1.787.302
55	A - Totale operazioni di gestione reddituale		-71.292.555
56			

A	B	C
	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	
57		
58	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0
59	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-70.970
60	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0
61	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-4.369.438
62	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-18.099
63	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-4.458.507
64	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	
65	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
66	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
67	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	
68	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	127.859
69	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	127.859
70	Acquisto terreni	0
71	Acquisto fabbricati	-4.658.000
72	Acquisto impianti e macchinari	0
73	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-240.823
74	Acquisto mobili e arredi	-9.067
75	Acquisto automezzi	-126.865
76	Acquisto altri beni materiali	-15.260.580
77	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-20.295.335
78	Valore netto contabile terreni dismessi	922.980
79	Valore netto contabile fabbricati dismessi	5.128.073
80	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	371
81	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	78.104
82	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	3.126
83	Valore netto contabile automezzi dismessi	9.306
84	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	1.351
85	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	6.143.310

	A	B	C
86	(-)	Acquisto crediti finanziari	
87	(-)	Acquisto titoli	
88	(+)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
91	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0
92	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-1.164.999
93		B - Totale attività di investimento	-19.647.673
94			
95		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-7.384.116
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	863.966
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	
101	(+)	aumento fondo di dotazione	
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	22.856.076
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	57.908.572
104	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	80.764.648
105	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	2.597.883
106	(+)	assunzione nuovi mutui*	20.000.000
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-5.954.940
108		C - Totale attività di finanziamento	90.887.442
109			
110		FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-52.786
111		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	52.785
112			
113		Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0

Schema di nota integrativa

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	- Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	- I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	- Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	- Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuità dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In premessa ai criteri di valutazione pare opportuno evidenziare come la Legge Regionale 21 del 20 ottobre 2003, che istituisce l'Azienda Usl di Bologna, preveda che (art.6 comma 1) "...le Aziende Unità Sanitarie locali di Bologna Nord, Sud e Città cessano alla data di insediamento del direttore generale dell'Azienda Usl di Bologna, o comunque non oltre il 1° gennaio 2004" e che (art.6 comma 6) "il patrimonio delle aziende Unità Sanitarie sopresse,, è trasferito all'Azienda Unità Sanitaria di Bologna".

Al fine della redazione dello Stato Patrimoniale iniziale della nuova Azienda, è stata effettuata una ricognizione della situazione patrimoniale dell'Azienda Usl di Bologna all'1/1/2004, come da Determinazione parte integrale e sostanziale del Bilancio di esercizio 2004, operando seguendo i dettami del codice civile, del Regolamento di contabilità 61/1995, che disciplina la gestione economico patrimoniale in osservanza al disposto della Legge Regionale n. 50/1994, e della dottrina in materia di bilanci di esercizio. Si è inoltre reso necessario consolidare i bilanci delle tre ex Aziende e pertanto sono stati aggregati i valori degli elementi patrimoniali ed effettuate rettifiche volte sia a rendere omogenei i bilanci da consolidare sia ad allineare i valori reciproci delle tre Aziende, poi elisi.

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: rendita catastale, in ottemperanza al Regolamento regionale di contabilità n.61/1995.</p> <p><i>In relazione agli immobili disponibili che non concorrono in alcun modo all'attività produttiva aziendale, aventi autorizzazione regionale alla vendita e che sono compresi nel Piano delle alienazioni aziendale, è stato sospeso l'ammortamento in considerazione del principio contabile OIC n. 16, paragrafo D.XI – punto 9), che consente di sospendere l'ammortamento per i cespiti che non vengono utilizzati per lungo tempo, obsoleti o da alienare. Analogamente sono stati trattati i cespiti ancora iscritti a fabbricati indisponibili, ma con le medesime caratteristiche citate in precedenza, in attesa del passaggio formale a fabbricati disponibili.</i></p> <p><i>Per quanto riguarda, invece, gli immobili artistici disponibili, essendo di valore incommensurabile, inalienabili e gravando su di essi vincoli storico-artistici, la valorizzazione è da sempre pari a 1 €. Ritenendo di confermare i principi che hanno portato a tale valutazione, non si è proceduto al calcolo dei relativi ammortamenti.</i></p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liqui-	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.

de	
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: <i>medici SUMAI</i> Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.14							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1		T12		T12	T13	
Tipologia di personale	Personale al 31/12/13	di cui in part time al 31/12/13	Personale al 31/12/14	di cui in part time al 31/12/14	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	5.788	512	5.760	509	65.321,31	168.743.118	67.867.995
Dirigenza	1.511	34	1.515	36	16.998,03	67.236.076	43.637.340
- Medico - veterinaria	1.320	24	1.310	24	14.827,92	59.117.029	40.163.908
- Sanitaria	191	10	205	12	2.170,11	8.119.047	3.473.432
Comparto	4.277	478	4.245	473	48.323,28	101.507.042	24.230.655
- Categoria Ds	306	15	298	16	3.483,37	8.157.421	2.631.590
- Categoria D	3.961	461	3.941	455	44.779,61	93.234.775	21.583.222
- Categoria C	9	2	5	2	50,67	98.947	12.989
- Categoria Bs	1	0	1	0	9,63	15.899	2.854
RUOLO PROFESSIONALE	32	0	33	0	395,14	1.452.172	701.048
Dirigenza	32	0	33	0	395,14	1.452.172	701.048
Livello dirigenziale	32	0	33	0	395,14	1.452.172	701.048
Comparto	0	0	0	0	0,00	0	0
- Categoria D	0	0	0	0	0,00	0	0
RUOLO TECNICO	1.405	107	1.385	101	15.776,89	27.649.504	4.704.477
Dirigenza	13	2	13	2	131,46	486.294	207.323
Livello dirigenziale	13	2	13	2	131,46	486.294	207.323
Comparto	1.392	105	1.372	99	15.645,43	27.163.210	4.497.154
- Categoria Ds	24	1	24	1	283,00	621.462	225.940
- Categoria D	105	9	105	10	1.186,29	2.423.340	424.750
- Categoria C	119	3	118	3	1.389,86	2.507.950	616.620
- Categoria Bs	831	48	822	45	9.322,34	15.911.965	2.464.005
- Categoria B	302	41	293	38	3.357,86	5.532.246	751.808
- Categoria A	11	3	10	2	106,08	166.247	14.031
RUOLO AMMINISTRATIVO	876	125	862	130	9.707,13	19.836.401	4.172.472
Dirigenza	31	0	31	0	372,00	1.409.689	920.186
Livello dirigenziale	31	0	31	0	372,00	1.409.689	920.186
Comparto	845	125	831	130	9.335,13	18.426.712	3.252.286
- Categoria Ds	136	9	131	9	1.540,44	3.559.157	1.044.019
- Categoria D	249	34	239	32	2.740,97	5.608.798	929.057
- Categoria C	374	64	370	62	4.094,49	7.718.069	1.118.084
- Categoria Bs	21	3	20	3	277,68	407.441	36.582
- Categoria B	59	12	62	17	624,13	1.048.262	117.242
- Categoria A	6	3	9	7	57,42	84.985	7.302

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.14
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T3	T3	T3	T3
	Personale in comando al 31/12/13 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/13 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/14 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/14 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	23	4	28	5
Dirigenza	17	1	19	2
- Medico - veterinaria	16		18	2
- Sanitaria	1	1	1	
Comparto	6	3	9	3
- Categoria Ds				
- Categoria D	6	3	9	3
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	3	6	3	4
Dirigenza	1	0	0	0
Livello dirigenziale	1			
Comparto	2	6	3	4
- Categoria Ds		1	1	
- Categoria D		5		4
- Categoria C				
- Categoria Bs	2		2	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	3	0	3	0
Dirigenza	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	2	0	2	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C	2		2	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/13	di cui personale a tempo parziale al 31/12/13	Personale al 31/12/14	di cui personale a tempo parziale al 31/12/14
RUOLO SANITARIO	72	4	69	4
Dirigenza	33		31	
Comparto	39	4	38	4
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	5	0	5	0
Dirigenza				
Comparto	5		5	
RUOLO AMMINISTRATIVO	7	0	7	0
Dirigenza				
Comparto	7		7	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2013	uomini anno - anno 2014
RUOLO SANITARIO	37	73
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	37	73
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	31	46
Dirigenza		
Comparto	31	46
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/13	Personale al 31/12/14
MEDICINA DI BASE	1.076	1.070
MMG	588	584
PLS	122	122
Continuità assistenziale	96	96
Altro	270	268
Emergenza Territoriale	11	11
Attività Territoriali Programmate*	28	31
Medici Specialisti Ambulatoriali	190	187
Biologi Ambulatoriali	5	5
Psicologi Ambulatoriali	10	9
Medici della Medicina dei Servizi	16	15
Medici Penitenziari SIAS*	10	10

*medici addetti alla medicina dei servizi

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile			
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti		
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.267.885		-	960.451	307.434									-	128.275	179.159
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.097.929		-	937.172	160.757			70.970						-	158.004	73.723
		48.399		-	48.399	-			70.970						-	70.970	-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	43.812.574		-	33.388.359	10.424.215	4.185.689								-	4.235.584	10.374.320
		950.773		-	883.992	66.781	251.818								-	205.613	112.987
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	473.053				473.053	- 4.185.689		4.369.438								656.802
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	6.182.692		-	1.805.818	4.376.874			18.099					-	127.859	180.946	4.086.168
		45.532		-	3.664	41.868								-	1.366	40.502	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	52.834.133			- 37.091.800	15.742.332				4.458.507					- 127.859	4.702.809	15.370.171
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	1.044.704	0	0	-936.055	108.650	251.818	0	0	70.970	0	0	0	0	-277.949	153.489	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
			0		
			0		
			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Supporto specialistico ai cantieri VAV, e progettazione, coordinamento e analisi nell'ambito del progetto di miglioramento del sistema degli appalti e dell'organizzazione del lavoro	1.097.929	70.970	1.168.899	Attività dell'Università di Bologna - Dipartimento ingegneria civile e ambientale - a supporto specialistico dei cantieri VAV per problemi di sicurezza e di igiene del lavoro connessi ai lavori di scavo - e Dipartimento di ingegneria industriale per la realizzazione del progetto "Introduzione di automazione negli ambienti di lavoro confinati e progettazione ergonomica delle postazioni di lavoro e delle movimentazioni di carichi"	Verbale n. 6 del 03/04/2015

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Tali costi di ricerca e sviluppo sono finanziati tramite Progetti Obiettivo e ricavi per Alta velocità. I corrispondenti importi sono stati rettificati dalle quote inutilizzate contributi esercizi precedenti (per il PO 545) e stornati dal conto di ricavo (TAV), per essere imputati al Patrimonio netto per la sterilizzazione dei relativi ammortamenti.

I costi della ricerca dell'IRCCS delle Scienze Neurologiche sono finanziati da appositi trasferimenti da Stato e Regione iscritti a conto economico. Si rimanda alla specifica sezione della Relazione sulla gestione per gli approfondimenti.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile				
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili	4.589.351				4.589.351									-823.099		3.766.252
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0											0
AAA300	Terreni indisponibili	3.606.957				3.606.957	-5.787								-99.881		3.501.289
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0											0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.432.205			-1.509.621	5.922.584	-99.543								-25.722	-150.430	5.646.888,63
	di cui soggetti a sterilizzazione	6.895.266			-1.308.286	5.586.980	-99.543									-140.257	5.347.179,94
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	807.618.463			-232.433.165	575.185.298	6.606.330			1.600.000	3.058.000				-5.102.351	-24.144.337	557.202.940
	di cui soggetti a sterilizzazione	401.258.237			-126.924.363	274.333.873	5.460.158			1.600.000					-3.275.840	-12.187.142	265.931.049
AAA380	Impianti e macchinari	21.640.350			-9.727.939	11.912.411	1.579.646				0				-371	-2.094.229	11.397.457
	di cui soggetti a sterilizzazione	3.174.038			-3.166.237	7.801	1.526.539				0					-1.527.728	6.612
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	120.345.695			-82.932.332	37.413.363	4.023.966			240.823					-78.104	-9.815.906	31.784.141,02
	di cui soggetti a sterilizzazione	35.885.547			-20.740.101	15.145.446	790.775			237.302					-25.336	-5.957.864	10.190.323
AAA440	Mobili e arredi	44.152.660			-25.314.776	18.837.883	292.928			9.067					-3.126	-1.702.007	17.434.745,06
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.914.087			-955.174	958.913	85.466			9.067						-227.055	826.391
AAA470	Automezzi	7.679.877			-5.583.721	2.096.156	394.001			126.865					-9.306	-587.686	2.020.030
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.885.357			-1.390.994	494.363	190.317			126.865						-389.582	421.963
AAA500	Oggetti d'arte	1.326.229			0	1.326.229				0							1.326.229
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	61.309.581			-37.339.960	23.969.621	1.117.044			162.658					-1.351	-2.492.434	22.755.538
	di cui soggetti a sterilizzazione	4.036.337			-3.097.028	939.309	354.215			3.552					-24	-661.460	635.591,22
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accenti	14.981.283				14.981.283	-13.908.585			15.097.922							16.170.620
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.094.682.649	0	0	-394.841.514	699.841.135	0,00	0	0	17.237.335	3.058.000	0	0	-6.143.310	-40.987.030	673.006.130	
	di cui soggette a sterilizzazione	455.048.868	0	0	-157.582.183	297.466.685	8.307.927	0	0	1.976.786	0	0	0	-3.301.199	-21.091.088	283.359.110	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Beni Ass. Protesica (montascale, microinfusori)	7.449.719	-6.692.034	757.685
attrezzature tecniche ed economici	18.826.640	-9.617.363	9.209.277
Attrezzature Informatiche	36.170.292	-23.368.303	12.801.990

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Impianti e macchinari (rete dati, attrezzature per videosorveglianza)	Mutuo e contributi in c/esercizio indistinti da piano investimenti	12.876	1.579.646	-1.579.646	12.876
Attrezzature sanitarie	Contributi in c/capitale, contributi in c/esercizio, mutuo da piano investimenti	162.818	4.078.143	-4.065.183	175.778
Attrezzature informatiche	Contributi in c/esercizio per progetti obiettivo e mutui da piano investimenti	112.794	1.237.593	-1.043.153	307.234
Mobili e arredi	Contributi in c/capitale, contributi in c/esercizio, contributi da enti da piano investimenti	195.027	318.631	-318.631	195.027
Automezzi, Ambulanze	Contributi da Enti, progetti obiettivo e donazioni/lasciti	1.476	347.101	-347.101	1.476
Attrezzature tecniche ed economici	Contributi in c/capitale, contributi in c/esercizio, da piano investimenti e donazioni	35.810	168.988	-136.857	67.941
Lavori	Contributi in c/capitale e altre fonti da piano investimenti	12.036.657	7.624.924	-6.675.119	12.986.462
Patrimonio Artistico	Contributi	2.423.825			2.423.825

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 SI	– Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
---------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 SI	– Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 ALTRO	– Per quanto riguarda l'ammortamento delle immobilizzazioni finanziate nel 2014 con contributi in c/esercizio (risorse correnti), si sono applicate rigorosamente le soluzioni tecnico-contabili regionali, ossia ammortamento integrale nell'esercizio 2014 per gli acquisti di immobilizzazioni effettuati con contributi in c/esercizio derivanti da progetti e funzioni di competenza dell'esercizio e da utilizzo di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi di esercizi precedenti. Inoltre per le sperimentazioni cliniche ed altri ricavi utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni si è proceduto ad ammortizzare integralmente i beni contestualmente allo storno totale dal ricavo al Patrimonio netto.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	– Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	– Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	– Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	SI	Costituzione di servitù di condotte idriche a favore di Hera, su terreno antistante l’ospedale di Bentivoglio: ct fg 26 map 42 e cf fg 26 map 42 sub 8 a favore di Hera spa, indennità pari ad euro 635,00.
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	SI	Sono in corso sia insinuazioni al passivo per fallimento imprese costruttrici, sia contenziosi per inadempienze contrattuali o per riconoscimenti oneri contrattuali aggiuntivi su immobili di proprietà dell’Azienda USL di Bologna. L’importo complessivo del contenzioso ammonta ad euro 2.467.233,8.
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	SI	Contenzioso per immobile oggetto di noleggio con possibilità di riscatto. Motivo del contendere: mancata specifica della quota di riscatto. L’importo complessivo del contenzioso ammonta ad euro 1.140.000,00.
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	SI	Al 31/12/2014 risultano i seguenti impegni assunti non ancora tradottisi in debiti: Osp. di Bentivoglio ristrutturazione Ostetricia euro 260.416,09; Lavori per la riapertura del Polo Sanitario di Crevalcore euro 3.415.533,03; Opere di messa in sicurezza chiesa adiacente Villa Malvezzi euro 123.779,35.
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI 2014-2016 approvato con Delibera 35 del 24/03/2014 relativamente agli immobili ancora da alienare al 31/12/2014 Ist. Beretta Via XXI Aprile Bologna; Poliambulatorio Via Palmieri 11 Loc. Vado Monzuno. ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE Corte colonica P. Signora Via Vietta Bentivoglio; Podere Navile Via Vietta Bentivoglio; Ex Consultorio Via Savena Inferiore n. 96 Minerbio; Palazzo Mastellari parte (2 unità comm.li) P.zza Costa 10 e 11 Pieve di Cento; Ex Centro Zootecnico S. Carlo Via Marconi Bentivoglio (terreno edificabile); Via Castiglione 29 Bologna e Villa Mazzacurati Via Toscana 19 Bologna.

IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		NO	
--	--	----	--

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/X PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	...			
	...			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)		
AAA710	Partecipazioni:	3.420.122	0	0	3.420.122	0	0	0	0	0	0	3.420.122
	Partecipazioni in imprese controllate				0							0
	Partecipazioni in imprese collegate	3.419.122			3.419.122			-5.000				3.414.122
	Partecipazioni in altre imprese	1.000			1.000			5.000				6.000
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0							0
AAA740	Altre Obbligazioni				0							0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0							0
AAA760	Titoli diversi				0							0
	TOTALE	3.420.122	0	0	3.420.122	0	0	0	0	0	0	3.420.122

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo/EN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Cup 2000	Bologna	SpA	487.579	100	4.037.975	17.170.616	256.425	20,94%	3.414.122	costo
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida	Bologna	SpA	60.713.000	100	62.063.580	75.057.035	339.909	0,002%	1.000	costo
Med3	Bologna	Consorzio	35.000	100	100.359	214.671	376	14,29%	5.000	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale	
Partecipazioni in imprese controllate:				0							0
...				0							0
Partecipazioni in imprese collegate:				0							0
Cup 2000 SpA	3.414.122			3.414.122							3.414.122
Partecipazioni in altre imprese:				0							0
Lepida SpA	1.000			1.000							1.000
Consorzio Med3	5.000			5.000							5.000

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	10.442.715	38	72.470.482	0	-72.598.076	10.315.160	833.003	1.410.449
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	10.347.333	38	71.362.314		-71.506.699	10.202.987	830.365	1.371.561
	Medicinali senza AIC	95.382		1.108.168		-1.091.377	112.172	2.638	38.888
	Emoderivati di produzione regionale	0					0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0	0	0		0	0	0	0
ABA040	Dispositivi medici:	8.458.897	-15.249	53.060.683	0	-53.624.564	7.879.769	104.456	4.353.074
	Dispositivi medici	6.843.360	-15.210	33.812.272		-34.381.572	6.258.850	92.983	3.320.883
	Dispositivi medici impiantabili attivi	69.718		1.405.597		-1.388.798	86.518	0	83.242
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.545.819	-38	17.842.814		-17.854.194	1.534.401	11.474	948.949
ABA050	Prodotti dietetici	182.138		953.047		-989.437	145.748	27.741	15.043
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	616.420		4.060.003		-3.980.154	696.269	0	410.495
ABA070	Prodotti chimici	33.047		171.554		-163.723	40.879	212	25.255
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	1.741		17.243		-18.079	905	0	462
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	3.294.946	15.210	5.321.067		-5.050.273	3.580.950	8.390	71.909
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0		0	0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	23.029.905	0	136.054.080	0	-136.424.304	22.659.680	973.802	6.286.687
ABA120	Prodotti alimentari	0		0		0	0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	64.985		878.967		-885.297	58.654		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	266.468		1.951.872		-1.975.495	242.845		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0		0		0	0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	6.474		144.858		-145.697	5.635		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	337.927	0	2.975.697	0	-3.006.489	307.135	0	0

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o
NO		a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

<i>Informazione</i>	<i>Caso presente in azienda?</i>		<i>Se sì, illustrare</i>
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell’azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell’esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2433 cc)?		SI	<p>Gli importi indicati nella colonna “giroconti e riclassificazioni” fanno riferimento a rimanenze di tipologie di articoli più correttamente imputate, nel corso dell’esercizio 2014, rispettivamente ai conti altri beni e prodotti sanitari e medicinali con AIC per un totale pari a quanto evidenziato in tabella.</p> <p>La composizione delle scorte al 31/12/2014 evidenzia un decremento pari a 401.016 euro, correlato in particolar modo alla variazione delle rimanenze di beni sanitari.</p>

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	19.118.178	2.642.410	- 869.474	20.891.114	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	19.118.178	2.642.410	- 869.474	20.891.114	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				-	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				-	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				-	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	19.118.178	2.642.410	- 869.474	20.891.114	809.928
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				-	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				-	
	Crediti v/Stato - altro:	-	-	-	-	
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				-	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	-	-	-	-	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	-	-	-	-	
	-	-	-	-	
	-	-	-	-	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	964.154	2.566.218	- 1.628.005	1.902.367	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	584.154	1.964.681	- 1.614.586	934.249	343.740
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	380.000	601.537	- 13.419	968.118	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-			-	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-			-	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	6.276.516	3.358.187	- 2.819.334	6.815.369	1.303.381
	TOTALE CREDITI V/STATO	26.358.848	8.566.816	- 5.316.813	29.608.850	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	165.221.396	1.852.330.027	- 1.853.484.495	164.066.929	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	116.794.018	1.749.009.424	- 1.743.815.639	121.987.804	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	-			-	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-			-	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	106.803.822	1.651.899.879	- 1.648.127.490	110.576.211	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-			-	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	9.990.196	97.109.545	- 95.688.149	11.411.592	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-			-	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	20.911.124	8.850.000	- 20.911.124	8.850.000	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	1.209.363	426.770	- 1.209.363	426.770	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	21.893.326	92.744.218	- 84.480.231	30.157.313	53.262
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	4.413.565	1.299.615	- 3.068.137	2.645.042	
	Ricerca IRCCS	4.413.565	1.299.615	- 3.068.137	2.645.042	
	-			-	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	32.319.948	13.554.046	- 7.033.896	38.840.098	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	8.736.620	10.834.684	- 3.450.568	16.120.736	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-			-	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	23.583.328	2.719.362	- 3.583.328	22.719.362	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	23.583.328	2.719.362	- 3.583.328	22.719.362	20.000.000
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-			-	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-			-	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	197.541.344	1.865.884.073	- 1.860.518.390	202.907.027	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	20.367.969	6.143.333	-8.070.412	18.440.890	
	CREDITI VS.COMUNI	1.763.870	3.387.467	-3.432.827	1.718.510	93.866
	CREDITI VS.GESTIONE SOCIALE COMUNI	18.604.098	2.755.867	-4.637.585	16.722.380	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	25.418.705	54.520.398	-57.666.858	22.272.245	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.061.759	40.587.940	-40.587.940	4.061.759	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	21.356.946	13.932.458	-17.078.918	18.210.486	2.796.080
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	3.823.464	1.764.956	-2.086.870	3.501.551	125.574
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	29.242.169	56.285.354	-59.753.728	25.773.796	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	1.408.471	36.422	-1.362.374	82.519	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	82.089	36.374	-35.944	82.519	
	Crediti verso ARPA	82.089	36.374	-35.944	82.519	79.796
				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
				0	
				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	1.326.382	47	-1.326.430	0	
	Crediti vs. Società partecipate	1.326.382	47	-1.326.430	0	
				0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	384.415	768.705	-679.862	473.258	
	Crediti vs. Erario	384.415	768.705	-679.862	473.258	
				0	
	CREDITI V/ALTRI	36.437.529	209.823.186	-201.636.165	44.624.550	
ABA670	Crediti v/clienti privati	18.742.909	66.547.991	-67.617.954	17.672.945	4.064.967
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	5.997.056	287.976	-970	6.284.062	
	Crediti verso gestione liquidatoria	5.997.056	287.976	-970	6.284.062	
				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	11.433.960	13.219.848	-4.290.420	20.363.389	
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	11.433.960	13.219.848	-4.290.420	20.363.389	2.203.413
					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	
				0	
				0	
ABA710	Altri crediti diversi	263.605	129.767.370	-129.726.821	304.154	
	Crediti vs. dipendenti	133.180	522.975	-551.611	104.544	
	Crediti depositi cauzionali	20.887	15.632	-26.806	9.713	
	Crediti verso altri	55.174	127.713.837	-127.640.054	128.956	
	Crediti verso gestione commerciale	54.365	1.514.927	-1.508.351	60.941	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000</i>				0
<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>				0
<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>				0
<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>				0
<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>				0
<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>				0
Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>				0
CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
.....				0
.....				0
CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
<i>Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</i>				0
<i>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>				0
Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
CREDITI V/PREFETTURE				0
TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>				0
<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>				0
<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>				0
<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>				0
<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>				0
<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>				0
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
.....				0
.....				0
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>				0
<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>				0
<i>Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>				0
TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0
				0
				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/ALTRI	-8.404.125	-802.998	1.131.833	-8.075.290
ABA670	Crediti v/clienti privati	-2.083.545	0	170.997	-1.912.549
	<i>fondo svalutazione crediti</i>	-2.083.545	0	170.997	-1.912.549
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
				0
				0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	-6.288.805	-802.998	960.836	-6.130.966
	<i>fondo svalutazione crediti vs. ammin. Pubbliche</i>	-6.288.805	-802.998	960.836	-6.130.966
				0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
				0
				0
ABA710	Altri crediti diversi	-31.775	0	0	-31.775
	<i>fondo svalutazione crediti vs. altri soggetti</i>	-31.775	0	0	-31.775

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	12.968.061	1.846.922	1.619.237	1.800.223	2.656.670
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	12.968.061	1.846.922	1.619.237	1.800.223	2.656.670
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D. Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	12.968.061	1.846.922	1.619.237	1.800.223	2.656.670
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
					
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	380.000	1.522.367
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					934.249
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				380.000	588.118
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	3.279.583	1.100.464	69.692	352.008	2.013.623
	TOTALE CREDITI V/STATO	16.247.644	2.947.386	1.688.929	2.532.231	6.192.659
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	2.400.816	34.819.249	-412.305	42.332.359	84.926.810
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	185.772	34.472.254	-432.086	42.326.406	45.435.458
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	242.462	31.685.639	349.599	40.121.122	38.177.388
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-56.691	2.786.614	-781.685	2.205.284	7.258.070
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0	8.850.000
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0,00	426.770
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	2.215.044	346.995	19.781	5.953	27.569.540
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	2.645.042
					2.645.042
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	20.000.000	0	1.286.052	4.000.000	13.554.046
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti			1.286.052	4.000.000	10.834.684
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	20.000.000	0	0	0	2.719.362
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	20.000.000				2.719.362
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	22.400.816	34.819.249	873.747	46.332.359	98.480.857

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/14 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
ABA530	CREDITI V/COMUNI	10.762.812	2.045.067	1.866.323	1.729.390	2.037.299
	<i>Crediti vs. Comuni</i>	958.414	248.913	169.160	-7.233	349.257
	<i>Crediti vs. Gestione Sociale Comuni</i>	9.804.398	1.796.154	1.697.163	1.736.623	1.688.042
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	157.319	65.303	1.660.270	6.984.741	13.404.612
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					4.061.759
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	157.319	65.303	1.660.270	6.984.741	9.342.853
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	2.308.286	389.126	98.052	82.326	623.761
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.465.606	454.429	1.758.322	7.067.067	14.028.372
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	82.519
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	82.519
	<i>crediti verso ARPA</i>					82.519
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti vs. Società partecipate</i>					
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	473.258
	<i>Crediti vs. Erario</i>					473.258
					
	CREDITI V/ALTRI	18.975.464	656.129	909.573	1.037.347	23.046.038
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.385.153	295.538	302.521	931.741	10.757.992
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	5.838.937	40.218	59.562	58.339	287.006
	<i>Crediti verso gestione liquidatoria</i>	5.838.937	40.218	59.562	58.339	287.006
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	7.741.070	320.373	544.449	38.011	11.719.487
	<i>Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni</i>	7.741.070	320.373	544.449	38.011	11.719.487
					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
					
ABA710	Altri crediti diversi	10.304	0	3.042	9.256	281.553
	<i>Crediti vs. dipendenti</i>					104.544
	<i>Crediti depositi cauzionali</i>	257,20	0,00	200,00	9.255,84	0
	<i>Crediti verso altri</i>	10.047	0,00	2.841,53		116.068
	<i>Crediti verso gestione commerciale</i>					60.941
					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/14 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	20.891.114	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
		20.891.114	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	20.891.114		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:			
		0	0	0
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	1.902.367	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	934.249		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	968.118		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	6.815.369		
	TOTALE CREDITI V/STATO	29.608.850	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	164.066.929	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
		121.987.804	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	110.576.211		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	11.411.592		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	8.850.000		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	426.770		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	30.157.313		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	2.645.042	0	0
	CREDITI VERSO RER PER RICERCA	2.645.042		
			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	38.840.098	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	16.120.736		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	22.719.362		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	202.907.027	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	18.440.890	0	0
	CREDITI VS.COMUNI	1.718.510		
	CREDITI VS.GESTIONE SOCIALE COMUNI	16.722.380		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	22.272.245	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.061.759		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	18.210.486		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0		
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	3.501.551		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	25.773.796	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	82.519	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	82.519	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	82.519		
			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
	<i>Crediti verso Società partecipate</i>			
			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	473.258	0	0
	<i>Crediti verso erario</i>	473.258		
			
	CREDITI V/ALTRI	36.549.261	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	15.760.397		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	6.284.062	0	0
	<i>cr. Vs gestione liquidatoria</i>	6.284.062		
			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	14.232.422	0	0
	<i>Crediti verso Pubbliche Amministrazioni</i>	14.232.422		
			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
			
			
ABA710	Altri crediti diversi	272.379	0	0
	<i>Crediti vs. dipendenti</i>	104.544		
	<i>Crediti depositi cauzionali</i>	9.713		
	<i>Crediti verso altri</i>	97.181		
	<i>Crediti verso gestione commerciale</i>	60.941		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL PIACENZA	1.703		64.170
AZIENDA USL PARMA	125.467		12.237
AZIENDA UNIVERSITARIA OSPEDALIERA PARMA			
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	229.694		240.436
AZIENDA OSPEDALIERA REGGIO EMILIA	138.841		7.919
AZIENDA USL MODENA			281.152
AZIENDA UNIVERSITARIA OSPEDALIERA MODENA	3.707		271.624
AZIENDA USL IMOLA	2.669.100		96.906
AZIENDA UNIVERSITARIA OSPEDALIERA BOLOGNA	126.412		396.470
AZIENDA USL FERRARA	328.106		1.727.178
AZIENDA UNIVERSITARIA OSPEDALIERA FERRARA			369.814
AZIENDA USL della ROMAGNA			542.217
AZIENDA USL RAVENNA	438.729		330.018
AZIENDA USL FORLI'			
AZIENDA USL CESENA			
AZIENDA USL RIMINI			
IRCCS ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			12.492.178
GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA			1.378.168

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		8.384.000	-76.450	8.307.550	10.834.684	-3.021.498	16.120.736
	Int. M12 - Ristr. Osp. Di Bentivoglio Ostetricia ed Endoscopia	Ass.Leg. 29/2010	1.500.000	0	1.500.000	0	-480.119	1.019.881
	Int. 16 Odontoiatria Fase 2 (completamento)	DGR 1138/2007	510.000	0	510.000	0	-510.000	0
	Int. 17 Odontoiatria Fase 2 (completamento)	DGR 1138/2007	610.000	0	610.000	0	-610.000	0
	Int. 18 Odontoiatria Fase 2 (completamento)	DGR 1138/2007	235.000	0	235.000	0	-235.000	0
	Int. H26 Cabina elettrica Osp. Bellaria	DGR 185/2008	1.529.000	-76.450	1.452.550	0	-1.186.379	266.171
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore	DGR 12047/2013	4.000.000	0	4.000.000	0	0	4.000.000
	int. Roncati .57/13	DMS 160/09/2014	0	0	0	750.000	0	750.000
	int.AP38 Poliambulatorio Navile	DGR 10012/2014	0	0	0	10.084.684	0	10.084.684
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	22.719.362	0	20.000.000	0	20.000.000
		DGR 2172/2004		20.000.000		20.000.000		20.000.000
		DGR 2008/2014		2.719.362				2.719.362
	Inserire dettaglio				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Nel corso dell’esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante.</p> <p>Il fondo svalutazione crediti verso Amministrazioni Pubbliche è infatti stato incrementato, secondo il criterio della prudenza, per ca. 803 mila euro, in considerazione della ricognizione dei crediti che l’Azienda svolge puntualmente ed in particolare rispetto alla situazione creditoria verso la Regione ER e verso la Prefettura, per prestazioni rese a Stranieri Temporaneamente Presenti. A seguito delle ricognizioni effettuate con le Amministrazioni interessate, sono state poste in essere svalutazioni dei crediti in relazione alla Regione per 530 mila, a seguito di comunicazioni del livello regionale, all’Istituto Superiore di Sanità per circa 45 mila euro e alle Aziende sanitarie extraregionali per 152 mila euro. Verso privati sono stati svalutati crediti per complessivi € 171 mila €.</p>
--------------------	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI

I crediti verso lo Stato afferiscono principalmente a crediti rientranti nel Sistema di Mobilità Internazionale per 20,89 milioni di euro, e a crediti verso la Prefettura per prestazioni rese a Stranieri Temporaneamente Presenti per ca. 6,8 milioni di euro. Tali crediti comprendono sia le prestazioni erogate direttamente dalle strutture aziendali, sia quelle delle aziende sanitarie che insistono sul territorio di competenza dell’AUSL, alla quale vengono fatturati.

I crediti verso lo Stato per Ricerca sono relativi sia a ricerca corrente, sia a ricerca finalizzata, complessivamente pari a € 1.902.367.

I crediti verso Comuni sono attribuiti per 1,72 milioni di euro alla gestione sanitaria ed alla gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, e per i restanti 16,72 milioni alla gestione sociale, derivanti da costi sostenuti su fattori produttivi di uso promiscuo con la gestione sanitaria.

I crediti verso le Aziende sanitarie pubbliche sono costituiti da 25,773 milioni di euro, dei quali 22,272 milioni verso le Aziende sanitarie della Regione, di cui 4,061 milioni per prestazioni in mobilità sanitaria in compensazione, e relativi agli anni precedenti, in quanto i crediti relativi all'anno 2014 sono stati totalmente regolati per cassa. Per 18,21 milioni per altre prestazioni non soggette a mobilità, il cui valore è in decremento in virtù delle compensazioni e delle regolarizzazioni finanziarie effettuate con le altre Aziende Sanitarie regionali. Ammontano a 3,5 milioni di euro le prestazioni rese ad Aziende sanitarie pubbliche fuori regione.

Nei crediti verso altri afferiscono principalmente i crediti verso soggetti privati, per 17,67 milioni di euro, relativi a fornitura di prestazioni e servizi; per 6,28 milioni di euro verso la gestione liquidatoria; per 20,36 milioni verso soggetti pubblici. E' a questo aggregato ministeriale ABA690 che sono ricompresi 5,393 milioni di € che la regione trasferisce da FNA 2014.

Per semplificazione, di seguito si riporta una tabella riassuntiva che illustra i crediti di entità più significativa che l'Azienda vanta nei confronti della Regione Emilia Romagna:

crediti FSR per quota indistinta		
Equilibrio economico finanz. 2011	2011	30.781.045
Quota capitaria 2013	2013	15.181.059
Quota capitaria 2014	2014	17.258.612
Utilizzo temporaneo personale Aziende presso la Regione	2014	1.987.846
TOTALE CREDITI indistinta al 31/12/2014 (parte di ABA 390)		65.208.562
crediti FSR per quota vincolata		
Personale comandato c/o Ist penitenziario	2011	88.000
Personale comandato c/o Ist penitenziario	2012	88.000
Progetto sangue ed emoderiv	2013	8.253.344
Personale comandato c/o Ist penitenziario	2013	88.000
contributi per ammortamenti netti al dicembre 2009	2013	13.858.000
riparto 2013 sanità penitenziaria	2013	1.592.377
progetto salute in carcere (equipe psichiatrica)	2013	200.000
FSR 2014: fabb per eq. a preconsuntivo	2014	14.362.000
riparto 2014 sanità penitenziaria	2014	1.598.725
progetto salute in carcere (equipe psichiatrica)	2014	200.000
Personale comandato c/o Ist penitenziario	2014	88.000
TOTALE CREDITI vincolata al 31/12/2014 (parte di ABA390)		40.416.445
Crediti verso RER per finanziamenti sanitari aggiuntivi correnti LEA		
FSR 2014 DGR2175/2012 Pay Back x SANGUE	2014	8.850.000
TOT CREDITI VS RER PER FINANZ.SAN.AGG. Al 31/12/2013 (ABA430)		8.850.000
Crediti da RER per finanziamenti aggiuntivi correnti extra LEA		
FSR 2014 crediti agg. extralea Interv. di strada	2014	426.770,00
TOT CREDITI Risorse regionali per prestazioni aggiuntive al 31/12/2013 (ABA440)		426.770
Altri Contributi c/esercizio:		
Emotrasfusi (crediti trasferiti da quota capitaria)	2008	476.567
Emotrasfusi (crediti trasferiti da quota capitaria)	2009	789.169
Emotrasfusi (crediti trasferiti da quota capitaria)	2010	196.967
Emotrasfusi (crediti trasferiti da quota capitaria)	2010	699.154
Emotrasfusi (crediti trasferiti da quota capitaria)	2011	346.458
TOTALE CREDITI EMOTRASFUSI 2011 e precedenti		2.508.315
RIMB L. 210/92 emotraf - pari a costi 2014	2014	1.284.237
TOTALE CREDITI emotrasfusi al 31/12/2014 (parte di ABA450)		3.792.552
FINANZIAMENTO IRCCS 2014 (ABA460)	2014	1.250.000
TOTALE Altri CREDITI al 31/12/2014		7.550.867
Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		
FRNA contr. da FNNA 2014 (PG137003 del 18.4.2014)	2014	5.392.831
TOTALE CREDITI per FRNA al 31/12/2014 (ABA450)	2014	26.206.040
Crediti verso RER per ripiano perdite		
quota ripiano perdite aa. 2008 e precedenti	2008	20.000.000
FSR 2014 CONTR AMM NON STER aa. 2001-2011	2014	2.719.362
TOTALE CREDITI per FRNA al 31/12/2014 (ABA500)		22.719.362
Crediti per Mobilità extrarar		
Mobilità	2010 e precedenti	-56.691
Mobilità	2011	2.786.614
Mobilità	2012	-781.685
mobilità	2013	2.205.284
totale crediti mobilità 2013 e precedenti		4.153.522
mobilità	2014	7.258.070
tot crediti mobilità extrarar 31/12/2014 (ABA410)		11.411.592

I crediti verso Regione per altro ammontano ad € 158.721 (parte di ABA450) e sono così costituiti

crediti al 31.12.2014		105.459
fatture/note di credito da emettere		53.262

tipologia di credito	anno competenza	importo al 31.12.2014
rimborsi personale convenzionato Impiegato Agenzia Sanitaria Progetto Osservatorio Regionale dell'Innovazione	2014	10.519
rimborsi personale collaborazioni	2008	42.692
attività di formazione	2010-2011	10.000
visite ALPI medicina legale	2014	1.600
visite fiscali, collegiali, altri rimborsi	2014 e prec	34.686
prestazioni di Impiantistica	2010-2014	1.171
rimborsi spese trasferta VEQ	2012-2013-2014	4.791
Totale crediti iscritti al 31.12.2014		105.459

tipologia di credito	anno competenza	importo al 31.12.2014
visite fiscali 2010 - sospensione fatturazione comunicazione RER	2010	9.040
consulenze san - medico competente	2014	42.004
visite fiscali, collegiali	2014	2.218
Totale fatture/note credito da emettere		53.262

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
Partecipazioni in imprese collegate										
Partecipazioni in altre imprese										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI										

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
...										
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										
...										

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	48.253	892.058	-917.519	22.792
ABA770	Istituto Tesoriere	48.053	0	0	48.053
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	88.727	2.592.145	-2.619.469	61.403

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01	-	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
NO		

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	<p>Il prospetto evidenzia il dato analitico delle disponibilità liquide al 31/12/2014, esclusa l'anticipazione del Tesoriere ABA780 (Euro - 38.275.312) che figura tra i debiti verso il Tesoriere (PDA310) ed il totale rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori in cassa alla data di chiusura dell'esercizio.</p> <p>Al 31 dicembre 2014 risulta depositata presso la Tesoreria provinciale la somma di Euro 48.053 per gestione in c/capitale (ABA770).</p>

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati (contributo mensa da dipendenti)	92.618	0
	...		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.373.140	
BA2000	Fitti passivi	17.252	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>Le voci riguardano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono coerenti, anche per tali poste, a quanto riportato nella prima parte della nota integrativa.</p> <p>Non sussistono, al 31/12/2014, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni e ratei e risconti attivi verso Aziende sanitarie della Regione.</p> <p>I ratei attivi sono imputati in via posticipata nel 2015, ma di competenza 2014, mentre i risconti attivi sono dovuti a maggiori costi sostenuti finanziariamente in via anticipata nel 2014, ma di competenza 2015.</p>

11.Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TR ESERCIZI	
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	7.787.977						7.787.977		
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	277.638.829	0	22.266.420	-23.002.850	12.391.869	0	289.294.268		
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	116.026.833			-7.770.749			108.256.084		26.733.418
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	19.915.938	0	10.892.950	-522.402	-98.711	0	30.187.775		0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	19.533.018		9.580.450	-482.664	-86.829		28.543.975		230.438
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	380.000		600.000	-36.818	-11.882		931.300		0
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	2.920		712.500	-2.920			712.500		20.915
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	123.183.708	-342.241	541.734	-10.241.309	12.485.776		125.627.669		19.702.856
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	18.431.517	342.241	4.567.608	-1.243.847	4.804		22.102.323		1.006.586
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	80.833		6.264.128	-3.224.544			3.120.417		5.817.951
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	8.757.032	0	589.656	-1.667.385			7.679.303		5.306.593
PAA110	ALTRE RISERVE:	3.553.049	0	0	0	0	0	3.553.049		
PAA120	Riserve da rivalutazioni	3.254.021						3.254.021		
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	299.031						299.031		
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0		
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0		
PAA160	Riserve diverse	-4						-4		
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	23.583.328	0	45.516.793	0	-46.380.759	0	22.719.362		
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0		
PAA190	Contributi per ricostituzione riserve da investimenti esercizi precedenti	0						0		
PAA200	Altro	23.583.328		45.516.793		-46.380.759		22.719.362	150.590.767	
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-81.276.739				46.380.669		-34.896.070		
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0						0		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	240.043.475	0	68.372.869	-24.670.235	12.391.779,51	0	296.137.888		

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
		Vincolo o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzazioni per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)				
PAA020	Per beni di prima dotazione:					116.026.833	0	0	-7.770.749	0	108.256.084	122.360.824	122.360.824	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					114.678.788			-7.710.326		107.188.462	121.152.366	121.152.366	
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					1.148.045	0	0	-60.423	0	1.087.622	1.208.458	2.164.290	
	Cessione terreno rotonda Villanova	vincolato	2012	Poglio 30/10/2012 (Santoro)	Fabbricati indisponibili	142.500			-7.500		135.000	150.000	150.000	
	Cessione terreno via Zucchi 2 S.Lazzaro	vincolato	2012	Poglio 18/01/2012 (Santoro)	Fabbricati indisponibili	1.005.545			-52.923		952.622	1.058.468	1.058.468	
PAA030	Da Stato:					19.915.938	0	10.892.950	-522.402	-98.711	30.187.775	15.610.456	15.610.456	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					15.799.271		0	-485.594	-86.829	15.226.858	15.610.456	15.610.456	
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					4.116.667	0	10.892.950	-36.818	-11.882	4.667.967	0	0	
	int. AP39 Istituzione monoblocco Ospedale Maggiore	vincolato	2.013	Delib. GFER 12047/2013	Fabbricati indisponibili	3.736.657			0		3.736.657	0	0	
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 Contributi per ricerca IFCCS	vincolato	2.012	Conv. Min. della Salute 10/07/2013	Att. Sanitarie	380.000	600.000		-36.818	-11.882	931.300	0	0	
	int. AP38 Realizzazione nuovo Poliambulatorio Navile L.N. 5/7/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato Roncati	vincolato	2014	Delib. GFER 10012/2014 Decreto Ministero Salute 16/09/2014	Fabbricati indisponibili		9.580.450							
PAA070	Da Regione:					123.183.708	-342.241	541.734	-10.241.309	12.485.776	125.627.669	132.064.596	132.064.596	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					122.987.042	-342.241	0	-10.241.309	12.485.776	124.889.268	132.064.596	132.064.596	
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					196.667	0	541.734	0	0	0	0	0	
	int. AP39 Istituzione monoblocco Ospedale Maggiore	vincolato	2013	Delib. GFER 12047/2013	Fabbricati indisponibili	196.667			0		0	0	0	
	int. AP38 Realizzazione nuovo Poliambulatorio Navile L.N. 5/7/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato Roncati	vincolato	2014	Delib. GFER 10012/2014 Decreto Ministero Salute 16/09/2014	Fabbricati indisponibili		504.234							
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					18.431.517	342.241	4.567.608	-1.243.847	4.804	22.102.323	16.577.161	16.577.161	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					14.332.275	342.241	0	-1.189.671	4.804	13.489.653	14.807.332	14.807.332	
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					4.099.238		4.567.608	-54.176		8.612.670	1.769.829	1.769.829	
	Asp Senca contributo costruzione Villa Emilia	vincolato	2012		Fabbricati indisponibili	567.053			-29.845		-29.845	300.000	300.000	
	Protezione Civile Intervento 8194 Sisma Comune di Bologna Cessione gratuita diritto di superficie per 99 anni su terreno edificabile	vincolato	2013		Fabbricati indisponibili	149.684			-4.567		145.117	152.221	152.221	
	int. 196 Polo Sanitario di Crevalcore	vincolato	2014	ORD. FER COMMISSARIO DELEGATO 7/3/2014 E DECRETO FER COMMISSARI DELEGATO 24/8/2014	Fabbricati indisponibili		1.700.000		0		1.700.000	0	0	
	int. 197 Polo sanitario di Fieve di Cento	vincolato	2014	DELEGATO 7/3/2014 E DECRETO FER	Fabbricati indisponibili		1.550.000		0		1.550.000	0	0	
	Permuta fabbricato Fariselli-Pirelli			ROG.REP.125683	Fabbricati indisponibili		1.317.608		-19.764		1.297.844	1.317.608	1.317.608	

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzazioni di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					80.833	0	6.264.128	-3.224.544	0	3.120.417	6.264.128	6.264.128
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					0		72.794	-70.671	0	0	72.794	72.794
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					80.833		6.191.334	-3.153.873	0	3.118.294	6.191.334	6.191.334
	da FSR indistinti (quota capitaria)	vincolati	2014		assistenza Protesica,			3.250.891	-211.307		3.039.584	3.250.891	3.250.891
	per finanziamenti destinati alla ricerca IPOCS	vincolati	2014	DGR 1224/2014	Att. San. Inf. e Tec.			798.033	-798.033	0		798.033	798.033
	da FSR indistinti (Poggiali e funzioni)	vincolati	2014		Att. San. Inf. e Tec.			1.681.735	-1.681.735	0		1.681.735	1.681.735
	PO 140: SERV. INFORMATIVO RAFFR. LAVORATORI SGLIR	vincolati	2013	DGR 1931/13	Att. San. Inf. e Tec.			14.469	-14.469			14.469	14.469
	PO 321: PROG. DISCIPLINATI. TRASPLAS. PROD. BINDER	vincolati	2012	DGR 2094/12 1785/13	Att. San. Inf. e Tec.			15.825	-15.825			15.825	15.825
	PO 322: FONDI PROV. FAPRO CONTRASABUSO MINORI	vincolati	2013	Determina Prov. Bologna 21/01/2013	Att. San. Inf. e Tec.			1.081	-1,081			1,081	1,081
	PO 379: PERCOR. ASSISTENZIALI RELATIVI INFERTILITA	vincolati	2011	DGR 2152/11	Att. San. Inf. e Tec.			31.731	-31.731			31.731	31.731
	PO 388: PROG. INTERVENTO ADOLESCENTI STRANIERI	vincolati	2013	DGR 769/13 1832/14	Att. San. Inf. e Tec.			4.087	-4,087			4,087	4,087
	PO 423: SISTEMA QUALITA SERVIZI TRASFUSIONALI	vincolati	2009	DGR 1518/09	Att. San. Inf. e Tec.			2.123	-2,123			2,123	2,123
	PO 444: PROG. ESER. FISICO STRUMENTO PREVENZ. TERAPIA	vincolati	2013	DGR 315/13	Att. San. Inf. e Tec.			27.645	-27,645			27,645	27,645
	PO 445: PROG. MODELLO OLPA COLLABORATIVA A GRADINI	vincolati	2011	DGR 655/11 1189/12	Att. San. Inf. e Tec.			5.734	-5,734			5,734	5,734
	PO 461: PROG. VIGILANZA LAVORO OPARI NON CONVENZION	vincolati	2012	DGR 2092/12 1931/13	Att. San. Inf. e Tec.			169.132	-169,132			169,132	169,132
	PO 463: PROG. PREV. INFORTUNI IMP. ELETTRICI CANTIERI	vincolati	2012	DGR 1178/12 2092/12	Att. San. Inf. e Tec.			2.456	-2,456			2,456	2,456
	PO 465: PROG. PREV. INFORTUNI USO CAFFELLI SEMOVENTI	vincolati	2011	DGR 1345/11 2092/12	Att. San. Inf. e Tec.			10.510	-10,510			10,510	10,510
	PO 472: PROG. PREV. INFORTUNI STRADALI ORARIO LAVORO	vincolati	2011	DGR 1345/11 2092/12	Att. San. Inf. e Tec.			22.697	-22,697			22,697	22,697
	PO 480: PROG. SOLUZIONI TECNICHE MIGLIOR QUALITA LAVORI	vincolati	2012	DGR 2092/12 1931/13	Att. San. Inf. e Tec.			3.520	-3,520			3,520	3,520
	PO 516: PROGETTO OSPEDALE PER INTENSA E OLPA	vincolati	2012	DGR 1165/12	Att. San. Inf. e Tec.			13.691	-13,691			13,691	13,691
	PO 538: MITOCHONDRIAL DISORDERS - ERMITO	vincolati	2012	DGR 1786/12	Att. San. Inf. e Tec.			123.482	-123,482			123,482	123,482
	PO 541: CONTROLLO RISCHIO RUMORE DA ESPOSIZIONE	vincolati	2012	Convenzione INAIL	Att. San. Inf. e Tec.			6.858	-6,858			6,858	6,858
	PO 546: COSTRUZ. BANCHECA SOLUZIONI PROGRES. TECNIC	vincolati	2012	DGR 2092/12	Att. San. Inf. e Tec.			46.970	-46,970			46,970	46,970
	PO 548: PROG. STUDI EPIDEMIOLOGIA OCCUPAZIONALE	vincolati	2012	DGR 2092/12	Att. San. Inf. e Tec.			4.899	-4,899			4,899	4,899
	PO 573: PREV. INFORTUNI ATTREZZ. CANTIERI LAVORO	vincolati	2013	DGR 1931/13	Att. San. Inf. e Tec.			4.381	-4,381			4,381	4,381
	PO 574: PROG. EMERGENZA AFLATOSSINE NEL MAIS	vincolati	2013	DGR 1931/13	Att. San. Inf. e Tec.			1.493	-1,493			1,493	1,493
	PO 579: PROG. DIFFUSIONE COMPETENZE AUSILI INFORM.	finalizzati	2014	DGR 622/14	Att. San. Inf. e Tec.			5.734	-5,734			5,734	5,734
	DEFIBRILLATORI	vincolati	2012	DGR 1235/12 1175/13	Att. San. Inf. e Tec.			14.933	-14,933			14,933	14,933

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	299.031	299.031
Incrementi	955.822	1.558.395	220.998	0
Utilizzi	-955.822	-1.259.364	-220.998	0
Valore finale	0	299.031	299.031	299.031

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.
<p>La variazione del Patrimonio netto, complessivamente pari ad oltre 56 milioni di euro, è determinata dalla chiusura di perdite esercizi precedenti, secondo le indicazioni regionali, e dai movimenti relativi ai contributi in conto capitale e donazioni vincolate ad investimenti.</p> <p>In particolare, per i finanziamenti per investimenti:</p> <p>Iscrizione di contributi in conto capitale da Stato per:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ intervento AP 38 Poliambulatorio Navile per 9,580 milioni di euro ✓ ricerca IRCCS, per 600 mila euro ✓ finanziamenti per il Polo psichiatrico Roncati per 712.500 euro

Contabilizzazione tra i Finanziamenti da altri soggetti pubblici per:

- ✓ Polo sanitario Crevalcore 1,7 ml di euro
- ✓ Polo sanitario Pieve di Cento per 1,550 ml di euro
- ✓ Giroconto dai contributi da Regione per complessivi 342 mila secondo le indicazioni del Servizio regionale di competenza.
- ✓ Inoltre, euro 1.317.608 derivano dalla permuta con il Comune di San Giorgio di Piano dell'immobile di via Fariselli con contemporanea acquisizione dell'immobile di via Pirotti, in seguito a tale operazione, il valore iscritto tra i contributi in conto capitale sarà utilizzato per la sterilizzazione degli ammortamenti relativi al fabbricato ricevuto.

Iscrizione di contributi da Regione per la quota relativa all'intervento AP 38 (Poliambulatorio Navile) per 504.234 euro e al Polo psichiatrico Roncati per 37.500 euro.

Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio: complessivamente pari ad euro 6,264 ml di euro. Tale importo comprende altresì la rettifica ai contributi in conto esercizio per investimenti 2012-2014 secondo le indicazioni regionali di cui alla DGR 1735/2014.

In particolare, l'importo complessivo riportato alla riga PAA090 colonne "Assegnazioni nel corso dell'esercizio" comprende sia le rettifiche ai contributi dell'esercizio, pari ad euro 5.736.392 (voce CE AA0240), sia gli importi stornati dalle quote inutilizzate contributi esercizi precedenti pari ad euro 527.735.

Utilizzi per sterilizzazioni dell'esercizio, per un totale di 24,6 ml di euro, di cui 23 ml di euro relativi a contributi in conto capitale e finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio e circa 1,6 ml di euro relativi alle sterilizzazioni da donazioni vincolate ad investimenti.

Le "altre variazioni" riguardano l'adeguamento dell'importo dei contributi effettivi rispetto all'importo dell'assegnazione iniziale rispettivamente per circa 87 mila euro per l'intervento 74/2012 relativo ad opere di completamento "Villa Emilia", per circa 12 mila euro relativamente al conto capitale IRCCS.

Inoltre 12,4 ml di euro derivano dalla correzione di errori di schede inventario ante 2004.

Contabilizzazione tra le donazioni vincolate ad investimenti per complessivi 589.656 mila euro relativi sia a beni come elencati alla tabella PN01, sia a donazioni in denaro per 140 mila euro.

Inoltre, confluiscono alla voce "Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti circa 73 mila euro destinati ad investimenti e rettificati dal conto di ricavo per Sperimentazioni ed Alta velocità.

Iscrizione di contributi a ripiano perdite per complessivi 45.516.793 euro, secondo le DGR 882/2014 e DGR 2008/2014 e chiusura perdite pregresse come di seguito riportato:

	perdita portate a nuovo al 31/12/2013	chiusura perdite secondo le indicazioni regionali		perdite portate a nuovo al 31/12/2014
		copertura DGR 2137/2013	copertura DGR 882/2014	
PERDITA ES 2003	21.190.716			21.190.716
PERDITA ES 2009	3.778.420	3.583.238	195.182	0
PERDITA ES 2010	18.417.190		18.417.190	0
PERDITA ES 2011	23.032.581		23.032.581	0
TOTALE	66.418.907	3.583.238	41.644.953	21.190.716
Perdite pregresse da ricalcolo ammortamenti	14.857.832		1.152.478	13.705.354
TOTALE	81.276.739	3.583.238	42.797.431	34.896.070

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio state rilevate donazioni di beni così come di seguito specificato:	
	ATT. SANITARIE	237.302
	ARREDI	9.067
	AMBULANZE	103.456
	AUTOMEZZI	23.409
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.552
	TOTALE	376.786

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0	0	0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	26.605.152	8.843.943	0	-3.612.928	31.836.167
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.418.659	1.031.648	0	0	3.450.307
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	3.549.809	0	0	-27.599	3.522.210
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0			0	-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0			0	-
PBA060	Altri fondi rischi:	20.636.685	7.812.296	0	-3.585.329	24.863.651
PBA060	Fondo per mobilità sanitaria	0			0	-
PBA060	Fondo per interventi di ripristino per interventi sismici	1.101.733			-292.459	809.274
PBA060	Fondo rischi su assicurazioni	13.306.992	6.500.000		-3.233.757	16.573.235
PBA060	Fondo rischi su crediti	5.779.021	1.223.296	0	0	7.002.317
PBA060	Fondo rischi per ferie non godute	448.938	89.000	0	-59.114	478.824
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	-
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0				-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0				-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0				-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0				-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0				-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0				-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0				-
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	22.950.610	11.737.054	0	-16.011.903	18.675.762
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.521.861	200.000		-575.936	2.145.926
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	18.145.882	11.039.112		-14.519.637	14.665.357
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	2.282.867	497.942		-916.330	1.864.479
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0			0	-
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	12.890.680	2.488.609	-2.452	-5.880.332	9.496.505
PBA210	Fondi integrativi pensione	0		0		-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	3.203.265	0	0	-1.503.265	1.700.000
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	4.407.278	1.193.098	0	-1.505.045	4.095.331
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	360.000	119.000	0		479.000
PBA260	Altri fondi per oneri e spese					
PBA260	Fondo organi istituzionali	183.864	108.793	0	-61.357	231.300
PBA260	Fondo interessi moratori	3.780.000	0	0	-2.789.203	990.797
PBA260	Fondfo contributi personale in quiescenza	0		0		-
PBA260	Fondo per progetti ALP Sumaisti	2.452	0	-2.452	0	-
PBA260	Fondo oneri decreto Balduzzi L. 189/2012	553.820	503.171	0	0	1.056.991
PBA260	Fondo per spese legali	400.000	564.548	0	-21.462	943.086
PBA260	Altri fondi	0	0	0	0	-
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	62.446.443	23.069.606	-2.452	-25.505.163	60.008.434

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/14
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2013 e precedenti	2.521.861	B.1) Acquisti di beni				70.396	1.945.926
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				20.603	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				31.417	
			B.6) Costi del personale				404.534	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				36.165	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				12.819	
			Totale				575.936	
	2.014	735.471	B.1) Acquisti di beni				46.487	200.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				128.971	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				208.200	
			B.6) Costi del personale				111.560	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				33.246	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				7.007	
			Totale				535.471	
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE	3.257.332	TOTALE				1.111.406	2.145.926

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/14
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2013 e precedenti	18.145.882	B.1) Acquisti di beni				410.729	15.851.625
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				27.477	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				263.880	
			B.6) Costi del personale				1.220.645	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				308.652	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				62.874	
			Totale				2.294.257	
	2.014	3.165.857	B.1) Acquisti di beni				5.198	1.472.583
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.395.432	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				42.028	
			B.6) Costi del personale				203.134	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				31.532	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				15.960	
			Totale				1.693.274	
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE	21.311.739	TOTALE				3.987.531	17.324.208

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/14		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2		Esercizio X-1	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2013 e precedenti	2.282.867	B.1) Acquisti di beni				170.128	1.366.537	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				106.210		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				84.977		
			B.6) Costi del personale				466.207		
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				61.950		
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				26.858		
			Totale parziale				916.330		
	2.014	717.321	B.1) Acquisti di beni					497.942	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				202.525		
			B.6) Costi del personale				16.404		
			B.7) Oneri Diversi di Gestione						
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				451		
			Totale				219.380		
	<indicare esercizio di assegnazione>			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (dettagliare)					
				Totale					
				TOTALE	3.000.189	TOTALE			

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2014		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2		Esercizio X-1	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale						
			<indicare esercizio di assegnazione>			B.1) Acquisti di beni			
	B.2) Acquisti di servizi sanitari								
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
	B.6) Costi del personale								
	Altri costi (dettagliare)								
	Totale								
	<indicare esercizio di assegnazione>						B.1) Acquisti di beni		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale						
			TOTALE		TOTALE				

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	Tali quote vengono accantonate, sulla base delle stime effettuate dall'U.O. Convenzioni Nazionali, in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali fornite nell'ambito della programmazione annuale e in sede di redazione del bilancio di esercizio. In particolare, dal 2010 si é proceduto ad accantonare la quota a titolo di indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato (in analogia all'accantonamento per il personale dipendente) nella misura percentuale individuata dalla Regione nell'ambito delle indicazioni soprariamate. Inoltre è compreso in tale valore anche l'importo delle quote variabili per incentivazione di competenza dell'esercizio che saranno erogate nell'esercizio successivo.	Verbale n. 8 del 24 /4/2015
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	La valutazione, effettuata dall'U.O. Affari Generali e Legali , considera, in relazione alle vertenze sorte nell'anno, l'eventuale riconoscimento, in caso di soccombenza, a fronte delle richieste di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda, in corso alla data della chiusura dell'esercizio.	Verbale n. 8 del 24 /4/2015
Fondo ferie non godute personale dipendente	Considera, sulla base di un importo medio storico complessivo delle ferie non godute, la stima, effettuata dall'U.O. Amministrazione del personale, per richieste tardive o che abbiano dato origine a contenzioso. Per il 2014 si precisa che, pur se la L.135/2012 ha escluso che le ferie non fruita possono dar luogo a corresponsione di trattamenti economici sostitutivi, le note del Ministero della Funzione Pubblica e del Ministero delle Finanze consentono alcune eccezioni.	Verbale n. 8 del 24 /4/2015
Fondo rischi su assicurazioni	Si tratta di accantonamenti effettuati a fronte dei rischi coperti da polizze assicurative che prevedono franchigia e riguardano sinistri sorti nell'esercizio ma non ancora risolti, stimati all'U.O. Affari Generali e Legali.	Verbale n. 8 del 24 /4/2015

Fondo rischi su crediti	<p>Il fondo è relativo a crediti vantati nei confronti di una pluralità di soggetti debitori in relazione a passività probabili, il cui ammontare e data sono indeterminati. L'accantonamento riguarda i crediti sorti a seguito dell'applicazione della maggiorazione tariffaria sulla cessione di emocomponenti a strutture convenzionate per il periodo 2008-2014, a copertura della spesa di funzionamento generale della struttura trasfusionale, rispetto alla quale si attende un parere definitivo da parte della Regione sulla modalità di computazione, in relazione al quadro normativo e regolamentare statale e regionale. Inoltre, posto che i flussi di mobilità internazionale verranno regolati dal Ministero in riferimento ai saldi tra le poste attive e passive, ed in considerazione della difficile definizione puntuale dei debiti di mobilità internazionale, stante l'attuale sistema informativo, l'accantonamento considera anche nel fondo rischi su crediti tale saldo al 31/12/2014.</p>	<p>Verbale n. 8 del 24 /4/2015</p>
Fondo organi istituzionali	<p>Gli accantonamenti, valutati dall'U.O. Amministrazione del personale, stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2014, prudenzialmente valutati in ragione dell'importo massimo, pari al 20% del compenso</p>	<p>Verbale n. 8 del 24 /4/2015</p>
Fondo per spese legali	<p>L' U.O. Affari Generali e Legali comunica i dati relativi alle singole controversie instauratesi nel corso dell'anno in esame che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio, con l'indicazione del costo che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico, sulla base del preventivo di spesa richiesto dal legale stesso.</p>	<p>Verbale n. 8 del 24 /4/2015</p>
Fondo oneri decreto Balduzzi	<p>L'accantonamento è stato determinato, dall'U.O. Libera professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L.120/2007,così come modificato dalla L. 180/2012 (c.d. " Legge Balduzzi "), che stabilisce che una somma pari al 5% del compenso dei professionisti venga trattenuta dalla AUSL per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero alla riduzione delle liste di attesa</p>	<p>Verbale n. 8 del 24 /4/2015</p>

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	<p>Per quanto riguarda il Fondo interessi moratori, su indicazione dell'U.O. economico finanziaria, non sono stati effettuati accantonamenti per il 2014, in considerazione delle recenti disposizioni normative sui pagamenti e sulle collegate risorse finanziarie erogate.</p> <p>Per quanto riguarda il Fondo contributi personale in quiescenza, su indicazione del Servizio competente, non sono stati effettuati accantonamenti per il 2014, in quanto tali contributi sono previsti a debito del personale dipendente.</p> <p>In relazione al Fondo per progetti ALP Sumaisti, si precisa che la riclassificazione apportata nell'esercizio è volta ad allocare più propriamente tale importo nei Debiti per ALP.</p> <p>I Fondi riferiti alla competenza 2014 corrispondono ai relativi accantonamenti nella sezione dei costi.</p>

13.Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	9.446.821	840.000	-528.693	9.758.128
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	9.446.821	840.000	-528.693	9.758.128

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
FONDO PREMIO DI OPEROSITA'	Si tratta del fondo finalizzato all'erogazione del premio di operosità previsto dall'ACN in caso di cessazione di titolari a tempo indeterminato. La quota di accantonamento annuale viene determinata in misura di una mensilità per ogni professionista in servizio alla data del 31/12 di ciascun anno. Ha natura analoga al trattamento di fine rapporto ed è sottoposto a regole puntuali quali la corresponsione, ai soggetti cessanti, entro un periodo ridotto, dal termine del rapporto convenzionale, a carico delle Aziende sanitarie

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	80.115.957	20.000.000	-5.954.940	94.161.017		
	DEBITI V/STATO	13.937.153	3.083.039	-1.541.520	15.478.673		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	13.937.153	3.083.039	-1.541.520	15.478.673		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
...	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
...	...				0		
...	...				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	863.979	35.043.953	-32.077.078	3.830.853		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0			0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	125.560	33.512.115	-30.474.443	3.163.232		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	114.205	0	-114.205	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	624.214	1.531.837	-1.488.430	667.622	0	
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	16.412.166	34.277.908	-37.232.095	13.457.980		
	<i>Debiti verso Comuni</i>	16.412.166	34.277.908	-37.232.095	13.457.980	608.892	
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	52.320.662	366.343.189	-362.887.868	55.775.983		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.822.293	332.566.039	-330.563.542	3.824.790		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	50.498.369	33.777.150	-32.324.327	51.951.193	12.943.152	65.002
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	260.083	351.484	-382.285	229.283	129.895	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0			0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	52.580.745	366.694.674	-363.270.153	56.005.266		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	4.394.366	14.541.472	-14.982.469	3.953.369		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	303.713	322.769	-353.408	273.075		
	<i>Debiti verso ARPA</i>	303.713	322.769	-353.408	273.075	151.528	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0			0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	4.090.653	14.218.702	-14.629.061	3.680.294		
	<i>Debiti verso imprese partecipate</i>	4.090.653	14.218.702	-14.629.061	3.680.294	492.434	59.114

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	419.334.066	994.268.778	-1.080.214.707	333.388.157		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	248.166.271	452.525.903	-519.549.379	181.142.795	20.663.214	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	171.167.815	541.742.875	-560.665.329	152.245.362	73.249.442	15.850.066
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	35.677.429	112.223.018	-109.625.134	38.275.312		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	16.842.249	127.375.873	-128.335.130	15.882.992		
	Debiti per bolli	0	218.098	-218.098	0		
	Debiti per IVA	0	2.537.011	-2.566.680	-29.669		
	Debiti per IRPEF	12.821.525	93.971.086	-94.977.025	11.815.586		
	Debiti per IRAP	4.020.724	29.371.675	-29.349.826	4.042.573		
	Debiti per IMU	0	445.970	-391.468	54.502		
	Debiti per IRES	0	832.033	-832.033	0		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	23.344.938	178.596.488	-179.093.770	22.847.656		
	Debiti per premi e riscatti	124.246	1.429.976	-1.438.477	115.745		
	Debiti verso altri istituti di previdenza	3.659.734	15.287.648	-15.479.774	3.467.608		
	Debiti verso ENPAV	17.062	204	0	17.266		
	Debiti verso INAIL	104.768	3.791.009	-4.088.837	-193.061		
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	17.567	1.398.112	-1.398.156	17.524		
	Debiti verso ENPAM	982.351	4.219.542	-3.937.216	1.264.677		
	Debiti verso INPS	5.756	730.948	-715.859	20.844		
	Debiti verso INPGI	1.480	9.010	-9.348	1.142		
	Debiti verso INPDAP	18.425.636	151.661.977	-151.963.741	18.123.873		
	Debiti verso fondo Perseo	6.339	68.063	-62.362	12.040		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	69.066.505	675.246.468	-678.444.352	65.868.621		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0			0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	50.060.998	356.301.388	-350.805.087	55.557.299		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	3.700	3.122	-3.122	3.700		
PDA380	Altri debiti diversi:	19.001.807	318.941.958	-327.636.142	10.307.622		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	5.921.187	4.200.898	-5.921.187	4.200.898		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	5.003.131	39.531.289	-40.460.214	4.074.206	660.001	
	Altri debiti	8.077.489	275.209.770	-281.254.741	2.032.518	6.533	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

DEBITI V/STATO	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
...	...
PDA060	Altri debiti v/Stato
...	...

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

PDA130 DEBITI V/COMUNI: DEBITI VERSO ENTI LOCALI	
---	--

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	
PDA250	Debiti v/enti regionali: Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:
PDA270	Debiti v/altre partecipate: Debiti verso imprese partecipate

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
74.661.017	0	0	0	19.500.000

0	10.854.114	1.541.520	1.541.520	1.541.520
0	10.854.114	1.541.520	1.541.520	1.541.520
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

0	0	0	-74.498	3.905.352
0	0	0	-74.498	3.237.730
0	0	0	0	0
0	0	0	0	667.622

599.142	1.832.576	3.030.494	3.438.682	4.557.085
599.142	1.832.576	3.030.494	3.438.682	4.557.085

12.811.085	1.152.512	2.273.377	8.744.096	30.794.913
0	0	0	1.822.292	2.002.498
12.811.085	1.152.512	2.273.377	6.921.803	28.792.415
26.193	2.224	8.250	7.069	185.546
12.837.278	1.154.737	2.281.627	8.751.164	30.980.458
0	0	0	0	3.953.369
0	0	0	0	273.075
0	0	0	0	273.075
0	0	0	0	0
0	0	0	0	3.680.294
0	0	0	0	3.680.294

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:					
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	322.092	7.359	1.009.171	2.418.278	177.385.895
PDA300	Debiti verso altri fornitori	923.399	245.254	452.959	601.332	150.022.418
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	38.275.312
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	15.882.992
	<i>Debiti per bolli</i>	0	0	0	0	0
	<i>Debiti per IVA</i>	0	0	0	0	-29.669
	<i>Debiti per IRPEF</i>					11.815.586
	<i>Debiti per IRAP</i>					4.042.573
	<i>Debiti per IMU</i>	0	0	0	0	54.502
	<i>Debiti per IRES</i>	0	0	0	0	0
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	16.285	59	340	377	22.830.595
	<i>Debiti per premi e riscatti</i>	0	0	0	0	115.745
	<i>Debiti verso altri istituti di previdenza</i>	0	0	0	0	3.467.608
	<i>Debiti verso ENPAV</i>	16.285	59	340	377	204
	<i>Debiti verso INAIL</i>	0	0	0	0	-193.061
	<i>Debiti verso ENPAF-ASSOFARM</i>	0	0	0	0	17.524
	<i>Debiti verso ENPAM</i>	0	0	0	0	1.264.677
	<i>Debiti verso INPS</i>	0	0	0	0	20.844
	<i>Debiti verso INPGI</i>	0	0	0	0	1.142
	<i>Debiti verso INPDAP</i>	0	0	0	0	18.123.873
	<i>Debiti verso fondo Perseo</i>	0	0	0	0	12.040
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	10.886.124	5.679.008	7.069.685	5.993.497	36.240.307
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	9.688.952	5.478.368	6.616.342	5.933.108	27.840.528
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	3.700	0	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	1.193.472	200.639	453.343	60.389	8.399.779
	<i>Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA</i>					4.200.898
	<i>Debiti verso amministrazioni pubbliche</i>	889.328	193.497	418.077	26.105	2.547.199
	<i>Altri debiti</i>	304.144	7.143	35.266	34.283	1.651.682

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI			94.161.017
	DEBITI V/STATO	15.478.673	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	15.478.673		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	3.830.853	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	3.163.232		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	667.622		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	13.457.980	0	0
	<i>Debiti verso Comuni</i>	13.457.980		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	55.775.983	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.824.790		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	51.951.193		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	229.283		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	56.005.266	0	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	3.953.369	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	273.075	0	0
	<i>Debiti verso ARPA</i>	273.075		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	3.680.294	0	0
	<i>Debiti verso imprese partecipate</i>	3.680.294		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	333.388.157	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	181.142.795		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	152.245.362		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	38.275.312		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	15.882.992	0	0
	<i>Debiti per bolli</i>	0		
	<i>Debiti per IVA</i>	-29.669		
	<i>Debiti per IRPEF</i>	11.815.586		
	<i>Debiti per IRAP</i>	4.042.573		
	<i>Debiti per IMU</i>	54.502		
	<i>Debiti per IRES</i>	0		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	22.847.656	0	0
	<i>Debiti per premi e riscatti</i>	115.745		
	<i>Debiti verso altri istituti di previdenza</i>	3.467.608		
	<i>Debiti verso ENPAV</i>	17.266		
	<i>Debiti verso INAIL</i>	-193.061		
	<i>Debiti verso ENPAF-ASSOFARM</i>	17.524		
	<i>Debiti verso ENPAM</i>	1.264.677		
	<i>Debiti verso INPS</i>	20.844		
	<i>Debiti verso INPGI</i>	1.142		
	<i>Debiti verso INPDAP</i>	18.123.873		
	<i>Debiti verso fondo Perseo</i>	12.040		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	65.868.621	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	55.557.299		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	3.700		
PDA380	Altri debiti diversi:	10.307.622	0	0
	<i>Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA</i>	4.200.898		
	<i>Debiti verso amministrazioni pubbliche</i>	4.074.206		
	<i>Altri debiti</i>	2.032.518		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
N. mutuo 069233 00 00 - mutuo di 17 mil. di Euro destinato a lavori di ristrutturazione - RINEGOZIATO DA 10 A 20 ANNI	Lavori di ristrutturazione e di completamento Presidio Ospedaliero Maggiore -Bellaria	BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO ex BANCA OPI SPA Banca per la Finanza alle opere pubbliche e alle infrastrutture Cod. 10147939	DGR N. 1833 del 31/10/2000 - DGR N. 1668 del 17/10/2005(per la rinegoziazione)	17.043.077,67	31/12/2022	6.522.389,88	0,503% (al 31/12/2014) Tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,19 punti	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 02537/3008190000 (ex 1/9500372) - mutuo di 102.350.000,00 di Euro destinato a lavori di ristrutturaz.	Realizzazione opere di edilizia sanitaria e altri investimenti aziendali presso i presidi aziendali	BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO Cod. 90000752	DGR N. 1668 del 17/10/2005	102.350.000,00	30/06/2026	66.644.385,00	0,378% (al 31/12/2014) Tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,07 punti	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 83182 - mutuo di 20.000.000,00 per manutenzione e rinnovi	Interventi di manutenzione straordinaria, rinnovi e sostituzioni di tecnologie biomediche ed informatiche come da Piano Investimenti aziendale 2013-2015	Intesa Sanpaolo - S.p.A	DGR N. 1077 del 02/08/2013	20.000.000,00	30/06/2034	19.500.000,00	5,105% (al 31/12/2014) Tasso variabile nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi maggiorato di 4,8 punti	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate

Tab. 45 – Dettaglio mutui

La tabella mostra la situazione al 31/12/2014 dei mutui aziendali, evidenziando per ciascuno il debito residuo, e fornendo alcune informazioni aggiuntive quali destinazione delle somme, soggetto erogatore, tassi d'interesse applicati e garanzie reali prestate.

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	551.108		4.625.878
AZIENDA USL DI FORLI'			
AZIENDA USL DI MODENA	1.048.365		2.727.387
AZIENDA USL DI RAVENNA			
AZIENDA USL DI RIMINI			
AZIENDA U.S.L. DI REGGIO EMILIA	11.172		8.472
AZIENDA USL CESENA			
AZIENDA U.S.L. DI IMOLA	42.799		1.029.226
AZIENDA U.S.L. FERRARA	320.856		826.514
AZIENDA U.S.L. DI PARMA	8.596		80.737
AZIENDA USL DI PIACENZA	159.114		477.118
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA	134.442		36.111
ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA AOSP REGGIO EMILIA	347.942		2.402.764
AZ.OSP.ARCISPEDALE S.ANNA-FERRARA	700.473		121.413
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	0		538.111
AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA			35.034.908
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	499.922		4.042.554

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01	–	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
NO		

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423	SI	Si descrivono brevemente, di seguito, le principali variazioni intervenute tra l’esercizio 2013 e 2014: <ul style="list-style-type: none"> i debiti per mutui incrementano a seguito del nuovo mutuo contratto dall’Azienda a metà 2014 ed al contempo decrementano di 6 milioni di euro, pari alla quota di rimborso do-

cc)?

vuta per l'anno 2014,

- i debiti per mobilità passiva internazionale incrementano per circa 1,54 milioni, in considerazione della quota stimabile a carico dell'esercizio,
- i debiti verso Regione incrementano per circa 3 milioni di euro in seguito alla regolazione della mobilità sanitaria extraregionale (di cui alla nota PG 215792/2015 e DGR 1185/2014),
- i debiti verso Comuni osservano una riduzione di quasi 3 milioni di euro, in considerazione delle transazioni effettuate nell'anno e sono comprensivi dei debiti verso Enti Locali relativi al Fondo Regionale della Non Autosufficienza,
- i debiti verso Aziende sanitarie della Regione mostrano un incremento pari a circa 3,4 milioni di euro. La variazione è imputabile in parte alla regolazione della mobilità infraregionale, avvenuta secondo le disposizioni fornite dalla Regione con nota PG 215792 del 02/04/2015, che porta a maggiori debiti verso Aziende sanitarie pubbliche per mobilità rispetto al saldo 2013, in parte alla fatturazione diretta per l'acquisto di beni e servizi. Per converso i debiti verso Aziende sanitarie extra Regione mostrano un lieve decremento,
- i debiti verso enti regionali, all'interno dei quali sono indicati i debiti verso ARPA, sono sostanzialmente stabili rispetto al 2013, mentre risultano in calo i debiti verso società partecipate,
- i debiti verso fornitori mostrano un decremento per oltre 86 milioni di euro (-26%), in considerazione delle erogazioni di cassa straordinarie che hanno consentito all'Azienda di abbattere decisamente i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi e
- della riduzione significativa dei debiti nei confronti di erogatori di prestazioni sanitarie, in particolar modo verso le Case di Cura con le quali l'Azienda ha attivato una ricognizione delle posizioni debitorie,
- un incremento si riscontra nei debiti verso Istituto Tesoriere che aumentano per circa 2,5 milioni di euro,
- tra i debiti tributari si evidenzia che il saldo a fine anno dei debiti per IVA, pari ad € - 29.669, trae origine dal saldo contabile tra l'acconto IVA 2015 versato in dicembre 2014 e le liquidazioni IVA commerciale ed istituzionale del mese di novembre 2014, inferiori per l'appunto all'acconto per l'importo suindicato,
- allo stesso modo tra i debiti verso Istituti previdenziali e assistenziali si evidenzia che il saldo dei debiti verso INAIL rileva in realtà un credito verso l'Istituto derivante

			<p>dall'autoliquidazione INAIL a saldo 2014 inferiore agli acconti versati in corso d'anno,</p> <ul style="list-style-type: none"> • i debiti verso dipendenti aumentano di oltre 5 milioni di euro, con riferimento in particolare ai debiti verso personale dipendente ed assimilati, • gli altri debiti registrano un decremento di oltre 8,6 milioni, legato in particolar modo alla riduzione del debito verso il Factor per le Case di Cura, ma anche, seppur per un importo inferiore, alla riduzione riscontrabile sui debiti verso Pubbliche Amministrazioni.
--	--	--	--

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati- Contributi per sperimentazioni	1.424.462	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati-Prestazioni a privati	211.357	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari - Fitti attivi	8.391	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari - Noleggio sale	11.766	0
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse - Erogazioni liberali	503.774	0
	...		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		SI	<p>Le voci, analogamente alla parte attiva, comprendono proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. L’iscrizione a bilancio è fatta sulla base della competenza, valutando la manifestazione finanziaria. I criteri adottati nella valutazione di tali poste sono esplicitati nella prima parte della presente nota integrativa. Non sussistono, al 31/12/2014 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.</p> <p>Non sussistono ratei passivi al 31/12/2014 (tabella 47); per quanto riguarda i risconti passivi (tabella 48) sono ricavi trasferiti al 2015, in quanto nel corso del 2014, non sono stati sostenuti i costi afferenti, ma saranno sostenuti nel corso del 2015 (contributi per sperimentazioni per 1,424 milioni di euro ed erogazioni liberali per 504mila euro) , oppure di ricavi incassati anticipatamente nel 2014, ma di competenza 2015 (fitti attivi, noleggio sale e corsi di formazione).</p>

16.Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		15.844.615		15.844.615
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	3.989		3.989	0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				0
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	16.590.196	5.066.901	13.188.277	8.468.820
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0	596.997		596.997
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	2.610.489	4.469.904	2.353.593	4.726.800
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>	13.979.707		10.834.684	3.145.023
	...				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?</p>		SI	<p>Nel 2014 è stata stipulata la convenzione per la concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione degli impianti di cogenerazione presso gli ospedali di Bentivoglio, Budrio, San Giovanni in Persiceto e Loiano, con servizio energia, di cui era stata attivata nel 2013 la procedura di gara.</p>
<p>CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?</p>	NO		
<p>CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		SI	<p>La voce "Altri conti d'ordine" raccoglie le fidejussioni attive (4,7 milioni di €), costituite da ricevute a garanzia di contratti in essere al 31.12.2014; fidejussioni passive (597 mila €) date a garanzia di contratti in essere al 31.12.2014 e trasferimenti di contributi in c/capitale su futuri stati di avanzamento per 3,1 milioni di €</p>

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.355.165.476	90.161.822	47.565.681	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0	0	0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	0	426.770	0	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				1.509.141.704	16.048.725	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				1.492.892.979	0	
	QUOTA CAPITARIA	dgr 217/14 e 2008/14	24/02/2014 e 22/12/2014	Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio sanitario Regionale per l'anno 2014 e Finanziamento del SSR anno 2014: riparti ai sensi della DGR n. 217/2014	1.337.162.907		AA0030
	FRNA - CONTR.DA FONDO SAN REG SOVRA	dgr 217/2014 e 1229/14	24/02/2014 e 23/07/2014	Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio sanitario Regionale per l'anno 2014 e FRNA - programma 2014	62.886.604		AA0030
	SALUTE MENTALE OP/OPG	dgr 805/14	09/06/2014	Piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP. (DGR n. 217/2014) - riparto e assegnazione del fondo alle aziende sanitarie per l'anno 2014	6.278.259		AA0030
	EMERGENZA 118	dgr 1901/14	28/11/2014	FSR 2014 riparto a favore delle AUSL per il finanziamento della funzione " emergenza 118 "	25.198.237		AA0030
	INGTEGRAZIONE SANITA' PENITENZIARIA	dgr 2008/14	22/12/2014	Finanziamento del SSR anno 2014: riparti ai sensi della DGR n. 217/2014	939.283		AA0030
	FUNZIONI HUB	dgr 2008/14	22/12/2014	Finanziamento del SSR anno 2014: riparti ai sensi della DGR n. 217/2014	3.600.000		AA0030
	CORSI UNIVERSITARI	dgr 2008/14	22/12/2014	Finanziamento del SSR anno 2014: riparti ai sensi della DGR n. 217/2014	1.086.043		AA0030
	TRAPIANTI E MEDICINA RIGENERATIVA	dgr 418/14	31/03/2014	Programma pluriennale degli interventi potenziamento razionalizzazione e coordinamento delle attività di prelievo e trapianto organi e tessuti assegnazione del finanziamento per la realizzazione dei progetti 2014	920.000		AA0030
	FATTORI DELLA COAGULAZIONE	dgr 2008/14	22/12/2014	Finanziamento del SSR anno 2014: riparti ai sensi della DGR n. 217/2014	5.900.000		AA0030
	EQUILIBRIO EOCNOMICO FINANZIARIO	dgr 217/14	41.694	Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio sanitario Regionale per l'anno 2014	33.980.000		AA0030
	AMMORTAMENTI NETTI	dgr 1735/14	03/11/2014	Misure per l'attuazione della DGR 24 febbraio 2014 n. 217, concernente linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014	11.073.000		AA0030
	FINANZIAMENTO PER RETTIFICA CONTRIBUTI INVESTIMENTI 2015	dgr 1735/14	03/11/2014	Misure per l'attuazione della DGR 24 febbraio 2014 n. 217, concernente linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014	1.187.000		AA0030
	UTILIZZO TEMPORANEO PERSONALE AZIENDE PERSO LA REFIONE	dgr 2008/14	22/12/2014	Finanziamento del SSR anno 2014: riparti ai sensi della DGR n. 217/2014	1.987.846		
	CONTRIBUTO LOTTA ALLA ZANZARA TIGRE	dgr 1829/14	11/11/2014	Assegnazione e concessione finanziamento alle AUSI per l'applicazione da parte degli Enti della Regione Emilia-Romagna coinvolti dal piano regionale per la sorveglianza delle arbovirosi anno 2014	158.330		AA0030

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 53: PROGETTO MIT	Del. Gr 1392/14	23/07/14	Assegnazione finanziamento per attività svolte ad assicurare la tutela della salute dei soggetti affetti da disturbo dell'identità di genere	100.000		AA0030
	PO 316: PROGETTO RETE ADHD	Del. Gr 622/14	12/05/14	finanziamenti Area Neuropsichiatria anno 2014	30.000		AA0030
	PO 578: PROGETTO DIAGNOSI DSA GIOVANI ADULTI	Del. Gr 622/14	12/05/14	finanziamenti Area Neuropsichiatria anno 2014	10.000		AA0030
	PO 579: PROG. DIFFUSIONE COMPETENZE AUSILI INFORM.	Del. Gr 622/14	12/05/14	finanziamenti Area Neuropsichiatria anno 2014	30.000		AA0030
	PO 490: PROGETTO PROGRAMMA IPS	Del. Gr 369/14	24/03/14	Finanziamenti Area Pichiatria Adulti	80.000		AA0030
	PO 553: SUPPORTO SISM SIS.INFO. PSICHIATRIA ADULTI	Del. Gr 369/14	24/03/14	Finanziamenti Area Pichiatria Adulti	10.000		AA0030
	PO 580: PROGETTO TEATRO E SALUTE MENTALE	Del. Gr 369/14	24/03/14	Finanziamenti Area Pichiatria Adulti	15.000		AA0030
	PO 581: PROG. FORMAZIONE PSICHIATRIA E GIUSTIZIA	Del. Gr 369/14	24/03/14	Finanziamenti Area Pichiatria Adulti	3.500		AA0030
	PO 327: CORSI FORMAZ. QUALITA ISTOLOGICA RETE PACS	Del. Gr 495/14	14/04/14	finanziamenti realizzazione programmi di interesse regionale	12.000		AA0030
	PO 444: PROG.ESER.FISICO STRUMENTO PREVENZ.TERAPIA	Del. Gr 495/14	14/04/14	finanziamenti realizzazione programmi di interesse regionale	15.000		AA0030
	PO 419: PROGETTO SISTEMA DI SORVEGLIANZA RAPIDA	Del. Gr 556/14	28/04/14	Progr. Regionale dipendenze patologiche	28.000		AA0030
	PO 497: PROG. CONSULENZA PER GIOVANI CONSUMATORI	Del. Gr 556/14	28/04/14	Progr. Regionale dipendenze patologiche	14.000		AA0030
	PO 506: PERCORSO TERAPEUTICO ASS.LE PUBBL. E PRIV.	Del. Gr 556/14	28/04/14	Progr. Regionale dipendenze patologiche	33.971		AA0030
	PO 558: PROGETTO POTENZIAMENTO ACCOGLIENZA SERT	Del. Gr 556/14	28/04/14	Progr. Regionale dipendenze patologiche	14.000		AA0030
	PO 559: PROGETTO ALCOL E GUIDA	Del. Gr 556/14	28/04/14	Progr. Regionale dipendenze patologiche	3.000		AA0030
	PO 582: PROG. QUALIFICAZ. INTERVENTI UNITA MOBILE	Del. Gr 556/14	28/04/14	Progr. Regionale dipendenze patologiche	15.000		AA0030
	PO 486: PROGETTO SOSTEGNO AREA SALUTE CARCERI	Del. Gr 681/14	19/05/14	Finanziamento salute nelle carceri 2014	5.000		AA0030
	PO 586: PRG.STRUTTURE CGM SUPERVISIONE EQUIPE AUSL	Del. Gr 681/14	19/05/14	Finanziamento salute nelle carceri 2014	5.000		AA0030
	PO 332: PROGETTO INTEGRAZIONE ICT	Del. Gr 1006/14	07/07/14	Finanziamento per livelli integrazione tra ICT e tecnologie sanitarie	45.000		AA0030
	PO 535: PROG.GRADUATORIA CENTRALIZZATA SPEC.AMBUL.	Del. Gr 1084/14	14/07/14	Gestione centralizzata graduatorie MMG, PLS, VETER	60.000		AA0030
	PO 597: MIGLIOR. SALUTE PROMOZ. ATTIVITA MOTORIA SPORTIVA	Del. Gr 1928/14	28/11/14	L.R. 13/00 Promo 2014	7.000		AA0030
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				16.248.725	16.048.725	
	FABBISOGNO PRECONSUNTIVO 2014				14.362.000	14.362.000	AA0040
	SANITA' PENITENZIARIA QUOTA VINCOLATA	Ddgr 2010/14	22/12/2014	Riparto alle Aziende USL regionali del finanziamento della sanità penitenziaria anno 2014	1.598.725	1.598.725	AA0040
	SANITA' PENITENZIARIA QUOTA VINCOLATA-PROGETTO SALUTE MENTALE NELLE CARCERI	Ddgr 2010/14	22/12/2014	Riparto alle Aziende USL regionali del finanziamento della sanità penitenziaria anno 2014	200.000	0	AA0040
	PERSONALE PRESSO ISTITUTI PENITENZIARI	Ddgr 2008/14	22/12/2014	Assegnazione e concessione alle Aziende sanitarie per il finanziamento degli oneri degli istituti penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze - anno 2014	88.000	88.000	AA0040
AA0050	EXTRA FONDO:				38.360.479	26.894.597	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				28.533.325	18.055.387	
	Contributi FRNA regionali	dgr 1655/13 e det. 16253/13	18/11/2013	FRNA - programma 2013	26.206.040	16.639.510	AA0070
	PO 2: PROGRAMMA AIDS FONDI FINALIZZATI	Del. Gr 1420/14	23/07/14	AIDS FSN Riparto 2011	818.041	818.041	AA0070
	PO 2: PROGRAMMA AIDS FONDI FINALIZZATI	Del. Gr 1422/14	23/07/14	AIDS FSN Riparto 2012	825.867	548.706	AA0070

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 20: CORSI FORMAZIONE AIDS	Del. Gr 1832/14	11/11/14	XVI Programma attività formativa AIDS	15.703	0	AA0070
	PO 21: TELEFONO VERDE REGIONALE AIDS	Del. Gr 1832/14	11/11/14	XVI Programma attività formativa AIDS	80.000	0	AA0070
	PO 23: PREVENZIONE AIDS SPAZI GIOVANILI	Del. Gr 1832/14	11/11/14	XVI Programma attività formativa AIDS	91.192	0	AA0070
	PO 25: PREVENZIONE AIDS DONNE IMMIGRATE	Del. Gr 1832/14	11/11/14	XVI Programma attività formativa AIDS	39.117	0	AA0070
	PO 393: PROG.INTERVENTO ADOLESCENTI STRANIERI	Del. Gr 1832/14	11/11/14	XVI Programma attività formativa AIDS	60.000	0	AA0070
	PO 560: PROGETTO FORMAZIONE CHECK-POINT	Del. Gr 1832/14	11/11/14	XVI Programma attività formativa AIDS	46.000	0	AA0070
	PO 588: PROG. FORMAZIONE EMERG.INFETTIVE MMG PLS	Del. Gr 1832/14	11/11/14	XVI Programma attività formativa AIDS	33.134	0	AA0070
	PO 152: Progr. FARMACOVIGILANZA INFORM. EDUC. SAN.	Del. Gr 1173/14	21/07/14	Informazione sanitaria e farmacovigilanza 2014	71.000	0	AA0070
	PO 452: FARMACOVI.ATTIVA PROG.MULTICENTRICI REG.LI	Del. Gr 1173/14	21/07/14	Informazione sanitaria e farmacovigilanza 2014	25.000	19.130	AA0070
	PO 490: PROGETTO PROGRAMMA IPS	Del. Gr 1146/14	14/07/14	Finanziamento Area Psichiatria Adulti	30.000	30.000	AA0070
	PO 307: FORMAZIONE CELIACHIA ALBERGATORI RISTORAT.	Del. Gr 1836/14	11/11/14	Finanziamento Celiachia	1.076	0	AA0070
	PO 333: RISTORAZIONE PUBBLICA SOGGETTI CELIACI	Del. Gr 1838/14	11/11/14	Finanziamento ristorazione celiaci	18.818	0	AA0070
	PO 321: PROG.DISCIPLINA ATT. TRASFUS. PROD.EMODER.	Del. Gr 1976/14	22/12/14	Assegnazione quota CRS L.219/2013	78.321	0	AA0070
	PO 571: PROG. PREVENZ. FORMAZIONE CONSUMI ALCOLICI	Del. Gr 1188/14	21/07/14	Attuazione Programma Dipendenze Patologiche	1.000	0	AA0070
	PO 593: PROG. PREV.PRATICHE MGF ABUSI VIOLENZE IGTV	Del. Gr 1394/14	23/07/14	Finanziamento Mutlazioni genitali femminili	93.017	0	AA0070
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				426.770		
	INTERVENTI DI STRADA A BASSA SOGLIA DI ACCESSO	dgr 567/14	28/04/2014	sanitario regionale 2014: riparto, assegnazione e concessione di fondi alle Aziende sanitarie per interventi di strada a bassa soglia d'accesso nell'area dipendenze obiettivi di cui alle DGR n. 999/2011 e n. 1533/2006	426.770		AA0090
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				190.660	14.194	AA0120
	PO 489: PROGETTO RIDUZ.FUMO PERS.EVENTO CORONARICO				12.000	0	AA0120
	PO 585: INTEGR.SOCIO-SAN POP.SVANTAGG.CCM 2011				4.000	2.552	AA0120
	PO 587: PROG.SALUTE CITTADINI IMPREND.QUALITA VITA				39.000	5.808	AA0120
	PO 589: ANALYSIS GENOMIC THYROID CARCINOMA				50.136	0	AA0120
	PO 595: STUDIO RANDOMIZZATO ERLOTINIB MONOCHEMIO				11.880	0	AA0120
	PO 596: COMPARATIVE EFFECTIVENESS ANTICOAGULANTI				28.600	0	AA0120
	PO 598: APPLIC.CARE BUNDLE PREV. CADUTE PZ ANZIANI				39.210	0	AA0120
							AA0120
	RICOVERI UMANITARI	determina regione Emilia Romagna n. 1891	05/03/2013	Liquidazione fondi a favore dell'Azienda ospedaliera di Bologna per interventi sanitari a carattere umanitario- quote spettanti alle aziende sanitarie e allo IOR	5.835	5.835	AA0120
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				-	0	
						
						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				653.746	269.037	
	PIANI DI ZONA DIST.CASALECCHIO/PORRETTA AREA CSM				20.000	17.338	AA0150

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO FARO: CENTRO MULTIPROF.PROV. PREV. ABUSO MINORI				9.775	4.147	AA0150
	PO PIANI DI ZONA DISTRETTO PIANURA EST - AREA NP1A				17.461	16.255	AA0150
	PO 322: FONDI PROV. FARO CONTRAS.ABUSO MINORI				52.000	0	AA0150
	PO 443: PROGETTO MOBILITY MANAGEMENT				79.112	224	AA0150
	PO 554: PROGETTO OKKIO ALLA RISTORAZIONE				3.870	0	AA0150
	PO 575: PROGETTO AUTO MUTUO AIUTO				9.000	6.510	AA0150
	PO FARO: CENTRO MULTIPROF.PROV. PREV. ABUSO MINORI				20.225	20.225	AA0150
	PO 422: REQUISITI TRACCIABILITA DOTAZIONI TENCOL.				157.500	127.957	AA0150
	PO 507: PROG.EVITARE DOLORE INUTILE STR.ANZI.DISAB				47.889	26.165	AA0150
	PO 557: PROG. MENTAL HEALTH AND WELL BEING				2.823	1.932	AA0150
	PO 561: PRESA CARICO PZ GRAVE CEREBROLES ACQUISITA				7.095	7.095	AA0150
	PO 567: PROG.DISUGUAGLIANZE IN SALUTE SORVEGLIANZA				28.000	19.189	AA0150
	PO 597: MIGLIOR. SALUTE PROMOZ. ATTIVITA MOTORIA SPORTIVA				124.470	0	AA0150
	PO 600: PROGETTO CITTADINI IN MOVIMENTO				25.530	0	AA0150
	PROGETTO ARTE E SALUTE MENTALE				4.995	0	AA0150
	UFFICIO SUPPORTO CTSS				44.000	22.000	AA0150
							AA0150
							AA0150
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:	Legge 210/92	25/10/1992	Indennizzo a favore di soggetti danneggiati da complicanze di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie e trasfusioni	3.163.147	3.163.147	AA0160
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:	Lettera Regione Emilia Romagna	prot. PG/2013/1067 17 del 2/05/2013	Risorse destinate alla non autosufficienza. Anno 2013. Assegnazione alle CTSS e avvio della programmazione Per FNA	5.392.831	5.392.831	AA0170
						
						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:	ID 201401774 WORKFLOW della ricerca -	02/12/14	Progetto RRC-2014-2354564 - ricerca corrente anno 2014	1.457.911		AA0190
						
						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				-	0	
	Progetto						
	Progetto						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				1.967.321	1.469.379	
	Ricerca IRCCS	DGR 1224/14	21/07/14	Assegnazione e concessione finanziamento per l'anno 2014 per la rete regionale degli IRCCS	1.250.000	1.250.000	AA0210
	PO 343: USO SANGUE INDICATORI APPR.PREVIS.CONSUMO	DDR.79/12		Accordo lavorazione plasma	160.638	0	AA0210
	PO 583: DETECTION PATHOLOGICAL PRION PROTEIN QUIC				353.650	184.910	AA0210
	PO 584: INDUCTION SUSPENDED ANIMATION STATE NEURON				151.881	0	AA0210
	CINQUE PER MILLE				1.537	0	AA0210
	PO 576: PROGETTO COSMETOVIGILANZA	DGR 619/14	12/05/15	Programma informazione cosmetovigilanza	49.615	34.469	AA0210
							AA0210
							AA0210
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				-	0	
						
						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				-	0	
						
						
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				1.550.927.415	44.412.701	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.509.141.704	-4.938.360	-0,33%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	28.960.095	-798.033	-2,76%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	190.660		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	3.425.232		0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0		0,00%
	Totale	1.541.717.691	-5.736.392	-0,37%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>I contributi in conto esercizio aumentano di 31 milioni di euro pari al +2%, dovuto essenzialmente all'aumento della quota capitaria per 10,5 milioni di euro (pari allo +0.7%), dell'integrazione a garanzia dell'equilibrio-economico finanziario per 13,6 milioni di euro. Inoltre è stato inserito il contributo per collaborazioni e avvallamenti per 2 milioni di €, facendo riferimento alla nota regionale PG/2014/16290 del 2014 e alla delibera di Giunta regionale n. 2008/2014, quota che nel 2013 era iscritta a minor costo per il personale dipendente. E' stato iscritto un ulteriore finanziamento regionale pari a oltre 1 milione di euro per rettifiche contributi investimenti, come da delibera di Giunta regionale n. 1735/2014. non previsto per il 2013.</p> <p>Rispetto al 2013 si rileva in incremento anche il contributo per l'emergenza 118 per oltre 4 mila euro, a seguito della comunicazione regionale prot.PG/2013 320194, che considera il finanziamento legato all'unificazione della centrale operativa del 118, e alla delibera di Giunta regionale 1901/2014.</p>

18.Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Usl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	317.747	410.943	5.005.971	5.566.531	6.354.884	0	7.409.098	7.266.989	32.332.163
AA0350	Prestazioni di ricovero	157.604	127.809	432.350	3.366.802	3.705.449		4.931.685	3.269.645	15.991.341
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	21.958	51.999	86.860	1.086.047	1.137.958		1.003.241	644.981	4.033.044
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0
AA0380	Prestazioni di File F	33.832	55.726	48.775	370.960	448.011		591.962	652.887	2.201.953
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	3.403	9.672	16.148	186.107	342.981		157.613	138.348	854.572
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	5.764	15.861	30.976	430.022	378.727		331.962	280.336	1.473.647
AA0410	Prestazioni termali									0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			213				10.189		10.402
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	95.185	149.876	4.390.650	126.594	341.758		382.146	2.280.993	7.767.202
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	317.747	410.943	5.005.971	5.566.531	6.354.884	0	7.409.098	7.266.989	32.332.163
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)				26.714				10.822	37.535
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	26.714	0	0	0	10.822	37.535
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	317.747	410.943	5.005.971	5.593.245	6.354.884	0	7.409.098	7.277.811	32.369.698
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									32.369.698

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
			RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	888.240	20.533	123.469	918.805	6.700.237	2.010.973	0	10.662.257
AA0350	Prestazioni di ricovero	21.011		18.385		47.275			86.671	15.991.344	16.078.014
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	29	5.620	4.465	9.589	172.908	421.291		613.905	4.033.044	4.646.948
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	2.201.953	2.201.953
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0	854.572	854.572
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	1.473.647	1.473.647
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso					691.409	254.340		945.748	10.402	956.150
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	867.199	14.913	100.610	909.217	5.788.645	1.335.343		9.015.933	7.767.202	16.783.134,83
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								27.063.269		27.063.269
AA0460	Prestazioni di ricovero								16.061.156		16.061.156
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								3.061.512		3.061.512
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										0
AA0490	Prestazioni di File F								1.669.647		1.669.647
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								1.245.958		1.245.958
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								1.487.727		1.487.727
AA0520	Prestazioni termali										0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								1.132.178		1.132.178
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								2.013.790		2.013.790
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								391.299		391.299
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	888.240	20.533	123.469	918.805	6.700.237	2.010.973	0	37.725.526	32.332.163	70.057.689
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)						228.719	1.251.562	1.480.281	37.535	1.517.816
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								288.624		288.624
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	228.719	1.251.562	1.768.904	37.535	1.806.440
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	888.240	20.533	123.469	918.805	6.700.237	2.239.692	1.251.562	12.142.538	32.369.698	44.512.236
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								27.351.893		27.351.893
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								39.494.430		71.864.129

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

Il bilancio della libera professione aziendale presenta, nel suo complesso, un risultato positivo di circa 52 mila €, con ricavi per 15,529 milioni di € e costi pari a 15,477 milioni di €.

I ricavi totali relativi alla gestione complessiva dell'istituto evidenziano un volume ancora in flessione rispetto agli anni precedenti e, in particolare, nel confronto con il 2013 si ha una riduzione di quasi 1.500.000 €, incidente sulla attività di ricovero (-35%), mentre in minore misura sull'attività ambulatoriale (-4%), determinata sicuramente dall'attuale situazione economica del Paese e, per quanto riguarda le degenze, causata anche dalla permanente chiusura, anche nell'anno 2014, del reparto di libera professione situato all'Ospedale Maggiore. In aumento invece la libera professione inerente le prestazioni della Sanità Pubblica (+4%), pur trattandosi di importi ridotti in valore assoluto.

Il decremento del volume di attività ha prodotto una diminuzione dei costi aziendali diretti (-9%) e dei costi generali (-10%) rispetto al precedente esercizio, così come diminuiscono i costi dell'Unità Libera professione aziendale, deputata alla gestione aziendale di tale istituto, a causa di pensionamenti e trasferimenti del personale.

L'esame dei dati relativi ai volumi di attività evidenzia una flessione dei ricoveri in LP, diminuiti complessivamente del -26% nell'anno 2014 rispetto al 2013 (226 contro 306). In particolare ha pesato la minor produzione di ricoveri presso l'Ospedale Bellaria (-33 ricoveri) e gli spazi acquisiti in convenzione dall'AUSL nelle strutture sanitarie private non accreditate (-32 ricoveri). Tale flessione, come detto causata sia dalla congiuntura economica che attraversa il paese, sia da alcuni pensionamenti di professionisti che presentavano una notevole produzione personale, trova parallelo anche nei valori presentati dall'Osservatorio Nazionale sulla Libera Professione Intramuraria.

I ricoveri LP effettuati presso l'Ospedale Maggiore registrano un aumento - rispetto all'esercizio precedente - pari al +27%, mentre il volume dei ricoveri LP presso gli Ospedali di Bentivoglio, Budrio e San Giovanni in Persiceto registra un decremento rispetto al 2012 (-42%).

L'analisi della attività ambulatoriale erogata in regime di libera professione intramuraria evidenzia, in termini di volumi prestazionali complessivi aziendali, una flessione con l'anno passato, passando dalle 130.865 prestazioni registrate nel 2013 alle 125.072 del 2014.

I volumi più rilevanti nella erogazione di ALP ambulatoriale vengono registrati nelle seguenti discipline:

DISCIPLINA	N° PRESTAZIONI
GINECOLOGIA E OSTETRICIA	12.554
CARDIOLOGIA	9.171
PSICHIATRIA	6.718
ORTOPEDIA	5.104
NEUROLOGIA	5.081
MEDICINA LEGALE	4.197
UROLOGIA	4.131
NEUROCHIRURGIA	3.999
OTORINOLARINGOIATRIA	3.895
OCULISTICA	3.260
MEDICINA INTERNA	2.850
MEDICINA DEL LAVORO	2.708
CHIRURGIA GENERALE	2.435
MALATTIE APP. RESPIRATORI	1.821
MEDICINA FISICA E RIABILI	1.471
ONCOLOGIA	1.406
NEURORADIOLOGIA	1.330

Le prestazioni diagnostiche erogate in regime libero professionale intramurario con volumi rilevanti appartengono alle discipline sotto elencate:

DISCIPLINA	PRESTAZIONE	N° PRESTAZ
SENOLOGIA	MAMMOGRAFIA BILATERALE	4.529
SENOLOGIA	ECO MAMMARIA BILATERALE	2.619
ANATOMIA PATOLOGICA	ES. COLPOCITOLOGICO (PAP-TEST)	2.411
MEDICINA DEL LAVORO	ERGOVISION/VISIOTEST	1.198
CARDIOLOGIA	ELETTROCARDIOGRAMMA	1.110

Per quanto riguarda l'attività libero-professionale ambulatoriale cosiddetta "allargata", cioè prestata "in deroga" presso studi professionali privati, nell'anno 2014 è proseguita la manovra di rientro dei professionisti - a seguito del monitoraggio spazi aziendali compiuto dalla azienda - presso gli spazi AUSL, così come disposto con deliberazione dell'A.U.S.L. di Bologna n.336 del 31/12/2013. Attualmente è in fase conclusiva il rientro presso spazi aziendali di n. 43 professionisti del Dipartimento Sanità Mentale ancora "in allargata", mentre si è completamente concluso il rientro di tutti gli altri professionisti clinici che erogavano LP in studi privati, trovando loro allocazione presso strutture aziendali.

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.758.006	2.697.369	-939.363	-35%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	12.626.025	13.118.076	-492.050	-4%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	122.821	117.884	4.936	4%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.022.582	1.032.288	-9.706	-1%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	338	83.707	-83.369	-100%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	15.529.772	17.049.324	-1.519.552	-9%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.063.487	1.622.524	-559.037	-34%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9.531.616	9.982.003	-450.387	-5%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	106.124	97.000	9.124	9%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	812.369	895.938	-83.569	-9%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	54.675	-54.675	-100%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	11.513.597	12.652.140	-1.138.543	-9%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	972.326	1.034.285	-61.959	-6%
	Costi diretti aziendali	2.047.542	2.246.353	-198.811	-9%
	Costi generali aziendali	944.115	1.050.128	-106.013	-10%
	Fondo di perequazione *	0	0	0	0%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	3.963.982	4.330.765	-366.783	-8%

* Fondo di perequazione: messo a 0 in quanto è già compreso nelle voci soprariportate da BA1210 a BA1230

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:								
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								
Medicinali senza AIC								
Emoderivati di produzione regionale								
Sangue ed emocomponenti								
Dispositivi medici:								
Dispositivi medici								
Dispositivi medici impiantabili attivi								
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								
Prodotti dietetici								
Materiali per la profilassi (vaccini)								
Prodotti chimici								
Materiali e prodotti per uso veterinario								
Altri beni e prodotti sanitari:								
...								
...								
Prodotti alimentari								
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								
Combustibili, carburanti e lubrificanti								
Supporti informatici e cancelleria								
Materiale per la manutenzione								
Altri beni e prodotti non sanitari:								
...								
...								
TOTALE								

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>La mobilità infra-regione riflette i dati di chiusura inseriti nella "form" regionale e trasmessi con nota regionale PG 0202831 del 27.3.2015, mentre la determinazione dei flussi di mobilità extra regionale è stata contabilizzata sulla base del flusso della produzione, valutata dalle U.O. aziendali competenti. E' da segnalare che al codice AA0460 – Prestazioni di ricovero - afferiscono i conti di sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo extraregionali, generate dalla chiusura della mobilità interregionale 2013, comunicata con nota della Regione Emilia Romagna PG 302662 del 28/08/2014, che considera il flusso consolidato 2013 ancora non definitivo, mancando ancora le ricadute degli accordi con le regioni limitrofe all'Emilia Romagna. Il valore di questi oneri risulta pari a 806.345,84 €.</p> <p>I ricavi della mobilità entro provincia riflettono quanto riportato negli accordi di fornitura con l'AUSL Sanitaria della Provincia e, per ciò che concerne le degenze, evidenziano un decremento, rispetto al 2013, per - 234.314,84 € (-4,5%); per quanto concerne la somministrazione dei farmaci si evidenzia un incremento pari a + 56.601,22 € (10,6%), a fronte di una stabilità per quanto riguarda la produzione di specialistica.</p> <p>La mobilità attiva infraregionale, per quanto riguarda la produzione di degenze, segue il trend infrapro-</p>

		<p>vinciale in diminuzione, di un importo, però, pari a – 2,268 milioni di € (-17%). La specialistica si presenta in incremento, per un importo pari a + 79 mila € (+2,7%) ed anche la somministrazione farmaci infraregionale segue il trend provinciale, con un incremento pari a + 27 mila € (+1,7%), mentre la farmaceutica convenzionata mostra un decremento pari a – 28 mila € (-1,9%). In incremento, invece, il valore della medicina di base in mobilità, per un importo pari a + 161 mila € (+23,2%).</p> <p>Il flusso delle degenze in mobilità attiva extraregionale, considerato al netto delle sopravvenienze ed insussistenze (sia per l'anno 2013 che per l'anno 2014), si mostra in decremento per 265.272,88 €, mentre la specialistica e la somministrazione farmaci sono in aumento, rispettivamente per + 17 mila € (+0,6%) e + 39 mila € (+2,4%). Analogamente ai flussi infraregionali, la farmaceutica extraregionale è in decremento per - 32 mila € (-2,1%) e la medicina di base mostra un incremento pari a + 255 mila € (+25,7%).</p> <p>Per quanto concerne la mobilità intra-regione sangue, emocomponenti e plasmaderivati (AA0430) si sono contabilizzati i valori trasmessi con nota regionale PG 195482 del 25.3.2015, che mostrano un sensibile aumento di cessione di plasmaderivati ed emocomponenti, per oltre 762 mila € rispetto all'anno 2013.</p> <p>I codici AA0540/550 classificano rispettivamente i ricavi da altre prestazioni socio-sanitarie e cessione di emocomponenti extraregionali che, per l'Azienda AUSL di Bologna, rappresentano i ricavi del centro Regionale Sangue per flusso extraregionale che, rispetto all'anno 2013, decrementano per circa 569 mila €.</p> <p>E' da segnalare, inoltre, che al codice min. AA0520 non sono riportate le prestazioni termali in quanto erogate da privato per residenti extraregione e raggruppate al cod Ministeriale AA610, con i flussi del privato delle degenze e della specialistica a rimborso extraregionale. I valori del flusso del termale non sono esattamente corrispondenti ai costi, come invece è per i flussi delle degenze e</p>
--	--	--

		<p>della specialistica, in virtù dell'intesa nazionale per l'erogazione delle prestazioni termali – triennio 2013/2015, comunicata da regione emilia romagna, nota PG prot.n.318388 del 20/12/2013 , che definisce le nuove tariffe valide per i residenti in regione e fuori regione, ma che la compensazione per i residenti fuori regione – mobilità attiva – deve avvenire al valore delle tariffe non aggiornate.</p> <p>Il valore dei rimborsi sono, pertanto, complessivamente, pari a 70.111.828,37 €, in incremento, rispetto al 2013, per + 8.257.776,20, ovvero +13,3%.</p>
--	--	--

19.Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per cento	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	39.180.670	8.412.216	47.592.886
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	39.085.613	8.412.216	47.497.829
Medicinali senza AIC	95.057		95.057
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
Prodotti dietetici	242.198		242.198
TOTALE	39.422.868	8.412.216	47.835.084

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda USL Unica della ROMAGNA	TOTALE
		BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									0
BA0050	Medicinali senza AIC									0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale									0
BA0070	Sangue ed emocomponenti	545.020						246.246	2.880.174	3.671.440
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici									0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
BA0250	Prodotti dietetici									0
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)									0
BA0270	Prodotti chimici									0
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario									0
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	146	545	0	0	0	6.561	2.307	9.559
BA0300	Beni e prodotti sanitari		146	545				6.561	2.307	9.559
...										0
BA0320	Prodotti alimentari									0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti									0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria									0
BA0360	Materiale per la manutenzione									0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...										0
...										0
TOTALE		545.020	146	545	0	0	0	252.807	2.882.481	3.680.999

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
		BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale										0
BA0050	Medicinali senza AIC										0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale										0
BA0070	Sangue ed emocomponenti	896.562	1.126.021	2.305.605	258.736	245.553			4.832.477	3.671.440	8.503.916
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici										0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi										0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)										0
BA0250	Prodotti dietetici										0
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)										0
BA0270	Prodotti chimici										0
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario										0
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	330	125.426	90.698	0	216.454	9.559	226.013
BA0300	Beni e prodotti sanitari				330	125.426	90.698		216.454	9.559	226.013
...											0
BA0320	Prodotti alimentari										0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere										0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti										0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria										0
BA0360	Materiale per la manutenzione										0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...											0
...											0
TOTALE		896.562	1.126.021	2.305.605	259.066	370.979	90.698	0	5.048.930	3.680.999	6.729.929

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 NO –	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
----------------------	---

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	<p>Come rappresentato nella tabella 57, nel corso dell'esercizio sono stati acquistati beni sanitari da Aziende USL della Regione per un importo pari a 3.680.999 euro e da Aziende Ospedaliere per 5.048.930.</p> <p>Gli acquisti sono stati relativi in particolar modo a:</p> <p>sangue ed emoderivati per 8.503.916,17 euro;</p> <p>altri beni e prodotti sanitari per 266.013 euro.</p> <p>La mobilità passiva infraregionale sangue, emocomponenti riflette i dati trasmessi con nota regionale PG/195482 del 25.3.2015, iscritti in tabella al cod ministeriale BA0070 - descrizione ministeriale B.1.A.2 sangue ed emocomponenti, relativo al sangue in Mobilità Infraregionale (BA0080+BA090).</p> <p>Nella tabella è riportato, pertanto, suddiviso per Azienda regionali, l'importo relativo alla voce BA0080, infraregionale, pari a 8.503.916,17 €, ovvero circa 411 mila € di maggiori costi rispetto all'anno 2013. Il Cod Ministeriale raggruppa anche i costi relativi ad acquisizione sangue ed emocomponenti in mobilità extraregionale (BA0090), che per l'anno 2014 corrispondono a 25.970 €, in decremento rispetto all'anno 2013 per circa 10 mila €.</p> <p>Invece l'importo di 266.013 € relativo all'acquisto di beni e altri prodotti sanitari, indicato in tabella alla voce BA0300, ha subito un aumen-</p>

			to rispetto al 2013 di oltre 26 mila euro, dovuto in prevalenza ad acquisti di medicinali con AIC dall'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola di Bologna.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	97.817.347	97.745.168	72.178	0%
BA0420	- da convenzione	97.075.552	97.120.552	- 45.000	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG	72.577.816	72.998.532	- 420.716	-1%
BA0440	Costi per assistenza PLS	15.937.394	15.736.517	200.877	1%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.619.330	6.500.779	118.550	2%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.941.012	1.884.724	56.289	3%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	475.742	371.285	104.457	28%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	266.053	253.331	12.722	5%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	121.631.859	126.978.402	- 5.346.543	-4%
BA0500	- da convenzione	119.190.685	124.486.608	- 5.295.922	-4%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.763.439	1.803.023	- 39.585	-2%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	677.735	688.771	- 11.036	-2%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	100.813.184	101.105.968	- 292.785	0%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	62.161.548	62.727.893	- 566.345	-1%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	8.398.925	8.219.629	179.296	2%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	11.671.417	11.958.313	- 286.896	-2%
BA0580	- da privato	17.126.939	16.649.959	476.980	3%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	64.710	56.711	7.999	14%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	-	-	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.615.696	6.321.049	294.647	5%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	10.446.533	10.272.200	174.333	2%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.454.355	1.550.174	- 95.819	-6%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	542.316	493.443	48.873	10%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	-	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	-	-	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	522.351	475.625	46.726	10%
BA0690	- da privato (extraregionale)	19.965	17.818	2.147	12%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	4.744.775	12.073.538	- 7.328.763	-61%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	129.289	46.061	83.228	181%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	255.740	226.481	29.260	13%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	-	-	0%
BA0740	- da privato	4.359.746	11.800.997	- 7.441.251	-63%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	15.012.073	15.418.118	- 406.045	-3%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	-	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	333.501	314.084	19.416	6%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	-	-	0%
BA0790	- da privato	14.678.572	15.104.033	- 425.461	-3%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	384.116.398	370.535.053	13.581.345	4%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	226.247.600	226.414.470	- 166.869	0%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	21.616.828	17.032.297	4.584.530	27%
BA0840	- da privato	68.146.970	67.407.186	739.784	1%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	-	-	0%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	-	-	0%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	67.595.233	66.776.626	818.607	1%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	551.737	630.560	- 78.824	-13%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	68.105.000	59.681.100	8.423.900	14%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	11.328.594	11.035.974	292.621	3%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	-	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	31.337	30.817	520	2%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	-	-	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	11.117.751	10.810.050	307.700	3%
BA0950	- da privato (extraregionale)	179.507	195.107	- 15.599	-8%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	48.345.588	43.303.920	5.041.668	12%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	43.349.971	39.229.646	4.120.325	11%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	409.906	293.623	116.282	40%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.511.887	2.268.607	243.280	11%
BA1000	- da privato (intraregionale)	2.073.825	1.512.044	561.781	37%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	-	-	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	-	-	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMINALI IN CONVENZIONE	4.043.450	4.039.388	4.062	0%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	-	-	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	549.000	577.146	- 28.146	-5%
BA1070	- da privato	2.922.450	2.821.262	101.188	4%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	572.000	640.980	- 68.980	-11%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	30.718.756	31.044.801	- 326.046	-1%
BA 1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1016	220	796	361%
BA 1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	1.703.344	- 1.703.344	-100%
BA 1120	- da pubblico (Extraregione)	582.995	457.781	125.214	27%
BA 1130	- da privato	30.134.745	28.883.456	1.251.289	4%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	126.242.311	122.030.623	4.211.688	3%
BA 1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	130.546	163.426	- 32.881	-20%
BA 1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	40.628.889	47.139.147	- 6.510.258	-14%
BA 1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	0%
BA 1180	- da privato (intraregionale)	85.186.591	74.518.021	10.668.569	14%
BA 1190	- da privato (extraregionale)	296.286	210.028	86.258	41%
	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOBILITÀ)	11.513.597	12.652.140	- 1.138.543	-9%
	RIMBORSI ASSEGGNI E CONTRIBUTI SANITARI	19.819.185	15.573.193	4.245.992	27%
BA 1290	Contributi ad associazioni di volontariato	2.242.489	1.715.860	526.629	31%
BA 1300	Rimborsi per cure all'estero	386.946	16.285	370.661	2276%
BA 1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	0%
BA 1320	Contributo Legge 210/92	3.161.617	2.759.741	401.876	15%
BA 1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	11.575.751	10.674.981	900.770	8%
BA 1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.452.381	406.325	2.046.056	504%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	14.352.769	12.844.933	1.507.836	12%
BA 1360	Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.062.051	1.107.046	- 44.995	-4%
BA 1370	Consulenze sanitarie e socio-sanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	207.884	167.565	40.319	24%
BA 1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	12.784.641	11.411.314	1.373.326	12%
BA 1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.950.000	2.320.337	- 370.337	-16%
BA 1400	Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato	453.609	466.159	- 12.550	-3%
BA 1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	680.057	245.052	435.005	178%
BA 1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.767.106	1.997.728	- 230.622	-12%
BA 1430	Lavoro interinale - area sanitaria	3.832.756	2.423.578	1.409.178	58%
BA 1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.101.114	3.958.462	142.652	4%
BA 1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	298.192	159.006	139.186	88%
BA 1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	198.792	79.949	118.843	149%
BA 1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	99.400	79.057	20.343	26%
BA 1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	0%
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	25.950.007	19.860.827	6.089.180	31%
BA 1500	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.427.945	2.552.572	- 124.627	-5%
BA 1510	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	166.513	154.114	12.398	8%
BA 1520	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	14.791	24.332	- 9.541	-39%
BA 1530	Altri servizi sanitari da privato	21.799.239	15.588.289	6.210.950	40%
BA 1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.541.520	1.541.520	-	0%
BA 1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	-	-	-	0%
	TOTALE	1.016.992.207,47	996.735.488,28	20.256.719,19	2%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		<p>SI</p>	<p>La tabella 58 riporta, agli aggregati ministeriali dei costi, sia le prestazioni di mobilità passiva che a fatturazione diretta, distinte per aziende sanitarie regionali, ed aggregate per le aziende sanitarie extraregionali.</p> <p>La mobilità passiva infra-regione riflette i dati di chiusura inseriti nella "form" regionale e trasmessi con nota regionale PG 0202831 del 27.3.2015, mentre la determinazione dei flussi di mobilità extra regionale passiva è stata effettuata in base al flusso di mobilità 2013, considerata ancora non definitiva, e contabilizzata con comunicazione della Regione Emilia Romagna nota PG 302662 del 28/08/2014.</p> <p>Gli acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Aziende Sanitarie della Regione indicati alla voce BA0810 comprendono anche i costi relativi all'assistenza per stranieri (UE, Convenzionati e STP) a fatturazione diretta per un importo di circa 780 mila €, con una flessione rispetto al consuntivo del 2013 del -26%.</p> <p>Le degenze in mobilità da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti mostrano un notevole incremento rispetto al consuntivo 2013, pari a + 1,850 milioni di €, dovuti per 650 mila € ad Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna, e per 1,2 milioni di € ad Azienda USL di Imola, per la produzione (fuori accordo) dell'Ospedale di Montecatone.</p> <p>Il flusso di mobilità regionale decrementa, invece, per oltre 1,740 milioni di € in misura della ridefinizione dei tetti degli accordi, ove concordati, e stimata la produzione per le funzioni di hub regionale.</p> <p>I valori delle prestazioni di mobilità extraregionale sono stati aggiornati in base agli scambi riconosciuti fra regioni per il 2013, comunicati con nota regionale sopra citata, e ricomprendono, a questo aggregato ministeriale - BA0830 -, anche le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo per mobilità degli anni precedenti che ammontano, a + 3,614 milioni di €. Al netto delle sopravvenienze ed insussistenze, i costi per le degenze da mobilità extraregionali incrementano, rispetto all'anno 2013, per oltre 2,6 milioni di €.</p> <p>Gli acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da Aziende Sanitarie della Regione indicati alla voce BA0540 comprendono oltre ai dati di mobilità passiva anche i costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta.</p> <p>I costi in mobilità per la specialistica da Aziende Sanitarie</p>

		<p>rie della Provincia per residenti mostrano una sostanziale stabilità rispetto ai costi dell'anno precedente, come quelli a carico delle aziende della regione.</p> <p>Per quanto concerne il flusso per specialistica extraregionale, adeguato secondo il criterio già esposto per le degenze extraregione, si evidenzia un incremento per oltre 220 mila €, +2,8% rispetto al consuntivo dell'anno precedente.</p> <p>I costi da fatturazione diretta ammontano complessivamente a 9.272 mila € e rispetto al consuntivo dell'anno precedente mostrano un decremento complessivo pari al 6%. Riguardano le prestazioni di specialistica ambulatoriale effettuate dal Sant'Orsola e dall'Istituto Ortopedico Rizzoli a stranieri dell'Unione Europea, di altri Stati Convenzionati e stranieri STP per un importo di oltre 126 mila € (-11%), le prestazioni di specialistica ambulatoriale per degenti per circa 1.008 mila € (-6,5%) e per non degenti per 8.138 mila € (lievemente in diminuzione per -0,40%) legate principalmente a prestazioni in accordo con il Sant'Orsola-Malpighi.</p> <p>Per quanto concerne la somministrazione farmaci da accordi con le Aziende provinciali si osserva un incremento per oltre 4,1 milioni di €, da imputare quasi completamente a carico della Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna (+ 4,058 milioni di €, pari a + 11,4%), mentre i restanti 58 mila € sono costi in incremento per adeguamento alla produzione dell'Azienda AUSL di Imola. Il flusso di somministrazioni farmaci da aziende infraregionali rimane, invece, sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente.</p> <p>Analogamente agli altri flussi extraregionali, anche la somministrazione è stata adeguata al consolidato, ancora non definitivo, di mobilità 2013, ed incrementa per oltre per oltre 243 mila € (+10,7%).</p> <p>I flussi di mobilità passiva regionale di farmaceutica mostrano un decremento rispetto all'anno precedente, pari a - 39.584,63 €, come quelli della mobilità extraregionale che, aggiornati in base alla nota di chiusura, non definitiva, della mobilità dell'anno 2013, decrescono per circa 11 mila €.</p> <p>La medicina di base infraregionale incrementa, invece, per + 104 mila € (28,3%) rispetto al 2013, ed il flusso regionale, regolato come precedentemente descritto, incrementa per poco più di 12 mila € (+5,%).</p> <p>Per la tipologia delle prestazioni <i>Termali</i>, quella in mobilità extraregionale, (da pubblico BA1060), regolata in base alla comunicazione sopraccitata, contrae i propri costi per - 28 mila € (- 4,9 %).</p> <p>Diverso andamento si riscontra per la tipologia delle prestazioni extraregionali di <i>trasporto sanitario</i>, che, regolati in base al consolidato dell'anno precedente, si mostrano in incremento per oltre 125 mila € (+27,4%).</p>
--	--	---

		<p>Alla voce BA1100 acquisti di prestazioni di trasporto sanitario, si osservano costi per 1.000 €, legati agli scambi con l'Azienda Sanitaria di Imola per trasporti di pazienti residenti a Bologna, ricoverati presso RSA, Ospedale di Imola o Istituto Montecatone.</p> <p>I restanti costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta da parte delle Aziende Sanitarie della Regione si riferiscono a Consulenze sanitarie BA1360, Altri servizi sanitari BA1500 e Rimborsi assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione BA1340; Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione BA1460, complessivamente ammontano a circa 6.141 mila € ed evidenziano un aumento medio globale di 1.995 mila € rispetto alle stesse voci del consuntivo 2013; questa variazione è dovuta principalmente ad un consistente aumento dei Rimborsi di contributi (voce BA1340 Tab. 60) per 2.046 mila € legati alla Centrale Operativa 118 per le aziende sanitarie di Ferrara e di Modena per un importo di 1.632 mila euro ed al finanziamento del Centro Regionale Sangue per il Piano Sangue e Plasma 2013-2015 per 774 mila euro all'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola –Malpighi. E' da segnalare anche un aumento degli oneri stipendiali del personale sanitario in comando dalle altre aziende sanitarie della Regione, dovuto a nuovi comandi passivi. Alle le altre voci di costo si osserva una più contenuta diminuzione rispetto all'anno precedente: le consulenze sanitarie, diminuite di 45 mila euro, e gli altri servizi sanitari, per -125 mila euro, sono legati in prevalenza agli scambi con Sant'Orsola.</p> <p>Per quanto concerne i costi inerenti la Medicina di base da convenzione mostra una lieve diminuzione (-45 mila euro) dei costi 2014 rispetto al consuntivo 2013. In particolare si registra una diminuzione della spesa 2014 sul 2013 sulla Medicina Generale attribuibile, sostanzialmente, a talune voci variabili da Accordo Collettivo Nazionale e da Accordo Regionale, con particolare riferimento all'area dell'assistenza domiciliare nel suo complesso e delle prestazioni di particolare impegno professionale; si evidenzia, inoltre, un decremento anche sulla quota da Accordo Integrativo Aziendale con riferimento all'area della formazione, dell'assistenza domiciliare per la parte correlata all'attivazione dei contratti ADI e, per la parte residuale, a talune progettualità previste dall'Accordo medesimo. Relativamente alla Pediatria di Libera Scelta, si registra un incremento dei costi 2014 verso il 2013 da attribuire, sostanzialmente, alla quota fissa a causa dell'incremento della popolazione assistita, a talune voci da Accordo Collettivo Nazionale e da Accordo Regionale, con particolare riferimento all'area dell'associazionismo medico; si evidenzia, inoltre, un incremento anche sulla quota da Accordo Integrativo Aziendale da riferire agli incarichi assegnati per l'esecuzione delle vaccinazioni obbligatorie e raccomandate. Per la Continuità Assistenziale, si registra un incremento di spesa 2014 sul 2013 da attribuire, in primo luogo, alle attività territoriali programmate e agli incarichi assegnati a seguito dell'avvio del progetto Ma-</p>
--	--	---

re Nostrum per il servizio di assistenza ai migranti ed, in secondo luogo, agli incarichi assegnati a medici della Continuità Assistenziale per l'attività assistenziale nelle CRA. Sulla voce Altro (Medicina dei Servizi e Emergenza Territoriale), l'incremento 2014 su 2013 è riferito alla quota relativa all'Emergenza ed è da attribuire, sostanzialmente, ad un incarico attivato nella seconda parte dell'anno.

Nel 2014 la **Spesa Farmaceutica Convenzionata** ha registrato un calo del -4,26% rispetto al 2013 (- 5,3 milioni di €), tale importante riduzione è stata superiore a quella media regionale (-3,88%). Il valore della spesa netta pro-capite pesata aziendale (133,29 €) è anche per il 2014 il più elevato della Regione (media 121,01 €), si è tuttavia ridotta la forbice fra tale valore e quello medio regionale (+ 10,1% vs. + 10,7% del 2013) attraverso una fase di avvicinamento che si è sviluppata maggiormente nel 2° semestre 2014. La riduzione della Spesa Farmaceutica Convenzionata è da ricondurre sia a fattori originati a livello nazionale e regionale (scadenze brevettuali e provvedimenti amministrativi), sia ad azioni di livello locale che hanno operato nel corso dell'anno. Nel 2014 la prevalenza delle prescrizioni di medicinali a brevetto scaduto sul complesso dei farmaci erogati in regime di assistenza farmaceutica convenzionata è incrementata di 3 punti percentuali, mentre nello stesso periodo l'incremento medio regionale è stato di soli 2,2 punti, ciò ha consentito all'Azienda di collocarsi terza tra le Aziende regionali per prevalenza di prescrizioni a brevetto scaduto. Al raggiungimento di tale risultato hanno contribuito sia l'informazione dei Medici di Medicina Generale attraverso la diffusione, in sede di incontro di NCP, del documento della CF-AVEC sui farmaci equivalenti, sia la reportistica con la puntuale individuazione dei casi con prescrizioni a brevetto attivo nell'ambito di alcune categorie terapeutiche ad elevato impatto economico.

Relativamente ai costi rilevati a carico degli **Specialisti convenzionati interni** (BA0570) il decremento rispetto al consuntivo 2013 (- 287 mila euro) è da attribuire essenzialmente alla cessazione di ore di incarico, ad azioni di contenimento della pubblicazione di nuovi turni e, per la parte residuale, ad una minore spesa sulle progettualità previste dall'accordo integrativo aziendale.

Per quanto attiene i costi **per specialistica da privato**, rispetto all'anno 2013 si evidenzia un aumento complessivo di circa 469 mila €, dovuto a prestazioni extra-budget ed incremento dei piani straordinari (es: 152.000 € programma screening mammografico).

Gli acquisti sanitari per **assistenza integrativa** diminuiscono rispetto al 2013 di oltre 7 milioni di euro dovuto allo spostamento dei costi relativi al servizio di ossigenoterapia dal conto ministeriale BA0740 al BA1530, che aumenta; inoltre i costi per **assistenza protesica** diminuiscono rispetto al consuntivo 2013 per circa 425 mila €, soprattutto grazie alle azioni di contenimento della spesa attivate a livello aziendale.

I costi per acquisti di **servizi sanitari per assistenza ospedaliera** non in mobilità, già commentata in tabella 58, comprendono i costi a carico degli ospedali privati Accreditati della provincia e della regione, relativi a prestazioni di lungodegenza, riabilita-

		<p>zione, psichiatria ed alta specialità per cittadini dell'ausl di bologna e che, rispetto al precedente anno, incrementano per oltre 800 mila €, quasi interamente a carico degli ospedali privati della provincia.</p> <p>I costi delle prestazioni termali da privato (BA1070) comprendono le prestazioni corrisposte ai residenti in regione, i cui corrispettivi contributi regionali sono stati assorbiti, dall'anno 2011, nei finanziamenti previsti nel riparto di quota capitaria del FSR, mentre per quelle prestazioni corrisposte a residenti extraregione sono previsti i rimborsi di mobilità attiva che, come già descritto nel commento alla tabella 53 – ricavi - non sono esattamente corrispondenti ai costi, in virtù dell'intesa nazionale per l'erogazione delle prestazioni termali – triennio 2013/2015, comunicata da regione emilia romagna, nota PG prot.n.318388 del 20/12/2013 , che definisce le nuove tariffe valide per i residenti in regione e fuori regione, ma che la compensazione per i residenti fuori regione – mobilità attiva – deve avvenire al valore delle tariffe non aggiornate.</p> <p>L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario comprende le voci di mobilità (dettagliate in tab 58) ed i trasporti da pubblico (BA1110) che diminuisce di 1,7 milioni di euro e da privato (BA1130) che presenta un aumento di 1,2 milioni di euro rispetto al 2013, dovuto sia essenzialmente al passaggio delle CRI da ente pubblico a soggetto privato.</p> <p>L'acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria si osserva un incremento di spesa rispetto al consuntivo 2013 per oltre 4 milioni di €. Nello specifico i costi sostenuti non finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, sono pressoché in linea con il 2013.</p> <p>Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza spiega in questa tabella i suoi costi per oneri, rette e servizi assistenziali e riabilitativi, che mostrano un aumento, rispetto al 2013, per 4 milioni di €. In particolare, si sono registrati maggiori costi per aumento dell'acquisto di posti letti residenziali, anche temporanei, sia per le Aree Anziani che Disabili, nonché delle prestazioni in Centri Diurni, che vedono in incremento la popolazione cui sono rivolti questi servizi, fondamentalmente per una migliore programmazione degli interventi individualizzati attraverso la realizzazione di accessi modulari (articolati su una frequenza parziale dell' anziano rispondente alle esigenze dell' utente e del nucleo familiare di riferimento).</p> <p>Per quanto riguarda i costi relativi a Rimborsi, assegni e contributi, si segnala un incremento degli assegni di cura FRNA rivolti alla popolazione anziana (301 mila €) in quanto l'AUSL ha migliorato il livello di appropriatezza nell' accesso all' intervento finalizzato in modo esclusivo a garantire la permanenza dell' anziano al domicilio in alternativa al ricovero in CRA. Sono diminuiti per oltre 129 mila € anche i contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico, mentre sono in aumento i contributi per gli assegni di cura ai disabili e gravissime disabilità acquisite di oltre 240 mila € e i contributi per badanti ad anziani e gravissime disabilità</p>
--	--	--

		<p>per oltre 200 mila €.</p> <p>Nel dettaglio tra i costi non finanziati da FRNA si riscontra un aumento significativo rispetto al consuntivo 2012 con riferimento ai rimborsi per cure all'estero, giustificato dalla concessione di un rimborso per cure negli Stati Uniti per grave malattia, un aumento dei contributi per emotrasfusi, ai quali corrisponde pari finanziamento e dei contributi ad associazioni di volontariato. Si osserva una riduzione per i contributi per borse lavoro, in quanto da febbraio 2014, è stata attivata la procedura di corresponsione agli utenti denominata "Tirocini Formativi" con conseguente spostamento di costi alla voce "lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie".</p> <p>Per quanto attiene i rimborsi, assegni e contributi verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione si segnala che il dato, come da indicazioni regionali, è allineato con le altre Aziende sanitarie.</p> <p>Per quanto concerne la voce delle consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie, l'aumento del costo complessivo rispetto al consuntivo 2013 è di 1,3 milioni di € (+12%). Si registra un incremento pari a 1,4 milioni di euro nel ricorso al lavoro interinale necessario per garantire la continuità assistenziale in particolare a seguito di assenze improvvise e di altre situazioni non prevedibili. Le altre collaborazioni e prestazioni di lavoro presentano un aumento complessivo di 142mila euro dovuto essenzialmente ad un incremento dei costi per borse lavoro sanitarie, tutte finanziate. Le collaborazioni coordinate e continuative da privato aumentano di 435 mila euro, anche queste in massima parte finanziate. In notevole diminuzione le consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 (- 370 mila euro) .</p> <p>Stabili i costi a carico della mobilità internazionale passiva.</p>
--	--	---

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione: <u>VALORE DEL BUDGET:</u> il dettaglio del valore del budget/tetto annuale relativo ai fornitori che svolgono attività di assistenza in strutture residenziali e semiresidenziali manca in quanto non è previsto via sia nessun tetto concordato.</p> <p>Il dettaglio del valore del Budget /tetto annuale indicato per attività specialistica ambulatoriale, è concordato con le strutture a livello Aziendale; si riferisce solo alle prestazioni erogate ad assistiti residenti ed è definito come valore al lordo del ticket. Gli importi indicati come fatturato Co.Ge, liquidato e pagato si riferiscono al valore a carico del SSN, quindi al netto del ticket che viene incassato a titolo anticipatorio dalle Strutture. Per le strutture con cui non sono stati definiti accordi di fornitura sono individuati a livello regionale dei tetti (di euro 30.000 per le strutture aderenti all'Associazione AIOP e di 7.500 per tutte</p>
-----------	---

le altre) che costituiscono il limite dell'occasionalità oltre il quale l'Azienda non può riconoscere gli oneri a carico SSN.

Il dettaglio/valore del Budget /tetto annuale indicato per attività ospedaliera è concordato ad un livello regionale per la produzione che le strutture erogano per assistenza di non alta specialità ai cittadini residenti nella provincia di Bologna e per la psichiatria ai cittadini residenti in Regione E.R. ed in AVEC. Il valore indicato si riferisce alla sola quota parte del budget riferita alle prestazioni erogate ad assistiti residenti presso la Ausl Bologna. Anche i valori riportati, come da contabilità dell'Azienda USL di Bologna, si riferiscono unicamente agli assistiti residenti nel proprio ambito territoriale. Il budget dell'attività ospedaliera, in base a quanto contenuto nell'Accordo regionale e locale di riferimento, comprende anche una quota per attività specialistica ambulatoriale, di cui la Regione tiene conto nell'effettuare il monitoraggio dell'attività a consuntivo. Per una maggiore chiarezza tali quote sono state indicate in corrispondenza dei valori di bilancio dell'attività specialistica amb.le, anche se comprese nel budget per attività ospedaliera.

Il budget degli Ospedali privati non insistenti nell'ambito territoriale dell'Azienda USL Bologna è definito a livello regionale per assistiti residenti in ambito regionale e la loro produzione viene monitorata a consuntivo dalla Regione che ne verifica lo sforamento.

Il budget degli ospedali privati che erogano attività ospedaliera di alta specialità, sia che insistano sul territorio della Azienda che su quello regionale, è definito a livello regionale per assistiti residenti in regione, per cui non sono stati riportati i valori definiti, su base regionale, dalla Regione E.R. ,che effettua il monitoraggio a consuntivo per verificarne gli eventuali sforamenti. Nell'anno 2014 l'Azienda USL Bologna, in applicazione di quanto stabilito dall'Accordo AIOP/RER 2013 – 2015 relativo alle prestazioni di assistenza ospedaliera di alta specialità erogate dalle Strutture private accreditate, ha negoziato con Villa Torri, Hesperia Hospital e Villa Maria Cecilia Hospital una parte del budget a livello locale (cosiddetta quota a contratto), assegnando ad ognuna una specifica quota budgetaria relativamente ad alcune tipologie di DRG e quindi la quota assegnata non riguarda tutta la produzione erogata a carico SSN a cui si riferisce il valore del fatturato complessivo indicato. La quota definita non copre pertanto tutta l'attività prodotta dalla Casa di Cura ma solo una parte, essendo la restante ricompresa nel budget regionale. Villa Maria Cecilia non ha accolto i criteri di assegnazione della quota aziendale e quindi si dovrà fare rinvio alla definizione del consuntivo regionale per verificare il rispetto del livello di spesa complessivo. Il Budget/tetto annuale per attività termale non è stato, invece, riportato, in quanto non si è individuato un limite economico concordato a livello aziendale: il limite viene definito a livello regionale previo Accordo tra la regione E.R. e le rappresentanze delle Associazioni termali; non è stato, pertanto, indicato alcun valore nella colonna.

E' da segnalare, altresì, che ai budget indicati è stata applicata la decurtazione prevista per la cosiddetta "spending review", ai sensi dell'art. 15, comma 14 del D.L. n.95/2012 convertito in Legge n.135 del 07/08/2012. La natura di tale decurtazione è puramente indicativa in quanto potrà essere applicata, a titolo definitivo, solo quando il livello Regionale avrà effettuato il monitoraggio di tutti i budget sopraindicati assegnati per l'attività ospedaliera. Tale rendicontazione a consuntivo avviene, di massima, due anni dopo la chiusura del bilancio aziendale di competenza.

Per quanto riguarda i rapporti con le strutture aderenti all'Associazione A.I.O.P., regolati da apposita delibera quadro regionale (DGR 1920/2011), si specifica quanto segue:

La tabella di dettaglio relativa alle strutture riepiloga unicamente le Strutture accreditate con codice NSIS che erogano prestazioni sanitarie a favore di assistiti residenti in ambito infraregionale (tutte) ed anche a residenti extraregione (unicamente quelle che insistono sul territorio della Azienda AUSL di Bologna). Sono ricomprese anche le strutture che erogano prestazioni specialistiche ambulatoriali su richiesta dei reparti ospedalieri a favore di pazienti degenti e/o ambulantanti.

***IMPORTO PAGATO:** vi sono fornitori che riportano l'importo pagato a zero, o molto inferiore all'importo liquidato, per quanto concerne le prestazioni di degenza ospedaliera. In base alla DGR 1920/19/12/2011, accordo AIO/Regione, le prestazioni a cittadini residenti nell'AUSL di competenza territoriale della struttura privata e a cittadini residenti fuori regione o stranieri, fatturate in modo separato, verranno pagate, secondo accordo, dalla stessa AUSL entro 90 giorni dal ricevimento della relativa fattura. In detto accordo è previsto che le strutture sanitarie possano attivare le normali formule di finanziamento e anticipo commerciale (factoring) per fatture relative a cittadini della regione Emilia-Romagna ed anche residenti fuori regione. L'Azienda ha attivato, pertanto, il Factoring pro-soluto, secondo il contratto 2158/14 luglio 2014 stipulato, con Unicredit Factoring MI, i cui interessi decorrono a partire dal 121 giorno di ricevimento della fattura.

NOTE DI CREDITO: in ultimo, è da segnalare che l'importo relativo alle note di credito richieste e ricevute corrisponde, rispettivamente, a quanto richiesto, relativamente al bilancio di competenza dell'anno 2014, alla data di predisposizione della presente nota integrativa e a quanto ricevuto e risultante iscritto in contabilità. Non sono ancora disponibili i valori delle note di credito che potranno eventualmente essere richieste a seguito delle verifiche e del monitoraggio dei budget condotti a livello regionale e aziendale nonché quelli derivanti dai controlli sanitari non ancora ultimati a tale data. Si specifica, altresì, che dette note di credito richieste e ricevute sono relative alle contestazioni sanitarie ed amministrative effettuate nel periodo considerato. Altre note di credito che siano pervenute (o richieste e non ancora pervenute), relative ad altra natura di costi sono considerate unicamente nella colonna COGE.

Si segnala, inoltre, che le strutture per le quali sono previste più righe di dettaglio dovute alla diversa natura delle prestazioni erogate (ed anche a diversi codici NSIS) hanno un totale nella riga evidenziata in grassetto, ed i valori del liquidato e del pagato sono riferiti al totale delle tipologie di prestazioni, e non ai singoli pagamenti suddivisi per diversa natura.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:

BA1360**B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**

CONS.SAN.IN CONV. CON AZ.SAN.RER.

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AOSP BOLOGNA	AUXOLOGIA	180,45
AOSP BOLOGNA	CAMBIO CANNULE TRACHEALI	68,17
AOSP BOLOGNA	CARDIOCHIRURGIA	8.118,79
AOSP BOLOGNA	CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA	15.000,00
AOSP BOLOGNA	CARDIOLOGIA PEDIATRICA	631,17
AOSP BOLOGNA	CHIRURGIA PEDIATRICA	21.573,48
AOSP BOLOGNA	CONS EMATOLOGIA DRR DEVIVO E CURTI	26.509,43
AOSP BOLOGNA	CONS GENETICA ONCOLOGICA	4.995,83
AOSP BOLOGNA	DERMATOLOGIA	37.500,00
AOSP BOLOGNA	GERIATRIA	9.176,28
AOSP BOLOGNA	NEFROLOGIA E DIALISI	864.038,52
AOSP BOLOGNA	PREST LABIOPALATOSCHISI	18.762,40
AOSP BOLOGNA	SORVEGLIANZA SANITARIA PERSONALE	24.002,00
	TOT AOSP BOLOGNA	1.030.556,52
AOSP FERRARA	CONS TRASFUSIONALE DR LODI PO 422	13.410,00
AUSL IMOLA	CONS GENETICA	18.084,96
		1.062.051,48

BA1370**B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici**

CONS SAN.CONV.CON AZ.SAN. EXTRA RER

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AZ. OSP. OSPEDALE NIGUARDA CA'GRANDA	CONS CHIRG DELL'EPILESSIA DR MAI - LO RUSSO	3.591,06
AUSL N.6 VICENZA	CONS. CHIRURGIA ORTOPEDIA PEDIATRICA	4.013,43
		7.604,49

CONS SAN. DA PUBBLICO

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
UNIBO	CONS. PSICOLOGICA	116.000,00
UNIBO	PO 552	29.200,00
MONTECATONE REHABILITATION INSTITUTE S	PROGR.DI RICERCA RF-2010-2315118 PO552	55.080,00
		200.280,00

BA1400**B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato**

CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
MEDICI FISCALI	VISITE FISCALI	259.638,60
GOVONI MAURIZIO	CTU	1.220,00
SCAGLIONE MARCO	CTU	610,00
		261.468,60

CONSULENZE SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE

		192.139,91
--	--	-------------------

BA1410

B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios.
da privato

CO.CO.CO. SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
BALDIN ELISA	MEDICO NEUROLOGO	10.674,91
BARUZZI AGOSTINO	DIRIGENTE IRCS	124.119,74
CAPORALI LEONARDO	BIOTECNOLOGO	27.880,37
CAPRISTO MARIANTONIETTA	BIOLOGO	15.217,67
CECERE ANNAGRAZIA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	18.819,27
CERBAI TIZIANA	OPERATRICE LISTATTILE	4.417,86
DI STASI VITANTONIO	MEDICO NEUROLOGO	14.639,91
DI TERLIZZI PATRICK	ORTOTTISTA	5.768,06
FABBRI LAURA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	13.952,22
FILIPPINI MELISSA	PSICOLOGO	28.714,86
FONTI CRISTINA	PSICOLOGO	13.038,67
FRANCESCHINI CLAUDIO	MEDICO	24.613,09
GAIBA MARIO	MEDICO FISIATRA	4.536,84
IERINO' ROCCO	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	3.893,64
INCENSI ALEX	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	25.078,44
LEFOSSE MARIELLA	MEDICO NEUROCHIRURGO	34.070,84
LOPANE GIOVANNA	MEDICO FISIATRA	30.892,96
MARANGIO LUCIA	MEDICO PEDIATRA	4.422,48
MARTINONI MATTEO	MEDICO NEUROCHIRURGO	34.994,62
MIGNANI FRANCESCO	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	18.819,27
MOHAMED SUSAN	LAUREATO IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	12.044,94
MOSTACCI BARBARA	MEDICO NEUROLOGO	32.670,28
PAGLIARANI ELEONORA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	17.521,39
PIRAS SILVIA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	3.244,72
POLISCHI BARBARA	LAUREATO IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	29.465,65
SANTORO FRANCESCA	PSICOLOGO	17.888,09
STANZANI MASERATI MICHELANGELO	MEDICO NEUROLOGO	20.089,20
	TOT COCOCO SANITARI	591.489,99
INPS		52.670,48
INAIL		35.896,46
		680.056,93

BA1430

B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria

LAVORO INTERINALE

FORNITORE	PRESTAZIONE	TOTALE
ORIENTA SPA	LAVORO INTERINALE	3.832.756,21
		3.832.756,21

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE PAGATO
MONTANARI ENRICO	MEDICO AGOPUNTORE	28.000,00
CASONI EUGENIO	MEDICO ANATOMO PATOLOGO	12.229,19
LEGA STEFANIA	MEDICO ANATOMO PATOLOGO	29.349,96
RAGAZZI MOIRA	MEDICO ANATOMO PATOLOGO	12.239,15
LOMBARDI RAFFAELE	MEDICO CHIRURGO	13.912,00
LEUZZI GIOVANNI	MEDICO CHIRURGIA TORACICA	2.073,42
PARISI ANNA MARIANTONIA	MEDICO CHIRURGIA TORACICA	4.285,71
BOLELLI MONICA	MEDICO DERMATOLOGO	9.136,80
MARZADURI SANDRO	MEDICO DERMATOLOGO	3.305,34
MATTIOLI DONATELLA	MEDICO DERMATOLOGO	9.251,56
TRESTINI DIANA	MEDICO DERMATOLOGO	4.389,87
SCAMPOLI CLAUDIA	MEDICO FISIATRA	22.935,00
ALESSI LAURA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	15.834,00
BORDONI BARBARA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	11.802,00
CENNI ANDREA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	6.842,00
CORONADO OLGA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	32.220,00
CORVAGLIA STEFANIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	15.814,00
CUPARDO MARCO	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	17.980,00
GUALANDI SILVIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	30.664,00
KATSINAS GIOVANNA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	14.594,00
LATERZA LIBORIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	1.552,00
LUISI SILVIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	2.794,00
PRANDIN MARIA GRAZIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	23.560,00
SALVATORI SILVIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	12.100,00
TRAVASONI LOFFREDO FRANCESCA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	6.458,00
ZAGNONI SILVIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	9.014,00
PERESSUTTI SIMONE	MEDICO NEUROCHIRURGO	21.398,21
D'ALESSANDRO ROBERTO	MEDICO NEUROLOGO	67.099,93
LA MORGIA CHIARA	MEDICO NEUROLOGO	2.751,99
MARCELLO LINO PASQUALE	MEDICO NEUROLOGO	13.610,92
NASSETTI STEFANIA ALESSANDRA	MEDICO NEUROLOGO	34.868,16
NICODEMO MARIANNA	MEDICO NEUROLOGO	34.246,20
PASTORELLI FRANCESCA	MEDICO NEUROLOGO	34.868,16
PINARDI FEDERICA	MEDICO NEUROLOGO	4.890,60
SIMIONI VALENTINA	MEDICO NEUROLOGO	18.451,30
TESTONI STEFANIA	MEDICO NEUROLOGO	34.234,20
DI SANZO MARIA	MEDICO OCULISTA	13.951,61
MALFATTI PIO	MEDICO OCULISTA	361,52
PELLONI SIMONE	MEDICO OCULISTA	29.343,60
TROMBETTI DANILO	MEDICO OCULISTA	2.349,88
BENDANDI MICHELE	MEDICO ODONTOIATRA	18.434,70
PAVANINI SERGIO	MEDICO ODONTOIATRA	6.606,31
RINALDI MARCO	MEDICO ODONTOIATRA	7.106,58
RIZZI CHIARA	MEDICO ODONTOIATRA	7.353,90
ROMAGNOLI ANDREA	MEDICO ODONTOIATRA	15.415,39
VELLANI CARLO PAOLO	MEDICO ODONTOIATRA	15.583,46
BARTOLOTTI MARCO	MEDICO ONCOLOGO	34.999,92
DONINI ELISA	MEDICO ONCOLOGO	2.730,47
LABROPOULOS FOTIOS	MEDICO ONCOLOGO	3.429,42
PALLESCHI DARIO	MEDICO ONCOLOGO	34.999,92
POGGI ROSALBA	MEDICO ONCOLOGO	34.998,60
MARIANI ANDREA	MEDICO PSICHIATRA	28.705,35
NESPECA CLAUDIA	MEDICO PSICHIATRA	7.000,00
TONELLI GABRIELE	MEDICO PSICHIATRA	31.596,00
CHIARINI DANIELA	MEDICO REUMATOLOGO	10.634,34
GIOVANDITTI FRANCESCO	MEDICO SERT	39.523,84
NATALE PASQUALE	MEDICO SERT	39.523,92
MANTOVANI PAOLO	MEDICO SERVIZIO TRASFUSIONALE	28.528,50
VENTURI ROBERTA	MEDICO SERVIZIO TRASFUSIONALE	22.520,76
CREMONINI ISABELLA	MEDICO CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE	15.105,62
GIOVANARDI GIAN LUCA	MEDICO PO 478	12.916,77
CAVUTO SILVIO	MEDICO PROGETTO PERNO	4.440,80
CASAGRANDE CARLO	MEDICO NEUROPSICHIATRA	5.022,24
CARDINI FRANCESCO	MEDICO ESPERTO IN MEDICINE NON CONVENZ. E RICERCA CLINICA	37.500,00
MARZOCCHI REBECCA	MEDICO SPECIALISTA IN SCIENZA DELL'ALIMENTAZIONE	17.207,40
	TOT MEDICO	1.146.646,49

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO

CRUCITTI PAOLA	BIOLOGO	29.349,96
GRONDONA ANA GABRIELA	BIOLOGO	34.774,63
PORCELLINI ANDREA	BIOLOGO	34.752,52
SITTA BARBARA	BIOLOGO	27.456,00
ZANGHI LAURA	BIOLOGO	34.774,63
	TOT BIOLOGO	161.107,74
ADORNI NADIA	PSICOLOGO	33.507,13
AVANZI ROSITA	PSICOLOGO	37.366,69
BARBIERI CAMILLA	PSICOLOGO	32.312,55
CAMPIERI MICHELA	PSICOLOGO	7.314,61
CAPELLI ROBERTO	PSICOLOGO	6.897,56
CASSANI SIMONA	PSICOLOGO	4.781,28
CROCE ISABELLA	PSICOLOGO	9.628,60
ELLENA LORENZO	PSICOLOGO	13.740,10
FARINELLA LARA	PSICOLOGO	3.046,28
FAVUZZI ANTONELLA	PSICOLOGO	28.784,53
FERRINI DANIELA	PSICOLOGO	15.527,64
FINI ANDREA	PSICOLOGO	15.637,05
GRANDI EMANUELE	PSICOLOGO	20.313,39
GRECO ELENA	PSICOLOGO	23.661,90
GRIPPO MANUELA	PSICOLOGO	5.610,00
HOST PAOLO	PSICOLOGO	14.556,18
IMPAGLIAZZO SANDRA	PSICOLOGO	17.268,10
LEONARDI BARBARA	PSICOLOGO	2.434,35
LUPI GABRIELLA	PSICOLOGO	23.214,15
MANCARUSO ALESSANDRA	PSICOLOGO	16.743,48
MANCHISI DENISE KERSTIN	PSICOLOGO	37.002,04
MANCINI MARIA PIA	PSICOLOGO	5.835,80
MASCI MARIA GRAZIA	PSICOLOGO	40.271,77
MASI ANNALISA	PSICOLOGO	16.298,77
MONTI MARCO	PSICOLOGO	20.476,37
OPPI FEDERICO	PSICOLOGO	18.955,92
OTTAVIANI LIVIA	PSICOLOGO	29.541,72
PERNA ANNA	PSICOLOGO	27.524,06
PIANA SAMANTA	PSICOLOGO	14.448,22
SIANO STEFANIA	PSICOLOGO	30.558,64
SIRINGO LUIGI	PSICOLOGO	17.084,62
STINZIANI SABRINA	PSICOLOGO	10.352,47
STRAZZARI ELEONORA	PSICOLOGO	14.606,03
VILLANOVA MARCELLA	PSICOLOGO	27.671,78
	TOT PSICOLOGO	642.973,78
CORRENTE PATRIZIA	TERAPISTA OCCUPAZIONALE	7.566,88
		1.958.294,89

BORSISTI SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE PAGATO
ACQUAVIVA GIORGIA	BIOLOGO	12.518,84
ALESSI LAURA	MEDICO CARDIOLOGO	24.110,35
AMADORI MARCELLO	MEDICO NEUROLOGO	23.182,97
AMELOTTI GABRIELLA	PSICOLOGO	4.649,58
APRILE ELENA	DIETISTA	3.772,85
ASSIRELLI SABRINA	PSICOLOGO	5.780,91
BARACCHINI FEDERICA	PSICOLOGO	11.127,85
BARBANI ELISA	PSICOLOGO	6.799,91
BARSANTI BENEDETTA	TERAPIA OCCUPAZIONALE	21.959,42
BARTOLOMEI ILARIA	MEDICO CHIRURGO	16.691,78
BENINI GIULIA	FARMACISTA	24.278,07
BERNARDI MATTEO	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	11.076,38
BERTINI SILVIA	SOCIOLOGO	4.971,45
BEVILACQUA PETRA	PSICOLOGO	11.591,49
BIANCHINI SILVIA	MEDICO ENDOCRINOLOGO	24.110,32
BIANCO LAURETTA	MEDICO DI IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	16.228,09
BORDONI BARBARA	MEDICO CARDIOLOGO	24.110,63
BOSI SELENA	LOGOPEDISTA	11.644,69
BROLI MARCELLA	MEDICO NEUROLOGO	22.410,20
CHIARINI DANIELA	MEDICO REUMATOLOGO	14.620,94
CICCOLELLA MARIA SABINA	LAUREA IN OSTETRICIA	6.537,38
CICOIRA TANIA	PSICOLOGIA	3.091,11
CIMINO LUCA	MEDICO CHIRURGO	22.255,71
CONTI CAROLINA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	20.401,06
CONTI SILVIA	LAUREA IN NEUROPSICOLOGIA E RECUPERO FUNZIONALE NELL'ARCO DI VITA	1.030,36
CORVO LAURA	BIOLOGO	13.909,76
CUPO MELISSA	LOGOPEDISTA	11.578,16
CUTRONE MARIA CRISTINA	PSICOLOGO	19.856,76
DANESE ILARIA	MEDICO	8.384,53
DE BLASII MARIA GRAZIA	MEDICINA E CHIRURGIA	24.573,95
DI BARI CATERINA	BIOLOGO	12.364,28
DI MARCOBERARDINO BARBARA	LAUREA IN OSTETRICIA	12.364,48
DI MUNNO ANGELA	TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO	17.309,95
DI STEFANO CRISTINA	LAUREA SPECIALISTICA IN NEUROPSICOLOGIA E RECUPERO FUNZIONALE NELL'ARCO DI VITA	13.523,40
ERCOLINO MARIA GRAZIA	LOGOPEDISTA	7.563,98
FABBRI MANUELA	LAUREA IN PSICOLOGIA	17.619,08
FEDERIGHI BENEDETTA	NEUROPSICHIATRA INFANTILE	15.578,98
FEO PAOLO	NEUROPSICHIATRA INFANTILE	7.298,34
FERRI SIMONA	MEDICO CHIRURGO	25.964,99
FILIPPI LAURA	LOGOPEDISTA	11.806,81
FILIPPINI ELISA	MEDICO CARDIOLOGO	6.491,25
FILIPPINI MELISSA	PSICOLOGO	494,52
FIGLIOLI FEDERICO	MEDICO VETERINARIO	7.985,28
FRANCHINO GIUSEPPE	MEDICO DI IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	23.182,97
GELSOMINI LETIZIA	MEDICO DI MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	3.863,83
GENG JADE	LOGOPEDISTA	11.702,74
GHINELLI PAOLO	MEDICO CHIRURGO	20.401,06
GRASSILLI CRISTIAN	PSICOLOGO	16.691,76
IACONO CORRADO	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	27.819,63
INTRIERI LINDA	BIOLOGO	21.734,06
IUDICELLO ANTONELLA	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	18.546,42
LAUDANI VALENTINA	LAUREA MAGISTRALE IN BIOLOGIA DELLA SALUTE	6.937,75
LEURATTI LUCA	MEDICO DI CHIRURGIA GENERALE	2.524,38
LIONELLO LUCIO	FARMACISTA	17.516,13
LOPEZ NADIA	SPECIALISTICA IN SCIENZE MOLECOLARI BIOMEDICHE	17.309,95
LUCIANO LORENZA	MEDICO CHIRURGO	18.876,40
MAROTTA MARIA	SPECIALISTICA IN FARMACIA	22.443,40
MARTINO FRANCESCA	PSICOLOGIA CLINICA	8.783,78
MASSI LAURA	PSICOLOGO	39.349,31

BORSISTI SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE PAGATO
MASSI LAURA	PSICOLOGO	39.349,31
MILANI ROSARIA	PSICOLOGA	22.441,15
ORSI DONATELLA	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	21.328,33
OSBELLO LOREDANA	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	29.367,52
PALMIERI ALICE	LAUREA IN PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOTERAPIA	4.031,81
PEGOLI MARIANNA	MEDICO ANESTESISTA	6.826,10
PETRONI VALERIA	TECNICHE DI NEUROFISIOPATOLOGIA	6.259,37
PODA ROBERTO	PSICOLOGO	14.141,60
PROPATO MARIA FRANCA	BIOLOGO	15.764,44
RAIMONDI CHIARA	PSICOLOGIA SOCIALE DEL LAVORO E DELLA COMUNICAZIONE	3.091,11
RIGHINI ELISA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	11.243,72
RIPAMONTI LUCIANA	MEDICO NEUROLOGO	19.963,15
RIVA LETIZIA	MEDICO CARDIOLOGO	5.337,24
ROCHAT MAGALI JANE	LAUREA IN PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	5.069,36
RONCARATI GRETA	BIOLOGO	8.927,41
SANTORO FRANCESCA	PSICOLOGO	4.701,01
SARAJLIJA JASENKA	NEUROPSICHIATRA INFANTILE	11.591,48
SCARPA SILVIA	PSICOLOGO	11.127,85
SICILIANI ALESSANDRO	MEDICO CHIRURGO	9.273,21
SOLIMANDO MARIA CATERINA	PSICOLOGO	4.031,81
STAGNI GIULIA	LOGOPEDISTA	12.136,99
TAMBURINI MAURO	MEDICO CHIRURGO	11.127,84
TREVISANI SILVIA	PSICOLOGO	20.684,38
VALENTI BARBARA	PSICOLOGIA CLINICA	8.783,78
VISANI FRANCESCA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	8.540,46
ZAGNONI SILVIA	MEDICO CARDIOLOGO	25.964,96
ZAMBELLI ILARIA	MEDICO DI IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	8.548,22
ZANIBONI STEFANO	INFORMAZIONE SCIENTIFICA	18.247,60
ZAVATTA ELENA	LAUREA IN NEUROSCIENZE E RIABILITAZIONE NEUROPSICOLOGICA	16.537,23
	TOT BORSISTI SANITARI	1.206.393,54
	CORSO PER MEDICI DI BASE	868.330,08
		2.074.723,62

OCCASIONALI SANITARI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE PAGATO
DALLE CRODE CLAUDIO	PO 563 PERCEZIONE RISCHIO LUOGHI DI LAVORO	3.993,75
GALLI MARGHERITA	PO 563 PERCEZIONE RISCHIO LUOGHI DI LAVORO	3.686,64
GALLINA GIUSEPPE	PO 563 PERCEZIONE RISCHIO LUOGHI DI LAVORO	2.580,65
LONGOBUCCO YARI	PO 563 PERCEZIONE RISCHIO LUOGHI DI LAVORO	3.317,97
VEGLIA VALENTINA	PO 563 PERCEZIONE RISCHIO LUOGHI DI LAVORO	2.580,65
	TOT PO 563	16.159,66
DE BIASE DARIO	SP 039 ANATOMIA PATOLOGICA	3.225,81
DI OTO ENRICO	SP 039 ANATOMIA PATOLOGICA	3.225,81
	TOT SP 039	6.451,62
AIELLO ANNA	PO 558 PSICOLOGO	3.225,80
BONAVITA FRANCESCA	PO 536 MITOCHONDRIAL DISORDES	4.608,29
DI MARCOBERARDINO BARBARA	GINECOLOGA	4.608,30
FUSARO LUANA	PSICOLOGA	4.608,29
GAZZOLI GIOVANNI	PO 498 SORVEGLIANZA PANDEMIA VACCINI ANTINFLUENZALI	4.608,32
MINGHETTI MATTIA	PROGETTO TERRE IN MOTO PSICOLOGO	1.536,29
MURANO PAOLA	GINECOLOGA	3.456,22
QUERCIOLE SELENE	PO 497 PSICOLOGO	2.764,98
RAIMONDI CHIARA	PO 489 RIDUZ.FUMO PAZ.CORONARICI	3.535,98
ROMANELLI FRANCESCA	PO 569 GEST.OSTETRICO NEONATALI NATI PRETERMINE	2.764,98
ROMEO PATRIZIA	PO 402 GIU' LA TESTA	2.000,00
ROSSI VALENTINA	MEDICO PS AREA NORD	2.304,14
TROFA CHIARA	SP 06 STUDIO CLINICO DIP.PATOLOGICHE	4.608,29
I.N.P.S.	INPS OCCASIONALI	854,51
		68.095,07

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	97.055.249	94.098.360	2.956.890	3%
BA1580	Lavanderia	7.182.482	7.341.534	-159.052	-2%
BA1590	Pulizia	13.743.621	13.480.538	263.083	2%
BA1600	Mensa	9.673.041	9.960.658	-287.618	-3%
BA1610	Riscaldamento	9.853.000	7.547.016	2.305.984	31%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	424.996	388.472	36.524	9%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.658.739	2.651.393	7.346	0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.797.074	2.873.442	-76.369	-3%
BA1650	Utenze telefoniche	2.647.080	2.779.743	-132.663	-5%
BA1660	Utenze elettricità	10.890.134	11.932.574	-1.042.440	-9%
BA1670	Altre utenze	5.247.533	5.509.628	-262.096	-5%
BA1680	Premi di assicurazione	8.040.970	7.446.697	594.273	8%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	495.660	471.926	23.734	5%
	Aggiorn.e Formaz. da Az.Sanit. Rer	0	310	-310	-100%
	Altri Servizi Non San.da Az.San.Rer	368.002	352.426	15.576	4%
	Distribuzione Farmaci da Az.San Rer	0	0	0	0%
	Mensa da Az.San Rer	79.931	77.678	2.253	3%
	Pulizie da Az.San Rer	937	928	9	1%
	Costi Amm Div.da Az.Rer	46.791	40.584	6.207	15%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	23.400.921	21.714.738	1.686.183	8%
	Servizio Prenotazione	13.452.104	10.778.872	2.673.233	25%
	Altri Acquisti di Servizi Tecnici	5.610.420	5.516.001	94.419	2%
	Service Non Sanitari	1.237.407	2.202.684	-965.276	-44%
	Missioni e Rimborsi Spese Personale Dipendente	812.800	741.278	71.522	10%
	Giornali, Riviste, Opere Multimed.	591.703	712.855	-121.152	-17%
	Valori Bollati e Spese Postali	691.116	717.535	-26.419	-4%
	Pubblicità ed Inserzioni	269.817	264.985	4.832	2%
	Altri Servizi Vari	735.554	780.529	-44.975	-6%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.845.970	1.727.435	118.536	7%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	128.243	123.779	4.464	4%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	155.363	167.924	-12.561	-7%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.519.162	1.288.052	231.110	18%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	76.247	92.006	-15.758	-17%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	508.843	306.641	202.202	66%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	32.893	34.499	-1.606	-5%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria		0	0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	901.178	854.906	46.272	5%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	43.202	147.679	-104.477	-71%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15.000	118.610	-103.610	-87%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	28.202	29.069	-867	-3%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	FORMAZIONE	1.144.917	993.198	151.720	15%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	114.041	91.018	23.023	25%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.030.876	902.179	128.697	14%
	TOTALE	100.046.137	96.818.992	3.227.145	3%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

Complessivamente l'andamento dei costi per i servizi non sanitari presenta un incremento pari 3,07 milioni di € corrispondente al 5% rispetto al consuntivo 2013.

In particolare aumentano per complessivi 2,7 milioni di € pari a 3%, i "Servizi non sanitari". Il maggiore aumento si riscontra nei costi per il riscaldamento (+31% corrispondente a + 2,3 milioni di euro) ed è relativo alla diversa allocazione delle risorse, rispetto consuntivo 2013, fra le manutenzioni immobili, che diminuiscono e il riscaldamento. Aumenta anche il costo per le assicurazioni (+ 8% pari a 594 mila euro) dovuto al nuovo contratto in essere, infine diminuiscono notevolmente i costi per l'energia elettrica (- 9% corrispondente a 1 milione di euro) dovuto essenzialmente alla messa in funzione dell'impianto di cogenerazione dell'Ospedale Bellaria.

Gli altri servizi non sanitari da Aziende sanitarie della Regione aumentano complessivamente di 23 mila euro rispetto al 2013, questo è dovuto in parte ad un aumento della quota a rimborso dei costi comuni relativi alla Previdenza con l'Istituto Ortopedico Rizzoli e in parte al rimborso all'Azienda Sanitaria di Parma per la stipula di una convenzione con l'Università di Philadelphia per lo sviluppo e implementazione del rischio di ospedalizzazione nelle case della salute dell'Ausl di Bologna, ad un aumento dei costi legati alla fruizione della mensa del Sant'Orsola da parte dei dipendenti dell'Ausl Bologna e al rimborso vitto per le degenze TSO

presso il reparto SPDC del Malpighi e infine ad aumento dei costi amministrativi legato ad un maggiore rimborso all'Ausl di Parma dei contributi previdenziali relativi al Direttore Generale rispetto all'anno precedente.

Per quanto concerne gli altri servizi non sanitari da privati l'incremento riscontrato rispetto al 2013 di 1,6 milioni di euro (+ 8%), è imputato principalmente all'aumento dei costi sui servizi di prenotazione (2,6 milioni di euro) per la ridefinizione con l'Azienda Ospedaliera di Bologna delle attività di prenotazione delle prestazioni sanitarie, contro una diminuzione alla voce dei canoni di service non sanitari (- 965 mila €), che considera una diversa allocazione del predetto costo alle manutenzioni per le attrezzature sanitarie che aumentano.

Il costo relativo al personale con rapporto di lavoro flessibile rileva un incremento, rispetto al dato di previsione, con particolare riferimento alle voci relative alle collaborazioni coordinate e continuative, la maggior parte delle quali sono finanziate da specifici progetti.

Complessivamente in aumento, rispetto al consuntivo 2013, per 152 mila €, i costi legati alla Formazione principalmente da soggetti privati (+14%).

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a</p>																																														
	<p>BA1760 B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</p>																																														
	<p>CONS NON SAN.CONV.CON AZ.SAN.RER</p>																																														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>AZIENDA</th> <th>PRESTAZIONE</th> <th>TOTALE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>AOSP BOLOGNA</td> <td>CONS FISICA SANITARIA</td> <td>118.407,23</td> </tr> <tr> <td>AOSP BOLOGNA</td> <td>CONS CIRIGNOTTA SIC STRAD DSP</td> <td>9.836,07</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>128.243,30</td> </tr> </tbody> </table>	AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE	AOSP BOLOGNA	CONS FISICA SANITARIA	118.407,23	AOSP BOLOGNA	CONS CIRIGNOTTA SIC STRAD DSP	9.836,07			128.243,30																																		
	AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE																																												
	AOSP BOLOGNA	CONS FISICA SANITARIA	118.407,23																																												
	AOSP BOLOGNA	CONS CIRIGNOTTA SIC STRAD DSP	9.836,07																																												
			128.243,30																																												
	<p>BA1770 B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici</p>																																														
	<p>CONS. NON SAN. CONV. AZ.SAN. EXTRARER</p>																																														
<table border="1"> <thead> <tr> <th>COGNOME E NOME</th> <th>PRESTAZIONE</th> <th>TOTALE PAGATO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>AZIENDA OSPEDALIERA DI PADO</td> <td>PROGRAMMI VEQ</td> <td>3.318,40</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>3.318,40</td> </tr> </tbody> </table>	COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE PAGATO	AZIENDA OSPEDALIERA DI PADO	PROGRAMMI VEQ	3.318,40			3.318,40																																						
COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE PAGATO																																													
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADO	PROGRAMMI VEQ	3.318,40																																													
		3.318,40																																													
<p>CONSULENZE SANITARIE DA ARPA</p>																																															
<table border="1"> <thead> <tr> <th>COGNOME E NOME</th> <th>PRESTAZIONE</th> <th>TOTALE PAGATO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ARPA</td> <td>MARCATURE CELLULARI OSP.MAGGIORE</td> <td>5.700,82</td> </tr> <tr> <td>ARPA</td> <td>ANALISI LABORISTICHE SU CAMPIONI</td> <td>145.827,09</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>151.527,91</td> </tr> </tbody> </table>	COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE PAGATO	ARPA	MARCATURE CELLULARI OSP.MAGGIORE	5.700,82	ARPA	ANALISI LABORISTICHE SU CAMPIONI	145.827,09			151.527,91																																			
COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE PAGATO																																													
ARPA	MARCATURE CELLULARI OSP.MAGGIORE	5.700,82																																													
ARPA	ANALISI LABORISTICHE SU CAMPIONI	145.827,09																																													
		151.527,91																																													
<p>CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI</p>																																															
<table border="1"> <thead> <tr> <th>COGNOME E NOME</th> <th>PRESTAZIONE</th> <th>TOTALE PAGATO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'</td> <td>TEST GENETICI CEQ 2014</td> <td>517,00</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>517,00</td> </tr> </tbody> </table>	COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE PAGATO	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	TEST GENETICI CEQ 2014	517,00			517,00																																						
COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE PAGATO																																													
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	TEST GENETICI CEQ 2014	517,00																																													
		517,00																																													
<p>BA1790 B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato</p>																																															
<p>CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO</p>																																															
<table border="1"> <thead> <tr> <th>COGNOME E NOME</th> <th>PRESTAZIONE</th> <th>TOTALE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>AMC SAS DI FRANCHINI ALBERTO</td> <td>TUTOR MEDICI ANNO 2014/PO523</td> <td>3.538,00</td> </tr> <tr> <td>ANGILICA AMABILE</td> <td>CTU FALLIMENTO EMI</td> <td>2.780,54</td> </tr> <tr> <td>CAULI MARMOCCHI E ORSINI</td> <td>CONSULENZA FISCALE</td> <td>13.195,52</td> </tr> <tr> <td>CODEX SRL</td> <td>CONTROLLO QUALITA' LABORATORIO ANALISI</td> <td>8.625,40</td> </tr> <tr> <td>E & P EPIDEMIOLOGIA E PREVEN</td> <td>STUDIO EPIDEMIOLOGICO I TRANCHE 40%</td> <td>6.000,00</td> </tr> <tr> <td>EURO FLOW SRL</td> <td>CONTROLLO QUALITA' LABORATORIO ANALISI</td> <td>3.608,76</td> </tr> <tr> <td>FOGLIA ANDREA</td> <td>CTU</td> <td>7.834,84</td> </tr> <tr> <td>FRABOTTA LAURA</td> <td>CTU</td> <td>779,46</td> </tr> <tr> <td>MAINARDI SANDRO</td> <td>PARERI LEGALI</td> <td>12.688,00</td> </tr> <tr> <td>RAM SAS DI MARCO FICARRA & C</td> <td>OPUSCOLI INFOMAT.PER CORSO 2014/PO322</td> <td>4.941,00</td> </tr> <tr> <td>THE OXFORD UNIVERSITY HOSPI</td> <td>CONTROLLO QUALITA' FARMACI</td> <td>746,10</td> </tr> <tr> <td>TINARI DONATO</td> <td>PERIZIE DI STIMA</td> <td>8.509,87</td> </tr> <tr> <td>VINCI FILIPPO</td> <td>FORMAZIONE OPERATORI</td> <td>3.000,00</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>76.247,49</td> </tr> </tbody> </table>	COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE	AMC SAS DI FRANCHINI ALBERTO	TUTOR MEDICI ANNO 2014/PO523	3.538,00	ANGILICA AMABILE	CTU FALLIMENTO EMI	2.780,54	CAULI MARMOCCHI E ORSINI	CONSULENZA FISCALE	13.195,52	CODEX SRL	CONTROLLO QUALITA' LABORATORIO ANALISI	8.625,40	E & P EPIDEMIOLOGIA E PREVEN	STUDIO EPIDEMIOLOGICO I TRANCHE 40%	6.000,00	EURO FLOW SRL	CONTROLLO QUALITA' LABORATORIO ANALISI	3.608,76	FOGLIA ANDREA	CTU	7.834,84	FRABOTTA LAURA	CTU	779,46	MAINARDI SANDRO	PARERI LEGALI	12.688,00	RAM SAS DI MARCO FICARRA & C	OPUSCOLI INFOMAT.PER CORSO 2014/PO322	4.941,00	THE OXFORD UNIVERSITY HOSPI	CONTROLLO QUALITA' FARMACI	746,10	TINARI DONATO	PERIZIE DI STIMA	8.509,87	VINCI FILIPPO	FORMAZIONE OPERATORI	3.000,00			76.247,49		
COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE																																													
AMC SAS DI FRANCHINI ALBERTO	TUTOR MEDICI ANNO 2014/PO523	3.538,00																																													
ANGILICA AMABILE	CTU FALLIMENTO EMI	2.780,54																																													
CAULI MARMOCCHI E ORSINI	CONSULENZA FISCALE	13.195,52																																													
CODEX SRL	CONTROLLO QUALITA' LABORATORIO ANALISI	8.625,40																																													
E & P EPIDEMIOLOGIA E PREVEN	STUDIO EPIDEMIOLOGICO I TRANCHE 40%	6.000,00																																													
EURO FLOW SRL	CONTROLLO QUALITA' LABORATORIO ANALISI	3.608,76																																													
FOGLIA ANDREA	CTU	7.834,84																																													
FRABOTTA LAURA	CTU	779,46																																													
MAINARDI SANDRO	PARERI LEGALI	12.688,00																																													
RAM SAS DI MARCO FICARRA & C	OPUSCOLI INFOMAT.PER CORSO 2014/PO322	4.941,00																																													
THE OXFORD UNIVERSITY HOSPI	CONTROLLO QUALITA' FARMACI	746,10																																													
TINARI DONATO	PERIZIE DI STIMA	8.509,87																																													
VINCI FILIPPO	FORMAZIONE OPERATORI	3.000,00																																													
		76.247,49																																													

BA1800

B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato

COGNOME E NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE PAGATO
ANDREANI PATRIZIA	AMMINISTRATIVO	29.605,26
ANTONICA ENZA	INFORMATICO	16.194,22
BALZANI LUCIO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	1.757,64
BARONCINI CECILIA	TRADUTTRICE	11.802,47
BARTOLI SIMONA	AMMINISTRATIVO	29.230,88
GHELFI GABRIELE	AMMINISTRATIVO	19.853,82
GIORDANO BRUNA	INGEGNERE BIOMEDICO	28.909,04
INGLESE STEFANO ALESSANDRO	CONSULENTE	109.980,40
LAMBERTINI CHIARA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	9.182,33
MACCHIAVELLI MASSIMILIANO	LAUREA IN STATISTICA	5.758,46
PALTRINIERI ELENA	AMMINISTRATIVO	20.565,71
PARENTI STEFANIA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	11.116,44
PIZZI LORENZO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE E RICERCA SOCIALE	21.649,89
QUADRELLI NICOLA	GIORNALISTA	27.046,56
SENESE FRANCESCA	COLLABORATORE	30.150,64
STEFANIA ADRIANA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE ED ECONOMICHE	10.654,62
TAGLIAFERRI ISABELLA	AMMINISTRATIVO	27.375,46
VENE' LUCA	LAUREA IN GIURISPRUDENZA	22.926,61
	TOT COCOCO NON SANITARI	433.760,45
INPS		72.946,51
INAIL		2.135,59
		508.842,55

BA1830

B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SAN

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
ARKLAB STUDIO DI ARCHITETTURA	REALIZZAZ VIDEO SVILUPPO EDILIZIO OSP.MAGGIORE	3.654,14
BERGAMINI CARLO	ESPERTO QUALIFICATO RADIOPROTEZIONE	24.400,00
PINCANELLI FRANCESCA	PO FARO PREV. ABUSO MINORI	10.000,00
TASSINARI MICHELE	ATTIVITA' DI LEAD AUDITOR ISO/IEC 27001-2006	11.766,02
		49.820,16

BORSISTI NON SANITARI

COGNOME E NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
BALZANI LUCIO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	22.553,44
BARBAROSSA ELENA	STUDI CLINICI SU MALATTIE NEUROLOGICHE	10.935,03
BARTOLINI ELEONORA	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE MEDICHE	17.010,00
BERTOZZO EGLE	LAUREA IN TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO	16.159,53
BONADIES ALDO	LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E DIRITTO	24.717,69
BORGONUOVO VALERIO	LAUREA IN CONSERVAZIONE DEI BENI CULTURALI	5.315,66
CALZOLARI MARIA	LAUREA IN SCIENZE POLITICHE	13.668,76
CENTIS ELENA	LAUREA IN SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	20.958,77
CINTI TOMMASO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	14.807,83
DI NICOLO' SIMONA	LAUREA IN STRATEGIA E COMUNICAZIONE D'IMPRESA	12.187,95
DODI FEDERICA	LAUREA IN CULTURE DEL MEDIOEVO E ARCHIVISTICA	18.225,02
FALCON ROBERTA	AMMINISTRATIVO	14.710,61
GALLINA GIUSEPPE	LAUREA IN TECNICHE DELLA PREVENZIONE NEGLI AMBIENTI E NEI LUOGHI DI LAVORO	3.614,64
GALLO MARIA CRISTINA	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE	16.159,53
GIGLIO LICIA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	759,33
GRAZIANI ALESSANDRO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	6.338,87
IRMICI DANIELE	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	1.417,41
KREGHEL JOHN MARTIN	LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE PUBBLICA E SOCIALE	11.947,52
LACARPIA PAOLA	LAUREA IN SOCIOLOGIA	9.922,52
LAMBERTINI CHIARA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	7.846,88
LIMONTA NICOLA	LAUREA IN STATISTICA	21.870,03
LOMBARDINI SIMONA	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE	17.010,03
MACCHIARELLA ADRIANA	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE	16.159,53
MACCHIAVELLI MASSIMILIANO	LAUREA IN STATISTICA	4.556,26
MAROLLA ALESSANDRA	CAMPAGNA CORRETTO USO COSMETICI	9.763,41
MEOLA MARIANGELA	LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA	9.922,50
MOLINAZZI DARIO	LAUREA IN STATISTICA E RICERCA SOCIALE	18.225,04
MUSTI MURIEL ASSUNTA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	14.807,83
NICCOLI ORNELLA	LAUREA IN SCIENZE DELL'INFORMAZIONE	4.677,75
PACCAPELO ALEXANDRO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	10.631,28
PARENTI STEFANIA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	6.707,81
PATI ILARIA	LAUREA IN BIOLOGIA AMBIENTALE	16.159,53
PAVANELLO KETTY	LAUREA IN SCIENZE POLITICHE	6.682,08
PINCANELLI FRANCESCA	LAUREA IN SERVIZIO SOCIALE	13.096,50
PIPITONE EMANUELA	LAUREATO IN SCIENZE STATISTICHE E DEMOGRAFICHE	26.482,98
ROMOLI MARCO	LAUREA IN INGEGNERIA BIOMEDICA	9.713,96
ROSSI MARCO	LAUREA IN TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO	12.001,50
SALSIRI CHIARA	LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E DELLE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI	3.037,51
SIMONELLI ILARIA	LAUREA IN SOCIOLOGIA DELLA SALUTE E DEGLI STILI DI VITA	19.111,00
TAMBORINI VERONICA	LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E DELLE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI	2.581,88
TOSCHI ELENA	LAUREA IN STATISTICA E RICERCA SOCIALE	15.541,92
VENE' LUCA	LAUREA IN GIURISPRUDENZA	3.353,37
ZACCHIA RONDININI ANTONIO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	14.163,38
ZUCCHINI BARBARA	LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	12.455,26
		537.969,33

OCCASIONALI NON SANITARI

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
AVAGLIANO MAURA	PO 495 ESORDI PSICOTICI	4.608,30
BORGONUOVO VALERIO	PO 495 ESORDI PSICOTICI	4.608,27
COLLINA DANIELE	PO 495 ESORDI PSICOTICI	4.608,29
DE BLASI ADRIANO	PO 495 ESORDI PSICOTICI	4.608,29
DI CHICCO SILVIA	PO 495 ESORDI PSICOTICI	4.608,29
MARCACCI THOMAS	PO 495 ESORDI PSICOTICI	1.843,32
MASINI ELEONORA	PO 495 ESORDI PSICOTICI	4.608,29
MORABITO SALVATORE	PO 495 ESORDI PSICOTICI	4.608,30
	TOT PO 495	34.101,35
ISEPPATO ILARIA	PO 538 STUDIO TROMBOLISI ENDOVENOSA	3.000,00
PORCU ELISA	PO 538 STUDIO TROMBOLISI ENDOVENOSA	3.000,00
	TOT PO 538	6.000,00
COCCAGNA GIOVANNI	PO 556 LOCAL-PASS	958,53
COLANINNO MARCO SALVATORE	PO 556 LOCAL-PASS	958,53
MONACO HENRY	PO 556 LOCAL-PASS	1.382,49
	TOT PO 556	3.299,55
PACCAPELO ALEXANDRO	SP 027 SPERIMENTAZIONE ONCOLOGICA - STATISTICO	4.608,28
CHURCH RALPH DONALD	SP 027 SPERIMENTAZIONE ONCOLOGICA - TRADUTTORE	4.200,00
	TOT SP 027	8.808,28
MUSTI MURIEL ASSUNTA	PO 373 AGOPUNTURA SINDROME CLIMATERICA TUMORE SENO	2.764,98
BUFFAGNI CESARE	PO 472 PREV. INFORTUNI STRADALI ORARIO DI LAVORO	829,49
MAESTRINI JESSICA	PO 500 FORMAZIONI TECNICI PREVENZIONE	4.608,29
ALDROVANDI MARINA	PO 514 DONNE VITTIME DI VIOLENZA	523,95
GRIBALDO ALESSANDRA	PO 521 ASS.OSTETRICA GRAV.BASSO RISCHIO	4.608,29
CAPECCHI VITTORIO	PO 563 PERCEZIONE RISCHIO LUOGO DI LAVORO	2.780,60
MAROLLA ALESSANDRA	PO 576 COSMETOVIGILANZA ANNO 2014	4.608,29
BONAZZI JACOPO	PRESTAZ. STATISTICHE PROG. TIA MINOR STRIKE	2.304,15
MAZZOCCHI MARIO	SUPPORTO INSERIMENTO LAVORATIVO	4608,29
TASSELLI FILIPPO	SOFTWARE PER STUDIO CLINICO ABUMIALGIC	4.608,30
I.N.P.S.	INPS OCCASIONALI	270,90
		84.724,71

TIROCINI FORMATIVI NON SANITARI

COGNOME	NOME	TOTALE
ALESSANDRIN	LORIS	272,83
ALESSANDRINI	CRISTIAN	1.350,00
AMADESI	MICHELE	625,48
AMETOVIC	MILORAD	237,50
ARCELLO	VITO	256,65
ARTIOLI	ALESSANDRO	1.429,69
BAI	JESSICA	3.792,89
BAIANO	ROSSELLA	2.027,87
BAIETTI	DARIO	4.410,83
BALESTRA	EMANUELE	1.471,15
BARDOSANA	BESIM	3.784,29
BARONCINI	STEFANO	2.239,65
BARTUCCA	PAOLA	2.051,77
BEGHELLI	BEATRICE	1.392,95
BENASSI	ARIANNA	1.294,15
BERISA	RAMADAN	3.132,57
BESLIU	DANIEL	12,40
BIANCHI	ALBERTO	1.289,26
BIGHIGNOLI	WILLIAM	405,00
BIGI	MARCO	850,60
BILELLO	SILVIA	1.028,26
BOSETTI	CRISTIAN	3.085,43
BOVOLENTA	CRISTINA	77,08
BRIZZI	ELENA	4.792,50
CALANCHI	ANDREA	3.463,55
CALORE	CORRADO	3.744,65
CAPELLI	ROBERTO	1.777,77
CAPPATTI	CLAUDIO	1.402,17
CARPANELLI	DIEGO	2.113,19
CARPANI	ERICA	3.951,38
CAVALLO	RITA	446,40
CIOFFI	THOMAS	297,28
CITTADINO	STEFANO	353,40
COATTI	MORENA	451,14
COLLINA	DANIELE	1.759,09
CURTI	GIAMPIERO	450,00
DALLAITI	MAURIZIO	1.178,90
DALL'OLIO	MASSIMO	4.070,66
D'ANGELO	MILENA	1.800,00
DE LORENZIS	ALESSIO	1.620,00
DE MARCH	LORETTA	465,00
DE VIETRO	DAVIDE	4.231,83
DI BLASI	LAURA	705,84
DI PALMA	ROSSANA	1.395,00
DI PANCRAZIO	GIANLUCA	498,91
DONATTINI	PAOLA	1.980,25
D'ONOFRIO	MARCOS	390,48
EL FAOUZI	ILHAM	762,60
ELMI	ENRICO	2.999,52

TIROCINI FORMATIVI NON SANITARI

COGNOME	NOME	TOTALE
FABBIANI	FABIOLA	697,50
FABBRI	LUCA	2.963,02
FABBRI	ALESSANDRO	3.401,88
FALCONE	GIUSEPPINA	2.325,00
FENU	CARLO ANDREA	3.150,00
FERRI	MICHELE	1.642,56
FIERAMOSCA	COSIMA	767,15
FORTE	VALERIA	446,40
FORTUZZI	PAOLO	1.785,38
FRONTALI	RICCARDO	1.342,96
GALASSI	LUISA	829,55
GALASSO	ALFREDO	5.181,43
GALLETTI	EUGENIO	1.521,38
GALVANI	MARCELLO	843,03
GAMBERINI	ENRICO	465,00
GAMBINO	MARCELLO	1.240,63
GARAVELLI	ADRIANA	3.410,00
GENNARI	ALESSANDRO	465,00
GIANELLA	FULVIA	3.443,25
GUARNIERI CALBO GROTT	FRANCESCO	1.582,50
HUANG	LIXIAO	4.637,42
IACONO QUARANTINO	SALVATORE	571,25
ILARI	ROSELLA	2.539,65
LAIOSA	SERGIO	619,36
MAIO	DAVIDE	1.064,36
MANCO	MAURO	563,89
MARRA	TERESA	3.915,00
MASETTI	ROBERTO	2.267,70
MELLIA	ROBERTO	5.270,36
MENEGATTI	MASSIMO	1.150,16
MEZZI	ALBERTO	427,50
MILAZZO MAROCCO	MARCELLO	641,30
MORANDI	MICHEL	2.824,47
NANETTI	GABRIELE	262,50
NEGRONI	GIAMPIETRO	162,50
NESTA	MICHELE	3.150,00
NUVOLI	CRISTINA	4.701,75
ODIGIE	BETTY	857,14
OLIVERI	MARCELLA	970,41
OSARIEMEN	HELEN	2.250,00
PAOLINI	CATIA	1.604,34
PAPADOULIS	DIMITRIOS	3.004,29
PEDRINI	EMANUELA	465,00
PERI	PAOLA	500,00
PIZZIRANI	MASSIMO	810,00
QUESTIONI	SARA	1.715,76
RASO	CARLO	2.442,57
REGGIANI	ANDREA	413,62
RINAUDO	DANIELE	2.531,73
RIZZUTI	ABRAMO	412,50
ROMA	FRANCESCA	339,67
ROMAGNANI	GIOVANNI	1.487,13
ROSATI	GAETANO	2.270,42
ROSSETTI	GIOVANNI	1.401,92
ROSSI	ALESSANDRO	3.716,59
ROTONDO GATTO	NICOLO'	2.998,36
SANTERNI	RICCARDO	1.488,17
SANZANI	PAOLO	1.286,71
SCARFIELLO	ANDREA	569,02
SCIROCCO	GESSICA	1.097,61
SILIGATO	LARA CINZIA	1.660,17
SILVESTRI	DOMENICO	806,25
SIMONI	NICOLO'	2.804,71
SONA	ROBERTA	2.016,87
STANKOVIC	GORAN	1.322,10
STATZU	SEBASTIANO	2.033,80
STIANO	MARIANGELA	282,10
SURA'	ROSSANA	2.122,00
SUSSANI	MARINA	615,65
TRUZZI	VALERIO	1.669,17
TUBERTINI	GIORGIO	1.411,36
UGOLINI	ROBERTA	2.656,99
VASILE	SILVANA	1.363,07
VENTURA	CRISTINA	2.177,48
VENTURI	NADIA	750,00
VERMETI	DAVIDE	4.528,32
VERRI	WILLY	1.389,13
VEZZANI	ALESSANDRO	332,72
VICINELLI	JACOPO	4.624,44
ZEPPA	STEFANO	1.725,23
ZONCU	SERGIO	1.847,05
ZONCU	SERGIO	1.847,05
		228.664,17

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi di manutenzione e riparazione ordinarie sono sconsigliate quelli sostenuti per mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni materiali, onde garantire la loro vita prevista, nonché la capacità produttiva originaria.

Le spese per manutenzione straordinaria, invece, possono riguardare tutte le tipologie di immobilizzazioni che hanno la caratteristica di appostare significative modifiche di un bene che si traducono in

un miglioramento di capacità produttiva, di sicurezza o di vita utile dello stesso.
I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni (cosiddette manutenzioni ordinarie) sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.
Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente ammortizzate.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.590.389	14.633.243	-6.042.854	-41%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	537.797	749.162	-211.365	-28%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.591.761	5.498.495	1.093.267	20%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		0	0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	595.901	658.295	-62.393	-9%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	5.605.566	5.057.938	547.628	11%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
	TOTALE	21.921.415	26.597.132	-4.675.717	-18%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

Rispetto al consuntivo 2013, il significativo decremento dei costi per le manutenzioni di immobili e pertinenze del 41% (- 6 milioni di €) è dovuto principalmente alla diversa allocazione delle risorse, rispetto consuntivo 2013, fra le manutenzioni immobili, che diminuiscono e il riscaldamento, che aumenta (per circa 2 milioni di euro) e alle spese, sostenute nel 2013, e quindi mancanti nel 2014, per la sistemazione delle strutture e i fabbricati dell'Azienda USL colpiti da terremoto nel maggio 2012 per un importo di circa 4 milioni di €, che era stato rimborsato da parte della Protezione Civile. Inoltre si osserva un incremento dei costi per la manutenzione e riparazione a impianti e macchinari e ad attrezzature sanitarie per il PACS riscattato nel 2013, a fronte dei quali si registrano decrementi relativamente ai canoni service.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2014	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	7.182.482		7.182.482	0%
BA1590	Pulizia	13.743.621		13.743.621	0%
BA1600	Mensa	9.673.041		9.673.041	0%
BA1610	Riscaldamento	9.853.000	745.000	9.108.000	8%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	424.996		424.996	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.658.739		2.658.739	0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.797.074		2.797.074	0%
BA1650	Utenze telefoniche	2.647.080		2.647.080	0%
BA1660	Utenze elettricità	10.890.134	0	10.890.134	0%
BA1670	Altre utenze	5.247.533	58.137	5.189.396	1%
BA1680	Premi di assicurazione	8.040.970		8.040.970	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	495.660		495.660	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0		0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	23.400.921		23.400.921	0%
BA1750	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.845.970		1.845.970	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	114.041		114.041	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.030.876		1.030.876	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	21.921.415		21.921.415	0%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.590.389	7.836.389	754.000	91%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	537.797		537.797	0%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.591.761		6.591.761	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	595.901		595.901	0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	5.605.566		5.605.566	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Come si evince dalla tabella, per il 2014, la gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, per il 91%, a mezzo di contratti multiservizi, di tipo “global service”, aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica riguardante gli Ospedali Bellaria e Maggiore e tutti gli altri Presidi e strutture aziendali.

Le manutenzioni non comprese nei contratti multiservizi sono relative al servizio verde dei presidi territoriali e degli ospedali della provincia e a manutenzioni di apparecchiature specialistiche.

Per quanto concerne il Riscaldamento l'importo indicato in tabella è relativo al servizio energia, comprensivo di rifornimento di combustibile e manutenzioni degli impianti; il servizio energia per il 2014 è stato affidato mediante convenzioni CONSIP relative al solo servizio energia, e quindi non multiservizi, per tutti i presidi, ad esclusione degli Ospedali di Bentivoglio, Budrio, San Giovanni in Persiceto e Loiano per cui è stata stipulata la concessione (project financing) per la progettazione, realizzazione e gestione di impianti di cogenerazione e servizio energia.

La quota pari all'8% indicata come multiservizio è relativa alla prosecuzione del contratto “Global service” per i quattro ospedali sopraindicati, nelle more della stipula della concessione, che ha avuto inizio ad aprile 2014.

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
Concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo laboratorio Analisi Ospedale Maggiore di Bologna	aggiudicazione: n.1323 del 1 agosto 2013 Delibera variante n.1: n.115 del 16 giugno 2014; Delibera variante n.2: n.87 del 26 febbraio 2015	12/09/2013	16.455.428	30/05/2025	626.995	15.828.433
Laser per stimolazione ditta Deka Mela	473 del 13/03/2013	18/07/2013	35.627	19/07/2016	13.410	16.183
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

In riferimento al contratto di concessione di progettazione, costruzione, gestione del nuovo laboratorio Analisi Ospedale Maggiore, si precisa che la data di scadenza è presunta, si ipotizza che la gestione abbia inizio il 01/06/2015 e che il valore complessivo del contratto (decennale) è di 19.822.628,00 Euro IVA compresa, di cui 16.455.428,00 per canoni leasing sanitari e 3.367.200,00 per manutenzione immobili e pertinenze

21.Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	318.552.485	319.404.208	-851.723	0%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	151.582.869	151.471.833	111.036	0%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	135.636.999	136.488.347	-851.348	-1%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	131.858.817	133.368.539	-1.509.722	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	57.808.539	59.282.720	-1.474.181	-2%
	Retribuzione di posizione	21.632.987	21.530.545	102.442	0%
	Indennità di risultato	5.125.187	5.088.343	36.844	1%
	Altro trattamento accessorio	4.956.775	4.307.855	648.920	15%
	Oneri sociali su retribuzione	28.178.385	28.998.692	-820.307	-3%
	Altri oneri per il personale	14.156.944	14.160.384	-3.440	0%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.778.182	3.119.808	658.374	21%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.918.908	1.506.478	412.430	27%
	Retribuzione di posizione	441.489	530.438	-88.949	-17%
	Indennità di risultato	104.595	129.855	-25.260	-19%
	Altro trattamento accessorio	327.140	86.636	240.504	278%
	Oneri sociali su retribuzione	814.886	681.854	133.032	20%
	Altri oneri per il personale	171.164	184.547	-13.383	-7%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	15.945.870	14.983.486	962.384	6%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	15.261.764	14.485.901	775.863	5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.832.129	7.526.036	306.093	4%
	Retribuzione di posizione	1.431.999	1.360.790	71.209	5%
	Indennità di risultato	660.172	633.000	27.172	4%
	Altro trattamento accessorio	460.373	158.237	302.136	191%
	Oneri sociali su retribuzione	3.220.641	3.164.878	55.763	2%
	Altri oneri per il personale	1.656.450	1.642.959	13.491	1%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	684.106	497.585	186.521	37%
	Voci di costo a carattere stipendiale	402.962	288.932	114.030	39%
	Retribuzione di posizione	72.556	51.087	21.469	42%
	Indennità di risultato	34.044	29.484	4.560	15%
	Altro trattamento accessorio	15.036	8.248	6.788	82%
	Oneri sociali su retribuzione	142.889	107.723	35.166	33%
	Altri oneri per il personale	16.619	12.111	4.508	37%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	166.969.616	167.932.375	-962.759	-1%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	166.745.088	167.855.464	-1.110.376	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	97.257.012	98.910.643	-1.653.631	-2%
	Straordinario e indennità personale	1.124.339	1.189.200	-64.861	-5%
	Retribuzione per produttività personale	8.749.042	8.758.825	-9.783	0%
	Altro trattamento accessorio	7.933.621	6.931.334	1.002.287	14%
	Oneri sociali su retribuzione	37.016.837	37.478.088	-461.251	-1%
	Altri oneri per il personale	14.664.237	14.587.374	76.863	1%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	224.528	76.911	147.617	192%
	Voci di costo a carattere stipendiale	149.518	55.535	93.983	169%
	Straordinario e indennità personale	11.357	3.691	7.666	208%
	Retribuzione per produttività personale	17.079	7.846	9.233	118%
	Altro trattamento accessorio	8.224	1.143	7.081	620%
	Oneri sociali su retribuzione	38.350	8.696	29.654	341%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	2.730.903	2.748.937	-18.034	-1%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.730.903	2.748.937	-18.034	-1%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	2.634.744	2.668.152	-33.408	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.365.859	1.420.993	-55.134	-4%
	Retribuzione di posizione	459.360	459.360	0	0%
	Indennità di risultato	148.232	144.115	4.117	3%
	Altro trattamento accessorio	107.862	65.117	42.745	66%
	Oneri sociali su retribuzione	553.431	578.567	-25.136	-4%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	96.159	80.786	15.374	19%
	Voci di costo a carattere stipendiale	48.976	40.270	8.707	22%
	Retribuzione di posizione	14.207	16.851	-2.644	-16%
	Indennità di risultato	4.584	5.457	-873	-16%
	Altro trattamento accessorio	9.058	412	8.646	2099%
	Oneri sociali su retribuzione	19.334	17.796	1.538	9%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0%
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	42.513.142	42.879.572	-366.430	-1%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.050.372	958.730	91.642	10%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	808.538	748.713	59.825	8%
	Retribuzione di posizione	432.937	398.540	34.397	9%
	Indennità di risultato	130.704	130.704	0	0%
	Altro trattamento accessorio	42.177	56.768	-14.591	-26%
	Oneri sociali su retribuzione	35.272	3.789	31.483	831%
	Altri oneri per il personale	167.448	158.912	8.536	5%
		0	0	0	0%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	241.834	210.017	31.817	15%
	Retribuzione di posizione	87.251	80.540	6.711	8%
	Indennità di risultato	58.722	58.722	0	0%
	Altro trattamento accessorio	18.949	18.423	526	3%
	Oneri sociali su retribuzione	28.652	7.856	20.796	265%
	Altri oneri per il personale	48.260	44.476	3.784	9%
		0	0	0	0%
		0	0	0	0%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	41.462.770	41.920.842	-458.072	-1%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	41.391.338	41.905.927	-514.589	-1%
	Straordinario e indennità personale	27.036.656	27.339.098	-302.442	-1%
	Retribuzione per produttività personale	172.975	182.954	-9.979	-5%
	Altro trattamento accessorio	1.346.006	1.348.410	-2.404	0%
	Oneri sociali su retribuzione	1.375.755	1.448.738	-72.983	-5%
	Altri oneri per il personale	9.203.909	9.342.516	-138.607	-1%
		2.256.037	2.244.211	11.826	1%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	71.432	14.915	56.517	379%
	Straordinario e indennità personale	49.520	11.592	37.928	327%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	9.472	886	8.586	969%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	12.440	2.437	10.003	410%
		0	0	0	0%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	31.652.514	32.065.801	-413.287	-1%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	3.155.807	3.041.628	114.179	4%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.756.302	2.701.475	54.827	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.150.838	1.184.242	-33.404	-3%
	Retribuzione di posizione	614.148	614.148	0	0%
	Indennità di risultato	198.181	192.677	5.504	3%
	Altro trattamento accessorio	205.497	95.064	110.433	116%
	Oneri sociali su retribuzione	587.638	615.344	-27.706	-5%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	399.505	340.153	59.352	17%
	Voci di costo a carattere stipendiale	174.937	159.190	15.747	10%
	Retribuzione di posizione	75.906	75.906	0	0%
	Indennità di risultato	24.494	23.814	680	3%
	Altro trattamento accessorio	44.383	10.043	34.340	342%
	Oneri sociali su retribuzione	79.785	71.200	8.585	12%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	28.496.707	29.024.173	-527.466	-2%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	28.318.786	28.928.750	-609.964	-2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.890.200	18.302.852	-412.652	-2%
	Straordinario e indennità personale	144.146	152.462	-8.316	-5%
	Retribuzione per produttività personale	1.121.672	1.292.305	-170.633	-13%
	Altro trattamento accessorio	1.099.954	1.013.949	86.005	8%
	Oneri sociali su retribuzione	6.182.784	6.297.006	-114.222	-2%
	Altri oneri per il personale	1.880.030	1.870.176	9.854	1%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	177.921	95.422	82.499	86%
	Voci di costo a carattere stipendiale	108.134	51.684	56.450	109%
	Straordinario e indennità personale		0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	20.456	20.588	-132	-1%
	Altro trattamento accessorio	10.996	4.000	6.996	175%
	Oneri sociali su retribuzione	38.335	19.150	19.185	100%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	<p>Per l'anno 2014 le Aziende sanitarie, con riferimento al governo delle risorse umane, hanno operato su direttrici determinate in gran parte dai contenuti del quadro normativo nazionale e dall'impatto economico derivante dalle manovre finanziarie che si sono susseguite negli ultimi anni, in particolare le leggi n. 122/2010 e n. 111/2011, il decreto legge n. 95/2012 convertito in legge n.135/2012 (Revisione della spesa pubblica – <i>spending review</i>), la Legge n. 228/2012 (Legge di Stabilità 2013), ed infine la Legge n. 147/2013 (Legge di Stabilità 2014),</p> <p>Inoltre la Regione Emilia-Romagna, con delibera di Giunta Regionale n. 217/2014, nel fornire le indicazioni per il governo delle risorse umane nell' anno 2014, ha previsto che le Aziende U.S.L dovessero elaborare un Piano Assunzioni, tenendo conto delle indicazioni contenute nella predetta delibera ed in particolare :</p> <p>- blocco totale del turn over per il personale dipendente di profilo amministrativo, tecnico e professionale (Dirigenza e comparto), fatte salve eventuali autorizzazioni in</p>
------------------	--

deroga per esigenze specifiche e documentate;

- preventiva autorizzazione regionale per le assunzioni a tempo indeterminato, ivi compresi i conferimenti di incarichi di strutture complesse;

- priorità alla stabilizzazione del personale a tempo determinato;

- assunzioni di personale a tempo determinato – al netto delle sostituzioni per lunghe assenze, straordinarie o emergenza - nel rispetto dell'invarianza della spesa 2012;

- contenimento del ricorso a forme di impiego flessibile.

Pertanto, con riferimento al governo delle risorse umane ed alla spesa del personale, anche per l'anno 2014 l'Azienda - visto il quadro normativo nazionale e tenuto conto delle indicazioni regionali - ha proseguito nel rigoroso controllo e costante monitoraggio della spesa per la gestione delle risorse umane intrapresa negli anni precedenti.

Il consuntivo 2014, relativamente al costo del personale dipendente, è di 395,449 milioni di euro con un aumento di circa 715 mila euro, rispetto al preventivo 2014.

Valori in migliaia di €

	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var. ass	var %
Costo del personale	394.734	395.449	715	0,18%
Personale del ruolo sanitario	317.894	318.552	658	0,21%
Personale del ruolo professionale	2.591	2.731	140	5,13%
Personale del ruolo tecnico	43.108	42.513	- 595	- 1,40%
Personale del ruolo amministrativo	31.141	31.653	512	1,62%

Il Piano Assunzioni 2014 si è attestato su n. 90 unità di personale a fronte di n. 190 cessazioni, corrispondente al 44,7% del turn-over.

Detto Piano assunzioni ha interessato prevalentemente figure di personale addetto all'assistenza, fra cui, in particolare, n. 44 Infermieri Professionali e n. 24 Operatori Socio Sanitari.

Si è altresì provveduto ad assumere n. 10 unità disabili come da convenzione con la Provincia di Bologna ed alla trasformazione – quest'ultima ad invarianza della spesa - di n. 14 rapporti di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato, fra cui 12 Dirigenti.

L'Azienda, inoltre, nell'anno 2014 ha proceduto al completamento del processo di stabilizzazione di posizioni di lavoro nell' area dirigenza, già previste nei relativi Piani, procedendo all' assunzione di n. 19 Psicologi, n. 4 Biologi, n. 3 Odontoiatri e n. 1 Dermatologo.

Con il completamento dei processi di stabilizzazione sopra riportati, la spesa relativa ad incarichi libero professionali, precedentemente trattata, presenta, a consuntivo, con riferimento agli incarichi a carico dell'Azienda, escludendo quindi gli incarichi finanziati, un decremento di Euro 347.000 rispetto all'anno 2013.

Nel campo del cosiddetto "lavoro atipico", come sottolineato in precedenza, a consuntivo si registra invece un incremento della spesa sostenuta con riferimento al lavoro interinale, prevalentemente per unità infermieristiche e OSS.

Il ricorso a queste figure è stato dettato in molti casi dalla necessità di far fronte ad assenze non programmate di personale o ad assenze brevi, che comunque hanno ricadute nel mantenimento dei livelli essenziali di assistenza.

Peraltro i complessi processi di riorganizzazione in corso nell'ambito del servizio assistenziale, tecnico sanitario e riabilitativo, che hanno visto coinvolti gli stabilimenti ospedalieri di maggiore rilievo dell'Azienda, nonché gli obiettivi dati in materia di contenimento del turn over, hanno portato a valutare l'opportunità di non procedere, nella fase di riassetto, all'instaurazione di rapporti di lavoro a tempo indeterminato.

Per quanto riguarda il ricorso alle prestazioni aggiuntive, come si è potuto evidenziare nel precedente paragrafo, con una minore spesa di 250 mila € rispetto al preventivo.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO T (2013)	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2014	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2014	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2014	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2014	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO T (2014)	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO T
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			1.330	43	44	1.329		-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	22.821.892	21.879.944				-	22.074.477	747.415	194.533
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.681.485	3.681.485				-	3.681.485	-	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.338.879	5.192.187				-	5.229.783	109.096	37.596
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			269	22	7	284		-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.838.894	2.832.989				-	2.857.604	18.710	24.615
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	223.684	216.542				-	215.832	7.852	710
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.138.024	1.117.256				-	1.130.835	7.189	13.579
PERSONALE NON DIRIGENTE			6.523	111	159	6.475		-	-
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	19.373.956	18.737.921				-	18.990.207	383.749	252.286
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	10.164.101	9.878.217				-	9.706.804	457.297	171.413
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	11.308.839	11.229.263				-	11.330.021	21.182	100.758
TOTALE	76.889.754	74.765.804	8.122	176	210	8.088	75.217.048	1.672.706	451.244

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.564.381	1.293.680	270.701	21%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	570.738	527.259	43.479	8%
	<i>Compensi e Rimb. Spese Direzione Generale</i>	423.977	385.728	38.249	10%
	<i>Compensi e Rimb. Spese Collegio Sindacale</i>	53.793	53.976	-183	0%
	<i>Compensi e Rimborsi Spese Comitato di Indirizzo</i>	92.968	87.554	5.414	100%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	755.843	1.021.481	-265.638	-26,0%
	<i>Spese Legali</i>	306.471	352.095	-45.623	-13%
	<i>Commissioni di Concorso</i>	6.409	9.122	-2.713	-30%
	<i>Abbuoni Passivi</i>	2.194	2.908	-714	-25%
	<i>Abbonamento Televisivo</i>	7.943	8.048	-104	-1%
	<i>Altri Costi Amministrativi</i>	372.082	554.310	-182.228	-33%
	<i>Comp.e Rimb. Spese Nucleo Valutazione</i>	60.743	94.999	-34.256	-36%
	TOTALE	2.890.962	2.842.420	48.542	2%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Rispetto al consuntivo 2013, un aumento si è riscontrato sulle imposte e tasse (+ 21% pari a 270 mila euro) dovuto essenzialmente all'Imu e alla Tares.

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	8.843.943	12.811.453	-3.967.510	-31%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.031.648	2.200.000	-1.168.352	-53%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	2.700.000	-2.700.000	-100%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	7.812.296	7.911.453	-99.157	-1%
	ACCANTONAM. PER FONDI RISCHI SU CREDITI	1.223.296	3.803.376	-2.580.080	-68%
	ACCANT.FONDO FERIE NON GOD.E STRAOR	89.000	108.077	-19.077	-18%
	ACCANTONAMENTO RISCHI ASSICURAZIONI	6.500.000	4.000.000	2.500.000	63%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	840.000	789.000	51.000	6%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	11.737.054	16.424.688	-4.687.634	-29%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	200.000	1.709.058	-1.509.058	-88%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	11.039.112	14.330.609	-3.291.496	-23%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	497.942	385.021	112.921	29%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		-	0	0%
	Altri accantonamenti:	2.488.609	2.749.661	-261.053	-9%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	734.000	734.000	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	119.000	119.000	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	1.635.609	1.896.661	-261.053	-14%
	<i>Accantonamenti fondo incentivi medici di base</i>	459.098	852.755	-393.658	-46%
	<i>accantonamento al fondo organi isittuzionali</i>	108.793	90.086	18.707	21%
	<i>accantonamento oneri decreto Balduzzi L. 189/2012</i>	503.171	553.820	-50.649	-9%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	564.547	400.000	164.547	41%
	TOTALE	23.909.606	32.774.802	-8.865.196	-27%

Si riporta la descrizione degli altri accantonamenti di maggior rilievo:

-accantonamento per i rinnovi contrattuali personale dipendente: non è stato effettuato nessun accantonamento in quanto l'onere relativo all'applicazione dell'indennità di vacanza contrattuale, come segnalato dalla Regione, è stato contabilizzato tra i costi del personale dipendente e non alle voci di accantonamento.

-accantonamento per interventi di ripristino per interventi sismici: non è stato effettuato nessun accantonamento in quanto si è ritenuta congrua la somma ancora disponibile sul fondo in previsione dei costi che ancora si andranno a sostenere nel corso del 2015 causati dal terremoto del maggio 2012 in Emilia.

-accantonamenti rischi per assicurazioni in cui trova allocazione la franchigia assicurativa .

-accantonamento per rinnovi contrattuali del personale convenzionato: riguarda l'accantonamento di competenza 2014.

-accantonamento per interessi moratori: su indicazione del Servizio competente, non sono stati effettuati accantonamenti per il 2014, in considerazione delle recenti disposizioni normative sui pagamenti e sulle collegate risorse finanziarie erogate.

-accantonamento organi istituzionali: trattasi dell'accantonamento collegato ai compensi aggiuntivi degli organi istituzionali per il raggiungimento degli obiettivi 2014.

-in via cautelativa sono stati previsti un accantonamento per cause civili e oneri processuali.

Gli accantonamenti corrispondono ai relativi fondi riferiti alla competenza 2014, evidenziati nello stato patrimoniale.

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?</p>		SI	<p>ALTRI ACCANTONAMENTI BA2890</p> <p>-accantonamento fondo incentivi medici di base per euro 852.755: trattasi di accantonamento per il pagamento di eventuali incentivi dovuti ai mendici di medicina generale;</p> <p>-accantonamento organi istituzionali per 90.086: trattasi dell'accantonamento collegato ai compensi aggiuntivi degli organi istituzionali per il raggiungimento degli obiettivi 2013.</p> <p>-accantonamento oneri Decreto Balduzzi L. 189/2012 per 7.621: trattasi di accantonamento di un'ulteriore quota del 5% del compenso per la libera professione intramuraria, a titolo di fondo prevenzione e riduzione liste attesa.</p> <p>-accantonamento al fondo spese legali: si tratta di accantonamenti relativi a spese legali a carico dell'Azienda stimate dal competente Servizio aziendale</p>

24 . Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Il valore degli interessi si presenta in diminuzione rispetto al 2013 di 3,190 milioni di €, così articolato: +475 mila € per interessi sui mutui, -928 mila € per interessi di tesoreria e - 2,7 milioni di € sugli interessi verso fornitori, in ragione delle rimesse straordinarie di cassa che hanno consentito d'abbattere il rimborso al Factor e di limitare il ricorso all'anticipazione di Tesoreria. Per i mutui il dato riporta il valore effettivo, valutato secondo i Piani di ammortamento, anche in relazione al mutuo contratto a maggio 2014.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nel corso del 2014 sono stati sostenuti degli oneri finanziari derivanti tutti da interessi passivi su anticipazioni di cassa, su mutui e per interessi verso i fornitori.

Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari.

PROVENTI FINANZIARI

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	differenza 2014-2013	differenza % 2014-2013
CA0030 Interessi attivi su c/c postali	23.186	9.961	-13.225	-132,76%
CA0060 Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,00%
CA0100 Utli su cambi	0	0	0	0,00%
Totale	23.186	9.961	-13.225	-132,76%

ONERI FINANZIARI

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	differenza 2014-2013	differenza % 2014-2013
CA0120 Interessi su anticipazioni di tesoreria	1.452.370	524.668	-927.702	-176,82%
CA0130 Interessi su mutui	343.098	817.866	474.768	58,05%
CA0140 Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	7.060.303	4.323.200	-2.737.103	-63,31%
ca170 Perdite su cambi	244	61	-183	-100,00%
Totale	8.856.015	5.665.794	-3.190.221	-56,31%

PER UN TOTALE DI PROVENTI E ONERI FINANZIARI EURO 5.655.833

25.Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

26.Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?</p>		SI	<p><u>EA0020 Plusvalenze per € 1.435</u></p> <p>Le plusvalenze sono relative a cessione di attrezzature sanitarie obsolete per € 800 e alla costituzione di servitù di condotte idriche a favore di Hera, su terreno antistante l'ospedale di Bentivoglio: indennità pari ad euro 635,00.</p> <p><u>EA0270 Minusvalenze per € 5.371.655</u></p> <p>Le minusvalenze sono principalmente riferite (per 4,8 ml di euro) alla cessione (a titolo gratuito) di un immobile secondo le indicazioni del decreto Regionale 299372/2013 e DGR 1509/2013; alla cessione di un terreno (circa 67 mila euro);</p>

PS02	
EA0050 SOPRAVVENIENZE ATTIVE	2.552.498
EA0060 Sopraevenienze attive v/aziende sanitarie pubbliche della Regione di cui	1.324.318
<i>Sop attive per mobilit� entro regione - consolidato 2013</i>	21.686
<i>Altre sop. Attive vs Az. S. Orsola - DGR 2019/2014 PO CSFMG Corso triennale Impegno RER 2013</i>	1.216.817
<i>Altre sop. Attive vs Az. IOR rimborso costi ortopedia Bentivoglio 2013</i>	51.424
<i>Altre sop. Attive vs Az. USL Ferrara - oneri contributivi organi istituzionali 2012</i>	5.133
<i>Altre sop. Attive vs Az. San Imola - Trasporti sanitari cittadini di Imola anno 2013</i>	10.897
<i>Altre sop. Attive vs Az. San RER e GSA, rimborsi, consulenze e prestazioni sanitarie 2011-2012-2013</i>	18.362
EA0070 Sopraevenienze attive v/terzi di cui	1.228.179
EA0090 Sopraevenienze attive v/terzi relative al personale - rimborso oneri stipendiali anno 2013 personale in comando presso RER	140.513
EA0140 Altre sopraevenienze attive v/terzi di cui	1.087.666
<i>Sop. Attive per rimborsi di ricoveri paz STP in H Aziendali</i>	46.566
<i>Sop. Attive per quadrature scambi con aziende sanitarie della RER</i>	153.575
<i>Sop. Attive per visite fiscali a 2009</i>	6.615
<i>Sop. Attive per contributi previdenziali dipendenti ad aziende sanitarie extraRER aa.2010/2013</i>	16.151
<i>Sop. Attive per recupero contributo 20% spese funz case di cura/trasfusionale aa. 2010/2012</i>	612.971
<i>Sop. Attive per verifica autocertificazioni esenzioni ticket 2011</i>	24.205
<i>Sop. Attive per oneri di prenotazione CUP a carico di strutture accreditate a. 2013</i>	36.625
<i>Sop. Attive per rimborsi e oneri vari aa. 2012/2013</i>	28.245
<i>Sop. Attive per prestazioni sanitarie a privati aa. 2011/2013</i>	31.142
<i>Sop. Attive per rimborsi utenze e canoni 2010/2013 strutture aziendali utilizzate da altri enti</i>	106.568
<i>Sop. Attive da FONDO SAN RER</i>	25.003
PS03	
EA0150 Insussistenze attive	10.262.889
EA0160 nsussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione di cui:	163.144
<i>INSUSS.PASS.PER MOBILITA'ENTRO RER consolidato anno 2013</i>	94.335
<i>Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da Aziende sanitarie della Regione 2012-2013</i>	68.808
EA0170 Insussistenze attive v/terzi di cui:	10.099.745
EA0200 Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base di cui:	1.280.053
<i>insuss.pass. minori debiti MMG pediatri e conv. interni 2013 e precedenti</i>	829.135
<i>ricognizione fatture da ricevere anni precedenti 2009-2013</i>	450.918
EA0210 Insussistenze attive v/terzi relative a convenzioni per la specialistica di cui:	75.002
EA0220 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	297.772
<i>insussistenze attive per penalit� relative all'acquisto di prestazioni sanitarie da accreditati 2011-2013</i>	297.772
EA0230 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi di cui:	526.464
<i>INSUSS. DEL PASSIVO ORD.per FRNA distretti Aziendali per restituzione rimborsi assegni di cura a. 2013 e ricognizione fatture da ricevere 2013 e precedenti</i>	526.464
EA0240 Altre insussistenze attive v/terzi di cui:	7.920.453
<i>ricognizione fatture da ricevere e fondi anni precedenti 2009-2013</i>	6.946.732
<i>ricognizione fornitori vari per circolarizzazioni 2004-2013</i>	426.213
<i>rimborsi AIFA su fatture varie2009-2013</i>	142.734
<i>insussistenze attive per IRES anno 2013</i>	170.062
<i>insussistenze attive per acqua anno 2011-2013</i>	234.712

PS04		
EA0310 Sopravvenienze passive		13.833.439
EA0320 Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione di cui:		136.429
EA0330 Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale - consolidato RER 2013		14.738
EA0340 Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione di cui:		121.691
<i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie della Provincia per ricognizione crediti/debiti anni 2010-2013</i>		4.961
<i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie della Regione per ricognizione crediti/debiti anni 2010-2013</i>		116.730
EA0350 Sopravvenienze passive v/terzi		13.697.010
EA0370 Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale di cui:		803.302
EA0380 Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica - ONERI PERS.IN QUIESCENZA MEDICO-VET aa. 2013 e precedenti		350.000
EA0390 Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica per ONERI PERS. QUIESCENZA NON MED DIR aa. 2013 e precedenti		100.000
EA0400 Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto per ONERI QUIESCENZA P.NON MED. COMPARTO aa. 2013 e precedenti		353.302
EA0430 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati di cui:		47.522
<i>SOPRAVV.PASS.SERV.SAN.DA OSP.ACCRED degenze e prestazioni ambulatoriali aa.2000/2012</i>		47.522
EA0440 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi di cui:		296.244
<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari 2001-2013</i>		51.211
<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari 1997-2013</i>		189.750
<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari 2009-2013</i>		54.469
<i>Sopravvenienze passive v/amministrazioni pubbliche 2009-2013</i>		814
EA0450 Altre sopravvenienze passive v/terzi di cui:		12.549.942
<i>Ricognizione saldi fornitori vari anni 2004-2013</i>		26.541
<i>correzione errori schede inventario ante 2004</i>		12.485.776
<i>quadratura inventario</i>		1.450
<i>Ricognizione fatture da ricevere 2013 e precedenti FRNA</i>		36.176
PS05		
EA0460 INSUSSISTENZE PASSIVE		305.086
EA0470 Insussistenze passive vs. Aziende sanitarie pubbliche della Regione di cui:		99.075
<i>INSUSS.ATTIVO MOBILITA' ENTRO RER consolidato MOB attiva infrarer 2013</i>		40.894
<i>insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della provincia per ricognizione crediti/debiti aa. precedenti</i>		12.500
<i>insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della regione per ricognizione crediti/debiti aa. precedenti</i>		29.457
<i>insussistenze passive vs RER GSA per ricognizione crediti/debiti aa. Precedenti</i>		16.224
EA0480 Insussistenze passive v/terzi di cui:		206.011
<i>ricognizione crediti verso clienti e fornitori aa. Precedenti</i>		16.337
<i>RIALLOCAZIONE DEBITI / CREDITI SAN.SOC.2004 E PREC.</i>		160.664
<i>emissione note di accredito su documenti attivi 2013 e precedenti</i>		25.657
<i>ins dell'attivo da Casse CUP regolarizzo furti, ammanchi e banconote false a. 2013/2014</i>		3.353

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	La sezione dei proventi e oneri risulta caratterizzata da eventi straordinari che hanno influenzato lo Stato Patrimoniale passivo con un sostanziale effetto di bilanciamento, ossia insussistenze del passivo verso terzi, per euro 10,1 milioni, sopravvenienze passive verso terzi, per 12,8 milioni di euro, di cui euro 12,4 milioni determinati dalla correzione di un errore rinveniente dai dati di inventario delle

		<p>pregresse Aziende confluite nell'Azienda Usl di Bologna nel 2004, non evidenziabile nel dettaglio per impossibilità di utilizzo e consultazione delle procedure allora in uso nelle ex Aziende Usl. Tra le sopravvenienze passive si aggiungono inoltre gli oneri di quiescenza del personale dipendente per oltre 800 mila euro: Sulle sopravvenienze attive si evidenzia l'importo del finanziamento da DGR 2019/14 per corsi di formazione dei medici di base ed il recupero dei contributi da Case di Cura alle spese di funzionamento del Trasfusionale per oltre 600 mila euro.</p>
--	--	--

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Gestione Socio-Sanitaria, inoltre il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Bologna, 29 aprile 2015

Il Direttore Generale
Dott.ssa Chiara Gibertoni



Relazione sulla Gestione

Criteria generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2014 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

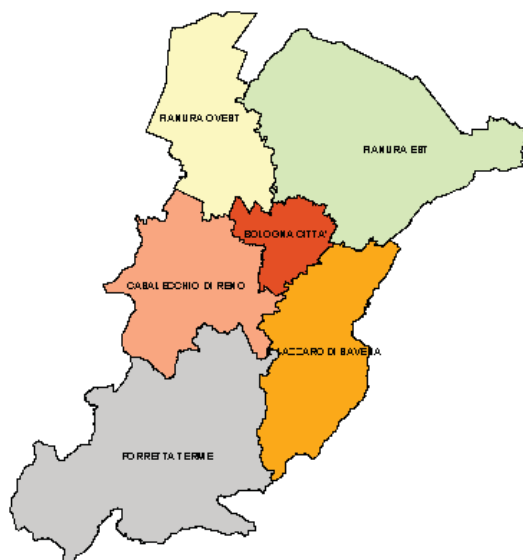
La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11 e smi. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2014.

Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

La Asl di Bologna opera su un territorio coincidente con 46 comuni della provincia di Bologna, con una popolazione complessiva di 868.575 abitanti (Popolazione residente all'1/1/2015 pubblicata annualmente dalla Regione Emilia Romagna: <http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service>), distribuiti nei suddetti 46 comuni, suddivisi in 6 distretti.

L'Azienda USL di Bologna si colloca al centro della Regione Emilia Romagna, divisa in due dall'importante arteria stradale della Via Emilia: l'intero territorio passa dall'area appenninica adiacente alla Toscana e posta a Sud (province di Pistoia e Firenze), all'area padana confinante a Nord-Est con la Provincia di Ferrara. Ad Est troviamo l'Azienda USL di Imola e quindi la Provincia di Ravenna mentre ad Ovest quella di Modena.

Azienda USL di Bologna con indicazione delle Aree distrettuali



Complessivamente l'Azienda USL si estende per 2915,4 Km², di cui quasi il 60% rappresentato da zone montano-collinari. Questa situazione spiega sia la complessità della viabilità locale, con le relative difficoltà di mobilità per la popolazione residente, sia la distribuzione della popolazione residente per aree geografiche omogenee. Gran parte della popolazione residente nell'Azienda USL di Bologna vive in collina (66,2%) dove si colloca anche la Città di Bologna che rappresenta da sola il 44,2% di tutti i residenti, mentre la restante quota di cittadini si distribuisce tra la pianura (il 27,6 %) e la montagna (il 6,2%). Va precisato che, pur avendo una più alta quota di territori montani, complessivamente la Provincia di Bologna, ed ancor più l'Azienda USL omonima, risulta con valori di densità abitativa nettamente più alti di quelli regionali. È evidente il peso che in questo caso assume l'area metropolitana bolognese.

La distribuzione della popolazione per fasce di età e genere è la seguente:

Classi di età per pop. assistibile	Maschi residenti	Femmine residenti	Totale residenti
0-13 anni	54.339	51.334	105.673
14-59 anni	248.640	252.129	500.769
60 anni e oltre	113.322	148.811	262.133
Totale	416.301	452.274	868.575

Articolata per distretto come segue:

Distretti sanitari di residenza	Maschi residenti	Femmine residenti	Totale residenti
Pianura Ovest	40.570	42.103	82.673
Pianura Est	76.548	80.791	157.339
Casalecchio di Reno	53.464	57.261	110.725
Città di Bologna	180.263	203.939	384.202
Porretta Terme	28.111	28.644	56.755
San Lazzaro di Savena	37.345	39.536	76.881
Totale	416.301	452.274	868.575

I residenti che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del FSR derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in questa Regione da circa 10 anni e scaricabile all'indirizzo: <http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso>. Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sulla popolazione assistita, (scelte MMG e PLS) e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11.

MODEL LO FLS 11 Anno 2014 (scelte MMG e PLS)	Assistibili.0 - 13 anni	104.147
	Assistibili.14- 64 anni	545.562
	Assistibili.65- 74 anni	99.989
	Assistibili.Oltre 75 anni	111.239
	totale	860.937

È evidente che tale popolazione assistita non può coincidere con la popolazione residente alla medesima data in quanto tra gli assistiti sono presenti anche pazienti *domiciliati e non residenti*, che hanno scelto il MMG o il PLS sul territorio Aziendale, mentre tra i residenti ci sono persone che possono non avere scelto il MMG o il PLS in Azienda.

La popolazione esente da ticket nel 2014 è pari a unità 143.051 esenti età reddito (COMPRESI I CITTADINI TERREMOTATI) e 144.400 esenti per invalidità, mal. rare e patologie. Complessivamente gli esenti intesi come "teste" sono **287.451**. Tale valore è coerente con quanto fornito nel modello FLS11 quadro H che riporta un totale di teste pari a **287.451**.

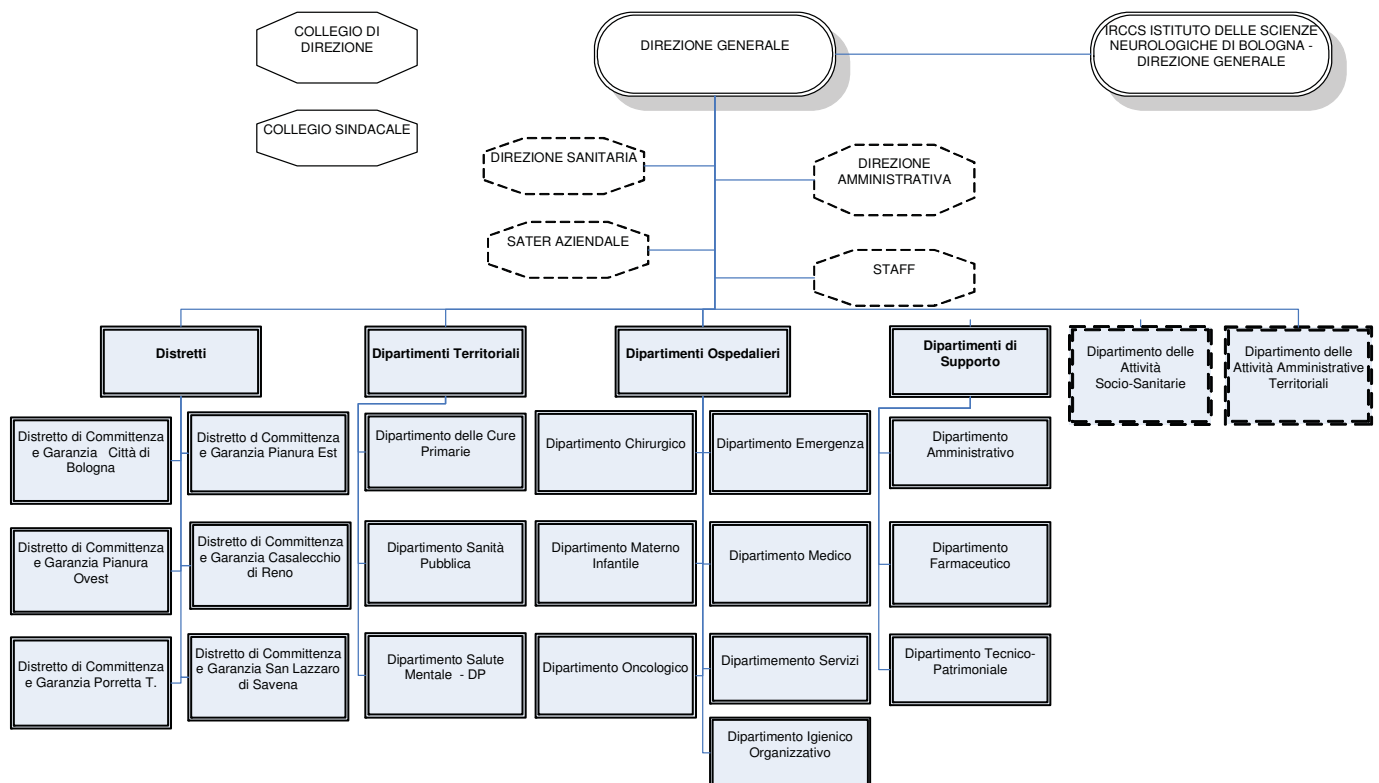
L'organizzazione aziendale

L'Azienda U.S.L. di Bologna si articola in Distretti, Ospedali, Dipartimenti e Unità Operative.

Il modello ordinario di gestione delle attività aziendali di cui al precedente punto è integrato dall'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna", costituito in attuazione a quanto previsto dalla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008, dotato di un proprio statuto.

L'Azienda USL di Bologna è articolata in sei Distretti ed in nove Ospedali che consentono una presenza capillare sul territorio ed assicurano ai cittadini l'accesso ai servizi ed alle prestazioni sanitarie, da quelle di base a quelle di più elevato livello specialistico.

L'Azienda negli ultimi anni ha realizzato un insieme di evoluzioni organizzative procedurali e di processo, quali l'implementazione di piattaforme logistiche e professionali, ospedali per intensità di cura e complessità assistenziale, piattaforme operatorie, percorsi diagnostico terapeutici assistenziali che hanno delineato una struttura delle responsabilità organizzative cliniche ed assistenziali di tipo matriciale. L'assetto organizzativo di seguito rappresentato è in fase di evoluzione al fine di meglio assicurare il pieno governo dei percorsi, la continuità delle cure ed elevati standard qualitativi dei servizi rivolti alla popolazione.



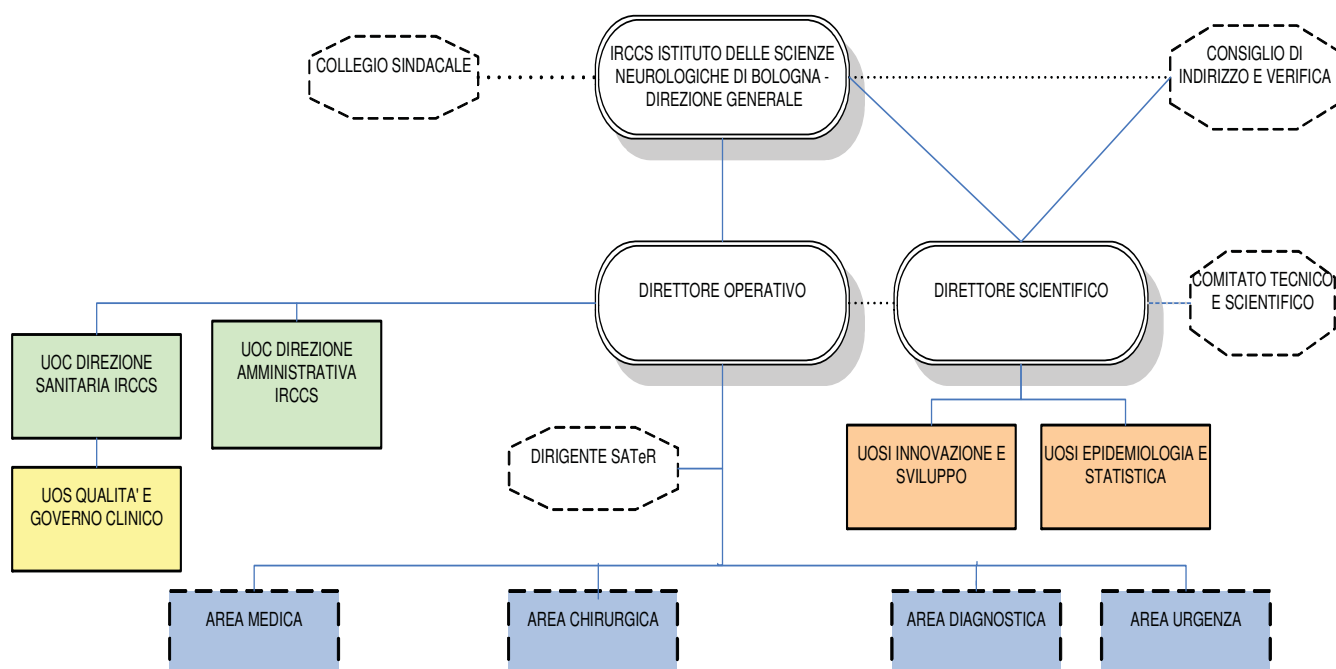
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO "ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA"

L'Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna è un Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS) dell'Azienda USL di Bologna, istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi e nel rispetto di quanto stabilito da Decreto legislativo 288 del 16 ottobre 2003 e dalla Legge Regionale n. 29 del 23 dicembre 2004.

L'Istituto persegue, nell'ambito delle scienze neurologiche, finalità di ricerca scientifica, innovazione e didattica, valorizzandone i contenuti di trasferibilità alle attività di assistenza e di cura; assicura altresì nello stesso ambito attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione.

All'Istituto che gode della personalità giuridica pubblica dell'Azienda UsI di Bologna di cui è parte, è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile, secondo quanto specificamente indicato nello Statuto dell'Istituto.

È organizzato secondo il seguente schema:



Distretti di Committenza e Garanzia

Il Distretto di Committenza e Garanzia è l'articolazione territoriale fondamentale del governo aziendale.

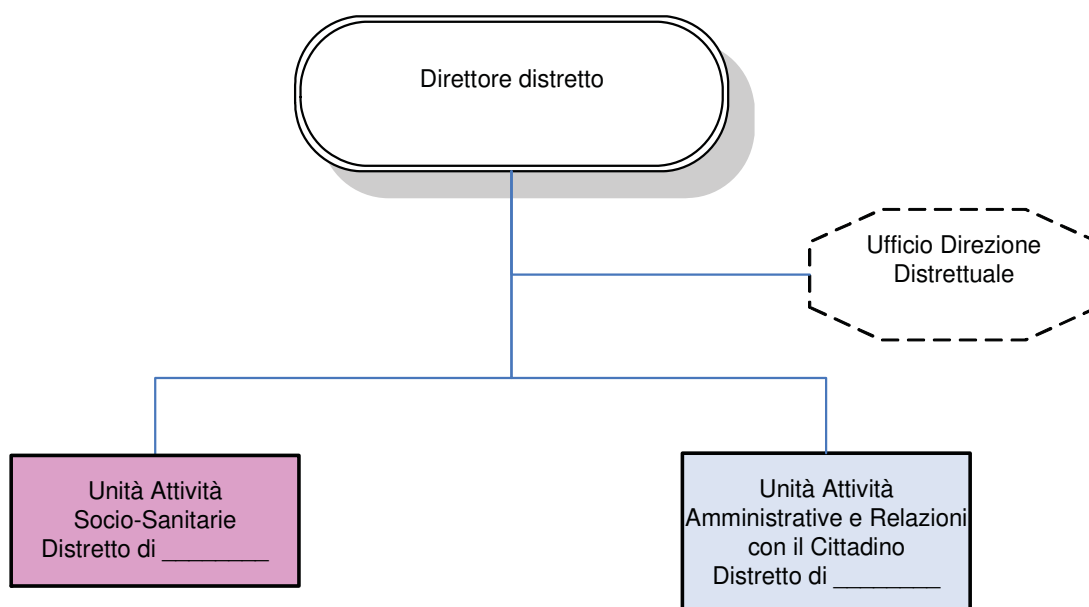
Il Distretto ha un ruolo di committenza, di governo e di garanzia di accesso ai servizi ed alle prestazioni.

Il Direttore di Distretto rappresenta la Direzione Generale nel rapporto con gli Enti Locali, realizza le indicazioni della Direzione Generale al fine di garantire l'accesso della popolazione alle strutture e ai servizi, nonché l'integrazione tra i servizi territoriali e ospedalieri e la continuità assistenziale.

I Distretti di Committenza e Garanzia sono sei e precisamente:

- Città di Bologna
- Pianura Est
- Pianura Ovest
- Casalecchio di Reno
- Porretta Terme
- San Lazzaro di Savena

I Distretti di Committenza e Garanzia sono organizzati secondo lo schema sotto riportato:



Le evoluzioni introdotte negli ultimi anni hanno portato l'azienda verso una struttura delle responsabilità organizzative cliniche ed assistenziali di tipo matriciale. Gli interventi di riorganizzazione, avviati dalla seconda metà dell'anno 2014, sono volti alla ridefinizione del ruolo del Distretto che viene ad assumere una piena funzione di garanzia, rappresentando la funzione di Direzione Generale nell'ambito del proprio territorio, con particolare riferimento a tematiche strategiche di relazione con le istituzioni e con i cittadini per la rilevazione dei bisogni ed a garanzia dei livelli assistenziali definiti.

I DIPARTIMENTI

I Dipartimenti sono strutture complesse, con autonomia tecnico-professionale e gestionale esercitata nei limiti degli obiettivi assegnati e delle risorse attribuite dalla Direzione Generale e operano con riferimento al piano annuale di attività e di risorse assegnate nell'ambito della programmazione aziendale.

I Dipartimenti sono strutture che raggruppano unità operative complesse e semplici, preposte alla produzione ed erogazione di prestazioni e servizi omogenei e all'organizzazione e gestione delle risorse a tal fine assegnate.

I Direttori di unità operativa complessa e di unità semplice dipartimentale rispondono direttamente al Direttore di Dipartimento.

I Dipartimenti possono essere di tipo gestionale che accorpano unità organizzative legate da una relazione gerarchica e di tipo funzionale che costituiscono un coordinamento su base aziendale di competenze e qualità professionali.

I Dipartimenti costituiscono la struttura di raccordo di competenze e qualità professionali che individuano regole comuni al fine di omogeneizzare ed armonizzare i comportamenti clinici, anche attraverso l'elaborazione di protocolli operativi e di linee guida, i processi produttivi e l'organizzazione, al fine di garantire equità di trattamento dei cittadini

L'organizzazione dipartimentale può essere anche interaziendale, in ordine ad accordi tra aziende Sanitarie della Provincia o della Regione, funzionali a sinergie ed economie di scala.

I Dipartimenti possono a loro volta sotto articolarsi in:

- aree dipartimentali territoriali
- aree dipartimentali specialistiche o di settore

DIPARTIMENTI TERRITORIALI

Dipartimento Cure Primarie

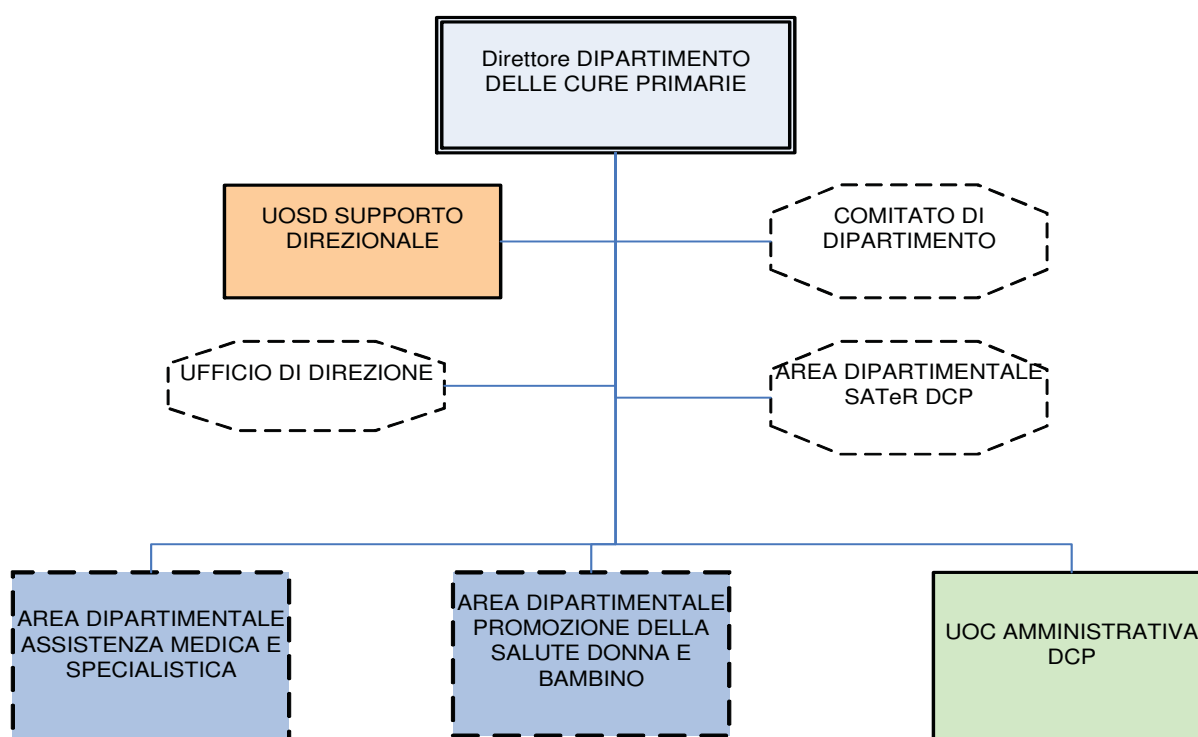
Mandato fondamentale del Dipartimento di Cure Primarie (DCP) è l'erogazione dell'assistenza vicino ai luoghi di vita delle persone sia per la risposta alla prima manifestazione di un problema di salute che per il trattamento di patologie croniche, nel rispetto degli indirizzi aziendali e delle risorse assegnate.

Il DCP assume valenza di luogo in cui si esercita il governo clinico ed il suo mandato, in sintesi può essere così declinato:

- favorire l'omogeneizzazione dell'assistenza primaria;
- consolidare l'assetto strutturale e organizzativo dei Nuclei di Cure Primarie, promuovendo lo sviluppo della continuità assistenziale di base, prevedendo il loro progressivo inquadramento all'interno delle Case della Salute;
- concorrere a riprogettare le attività di specialistica ambulatoriale territoriale secondo un modello di facile accesso e di presa in carico;

- promuovere lo sviluppo di progetti per la tutela della salute madre-bambino e concorrere alla realizzazione, in collaborazione con il Dipartimento Sanità Pubblica, dei progetti per la promozione della salute e degli stili di vita sani;
- prendere in carico i pazienti fragili e cronici, favorendo la domiciliarizzazione;
- promuovere e monitorare i percorsi di miglioramento della qualità dei servizi residenziali e semiresidenziali per anziani e disabili

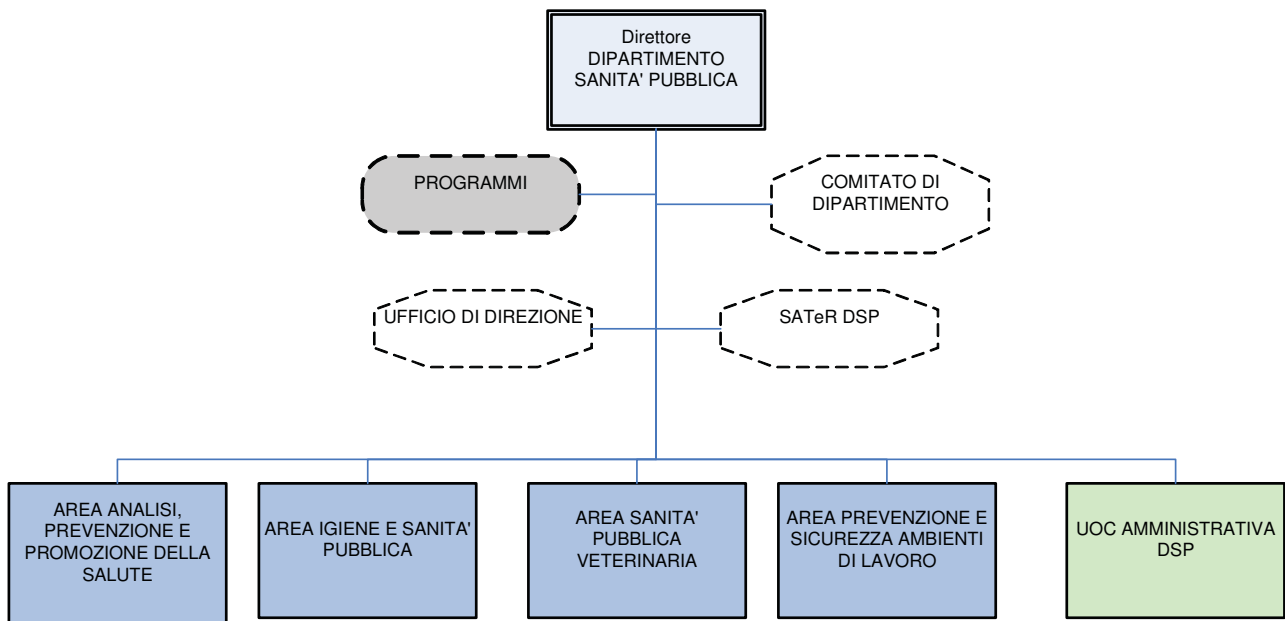
Il DCP è organizzato secondo lo schema sotto riportato:



Dipartimento di Sanità Pubblica

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha la finalità di perseguire gli obiettivi di prevenzione dei rischi e di promozione della salute, del benessere nell'ambiente di vita e di lavoro e nel rapporto uomo animale, nonché funzioni di supporto tecnico alla Direzione Aziendale nella valutazione epidemiologica e nella definizione delle strategie, in un'ottica di miglioramento della qualità di vita.

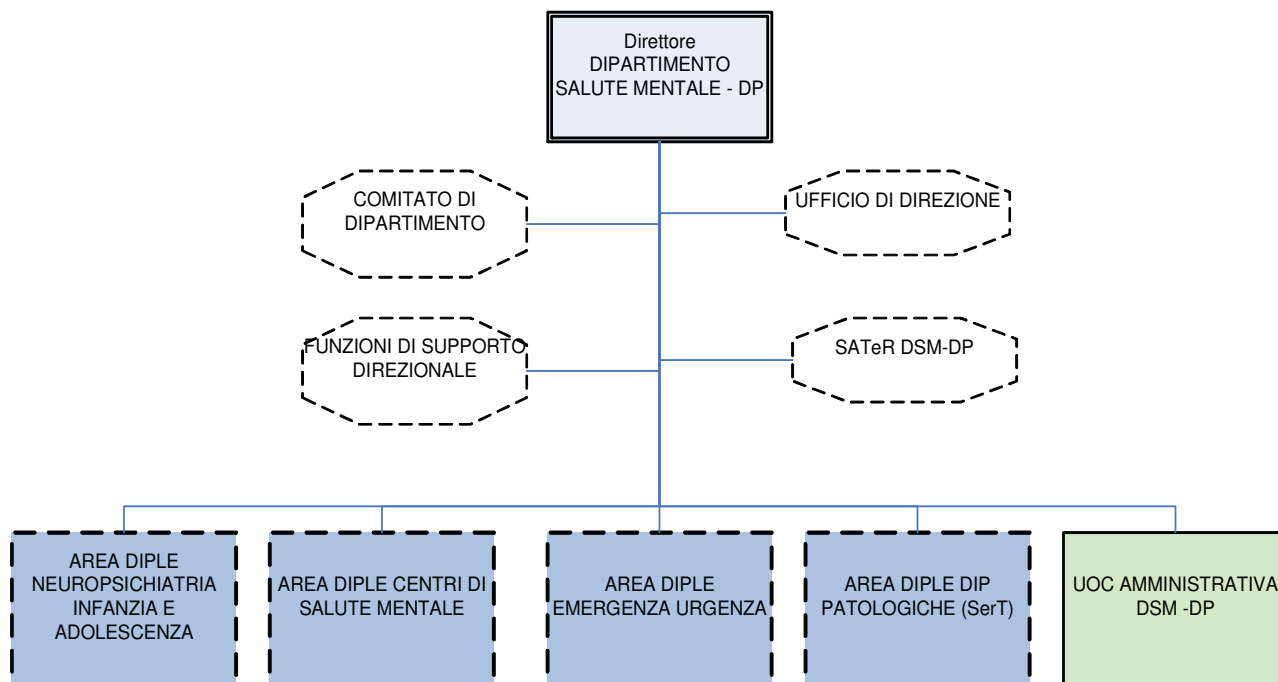
Il Dipartimento di Sanità Pubblica è organizzato secondo lo schema sotto riportato:



Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche

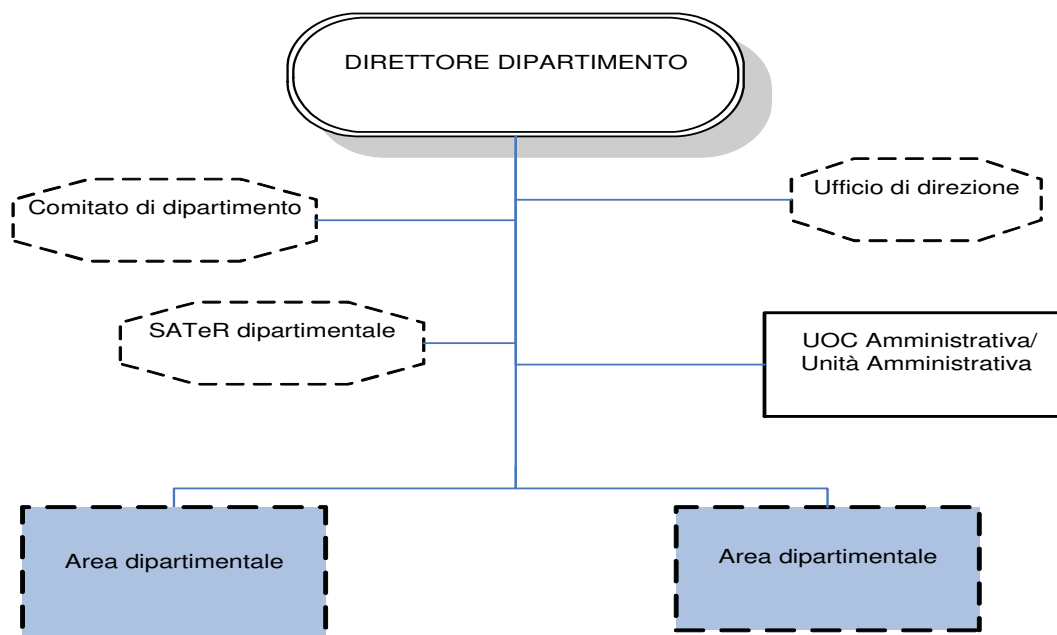
Il Dipartimento di Salute Mentale ha la finalità di erogare i servizi di promozione della salute mentale, di prevenzione, diagnosi e cura e riabilitazione del disagio e del disturbo psichico dei cittadini adulti, dell'età infantile e dell'adolescenza, nonché degli stati di dipendenza.

Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche è organizzato secondo lo schema sotto riportato:



DIPARTIMENTI OSPEDALIERI

I Dipartimenti Ospedalieri, sottoelencati, sono organizzati secondo il seguente schema:



Dipartimento Chirurgico

Il Dipartimento Chirurgico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni di chirurgia generale e specialistica attraverso una rete di servizi e di strutture assistenziali di diverso livello, che consentano in tutto il territorio aziendale la fruizione di tali prestazioni secondo le esigenze individuate nei percorsi clinico-assistenziali ed un sistema organizzativo per intensità di cura, garantendo l'adozione di nuove tecniche e procedure chirurgiche, in conformità con l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze e delle evidenze scientifiche.

Il Dipartimento Chirurgico è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Chirurgie Generali
- Chirurgie Specialistiche

Dipartimento Emergenza

Il Dipartimento di Emergenza ha la finalità di garantire l'assistenza sanitaria in situazioni di emergenza – urgenza che riguardano sia singole persone che si rivolgono al Pronto Soccorso direttamente o attraverso il 118, sia in casi di calamità che possono colpire contemporaneamente più persone.

Il Dipartimento di Emergenza è sede di un'unica Centrale Operativa 118 di Area Omogenea Emilia Est con sede a Bologna presso l'Ospedale Maggiore.

Il Dipartimento di Emergenza è organizzato secondo il modello hub and spoke: un centro di alta specialità (hub) dove sono concentrate le professionalità e le tecnologie più avanzate che fa da riferimento per gli altri Pronto Soccorso sul territorio (spoke), mettendo a disposizione competenze, protocolli e professionalità.

Il Dipartimento di Emergenza è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Hub
- Spoke

Dipartimento Materno Infantile

Il Dipartimento Materno Infantile ha la finalità di garantire la tutela materno infantile dei pazienti con occorrenze ostetriche, ginecologiche e dei bambini con bisogni assistenziali internistici e/o chirurgici.

Il Dipartimento Materno Infantile è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Ostetricia e Ginecologia
- Pediatria

Dipartimento Medico

Il Dipartimento Medico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni sanitarie ed assistenziali di base e di alta complessità, appropriate e di efficacia scientificamente dimostrata per il paziente medico (di tipo generalistico e di tipo specialistico), attraverso una rete di servizi che consentano in tutto il territorio aziendale la fruizione delle prestazioni in modo diffuso e tempestivo, attraverso modelli organizzativi innovativi per intensità di cura e complessità assistenziale, garantendo ai pazienti dimessi dai reparti ospedalieri la continuità assistenziale necessaria, attraverso l'ottimizzazione dei rapporti con le strutture territoriali, di lungodegenza e riabilitazione.

Il Dipartimento Medico è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Medica Centro
- Medica Nord
- Medica Sud
- Cardio – Polmonare
- Geriatrico – Riabilitativa

Dipartimento Oncologico

Il Dipartimento Oncologico ha la finalità di assicurare agli utenti affetti da patologie neoplastiche l'erogazione di prestazioni diagnostiche, terapeutiche ed assistenziali necessarie, nel rispetto dei principi di dignità della persona umana, di equità dell'accesso all'assistenza, della qualità e dell'appropriatezza delle cure e dell'economicità dell'uso delle risorse.

Il Dipartimento Oncologico è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Degenza
- Servizi

Dipartimento Servizi

Il Dipartimento Servizi ha la finalità di garantire al cittadino e all'utente interno, standard di prestazioni e servizi in linea con i Livelli Essenziali di Assistenza, nell'ambito dell'Anestesia e Terapia Intensiva, della Diagnostica per Immagini, della Patologia clinica e della Medicina trasfusionale sia in regime di ricovero che ambulatoriale.

Il Dipartimento Servizi è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Anestesia e Terapia Intensiva
- Diagnostica per Immagini
- Patologia clinica e Dietologia
- Trasfusionale

L'AUSL di Bologna è sede del Centro Regionale Sangue (CRS), struttura di coordinamento e di controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, e il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell' Ospedale Maggiore è la struttura trasfusionale di riferimento per il CRS.

L'Azienda USL di Bologna è sede del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SIMT A.M.BO).

Dipartimento Igienico Organizzativo

Il Dipartimento Igienico Organizzativo si configura non solo come dipartimento ospedaliero ma come una tecnostruttura sanitaria di supporto, a valenza trasversale, a tutte le attività sanitarie, anche a garanzia dell'integrazione ospedale – territorio.

Il Dipartimento Igienico Organizzativo è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Presidio Ospedaliero
- Qualificazione dei processi sanitari
- Tutela e Sicurezza clinica
- Amministrativa

Dalla seconda metà dell'anno 2014 è in atto una revisione organizzativa dello Staff di Direzione che prevede la contestuale cessazione del Dipartimento Igienico Organizzativo che in relazione alle proprie originarie finalità vede esaurirsi la propria funzione.

DIPARTIMENTI DI SUPPORTO

Dipartimento Farmaceutico

Il Dipartimento Farmaceutico è la struttura organizzativa che in ambito aziendale garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale. Collabora alla definizione di una politica del farmaco, interna e per area vasta, coerente con l'organizzazione e gli obiettivi aziendali ed orientata alla collaborazione tra Aziende Sanitarie

Dipartimento Amministrativo

Il Dipartimento Amministrativo è la struttura organizzativa che presidia le attività economiche, la logistica, l'area degli approvvigionamenti di prodotti, servizi, materiali e beni strumentali necessari alla conduzione delle attività aziendali

Provvede, mediante la gestione delle risorse umane, a supportare la programmazione ed a garantire i processi di reclutamento del personale ed alla gestione giuridica ed economica dei diversi rapporti di lavoro del personale dipendente e non dipendente.

Concorre alla programmazione e garantisce la gestione economico finanziaria delle risorse aziendali definendo con le direzioni interessate le procedure interne necessarie alla correttezza della tenuta degli atti a rilevanza amministrativa e contabile. Cura inoltre la gestione del patrimonio in proprietà e/o uso dell'azienda.

Provvede inoltre alla gestione delle piattaforme hardware, sistemistica, reti telecomunicazioni, contratti help desk informatico, manutenzioni hardware e gestione dei sistemi applicativi.

L'Azienda USL di Bologna è sede del Servizio Acquisti Metropolitano che svolge le funzioni di provveditorato per le quattro Aziende sanitarie della Provincia di Bologna.

Il Dipartimento Amministrativo si compone delle seguenti strutture complesse:: U.O.C. Affari Generali e legali, U.O.C. Amministrazione del Personale, U.O.C. Servizio Acquisti Metropolitano, U.O.C. Economico Finanziario, U.O.C. Economato e logistica, U.O.C. Patrimonio, U.O.C. Sistema Informativo Metropolitano.

L'Azienda con deliberazione n. 78 del 09/05/2014 ha recepito il Progetto di integrazione delle funzioni tecnico-amministrative in area metropolitana e dato avvio al percorso di attuazione del Dipartimento Amministrativo Metropolitano (DAM)

Dipartimento Tecnico – Patrimoniale

Il Dipartimento Tecnico - Patrimoniale è la struttura organizzativa che garantisce la programmazione e la gestione degli investimenti di natura edilizia, impiantistica, delle tecnologie sanitarie, delle infrastrutture, assicurandone la coerenza con gli obiettivi aziendali e la relativa manutenzione.

È articolato nell'Area dipartimentale Tecnica e nella U.O.C. Ingegneria Clinica.

DIPARTIMENTI FUNZIONALI

Dipartimento delle Attività Socio-Sanitarie

Il Dipartimento delle Attività Socio-Sanitarie (DASS) supporta la Direzione Generale nelle relazioni con la Conferenza Territoriale Socio Sanitaria e con la Regione per quanto concerne le politiche sociali e socio-sanitarie, promuovendo un approccio integrato a livello istituzionale, organizzativo e professionale nella gestione dell'area della non autosufficienza e della marginalità.

Dalla seconda metà dell'anno 2014 è in corso una riorganizzazione dell'area socio-sanitaria complessivamente intesa che prevede l'istituzione della Direzione Attività Socio-Sanitarie, alla luce del percorso già avviato di ritiro da parte degli Enti Locali delle deleghe relative all'attività sociale che porterà ad una progressiva riqualificazione dell'attività di competenza dell'azienda sanitaria, volta principalmente al presidio dell'integrazione socio-sanitaria. La riorganizzazione prevede la cessazione del Dipartimento funzionale delle Attività Socio - Sanitarie

Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali

Il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali supporta la Direzione Generale nella promozione ed omogeneizzazione delle procedure e dei processi amministrativi territoriali che coinvolgono i Distretti ed i Dipartimenti territoriali (ad esclusione del Dipartimento di Sanità Pubblica).

Dalla seconda metà dell'anno 2014 è stata avviata la riprogettazione delle funzioni amministrative aziendali per la realizzazione di piattaforme innovative e trasversali a supporto dei percorsi sanitari e socio-sanitari al fine di migliorare l'accesso ai servizi per il cittadino. La riorganizzazione prevede l'istituzione dei seguenti Dipartimenti gestionali "Dipartimento dei servizi Amministrativi Integrati Ospedale Territorio (DAIOT)" e "Dipartimento di Accesso ai Servizi (DAcS)" e contestualmente la cessazione del Dipartimento Funzionale delle Attività Amministrative Territoriali.

LO STAFF DI DIREZIONE

Lo Staff di direzione è organizzato nelle seguenti quattro Aree tematiche, a cui corrispondono funzioni che hanno affinità o complementarietà:

- Direzione delle Attività Clinico Assistenziali,
- Attività di controllo,
- Relazioni interne /esterne e capitale umano
- Accesso e Sistemi informativi

Dalla seconda metà dell'anno 2014 si è proceduto ad avviare una riorganizzazione dello Staff di Direzione che prevede l'articolazione dello Staff in due ambiti - rispettivamente di Direzione Operativa e

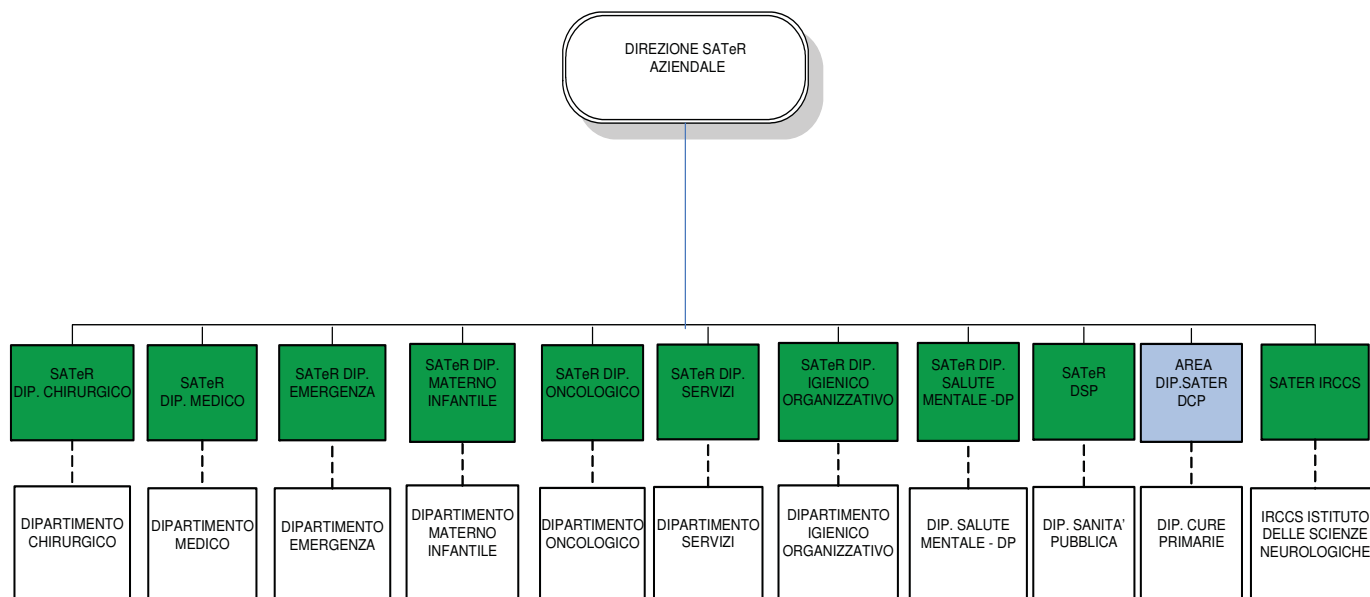
di Supporto Tecnico ai Processi Decisionali – e contestualmente la cessazione del Dipartimento Igienico Organizzativo.

SERVIZIO ASSISTENZIALE, TECNICO-SANITARIO E RIABILITATIVO (SATeR) AZIENDALE

Nel corso del 2014 sono stati adottati i primi provvedimenti in ordine alla riprogettazione del Servizio Assistenziale, Tecnico-Sanitario e Riabilitativo dell’Azienda e si è provveduto, nelle more della definizione del modello organizzativo definitivo, all’assegnazione diretta alla Direzione del SATeR dei Responsabili SATeR, nonché delle relative articolazioni organizzative e del personale assegnato, in precedenza afferenti ai Dipartimenti.

Il Direttore del Servizio Assistenziale, Tecnico-Sanitario e Riabilitativo dell’Azienda è responsabile della definizione, direzione e valutazione del sistema di governo assistenziale, dello sviluppo dei processi e dei programmi che coinvolgono le aree professionali di riferimento, nell’ambito degli indirizzi aziendali inerenti il governo clinico e assistenziale.

L’assetto transitorio del SATeR è rappresentato secondo il seguente schema:



ARTICOLAZIONE DELLE STRUTTURE GESTIONALI PER MACROARTICOLAZIONE AL 31/12/2014

MACROGESTIONI	UNITA' OPERATIVE COMPLESSE	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI DIPARTIMENTALI	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI D'ISTITUTO	TOTALE Unità Operative
DISTRETTO CITTA' DI BOLOGNA	2				2
DISTRETTO PIANURA EST					0
DISTRETTO PIANURA OVEST					0
DISTRETTO DI CASALECCHIO DI R.					0
DISTRETTO DI PORRETTA T.			1		1
DISTRETTO DI SAN LAZZARO DI S.			1		1
DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA	13	1	32		46
DIPARTIMENTO DI CURE PRIMARIE	11	4	9		24
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE - DIP PAT.	12	12	19		42
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	11	3	6		20
DIPARTIMENTO EMERGENZA	9	3	8		20
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	5	0	6		11
DIP. MATERNO INF./DIP SERVIZI*	1				1
DIPARTIMENTO MEDICO	19	5	20		44
DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	8	2	2		12
DIPARTIMENTO IGIENICO ORGANIZZATIVO	9	4	4		17
DIPARTIMENTO SERVIZI	10	3	19		33
IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE	12		8	5	25
DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	3	0	2		5
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	6	0	7		14
DIPARTIMENTO TECNICO-PATRIMONIALE	5	2	5		12
STAFF AZIENDALE	12	4	7		23

SATeR AZIENDALE		1			1
TOTALE	148	45	156	5	354

* 1 UOC amministrativa interdipartimentale

Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Assistenza Ospedaliera

L'azienda opera mediante 2 presidi ospedalieri a gestione diretta e 11 case di cura convenzionate. I posti letto direttamente gestiti sono pari a 1.401 unità, quelli convenzionati (accreditati) sono pari a 1.068 unità.

Di seguito si riporta la tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, day surgery suddivisi per presidio. Tali dati sono coerenti con quanto riportato nei modelli ministeriali di rilevazione dei flussi.

Presidi a gestione diretta	Cod strutt	Denominazione struttura	Indirizzo	Day hosp	Day surg	Deg Ord	TOTAL E
MODELLO HSP12 Anno 2014 (31/12/2014)	080053	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI BOLOGNA (*)	LARGO BARTOLO NIGRISOLI 2	62	20	1.206	1.288
	080153	ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA	VIA ALTURA 3	1	1	111	113
		Totale PL		63	21	1.317	1.401
	(*) Il Presidio Unico di Bologna conta 9 stabilimenti Ospedalieri						

Case di Cura convenzionate MODELLO HSP 13 Anno 2014 (31/12/2014)	Cod	Casa di Cura	Indirizzo	ORD	DH	DS	TOT	
	080219	Villa Chiara	Via Porrettana, 170	130	2	13	145	
	080220	Prof. Nobili	Via Fiera, 25	83	1	2	86	
	080221	Villa Erbosa	Via Arcoveggio, 50/2	269	0	10	279	
	080222	Nigrisoli	Vicolo Malgrado, 11	117	1	1	119	
	080223	Villa Torri	Viale Filopanti, 12	98	0	0	98	
	080224	Ai Colli	Via S.Mamolo, 158	5	0	0	5	
	080227	Villa Baruzziana	Via Dell'Osservanza, 19	41	0	0	41	
	080228	Villa Bellombra	Via Bellombra, 24	66	0	0	66	
	080229	Villa Laura	Via E.Levante, 137	128	0	2	130	
	080231	Villa Regina	Via Castiglione, 115	37	0	0	37	
	080255	Ospedale S.Viola	Via della Ferriera, 10	62	0	0	62	
	Totale				1.036	4	28	1.068

I dati sopra rappresentati possono essere così scomposti:

Stabilimento	Ord.	D.H.	D.S.	Tot.
OSPEDALE MAGGIORE	613	5	13	631
OSPEDALE BELLARIA	121	25	1	147
OSPEDALE BAZZANO	55	2	1	58
OSPEDALE PORRETTA TERME	67	1	3	71
OSPEDALE VERGATO	35	5	1	41
OSPEDALE LOIANO	34	1	0	35
OSPEDALE BENTIVOGLIO	130	8	1	139
OSPEDALE BUDRIO	55	7	0	62
OSPEDALE S. GIOVANNI IN PERSICETO	96	8	0	104
PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO – AZ. DI BOLOGNA	1.206	62	20	1.288
IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE BO	111	1	1	113
TOTALE	1.317	63	21	1.401

Assistenza Territoriale

STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante 183 strutture a gestione diretta e 275 strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

(Nota: si segnala che la somma delle strutture non è data dalla somma dei valori contenuti nelle seguenti tabelle, in quanto una struttura può contenere più tipologie di attività)

Per le strutture a gestione diretta:

DESCR_STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S04 Attività di consultorio familiare	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/alcoldipendenti	S07 Assistenza AIDS	S10 Assistenza ai disabili fisici
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1			50	48	11	1	
AMBULATORIO E LABORATORIO	52	22	10					
STRUTTURA RESIDENZIALE					9			
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					10	1		2

Per le strutture convenzionate:

DESCR_STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/alcoldipendenti	S08 Assistenza idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici	S12 Assistenza ai malati terminali
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1					3			
AMBULATORIO E LABORATORIO	41	36	7						
STRUTTURA RESIDENZIALE				13	10		64	38	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					2		42	55	

Non vi sono istituti o centri di riabilitazione convenzionati ex art.26 L.833/78 sul territorio dell'Azienda USL di Bologna.

Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 589 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 756.790 unità, e 123 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari 104.147 unità.

I dati sono coerenti rispetto a quelli esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS 11 Anno 2014	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11	
MODELLO FLS 12 Anno 2014	Medici	Pediatri
	589	123

Accreditamento

Per le **strutture socio sanitarie** la situazione di utilizzo dei posti accreditati per **l'anno 2014** si presenta come segue:

Anziani

CRA (Centro Residenziale Anziani)

- I posti residenziali di CRA Accreditati al 31/12/2014 sono complessivamente n.ro 2.875. Il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall' Ufficio di Piano del Distretto nell' ambito del quale è compreso il Comune.
- I posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia sono complessivamente n. 2.725.
- I Distretti possono acquisire, a seconda delle necessità, posti accreditati da strutture ubicate nell'ambito territoriale di propria competenza o in diverso ambito territoriale a seconda delle disponibilità di posti e delle opportunità socio-sanitarie presenti.

CD (Centro Diurno)

- i posti semiresidenziali diurni in CD Accreditati al 31/12/2014 sono complessivamente n.ro 729. Anche in questo caso il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall' Ufficio di Piano del Distretto nell'ambito del quale è compreso il Comune.
- I posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia sono complessivamente n.ro 589.
- I Distretti utilizzano solo posti accreditati ubicati nell' ambito territoriale di competenza di ciascuno.

DISTRETTO	CRA	CD	TOTALE
-----------	-----	----	--------

	POSTI ACCREDITATI	POSTI DA CdS	POSTI ACCREDITATI	POSTI DA CdS	POSTI ACCREDITATI	POSTI DA CdS
BOLOGNA	1.427	1.447	350	283	1.777	1.730
CASALECCHIO DI RENO	317	312	130	120	447	432
PIANURA EST	520	410	122	56	642	466
PIANURA OVEST	222	198	59	59	281	257
PORRETTA TERME	153	153	28	28	181	181
SAN LAZZARO DI SAVENA	236	205	40	43	276	248
AZIENDA USL	2.875	2.725	729	589	3.604	3.314

Nota. Laddove il numero di posti da Contratto di Servizio in CRA risulta maggiore del numero di posti accreditati significa che il Distretto in questione acquista posti da strutture ubicate sul territorio di altri Distretti.

Disabili

CSRR (Centro Socio Riabilitativo Residenziale)

- I posti accreditati al 31/12/2014 sono complessivamente n. 222. Il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall'Ufficio di Piano del Distretto nell'ambito del quale è compreso il Comune.
- I Contratti di Servizio sono stipulati dai Distretti sulla base di una valutazione di appropriatezza effettuata tra le esigenze riabilitative dell'utente e l'offerta educativa, riabilitativa ed assistenziale della struttura. Anche in ragione della rete di offerta che si è storicamente strutturata la definizione di Contratti di Servizio, quindi, esula da una valutazione meramente legata all'ubicazione della struttura nell'ambito territoriale di competenza.
- Si privilegia l' utilizzo dei posti accreditati rispetto all'utilizzo di strutture non accreditate.

CSR D (Centro Socio Riabilitativo Diurno)

- I posti accreditati al 31/12/2014 sono complessivamente n. 581. Il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall' Ufficio di Piano del Distretto nell' ambito del quale è compreso il Comune.
- I Contratti di Servizio sono stipulati dai Distretti sulla base di una valutazione di appropriatezza effettuata tra le esigenze riabilitative dell' utente e l'offerta educativa, riabilitativa ed assistenziale della struttura. Anche in ragione della rete di offerta che si è storicamente strutturata la definizione di Contratti di Servizio, quindi, esula da una valutazione meramente legata all'ubicazione della struttura nell'ambito territoriale di competenza.
- In considerazione delle esigenze riabilitative ed assistenziali degli utenti sono stati attivati un consistente numero di progetti che prevedono una frequenza modulare, declinata sulla base del PAI/PEI specifico dell'utente. Per questo motivo gli utenti che hanno frequentato i CSR D nel 2014 sono stati complessivamente n. 568.

DISTRETTO	CSRR		CSR D		TOTALE	
	POSTI AUTORIZZATI	POSTI ACCREDITATI	POSTI AUTORIZZATI	POSTI ACCREDITATI	POSTI AUTORIZZATI	POSTI ACCREDITATI
BOLOGNA	68	73	190	185	258	258
CASALECCHIO DI RENO	42	42	98	98	140	140
PIANURA EST	63	59	98	98	161	157

PIANURA OVEST	19	19	52	47	71	66
PORRETTA TERME	20	12	59	46	79	58
SAN LAZZARO DI SAVENA	17	17	125	107	142	124
AZIENDA USL	229	222	622	581	851	803

Per quanto attiene le **strutture aziendali**, le verifiche svolte dall'Agenzia Sanitaria e Sociale regionale (ASSRER) per valutare l'adeguatezza ai requisiti generali e specifici richiesti dalla vigente normativa regionale sull'Accreditamento (Del. Giunta RER 327/2004) ha interessato, al 31 dicembre 2014, tutti i Dipartimenti coinvolti secondo quanto previsto dalla programmazione regionale, e cioè: Servizi, Materno-Infantile, Igienico-Organizzativo, Emergenza, Chirurgico, Medico, Oncologico, Salute mentale e Dipendenze Patologiche, IRCCS Scienze neurologiche.

Le verifiche svolte dall'Agenzia Sanitaria e Sociale regionale (ASSR) per valutare l'adeguatezza ai requisiti generali e specifici richiesti dalla vigente normativa sull'Accreditamento (Del. Giunta RER 327/2004) ha interessato, al 31 dicembre 2014, tutti i Dipartimenti coinvolti secondo quanto previsto dalla programmazione regionale.

In particolare nel corso dell'anno 2014 sono state oggetto di verifica tutte le unità operative afferenti all'IRCCS-Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna, l'Area dipartimentale Diagnostica per Immagini e il Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale afferenti al Dipartimento Servizi.

È stato programmato per l'anno 2015 lo svolgimento delle verifiche presso le articolazioni organizzative che rientrano nel piano regionale di riorganizzazione delle attività di patologia clinica. Tale ristrutturazione attua la messa in rete di tutti i servizi presenti nell'ambito territoriale dell'Area metropolitana e dell'Area Vasta Emilia Centro. Anche la verifica dell'UO Formazione è stata programmata per febbraio 2015.

La tabella di seguito riportata sintetizza la situazione delle strutture accreditate per dipartimento e unità operative (indicate con il nome riportato nel Regolamento Organizzativo Aziendale al momento della domanda di accreditamento) ad esso afferenti e indica gli atti amministrativi rilasciati al 31/12/2014 relativamente all'accREDITAMENTO istituzionale:

STAFF AZIENDALE

UOS Fisica Sanitaria	Accreditamento Istituzionale Determina n° 16959 del 29 dicembre 2011 dell'Assessore Regionale alle Politiche per la Salute
----------------------	--

ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA

Clinica Neurologica Neuropsichiatria Infantile O.M.	Accreditamento Istituzionale
--	-------------------------------------

<p>Medicina Riabilitativa O.B.</p> <p>Neurologia O.B.</p> <p>UOSI Riabilitazione Sclerosi Multipla</p> <p>Anestesia e Rianimazione Osp. Bellaria</p> <p>Medicina Riabilitativa Infantile</p> <p>Neurochirurgia O.B.</p> <p>UOSI Centro riferimento Neurochirurgia Ipofisi</p> <p>Neuroradiologia</p> <p>UOSI Neuroradiologia Pediatrica O.B.</p> <p>Neurologia O.M.</p> <p>Neurochirurgia d'Urgenza e del trauma</p>	<p>Determina n° 14020 del 07 ottobre 2014</p>
--	---

Dipartimento Materno-Infantile

<p>Ostetricia e Ginecologia Osp. Maggiore</p> <p>Ostetricia e Ginecologia Osp. Bentivoglio</p> <p>Neonatologia e UTIN</p> <p>Chirurgia pediatrica</p> <p>Pediatria</p>	<p style="text-align: center;">Accreditamento Istituzionale</p> <p style="text-align: center;">Determina n° 16958 del 29 dicembre 2011</p>
--	---

Dip. Emergenza

<p>Rianimazione CO e 118</p> <p>PS e Medicina Urgenza O.M</p> <p>UOSD Chirurgia del Trauma Ortopedia e Traumatologia</p> <p>UOSD Chirurgia vertebrale d'Urgenza e del trauma</p> <p>PS Emergenza Territoriale Area Nord</p> <p>PS Emergenza Territoriale Area Sud</p> <p>Medicina Riabilitativa</p>	<p style="text-align: center;">Accreditamento Istituzionale</p> <p style="text-align: center;">Determina n° 15385 del 11 dic 2012</p> <p style="text-align: center;">Determina n° 12865 del 11 ottobre 2012</p>
---	---

Ortopedia Vergato	
-------------------	--

Dipartimento Servizi

Area Diagnostica per Immagini Accreditamento Istituzionale con Determina n° 8335 del 30 luglio 2010	VISITA REGIONALE rinnovo effettuata 11 – 12 FEBBRAIO 2014 in attesa di determina
Radiologia Osp. Maggiore e territoriale (Montebello, Mazzacurati) Radiologia Osp. Bellaria Radiologia Osp. Porretta-Vergato Radiologia Area Nord (Bentivoglio, Budrio, S.Giovanni in Persiceto) Radiologia Bazzano Radiologia S.Lazzaro-Loiano Medicina Nucleare	UOC Radiologia O. Maggiore e Area Nord-Ovest -UOS Radiologia Budrio e Bentivoglio -UOS Radiologia San Giovanni e Bazzano UOC Radiologia O. Bellaria e Area Sud - Est -UOS Radiologia Vergato -UOS Radiologia Porretta UOSD Radiologia e Neuroradiologia Interventistica d'Urgenza UOSD Radiologia Loiano – San Lazzaro UOC Medicina Nucleare
Area Dipartimentale Anestesia e Terapia Intensiva Accreditamento Istituzionale Decreto n° 50 del 6 giugno 2006	Accreditamento Istituzionale Rinnovo insieme al Dip Chirurgico dicembre 2010 Determina n° 12866 del 11 ottobre 2012
Anestesia e Terapia Intensiva O.M. Anestesia Area Sud Anestesia e Terapia intensiva Area Nord	
Area Dipartimentale Patologia Clinica e Dietologia	Accreditamento Istituzionale Determina n° 16959 del 29 dicembre 2011
Dietologia e nutrizione clinica	
Laboratorio A UOSD Diagnostica Immunometrica	Verifica di Accreditamento Istituzionale programmata per anno 2015

Area Dipartimentale Trasfusionale	
Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale	Accreditamento Istituzionale Determina n° 19201 del 30 dicembre 2014

Dip. Igienico-Organizzativo

<p style="text-align: center;">Area Omogenea Assistenziale Centri Dialisi</p> <p>Amb. Malattie Infettive</p> <p>CAD Osp. Maggiore CAD Osp. Bellaria CAL: Budrio, Crevalcore, Loiano, Montebello, S. Pietro in Casale, Vergato</p>	<p style="text-align: center;">Accreditamento Istituzionale</p> <p>Determina n° 16959 del 29 dicembre 2011</p>
<p style="text-align: center;">Area Omogenea Assistenziale Ambulatori</p>	<p style="text-align: center;"><i>Visita accreditamento novembre 2010 insieme al Dipartimento Medico Accreditamento Istituzionale</i></p> <p>Determina n° 12864 del 11 ottobre 2012</p>
<p style="text-align: center;">Attività Libero Professionale</p>	<p style="text-align: center;"><i>Visita accreditamento dicembre 2010 insieme al Dipartimento Chirurgico</i></p> <p>Determina n° 12866 del 11 ottobre 2012</p>

Dip. Chirurgico

Chirurgia A O.M.	Accreditamento Istituzionale
------------------	-------------------------------------

	Accreditamento Istituzionale
Medicina A	Determina n° 12864 del 11 ottobre 2012
Medicina B	
Medicina C	
Medicina Bentivoglio	
Medicina S.Giovanni	
Medicina Budrio	
UOSD Endocrinologia	
Medicina Porretta Vergato	
Medicina Bazzano	
Medicina Loiano	
Cardiologia O.M.	
Cardiologia Bentivoglio	
Cardiologia O.B.	
Pneumotisiologia Territoriale	
Angiologia	
Pneumologia O.B.	
Geriatria O.M.	
Geriatria Bentivoglio	
Medicina Riabilitativa Nord	
Medicina Riabilitativa Sud	

Dip. Salute Mentale-Dipendenze patologiche

Accreditamento Istituzionale Accreditamento Istituzionale con Decreto n° 22 del 3 luglio 2007	Accreditamento Istituzionale rinnovo Determina n. 12284 del 28 sett 2012
UOC CSM Sud	CSM Bologna EST
UOC Residenze (Area Sud)	CSM Bologna OVEST
UOSD NPEE Casalecchio di Reno	CSM Pianura EST
UOSD NPEE S. Lazzaro di Savena	CSM Casalecchio Porretta
UOSD SERT Casalecchio di Reno	UOSD CSM San Lazzaro
UOSD SERT S. Lazzaro di Savena	UOSD CSM Pianura OVEST

UOC CSM Nord	UOSD Percorsi Riabilitativi Residenziali area pubblica
UOC SPDC Nord	Residenze
UOC SERT Nord	Diagnosi e Cura Malpighi
UOC NPEE Nord	Diagnosi e Cura Maggiore
UOC CSM Ovest	Diagnosi e Cura San Giovanni in Persiceto
UOC CSM Est	SerT
UOC SERT	UOSD SerT Bologna EST
UOC SPDC Est	UOSD SerT Bologna OVEST
UOC SPDC Ovest	UOSD SerT Navile
UOC NPEE Centro	UOSD SerT Pianura OVEST
UOC Residenze (Area Centro)	UOSD SerT San Lazzaro
	UOSD SerT Casalecchio Porretta
	NPIA Attività Territoriale
	NPIA Servizi Specialistici

Prevenzione

STATO DELL'ARTE

Il numero delle strutture a disposizione e la loro distribuzione sul territorio, relativamente ai Servizi di Igiene e Sanità Pubblica, Igiene degli alimenti e della nutrizione, Prevenzione e sicurezza sugli ambienti di lavoro, Sanità pubblica veterinaria, ecc. sono rappresentati nella seguente tabella:

Strutture DSP al 31.12.2014			DIREZIONE DSP	AREA IGIENE E SANITA' PUBBLICA					AREA SPSAL		AREA SANITA' PUBBLICA VETERINARIA	AREA ANALISI PREVENZIONE E COMUNICAZIONE DEL RISCHIO		U.O.C. AMM.VA	
				U.O.S.D. MEDICINA DELLO SPORT	U.O. IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	U.O. PROFILASSI MALATTIE INFETTIVE	U.O. RISCHIO AMBIENTALE	U.O. IGIENE EDILIZIA	U.O.C. PSAL	U.O.C. IMPIANT. E ANTINFORTUNISTICA	U.O.C. AREA A/B/C	U.O.C. PIANIFIC. INNOVAZIONI E CENTRO SCREENING	U.O.C. EPIDEM. PROM. DELLA SALUTE E COMUNICAZIONE DEL RISCHIO		
Città	Bologna	Via Gramsci, 12			X					X				X	
		Via Altura, 5 Pad. Tinozzi		X				X		X				X	
		Via Boldrini, 12				X	X							X	
		Via Canali, 1 CAAB		X											
		Via Colombi, 3		X											
		Via Mengoli, 32		X											
		Via Altura, 3		X									X	X	X
		Via Montebello, 6													
Montagna	Casalecchio di Reno	Via Cimarosa, 5/2		X	X	X		X	X		X			X	
	San Lazzaro di Savena	Via Seminario, 1	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X	
		Via della Repubblica, 11		X		X									
	Bazzano	Via De Martiri, 10 Osp. Dossetti				X					X				
	Sasso Marconi	Via Bertacchi, 11				X									
	Zola Predosa	P.zza di Vittorio, 1				X									
	Castiglione dei Pepoli	Via G. Sensi, 12		X		X									
	Vado/Monzuno	Via Palmieri, 11				X									
	Porretta Terme	Via Pier Capponi, 22			X	X		X	X		X				X
		Via Zagnoni, 3/5		X		X									
	Vergato	Via Dell'Ospedale, 1				X									
		Via Fornaci, 343		X							X	X			X
	Loiano	Via Roma, 8				X									
	Monghidoro	Piazza Matteotti, 1				X									
	Ozzano	Via Aldo Moro, 4				X									
	Pianoro	Via Roma, 14				X					X				
	Marzabotto	Via G. Matteotti, 10									X				
Pianura	Anzola	Via XXV Aprile, 15								X					
	San Giorgio di Piano	Via Libertà, 45		X			X	X		X				X	
	Castenaso	Via Marconi, 16		X		X									
		Via Marconi, 35		X		X									
	San Giovanni in Persiceto	Circonvallazione Dante, 12d		X	X	X		X		X				X	
	Budrio	Via Benni, 44				X									
		Via Partengo, 60			X	X		X	X		X	X			
	Granarolo	Via San Donato, 74				X									
	Calderara	Via I° Maggio, 1				X									
	San Pietro in Casale	Via Asia, 61		X											

OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Gli obiettivi 2014

OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI 2014

Vengono di seguito riportati sinteticamente i risultati relativi agli obiettivi regionali assegnati all'Azienda USL di Bologna con Deliberazione di Giunta Regionale 217 del 24 febbraio 2014.

Le Cure Primarie

L'Azienda USL di Bologna si è orientata verso un modello assistenziale centrato sulla presa in carico dei pazienti affetti da patologie croniche, la continuità delle cure; la promozione e lo sviluppo della medicina proattiva quale modello di riferimento per la gestione della cronicità anche aumentando le competenze e le capacità di autocura dei pazienti, l'appropriatezza dei servizi erogati e la possibilità di accesso tempestivo in base all'intensità del bisogno espresso.

Questa progettualità si concretizza in modo particolare con la realizzazione delle Case della Salute, grazie a progetti di integrazione che interessano tutti i dipartimenti, particolarmente quelli delle Cure Primarie, della Salute Mentale e della Sanità Pubblica, ma anche i dipartimenti ospedalieri.

L'Azienda ha predisposto il piano aziendale per la realizzazione di 23 Case della Salute che si inseriscono in una rete di sedi di Nuclei delle Cure Primarie, poliambulatori e ambulatori di medici singoli o associati già esistenti. Alla fine del 2014 sono funzionanti 9 Case della Salute (2 nel comune di Bologna e una per ogni comune a Sasso Marconi, Crevalcore, Loiano, Pieve di Cento, S. Pietro in Casale, Budrio, Vergato) delle 23 previste.

Il modello assistenziale che si sta costruendo all'interno delle Case della Salute si propone di migliorare la qualità dell'assistenza e la continuità della cura, privilegiando la presa in carico da parte di un team multidisciplinare integrato (MMG, infermiere, specialista, altri professionisti sanitari e non...) con la finalità di prevenire o ritardare il deterioramento clinico dei pazienti, il loro accesso improprio al pronto soccorso e le riammissioni in ospedale.

L'attivazione di un case manager di riferimento che opera in sinergia con il MMG per i pazienti che presentano particolari livelli di complessità, consente di seguire l'assistito nell'evoluzione del suo stato di salute, di curare la continuità informativa e relazionale nel passaggio tra setting ospedaliero e territoriale, orientarlo al corretto utilizzo dei servizi, promuovendo interventi educativi finalizzati all'empowerment e alla partecipazione attiva del paziente e della sua famiglia.

Per favorire e consolidare la formazione del team assistenziale viene svolta un'attività formativa specifica che dal 2012 ad oggi, ha interessato più di 200 operatori.

Presso i Nuclei di Cure Primarie sono inoltre stati attivati ambulatori infermieristici per la presa in carico dei pazienti con patologie croniche che necessitano di interventi terapeutici, educativi e di counselling.

La **sistematizzazione dell'approccio alla cronicità** avviene attraverso lo sviluppo di percorsi per la presa in carico delle patologie più importanti, per gravità e/o diffusione, per alcune di queste sono già da tempo applicati percorsi specifici (Progetto Diabete, Scompenso cardiaco, Programma Leggieri, BPCO, Reumatologia, Post-IMA, Carta del rischio cardiovascolare):

- E' proseguito il percorso di collaborazione, previsto dal Programma Leggeri, tra MMG e psichiatri sui disturbi emotivi comuni, secondo il modello della stepped-care, sulla sperimentazione delle terapie di counseling nei disturbi minori, il confronto sui casi clinici e il monitoraggio dell'uso degli antidepressivi.

I dati di attività del 2014, mostrano una leggera diminuzione, rispetto al 2013, dei casi in consulenza (1.014 vs. 1.054) a fronte di un aumento degli episodi di presa in carico condivisa (1.681 vs. 1.451) e degli utenti con presa in carico solo specialistica (843 vs. 724).

Inoltre nel 2014 in seguito ad un evento formativo interattivo, che ha coinvolto tutti i MMG, relativo alla relazione tra disturbi psichiatrici e salute fisica, è nato un progetto di Audit, che ha coinvolto oltre 1500 pazienti psichiatrici trattati dai MMG e dal DSM, finalizzato alla valutazione dell'aderenza alla terapia, degli stili di vita, delle patologie croniche

Si è provveduto e ad individuare i Neuropsichiatri di riferimento per aree territoriali che vedono l'aggregazione di più NCP e continua l'attività di monitoraggio della presa in carico dei bambini ad alta intensità assistenziale, attraverso incontri periodici fra PLS, pediatri dei consultori e neuropsichiatria infantile.

- Sulla gestione dello Scompensamento Cardiaco, il modello clinico-organizzativo aziendale ormai consolidato, e coerente con le Linee Guida Regionali del 2011, si propone di fornire al MMG un supporto per l'inquadramento e il monitoraggio dei pazienti, favorendo la gestione integrata e la costruzione di una Rete assistenziale che coinvolge anche Infermieri e Specialisti territoriali e Ospedalieri. Il PDTA dello scompensamento cardiaco aziendale è monitorato tramite la misurazione di indicatori finalizzati a valutare l'accessibilità, la presa in carico e la continuità assistenziale.

Nel 2014 sono stati inseriti nel programma di monitoraggio ambulatoriale o domiciliare dello scompensamento cardiaco 408 nuovi pazienti (vs. 396 nel 2013).

- Nel 2014 è proseguito il progetto di gestione integrata dei pazienti affetti da diabete di tipo II secondo le indicazioni ministeriali e regionali. Nel corso del 2014 i diabetici in carico sono stati 20.596 (+1.056 vs 2013); la percentuale di pazienti con emoglobina glicata $\leq 7,5\%$ nel 2013 mostrava un trend in aumento rispetto al 2012 (88,6% vs. 82,71).

Nelle Case della Salute di San Pietro in Casale, Pieve di Cento e Budrio e nei Centri di Medicina Generale di Granarolo e Molinella è in atto una collaborazione con i MMG per la conduzione degli ambulatori integrati per la gestione del diabete e nella Casa della Salute di Sasso Marconi è stato attivato, un ambulatorio infermieristico dedicato ai pazienti a rischio di sviluppare il diabete (ridotta tolleranza al glucosio) con la finalità di promuovere l'adozione di stili di vita e comportamenti idonei al mantenimento di un buono stato di salute.

Anche la Pediatria di Comunità collabora al percorso assistenziale del diabete di tipo 1 nell'infanzia e nell'adolescenza con interventi di educazione sanitaria sui nuovi pazienti, realizzati anche nelle scuole. La somministrazione di insulina nelle scuole viene garantita dal personale infermieristico aziendale, come previsto dal Protocollo Provinciale per la somministrazione di farmaci a minori in contesti extrafamiliari, educativi o scolastici.

Nell'ottica di un ulteriore sviluppo culturale ed organizzativo delle cure primarie è stato avviato il "Progetto Fragili". con l'obiettivo di costruire una banca dati della fragilità che raccoglie dati da varie fonti informative e permette di individuare precocemente, fra i pazienti affetti da patologie croniche, i casi a maggior rischio socio-sanitario per i quali attivare interventi di medicina d'iniziativa.

Il coinvolgimento dei MMG sul tema dell'appropriatezza farmaceutica ha portato a un incremento della prescrizione di farmaci a brevetto scaduto del 10% e a una riduzione della spesa farmaceutica del 4,26% con un risparmio di oltre 5 milioni di euro, rispetto al 2013, inoltre attraverso l'adesione al

progetto “Interazioni clinicamente rilevanti nel paziente anziano pluritrattato, a livello territoriale” si è ottenuta una riduzione superiore al 35 % dei casi a rischio di potenziali interazioni farmacologiche.

E' proseguito il riordino del servizio di **continuità assistenziale** con l'obiettivo di garantire una risposta appropriata alla cittadinanza nel rispetto della corretta allocazione delle risorse economiche e della ridefinizione organizzativa degli Ospedali di Prossimità e delle Case della Salute; la revisione dei punti di continuità assistenziale ha portato alla chiusura del punto di Budrio la cui attività è confluita su quello di Castenaso riducendo a 21 i punti di guardia medica.

L'attività dei **Consultori Familiari** si è focalizzata prioritariamente sul Percorso nascita e sulla prevenzione delle IVG. Nell'ambito del percorso nascita è stata completata l'implementazione del sistema gestionale informatizzato che permette all'Ostetrica di svolgere l'attività in Day Service come previsto dalla normativa potenziando le sinergie con i Punti Nascita con l'implementazione di agende prenotabili direttamente per i controlli della gravidanza a termine e per le prestazioni strumentali di secondo livello e con l'attivazione di un numero telefonico unico per l'accesso ai Corsi di accompagnamento alla nascita.

E' in corso d'implementazione la prenotazione informatica attraverso DSA2 dello screening del diabete gestazionale, delle emoglobinopatie e delle malattie a trasmissione sessuale.

Nell'ottica della prevenzione delle IVG sono stati attivati, all'interno delle Case della Salute, dei percorsi per l'accesso alla contraccezione rivolti in ai giovani e alle donne immigrate e, in collaborazione l'Azienda Ospedaliera di Bologna, è stata attivata una rete di garanzia, attiva sulle 24 ore, per la prescrizione della contraccezione di emergenza.

In collaborazione con gli Enti Locali sono state realizzate varie iniziative di promozione della salute rivolte agli **adolescenti** con particolare riguardo alla sessualità e all'uso di sostanze anche avvalendosi della peer education, all'interno delle scuole secondarie di secondo grado o nel mondo della notte.

Un'attenzione particolare è stata rivolta ai contesti dove è alta la presenza di adolescenti di origine straniera (Corsi e istituti professionali) e di adolescenti con comportamenti a rischio (gruppi socio-educativi, comunità).

Per gli adolescenti immigrati da poco è stato previsto un progetto specifico di educazione alla sessualità inserendo informazioni sui temi della salute e della prevenzione nell'opuscolo per l'apprendimento della lingua che viene utilizzato dai docenti di italiano.

Un'attenzione particolare viene rivolta alla prevenzione e al contrasto della violenza a danno di donne e minorenni realizzando, in collaborazione con il Centro “IL FARO” e con il Pronto Soccorso Unico per l'assistenza della donna vittima di violenza sessuale, diversi percorsi di sensibilizzazione sul tema della violenza rivolti agli operatori delle Case della Salute.

Nel corso del 2014 l'Azienda USL di Bologna ha consolidato la **Rete delle Cure Palliative** della quale, oltre che i professionisti dell'Azienda USL, fanno parte anche di quelli dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico Sant'Orsola Malpighi e del mondo del Non Profit (Fondazione Seràgnoli-Hospices, ANT, Associazione Nelson Frigatti).

Sulla base del progetto della Rete Cure Palliative dell'AUSL di Bologna è attivo un punto unico di accesso (Centro di Coordinamento della Rete della Cure Palliative) al quale accedono tutte le richieste di visita ambulatoriale di Cure Palliative e di Consulenza di Cure Palliative. I pazienti e i familiari vengono contattati telefonicamente, e sulla base della residenza, invitati a presentarsi a visita ambulatoriale nella sede preferita o in quella più vicina alla residenza.

La segnalazione per la presa in carico di Cure Palliative può essere attivata da parte del Medico Specialista, Medico di Medicina Generale, Psicologo.

L'attività di consulenza, avviata inizialmente presso gli ospedali Bellaria e Maggiore, è stata estesa nel corso dell'anno anche agli ospedali di Bentivoglio, Porretta e Vergato nel 2014 sono state effettuate consulenze ospedaliere a 150 pazienti.

Nel 2014 sono stati presi in carico 862 pazienti, di questi, 480 (56%) in ambulatorio), l'intervallo di tempo tra la segnalazione e la presa in carico è stato in media di 4 giorni (mediana 2) e fra la presa in carico e la prima visita di 7 giorni.

Nel corso dell'anno è stata inoltre realizzata una cartella clinica ambulatoriale delle Cure Palliative, unica su tutto il territorio aziendale, che permette, fra l'altro, di rilevare un set d'indicatori atti a monitorare l'attività e individuare eventuali criticità.

La rete delle Cure Palliative ha, inoltre, ampliato la sua attività integrandosi con i Nuclei gravissime disabilità per ampliare l'attività propria e dell'Hospice anche a favore dei pazienti affetti da SLA.

L'integrazione socio-sanitaria

La garanzia dell'equità e della sostenibilità dei servizi socio sanitari, e il miglioramento continuo dell'efficacia e dell'appropriatezza degli interventi, sono gli obiettivi prioritari dell'intero sistema di governance socio-sanitaria la cui attuazione, coinvolge tutte le aree di attività (socio-sanitaria, sanitaria ed amministrativa) del complesso sistema di servizi ed interventi rivolti agli utenti non-autosufficienti.

Sul piano tecnico-professionale è stata ulteriormente consolidata l'attività di coordinamento tecnico effettuato dalla Direzione Socio-sanitaria e dalle Unità Assistenziali Socio-sanitarie a sostegno delle azioni di miglioramento della qualità e di messa a punto di strumenti condivisi ed omogenei di monitoraggio e verifica della qualità dei servizi attraverso la definizione di Procedure, Istruzioni Operative e Documenti di consenso. A livello distrettuale è stata garantita continuità alla attività di coordinamento tecnico/professionale dei Responsabili del Caso, dei professionisti delle UVM e dei Gestori per garantire un efficiente governo dei servizi e delle attività rivolte alla non-autosufficienza.

In relazione all'attuazione del **programma per le gravissime disabilità** acquisite è stata garantita l'attuazione della DGR 557/2014 con l'adeguamento degli importi degli assegni di cura, e da marzo 2014 è stato portato a 37 il numero di posti letto residenziali presso i nuclei dedicati.

A dicembre 2014 sono stati attivati 3 incarichi libero professionali di psicologi a completamento della rete di supporto per i pazienti affetti da SLA e i loro familiari. Il progetto ultima l'utilizzo dei Fondi SLA assegnati all'Azienda negli anni 2012 e 2013.

L'Azienda ha assicurato la partecipazione attiva e il sostegno al percorso di **passaggio dall'accreditamento provvisorio a quello definitivo** dei servizi sociosanitari, sia proseguendo l'opera di omogeneizzazione dei rapporti con i Gestori dei servizi, con la sottoscrizione di schemi di contratto di servizio unici ed omogenei nei contenuti per tutta l'area metropolitana, sia effettuando attività di coordinamento tecnico a sostegno delle azioni di miglioramento della qualità dei servizi, con la condivisione di Procedure, Istruzioni Operative e Documenti di consenso rivolti ai servizi per anziani e disabili.

Nel corso del primo semestre 2014 si è, inoltre, provveduto all'adeguamento del tariffario derivante dalla DGR 292/2014 e dall'applicazione della terza tranche del CCNL della Cooperazione Sociale.

Il percorso per il rilascio dei provvedimenti di accreditamento definitivo da parte dell'OTAP provinciale si è concluso nei tempi programmati.

L'assistenza psichiatrica

Nell'ambito dell'assistenza psichiatrica residenziale l'Azienda ha effettuato una valutazione del fabbisogno finalizzata alla stesura di un piano per la programmazione e il monitoraggio dell'assistenza residenziale sanitaria per la popolazione afferente ai CSM ed ai SerT, con l'obiettivo di

identificare e ridurre gli inserimenti residenziali a rischio di inappropriately e favorire l'assistenza domiciliare e l'abitare supportato.

Relativamente alle residenze sanitarie gestite direttamente dall'Azienda, nel corso del 2014 è stata portata a termine la chiusura della RTI Oleandri, la RTI Arcipelago ha continuato il trattamento residenziale intensivo con 18 posti letto, di cui 4 riservati a pazienti provenienti dal carcere o comunque con provvedimenti di limitazione della libertà personale disposti dall'autorità giudiziaria, è stata completata la riconversione della RTP Casa degli Svizzeri destinata a Residenza per l'Esecuzione delle Misure di Sicurezza temporanea (REMS) con 14 posti letto dedicati a pazienti inviati direttamente dall'autorità giudiziaria, giudicati totalmente o parzialmente incapaci di intendere e volere al momento del reato; funzione svolta, su mandato regionale a favore dell'AVEC e dell'Azienda USL della Romagna, fino all'apertura della REMS definitiva a Reggio Emilia. Nel frattempo i 18 pazienti presenti nella RTP Casa degli Svizzeri sono stati ricollocati in altre RTP accreditate o in strutture dell'abitare supportato.

Il fabbisogno di posti letto in residenze psichiatriche gestite dai privati già autorizzate con la Delibera n. 327 del 23/02/2004 è stato così definito:

- 59 posti letto di RTR estensiva
- 10 posti letto di RTR intensiva,

utilizzati per il 90% da utenti residenti in Azienda e per il restante 10% disponibili per l'Area Vasta e per i residenti fuori Regione.

Da dicembre 2014 sono stati accreditati 20 posti letto di RTR intensiva specialistica (Residenza Gruber) per pazienti affetti da disturbi del comportamento alimentare per il trattamento e la riabilitazione psiconutrizionale di pazienti di 16 anni e oltre con DCA gravi e persistenti. I letti sono dedicati per circa un terzo ad utenti provenienti dall'Area Vasta Emilia Centro e per la quota restante ad utenti della Romagna e di fuori Regione.

La Commissione paritetica locale (CoMAS) ha ridefinito il fabbisogno residenziale delle strutture per tossicodipendenti per l'anno 2014 sulla base degli inserimenti effettuati, della spesa sostenuta nell'anno 2013 e della valutazione della domanda di trattamento per le tipologie accreditate e per i progetti speciali.

Sono stati inoltre recepiti gli indirizzi regionali concernenti la disciplina di accesso alle strutture ospedaliere e residenziali gestite dal privato imprenditoriale attraverso gli accordi locali in vigore con AIOP. Da Aprile 2013 è attivo, presso l'Azienda USL di Bologna, un cruscotto che regola gli accessi nei reparti delle strutture private producendo report di monitoraggio quotidiani sui casi ricoverati e in trattamento residenziale che vengono diffusi ai responsabili di tutti i CSM.

Nell'ambito del **programma Salute nelle carceri**, nel corso del 2014 presso l'Istituto Penitenziario, è stata data attuazione alle indicazioni previste nella Circolare della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali n.15/2012 "Il percorso clinico-assistenziale per le persone detenute", nelle tre fasi di accoglienza, detenzione e dimissione.

Nella fase dell'accoglienza tutti i nuovi giunti sono sottoposti alla visita di ingresso, con valutazione anamnestica, esame obiettivo con apertura della cartella clinica, con particolare attenzione al riscontro di abitudini e/o abusi, patologie croniche ed infettive. In questa occasione vengono date indicazioni sulla modalità di distribuzione e somministrazione dei farmaci e il loro corretto utilizzo, e viene predisposto un percorso assistenziale che comprende anche la programmazione degli accertamenti e delle visite specialistiche che si rendono necessarie.

Non è ancora stata data completa attuazione alla compilazione del PAI, in particolar modo alla richiesta della firma congiunta.

Nella fase di detenzione, sono attivi tre percorsi di presa in carico previsti: Paziente sano, Paziente affetto da patologia acuta e Paziente affetto da patologia cronica.

Per quanto riguarda i detenuti affetti da patologie acute sono stati predisposti i protocolli previsti dal percorso regionale. Sul versante delle patologie croniche sono state attivate iniziative di formazione per la presa in carico dei pazienti affetti da diabete e da problematiche alimentari.

In collaborazione con il 118, è stato attivato ed è in corso di sviluppo il percorso per la gestione delle emergenze. Il percorso si completa con la lettera di dimissione per i servizi che si faranno carico successivamente del detenuto. La lettera riporta la storia clinica del soggetto, le terapie in atto, eventuali vaccinazioni e gli esiti degli screening eseguiti in carcere.

L'assistenza specialistica ambulatoriale

Nel corso del 2014 l'Azienda USL di Bologna ha proseguito nel percorso d'implementazione del nuovo modello organizzativo dell'assistenza ambulatoriale specialistica che ha un duplice obiettivo:

- garantire l'erogazione della singola prestazione in cui risulti prioritario per il cittadino l'elemento temporale (Specialistica di base), assicurando il pieno rispetto dei tempi di attesa, ambito nel quale il paziente di norma preferisce muoversi in relativa autonomia scegliendo nell'ampia offerta CUP;
- garantire il percorso di presa in carico di cittadini portatori di problematiche cliniche complesse, che richiedono un costante accompagnamento del paziente (Specialistica evoluta), cui sono dedicate prevalentemente le strutture Aziendali, l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico Sant'Orsola Malpighi e l'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli.

L'articolazione dell'offerta di conseguenza, risponde da una parte all'esigenza di garantire l'autonomia territoriale per le prestazioni di base individuate dalla Regione, con un accesso il più vicino possibile al domicilio del cittadino, dall'altra di fornire elevati standard tecnico-professionali per le prestazioni a maggiore complessità raggiungibili solo in alcune strutture.

Relativamente al Privato Accreditato, la programmazione dei contratti di committenza per il 2014 di ogni struttura erogante a parità di budget storico disponibile, è stata orientata nell'ambito della specialistica di base, definendo per singola prestazione la relativa modalità di accesso con agende di prenotazione CUP dedicate. Per le visite si prevede che all'attività in urgenza differibile sia dedicato il 10% del budget totale per singola prestazione, mentre agli accessi ordinari è riservato il 20% e agli accessi successivi al primo il 10%. La quota residua del 60% è dedicata ai Percorsi di Garanzia (attualmente 21) che hanno l'obiettivo di fornire costantemente al cittadino, per alcune prestazioni oggetto di monitoraggio, il pieno rispetto dei tempi di attesa.

Trimestralmente viene monitorato l'andamento della produzione di ogni singola struttura erogante, la cui attività deve essere programmata, garantendo un'offerta costante su base annuale: mensilmente viene monitorata anche la disponibilità per la prenotazione sulle agende CUP. Il monitoraggio permette di apportare tempestivamente i necessari interventi per adeguare il sistema dell'offerta, consentendo di raggiungere gli obiettivi di produzione contemplati nei Piani di Committenza.

Gli interventi implementati nell'ambito dell'assistenza specialistica ambulatoriale hanno determinato un miglioramento dell'accessibilità, evidenziato dal numero di prestazioni con tempi di attesa in linea con le indicazioni regionali. L'Indice di Performance registrato a gennaio 2015 è stato superiore al 90% per 27 prestazioni rispetto alle 8 rilevate a gennaio 2014; nel contempo quelle con IP <60% si sono ridotte a 3 da 8 dell'anno precedente.

Nel complesso, per tutte le prestazioni oggetto di monitoraggio MAPS, l'Azienda USL di Bologna nell'anno 2014 ha garantito risposta entro i tempi massimi previsti da normativa, ed entro l'ambito di

garanzia, al 75% delle prenotazioni rispetto al 56% del 2010 (valore medio ponderato di tutte le prenotazioni effettuate nel corso delle 4 rilevazioni annuali) con un miglioramento di 19 punti percentuali.

Nell'ambito della specialistica evoluta l'Azienda, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico Sant'Orsola Malpighi, ha sviluppato e consolidato i Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali dedicati ai pazienti affetti da patologie croniche (scompenso cardiaco, post-IMA, BPCO e malattie reumatologiche) che si articolano attraverso percorsi semplici e di completamento diagnostico e percorsi di Day Service Ambulatoriale (DSA), attraverso i quali l'utente viene preso in carico successivamente alla prima visita. I controlli e le prestazioni previste dai percorsi di presa in carico sono prenotati direttamente dallo specialista su agende informatizzate, evitando il ritorno del paziente a CUP e garantendo il ritorno informativo al MMG attraverso il sistema SOLE. Attualmente, il modello della specialistica evoluta è applicato nell'ambito delle discipline di cardiologia, endocrinologia, diabetologia, oncologia, chirurgia senologica, radioterapia, oculistica, ortopedia, otorino. Nel corso del 2015 saranno incluse anche le discipline di neurologia e urologia.

I percorsi dedicati ai pazienti affetti da patologia cronica si svolgono prevalentemente nell'ambito dell'assistenza primaria, individuando nelle Case della Salute lo snodo clinico ed organizzativo prioritario.

La presa in carico dell'utente viene realizzata anche per interventi di chirurgia ambulatoriale: cataratta 1^a e 2^a occhio, ernia inguinale, stripping venoso e tunnel carpale.

Il percorso ambulatoriale "evoluto", ha determinato una riduzione dei carichi burocratici per il paziente che evita ulteriori accessi al CUP: le visite di controllo prenotate direttamente in ambulatorio sono passate da 131.990 nel 2012 a 194.430 nel 2014 (+47%).

Anche la prenotazione diretta di prestazioni a completamento dell'iter diagnostico ha registrato un notevole incremento passando da 63.175 nel 2010 a 389.858 nel 2014.

Azioni di qualificazione e promozione dell'appropriatezza

Nel corso del 2014 i temi dell'appropriatezza prescrittiva (diagnostica per immagini ed esami di laboratorio) sono stati più volte trattati negli incontri dei NCP. Tali argomenti sono stati affrontati anche in occasione degli incontri formativi con i prescrittori, in particolare in quelli dedicati all'analisi dei Profili di NCP (nell'ambito della formazione obbligatoria per i MMG) e nelle iniziative rivolte agli specialisti ambulatoriali organizzate a supporto della realizzazione delle Case della Salute, nelle quali ci si è confrontati sul ruolo dello specialista nel supporto ai processi di cura dell'assistenza primaria.

Le attività di diagnostica senologica, sia in ambito di screening che come diagnostica clinica, sono fortemente presidiate a livello aziendale.

Negli ultimi anni sono state emanate diverse indicazioni regionali sul tema, tutte puntualmente condivise con i prescrittori.

Per consentire un ulteriore miglioramento dell'appropriatezza organizzativa ed erogativa, in ottemperanza della DGR 1735/14 e della Circolare 12, è stato costituito un Team Multidisciplinare con lo scopo principale di dotare l'Azienda di un sistema di monitoraggio dell'offerta in grado di anticipare le criticità e permettere una rapida risposta da parte del sistema dell'offerta.

Attraverso una soluzione informatica di Business Intelligence è possibile il monitoraggio prospettico e dinamico (periodico e on demand), che in base a variabili impostate (tempi di attesa, numero di posti disponibili) evidenzia anticipatamente le criticità di accesso e fornisce in tempo reale un sistema di alert basato su parametri preimpostati.

Questo sistema consente tanto l'ottimizzazione della programmazione dell'offerta che l'attivazione di risposte estemporanee e personalizzate per criticità particolari.

I Medici di Direzione Sanitaria attivi nel Team rappresentano la principale interfaccia con i produttori. Nei casi di criticità intervengono promuovendo la corretta implementazione delle agende e la valutazione dei quesiti diagnostici per indirizzare l'utente alla prestazione più appropriata e alla struttura più idonea. Hanno, inoltre, una funzione fondamentale nell'ambito dell'appropriatezza prescrittiva: qualora giungano allo sportello CUP richieste che non rispettino i criteri definiti di prescrivibilità provvedono alla valutazione dei contenuti formali e clinici della prescrizione e segnalano al singolo Medico le modifiche da apportare al comportamento prescrittivo.

Sul fronte del governo dei tempi di attesa sono state attivate anche altre misure:

- per contenere il drop-out per le prestazioni di diagnostica ad alto costo (RM, TC, ecc) 15 gg/1 settimana prima dell'appuntamento gli utenti prenotati vengono contattati dal call center per confermare la presentazione o permetterne il riuso;
- è stato potenziato l'invio di SMS per ricordare l'appuntamento o acquisire la disdetta.
- viene effettuato un monitoraggio costante sull'apertura delle agende .

Sono state adottate, inoltre, alcune misure amministrative volte a contenere il drop out per i cittadini che non si presentano all'appuntamento senza una preventiva disdetta, creando un blocco informatico sul numero della ricetta che esclude la possibilità di una seconda prenotazione della stessa prestazione con la stessa ricetta (a meno di motivazioni legate allo stato di salute).

Il riordino ospedaliero

Il riordino ospedaliero costituisce uno dei passi principali per garantire la qualità dell'assistenza e l'aderenza ai percorsi diagnostico-terapeutici.

L'Azienda USL di Bologna nel corso del 2014 ha attuato una revisione delle attività erogate in regime di Day Hospital per procedere ad una loro razionalizzazione complessiva e alla disattivazione dei posti letto di Day Hospital medico.

Una analisi dei DRG medici prodotti in regime di Day Hospital e delle modalità organizzative in essere ha permesso di individuare le attività per le quali sarebbe stato possibile un passaggio al setting ambulatoriale senza riduzione del livello di assistenza effettivamente erogato. Il software gestionale della specialistica ambulatoriale è stato adeguato per consentire la presa in carico dei pazienti.

Al 31/12/2012 i posti letto di Day Hospital erano 178, la riorganizzazione ha permesso la disattivazione di 94 letti, portandoli al 31/12/2014 a 84 (-53% vs. 2012); di questi 38 sono afferenti alla disciplina di Oncologia (DH terapeutici) e 46 afferenti a discipline chirurgiche o riabilitazione estensiva.

Per permettere un'ottimizzazione dell'utilizzo della risorsa posto letto, nell'ambito degli 84 posti ne sono stati attivati 5 di Day Hospital - Day Surgery "polispecialistico" (disciplina 98) sui quali confluiscono le attività di diverse Unità Operative (presso gli Ospedali Maggiore, Bellaria, Bazzano, Bentivoglio e presso l'IRCCS delle Scienze Neurologiche) e 2 di Day Hospital di Riabilitazione (uno di riabilitazione cardiologica, derivato dalla riconversione di un letto di degenza ordinaria, uno afferisce all'IRCCS delle Neuroscienze presso lo Stabilimento Ospedaliero Bellaria).

Nei DH polispecialistici permane una certa quota di DRG Medici relativi ai casi più complessi, prevalentemente nelle discipline di cardiologia, pneumologia e gastroenterologia e nella disciplina di neurologia perché il percorso di informatizzazione non è ancora stato completato.

Nel corso del 2015 verranno messe in atto ulteriori azioni per incrementare il trasferimento verso il regime ambulatoriale di altre prestazioni assistenziali attualmente erogate in regime di DH.

In adempimento a quanto previsto dall'Accordo Stato-Regioni del 16 dicembre 2010, a febbraio 2014 è stata realizzata, la riorganizzazione della rete dei Punti Nascita che insistono sul territorio dell'AUSL di Bologna attraverso lo spostamento dell'attività del punto nascita dell'ospedale di Porretta Terme sull'Ospedale Maggiore. Attualmente sul territorio aziendale sono attivi 3 punti nascita: Ospedale Maggiore, AOU S. Orsola Malpighi e Ospedale di Bentivoglio.

L'area ostetrico-ginecologica

Da luglio 2011 è stata attivata omogeneamente su tutto il territorio aziendale la procedura di "Assistenza alla gravidanza fisiologica" seguita dall'Ostetrica. Contemporaneamente è stato reso disponibile un sistema gestionale informatizzato che permette all'Ostetrica di svolgere l'attività in Day Service come previsto dalla normativa. E' in corso d'implementazione la prenotazione informatica attraverso DSA2 dello screening del diabete gestazionale, delle emoglobinopatie e delle MST.

A garanzia della continuità nel passaggio dal territorio all'ospedale da gennaio 2014 sono attivi gli ambulatori per la gravidanza a termine presso i punti nascita dell'Ospedale Maggiore e di Bentivoglio.

In tutti i punti nascita vengono offerte diverse tecniche di contenimento del dolore, da ottobre 2014 è stata estesa l'offerta di analgesia epidurale a tutte le donne che ne fanno richiesta

Ottemperando alle indicazioni del gruppo di lavoro di Area Vasta AVEC dal titolo "Il parto cesareo: una scelta appropriata" dal gennaio 2012 è stato attivato, presso la UOC di Ostetricia e Ginecologia dell'Ospedale Maggiore, uno specifico ambulatorio sull'appropriatezza delle indicazioni al taglio cesareo che alla fine dell'8° mese di gestazione (35/36 settimane) recepisca e valuti le richieste di intervento, garantendo, in caso di accettazione, l'attivazione di un percorso assistenziale dedicato con presa in carico della gravida da parte del punto nascita (erogazione degli esami di laboratorio, visita anestesiologicala, programmazione dell'intervento e ricovero nella data prevista per il taglio cesareo).

Per contenere l'esecuzione di tagli cesarei per indicazione extra-ostetrica fin dal 2013 è stato identificato un pull di consulenti che valutano l'appropriatezza di queste richieste, inoltre, viene incoraggiata l'effettuazione di prove di parti vaginali, quando il parto è secondario all'effettuazione di precedenti cesarei, per aumentare il numero di parti vaginali dopo cesareo (VBAC) e ridurre i cesarei ripetuti.

Nel 2014, la proporzione di parti cesarei dell'Azienda USL di Bologna (25,05%) è inferiore a quella regionale (26,80%) e in diminuzione rispetto al 2013 (28,09%).

Le centrali operative 118

Già nel corso del primo semestre 2014 ha trovato piena applicazione quanto stabilito nel documento di progetto per l'accorpamento delle funzioni delle Centrali Operative di Bologna, Ferrara e Modena. La Centrale di Ferrara e quella di Bologna sono confluite nella nuova CO 118 di Area Omogenea Emilia Est (CO 118 AO EE) il 28/01/2014 e il processo è stato completato con l'accorpamento della CO 118 di Modena il 21/05/2014.

La nuova Centrale Operativa impegna 8 operatori durante la fascia oraria diurna, serve una popolazione residente di circa 2.000.000 di abitanti, ogni giorno vengono ricevute circa 1000 chiamate con 570-600 interventi.

L'attività della CO viene costantemente monitorata per garantire il consolidamento dell'integrazione e il coordinamento degli operatori provenienti dalle tre CO cessanti.

Le centralizzazione dei pazienti con grave trauma provenienti dall'area gestita dalla Centrale Operativa Emilia Est avviene in base alle caratteristiche della rete sovra-provinciale, questo fa sì che i pazienti con grave trauma provenienti dalle provincie di Modena e Ferrara accedano direttamente ai due centri Spoke dotati di neurochirurgia (Modena Baggiovara e Ferrara Cona); mentre per quello che riguarda la provincia di Bologna (compresa Imola) il fenomeno della centralizzazione è ormai consolidato, infatti oltre l'85% dei traumi gravi afferisce direttamente dal 118 all'Ospedale Maggiore bypassando ogni altro PS.

Attività di controllo sui produttori pubblici e privati

Relativamente ai controlli sulle attività di ricovero, in applicazione del Piano Annuale dei Controlli (PAC) 2014 si riporta la sintesi dell'attività svolta sui ricoveri dei primi 9 mesi 2014: in tale periodo sono state controllate 2.926 cartelle delle strutture private accreditate dell'AUSL di Bologna pari al 15% della produzione, rispettando entrambe le percentuali di controlli previsti dal PAC 2014 (la verifica di almeno il 10% della produzione, a cui si aggiunge il 2,5% dei ricoveri a rischio di non appropriatezza). Per l'AOU di Bologna è stato controllato l'1,4% (631 cartelle) della produzione concentrando maggiormente l'analisi su una specifica casistica (DRG complicati, valutazione appropriatezza organizzativa). Sono state inoltre controllate 100 cartelle di ricoveri di nostri residenti presso strutture regionali extra provinciali, per problematiche specifiche (appropriatezza trattamenti riabilitativi e di cardiologia interventistica).

Secondo la classificazione contenuta nella nota regionale prot. gen. 185836 del 5/5/2014 sono state oggetto di particolare verifica la n.17 (comprendente: valutazione corretta codifica: DRG CC>1g , valutazione durata degenza: ricoveri DRG ordinari di 2 giorni fattibili in 1 giorno, congruenza scheda-cartella, la n. 18 (Codifica interventi sulla colonna vertebrale) e la n. 7 (ricoveri a rischio di non appropriatezza)

E' stato predisposto un Piano che estende i controlli all'attività ambulatoriale, oltre che alla diagnostica per immagini indicata dalla RER, ad altre tipologie di prestazioni di seguito sintetizzate:

- valutazione della correttezza della codifica delle endoscopie, per le prestazioni non associabili
- visite codificate come "prime " nella stessa struttura entro 6 mesi dalla precedente (per alcune discipline selezionate)
- valutazione della corretta attribuzione all'intervento ambulatoriale (es. tunnel carpale, cataratta) delle visite chirurgiche post-intervento (presenza di visita di controllo/I visita con arco temporale 0-15 giorni dopo intervento ambulatoriale nella stessa disciplina e struttura).

Inoltre si è sperimentata una valutazione dell'appropriatezza clinica/erogativa (il referto ha soddisfatto il prescrittore?), utilizzando come criterio la ripetizione di una prima visita entro 3 mesi nella stessa disciplina in una struttura diversa dalla precedente su alcune discipline selezionate.

La rendicontazione dell'attività di controllo viene puntualmente trasmessa alla Regione attraverso la scheda di rilevazione, presente nella pagina web "Area Controlli Sanitari", riservata agli operatori.

Accordi di alta specialità

L'AUSL di Bologna, secondo le indicazioni di cui alla DGR 633/2013, che prevedono che una quota del valore economico complessivo stimato per l'Alta Specialità sia sottoposta a contrattazione locale e di area vasta, in relazione all'effettivo fabbisogno di prestazioni localmente determinato, ha comunicato i piani di produzione a Villa Torri, Villa Maria Cecilia ed Hesperia Hospital, relativamente alla quota "a contratto" sui ricoveri e, per la specialistica ambulatoriale, a V. Torri e a V. Maria Cecilia.

Gli Accordi si sono perfezionati con tutte le Strutture indicate ad eccezione della parte “quota a contratto” dei ricoveri con Villa Maria Cecilia che non ha accettato le condizioni poste dall’AUSL Bologna. Il budget assegnato per ogni Struttura per i nostri residenti, per la quota contratto, è il seguente:

- Euro 267.407 per Villa Torri
- Euro 325.000 per Villa Maria Cecilia
- Euro 118.674 per Hesperia Hospital

Il budget assegnato per ogni Struttura per i nostri residenti, per l’attività specialistica ambulatoriale, è il seguente:

- Euro 32.021 per Villa Torri
- Euro 44.800 per RMN e altra attività specialistica ambulatoriale per Villa Maria Cecilia. Da tale tetto è esclusa l’attività di radioterapia di cui si riconosce l’onere a carico SSN per la produzione effettivamente erogata.

Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche

Nel corso dell’anno 2014, l’Azienda AUSL di Bologna ha proposto alle Aziende Sanitarie e Ospedaliere del territorio extraprovinciale la definizione di Accordi di fornitura che, in condizioni di reciprocità tra le parti, stabilissero un contenimento della mobilità passiva, in particolare per l’attività di ricovero potenzialmente inappropriata e non Hub e di conseguenza specifici tetti economici. Si è pervenuti a un accordo con le Azienda USL di Piacenza, Reggio Emilia, Modena, Romagna, e con l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara per l’attività di assistenza specialistica ambulatoriale. Mentre con le altre Aziende, pur condividendo la necessità di lavorare per ridurre i ricoveri di bassa complessità e potenzialmente inappropriati, non è stato possibile raggiungere un accordo.

Alle Aziende Ospedaliere regionali l’AUSL di Bologna ha proposto l’applicazione delle linee guida regionali di cui alla nota prot. n. 99676 del 19/04/2012 della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali. Tale proposta è stata accolta dall’Azienda Ospedaliera di Parma e di Reggio Emilia, mentre l’Azienda Ospedaliera di Modena non ha risposto formalmente a tale richiesta e ha comunicato in data 24 marzo 2015 la disponibilità ad applicare le linee guida per poi rettificare in data 27 marzo tale intenzione. Su tale posizione l’Azienda USL Bologna è in attesa di un chiarimento. Con l’Azienda Ospedaliera di Ferrara è, invece, stato definito un Accordo di diverso contenuto che stabiliva il contenimento dell’attività non HUB entro il valore della mobilità dell’anno 2013 ed il riconoscimento della produzione effettiva per le attività di alta specialità e a bassa diffusione. Con l’IRST di Meldola l’Accordo è stato definito anche per i settori somministrazione farmaci e specialistica ambulatoriale, oltre che per quello dell’assistenza ospedaliera, e la produzione complessivamente erogata si è mantenuta entro i limiti economici predeterminati.

La sicurezza delle cure

La gestione del rischio clinico, lavorativo e infettivo in Azienda segue un piano triennale, che viene aggiornato annualmente esplicitando gli obiettivi da perseguire. L’attività svolta nel 2014 ha riguardato in particolare

- il consolidamento dei sistemi di segnalazione degli eventi e quasi eventi (137 segnalazioni nel 2014 vs. 185 nel 2013)
- il consolidamento del sistema di segnalazione e gestione degli eventi critici: nel periodo gennaio-agosto 2013 con il precedente protocollo TES sono stati segnalati 13 eventi sentinella, in seguito all'applicazione della nuova procedura da settembre 2013 a dicembre 2014 sono stati segnalati 58 eventi critici.
- l'istituzione del Comitato Strategico aziendale e dei nuclei operativi, dedicati a prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA), all'igiene ambientale e al buon uso degli antibiotici, che operano in rete con i referenti dei dipartimenti ospedalieri e territoriali (comprese le strutture private accreditate e residenziali), della medicina generale e della pediatria di libera scelta,
- la piena funzionalità del gruppo di supporto al disagio lavorativo,
- la partecipazione al progetto sperimentale "VISITARE", promosso dalla Regione Emilia Romagna, che sta coinvolgendo alcune U.O. dei dipartimenti Chirurgico e Materno-Infantile,
- il supporto ai Dipartimenti per le attività di prevenzione dei rischi sia mediante incontri per la discussione di specifici temi che mediante la realizzazione di eventi formativi,
- la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali

Il percorso di ascolto/mediazione dei conflitti in sanità è a regime dal novembre 2011. Nel 2014 sono stati effettuati 94 ascolti e 40 mediazioni.

Con periodicità annuale il team di mediazione svolge un'analisi critica di quanto emerso nel corso dell'attività e propone le possibili azioni di miglioramento alla Direzione strategica aziendale e ai Dipartimenti interessati. In particolare per il 2015 verrà realizzato un progetto formativo per i professionisti sanitari sull'ascolto attivo e la comunicazione".

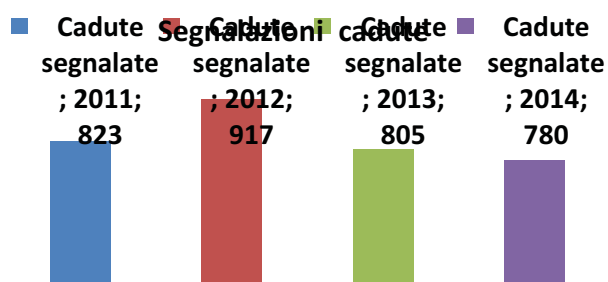
In attesa della transizione al modello di gestione diretta dei sinistri, in coerenza con le scelte strategiche regionali, nel 2014 il contenzioso è stato co-gestito dall'Azienda unitamente alla Compagnia di Assicurazione.

Nel 2014 si sono registrati 108 sinistri.

L'Azienda ha recepito le indicazioni relative all'**allontanamento del paziente dalle strutture sanitarie** con l'implementazione della procedura interaziendale "Allontanamento del paziente senza autorizzazione del personale sanitario" ed è in fase di approvazione l'istruzione operativa aziendale. Collabora, inoltre, con l'Agenzia Sanitaria Regionale per la stesura delle Linee di indirizzo regionali sull'allontanamento del paziente.

Relativamente alla raccomandazione "**Prevenzione e gestione della caduta del paziente** nelle strutture sanitarie" dal 2012 è a regime una procedura per la prevenzione e gestione dell'evento caduta del paziente in ospedale, attualmente è in corso una revisione per la sua estensione anche sul territorio.

Con cadenza annuale viene elaborata e diffusa a tutti gli interessati la reportistica relativa alle cadute, dal 2011 sono stati segnalati 3.347 eventi di caduta, il grafico riporta l'andamento delle segnalazioni negli anni.



E' inoltre in corso l'elaborazione di materiale informativo sulla prevenzione delle cadute destinato ai pazienti.

Relativamente alla **prevenzione della violenza sugli operatori sanitari** è stata elaborata e diffusa una procedura sul comportamento da tenere per la prevenzione e la gestione degli episodi di violenza. In particolare, sono stati attuati interventi formativi a favore degli operatori dei Dipartimenti di Cure Primarie ed Emergenza con riguardo al Pronto Soccorso dell'ospedale Maggiore.

Complessivamente sono stati segnalati 80 eventi di "violenza a danno degli operatori". Alla conclusione dell'iter di ogni segnalazione viene inviata la nota conclusiva con le proposte di miglioramento al direttore di Dipartimento/Distretto, ai responsabili di UO/UA e al Direttore UO Sistemi per la sicurezza..

Sono stati creati gruppi di lavoro integrati con gli operatori delle UO interessate per il recepimento organizzativo delle raccomandazioni sulla **Prevenzione degli errori in terapia** con i farmaci antineoplastici, integrata con le terapie a base di anticorpi monoclonali.

La prevenzione e la promozione di stili di vita salutari

Nel 2014 è stato attivato il "Programma aziendale di Promozione della Salute" che ha iniziato a definire le linee da seguire per il coordinamento aziendale ed extra aziendale di interventi di promozione della salute.

Gli obiettivi 2014 e le relative attività, pur continuando a far riferimento agli obiettivi prioritari del Piano regionale della Prevenzione 2010-2013 sono stati ridefiniti alla luce della realizzazione del profilo di salute. Di seguito si elencano le principali aree di lavoro.

In collaborazione con il comune di Bologna è stato implementato un repertorio metropolitano delle iniziative di promozione della salute curate da strutture sanitarie, istituzioni amministrative, istituzioni scolastiche e dal terzo settore.

In tutti i territori che vedono attiva una Casa della Salute sono state realizzate iniziative per favorire sani stili di vita (MuoviBo, Parchi in Movimento, Km in resa salute, Gruppi di cammino, Pedibus, SAMBA - intervento strutturato in ambito scolastico su sane abitudini alimentari e sani stili di vita coinvolgente il nucleo familiare). E' stato reso disponibile a tutti gli operatori delle Case della Salute un indice di fragilità sociosanitaria per tutti i cittadini residenti maggiorenni aggiornato annualmente, utile per l'orientamento di servizi calibrati sui diversi livelli di fragilità.

In collaborazione con il CONI provinciale è stato costituito un gruppo di lavoro costituito da operatori dell'Azienda e da rappresentanti delle più importanti associazioni sportive del territorio (ACSI, CSI, CIP, UISP) per la progettazione di interventi da realizzare in contesti sanitari e scolastici. Nel mese di novembre è stato realizzato un primo momento formativo nel territorio di San Giovanni in Persiceto per sperimentare un modello da diffondere e adottare negli altri territori aziendali.

Sono stati condivisi alcuni progetti proposti da associazioni sportive locali per l'attivazione di interventi innovativi, anche attraverso il finanziamento regionale previsto per l'anno 2015.

La UOSD Medicina dello Sport ha preso parte ai programmi di prescrizione dell'attività fisica proseguendo regolarmente l'attività di prescrizione dell'Esercizio Fisico Adattato (EFA), in particolare per i pazienti trapiantati e cardiovascolari, mentre la prescrizione dell'Attività fisica Adattata (AFA), effettuata nel 2013, riprenderà nel 2015 a fronte di specifici finanziamenti attesi.

Dalla metà di febbraio 2014 è stato attivato il tavolo di coordinamento di Area Vasta per la realizzazione di un progetto di comunità che nell'Azienda USL di Bologna ha visto il coinvolgimento del territorio di un quartiere della città di Bologna (Quartiere Navile). In questo ambito sono state

realizzate azioni rivolte alla popolazione generale e a sottogruppi di soggetti affetti da patologie cronico-degenerative per la sensibilizzazione e il sostegno dell'attività fisica, con interventi modulati in funzione all'età e alla presenza di comorbidità e interventi a sostegno del cambiamento verso sane abitudini alimentari. Tutti gli interventi hanno tenuto conto delle disuguaglianze socioeconomiche, che in questi ultimi anni si sono acuite tra i vari strati della popolazione a causa della crisi economica e dell'aumento del fenomeno di migrazione da paesi in via di sviluppo.

E' stato rivisto il catalogo aziendale "Obiettivo Salute" che contiene le proposte di interventi di educazione sanitaria e alla salute, secondo le linee metodologiche condivise a livello regionale e discusse nell'ambito della collaborazione con i professionisti di Luoghi di Prevenzione di Reggio Emilia. Per la prima volta è stato coinvolto il terzo settore.

Promozione della salute nei luoghi di lavoro

Dal 2009 è stato attivato il progetto "Ascoltiamoci", con la finalità di attivare sinergie fra i servizi dell'Azienda e le Associazioni degli Stranieri operanti nel territorio per avvicinare la popolazione straniera ai servizi erogati, evidenziando i bisogni specifici e ricercando maggior chiarezza nella comunicazione. A tale fine sono stati organizzati in questi anni vari corsi di formazione per operatori del DSP che nel quotidiano incontrano persone straniere. Il progetto ha attivato due ricerche: la prima basata su interviste rivolte agli addetti del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda USL di Bologna (200) e agli stranieri che usufruiscono dei servizi del DSP (500), i cui risultati sono stati presentati in occasione dell'evento Ambiente Lavoro a Bologna; la seconda ricerca, sulla Percezione del Rischio dei lavoratori stranieri in Edilizia, è condotta in collaborazione con lo PSAL dell'Azienda USL di Modena.

L'Azienda ha recepito la DGR 200/2013 in materia di esercizio della funzione di vigilanza e controllo. In collaborazione con la Sanità Pubblica regionale sono state attivate nel corso dell'anno 2 iniziative di formazione ("La vigilanza nei DSP valutazione dei rischi, trasparenza, omogeneità e comunicazione" e "Vigilanza e controllo: dalle linee guida regionali alla pratica in Igiene e Sanità Pubblica") a valenza regionale.

Nell'Area PSAL è proseguita l'azione tesa ad assicurare l'allineamento alle procedure regionali definite formalmente con l'emanazione della circolare RER n°10: "Indicazioni ai Dipartimenti di Sanità Pubblica delle Aziende USL in tema di vigilanza nei luoghi di lavoro, indagini per infortuni sul lavoro e per malattie professionali". Quest'ultima è stata oggetto di un percorso di formazione on work che ha coinvolto tutti gli operatori dell'Area ed ha portato alla redazione della versione aggiornata della Procedura di Vigilanza e Controllo dell'Area PSAL.

Il piano di lavoro di Area PSAL per l'anno 2014 è stato definito con criteri di priorità basati sulla gravità e sulla diffusione dei rischi, e sui progetti indicati dalla Regione, nelle more dell'approvazione del Piano Nazionale della Prevenzione (PNP) e del relativo Piano regionale 2014-2018.

Il piano ha previsto il controllo di almeno il 9% delle Posizioni Assicurate Territoriali (PAT) pari a 3.706 sulle 41.176 PAT totali attive sul territorio dell'AUSL, comunicate dall'INAIL. A dicembre 2014 risultano controllate 3.957 PAT, pari al 9,7% delle aziende presenti sul territorio.

Circa l'80% dell'attività di vigilanza effettuata è stata programmata e ha fatto riferimento ai progetti regionali previsti dal Piano Regionale della Prevenzione (PRP): agricoltura, edilizia, cancerogeni, patologie muscolo scheletriche, formazione.

Sul totale dei controlli effettuati, sia su programma sia su domanda, la percentuale maggiore ha interessato i comparti "costruzioni", 70%, manifatturiero, 10%, commercio, 5%.

Relativamente alla tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori delle Aziende sanitarie è proseguita l'attività di verifica della congruità dei Documenti di valutazione del rischio in relazione ai cambiamenti organizzativi, in particolare alla riorganizzazione delle attività, previo parere preventivo

del Servizio di Prevenzione e Protezione per gli aspetti di sicurezza del lavoro. Sono state riviste le modalità di coinvolgimento dei Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza in alcune fasi della valutazione dei rischi e dei sopralluoghi nelle Unità Operative aziendali.

La sorveglianza sanitaria è stata garantita secondo il protocollo sviluppato dal Gruppo di Lavoro Regionale, in maniera integrata con l'OSP. S. Orsola Malpighi. I principali interventi di promozione della salute attuati in questo contesto hanno riguardato l'adesione al Progetto di counseling cardiologico per gli operatori sanitari, la promozione di una corretta dieta alimentare con la gestione della mensa aziendale, e uno studio sulla percezione che gli operatori hanno sull'anzianità lavorativa e sulle prospettive di lavoro con il prolungamento della permanenza al lavoro.

Emergenze infettive

Sono state rispettate le indicazioni regionali relative al Piano di sorveglianza delle arbovirosi (Chikungunya, Dengue, Zika virus, West Nile Disease) ed alle misure di controllo per il virus Ebola. Sono state inoltre implementate le attività di prima assistenza per l'accoglienza delle persone migranti.

Vaccinazioni

Per incrementare il livello di adesione delle persone con fattori di rischio alle vaccinazioni previste sono state sperimentate modalità operative integrate fra il DSP e il DCP, mediante la condivisione di personale medico nell'attività vaccinale in alcune sedi ambulatoriali predisponendo un progetto di riassetto complessivo dell'attività vaccinale in corso di valutazione da parte dei Comitati di Distretto interessati.

Negli ultimi due mesi dell'anno sono state fornite indicazioni ai Dipartimenti Medico ed Oncologico finalizzate all'offerta attiva e alla effettuazione in reparto della vaccinazione antiinfluenzale, inoltre è stato inserito nella lettera informatizzata di dimissione ospedaliera un campo relativo all'indicazione/effettuazione delle vaccinazioni antiinfluenzale ed antipneumococcica.

Per aumentare la copertura vaccinale antiinfluenzale dei dipendenti sono stati realizzati interventi rivolti ai coordinatori infermieristici per sensibilizzare gli operatori alla vaccinazione.

Sistemi informativi e sistemi di sorveglianza

Tutti i sistemi informativi e di sorveglianza (anagrafe vaccinale, SMI, DIP, Passi, HBSC, Okkio, ProSa) sono stati aggiornati ed implementati secondo le indicazioni regionali. In particolare:

- è stato implementato lo SMI con l'obiettivo ulteriore di sviluppare nel corso del 2015 un archivio unico di area vasta e sistemi di reportistica originale;
- sono state realizzate nei tempi previsti le indagini OKkio ed HBSC quest'ultima coinvolgendo anche operatori del Dipartimento di Cure Primarie e del Dipartimento di Salute Mentale;
- è stata diffusa mediante un corso di formazione specifico, la conoscenza della banca dati sui progetti di Promozione della Salute (ProSa) con l'autorizzazione all'accesso di diversi operatori del Dipartimento di Sanità Pubblica per permettere la consultazione ed arricchire la banca dati;
- sono stati aggiornati i sistemi di registrazione delle patologie oncologiche oggetto di screening;
- nella prospettiva della realizzazione di un registro di tumori di area vasta si è costruito un archivio unico di mortalità per l'area vasta, nel frattempo il Comitato Etico dell'Azienda USL di Bologna ha approvato un disegno di studio propedeutico alla costruzione del registro unico da realizzare nel 2015;
- è stato realizzato l'aggiornamento del software dipartimentale per le attività di vigilanza e controllo degli ambienti di vita e di lavoro, secondo le indicazioni regionali; sono stati

completati i test per lo scambio dei dati con la piattaforma regionale in attesa di attivare il flusso telematico.

Epidemiologia ambientale

L'Azienda ha partecipato al progetto regionale Supersito che ha l'obiettivo di migliorare le conoscenze relative agli aspetti ambientali e sanitari del particolato fine (PM2.5 e PM1) e ultrafine (\leq PM0.1) presente in atmosfera, sia all'interno delle abitazioni che all'esterno, anche attraverso la sensibilizzazione ed il coinvolgimento delle amministrazioni comunali individuate dal progetto stesso per la raccolta di dati anagrafici. Il personale dell'azienda ha partecipato alle iniziative di formazione proposte a livello regionale.

Sanità Pubblica Veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione

Nell'ambito della Sanità Pubblica veterinaria e sicurezza alimentare sono stati messi in atto i programmi di supervisione previsti dalle indicazioni regionali a garanzia della qualità e omogeneità delle prestazioni rese.

Il miglioramento delle attività di campionamento è stato perseguito sia mediante la formazione degli operatori, che hanno partecipato ad uno specifico corso regionale, sia mediante la stesura di un'apposita procedura che definisce modalità e criteri univoci per l'attività di campionamento

Relativamente al controllo delle acque potabili il personale è stato formato all'utilizzo del "Portale Acque potabili" ArpaER sviluppato per migliorare il flusso, fra AUSL e ArpaER, delle informazioni riguardanti i campioni raccolti e analizzati. Sono stati trasmessi i dati necessari alla codifica delle anagrafiche dei punti di campionamento e da marzo i campioni inviati ad ArpaER vengono accompagnati dai verbali reperibili sul portale.

In merito alla gestione delle emergenze epidemiche veterinarie è stata elaborata una procedura che definisce le modalità di attivazione degli interventi veterinari in caso di segnalazione, in allevamenti animali, di malattie che possono essere ricondotte ad una emergenza veterinaria epidemica anche a carattere di zoonosi. La procedura definisce le responsabilità, i comportamenti da adottare in seguito alla segnalazione, per la predisposizione e lo svolgimento del sopralluogo, dal sospetto di focolaio epidemico sino alla eventuale conferma, includendo la modulistica da adottare. La procedura è stata diffusa presso gli operatori nel corso di un evento formativo.

Inoltre, secondo quanto previsto DGR 418/2012 sono stati verificati gli standard nutrizionali nei distributori automatici delle scuole e nella ristorazione scolastica dell'intero territorio aziendale.

La ricerca e l'innovazione

Per quanto riguarda i progetti di ricerca e innovazione per tutto il 2014 è proseguita l'attività di ottimizzazione, manutenzione e data entry relativa al Database Aziendale per la Ricerca, sincronizzato con l'Anagrafe Regionale per la Ricerca, secondo le indicazioni regionali.

Nel corso del 2014 sono stati avviati 107 studi, 46 sperimentali e 61 osservazionali, rispecchiando quello che è un andamento diffuso emerso negli ultimi anni di aumento percentuale dei protocolli di ricerca osservazionale (57% osservazionali e 43% sperimentali).

Nel dettaglio la ricerca riguarda:

Tipologia di Studio	n° studi	%
altro*	62	57%
con farmaco	29	27%
chirurgia	5	5%
con dispositivo	5	5%
Tissutale	5	5%
con radiazioni	1	1%
Totale	107	100%

* nella definizione di “altro” rientrano studi che trattano, ad esempio, valutazioni di scale, questionari, studi retrospettivi sulla gestione della malattia o sull'attività della U.O., studi genetici ecc...

Delle 29 ricerche con farmaco, in 25 casi si tratta di studi interventisti in varie fasi di sviluppo. Il 71% (76) degli studi attivati nel 2014 sono di natura no-profit, di questi 17 sono finanziati. I dipartimenti dell'Azienda USL di Bologna interessati nel corso del 2014 sono stati:

Centro sperimentale	Studi presentati	%
IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE	30	28,04%
DIP. ONCOLOGICO	17	15,89%
DIP. MEDICO	15	14,02%
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI BOLOGNA	10	9,35%
DIP. EMERGENZA	6	5,61%
DIP. SERVIZI	5	4,67%
DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	5	4,67%
DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA	4	3,74%
DIP.DI SALUTE MENTALE E D.P.	3	2,80%
DIP. CHIRURGICO	2	1,87%
DIP. IGIENICO ORGANIZZATIVO	1	0,93%
DIP. MATERNO INFANTILE	1	0,93%

Anche nel 2014 il gruppo SUMERI (Supporto Metodologico per la Ricerca) ha fornito assistenza costruzione di 30 protocolli di ricerca indipendente.

I tempi di valutazione dei protocolli di ricerca dalla data di avvio istruttoria sono rimasti sostanzialmente costanti nel corso degli anni e mediamente in linea con quanto previsto dalla legge.

Per quanto riguarda la produzione di pubblicazioni scientifiche su riviste indicizzate, dalla ricerca effettuata in MEDLINE/PubMed sono risultati 107 lavori con un valore IFN di 400,9.

Nel 2014 sono stati gestiti complessivamente n. 230 Progetti Obiettivo riguardanti la ricerca no profit e finanziati da enti istituzionali, 22 di questi sono stati attivati nel corso dell'anno.

Grazie ai fondi per la ricerca sono state attivate e/o prorogate n. 42 borse di studio e 45 contratti di altra natura.

Nel 2014 è stato riconfermato il bando del Fondo Aziendale della Ricerca (FAR), quest'anno alla terza edizione, per la promozione di ricerca e innovazione in ambito organizzativo e traslazionale. In questa edizione sono state presentati 20 progetti fra i quali l'Osservatorio Aziendale per la Ricerca e Innovazione ha selezionato i due vincitori:

- “Valutazione dell'efficacia dei laboratori di Terapie Espressive” (Dip. Salute Mentale);
- “Rilevazione precoce di deficit cognitivo conseguente ad evento ischemico cerebrale acuto minore (TIA, minor stroke e ictus lacunare): confronto tra MMSE, MoCA e diagnosi geriatrica clinica” (Dip. Medico).

Sempre nel corso del 2014 in occasione della VII edizione del Convegno “La verità e il suo doppio” è stata indetta un'edizione speciale del bando Fondo Aziendale per la Ricerca (FAR-Risk) per premiare il miglior progetto, ancora da sviluppare, sui temi della sicurezza e del rischio clinico. A questa edizione hanno partecipato 13 progetti; il vincitore è stato:

- “La tracciabilità dei dispositivi medici come strumento di gestione del rischio” (Dip. Farmaceutico)

Inoltre, attraverso i Fondi Far, stati organizzati i seguenti eventi aziendali:

- Workshop “Qualità, innovazione, ricerca & sviluppo” organizzato il 13 gennaio 2014 a Loiano
- Convegno “La verità e il suo doppio. La gestione del rischio clinico nell'Azienda USL di Bologna” VII Edizione organizzato il 15 ottobre 2014 a Bologna

e sono state finanziate 6 Borse di Studio, dedicate alle attività di ricerca.

Valutazione delle tecnologie sanitarie innovative

Nel corso del 2014 è stata sottoposta a valutazione da parte della Commissione Regionale Dispositivi medici la Piattaforma chirurgica Spider -Transenterix inc – per la chirurgia mini-invasiva; i vantaggi correlati all'adozione di questa tecnologia per interventi sul colon e sleeve gastrectomy sarebbero paragonabili a quelli degli strumenti robotica con costi molto contenuti.

La Commissione regionale pur non rilevando evidenze a favore di questa tecnologia per la chirurgia laparoscopica addominale mini-invasiva ha rimandato la valutazione agli organi aziendali raccomandando di approvarne l'uso per un numero limitato di casi, per acquisire relazioni cliniche sugli esiti da parte degli utilizzatori e monitorarne l'impiego.

La formalizzazione dell'acquisto dei Dispositivi della piattaforma è avvenuta a dicembre 2014, la Commissione aziendale ha autorizzato 15 trattamenti, programmati per il 2015, che saranno oggetto di valutazione di efficacia e sicurezza.

Laboratorio per l'ascolto e il coinvolgimento dei cittadini, della comunità e dei professionisti

Nell'ottica della promozione della partecipazione dei cittadini alla valutazione e al miglioramento dei servizi, l'Azienda USL di Bologna ha partecipato due studi del progetto proposto da Agenas e promosso dall'ASSR per la “Sperimentazione di un sistema di valutazione della qualità dal punto di vista dei cittadini nelle strutture di degenza”:

- allo “Studio 1-Sperimentazione di priority setting”, con lo scopo di selezionare all'interno di una checklist gli indicatori considerati più rilevanti per la valutazione della qualità delle strutture, hanno partecipato 14 professionisti e 12 cittadini del CCM aziendale;

- lo “Studio 2- La valutazione della qualità delle strutture ospedaliere secondo la prospettiva del cittadino”, condotto da un gruppo misto professionisti e cittadini del CCM aziendale ha interessato l’Ospedale Maggiore di Bologna.

I dati elaborati da Agenas indicano che l’Ospedale Maggiore si colloca, per ogni area considerata, al di sopra dei valori della media regionale. I risultati dei due studi sono stati presentati al CCM aziendale e nel corso di un convegno di Agenas svoltosi a Roma il 7 novembre 2014.

L’Azienda USL di Bologna inoltre partecipa al progetto regionale per la rilevazione della qualità percepita dagli utenti del percorso nascita, è in corso la distribuzione del primo questionario e la raccolta del consenso alla partecipazione alla seconda parte dell’indagine.

Osservatorio su equità e rispetto delle differenze

In osservanza alle indicazioni regionali, in tema di Equità, l’Azienda USL di Bologna già da anni ha attivato un Board Equità Aziendale, costituito da vari professionisti che a diverso titolo collaborano efficacemente alla Governance for Health Equity. E’ indubbio come la programmazione delle azioni da mettere in campo per l’equità sia strettamente correlata a funzioni di valutazione e monitoraggio.

Nel 2014 l’AUSL di Bologna ha adottato il suo primo Piano Strategico Equità 2013-2015 che descrive la strategia che l’Azienda intende perseguire in tema di equità, sviluppando in maniera sistemica modalità di tutela della salute a favore di tutti gli individui presenti sul territorio aziendale, evidenziando come la diversità debba generare plusvalore nella nostra cultura organizzativa e focalizzando l’attenzione sui fattori generatori di diseguaglianze, soprattutto di matrice organizzativa. Il Piano fornisce alcune indicazioni per contribuire a promuovere l’inclusione sulla base dell’equità di programmazione, accesso, utilizzo dei servizi, affrontando le diseguaglianze, riscontrate con rigore scientifico, attraverso la messa in atto di specifiche azioni.

In particolare lo strumento dell’Health Equity Audit (HEA), che è entrato a far parte della programmazione annuale di budget, è stato applicato ad alcuni PDTA attualmente in diverse fasi di avanzamento:

- PDTA Mammella - in fase di monitoraggio delle azioni migliorative (step 6 HEA)
- PDTA Diagnostica prenatale - in fase di definizione delle azioni migliorative (STEP 4 HEA)
- PDTA Colon retto – in fase di definizione delle diseguaglianze (STEP 3 HEA)

Attraverso questo strumento l’Azienda ha potuto individuare quei gap evitabili tra differenti gruppi di persone o aree territoriali, programmare servizi e azioni e promuovere diverse opportunità distribuendo le risorse in relazione alle reali necessità e ai diversi bisogni.

Piano Regionale Sangue

Concentrazione delle attività produttive relative agli emocomponenti

Dal 1 febbraio 2014 è stata unificata la Direzione dei SIMT dell’Azienda USL di Bologna e dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna; in seguito sono stati attivati gruppi di lavoro, rappresentativi di tutte le Aziende Sanitarie AVEC e della Azienda Ospedaliera di Modena, per la predisposizione, entro il primo semestre 2014, del progetto per la concentrazione presso il SIMT dell’Azienda USL di Bologna della lavorazione degli emocomponenti provenienti dai punti di raccolta di tutte le aziende interessate.

Dal 4 settembre 2014 è iniziata l’attuazione del progetto, con il trasferimento della lavorazione degli emocomponenti provenienti dall’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna presso il SIMT dell’Azienda USL di Bologna.

Istituzione del sistema informativo regionale dei Servizi Trasfusionali

È stato completato il capitolato tecnico, è stata predisposta la procedura di gara regionale e è stato avviato il bando da parte di Intercent-er per il nuovo sistema regionale. La chiusura del bando è

avvenuta il 30 settembre, ma è stato necessario annullare l'intera procedura a causa di un tentativo di turbativa d'asta. È stato riavviato l'intero percorso di bando. Nel frattempo sono state valutate ipotesi di interfacciamenti temporanei con Ferrara e Modena.

Accreditamento istituzionale

In seguito alle visite ispettive condotte dall'Agenzia regionale è stato completato nei tempi previsti (31 dicembre 2014) il percorso di accreditamento di tutte le sedi ospedaliere (Ospedale Maggiore, Bellaria e Imola) e di 8 delle 11 sedi territoriali, concordate con le Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue; per le restanti 3, per le quali non era possibile una idonea ristrutturazione delle sedi, è stato predisposto un piano di ricollocazione.

Azioni in ambito ICT

L'Azienda ha aderito agli obiettivi relativi alla trasversalità dell'informatizzazione collaborando alla stesura del piano pluriennale di modernizzazione, innovazione e sviluppo ICT in accordo con gli organismi regionali deputati e partecipando all'adozione di soluzioni applicative progressivamente uniformi a livello regionale e di Area Vasta relativamente ai seguenti ambiti di attività:

- Gestione Risorse Umane: contributo alla stesura del capitolato, attivazione a livello aziendale di azioni propedeutiche alla realizzazione del progetto regionale;
- Area Amministrativa sistemi contabili: contributo al gruppo di lavoro GAAC e attivazione a livello aziendale di azioni propedeutiche alla realizzazione del progetto regionale;
- Area Amministrativa logistica: predisposizione infrastruttura di Area Vasta per la gestione delle codifiche uniche centralizzate e condivise tra le sei aziende;
- Sistemi gestionali di laboratorio: notevole impulso all'avanzamento del progetto di Laboratorio Unico di Area Vasta con particolare riferimento alla componente metropolitana di Bologna;
- Sistemi gestionali di laboratorio e officine trasfusionali: importante contributo al gruppo di lavoro per la stesura del capitolato e adozione di azioni propedeutiche all'unificazione in Area Vasta;
- Sistemi gestionali di anatomia patologica: aggiudicazione di gara per un sistema informatico unico di area vasta e sua attivazione presso le Aziende USL di Bologna e Imola e parte dell'AOU S. Orsola Malpighi.

Per migliorare l'efficienza del servizio ICT è stata attuata una riorganizzazione che ha visto la definizione di due aree distinte, per i sistemi informativi sanitari e non sanitari, caratterizzati da specifiche peculiarità.

Gli applicativi aziendali sono stati adeguati nei tempi definiti dalla normativa per la messa a regime della dematerializzazione delle prescrizioni.

E' in corso l'adeguamento degli applicativi aziendali per la produzione dei referti consultabili tramite il Fascicolo Sanitario Elettronico, in particolare per i referti di laboratorio sarà completato entro il mese di marzo 2015, data entro la quale sarà a regime la consegna on-line. I referti di radiologia sono già nel formato richiesto, tuttavia è allo studio in collaborazione con CUP 2000, il sistema per consentire anche la visualizzazione delle immagini on-line.

Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

La relazione illustra lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie dell'Azienda.

Piano degli investimenti 2014-2016

Nel corso del 2014 l'Azienda ha realizzato il proprio Piano degli Investimenti nel rispetto delle priorità programmate come evidenziato nelle tabelle di seguito esposte:

Tabella-1: lavori ultimati anno 2014

DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO
H BELLARIA COMPLETAMENTO CABINA BT II FASE	1.529.000
REALIZZAZIONE NUOVE SEDI UNIFICAZIONE /INTEGRAZIONE SERVIZI SUPPORTO AMMINISTRATIVO AREA METROPOLITANA	944.000
H BELLARIA OPERE MIGLIORAMENTO SISMICO RISOLUZIONE MACRO VULNERABILITA' LOCALI	120.000
H BELLARIA RIFACIMENTO COPERTO IN LEGNO DEL PAD. SERVIZI	416.000
H MAGGIORE ALA LUNGA TRASFERIMENTO AMBULATORI DI CARDIOLOGIA, DALLA PALAZZINA AMBULATORI AL PIANO 4° DELL'ALA LUNGA, SOSTITUZIONE MONTALETIGHE PALAZZINA AMBULATORI	902.000
H MAGGIORE LAVORI DI COMPLETAMENTO PRONTO SOCCORSO	400.000
H MAGGIORE NUOVA PIASTRA ENDOSCOPICA 11 PIANO ALA CORTA	656.000
H MAGGIORE SUB INTENSIVA 10 PIANO ALA CORTA	377.000
OB PAD.C - TRASFERIMENTO DELLA MEDICINA DAL PAD TINOZZI AL PIANO 1 e 2 DEL PAD C PER PERMETTERE SPOSTAMENTO DEL DSP DI VIA GRAMSCI AL PAD TINOZZI	353.000
RONCATI COMPLETAMENTO POLO DISABILI	360.000
CASE DELLA SALUTE	213.000
LAVORI VARI	190.000
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	3.058.000
TOTALE INTERVENTI	9.518.000

Nel corso del 2014 si è realizzata anche la permuta di un fabbricato con il Comune di San Giorgio di Piano per un importo di 1.600.000.

Sono state attivate come da programma le procedure di gara relative alle opere previste nel Piano degli Investimenti aziendale; sono state indette le seguenti gare:

Tabella-2: gare indette anno 2014

DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO
REALIZZAZIONE NUOVO POLIAMBULATORIO NAVILE (CASA DELLA SALUTE NAVILE)	13.989.000
INTERVENTI DI RIPRISTINO E RINFORZO E SUCCESSIVI LAVORI NECESSARI ALLA RIAPERTURA DEL POLO SANITARIO DI CREVALCORE (CASA DELLA SALUTE DI CREVALCORE + CRA)	5.302.000
H MAGGIORE RISTRUTTURAZIONE MONOBLOCCO (ALA LUNGA PIANI 8-9)	4.000.000
IRCCS EDIF. G TRASFERIMENTO NEURORADIOLOGIA DA PAD A I STRALCIO	1.200.000
H MAGGIORE ALA LUNGA TRASFERIMENTO AMBULATORI DI CARDIOLOGIA, DALLA PALAZZINA AMBULATORI AL PIANO 4° DELL'ALA LUNGA, SOSTITUZIONE MONTALETIGHE PALAZZINA AMBULATORI	902.000

H BELLARIA VILLA MALVEZZI OPERE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA CHIESETTA ADIACENTE	185.000
TOTALE IMPORTO INTERVENTI	25.578.000

A fine 2014 erano in corso i lavori riportati nella tabella seguente:

Tabella -3: Cantieri di lavori in corso a fine 2014

DESCRIZIONE INTERVENTI IN CORSO	IMPORTO	FINE LAVORI
OSPEDALE MAGGIORE CONCESSIONE DI PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE NUOVO LABORATORIO ANALISI	10.361.083	giu-15
INTERVENTI DI RIPRISTINO E RINFORZO E SUCCESSIVI LAVORI NECESSARI ALLA RIAPERTURA DEL POLO SANITARIO DI CREVALCORE (CASA DELLA SALUTE DI CREVALCORE + CRA)	5.302.000	apr-16
H. BENTIVOGLIO RISTRUTTURAZIONE OSTETRICIA E ENDOSCOPIA + 300 ATTR. BIOMEDICHE	1.500.000	apr-15
REALIZZAZIONE NUOVE SEDI UNIFICAZIONE /INTEGRAZIONE SERVIZI SUPPORTO AMMINISTRATIVO AREA METROPOLITANA	193.000	mar-15
H BELLARIA VILLA MALVEZZI OPERE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA CHIESETTA ADIACENTE	185.000	mar-15
TOTALE INTERVENTI IN CORSO	17.541.083	

Gli investimenti sopra elencati contribuiranno al miglioramento qualitativo del patrimonio aziendale sia sotto il profilo della sicurezza, sia per quanto riguarda il miglioramento dell'offerta dei servizi erogati.

Interventi finalizzati al recupero di edifici storici ed al ripristino strutturale per danni derivanti dal Sisma 2012.

Nel Piano Investimenti 2014-2016 erano presenti due interventi finanziati con fondi della Struttura Tecnica Regionale del Commissario Delegato:

- 1) Interventi di ripristino e rinforzo e successivi lavori necessari alla riapertura del Polo Sanitario di Crevalcore (Casa della Salute + CRA);
- 2) Intervento di ripristino strutturale parte storica del polo sanitario di Pieve di Cento.

Il primo intervento è in fase di realizzazione, mentre il secondo è in corso di progettazione.

Anche per il 2014 è proseguito il noleggio della struttura provvisoria nella quale è temporaneamente svolta l'attività della Casa della Salute di Crevalcore; il trasferimento nel Polo sanitario è previsto per il 2016.

Investimenti in Tecnologie Biomediche

L'utilizzo di Tecnologie Biomediche risulta sempre più strategico e caratterizzante le attività sanitarie, in particolare in ambito diagnostico e terapeutico ma anche in quello assistenziale. Per questo motivo l'Azienda attua piani di sostituzione, volti ad assicurare efficienza e continuità di esercizio per le attività più critiche e piani di sviluppo tecnologico, coerenti con le linee di indirizzo strategico.

Nel 2014 i principali interventi realizzati sono:

- Attivazione Piastra endoscopica multidisciplinare Ospedale Maggiore: la nuova area endoscopica dell'Ospedale Maggiore, nell'ottica della massima integrazione tecnologica, accorpa le funzioni di routine ed elettive dell'Endoscopia Gastroenterologica e Broncoscopia. Sono state attivate 4 sale endoscopiche multidisciplinari, di cui una interventistica, un'area comune di osservazione e risveglio e 4 zone per il reprocessing degli strumenti. Tutte le sale sono dotate di sistemi per migliorare l'ergonomia e il lavoro degli operatori (sistemi a soffitto con monitor alta definizione per secondo operatore), integrazione delle immagini registrate nel Sistema di Archiviazione Aziendale e sistemi digitali a parete per la visualizzazione in sala delle immagini radiologiche di riferimento. Il progetto ha previsto inoltre l'accorpamento dell'attività videoecoendoscopica (gastro e bronco) e l'acquisto di un sistema EUS di ultima generazione. **(investimento € 353.000)**;
È in corso di completamento un intervento di aggiornamento della strumentazione videoendoscopica volto a migliorare le performance riducendo i tempi di fermo macchina (circa 400.000 € su tutte le endoscopie)
- Attivazione Area Internistica ad alta Intensività Ospedale Maggiore: la nuova area semi-intensiva di 12 posti letto ha permesso la realizzazione di uno dei modelli organizzativi assistenziali previsti dalla direzione strategica; le apparecchiature biomediche sono state pertanto modulate in modo da rispondere alle esigenze cliniche e assistenziali. Tutti i letti sono monitorati con un sistema di centralizzazione dei segnali critici e supportati da sistemi di ventilazione non invasiva e invasiva. **(investimento € 297.000)**;
- Rinnovo e potenziamento dell'area oculistica ambulatoriale e interventistica. Il progetto è stato preceduto da una valutazione e analisi dell'installato, con la finalità di definire una dotazione standard e di rispondere alle esigenze della produzione. Il progetto ha interessato tutti l'area ambulatoriale dell'ospedale Maggiore e di numerose altre strutture aziendali. **(investimento complessivo € 492.000)**
- Realizzazione Progetto Ministeriale per l'IsnB "Creazione dell'Infrastruttura Tecnologica per il supporto laboratoristico al riconoscimento, diagnosi e terapia delle patologie mitocondriali nei servizi neurologici della Regione". Sequenziatore automatico diagnostico, sequenziatore per genoma, spettrometro di massa con UHPLC e analizzatore per metabolismo **(investimento € 736.000)**;
- Realizzazione progetti finanziati in Conto Esercizio per IsnB **(investimento complessivo € 483.000)**

- Case della Salute: Completamento della prima fase con interventi di rinnovo e completamento della dotazione tecnologica (Vergato, S.Lazzaro, Porretta, Castiglione de Pepoli, Nani, Chersich, S.Pietro in Casale e S.Giovanni) **-(investimento € 65.000)**;
Nel 2015 è previsto l'attivazione della Casa della Salute di Casalecchio (circa 500.000€) e nel 2016 della Casa della Salute di Navile (250.000€)
- Avvio del progetto per la realizzazione del Centro Lavorazione Sangue dedicato all'Area Vasta e Centri Raccolta provincia Bologna: Il progetto ha visto allestimento delle postazioni di raccolta di Budrio, Porretta, Bazzano e Loiano, Vergato (**investimento € 41.000**). Nel 2015 è previsto il completamento della realizzazione del Centro unico di lavorazione con un investimento complessivo di circa € 750.000 che comprende sistemi innovativi per la lavorazione automatica degli emoderivati, per il congelamento rapido del plasma e per la conservazione dei prodotti a temperatura controllata e monitorata. Inoltre è previsto un sistema per il trattamento delle unità di sangue da trasfondere in pazienti immunodepressi e l'interfacciamento dei sistemi di pesatura delle sacche dei donatori con il sistema informativo del trasfusionale.
- Rinnovo area neonatale-Pediatrica: intervento realizzato € 134.000
- Rinnovo strumentale area ortopedica: intervento complessivo € 64.000)
- Area Rossa Ospedale Maggiore: rinnovo dotazione letti elettrici (€ 64.000)
- Rinnovo tecnologie Anatomia Patologica € 256.000

Si sono inoltre avviati i seguenti investimenti, che troveranno realizzazione nel corso del 2015

- Rinnovo e potenziamento area radiologica ospedale di Bentivoglio: l'intera area diagnostica verrà sostituita; per il Pronto Soccorso è stata prevista una apparecchiatura totalmente digitale portando avanti il piano di graduale digitalizzazione diretta di tutte l'area. Investimento complessivo € 493.000)
- Digitalizzazione aree radiologiche: diagnostica telecomandata Ospedale Maggiore (investimento € 237.000)
- Acceleratore Lineare Radioterapia Bellaria: sostituzione dell'acceleratore lineare operativo del 2000; il nuovo sistema sarà completo di portal digitale e sistemi per ottimizzare il trattamento mirato (investimento € 1720.000)
- Ecografi: piano di rinnovo pluriennale della strumentazione finalizzata ad assicurare il mantenimento dell'attuale offerta diagnostica secondo standard qualitativi adeguati. Il piano prevede negli anni la sostituzione degli ecografi a maggior vetustà (investimento in corso € 800.000)
- Mammografi per screening: piano pluriennale di rinnovo: la sostituzione permette una miglior efficienza, efficacia diagnostica e riduzione dose alla paziente (investimento in corso € 120.000)

- Trasferimento Neuroradiologia nel Padiglione G Bellaria: l'intervento prevede nella prima fase la sostituzione e rinnovo delle attuali apparecchiature di diagnostica per immagini RM (3T e 1.5 T) con un investimento complessivo di € 3.520.000

acquisti conclusi 2014			
dipartimento	acquistato	Altri interventi	acquistato
Chirurgico	€ 870.383	Ostetricia Bentivoglio	€ 128.739
Emergenza	€ 160.808	Arial	€ 273.035
Materno-Infantile	€ 133.758	IsnB	€ 1.502.146
Medico	€ 162.406	Case della Salute	€ 64.909
Oncologico	€ 359.900	Piastra Endoscopica	€ 118.706
Servizi	€ 833.216	Raccolta e Lavorazione	€ 239.245
Cure Primarie	€ 68.619	Totale	€ 2.326.780
Staff	€ 97.256		
DSM e DSP	€ 35.233		
Altro Azienda	€ 110.569		
Totale	€ 2.832.148		

Gli investimenti nel sistema informative e nelle infrastrutture tecnologiche

In linea con le indicazioni della direzione strategica, tenendo conto della particolare congiuntura economica, avrebbero previsto per il triennio 2014-2016 un piano di sviluppo del sistema informativo in progressiva contrazione, le azioni e i corrispondenti investimenti in sistemi software, attrezzature e infrastrutture telematiche in particolare con un'apprezzabile riduzione del tasso di rinnovo tecnologico, mentre si è salvaguardato al massimo lo sviluppo di sistemi informatici anche in ottica di ottimizzazione delle risorse umane e materiali.

Le strutture dell'Azienda, infatti, sono diffuse in un vasto territorio in cui operano professionisti appartenenti a diverse e differenziate categorie, la qual cosa rende peculiare la necessità di investimenti significativi nei sistemi informatici, anche per sostenere sul piano infrastrutturale le azioni volte a contrastare la generale contrazione delle spese e degli investimenti.

Tali sistemi, oltre a garantire un'efficace centralizzazione e omogeneizzazione delle informazioni legate agli eventi clinici, unitamente al complesso apparato informativo accessorio, consentono anche di fornire servizi a distanza, fornendo il massimo supporto agli operatori che intervengono in contesti

molteplici, sullo stesso paziente e in momenti temporali anche molto diversi, garantendo tuttavia la massima qualità e omogeneità della base di conoscenza associabile al paziente, con particolare attenzione alle tematiche inerenti alla sicurezza.

Di particolare contenuto innovativo, a tale proposito, è il progetto, sperimentato con ottimi risultati nel corso dell'anno, prevede la realizzazione della cartella clinica digitale unica aziendale, con l'informatizzazione del completo evento di ricovero. Esso peraltro sfrutta ampiamente la tecnologia della trasmissione di rete wireless e i relativi strumenti operativi ed è stato progettato in modo da tenere nel debito conto la reale disponibilità di risorse.

Con particolare riferimento alla tematica delle reti wireless, inoltre, queste sono state sostanzialmente completate nel 2014 per quanto riguarda la copertura ospedaliera, mentre è stata completata la pianificazione per la copertura di alcune sedi amministrative o miste.

Parallelamente sono proseguiti importanti progetti di dematerializzazione tra cui la digitalizzazione delle cartelle cliniche e del fascicolo del dipendente nonché la produzione digitale diretta di documentazione sanitaria. In quest'ambito si è data particolare rilevanza all'importante progetto di gestione della ricetta e della prescrizione dematerializzata, anche per effetto anche di novità normative e del conseguente aggiornamento dei progetti ICT regionali.

Sempre in tema di dematerializzazione, inoltre, sono stati estesi nell'anno l'uso della firma digitale, e l'invio in conservazione al PARER.

Di pari rilevanza, d'altra parte, è il tema della continuità assistenziale tra ospedali e territorio, ove si è avviata la realizzazione di numerosi progetti di integrazione centrati sul cittadino, con particolare riferimento alla presa in carico. In primo luogo, grande impulso è stato dato all'informatizzazione della specialistica evoluta, dei PDTA e dei day service. In secondo luogo, particolare attenzione si è posta alle tematiche di integrazione tra medici di medicina generale, sistemi ospedalieri, servizi socio-sanitari e medici di continuità assistenziale, mediante un complesso progetto di informatizzazione legato a questa nuova e specifica realtà organizzativa, che è tuttora in avanzata fase progettuale.

Altrettanto rilevanti sono stati i percorsi di innovazione introdotti nell'area amministrativa e di supporto centrale. In primo luogo, anche in linea con le indicazioni normative, si è ampliata la completa informatizzazione di numerosi processi amministrativi, secondo principi di gestione per processi e flussi di lavoro e con la piena introduzione nella gestione ordinaria di strumenti di semplificazione, quali la firma digitale, la posta certificata, l'archiviazione su sistemi di gestione documentale e la conservazione a norma.

In secondo luogo, si sono poste le basi infrastrutturali per dare piena realizzazione ai principi di interoperabilità, non solo tra enti pubblici, ma anche tra l'Azienda e i soggetti privati (a partire dal cittadino sino alle imprese), per esempio con l'introduzione di sistemi avanzati di gestione della fatturazione elettronica, con la realizzazione di strumenti web realmente interattivi per l'integrazione tra i diversi attori del sistema sanitario, con la promozione di sistemi alternativi allo sportello per qualsiasi interazione tra soggetti esterni e Azienda, inclusa la multicanalità del sistema di pagamenti e rimborsi.

Altri importanti progetti che hanno visto una prima sostanziale realizzazione nel 2014 sono i seguenti: completamento del progetto di informatizzazione della prescrizione di protesica e ausili; avanzamento del progetto di informatizzazione dei blocchi operatori e dell'area anestesiologicala negli ospedali di prossimità.

Particolare attenzione e impegno, infine, sono stati rivolti a importanti progetti condotti nell'ambito dell'Area Vasta Emilia Centrale, tra cui Laboratorio Analisi Unico, Trasfusionale Unico, Anatomia Patologica, Anagrafe EMPI unica centralizzata.

In sintesi per il 2014 l'Azienda ha perseguito i seguenti obiettivi di particolare rilevanza:

- Estensione del progetto di unificazione della gestione reparti, PS e liste d'attesa, che oltre alla progressiva estensione della gestione informatica del modello per complessità assistenziale e intensità di cure, ha previsto lo sviluppo di un modello unico aziendale di cartella clinica informatizzata e la sua sperimentazione in aree significative.
- Revisione del progetto di informatizzazione del ciclo del farmaco con prescrizione e somministrazione informatizzata, in ottica di contrazione delle risorse disponibili.
- Completamento della realizzazione di un'infrastruttura telematica wireless per le strutture aziendali, con revisione dovuta alla modifica della configurazione dell'offerta complessiva.
- Avanzamento dell'informatizzazione dei percorsi di specialistica evoluta e di day service.
- Consolidamento e avanzamento del progetto di informatizzazione della specialistica ambulatoriale con la piena integrazione a livello di agenda con il sistema CUP.
- Completamento e consolidamento del progetto SOLE, con lo sviluppo della nuova documentazione con protocollo CDA2 per la corretta gestione dell'annullamento.
- Sviluppi infrastrutturali per l'avvio della consegna dei referti online.
- Completamento del progetto di rete unificata degli incassi aziendale.
- Conduzione di progetti congiunti in area metropolitana, area vasta e ICT regionale. Si registrano in particolare in ambito AVEC il sistema unificato di gestione dell'Anatomia Patologica, il progetto del Laboratorio Analisi Unico di Area Vasta, l'anagrafe unica di Area Vasta, la razionalizzazione dei servizi ICT. In ambito regionale, il progetto di dematerializzazione della ricetta.
- Consolidamento del progetto di workflow e gestione documentale per l'area amministrativa, comprendente il sistema documentale unico aziendale.

Politiche per l'uso razionale dell'energia e il rispetto ambientale

L'Azienda USL di Bologna, a partire dal 2007, ha attivato le procedure necessarie per fruire delle agevolazioni fiscali previste per le opere finalizzate al risparmio energetico.

La progettazione di tutti gli interventi realizzati negli ultimi anni ha tenuto conto, oltre che del rispetto delle norme in materia di accreditamento sanitario e di sicurezza delle strutture, soprattutto di soluzioni impiantistiche e strutturali aventi per obiettivo principale il contenimento della spesa energetica.

L'impianto di trigenerazione, a servizio dell'Ospedale Bellaria di Bologna, realizzato mediante project financing (attivo già da aprile 2013), sia per la produzione di energia termica, sia per la produzione di energia elettrica ha consentito di ottenere, per l'anno 2014, un ulteriore risparmio di 200.000 Euro per un risparmio complessivo di 600.000 Euro annui.

Nell'anno 2014 è stata affidata con gara di concessione la progettazione, realizzazione e gestione di sistemi cogenerativi per gli ospedali di Bentivoglio, San Giovanni in Persiceto, Budrio e Loiano e servizio energia; il servizio energia ha avuto inizio in marzo 2014, mentre l'attivazione dei cogeneratori è prevista per aprile 2015.

Alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della regione ed in particolare al Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie vengono regolarmente fornite dall'Energy manager le informazioni richieste, nel formato elaborato e condiviso nel tavolo regionale del gruppo energia, tutti i dati necessari al monitoraggio dei fabbisogni energetici delle strutture Aziendali. L'Energy Manager, inoltre, partecipa attivamente ai lavori del gruppo regionale energia.

Nel corso dell'anno, oltre ad incontri di formazione e informazione interna alla UOC Progettazione e Sviluppo Impianti, l'Energy Manager ha provveduto a relazionare in un corso interno, esteso a tutti i tecnici del Dipartimento Tecnico, in merito alla promozione dei contenimenti dei consumi energetici nonché sulle azioni e attività necessarie al loro raggiungimento.

Per l'anno 2014 l'energia elettrica, necessaria ai fabbisogni delle strutture sanitarie Aziendali, è stata acquistata quasi integralmente mediante convenzione Intercent-ER.

Il Gas Metano, necessario per la produzione di fluidi termo vettori, per strutture in cui non è previsto il servizio energia affidato mediante appalto o affidato mediante convenzioni CONSIP, è acquistato, sul libero mercato, aderendo a convenzioni Intercent-ER.

L'attività del periodo

Nell'Azienda USL di Bologna viene elaborata una reportistica ad hoc per ciascun Dipartimento con schede personalizzate per CDR su specifici obiettivi di produzione per i diversi ambiti di attività.

Assistenza Ospedaliera

PRONTO SOCCORSO

L'Azienda USL di Bologna conta 8 sedi di PS. Presso la sede dell'OM si contano oltre al PS generale anche 3 PS specialistici: ortopedico, ostetrico e pediatrico; presso la sede dell'Ospedale di Bentivoglio si conta oltre al PS generale, un PS pediatrico.

TAB.A	generale	ortopedico	pediatrico	ost-gin	2012	2013	2014	diff.ass	diff.%
Maggiore	1	1	1	1	112.887	113.874	113.260	-614	-0,54%
Bentivoglio	1		1		39.691	37.757	40.691	2.934	7,77%
Budrio	1				18.787	18.516	18.664	148	0,80%
S.Giovanni	1				21.350	21.210	21.289	79	0,37%
Bazzano	1				20.464	20.076	20.476	400	1,99%
Loiano	1				5.001	5.199	4.931	-268	-5,15%
Porretta	1				10.982	10.520	10.165	-355	-3,37%
Vergato	1				10.172	10.132	10.347	215	2,12%
totale					239.334	237.284	239.823	2.539	1,07%
<i>di cui seguiti da ricovero</i>					33.371	32.405	31.957	-448	-1,38%
n° pazienti che hanno rifiutato il ricovero					1.839	1.508	1.623	115	7,63%
N° Accessi seguiti da ricovero + pz che hanno rifiutato il ricovero					35.210	33.913	33.580	-333	-0,98%
N° OBI					27.670	29.561	26.924	-2.637	-8,92%
di cui N° OBI esitate in ricovero					9.680	11.474	10.751	-723	-6,30%
N. OBI / Accessi Totali					11,60%	12,5	11,2	-1,3	-10,40%
Codice rosso					2.720	2.739	2.841	102	3,72%
Codice giallo					34.652	32.915	35.152	2.237	6,80%
Codice verde					154.217	154.769	157.463	2.694	1,74%
Codice bianco					47.745	46.861	44.367	-2.494	-5,32%
<i>FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) compresi pz che hanno rifiutato ricovero</i>					14,7	14,3	14,0	-0,3	-2,10%
<i>FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) esclusi pz che hanno rifiutato ricovero</i>					13,9	13,7	13,3	-0,4	-2,92%
<i>% pz codice Bianco accolti nei tempi standard</i>					94,6	94,1	94,0	-0,1	-0,13%
<i>% pz codice Verde accolti nei tempi standard</i>					92,3	91,2	89,1	-2,1	-2,26%
<i>% pz codice Giallo accolti nei tempi standard</i>					67,9	73,1	67,0	-6,1	-8,30%

Il numero degli accessi 2014 è leggermente calato dello 0.54% (-614 accessi), anche gli accessi seguiti da ricovero registrano un calo, ma più alto in termini percentuali - 1.38% (-488 accessi). Calo del 9% della OBI (-2637) e anche di quelle transitate in rio vero: -723 (-6.30%). Negli accessi per codice colore il calo si registra nei codici bianchi che calano rispettivamente del 5.32% (- 2494 codici bianchi). Il filtro sugli accessi seguiti da ricovero cala del - 2,92%. Sui tempi standard si evidenzia un lieve peggioramento sui codici verdi e gialli.

Gli obiettivi 2014 sono stati assegnati in modo specifico a ciascun PS generale e specialistico.

ATTIVITA' DI RICOVERO

La sintesi sull'attività di ricovero di seguito illustrata comprende i 9 stabilimenti Aziendali che fanno capo al Presidio UNICO di Bologna e l'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna. Si tratta delle strutture pubbliche gestite dall'Azienda USL di Bologna.

TAB. B

produzione PRESIDIO UNICO AZIENDA DI BOLOGNA + IRCCS DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE	2012	2013	2014	diff.ass	
DIMESSI CASI	71.991	68.350	65.658	-2.692	-3,94%
DIMESSI PUNTI	75.143	72.675	70.011	-2.664	-3,67%
DIMESSI VALORIZZAZIONE	222.327.200	215.855.459	209.314.831	-6.540.628	-3,03%
PESO MEDIO	1,04	1,06	1,07	0,01	0,59%
VAL. MEDIA	3.088	3.158	3.188	30	0,95%
% drg ch	37%	37%	36%	-1,00	-2,70%
inappropriati (delibera 1890/2010): % di dimessi ordinari > 1 giorno sul totale dei dimessi elenco DRG POTENZIALMENTE INAPPR.	33,70%	32,80%	31,29%	-1,51	-4,60%
NEONATI SANI	2.970	2.742	2.844	102	3,72%
NEONATI SANI VALORIZZAZIONE	1.009.711	930.754	953.650	22.896	2,46%
PARTI	3.921	3.802	3.832	30	0,79%
PARTI CESAREI	26%	28%	25%	-3,00	-10,71%

Si registra un calo complessivo dei ricoveri (-3.94%) a fronte di un incremento del peso medio DRG (+0.59%) e di un incremento della valorizzazione media (+0.95%).

Tra gli indicatori monitorati si rileva una calo *dei dimessi ordinari > di 1 giorno* sul totale dei DRG potenzialmente inappropriati: dal 32,8% al 31,2%. L'indicatore viene calcolato secondo i criteri definiti nella delibera regionale 1890 del 2010.

Di seguito la tabella C riprende una serie di indicatori calcolati sulla Produzione Aziendale i cui criteri di selezione e di calcolo sono stati desunti dal Piano Nazionale Esiti dell'AGENAS. Tali indicatori sono stati monitorati nel corso del 2014 e in alcuni casi si è registrato un miglioramento dell'indicatore rispetto agli anni precedenti (2012 e 2013). In particolare si registra un incremento del 17,6% sull'indicatore *% intervento chirurgico entro 48 ore per pz. con Frattura del collo del femore*. Si registra inoltre, un calo dei ricoveri 2014 rispetto al 2013 dei principali ricoveri per malattie sensibili al trattamento ambulatoriale (es. *dimessi per amputazioni arti inferiori*: -76% (33 casi), *dimessi per Diabete non controllato senza complicanze* -10.75%).

TAB. C

Indicatori calcolati sulla produzione Aziendale con criteri di selezione ripresi dal Piano Nazionale Esiti	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	diff ass	diff%
N° Dimessi per alcune malattie dell'app. respiratorio	3.120	3.056	3.064	8	0,26%
BPCO riacutizzata: % riammissioni ospedaliere a 30gg	14,60%	13,40%	13,91%	0,51	3,83%
<i>N° ricoveri indice per BPCO riacutizzata</i>	1.461	1.332	1.380	48	3,60%
<i>N° di ricoveri indice BPCO seguiti da un ricovero dopo 30gg dalla data dim</i>	213	178	192	14	7,87%
N° Dimessi per amputazione degli arti inferiori in pazienti diabetici	27	43	10	-33	-76,74%
N° Dimessi per complicanze del Diabete	241	178	162	-16	-8,99%
N° Dimessi per Diabete non controllato -senza cc.	118	93	83	-10	-10,75%
N° Dimessi per Disordini del Metabolismo Idro-Elettrolitico	184	208	192	-16	-7,69%
N° Dimessi per gastroenterite	239	180	212	32	17,78%
N° Dimessi per gastroenterite pediatrica	87	60	65	5	8,33%
N° Dimessi per Infezioni del tratto urinario	472	502	486	-16	-3,19%
N° Dimessi per Ipertensione Scopenso e Angina senza procedure	2.806	2.770	2.791	21	0,76%
Colecistectomia Laparoscopica: Numero Dimessi	984	965	1045	80	8,29%
% Colecistectomie Laparoscopiche in Ricovero Ord0-1gg	18,20%	25,10%	41,91%	16,81	66,99%
Colecistectomia Laparoscopica : % altro intervento a 30 gg	0,60%	0,80%	0,96%	0,16	19,62%
IMA: % trattati con PTCA entro 48 ore	43,70%	43,30%	44,26%	0,96	2,21%
<i>N° Episodi di IMA</i>	1.191	1.130	1.019	-111	-9,82%
<i>N° Episodi di IMA con PTCA entro 48 ore (criteri2012)</i>	520	489	451	-38	-7,77%
Rivascolarizzazione Carotidea:% riammissioni osp. Per Ictus entro 30gg	0,00%	1,80%	1,00%	-0,80	-44,44%
<i>N° Ricoveri per rivascolarizzazione carotidea</i>	133	169	200	31	18,34%
<i>N° ric. per rivasc. Carot. seguiti da un ricovero per Ictus entro 30 gg dall'interv.</i>	0	3	2	-1	-33,33%
Ictus: % riammissioni ospedaliere a 30gg	6,60%	6,80%	7,99%	1,19	17,55%
<i>N° Ricoveri indice per ICTUS</i>	1.236	1.321	1.226	-95	-7,19%
<i>N° Ricoveri per Ictus seguiti da un ricovero entro 30 gg dalla dimissione</i>	81	90	98	8	8,89%
Frattura del collo del femore: % intervento chirurgico entro 48 ore	46,20%	55,40%	65,16%	9,76	17,62%
<i>N° dimessi con intervento frattura del collo del femore</i>	442	473	399	-74	-15,64%
<i>N° dimessi con frattura del collo del femore entro 48 ore</i>	204	262	260	-2	-0,76%

Assistenza Territoriale

ATTIVITÀ SPECIALISTICA AMBULATORIALE

La produzione dell'Attività Specialistica nelle strutture Pubbliche dell'Azienda USL di Bologna, per pazienti Ambulanti viene erogata sia all'interno delle strutture Ospedaliere e Territoriali (Poliambulatori).

Di seguito, in tabella D viene riportata l'attività erogata dalle strutture pubbliche Aziendali, compresa la produzione che fa capo all'IRCCS. Sono state selezionate dalla banca dati Regionale ASA le prestazioni specialistiche erogate in regime SSN ed è stata esclusa l'attività erogata dal PS (modalità d'accesso PS/OBI non seguita da ricovero) come da Flusso ASA.

TAB. D - PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI EROGATE DALLE STRUTTURE PUBBLICHE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE BANCA DATI ASA. RER - REGIME SSN (ESCLUSA LA MODALITA' D'ACCESSO PS E OBI)

		anno 2013	anno 2014	diff ass.	diff. %	anno 2013	anno 2014
DIAGNOSTICA	N. di prestazioni	675.180	632.578	-42.602	-6,31%	40,71	39,80
	valorizzazione	27.484.046	25.173.796	-2.310.250	-8,41%		
LABORATORIO	N. di prestazioni	9.003.870	9.108.535	104.665	1,16%	4,98	4,97
	valorizzazione	44.808.658	45.281.359	472.701	1,05%		
RIABILITAZIONE	N. di prestazioni	82.079	75.790	-6.289	-7,66%	10,76	10,56
	valorizzazione	882.954	800.672	-82.282	-9,32%		
PRESTAZIONI TERAPEUTICHE	N. di prestazioni	177.530	159.298	-18.232	-10,27%	110,57	117,86
	valorizzazione	19.629.068	18.775.321	-853.747	-4,35%		
VISITE (prime visite e controlli)	N. di prestazioni	614.841	578.986	-35.855	-5,83%	21,57	21,47
	valorizzazione	13.259.656	12.428.097	-831.559	-6,27%		
TOTALE COMPLESSIVO	N. di prestazioni	10.553.500	10.555.187	1.687	0,02%	10,05	9,71
	valorizzazione	106.064.382	102.459.245	-3.605.137	-3,40%		

L'attività è in sostanziale mantenimento come numero di prestazioni (+0.02%), ma in calo come valorizzazione (-3.40%). Si registra infatti un incremento dell'attività di laboratorio a fronte di un calo delle prestazioni di diagnostica (-6% come numero di prestazioni e -8% come valorizzazione), terapeutiche (-10% come numero di prestazioni e -4% come valorizzazione) e riabilitative (-7.66% di prestazioni e - 9% di valorizzazione).

La produzione di prestazioni critiche per i Tempi Medi di Attesa, per cui vengono assegnati obiettivi da alcuni anni a tutte le strutture Aziendali, ha raggiunto i valori attesi richiesti.

TAB. E- OBIETTIVI CRITICHE 2014

Tipologia prestazioni	ANNO 2014	Obiettivi	
		2014	% ragg. obiettivi
Strumentali TMA	260.852	257.210	101%
Prime visite critiche TMA	303.133	299.100	101%
totale	563.985	556.310	101%

ALTRI INDICATORI SULL'ASSISTENZA TERRITORIALE

TAB. E1 – ASSISTENZA DOMICILIARE AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE GARSIA-ADI

Assistiti in Assistenza Domiciliare	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	diff.ass.	diff.%
Assistenza di Medicina Generale	12.096	11.668	11.724	56	0,5%
Assistenza Infermieristica	10.203	10.309	10.236	-73	-0,7%
Assistenza Associazione No-Profit	1.092	1.259	1.597	338	21,2%
Totale	23.391	23.236	23.557	321	1,4%

Gli assistiti al domicilio nell'Azienda USL di Bologna sono seguiti per un 49,8% con TAD di tipo Medico (MMG/PLS), per un 43,5% con TAD di tipo infermieristico e per un 6,8% con TAD effettuate da Associazioni no profit. Nel 2014 si registra, rispetto all'anno precedente, un complessivo mantenimento dell'attività aziendale ed un incremento dell'Assistenza no profit, che da sola segue il 6,8% del totale degli assistiti.

TAB. E2 – COPERTURA VACCINALE AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE PEDIATRIA TERRITORIALE

Indicatori copertura vaccinale	Anno 2013	Anno 2014	diff.ass.	diff.%
n. bambini con 2 dosi di esavalente al 12° mese / popolazione target 12° mese * 100	96,4	95,45	-0,95	-0,99
n. vaccinazioni morbillo al 24° mese / vaccinazioni - popolazione target 24° mese * 100	91,81	89,32	-2,49	-2,71
vaccinazioni - n. vaccinazioni rosolia al 13° anno / vaccinazioni - popolazione target 13° anno * 100	95,01	92,13	-2,88	-3,03
n. vaccinazioni hpv al 11° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 11° anno * 100	67,39	63,93	-3,46	-5,13

n. vaccinazioni hpv al 12° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 12° anno * 100	70,69	63,06	-7,63	-10,79
n. vaccinazioni hpv al 13° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 13° anno * 100	72,68	69,53	-3,15	-4,33

Si registra un decremento su tutte le coperture, in particolare sull'HPV al 11°anno (-5,13%) e sull'HPV al 12°anno (-10,79%).

TAB. E3 – ASSISTENZA IN STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE FLUSSO FAR

Assistiti in Struttura	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	diff.ass.	diff.%
Assistiti in strutture Residenziali	4.737	4.784	4.865	81	1,7%
Assistiti in strutture semiresidenziali	1.142	1.117	1.197	80	6,7%
Totale	5.879	5.901	6.062	161	2,7%

Si registra un incremento del 2.7% dell'assistenza in strutture residenziali e semi-residenziali per anziani.

Prevenzione

Per ciascuna delle aree di attività dal Dipartimento Sanità Pubblica sono evidenziati alcuni dei principali dati ed indicatori monitorati:

tabella FDSP - EPIDEMIOLOGIA E COMUNICAZIONE	anno 2013	anno 2014	diff.ass.	diff.%
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute	23.021	21.914	-1107	-4,81
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute per 100.000 res.> 5anni	2792,7	2.663,12	-130	-4,64
DSP - IGIENE PUBBLICA	anno 2013	anno 2014	diff.ass.	diff.%
n. dosi vaccinali somministrate adulti	21169	21600	431	2,04
n. dosi vaccinali somministrate adulti / popolazione di età >= 18 anni residente al 1° gennaio * 100000	2865,8	2.936,30	70,5	2,46
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite	4067	4710	643	15,81
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	467,2	542,27	75,1	16,07
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici)	3928	4.132	204	5,19
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici) / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	451,23	475,72	24,5	5,43
n. interventi per inconvenienti igienici (igiene pubblica)	146	166	20	13,70
n. interventi per inconvenienti igienici / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	16,77	19,11	2,34	13,95
DSP - IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	anno	anno	diff.ass.	diff.%

	2013	2014		
n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione	3125	3032	-93	-2,98
%n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione su unità locali censite	33,08	31,31	-1,77	-5,35
n. controlli acque potabili effettuati	2.901	3039	138	4,76
n. controlli acque potabili effettuati / n. controlli acque potabili programmati	1,08	1,13	0,05	4,63
n. campioni di alimenti effettuati	1.271	1102	-169	13,30
n. campioni di alimenti effettuati per 100.000 ab res.	146,01	126,87	-19,1	13,11
DSP - IMPIANTISTICO ANTIINFORTUNISTICO	anno 2013	anno 2014	diff.ass.	diff.%
n. apparecchi impianti verificati	9.906	9180	-726	-7,33
% n. apparecchi impianti verificati su n. apparecchi impianti in scadenza	35	35	0	0,00
n. gru a torre controllate	313	257	-56	17,89
% gru a torre controllate su n. gru a torre in attività * 100	106	100	-6	-5,66
n. cantieri edili oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione (vigilanza effettuata contestualmente alla verifica di gru a torre) programmati nel territorio ausl bologna	100	100	0	0,00
%n. cantieri edili controllati su quelli oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione (vigilanza effettuata contestualmente alla verifica di gru a torre) nel territorio ausl bologna	106	100	-6	-5,66
DSP - SANITA PUBBLICA VETERINARIA	anno 2013	anno 2014	diff.ass.	diff.%
n. campioni area veterinaria programmati	31.600	26.633	-4967	15,72
% campioni area veterinaria effettuati sui programmati	92	101	9	9,78
n. interventi chirurgici area veterinaria A richiesti	2.009	2.180	171	8,51
% interventi chirurgici area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0	0,00
n. sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A richiesti	1.698	1.346	-352	20,73
% sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0	0,00
sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati per 100.000 ab res.	196,01	155	-41	20,94
DSP - TUTELA SALUTE AMBIENTI DI LAVORO E SICUREZZA	anno 2012	anno 2013	diff.ass.	diff.%
n. unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro	4.068	4050	-18	-0,44

% unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro su unità locali censite	9,84	9,84	0	0,00
n. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva	578	587	9	1,56
% imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva su n. imprese programmate per attività di informazione ed assistenza attiva	123	125	2	1,63
n. sopralluoghi cantieri di scavo grandi opere attivi	361	258	-103	28,53
n. sopralluoghi cantieri di scavo grandi opere attivi su n. settimane lavorate in cantieri di scavo grandi opere attivi	1,15	1,27	0,12	10,43
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati	858	930	72	8,39
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati su n. cantieri edili oggetto di vigilanza programmati	1,21	1,16	-0,05	-4,13
DSP - MEDICINA DELLO SPORT	anno 2012	anno 2013	diff.ass.	diff.%
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6 - 17 anni	12.013	12034	21	0,17
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6-17 anni per 1000 ab residenti di età 6-17 anni	140,27	137,92	-2,35	-1,68
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18 - 64 anni	1.999	1982	-17	-0,85
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18-64 anni per 1000 ab residenti di età 18-64 anni	3,77	3,78	0,01	0,27
n. prime visite di idoneità agonistica per 1000 ab res.	16,1	16,14	0,04	0,25

IRCCS delle Scienze Neurologiche

Nell'Azienda USL di Bologna è presente l'IRCCS delle Scienze Neurologiche. Il confronto dell'attività dell'IRCCS tra gli anni 2014 e 2013 risulta essere omogeneo. Il cambiamento di gestione dei ricoveri, movimentati tra IRCCS e Presidio Unico Aziendale, come 2 Presidi separati, risale all'1/12/2012.

TAB. G – ATTIVITA' DI RICOVERO - DIMESSI DALL'IRCCS

	2013	2014	Diff. Ass.	Diff.%
TOTALE ORDINARI	3.667	3.512	-155	-4,23%
TOTALE DH	1.426	1.504	78	5,47%
TOTALE	5.093	5.016	-77	-1,51%

Si registra un passaggio di parte dell'attività dal regime ordinario (-4.3%) al DH (+5.47%).

Osservando l'attività ambulatoriale, nella tabella di seguito, si registra un incremento di quest'ultima, dovuta in parte ad un passaggio di attività dal DH al regime ambulatoriale.

TAB. H

IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE: prestazioni erogate a pz. ambulantanti - regime SSN

	2.013	2.014	diff. Ass.	diff. %
IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE	85.892	90.792	4.900	5,7%

Ricerca e Innovazione

Di seguito si riporta il dettaglio dei progetti finanziati e delle sperimentazioni al 31/12/2014:

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2013 e anni precedenti	Finanziamento 2014	Costi 2014	15%	Disponibilità 2014
Po 53: Progetto MIT	0	100.000	100.000	0	0
Po 139: Progetto per la valorizzazione del patrimonio storico artistico e culturale delle Az. Sanitarie della RER	80.818	0	5.833	0	74.984
PO 316: Progetto rete ADHD	25.959	30.000	55.959	0	0
PO 327: Progetto corsi formazione qualità istologica rete PACS	0	12.000	12.000	0	0
PO 332: Progetto integrazione implementazione processi informativi comunicativi (ict)	0	45.000	45.000	0	0
PO 406: Progetto controlli di ai sensi art. 187 codice della strada	15.747	0	0	0	15.747
PO 413: Progetto ruolo del case manager nel percorso clinico assistenziale del paziente con BPCO	14.254	0	12.395	1.859	0
PO 419: Progetto sistema sorveglianza rapida - Sert gestione banca dati	0	28.000	24.348	3.652	0
PO 425: Progetto sistema sorveglianza rapida - P.S. adeguamento procedure prelievo	35.467	0	0	0	35.467
PO 444: Progetto Esercizio fisico come strumento prevenzione e terapia	27.645	15.000	42.645	0	0
PO 486: Progetto sostegno area salute carceri	0	5.000	4.348	652	0
PO 489: Progetto riduzione fumo persone con evento coronarico acuto	23.119	0	20.104	3.016	0
PO 490: Progetto Programma IPS	0	80.000	80.000	0	0
PO 497: Progetto consulenza per giovani consumatori nella città di Bologna	0	14.000	12.174	1.826	0
PO 500: Progetto formazione tecnici della prevenzione	36.157	0	12.281	1.842	22.033
PO 506: Progetto percorso terapeutico ass.le tra pubblico e privato	0	33.971	29.540	4.431	0
PO 507: Progetto evitare dolore inutile strutture residenziali per anziani e disabili	6.491	0	1.126	169	5.196
PO 513: Progetto formazione la continuità ospedale territorio il dolore pediatrico	23.286	0	4.843	727	17.716
PO 535: Progetto graduatoria centralizzata specialistica ambulatoriale	0	60.000	52.174	7.826	0
PO 553: Progetto SISIM	0	10.000	8.696	1.304	0
PO 558: Progetto potenziamento accoglienza SerT	0	14.000	12.174	1.826	0
PO 559: Progetto Alcol e guida	0	3.000	2.609	391	0
PO 578: Progetto diagnosi DSA giovani adulti	0	10.000	8.696	1.304	0
PO 579: Progetto diffusione competenze ausili informatici	0	30.000	26.087	3.913	0

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2013 e anni precedenti	Finanziamento 2014	Costi 2014	15%	Disponibilità 2014
PO 580: Progetto teatro e salute mentale	0	15.000	15.000	0	0
PO 581: Progetto formazione psichiatria e giustizia	0	3.500	3.043	457	0
PO 582: Progetto qualificazione interventi unità mobile	0	15.000	13.043	1.957	0
PO 586: Progetto Strutture CGM supervisione equipe AUSL	0	5.000	4.348	652	0
PO 597: Progetto miglioramento stato salute attraverso la promozione attività motorio sportiva	0	7.000	7.000	0	0
TOTALE QUOTE FONDO SANITARIO INDISTINTO	288.942	535.471	615.465	37.804	171.143
PO CFMSG: Corso formazione specifica Medicina Generale	821.048	0	0	0	821.048
DSM DP NEGLI ISTITUTI PENITENZIARI DI BOLOGNA	302.653	200.000	69.269	0	433.385
PO 20: Corsi formazione Aids	82.324	0	45.524	0	36.800
PO 21: Telefono verde regionale Aids	142.745	0	64.326	0	78.419
PO 23: Prevenzione Aids - Spazi giovanili	35.756	0	29.086	0	6.670
PO 25: Prevenzione Aids donne immigrate	52.117	0	16.877	0	35.240
PO 321: Progetto disciplina attività trasfusionali e produzione nazionale emoderivati	183.764	0	0	0	183.764
PO 393: Progetto intervento giovani adolescenti stranieri	50.416	0	44.719	0	5.697
PO 411: Progetto prevenzione pratiche mutilazioni genitali femminili	51.139	0	20.972	3.146	27.021
PO 505: Progetto attività medica SerT presso Casa Circondariale di Bologna	57.801	0	50.262	7.539	0
PO 512: Progetto Biomolecular functional analysis pathogenetic mechanisms neuropathic pain in genetic	279.838	0	50.048	5.005	224.785
PO 517: Progetto antiepileptic drugs and pregnancy	115.317	0	42.565	4.257	68.495
PO 560: Progetto formazione Check-Point	58.000	0	4.543	0	53.457
TOTALE QUOTE FSR VINCOLATO	2.232.919	200.000	438.191	19.946	1.974.782
PO 2: Programma Aids - fondi finalizzati	0	1.643.908	1.366.747	0	277.161
PO 20: Corsi formazione Aids	0	15.703	0	0	15.703
PO 21: Telefono verde regionale Aids	0	80.000	0	0	80.000
PO 23: Prevenzione Aids - Spazi giovanili	0	91.192	0	0	91.192
PO 25: Prevenzione Aids donne immigrate	0	39.117	0	0	39.117
PO 140: Serv. Informativo per rappr. di lavoratori per la sicurezza (Sirs-RER)	139.600	0	67.493	10.124	61.982
PO 152: Programma farmacovigilanza e informazione educazione sanitaria	109.425	71.000	82.141	0	98.285
PO 290: Progetto ricerca disabilità innovazione tecnologica e sociale	5.590	0	0	0	5.590
PO 304: gestione banca dati registrazione operatori filiera agro-alimentare	3.493	0	3.037	456	0
PO 307: Progetto formazione aggiornamento sulla celiachia rivolta a ristoratori e albergatori	1.779	1.076	659	99	2.098
PO 321: Progetto disciplina attività trasfusionali e produzione nazionale emoderivati	165.823	78.321	132.173	0	111.970
PO 333: Progetto ristorazione pubblica per soggetti celiaci senza glutine	120.275	18.818	76.075	11.411	51.606
PO 369: Progetto Corso REACH	12.088	0	5.370	805	5.913
PO 379: Programma attività e percorsi assistenziali relativi all'infertilità	115.300	0	59.168	0	56.132

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2013 e anni precedenti	Finanziamento 2014	Costi 2014	15%	Disponibilità 2014
PO 382: Progetto interventi bassa soglia per immigrati con problemi di abuso e dipendenza	0	0	0	0	0
PO 383: Progetto interventi prevenzione selettiva giovani consumatori	0	0	0	0	0
PO 393: Progetto intervento giovani adolescenti stranieri	0	60.000	0	0	60.000
PO 396: Progetto SAMBA	1.234	0	422	0	813
PO 423: Progetto sistema qualità servizi trasfusionali	1.065.929	0	6.420	0	1.059.509
PO 424: Progetto rintracciabilità sangue e notifica effetti indesiderati e incidenti gravi	454.229	0	0	0	454.229
PO 434: Progetto semplificazione procedure rilascio titoli abitativi in edilizia - pareri integrati ARPA/DSP	42.242	0	13.668	2.050	26.524
PO 450: Progetto paesaggi di prevenzione	9.829	0	6.850	1.028	1.952
PO 451: Progetto Farmacovigilanza attiva: sviluppo attività Centro Regionale Farmacovigilanza	330.774	0	100.349	0	230.424
PO 452: Progetto Farmacovigilanza attiva: progetti multicentrici regionali	17.537	25.000	36.667	0	5.870
PO 454: Progetto ascolto e comunicazione ai cittadini immigrati	44.040	0	15.813	2.372	25.855
PO 455: Progetto miglioramento alimentazione lavoratori notturni nel settore sanitario in funzione prevenzione infortuni	436	0	379	57	0
PO 456: Progetto miglioramento alimentazione lavoratori cantieri edili in funzione prevenzione infortuni	4.734	0	4.117	618	0
PO 458: Progetto implementazione Sistema Informativo Regionale gestione Procedure ETC del DSP	45.583	0	0	0	45.583
PO 459: Progetto formazione operatori servizi prevenzione e sicurezza ambienti lavoro in materia di vigilanza e controllo	32.548	0	8.465	1.270	22.813
PO 460: Progetto prevenzione rischi lavorativi sistema degli appalti	66.308	0	0	0	66.308
PO 461: Progetto vigilanza luoghi lavoro con orari non convenzionali	452.614	0	347.919	52.188	52.507
PO 462: Progetto dalla scuola al cantiere: formazione prevenzione per scuole tecniche agrarie ed edili	24.600	0	0	0	24.600
PO 463: Progetto prevenzione infortuni derivanti impianti elettrici nei cantieri	8.924	0	2.456	368	6.100
PO 465: Progetto prevenzione infortuni derivanti uso carrelli semoventi a braccio telescopico	13.974	0	11.061	1.659	1.254
PO 466: Progetto attività di vigilanza professioni DSP per realizzazione del Piano Regionale Prevenzione 2010 - 2012	4.432	0	3.854	578	0
PO 468: Progetto cantieri stradali con cantiere vigile	15.113	0	0	0	15.113
PO 470: Progetto il cuore si protegge in azienda	40.399	0	21.893	3.284	15.222
PO 472: Progetto prevenzione infortuni stradali orario di lavoro	180.300	0	62.500	9.375	108.425
PO 476: Progetto percezione del rischio valutazione processo cambiamento	15.113	0	1.500	225	13.388
PO 477: Progetto realizzazioni sistema informatico integrato tra banche dati sanitarie e di raccolta attività sorveglianza ambienti lavoro	3.985	0	0	0	3.985
PO 478: Progetto Orientamento attività valutazione preventiva di controllo	15.152	0	13.176	1.976	0

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2013 e anni precedenti	Finanziamento 2014	Costi 2014	15%	Disponibilità 2014
PO 480: Progetto soluzioni tecniche miglioramento qualità lavoro e sicurezza	116.848	0	101.607	15.241	0
PO 486: Progetto sostegno area salute carceri	12.829		11.156	1.673	0
PO 490: Progetto Programma IPS	0	30.000	30.000	0	0
PO 491: Progetto Programma Mattoni del SSN prestazioni farmaceutiche	21.472	0	20.000	0	1.472
PO 498: Progetto sorveglianza controllo pandemia efficacia vaccini antinfluenzali	40.200	0	8.205	1.231	30.765
PO 502: Progetto sterilizzazione cani e gatti	12.050	0	10.478	1.572	0
PO 503: Progetto Percorso Nascita	92.096	0	0	0	92.096
PO 504: Progetto Integrazione OPG/DSM DP	8.966	0	8.202	0	765
PO 522: Progetto guadagnare in salute: realizzazione eventi formativi promozione salute	3.849	0	0	0	3.849
PO 532: Progetto organizzazione gruppi peer-educators	1.708	0	0	0	1.708
PO 533: Progetto profili di salute di area vasta	6.112	0	0	0	6.112
PO 543: Progetto Laboratori promozione salute e movimento	12.000	0	0	0	12.000
PO 544: Progetto Istituzione registro tumori area vasta emilia centrale	201.494	0	37.855	5.678	157.961
PO 545: Progetto Costruzione bacheca soluzioni: aggiornamento progresso tecnico	49.134	0	20.130	3.020	25.985
PO 546: Progetto Studi di epidemiologia occupazionale	60.000	0	30.193	4.529	25.279
PO 547: Progetto Aggiornamento operatori prevenzione: progetto valenza regionale	148.040	0	29.029	4.354	114.656
PO 549: Progetto Sviluppo sistema informativo regionale DSP su attività vigilanza e controllo luoghi di vita e di lavoro (SIRS-AP)	7.169	0	6.234	935	0
PO 560: Progetto formazione Check-Point	0	46.000	0	0	46.000
PO 571: Progetto prevenzione formazione consumi alcolici	2.000	1.000	1.501	225	1.274
PO 572: Progetto promuovere e favorire reinserimento lavoratrici trattate per neoplasia della mammella	42.000	0	3.042	456	38.502
PO 573: Progetto prevenzione infortuni derivanti attrezzature di lavoro nei cantieri	35.000	0	5.003	751	29.246
PO 574: Progetto emergenza aflatoossine nel mais	43.000	0	9.043	1.356	32.601
PO 588: Progetto formazione e aggiornamento su emergenze infettive MMG e PLS	0	33.134	0	0	33.134
PO 593: Progetto prevenzione pratiche MGF abusi violenze e IVG	0	93.017	0	0	93.017
Progetto Defibrillatori	55.249	0	24.023	0	31.226
TOTALE CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCOLATO	4.534.621	2.327.285	2.806.071	140.964	3.914.870
PO 265: Progetto Integrazione medicine non convenzionali - iniziative di formazione continua per operatori	193.011	0	59.451	0	133.559
PO 326: Progetto ER Neuro Oncologia - PERNO	4.277	0	1.245	0	3.032
PO 343: Progetto utilizzo sangue indicatori appropriatezza e previsione consumo	9.090	0	9.090	0	0
PO 363: Progetto ottimizzazione durata terapia anticoagulante orale dopo tromboembolia venosa	10.614	0	0	0	10.614

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2013 e anni precedenti	Finanziamento 2014	Costi 2014	15%	Disponibilità 2014
PO 384: Progetto PSOCARE gestione clinica psoriasi farmacoconomia e linee guida	13.922	0	13.922	0	0
PO 388: Progetto Early Arthritics Clinic: miglioramento percorso assistenziale nel territorio	1.082	0	1.082	0	0
PO 396: Progetto SAMBA	4.000	0	0	0	4.000
PO 426: Progetto equita accesso erogazione servi sanitari	9.812	0	0	0	9.812
PO 428: Progetto modello clinico trattamento pazienti affette carcinoma mammella	548	0	0	0	548
PO 489: Progetto riduzione fumo persone con evento coronarico acuto	6.500	12.000	0	0	18.500
PO 518: Progetto NPI key mediator of ketogenic diet	27.500	0	12.500	1.250	13.750
PO 519: Progetto Neurol-OB key mediator of ketogenic diet	13.903	0	10.218	1.022	2.663
PO 523: Progetto il bambino e il neonato ad alta complessità assistenziale	18.293	0	8.538	854	8.901
PO 527: valutazione IGRT/MRT ipofrazionata trattamento neoplasie	18.990	0	6.160	293	12.537
PO 528: Progetto governancè paziente diabetico ricoverato diversi setting ass.lie	31.411	0	21.666	2.167	7.578
PO 539: Progetto anziani imprenditori qualità della vita	2.609	0	0	0	2.609
PO 540: Progetto mettiamoci in moto	8.661	0	0	0	8.661
PO 542: Progetto Monte San Pietro senza fumo	2.564	0	364	55	2.146
PO 550: Progetto diagnosis and treatment of inflammatory arthropathies in RER: a prospective population-based study	12.046	0	10.951	1.095	0
PO 551: Progetto introduzione sistematica braccialetto identificativo	1.301	0	0	0	1.301
PO 568: Progetto innovation in heart failure	38.870	0	25.834	1.808	11.228
PO 569: Progetto gestione ostetrico neonatale gravidanze e nati late-preterm	35.550	0	16.333	817	18.400
PO 570: Progetto sepsi team: gestione paziente in pronto soccorso	31.500	0	3.505	351	27.644
PO 585: Progetto intrazione Socio-sanitaria popolazione svantaggiata CCM 2011	0	4.000	2.320	232	1.448
PO 587: Progetto alla salute: cittadini imprenditori qualità della vita	0	39.000	5.050	758	33.192
PO 589: Progetto Analysis genomic in papillary thyroid carcinoma	0	50.136	0	0	50.136
PO 595: Progetto Studio randomizzato multicentrico confronto tra erlotinib e monochemioterapia	0	11.880	0	0	11.880
PO 596: Progetto Studio comparative effectiveness nuovi anticoagulanti orali rispetto anticoagulanti anti-vitamina k	0	28.600	0	0	28.600
PO 598: Progetto applicazione care bundle nella prevenzione cadute accidentali nei pazienti anziani ricoverati	0	39.210	0	0	39.210
TOTALE CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCOLATO	496.053	184.826	208.230	10.700	461.948
PO FARO: Centro Specialistico Multiprofessionale Provinciale per la prevenzione abuso sessuale sui minori	0	30.000	24.372	0	5.628
PO 288: Progetto Oldes Older People services at home (Servizi telematici domiciliari per persone anziane)	7.788	0	691	0	7.096

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2013 e anni precedenti	Finanziamento 2014	Costi 2014	15%	Disponibilità 2014
PO 302: Progetto inquinamento atmosferico e salute - sorveglianza epidemiologia e interventi di prevenzione	8.604	0	7.481	1.122	0
PO 314: Progetto Pancreas esempio di lavoro multidisciplinare e multiprofessionale	2.730	0	2.730	0	0
PO 322: Progetto Fondi Prov.li FARO - contrasto forme abuso e maltrattamento danno ai minori	39.186	52.000	29.400	0	61.786
PO 335: Progetto Centro nazionale documentazione ricerca salute migranti	5.751	0	548	0	5.203
PO 344: Progetto ricerca potenziamento centrale continuità assistenziale	7.780	0	7.780	0	0
PO 357: Progetto effectiveness of the liverpool care pathway in improving end of life care in hospital a cluster randomised trial	25.827	0	0	0	25.827
PO 358: Progetto insieme contro la violenza di genere	12.460	0	0	0	12.460
PO 367: Progetto Biomarkers identification in Amyotrophic Lateral Sclerosis and development of related computational methods	1.842	0	0	0	1.842
PO 422: Progetto requisiti tracciabilità dotazioni tecnologiche	75.098	157.500	203.055	0	29.543
PO 431: Progetto realizzazione e monitoraggio Profilo di Comunità	8.654	0	8.654	0	0
PO 443: Progetto Mobility Management	0	79.112	195	29	78.888
PO 462: Progetto dalla scuola al cantiere: formazione prevenzione per scuole tecniche agrarie ed edili	22.467	0	14.085	2.113	6.270
PO 479: Progetto monitoraggio aerobiologico: aspetti ambientali e sanitari	685	0	20	3	662
PO 509: Progetto Home Care Premium	12.330	47.889	38.495	0	21.725
PO 541: Progetto rischio rumore controllo esposizione	11.916	0	9.529	953	1.434
PO 554: Progetto Okkio alla ristorazione	4.536	3.870	3.319	498	4.590
PO 557: Progetto mental health and well being	3.926	2.823	5.475	383	892
PO 561: Progetto incarico	9.460	7.095	16.555	0	0
PO 562: Progetto verifica confronto attività terapia intensiva neonatale	24.754	0	21.525	3.229	0
PO 563: Progetto percezione rischio nei luoghi di lavoro	13.251	0	13.251	0	0
PO 565: Progetto patologie neurovegetative e danno cerebrale	48.000	0	0	0	48.000
PO 567: Progetto individuazione disuglianze in salute	0	28.000	19.189	0	8.811
PO 575: Progetto auto mutuo aiuto	0	9.000	5.660	849	2.490
PO 597: Progetto miglioramento stato salute attraverso la promozione attività motorio sportiva	0	124.470	0	0	124.470
PO 600: Progetto cittadini in movimento	0	25.530	0	0	25.530
PROGETTO ARTE E SALUTE MENTALE	0	4.995	0	0	4.995
UFFICIO SUPPORTO CTSS	0	44.000	22.000	0	22.000
Piani di Zona - Distretto Pianura Est Area CSM	11.204	0	9.660	0	1.544
Piani di Zona - Distretto Pianura Est Area NPIA	6.050	17.461	22.306	0	1.206
Piani di Zona Dist.Casalecchio/Porretta Area CSM	12.478	20.000	29.817	0	2.662
TIROCINI DISAB. DSM-DP - FINANZ.PROV. FRD	260.000	0	60.425	0	199.575

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2013 e anni precedenti	Finanziamento 2014	Costi 2014	15%	Disponibilità 2014
PO Distretto Pianura Est - Area Dipendenze	39.837	0	22.954	0	16.883
PROMOS 2	25.024	0	25.024	0	0
TOTALE CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOLATO	701.637	653.746	624.194	9.179	722.009
PO 343: Progetto utilizzo sangue indicatori appropriatezza e previsione consumo	113.194	160.638	43.687	0	230.145
PO 352: Progetto PIO5 radiotherapy in patients with early stage breast cancer	10.995	0	6.544	982	3.470
PO 373: Progetto Agopuntura per il controllo dei sintomi della sindrome climaterica in pazienti con tumore al seno	20.847	0	11.121	0	9.725
PO 392: Progetto ACUMIGRAN	61.393	0	18.833	1.883	40.677
PO 402: Progetto giù la testa	10.242	0	6.170	0	4.072
PO 409: Progetto corretto uso prodotti cosmetici	103.221	0	72.505	10.876	19.840
PO 445: Progetto modello cura collaborativa a gradini	58.945	0	58.945	0	0
PO 484: Progetto sistema informativo servizi sociali per la non autosufficienza	19.868	0	5.000	750	14.118
PO 485: Progetto Italian observational study on vegetative state	79.506	0	69.135	10.370	0
PO 494: Progetto agopuntura della fibromialgia	19.470	0	5.093	764	13.614
PO 514: Progetto azioni empowerment potenziamento tutela assistenza donne vittime violenza	43.428	0	32.628	0	10.799
PO 515: Progetto modelli innovativi assistenza specialistica ambulatoriale relazione segmentazione utenza	52.680	0	46.769	0	5.912
PO 516: Progetto ospedale per intensità di cura	28.728	0	28.728	0	0
PO 520: Progetto scenari futuri sociali e socio sanitari	61.327	0	1.044	104	60.179
PO 521: Progetto assistenza dell'ostetrica alla donna in gravidanza basso rischio	29.322	0	22.771	3.416	3.136
PO 524: Progetto prevenzione recidive soggetti con accidenti cardiovascolari	7.086	0	0	0	7.086
PO 525: Progetto rete di azioni per rendere operative la carta di toronto	2.869	0	0	0	2.869
PO 526: Progetto sviluppo rete cure palliative integrazione ospedale territorio	43.029	0	11.694	1.169	30.166
PO 534: Progetto matrice integrazione contenuti informativi gestione territoriale pazienti con patologie complesse	0	0	0	0	0
PO 536: Progetto Recognition, diagnosis and therapy of mitochondrial disorders in neurological services (ER-MITO)	1.083.225	0	192.746	19.275	871.205
PO 537: Progetto attività di formazione alla ricerca	66.000	0	33.000	0	33.000
PO 538: Progetto studio trombolisi endovenosa nell'ictus acuto	85.692	0	75.057	7.506	3.129
PO 552: Progetto studio valore prognostico marcatori biochimici	281.800	0	102.405	15.361	164.034
PO 576: Progetto Cosmetovigilanza	0	49.615	29.973	4.496	15.145
PO 583: Progetto Detection pathological prion protein in cerebrospinal fluid by real-time (QUIC)	0	353.650	184.910	0	168.740
PO 584: Progetto Induction suspended animation state by inhibition of neurons	0	151.881	0	0	151.881
Cinque per mille	0	1.537	0	0	1.537
TOTALE CONTRIBUTI PARTECIPAZIONE A PROGETTI DI	2.282.867	717.321	1.058.758	76.951	1.864.479

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2013 e anni precedenti	Finanziamento 2014	Costi 2014	15%	Disponibilità 2014
RICERCA					
PO 120: Tutela salute lavoratori addetti alla realizzazione nodo ferroviario Bologna Alta velocità	233.757	103.664	117.130	17.570	202.721
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI	233.757	103.664	117.130	17.570	202.721
TOTALE CONTRIBUTI	10.770.795	4.722.313	5.868.040	313.115	9.311.954

Descrizione CdC/Sperimentazione	Disponibilità 31/12/2013	Fatturato 2014	Rec. costi az.li 15%	Fondo prestazioni aggiuntive 15%	Fondo ricerca 10%	Costi 2014	Disponibilità 31/12/2014
SP 05: SPERIMENTAZIONI PEDIATRIA TERRITORIALE	0	3.000	450	450	210	0	1.890
SP 06: SPERIMENTAZIONI UOC DIAGNOSI E CURA MALPIGHI	6.914	6.000	900	900	420	5.000	5.694
SP 07: SPERIMENTAZIONI OB ANESTESIA E RIANIMAZIONE	5.267	0	0	0	0	63	5.204
SP 09: SPERIMENTAZIONI OM CARDIOLOGIA	51.562	63.932	9.590	9.590	4.475	34.610	57.229
SP 010: SPERIMENTAZIONI RIABIL. SCLEROSI MULTIPLA	61.549	7.200	1.080	1.080	504	2.401	63.684
SP 011: SPERIMENTAZIONI OM CHIRURGIA VASCOLARE	7.874	3.000	450	450	210	1.465	8.299
SP 012: SPERIMENTAZIONI OB DERMATOLOGIA	2.794	11.000	1.650	1.650	770	0	9.724
SP013: SPERIMENTAZIONI OM ENDOCRINOLOGIA	69.564	82.105	12.316	12.316	5.747	32.334	88.956
SP 015: SPERIMENTAZIONI OM GASTROENTEROLOGIA	2.295	0	0	0	0	0	2.295
SP 018: SPERIMENTAZIONI LABORATORIO ANALISI	3.780	0	0	0	0	0	3.780
SP 019: SPERIMENTAZIONI OM MALATTIE INFETTIVE	0	6.699	1.005	1.005	469	4.221	0
SP 020: SPERIMENTAZIONI OM MEDICINA C	1.890	1.430	215	215	100	0	2.791
SP 022: SPERIMENTAZIONI OB NEUROCHIRURGIA	66.102	0	0	0	0	0	66.102
SP 023: SPERIMENTAZIONI OB NEUROLOGIA	7.670	17.575	2.636	2.636	1.230	6.419	12.323
SP 024: SPERIMENTAZIONI OM NEUROPSICHIATRIA INF.	7.431	9.000	1.350	1.350	630	329	12.772
SP 025: SPERIMENTAZIONI NEURORADIOLOGIA	88.431	23.500	3.525	3.525	1.645	34.320	68.915
SP 026: SPERIMENTAZIONI OM OCULISTICA	2.937	150	23	23	11	0	3.032
SP 027: SPERIMENTAZIONI OB ONCOLOGIA	426.657	522.071	73.061	73.061	34.095	166.519	601.992
SP 031: SPERIMENTAZIONI OM SENOLOGIA	1.890	0	0	0	0	0	1.890
SP 033: SPERIMENTAZIONI OM NEUROLOGIA	2.097	0	0	0	0	0	2.097
SP 038: SPERIMENTAZIONI OM RADIOLOGIA	2.295	0	0	0	0	0	2.295
SP 039: SPERIMENTAZIONI ANATOMIA PATOLOGICA OB	13.028	400	60	60	28	7.000	6.280
SP 043: SPERIMENTAZIONI RADIOLOGIA DIAGNOSTICA OB	3.463	1.300	195	195	91	0	4.282
SP 044: SPERIMENTAZIONI CARDIOLOGIA BENTIVOGLIO	3.580	11.459	1.719	1.719	802	2.179	8.620
SP 046: SPERIMENTAZIONI MEDICINA INTERNA BUDRIO	4.590	0	0	0	0	0	4.590
SP 050: SPERIMENTAZIONI UOC DIAGNOSI E CURA MAGGIORE	3.780	0	0	0	0	0	3.780

Descrizione CdC/Sperimentazione	Disponibilità 31/12/2013	Fatturato 2014	Rec. costi az.li 15%	Fondo prestazioni aggiuntive 15%	Fondo ricerca 10%	Costi 2014	Disponibilità 31/12/2014
SP 053: SPERIMENTAZIONI UOC RIANIMAZIONE E 118 OM	29.864	0	0	0	0	2.023	27.841
SP 054: SPERIMENTAZIONI UOC NEUROTRAUMATOLOGIA	7.945	0	0	0	0	83	7.862
SP 059: SPERIMENTAZIONI UOC CONSULTORI	2.318	0	0	0	0	783	1.536
SP 065: SPERIMENTAZIONI UOC MEDICINA NUCLEARE OM	2.878	0	0	0	0	352	2.526
SP 067: SPERIMENTAZIONI DIP. CURE PRIMARIE S.LAZZARO	11.069	0	0	0	0	0	11.069
SP 068: SPERIMENTAZIONI ANATOMIA PATOLOGICA OM	5.623	200	30	30	14	419	5.330
SP 071: SPERIMENTAZIONI UOC NEONATOLOGIA UTIN	0	10.000	0	0	0	4.314	5.686
SP 072: SPERIMENTAZIONI DIP. CURE PRIMARIE	1.890	11.000	1.650	1.650	770	0	8.820
SP 073: SPERIMENTAZIONI UOC MEDICINA S.GIOVANNI	729	0	0	0	0	627	102
SP 077: SPERIMENTAZIONI U.O.S.D. SERT BO EST	1.117	20.600	3.090	3.090	1.442	0	14.095
SP 079: SPERIMENTAZIONI UOSD CHIRURGIA VERTEBRALE D'URGENZA E TRAUMA	0	3.000	450	450	210	0	1.890
SP 080: SPERIMENTAZIONI UOC MEDICINA INTERNA B	1.890	0	0	0	0	0	1.890
TOTALE SPERIMENTAZIONI	912.764	814.622	115.443	115.443	53.874	305.461	1.137.165
FONDO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE	164.952	0	0	115.443	0	46.972	233.424
FONDO AZIENDALE RICERCA E INNOVAZIONE	164.243	0	0	0	53.874	164.243	53.874
TOTALE SPERIMENTAZIONI RICERCHE DA PRIVATO	1.241.960	814.622	115.443	115.443	53.874	516.676	1.424.462

In relazione all'IRCCS, in particolare, i progetti e le sperimentazioni sono:

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2013 e anni precedenti	Finanziamento 2014	Costi 2014	15%	Disponibilità 2014
PO 326: Progetto ER Neuro Oncologia - PERNO	4.277	0	1.245	0	3.032
PO 367: Progetto Biomarkers identification in Amyotrophic Lateral Sclerosis and development of related computational methods	1.842	0	0	0	1.842
PO 392: Progetto ACUMIGRAN	61.393	0	18.833	1.883	40.677
PO 512: Progetto Biomolecular functional analysis pathogenetic mechanisms neuropathic pain in genetic	279.838	0	50.048	5.005	224.785
PO 517: Progetto antiepileptic drugs and pregnancy	115.317	0	42.565	4.257	68.495
PO 518: Progetto NPI key mediator of ketogenic diet	27.500	0	12.500	1.250	13.750
PO 519: Progetto Neurol-OB key mediator of ketogenic diet	13.903	0	10.218	1.022	2.663
PO 536: Progetto Recognition, diagnosis and therapy of mitochondrial disorders in neurological services (ER-MITO)	1.083.225	0	192.746	19.275	871.205
PO 537: Progetto attività di formazione alla ricerca	66.000	0	33.000	0	33.000
PO 538: Progetto studio trombolisi endovenosa nell'ictus acuto	85.692	0	75.057	7.506	3.129

PO 565: Progetto patologie neurovegetative e danno cerebrale	48.000	0	0	0	48.000
PO 583: Progetto Detection pathological prion protein in cerebrospinal fluid by real-time (QUIC)	0	353.650	184.910	0	168.740
PO 584: Progetto Induction suspended animation state by inhibition of neurons	0	151.881	0	0	151.881
Cinque per mille	0	1.537	0	0	1.537
TOTALE CONTRIBUTI	1.786.986	507.069	621.122	40.197	1.632.736

Descrizione CdC/Sperimentazione	Disponibilità 31/12/2013	Fatturato 2014	Rec. costi az.li 15%	Fondo prestazioni aggiuntive 15%	Fondo ricerca 10%	Costi 2014	Disponibilità 31/12/2014
SP 07: SPERIMENTAZIONI OB ANESTESIA E RIANIMAZIONE	5.267	0	0	0	0	63	5.204
SP 010: SPERIMENTAZIONI RIABIL. SCLEROSI MULTIPLA	61.549	7.200	1.080	1.080	504	2.401	63.684
SP 022:SPERIMENTAZIONI OB NEUROCHIRURGIA	66.102	0	0	0	0	0	66.102
SP 023: SPERIMENTAZIONI OB NEUROLOGIA	7.670	17.575	2.636	2.636	1.230	6.419	12.323
SP 024: SPERIMENTAZIONI OM NEUROPSICHIATRIA INF.	7.431	9.000	1.350	1.350	630	329	12.772
SP 025: SPERIMENTAZIONI NEURORADIOLOGIA	88.431	23.500	3.525	3.525	1.645	34.320	68.915
SP 033: SPERIMENTAZIONI OM NEUROLOGIA	2.097	0	0	0	0	0	2.097
SP 054: SPERIMENTAZIONI UOC NEUROTRAUMATOLOGIA	7.945	0	0	0	0	83	7.862
	246.492	57.275	8.591	8.591	4.009	43.615	238.960

SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

Dopo alcuni anni di forti razionalizzazioni organizzative e strutturali si è palesata l'opportunità di definire un posizionamento strategico della rete ospedaliera e della ricerca, nel contesto competitivo regionale, nazionale e internazionale, promuovendo alcune progettualità che possano migliorare la capacità di presa in carico di alcune problematiche cogenti dei cittadini, potenziando i modelli gestionali emergenti (intensità di cura, sviluppo delle cure intermedie integrate, ecc) e introducendo alcune innovazioni tecnologiche ed organizzative per tutto il sistema sanitario bolognese.

Nuovi spazi di sviluppo per l'Azienda possono essere ravisati nell'opportunità offerta dall'avvio del nuovo IRCCS delle Scienze Neurologiche, tramite il rilancio delle attività cliniche assistenziali, specialmente a livello neurochirurgico e di neuroradiologia funzionale ed ottenendo risultati incrementali nella committenza di progetti di ricerca, stimolando i professionisti ad una maggiore partecipazione alle selezioni dei bandi italiani ed europei.

Il Piano di sviluppo per il 2014 è composto di progetti che sono diretta conseguenza delle azioni di razionalizzazione portate avanti in questi anni, sia in termini di riorganizzazioni attraverso l'investimento in nuove modalità operative, sia attraverso precise azioni di rilancio.

L'Azienda USL di Bologna, come di consueto, lavorando, di concerto con la Conferenza Territoriale Socio Sanitaria per definire progettualità condivise e coerenti con le risorse messe a disposizione. Questo lavoro ha portato all'identificazione del Piano di sviluppo, in parte già avviato, articolato in tre direttrici:

- 1) Progetti strategici derivati dalle riorganizzazioni 2012/2013**
- 2) Progetto di miglioramento della specialistica - tempi d'attesa**
- 3) Sviluppo attività di psichiatria giudiziaria - REMS**

1) Progetti strategici derivati dalle riorganizzazioni attuate nel 2012/2014

Si tratta di progettualità finalizzate alla migliore presa in carico ad alcune problematiche inderogabili dei cittadini, potenziando i modelli gestionali emergenti, come l'assistenza per intensità di cura, lo sviluppo delle cure intermedie integrate e introducendo alcune innovazioni tecnologiche ed organizzative. Di seguito viene riportato l'elenco sintetico dei progetti. I principali progetti riguardano:

- Sviluppo Piano Strategico IRCCS

- Sviluppo attività intensivologica OM e potenziamento attività chirurgica Budrio, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliera bolognese
- Ridefinizione e valutazione dell'hub and spoke perinatale in ambito metropolitano – appropriatezza taglio cesareo, controllo del dolore nel travaglio di parto, procreazione medicalmente assistita PMA
- Rete clinico organizzativa del paziente oncologico
- Omogeneizzazione delle procedure di soccorso delle emergenze cardiologiche, dei traumi e dello stroke
- Sviluppo area trasfusionale e laboratoristica
- Sviluppo delle cure intermedie e della domiciliarità
- Sviluppo attività sanitaria in carceraria
- Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione e del miglioramento dell'accessibilità ai servizi.

1) Progetto di miglioramento della specialistica (tempi d'attesa) 2014 - 2015

Il progetto si basa su una nuova modalità di presa in carico dell'utente nelle fasi di accesso ai servizi sanitari, anche attraverso la gestione dei casi che presentano maggior criticità. Il progetto si sviluppa su tre linee principali che riguardano essenzialmente il potenziamento dell'offerta, lo sviluppo del sistema informatico per il monitoraggio e la rimodulazione dell'offerta, anche in rapporto ai volumi necessari per altre tipologie di servizio interne all'Azienda e il potenziamento del servizio aziendale che segue le procedure d'accesso.

2) Sviluppo attività di psichiatria giudiziaria (REMS)

A seguito del DPCM 1.4.2008, della legge 9/2012 (modificata dal Decreto Legge 25 marzo 2013, n. 24) e dal recente Patto della Salute, l'Azienda Usl di Bologna, dovrà farsi carico a partire dall'inizio del 2015 dei pazienti psichiatrici provenienti dalle strutture ex-OPG. Il progetto, che individua il superamento degli OPG anche tramite alternative utilizzabili sulla base di progetti terapeutici e riabilitativi personalizzati, prevede:

- Attivazione di una struttura REMS ubicata in un luogo prossimo ai CSM per il superamento degli OPG.

- Impegno dell'intera rete dei servizi psichiatrici, con la piena responsabilizzazione dei DSM-DP competenti, al fine di garantire la continuità della presa in cura anche durante la permanenza in strutture specializzate.

CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

PREMESSA

L'andamento della gestione a consuntivo 2014 evidenzia un risultato in pareggio, come sotto evidenziato:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS	VAR %
Valore della Produzione	1.790.798	1.759.122	1.805.302	46.180	2,6%
Costi della Produzione	1.755.575	1.738.721	1.763.160	24.439	1,4%
Proventi e oneri finanziari, straordinari e Imposte	35.223	40.951	42.142	1.191	2,9%
Risultato di esercizio	0	-20.550	0	20.550	-100,0%

Rispetto al preventivo, il quadro complessivo, rileva, tra i ricavi, un aumento giustificato soprattutto per i maggiori contributi in conto esercizio e per pay back assegnati all'Azienda; per il miglior andamento della compartecipazione alla spesa e per la mobilità attiva che, anche in relazione all'aggiornamento dei dati della mobilità extra regione 2013, presenta un sensibile peggioramento.

Sui costi, la componente legata alla mobilità sanitaria evidenzia un trend in deciso aumento, soprattutto per quanto attiene la somministrazione farmaci, invero, per quanto attiene ai servizi alberghieri e le utenze si riscontrano gli effetti positivi delle azioni di contenimento della spesa attivate a livello aziendale attraverso la rimodulazione dell'offerta. In forte decremento la spesa per farmaceutica convenzionata esterna ed i servizi sanitari collegati alle Convenzioni nazionali, nonché gli interessi finanziari.

Il personale dipendente incrementa dello 0,2%, pur attestandosi in riduzione sull'anno precedente.

Il consuntivo considera, a differenza del preventivo, gli importi per tutti gli accantonamenti, le sopravvenienze e le insussistenze attive e passive.

Di seguito si esaminano le principali componenti.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione a consuntivo, pari a 1.805 milioni di €, mostra complessivamente un incremento di oltre 46 milioni di euro rispetto al preventivo 2014, pari al +2,6%.

Il contributo per FRNA, che comprende anche il risconto dell'anno precedente, risulta pari ai costi considerati, ossia 107,237 milioni di €, valore che si discosta dall'ipotesi di preventivo per 4,7 milioni di €.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONS 2014	VAR ASS	VAR %
Valore della produzione	1.790.798	1.759.122	1.805.302	46.180	2,6%
<i>di cui per FRNA</i>	<i>104.787</i>	<i>102.476</i>	107.237	4.761	4,6%
Totale Valore della produzione al netto di FRNA	1.686.011	1.656.647	1.698.065	41.418	2,5%

Di seguito si riporta un'analisi delle componenti economiche dei ricavi:

Contributi in conto esercizio

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS	VAR %
Contributi in Conto Esercizio	1.520.093	1.525.711	1.550.927	25.217	1,7%
<i>di cui Finanziamento FRNA</i>	<i>94.184</i>	<i>94.184</i>	94.485	301	0,3%
Contributi in Conto Esercizio al netto FRNA	1.425.909	1.431.527	1.456.442	24.915	1,7%

Il valore dei contributi in conto esercizio prevede una variazione rispetto a preventivo di circa 25 milioni di euro, pari a +1,7%, al netto del finanziamento per FRNA ed è principalmente riferita all'iscrizione del finanziamento a copertura degli ammortamenti netti al 31/12/2009 per 11 milioni di euro e delle risorse aggiuntive per 14,4 milioni di euro, assegnate con Delibera di Giunta regionale 1735/2014.

Ulteriori variazioni, rispetto al preventivo, sono imputabili all'adeguamento dei finanziamenti secondo quanto definito dalle Delibere regionali per i progetti relativi alla Salute Mentale (DGR 805/2014) e per le attività di prelievo e trapianto organi (DGR 418/2014).

Per quanto attiene l'attività di ricerca, i finanziamenti correlati sono incrementati di 1,2 milioni di € e sono sostanzialmente legati all'IRCCS delle Neuroscienze interno all'Azienda.

Il finanziamento per FRNA è stato aggiornato sulla base della DGR 1229/2014 e della comunicazione regionale prot. 137003 del 18/04/2014.

Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONS 2014	VAR ASS	VAR %
--	--------------------	--------------------	-----------	---------	-------

Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	167.360	160.890	169.951	9.061	5,6%
---	---------	---------	---------	-------	------

L'andamento dei ricavi rispetto al preventivo 2014 mostra un aumento pari a + 5,6% ed è dovuto principalmente all'andamento della mobilità, infatti:

- relativamente alla cessione di sangue, emocomponenti e plasmaderivati, un incremento dei ricavi da scambi con le Aziende Sanitarie in mobilità infraregionale, al quale si contrappone la riduzione della mobilità extraregionale, in ragione dell'iscrizione del valore deliberato dalla Regione Veneto, capofila AIP, con atto n. 64 del 1 luglio 2014;
- una flessione dei ricavi a carico delle mobilità infraregionale, contabilizzata sulla base delle note regionali PG 0202831 del 27.3.2015 e della mobilità attiva extra Regione, secondo le valutazioni pervenute dalle U.O. aziendali competenti;

Nelle seguenti tabella sono riportati i dati analitici relativi alla mobilità sanitaria:

I valori sono espressi in migliaia di euro

	2013	prev14	2014	Var prev14- cons14
mobilità entro regione				
degenza	18.494	18.910	15.991	- 2.919
specialistica	3.882	4.043	3.961	- 82
somministrazione farmaci	2.118	2.109	2.202	93
farmaceutica	1.502	1.516	1.474	- 42
medicina di base	693	690	855	165
sangue, emocomponenti e plasmaderivati	15.302	14.499	16.065	1.566
totale	41.991	41.767	40.547	
mobilità extra regione				
degenza	15.520	15.600	15.255	- 345
specialistica	3.018	2.885	3.035	150
somministrazione farmaci	1.631	1.520	1.670	150
farmaceutica	1.520	1.520	1.488	- 32
medicina di base	991	949	1.246	297
trasporti	1.165	1.261	1.132	- 129

sangue, emocomponenti e plasmaderivati	2.981	2.986	2.405	-	581
totale	26.825	26.721	26.230		

In particolare, per quanto concerne il flusso di mobilità di degenze extraregionali, si evidenzia una flessione dei ricavi pari a -3,8% rispetto al preventivo; va però considerato, da aggregazione di conto economico ministeriale, un aumento, dovuto all'adeguamento delle sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo, a seguito dell'aggiornamento dei dati di mobilità attiva extra Regione 2013, comunicati dalla regione Emilia Romagna con nota PG 302662 del 28 agosto 2014 e che per l'anno 2014 ammontano ad oltre 800 mila €.

Per quanto concerne i ricavi da prestazioni in mobilità in accordo con l'AUSL di Imola, i valori si mostrano sostanzialmente stabili in relazione alla produzione fornita, come evidente dalla seguente tabella:

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS	VAR %
Prestazioni di ricovero					
<i>Accordo infraprovinciale - AUSL di Imola</i>	5.166	5.166	4.932	-234	-4,5%
Prestazioni di specialistica ambulatoriale					
<i>Accordo infraprovinciale - AUSL di Imola</i>	970	970	970	0	0,0%
Prestazioni di File F					
<i>di cui Accordo infraprovinciale - AUSL di Imola</i>	535	550	592	42	7,6%

Si evidenzia, inoltre, una riduzione dei rimborsi relativi ai trasporti sanitari per Aziende Sanitarie della Regione che registrano una diminuzione pari ad euro 1,249 milioni di euro, a seguito del minor rimborso da parte dell'Azienda Ospedaliera di Bologna per trasporti sanitari interospedalieri, rispetto ai quali si evidenziano minori costi tra i trasporti sanitari da privato.

Si registra un incremento delle prestazioni erogate in regime di libera professione intramoenia (+ 270 mila euro, pari a +1,77%), con contestuale aumento in proporzione dei costi.

I ricavi verso privati si incrementano del 9% circa, aumento dovuto principalmente a maggiori ricavi per cessione di sangue ed emocomponenti a Case di Cura private.

Infine, si registra un aumento dei ricavi da Ospedali Privati accreditati per degenze a residenti extraregione, cui corrispondo pari costi. La specialistica in compensazione, invece, decrementa, ma in egual misura ai corrispondenti costi sostenuti per le strutture private accreditate;

Concorsi, recuperi e rimborsi

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONS 2014	VAR ASS	VAR %
Concorsi, recuperi e rimborsi	39.832	12.889	20.730	7.842	60,8%

La variazione è sostanzialmente determinata dall'iscrizione, secondo le indicazioni regionali, del finanziamento per il CRS alla voce di rimborso per payback, non considerato a preventivo, e pari a 8,850 milioni di €.

Nelle altre componenti si registra una diminuzione nei rimborsi, sanitari e non, verso Aziende sanitarie della Regione e da una flessione dei rimborsi da privati. Di contro si evidenzia un incremento dei rimborsi da altri Enti Pubblici, in considerazione dell'ammissione al finanziamento dei costi sostenuti per il terremoto da parte della Protezione Civile.

Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONS 2014	VAR ASS	VAR %
Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie	25.614	25.483	26.035	552	2,2%

I ricavi per compartecipazione alla spesa rispetto al preventivo mostrano un aumento del 2,17% dovuto a maggiori incassi di ticket per prestazioni ambulatoriali.

Altri ricavi e proventi

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONS 2014	VAR ASS	VAR %
Altri ricavi e proventi	3.218	3.405	3.429	23	0,7%

Sostanzialmente stabili gli altri ricavi e proventi, che registrano un aumento rispetto al preventivo per 23 mila euro.

Si rilevano principalmente lievi riduzioni dei ricavi per noleggio sale per la gestione provvisoria del bar dell'Ospedale Maggiore e dei ricavi derivanti da macchine distributrici, compensate da maggiori introiti per fitti attivi e per cessioni di buoni mensa a privati.

Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti e Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Entrambe queste voci sono correlate alla realizzazione del Piano investimenti ed ai cespiti collaudati dall'Azienda nell'anno e vedono un incremento sia rispetto al preventivo 2014 che al consuntivo 2013

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione rilevati a consuntivo 2014, mostrano un incremento, rispetto al preventivo, pari ad oltre 24 milioni di euro, +1,4%, di cui 4,7 milioni sono però imputabili a costi relativi ad FRNA.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Costi della produzione	1.755.575	1.738.721	1.763.160	24.439	1,4%
<i>di cui costi per FRNA</i>	<i>104.787</i>	<i>102.476</i>	<i>107.237</i>	<i>4.761</i>	<i>4,6%</i>
Totale Costi della produzione al netto di FRNA	1.650.787	1.636.246	1.655.923	19.677	1,2%

Complessivamente, i costi a carico del bilancio sanitario, comprensivo di quanto afferente all'FRNA, aumentano rispetto al preventivo deliberato di 24,4 milioni, di cui 4,8 in relazione all'FRNA.

Sulla componente sanitaria, hanno inciso sulla variazione in primo luogo gli accantonamenti (+6,4 milioni, che si aggiungono ai +6 milioni per FRNA), tipicamente non compresi in fase programmatica; la mobilità sanitaria, che subisce un peggioramento consistente, soprattutto in relazione alla degenza, alla somministrazione farmaci e all'acquisto di sangue ed ai plasmaderivati, per oltre 9 milioni di €, considerando anche le sopravvenienze passive ad essa relative; i rimborsi assegni e contributi sanitari (+2,8 milioni di €), soprattutto per i contributi assegnati alle Aziende sanitarie dal Centro Regionale Sangue; il personale dipendente (+0,7 milioni di €), pur in netta riduzione sul 2013, e le altre prestazioni di lavoro flessibile (+1,3 milioni di €). L'incremento rilevato sulle prestazioni erogate da strutture private per residenti extraregione è compensato da analogo valore alla voce rimborsi.

Di contro l'Azienda ha raggiunto un'ulteriore forte contrazione della spesa farmaceutica convenzionata (-4,3 milioni di € sul preventivo e -5,3 milioni di € sul 2013), che si aggiunge a quella conseguita nell'anno precedente. La riorganizzazione dell'offerta, come da Piano di sostenibilità, ha portato considerevoli risparmi sui servizi alberghieri, sulle utenze e sui servizi non sanitari in generale, nonché sui beni di consumo (-2,2 milioni di €).

Infine, le maggiori disponibilità liquide hanno consentito una riduzione consistente degli interessi passivi sull'ipotesi di preventivo per oltre 4,4 milioni di €.

BENI

L'andamento dei costi dei beni a consuntivo presenta una diminuzione di circa 540 mila euro rispetto a preventivo 2014, così articolato:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisti di beni	144.922	148.667	148.122	-546	-0,4%
Beni Sanitari	140.847	144.358	144.116	-242	-0,2%
Beni non Sanitari	4.074	4.309	4.006	-303	-7,0%

Per quanto attiene i beni sanitari, l'aumento sui medicinali è giustificato dal potenziamento dell'erogazione diretta, volto al conseguimento della riduzione della spesa farmaceutica convenzionata esterna sulla quale, in effetti, l'Azienda ha conseguito sul 2014 importanti risultati.

Risultano, invece, in diminuzione i costi per dispositivi medico diagnostici in vitro IVD, grazie alla partenza delle attività del Laboratorio Unico Metropolitano, che hanno garantito un risparmio su questa categoria merceologica, e dei prodotti dietetici, sia grazie alla nuova modalità di approvvigionamento per nutrizione enterale, sia per l'effetto positivo della formazione effettuata a favore delle CRA, per incentivare l'alimentazione naturale. Da evidenziare, inoltre, un calo nel consumo di vaccini, per la minor richiesta di profilassi da parte degli utenti, che ha determinato un minor costo sull'anno.

Alla voce dei beni sanitari si riscontra inoltre la mobilità per sangue, emocomponenti e plasmaderivati che, nel corso dell'anno, ha registrato un incremento del 6,6%, secondo quanto trasmesso dalla Regione con comunicazione n.195482 del 25.3.2015, soprattutto per maggiori acquisto di plasma da Aziende Sanitarie della Regione.

In dettaglio:

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisti di beni sanitari	140.847	144.358	144.116	- 242	-0,2%
<i>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</i>	68.212	71.024	72.292	1.268	1,8%
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	66.676	69.474	70.764	1.289	1,9%
Medicinali senza AIC	1.536	1.550	1.528	- 22	-1,4%
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-	-
<i>Sangue ed emocomponenti:</i>	8.129	8.003	8.530	527	6,6%
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	8.093	7.957	8.504	547	6,9%
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	36	46	26	- 20	-43,5%
da altri soggetti	-	-	-	-	0,0%
<i>Dispositivi medici:</i>	53.211	53.485	52.170	- 1.315	-2,5%
Dispositivi medici	35.946	36.905	36.451	- 454	-1,2%
Dispositivi medici impiantabili attivi	1.623	1.650	1.414	- 236	-14,3%
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	15.643	14.930	14.305	- 625	-4,2%
<i>Prodotti dietetici</i>	1.341	1.350	953	- 397	-29,4%
<i>Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	4.148	4.375	4.040	- 335	-7,7%
<i>Prodotti chimici</i>	165	160	172	12	7,5%
<i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	16	20	17	- 3	-13,9%
<i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	5.426	5.750	5.715	- 36	-0,6%
<i>Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	199	191	226	35	18,3%

Sulla mobilità per sangue, emocomponenti e plasmaderivati, in dettaglio:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisto sangue, emocomponenti e plasma da Aziende sanitarie della Provincia	552	600	492	-108	-18,1%
Acquisto sangue, emocomponenti e plasma da Aziende sanitarie della Regione	7.541	7.357	8.012	656	8,9%
TOTALE	8.093	7.957	8.504	547	6,9%

Beni non sanitari

I beni non sanitari si presentano anch'essi in diminuzione rispetto ai valori di preventivo, come evidenziato nella tabella sottostante.

Da evidenziare un lieve aumento dei costi per carta, cancelleria e stampati in relazione all'attività del Centro Stampa unico per l'Azienda Usl e per l'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola, compensato da un decremento dei costi per combustibili e carburanti, riconducibile alle specifiche azioni di contenimento dei costi attivate a livello aziendale. Il risparmio registrato sui costi di materiale per manutenzione, in netta riduzione rispetto a preventivo, è legato ai minori oneri sostenuti in ragione del clima favorevole registrato nel corso dell'esercizio.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisti di beni non sanitari	4.074	4.309	4.006	-303	-7,0%
<i>Prodotti alimentari</i>	268	250	278	28	11,2%
<i>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	879	915	882	-33	-3,6%
<i>Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	722	750	656	-94	-12,5%
<i>Supporti informatici e cancelleria</i>	1.856	1.960	2.001	41	2,1%
<i>Materiale per la manutenzione</i>	105	100	26	-74	-73,6%
<i>Altri beni e prodotti non sanitari</i>	244	334	162	-172	-51,4%
<i>Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0	0	0,0%

ACQUISTO DI SERVIZI

Relativamente all'acquisto di servizi, in aumento rispetto al preventivo 2014, si osserva quanto segue:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisti di servizi	1.093.554	1.106.116	1.117.038	10.922	1,0%
Acquisti servizi sanitari	996.735	1.005.119	1.016.992	11.874	1,2%
Acquisti di servizi non sanitari	96.819	100.998	100.046	-952	-0,9%

Servizi sanitari

L'acquisto dei servizi sanitari aumenta di 11,8 milioni di euro rispetto al preventivo: in particolare, per quanto attiene l'acquisto di servizi sanitari finanziati da FRNA si ha una riduzione di 1,3 milioni di euro, mentre al netto dell'FRNA l'incremento è di oltre 13 milioni di euro:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisto di Servizi Sanitari	996.735	1.005.119	1.016.992	11.874	1,2%
<i>di cui Acquisti di servizi sanitari per FRNA</i>	<i>92.528</i>	<i>98.960</i>	<i>97.635</i>	<i>-1.325</i>	<i>-1,3%</i>
Totale Acquisti di servizi sanitari al netto di FRNA	904.208	906.159	919.358	13.199	1,5%

L'aumento riferito alla gestione sanitaria, è dovuto in principale modo all'incremento dei costi per acquisto di prestazioni di assistenza ospedaliera, soprattutto quella da privato per residenti fuori regione, che presenta pari incremento tra i rimborsi, e quella in mobilità extraregionale, che valuta anche la componente di sopravvenienze passive, secondo quanto previsto dal modello CE; la somministrazione farmaci, collegato alla mobilità passiva da Azienda ospedaliera del territorio bolognese; rimborsi assegni e contributi, dove trovano allocazione anche i contributi assegnati alle altre Aziende sanitarie regionali dall'Azienda, in qualità di sede del Centro Regionale Sangue; Lavoro Interinale, del quale l'Azienda si è avvalsa per la necessità di copertura di sostituzioni e assenze temporanee.

Si presentano a consuntivo in riduzione, invece, l'acquisto di servizi per medicina di base; la farmaceutica e gli acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa, in ragione del costo dell'ossigenoterapia più propriamente allocato tra gli Altri servizi sanitari da privato, che presentano contestuale incremento.

La seguente tabella mostra l'andamento dei costi per servizi sanitari, in dettaglio:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisti servizi sanitari per medicina di base	97.745	99.274	97.817	-1.456	-1,5%
Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	126.978	126.032	121.632	-4.400	-3,5%
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	101.106	100.420	100.813	393	0,4%
Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	493	508	542	34	6,8%
Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	12.074	12.075	4.745	-7.330	-60,7%
Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	15.418	15.643	15.012	-631	-4,0%
Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	370.535	369.733	384.116	14.383	3,9%
Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	11.036	11.962	11.329	-633	-5,3%

Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	43.304	45.886	48.346	2.459	5,4%
Acquisto prestazioni termali in convenzione	4.039	4.093	4.043	-50	-1,2%
Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	31.045	31.038	30.719	-320	-1,0%
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	121.846	128.954	126.242	-2.712	-2,1%
Compartecipazione al personale per att libero-prof (intramoenia	12.652	11.241	11.514	273	2,4%
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	15.758	16.769	19.819	3.050	18,2%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.845	13.264	14.353	1.089	8,2%
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.861	18.225	25.950	7.725	42,4%
Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0	0,0%
TOTALE	996.735	1.005.119	1.016.992	11.874	1,2%

Di seguito le considerazioni sulle singole voci di costo:

Servizi sanitari per medicina di base

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Medici di Base	72.999	74.068	72.578	-1.490	-2,0%
Pediatri di libera scelta	15.737	16.026	15.937	-89	-0,6%
Continuità assistenziale	6.501	6.604	6.619	15	0,2%
Altro	1.885	1.940	1.941	1	0,1%
TOTALE da convenzione	97.121	98.638	97.076	-1.562	-1,6%
Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie della Regione per residenti (mobilità)	371	378	476	98	25,9%
Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti (mobilità)	253	258	266	8	3,1%
TOTALE mobilità	625	637	742	105	16,5%

La riduzione rispetto al preventivo è riconducibile in particolar modo ai costi per assistenza medici di medicina generale (- 2,5%) soprattutto in relazione al decremento stimato della quota variabile da convenzione e da accordo regionale/aziendale.

Per quanto concerne i flussi di mobilità, si osserva un incremento dei costi rispetto al preventivo, per quanto riguarda il flusso infraregionale (+ 25%). La mobilità extraregionale, che si presenta in contenuto incremento (3,1%) è stato anch'essa adeguata secondo le informazioni pervenute dalla Regione e relative all'aggiornamento dei valori di scambio dell'anno 2013.

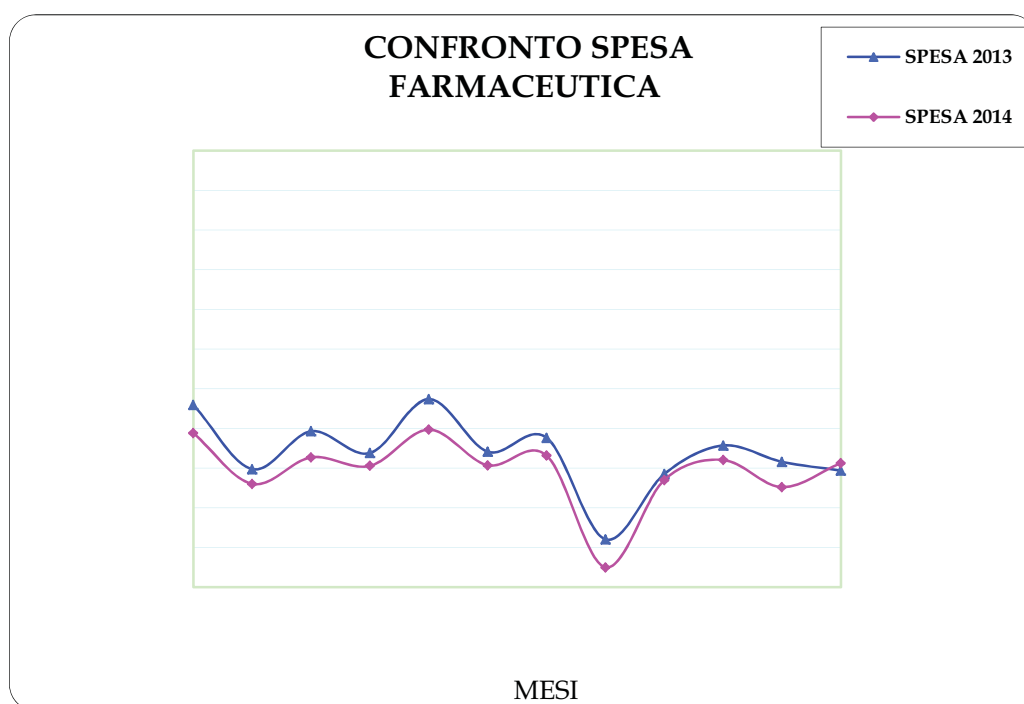
Servizi sanitari per farmaceutica

La mobilità per assistenza farmaceutica entro regione presenta un contenimento dei costi rispetto al preventivo, mostrandosi in lieve decremento sia per quanto attiene lo scambio infraregionale che extraregionale, quest'ultimo adeguato come tutti gli altri analoghi flussi, alle comunicazioni pervenute dalla Regione.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisti servizi sanitari per farmaceutica totale	126.978	126.032	121.632	-4.400	-3,5%
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.803	1.822	1.763	-59	-3,2%
da pubblico (Extraregione)	689	720	678	-42	-5,9%
DA CONVENZIONE	124.487	123.490	119.191	-4.299	-3,5%
di cui:				0	0,0%
da farmacie private	104.600	102.680	100.204	-2.477	-2,4%
da farmacie comunali	19.886	20.809	18.987	-1.822	-8,8%

Nel 2014 la Spesa Farmaceutica Convenzionata ha registrato un calo del -4,25% rispetto al 2013 (- 5,3 milioni di €), tale importante riduzione è stata superiore a quella media regionale (-3,88%).



Il valore della spesa netta pro-capite pesata aziendale (133,29 €), rimane invece anche per il 2014 il più elevato della Regione (media 121,01 €), pur essendosi ridotta la forbice fra tale valore e quello medio regionale, attraverso una fase di avvicinamento che si è sviluppata maggiormente nel 2° semestre 2014.

La riduzione della Spesa Farmaceutica Convenzionata è da ricondurre sia a fattori originati a livello nazionale e regionale (scadenze brevettuali e provvedimenti amministrativi), sia ad azioni di livello locale che hanno operato nel corso dell'anno.

Nel 2014 la prevalenza delle prescrizioni di medicinali a brevetto scaduto sul complesso dei farmaci erogati in regime di assistenza farmaceutica convenzionata è incrementata di 3 punti percentuali, mentre nello stesso periodo l'incremento medio regionale è stato di soli 2,2 punti, ciò ha consentito all'Azienda di collocarsi terza tra le Aziende regionali per prevalenza di prescrizioni a brevetto scaduto.

Al raggiungimento di tale risultato hanno contribuito sia l'informazione dei MMG attraverso la diffusione, in sede di incontro di NCP, del documento della CF-AVEC sui farmaci equivalenti, sia la reportistica con la puntuale individuazione dei casi con prescrizioni a brevetto attivo nell'ambito di alcune categorie terapeutiche ad elevato impatto economico. Nel corso del 2014 è stato altresì avviato un percorso di AUDIT interaziendale che ha coinvolto Azienda USL di Bologna, l'Azienda Ospedaliera di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli. Dagli esiti del primo ciclo di AUDIT sono derivate azioni di miglioramento coordinate fra le Aziende coinvolte.

La Spesa Farmaceutica Territoriale 2014 dell'Area di Bologna, comprensiva quindi della distribuzione diretta realizzata da Azienda Ospedaliera e IOR ha registrato una riduzione del -1,41% sul 2013, sostanzialmente allineata, anche se leggermente inferiore, alla media regionale (-1,57%). L'Area, pur presentando ancora il valore di spesa farmaceutica territoriale pro-capite pesata più elevato, mostra uno scostamento dalla media regionale del + 6,5%, più contenuto rispetto alla Spesa Farmaceutica Convenzionata.

Aziende Sanitarie	Spesa Netta Gammamurto (*)	peso % su tot. SFT	Spesa Erogazione Diretta fascia A (2)			Tot. (2) A 1-13	Spesa Farmaceutica Territoriale (1+2)	A 14/13	SFT p.s. pesata	A 14/13	pop. res. prevista 01/01/14	
			in Dimissione	in Distribuzione Per Conto	per Presa in Carico Pazienti							in Strutture Residenziali
GENNAIO-DICEMBRE 2014												
I01 Piacenza	34.862.530,88	69,7%	4.619.914,41	456.280,58	9.548.433,51	544.040,23	-7,15%	50.031.199,61	-3,79%	166,69	-3,46%	300.151
I02 Parma	49.602.881,39	70,3%	1.857.042,62	708.994,21	17.642.888,33	768.316,04	9,65%	70.580.122,59				
902 Parma AO-U			397.648,10	0,00	1.486.964,97	0,00	-1,63%	1.884.613,07				
Area Parma	49.602.881,39	68,5%	2.254.690,72	708.994,21	19.129.853,30	768.316,04	8,62%	72.464.735,66	-0,61%	164,17	-0,21%	441.413
I03 Reggio Emilia	56.462.900,78	67,8%	4.607.861,60	1.342.615,23	19.722.455,19	1.097.343,18	10,54%	83.233.175,98				
903 Reggio E. AO			0,00	0,00	3.341,39	0,00	#DIV/0!	3.341,39				
Area Reggio E.	56.462.900,78	67,8%	4.607.861,60	1.342.615,23	19.725.796,58	1.097.343,18	10,55%	83.236.517,37	-0,19%	168,78	0,32%	493.167
I04 Modena	81.870.887,09	68,9%	3.807.089,26	3.434.908,24	28.713.926,77	1.058.372,38	3,07%	118.885.183,75				
904 Modena AO-U			0,00	0,00	17.100,26	0,00	-13,76%	17.100,26				
Area Modena	81.870.887,09	68,9%	3.807.089,26	3.434.908,24	28.713.926,77	1.075.472,65	3,06%	118.902.284,01	-2,42%	176,13	-1,94%	675.086
I05 Bologna	119.190.685,35	79,5%	4.853.752,56	8.207.356,36	15.997.643,73	1.754.443,20	7,95%	150.003.881,19				
908 Bologna AO-U			910.214,47	0,00	14.886.173,59	0,00	4,50%	15.796.388,06				
960 IIOOR			61.189,64	0,00	1.750,23	0,00	-24,92%	62.939,86				
Area Bologna	119.190.685,35	71,9%	5.825.156,67	8.207.356,36	30.885.567,54	1.754.443,20	6,69%	165.863.209,11	-1,41%	185,49	-1,07%	894.204
I06 Imola	17.543.447,61	77,3%	737.712,74	789.390,18	3.405.988,98	228.538,05	7,74%	22.705.077,55				
Montecatone RI SpA			0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00				
Area Imola	17.543.447,61	77,3%	737.712,74	789.390,18	3.405.988,98	228.538,05	7,74%	22.705.077,55	0,25%	170,05	0,63%	133.522
I09 Ferrara	49.955.367,26	79,7%	766.071,21	3.064.365,05	8.206.892,95	720.646,72	2,13%	62.713.343,18				
909 Ferrara AO-U			932.093,58	0,00	8.384.905,98	0,00	5,04%	9.316.999,56				
Area Ferrara	49.955.367,26	69,4%	1.698.164,79	3.064.365,05	16.591.798,93	720.646,72	3,34%	72.030.342,74	-0,73%	183,82	-0,37%	391.859
I14-exI10 Ravenna	46.176.006,77	60,0%	119.391,45	11.279.612,71	11.884.820,18	523.361,78	5,72%	69.983.192,88	-3,56%			
I14-exI11 Forlì	22.377.249,02	70,5%	997.408,56	1.377.519,15	6.675.517,91	325.821,66	1,77%	31.753.516,30	-2,42%			
I14-exI12 Cesena	20.721.039,74	74,2%	110.099,01	544.057,00	8.071.940,90	222.028,59	-0,00%	34.070.371,30	-1,08%			
I14-exI13 Rimini	35.069.490,68	66,2%	2.666.006,11	958.938,89	13.719.555,06	529.195,32	-0,96%	52.943.186,07	0,20%			
911 IRST			6.160,80	0,00	736.821,02	0,00	-20,24%	742.981,82	-20,24%			
Area Romagna	129.344.386,21	68,0%	3.905.065,93	14.160.127,81	41.088.261,14	1.600.407,35	1,72%	190.098.248,43	-2,07%	169,22	-1,67%	1.123.380
Emilia-Romagna	538.833.086,57	69,5%	27.455.656,11	32.164.037,65	169.089.626,74	7.789.207,40	4,11%	775.331.614,47	-1,57%	174,12	-1,17%	4.452.782

In ambito di distribuzione diretta di fascia A, si registra per la Azienda un aumento del + 8,5%. Tale incremento è da ricondurre essenzialmente:

- alla distribuzione per conto (+33,9%) a seguito dell'accordo stipulato a fine 2013 con le Organizzazioni delle farmacie e dell' inclusione dei NAO in tale forma distributiva per disposizione regionale,
- al potenziamento della distribuzione diretta in dimissione (+13,3%) anche in relazione alla attivazione di due nuovi punti di distribuzione presso gli Ospedali di Vergato e Budrio, sede di due Case della Salute.

Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Gli acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica, risultano, complessivamente, in leggero aumento rispetto ai valori di preventivo, come evidenziato nella seguente tabella:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	101.106	100.420	100.813	393	0,4%
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	62.728	62.574	62.162	-412	-0,7%
da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	0	0	0,0%

da pubblico (Extraregione)	8.220	8.189	8.399	210	2,6%
da privato - Medici SUMAI	11.958	12.036	11.671	-365	-3,0%
da privato:	16.650	15.951	17.127	1.176	7,4%
Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	57	95	65	-30	-31,9%
Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	0,0%
Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.321	6.107	6.616	509	8,3%
Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	10.272	9.749	10.447	698	7,2%
da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.550	1.670	1.454	-216	-12,9%

L'aumento è definito prevalentemente dalle prestazioni da privato, pari a 1,1 milioni, con riguardo alle Case di Cura ed altri privati.

Per quanto riguarda, invece, la specialistica da pubblico si evidenzia quanto segue:

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
TOTALE da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	62.728	62.574	62.162	-412	-0,7%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	48.207	48.209	48.206	-3	0,0%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	4.658	4.779	4.683	-96	-2,0%
TOTALE MOBILITA' INFRAREGIONE	52.865	52.988	52.889	-99	-0,2%
spec. da Az Ospedaliera per stranieri	142	110	127	17	15,2%
Prestazioni di specialistica da Az. San. per degenti	1.012	923	1.008	85	9,2%
Prestazioni di specialistica da Az. San. RER per non degenti	8.709	8.553	8.138	-415	-4,9%
TOTALE da pubblico fuori mobilità	9.863	9.586	9.272	-314	-3,3%

In particolare, le prestazioni di specialistica extraprovinciale erogate dalle Aziende regionali, diminuiscono di 96 mila euro e sono state contabilizzate per l'anno 2014 come da comunicazione regionale PG/2015/0202831 del 27/03/2015.

Per le prestazioni non in mobilità, invece, si evidenzia un decremento rispetto ai valori di preventivo 2014, come da valutazioni effettuate dal Servizio competente.

I valori delle prestazioni di mobilità extraregionale, analogamente alle altre tipologie di flussi aggiornati in base agli scambi riconosciuti fra regioni e contabilizzate per l'anno 2014, mostrano un incremento per oltre 200 mila €.

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Specialistica da Aziende Sanitarie Extraregione	8.221	8.189	8.399	210	2,6%
Specialistica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	8.025	8.089	8.244	155	1,9%
Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	196	100	155	55	54,7%

Per la specialistica da convenzionati interni, i costi rilevati a consuntivo 2014 diminuiscono rispetto al preventivo 2014 deliberato di 365 mila euro, variazione da attribuirsi sostanzialmente alla perdita di ore di incarico nel corso dell'anno, non compensate dall'attribuzione di nuovi incarichi.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Medici SUMAI	11.958	12.036	11.671	-365	-3,0%

Sulle prestazioni di specialistica da convenzionati esterni, Ospedali ed IRCCS privati, la variazione rispetto al preventivo 2014 deliberato, risulta di + 1,1 milione di euro. L'Azienda, infatti, al fine di ottemperare all'obiettivo assegnato dal livello regionale di miglioramento dell'accessibilità alle cure specialistiche, attraverso un Piano straordinario di contenimento dei tempi di attesa, ha incrementato la committenza anche verso le strutture private. I maggiori oneri sostenuti trovano integrale copertura nelle risorse ripartite con Delibera di Giunta Regionale 1735/2014.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privato	16.650	15.951	17.127	1.176	7,4%
Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS e Policlinici privati	57	95	65	-30	-31,9%
Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.321	6.107	6.616	509	8,3%
Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	10.272	9.749	10.447	698	7,2%

Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa

L'andamento di questa categoria risulta in leggero aumento rispetto al preventivo 2014 per un incremento di costi legati alle rette ex art. 26.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	493	508	542	34	6,8%
<i>da privato (intraregionale)</i>	476	490	522	32	6,6%
<i>da privato (extraregionale)</i>	18	18	20	2	10,9%

Assistenza integrativa e protesica

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	12.074	12.075	4.745	-7.330	-60,7%
<i>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	46	17	129	112	660,5%
<i>da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	226	230	256	26	11,2%
<i>da privato</i>	11.801	11.828	4.360	-7.468	-63,1%
Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	15.418	15.643	15.012	-631	-4,0%
<i>da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	314	322	334	12	3,6%
<i>da privato</i>	15.104	15.321	14.679	-642	-4,2%

I costi per assistenza integrativa evidenziano una proiezione in netto calo rispetto al preventivo (-60,7% pari a -7,3 milioni di euro), motivata da una riclassificazione dei valori per ossigenoterapia dalla voce assistenza integrativa alla voce altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria, che aumenta; non considerando tale riclassificazione questi costi mostrerebbero un incremento rispetto a preventivo 2014.

Per converso i costi per assistenza protesica sono in decremento (-642 mila euro pari al - 4,2%) rispetto ai valori di preventivo 2014, soprattutto grazie alle azioni di razionalizzazione della spesa attivate a livello aziendale.

Prestazioni di degenza Ospedaliera

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	PRECONS 2014	VAR ASS	VAR %
Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	370.535	369.733	376.367	6.633	1,8%
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	226.414	225.830	226.515	685	0,3%
da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0,0%
da pubblico (Extraregione)	17.032	15.864	21.017	5.153	32,5%
da privato:	67.407	69.333	68.730	-603	-0,9%
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0,0%
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0,0%
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	66.777	68.743	68.181	-562	-0,8%
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	631	590	549	-41	-6,9%
da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	59.681	58.706	60.105	1.399	2,4%

Mobilità passiva

Per quanto concerne le degenze in mobilità passiva infraprovinciale, si rileva un incremento dei costi legati ad una maggiore produzione erogata dall'Ospedale Riabilitativo di Montecatone.

I costi per le degenze infraregionali mostrano invece un decremento, soprattutto a carico delle prestazioni da Aziende sanitarie della regione considerati, ove concordati, i tetti degli accordi e stimata la produzione per le funzioni di hub regionale, ed anche per prestazioni di degenza da Aziende Ospedaliera effettuate a stranieri.

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	207.054	207.158	208.904	1.746	0,8%
Degenza da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	18.303	17.679	16.563	-1.117	-6,3%
TOTALE MOBILITA' INFRAREGIONALE	225.356	224.837	225.467	629	0,3%
Prestazioni di degenza da AOSP per stranieri	1.056	980	780	-200	-20,4%
altre prestazioni di degenza da aziende sanitarie	2	13	1	-12	-92,3%
TOTALE acquisto prestazioni di degenza da pubblico	226.414	225.830	226.247	417	0,2%
Degenza da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti MOBILITA' EXTRAREGIONALE	15.351	15.861	18.000	2.139	13,5%

In particolare:

	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	cons-prev14	cons- prev14%
Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia	207.158	208.904	1.746	0,8%
di cui:				
<i>Azienda Ospedaliera</i>	<i>179.386</i>	<i>180.036</i>	650	0,4%
<i>Azienda Usl di Imola e Montecatone</i>	<i>5.100</i>	<i>6.195</i>	1.095	21,5%
<i>Il.OO.RR</i>	<i>22.673</i>	<i>22.673</i>	-	0,0%

I valori delle prestazioni di mobilità extraregionale sono stati aggiornati in base agli scambi riconosciuti fra regioni per il 2013.

A questa posta di bilancio, nell'aggregato ministeriale da pubblico (Extraregione), vengono altresì allocate le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo, non valutate a preventivo, generate per tutti i flussi di mobilità extraregionale relativi all'anno 2013, come da comunicazione regionale, e pari complessivamente a 3,613 milioni di €.

Prestazioni di degenza da Ospedali privati

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da case di cura private	66.777	68.743	67.595	-1.148	-1,7%
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	631	590	55	-38	-6,5%
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera per residenti di altre Regioni	59.681	58.706	68.105	9.399	16,0%
Totale Case di Cura	127.088	128.039	136.252	8.213	6,4%

I costi per la degenza da Case di Cura Private della Regione per residenti sul territorio dell'Azienda si presentano in decremento per oltre 1 milione di euro, a causa di minori ricoveri effettuati per prestazioni di psichiatria e di Alta specialità nelle strutture infraprovinciali.

Per quanto riguarda le prestazioni effettuate a cittadini residenti nel territorio extraregionale, il maggior costo rilevato a carico, pari ad oltre 9 milioni di €, trova uguale riscontro nel valore della produzione alla sezione rimborsi.

Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	11.036	11.962	11.329	-633	-5,3%
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	0	0,0%
da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	31	32	31	-1	-2,1%
da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	0	0,0%
da privato (intraregionale)	10.810	11.672	11.118	-554	-4,7%
da privato (extraregionale)	195	258	180	-78	-30,4%

L'acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale decrementa rispetto al preventivo 2014 in particolar modo per le revisioni tariffarie delle strutture accreditate, come da disposizioni regionali, nonché per la riduzione dei pazienti in carico a queste strutture.

Prestazioni di distribuzione farmaci File F

La situazione complessiva si presenta come segue:

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	43.304	45.886	48.346	2.459	5,4%
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	39.230	41.021	43.350	2.329	5,7%
da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	294	360	410	50	13,9%
da pubblico (Extraregione)	2.269	2.345	2.512	167	7,1%
da privato (intraregionale)	1.512	2.160	2.074	-86	-4,0%
da privato (extraregionale)	-	-	-	0	-
da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	0	-

Sull'andamento della somministrazione farmaci in mobilità gioca un ruolo rilevante il rapporto con l'Azienda ospedaliera del territorio bolognese, come evidente nella tabella sottostante:

I valori sono espressi in migliaia di euro

	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	cons-prev14	cons- prev14%
Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia	38.058	40.517	2.459	6,5%
di cui:				
<i>Azienda Ospedaliera</i>	<i>37.342</i>	<i>39.763</i>	<i>2.421</i>	<i>6,5%</i>
<i>Azienda Usl di Imola e Montecatone</i>	<i>446</i>	<i>484</i>	<i>38</i>	<i>8,5%</i>
<i>Il.OO.RR</i>	<i>270</i>	<i>270</i>	<i>-</i>	<i>0,0%</i>

A livello regionale, fuori provincia, si ha una contrazione, mentre fuori regione l'andamento è il seguente:

I valori sono espressi in migliaia di euro

	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	cons-prev14	cons- prev14%
Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie fuori regione	2.345	2.512	167	+7%

Prestazioni di prestazioni di trasporto sanitario

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	31.045	31.038	30.719	-320	-1,0%
<i>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>0%</i>
<i>da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	<i>1.703</i>	<i>1.703</i>	<i>-</i>	<i>-1.703</i>	<i>-100,0%</i>
<i>da pubblico (Extraregione)</i>	<i>458</i>	<i>463</i>	<i>583</i>	<i>120</i>	<i>25,9%</i>
<i>da privato</i>	<i>28.883</i>	<i>28.872</i>	<i>30.135</i>	<i>1.262</i>	<i>4,4%</i>

L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario nel suo complesso evidenzia, rispetto al preventivo 2014, un decremento di 526 mila euro, pari all'1,7%.

La voce di costo mostra al suo interno scostamenti significativi legati soprattutto ad una riallocazione di costi in virtù della privatizzazione della Croce Rossa. Si evidenziano, inoltre, risparmi legati alla

diminuzione dei costi dei trasporti infermi da privato per il calo delle degenze e dei relativi trasporti, mentre risultano in aumento i trasporti di dializzati e per assistenza domiciliare.

La mobilità extraregionale relativa al flusso dei trasporti sanitari, calcolata secondo i criteri sopra esposti per gli altri flussi extraregionali di mobilità, mostra un incremento dei consumi pari a 120 mila €.

Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria e Rimborsi, assegni e contributi sanitari

Il dato comprende oneri a rilievo sanitario e rette, servizi sanitari assistenziali e riabilitativi, nonché gli assegni, sussidi e contributi, relativi sia alla gestione sanitaria aziendale che all'FRNA, alla cui sezione dedicata si rimanda per gli approfondimenti.

Sinteticamente i costi legati all'FRNA ammontano a 97,637 milioni di euro, con una prevalenza sull'acquisto di prestazioni socio sanitarie (circa 88 milioni di euro), mentre gli assegni e sussidi finanziati da Fondo sono pari a 9,3 milioni di euro.

La restante quota è relativa a costi della gestione sanitaria, ad esclusione della psichiatria, precedentemente trattata.

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	122.031	128.954	126.242	-2.712	-2,1%
<i>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	163	114	131	17	14,5%
<i>da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)</i>	47.139	45.593	40.629	-4.964	-10,9%
<i>da privato (intraregionale)</i>	74.518	82.987	85.187	2.200	2,7%
<i>da privato (extraregionale)</i>	210	260	296	36	14,0%

Questa categoria di costi mostra complessivamente un decremento di circa 2,7 milioni di euro, rispetto ai valori di preventivo 2014.

Si segnala che, in merito a queste tipologie di voci, è riscontrabile una riduzione più consistente dei costi a carico del bilancio FRNA, dovuta essenzialmente ad una riduzione delle prestazioni da pubblico, a favore di quelle da privato. La riduzione attribuibile al bilancio sanitario (-1,6 milioni di euro) fa riferimento allo slittamento, rispetto alla programmazione, dell'apertura di posti letto per anziani.

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	15.758	16.769	19.819	3.050	18,2%
Contributi ad associazioni di volontariato	1.716	1.908	2.242	334	17,5%
Rimborsi per cure all'estero	16	40	387	347	867,4%
Contributo Legge 210/92	2.760	2.790	3.162	371	13,3%
Altri rimborsi, assegni e contributi	10.860	12.031	11.576	-455	-3,8%
Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	406	-	2.452	2.452	100,0%

I rimborsi, assegni e contributi sanitari, a consuntivo, mostrano un andamento in aumento rispetto al preventivo; tale osservazione è valida esclusivamente per i costi attribuibili al bilancio sanitario, poiché quelli finanziati da FRNA evidenziano, al contrario, un decremento (-2,6%).

Nel dettaglio tra i costi non finanziati da FRNA si riscontra un aumento significativo rispetto al preventivo con riferimento ai rimborsi per cure all'estero, giustificato dalla concessione di un rimborso per cure negli Stati Uniti per grave malattia, un aumento dei contributi per emotrasfusi, ai quali corrisponde pari finanziamento, e dei contributi verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione che, come evidenziato in premessa, sono soprattutto collegati alla funzione sovra regionale dell'Azienda come Centro Sangue e non sono stati valutati a preventivo come da indicazioni regionali.

Per converso, si osserva una riduzione per i contributi per borse lavoro, in quanto da febbraio 2014 è stata attivata la procedura di corresponsione agli utenti denominata "Tirocini Formativi" con conseguente spostamento di costi alla voce "lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie".

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.845	13.264	14.353	1.089	8,2%

A consuntivo 2014 i costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie si mostrano, rispetto al preventivo, in incremento. L'aumento, pari a oltre 1 milione di euro (+8,2%) è principalmente legato all'aumento della somministrazione di lavoro interinale per l'attivazione di sostituzioni di personale sanitario per l'espletamento dei turni ospedalieri ed ai rimborsi degli oneri stipendiali del personale sanitario in comando, che trova collocazione in questa voce del modello CE.

In diminuzione, invece, le consulenze sanitarie per prestazioni aggiuntive del personale dipendente (-250 mila €), in netta riduzione anche sul 2013.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.861	18.225	25.950	7.725	42,4%
<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	2.553	1.749	2.428	679	38,8%
<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	154	154	167	12	8,1%
<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	24	58	15	-43	-74,6%
<i>Altri servizi sanitari da privato</i>	15.588	14.722	21.799	7.077	48,1%
<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>	1.542	1.542	1.542	0	0,0%

Complessivamente, a consuntivo 2014, gli altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria sono in aumento rispetto ai valori di preventivo. In particolare sono in aumento gli altri servizi sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (+ 649 mila euro) .

L'incremento degli altri servizi da privato è principalmente riconducibile alla riclassificazione dei costi per ossigenoterapia, come evidenziato nella sezione acquisto di servizi per assistenza integrativa.

Servizi non sanitari

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Acquisti servizi non sanitari	96.819	100.998	100.046	-952	-0,9%

L'acquisto dei servizi non sanitari si presenta in diminuzione rispetto al preventivo.

La seguente tabella mostra l'andamento dei costi in dettaglio:

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Servizi non sanitari	94.098	98.158	97.055	-1.102	-1,1%

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.727	1.581	1.846	265	16,8%
Formazione (esternalizzata e non)	993	1.260	1.145	-115	-9,1%

Servizi non sanitari

Tale raggruppamento comprende i servizi appaltati e le utenze.

Di seguito il dettaglio:

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Servizi non sanitari	94.098	98.158	97.055	-1.102	-1,1%
Lavanderia	7.342	7.500	7.182	-318	-4,2%
Pulizia	13.481	13.600	13.744	144	1,1%
Mensa	9.961	10.100	9.673	-427	-4,2%
Riscaldamento	7.547	10.453	9.853	-600	-5,7%
Servizi di assistenza informatica	388	425	425	0	0,0%
Servizi trasporti (non sanitari)	2.651	2.804	2.659	-145	-5,2%
Smaltimento rifiuti	2.873	2.880	2.797	-83	-2,9%
Utenze telefoniche	2.780	2.800	2.647	-153	-5,5%
Utenze elettricità	11.933	11.695	10.890	-805	-6,9%
Altre utenze	5.510	5.128	5.248	120	2,3%
Premi di assicurazione:	7.447	7.400	8.041	641	8,7%
Premi di assicurazione - R.C. Professionale	6.329	6.300	6.942	642	10,2%
Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.118	1.100	1.098	-2	-0,1%
Altri servizi non sanitari:	22.187	23.373	23.897	524	2,2%
Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	472	150	496	345	229,8%
Altri servizi non sanitari da privato	21.715	23.222	23.401	179	0,8%

Il valore complessivo di consuntivo mostra un calo rispetto al preventivo pari a 1,1 milioni di euro. In particolare, per i servizi non sanitari, la riduzione riguarda i servizi alberghieri e alcune utenze, sia in considerazione della riorganizzazione delle attività, sia considerando l'andamento climatico stagionale particolarmente favorevole, nonché la messa in funzione dell'impianto di cogenerazione dell'Ospedale Bellaria.

Di contro, lieve incremento delle voci relative ai costi per Altri servizi non sanitari.

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.727	1.581	1.846	265	16,8%
<i>Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	124	128	128	0	0,2%
<i>Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici</i>	168	14	155	141	1009,7%
<i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</i>	<i>1.288</i>	<i>1.379</i>	<i>1.519</i>	<i>140</i>	<i>10,2%</i>
Consulenze non sanitarie da privato	92	134	76	- 58	-43,1%
Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	307	275	509	234	85,0%
Indennità a personale universitario - area non sanitaria	34	30	33	3	9,6%
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	855	940	901	- 39	-4,1%
<i>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</i>	<i>148</i>	<i>60</i>	<i>43</i>	<i>- 16</i>	<i>-27,6%</i>
Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	119	-	15	15	100,0%
Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	29	60	28	- 31	-52,7%

Il costo relativa al personale con rapporto di lavoro flessibile rileva un incremento, rispetto al dato di previsione, con particolare riferimento alle voci relative al personale a progetto, per circa il 70% finanziato ed impiegato anche sull'attività di ricerca dell'IRCCS delle Neuroscienze.

Formazione

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Formazione (esternalizzata e non)	993	1.260	1.145	-115	-9,1%

I costi per la formazione mostrano una diminuzione sul preventivo (-9,1%), principalmente da soggetti privati.

Manutenzione e riparazione

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	26.597	21.871	21.921	51	0,2%
<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	14.633	8.547	8.590	43	0,5%
<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	749	770	538	-232	-30,2%
<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	5.498	6.680	6.592	-88	-1,3%
<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	658	650	596	-54	-8,3%
<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	5.058	5.224	5.606	382	7,3%

Complessivamente i costi per manutenzione e riparazione mostrano, a consuntivo, una sostanziale tenuta rispetto al preventivo 2014.

Di seguito si approfondisce la tematica dei servizi affidati all'esterno, che contemplano attività i cui costi ricadono in diversi conti economici, alcuni già trattati ed altri di cui si parlerà nel seguito.

Servizi affidati all'esterno dell'Azienda

➤ **Manutenzione di immobili e impianti tecnologici**

La gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, anche per il 2014, a mezzo di contratti multiservizi, di tipo "global service", aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica:

- il contratto manutentivo riguardante gli Ospedali Bellaria e Maggiore, ha avuto inizio il 1° maggio 2008; dal 1° maggio 2012 è stata attivata la proroga prevista in gara per ulteriori quattro anni, con esclusione del servizio energia, per il quale è attiva la convenzione Consip "*Servizio Energia e servizi connessi per le Pubbliche Amministrazioni SIE2*";
- il contratto manutentivo riguardante tutti gli altri Presidi aziendali, sia ospedalieri che territoriali iniziato il 3 luglio 2006 è terminato il 31 gennaio 2014. Dal 1° febbraio 2014 la manutenzione è eseguita:
 - con contratto di manutenzione per gli impianti elettrici, idrici, antincendio, ascensori, manutenzione edile dei presidi territoriali Area Nord, Sud e Centro e impianti idrici, gas medicali, manutenzione edile dei presidi ospedalieri Area Nord e Area Sud
 - con convenzione CONSIP MIES S008 per gli impianti elettrici, antincendio, ascensori per i presidi ospedalieri Area Nord e Sud.

- Dal 3 luglio 2013 per il servizio energia dei presidi territoriali di Area Centro e Area Nord e Area Sud e degli Ospedali di Porretta, Vergato e Bazzano è stata attivata la convenzione Consip “*Servizio Energia e servizi connessi per le Pubbliche Amministrazioni SIE2*”; il servizio energia degli ospedali di Bentivoglio, Budrio, San Giovanni in Persiceto e Loiano è rimasto nell’ambito del contratto multiservizi, fino al 7 aprile 2014; dall’8 aprile 2014 ha avuto inizio la concessione di durata decennale per la progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione degli impianti di cogenerazione di tali ospedali, con servizio energia.

Alcune manutenzioni di impianti speciali non rientrano nei contratti di “global service” e sono state affidate separatamente nel corso del 2014:

- impianti di comunicazione paziente/personale di alcuni reparti dell’Ospedale Maggiore e dell’Ospedale di Bazzano;
- impianto per il trattamento acque dialisi dell’Ospedale Bellaria di Bologna;
- impianto per il trattamento acque nuova dialisi dell’Ospedale di San Giovanni in Persiceto;
- cella frigo farmaci Ospedale Maggiore.

negli anni precedenti, e ancora in corso:

- impianti elevatori del cosiddetto “Corpo D” dell’Ospedale Maggiore di Bologna;
- impianto per il trattamento acque dialisi dell’Ospedale di Bentivoglio;
- impianti per il trattamento acque dialisi dell’Ospedale Maggiore di Bologna;

La manutenzione delle aree verdi è così gestita:

- Ospedale Maggiore e Bellaria: compresa nel “Global service”
- Altri Presidi: affidata a Cooperative Sociali di tipo B, ex L. 381/91 e s.m.i, presenti sul territorio provinciale che impiegano operatori appartenenti all’area dei “lavoratori svantaggiati”.

L’aggiudicazione alle suddette cooperative è stata operata in conformità alle “Linee Guida per l’affidamento di servizi alle Cooperative sociali di tipo B” approvate con delibera n° 56 del 15/03/2013. Il contratto ha avuto inizio il 1° marzo 2014.

➤ **Manutenzione apparecchiature Biomediche**

L’attività di gestione tecnica della manutenzione delle Tecnologie Biomediche è affidata al Servizio di Ingegneria Clinica, in accordo con le indicazioni previste dalle norme sull’autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie e con le raccomandazioni di gestione e riduzione del rischio.

Le politiche e strategie manutentive vengono aggiornate e riviste ogni anno per renderle attuali e conformi non solo alle esigenze di continuità di erogazione dei servizi e di sicurezza per gli utenti e gli operatori, ma anche all’evoluzione normativa e alle risorse assegnate.

Considerate le specializzazioni/aggiornamenti e certificazioni necessarie per garantire l'esecuzione delle manutenzioni, si è ritenuto di esternalizzare il servizio di manutenzione, mantenendo tuttavia in carico all'Ingegneria Clinica il monitoraggio e supervisione di tali prestazioni e la verifica tecnico-economica dei fornitori.

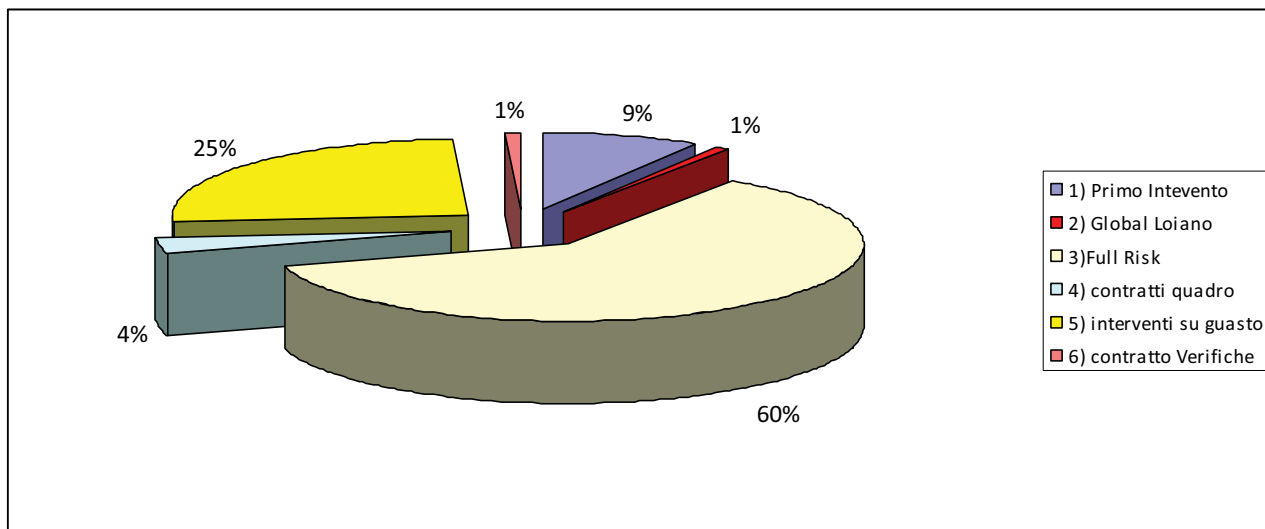
Per ottimizzare costi, efficienza ed efficacia del servizio sono stati differenziati sei diversi ambiti di azione:

1. **primo intervento manutentivo (circa € 550.000)**: attività di primo livello tecnico specialista nel settore biomedicale (attestata attraverso certificazioni ISO) finalizzata a risolvere tempestivamente i guasti di livello medio-basso, ad effettuare una diagnosi tecnica degli eventi e a individuare la ricambistica necessaria; questa attività è stata esternalizzata con un servizio composto da tecnici residenti presso laboratori aziendali
2. **manutenzione omnicomprensiva, Global a canone fisso (circa € 58.000)**: attività di intervento, manutenzione, approvvigionamento ricambi e risoluzione, manutenzione preventiva: a livello sperimentale tale servizio è stato avviato esclusivamente per il Presidio di Loiano, caratterizzato dalla distanza dai laboratori collocati a Bologna, dalla presenza di tecnologie di livello medio-basso, dall'assenza di aree critiche (sale operatorie e terapie intensive) e dalla possibilità di organizzare l'attività manutentiva secondo calendari programmati.
3. **Contratti Full Risk (circa € 3.935.000)** : l'attività manutentiva esternalizzazione attraverso contratti omnicomprensivi a canone fisso e – nella maggior parte dei casi – comprensivi di ricambi e materiale ad alto costo. Considerato il rilevante impatto economico di tali forma contrattuali (i contratti omnicomprensivi determinano costi fissi pari al 7 - 10% del valore del bene mantenuto), nell'ottica di valutare e razionalizzare i costi, si ricorre a queste modalità di assistenza esclusivamente per tecnologie ad elevata complessità/alto costo e/o alto impatto organizzativo e strategico per le quali guasti e fermo macchina possano comportare gravi disservizi e rischi. Per raggiungere gli obiettivi di economicità, efficacia ed efficienza per queste tipologie di tecnologie i livelli di prestazione e i costi contrattuali vengono verificati e sono tra i fattori di valutazione tecnico-economica nella procedura di acquisizione
Da notare che nel 2014 si è ritenuto preferibile procedere al riscatto del PACS aumentando sensibilmente i costi dei canoni manutentivi (+ € 1.293.000), ma riducendo ancor più sensibilmente le spese in service (-€ 1.750.000)
4. **Contratti quadro (circa € 230.000)** : ". Valutando attività e costi storici, pur non ritenendo conveniente stipulare contratti di tipo Full Risk, si è sperimentata una forma contrattuale con la ditta manutentrice ufficiale negoziando tariffe standard per la gestione degli interventi su chiamata. Viene utilizzata per tecnologie di criticità medio alta, con alto livello di omogeneizzazione in ambito aziendale:
5. **Interventi su guasto (circa € 1.640.000)**: esternalizzazione attraverso richiesta di interventi specifici in seguito a guasto o per l'esecuzione di attività periodiche o per fornitura di kit e ricambi.

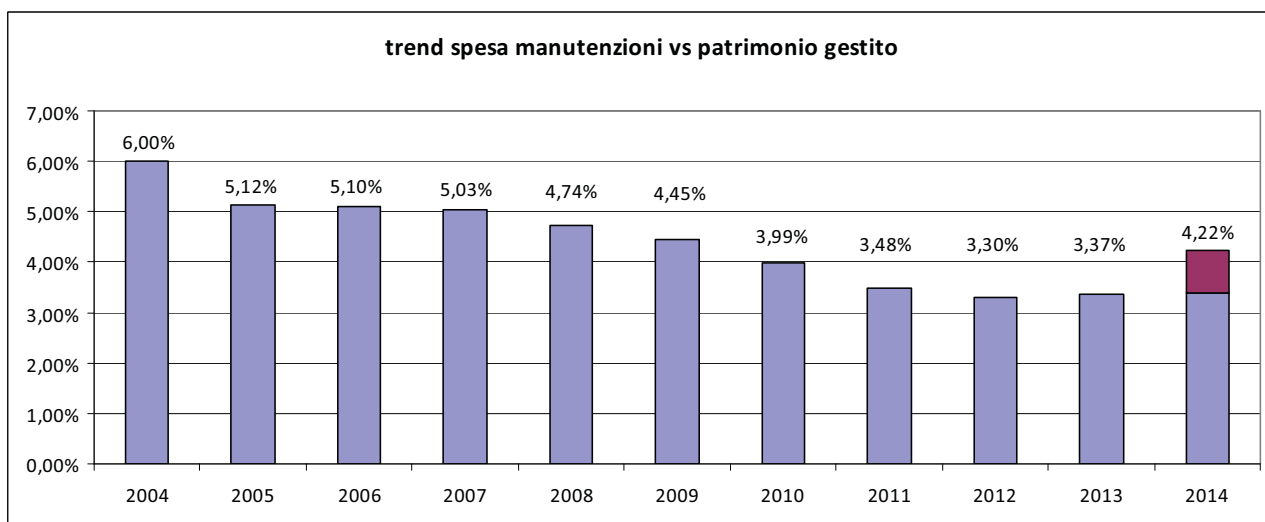
Questa scelta richiede capacità di controllo delle attività e costi, ma consente di evitare il ricorso ai contratti omnicomprensivi maggiormente onerosi.

6. **Contratti Verifiche di Sicurezza (circa € 60.000):** esternalizzazione dell'attività periodica di verifica di sicurezza ad integrazione delle attività di verifica effettuate in sede di collaudo dal personale interno

L'incidenza delle 6 tipologie sulla spesa sostenuta nel 2014 è rappresentata nel successivo grafico



Questa politica ha garantito, attraverso azioni di monitoraggio e revisione in tempo reale, il controllo della spesa per manutenzioni con performance ottimali nel tempo, come riscontrabile dal trend degli indicatori spesa manutenzioni/valore del parco tecnologico mantenuto (dal 6,00% del 2004 al 4,22% del 2014) e dal valore assoluto della spesa per manutenzioni [da 5.636k€ del 2007 a 6.482 k€ del 2014, comprensivo sia del contratto PACS (€ 1.293), che della presa in carico dell'IsnB]



Nota: l'incremento 2014 è determinato dal riscatto del PACS a cifra simbolica e l'avvio del contratto di manutenzione

➤ Outsourcing per l'informatica

Manutenzione ordinaria delle stazioni di lavoro

La gestione della manutenzione delle stazioni di lavoro (PC, stampanti e accessori) e del servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di contratto quinquennale avviato nel maggio del 2009 e in scadenza nel 2014.

Il servizio garantisce il corretto supporto ai progetti evolutivi aziendali e all'operatività ordinaria, con particolare attenzione volta alle tematiche legate all'assistenza, al servizio di help desk e alla gestione tecnica delle stazioni di lavoro. Il servizio è gestito da società esterna che opera presso le sedi dell'Azienda, e consiste nella fornitura dell'assistenza propriamente detta, telefonica e on-site, in risposta alle chiamate degli utenti per tutte le tipologie di guasto o malfunzionamento, per la modifica delle configurazioni, l'installazione di programmi, lo spostamento di stazioni di lavoro, il trasferimento dei dati, la gestione della sicurezza e dei profili utente, la gestione del ciclo (di apertura, gestione, risoluzione e chiusura) delle chiamate di assistenza, nonché la vera e propria manutenzione tecnica delle stazioni di lavoro.

Manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati di rete

La gestione della manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati attivi di rete dati, incluso il servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di contratto quinquennale avviato nel maggio 2008. Nel 2013 il contratto è stato prorogato in attesa del nuovo bando di gara da parte di IntercentER, poi aggiudicato nei primi mesi del 2014. L'adesione di AUSL alla gara IntercentER è stata effettuata alla scadenza del contratto in proroga (30.09.2014).

Outsourcing servizi di datacenter

È assegnato in outsourcing il complesso dei servizi di datacenter acquisiti in modalità housing (ovvero ricovero server di proprietà AUSL) a partire dal 2006 con procedura di gara. Il progetto, strategico per la gestione dell'infrastruttura informatica centrale, ha visto un'attività pluriennale di trasferimento progressivo nel datacenter di tutti i server aziendali. L'obiettivo è stato quello di assicurare la continuità di esercizio dell'infrastruttura informatica e telematica, sia centrale sia periferica, anche in risposta a esigenze normative, tra le quali il piano di continuità, migliorando nel contempo la qualità del servizio agli utenti interni, anche per effetto della razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse complessive impiegate. Per il proseguimento del servizio è allo studio una soluzione in ambito di Area Vasta Emilia Centrale con il coinvolgimento delle strutture di Lepida e CUP 2000 che tenda a privilegiare risorse anche materiali interne alle aziende. In particolare il servizio sarà rivisto anche alla luce dei piani di unificazione di alcuni servizi delle aziende in ambito metropolitano.

Servizio di outsourcing per il centro unificato di prenotazione

L'oggetto del contratto di fornitura è la gestione integrata del servizio di prenotazione di prestazioni sanitarie e, più in generale, la gestione integrata di sportelli amministrativi funzionali all'assistenza sanitaria territoriale. Più precisamente, vengono fornite attività di Front Office e Back Office, approntamento e messa a disposizione del software e dell'hardware per l'esecuzione delle attività, gestione del traffico informatico e telefonico inerente alle attività di prenotazione, gestione delle agende in prenotazione, gestione del supporto informativo.

Il contratto per i servizi di prenotazione con la società in-house CUP 2000 attualmente in vigore, è stato sottoscritto nel 2011 ed è valido sino alla fine del 2014.

I servizi acquistati sono essenzialmente riconducibili alla gestione integrata di sportelli amministrativi funzionali all'assistenza sanitaria territoriale e al servizio di gestione integrata di prenotazione e incasso di prestazioni sanitarie salvaguardando il principio della trasparenza e della circolarità degli incassi e delle prenotazioni.

Servizio di outsourcing per l'archiviazione e la scannerizzazione delle cartelle cliniche e dei fascicoli del dipendente

La stessa società CUP 2000 gestisce anche il servizio di informatizzazione e archiviazione delle cartelle cliniche, che consente, tramite utilizzo di una tecnologia avanzata di gestione documentale, di archiviare, trattare e recuperare il contenuto informativo legato alla cartella clinica il cui originale è in formato cartaceo, eliminando la circolazione delle copie cartacee e riducendo considerevolmente l'utilizzo di spazi fisici dedicati agli archivi e i relativi costi di gestione.

A partire dal 2011 lo stesso servizio evoluto è stato utilizzato con successo anche per la scansione e l'archiviazione del fascicolo del dipendente.

Outsourcing per la registrazione dei dati di prescrizione farmaceutica

È proseguita anche per il 2014 la gestione da parte della società CUP 2000 della registrazione dei dati delle ricette mediche relative alla farmaceutica convenzionata esterna, finalizzata sia alla definizione degli importi da erogare mensilmente alle singole farmacie, sia alla produzione dei flussi necessari per l'elaborazione da parte dell'azienda USL di statistiche/report per il controllo e monitoraggio delle prescrizioni mediche.

➤ Servizio di ristorazione

La produzione dei pasti per degenti e per le mense aziendali dal 2007 è affidata alla ditta CIR-Food, complessivamente nell'anno 2014 sono stati prodotti 1.405.000 pasti con una leggera flessione rispetto all'anno precedente corrispondente a circa 30.000 pasti in diminuzione.

Anche il servizio sostitutivo di mensa, affidato a Ristoservice, in attesa dell'esito della nuova gara, registra una diminuzione di circa 6.000 transazioni.

➤ Servizio di pulizia

Il servizio di pulizia e la relativa spesa complessiva per l'anno 2014 è strettamente correlata al piano investimenti, in particolare per le nuove aperture. Nel corso dell'anno è stata aperta la Dialisi di San Giovanni Persiceto, il rientro all'O. Maggiore della Dialisi temporaneamente trasferita all'AOSP, i trasferimenti della Piastra dell'Endoscopia Toracica e Gastroenterologia, nonché riallocazioni di U.O in locali con occupazione di superfici più estese.

➤ Servizio di vigilanza

Il servizio di vigilanza è utilizzato per il servizio di vigilanza con guardia e per il portierato fiduciario, presso le numerose sedi aziendali. Spesso vengono anche richiesti interventi urgenti ed estemporanei per eventi non prevedibili che nel corso dell'anno 2014 hanno fatto registrare un lieve incremento di spesa.

➤ Lavoro interinale

La necessità di far fronte con soluzioni flessibili alle situazioni di criticità nei reparti ospedalieri ha portato al proseguimento dell'utilizzo di contratti con agenzie di lavoro temporaneo per somministrazione infermieri e OOSS.

Godimento beni di terzi

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Godimento di beni di terzi	6.760	7.246	6.936	-310	-4,3%
<i>Fitti passivi</i>	2.711	2.515	2.439	-76	-3,0%
<i>Canoni di noleggio</i>	4.044	3.876	3.856	-20	-0,5%
<i>Canoni di noleggio - area sanitaria</i>	1.468	1.393	1.428	35	2,5%
<i>Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>	2.575	2.483	2.428	-55	-2,2%
<i>Canoni di leasing</i>	6	855	640	-215	-25,1%
<i>Canoni di leasing - area sanitaria</i>	6	855	640	-215	-25,1%

I costi relativi alla categoria godimento beni di terzi risultano in diminuzione rispetto al preventivo per 310 mila euro dovuto essenzialmente alla cessazione di alcuni canoni leasing.

Sul canone di leasing incide il canone di concessione legato alla struttura edilizia dedicata all'attività del Laboratorio Unico Metropolitan presso l'Ospedale Maggiore di Bologna.

Politiche delle risorse umane

Per l'anno 2014 le Aziende sanitarie, con riferimento al governo delle risorse umane, hanno operato su direttrici determinate in gran parte dai contenuti del quadro normativo nazionale e dall'impatto economico derivante dalle manovre finanziarie che si sono susseguite negli ultimi anni, in particolare le leggi n. 122/2010 e n. 111/2011, il decreto legge n. 95/2012 convertito in legge n.135/2012 (Revisione della spesa pubblica – *spending review*), la Legge n. 228/2012 (Legge di Stabilità 2013), ed infine la Legge n. 147/2013 (Legge di Stabilità 2014),

Inoltre la Regione Emilia-Romagna, con delibera di Giunta Regionale n. 217/2014, nel fornire le indicazioni per il governo delle risorse umane nell' anno 2014, ha previsto che le Aziende U.S.L. dovessero elaborare un Piano Assunzioni, tenendo conto delle indicazioni contenute nella predetta delibera ed in particolare :

- blocco totale del turn over per il personale dipendente di profilo amministrativo, tecnico e professionale (Dirigenza e comparto), fatte salve eventuali autorizzazioni in deroga per esigenze specifiche e documentate;
- preventiva autorizzazione regionale per le assunzioni a tempo indeterminato, ivi compresi i conferimenti di incarichi di strutture complesse;
- priorità alla stabilizzazione del personale a tempo determinato;
- assunzioni di personale a tempo determinato – al netto delle sostituzioni per lunghe assenze, straordinarie o emergenza - nel rispetto dell'invarianza della spesa 2012;
- contenimento del ricorso a forme di impiego flessibile.

Pertanto, con riferimento al governo delle risorse umane ed alla spesa del personale, anche per l'anno 2014 l'Azienda - visto il quadro normativo nazionale e tenuto conto delle indicazioni regionali - ha proseguito nel rigoroso controllo e costante monitoraggio della spesa per la gestione delle risorse umane intrapresa negli anni precedenti.

Il consuntivo 2014, relativamente al costo del personale dipendente, è di 395,449 milioni di euro con un aumento di circa 715 mila euro, rispetto al preventivo 2014.

Valori in migliaia di €

	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var. ass	var %
Costo del personale	394.734	395.449	715	0,18%
Personale del ruolo sanitario	317.894	318.552	658	0,21%
Personale del ruolo professionale	2.591	2.731	140	5,13%
Personale del ruolo tecnico	43.108	42.513	595	-1,40%
Personale del ruolo amministrativo	31.141	31.653	512	1,62%

Il Piano Assunzioni 2014 si è attestato su n. 90 unità di personale a fronte di n. 190 cessazioni, corrispondente al 44,7% del turn-over.

Detto Piano assunzioni ha interessato prevalentemente figure di personale addetto all'assistenza, fra cui, in particolare, n. 44 Infermieri Professionali e n. 24 Operatori Socio Sanitari.

Si è altresì provveduto ad assumere n. 10 unità disabili come da convenzione con la Provincia di Bologna ed alla trasformazione – quest'ultima ad invarianza della spesa - di n. 14 rapporti di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato, fra cui 12 Dirigenti.

L'Azienda, inoltre, nell'anno 2014 ha proceduto al completamento del processo di stabilizzazione di posizioni di lavoro nell' area dirigenza, già previste nei relativi Piani, procedendo all' assunzione di n. 19 Psicologi, n. 4 Biologi, n. 3 Odontoiatri e n. 1 Dermatologo.

Con il completamento dei processi di stabilizzazione sopra riportati, la spesa relativa ad incarichi libero professionali, precedentemente trattata, presenta, a consuntivo, con riferimento agli incarichi a carico dell'Azienda, escludendo quindi gli incarichi finanziati, un decremento di Euro 347.000 rispetto all'anno 2013.

Nel campo del cosiddetto "lavoro atipico", come sottolineato in precedenza, a consuntivo si registra invece un incremento della spesa sostenuta con riferimento al lavoro interinale, prevalentemente per unità infermieristiche e OSS.

Il ricorso a queste figure è stato dettato in molti casi dalla necessità di far fronte ad assenze non programmate di personale o ad assenze brevi, che comunque hanno ricadute nel mantenimento dei livelli essenziali di assistenza.

Peraltro i complessi processi di riorganizzazione in corso nell'ambito del servizio assistenziale, tecnico sanitario e riabilitativo, che hanno visto coinvolti gli stabilimenti ospedalieri di maggiore rilievo dell'Azienda, nonché gli obiettivi dati in materia di contenimento del turn over, hanno portato a valutare

l'opportunità di non procedere, nella fase di riassetto, all'instaurazione di rapporti di lavoro a tempo indeterminato.

Per quanto riguarda il ricorso alle prestazioni aggiuntive, come si è potuto evidenziare nel precedente paragrafo, si evidenzia a consuntivo 2014 un costo pari a 1,950 milioni di €, con una minore spesa di 250 mila € rispetto al preventivo.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Oneri diversi di gestione	2.842	2.641	2.891	250	9,5%

L'aumento rispetto al preventivo è dovuto nello specifico alla voce imposte e tasse non sul reddito.

AMMORTAMENTI

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Ammortamenti	47.548	46.204	45.690	-514	-1,1%

Il valore degli ammortamenti riflette la realizzazione del Piano Investimenti, la variazione assoluta rispetto al preventivo è limitata al – 1%.

SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI

L'importo della svalutazione crediti, in aumento di 603 mila euro rispetto al preventivo 2014, è definito, come di consueto, in maniera più puntuale in chiusura dell'esercizio ed è collegata alla analisi dei crediti ritenuti potenzialmente critici.

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

Si riscontrano in tale voce la variazione delle rimanenze dei beni sanitari e non sanitari, nonché dei prodotti legati al sangue ed ai plasmaderivati, gestiti dal Servizio Trasfusionale e dal Centro Regionale Sangue con sede nell'Azienda.

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Variazione delle rimanenze	182	0	401	401	100,0%

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	var ass CONS- PREV.14	VAR %
Accantonamenti dell'esercizio	32.775	11.043	23.910	12.867	116,52%
Accantonamenti per rischi	12.811	5.220	8.844	3.624	69,42%
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2200	0	1032	1.032	100%
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	2.700	0	0	0	-100%
Altri accantonamenti per rischi	7.911	5.220	7.812	2.592	49,66%
Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	789	824	840	16	1,94%
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	16.425	3.516	11.737	8.221	233,84%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.709	0	200	200	100,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	14.331	3.516	11.039	7.523	213,99%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	385	0	498	498	100,00%
Altri accantonamenti	2.750	1.483	2.489	1.006	67,81%
Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0	0,00%
Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	734	734,00	734	0	0,00%
Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	119	119,00	119	0	0,00%
Altri accantonamenti	1.897	630,00	1.636	1.006	159,62%

Gli accantonamenti sono stati perfezionati in chiusura di esercizio, valutati le tipologie di costi e le specificità sinora note.

Dal 2012, a seguito delle modifiche apportate dal Dlgs 118/2011, sono stati introdotti gli accantonamenti per quote inutilizzate di finanziamenti, secondo le specifiche sopra evidenziate.

Negli altri accantonamenti per rischi sono considerati gli accantonamenti per svalutazione crediti, l'accantonamento per franchigia assicurativa e quello per fondo ferie non godute.

Negli altri accantonamenti sono considerati gli accantonamenti per incentivi medici convenzionati, per compenso aggiuntivo organi istituzionali e gli accantonamenti per la L.189/2012 (il cosiddetto Decreto Balduzzi).

Questi e gli altri accantonamenti hanno implementato fondi, sottoposti anche al Collegio Sindacale, come evidenziato in Nota integrativa.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Valori in migliaia di €

Proventi e oneri finanziari	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	PRECONS 2014	VAR ASS	VAR %
Interessi attivi	23	0	10	10	0,0%
Altri proventi	0	0	0	0	0,0%
Interessi passivi	8.856	10.090	5.356	-4.734	-46,9%
<i>su anticipazioni di cassa</i>	1.452	1.453	529	-924	-63,6%
<i>su mutui</i>	343	1.343	859	-484	-36,0%
<i>Altri interessi passivi</i>	7.060	7.294	3.968	-3.326	-45,6%

A consuntivo gli interessi passivi mostrano un decremento rispetto al preventivo. La riduzione riguarda tutte le tipologie di interessi.

In particolare, la riduzione su quelli per anticipazioni da Istituto Tesoriere e quelli verso Fornitori trova spiegazione soprattutto nelle rimesse di cassa straordinarie, di cui l'Azienda ha beneficiato nel corso del 2013 e nel 2014 attraverso i Piani di pagamento definiti dalla Regione, oltre che nei rapporti dell'Azienda verso i Fornitori.

Gli interessi verso Fornitori riguardano, infatti, per la quasi totalità, il factor acceso per il pagamento dei debiti verso Case di Cura, come da Delibera di Giunta Regionale 1920/2011.

In riduzione anche gli interessi su mutui (-36%) che, considerano l'importo effettivo anche relativamente al mutuo contratto nel maggio 2014, migliorativo rispetto alla stima fatta a preventivo.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Il valore di consuntivo relativo ai proventi ed oneri straordinari presenta un saldo passivo di 6,8 milioni di €.

In particolare, le insussistenze attive verso terzi (1,4 ml di euro) sono principalmente riconducibili a note di credito da fornitori per interessi moratori e note di credito a seguito di verifiche AIFA (per complessivi 300 mila euro).

Relativamente alle convenzioni nazionali sono state stimate dal Servizio competente insussistenze su debiti per arretrati per un ammontare complessivo di 1,3 milioni di euro.

L'Azienda, anche a seguito della richiesta regionale per la verifica straordinaria della gestione, ha proceduto ad analizzare la consistenza dei fondi rischi e oneri e di svalutazione crediti, al fine di individuare la possibilità di un loro ridimensionamento, nelle more dell'adozione di linee guida regionali. In seguito a tale verifiche, sono stati svalutati fondi di accantonamento (fondo accantonamento per rinnovi contrattuali personale dipendente e per interessi moratori) per oltre 4 milioni di euro a seguito di una ricognizione dei fabbisogni con i Servizi competenti.

Inoltre si è proceduto, anche a seguito dell'attività di circolarizzazione dei debiti e dei crediti, condotta dall'Azienda e dal Collegio sindacale, insieme ai competenti Servizi, a definire delle insussistenze del passivo relativamente a fatture da ricevere anni 2009-2012 per oltre 3 milioni di euro.

Le minusvalenze si riferiscono principalmente al trasferimento dall'Ausl di Bologna all'ARPA di un immobile, ai sensi del Decreto n. 213 dell'11/11/2013 del Presidente della Giunta Regionale dell'Emilia Romagna e DGR 1509/2013 (4,8 milioni di €).

Tra le sopravvenienze attive verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione sono stati iscritti 1,2 milioni di €, come da DGR 2019/2014, in merito ai corsi triennali di formazione specifica in medicina generale della Regione Emilia Romagna, mentre si sono generate sopravvenienze attive verso terzi (1,2 milioni di euro), in maggior parte da attribuire alla fatturazione del contributo alle spese di funzionamento generate dalla Struttura Trasfusionale produttiva e alla consulenza tecnico scientifica alle Case di Cura private.

La sezione dei proventi e oneri risulta caratterizzata da eventi straordinari che hanno influenzato lo Stato Patrimoniale passivo con un sostanziale effetto di bilanciamento, ossia insussistenze del passivo verso terzi, per euro 10,1 milioni, sopravvenienze passive verso terzi, per 12,8 milioni di euro, di cui euro 12,4 milioni determinati dalla correzione di un errore rinveniente dai dati di inventario delle pregresse Aziende confluite nell'Azienda Usl di Bologna nel 2004, non evidenziabile nel dettaglio per impossibilità di utilizzo e consultazione delle procedure allora in uso nelle ex Aziende Usl. Tra le sopravvenienze passive si aggiungono inoltre gli oneri di quiescenza del personale dipendente per oltre 800 mila euro: Sulle sopravvenienze attive si evidenzia l'importo del finanziamento da DGR 2019/14 per corsi di formazione dei medici di base ed il recupero dei contributi alle spese di funzionamento del Trasfusionale per oltre 600 mila euro.

Di seguito il dettaglio:

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2014
Proventi straordinari	12.953
Plusvalenze	1

Altri proventi straordinari	12.951
Oneri straordinari	19.770
Minusvalenze	5.372
Sopravvenienze passive	13.835
Insussistenze passive	305
oneri tributari esercizi precedenti	258
Totale proventi e oneri straordinari	-6.818

IMPOSTE E TASSE

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	PRECONS 2014	VAR ASS	VAR %
IRAP	28.731	29.111	29.250	139	0,5%
IRES	1.100	1.100	1.100	0	0,0%

I costi per imposte e tasse sono collegati ai pagamenti effettuati e soggetti alle scadenze di legge.

Gestione dei servizi socio-assistenziali e del Fondo per la non autosufficienza

Le risorse FRNA/FNA per l' anno 2014 assegnate dalla Regione alla CTSS metropolitana di Bologna sono state pari a complessivi € 94.485.476 (comprensivi della quota a finanziamento delle gestioni particolari dell' accreditamento) .

L' Ufficio di Presidenza della CTSS di Bologna ha approvato il riparto tra i territori nella seduta 02/10/2014. Tale ritardo è riconducibile alla fase elettorale della primavera ed alla successiva costituzione a livello territoriale dei Comitati di Distretto. La CTSS di Bologna, infatti , è stata convocata per l' individuazione del nuovo Presidente e dell' Ufficio di Presidenza in data 02/10/2014.

Lo Staff Tecnico dell' UdS aveva comunque espresso un proprio parere favorevole alla proposta di riparto in data 10/06/2014 al fine di rendere possibile l' avvio del percorso di programmazione delle risorse socio-sanitarie nell' ambito dei Piani di Zona per la Salute ed in Benessere Sociale.

In sintesi il Riparto delle risorse da FRNA/FNA approvato dalla CTSS è il seguente:

Quota di finanziamento indistinta su popolazione target: € 82.493.214 :

- € 61.330.641 della quota regionale assegnata sulla base della popolazione anziana di età uguale o superiore a 75 anni residente all'1/1/2013, viene ripartita anche a livello distrettuale sulla stessa base;
- € 21.162.573 della quota regionale assegnata sulla disabilità viene ripartita sulla base della popolazione nella fascia di età 15-64 anni residente all'1/1/2013.

Quota di finanziamento per progetti di valenza metropolitana, ripartita ai Distretti capofila di Bologna Città e Pianura Est in ragione dei progetti gestiti in modo trasversale (sovradistrettuale) : € 2.947.000:

- Distretto Città di Bologna (per un totale pari a € 1.953.218) così articolato:
 - finanziamento E-care pari a € 750.000,
 - finanziamento CAAD pari a € 194.952,
 - finanziamento Progetto SOStengo (sostegno amministratori di sostegno) in collaborazione con l' Istituzione Minguzzi pari a € 70.000,
 - finanziamento Progetto in collaborazione con associazioni per sostegno in favore di disabili gravi e gravissimi pari a € 60.000,
 - finanziamento nucleo DGR 2068/04 RSA Lercaro € 204.266 ,
 - finanziamento nucleo DGR 2068/04 Ospedale privato Santa Viola € 673.000,
- Distretto Pianura Est (per un totale pari a € 543.782)
 - finanziamento nucleo DGR 2068/04 RSA Virginia Grandi pari a € 178.704,
 - finanziamento implementazione Progetto GARSIA pari a € 212.544 (passaggio su piattaforma WEB dei moduli GARSIA GEAC e GARSIA-SOSIA),
 - finanziamento costi canonici annuali e manutenzione ordinaria dei moduli a valenza socio-sanitaria del Progetto GARSIA pari a € 152.535,

Quota storicizzata di riequilibrio finanziario per la sottostima dai costi storici dell' area disabili ripartita al Distretto Città di Bologna confermata in : € 2.037.000 ;

Quota finalizzata alla realizzazione di progetti innovativi volti al sostegno della domiciliarità (ripartita secondo un criterio misto, che tiene conto della popolazione target in età adulta e della necessità di assicurare quote più elevate ai distretti dei Comuni della provincia : € 450.000 (di cui € 150.000 specificamente finalizzati alla disabilità);

Quota per il riconoscimento a carico del FRNA delle quote aggiuntive previste per le gestionali particolari: € 1.615.433, ripartita a livello distrettuale tenendo conto delle valutazioni di impatto effettuate dal Servizio Socio-sanitario della RER;

Quota riparto FNA 2014 : 5.392.813 , ripartito come da specifica indicazione regionale

Alla tali importi sono stati poi sommati :

- le quote di risconto 2013 per complessivi € 12.225.379,52 a livello aziendale
- quote di insussistenze del passivo generatesi durante l' anno per complessivi € 526.464,12 a livello aziendale.

L' ammontare complessivo delle risorse 2014 si è pertanto consolidato in complessivi € 107.237.318,64.

Tenendo conto della programmazione approvata a livello distrettuale nell' ambito dei Piani Attuativi Distrettuali per la Salute ed il Benessere Sociale 2013 e delle scritture contabili effettuate viene di seguito rappresentata la seguente situazione di chiusura dell' esercizio 2014 :

	Bologna	Pianura Est	Pianura Ovest	Casalecchio	San Lazzaro	Porretta	totale
Contributo FRNA	44.593.010,00	14.490.280,00	7.384.228,00	10.212.878,00	6.967.120,00	5.445.128,00	89.092.644,00
Contributo FNA	2.590.701,00	890.089,00	460.468,00	653.373,00	447.304,00	350.896,00	5.392.831,00
Risconto 2013	7.122.837,99	1.469.634,73	827.963,46	1.593.458,19	532.439,67	679.045,48	12.225.379,84
Insus. passivo /Soprav. attive	242.042,97	169.655,81	21.438,91	36.947,19	47.669,40	8.709,84	526.464,12
totale ricavi	54.548.591,96	17.019.659,54	8.694.098,37	12.496.656,38	7.994.533,07	6.483.779,32	107.237.318,96
costi anziani	29.646.846,09	9.679.572,50	5.228.185,12	6.468.926,14	4.289.951,34	3.499.070,57	58.812.551,76
costi disabili	17.890.537,58	5.432.885,89	2.923.760,15	4.699.825,82	3.023.663,71	2.287.842,20	36.258.515,34
costi DGR 2068	1.594.556,00	445.056,82	128.683,07	180.457,87	103.904,42	147.064,33	2.599.722,51
costi sostenuti	49.131.939,67	15.557.515,21	8.280.628,34	11.349.209,83	7.417.519,47	5.933.977,10	97.670.789,31
risconto 2014	5.416.652,29	1.462.144,33	413.470,03	1.147.446,55	577.013,60	549.802,22	9.566.529,55

La situazione di chiusura d' esercizio descrive un risultato di gestione positivo in tutti i Distretti ed un risconto sull' esercizio 2015 quantificato in complessivi € 9.566.529 (pari all' 8,96% del totale dei Ricavi 2014 escluse sopravvenienze attive/insussistenze del passivo).

Nell' ambito del risconto sono compresi anche € 95.367 derivanti dal riparto 2013 di una quota residua del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze - prestazioni, interventi e servizi assistenziali a sostegno della domiciliarità di persone affette da sclerosi laterale amiotrofica (SLA) già finalizzata a sostenere i costi, per complessivi 39 mesi di un progetto di sostegno psicologico ai pazienti ed ai loro famigliari. Il progetto è stato avviato a decorrere dalla metà del mese di dicembre 2014.

Di seguito , in riferimento alla attività 2014, viene evidenziato e commentato l' andamento di alcune voci di costo particolarmente significative. Si coglie l'occasione per sottolineare come , in una prospettiva di massima collaborazione ed integrazione tra Azienda USL ed Enti Locali, sia garantita continuità alla forte azione di governo, coordinamento e monitoraggio che coinvolge la Direzione Socio-Sanitaria, il Dipartimento Amministrativo Integrato Ospedale Territorio (DAIOT) e i Distretti di Committenza e Garanzia. Il raccordo nell' ambito dell' Ufficio di Supporto Provinciale garantisce anche il pieno coinvolgimento degli Uffici di Piano. La garanzia dell' equità e della sostenibilità del sistema di servizi ed interventi a carico del FRNA così come il miglioramento continuo dell'efficacia e dell'appropriatezza degli interventi sono assunti quali obiettivi prioritari dell' intero sistema di governance di ambito socio-sanitario la cui declinazione e realizzazione, a livello metropolitano e distrettuale, coinvolge tutte le aree di attività (socio-sanitaria, sanitaria ed amministrativa) del complesso sistema di servizi ed interventi rivolti alla non-autosufficienza.

ATTIVITA'

Il percorso di Accreditamento in ambito socio-sanitario

E' proseguita l' azione di coordinamento dei territori per la gestione omogenea ed integrata dei contratti di servizio e della rete dell' offerta. Si ricorda che i contratti di servizio per le aree anziani e disabili dal 2012 sono stati prorogati fino alla scadenza dell' Accreditamento transitorio (31/12/2014). Entro tale data si è concluso il percorso di verifica dei requisiti prioritari da parte dell' OTAP e la relativa adozione da parte dei competenti SIC dei provvedimenti di Accreditamento Definitivo.

E' stata data continuità :

- al coordinamento amministrativo per la gestione dei contratti di servizio che, con particolare riferimento all' Area Disabili ed all' Assistenza Domiciliare, aveva visto strutturarsi percorsi e modalità comuni di livello metropolitano per la gestione delle trattative coi gestori,
- al monitoraggio ed alla verifica dei contratti di servizio da parte delle specifiche commissioni tecnico/amministrative interne all' AUSL,
- all' attività di coordinamento tecnico effettuato dalla Direzione Socio-sanitaria, a sostegno di azioni di miglioramento della qualità dei servizi e di messa a punto di strumenti condivisi ed omogenei di monitoraggio e verifica della qualità dei servizi attraverso la definizione di Procedure, Istruzioni Operative e Documenti di consenso. In particolare è stato sviluppato un percorso finalizzato al miglioramento della qualità nei servizi per anziani e disabili accreditati. L'obiettivo, in una prospettiva di sviluppo della cultura della qualità condiviso con i Soggetti gestori dei servizi accreditati, è quello di costruire un sistema organico per il confronto e la valutazione delle esperienze esistenti in una logica di miglioramento continuo, di valorizzazione dell'eccellenza, nonché di sviluppo degli strumenti operativi necessari.

Sul versante amministrativo, nell' ambito del DAIOT, è proseguita, consolidandosi ulteriormente, l' attività di raccordo e interfaccia tra le Direzioni Amministrative Distrettuali, la Direzione Socio-sanitaria ed la Direzione Amministrativa, i Servizi Amministrativi Centrali e di Staff dell' Azienda (in particolare Uoc Economico Finanziario, UOC Acquisti) e con l' Ufficio di Supporto Provinciale. Tale raccordo è garanzia della massima uniformità ed omogeneità della gestione amministrativo-contabile dell' attività afferente i servizi e gli interventi a carico del FRNA e dei contratti di servizio. In tale contesto sono stati garantiti il necessario supporto giuridico rispetto alla corretta applicazione ed interpretazione della normativa e degli atti di indirizzo di ambito socio/sanitario, la gestione di percorsi amministrativi e di approfondimenti gestionali trasversali alle singole realtà territoriali, il periodico monitoraggio dell' andamento dei costi e delle attività. E' stata strutturata, inoltre, la gestione dei percorsi e delle procedure amministrativo-contabili delle attività e dei progetti approvati dalla CTSS in sede di definizione del budget annuale dell' Ufficio di Supporto Provinciale.

Il percorso di adeguamento, sviluppo e monitoraggio del sistema informativo-gestionale GARSIA

Per garantire il pieno governo e monitoraggio sull'utilizzo del complesso delle risorse per la non autosufficienza (FRNA, FNA, risorse proprie dei Comuni, contribuzione utenti, risorse del Fondo Sanitario) è elemento strategico il pieno utilizzo del sistema informativo locale (Progetto GARSIA), attraverso il quale viene garantita la corretta e completa implementazione dei Flussi regionali di ambito socio-sanitario e del sistema informativo online di monitoraggio del FRNA.

Nel corso del 2014 è stata seguita in modo specifico la fase di implementazione dei due nuovi moduli tecnico-gestionali GARSIA STRUTTURE DISABILI e GARSIA ASSDI ANZIANI. Tali moduli , dall' inizio del 2015, sono da considerarsi a regime sia relativamente ai contenuti che all' utilizzo.

Si è inoltre consolidato il nuovo CRUSCOTTO SOCIO-SANITARIO METROPOLITANO che, utilizzando i dati di attività prodotti in modo automatizzato dai vari moduli gestionali attivi nell' ambito del sistema GARSIA, garantisce la rilevazione in tempo reale della attività e la storicizzazione a cadenza trimestrale dei dati gestionali e di qualità come individuati. E' stato particolarmente curato l' approfondimento sul contenuto dei dati di attività e sul loro utilizzo quale supporto alla gestione. Sono pertanto disponibili i dati consolidati relativi all' intero 2013. Il Cruscotto rappresenta la base informativa comune e condivisa dall' intera struttura di governance socio-sanitaria. Sono abilitati all' interrogazione : Direzione Aziendale, Direzione Socio-Sanitaria, DAIOT, Direzioni Distrettuali, Unità Socio-sanitarie Distrettuali, Ufficio di Supporto alla CTSS e Uffici di Piano. Il Cruscotto dovrà essere ulteriormente ampliato nel 2015 a seguito dell' utilizzo a regime dei Moduli GARSIA Strutture Disabili e GARSIA – ASSDI.

Nel corso del 2014, inoltre, è stato realizzato il passaggio su tecnologia WEB di GARSIA GEAC (che gestisce il contratto e la liquidazione degli assegni di cura). Tal intervento ha reso possibile la integrazione automatizzata tra la cartella territoriale (anziani e disabili) e il modulo di gestione dell' assegno di cura e di implementazione delle informazioni e dei campi disponibili su GEAC-WE (che

gestisce anche il flusso SMAC). E' stata effettuata una sperimentazione che ha coinvolto utilizzatori evoluti in tutti i distretti. Il trasferimento delle banche dati e dell' operatività si è realizzato in occasione della prima liquidazione di gennaio 2015.

Nel secondo semestre 2014, inoltre, è stato collaudato e implementato il modulo di integrazione tra GARSIA DISABILI ed ELEA per l' integrazione ed il passaggio dei casi tra NPI e USSI Disabili.

Per la realizzazione del sistema informativo informatizzato GARSIA sono stati sostenuti nel 2014 a carico FRNA i seguenti costi che, si rammenta, sono sostenuti a carico del progetto sovradistrettuale gestito dal Distretto Pianura Est in stretta collaborazione, sul piano programmatico e gestionale, con l' UOC Tecnologie Informatiche e con il Dip. Amministrativo Integrato Ospedale Territorio: € 371.178 (di cui € 152.534 relativi a canoni e manutenzioni ordinarie e € 218.643,55 relativi agli stati di avanzamento o saldo dei nuovi moduli in corso di realizzazione o realizzati)

Nel corso dell' intero anno 2014 è proseguita l' attività di accompagnamento, monitoraggio e verifica effettuata dal Gruppo di Coordinamento Aziendale a garanzia della corretta ed omogenea gestione del sistema operativo GARSIA in riferimento all' Area Anziani e Disabili.

Area Anziani

I costi sostenuti nell' anno 2014 suddivisi per macro area di intervento :

macroaggregazioni costi/interventi	Distretti						TOTALE
	Bologna	Pianura EST	Pianura Ovest	Casalecchio	San Lazzaro	Porretta	
CRA INSERIMENTI DEFINITIVI	19.845.792,47	5.612.241,58	3.083.266,44	3.977.990,92	2.793.497,42	2.129.475,72	37.442.266,55
CRA INSERIMENTI TEMPORANEI	1.174.390,26	872.545,84	628.016,58	190.563,54	63.653,58	413.700,40	3.342.872,20
PROGETTI RESIDENZIALI INDIVIDUALIZZATI	186.021,98	20.613,20	99.063,14	48.177,20	19.775,65	0,00	373.652,17
CENTRI DIURNI	1.844.315,61	243.958,56	297.309,92	616.259,50	171.534,91	120.843,32	3.294.224,82
ASS. SOCIO-SANITARIA DOMICILIARE (comprese Dimissioni Protette)	3.402.854,88	1.134.180,04	368.850,25	593.842,48	406.665,66	143.654,27	6.050.047,58
ASSEGNO DI CURA	1.591.058,86	1.391.062,91	401.411,70	483.178,60	574.625,23	554.317,63	4.995.654,93
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO	524.480,00	232.000,00	213.682,05	133.760,00	57.760,00	74.400,00	1.236.084,05
ALTRI INTERVENTI E	283.197,00	84.807,51	136.584,95	425.153,90	202.438,89	62.679,23	1.194.861,48

PROGETTI							
PROGETTI SOVRADISTRETTUALI	794.735,03	88.162,86	0,00	0,00	0,00	0,00	882.897,89
TOTALE	29.646.846,09	9.679.572,50	5.228.185,03	6.468.926,14	4.289.951,34	3.499.070,57	58.812.561,67

Di seguito un breve commento per le principali tipologie di interventi e servizi che compongono la macro-area.

Residenzialità definitiva accreditata

In riferimento ai posti accreditati acquistati mediante contratto di servizio il contingente disponibile al 31/12/2014 è pari a complessivi n. 2719 p.l. Il dato di consuntivo al 31/12/2013 era di 2.682 pl. Si è pertanto registrato un aumento pari a + 37 p.l. Gli anziani presenti in struttura nel corso del 2014 sono stati complessivamente n.3.650, di questi n.1.308 sono stati inseriti dal domicilio.

Gli anziani in Lista di attesa al 31/12/2014 per l'accesso in struttura residenziale sono complessivamente n.ro. 2.370. Il dato rilevato al 31/12/2013 era di complessivi 2.623 anziani. Si registra un decremento di complessivi n.ro 253 anziani in lista per l'accesso alle CRA accreditate. Si sottolinea che i dati forniti riflettono il più possibile la reale consistenza delle Graduatorie distrettuali in quanto non comprendono gli anziani che hanno formalmente dichiarato di non voler accedere alle strutture (autosospensione dalla graduatoria distrettuale) e da eventuali presenze plurime in graduatorie differenziate per intensità assistenziale (ex RSA ed exCP).

Di seguito si riporta, relativamente al 2014, una rappresentazione per distretto comprensiva delle giornate di effettiva presenza in struttura:

Accoglienza in CRA - residenzialità definitiva anziani - ANNO 2014	P.L. definitivi da contratto di servizio al 31/12	Anziani presenti in CRA nell' anno	Anziani inseriti in CRA da lista distrettuale nell' anno	Anziani in lista di attesa per accesso in CRA al 31/12	giornate di presenza in CRA anno 2014
Bologna Città	1447	1927	792	1269	507.296
Pianura Est	410	529	146	445	141.497
Pianura Ovest	198	277	92	200	71.253
Casalecchio	312	438	143	178	109.741
San Lazzaro	203	268	70	162	69.145

Porretta	149	211	65	116	53.451
Totale	2719	3650	1308	2370	952.383

Residenzialità temporanea accreditata

I p.l. in CRA dedicati alla accoglienza temporanea al 31/12/2014 sono pari a complessivi 133 p.l. Al 31/12/2013 i posti dedicati alla accoglienza temporanea erano 117 p.l.. Si è pertanto registrato un incremento pari a + 16 p.l. temporanei . Gli anziani che hanno usufruito nell' anno 2014 di un inserimento temporaneo sono stati complessivamente n.ro 1490 (+ 65 anziani rispetto all' anno 2013).

Nella tabella riepilogativa sottostante la situazione rilevata nei singoli distretti con una registrazione complessiva per l' Azienda USL (benchè suddivisa tra inserimenti temporanei per dimissione protetta e inserimenti temporanei per sollievo) relativamente alle giornate di presenza .

Accoglienza in CRA - residenzialità temporanea anziani - ANNO 2014	P.L. temporanei da contratto di servizio al 31/12	Anziani presenti in CRAsu posto temporaneo nell' anno - dimissioni protette	Anziani presenti in CRA su posto temporaneo nell' anno - sollievo	giornate presenza temporanei	
Bologna Città	54	313	281	dimissioni protette	sollievo
Pianura Est	23	209	44		
Pianura Ovest	22	295	47		
Casalecchio	14	13	101		
San Lazzaro	2	11	0		
Porretta	18	147	29		
Totale	133	988	502	23.294	15.522

Progetti individualizzati in struttura residenziale in favore di anziani non autosufficienti si registra un incremento di tale tipologia di intervento. Infatti, rispetto ai 107 interventi realizzati nel 2013, nell' anno

2014 si sono registrati n. 196 interventi riconducibili a tale tipologia di intervento. I progetti sono realizzati presso strutture accreditate.

Di seguito la situazione per singolo distretto.

Progetti assistenza individuale in struttura residenziale - utenti - ANNO 2014	anziani con progetto di assistenza individuale in struttura residenziale nell' anno
Bologna Città	18
Pianura Est	98
Pianura Ovest	58
Casalecchio	3
San Lazzaro	18
Porretta	1
Totale	196

La risposta residenziale

A livello Aziendale si registra, al 31/12/2014, un numero complessivo di posti letto acquistati per garantire risposte residenziali in struttura (posti definitivi, posti temporanei e posti su progetto individualizzato) pari a n.ro 3.048 p.l. L' indice percentuale di residenzialità complessiva è del 2,73% sulla popolazione target (≥ 75 anni pari a 111.760 abitanti al 01/01/2014) a livello aziendale. Tale indice, riferito alla sola offerta di residenzialità definitiva è pari al 2,43% sulla popolazione target.

I nuovi ingressi definitivi in struttura autorizzati nel corso dell' anno 2014 sono pari al 35,84 % dell' intera popolazione anziana presente in CRA nell' anno.

Il riferimento alla consistenza delle liste di attesa rilevata al 31/12/2014 si sottolinea che il 2,12% della popolazione target è inserito nella liste d' attesa distrettuali per l' accesso definitivo in CRA. La gestione delle liste di attesa è effettuata sulla base di criteri omogenei per l' area metropolitana definiti nell' ambito di un Regolamento Aziendale adottato nel 2005. Nel corso del 2014 si è avviato il percorso per portare la gestione della LUC cittadina dal Comune di Bologna al Distretto di Committenza e Garanzia di Bologna Città. In tutte le aree Distrettuali, quindi, le UASS Socio-sanitarie effettuano la gestione degli inserimenti._

Semiresidenzialità accreditata

Il n.ro di posti accreditati in CD Anziani al 31/12/2014 è pari a 589 posti (+ 22 p.semiresidenziali rispetto al 31/12/2014). Gli anziani che hanno frequentato i CD nell' anno 2014 sono stati 1.202 (nel 2013 essi sono stati complessivamente 1124) Si consolida ulteriormente la definizione di progetti c.d. "modulari" che, attraverso la predisposizione del piano assistenziale personalizzato con frequenza parziale della struttura, rispondono alle reali necessità dell' anziano (che spesso non riesce e non vuole frequentare a tempo pieno) favorendo, al contempo il pieno utilizzo della risorsa assistenziale e l' allargamento della platea delle persone assistite nell' ambito del servizio.

Accoglienza in CD - semiresidenzialità anziani - ANNO 2014	Posti da contratto di servizio al 31/12	Anziani presenti in CD nell' anno	giornate di effettivo utilizzo posti anno 2014	giornate di utilizzo posti da contratto di servizio anno 2014	tasso di occupazione
Bologna Città	283	676	74.539	78.392	95,08%
Pianura Est	56	74	10.463	12.880	81,23%
Pianura Ovest	59	108	12.117	14.790	81,93%
Casalecchio	120	219	25.501	30.128	84,64%
San Lazzaro	43	88	7.533	10.664	70,64%
Porretta	28	37	4.381	7.675	57,08%
Totale	589	1202	134.534	154.529	87,06%

Le giornate di occupazione dei posti accreditati sono state complessivamente nell' anno 2014 n.ro 154.529 contro le n.ro 127.631 del 2013. Il tasso di occupazione dei posti è salito complessivamente all' 87,06% contro l' 83,15% registrato nel 2013.

ASSDI (Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata)

Nel corso del 2014 sono state erogate prestazioni di ASSDI per 320.867 ore di intervento . Il dato registra una flessione, rispetto all' anno 2013, in tutti i distretti (ad eccezione del Distretto di San Lazzaro) per complessive – 12.413 ore di intervento. E' stata garantita continuità alla realizzazione del progetto di Assistenza domiciliare per Dimissioni Protette. Il progetto è attivo su tutti i Distretti e prevede la

definizione di un PAI assistenziale domiciliare i cui oneri sono sostenuti integralmente a carico del FRNA per il primo mese di intervento dalla dimissione. Da una prima lettura del dato è possibile una sovrastima del dato di attività 2013 probabilmente "sporco" di attività riconducibile all' area disabili. Nel 2014 la rilevazione dei dati attività è stata effettuata per la prima volta utilizzando anche il gestionale GARSIA ASSDI Anziani che ha permesso una maggiore attendibilità del dato annuale.

Si propone il dato disaggregato per distretto :

Assistenza Socio Sanitaria Domiciliare Integrata - ANNO 2014	n. ro ore di intervento ASSDI	Anziani presenti in ASSDI nell' anno
Bologna Città *	165.337	n.r.
Pianura Est	67.954	569
Pianura Ovest	26.775	222
Casalecchio	26.429	681
San Lazzaro	28.497	157
Porretta	5.875	97
Totale	320.867	1726

* *La quantificazione degli anziani presenti in ASSDI non è rilevabile per il Distretto di Bologna che, a causa della fase di ridefinizione del contratto di servizio tra Comune, ASP e Gestore, non utilizza ancora il gestionale informatico sopraindicato GARSIA ASSDI.*

Assegno di cura e contributo alla regolarizzazione della assistente familiare

Gli anziani che hanno usufruito di assegno di cura nell' anno 2014 sono stati complessivamente n.ro 2.119 (nel 2013 il dato era assestato a n.ro 2115 anziani titolari di assegno di cura nell' anno).

Di seguito alcuni altri dati significativi proposti con dettaglio distrettuale:

Assegno di cura anziani -ANNO 2014	n.ro anziani titolari di assegno di cura nell' anno	di cui titolari di assegno di accompagnamento nell' anno	di cui n.ro anziani con primo accesso all' assegno di cura nell' anno
Bologna Città	678	456	267
Pianura Est	538	364	130
Pianura Ovest	229	145	84
Casalecchio	231	161	86
San Lazzaro	157	39	59
Porretta	286	205	63
Totale	2119	1370	689

Il dato mostra , di fatto, una stabilizzazione dell' utenza che usufruisce dell' intervento prevalentemente rivolto ad una fascia di popolazione con importanti problemi di non autosufficienza , come anche suffragato dalla forte presenza di anziani che sono titolari di assegno di accompagnamento.

Gli anziani titolari di assegno di cura che nel 2014 hanno ricevuto anche il contributo aggiuntivo di 160 € mensili per la regolarizzazione della assistente familiare , sono stati 886 (+ 79 anziani rispetto al 2013) nell' ambito dell' intera Azienda USL .

Si propone il dato disaggregato per distretto :

Contributo aggiuntivo anziani -ANNO 2014	n.ro anziani titolari di contributo aggiuntivo nell' anno
Bologna Città	367
Pianura Est	179
Pianura Ovest	141
Casalecchio	93
San Lazzaro	43

Porretta	63
Totale	886

Anche questo dato è indice del costante miglioramento del livello di appropriatezza nell' accesso all' intervento che sempre di più viene gestito nell' ambito di un progetto finalizzato in modo prevalente a garantire la permanenza dell' anziano al domicilio in alternativa al ricovero in CRA.

Altri interventi

Sulla base della programmazione distrettuale è garantita la continuità alla realizzazione di interventi di contrasto alla solitudine, di sostegno e qualificazione alla attività delle assistenti famigliari, di supporto ai care-giver , di realizzazione di attività di prevenzione alla demenza, di sostegno alla domiciliarità. Tali progetti, estremamente variegati nei contenuti e nelle modalità di realizzazione, sono fortemente e peculiarmente radicati nei territori dei singoli Comuni che, spesso, sono co-titolari della loro progettazione e realizzazione. Si sottolinea che in ogni territorio distrettuale sono stati confermati/programmati :

- progetti di aggiornamento e tutoring rivolti alle assistenti famigliari;
- progetti di sostegno alle assistenti famigliari (punti di incontro, corsi di lingua, counselling);
- progetti ed iniziative di memory-training gestiti in collaborazione con i Consulitori per le Demenze;
- gruppi di auto-aiuto, sostegno, formazione e informazione rivolti ai care-givers (in particolare rivolti a quanti si occupano di anziani affetti da forme di demenza);
- progetti rivolti agli anziani fragili e a rischio di non autosufficienza finalizzati non solo al contrastare il rischio di isolamento e di solitudine ma anche a realizzare iniziative di prevenzione del deterioramento delle competenze cognitive. (es. rete degli "Alzheimer caffè" e punti d incontro strutturati),
- attività di supporto alla vita indipendente .

Grazie alla finalizzazione nel 2013 e nel 2014 di una quota del FRNA volta alla realizzazione di progetti innovativi volti al sostegno della domiciliarità (complessivi € 300.000,00 per l' anno 2013 e € 450.000 per l' anno 2014) approvata dalla CTSS è realizzata una progettazione fortemente rivolta alla individuazione di nuove forme di sostegno anche finalizzate alla realizzazione delle indicazioni contenute nelle Linee di Indirizzo Provinciali sulle Assistenti Famigliari e Rete per la domiciliarità. L' esigenza è stata quella di attivare forme di intervento innovative in grado di ampliare il perimetro del "governo pubblico" nell' ambito dei servizi per la domiciliarità sviluppando modalità di inclusione nella rete dell' offerta dei servizi (es. certificazione delle competenze delle assistenti famigliari, interventi di urgenza o sollievo attraverso l' individuazione di assistenti famigliari in regola, sostegno ad interventi di ricovero temporaneo su posto privato, ulteriore sostegno alla regolarizzazione delle assistenti famigliari per interventi di particolare

intensità). L' obiettivo della diffusione di tali tipologie di interventi nasce dalla necessità di attivare un percorso di garanzia ed omogeneità delle opportunità a disposizione del cittadino nei diversi territori. A tali esperienze in tutti i territori sono attive esperienze consolidate rivolte alla popolazione fragile e gestite utilizzando fonti di finanziamento diverse dal FRNA-FNA (es. Fondi Inps/Inpdap, Fondazioni bancarie, Home-Care Premium etc). Diviene pertanto strategico agire per i prossimi anni in termini di ricomposizione complessiva degli interventi e dei servizi offerti e delle fonti di finanziamento utilizzate al fine di migliorare la capacità di incisività e di sviluppo di nuove opportunità anche collocate al di fuori del perimetro normativo e finanziario definito dalla normativa regionale in materia di non-autosufficienza. Le quote finalizzate ripartite dalla CTSS sono state integralmente utilizzate in riferimento sia all' Area Anziani che all' Area disabili.

Progetti sovra-distrettuali

Con specifico riferimento al Progetto E-care è stata garantita la piena continuità nell' ambito del contratto attivo. Il progetto è svolto in collaborazione con CUP2000 e assicura interventi in favore di anziani fragili individuati e segnalati dagli operatori dei Comuni. Il Progetto prevede un monitoraggio ed una definizione di livello metropolitano da parte di un gruppo tecnico formato da rappresentanti di Azienda USL, Comuni/Udp, Provincia/Uds e Cup 2000. Il progetto ha seguito la programmazione calendarizzata in convenzione. Anche nel 2014 si è realizzato il concorso di idee attraverso il quale si finanziano progetti a sostegno della fragilità condotti dalle Associazioni di Volontariato attive sui territori. In particolare sono stati selezionati 39 progetti che vedono coinvolti nella loro realizzazione 110 associazioni e 30 comuni.

E' inoltre proseguita la implementazione del portale www.bolognasolidale.it nell' ambito del quale sono inserite 440 associazioni e sono stati registrati 309 eventi.

Gli anziani in carico al Progetto secondo la rendicontazione presentata alla CTSS di Bologna a gennaio 2015 sono 1642, di questi 1391 sono inseriti nel progetto di Tele-assistenza. Il progetto è esteso a tutti i Distretti.

E' proseguita, inoltre, l' attività connessa alla gestione delle ondate di calore.

I costi sostenuti per l' anno 2014 sono stati pari a € 750.000.

Area Disabili

I costi sostenuti nell' anno 2014 suddivisi per macro area di intervento :

	Distretti						
macroaggregazioni costi/interventi	Bologna	Pianura EST	Pianura Ovest	Casalecchio	San Lazzaro	Porretta	TOTALE
RESIDENZIALITA'	8.422.911,38	2.325.819,55	1.481.715,64	1.418.629,73	1.306.317,89	652.280,95	15.607.677,14

DEFINITIVA							
RESIDENZIALITA' TEMPORANEA	205.008,00	105.223,24	42.563,08	180.202,77	27.618,78	69.085,21	629.703,08
SEMIRESIDENZ. DEFINITIVA	5.276.160,98	1.603.907,19	1.011.497,26	1.892.198,25	1.235.954,50	1.050.925,17	12.070.644,35
SEMIRESID. TEMPORANEA	34.258,13	3.410,94	0,00	0,00	0,00	0,00	37.672,07
ASS. SOCIO- SANITARIA DOMICILIARE	1.128.681,73	178.788,27	50.379,90	219.955,71	64.557,76	85.556,56	1.727.919,93
ASS.SOCIO- EDUCATIVA TERRITOR.	290.724,96	169.538,71	39.436,05	252.297,16	205.755,01	190.295,51	1.148.047,40
ASSEGNO DI CURA	673.326,98	272.082,88	80.713,37	131.354,52	73.114,74	163.706,20	1.394.298,69
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO	39.680,00	16.160,00	7.520,00	17.600,00	6.240,00	2.240,00	89.442,00
ALTRI INTERVENTI E PROGETTI	1.498.833,41	471.584,11	209.934,78	629.585,99	104.105,03	73.752,60	2.987.795,92
PROGETTI SOVRADISTRETT. L I	320.951,16	286.371,00	0,00	0,00	0,00	0,00	607.322,16
TOTALE	17.890.536,73	5.432.885,89	2.923.760,08	4.741.824,13	3.023.663,71	2.287.842,20	36.300.522,74

Di seguito un breve commento per ciascuna macroaggregazione

Accoglienza definitiva in struttura residenziale

L'assistenza residenziale viene garantita sia in strutture soggette al regime di accreditamento (CSRR) che in strutture che, pur con valenza socio-sanitaria, non sono ancora inserite nel percorso di accreditamento (Comunità Alloggio, Gruppo appartamento etc etc)

Gli utenti che nel corso dell' anno 2014 hanno fruito di un intervento di assistenza residenziale di tipo definitivo in CSRR (struttura accreditata) sono stati complessivamente n.ro 213 contro i 196 utenti del 2013. I posti residenziali acquistati da contratto di servizio al 31/12/2014 sono stati complessivamente n. 171 (dato di conferma rispetto al 31/12/2013)

Di seguito si propone il dato disaggregato per distretto :

Accoglienza definitiva in struttura residenziale accreditata - disabili - ANNO 2014	P.L definitivi in CSRR da contratto di servizio al 31/12	Utenti disabili presenti in CSRR nell' anno
--	--	---

Bologna Città	73	115
Pianura Est	27	27
Pianura Ovest	26	28
Casalecchio	24	24
San Lazzaro	15	15
Porretta	6	4
Totale	171	213

Per quanto riguarda l' accoglienza in struttura non accreditata gli utenti inseriti in struttura nell' anno sono stati complessivamente 235 (+ 1 utente rispetto all' anno 2013). Di seguito il dato disaggregato per distretto.

Accoglienza definitiva in struttura residenziale non accreditata - disabili - ANNO 2014	Utenti disabili presenti in struttura residenziale nell' anno
Bologna Città	138
Pianura Est	30
Pianura Ovest	14
Casalecchio	11
San Lazzaro	24
Porretta	18
Totale	235

Nel corso dell' anno 2014 sono stati attivati anche inserimenti temporanei per rispondere ad emergenze di tipo assistenziale o per sollievo. I tempi di realizzazione di tali interventi sono estremamente variabili e dipendono dalla necessità dell' utente e dei care-giver di riferimento. Complessivamente gli utenti che

hanno usufruito di un inserimento residenziale temporaneo nel corso del 2014 sono stati complessivamente n.ro 77 (+ 5 utenti rispetto all' anno 2013).

Semiresidenzialità in struttura accreditata (CSR D)

Il progetti individualizzati attivati in regime di accoglienza semiresidenziale accreditata (CSR D) nell' anno 2014 sono stati complessivamente n. 568(nel 2013 sono stati n.ro 562). Si è ulteriormente consolidata la realizzazione dei c.d. interventi "modulari" che , tenendo delle effettive condizioni dell' utente e degli specifici bisogni riabilitativi possono prevedere PAI articolati con frequenza parziale della struttura. I posti semiresidenziali acquistati da contratto di servizio al 31/12/2014 erano 456 (contro i 444 acquistati da contratto di servizio al 31/12/2013). Di seguito la rilevazione della situazione per distretto.

Accoglienza in struttura semi residenziale accreditata - disabili - ANNO 2014	Posti in CSR D da contratto di servizio al 31/12	Utenti disabili presenti in CSR D nell' anno
Bologna Città	162	260
Pianura Est	75	75
Pianura Ovest	47	60
Casalecchio	62	65
San Lazzaro	64	64
Porretta	46	44
Totale	456	568

Semiresidenzialità in struttura non accreditata (Laboratori Protetti o a valenza socio-occupazionale)

Gli utenti disabili inseriti nell' ambito di strutture semiresidenziali diurne non accreditate nell' anno 2013 sono stati complessivamente n.ro 327 (nel 2013 gli utenti inseriti in tael tipologia di servizio sono stati 284.

Anche per questa tipologia di servizio si è consolidata la modalità di inserimento c.d. "modulare" , ritenuta più conforme ai bisogni dell' utenza più anziana.

Accoglienza in struttura semi residenziale non accreditata - disabili - ANNO 2014	utenti disabili frequentanti nell' anno
Bologna Città	160

Pianura Est	53
Pianura Ovest	23
Casalecchio	66
San Lazzaro	12
Porretta	13
Totale	327

Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo per la regolarizzazione della assistente familiare

I disabili titolari di assegno di cura nell' anno 2014 sono stati n.ro 364 (con un aumento 26 utenti rispetto all' anno 2013) , di questi n.ro 59 hanno usufruito per la prima volta della specifica prestazione e n.ro 300 sono titolari di assegno di accompagnamento. Tale dato conferma come tale intervento sia volto al sostegno delle situazioni più gravi.

Assegno di cura - disabili - ANNO 2014	n.ro utenti disabili titolari di assegno di cura nell' anno	di cui titolari di assegno di accompagnamento	di cui n.ro utenti disabili con primo accesso all' assegno di cura nell' anno	di cui titolari di contributo aggiuntivo
Bologna Città	192	159	32	26
Pianura Est	61	49	9	13
Pianura Ovest	21	21	4	6
Casalecchio	35	25	4	9
San Lazzaro	18	11	3	5
Porretta	37	35	7	2
Totale	364	300	59	61

I titolari di assegno di cura ai quali è stato riconosciuto anche il contributo mensile aggiuntivo per la regolarizzazione dell' assistente familiare nel 2014 sono stati complessivamente 61 (+ 8 utenti rispetto all' anno 2013).

ASSDI (Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata)

Nel corso del anno 2014, nell' ambito dei contratti di servizio attivi con gestori accreditati, sono state erogate prestazioni di ASSDI per circa 79.103 ore di intervento (nel 2013 le ore di intervento rimborsate sono state 72.366) in favore di complessivi n.ro 359 utenti (nel 2013 sono stati assistiti 285 utenti).

Assistenza soci-sanitaria domiciliare (ASSDI) - disabili - ANNO 2014	Utenti disabili presenti in ASSDI nell' anno	n. ro ore ASSDI erogate nell' anno
Bologna Città	131	46.884
Pianura Est	95	10.687
Pianura Ovest	15	3.676
Casalecchio	71	8.281
San Lazzaro	30	3.649
Porretta	17	5.926
Totale	359	79.103

Assistenza socio-educativa territoriale

Nel corso dell' anno 2014, sono state erogate prestazioni di educativa territoriale per n.ro 35.960 ore di intervento in favore di complessivi 165 utenti . L' intervento, rispetto all' anno precedente, presenta un ridimensionamento dei volumi di attività e di utenza. Tale flessione richiederà nel corso dell' anno 2015 una attenta analisi al fine di approfondirne le cause che potrebbero essere imputabili ad una maggiore valutazione dell' appropriatezza di tale tipologia di intervento.

Assistenza socio - educativa (ASSDI) - disabili - ANNO 2014	Utenti disabili presenti in ASSDI nell' anno	n. ro ore ASSDI erogate nell' anno
Bologna Città	64	18.372
Pianura Est	3	1.340
Pianura Ovest	16	2.103
Casalecchio	9	3.430
San Lazzaro	21	2.817
Porretta	52	7.898
Totale	165	35.960

Altri progetti ed interventi

Si tratta di varie iniziative che rispondono ad una progettualità fortemente legata al territorio ed alle possibilità in esso presenti. Sono interventi non standardizzabili e spaziano da interventi individuali a interventi di socializzazione di gruppo fortemente orientati al sostegno alla domiciliarità anche in favore di pazienti gravi e gravissimi con patologie croniche, progetti volti alla autonomia di vita , al mantenimento delle autonomie , ai rimborsi effettuati in ragione di interventi di adattamento domestico . Anche in riferimento all' area disabili sono stati attivati e realizzati interventi volti al sostegno della domiciliarità utilizzando € 150.000 specificamente finalizzati allo scopo da parte della CTSS in sede di riparto. Si tratta di progetti molto vari e diversificati che sono stati predisposti e gestiti nell' ambito della Programmazione approvata da ciascun Comitato di Distretto.

Progetti Sovra-distrettuali

E' proseguita , da parte del Distretto di Bologna e su delega del Comune, la gestione del CAAD. Il Distretto di Bologna, quindi, anche per l' anno 2014 ha operato in collaborazione con la Coop.va Sociale AIAS per la gestione dell' attività. I costi sostenuti sono stati pari a € 194.951,51 ed afferiscono alla attività di consulenza e supporto ai distretti ed ai cittadini per la progettazione e realizzazione di interventi di adeguamento domestico. L' operatività del CAAD coinvolge con una buona collaborazione di tutte le realtà distrettuali. E' proseguita la presenza territoriale che da un lato avvicina il servizio ai bisogni di Adattamento Domestico espressi dai cittadini e dall'altro valorizza le risorse già presenti sul territorio attraverso collaborazioni in campo sanitario e sociale. In questa logica sono proseguite le collaborazioni,

ad esempio: con gli ordini professionali degli architetti e degli ingegneri della provincia di Bologna; con l'Assessorato alle Politiche abitative del Comune di Bologna, con Associazioni di rappresentanza dell'utenza del territorio. Nel 2014 sono stati seguiti dal CAAD n. 241 casi di utenti. Gli accessi di famigliari ed operatori per consulenze e pareri sono stati 189. I casi di utenti con contributo a carico del FRNA sono stati complessivamente 12 in tutta l' Azienda (i costi relativi ai rimborsi delle spese sostenute per la realizzazione delle opere di adattamento sono a carico dei Budget distrettuali) con un impegno da parte degli operatori del CAAD compreso tra le 9 e le 31 prestazioni professionali multidisciplinari (i cui costi, invece, sono a carico del progetto sovra-distrettuale e rientrano nel costo complessivo sopraindicato). Sono state erogate prestazioni informative di sportello o telefoniche per complessive n. 1302 prestazioni (contro le 748 del 2013). Tale aumento è principalmente dovuto alla richiesta di informazioni relative alla nuova normativa regionale sulle barriere architettoniche (DGR 171/2014 e DGR 1272/2014).

Utilizzando la quota sovra distrettuale finanziata dalla CTSS per l' avvio di progetto in collaborazione con associazioni per sostegno in favore di disabili gravi e gravissimi (quantificata in sede di riparto in € 60.000) è stata garantita continuità dal Distretto di Bologna al rapporto con l' Associazione "Gli amici di Luca – ONLUS" per la gestione di percorsi di sostegno che facilitino la qualità della vita dei pazienti e garantiscano il sostegno ai famigliari per la prosecuzione delle necessarie attività di recupero e reinserimento di quanti sono dimessi dalle Casa dei Risvegli presso l' Ospedale Bellaria e presso il Centro Riabilitativo Gravi Disabilità (CRGD) dell' Azienda USL. Il costo sostenuto per l' anno 2014 è stato pari a € 56.000,00 ed ha finanziato, tra l' altro, attività e programmi cognitivo-espressivi di tipo individuale, programmi di recupero della storia, dell' identità e dell' autonomia dell' utente svolti in modo individuale o di gruppo con il coinvolgimento anche di famigliari e volontari, sviluppo di programmi di empowerment delle famiglie, coordinamento di un percorso di Informazione e formazione rivolto alle famiglie. I programmi e i progetti sono svolti in collaborazione con l' UOC Medicina Riabilitativa del Dipartimento di Emergenza dell' AUSL di Bologna anche attraverso verifiche periodiche effettuate in modo congiunto con i referenti dell' Associazione.

Infine è stata realizzata , attraverso un' aspecifica convenzione tra il Distretto di Bologna e l' Istituzione Minguzzi, la attività di implementazione e consolidamento del Progetto SOStengo rivolto alla promozione della figura dell' Amministrazione di Sostegno. I costi sostenuti nel 2014 sono stati pari a € 70.000,00. Sono stati finanziati:

- ampliamento dell' offerta dello sportello di informazione e consulenza attivo per 2 giorni la settimana presso l' Istituzione Minguzzi (sono stati stimati 400 accessi nell' anno 2014),
- corso di formazione rivolto ad candidati a svolgere la funzione di Amministratore di Sostegno volontario,
- istituzione dell' elenco provinciale degli amministratori di sostegno volontari,
- incontro formativo degli operatori dei servizi con il Giudice Tutelare ,
- incontro formativo tra gli Amministratori di Sostegno volontarie e il Giudice Tutelare.

Area Gravissime Disabilità Acquisite

I costi sostenuti nell' anno 2014 suddivisi per macro area di intervento :

macroaggregazioni costi/interventi	Distretti						TOTALE
	Bologna	Pianura EST	Pianura Ovest	Casalecchio	San Lazzaro	Porretta	
RESIDENZIALITA' NUCLEI	867.868,70	178.226,13	0,00	0,00	0,00	0,00	1.046.096,83
RESIDENZIALITA' INTERVENTI INDIVIDUALI	289.817,30	86.715,69	42.808,80	27.059,56	52.759,42	3.510,67	502.673,44
ASSEGNO DI CURA	416.550,00	172.915,00	78.834,00	98.205,00	42.025,00	10.375,00	818.904,00
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO	20.320,00	7.200,00	7.040,00	13.195,00	9.120,00	1.120,00	57.997,00
TOTALE	1.594.556,00	445.056,82	128.682,80	138.459,56	103.904,42	15.005,67	2.425.671,27

Di seguito un breve commento per ciascuna macroaggregazione:

Strutture DGR 2068 : accoglienza residenziale

Nell' ambito della presa in carico e del trattamento di persone con gravissima disabilità acquisita (DGR 2068/2004) si registra in riferimento all' intero anno 2014 una presenza di:

- 48 utenti inseriti nei nuclei assistenziali presso le RSA Lercaro (8 posti a decorrere dal mese di marzo con un ampliamento di + 2 posti residenziali rispetto al 2013) , RSA Virginia Grandi(8 posti) e Ospedale Privato Santa Viola (22 posti) ,
- 55 utenti su progetti individualizzati in struttura accreditata per anziani o disabili

Accoglienza definitiva in struttura residenziale - DGR 2068/04 - ANNO 2014	Utenti inseriti nell' ambito di nuclei DGR 840 nell'anno	Utenti inseriti nell' ambito di strutture residenziali nell'anno
Bologna Città	26	34
Pianura Est	14	8

Pianura Ovest	6	2
Casalecchio	1	3
San Lazzaro	1	6
Porretta	0	2
Totale	48	55

Nell' ambito dei nuclei sono stati accolti + 8 utenti rispetto all' anno 2013, sono stati attivati progetti individualizzati in struttura residenziale per + 15 utenti rispetto allo scorso anno.

Assegno di cura e contributo aggiuntivo

Nell' anno 2014 gli utenti cui è stata erogato un assegno di cura sono stati n.ro 109 (+ 8 all' anno 2013). Di questi n. 26 sono titolari dell' assegno di livello elevato introdotto dalla DGR 1848/2012. Gli utenti che hanno usufruito di assegno di cura per la prima volta sono complessivamente n. 28. Complessivamente 22 utenti sono titolari anche di contributo aggiuntivo.

Assegno di cura – DGR 2068 - ANNO 2014	n.ro utenti disabili titolari di assegno di cura nell' anno	di cui n.ro utenti disabili con primo accesso all' assegno di cura nell' anno	di cui titolari di contributo aggiuntivo	di cui titolari di assegno di livello elevato
Bologna Città	50	9	11	12
Pianura Est	25	9	0	5
Pianura Ovest	9	4	5	4
Casalecchio	13	3	0	2
San Lazzaro	6	3	6	2
Porretta	6	0	0	1
Totale	109	28	22	26

RENDICONTAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE

Si analizza di seguito lo stato patrimoniale della Gestione FRNA

Crediti

	2013	2014	var.ass	var %
Crediti verso Regione	15.817.856	26.206.040	10.388.184	100,00%
Crediti verso enti locali	382.722	382.722	0	0,00%
Crediti verso altri soggetti pubblici	1.064.579	1.064.579	0	0,00%
Crediti verso privati	25.233	1.259	-23.974	-95,01%
Crediti verso Regione per FNA	0	5.392.831	5.392.831	100,00%
totale	17.290.390	33.047.431	15.757.041	47,68%

L'aumento dei crediti è di 16 milioni di euro e consiste principalmente in un credito 2014 verso Regione non ancora incassato.

I crediti ancora esistenti verso gli enti locali si riferiscono ai due versamenti che il comune di Porretta Terme e il comune di Vergato devono ancora effettuare riguardo due programmi FRNA, mentre i crediti verso altri soggetti pubblici comprendono 1,064 milioni di euro di crediti verso la gestione sociale riferiti a pagamenti effettuati sulla Gestione FRNA e relativi alla gestione sociale.

Fondi rischi e oneri

Dal 2012 è stato attivato il fondo per quote inutilizzate per contributi FRNA che nel 2014 ammonta a € 9.566.530 e che corrisponde all'accantonamento nella sezione dei costi.

Debiti

	2013	2014	var.ass	var %
Debiti verso enti locali	14.537.994	11.878.615	-2.659.380	-18,29%
Debiti verso altri soggetti pubblici	5.921.187	4.200.898	-1.720.289	-29,05%
Debiti verso privati	21.735.748	24.504.383	2.768.636	12,74%
Altri debiti	1.434.632	1.363.747	-70.885	-4,94%
totale	43.629.561	41.947.643	-1.681.918	-4,01%

I debiti più rilevanti, verso privati per 24 milioni di euro e verso enti locali per 12 milioni di euro, corrispondono a fatture per servizi sanitari non ancora pagate, mentre gli altri debiti per 1,3 milioni di euro sono dovuti essenzialmente a contributi economici a utenti, pagati a gennaio 2015.

Si rileva comunque una diminuzione dei debiti rispetto al 2013 (- 1,7 milioni di euro corrispondente al -4%).

Di seguito si riportano i dati economici della gestione FRNA

VALORE DELLA PRODUZIONE

	2013	2014	var. ass	var %
Valore della produzione per FRNA	104.787.342	107.237.319	2.449.977	2,34%

Anche nel 2014 non sono stati effettuati risconti passivi per trasferire sull'esercizio successivo la quota di contributo non utilizzata, ma si è provveduto ad iscrivere un accantonamento apposito nella sezione dei costi con relativo fondo a stato patrimoniale per la quota di contributo non utilizzata nell'esercizio.

Per cui il valore della produzione di 107,237 milioni di euro è comprensiva della quota di ricavo non utilizzata nel 2014 che corrisponde a € 9.566.530

Contributi in conto esercizio da Fondo Sanitario Regionale per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

Contributi c/esercizio da FSR per FRNA	2013	2014	var.ass	var %
FRNA - risorse da FSR	73.224.957	62.886.604	-10.338.353	-14,12%
totale	73.224.957	62.886.604	-10.338.353	-16,44%
Altri contributi c/esercizio da Regione per FRNA			var.ass	var %
FRNA - risorse Regionali	15.817.856	26.206.040	10.388.184	65,67%
	15.817.856	26.206.040	10.388.184	39,64%
TOTALE parziale	89.042.813	89.092.644	49.831	0,06%
Altri contributi c/esercizio per FNA	5.141.258	5.392.831	251.573	100,00%
TOTALE parziale	94.184.071	94.485.475	301.404	0,32%
FRNA - risorse da quote inutilizzate 2012	10.390.480	12.225.380	1.834.900	17,66%
TOTALE contributi per FRNA	104.574.551	106.710.855	2.136.304	2,00%

Anche per i contributi in conto esercizio, sono stati riportati i ricavi al lordo della quota non utilizzata nel 2014, iscritta in accantonamento nella parte dei costi, per cui la quota del risconto passivo risulta a zero.

Completano i ricavi dell' FRNA le insussistenze del passivo come da tabella sotto riportata e che consistono principalmente in rincassi di assegni non riscossi per decessi degli utenti.

	2013	2014	var.ass	var %
Insussistenze del passivo e sopravvenienze attive per FRNA	212.791	526.464	313.674	147,41%

Il totale dei ricavi 2014 riferiti all'FRNA ammontano a € 107.237.319.

COSTO DELLA PRODUZIONE

	2013	2014	var. ass	var %
--	-------------	-------------	-----------------	--------------

Costi della produzione per FRNA	104.787.342	107.237.319	2.449.977	2,34%
---------------------------------	-------------	-------------	-----------	-------

Anche il costo della produzione è comprensivo dell'accantonamento effettuato per la quota di ricavo non utilizzata nel 2014 pari a € 9.566.530.

Si analizzano brevemente i costi 2014

Acquisto di servizi sanitari

	2013	2014	var. ass	var %
Oneri a rilievo sanitario e rette finanziate da FRNA	78.570.204	82.128.909	3.558.706	4,53%
Servizi sanitari assistenziali e riabilitativi finanziati da FRNA	5.428.699	6.124.235	695.536	12,81%
Assegni ,sussidi e contributi finanziati da FRNA	8.528.956	9.381.470	852.514	10,00%
Totale FRNA	92.527.859	97.634.614	5.106.755	5,52%

Si riporta di seguito il dettaglio di questa tipologia di costi

	2013	2014	var. ass	var %
FRNA COMI	673.000	673.000	0	0,00%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali pubbliche	19.634.878	17.612.657	-2.022.221	-10,30%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali private	22.800.138	26.548.234	3.748.096	16,44%
FRNA - Rette per assistenza presso strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche	6.793.344	3.259.229	-3.534.115	-52,02%
FRNA - Rette per assistenza presso strutture residenziali e semiresidenziali private	20.427.182	22.271.764	1.844.583	9,03%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata, ass. domiciliare a disabili,	7.596.314	10.863.340	3.267.027	43,01%

e piani di sostegno individuali

FRNA -Oneri per ass.za gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali pubbliche	237.475	254.993	17.518	7,38%
FRNA -Oneri per ass.za gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali private	407.874	645.692	237.818	58,31%
Totale Oneri a rilievo sanitario e rette	78.570.204	82.128.909	3.558.706	4,53%
Acquisto di servizi di sostegno a reti sociali e prevenzione per anziani e disabili	1.404.668	1.373.672	-30.996	-2,21%
Acquisto di servizi per piani individuali di sostegno a domicilio per anziani	1.624.936	1.984.612	359.676	22,13%
Acquisto di servizi per realizzazione del programma di emersione e qualificazione assistenti familiari	55.973	60.000	4.027	7,19%
Acquisto di altri servizi	2.283.316	2.646.140	362.825	15,89%
Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico anziani e disabili	59.806	59.811	4	0,01%
Totale Servizi sanitari assistenziali	5.428.699	6.124.235	695.536	12,81%
FRNA - Assegni di cura anziani	4.694.419	4.995.655	301.236	6,42%
FRNA - Assegni di cura disabili	1.228.760	1.394.299	165.539	13,47%
FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	820.605	902.544	81.939	9,99%
FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	37.804	93.097	55.293	146,26%
FRNA - Altri contributi	1.747.368	1.995.875	248.507	14,22%
Totale Assegni e sussidi finanziati da FRNA	8.528.956	9.381.470	852.514	10,00%
Totale acquisto di servizi sanitari FRNA	92.527.859	97.634.614	5.106.755	5,52%
Totale sopravvenienze passive FRNA	34.103	36.176	2.072	6,08%
accantonamenti per quote non utilizzate	12.225.380	9.566.530	-2.658.850	-21,75%

Totale costi FRNA	104.787.344	107.237.319	2.449.977	2,34%
--------------------------	--------------------	--------------------	------------------	--------------

L'andamento dei costi rispetto al 2013, evidenzia un aumento degli oneri, rette e servizi assistenziali e riabilitativi e dei contributi economici agli utenti, dovuta ad un aumento del numero degli utenti aventi diritto, come si desume dalla relazione introduttiva.

L'accantonamento dovuto al non utilizzo della quota di contributo per FRNA ammonta a € 9.566.530, che corrisponde al fondo per quote inutilizzate di contributi per FRNA, dello stato patrimoniale, come da tabella sotto riportata:

	2013	2014	var. ass	var %
accantonamenti per quote non utilizzate	10.390.480	9.566.530	-823.951	-7,93%

Completano i costi FRNA le sopravvenienze passive :

	2013	2014	var. ass	var %
Totale sopravvenienze passive FRNA	34.103	36.176	2.073	6,08%

Per un totale di costi pari a € 107.237.319, pari ai ricavi.

Il risultato di esercizio della gestione socio-sanitaria dell'FRNA è pari a zero.

Relazione sui costi per Livelli Essenziali di Assistenza

I costi sostenuti per livello di assistenza sono rilevati attraverso flussi informativi di contabilità analitica trasmessi annualmente alla Regione Emilia-Romagna ed al Ministero secondo il modello COA01 ed LA. Elaborando tali informazioni, infatti, si desumono i costi per i diversi livelli di assistenza, garantendo altresì la corrispondenza rispetto al conto economico del bilancio d'esercizio.

Di seguito si riporta la tabella del modello LA con i costi sostenuti dall'Azienda USL Bologna declinati per Livelli di assistenza e sotto livelli:

(valori in migliaia €)

DESC_LEA	DESC_SubLEA	Somma di 2014	Somma di 2013	Δ 2014 - 2013	Δ% 2014 - 2013	quota su tot. 2014	quota su tot. 2013
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Igiene e sanità pubblica	6.556	6.863	- 307	-4,5%	0,4%	0,4%
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	4.453	4.266	187	4,4%	0,2%	0,2%
	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	11.657	11.818	- 160	-1,4%	0,6%	0,7%
	Sanità pubblica veterinaria	11.020	11.226	- 206	-1,8%	0,6%	0,6%
	Attività di prevenzione rivolta alla persona	13.458	14.874	- 1.415	-9,5%	0,7%	0,8%
	Servizio medico legale	5.708	5.431	277	5,1%	0,3%	0,3%
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro Totale		52.853	54.478	- 1.625	-3,0%	2,9%	3,1%
Assistenza distrettuale	Guardia medica	8.804	9.073	- 269	-3,0%	0,5%	0,5%
	Medicina generale	88.023	87.930	93	0,1%	4,9%	4,9%
	Emergenza sanitaria territoriale	44.735	43.959	776	1,8%	2,5%	2,5%
	Assistenza farmaceutica	219.453	214.637	4.816	2,2%	12,1%	12,0%
	Assistenza integrativa	11.218	10.506	712	6,8%	0,6%	0,6%
	Assistenza specialistica	238.307	238.661	- 354	-0,1%	13,2%	13,4%
	Assistenza protesica	18.163	21.200	- 3.037	-14,3%	1,0%	1,2%
	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	146.016	139.303	6.713	4,8%	8,1%	7,8%
	Assistenza territoriale semiresidenziale	25.211	25.223	- 12	0,0%	1,4%	1,4%
	Assistenza territoriale residenziale	130.056	127.190	2.866	2,3%	7,2%	7,1%
	Assistenza idrotermale	4.043	4.039	4	0,1%	0,2%	0,2%
Assistenza distrettuale Totale		934.030	921.721	12.309	1,3%	51,7%	51,7%
Assistenza ospedaliera	Attività di pronto soccorso	27.643	26.071	1.572	6,0%	1,5%	1,5%
	Ass. Ospedaliera per acuti	710.584	699.078	11.506	1,6%	39,3%	39,2%
	Ass. ospedaliera per lungodegenti	2.786	5.168	- 2.382	-46,1%	0,2%	0,3%
	Ass. ospedaliera per riabilitazione	18.836	17.840	996	5,6%	1,0%	1,0%
	Emocomponenti e servizi trasfusionali	58.280	57.816	464	0,8%	3,2%	3,2%
	Trapianto organi e tessuti	1.742	1.694	48	2,8%	0,1%	0,1%
Assistenza ospedaliera Totale		819.870	807.666	12.204	1,5%	45,4%	45,3%
Totale complessivo		1.806.754	1.783.866	22.888	1,3%		

Il confronto 2014-2013 evidenzia un incremento complessivo di circa € 23 mln, pari a +1,3%, su un complessivo di risorse di oltre € 1.807 mln, impiegate al fine di garantire i Livelli Essenziali di Assistenza nel loro complesso.

Nel 2014, in particolare, la struttura dei costi è articolata tra i Livelli Essenziali di Assistenza come segue: Assistenza Sanitaria Collettiva in ambito di Vita e di Lavoro € 52,853 ml (che costituisce il 2,9% delle risorse complessive impiegate), Assistenza Distrettuale € 934,030 ml (che pesa per il 51,7% sul totale), Assistenza Ospedaliera 819,870 ml (pari al 45,4% sul complessivo).

Nell'analisi di dettaglio risulta evidente come l'incremento complessivo sia ascrivibile ai livelli Assistenza Ospedaliera (+12.204 ml di € rispetto al 2013) e Assistenza Distrettuale (+12.309 ml di €), con particolare riguardo all'assistenza residenziale, farmaceutica e domiciliare, con una contrazione sulla voce relativa all'assistenza protesica. In diminuzione, invece, l'Assistenza Sanitaria Collettiva, soprattutto nel sottolivello Attività di Prevenzione rivolta alla persona.

Nell'ambito dell'Assistenza Distrettuale l'incremento si riscontra principalmente nei seguenti sottolivelli:

- assistenza farmaceutica, che incrementa di circa 4,8 mln di €, prevalentemente per il maggior ricorso all'erogazione diretta farmaci, come previsto dalla programmazione aziendale e dagli obiettivi assegnati dal livello regionale, finalizzati alla diminuzione della spesa per assistenza farmaceutica convenzionata;
- assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare, che presentano un incremento di circa 6,7 milioni di €, in parte (3 milioni di €) dovuto alla differente e più precisa imputazione di costi che precedentemente gravavano sul sublivello di assistenza protesica (-3 milioni di €), mentre il residuo aumento è diffuso abbastanza omogeneamente su tutti gli altri ulteriori sub livelli;
- assistenza territoriale residenziale, il cui incremento di 2,8 milioni di € è legato sostanzialmente all'aumento dei costi per assistenza sanitaria nelle carceri che, negli anni precedenti, veniva imputata all'ambito di attività del Dipartimento di salute mentale mentre attualmente è rappresentata nel suo specifico ambito distrettuale.

Nell'ambito dell'assistenza ospedaliera si registra l'altro importante incremento, pari a 12,2 milioni di €.

L'aumento riguarda, per circa 1,5 milioni di €, i costi di pronto soccorso; 1 un milione di € circa l'assistenza riabilitativa; 11,5 milioni di € l'assistenza ospedaliera per acuti.

Questi ultimi due sub livelli, in realtà, hanno assorbito nel 2014 costi precedentemente relativi dell'assistenza ospedaliera per lungodegenti, per circa 2,5 milioni di €, a seguito della chiusura progressiva dei due reparti per post-acuti situati presso gli stabilimenti di Bologna ed al conseguente ricollocamento del personale assistenziale e riabilitativo prima ad essi dedicato.

Da evidenziare come componente fondamentale dei costi del livello di assistenza ospedaliera sia la mobilità passiva interregionale, in sensibile incremento sul 2013 (+6 milioni di €) e i costi legati ad attività di degenza da Case di cura (circa +10 milioni di €), che presentano, per le attività rivolte a cittadini extraregione, pari rimborsi.

Al netto di tali poste, i costi di produzione si riducono rispetto all'anno precedente e trovano coerenza con il piano di riorganizzazione dell'offerta condotto dall'Azienda.

MODELLO LA 2014

Codice Ministeriale	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio					Altri costi	Totale				
	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.			Pers. Ruolo amminib.	Ammortamenti	Sopravvenienze/nuove istenze	
10100	4	39	223	59	629	4.098	165	174	381	139	154	480	6.556
10200	18	64	64	144	441	2.865	13	149	60	105	200	301	4.453
10300	8	61	249	162	1.025	6.676	923	338	679	476	276	786	11.697
10400	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
10500	3.375	32	1.205	203	1.073	2.018	203	203	203	203	203	203	5.244
10600	15	47	664	611	370	2.921	14	95	323	157	107	383	5.708
19999	3.938	256	2.655	1.338	4.364	29.203	1.175	1.175	3.199	1.312	1.117	3.267	52.853
20100	22	29	6.938	58	460	382	3	171	292	172	27	370	8.804
20200	189	28	84.474	1.018	1.130	1.130	2	1.130	89	283	15	573	88.023
20300	189	28	16.537	10.018	158	158	2	158	253	121	15	374	15.937
20400	336	184	26.665	774	5.408	7.234	33	649	2.165	649	261	784	44.739
20401	46.325	20	170.002	44	672	1.686	8	122	176	178	64	178	219.453
20402	11	9	121.692	24	544	1.021	5	544	83	42	37	104	123.818
20403	46.325	11	48.300	128	128	665	20	69	93	36	74	93	99.338
20500	18.390	892	90.972	3.641	30.099	60.108	313	739	6.204	9.448	2.86	6.204	218.207
20600	5.652	528	48.671	5.445	19.445	48.671	168	1.542	3.707	1.542	1.261	1.542	127.564
20601	5.652	124	20.877	427	8.913	46	46	894	46	339	339	966	45.799
20602	3.054	240	21.319	9.677	9.192	19.626	101	2.429	3.465	1.634	2.145	64	64.944
20700	6.684	961	34.924	21.006	9.722	51.832	260	4.916	4.942	2.854	1.982	5.951	148.018
20800	2.681	67	19.600	19.600	19.600	19.600	37	164	1.954	1.954	203	1.954	15.608
20801	2.681	67	2.052	1.372	1.372	2.052	37	164	1.954	1.954	203	1.954	15.608
20802	2.114	161	5.094	3.701	3.701	26.872	122	1.950	1.536	1.716	963	2.972	48.520
20803	0	9	122	2.208	76	276	11	14	221	113	20	46	3.225
20804	945	41	656	336	974	6.500	32	921	285	158	250	705	119.956
20805	0	2	0	61	2	0	0	1	2	0	0	0	77
20806	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20900	1.162	49	20.081	419	774	1.028	47	393	784	100	72	211	25.211
20901	13	7	3.887	96	592	3.965	3	104	130	104	24	68	5.310
20902	15	15	12.226	301	262	360	42	293	459	68	37	111	13.928
20903	2	2	3.409	11	48	53	1	60	122	3	8	21	3.749
20904	1.138	25	959	293	75	23	0	22	171	0	11	22	2.224
21000	3.654	114	105.762	1.213	3.730	6.872	112	2.528	3.870	1.385	396	1.221	130.056
21001	76	40	14.272	2.721	2.721	16	16	423	701	124	124	350	20.842
21002	35	12	19.712	49	460	724	69	480	753	182	65	181	22.754
21003	13	1	5.106	28	67	70	32	32	50	9	15	15	5.395
21004	3.759	21	59.915	1.028	1.028	2.741	8	1.118	2.267	488	43	251	65.441
21005	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21006	3.293	20	3.963	369	369	222	2	108	154	14	38	53.89	5.443
21100	82.080	1.903	558.775	28.031	57.327	128.895	786	16.512	17.890	16.712	5.239	18.100	934.030
21999	1.221	281	492	372	4.988	12.977	68	68	1.480	1.480	523	1.462	27.443
30100	38	152	382.242	9.211	4.992	193.324	703	2.111	9.331	22.733	5	18.184	7.105
30200	5.819	1.278	362.815	8.644	1.895	149.991	21	331	145	145	145	145	15.108
30300	180	13	45	44	454	1.129	7	494	81	151	55	153	2.786
30400	1.196	68	270	443	2.742	9.713	49	1.409	548	375	1.052	1.052	18.398
30500	16.413	130	89	18.279	9.975	6.508	46	907	2.984	907	283	845	34.269
30600	67.070	1.877	385.024	29.038	66.034	183.940	961	27.356	12.620	27.866	7.192	20.293	819.870
31999	144.487	4.036	946.454	59.005	127.795	342.028	2.922	45.197	33.699	45.890	13.546	41.681	1.806.754

MODELLO LA 2013

Codice Ministeriale	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio				Totale						
	Sanitari	Non sanitari	Prestitazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario		Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/nuove interese	Altri costi
10100	5	45	225	104	721	4.240	158	169	402	194	14	576	6.863
10200	79	18	2.721	1.320	4.240	2.721	1.320	4.240	2.721	1.320	14	357	4.266
10300	8	68	296	1.688	4.592	6.714	1.002	336	688	405	25	981	11.818
10400	3	30	1.020	1.020	1.020	1.020	1.020	1.020	1.020	1.020	24	1.020	3.060
10500	3.922	30	1.635	1.302	1.302	4.616	28	273	933	520	20	758	14.872
10600	13	48	632	659	366	2.728	13	303	303	157	84	421	5.431
19999	4.005	276	3.032	1.400	4.799	29.501	1.249	1.297	3.235	1.467	102	4.036	54.479
20100	49	38	6.741	60	632	386	4	211	333	159	3	417	9.079
20201	191	28	83.996	881	184	184	2	2	295	972	2	972	87.930
20202	26	26	15.729	26	26	104	2	86	265	140	2	140	15.729
20203	373	197	7.501	694	663	7.297	33	732	731	294	24	959	43.959
20401	41.299	15	170.346	42	663	1.598	4	128	182	90	6	212	214.837
20402	41.290	7	43.352	20	130	626	4	57	50	50	3	124	128.911
20601	17.300	812	91.239	4.464	29.311	60.540	308	7.414	6.297	10.300	214	10.304	238.665
20602	9.120	400	49.278	16.457	33.224	23.988	171	16.457	4.401	5.289	119	3.918	66.465
20603	5.242	136	20.821	343	5.123	8.478	42	693	797	1.261	29	1.224	44.179
20604	2.954	186	21.140	6.738	17.331	18.538	95	2.320	1.582	3.789	66	2.535	63.881
20700	2.722	16	44.474	152	2.569	278	4	149	546	149	3	108	21.200
20801	7.040	989	37.742	12.306	10.484	50.430	248	4.991	5.009	3.216	175	7.073	139.303
20802	3	60	2.028	1.800	1.800	2.529	36	1.800	1.800	462	20	1.800	15.288
20803	2.441	11	5.163	2.247	3.858	25.657	115	1.546	1.489	1.201	83	3.329	47.408
20804	1	124	194	2.050	90	334	9	216	113	201	2	75	3.057
20805	852	39	706	434	991	6.228	30	934	285	192	22	829	11.842
20806	7	1	0	67	1	1	0	2	4	4	0	1	104
20807	1.179	36	18.763	420	991	1.107	40	403	808	206	7	264	25.223
20901	12	10	3.912	136	454	334	3	114	134	39	2	94	5.571
20902	7	16	11.907	31	362	369	35	262	473	73	3	130	13.729
20903	9	2	3.180	9	57	50	1	51	120	12	1	25	3.516
20904	1.150	8	782	249	86	26	1	22	61	7	0	15	2.497
21001	3.987	109	103.037	957	4.001	5.882	96	2.282	3.849	1.510	35	1.445	127.190
21002	91	39	16.294	1.449	794	2.764	16	655	443	859	11	432	22.941
21003	30	8	18.294	50	560	709	55	207	737	207	6	218	21.318
21004	14	1	4.998	27	13	86	0	29	28	9	15	15	5.209
21005	3.333	26	58.824	579	1.944	1.028	8	1.066	2.526	973	13	238	65.645
21006	386	19	3.874	15	370	208	2	57	153	119	1	47	5.251
21100	4.039	1.850	562.933	20.044	56.950	127.935	747	16.534	18.090	16.807	469	21.854	4.039
29999	77.889	1.229	545	1.229	4.804	11.625	63	2.589	3.851	1.655	44	1.654	28.071
30100	39	104	368.829	6.811	1.864	151.124	70	22.609	9.899	23.790	44	20	6.725
30201	6.320	104	3.554	136	1.864	3.554	20	109	310	264	133	20	4.306
30202	1.375	1.375	368.408	6.682	47.409	152.107	762	21.416	9.238	22.503	528	20.349	684.330
30300	355	23	104	79	794	2.053	13	936	150	304	9	348	5.168
30400	1.925	58	312	2.656	2.656	9.305	46	1.278	992	526	32	1.233	17.840
30500	16.743	14	416	6.823	930	17.338	41	933	3.928	3.928	27	1.026	9.946
30600	16.743	14	416	6.823	930	17.338	41	933	3.928	3.928	27	1.026	9.946
31999	59.506	1.969	370.624	25.529	67.402	185.685	910	27.159	12.844	29.273	654	26.191	807.684
41999	141.009	4.095	938.639	47.274	129.150	343.101	2.946	46.589	34.100	47.547	1.225	51.081	1.183.866

Rendicontazione 2014 IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna

L'Istituto ha consolidato nel 2014 la propria struttura organizzativa, in particolar modo l'infrastruttura dedicata alla ricerca.

Il Consiglio di Indirizzo e di Verifica (CIV) ed il Comitato Tecnico-Scientifico (CTS) hanno proseguito nella loro attività, che ha portato, oltre che all'approvazione della programmazione delle attività di ricerca per il 2014, all'elaborazione del Piano Strategico 2014-2018 dell'Istituto, adottato con deliberazione n. 283 del 17.12.2014. La fase preparatoria del Piano ha visto il coinvolgimento, oltre che del CIV e del CTS, delle Direzioni di Istituto, dei Responsabili delle Linee di Ricerca e dei Direttori delle Unità Operative ed ha considerato tutte le attività assistenziali e gli ambiti di ricerca dell'Istituto.

Il CIV ha inoltre espresso parere favorevole in merito al bilancio consuntivo 2013 ed al bilancio preventivo 2014.

Nel corso dell'anno le Direzioni dell'Istituto hanno predisposto il materiale documentale per il rinnovo dell'accreditamento istituzionale delle proprie strutture: la visita della Commissione Regionale si è svolta nei giorni 11 e 12 marzo 2014 ed ha avuto un esito positivo, sancito con Determinazione del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna n. 14020 del 7.10.2014.

Il riconoscimento triennale di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico dell'ISNB è giunto a scadenza nel 2014: la procedura di valutazione per il rinnovo prevede la sottomissione al Ministero della Salute di una dettagliata documentazione sulle attività svolte nel triennio ed una successiva visita alle strutture dell'Istituto ("Site Visit") da parte di una commissione composta da esperti della materia e da funzionari del Ministero della Salute e della Regione Emilia-Romagna.

Le Direzioni dell'ISNB hanno prodotto e sottoposto nel mese di ottobre al Ministero la documentazione richiesta, tra cui la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1606 del 13.10.2014, con la quale la Regione Emilia-Romagna ha attestato la coerenza delle attività dell'Istituto con la propria programmazione sanitaria.

La Site Visit è prevista nella primavera 2015.

I volumi per le prestazioni di degenza e specialistica ambulatoriale sono in linea di massima confrontabili con gli esercizi precedenti: la valorizzazione economica è pari a € 32.038 (in migliaia di euro), ovvero + 0,4% rispetto al 2013; sono state nel contempo garantite le prestazioni richieste da altre Aziende sanitarie ed Istituti di Ricerca regolate da apposite convenzioni.

Tra le entrate sono valorizzate anche le attività svolte dall'Istituto delle Scienze Neurologiche in favore dell'Azienda USL di Bologna e le prestazioni di cui l'Istituto ha usufruito ed erogate da altre Unità Operative aziendali, nonché i costi comuni di Presidio ed i costi generali di Azienda, come per le consuete rendicontazioni economiche delle funzioni aziendali.

Per quanto riguarda i costi di produzione, l'Istituto ha proseguito nell'acquisizione di risorse umane dedicate alla ricerca, essendo stati attivati 40 contratti tra collaborazioni coordinate e continuative, rapporti libero professionali e borse di studio ed ha mantenuto il volume di spesa per i materiali sanitari in linea con quanto previsto nel budget Aziendale, per un totale di € 6.127.000.

Per quanto riguarda gli investimenti, si è proseguito nel rinnovo e potenziamento di attrezzature medicali e nell'aggiornamento degli applicativi informatici.

Si segnala la mancata attribuzione nel 2014 da parte della Regione Emilia-Romagna del contributo di €. 2.000.000, assegnato negli anni precedenti a titolo di riconoscimento della complessità e della ricaduta della ricerca sull'attività assistenziale.

La seguente tabella illustra costi e ricavi dell'Istituto (valori in migliaia di euro), ed il risultato di gestione, pari a € 1.467.580.

RENDICONTO ECONOMICO COMPLESSIVO ANNO 2014

IRCCS ISNB	CONSUNTIVO COMPLESSIVO 2014
TOTALE RICAVI	36.136
ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	504
CONTRIB.DA MIN.SALUTE PER RICERCA CORRENTE	1.458
RETTIFICHE CONTRIBUTI C/E	954
ALTRI TRASFERIMENTI	2.193
CONTRIBUTI DA REGIONE PER RICERCA (IRCCS)	1.250
CONTRIBUTI 5 PER MILLE IRCCS	2
PRESTAZ.DIV.DA AZ.SAN.RER (ES.PREC)	25
CONTR.ES.PREC.RICERCA DA RER IRCCS	301
CONTRIB ALTRI SOGG.PUBB.PER RICERCA	506
CONTR.ES.PREC.RICERCA CORRENTE DA RER	19
CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSN VINCOLATI (ES. PRECE	92
PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA	22.527
DEGENZA AD ASSISTITI AUSL (RESIDENTI E NON SUL TERRITORIO AZIENDALE)	22.527
PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	9.511
SPECIALISTICA AD ASSISTITI AUSL (RESIDENTI E NON SUL TERRITORIO AZIENDALE)	7.476
SPECIALISTICA A FAVORE DI ALTRE UU.OO AZIENDALI	2.035
PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI	41
SPERIMENT.E RICERCHE PER PRIV-COMM	41
PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI	0
ALTRI RICAVI	990
STERILIZZAZIONE QUOTE DI AMMORTAMENTO	990
COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA	303
TICKET SANITARI	303
PROVENTI STRAORDINARI	67
SOPRAVVIVENZE ATTIVE	6
EROGAZIONI LIBERALI	61
TOTALE COSTI	34.682
BENI DI CONSUMO	6.908
BENI SANITARI	6.777
BENI NON SANITARI	131
SERVIZI SANITARI	3.556
SPECIALISTICA AMBULATORIALE DA UU.OO AZIENDALI PER DEGENTI IRCCS	1.296
SPECIALISTICA DA CONVENZIONATA INTERNA	103
SPECIALISTICA AMBULATORIALE	292
SIMILALP - SPECIALISTICA	119
TRASPORTI SANITARI	8
CONSULENZE SANITARIE	4
LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI SANITARIE	1.210
ALTRI SERVIZI SANITARI	6
ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	518
SERVIZI NON SANITARI	1.414
MANUTENZIONI	681
SERVIZI TECNICI	36
LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI NON SANITARIE	44
UTENZE	328
ASSICURAZIONI	130
FORMAZIONE	82
ORGANI ISTITUZIONALI	93
ALTRI SERVIZI NON SANITARI	20
GODIMENTO DI BENI TERZI	51
LOCAZIONE E NOLEGGI	38
LEASING	13
PERSONALE DIPENDENTE	18.690
PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	8.992
PERSONALE NON MEDICO - DIR	231
PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	8.201
PERSONALE TECNICO - COMPARTO	1.070
PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	196
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.349
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	47
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.302
ACCANT. QUOTE INUTILIZZ. CONTRIB. - GEST. SAN.	322
ACCANT. QUOTE INUTILIZZATE CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGG. PUBBL.	322
ALTRI COSTI DI PRODUZIONE	68
COSTI AMMINISTRATIVI	68
SOPRAVV PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	14
SOPRAVVIVENZE PASSIVE ED INSUSS. ORDINARIE DELL'ATTIVO	14
IMPOSTE E TASSE	1.309
IRAP	1.309
RISULTATO DI GESTIONE	1.454
COSTI GENERALI	1.454
RISULTATO FINALE	-

ATTIVITÀ DI RICERCA

L'attività di ricerca è stata condotta secondo le linee già identificate ed approvate dal Ministero della Salute e valide anche per l'anno 2014:

Linea N. 1, Patologie neurodegenerative e disordini del movimento.

Linea N. 2, Patologie neuromuscolari.

Linea N. 3, Patologie del sistema nervoso autonomo e del dolore cefalico.

Linea N. 4, Patologie del sonno e dei ritmi biologici.

Linea N. 5, Epilessie.

Linea N. 6, Neurochirurgia.

Linea N. 7, Neuroradiologia.

La ricerca corrente dell'Istituto nel 2014 è stata costituita sia dalla continuazione dei progetti e delle sperimentazioni cliniche iniziate negli anni precedenti, sia dalla attivazione di nuovi progetti, alcuni sottoposti anche a bandi specifici per il finanziamento della ricerca.

La produzione scientifica ha mostrato una sostanziale stabilità, con una tendenza al miglioramento del valore medio delle singole pubblicazioni. Le pubblicazioni scientifiche 2014 rendicontate al Ministero della Salute sono state infatti 120 (erano 118 nel 2013), ma con un Impact Factor normalizzato assegnato di 521 punti vs. 470 nel 2013.

Nel 2014 il finanziamento del Ministero della Salute per la Ricerca Corrente¹ è stato di euro 1.457.910,60, con un aumento (+ 21,3%) rispetto all'anno precedente probabilmente dovuto ad una più precisa valorizzazione dell'attività assistenziale dell'Istituto, resa possibile dalla costituzione del presidio ospedaliero autonomo. Questi fondi sono stati impiegati a copertura dei costi per la creazione di contratti di lavoro parasubordinato (Contratti di Collaborazione Continuativa e Borse di studio) a sostegno dell'attività di ricerca di pressoché tutte le UOC dell'ISNB e per l'acquisto di materiali di consumo per la ricerca.

Nell'ambito della ricerca finalizzata del Ministero della Salute, invece, i ricercatori dell'ISNB hanno partecipato al bando "Ricerca Sanitaria Finalizzata 2013" (RF2013) con 15 progetti, 7 "Giovani Ricercatori" e 7 "Ordinari". I risultati di questo bando si conosceranno nel corso della primavera-estate 2015.

Hanno invece preso avvio nel 2014 i due progetti risultati vincitori nel bando "Ricerca Sanitaria Finalizzata 2011-2" (RF2011-12): "Induction of a suspended animation state by inhibition of neurons of the central nervous pathway for thermoregulatory cold defense in pig", Responsabile scientifico il dott. Mino Zucchelli (finanziamento ministeriale di €. 151.881,00), e "Detection of pathological prion protein in cerebrospinal fluid by real-time quaking induced conversion (QuIC): Evaluation and standardization of a novel disease-specific laboratory test for the diagnosis of sporadic Creutzfeldt-Jakob disease", Responsabile scientifico il prof. Piero Parchi (finanziamento ministeriale di € 353.650,00).

Nel 2014 è stato anche realizzato il progetto "Creazione dell'infrastruttura tecnologica per il supporto laboratoristico al riconoscimento, diagnosi e terapia delle patologie mitocondriali nei servizi neurologici della Regione Emilia-Romagna", co-finanziato in parti uguali dal Ministero della Salute e dalla Regione Emilia-Romagna tramite il "Bando Conto Capitale – IRCCS 2012" per un importo complessivo € 760.000,00 (fondi già iscritti a bilancio 2013).

¹ Il fondo per la Ricerca Corrente è assegnato annualmente a tutti gli IRCCS italiani in base alla performance dell'anno precedente in termini di produzione scientifica e attività assistenziale e di formazione.

Per quanto riguarda il “Bando Conto Capitale 2013 - IRCCS”, l’ISNB ha partecipato con un progetto dal titolo “Aggiornamento tecnologico per l’applicazione delle Tecniche avanzate di RM, nella valutazione di specifiche patologie neurologiche”. Il progetto, approvato dal Ministero della Salute e dalla Regione Emilia-Romagna, porterà alla acquisizione di un nuovo apparecchio RM 3 Tesla, con caratteristiche innovative. L’acquisto sarà finanziato da fondi dell’Azienda USL Bologna e da un cofinanziamento di € 600.000,00 da parte del Ministero e di € 300.000,00 da parte della Regione Emilia-Romagna. L’installazione della nuova macchina avverrà nel corso del 2015.

Anche la Regione Emilia-Romagna ha erogato nel 2014 un finanziamento alla rete regionale degli IRCCS per la costruzione dell’infrastruttura di ricerca e a sostegno della attività di ricerca corrente. L’ISNB ha ricevuto un finanziamento di € 1.250.000,00 che è stato utilizzato per cofinanziare l’acquisto delle attrezzature relative al Progetto ER – MITO (descritto nel Preconsuntivo 2012) nell’ambito del Bando Conto Capitale 2012 del Ministero della Salute sopra citato, per l’acquisizione di strumentazioni biomediche e di tecnologie informatiche per la ricerca e l’attivazione di contratti di lavoro parasubordinato per personale a supporto della ricerca.

Inoltre, nel 2014 l’ISNB ha consolidato il rapporto di collaborazione con l’Università di Bologna, cui è stato assegnato un contributo economico per lo sviluppo di due progetti di ricerca di comune interesse dei due enti:

- La narcolessia con cataplessia nelle diverse età della vita: caratterizzazione clinica, neurofisiologica, genetica (Responsabile: Prof. Giuseppe Plazzi, UOC Clinica Neurologica, Linea di ricerca di riferimento: Patologie del sonno e dei ritmi biologici).
- Analisi dei network cerebrali tramite Risonanza Magnetica nei disordini di tipo epilettico, del sonno e del movimento: contributo alla fisiopatologia, alla diagnosi ed alla definizione di target terapeutici (Responsabile: Prof. Rocco Liguori, UOC Clinica Neurologica, Linee di ricerca di riferimento: Epilessie; Patologie del sonno e dei ritmi biologici; Patologie neurodegenerative e disordini del movimento; Neuroradiologia).

Il conto economico consuntivo 2014 dell’attività di ricerca dell’ISNB, come da schema indicato al p.to 5.4 allegati Dlgs 118/11, è di seguito riportato (valori in migliaia di euro):

RENDICONTO ECONOMICO RICERCA ANNO 2014

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	ANNO 2014	ANNO 2013
CONTRIBUTI DELLA RICERCA E POSTE COLLEGATE		
Rettifiche contributi c/e -100% (attrezzature)	-954	-1.050
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	1.551	1.380
per ricerca corrente	1.458	1.202
per ricerca finalizzata	92	178
5 per mille	2	
Altri		
Contributi c/esercizio da Regione	1.570	1.678
per ricerca	1.570	1.678
Altri		
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	0	0
per ricerca		
Altri		
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	531	69
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	531	69
Altri		
Contributi c/esercizio da privati	41	67
no profit per ricerca		1
profit per ricerca	41	66
Altri		
Contributi c/esercizio da estero	0	0
con specifica		
Sterilizzazione quote ammortamento	990	1.050
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	3.729	3.194
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	1.239	1.561
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	1	24
manutenzioni per attrezzature scientifiche		100
noleggi per attrezzature diagnostiche		
noleggi per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca (ass., suss, contr., Az.San.-Univ.)	518	453
altro sanitari	596	853
altro non sanitari	124	131
Personale sanitario	791	218
di ruolo dell'ente		
di ruolo di altro ente		
a progetto	499	57
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		
altro (Borse di Studio, LP)	292	161
Personale amministrativo	0	0
con specifica (Pers. Dip. e contratti)		
Personale tecnico - professionale	33	15
Co.Co.Co., Borse di Studio	33	15
Godimento di beni di terzi	13	8
attrezzature sanitarie e scientifiche		6
altro: service sanitari	13	2
Ammortamenti dei beni immateriali	45	7
con specifica: software	45	7
Ammortamenti beni materiali	945	1.043
attrezzature diagnostiche	827	628
attrezzature scientifiche	77	131
Altro	41	283
Oneri diversi di gestione	118	76
con specifica: (altri costi + IRAP)	118	76
Accantonamenti	322	89
con specifica: (accant. quote per ricerc. Az.San.-Altre Amm.Pubb.)	322	89
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	1	40
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	1	40
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	3.507	3.057
DIFFERENZA (A-B)	222	137
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	222	137
COSTI GENERALI	222	137
RISULTATO FINALE	0	0

Attività sociale 2014

Contesto di riferimento

L'Azienda USL di Bologna è articolata nei seguenti sei Distretti di Committenza e Garanzia:

- Città di Bologna
- Pianura Est
- Pianura Ovest
- Casalecchio di Reno
- San Lazzaro di Savena
- Porretta Terme

Il bacino d'utenza si compone, all'01/01/2014, di 868.575 residenti, dei quali: 132.956 (15,3%) hanno un'età inferiore ai 18 anni, 524.343 (60,4%) hanno un'età compresa tra i 18 e i 64 anni, 211.276 (24,3%) abitanti hanno un'età maggiore o uguale a 65 anni. Da notare poi come di questi ultimi oltre la metà (52,9%, pari a 111.760 unità) abbiano un'età maggiore o uguale a 75 anni. Nel decennio 2005/2014 la popolazione è aumentata complessivamente di 48.356 unità, pari al 5,9%. In particolare si è avuto un consistente aumento nelle due fasce di popolazione "< 18 anni", dove si è registrato un incremento del 19,3%, pari 21.509 unità, e ">= 75 anni", dove si è registrato un incremento del 15,4%, pari 14.877 unità. Questi dati demografici sottolineano, in un quadro di aumento complessivo della popolazione, una forte crescita delle popolazioni target dei giovanissimi e degli anziani, fenomeni rispettivamente ascrivibili al forte contributo della componente straniera e al progressivo invecchiamento della componente italiana. Sono queste le fasce di popolazione dove si esprimono ancora importanti bisogni di natura socio-sanitaria e sociale anche se la persistente crisi economica sta facendo emergere criticità che investono la popolazione adulta in situazione lavorativa precaria.

Nell'ambito del quadro normativo di riferimento rappresentato, da un lato, dalla Legge n. 328/2000 "Legge Quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e, dall'altro, dalla Legge Regionale n.2/2003 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali", la gestione delle funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie deriva dalla attuazione di Accordi di Programma definiti a livello distrettuale con i Comuni di riferimento.

Per l'anno 2014, in analogia con gli esercizi precedenti, la tipologia di interventi e prestazioni oggetto di delega di funzioni socio/assistenziali è focalizzata sulle Aree Minori, Adulti (di fatto limitata ai soli interventi di assistenza economica ed inserimento lavorativo in favore di utenti Sert), Handicap Adulto e Anziani.

In modo specifico si ritiene di dover evidenziare le differenze esistenti a livello organizzativo/gestionale nei sei Distretti di Committenza e Garanzia:

- Distretto Pianura Est: con determina n. 249 del 11.02.2013 si è proceduto al rinnovo per il periodo 01.01.2013-31.12.2014 del modello organizzativo “Sistema integrato territoriale, sociale, socio sanitario e sanitario relativo alla gestione delle funzioni socio sanitarie delle Aree Minori, Anziani e Disabili”;
- Distretto Pianura Ovest: l’Accordo di programma, rinnovato limitatamente all’Area Handicap Adulto, prevede in capo al Distretto le funzioni valutative e la gestione degli interventi a valenza socio-sanitaria. L’ASP “Seneca” gestisce, per conto dei Comuni, le funzioni socio/assistenziali relative all’Area Minori e le funzioni sociali relative all’Area Disabili;
- Distretto di Bologna: l’Accordo di Programma prevede la gestione delegata all’Azienda USL della sola Area Persone Adulte con Disabilità;
- Distretto di Casalecchio: i nove Comuni del territorio di riferimento hanno costituito l’ASC “InSieme”, Azienda Consortile Interventi Sociali Valli del Reno, Lavino e Samoggia. L’ASC, a partire dal 01/03/2010, ha assunto la gestione di tutte le funzioni socio/assistenziali afferenti all’Area Minori precedentemente attribuite al Distretto. Secondo un piano di progressivo trasferimento delle competenze concordato con il Distretto sono state successivamente assunte da ASC le funzioni socio-assistenziali relativa all’Area Disabili Adulti. Permangono in capo al Distretto la funzione di promozione dell’integrazione socio-sanitaria e di coordinamento delle unità di valutazione multidimensionali (UVM) per l’accesso alla rete socio-sanitaria;
- Distretto di San Lazzaro: l’Accordo di Programma prevede la gestione delle funzioni relative alle Aree Minori (Tutela e prevenzione del disagio) e Disabili Adulti;
- Distretto di Porretta: l’Accordo di Programma prevede la gestione delle funzioni relative alle Aree Minori (Tutela e prevenzione del disagio), Disabili Adulti ed Anziani.

Il finanziamento dei Comuni

Anche per l’anno 2014 sono state confermate le modalità di finanziamento storicamente adottate su base distrettuale per la gestione delle funzioni delegate:

- nei Distretti di Pianura Est e Porretta è stata calcolata una quota capitaria uguale per tutti i Comuni sulla base di un principio solidaristico condiviso da tutti gli Enti Locali interessati;
- nel Distretto di San Lazzaro viene determinata una quota sulla base della pianificazione annuale degli interventi, condivisi con i singoli Comuni, calcolata con modalità solidaristica per quanto riguarda gli Inserimenti in Struttura e gli Affidi in Area Minori;
- nel Distretto di Bologna viene determinata una quota complessiva sulla base della pianificazione annuale degli interventi;
- nel Distretto di Pianura Ovest la gestione economica degli interventi è effettuata da ASP “Seneca” a seguito di specifico conferimento da parte dei Comuni del Distretto.

Nel Distretto di Casalecchio a partire dal 2010, anno di ritiro delle deleghe, viene sottoscritto ogni anno un Accordo di programma che definisce competenze, ruoli e risorse per alcuni ambiti di intervento (ad esempio Servizio Assistenza Anziani, Area Disabili, Progetto Adozione, Affidamento e Accoglienza).

Gli strumenti di programmazione integrata previsti dal Piano Regionale Sociale e Sanitario 2008-2010 sono predisposti nell’ambito degli Uffici di Piano distrettuali in modo congiunto tra tecnici e professionisti dei Comuni e dell’Azienda USL. Nel 2009 sono stati approvati dai singoli Distretti, tenendo conto delle indicazioni e dei contenuti dell’Atto di Indirizzo e Coordinamento provinciale 2009-2011, i Piani di Zona Triennali per la Salute ed il Benessere Sociale 2009-2011.

In attesa dell'emanazione del nuovo Piano Regionale Sociale e Sanitario e del conseguente Atto di Indirizzo e Coordinamento provinciale, nel corso del 2014 è stato nuovamente approvato da ogni Comitato di Distretto il Programma Attuativo Annuale relativo al proprio territorio.

Aree di Attività

Si ritiene utile effettuare alcune considerazioni generali in ordine all'attività che, integrando i dati economici prodotti nella nota integrativa, possono fornire un quadro più esaustivo della gestione 2014.

Si precisa che la fonte dei dati di attività forniti in questa parte del documento è il Cruscotto Territoriale dell'Azienda USL di Bologna, implementato dai sei Distretti e gestito dalla UOC Flussi Informativi.

Area Minori

Si specifica che per questa Area non compaiono i dati di popolazione e di attività dei Distretti di Bologna, Pianura Ovest e Casalecchio in quanto, come già precisato in premessa, le funzioni socio/assistenziali relative a questa Area di attività sono gestite direttamente dal Comune di Bologna, dall'ASP "Seneca" (per i Comuni del Distretto di Pianura Ovest) e dall'ASC "InSieme" (per i Comuni del Distretto di Casalecchio).

La tabella 1 evidenzia l'aumento della popolazione di età inferiore ai 18 anni (popolazione target di riferimento per questa Area) nel triennio 2012/2014.

Tabella 1 - Area Minori					
Popolazione < 18 anni - Periodo 2012/2014					
Distretto	anno 2012	anno 2013	anno 2014	delta 2012/2014	delta % 2012/2014
Pianura Est	26.439	26.740	26.933	494	1,9%
Porretta	8.767	8.691	8.594	-173	-2,0%
San Lazzaro	12.062	12.179	12.246	184	1,5%
Totale	47.268	47.610	47.773	505	1,1%

Come si può vedere, a conferma di quanto detto in premessa e di una crescita già evidenziatasi negli anni precedenti, la popolazione minorile ha registrato nell'ultimo triennio un aumento del 1,1%, concentrata di fatto nei territori di Pianura Est e San Lazzaro.

I minori in carico ai Servizi Sociali dei tre Distretti dove sono state gestite le funzioni per l'anno 2014, come rappresentato in tabella 2, sono stati complessivamente 3.617 con un aumento di 431 utenti rispetto all'anno 2012. I minori in carico alle USSI Minori distrettuali nel 2014 sono stati, sul totale dei tre Distretti interessati, il 7,6% della popolazione target, quasi un punto percentuale in più in termini di copertura rispetto al dato del 2012 (6,7%).

Tabella 2 - Area Minori					
Utenza in carico - Periodo 2012/2014					
Distretto	anno 2012	anno 2013	anno 2014	delta 2012/2014	delta % 2012/2014
Pianura Est	1.145	1.143	1.126	-19	-1,7%
Porretta	1.018	1.067	1.200	182	17,9%
San Lazzaro	1.023	1.380	1.291	268	26,2%
Totale	3.186	3.590	3.617	431	13,5%

Il dato evidenziato in tabella 2 conferma a livello complessivo il trend di crescita già rilevato negli esercizi precedenti, seppur rallentato (nel triennio precedente, 2011/2013, l'aumento era stato del 18%). I dati indicati ci inducono ad affermare che il numero dei minori in carico sia comunque destinato ad aumentare di anno in anno in considerazione:

- dell'aumento sia del numero dei nuclei in carico sia della numerosità dei singoli nuclei per problematiche socio-economiche;
- delle nuove tipologie di intervento richieste, ad esempio, dalla Procura presso il Tribunale per i Minorenni a seguito delle segnalazioni pervenute di gravi conflittualità o carenze genitoriali, comprese le inadempienze vaccinali.

Si ritiene doveroso fornire alcune precisazioni sui dati contenuti nella tabella 2. Come si può vedere la situazione rilevata appare assolutamente difforme da Distretto a Distretto. Tali consistenti variazioni sono da ricondurre alla specifiche formule organizzativo/gestionali in atto nei tre diversi territori.

Le USSI Minori, infatti, gestiscono su delega dei Comuni funzioni e progetti diversi tra loro che incidono sulla consistenza della popolazione in carico. Ciò è confermato anche dalla percentuale di utenti in carico sulla popolazione target, che non a caso è più alta nei Distretti di Porretta e San Lazzaro (14% e 10,5%, rispettivamente, a fronte del 4,2% di Pianura Est): in questi due Distretti sono oggetto di delega anche gli interventi socio-assistenziali che variano dal sostegno economico ai nuclei in difficoltà, a progetti di transizione al lavoro per minori che abbandonano la scuola, a progetti educativi di tempo libero rivolti alla prevenzione del disagio.

In modo omogeneo su tutti i tre Distretti, i Comuni hanno conferito la delega per la gestione degli interventi rivolti alla tutela del minore (compresa la gestione dei rapporti con l'Autorità Giudiziaria, la

valutazione, il sostegno ed il recupero delle capacità genitoriali). Tali interventi sono gestiti dalle USSI Minori Distrettuali che operano, seppur con alcune differenze organizzative, in un contesto di forte integrazione professionale, tecnico ed istituzionale con i servizi consultoriali dell'Azienda USL e con gli Enti Locali.

Il dato relativo all'aumento dell'utenza deve integrarsi con una lettura sul livello di complessità delle situazioni in carico ai Servizi. In tal senso è estremamente significativo il dato relativo ai minori che, nel 2014, sono stati oggetto di decreto dell'Autorità Giudiziaria. Si tratta, come evidenziato in tabella 3, complessivamente per i tre Distretti, di 732 minori, valore in sensibile aumento sul triennio (+ 17,5%) con un incremento cospicuo fra il 2013 e il 2014.

Tabella 3 - Area Minori					
Minori soggetti a decreto di limitazione della potestà genitoriale - Periodo 2012/2014					
Distretto	anno 2012	anno 2013	anno 2014	delta 2012/2014	delta % 2012/2014
Pianura Est	298	309	387	89	29,9%
Porretta	197	191	195	-2	-1,0%
San Lazzaro	128	153	150	22	17,2%
Totale	623	653	732	109	17,5%

Sull'aggregato dei tre Distretti considerati si può osservare come l'1,5% della popolazione target sia interessato da provvedimenti di limitazione della potestà e come tale percentuale salga ad un quinto del totale (20,2%) se si considerano i minori in carico. Queste situazioni, prese in carico dalle USSI Minori distrettuali, si presentano sempre più complesse per la fragilità del tessuto familiare e sociale: per questo perseguire l'obiettivo del sostegno e del recupero della genitorialità comporta la predisposizione di interventi mirati e rivolti a tutto il nucleo familiare (minori, genitori e, talvolta, anche il nucleo più allargato).

Sul piano dell'attività si è inoltre consolidato l'intervento del Servizio di Pronto Intervento Sociale - PRIS. Progetto provinciale con capofila il Comune di Bologna, il PRIS è volto a garantire risposta immediata alle emergenze che si verificano sui territori negli orari non coperti dalla presenza dei Servizi. Gli oneri relativi alla realizzazione di tale Progetto sono stati assunti direttamente dai Comuni e non sono compresi nei costi sostenuti dal Bilancio Sociale aziendale.

Il numero significativo dei casi di minori soggetti a provvedimenti di limitazione della potestà genitoriale è, negli anni, un fenomeno consolidato. Per questo motivo si ritiene opportuno fornire in questa sede anche un approfondimento sui minori che, a seguito di decreto di limitazione dell'autorità giudiziaria sono stati allontanati dal nucleo familiare di origine. Si tratta indubbiamente delle situazioni più complesse sul piano tecnico/professionale e più onerose sul piano economico.

Tabella 4 - Area Minori					
Minori in affido familiare e comunità familiare - Periodo 2012/2014					
Distretto	anno 2012	anno 2013	anno 2014	delta 2012/2014	delta % 2012/2014
Pianura Est	40	43	39	-1	-2,5%
Porretta	45	41	49	4	8,9%
San Lazzaro	32	40	14	-18	-56,3%
Totale	117	124	102	-15	-12,8%

Come emerge dalla tabella 4, nel 2014 i minori collocati in situazione extrafamiliare sono stati complessivamente 102, 15 in meno rispetto all'anno 2012 (-12,8%). Va comunque precisato che l'andamento del fenomeno del collocamento extrafamiliare non è facilmente prevedibile, rispondendo a logiche specifiche di tutela dei minori in condizione di forte pregiudizio, non collegabili ad un trend consolidato. Si tratta di situazioni particolarmente critiche, di forte responsabilità tecnica da parte dei Servizi distrettuali che sono impegnati sul doppio versante della tutela del minore e del recupero delle capacità genitoriali, al fine di favorire, laddove possibile, il rientro del minore stesso nel proprio nucleo di origine.

Nel complesso si può affermare che emerge una crescente attenzione dei Servizi Sociali e del Tribunale per i Minorenni ad agire, anche in via preventiva, rispetto a situazioni di pregiudizio dei minori e ad attivare tutti i percorsi possibili di sostegno e recupero delle competenze genitoriali.

Da segnalare, al riguardo, come "Il Faro", Centro Specialistico Provinciale contro gli abusi all'infanzia, frutto di una apposita convenzione tra le Aziende Sanitarie Locali di Bologna e di Imola, l'Azienda Ospedaliera S. Orsola-Malpighi, il Comune di Bologna, il Consorzio dei Servizi Sociali di Imola e la Provincia, sia attivo da anni su questa specifica materia, anche tramite percorsi formativi rivolti ai professionisti dei Servizi Sociali territoriali e finalizzati all'elaborazione di strumenti per la diagnosi sociale e all'acquisizione di competenze per la valutazione ed il recupero delle capacità genitoriali.

Area adulti in situazione di reinserimento sociale e lavorativo

In tale area di attività sono compresi gli interventi di inserimento/reinserimento sociale e lavorativo gestiti dall'U.O. SERT, rivolti a persone che, nell'ambito di percorsi individuali e personalizzati di cura e

recupero dalla dipendenza patologica, necessitano di un sostegno sul piano del recupero e reinserimento sociale. Tali interventi sono pertanto strettamente connessi con il percorso di cura e riabilitazione dei pazienti.

I costi per tale tipologia di utenti sono sostenuti dai Comuni che, ad esclusione dei Comuni del Distretto Pianura Ovest (che gestiscono tali procedure attraverso l'ASP "Seneca"), conferiscono i relativi finanziamenti all'Azienda USL.

Nel corso dell'anno 2014 l'attività dell'U.O. SERT è stata orientata alla applicazione di linee operative comuni ed omogenee di intervento e di valutazione del bisogno, individuate attraverso l'applicazione di procedure operative del DSM-DP per l'erogazione di contributi economici e per la gestione degli interventi lavorativi in tutte le UO territoriali SERT. Sono state consolidate esperienze di collaborazione con i Comuni e con le scuole per la realizzazione di progetti specificamente rivolti alla prevenzione delle forme di dipendenza, all'inserimento sociale e lavorativo.

I pazienti con interventi in situazione lavorativa (Intervento Sociale Riabilitativo Attivo, ISRA) nell'anno 2014 sono stati 231 con un aumento del 2,7% rispetto ai 225 del 2013. Sono stati erogati contributi economici in favore di 326 pazienti, con un incremento del 8,7% rispetto ai 300 del 2013. Si specifica che tali forme di intervento assistenziale sono prevalentemente finalizzate a favorire i percorsi di reinserimento sociale e lavorativo e solo in casi eccezionali si sostanziano in un intervento continuativo di natura assistenziale.

Area Persone adulte con disabilità

Quattro dei sei Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL gestiscono, come previsto dagli Accordi di Programma sottoscritti con i Comuni di riferimento, le funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie relative a questa area di attività; le eccezioni sono rappresentate dai Distretti di Casalecchio e Pianura Ovest dove, come anticipato in premessa, tali funzioni sono state assunte rispettivamente da ASC "InSieme" e da ASP "Seneca", quest'ultima solo per la parte sociale. Le funzioni svolte sono differenziate su base territoriale nel rispetto del contenuto degli Accordi di Programma, anche se si può affermare che le USSI Disabili Adulti gestiscano progetti ed interventi finalizzati a:

- inserimento a valenza socio/sanitaria in strutture residenziali e semiresidenziali;
- inserimento/reinserimento sociale e lavorativo anche mediante l'attivazione di progetti territoriali individuali o di gruppo rivolti al tempo libero, alla socializzazione, alla verifica di competenze ed abilità per l'inserimento nel mondo del lavoro;
- assistenza economica finalizzata alla realizzazione di specifici progetti a valenza educativa.

In particolare il Distretto di Bologna si differenzia dalle altre realtà distrettuali per l'ampiezza delle funzioni socio-assistenziali delegate (ad esempio: contributi economici ad integrazione del reddito, assistenza domiciliare - SAD, trasporto, etc...).

La tabella 5 rappresenta, con dettaglio distrettuale, la popolazione target di riferimento per questa Area, ossia la popolazione residente compresa fra i 15 e i 64 anni, che a livello aziendale è lievemente calata nell'ultimo triennio (-0,8%, per una diminuzione pari a 4.599 unità).

Tabella 5 - Area Persone Adulte con disabilità					
Popolazione 15/64 anni - Periodo 2012/2014					
Distretto	anno 2012	anno 2013	anno 2014	delta 2012/2014	delta % 2012/2014
Città di Bologna	240.464	241.930	240.013	-451	-0,2%
Pianura Est	100.631	100.731	99.951	-680	-0,7%
Pianura Ovest	52.847	52.848	52.400	-447	-0,8%
Casalecchio	69.790	69.409	68.792	-998	-1,4%
Porretta	36.771	36.274	35.582	-1.189	-3,2%
San Lazzaro	48.667	48.274	47.833	-834	-1,7%
Totale	549.170	549.466	544.571	-4.599	-0,8%

Nel 2014, come mostra la tabella 6, le persone adulte con disabilità in carico ai servizi distrettuali sono state complessivamente 3.505 con una crescita complessiva nell'ultimo triennio pari al 10,7%, a testimonianza di un aumento delle situazioni di bisogno sull'area della disabilità (soprattutto nella realtà cittadina, come dimostra il dato del Distretto Città di Bologna). A livello aziendale gli utenti in carico alle USSI Disabili adulti rappresentano lo 0,6% della popolazione target.

Tabella 6 - Area Persone Adulte con disabilità					
Utenti in carico* - Periodo 2012/2014					
Distretto	anno 2012	anno 2013	anno 2014	delta 2012/2014	delta % 2012/2014
Città di Bologna	1.477	1.727	1.810	333	22,5%
Pianura Est	504	522	535	31	6,2%
Pianura Ovest	300	279	262	-38	-12,7%
Casalecchio	370	382	396	26	7,0%
Porretta	261	267	236	-25	-9,6%
San Lazzaro	254	266	266	12	4,7%
Totale	3.166	3.443	3.505	339	10,7%

* Per i Distretti di Casalecchio e Pianura Ovest il dato comprende gli utenti in carico ad ASC "InSieme" e ad ASP "Seneca".

A fronte di un aumento complessivo del numero di utenti in carico, seppur con forti differenze fra i diversi territori distrettuali, si assiste contestualmente ad un progressivo aumento della gravità delle situazioni prese in carico, da un lato dovuto al graduale invecchiamento della popolazione disabile (e dei relativi care giver familiari), dall'altro motivato dalla presa in carico di situazioni ad elevata

complessità assistenziale quali le Gravissime Disabilità Acquisite e gli utenti provenienti dalla Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza (NPIA).

Proprio il tema della disabilità adulta assume, già oggi ma ancor più nella prospettiva di un futuro prossimo, rilevanza strategica: per cercare di dare risposta alle problematiche connesse all'invecchiamento dei genitori degli utenti disabili, si è data la massima continuità ai progetti di autonomia di vita e "Dopo di noi" (80 utenti con progetto nel 2014, sull'intero territorio aziendale). Obiettivi dei progetti sono la ricerca e l'individuazione, attraverso la partecipazione diretta dei genitori, di possibili modelli alternativi alla istituzionalizzazione del figlio disabile. Allo stesso scopo sono stati incentivati interventi di sollievo e di emergenza per i quali si rimanda alla specifica parte di relazione relativa al FRNA.

Con particolare riferimento ai percorsi di inserimento lavorativo (Borsa Lavoro), i cui costi sono interamente sostenuti a carico del Bilancio Sociale e che rientrano integralmente nell'area delle funzioni socio/assistenziali delegate si evidenziano nella sottostante tabella 7 i dati di attività relativi al triennio 2012/2014.

Tabella 7 - Area Persone Adulte con disabilità					
Utenti in Borsa Lavoro - Periodo 2012/2014					
Distretto	anno 2012	anno 2013	anno 2014	delta 2012/2014	delta % 2012/2014
Città di Bologna	165	187	133	-32	-19,4%
Pianura Est	119	117	101	-18	-15,1%
Pianura Ovest	42	34	38	-4	-9,5%
Casalecchio	47	60	64	17	36,2%
Porretta	27	31	19	-8	-29,6%
San Lazzaro	49	49	43	-6	-12,2%
Totale	449	478	398	-51	-11,4%

* Per i Distretti di Casalecchio e Pianura Ovest il dato comprende gli utenti in carico ad ASC "InSieme" e ad ASP "Seneca".

Il 2014 ha evidenziato una diminuzione nel numero degli utenti inseriti in progetti di Borsa Lavoro, -11,4% complessivo nel triennio, ed assestando il totale delle Borse Lavoro erogate a 398 sull'intero territorio aziendale, pari all'11,4% dell'utenza in carico. Il dato va però interpretato anche alla luce delle importanti novità introdotte dalla normativa regionale (LR 7/2013 e conseguenti DGR 1471/2013 e 1472/2013) in materia di inserimento lavorativo, considerato che laddove agli utenti non sono state prorogate le Borse Lavoro già in essere si è generalmente proceduto ad inserirli in percorsi di Tirocinio Formativo, l'istituto previsto, appunto, dalla nuova legislazione vigente.

Sul tema inserimento lavorativo è proseguito nel corso del 2014 il lavoro avviato nel 2012 dal Gruppo interistituzionale composto dai professionisti dell'Area Lavoro delle USSI Disabili distrettuali dell'Azienda USL di Bologna, dell'ASC Insieme per il Distretto di Casalecchio di Reno e dell'ASP Circondario Imolese per il Distretto di Imola, in collaborazione con il Servizio Politiche Attive del Lavoro e Formazione della Provincia di Bologna. Considerata la necessità di ottemperare alla modificata normativa regionale, il lavoro del Gruppo interistituzionale si è dato come priorità per il 2014 la

definizione dei percorsi tecnici e amministrativi che i Servizi devono attuare per avviare i Tirocini Formativi di persone in situazioni di fragilità (disabili, pazienti psichiatrici, etc...) e di minori in carico ai servizi sociali.

Considerazioni finali

I dati riportati evidenziano come i numeri relativi all'utenza in carico abbiano registrato un aumento nel corso dell'ultimo triennio sia per l'Area Minori (+13,5%), sia per l'Area Disabili Adulti (+10,7%). La valutazione d'insieme però non si ferma all'aspetto quantitativo ma riguarda, anche più marcatamente, quello qualitativo: in entrambi le Aree di intervento, infatti, è aumentata l'incidenza dei casi altamente complessi che richiedono da una parte una sempre più efficace integrazione fra i professionisti dei diversi Enti/Istituzioni coinvolti, dall'altra una rimodulazione della rete di offerta in grado di garantire risposte flessibili e tempestive.

Proprio l'esigenza di assicurare all'utente una presa in carico il più possibile integrata ed appropriata ha stimolato sia la creazione di percorsi finalizzati alla diffusione e all'applicazione di una cultura del lavoro, tecnico e di relazione, basata sull'approccio multiprofessionale, sia l'intenzione di potenziare le competenze/conoscenze degli operatori in modo tale mantenerli aggiornati rispetto alla continua evoluzione dei bisogni dell'utenza. A tale riguardo nel corso del 2014 sono state realizzate, fra le altre, le seguenti iniziative formative, una relativa all'Area Minori ed una relativa all'Area Disabili Adulti:

- *“Formazione in materia giuridica per i professionisti delle equipe Area Minori”*: rivolto agli operatori (Assistenti sociali ed Educatori professionali delle USSI Minori dei tre Distretti che svolgono attività sociale delegata: Pianura Est, Porretta Terme e San Lazzaro di Savena). Obiettivo primario dell'iniziativa l'aggiornamento e l'approfondimento della disciplina normativa e della relativa applicazione nell'ambito dei servizi socio-sanitari: nell'Area Minori solo con una adeguata conoscenza degli istituti normativi i professionisti sono in grado di affrontare in modo appropriato la presa in carico di situazioni complesse (minori in affido, in comunità, con decreto di tutela, con progetto d'emergenza, etc...), considerata anche la necessità di rapportarsi frequentemente con l'Autorità giudiziaria competente (Tribunale per i minorenni dell'Emilia-Romagna);
- *“Valutazione psicopatologica della persona con disabilità intellettiva e progettazione degli interventi di cura e sostegno psicoeducativo”*: oggetto del corso gli strumenti tecnico-professionali aggiornati per garantire la valutazione multidimensionale dei bisogni del disabile con gravi problematiche comportamentali, assicurando una presa in carico appropriata ed una progettazione integrata e sostenibile. L'iniziativa ha coinvolto operatori afferenti alle Unità Attività Socio Sanitarie e alle USSI Disabili distrettuali, ai Centri di Salute Mentale del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche.

Si può quindi concludere che nell'anno 2014, a fronte di una stabilità del quadro di governance e della gestione dell'attività sociale delegata all'Azienda USL nei sei territori distrettuali, si è andata ulteriormente consolidando la funzione di committenza e di garanzia dei Distretti. Tale ruolo nell'ambito socio-sanitario si sostanzia nel garantire equità ed appropriatezza nelle attività di presa in carico e valutazione, con particolare attenzione ad un approccio multi-professionale ed integrato fra diversi Distretti, Dipartimenti e Servizi, come richiesto dall'evoluzione e dalla complessità dei bisogni che ogni ambito territoriale manifesta.

1. Unità di Valutazione Multidimensionali (UVM)

In continuità con i percorsi avviati nel corso del 2013 volti a dare una risposta all'esigenza di assicurare all'utente una valutazione multidimensionale ed una presa in carico integrata e il più possibile omogenea, sono proseguiti e sono stati avviati, percorsi finalizzati alla diffusione e all'applicazione di una cultura del lavoro, tecnico e di relazione, basata sull'approccio multiprofessionale. A tale riguardo nel corso del 2014 l'attività promossa e coordinata dal Dipartimento delle Attività Socio-Sanitarie ha riguardato:

Area Anziani

Nel 2014 è proseguito il lavoro del "Gruppo di coordinamento aziendale UVM Area Anziani" che, promosso in ambito di Staff Tecnico di CTSS provinciale ed iniziato nel 2011, coinvolge professionisti di area sociale (assistenti sociali in rappresentanza dei Comuni per ciascun ambito distrettuale e del Servizio sociale ospedaliero dell'Azienda Ospedaliero Universitaria S.Orsola-Malpighi e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli), sanitaria (infermieri professionali e medici geriatri del Dipartimento Cure Primarie e del Dipartimento Medico dell'Azienda USL) e socio-sanitaria (Direzione e Unità distrettuali Dipartimento Attività Socio-Sanitarie dell'Azienda USL). Gli ambiti prioritari di attività sono stati:

- ✓ monitoraggio sull'andamento dell'Assegno di cura;
- ✓ diffusione delle "Linee Guida per la Valutazione Multidimensionale Area Anziani" che sono state approvate in sede di Ufficio di Presidenza di CTSS provinciale nel mese di dicembre;
- ✓ declinate operative nei singoli ambiti distrettuali delle tipologia, modalità e percorsi di attivazione della valutazione multidimensionale semplificata e complessa definite dalla linee guida.

Area Disabili

- ✓ Approfondimento della tematica relativa alla valutazione, approccio ed intervento per le persone disabili che presentano psicopatologia psichiatrica e disturbo del comportamento, attraverso:
 - Utilizzo di strumenti di valutazione per la diagnosi: il percorso formativo è stato svolto come nel 2013 congiuntamente da operatori delle Ussi Disabili Ausl, dagli operatori dell'area disabili di ASC Insieme e ASP Seneca e dai clinici e infermieri dei CSM distrettuali. Sono stati applicati, attraverso la supervisione di casi, gli strumenti per l'orientamento alla diagnosi di patologia psichiatrica, utilizzabili dai diversi professionisti dei servizi specifici e affrontato il tema della coprogettazione in casi in cui si presenta una complessità sanitaria, sociosanitaria e sociale;
 - Avvio di un AUDIT sulla contenzione nei Centri Socio Riabilitativi Residenziali per Disabili (CSRR) coordinato dal Governo Clinico e DASS, che ha coinvolto professionisti del Csm, del DCP, delle USSI Disabili e coordinatori dei CSRR. Il percorso si è concluso, come previsto, con la fase 4 e cioè l'individuazione delle aree critiche e la definizione di azioni di miglioramento, che verranno avviate nel 2015 (divulgazione del documento di indirizzo sull'approccio e gestione del disturbo del comportamento nella persona disabile e progettazione di un'azione formativa sugli strumenti dell'osservazione per gli operatori degli enti gestori di CSRR i referenti di struttura residenziale dell'Azienda USL, ASC e ASP Seneca).

- ✓ Per l'allineamento e condivisione di strumenti di lavoro e approcci nella presa in carico della persona disabile e della sua famiglia , sia internamente, nell'ambito delle UVM e USSI disabili che esternamente, con gli altri servizi della rete, i percorsi che sono stati portati avanti sono:
 - Chiusura del Progetto ELEA – Garsia, per la messa a regime dell'invio della scheda di segnalazione dei 16enni e 17enni e di passaggio dei 18enni dalla UOC NPIA ai servizi per adulti, attraverso il percorso informatico;
 - Gruppo di miglioramento per proseguire con l'analisi dell'utilizzo della SIS come strumento per la definizione del Progetto di Vita e di Cure. Il gruppo ha terminato il suo lavoro con l'elaborazione di un documento di indirizzo per la definizione e stesura del Progetto di vita e di cure, che andrà sviluppato e sperimentato nel corso del 2015;
 - Condivisione del percorso di revisione delle Borse Lavoro e avvio dei Tirocini Formativi così come richiesto e previsto dalla legge regionale 7/2013 e s.m.

- ✓ Per quanto riguarda le gravissime disabilità acquisite in età adulta, la “Commissione Aziendale per l'applicazione della DGR n. 2068/2004” ha proseguito il suo lavoro di valutazione e monitoraggio degli utenti Grad in carico e avviato un contratto di consulenza con tre psicologhe dedicate al sostegno territoriale delle persone affetta da SLA e loro famigliari, per un totale di 10 ore settimanali per il triennio 2014-2017.

Area Minori

Nella seconda parte dell'anno è stato istituito dalla CTSS un gruppo di lavoro per la stesura di un documento relativo all'attuazione omogenea nei 6 Distretti della DGR 1102/2014 “Linee d'indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio di allontanamento”. Tale documento è stato approvato in sede di Ufficio di Presidenza di CTSS in data 05/02/2015.

Inoltre è stata svolta una “Formazione in materia giuridica per i professionisti delle equipe Area Minori”, al fine di rispondere all'esigenza degli operatori, di aggiornamento e approfondimento della disciplina normativa e relativa applicazione nell'ambito dei servizi socio sanitari, per poter affrontare in modo appropriato la presa in carico di situazioni complesse e sapersi relazionare in maniera adeguata con l'Autorità giudiziaria competente.

2. Accreditamento e percorsi di qualità

L'obiettivo rimane quello di costruire un sistema organico per il confronto e la valutazione delle esperienze esistenti in una logica di miglioramento continuo, di valorizzazione dell'eccellenza, nonché di sviluppo degli strumenti operativi necessari (ad esempio: procedure, indicatori, istruzioni operative, documenti di consenso, ecc...).

Nel corso del 2014 è stato importante mantenere con i soggetti gestori dei servizi accreditati, tavoli di lavoro utili a garantire un reale supporto anche in vista dell'accREDITAMENTO definitivo previsto dal 1/1/2015 . A tal fine, l'Azienda USL ha ritenuto opportuno proseguire e potenziare il percorso finalizzato al miglioramento della qualità nei servizi per anziani e disabili accreditati.

L'obiettivo, in una prospettiva di sviluppo della cultura della qualità condiviso con i Soggetti gestori dei servizi accreditati, è quello di costruire un sistema organico per il confronto e la valutazione delle esperienze esistenti in una logica di miglioramento continuo, di valorizzazione dell'eccellenza, nonché di sviluppo degli strumenti operativi necessari (ad esempio: procedure, indicatori, istruzioni operative, documenti di consenso, ecc...).

Area Anziani

A tal fine in continuità con gli anni precedenti, nel corso dell'anno 2014 si è proseguito il lavoro con gli Enti gestori con l'obiettivo di migliorare e qualificare la rete dei servizi socio sanitaria accreditata attraverso il proseguo e lo sviluppo di percorsi condivisi, nello specifico:

- “Audit relativo alla misurazione valutazione e trattamento del dolore nelle Case Residenza Anziani (CRA)”, inserito nel più ampio percorso regionale;
- rivisitazione ed integrazione del set degli indicatori di monitoraggio della qualità dei servizi nelle CRA e nei CD;
- individuazione di metodologia e strumenti per la rilevazione di qualità percepita nei servizi semiresidenziali (CDA) e residenziali (CRA); rivolto ad utenti e loro familiari finalizzato alla verifica delle garanzie contenute nelle Carte dei Servizi;
- revisione e di Procedure e Documenti Aziendali in uso presso le CRA (Contenzione Fisica, Prevenzione e Trattamento lesioni da pressione, Utilizzo psicofarmaci etc).

Area Disabili

È stata portata a termine la stesura, condivisa con i Soggetti Gestori, del PEAI (Progetto Educativo Assistenziale Individualizzato) per le strutture semiresidenziali (CSRSD).

In continuità con il percorso di Qualità percepita per le strutture semiresidenziali (CSRSD) è stato somministrato il Questionario a tutti i famigliari dei 42 CSRSD presenti sul territorio dell'Azienda USL di Bologna e in parallelo avviato un lavoro di ricerca per la realizzazione di un questionario rivolto agli utenti, con un linguaggio facilitato ed accessibile agli stessi che si prevede arriverà a sperimentazione nel corso del 2015.

Sono state ultimate anche le procedure per l'accesso ai CSRR e CSRSD.

3. Progetto di modernizzazione “Scenari futuri sociali e socio-sanitari”

Il Progetto, finanziato dal Fondo per la Modernizzazione 2010-2012 della Regione Emilia-Romagna, è coordinato dalla Azienda USL di Bologna come capofila per il territorio con la partecipazione di cinque Unità Operative: le Aziende USL di Bologna, Imola, Ferrara e le Province di Bologna e Ferrara. Il progetto, che si avvale della consulenza scientifica di CERGAS Bocconi e prevede una durata complessiva di 34 mesi (settembre 2012 – giugno 2015), nel 2014 ha sviluppato le seguenti fasi di lavoro:

- ✓ è continuato e si è concluso il lavoro già avviato nel 2013 sulla costruzione di possibili scenari prospettici di medio-lungo raggio (2020-2025). È proseguito il confronto sugli scenari prospettici (utilizzando la tecnica della Nominal Group Technique, NGT) con i principali portatori di interesse del territorio, suddivisi in quattro focus group (“Amministratori” degli Enti Locali, “Tecnici” degli Enti Locali, “Produttori” e “Opinion Leader”), che sono stati chiamati ad elaborare una “diagnosi” condivisa per il futuro del welfare di area vasta. In modo analogo e parallelo ha svolto tale percorso anche un quinto gruppo, corrispondente allo Staff Tecnico di CTSS di Bologna, composto da Responsabili Unità Attività Socio-Sanitarie distrettuali dell'Azienda USL, Responsabili Uffici di Piano distrettuali e componenti dell'Ufficio di Supporto della stessa CTSS;
- ✓ sulla base di tale “diagnosi” condivisa, dopo la rilettura e l'individuazione degli elementi chiave emersi nell'analisi con i quattro focus group, sono state individuate le traiettorie di policy/manageriali su cui focalizzare l'azione strategica delle diverse categorie di professionisti con orizzonte 2025;
- ✓ a partire dalle traiettorie di policy individuate, sono state raccolte (tramite apposita mappatura) ed analizzate nel dettaglio quelle esperienze di innovazione sociale già realizzate (buone pratiche) sul territorio regionale/nazionale e capaci di anticipare, contribuendo a governarli, i processi di cambiamento in atto.

4. Progetti specifici

Sistema informativo GARSIA

Nel corso del 2014 è proseguito lo sviluppo e il consolidamento del Progetto GARSIA (Gestione Accesso Rete Socio-Sanitaria Intergrata Automatizzata) per l'area socio-sanitaria: per la trattazione di dettaglio dell'attività del Progetto si rimanda alla specifica trattazione contenuta nella relazione sul FRNA (Fondo Regionale per la Non Autosufficienza).

Evitare il dolore inutile

È proseguito il Progetto regionale *“Evitare il dolore inutile: qualità e dignità della vita nelle strutture per anziani e disabili”*, con lo svolgimento di un ciclo di incontri per i professionisti sanitari coinvolti nel processo assistenziale all'interno dei servizi accreditati per disabili e anziani (medici, infermieri, fisioterapisti), alla fine dei quali è stata avviata la fase di sperimentazione all'utilizzo degli strumenti di misurazione, monitoraggio e gestione del dolore, secondo le indicazioni regionali.

La sperimentazione si è conclusa a Settembre 2014 con la somministrazione di un questionario qualitativo con domande rivolte sia agli utenti che agli operatori, in merito all'esperienza fatta.

A Ottobre 2014 sono stati ripetuti gli incontri territoriali (1 per ogni ambito distrettuale) dove è stata data restituzione agli operatori dei servizi dei dati quantitativi e qualitativi evidenziati dalla fase di sperimentazione del Progetto.

Il report con i dati è stato inviato in Regione per la elaborazione del documento regionale che tratterà le linee per la definizione delle procedure per il monitoraggio e gestione del dolore, previsto per i primi mesi del 2015.

Mediazione culturale

Anche per il 2014 l'Azienda USL ha confermato il suo impegno per quanto riguarda il Servizio di Mediazione Culturale, in continuità con gli anni precedenti. Nei primi mesi del 2014 è stato ri-assegnato il servizio di Mediazione Linguistica e Culturale alle ditte aggiudicatarie.

Nell'ambito dell'Azienda Usl di Bologna il Servizio è stato espletato presso il Cure Primarie (area Materno Infantile, area del carcere), il Dipartimento di Salute Mentale e il Presidio Ospedaliero (Ospedale maggiore e di Bentivoglio).

Servizio civile

Anche nel 2014 è proseguita l'adesione, grazie al lavoro svolto dalla Unità Attività Socio-Sanitarie del Distretto di Casalecchio di Reno per l'intero bacino aziendale, al Servizio Civile nell'ambito del Coordinamento Provinciale Enti Servizio Civile di Bologna. Per quanto riguarda il Servizio civile nazionale (per giovani di 18-28 anni) è proseguito il Progetto *“Bando straordinario per le zone colpite dal sisma”* che ha impegnato volontari sui Distretti di Pianura Est e Pianura Ovest e ha preso avvio il Progetto *“La disabilità ci ha messo in rete - La comunità si arricchisce”*, presentato dalla Fondazione Santa Clelia Barbieri e co-progettato con l'Azienda USL. Per quanto riguarda il Servizio civile regionale (per giovani di 15-18 anni) è stato avviato il Progetto *“Raccontami una storia”*, presentato dall'Azienda USL di Bologna come Ente Capofila insieme alla Cooperativa CADIAI e al Comune di Crespellano, quali Enti Co-progettanti, ed ASC InSieme, in qualità di partner. Il progetto è stato rivolto ai giovani studenti che, affiancando gli operatori di struttura, hanno partecipato alle attività ludico-ricreative proposte nelle Case Protette per anziani e nei Centri Socio Riabilitativi per disabili, favorendo momenti di scambio e condivisione.

Per l'analisi dei dati economico-patrimoniali relativi al Bilancio sociale si rimanda alla Nota integrativa.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Rendicontazione degli eventi legati al terremoto – ANNO 2014

Parte del territorio dell' Azienda Usl di Bologna, nel corso dell'anno 2012 è stato colpito da un doppio evento sismico (20 e 29 maggio), che ha messo a dura prova tutta l'attività logistico assistenziale del Territorio colpito. Tali eventi hanno avuto ripercussioni anche nel 2014. Per determinate voci le spese continueranno anche il 2015, per il quale si è già provveduto a comunicare alla protezione civile un preventivo per il primo semestre.

Ad essere maggiormente colpita dai due eventi sismici del 20 e 29 maggio 2009 è stata l'area territoriale del Distretto Pianura Ovest. Le principali criticità sulle attività sanitarie, socio sanitarie ed assistenziali sono state a carico del territorio del Comune di Crevalcore ove risultano collocate importanti strutture erogative. In modo minore si sono verificati danni nel comune di San Giovanni in Persiceto nella frazione di san Matteo della Decima e in alcuni comuni limitrofi del Distretto Pianura Est.

A subire maggiori danni sono state le seguenti strutture:

- dopo la scossa del 20 maggio, di minor impatto strutturale:
 - La Comunità Terapeutica denominata "Casa San Matteo" della Cooperativa il Pettiroso ed ubicata presso la frazione Ronchi di Crevalcore è stata dichiarata inagibile. La struttura è stata evacuata ed i 42 ospiti trasferiti in altre sedi della Cooperativa dislocate all'interno e all'esterno del territorio distrettuale.
 - Il Centro Diurno "Accanto" situato presso il "Lascito Cavallini" del Polo Sanitario di Crevalcore è risultato temporaneamente inagibile. 116 ospiti in accreditamento sono stati collocati in altre strutture del distretto;
 - Presso la Casa Residenza Anziani del Polo Sanitario Barberini (Ex-RSA) danni solo alla palestra risultata inagibile
- dopo la scossa del 29 maggio, di più forte impatto strutturale:
 - il Polo Sanitario di Crevalcore, - sede di diversi ambulatori specialistici, di servizi di chirurgia ambulatoriale, di attività di diagnostica per immagini in accreditamento, del Centro Dialisi, di servizi di neuro psichiatria infantile, del servizio di continuità assistenziale ex-guardia medica, del Centro di Medicina Generale, dei servizi consultoriali, del servizio di Prenotazione CUP e della Casa Residenza per Anziani con 18 posti temporanei gestita in accreditamento, - è risultato completamente inagibile e di conseguenza si sono dovute ricollocare tutte le attività in altri sedi;
 - Il Centro Diurno per Anziani e il Centro Diurno per Disabili "Accanto" collocato all'interno del fabbricato denominato Lascito Cavallini, completamente inagibile anch'essi gestiti in accreditamento.

- sono state inoltre interrotte per inagibilità le attività presso il Centro Diurno per Anziani di Crevalcore, gestito in accreditamento dall'ASP Seneca, successivamente trasferito presso la Casa Residenza Anziani di Sant' Agata Bolognese.
- la chiusura precauzionale dei Centri Diurni Disabili "Le Farfalle" e "Maieutica" collocati nel territorio del Comune di San Giovanni in Persiceto .
- si tenga presente che i danni riportati alle civili abitazioni ha portato alla creazione di una zona di inagibilità nel comune di Crevalcore, la così detta "zona rossa", con chiusura del centro storico ed evacuazione di 3000 cittadini il che ha comportato importanti riflessi in termini di assistenza delle persone anziane non autosufficienti seguite a domicilio

Anche se le maggiori ripercussioni si sono esaurite e risolte nel corso degli esercizi precedenti, le restanti sul 2014 che hanno comportato spese ricollegate ai due eventi sismici sono state:

- Immobile denominato "ex Convento delle Clarisse" sito in Pieve di Cento Via Galuppi n. 22, di proprietà aziendale, è stato sede del Corso di Laurea Infermieristica dell'Università di Ferrara, fino alla data degli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012. A seguito dei danni subiti, l'AUSL è stata costretta a trasferire l'attività del Corso di Laurea Infermieristica presso la nuova sede sempre in Pieve di Cento via Melloni n. 4/6. Per l'utilizzo della nuova sede è stato sottoscritto, con la proprietà Immobiliare Porta Castello S.p.A., un contratto di locazione. Tale operazione ha consentito di assicurare, nonostante la situazione di emergenza, il regolare avvio dell'attività didattica ed il rispetto del calendario delle lezioni 2013/2014. Tale contratto ha decorrenza 8 Marzo 2013 durata 6 anni, rinnovabile alla scadenza per altri 6 anni.
- La persistente situazione di inagibilità del Centro Dialisi e del Polo Barberini di Crevalcore ha comportato per il primo semestre 2014:
 - la necessità di prevedere un servizio di trasporti verso altre strutture per Dializzati. Utenti che prima, vista la prossimità del centro, erano in parte autonomi, sono stati presi in carico dal punto di vista del trasporto. L'apertura recente di un nuovo centro dialisi presso l'ospedale di San Giovanni in Persiceto ha modificato e migliorato la situazione dei trasporti per gli utenti, in quanto rende più prossima al territorio la fruizione del servizio.

- Inoltre al fine di garantire la continuità assistenziale per tutto il periodo stimato di inagibilità del Polo Sanitario di Crevalcore, è proseguito il noleggio dei prefabbricati per il poliambulatorio di Crevalcore. Il noleggio ha decorrenza 30 agosto 2012 durata 36 mesi.

Così come avvenuto e previsto per gli esercizi precedenti, anche per il 2014, si è proceduto in corso di anno a presentare preventivi di spesa per beni e servizi :

1° semestre: nota n° 126603/2013 del 13/12/2013 “oneri di natura sanitaria connessi agli eventi sismici del 20 e 29 Maggio 2012 – stima 01/01/2014-30/06/2014” per un importo pari a 147.355,04 €, autorizzati con Ordinanza della RER n. 6 del 6 febbraio 2014 “Previsione oneri di natura sanitaria per interventi correlati all’assistenza post-sisma 2012 in capo alle aziende sanitarie regionali da realizzare nel periodo 1 gennaio – 30 giugno 2014 - autorizzazione agli enti attuatori ad operare la prosecuzione delle attività.”

2° semestre: nota n° 0054820/2014 del 12/06/2014 “Oneri di natura sanitaria connessi agli eventi sismici del 20 e 29 Maggio 2012 – stima periodo 1/7/2014 - 31/12/2014” per un importo pari a 93.901,16 € autorizzati con Ordinanza della RER n. 51 del 30 Giugno 2014 “Previsione oneri di natura sanitaria per interventi correlati all’assistenza post-sisma 2012 in capo alle aziende sanitarie regionali da realizzare nel periodo 1 luglio – 31 dicembre 2014 - autorizzazione agli enti attuatori ad operare la prosecuzione delle attività “

A consuntivo è stata rendicontata e comunicata con l’approvazione di una specifica Deliberazione, richiesta di liquidazione delle spese autorizzate per l’anno 2014.

La Deliberazione è la n° 48 del 20/02/2015 ad oggetto: “Trasmissione Delibera di richiesta di liquidazione delle spese autorizzate per l’anno 2014 relative agli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012” alla quale sono state allegate tutte le fatture comprovanti le spese sostenute, nonché riepilogo a consuntivo delle spese sostenute, pari a 216.078,25 per l’anno 2014.

Analisi dei costi con riferimento all’articolazione aziendale in Distretti, Dipartimenti ospedalieri e territoriali

L’analisi che segue, anche sulla base della documentazione fornita dal Dipartimento Farmaceutico, confronta i consumi registrati in contabilità analitica per ogni macrogestione di produzione rispetto al Budget assegnato.

Il processo di budget 2014, per quanto attiene la definizione della componente economica, si è svolto attraverso incontri dei gestori di risorse con la Direzione aziendale, in un percorso iniziato a fine 2013, che ha visto verifiche almeno trimestrali sull’andamento della gestione e una revisione di budget in corso d’anno.

La definizione dei valori economici di riferimento per i fattori produttivi controllabili è stata effettuata a livello di macroarticolazione aziendale, ossia per Dipartimenti e Distretti.

Nella tabella seguente sono rappresentati i valori aziendali di consuntivo 2014 confrontati con i dati di Budget-Preventivo 2014 dell’inizio del periodo esaminato. La lettura e l’analisi dettagliata per macrogestione valuta l’intervento di revisione del budget in corso d’anno.

Nella tabella sotto riportata i valori dei consumi 2014 sono confrontati con i valori del Budget 2014 revisionato a settembre in riferimento ad i conti dei beni sanitari gestiti dal Dipartimento Farmaceutico articolati per livello analitico per le macrogestioni in esame:

DES. CONTOANALITICO	2014 BUDGET	2014 CONS.	Δ	Δ%	% Ass.
MEDICINALI CON AIC	64.534.000	65.059.082	525.082	0,81%	100,81%
MEDICINALI SENZA AIC	1.100.000	1.101.698	1.698	0,15%	100,15%
MEDICINALI SENZA AIC DA AZ.SAN.RER	89.000	5.952	-83.048	-93,31%	6,69%
MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	810.000	797.499	-12.501	-1,54%	98,46%
GAS AD USO DI LABORATORIO	2.000	2.114	114	5,69%	105,69%
OSSIGENO CON AIC	1.260.000	1.235.921	-24.079	-1,91%	98,09%
GAS MEDICINALI DOTATI DI AIC	100.000	85.626	-14.374	-14,37%	85,63%
GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC	450.000	428.948	-21.052	-4,68%	95,32%
EMODERIVATI DOTATI DI AIC	3.671.000	3.613.639	-57.361	-1,56%	98,44%
VACCINI PER LA PROFILASSI SENZA CODICE AIC	75.000	33.131	-41.869	-55,83%	44,17%
VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	4.300.000	4.084.053	-215.947	-5,02%	94,98%
PRODOTTI CHIMICI	160.000	161.657	1.657	1,04%	101,04%
DISPOSITIVI MED.DIAGN.IN VITRO IVD	15.000.000	14.276.607	-723.393	-4,82%	95,18%
ALLERGENI	45.000	48.743	3.743	8,32%	108,32%
PRODOTTI PER EMODIALISI	1.750.000	1.832.348	82.348	4,71%	104,71%
DISPOSITIVI MED.IMPIANT.NON ATTIVI	6.700.000	6.623.939	-76.061	-1,14%	98,86%
DISPOSITIVI MEDICI IMPIANT.ATTIVI	1.650.000	1.405.597	-244.403	-14,81%	85,19%
DISP.MED.IMPIANT.NON ATT.AZ.SAN.RER	-	89.546	89.546		
DISPOSITIVI MEDICI	20.760.000	20.646.971	-113.029	-0,54%	99,46%
VETRERIE E MAT.DI LABORATORIO	238.000	207.226	-30.774	-12,93%	87,07%
BENI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	6.210.000	5.997.543	-212.457	-3,42%	96,58%
PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	20.000	17.374	-2.626	-13,13%	86,87%
ALTRO MATERIALE SANITARIO	65.000	145.565	80.565	123,95%	223,95%
PRODOTTI DIETETICI	1.000.000	986.180	-13.820	-1,38%	98,62%
CELL. E TESS. TRAP. DA AZ SAN RER	2.000	2.083	83	4,15%	104,15%
TOT.	129.991.000	128.889.041	-1.101.959	-0,85%	99,15%

Il consumo 2014 dei beni sanitari è risultato pari a poco più del 99% dell'atteso 2014, con uno scostamento di circa 1 milione di €.

Articolando l'analisi per aree assistenziali, ospedaliere e territoriale, si osserva il sostanziale rispetto dei valori preventivati, con il contenimento di cui sopra, suddiviso come segue:

AREA	BUDGET 2014	CONSUMI 2014	% Assorb.
OSPEDALIERA	56.203.378	55.666.234	99,04%
TERRITORIALE	22.267.906	21.092.984	94,72%
Totale	78.471.284	76.759.218	97,82%

con un maggior contenimento nell'area territoriale.

CONSUMI DIPARTIMENTI AREA OSPEDALIERA

Per quanto riguarda l'Area Ospedaliere i principali consumi rilevati sui singoli dipartimenti sono di seguito descritti

DIP. CHIRURGICO			
Tip. Beni	BUDGET 2014	CONSUMI 2014	% Assorb.
MEDICINALI	1.423.063	1.160.636	81,56%
ALTRI BENI SANITARI	9.119.866	9.331.104	102,32%
ED	10.188	6.865	67,38%
Totale	10.553.117	10.498.605	99,48%

A fronte di un pieno raggiungimento a saldo complessivo del livello programmato, per alcuni conti di consumo di beni sanitari strettamente correlati all'attività chirurgica, come il materiale protesico ed i dispositivi medici, il Dipartimento Chirurgico ha rilevato un assorbimento percentuale superiore all'atteso.

Infatti, in relazione ai **Dispositivi medici impiantabili non attivi** (mat. Protesico) si registra un incremento sul negoziato in riferimento ad incrementi di consumo da parte di Odontoiatria e Chirurgia di Porretta. Sui **Dispositivi medici I'** incremento dei consumi sul budget riguarda la Chirurgia B del Maggiore e la Chirurgia di San Giovanni, l'Otorino e l'urologia per video-laparoscopia.

Sui medicinali si rileva un minor consumo (assorb. 80%) a seguito di minor somministrazione di un farmaco ad alto costo utilizzato in oculistica, in favore invece dell'utilizzo di un suo omologo più economico. Ulteriori risparmi derivano dal calo di attività della Chirurgia di Pianura (sez. Budrio) e dalla riduzione delle sacche di nutrizione parenterale ed antibiotici a Bentivoglio, mentre incrementano lievemente presso la Chirurgia B dell'Ospedale Maggiore a seguito dell'avvio dell'attività di chirurgia oncologica dell'apparato digerente.

DIPARTIMENTO EMERGENZA			
Tip. Beni	BUDGET 2014	CONSUMI 2014	% Assorb.
MEDICINALI	812.049	839.778	103,41%
ALTRI BENI SANITARI	4.930.877	5.091.253	103,25%
ED	18.800	10.806	57,48%
Totale	5.761.726	5.941.838	103,13%

Si registra uno sfioramento del Budget di circa 200 ml euro (+3%)

Declinando nel dettaglio si rilevano: un incremento sui consumi dei **medicinali** a seguito di maggiore richiesta di antibiotico ad alto costo ed antimicotici da parte della Rianimazione del Maggiore, nonché un incremento di **emoderivati** per il ricovero in ortopedia e rianimazione Maggiore di un paziente emofilico con trauma.

In incremento i **Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)** a seguito degli esami di emogasanalisi dei reparti di Rianimazione e PS del Maggiore, PS Budrio. La variazione sui nuovi prodotti per **emodialisi** è, infine, collegato ad un nuovo sistema di emofiltrazione presso la Rianimazione del Maggiore, sostitutivo di materiali monouso;

Dispositivi medici impiantabili non attivi (mat. Protesico): si delinea un esatto allineamento del consumo rilevato con il preventivato a seguito di uno stretto monitoraggio con richiesta di autorizzazione per singolo intervento dell'Ortopedia del Maggiore e di Vergato, e della Chirurgia Vertebrale.

A seguito dell'incremento attività chirurgica per traumi rispetto al 2013, si registra un aumentato l'impiego di **Dispositivi medici** per Emostasi da parte di dalle equipe di Chirurgia Vertebrale e Chirurgia del trauma.

DIPARTIMENTO MATERNO-INFANTILE			
Tip. Beni	BUDGET 2014	CONSUM I 2014	% Assorb.
MEDICINALI	608.508	658.545	108,22%
ALTRI BENI SANITARI	786.713	769.361	97,79%
ED	670	606	90,45%
Totale	1.395.891	1.428.512	102,34%

Si registra un lieve sfioramento del Budget per circa 30 ml euro. E', infatti, incrementato il consumo di farmaci biologici, **medicinali** utilizzati per il trattamento delle malattie infiammatorie croniche intestinali in ambito pediatrico, ed è inoltre incrementato il consumo di farmaci presso l'Ostetricia per l'induzione al parto e sono stati inoltre acquisiti nuovi allergeni per i Patch-Test in pediatria OM

DIPARTIMENTO MEDICO			
Tip. Beni	BUDGET 2014	CONSUMI 2014	% Assorb.
MEDICINALI	2.669.642	2.727.147	102,15%
ALTRI BENI SANITARI	4.597.170	4.452.182	96,85%
ED	35.495	35.016	98,65%
Totale	7.302.307	7.214.345	98,80%

Nel complesso si rileva una leggera contrazione rispetto al preventivo, con un risparmio di circa 90 ml euro

Sui **medicinali** la Medicina di Porretta – Vergato ha incrementato l'impiego di antimicotici e sacche per la Nutrizione Parenterale Totale, inoltre la reumatologia ha incrementato il proprio consumo di nuovi farmaci nel rispetto delle previsioni.

Si registra inoltre l'incremento di **mezzo di contrasto** per esami ecografici da parte del centro Ecografico Maggiore-Bellaria tesi all'individuazione delle lesioni focali epatiche.

A seguito dell'apertura della seconda sala di emodinamica risultano in aumento il consumo di stent, medicati e non, incrementando in tal modo il costo sul conto dei **Dispositivi medici impiantabili non attivi** (mat. Protesico) ed il consumo dei cateteri ed introduttori anche se il relativo maggior costo di tali **Dispositivi medici** è compensato dalla riduzione dei guanti in lattice in favore di quelli più economici in vinile.

Analogamente è incrementato l'impiego dei **Dispositivi medici impiantabili attivi** attraverso il maggior utilizzo di pace-makers anche se con costo unitario inferiore rispetto all'anno precedente, a seguito di nuova gara.

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO			
Tip. Beni	BUDGET 2014	CONSUMI 2014	% Assorb.
MEDICINALI	6.609.090	5.916.005	89,51%
ALTRI BENI SANITARI	1.887.671	2.054.875	108,86%
ED	2.665	2.958	111,00%
Totale	8.499.426	7.973.837	93,82%

Si rileva un minor assorbimento del preventivo 2014 per circa 500 ml euro;

La riduzione è sostanzialmente attribuibile ad una riduzione dei consumi per **medicinali, in conseguenza ad** una sostanziale riduzione dell'attività, con un calo di 500 allestimenti presso la Centrale Antitumorali, mentre, di converso, è aumentato l'impiego di farmaci sperimentali, che consentono di avere un risparmio sensibile. Si è, inoltre, ridotto il numero dei pazienti da trattare con i nuovi farmaci ad alto costo.

In contrazione i costi per gli alcoli (**Prodotti Chimici**) usati dalle Anatomie Patologiche e dei **Dispositivi medico diagnostici IVD** con risparmio a seguito sia di nuovo service di Immunoistochimica che di un minor incremento programmato della Diagnostica molecolare.

L'aumento si registra sui costi dei **Dispositivi medici impiantabili non attivi**, in seguito ad incremento degli espansori mammari utilizzati dalla Chirurgia Senologica, e sui Dispositivi medici in relazione al più oneroso cambio di metodica interventistica della Chirurgia Toracica che è transitata verso la video -laparoscopia con conseguenti incrementi per costo unitario per intervento.

IRCCS - ISNB			
Tip. Beni	BUDGET 2014	CONSUMI 2014	% Assorb.
MEDICINALI	1.777.741	1.886.929	106,14%
ALTRI BENI SANITARI	3.980.339	3.910.067	98,23%
Totale	5.758.080	5.796.996	100,68%

L'IRCCS Scienze Neurologiche di Bologna rileva nel complesso un rispetto dei livelli concordati per il preventivo 2014. Andando nello specifico delle principali categorie di consumo sui beni sanitari si registra quanto un incremento di circa 100 ml euro sui **Medicinali**, a seguito di consumi incrementali di antibiotici da parte della Neurochirurgia Bellaria e di tossina botulinica per il trattamento della spasticità della Medicina Riabilitativa Infantile. Inoltre risultano in crescita i consumi per **Dispositivi Medici** per le ago-biopsie cerebrali nell'attività di sala operatoria neurochirurgica o dei circuiti respiratori per l'Anestesia e Terapia Intensiva Bellaria. Di contro azioni di contenimento sono state attivate per i **Dispositivi medici impiantabili non attivi** (materiale protesico) utilizzati da parte della Neurochirurgia OB per casistica di Chirurgia Vertebrale e per i **Dispositivi medici impiantabili attivi** (neurostimolatori vagali per Parkinson, Cefalea, pompe Baclofen per spasticità)

DIPARTIMENTO SERVIZI

Tip. Beni	BUDGET 2014	CONSUMI 2014	% Assorb.
MEDICINALI	779.484	840.450	107,82%
ALTRI BENI SANITARI	16.153.348	15.971.650	98,88%
Totale	16.932.832	16.812.100	99,29%

Si registra un rispetto dei vincoli complessivi di Budget. In particolare:

sui **Medicinali** rileva un incremento dovuto al maggior consumo di farmaci antimicotici ed antibiotici ad alto costo da parte dell'Anestesia del Maggiore; nell'ambito dei **Dispositivi Medici Diagnostici in Vitro** si registra un sostanziale allineamento con i valori di budget, determinato da vari fattori, come il consumo di reagenti contenuto da parte del Laboratorio Analisi nel caso della revisione profili sugli esami per gli interni, ed il cambiamento del sistema di costo dei service del trasfusionale grazie alla fatturazione a referto.

Analogamente alla Rianimazione del Maggiore, anche l'Anestesia ha beneficiato dei risparmi derivanti dall'utilizzo del nuovo sistema di monofiltrazione in emodialisi, con conseguente riduzione di costo in precedenza registrato sul conto dei **Dispositivi Medici**. **Proprio** in relazione a tale categoria di beni sanitari il maggior costo d'acquisto delle sacche di sangue, nell'ambito di attività del Servizio Trasfusionale, è stato compensato dalla riduzione dell'attività di raccolta.

CONSUMI DIPARTIMENTI AREA TERRITORIO

DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE			
Tip. Beni	BUDGET 2014	CONSUMI 2014	% Assorb.
MEDICINALI	3.396.674	2.992.527	88,10%
ALTRI BENI SANITARI	12.994.920	12.244.020	94,22%
ED	1.250.974	1.605.791	128,36%
Totale	17.642.568	16.842.338	95,46%

Per il Dipartimento di cure primarie si registra un minor consumo di **Medicinali** Antiretrovirali nell'ambito dell'assistenza presso il Penitenziario di Bologna e, in generale, per il Programma lotta AIDS, mentre si assiste ad un incremento del consumo di farmaci nell'ambito dell'attività ADI nell'area Savena-Santo Stefano e di alcuni consumi in case di riposo, così come i **Dispositivi Medici** a seguito dell'incremento di medicature complesse nelle ADI, nelle case di Riposo Anziani per incremento posti letto presi in carico

In riduzione i **Vaccini senza e con codice AIC**, sia per la disponibilità di prodotti sul mercato nazionale, che per un calo dei consumi di vaccini per HPV da parte delle Pediatrie EST e SUD. In calo anche le protesi odontoiatriche (**Dispositivi medici impiantabili non attivi**) da parte dei distretti a seguito di una minor domanda rispetto a quanto preventivato ed i **Prodotti Dietetici** a seguito di nuovo service di Nutrizione Enterale Domiciliare a costo inferiore e da una maggiore appropriatezza nella gestione della somministrazione da parte del personale dedicato

Da segnalare l'incremento **dell'erogazione diretta di medicinali** ad alto costo, con corrispondente riduzione dell'assistenza farmaceutica convenzionata.

DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIP. PATOLOGICHE			
Tip. Beni	BUDGET 2014	CONSUMI 2014	% Assorb.
MEDICINALI	2.535.834	2.376.074	93,70%
ALTRI BENI SANITARI	42.609	33.882	79,52%
ED	898.278	706.991	78,71%
Totale	3.476.721	3.116.947	89,65%

Netto contenimento degli obiettivi di budget sui consumi per beni sanitari con un risparmio di circa 350 ml euro, prevalentemente determinato dalla minor spesa per **Medicinali**, in particolare antipsicotici, a seguito di gara farmaci regionale ed alla scadenza di alcuni farmaci brevettati, pur con un aumento del 3% di unità posologiche consumate.

Stabile il consumo di Metadone (**Medicinali ad erogazione diretta**) presso il SERT.

DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA			
Tip. Beni	BUDGET 2014	CONSUMI 2014	% Assorb.
MEDICINALI	4.216	4.244	100,65%
ALTRI BENI SANITARI	1.144.401	1.129.456	98,69%
Totale	1.148.617	1.133.700	98,70%

Spesa sostanzialmente in linea con il Budget stabilito, concentrato sulla voce vaccini per profilassi con AIC. Per quanto attiene al vaccino antinfluenzale, rispetto alle previsioni la campagna vaccinale 2014-2015 ha registrato una riduzione collegata agli alert di sicurezza lanciati da AIFA. Si sono invece realizzati maggior consumi sul vaccino antipneumococcico (+40 ml) e su quello antimeningite meningococcica (+ 20 ml).

SERVIZI SANITARI TERRITORIO

In relazione ai servizi sanitari erogati in ambito territoriale, l'andamento rilevato evidenzia quanto segue:

Tab. Servizi San. Territoriali (valori in ml di euro)						
TITOLARI GEST.	CONTO SINTETICO	DESC_CONTO SINTETICO	BDGT_2014	CONS_2014	Δ	% Ass.
DSM-DP	41110	ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE PER INSERIMENTI	17.154	16.385	- 769	95,5%
	41111	SERVIZI SOCIO-SANITARI	6.130	5.838	- 292	95,2%
	41117	ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	1.921	1.673	- 248	87,1%
DSM Totale			25.205	23.896	- 1.309	94,8%
DCP	41110	ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE PER INSERIMENTI	449	451	2	100,6%
	41111	SERVIZI SOCIO-SANITARI	2.086	2.044	- 42	98,0%
	41116	ALTRI SERVIZI SANITARI	200	246	46	122,8%
	41117	ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	657	686	29	104,5%
DCP Totale			3.392	3.428	36	101,1%
DISTRETTI	41110	ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE PER INSERIMENTI	1.122	1.176	54	104,9%
	41111	SERVIZI SOCIO-SANITARI	18.845	18.771	- 74	99,6%
DST Totale			19.967	19.947	- 20	99,9%
Totale complessivo			48.564	47.271	- 1.293	97,3%

Complessivamente dai dati di cui alla precedente Tabella si evince un andamento in leggera contrazione rispetto alle risorse definite a Budget, con uno scostamento negativo (minor consumo di servizi previsti) di poco più di 1 milione di euro. La disamina sulle articolazioni gestionali: Distretti di Committenza e Garanzia, il Dipartimento Cure Primarie e Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche, evidenzia come sia soprattutto quest'ultimo quello in cui si rileva un assorbimento del Budget di circa il 95% con un livello di consumo inferiore di circa 1,3 ml di euro all'atteso. La variazione principale è data da circa 770 ml di minor costo a seguito di un numero di inserimenti presso strutture assistenziali di pazienti (pazienti psichiatrici con handicap) inferiore alle previsioni. Sono calati inoltre i Servizi Socio-San. sul conto Rimborsi a privati per prestazioni diverse (-260 mila €), e gli Assegni, Sussidi e Contributi con un saldo di -250 ml euro; su quest'ultimo dato va precisato che lo scostamento è dovuto ad una differente imputazione che giroconta su altre poste tale importo, in considerazione dell'introduzione dei TIFO (Tirocini formativi).

Per quanto riguarda invece il Dipartimento Cure Primarie ed i Distretti non si segnalano particolari scostamenti ed i valori risultano sostanzialmente allineati alle previsioni di Budget.

Sugli altri servizi sanitari rilevanti per le attività territoriali, si segnala, rispetto al budget, un incremento per quanto riguarda l'ossigenoterapia (+560 mila €), per il mancato completamento del progetto di revisione dei pazienti che usufruiscono di tale servizio.

Sull'assistenza protesica, invece, il consuntivo 2014 evidenzia una riduzione di costi per circa 630 mila € e sull'assistenza integrativa l'aumento è di circa 330 mila €, anche in ragione della maggiore esternalizzazione rispetto all'anno precedente e all'ipotesi di inizio anno.

Andamento della gestione e risultati delle società partecipate

Di seguito si riportano le informazioni sulle partecipazioni dell'Azienda, che non hanno subito variazioni nel valore di realizzo al 31/12/2014 sul 2013.

PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo/PN)
Partecipazioni in imprese collegate:										
Sup 2000	Bologna	SpA	487.579	100	4.037.975	17.170.616	256.425	20,94%	3.414.122	costo
Partecipazioni in altre imprese:										
Neopida	Bologna	SpA	60.713.000	100	62.063.580	75.057.035	339.909	0,002%	1.000	costo
Med3	Bologna	Consorzio	35.000	100	100.359	214.671	376	14,29%	5.000	costo

Azienda C.L. di Bologna - Bilancio di Esercizio 2014

PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore contabile
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Ciroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	
Partecipazioni:	3.420.122	0	0	3.420.122	0	0	0	0	0	3.420.122
Partecipazioni in imprese collegate	3.419.122	0	0	3.419.122	-5.000	0	0	0	0	3.414.122
Partecipazioni in altre imprese	1.000	0	0	1.000	5.000	0	0	0	0	6.000
TOTALE	3.420.122	0	0	3.420.122	0	0	0	0	0	3.420.122

Rendiconto finanziario

Il Rendiconto finanziario è stato redatto secondo lo schema previsto dal D.Lgs. 118/2011 ed è inserito tra gli Schemi contabili del Bilancio di esercizio.

Per comodità di lettura è riportato anche nella tabella seguente, alla quale si fa seguire un commento esplicativo delle voci:

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/t
<i>Valori in euro</i>		
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+)	risultato di esercizio	0
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	24.294.767
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	16.692.263
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.702.809
Ammortamenti		45.689.839
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-21.759.004
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.911.232
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-24.670.235
(+)	accantonamenti SUMAI	840.000
(-)	pagamenti SUMAI	-528.693
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		311.307
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	802.998
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-1.131.833
- Fondi svalutazione di attività		-328.835
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	23.069.606
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-25.507.614
- Fondo per rischi ed oneri futuri		-2.438.008
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		18.564.067

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/t
	<i>Valori in euro</i>	
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di</i>	2.966.875
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso comune</i>	-2.954.186
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche</i>	3.424.521
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso arpa</i>	-30.638
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	-84.949.554
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	-959.258
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	-497.282
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	-1.898.100
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-84.897.622
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	77.280
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>	-3.250.002
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>	0
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	1.154.467
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</i>	1.927.078
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</i>	3.468.374
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</i>	-430
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</i>	-88.843
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>	-6.860.639
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-3.649.995
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>	401.016
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>	
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	401.016
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-1.787.302
A - Totale operazioni di gestione reddituale		-71.292.555

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/t
		Valori in euro
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-70.970
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-4.369.438
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-18.099
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-4.458.507
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	127.859
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	127.859
(-)	Acquisto terreni	0
(-)	Acquisto fabbricati	-4.658.000
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-240.823
(-)	Acquisto mobili e arredi	-9.067
(-)	Acquisto automezzi	-126.865
(-)	Acquisto altri beni materiali	-15.260.580
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-20.295.335
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	922.980
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	5.128.073
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	371
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	78.104
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	3.126
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	9.306
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	1.351
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	6.143.310
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-1.164.999
B - Totale attività di investimento		-19.647.673

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/t
		<i>Valori in euro</i>
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-7.384.116
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	863.966
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	
(+)	aumento fondo di dotazione	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	22.856.076
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	57.908.572
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	80.764.648
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	2.597.883
(+)	assunzione nuovi mutui*	20.000.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-5.954.940
C - Totale attività di finanziamento		90.887.442
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-52.786
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		52.785
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0

Il Rendiconto Finanziario esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda, evidenziando come l'Azienda ha ottenuto e impiegato le risorse finanziarie disponibili.

I benefici informativi del rendiconto finanziario sono molteplici. Il rendiconto permette, tra l'altro, di valutare:

- a) le disponibilità liquide prodotte/assorbite dalla gestione reddituale e le modalità di impiego/copertura;
- b) la capacità di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- c) la capacità di autofinanziarsi.

I flussi finanziari presentati nel rendiconto finanziario derivano dunque dalla gestione reddituale, dall'attività di investimento e dall'attività di finanziamento.

La **gestione reddituale** comprende generalmente le operazioni connesse all'acquisizione di beni e alla fornitura di servizi, nonché le altre operazioni non ricomprese nell'attività di investimento e di finanziamento.

Il flusso di Capitale Circolante Netto (CCN) determinato dalla gestione corrente è positivo (oltre 18 mln di euro) ed è determinato dal risultato d'esercizio che rispetta la condizione di pareggio di bilancio e dai costi e ricavi non monetari che riferiscono principalmente agli ammortamenti di competenza dell'esercizio (oltre 45 mln di euro), rettificati dalla quota utilizzo contributi in conto capitale (oltre 24 mln di euro) e dal delta derivante dall'utilizzo dei fondo rischi al netto degli accantonamenti.

La variazione dei debiti, esclusi i debiti verso fornitori di beni durevoli, c/c bancari ed istituto tesoriere, evidenzia una riduzione, pari a quasi a 85 milioni di euro, incidendo con ciò sul totale della gestione reddituale.

Le variazioni relative ai debiti sono esposte nelle tabelle della Nota Integrativa, alla quale si rimanda per ulteriori approfondimenti, in particolare, in questa sede, si evidenzia il decremento dei debiti verso fornitori ed Enti Locali, in continuità con l'anno 2013 e nel rispetto del Decreto Legge 35/2013 c.d. Sblocca Debiti al fine della riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi.

Analogamente ai debiti, le variazioni dei crediti sono esposte nelle tabelle in Nota Integrativa, in particolare i crediti di parte corrente rilevano un aumento complessivo oltre i 3 milioni di euro, sulla quale ha inciso principalmente l'aumento dei crediti verso Altri, Società partecipate e Stato.

Le **attività di investimento** comprendono le operazioni di acquisto e dismissione delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività finanziarie non immobilizzate; esse riflettono la realizzazione di quanto previsto nel Piano degli investimenti nel rispetto delle priorità programmate e principalmente orientate al miglioramento qualitativo dell'intero patrimonio aziendale, sia sotto il profilo della sicurezza, sia sotto l'aspetto del comfort e della funzionalità, come esposto alla sezione relativa allo stato di realizzazione del piano investimenti.

Le **attività di finanziamento** presentano un valore positivo riguardando essenzialmente:

- le assegnazioni in corso esercizio di contributi in conto capitale ex art.20, per la ricerca e da altri soggetti pubblici per investimenti per circa 22 mln di euro;
- gli aumenti al patrimonio netto dovuti alle variazioni relative alle donazioni vincolate ad investimenti ed altre riserve ed ai contributi a ripiano perdite ricevuti dalla Regione e destinati alla chiusura di perdite esercizi precedenti per un totale di oltre 46 milioni di euro;
- la contrazione in corso d'anno di un mutuo ventennale di 20 mln di euro oltre ad un leggero aumento della variazione dell'affidamento di tesoreria a fine anno.

La variazione delle disponibilità liquide tra inizio e fine periodo (al netto dei conti bancari passivi) è pari ad euro -52.785.

In riferimento al debito informativo per le rilevazioni di cassa, nel 2014 l'Azienda Usl di Bologna ha ottemperato agli adempimenti derivanti dal decreto legge 25 giugno 2008 n. 112, modificato dalla legge 6 agosto 2008 n. 133, in merito alle modalità di trasmissione dei dati periodici di cassa attraverso il Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici (SIOPE), i cui prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE, secondo le indicazioni regionali (nota PG/2011/103742 del 26/04/2011), sono riportati nella sezione dedicata della Relazione sulla gestione.

Gestione di cassa: prospetti SIOPE (art.2, comma 1 del D.M. 25.01.2010)

A seguito dell'adozione della Tesoreria Unica, i prospetti SIOPE riportano i dati finanziari relativamente alla gestione sanitaria, liquidatoria e sociale come somma delle tre e non è possibile scindere i dati. Pertanto, sebbene i prospetti ministeriali riportino "gestione sanitaria", questa dizione deve intendersi come valore cumulativo.

Ente Codice	021598051000000
Ente Descrizione	ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2014
Prospetto	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	23-apr-2015
Data stampa	30-apr-2015
Importi in EURO	

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI

		81.494.767,10	81.494.767,10
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	20.202.523,75	20.202.523,75
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	20.911.968,46	20.911.968,46
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.027.282,85	1.027.282,85
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.093.709,45	1.093.709,45
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.084.870,74	4.084.870,74
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.760.589,00	1.760.589,00
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	8.571.489,52	8.571.489,52
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	15.374.600,48	15.374.600,48
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	6.860.620,63	6.860.620,63
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	1.607.112,22	1.607.112,22

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

		1.332.675.969,85	1.332.675.969,85
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	1.581.741,30	1.581.741,30
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.249.031.470,80	1.249.031.470,80
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	1.738.296,35	1.738.296,35
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	31.288.364,80	31.288.364,80
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	24.044.837,75	24.044.837,75
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	102.000,00	102.000,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	23.491.064,49	23.491.064,49
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	461.392,49	461.392,49
2116	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	51.000,00	51.000,00
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	7.095,00	7.095,00
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	2.823,20	2.823,20
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	657.995,46	657.995,46
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	277,83	277,83
2202	Donazioni da imprese	70.500,00	70.500,00
2204	Donazioni da famiglie	83.304,28	83.304,28
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	63.806,10	63.806,10

ALTRE ENTRATE CORRENTI

		36.618.725,11	36.618.725,11
3101	Rimborsi assicurativi	704.025,55	704.025,55
3102	Rimborsi spese per personale comandato	2.921.167,95	2.921.167,95
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	5.470,59	5.470,59
3104	Restituzione fondi economici	27.801,38	27.801,38
3105	Riscossioni IVA	15.623,14	15.623,14
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	30.681.119,16	30.681.119,16
3201	Fitti attivi	2.228.783,03	2.228.783,03
3202	Interessi attivi	16.767,20	16.767,20
3204	Altri proventi	17.967,11	17.967,11

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI

		598.487,90	598.487,90
4101	Alienazione di terreni e giacimenti	597.854,90	597.854,90
4103	Alienazione di Impianti e macchinari	633,00	633,00

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE

		49.582.166,79	49.582.166,79
--	--	----------------------	----------------------

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.186.378,54	1.186.378,54
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	46.380.668,96	46.380.668,96
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.835.119,29	1.835.119,29
5106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	50.000,00	50.000,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	130.000,00	130.000,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		16.446,05	16.446,05
6400	Depositi cauzionali	16.446,05	16.446,05
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		51.084.293,86	51.084.293,86
7100	Anticipazioni di cassa	31.084.293,86	31.084.293,86
7300	Mutui e prestiti da altri soggetti	20.000.000,00	20.000.000,00
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		1.552.070.856,66	1.552.070.856,66

Ente Codice	021598051000000
Ente Descrizione	ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2014
Prospetto	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	23-apr-2015
Data stampa	30-apr-2015
Importi in EURO	

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		420.319.625,37	420.319.625,37
1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	207.992.140,62	207.992.140,62
1102	Arretrati di anni precedenti	388.105,12	388.105,12
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	41.401.936,37	41.401.936,37
1202	Ritenute erariali a carico del personale	73.754.771,80	73.754.771,80
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	6.905.398,97	6.905.398,97
1301	Contributi obbligatori per il personale	85.478.783,63	85.478.783,63
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	606.752,99	606.752,99
1503	Rimborsi spese per personale comandato	516.004,40	516.004,40
1599	Altri oneri per il personale	3.275.731,47	3.275.731,47
ACQUISTO DI BENI		161.503.148,19	161.503.148,19
2101	Prodotti farmaceutici	75.470.890,62	75.470.890,62
2102	Emoderivati	3.985.243,39	3.985.243,39
2103	Prodotti dietetici	1.105.162,92	1.105.162,92
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	4.829.106,25	4.829.106,25
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	19.915.956,56	19.915.956,56
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	1.068.033,44	1.068.033,44
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	33.964.203,71	33.964.203,71
2108	Materiali protesici	9.144.158,05	9.144.158,05
2109	Materiali per emodialisi	1.835.530,38	1.835.530,38
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	18.373,25	18.373,25
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	22.606,69	22.606,69
2198	Altri acquisti di beni sanitari	5.523.672,48	5.523.672,48
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	87.153,44	87.153,44
2201	Prodotti alimentari	314.712,56	314.712,56
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	852.071,25	852.071,25
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	624.897,32	624.897,32
2204	Supporti informatici e cancelleria	2.046.030,11	2.046.030,11
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	436.890,61	436.890,61
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	30.033,11	30.033,11
2298	Altri beni non sanitari	228.422,05	228.422,05
ACQUISTI DI SERVIZI		795.590.822,66	795.590.822,66
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	64.626.402,93	64.626.402,93
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	17.720.811,95	17.720.811,95
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	93.500.793,82	93.500.793,82
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.326.224,89	1.326.224,89
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	9.949,52	9.949,52
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	26.425.963,13	26.425.963,13
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	518.035,11	518.035,11
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	20.541,81	20.541,81
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	540.160,10	540.160,10
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	31.110.511,42	31.110.511,42
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	477.155,85	477.155,85
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	207.120.102,82	207.120.102,82
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	5.150,23	5.150,23

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	28.304,05	28.304,05
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	10.579.908,99	10.579.908,99
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	3.237.762,82	3.237.762,82
3129	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da altre Amministrazioni pubbliche	523.901,47	523.901,47
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	21.129.605,85	21.129.605,85
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	4.793.228,76	4.793.228,76
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	35.835.781,00	35.835.781,00
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	101.677.531,68	101.677.531,68
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	432.439,87	432.439,87
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	172.884,03	172.884,03
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	5.666.631,46	5.666.631,46
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.534.594,83	1.534.594,83
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	192.347,07	192.347,07
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	16.525.113,13	16.525.113,13
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	9.126.755,44	9.126.755,44
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	1.685,68	1.685,68
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.214.284,31	3.214.284,31
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.593.509,90	1.593.509,90
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	21.613.998,73	21.613.998,73
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	217.461,74	217.461,74
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	179.964,63	179.964,63
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	10.697,39	10.697,39
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	731.755,47	731.755,47
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	21.511.704,30	21.511.704,30
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	8.484.709,11	8.484.709,11
3207	Riscaldamento	6.364.292,72	6.364.292,72
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	3.663.526,76	3.663.526,76
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	10.120.786,53	10.120.786,53
3210	Utenze e canoni per altri servizi	3.091.507,30	3.091.507,30
3211	Assicurazioni	9.770.073,98	9.770.073,98
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	5.094.187,29	5.094.187,29
3213	Corsi di formazione esternalizzata	1.153.438,45	1.153.438,45
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.097.896,97	6.097.896,97
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	1.051.844,27	1.051.844,27
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	7.726.570,90	7.726.570,90
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	573.911,65	573.911,65
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	878.413,33	878.413,33
3219	Spese legali	102.626,63	102.626,63
3220	Smaltimento rifiuti	2.829.781,62	2.829.781,62
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	55.376,45	55.376,45
3299	Altre spese per servizi non sanitari	24.598.222,52	24.598.222,52
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		22.079.548,21	22.079.548,21
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	651.080,24	651.080,24

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	475.168,99	475.168,99
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	14.347,81	14.347,81
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	1.813.254,64	1.813.254,64
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	48.717,39	48.717,39
4199	Contributi e trasferimenti ad Amministrazioni Pubbliche derivanti da sopravvenienze	8,72	8,72
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	17.649.504,57	17.649.504,57
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	1.427.412,47	1.427.412,47
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	53,38	53,38

ALTRE SPESE CORRENTI

		94.063.529,22	94.063.529,22
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	27.407.415,68	27.407.415,68
5201	Noleggi	5.069.398,68	5.069.398,68
5202	Locazioni	2.550.846,29	2.550.846,29
5203	Leasing operativo	16.092,29	16.092,29
5205	Licenze software	3.884.111,86	3.884.111,86
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	2.186.802,39	2.186.802,39
5301	Interessi passivi ad Amministrazioni pubbliche	24.966,06	24.966,06
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	851.838,17	851.838,17
5305	Interessi su mutui	817.865,61	817.865,61
5306	Interessi passivi v/fornitori	12.684.926,83	12.684.926,83
5308	Altri oneri finanziari	64,97	64,97
5401	IRAP	28.899.586,56	28.899.586,56
5402	IRES	832.032,75	832.032,75
5404	IVA	1.249.906,08	1.249.906,08
5499	Altri tributi	1.597.655,06	1.597.655,06
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	202.000,00	202.000,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	332.680,72	332.680,72
5504	Commissioni e Comitati	390.213,32	390.213,32
5505	Borse di studio	2.328.300,99	2.328.300,99
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	1.466.659,41	1.466.659,41
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	292.821,22	292.821,22
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	30.217,16	30.217,16
5598	Altri oneri della gestione corrente	943.509,40	943.509,40
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	3.617,72	3.617,72

INVESTIMENTI FISSI

		19.965.825,30	19.965.825,30
6102	Fabbricati	12.019.438,29	12.019.438,29
6103	Impianti e macchinari	1.561.773,78	1.561.773,78
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.165.520,04	5.165.520,04
6105	Mobili e arredi	373.077,78	373.077,78
6106	Automezzi	403.875,34	403.875,34
6199	Altri beni materiali	271.294,97	271.294,97
6200	Immobilizzazioni immateriali	170.845,10	170.845,10

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

		38.548.357,71	38.548.357,71
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	32.593.417,41	32.593.417,41
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	5.954.940,30	5.954.940,30

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

		0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		1.552.070.856,66	1.552.070.856,66

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (tempo medio dei pagamenti come media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento) D.P.C.M. 22/09/14 - Circolare 3/2015
€ 352.769.414	20,30 gg.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per il 2014 l'indicatore annuo si è attestato sui 20,30 gg di ritardo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal Dlgs n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa.

Al fine di garantire il rispetto dei tempi di pagamento, ottimizzando i percorsi tra i diversi punti aziendali, inseriti nel processo amministrativo-contabile, dall'ordine di spesa, alla liquidazione della stessa, fino alla registrazione e pagamento della fattura, l'Azienda ha proseguito nella sua attività di sviluppo e l'implementazione delle funzionalità utili alla dematerializzazione del processo stesso, propedeutiche all'introduzione della fatturazione elettronica. In particolare sforzi sono stati compiuti per l'unificazione dei punti ordinatori di spesa e dei punti di liquidazione, con contestuale definizione di procedure amministrative condivise, nel contesto più ampio del progetto di certificazione del bilancio, favorendo la liquidazione automatica delle fatture in modo da rispettare gli intervalli di tempo stabiliti.

In tale contesto si segnala il Portale Fornitori, che permette, da una parte, l'interscambio informativo, via web, con le ditte fornitrici, con la possibilità di trasmettere fatture in formato pdf consentendo di avere un riscontro immediato e trasparente sull'avvenuta trasmissione, liquidazione e pagamento; dall'altra come strumento utile alla gestione del work flow Aziendale, avviando i documenti nel processo di contabilità in maniera più veloce ed efficiente.

Si segnala infine che nel corso del primo trimestre 2015 l'indicatore di tempestività dei pagamenti ha subito un netto miglioramento attestandosi sugli 8,76 gg.

Il Direttore U.O. Economico Finanziario
Dott.ssa Micaela Ambascioli

Il Direttore Generale
Dott.ssa Chiara Gilbertoni

Emergenza 118

INTRODUZIONE

La Regione Emilia-Romagna regola il finanziamento per progetti ed attività collegati al sistema dell'emergenza – 118 con criteri sovraziendali.

Le aree già da tempo oggetto di tali criteri sono:

- Elisoccorso
- Gestioni
- Sistema Telefonico
- Rete Radio

Con delibera di G.R. n.2197 del 19.12.2005 sono state integrate in tali ambiti anche le attività di gestione di:

- NBCR
- Telepass
- Integrazioni Tecnologie

Con delibera di G.R. n.1818 /2006 la voce Programmi Regionali ha raggruppato NBCR e Maxiemergenze in quanto strettamente collegati.

In base a specifica richiesta della Regione (nota PG 139247 del 24/05/2010 a firma del Dott. Eugenio Di Ruscio), già dalla rendicontazione dell'anno 2010, si è proceduto a specificare, per singola voce di finanziamento, i costi del personale direttamente coinvolto nei vari ambiti di attività, che precedentemente erano compresi nei "costi generali".

Di conseguenza si è contratta la quota "storica" di "costi generali" che di fatto, dal 2011, si allinea, in termini %, ai costi generali dell'Azienda.

Il 2014 è stato caratterizzato dal completamento del processo di unificazione presso la CO 118 di Bologna delle centrali 118 di Ferrara e Modena, con la creazione della CO 118 Emilia Est.

Altra importante novità è stata la messa in opera del NUE 112 per il distretto telefonico di Rimini. Il completamento di tale servizio ha reso necessaria l'implementazione del contratto Telecom con attività inizialmente non comprese.

L'unificazione delle CO 118 ha trovato riscontro anche nella modalità di finanziamento.

Infatti la DGR 1901/2014 "Finanziamento della funzione 118-anno 2014" riporta per la prima volta anche il finanziamento a funzione delle CO 118, calcolato in base ad una quota pro-capite per residente, in capo alle 3 Aziende sede di centrale, vale a dire AUSL di Bologna, AUSL di Romagna e AOSP di Parma.

Considerato pertanto quanto sopra, il finanziamento complessivo previsto dalla Delibera Regionale n. 1901/2014 è pari a € 25.198.236,79.

ATTIVITÀ

ELISOCCORSO

Con la voce “Elisoccorso” sono finanziati i contratti per il funzionamento degli elicotteri (n.4 basi) di tutta la Regione.

Il finanziamento per l’anno 2014 previsto nella DGR 1901/2014 è pari a € 12.258.015,86.

La spesa 2014 sostenuta per il Servizio Regionale di Elisoccorso (Inaer) e Geda (controllo qualità aeronautica) è stata pari a € 11.395.354,86; il costo per il personale direttamente coinvolto è quantificato in € 120.167,47. È riconosciuta una quota per spese generali di € 852.148,65. Il costo totale, pertanto, è pari a € 12.347.609,28, vale a dire di € 89.594,28 superiore al finanziamento specifico della funzione. Il maggior costo principale si è riscontrato proprio sul contratto di Elisoccorso, correlato fra l’altro all’applicazione ISTAT così come concordata ad inizio 2014, oggetto di un contenzioso che decorreva da fine 2012. In tale voce di spesa è stato inserito anche il costo dell’accordo con l’Aeroclub di Pavullo per la gestione dei servizi relativi alla postazione e alla base di Pavullo posta presso l’Aeroporto, che di fatto ha sostituito la tariffa A dell’accordo con INAER.

GESTIONI Basi

Con la voce “gestioni” sono finanziati i costi di gestione delle basi operative elisoccorso (Bologna e Pavullo), la quota di retribuzione variabile per il personale dipendente che opera per il servizio di elisoccorso della base di Bologna, i costi della convenzione con il CNSAS – SAER.

Il finanziamento regionale previsto dalla DGR 1901/2014 è di € 1.784.555,55. I costi sostenuti comprendono il valore della convenzione con il SAER di € 450.000,00, la remunerazione del personale sanitario che opera presso la base di Pavullo, così come previsto dal modello di gestione e delle convenzioni costo del personale operativo sottoscritte con la altre Aziende Sanitarie Regionali per il personale fornito, il della base di Bologna, compresa la quota di retribuzione variabile, il tutto € 1.534.571.

Il costo del personale che opera per la gestione amministrativa e di coordinamento, è stato calcolato in € 127.229,37, circa 30 mila € in più dell’anno precedente, dovuti al maggior impegno in particolare del personale di coordinamento nella ridefinizione dei piani di formazione e in una maggior presenza gestionale presso la base. Da ultimo una quota di costi generali pari a €122.973,23. Il totale dei costi è stato pari a 1.784.773,59, pressoché sovrapponibile al finanziamento.

SISTEMA TELEFONICO

La quota di finanziamento regionale, attribuita integralmente all'Azienda USL di Bologna in quanto gestore di tutta la rete regionale 118, per l'anno 2014 è stata di € 4.240.082,19

Risulta una spesa pari a € 3.779.263,51 riferibile al canone annuo di Telecom, numeri verdi, traffico e l'attuazione come sopra accennato del NUE112 per il distretto telefonico di Rimini. Gli incrementi dei costi riferiti alla telefonia erano previsti e considerati nel finanziamento. I costi riferiti al personale che opera direttamente in tale ambito, sono pari a € 142.745,00 (dal 2012 è presente una figura di ingegnere delle telecomunicazioni) e i costi generali pari a € 290.228,61. Il totale è pari a € 4.212.236,90, in linea con il finanziamento.

RETE RADIO

Per tale voce è stato riconosciuto per il 2014 un finanziamento di € 793.719,17 comprensivo di una quota riguardante Imola pari a € 36.328,38.

I costi sostenuti per canoni manutenzioni e manutenzioni estemporanee, affitti ponti radio e contributo ministeriale telecomunicazioni sono stati pari a € 536.583.

A quanto sopra devono aggiungersi € 80.422,67 di costi di personale direttamente coinvolto nella gestione e € 45.658,40 di costi generali, per un totale complessivo pari a € 662.663,83.

PROGRAMMI REGIONALI

Per tale voce è stato riconosciuto per il 2014 il finanziamento di € 197.622,44,16.

L'AUSL ha sostenuto costi pari a € 109.006,19 per il personale direttamente coinvolto, € 66.198,15 per attività formative e acquisto di materiali. Sono riconosciuti costi generali per € 12.965,12. Il costo complessivo per tale voce è quindi pari a € 188.169,46.

TELEPASS

Nell'anno 2014 il finanziamento che la AUSL di Bologna riceve per la gestione degli apparecchi telepass dei mezzi di soccorso di tutta la Regione, è € 37.303,24.

La spesa diretta è stata pari a € 22.498,36, a cui vanno aggiunti € 4.733,33 di costo personale coinvolto nella gestione e € 2.015,15 come quota di costi generali per un totale di € 29.246,84.

INTEGRAZIONE TECNOLOGIE

La quota di finanziamento riguardante i sistemi informatici è integralmente attribuita alla AUSL di Bologna che gestisce le procedure per tutte le Centrali della regione.

Il finanziamento regionale risultante dalla DGR 2047/2013 è pari a € 1.754.829,91.

I costi sostenuti sono pari a € 1.457.100,00 per la gestione e aggiornamento informatico-tecnologico delle centrali, € 133.654,00 per il personale direttamente coinvolto nella gestione e € 117.715,81 di costi generali. Il totale di tale voce è pari a € 1.708.470,06.

CENTRALE OPERATIVA 118 EMILIA EST (CO 188 EE)

Come detto nella parte introduttiva per la prima volta la Regione ha inserito un finanziamento relativo alla gestione delle centrali 118, alla luce degli accorpamenti avvenuti, in capo alle tre Aziende sedi di Centrale Operativa.

Il finanziamento è stato calcolato secondo la logica del pro capite, pertanto in base alla popolazione residente nell'ambito territoriale di competenza della CO.

Il finanziamento riconosciuto è stato pari a € 2 pro capite. Per la AUSL di Bologna pari a € 4.119.092, per una popolazione residente delle Province di Bologna, Ferrara e Modena di 2.059.546.

La DGR 1901/2014 specifica che il finanziamento è composto di una quota pari a 1,85 pro capite per la gestione a regime delle centrali e € 0,15 per gli oneri di start-up, fondamentalmente correlati ai costi legati agli accordi sindacali per il personale proveniente dalle Aziende che confluiscono nella CO per incentivi, rimborsi chilometrici e riconoscimento tempo viaggio, ai costi di formazione per il personale di nuovo inserimento e ai costi di sostituzione per il personale in formazione.

In considerazione dei tempi di accentramento su Bologna della due CO operative di Ferrara e di Modena, la AUSL di Bologna ha riconosciuto la quota di € 1,85 per residente alle Aziende di Modena e Ferrara per i giorni che le rispettive CO sono rimaste attive nell'anno 2014. Sono pertanto stati riconosciuti per tale motivo € 51.000 alla AUSL di Ferrara e € 503.000 alla AUSL di Modena.

Alle due Aziende sono stati riconosciuti inoltre gli oneri per il personale che ha operato presso la CO 118EE, comprese le quote relative ai suddetti accordi sindacali, per € 652.987 per Ferrara e 424.629 per Modena.

Sono inoltre stati considerati i costi del personale della AUSL di Bologna che opera presso la CO, pari a € 1.283.247,45, i costi del personale acquisito da soggetti esterni per € 327.079,21, i costi per la formazione del personale di nuovo ingresso per € 9.077,00 ed i costi per il personale interinale che ha sostituito quelli in formazione per € 63.750,65.

A tali costi, tutti correlati al personale, sono stati aggiunti costi stimati di gestione, più ammortamenti e manutenzioni non compresi nei finanziamenti di cui alle voci precedenti (v. tecnologie, telefonia ecc.), pari

a € 385.000. Sono stati inoltre conteggiati costi generali per € 273.783,03 pari al 7,4% dei costi diretti come per tutte le voci del finanziamento regionale.

Il totale complessivo è pari a € 3.973.553,75 di cui 279.483,47.

CONCLUSIONI

Il finanziamento regionale della funzione “Emergenza-118” previsto dalla delibera di Giunta Regionale 1901/2014 è stato pari a € 25.198.236,8.

La quota relativa alle voci correlate al funzionamento regionale del 118 in capo alla AUSL di Bologna è complessivamente di € 21.079.144,8. Il costo sostenuto risulta pari a € 20.953.231,67 secondo quanto specificato precedentemente. Il costo complessivo del personale direttamente coinvolto nella gestione è di € 717.958, pari al 3,43% del totale rendicontato; i costi generali applicati sono di € 1.443.705, pari al 6,89% del totale. Rispetto al finanziamento pertanto vi sarebbe una minore spesa di € 125.913,13.

Per quanto attiene la CO 118 EE a fronte di un finanziamento pari a € 4.119.092 si rendicontano costi pari a € 3.973.553,75, che corrisponde ad un costo di 1,93 € pro capite, a fronte dei 2 € riconosciuti.

Va comunque sottolineato che la valutazione stabile dei costi di CO non può ancora essere fatta, in quanto una quota dei costi, pari a 554.000 € sono andati a puro riconoscimento di quota capitaria ad altre Aziende.

Per quanto concerne il cosiddetto start-up i costi che vi si possono imputare sono pari a €

279.483,47 di costi diretti (senza alcun costo generale riconosciuto), pari a 0,13 € pro capite a fronte di 0,15 € riconosciuti.

Consuntivo anno 2014

	Costo per beni e servizi	Costo personale direttamente coinvolto nella gestione	Quota costi generali	TOTALE CONSUNTIVO 2014
Elisoccorso appalti (compreso GEDA)	11.395.354,86	120.167,47	852.148,65	12.367.670,99
Gestioni (SAER, pers.USL)	1.534.571	127.229,37	122.973,23	1.784.773,59
Rete Telefonica	3.779.263,51	142.745	290.228,61	4.212.236,90
Integrazioni tecnologie	1.457.100,00	133.654	117.715,81	1.708.470,06
Rete radio	536.583	80.422,67	45.658,40	662.663,83
Programmi Regionali	66.198,15	109.006	12.965,12	188.169,46

Telepass	22.498,36	4.733	2.015,15	29.246,84
TOTALE	18.791.569	717.958,06	1.443.704,98	20.953.231,67

CO 118 Emilia Est

Finanziato DGR 901/2014 4.119.092,00

Costi

quota capitaria FE	51.000
quota capitaria MO	503.000
Personale FE	652.987
Personale MO	424.629
Personale BO (compreso 1/2 medico)	1.283.247,45
Personale esterno (CATIS PO+Infermiere)	327.079,21
Pers. Interinale (costi di sostituzione pers in formazione)	63.750,65
Formazione	9.077,00
costi di gestione (pulizie, riscaldamento...)	175.000,00
Ammortamenti e manutenzioni	210.000,00
totale costi diretti	3.699.770,71
costi generali	273.783,03
totale	3.973.553,75

di cui costi di start-up	
formazione	9.077,00
incentivi	23.232,81
riconoscimento trasferta	183.423,01

personale interinale	63.750,65
totale	279.483,47

Attività' del Centro Regionale Sangue - CRS

Premessa

Il 2014 è stato il secondo anno di vigenza Piano Regionale Sangue e Plasma (2013-2015) dove si è data attuazione all'organizzazione e alla programmazione definiti per il Centro Regionale Sangue (CRS). Come organismo tecnico della Regione Emilia Romagna, il CRS garantisce lo svolgimento delle attività di supporto alla programmazione regionale in materia di attività trasfusionali e di coordinamento e controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, in sinergia con il Centro Nazionale Sangue, come indicato in Delibera di Giunta regionale n. 804 del 2012, atto di recepimento dell'accordo stato-regioni, ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera c) della legge 21 ottobre 2005 n. 219, sul documento relativo a "caratteristiche e funzioni delle strutture regionali di coordinamento (SRC) per le attività trasfusionali", del 13 ottobre 2011.

In particolare le funzioni principali definite dal Piano Regionale Sangue e Plasma (2013-2015) per il CRS riguardano:

- Il supporto alla programmazione regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti
- Il coordinamento della rete trasfusionale per l'attività di raccolta, la promozione della donazione in collaborazione con le associazioni, la gestione del sistema informativo e la gestione dell'emovigilanza regionale .
- L'adeguamento del sistema qualità, in particolare con il completamento del processo di accreditamento di tutto il sistema trasfusionale regionale.
- La promozione dell'uso appropriato del sangue ed emocomponenti
- La gestione del plasma da avviare alla lavorazione industriale per la produzione di farmaci plasmaderivati.

La collocazione istituzionale del CRS è presso la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna e la sua collocazione fisica ed organizzativa è presso l'Azienda Usl di Bologna in posizione di autonomia funzionale. L'Azienda Usl di Bologna mette a disposizione del CRS strumenti e risorse (personale, risorse economiche, tecnologie, etc.) adeguati per il suo corretto funzionamento, sulla base di un accordo con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna.

Il CRS si avvale del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell' Area Metropolitana di Bologna dell'Azienda Usl di Bologna per la gestione delle attività tecniche specifiche di competenza.

La gestione economico-finanziaria del CRS é articolata in funzione delle linee di indirizzo ed in particolare degli obiettivi strategici che caratterizzano il piano sangue plasma regionale. Viene costituito un fondo, erogato annualmente dalla Giunta regionale al Centro Regionale Sangue, che per l'anno 2014 è stato fissato in 8.850.000 euro.

La Regione Emilia-Romagna mantiene la propria adesione all'Accordo Interregionale Plasma (AIP); iniziato dal 1998 nell'ambito del quale la Regione Veneto è delegata a sottoscrivere il contratto con l'Industria di frazionamento. Il plasma: raccolto e prodotto presso le strutture trasfusionali della Regione Emilia-Romagna viene ritirato dalla ditta di frazionamento direttamente presso le stesse per la trasformazione in plasmaderivati.

Tutto il plasma della Regione Emilia-Romagna viene valorizzato alle Aziende sanitarie dal CRS.

Il plasma inviato alla lavorazione può essere:

- da scomposizione, cioè separato per centrifugazione dalle unità di sangue (tipo B entro 24 ore dalla raccolta, di tipo C se separato dopo le 24 ore)
- da aferesi, cioè prelevato dal donatore con procedure di aferesi (tipo A).

I prodotti finiti: sono quelli fisicamente giacenti nei magazzini dell'AIP (presso la sede della ditta), distribuiti alle varie farmacie delle aziende regionali.

Il CRS cede i plasmaderivati, derivanti dalla lavorazione del plasma regionale, alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna e a regioni aderenti all'AIP.

Il CRS acquisisce inoltre le unità di sangue raccolte dalle strutture trasfusionali secondo una programmazione definita all'inizio dell'anno e distribuisce le unità alle strutture regionali carenti. Inoltre, sulla base di un accordo con il Centro Nazionale Sangue, unità di sangue vengono distribuite ad Aziende sanitarie in regioni carenti.

Commento ai dati di bilancio 2014:

Costi:

Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati

Nell'anno 2014 sono stati inoltrati all'industria, per il frazionamento, Kg. 84.329 di plasma di diversa tipologia (A-B-C). Trattasi di "peso dichiarato", che verrà confermato, da parte dell'industria, solo al termine del processo di lavorazione dei lotti. Tale processo industriale non si conclude nel corso dell'anno solare, ma prosegue per ulteriori 6 mesi circa dopo il 31/12.

Per l'anno 2014 il costo sostenuto dal CRS per il frazionamento del plasma regionale è pari ad € 11.941.301,00

Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione del plasma da scomposizione di tipo B e da aferesi di tipo A.

Sono stati inoltrati all'industria kg. 49.011 di plasma da scomposizione di tipo B e Kg.29.027 di plasma da aferesi di tipo A, per un costo complessivo, a carico del CRS pari ad € 7.494.481,10 quale quota di rimborso alle Aziende sanitarie per il plasma da loro conferito:

Aziende della Provincia di Bologna € 433.154,88;

Azienda USL di Bologna € 985.128,92;

Altre Aziende della Regione Emilia-Romagna € 6.076.197,30.

Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione emocomponenti distribuiti a sedi intra-regionali ed extraregionali

Il CRS ha acquisito n. 41.186 unità trasfusionali (GRC e altri componenti) per un costo pari a € 5.345.780,00 quale quota di rimborso alle Aziende sanitarie per gli emocomponenti non utilizzati in loco e ceduti al CRS:

Aziende regionali € 1.994.564,00;

Azienda USL di Bologna € 3.351.216,00.

Costi gestionali del sistema CRS

Per il funzionamento del CRS vengono confermati i costi gestionali dell'anno 2014, pari ad € 1.800.000 che vengono riconosciuti alla AUSL di Bologna in quanto sede operativa del CRS.

Linee di intervento relative alla sicurezza, informatizzazione, tracciabilità e qualità.

Il Piano Sangue e Plasma regionale per il triennio 2013-2015 prevede che nelle funzioni del Centro Regionale Sangue, si definisca ogni anno un programma per l'autosufficienza regionale del sangue e dei suoi prodotti, di concerto con la Consulta Tecnica Permanente per il Sistema trasfusionale Regionale.

Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale ha condiviso il programma per l'autosufficienza regionale anno 2014, presentato dal CRS, nel quale sono previste raccomandazioni ed obiettivi strategici per il sistema sangue regionale. Legati a tali obiettivi strategici sono stati indicati incentivi economici che, secondo quanto contenuto nel bilancio 2014 del Centro Regionale Sangue, ammontano a un valore complessivo di € 870.000,00, di cui:

- € 620.000,00 legati al raggiungimento degli obiettivi strategici compresi i progetti inerenti al programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti tra i quali l'avvio del Polo di lavorazione dell'Area Vasta Emilia Nord;
- € 250.000,00 quota di rimborso all'Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici compreso l'incentivo per la prosecuzione dei lavori del Polo di Lavorazione di Area Vasta Centro presso il 3° piano dell'ala lunga dell'Ospedale Maggiore di Bologna.

Test NAT West Nile Virus

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna esegue per tutta la Regione i test della NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus. Nel corso del 2014 i costi per la gestione della sorveglianza regionale riferita al West Nile Virus sono stati sostenuti con le risorse previste dal fondo regionale del CRS di € 8.850.000 senza ulteriori contributi aggiuntivi, per un importo pari a € 969.424,09

Progetto sierologia Malattie Tropicali

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna sostiene costi per l'acquisizione di reagenti per l'esecuzione dei test per la ricerca degli anticorpi per Malaria, Leshmania e malattia di Chagas della popolazione dei donatori della Regione Emilia-Romagna per un importo pari a € 2.254,97

Gestione dei casi complessi di tipizzazione eitrocitaria ed identificazione anticorpale

Nell'ambito del progetto, di durata triennale, per il 2014 il CRS ha finanziato la realizzazione di un laboratorio di immunoematologia di III° livello presso l'AOU Sant'Orsola di Bologna per un importo pari a 776.000 euro.

28/04/2014	Rev.0	Pag. 4 di 7
<p><i>Il presente documento è di proprietà del Centro Regionale Sangue - pertanto ogni diritto è riservato secondo la legislazione italiana in vigore -</i></p>		

Progetto regionale informatizzazione

I precedenti provvedimenti normativi in tema di Piano Sangue e Plasma (2005-2007 e 2008-2010) prevedevano un sistema di controllo dei flussi informativi in ossequio a quanto previsto dalle normative nazionali e regionali vigenti. I risultati fino ad oggi ottenuti non soddisfano le attese e viene pertanto prevista la adozione di un **Sistema informatico unico** per tutta la rete delle strutture trasfusionali della Regione Emilia-Romagna al fine di garantire il monitoraggio della compensazione intra e inter-regionale, la sicurezza e la congruità del percorso che parte dalla selezione del donatore, e dalla sorveglianza delle infezioni trasmissibili con la trasfusione, fino alla trasfusione dell'unità di emocomponente, dalla richiesta clinica dell'emocomponente e dalla corretta identificazione del paziente, attraverso le procedure di assegnazione, fino all'osservazione della effettiva trasfusione e alla registrazione delle reazioni indesiderate alla terapia trasfusionale.

E' stato insediato un Gruppo di lavoro tecnico scientifico per la definizione del capitolato di gara per l'acquisizione del Sistema informatico unico per tutta la rete delle Strutture trasfusionali della Regione Emilia-Romagna e a supporto di tale Gruppo ci si è avvalsi di una consulenza specialistica sulla Privacy in ambito informatico con un costo da rimborsare all'Azienda USL di Bologna pari ad € 20.000,00.

Il gruppo di lavoro ha concluso i suoi lavori a novembre 2013 ed è stata coinvolta Intercent-ER per la predisposizione della gara che è stata effettuata nel corso del 2014.

Durante le fasi finali della procedura, Intercent-ER ha provveduto alla revoca in autotutela del bando di gara relativo alla procedura aperta per l'acquisizione di un sistema software per la gestione del sistema informativo del Servizio trasfusionale delle Aziende della Regione Emilia-Romagna (atto del Direttore di Intercent-ER n. 291 del 5/12/2014).

Spese di trasporto sangue:

Spese di trasporto sangue € 36.361,43

Ricavi:

Fondo regionale anno 2014

Il contributo dalla Regione Emilia-Romagna, per la gestione complessiva del sistema, è pari a € 8.850.000;

Nel 2014 il contributo regionale è di € 8.850.000 per gli obiettivi previsti in sede di programmazione; va sottolineato che il medesimo non è stato incrementato durante l'anno per far fronte ai costi sostenuti dall'Azienda USL di Bologna per l'acquisizione dei reagenti necessari all'esecuzione della NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus nella RER in quanto sostenuti all'interno del finanziamento regionale previsto.

Cessione sangue intero

collocazione di unità di sangue:

fuori regione per un totale di € 387.966,00;

S.Marino per un totale di € 193,00;

in Regione Emilia-Romagna – inclusa l'AUSL di Bologna – per un totale di € 5.039.579,00 (dal 2013 il sangue transita tutto dall'emoteca CRS)

Cessione plasmaderivati

Collocazione dei plasmaderivati, a seguito del frazionamento del plasma, per un totale di € 14.937.070,70:

- ad Aziende sanitarie della Regione – inclusa l'AUSL di Bologna – € 12.923.280,70;
- ad Aziende sanitarie Extraregionali € 2.013.790,00.

La cessione plasmaderivati ad aziende sanitarie extraregionali (accordo AIP) per l'anno 2014 ha evidenziato un ricavo di 2.013.790,50, inferiore rispetto al 2013 ed imputabile all'applicazione di conguagli precedenti relativi agli anni plasma 2011, 2012 e 2013.

Nel dettaglio, nell'anno 2014, sono stati distribuiti dal CRS alle Aziende sanitarie della Regione:

- n. 179.620 confezioni di Albital 200g/l 50 ml;
- n. 53.789 confezioni di Venital 5 gr;

28/04/2014	Rev.0	Pag. 6 di 7
<p><i>Il presente documento è di proprietà del Centro Regionale Sangue - pertanto ogni diritto è riservato secondo la legislazione italiana in vigore -</i></p>		

- n. 3.386 confezioni di Emoclot 1000 U.I.;
- n. 637 confezioni di Aimafix 1000 U.I.;
- n. 1.267 confezioni di Antitrombina 1000 U.I.;
- n. 9.013 confezioni di Uman Complex 500 U.I..

Recupero spese di trasporto:

recupero spese di trasporto per collocazione sangue extrarer € 10.426,20

SITUAZIONE RIMANENZE AL 31/12/2014

Il valore risulta essere pari ad € 3.161.813,95 con una variazione, rispetto al bilancio 2013, di € 316714,14.

BILANCIO ANNO 2014

BILANCIO CONSUNTIVO 2014	COSTI	
Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati KEDRION	11.941.301,21	
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Regione di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	6.076.197,30	
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Provincia di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	433.154,88	
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	985.128,92	
Acquisizione da Aziende sanitarie della Provincia (Aosp Bo irradiate) di sangue ed emocomponenti	58.644,00	
Acquisizione da Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione di sangue ed emocomponenti	1.935.920,00	
Acquisizione da Aziende sanitarie extraRER (autologhe) di sangue ed emocomponenti	25.970,00	
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di sangue ed emocomponenti per cessione sangue extrarER	3.351.216,00	
Spese di trasporto per cessione sangue extrarER	36.361,43	
Piano Sangue e Plasma 2013-2015 - Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso alle Aziende sanitarie RER per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici (compreso incentivo per Polo di lavorazione AREA VASTA EMILIA NORD)	620.000,00	
Piano Sangue e Plasma 2013-2015 - Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso all'Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici (compreso incentivo per Polo di lavorazione AREA VASTA EMILIA CENTRO)	250.000,00	
PROGETTO TRIENNALE - Istituzione di un laboratorio di Immunoematologia di III° livello presso il SIMT dell'Aosp di Bologna, per la gestione di casi complessi di tipizzazione eritrocitaria ed identificazione anticorpale di EURO 776.000,00 + (rimborso fattura Haemonetics al S.Orsola per euro 36.600,00)	810.600,00	
Progetto regionale sierologia Malattie Tropicali (rimborso all'Azienda USL di Bologna costo reagenti)	2.254,97	
Progetto acquisizione di materiale in supporto delle procedure di convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale (Expermed)	12.164,42	
Progetto acquisizione di materiale in supporto delle procedure di convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale AUSL ROMAGNA - SIMT Cesena (5.673,00 per 3 anni 2014 - 2015 - 2016)	2.838,50	
Costi gestionali del sistema CRS BOLOGNA	1.800.000,00	
Rimborso all'Azienda USL di Bologna del costo dei reagenti per l'esecuzione della NAT per la prevenzione della trasmissione trasf.le della malattia da West Nile Virus (costo a carico bilancio CRS 2014 - concordato con RER nell'incontro del 27/09/2014)	969.424,09	
		RICAVI
Fondo regionale 2014		8.850.000,00
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende Sanitarie RER		294.248,00
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende sanitarie Extraregionali carenti		391.186,00
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia		4.425.160,00
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia (autologhe)		79.762,32
Cessione sangue intero dal CRS all'Azienda USL di Bologna		320.171,00
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della provincia		2.628.242,80
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della regione		8.637.339,50
Cessione plasmaderivati ad aziende sanitarie Extraregionali (compensazione AIP)		2.013.790,00
Cessione plasmaderivati all'Azienda USL di Bologna		1.657.698,40
Fatturazione per emocomponenti ceduti dal CRS a S.Marino		193,00
Spese di trasporto addebitate ad aziende extrarER		10.420,20
TOTALI EURO	29.311.175,72	29.308.211,22
SALDO EURO	-2.964,50	
RIMANENZE INIZIALI 2014		2.845.099,81
RIMANENZE FINALI 2014		3.161.813,95
Variazione scorte		316.714,14

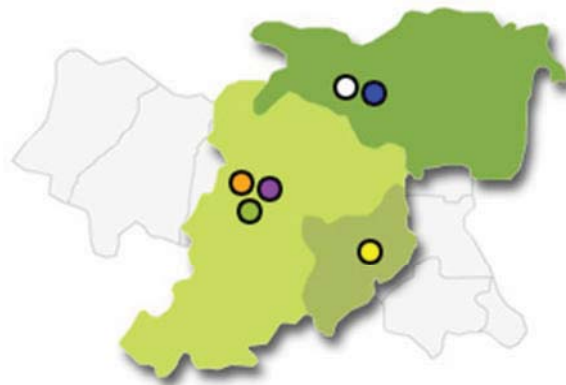
Politiche di acquisto di beni e servizi: interventi di Area Vasta e tramite Intercent-ER


Per la trattazione dell'argomento, si rimanda alla Relazione annuale presentata dal Direttore Operativo Area Vasta Emilia Centro ai Direttori Generali delle Aziende sanitarie dell'Area Vasta, allegata, in versione integrale, al presente documento.

Prot. 15/01-12

Bologna, 17.04.2015

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2014



-  [Azienda USL di Bologna](#)
-  [Azienda USL di Imola](#)
-  [Azienda USL di Ferrara](#)
-  [Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara](#)
-  [Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna](#)
-  [Istituto Ortopedico Rizzoli](#)

Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

Sommario

1. Linee di programmazione e finanziamento regionali 2014	207
2. Obiettivi AVEC 2014	208
3. Progetti Area Sanitaria.....	209
3.1. Laboratorio Unico.....	209
3.2. Centrale Operativa 118	210
3.3. Integrazione Servizi Trasfusionale	211
3.4. Integrazione Servizi Anatomia Patologica	213
3.5. Integrazione attività di Epidemiologia	214
3.6. Commissione del Farmaco AVEC	216
3.7. Adozione Test HPV	218
4. Progetti Area Tecnico Amministrativa.....	218
4.1. Integrazione logistica.....	218
4.2. Integrazioni funzioni tecnico amministrative	220
5. Attività trasversali.....	224
5.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	224
5.2. Applicazione normativa Privacy	225
5.3. Progetti ICT	225
5.4. Attività formativa	226
6. Altre attività Area Tecnico Amministrativa	227
6.1. Settore acquisti	227
6.2 Assicurazioni: gare per coperture assicurative	228
Allegati:	Errore. Il segnalibro non è definito.

1. Linee di programmazione e finanziamento regionali 2014

L'attività in AVEC nel 2014 si è articolata sulla corretta interpretazione ed applicazione delle linee di programmazione e finanziamento regionali per l'anno 2014, approvate con DGR 217/2014 nelle quali, in continuità con l'anno 2013, vengono indicate le principali aree di intervento delle aziende sanitarie in ambito provinciale e/o di area vasta che, per quanto concerne l'area Vasta Emilia Centrale, evidenziano gli aspetti seguenti.

Centrali Operative – 118

Rispetto alla programmazione del 2013, le Aziende dell'AVEC hanno sostanzialmente assolto ai compiti a suo tempo definiti, formalizzando il progetto ed approvandolo nelle sedi istituzionali deputate. Le suddette Aziende sono tenute a rispettare, per

il 2014, la programmazione approvata che prevede l'estensione della gestione delle chiamate al territorio di Ferrara entro fine gennaio e a quello di Modena entro fine maggio.

Servizi intermedi – Obiettivi connessi al piano sangue: Poli trasfusionali di lavorazione e qualificazione biologica di Area Vasta

Nell'AVEC deve essere realizzata la concentrazione delle attività produttive degli emocomponenti presso un'unica struttura Trasfusionale di Area Vasta. Nel 2013 si è già realizzata presso il SIMT dell'Azienda Usl di Bologna la concentrazione per l'esecuzione delle procedure di validazione biologica degli emocomponenti provenienti dalla raccolta dei SIMT delle Aziende USL di Bologna, di Imola, di Ferrara e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna; per il primo semestre del 2014 le Aziende coinvolte dovranno predisporre il progetto esecutivo per la concentrazione della lavorazione, presso il SIMT dell'Azienda Usl di Bologna, degli emocomponenti provenienti dalla raccolta dei SIMT di tutte le Aziende dell'AVEC ed inoltre degli emocomponenti provenienti dalla raccolta dell'area di Modena (afferenza all'AVEC per le attività di qualificazione biologica, lavorazione e gestione delle scorte); per il secondo semestre del 2014 si dovrà avviare la realizzazione del progetto fino al suo completamento.

Centralizzazione dei magazzini farmaceutici ed economici

La realizzazione delle Aree Vaste, la riorganizzazione delle funzioni dei servizi amministrativi, tecnici e professionali, la garanzia ed il supporto alle gare di acquisizione centralizzate favoriscono la messa in comune dei beni farmaceutici tra Aziende. La centralizzazione dei magazzini farmaceutici, favorite dalle scelte effettuate dalle Commissioni tecniche dei farmaci e dei dispositivi medici, deve rappresentare la coerente realizzazione delle politiche di standardizzazione e d'acquisto regionali e di Area Vasta dei presidi terapeutici e chirurgici da utilizzare nei medesimi ambiti territoriali. L'Area Vasta Emilia Nord e l'Azienda Usl della Romagna proseguiranno nell'impegnativo processo di integrazione strutturale di centralizzazione delle attività che hanno avviato a diverso livello; nell'Area Vasta Emilia Centro dovrà essere conclusa la fase progettuale e dovranno essere avviate le prime esperienze concrete.

Servizi intermedi - Laboratorio Unico

Con la delibera di Giunta regionale n. 686 del 14/05/2007 la RER ha esplicitato l'esigenza di concentrare la produzione analitica, non solo per le analisi di alto impegno tecnologico, ma anche per la produzione analitica di base, con l'obiettivo di consolidamento e miglioramento della qualità del servizio reso, miglioramento dell'efficacia di produzione e dell'efficacia allocativa. Particolare attenzione è posta all'opportunità di maggiori centralizzazioni in ambito di Aree vaste. Successivamente, con il Piano Sociale e Sanitario 2008 – 2010 in merito all'integrazione sovraziendale in Aree Vaste, si individua soprattutto la funzione laboratoristica quale funzione positivamente possibile di concentrazione ed integrazione. Con la determinazione dell'Assemblea dei Direttori Generali dell'Area Vasta Emilia Centrale del 29 aprile 2011 si è deciso, proprio per coerenza con quanto sopra considerato, di programmare in questo ambito territoriale la realizzazione di un laboratorio unico.

Nel corso del 2014, il processo di concentrazione delle attività laboratoristiche si è avviato in AVEC, pur apparendo limitata alle Aziende cittadine. E' pertanto richiesto alle Aziende dell'Area Vasta Centro di valutare le opportunità dell'inclusione di Imola e Ferrara, in modo da costituire un Laboratorio Unico di Area Vasta (LUAV), nonché delle possibili sinergie sfruttabili tra le fasi laboratoristiche dell'anatomia patologica, del trasfusionale e di laboratorio.

2. Obiettivi AVEC 2014

Come evidenziato anche nelle linee di indirizzo 2014, la Regione Emilia - Romagna sta proseguendo nella promozione di forme di integrazione a livello provinciale e di **Area Vasta** relativamente sia agli aspetti sanitari/produttivi, sia ai cosiddetti "Servizi di supporto", con l'obiettivo di migliorare la qualità dell'offerta e l'efficienza nella produzione di servizi. L'AVEC in questi anni, ed in particolare nel 2014, ha proseguito il percorso volto ad un'ampia integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Sulla base delle linee di programmazione regionali, il Comitato dei Direttori dell'AVEC ha identificato i seguenti obiettivi prioritari per l'anno 2014:

- Avvio dell'attività del Laboratorio Unico AVEC, comprendente le realtà di Bologna, Imola e Ferrara

- Attivazione della Centrale Operativa 118 Area Omogenea Emilia Est
- Predisposizione della fase progettuale dell'integrazione dei Servizi Trasfusionali
- Centralizzazione magazzini farmaceutici ed economici
- Completamento, su scala provinciale, come da programmazione regionale 2013, della fase progettuale dell'integrazione dei Servizi Tecnico Amministrativi
- Tavolo professionale di coordinamento in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza
- Studio ed analisi degli strumenti normativi a supporto dei processi di unificazione/integrazione di funzioni a livello sovraziendale.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC

3. Progetti Area Sanitaria

3.1. Laboratorio Unico

Razionale:

Con la determinazione dell'assemblea dei Direttori Generali dell'Area Vasta Emilia Centrale del 29 aprile 2011 si è deciso, in coerenza con la normativa nazionale e gli indirizzi regionali, di programmare in tale ambito territoriale la realizzazione di un laboratorio unico, secondo un progetto pluriennale che tra il 2014 ed il 2015 sta arrivando ad un pieno completamento.

Il progetto di Laboratorio unico di area vasta centro, organizzato con 2 HUB - il LUM (Laboratorio Unico Metropolitano) con sede presso l'Ospedale Maggiore di Bologna e il LUP (Laboratorio Unico Provinciale) con sede presso l'Ospedale di Cona a Ferrara – e diversi spoke – il principale collocato presso il S.Orsola di Bologna nel 2014 si è concentrato sia sulle procedure di gara che sugli aspetti di realizzazione e organizzativi.

Obiettivi e fasi procedurali:

Il 2014 ha visto un impegno prevalente sulle procedure di gara:

- Ultimata ed aggiudicata la gara per l'Autoimmunità
- Ultimata ed aggiudicata la gara per il corelab di Biochimica
- Ultimata ed aggiudicata la gara per il corelab di Ematologia
- Attivazione e in fase di attribuzione la gara per Coagulazione

Sotto il profilo organizzativo:

- Si sono riorganizzate le attività dei laboratori Spoke della AUSL di Bologna concentrando molti degli esami da loro eseguiti presso il laboratorio HUB di Bologna sito all'Ospedale Maggiore (OM) , riducendo la quota di personale operativa negli Spoke.
- Per quanto riguarda gli aspetti organizzativi informatici, al termine delle singole gare, si è provveduto a configurare il "sistema" per adeguarlo alle caratteristiche degli strumenti analitici e di distribuzione delle provette.
- Per quanto riguarda il personale, già a giugno 2014 è stato raggiunto l'obiettivo previsto dal progetto relativo al n° di TLBS e Dirigenti che opereranno nel nuovo LUM.

È inoltre terminata la costruzione della nuova sede del laboratorio LUM presso l'Ospedale Maggiore di Bologna

Si allegano i seguenti documenti:

- 1- Cronoprogramma 2014/2015 suddiviso per Azienda (Allegato 1)
- 2- Risultati delle gare aggiudicate (Allegato 2)

3.2. Centrale Operativa 118

Obiettivi e fasi procedurali

Nel 2014 è stato realizzato per l'Area Omogenea Emilia Est (AO EE) - quindi Aziende Avec più Azienda USL Modena- il "Progetto di adeguamento strutturale, organizzativo e tecnologico delle Centrali Operative di soccorso sanitario conseguente alle modifiche dei punti di consegna delle chiamate al 118 e 112". Il progetto è stato elaborato dal Gruppo di Coordinamento "Area Omogenea Emilia Est", che pianificava la cessazione delle Centrali Operative di Bologna, Ferrara e Modena e la nascita della Centrale Operativa 118 di Area Omogenea Emilia Est, dopo un confronto tra i modelli organizzativi delle tre centrali e la verifica delle risorse tecnologiche esistenti.

Il processo di accorpamento delle funzioni di CO 118 ha preso il via nel 2014 con l'ingresso delle ex CO 118 di Bologna e Ferrara nella nuova CO AO EE il 28 gennaio 2014, e con l'ingresso della ex CO di Modena il 21 maggio 2014.

Tutte le postazioni della Centrale utilizzano un applicativo di gestione su cui è stata realizzata una completa integrazione con i sistemi di comunicazione radio, telefonici, cartografici e dati. Ciò consente all'operatore di interagire con i diversi sistemi di comunicazione utilizzando un unico computer ed un'unica cuffia microfonica, ottimizzando i tempi di risposta, limitando l'inquinamento acustico e riducendo gli errori di localizzazione dei chiamanti.

L'integrazione delle reti dati con le altre Centrali 118 (DUMP) è completata dall'integrazione dei dati dell'applicativo di gestione della Centrale, sia in uscita che in ingresso, verso i computer di bordo dei mezzi di soccorso. Ciò consente di monitorare le risorse di soccorso sulla base cartografica della Centrale, visualizzando la posizione/velocità/stato del mezzo ed individuando immediatamente il mezzo migliore più vicino al luogo di intervento.

Tra le peculiarità della nuova Centrale, vale la pena di ricordare:

- Ergonomia delle nuove postazioni, oggi a 4 monitor, e l'insonorizzazione della sala, che consentono una migliore simultaneità delle diverse comunicazioni, radio e telefoniche, senza disturbo reciproco tra gli operatori
- Videowall composti ciascuno da 4 schermi affiancati da 50 pollici, che compongono un unico schermo di 2 metri per 3. I videowall consentono a tutti gli operatori nelle diverse postazioni, di visualizzare e quindi scambiare in tempo reale, in una sorta di chat multimediale, informazioni video e applicazioni quali, ad esempio, le telecamere poste sulle autostrade, il dettaglio delle attività in corso, i mezzi utilizzati.
- Video controllo dell'elisuperficie
- Comando informatizzato di attivazione dell'elisoccorso

La CO AO EE impiega a tutt'oggi, come pianificato per la fase di transizione, personale infermieristico proveniente dalle 3 ex centrali, che coprono 8 postazioni operatore in fascia oraria diurna (h 07.00 – 20.00) e 7 postazioni operatore in fascia oraria notturna (20.00 – 07.00); il numero di interventi gestiti è

di circa 575 al giorno. La funzione di Coordinamento, 12 ore diurne in presenza e 12 notturne in reperibilità, è assicurata da un pool di Coordinatori provenienti dalle ex CO di Bologna e Modena.

Nel 2014 sono stati attivati due istituti della CO AOEE, ovvero lo Staff di CO, composto dai responsabili medici ed infermieristici della CO e dai responsabili medici ed infermieristici del pre-ospedaliero che si riunisce a cadenza bisettimanale, ed il Comitato Strategico.

La fase di transizione, iniziata con l'ingresso di Ferrara e proseguita con Modena, è tutt'oggi in corso, ed ha come obiettivi intermedi: a) la formazione di nuovi operatori per permettere il rientro a Modena e Ferrara di quelli provenienti dalle rispettive Aziende; b) la integrazione tra le componenti di diversa provenienza e c) la omogeneizzazione dei modelli organizzativi e delle procedure dei territori, nel rispetto delle specificità locali.

3.3. Integrazione Servizi Trasfusionale

Razionale:

Il progetto di integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese e di AVEC è stato approvato il 16/1/2014 dalle Direzioni Aziendali AVEC. Il 28/1/2014 la Direzione di AVEC ha formalmente incaricato il Responsabile di progetto di procedere alla fase operativa, mentre dal 1/2/2014 la Direzione delle Strutture trasfusionali AUSL e AOSP è unificata.

Il progetto persegue i seguenti obiettivi:

- a) mantenimento delle attuali attività assistenziali e di ricerca e loro potenziamento tramite una articolata disponibilità del Servizio in loco;
- b) concentrazione delle attività routinarie specifiche in una sola sede scelta sulla base delle attitudini professionali, delle funzioni e delle condizioni logistiche valorizzando le conseguenti economie di scala;
- c) valorizzazione delle professionalità specifiche e delle eccellenze ponendole al servizio anche delle altre sedi operative in ambito metropolitano e regionale;
- d) omogeneizzazione degli interventi volti a migliorare tutti gli aspetti inerenti alla gestione del rischio clinico, alla sicurezza della terapia trasfusionale, alla gestione univoca e prospettica della appropriatezza della terapia trasfusionale.
- e) gestione in rete di tutte le strutture ospedaliere presso le quali viene condotta terapia trasfusionale;
- f) riordino della rete della raccolta di sangue ed emocomponenti sulla base di rispondenza alle necessità terapeutiche, ai programmi specifici in ambito regionale, ai criteri di efficienza e di sicurezza;
- g) valorizzazione e coinvolgimento delle due associazioni dei donatori di sangue in un unico progetto volto a sviluppare le opportunità di donazione, al miglioramento delle condizioni organizzative e di confort delle sedi di donazione alla migliore finalizzazione dei progetti di Area Vasta e della RER;
- h) conseguimento degli obiettivi di accreditamento specifico per le attività trasfusionali ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni del 16/12/2010.
- i) costituzione di un forte polo di capacità professionali, tecnologiche e organizzative e di casistica utile alla promozione di progetti di ricerca e di sviluppo in ambito di Medicina Trasfusionale a valenza regionale, nazionale e internazionale.

Risultati conseguiti nel 2014:

Nel corso del 2014 specifici gruppi di lavoro, sempre coordinati da un componente dello staff di progetto, hanno riferito delle loro attività nel corso delle numerose riunioni dello staff.

Dopo una prima fase di ricognizione i gruppi hanno prodotto piani di lavoro che, in alcuni settori, hanno portato a realizzazioni già conseguite.

Si riassumono di seguito i progetti divenuti operativi nel corso del 2014.

- 1) È stata completata l'unificazione del sistema gestionale trasfusionale Eliot per AUSL-S.Orsola-IOR. A livello regionale è stato completato il capitolato tecnico, predisposta la procedura di gara regionale con Intercenter, avviato il bando da parte di Intercenter per il nuovo sistema regionale. La chiusura del bando è avvenuta il 30 settembre, ma è stato necessario annullare l'intera procedura a causa di un tentativo di turbativa d'asta. È stato riavviato l'intero percorso di bando che si concluderà presumibilmente entro 4-5 mesi. Sono state avviate ipotesi di interfacciamenti temporanei con Ferrara e Modena.
- 2) Sono stati definiti i requisiti tecnici inerenti alle modalità del trasporto di emocomponenti per la raccolta e l'avvio degli stessi al Polo Unico di Validazione biologica e di Lavorazione presso l'Ospedale Maggiore.
- 3) È stato avviato il percorso di revisione ed affiancamento dell'intero Sistema della Qualità; in particolare, le due Unità operative AUSL e AOSP hanno definito il lay-out delle nuove procedure unificate ed hanno prodotto e reso operative le prime procedure generali integrate; inoltre, viene sistematicamente attuata la revisione di tutte le procedure e la produzione appaiata delle nuove versioni, l'organigramma, il funzionigramma e tutti gli altri documenti previsti dall'accreditamento. È stata inoltre avviata la revisione delle procedure di richiesta e assegnazione di sangue ed emocomponenti attraverso i COBUS. Il riesame della direzione viene ormai effettuato in modo integrato. Dall'inizio del 2015 sono stati coinvolti anche i referenti di AUSL Imola e IOR.
- 4) È stata conclusa la raccolta dei dati inerenti all'assetto delle risorse umane in area metropolitana, a Ferrara e Modena ed è oggi possibile formulare una proposta di assetto a regime del personale.
- 5) È stata completata la ricognizione degli inventari dei beni e delle apparecchiature - Analisi e Programmazione delle Gare. Sono state avviate e concluse le gare per l'acquisizione dei sistemi per il controllo e la convalida del plasma ad uso industriale, l'acquisizione delle apparecchiature per il congelamento rapido, per la dotazione di spazi freddi per il Polo di Lavorazione e Validazione Unico di AVEC.
- 6) Dopo un progetto sperimentale di fattibilità di un nuovo ed innovativo metodo di lavorazione degli emocomponenti, è stata conclusa la gara per l'acquisizione del materiale per la raccolta e la lavorazione. Nel frattempo è stato predisposto nel primo semestre del 2014 il progetto esecutivo per la concentrazione della lavorazione, presso il SIMT dell'Azienda Usl di Bologna, degli emocomponenti provenienti dalla raccolta dei SIMT di tutte le Aziende dell'AVEC ed inoltre degli emocomponenti provenienti dalla raccolta dell'area di Modena (afferenza all'AVEC per le attività di qualificazione biologica, lavorazione e gestione delle scorte, e afferenza all'AVEN per tutte le altre attività). Dal 4 settembre 2014 il progetto è divenuto operativo con il trasferimento al SIMT della AUSL di Bologna della lavorazione degli emocomponenti raccolti presso la AOSP (90%).
- 7) È stato rivisto il progetto di ristrutturazione degli spazi al 3° piano dell'ala lunga del OM per la ricollocazione delle attività trasfusionali e in particolare del Polo Unico di Validazione biologica e di Lavorazione degli emocomponenti: la consegna degli spazi, originariamente prevista per settembre 2014, è stata rinviata ai primi mesi 2015 a causa delle modifiche di progetto necessarie ad ospitare l'intera produzione degli emocomponenti di AVEC e di Modena.
- 8) È stata avviata la definizione dei meccanismi di controllo, valutazione e compensazione dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale che l'unificazione dei SIMT AUSL e AOSP hanno indotto. È stata definita la griglia analitica dei fattori economici per le attività di validazione e lavorazione (oggetto della centralizzazione presso il Polo), ma anche delle restanti attività trasfusionali al fine di ottenere parametri per monitorare anche aspetti che in corso d'opera potranno subire ricollocazioni operative. Tale gruppo di lavoro si integra con l'analogo gruppo regionale in considerazione della estensione del programma di concentrazione delle attività produttive, oltre che a Ferrara, anche a Modena.
- 9) È stata conclusa l'installazione delle nuove apparecchiature per le attività di Immunoematologia a Bologna (OM, S. Orsola, Bellaria), Ferrara e Imola. Per Bologna (OM e S. Orsola) e Imola è stata completata l'installazione delle apparecchiature e del software per il collegamento a distanza (premessa per l'attivazione della guardia medica unica). Sono stati completati corsi di formazione congiunti AUSL-S.Orsola per medici, tecnici e infermieri per definizione procedure comuni.

- 10) È stata conclusa l'installazione delle apparecchiature necessarie all'avvio del Laboratorio di Immunoematologia Avanzata (progetto di interesse regionale). Da febbraio 2015 il progetto è operativo in AVEC: prevista la successiva estensione al resto della Regione.
- 11) Le unità operative della AUSL e della AOSP hanno concordato un unico percorso per le attività formative inerenti al SIMT AMBO: presentazione del programma formativo, dossier, immissione informatica. È stato scelto di comune accordo il software in uso presso la AUSL.
- 12) In seguito alle visite ispettive condotte dalla Agenzia regionale è stato completato nei tempi previsti (31 dicembre 2014) il percorso di accreditamento istituzionale di tutte le sedi ospedaliere (Ospedale Maggiore, Bellaria e Imola) e di 8 sedi territoriali, delle 11 concordate con le Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue. Per le restanti 3, per le quali non era possibile prevedere una idonea ristrutturazione nelle sedi attuali, è stato predisposto un piano di ricollocazione e di relativi investimenti.

3.4. Integrazione Servizi Anatomia Patologica

L'integrazione si realizza attraverso uno specifico sistema informatico:

1. Stato di avanzamento

Il software gestionale per Anatomia Patologica (LIS) Athena prodotto dalla ditta NoemaLife è stato installato ed è operativo presso:

- AUSL BO - Anatomia Patologica Ospedale Maggiore dal 23/6/2013
- AUSL IMOLA - Anatomia Patologica + Centro Screening, Ospedale Vecchio dal 24/11/2013
- AUSL BO - Anatomia Patologica Ospedale Bellaria dall'1/2/2014
- AOSP BO - Clinica Dermatologica dal 16/7/2014
- AOSP BO - Istituto Addarii - Unità di Biologia Molecolare dal 4/10/2014
- AOSP BO - Istituto Addarii (tutto) dal 3/11/2014
- AOSP BO - Pad-18 (Istituto di Anatomia Patologica) dal 15/1/2015

Presso tutte le unità operative citate è funzionante la struttura di base del LIS ma non tutte le componenti sono attive e sincrone (si veda "criticità").

Devono ancora essere avviate le installazioni di:

- AOSP BO - Ematopatologia
- AOSP Ferrara - Anatomia Patologica
- I.O.R. Bologna - Anatomia Patologica.

Le parti installate rappresentano l'ossatura di base di un LIS (Laboratory Informatio System) per Anatomia Patologica, le principali operazioni di routine sono completabili, le prestazioni vengono registrate, c'è una assistenza minima in laboratorio, la refertazione è supportata da un word processor essenziale (Open Office).

Il progetto tuttavia mirava ad un software di gestione avanzata, con efficienti strumenti di management, agevoli da usare, per garantire attivi controlli ed elevata affidabilità della produzione e soprattutto facilitare la cooperazione e l'integrazione fra le varie Istituzioni coinvolte.

Su tali aspetti si sta lavorando per conseguire una piena attuazione del progetto.

Stato di avanzamento del progetto

A metà del 2014 sono stati costituiti 4 gruppi di lavoro, con specifici obiettivi. Di seguito si riporta l'avanzamento delle varie attività a fine anno.

A. Definizione di un catalogo comune delle prestazioni

Si è proceduto ad una comparazione delle tabelle delle prestazioni di AUSL BO ed AOSP BO per allineare i termini che risultano differenti: gran parte della comparazione è stata realizzata. Nel contempo una commissione istituita dal Ministero della Salute e dal coordinamento degli Assessorati alla Salute di diverse Regioni ha iniziato una revisione dei nomenclatori di varie specialità, inclusa l'Anatomia Patologica.

B. Refertazione standardizzata secondo le indicazioni della Commissione Oncologica Regionale

Sono state approntate le check list per la refertazione standardizzata del melanoma, delle biopsie, polipectomie e resezione del colon-retto, di biopsie, mammotomie e resezione della mammella. Sono in via di completamento quelle relative ai biomarcatori oncologici, alle agobiopsie prostatiche ed alle neoplasie dell'apparato genitale femminile. Il tempo investito nella redazione di queste check list è stato notevole per le difficoltà d'uso del sistema di costruzione e manutenzione delle liste diagnostiche, che richiede necessariamente la presenza di un informatico.

E' previsto, entro marzo 2015, un incontro per fare il punto riguardo il progetto "Referto strutturato in Anatomia Patologica" su scala regionale.

C. Tracciabilità delle operazioni di laboratorio

Il Programma Athena non aveva alcuna routine di tracciabilità: si è condotta una analisi approfondita, con l'impegno notevole e la consulenza di diversi medici e tecnici di AUSL e AOSP. Il tracciamento delle operazioni di laboratorio garantisce un supporto più affidabile per i tecnici, con miglioramento della qualità e diminuzione dei rischi clinici di scambi o smarrimento di campioni. È stata installata una routine di validazione all'Ospedale Maggiore, entro Febbraio 2015 verrà installata anche all'Ospedale Bellaria e probabilmente al S. Orsola, la conclusione della fase sperimentale dovrebbe avvenire entro Aprile 2015.

D. Order-entry e refertazione digitale

I sistemi di order entry (OE) non erano disponibili in Athena al momento dell'acquisto del LIS: sono stati sviluppati successivamente e per ora sono limitati solo ad alcune sale operatorie di Maggiore e Bellaria. È stata eseguita una analisi per estendere l'OE agli ambulatori di endoscopia, ma ancora non è stato completato un prototipo valutabile.

Anche il "repository" dei referti è uno strumento indispensabile: la possibilità di recapitare i documenti di Anatomia Patologica in forma digitale e non cartacea è un passaggio non più differibile ma al momento disponibile solo per gli esami richiesti con OE.

Si è discusso molto della necessità della consultazione reciproca dei referti delle diverse Anatomie Patologiche per i pazienti che un patologo sta esaminando. Le limitazioni legate alle norme sulla privacy inducono ad una riflessione sull'opportunità di includere nell'OE la raccolta esplicita del consenso informato alla consultazione della storia patologica anche da archivi diversi, almeno quelli presenti in AVEC. Questa operazione sarà a carico del clinico o del chirurgo ma potrà dare rilevanti vantaggi in termini di maggior correttezza diagnostica per lo stesso paziente.

3.5. Integrazione attività di Epidemiologia

Razionale:

Nel corso del 2014 è proseguito il percorso di integrazione delle attività di epidemiologia dei Dipartimenti di Sanità Pubblica dell'Area Vasta Emilia Centro, come da progetto approvato nel settembre 2012.

In particolare, nel 2014 sono proseguite attività formative rivolte al personale dei Dipartimenti di Sanità Pubblica di Area Vasta, sono state realizzate comuni banche dati e sono stati redatti alcuni documenti mettendo a disposizione di tutti gli operatori coinvolti uno spazio dedicato nel server dell'Azienda USL di Bologna.

Sintesi attività svolte nel periodo gennaio-dicembre 2014

Realizzazione e gestione di un archivio unico della mortalità (anni 1995-2012), fondamentale base dati per il calcolo di alcuni dei più importanti indicatori di salute della popolazione.

Realizzazione e gestione di un archivio unico del data base relativo al sistema di sorveglianza "PASSI per l'Italia" (anni 2008-2012) e prosecuzione della condivisione delle attività comuni di intervista.

Realizzazione del primo rapporto sulla mortalità in Area Vasta relativo al periodo 1995-2011, rapporto che ha visto l'applicazione per la prima volta nel nostro territorio di strumenti di analisi statistica quale il BMR (Bayesian Mortality Rate);

Redazione di 7 schede sintetiche su altrettante tematiche relative a comportamenti e stili di vita della popolazione adulta (18-69 anni) residente nel territorio AVEC reclutata dal sistema di sorveglianza PASSI per l'Italia; in particolare le schede hanno affrontato i seguenti temi:

- 1- Consumo di alcol;
- 2- Alcol e guida;
- 3- Abitudini alimentari;
- 4- Attività fisica;
- 5- Abitudine al fumo di sigaretta;
- 6- Fumo passivo e rispetto del divieto di fumare;
- 7- Sovrappeso ed obesità.

Presentazione al Comitato Etico dell'Azienda USL di Bologna di uno studio propedeutico alla realizzazione del Registro Tumori di Area Vasta dal titolo "Impatto della comorbidità e dello stato socio-economico sulla efficacia degli screening oncologici nella popolazione dell'Azienda USL di Bologna"; lo studio è stato approvato dal Comitato Etico dell'Azienda USL di Bologna in data 23 ottobre ed inizierà nel corso del 2015.

Avvio del Progetto di Comunità "Alla Salute! Cittadini imprenditori di qualità di vita"; il 15 febbraio 2014 è iniziata la fase operativa del progetto di promozione della salute che coinvolge tre territori limitati delle tre Aziende USL di AVEC (Quartiere Navile per la città di Bologna, la IV° circoscrizione della città di Ferrara, l'intera città di Imola). Il progetto ha previsto la costruzione di reti di alleanze con la società attiva per contrastare in modo partecipato stili alimentari non sani e l'inattività fisica. Si è insediato un gruppo di coordinamento che si è riunito 8 volte nel corso del 2014. Il gruppo di lavoro ha già incontrato molti rappresentanti della società civile ed ha attivato progetti specifici sul territorio (tra cui il progetto educativo nelle scuole denominato SAMBA, il progetto 1 Km in resa salute, i percorsi sicuri cittadini, alcuni progetti educativi su corretti stili alimentari nelle scuole materne).

Realizzazione di momenti formativi

Sono stati organizzati due momenti formativi, uno in ambito epidemiologico (in collaborazione con l'Associazione Italiana Registri TUMori - AIRTUM) e l'altro inerente il tema della comunicazione del rischio:

- 1- Corso teorico-pratico AIRTUM di analisi di dati epidemiologici – utilizzo del software SEERPrep e SEERStat svoltosi a Bologna nelle giornate del 29 e 30 ottobre;

- 2- Corso blended “La comunicazione come strumento delle attività di prevenzione e promozione della salute” svoltosi a San Lazzaro di Savena nelle giornate 4 novembre e 3 dicembre.

Va precisato infine che nel 2013 erano stati organizzati altri 2 momenti formativi propedeutici ai corsi realizzati nel 2014 ovvero:

- 1- un Seminario di quattro giornate su “Integrazione delle attività di epidemiologia e statistica in AVEC” rivolto a medici, statistici e personale sanitario attraverso un approccio partecipativo che ha visto le prime due giornate (16-17 maggio) focalizzate su aspetti di metodologia epidemiologica, fonti e uso dei sistemi informativi e archivi sanitari correnti e le ultime due (23-24 maggio) concentrate su condivisione e confronto di quanto realizzato nei tre territori aziendali;
- 2- Corso dal titolo “La comunicazione in sanità pubblica. Comunicare il Rischio” svoltosi in tre giornate l'8 ed il 21 ottobre ed il 3 dicembre.

3.6. Commissione del Farmaco AVEC

La Commissione del Farmaco AVEC nel corso del 2014 ha operato secondo le seguenti linee di attività.

1. Elaborazione di raccomandazioni, protocolli d'impiego e proposte d'inserimento di farmaci in percorsi diagnostico-terapeutico in ambiti terapeutici di particolare rilevanza clinica e/o epidemiologica
 - Guida alla preparazione per la colonscopia - per pazienti
 - Documento di approfondimento alla Guida alla preparazione per la colonscopia - per clinici
 - Documento di indirizzo sui farmaci per la BPCO
 - Raccomandazioni per la prescrizione appropriata dei farmaci antifungini in ambito ospedaliero
2. Valutazione di farmaci da inserire o escludere dal PT AVEC e, su mandato del Coordinamento regionale delle Segreterie del Farmaco di Area Vasta, valutazione di farmaci non ancora inclusi in PTR
 - Analisi Ceftidoren pivoxil, cefalosporina di III generazione nel trattamento di infezioni causate da microrganismi sensibili
 - Analisi Febuxostat nel trattamento dell'iperuricemia cronica con deposito di urato (compresa un'anamnesi, o la presenza, di tofi e/o di artrite gottosa)
 - Analisi Dutasteride nell'iperplasia prostatica benigna
 - Analisi Silodosina nell'iperplasia prostatica benigna
 - Analisi Tapentadolo - aggiornamento delle evidenze nel trattamento, negli adulti, del dolore cronico severo che può essere trattato in modo adeguato solo con analgesici oppiacei.
3. Attivazione monitoraggi su farmaci con restrizione alle indicazioni
 - Monitoraggio AVEC aderenza Nota AIFA 91
4. Sviluppo di strategie di comunicazione con la popolazione per favorire un uso responsabile dei farmaci (informazione ai cittadini)

La Commissione, nel produrre documenti sull'appropriatezza d'uso di farmaci per gli operatori sanitari, nel quadro del mandato di sviluppare strategie di comunicazione per favorire un uso responsabile dei farmaci, ha avviato un'attività di produzione, in parallelo, di analoghi documenti sugli stessi temi indirizzati ai cittadini.

I documenti prodotti sono stati curati sia nei contenuti con la consulenza di specialisti, sia nella forma comunicativa grazie ad un esperto in informazione scientifica (Dr. Danilo Di Diodoro).

In tal senso sono stati prodotti, nel corso dell'anno 2014, i seguenti documenti di informazione con l'intento di renderli disponibili alle Direzioni Sanitarie per la loro diffusione e distribuzione presso le sale di attesa di ambulatori, pronto soccorso, punti di erogazione diretta e farmacie aperte al pubblico.

i. Farmaci equivalenti o generici – Informazioni per il cittadino

È disponibile sul sito e il suo invio alle Direzioni Sanitarie è stato richiesto fosse bloccato a causa della successiva informazione circa un piano analogo di carattere regionale. La CF AVEC è in attesa della documentazione prodotta dal Gruppo di Lavoro regionale.

ii. Gabapentin e Pregabalin nel trattamento del dolore neuropatico - Informazioni per il cittadino
La Commissione ha successivamente ritenuto troppo specialistico l'ambito di intervento e ne ha sospeso la pubblicazione.

iii. Dutasteride nel trattamento dell'iperplasia prostatica benigna (IPB) - Informazioni per il cittadino
La Commissione ha successivamente ritenuto troppo specialistico l'ambito di intervento e ne ha sospeso la pubblicazione.

iv. Informazioni utili per il paziente in terapia con i nuovi anticoagulanti orali (NAO) - Informazioni per il cittadino

v. Farmaci inibitori di pompa protonica – Informazioni per il cittadino

vi. Osteoporosi Informazioni per il cittadino

vii. Farmaci antiinfiammatori non steroidei (FANS) Informazioni per il cittadino (versione in bozza)

5. Sviluppo di strategie di diffusione delle informazioni scientifiche ai medici

Nell'anno 2014, sono stati condotti 27 incontri con Dipartimenti ospedalieri e territoriali presenti clinici e referenti SATER di UU.OO. per presentare il documento sui Farmaci a brevetto scaduto, il documento su ACE-I e Sartani, i documenti regionale e di AVEC sui PPI, i documenti su Pregabalin e gabapentin, Ossicodone e naloxone, Tapentadolo, Dutasteride, Silodosina ed i relativi dati sull'andamento dei consumi rispetto agli obiettivi regionali.

6. Aggiornamento del Prontuario Terapeutico AVEC, nei limiti rappresentati dal PTR

All'inizio del mandato della CF AVEC, i farmaci inseriti in PTR venivano analizzati e discussi in riunione plenaria per valutare l'opportunità del loro inserimento in PT AVEC.

Successivamente è stato condiviso un diverso orientamento e sono stati applicati i seguenti criteri:

- I farmaci inseriti in PTR valutati da Commissioni RER multidisciplinari (es. GReFO, Gruppo Neurologici, etc.) vengono inseriti in PT AVEC contestualmente alla pubblicazione della relativa delibera regionale, senza attendere la riunione della CF AVEC.
- Per gli altri farmaci si attende la prima Commissione utile per le valutazioni di competenza.

In una logica di progressivo allineamento del Prontuario AVEC ad un potenziale unico Prontuario regionale, i farmaci che non venivano inseriti in PT AVEC con la pubblicazione della determina regionale, nel corso del 2014, venivano di fatto inseriti formalmente in PT AVEC nel corso della prima riunione utile, con un progressivo orientamento delle attività della CF AVEC verso l'identificazione del "place in therapy" dei diversi farmaci e il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva.

7. Aggiornamento Sito internet dedicato (www.cfavec.it)

L'aggiornamento costante e puntuale del sito ha richiesto e richiede un tempo dedicato costante e considerevole.

8.Valutazione delle richieste per singoli casi

- Richieste usi off-label diffusi e sistematici notificati dai Servizi farmaceutici
- Richieste usi extra-Prontuario (PTR e PT AVEC)
- Richieste di medicinali non concedibili dal SSN (fascia C) per pazienti domiciliari

3.7. Adozione Test HPV

Per dare corso alle indicazioni regionali previste nella delibera di giunta n. 703 del 3 giugno 2013 relativa alla proroga al 31 dicembre 2013 del Piano regionale della Prevenzione 2010 – 2012 in merito alla modifica del programma screening per la prevenzione e diagnosi precoce del tumore del collo dell'utero con l'utilizzo del DNA HPV test, anche l'AVEC ha aderito alla gara INTERCENTER per l'acquisizione delle tecnologie, riservandosi di definire nel corso del 2015 la collocazione del laboratorio Hub.

4. Progetti Area Tecnico Amministrativa

4.1. Integrazione logistica

Razionale:

Da diversi anni gli indirizzi regionali alle Aziende sanitarie sottolineano l'esigenza di sviluppare numerose forme di collaborazione e di integrazione, sia a livello provinciale sia di area vasta; queste azioni negli anni hanno coinvolto sia aspetti sanitari/produttivi, sia i cosiddetti "servizi di supporto", con una particolare attenzione anche sulla logistica di beni farmaceutici ed economici che presenta notevoli opportunità di razionalizzazione ed ottimizzazione.

Per questo motivo, le Aziende di AVEC hanno predisposto un progetto per l'integrazione strutturale di centralizzazione delle attività logistiche che si basa sui seguenti obiettivi strategici individuati dai Direttori Generali di AVEC ad aprile 2013:

- la collocazione dell'investimento previsto per la logistica di Ferrara (sulla base di un finanziamento di 4 milioni) in una progettualità allargata di Area Vasta;
- la gestione unificata dei vari punti logistici disponibili, anche attraverso l'adozione di applicativi informatici unici che consentissero la modularità e piena integrazione dei processi di logistica operativa (unificazione degli ordini, ottimizzazione delle scorte, ecc.);
- l'individuazione di un percorso che nel tempo assicurasse la progressiva riduzione del numero dei magazzini e che tenesse conto dei vincoli esistenti con fasi successive che ne consentano il superamento.

Per l'analisi della situazione logistica al 2013 delle Aziende AVEC e per la descrizione dei contenuti del progetto iniziale, si rinvia al documento approvato dai Direttori generali a fine luglio 2013 e trasmesso in data 30/08/2013 dall'AOU di Ferrara al Direttore Generale sanità e politiche sociali (e già sintetizzato nella Relazione AVEC per il 2013).

Rispetto al progetto presentato, va infatti evidenziato che, con Delibera di Assemblea Legislativa n. 152 dell'11 febbraio 2014, si è deciso di modificare il finanziamento di 4 milioni precedentemente disponibili per altre esigenze di investimenti dell'AOU di Ferrara, precisando con lo stesso provvedimento che il nuovo magazzino per l'Area Vasta Emilia Centro dovrà essere realizzato con fondi propri delle sei aziende sanitarie che costituiscono l'Area Vasta; di tale elemento si è tenuto conto nello sviluppo degli ulteriori approfondimenti già previsti nel progetto stesso (avvio ricerca di mercato per il magazzino, valutazioni tecniche sulle modalità di funzionamento del magazzino, valutazioni sui costi di funzionamento e sugli investimenti necessari, valutazioni sugli investimenti informatici), prevedendo anche una specifica valutazione dei costi emergenti e dei costi cessanti del progetto stesso.

Nel corso del 2014, quindi, il progetto si è sviluppato in due fasi:

- nella prima parte dell'anno sono stati compiuti gli approfondimenti richiesti che hanno consentito di meglio definire il progetto iniziale;
- nella seconda parte dell'anno, è stato avviato il primo step del progetto stesso.

Le attività svolte

Gli approfondimenti richiesti a fine 2013 sono stati formalizzati nel corso di un Comitato dei Direttori Generali di maggio 2014 (vedi allegato 3 "Aggiornamento del progetto del Sistema logistico integrato"), che ha consentito di evidenziare quanto segue:

- nel corso dei contatti avuti con AVEN e con AVER (ora AUSL Romagna) per valutare possibili ambiti di collaborazione sono emerse con chiarezza le significative difficoltà di tali opzioni e l'inopportunità a perseguirle concretamente;
- l'analisi dei costi diretti cessanti ed emergenti nelle diverse fasi del progetto elaborato nel corso del 2013 evidenzia significativi benefici dal punto di vista strutturale solo nell'ultima fase, ossia nel momento in cui era previsto che anche il S.Orsola dismettesse il proprio magazzino per trasferirlo all'interno del nuovo magazzino unico AVEC (fase prevista in tempi non brevi, visto il significativo investimento effettuato in tempi relativamente recenti);
- per contro, è emerso che i benefici sui costi operativi calcolabili e derivanti dai progetti di centralizzazione logistica sono tutto sommato limitati rispetto al possibile impatto delle ottimizzazioni che essi favoriscono/impongono sull'intero processo di acquisizione dei beni, sia "a monte" (fase di selezione ed acquisizione dei prodotti), sia "a valle" (fase distributiva e di utilizzo dei beni). Per questo motivo sono stati ipotizzati 3 scenari:
 - o Condivisione delle anagrafiche dei prodotti
 - o Logistica Integrata
 - o Logistica Centralizzata
- i Direttori hanno quindi deciso di procedere con la seconda opzione, prevedendo di procedere da subito con la condivisione delle anagrafiche e con la realizzazione di un magazzino unico per l'area ferrarese, da integrare successivamente dal punto di vista gestionale (in capo all'Azienda USL di Ferrara) con il magazzino AUSL Bo presso il Maggiore e con il magazzino dell'Azienda Ospedaliera di Maggiore, secondo il piano di attività sotto riportato (con tempistiche ancora indicative). L'avvio prioritario per l'area ferrarese (comunque necessario, indipendentemente dallo scenario selezionato) è motivato dalla estrema criticità della logistica dei Magazzini per il tale territorio, che è l'ambito di AVEC ad avere la più rilevante dispersione dei punti di stoccaggio e di approvvigionamento; la conseguenza di tale situazione sono costi eccessivi ed inefficienze di processo per l'intero sistema logistico delle 2 aziende di Ferrara.

	2° sem 2014		1° sem 2015	2° sem 2015	1° sem 2016	2° sem 2016	anno 2017
AUSL FE	avvio magazzino unico ferrara	avvio codifiche uniche	completamento magazzino unico ferrara	completamento o codifiche uniche e integrazione vs unificazione gestionale	avvio logistica integrata con azienda capofila: unificazione codifiche, unificazione informatica, unificazione processo (da acquisti unici, alla distribuzione finale)		presupposti per magazzino unico AVEC in unica sede
AUO FE							
AUSL BO							
IOR							
AUSL IMOLA							

Nella seconda parte dell'anno, quindi, le attività si sono concentrate su:

- la realizzazione della piattaforma informatica per la condivisione tra le 6 Aziende delle codifiche dei prodotti farmaceutici ed economici (sulla base del modello già adottato da AVEN). Tale attività è stata affidata all'ICT di Ferrara per conto di tutte le Aziende, sulla base delle specifiche messe a punto nel corso del 2013 da parte dello specifico gruppo di lavoro dei farmacisti AVEC, ed è in corso di completamento, con attivazione prevista sulle aziende ferraresi entro il 31/3/2015 e su tutte le altre aziende entro il 30/6/2015;
- la predisposizione del magazzino unico di Ferrara, primo passo necessario del previsto progetto di integrazione logistica, individuando come Azienda capofila l'AUSL di Ferrara. A questo fine, è stato costituito un nuovo gruppo di lavoro ferrarese, integrato con professionalità messe a disposizione di AVEC, che ha portato prima di Natale alla pubblicazione di un bando per la ricerca di una struttura in locazione adeguata, come risultato di un lavoro di progettazione di dettaglio che ha riguardato la collocazione delle risorse coinvolte, la riorganizzazione dei trasporti, la valutazione dei costi e degli investimenti correlati, ecc. Al momento si prevede il completamento del processo con attivazione del nuovo magazzino unico ferrarese per l'inizio del 2016.

4.2. Integrazione delle funzioni tecnico amministrative

Razionale:

Per quanto attiene all'unificazione dei servizi amministrativi, la scelta delle direzioni ha preso atto che i percorsi di integrazione a Bologna e Ferrara nei servizi tecnico-amministrativi si sono sviluppati con finalità analoghe (ottimizzazione e miglior specializzazione delle risorse, adozione di processi operativi omogenei, ecc.), seppur con modalità operative differenti, e consentono ulteriori sviluppi molto significativi. Rispetto a tale percorso non si ritenuto opportuno ricercare in questa fase livelli di integrazione di area vasta, in quanto risulta preferibile proseguire con un ulteriore consolidamento delle esperienze già avviate a livello provinciale, in modo da sviluppare a pieno i possibili benefici al fine di convergere successivamente nelle progettualità comuni di Area Vasta.

Attuazione del progetto in area bolognese

Le funzioni amministrative centrali sono tradizionalmente in capo ad ogni singola Azienda (AUSL, AOU e IOR), che le gestiscono in modo autonomo.

A metà del 2011 è stata avviata la prima concreta esperienza di unificazione di alcuni servizi amministrativi in ambito metropolitano, ed in particolare:

- “Servizio acquisti”, con sede presso l'AUSL;
- “Settore previdenza”, con sede presso lo IOR;

In attuazione delle specifiche indicazioni regionali, nel 2013 le tre Aziende hanno inteso avviare un processo di ulteriore fusione che coinvolga sostanzialmente tutte le funzioni amministrative centrali, in modo da conseguire importanti economie di scala e di scopo; si intende infatti coinvolgere: bilancio, acquisti, economato e gestione logistica, personale, affari generali, gestione del patrimonio, sistemi informatici, gestione amministrativa della ricerca, prevenzione corruzione e trasparenza.

Obiettivi e fasi progettuali

- Fusione delle funzioni amministrative centrali delle 3 Aziende con creazione di uffici centrali unici ad unica direzione e concentrati nella stessa sede fisica.

- Adozione di strumenti informativi unici, quali supporti operativi di una profonda revisione ed omogeneizzazione dei processi.
- Significativa riduzione del personale impiegato (30%.) a seguito delle economie di specializzazione conseguite dall'unificazione dei servizi.
- Riduzione delle strutture complesse UOC.
- Maggiore omogeneità nelle procedure e nelle interpretazioni normative.
- Possibilità di un maggior livello di professionalizzazione e specializzazione del personale.
- Significativi risparmi non facilmente quantificabili in modo rigoroso in questa fase, ma stimabili in 4,5-5 milioni di euro annui.

Ad inizio del 2014 sono stati individuati i referenti aziendali ai quali è stato richiesto di predisporre la progettazione esecutiva per ciascuno dei servizi unici interaziendali. Inoltre, nel primo semestre dell'anno il percorso ha visto un confronto sia con la CTSS sia a livello sindacale.

La progettazione della fase esecutiva è stata consegnata alle Direzioni Aziendali entro il 31/7/2014. L'articolazione dei progetti è avvenuta sulla base di uno schema comune, che prevedeva i seguenti elementi:

- la descrizione della situazione attuale (con mappatura per ogni azienda delle risorse disponibili e delle attività svolte),
- il modello organizzativo proposto (assetto, eventuali attività non centralizzabili da svolgere presso le Aziende/sedi periferiche),
- l'evoluzione attesa per le risorse umane del servizio,
- gli standard di servizio assicurati,
- le fasi ed i tempi di attuazione del progetto proposto.

È attualmente in corso la fase di valutazione dei progetti per una loro implementazione nel corso del 2015, mentre in parallelo si stanno realizzando i lavori di sistemazione di alcune aree dell'immobile di Via Gramsci che saranno occupati dai servizi amministrativi unici.

Un fattore di importanza fondamentale per i progetti presentati è ovviamente costituito dagli strumenti informatici disponibili, che devono essere pienamente unificati in modo che i servizi centrali possano operare in modo davvero efficiente ed efficace. Al riguardo, la scelta regionale di selezionare un unico applicativo per l'area del personale (procedura già avviata e che dovrebbe concludersi in tempi coerenti con quelli di attuazione del progetto presentato) e per l'area amministrativa (con tempi di acquisizione meno stretti) rappresenta un fattore di importanza centrale per la concreta attuazione dei progetti avviati.

Infine, la valutazione del modello organizzativo da adottare è stata effettuata anche sulla base di una specifica analisi giuslavoristica delle diverse tipologie di trasferimento/delega di funzioni tra aziende diverse; al riguardo sono stati studiati i modelli negoziali e valutate le discipline applicabili ai rapporti di lavoro del personale dipendente, in applicazione sia dell'art.22 ter della L.R.43/2011 (introdotto dall'art.5 L.Reg.26/2013) per la "gestione stabile di attività di comune interesse" tra le Aziende, sia della L.114/2014 (c.d. Decreto Madia) in tema di mobilità del personale dipendente entro distanze predefinite.

Attuazione del progetto in area ferrarese

La situazione attuale si inquadra nel progetto di Area Vasta Emilia Centro e si caratterizza per l'attivazione di Dipartimenti interaziendali già a partire dall'anno 2009, anno nel quale è stato istituito il Dipartimento interaziendale Farmaceutico.

L'istituzione formale di strutture interaziendali non significa automaticamente la garanzia del loro funzionamento integrato. In effetti, il lavoro dell'ultimo triennio si è caratterizzato per la volontà delle Direzioni di garantire un reale sviluppo dell'integrazione, che sola può consentire il recupero di quei margini di miglioramento, di best performance, di efficienza organizzativa, necessari anche a fronteggiare il blocco totale del turn over dal 2010, che si protrarrà anche almeno per il prossimo biennio.

A fine 2013 i Dipartimenti interaziendali di Area tecnico amministrativa esistenti sono:

- Dipartimento Acquisti ed Economato
- Dipartimento Amministrazione e gestione Personale
- Dipartimento ICT
- Dipartimento Tecnico Patrimoniale
- Dipartimento Ingegneria Clinica

Il totale degli operatori coinvolti, è circa 150. Nell'ultimo triennio le nuove forme organizzative hanno consentito:

- L'avvio della adozione di strumenti informativi unitari, con riferimento ai software per la gestione delle risorse umane e della libera professione, e della gestione dei magazzini farmaceutici ed economici
- L'analisi e revisione ed omogeneizzazione dei processi e delle funzioni, contenuti nei Regolamenti di funzionamento, che ciascun Dipartimento ha adottato nell'anno 2014.
- La definizione dei nuovi organigrammi, comprensivi dei livelli di responsabilità dell'area Comparto, per una completa valorizzazione del personale
- La razionalizzazione del personale impiegato, a seguito delle economie di scala e dalla specializzazione per funzione trasversale, conseguiti/bili dall'unificazione dei servizi.
- La riduzione delle strutture complesse
- La reingegnerizzazione delle procedure ed uniformità nelle prassi e nelle interpretazioni normative sulle diverse tematiche amministrative
- La possibilità di un maggior livello di professionalizzazione e specializzazione del personale.
- Significativi risparmi non facilmente quantificabili in modo rigoroso in questa fase, ma stimabili in 4,5-5 milioni di euro annui.

La riduzione nell'anno 2014, in relazione al totale blocco del turn over, ha consentito il recupero di circa 25 unità.

Obiettivi e fasi progettuali

I Dipartimenti tecnico-amministrativi sopra elencati sono stati unificati in un'unica struttura Logistica (Anello S.Anna) tra Dicembre 2013 e febbraio 2014.

Inoltre, nel 2014 sono stati raggiunti i seguenti risultati più significativi:

- Redazione procedure omogenee per singola attività tecnico-amministrativa, contenuti nei regolamenti dipartimentali, strutturati secondo il punto precedente ed attuazione degli organigrammi
- Proseguimento dell'analisi contestuale delle Funzioni di routine e di quelle strategiche, con riferimento ad ogni macroarea di attività, secondo quanto previsto dal progetto di area Vasta
- Sviluppo del progetto Magazzino di Area Vasta, con avvio sulla Provincia di Ferrara per quanto riguarda la unificazione logistica; la unificazione delle anagrafiche dei beni sanitari e farmaci è stata progettata e realizzata sull'intera Area Vasta. Lo sviluppo secondo quanto previsto dal

Progetto Logistico di Area Vasta è trattato nella sezione specifica (cfr. paragrafo specifico “4.1. Integrazione logistica”).

A livello di ciascun Dipartimento, i principali risultati conseguiti nel corso del 2014 sono descritti di seguito.

Dipartimento Interaziendale Acquisti e Logistica

- Consolidamento e concentrazione delle funzioni contrattuali r di Provveditorato, in particolare con riferimento alla contrattualistica del Dipartimento di Ingegneria Clinica e del Dipartimento ITC.
- Reingegnerizzazione del processo di ordini e gestione magazzino per entrambe le aziende, con modalità omogenee di fornitura
- Azioni di rinegoziazione provinciale sulla contrattualistica non Intercenter
- Unificazione provinciale o in Area Vasta dei contratti in scadenza

Il Dipartimento Interaziendale ICT

- Consolidamento e concentrazione delle funzioni di gestione dei contratti e delle risorse a presidio dei sistemi informativi
- Reingegnerizzazione del processo di gestione dei contratti in relazione alla maggiore efficienza in termini di spesa ma anche di maggiore funzionalità dell'hardware e del software
- Azioni di rinegoziazione provinciale sulla contrattualistica non Intercenter
- Unificazione provinciale o in Area Vasta dei contratti in scadenza, con particolare riferimento al contratto per Help Desk, insieme alle Aziende bolognesi.
- Realizzazione e completamento delle integrazioni delle procedure informatiche interaziendali ed a supporto della codifiche delle anagrafiche per il Magazzino Farmaceutico di Area Vasta

Dipartimento Interaziendale Gestionale Amministrazione del Personale

- Consolidamento e concentrazione delle funzioni giuridiche ed economiche del personale, della valutazione del personale dirigente, della gestione delle relazioni sindacali
- Reingegnerizzazione delle procedure con unificazione di alcune specifiche ed importanti attività quali l'indizione di concorsi e/o altre procedure di reclutamento, il supporto giuridiche alle reti cliniche provinciali, alla gestione delle relazioni sindacali
- Realizzazione e completamento delle integrazioni delle procedure informatiche interaziendali, con riferimento particolare al sistema delle presenze-assenze, al sistema della consultazione on line del cedolino e cartellino presenze da parte dei dipendenti.

Dipartimento Interaziendale Gestionale Attività Tecnico-patrimoniale

- Condivisione delle professionalità esistenti, attraverso un nuovo modello integrato funzionale, tra Azienda territoriale ed Azienda ospedaliera
- Consolidamento e concentrazione in un unico responsabile amministrativo delle funzioni di approvvigionamento, del budget e della gestione dei contratti
- Allineamento dei contratti, con ottimizzazione delle spese di gestione e riduzione complessiva delle spese in ambito provinciale
- Azioni di rinegoziazione provinciale sulla contrattualistica non Intercenter

Dipartimento Interaziendale Gestionale Ingegneria Clinica

- Condivisione delle professionalità esistenti, comprensive della Fisica Sanitaria, attraverso un nuovo modello integrato funzionale, tra Azienda territoriale ed Azienda ospedaliera
- Integrazione della programmazione del budget delle attrezzature sanitarie, inserita in un nuovo contesto di Area Vasta e Intercenter.

- Allineamento dei contratti, con ottimizzazione delle spese di gestione e riduzione complessiva delle spese in ambito provinciale
- Azioni di rinegoziazione provinciale sulla contrattualistica non Intercenter e reingegnerizzazione del processo di gestione dei contratti in relazione alla maggiore efficienza in termini di spesa ma anche di maggiore funzionalità dell'hardware e del software

Attivazione di nuovi Servizi unificati interaziendali:

- Costituzione Servizio Legale interaziendale.
- Servizio Assicurativo Interaziendale: la struttura è in grado di gestire sia l'attuale fase del contratto assicurativo, sia in un prossimo futuro l'ingresso nella Autoassicurazione, con gestione interna del contenzioso.

5. Attività trasversali

5.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Il notevole impatto delle novità introdotte dalla normativa sulla prevenzione della corruzione e sugli obblighi di trasparenza per la Pubblica Amministrazione (cfr.L. 190/2012, D.Lgs 33/2013, delibere CIVIT/ANAC, Piano Nazionale Anticorruzione, DPR 62/2013 ecc.), difficilmente gestibile a livello di singola azienda, ha indotto i Direttori Generali delle Aziende sanitarie delle province di Bologna e di Ferrara ad attivare, nel dicembre 2013, un tavolo permanente AVEC su tali temi. Lo scopo era quello di assicurare, pur nel rispetto delle autonomie delle aziende, il coordinamento delle attività e lo scambio di esperienze e di informazioni utili a favorire il confronto tra i Responsabili delle aziende impegnati nella redazione dei singoli Piani e la condivisione delle iniziative e delle azioni necessarie all'implementazioni dei Piani stessi. Il Coordinamento dei lavori è stato affidato all'ing.Ragazzoni.

Il Tavolo AVEC nel corso del 2014 ha operato mediante riunioni con cadenza sostanzialmente mensile, ma soprattutto attraverso una continua interlocuzione tra i dirigenti preposti, sugli aspetti normativi di immediata applicazione e sulle novità via via emerse; sono stati coinvolti, su temi specifici, anche altri servizi aziendali (Servizi personale, Servizi acquisti, ecc.),.

Oltre all'approfondimento delle singole tematiche, l'iniziativa ha consentito di attivare un qualificato canale di confronto con la Regione Emilia Romagna che si è fatta carico di trasferire all'ANAC alcune istanze di chiarimento e di approfondimento, oltre che di formalizzare in proprie circolari alcuni aspetti discussi nell'ambito del Tavolo.

Per i dettagli in merito ai temi trattati si rinvia ai verbali delle riunioni, disponibili presso la segreteria AVEC.

Di particolare rilievo risultano le numerose iniziative formative attivate in modo congiunto tra le Aziende nel corso del 2014, ed in particolare:

- Corso "Il Provvedimento Amministrativo ed il suo ruolo centrale nella moderna P.A." (marzo 2014)
- Corso su prevenzione della corruzione, trasparenza e codice di comportamento (maggio 2014)
- Corso su trasparenza e privacy (settembre 2014)
- Corso su prevenzione della corruzione e processi a rischio (ottobre 2014)

Inoltre, le Aziende AVEC hanno organizzato in modo congiunto le giornate della trasparenza (art.10 D.Lgs.33), articolandole su base provinciale per consentire una più agevole partecipazione:

- Il 6 novembre a Ferrara per le Aziende ferraresi, presso l'aula magna dell'AOU di Ferrara, con la partecipazione dei Direttori Amministrativi e dei Responsabili Prevenzione Corruzione/Trasparenza di entrambe le aziende, oltre che della professoressa E.Vagnoni
- Il 5 dicembre a Bologna per le 4 Aziende bolognesi, presso una sala della Regione Emilia Romagna, con la partecipazione di tutti i Direttori Generali, del Direttore Operativo di area vasta e del coordinatore del Tavolo AVEC; inoltre sono stati invitati quali relatori esterni la prof.ssa Nerina Dirindin e padre Manicardi, in modo da consentire un'ampia riflessione sul percorso compiuto e sulle prospettive di lavoro.

5.2. Applicazione normativa Privacy

Nel corso del 2014, dopo un periodo di sostanziale sospensione dei lavori del gruppo di lavoro privacy di area vasta insediato nel dicembre 2012, il tema ha ripreso un livello di attenzione elevatissimo in seguito all'ispezione del Garante che ha avuto luogo presso l'Azienda Ospedaliera di Bologna. L'Azienda si è fatta pertanto promotrice di un approfondimento accurato sulla tematica del repository di eventi clinici e delle relative regole dell'accesso, che ha contribuito alla ridefinizione del tavolo AVEC, che è stata effettuata a fine 2014. Esso si è incontrato negli ultimi mesi dell'anno, con anche l'obiettivo di mettere ordine nella numerosità di progetti interaziendali, che interessino indifferentemente due o più o tutte le aziende dell'Area Vasta e che coinvolgono quasi sempre in maniera rilevante il tema del rispetto della normativa sulla privacy.

In considerazione delle diverse criticità e difficoltà operative emerse per affrontare correttamente tale percorso, i Componenti del Gruppo di lavoro hanno confermato la necessità di richiedere il contributo di un esperto che analizzi in maniera tecnica e operativa le soluzioni prospettate.

5.3. Progetti ICT

Come previsto dal piano strategico ICT AVEC, presentato sia alla Direzione Operativa AVEC sia alle Direzioni Aziendali, nell'anno 2014 è proseguita la realizzazione di progetti che hanno avuto origine negli anni precedenti. Tra questi il più rilevante è il progetto di adozione di un'Anagrafe Unica di Area Vasta che a oggi vede collegati l'AUSL e l'AOSP di Bologna, l'AUSL di Imola e lo IOR, mentre sono in fase di attivazione le Aziende AUSL e AOSP di Ferrara. Prosegue inoltre il progetto di un sistema unico AVEC di Anatomia Patologica che ha visto una sua concreta realizzazione nel 2014 con il consolidamento delle realizzazioni già attive per AUSL Bologna e Imola, e con l'avvio del progetto AOSP di Bologna.

Altro progetto previsto negli anni precedenti, temporaneamente accantonato per un problema di costi, e che ha preso un nuovo impulso nell'ultimo biennio, è il progetto di unificazione logica dei sistemi PACS (o PACS federato), che prevede, in una prima fase, l'unificazione dei sistemi in area metropolitana. Nel 2014 è avvenuta la migrazione dello IOR al RIS Polaris già attivo nelle Aziende AUSL di Bologna, Imola e Ferrara e nell'AOSP di Ferrara. Tale estensione è tuttora in fase di consolidamento.

Sempre in continuazione dagli anni precedenti si situano i progetti regionali, ai quali si cerca di dare una risposta il più possibile uniforme in ambito del gruppo ICT AVEC, compatibilmente con le diverse strategie aziendali.

Due sono invece i progetti che hanno una loro peculiare collocazione nell'anno 2014 (e negli ultimi mesi del 2013), ovvero il nuovo progetto di laboratorio analisi, già in fase estremamente avanzata, ed il progetto di un sistema trasfusionale unico, che vede allo stato attuale l'avvenuta unificazione in un unico database dei sistemi delle aziende della provincia bolognese, mentre è in fase di analisi la migrazione del Trasfusionale di Ferrara allo stesso sistema software (Eliot).

Sempre nel 2014, infine, ha visto la sua conclusione secondo le aspettative la gara per il nuovo servizio di help desk, manutenzione e assistenza delle stazioni di lavoro che sarà progressivamente avviato nei primi mesi del 2105.

Ulteriori specifiche di dettaglio sono riportate in allegato alla presente relazione.

5.4. Attività formativa

Nel corso dell'anno 2014 il Tavolo Tecnico AVEC della Formazione ha prodotto:

- PAF AVEC, che ha avuto formale autorizzazione per la parte amministrativa e per quella sanitaria derivanti da PO, ma non è stato validato il PAF "sanitario"
- Una edizione del Corso di Abilitazione alla direzione di struttura complessa che ha coinvolto AUSL di Bologna e Ausl di Imola
- 24 eventi formativi condivisi e realizzati su 29 programmati
- Conclusione del primo progetto di sviluppo della formazione dei caregiver di minori con patologia cronica da assistere a domicilio (Progetto Chirone) che coinvolge AOUBO, IOR, AUSL BO
- Incontri periodici di integrazione nelle modalità di progettare eventi formativi, nella costruzione dei documenti per l'accreditamento degli eventi, per la documentazione della funzione Provider, in assenza di specifici mandati delle Direzioni
- Utilizzo del sito AVEC area formazione per la diffusione/gestione iscrizioni dei seguenti eventi formativi:

Titolo	Sede	Inizio	Fine
La sostenibilità dell'OPEN ACCESS: quale scenario futuro?	Aula Magna - Polo Formativo Ospedale di Cona - Via Aldo Moro, 8	Mar, 25/03/2014 - 14:30	Mar, 25/03/2014 - 18:30
UN NUOVO FARMACO: L'ESERCIZIO FISICO - Iscrizioni chiuse causa il raggiungimento dei limiti di capienza dell'aula	Aula Magna "Falcone Borsellino" IIS Belluzzi – Fioravanti - Via G.D. Cassini, n° 3	Sab, 22/02/2014 - 08:30	Sab, 22/02/2014 - 13:30
FIDUCIA E CAPITALE SOCIALE NELLE AZIENDE SANITARIE	Sala Poggioli - Terza torre - Regione Emilia Romagna - Viale della Fiera 8 - Bologna	Ven, 07/03/2014 - 09:00	Ven, 07/03/2014 - 17:00
LO SVILUPPO DEL BUDGET PREVISIONALE DELLA SPESA FARMACEUTICA	CASA DEI DONATORI DI SANGUE - Via dell'Ospedale, 20 - Bologna	Giov, 27/03/2014 - 09:00	Giov, 25/09/2014 - 18:00
Le norme sulla prevenzione e la lotta alla corruzione nella P.A.	Sala Anfiteatro IOR	Giov, 22/05/2014 - 14:00	Mer, 28/05/2014 - 18:00
L'ospedale è un cantiere sociale – Evoluzione del processo di umanizzazione in Sanità e del rapporto	Sala Anfiteatro – Centro di Ricerca Codivilla-Putti Istituto Ortopedico Rizzoli – Via Di	Giov, 12/06/2014 -	Giov, 12/06/2014 -

cittadino / paziente	Barbiano 1/10 Bologna	13:30	18:00
Trasparenza e protezione dei dati personali in ambito sanitario	AULA 2 PAD. 3 piano terra Via Albertoni 15 40138 Bologna	Mar, 16/09/2014 - 09:00	Mar, 16/09/2014 - 14:00
LA MEDICINA INTEGRATA NEL PERCORSO DI SALUTE DELLE DONNE OPERATE AL SENO	Relais Bellaria, Via Altura 11, Bologna	Ven, 07/11/2014 - 09:00	Ven, 07/11/2014 - 18:00
Radioterapia e medicina iperbarica: radiosensibilità e gestione della tossicità	Aula Magna - Polo Formativo Ospedale di Cona - Via Aldo Moro, 8	Ven, 05/12/2014 - 09:00	Ven, 05/12/2014 - 16:00
Enhanced Recovery After Surgey (ERAS)	Aula Magna - Polo Formativo Ospedale di Cona - Via Aldo Moro, 8	Ven, 12/12/2014 - 14:00	Ven, 12/12/2014 - 18:00

Proposte per il 2015:

- Pubblicizzazione del PAF AVEC 2015 (non ancora predisposto) sul sito AVEC Formazione. La proposta del Tavolo è di non suddividere più la formazione in area amministrativa e area sanitaria, ma di considerare la formazione AVEC trasversale a tutti gli effetti, anche individuando temi aggreganti tra tutte le aziende
- Utilizzo del sito per pubblicizzare e aprire all'AVEC, ma anche all'intera regione, la formazione "per esterni" o che preveda accesso di esterni
- Inserimento nel sito AVEC anche degli elementi informativi sulla certificazione della formazione o l'accREDITamento della funzione di provider e governo
- Inserimento nel sito AVEC anche elementi di informazione generali (i PAF delle Aziende, caratteristiche particolari della formazione al lavoro...)
- Integrazione dei docenti in aree critiche o carenti (es. Health Literacy) per potenziare l'offerta formativa

6. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

6.1. Settore acquisti

Anche per il 2014 è stata presentata e approvata una programmazione unica di AVEC. Tale approvazione è avvenuta dopo che l'Agenzia Regionale Intercent-ER ha confrontato le "proposte" di programmazione delle tre Aree Vaste della Regione ed ha quindi stilato la propria programmazione.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, disattesa per dare spazio alle nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 226 procedure, i 2 Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona - ne hanno espletate n.397 (n.339 Bologna, n.58 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n. 112 relative a beni sanitari,
- n. 61 relative a beni e servizi economici,
- n. 163 relative a servizi sanitari, attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico economici e servizi di manutenzione
- n. 5 relative a servizi sociali.
- n.56 rinnovi

Il valore complessivo annuo di dette procedure è stato di € 147.154.530,12, iva compresa, valore inferiore per € 6.365.689,40 rispetto agli importi indicati nel bando di gara (-4,33%). Prendendo a riferimento gare come quelle dedicate alla realizzazione del Laboratorio Unico o del servizio di help desk informatico che prevedevano importi a base d'asta inferiori mediamente al 10% rispetto alla spesa sostenuta, si può facilmente rilevare come i risultati ottenuti sono andati ben oltre il 10%.

Inoltre, se per continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si vogliono considerare le gare espletate per almeno n.2 Aziende dell'Area Vasta, queste sono state n.108 (n.94 Bologna, n.14 Ferrara) pari a circa il 27,20% del totale per un importo annuo complessivo di €64.990.317,09 iva compresa, valore inferiore per €4.911.806,75 rispetto al bando (-7,56%).

Nel 2014 si sono anche svolte le procedure volte all'individuazione delle Compagnie Assicuratrici per tutte le polizze: il mercato non ha mostrato aperture al mondo sanitario e, conseguentemente, le trattative sono state lunghe e faticose con un incremento della spesa.

Infatti, se dai dati suddetti, riferiti alle procedure per almeno 2 aziende, non si considera la maggior spesa dovuta alle nuove polizze, a fronte di una spesa di €51.108.456,85/anno, si ha una minor spesa su bando di €6.924.172,99 pari a -13,55%.

Si allega il Report delle gare avec 2014, nonché tabella comparativa con gli anni precedenti.

6.2 Assicurazioni: gare per coperture assicurative

Per la Responsabilità Civile verso Terzi –RCT/O – è stata espletata una prima procedura aperta nel 2013 (scadenza 16 dic.), andata deserta, come deserta anche la seconda procedura che aveva scadenza 31 marzo 2014. A seguito di ciò, è iniziata una trattativa diretta con le Compagnie che avevano dichiarato interesse all'affidamento delle polizze. Le proposte pervenute erano economicamente non sostenibili tranne quella della compagnia uscente – Amtrust Europe Limited – che ha comunque presentato offerte superiori al valore delle polizze fino a quel momento sostenute. L'AUSL di Imola, a fronte del notevole incremento del premio offerto (da 900.000 euro a base d'asta a oltre 3 ml) ha deciso di non aderire chiedendo alla Regione l'autorizzazione all' "autoassicurazione".

Per quanto riguarda le altre tipologie di polizze (all risk, infortuni, rca, kasko, beni artistici, rc patrimoniale) nel mese di settembre si è conclusa la procedura di gara che non ha però visto l'aggiudicazione per la RC patrimoniale: per questa si è dovuta espletare ulteriore procedura.

Per quanto riguarda il servizio di brokeraggio, è stata bandita entro il 2014 la procedura di gara che si concluderà nei primi mesi del 2015.

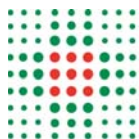
Gli allegati relative a:

1. Progetto Laboratorio Unico: Cronoprogramma suddiviso per Azienda
2. Progetto Laboratorio Unico: Risultati delle gare aggiudicate
3. Aggiornamento del progetto del Sistema logistico integrato
4. Progetti ICT
5. Report gare 2014 Area Vasta

sono disponibili presso la Direzione Operativa AVEC

Accordi per mobilità sanitaria

Si allegano di seguito gli Accordi sottoscritti con le Aziende sanitarie della Provincia bolognese e le note di definizione degli Accordi con le altre Aziende sanitarie della regione



Direzione Generale

Al Direttore Generale Azienda
Ospedaliero-Universitaria Di Bologna
Policlinico Sant'Orsola-Malpighi

OGGETTO: Accordo di fornitura tra Azienda Ospedaliera-Universitaria Bologna e Azienda USL Bologna. Anno 2014.

A riscontro della nota prot. n. 1153 del 15 gennaio 2014 di pari oggetto ed in riferimento a quanto concordato per la definizione dei valori di chiusura 2014, si trasmette in allegato un prospetto economico di sintesi che riporta tutte le voci ricomprese nell'Accordo di fornitura o comunque oggetto di trattativa tra le parti nel corso dell'anno 2014.

Si specifica che sono da intendere riconfermati anche per il 2014 i contenuti sanitari e le linee programmatiche stabilite nell'Accordo di fornitura sottoscritto per l'anno 2013.

Per quanto riguarda i richiami relativi all'anno 2015 indicati nella Vostra sopra citata nota, considerato il mutato contesto, si ritiene opportuno demandare la trattazione degli stessi alle nuove Direzioni Generali.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Francesco Ripa Di Meana

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

SINTESI PARTE ECONOMICA ACCORDO DI FORNITURA AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA E AUSL BOLOGNA. ANNO 2014

Accordo fornitura	Accordo 2013	Accordo 2014	delta	delta %
DEGENZA	169.938.651	170.588.651	650.000	0,38%
	di cui Valvole aortiche TAVI			
SPECIALISTICA	45.452.000	45.451.551	-449	0,00%
SUBTOTALE DEGENZA + SPECIALISTICA	215.390.651	216.040.202	649.551	0,30%
FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO (concorso agli obiettivi aziendali)	9.247.349	9.247.349		
LITOTRISSIE	200.000	200.000		
TOTALE DEGENZA E SPECIALISTICA CON FINANZIAMENTO E LITOTRISSIE	224.838.000	225.487.551	649.551	0,29%
Somministrazione farmaci °	36.033.704	39.767.335	3.733.631	10,36%
Totale Accordo - Mobilità Sanitaria	260.871.704	265.254.886	4.383.182	1,68%
LUM	6.749.311	6.749.000	-311	-
Prestaz. Spec. Ambul. in fatturazione diretta (screening, PET e prestazioni varie)*#	2.423.764	2.423.764		
Totale Accordo di Fornitura	270.044.779	274.427.650	4.382.871	1,62%

° Per la somministrazione farmaci il valore indicato per il 2014 sarà oggetto di revisione in relazione ai volumi effettivamente erogati

* Si tratta del tetto economico relativo alle prestazioni specialistiche ambulatoriali elencate in nota nella parte economica dell'Accordo di fornitura 2013 laddove viene anche specificata la tipologia di prestazioni che sono escluse dal tetto.

Il valore 2014 sarà oggetto di revisione a seguito di verifica dell'attività effettivamente erogata

Altri rapporti economici	Anno 2013	Anno 2014
Chirurgia generale presso Osp Budrio (progetto avviato a febbraio 2014)	-	-
Mobilità Sangue ed Emocomponenti (ricavo AUSL BO)**	3.289.347	3.289.347
Servizio Acquisti Metropolitan (ricavo AUSL BO) °	253.000	253.000
Centro Stampa	-	-

** Il dato è quello relativo al consuntivo anno 2013, come trasmesso dalla Regione. Per il 2014 si tratta del valore già concordato tra le due Aziende in sede di scambi infraregionali per il CE IV trimestre 2014

° Il valore 2014 sarà oggetto di revisione a seguito di verifica della ripartizione tra le Aziende provinciali dei costi sostenuti dall'AUSL Bologna



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DELIBERAZIONE

N. 305

DEL 18/12/2014

Il Direttore Generale, nella sede dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna – Via Castiglione, 29 – nella data sopra indicata, alla presenza del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ha assunto la presente deliberazione:

OGGETTO: ACCORDO DI FORNITURA TRA L'AZIENDA USL BOLOGNA E L'AZIENDA USL DI IMOLA PER L'ANNO 2014 RELATIVAMENTE ALL'ATTIVITÀ DI RICOVERO, DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO E FARMACI

Deliberazione proposta da:

PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

La presente deliberazione viene inviata ai Responsabili di:

Pubblicata all'Albo Informatico dell'Azienda U.S.L. di Bologna

Dal 23 DIC. 2014

Al - 7 GEN. 2015

Inviata al Collegio Sindacale il 23 DIC. 2014

Esecutiva dal 23 DIC. 2014

ai sensi dell'art. 1 L.R. 14/08/1992 n. 34.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore della UOC Programmazione e Controllo che, sentito il parere del Direttore dell'UOC Acquisto e Cessione Prestazioni Sanitarie, esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Vista la necessità di procedere alla stipulazione di un Accordo di fornitura tra l'Azienda USL di Bologna e l'Azienda USL di Imola per l'anno 2014 relativamente alle attività di ricovero, di specialistica ambulatoriale, pronto Soccorso non seguito da ricovero e farmaci, per le motivazioni ed il raggiungimento degli obiettivi specificatamente individuati in premessa all'allegato schema contrattuale;

Precisato che tutte le prestazioni sanitarie erogate sulla base dell'Accordo, allegato al presente provvedimento e costituente parte integrante e sostanziale dello stesso, sono retribuite in base alle tariffe regionali valide per il 2014;

Richiamati:

- gli artt. 8 bis, 8 quinquies e 8 octies del Decreto Legislativo n. 229/99 e successive modifiche ed integrazioni, che disciplinano le specifiche modalità procedurali per la stipula di accordi contrattuali finalizzati all'erogazione di prestazioni assistenziali, la corrispondente remunerazione ed uno specifico sistema di monitoraggio e controllo sul rispetto degli stessi, in relazione alla qualità dell'assistenza e all'appropriatezza delle prestazioni rese;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.426 del 1 marzo 2000, ad oggetto: "Linee guida e criteri per la definizione dei contratti, ai sensi del D.Lgs. 502/92, così come modificato dal D.Lgs 229/99, e della L.R 34/98. Primi adempimenti" che disciplina la materia degli accordi contrattuali e prevede l'adozione di uno schema tipo di contratto/accordo definendo i contenuti minimi del medesimo;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n° 217 del 24 febbraio 2014 ad oggetto: " Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014;
- il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 29 novembre 2001 "Definizione dei livelli essenziali di assistenza", che ha rivisto le tipologie di prestazioni erogabili a carico del S.S.N. e alla deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n°295 del 25 febbraio 2002 di recepimento del suddetto dpcm;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 410/1997: "Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e relative tariffe";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 262/2003: "Modifica del Nomenclatore Tariffario delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e determinazione delle quote di partecipazione alla spesa per le visite specialistiche" e successive modificazioni ed integrazioni e da ultimo modificata dalle deliberazione

della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.1108 del 27 luglio 2011 e 1906 del 19 dicembre 2011;

- la circolare della Regione Emilia-Romagna n. 9 del 28 novembre 2008, così come modificata dalla circolare n. 2 del 16 febbraio 2011, che impone l'obbligo di rilevazione dei dati relativi a tutte le prestazioni specialistiche erogate, secondo il tracciato informatizzato previsto dalla Regione;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n° 704 del 19 dicembre 2013 con oggetto "Definizione delle condizioni di erogabilità di alcune prestazioni di TAC e RM";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1890 del 6 dicembre 2010 "Definizione valore percentuale/soglia di ammissibilità dei DRG ad alto rischio di inappropriata se erogati in regime di degenza ordinaria";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 354 del 26 marzo 2012 concernente "Linee di indirizzo regionali in materia di controlli esterni ed interni dei produttori pubblici e privati di prestazioni sanitarie nella Regione Emilia Romagna. Aggiornamento";
- la determinazione n° 6151 del 09/05/2014 – Piano Annuale dei Controlli (PAC) ex Delibera di Giunta Regionale n. 354/2012 Anno 2014, che definisce gli obiettivi da perseguire in termini di contenuto e modalità organizzative dei controlli ed esplicita le azioni generali e specifiche da intraprendere per l'ottimizzazione della pianificazione e dell'esecuzione dell'attività di controllo; specifica l'ambito, i volumi, le casistiche, le modalità e la tempistica dei controlli che rappresentano la parte minima obbligatoria dell'attività di controllo da realizzare;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 525 del 29 aprile 2013 che provvede a determinare le tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della Regione Emilia Romagna a decorrere dall'01/01/2013 che è suscettibile di periodici aggiornamenti da parte della Regione;
- la circolare della Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n. 10 del 6 giugno 2002 relativa alla Mobilità sanitaria interregionale e infraregionale e la circolare della Regione Emilia Romagna – Giunta Regionale - Direzione Sanità e Politiche Sociali n. 20 del 13 dicembre 2003 integrativa della precedente, così come integrata e modificata dalla circolare n.3 del 22 febbraio 2007;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1190 del 4 agosto 2011 in applicazione dell'art. 17, comma 6, della Legge n. 111 del 15 luglio 2011 in materia di compartecipazione alle prestazioni di assistenza sanitaria;
- la circolare della Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n. 2 del 8 febbraio 2012 ad oggetto "Specifiche del sistema informativo per il monitoraggio della assistenza farmaceutica: flussi AFO, AFT, FED che integra le circolari previgenti, n. 1 del 20 gennaio 2009 e 6 del 15 marzo 2010;

- la circolare Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n.18 del 13 dicembre 2012, che disciplina le nuove modalità di gestione della scheda ospedaliera;
- il decreto 11 dicembre 2009 del Ministero Economia e Finanze ad oggetto: "Verifica delle esenzioni in base al reddito della compartecipazione alla spesa sanitaria tramite il supporto Sistema Tessera Sanitaria e relativa circolare regionale applicativa n.15 del 2 dicembre 2010;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 327 del 23 febbraio 2004 in materia di autorizzazione e di accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie e dei professionisti alla luce dell'evoluzione del quadro normativo nazionale, che ha definito i requisiti generali e specifici, nonché il percorso generale per l'accREDITamento delle strutture pubbliche e private;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.293 del 14 febbraio 2005 ad oggetto: "AccREDITamento istituzionale delle strutture pubbliche e private e dei professionisti per l'assistenza specialistica ambulatoriale e criteri per l'individuazione del fabbisogno";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna, n. 53 del 21 gennaio 2013 ad oggetto "Indicazioni operative per la gestione dei rapporti con le strutture sanitarie in materia di accREDITamento";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna, n. 624 del 21 maggio 2013 ad oggetto "Indirizzi di programmazione regionale per il biennio 2013/2014 in attuazione della deliberazione della Giunta regionale 53/2013 in materia di accREDITamento delle strutture sanitarie";
- la deliberazione della Giunta regionale 17 giugno 2014, n. 865 "Modifica deliberazioni 53/13 e 624/13 e ulteriori precisazioni in materia di accREDITamento delle strutture sanitarie";
- alla deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 884 del 2 luglio 2013 di recepimento dell'intesa sancita ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della Legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome sul documento recante "disciplina per la revisione della normativa dell'accREDITamento" , in attuazione dell'articolo 7, comma 1, del nuovo patto per la salute per gli anni 2010-2012;
- la deliberazione della Giunta regionale 23 luglio 2014, n. 1311 "Indicazioni in materia di accREDITamento delle strutture sanitarie pubbliche e private";
- il decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 "Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 13 agosto 2010, n. 136" ed in particolare il libro II recante "Nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia", così come modificato e integrato dal d.lgs. 218/2012;
- il decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 "Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizioni in

materia di documentazione antimafia, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 13 agosto 2010, n. 136" ed in particolare il libro II recante "Nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia", così come modificato e integrato dal d.lgs. 218/2012;

- il decreto legislativo 14 marzo 2013 n.33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

Preso atto della Legge Finanziaria 2006 che prevede la realizzazione da parte delle regioni degli interventi previsti dal Piano Nazionale di contenimento dei tempi di attesa e vieta alle aziende sanitarie ed ospedaliere di sospendere le attività di prenotazione delle prestazioni, si richiamano: il Piano Nazionale di contenimento dei tempi di attesa per il triennio 2006-2008, la DGR 1532/2006, integrata dalla DGR n. 73/2007, la DGR n. 1035/2009, che individua specifiche strategie per il miglioramento dell'accesso all'assistenza specialistica ambulatoriale, e la DGR 925/2011 - "Piano regionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2010-2012"

D E L I B E R A

Per le motivazioni espresse in premessa:

- 1) di approvare l'allegato accordo di fornitura tra l'Azienda USL Bologna e l'Azienda USL di Imola per l'anno 2014 relativamente all'attività di ricovero, di specialistica ambulatoriale, pronto Soccorso non seguito da ricovero e farmaci.
- 2) di precisare che le prestazioni sanitarie di cui al presente Accordo sono retribuite in base alle tariffe regionali valide per il 2014.
- 3) di dare atto che il costo annuale complessivo in mobilità previsto per l'attuazione del presente Accordo a favore di residenti in Azienda, ammonta complessivamente, per l'anno 2014, ad **€ 3.614.000** da suddividere sui seguenti Conti economici:
 - **C.E. 41101100** "Degenza da az. San della Provincia": **€ 2.700.000**;
 - **C.E. 41102001** "Specialistica da Azienda Ospedaliera della Provincia per residenti": **€ 468.000**;
 - **C.E. 41103100** "Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti": **€ 446.000**.
- 4) di dare atto che il ricavo annuale complessivo in mobilità previsto per l'attuazione del presente Accordo per prestazioni erogate a favore di residenti nell'Azienda USL di Imola, ammonta complessivamente, per l'anno 2014, ad **€ 6.671.197** da suddividere sui seguenti Conti economici:
 - **C.E. 40301100** "Degenza a residenti della Provincia": **€ 5.166.197**;
 - **C.E. 40302100** "Specialistica a residenti della Provincia": **€ 970.000**;
 - **C.E. 40303100** "Somministrazione farmaci a residenti della Provincia": **€ 535.000**.


- 5) di individuare quale responsabile del presente procedimento ai sensi della Legge n.241/90 la Dott.ssa Elena Magri;
- 6) di trasmettere copia del presente atto:
- al Collegio Sindacale;
 - al Direttore UOC Economico Finanziaria
 - al Direttore UOC Medicina Specialistica
 - al Direttore UOC Acquisto e Cessione Prestazioni Sanitarie
 - ai Direttori di Dipartimento
 - ai Direttori dei Distretti di Committenza e di Garanzia
 - al Direttore UOC Qualità e Accreditamento,
 - al Direttore della UOC Accesso e Innovazione nei Servizi,
 - al Responsabile del procedimento sopra indicato.

Letto, approvato e sottoscritto.


Il Direttore Generale
Dott. Francesco Ripa di Meana

Sulla presente delibera hanno espresso parere favorevole


Il Direttore Amministrativo
Ing. Luca Baldino


Il Direttore Sanitario
Dott. Massimo Annicchiarico

**ACCORDO DI FORNITURA TRA
AZIENDA USL DI IMOLA E AZIENDA USL DI BOLOGNA**

ANNO 2014

PREMESSA

Le Aziende USL di Bologna e Imola, nell'intento di proseguire e consolidare il quadro di collaborazione attuato negli anni precedenti, concordano sulla necessità di dar corso ad un nuovo Accordo, riconoscendosi e uniformandosi ai principi contenuti nella DGR n 426/2000 recante "Linee Guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti", e assumendo le scelte e gli obiettivi generali della pianificazione regionale in termini di:

- √ coerenza con una programmazione dell'offerta dei servizi orientata prioritariamente a soddisfare la domanda della popolazione residente ed alla realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto al soddisfacimento dei livelli essenziali di assistenza;
- √ sviluppo di reti cliniche integrate di livello sovra-aziendale, puntando sulla multidisciplinarietà e sulla valorizzazione delle eccellenze, al fine di migliorare l'equità di accesso ai servizi, adeguare e conformare l'offerta, anche sotto il profilo qualitativo, ai cambiamenti intercorrenti nella domanda di cure e consentire al sistema una evoluzione tecnologica e professionale sostenibile;
- √ utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza clinica e della sede di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo comune per tutti i professionisti del sistema;
- √ corresponsabilizzazione sul raggiungimento degli obiettivi di efficienza e di equilibrio economico del sistema.

Nella definizione degli obiettivi di produzione di cui al presente Accordo si è tenuto conto di quanto sopra, dei risultati conseguiti nei pregressi Accordi, in termini di volumi di produzione e di volumi economici di scambio fra le aziende, e dei seguenti ulteriori elementi di contesto:

- √ linee di programmazione della rete ospedaliera di Area Vasta e di Area Metropolitana;
- √ linee di sviluppo strategiche e di pianificazione attuativa locale delle Aziende Sanitarie di Bologna e di Imola;
- √ esigenze di contenimento dei tempi di accesso di alcune prestazioni di tipo chirurgico.

Oggetto del presente Accordo è lo scambio reciproco di prestazioni riguardanti:

- **Ricovero Ospedaliero**
- **Assistenza Specialistica Ambulatoriale**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**
- **Farmaci distribuiti direttamente alla dimissione**

Viene individuato preventivamente, per ciascun soggetto erogatore, la tipologia e la valorizzazione massima delle prestazioni, le distinte modalità di assistenza da erogare a favore dei cittadini residenti nelle AUSL di Bologna ed Imola, in modo da contribuire al soddisfacimento dei bisogni assistenziali specifici e da assicurare l'erogazione di prestazioni ricomprese, a norma delle disposizioni nazionali e regionali vigenti, nell'ambito dei Livelli Essenziali di Assistenza, in quanto necessarie ed appropriate.

ATTIVITA' DI RICOVERO OSPEDALIERO

La produzione di ricovero attesa per il 2014 e le relative modalità di remunerazione

Per la definizione dell'attività di ricovero prevista per il 2014 e della relativa valorizzazione economica, le Aziende concordano di individuare delle macro-aree di attività, per le quali sono previsti distinti volumi budgetari di riferimento.

Le macro-aree individuate comprendono:

- 1) **Attività Hub e di alta specializzazione**
- 2) **Attività integrative all'autosufficienza**
- 3) **Attività ricomprese nell'autosufficienza**

Nel primo gruppo sono comprese le attività di ricovero assicurate dalle funzioni Hub e di alta specialità afferenti ai presidi ospedalieri dell'AUSL di Bologna e dell'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna, di seguito precisate (Neurochirurgia, Trauma Center, Cure Intensive Perinatali, Neuroscienze).

Nel secondo gruppo sono inclusi i ricoveri urgenti (da Pronto Soccorso) verificatisi presso entrambe le aziende in condizioni di sostanziale reciprocità e le attività integrative di Chirurgia Generale (ivi compresa l'attività a ciclo diurno) finalizzate al contenimento delle liste di attesa e attività di Oncologia Medica finalizzate a rendere disponibili competenze specifiche. Nei piani di produzione di Bologna sono, inoltre, comprese attività di ricovero programmato assicurate da alcune discipline a media diffusione concentrate presso l'Ospedale Maggiore di Bologna (Chirurgia Maxillofaciale, Chirurgia Plastica, Chirurgia Pediatrica) che completano il portafoglio dell'offerta e i percorsi di cura degli assistiti imolesi. Tali indirizzi di commissioning risultano del tutto coerenti con le linee di indirizzo regionali sul potenziamento delle reti cliniche, laddove vengono individuati bacini d'utenza sovraaziendali per talune discipline o per taluni ambiti disciplinari, con l'obiettivo di assicurare adeguate condizioni di accessibilità e al tempo stesso concentrazione della casistica complessa laddove le risorse e le tecnologie disponibili sono in grado di assicurare i migliori esiti clinici.

Nel terzo gruppo sono comprese tutte le restanti attività di ricovero, per le quali l'ambito territoriale responsabile del soddisfacimento della domanda di assistenza in condizioni di autosufficienza dovrebbe essere di norma quello delle rispettive aziende di appartenenza.

Viene di seguito dettagliata la modalità di individuazione delle macro-aree di attività, per ogni singolo soggetto erogatore.

PRODUZIONE AUSL BOLOGNA IN FAVORE DI CITTADINI RESIDENTI NELL'AUSL DI IMOLA

La committenza fa riferimento a due distinti soggetti erogatori costituiti dall'IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE di Bologna e dal PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA USL DI BOLOGNA; per ciascun soggetto erogatore la committenza si articola per distinte macro-aree di attività.

IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA

1) Attività Hub e di alta specializzazione

Comprendono i pazienti dimessi dalle seguenti discipline:

- 030 - NEUROCHIRURGIA
- 049 - TERAPIA INTENSIVA
- 032 - NEUROLOGIA
- 033 - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
- 075 -NEURORABILITAZIONE (*pur compresa fra le discipline del Presidio Ospedaliero Unico dell'Azienda USL di Bologna è stata inclusa in questo elenco a completamento dell'attività HUB dell'IRCCS Scienze Neurologiche*).

2) Attività ricomprese nell'autosufficienza

Comprendono i restanti pazienti dimessi dalle discipline afferenti all'IRCCS Scienze Neurologiche di Bologna.

PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA USL DI BOLOGNA

1) Attività Hub e di alta specializzazione

Comprendono i pazienti dimessi:

- dalle discipline 049 (TERAPIA INTENSIVA), 062 (NEONATOLOGIA) e 073 (TERAPIA INTENSIVA NEONATALE);
- dopo ricoveri di tipo urgente da altre discipline, per MDC = 21 o 24 (riconducibili alle attività di "Trauma center")
- dopo ricoveri di tipo urgente dalle discipline 013 (CHIRURGIA TORACICA), 014 (CHIRURGIA VASCOLARE) e 036 (ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA).

2) Attività integrative all'autosufficienza

Comprendono i pazienti dimessi:

- dalle discipline 010 (CHIRURGIA MAXILLOFACIALE), 011 (CHIRURGIA PEDIATRICA), 012 (CHIRURGIA PLASTICA), 009 (CHIRURGIA GENERALE) e 064 (ONCOLOGIA)
- dopo ricoveri di tipo urgente dalle restanti discipline, eccetto 013 (CHIRURGIA TORACICA), 014 (CHIRURGIA VASCOLARE) e 036 (ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA).

3) Attività ricomprese nell'autosufficienza

Comprendono i restanti pazienti dimessi dalle discipline afferenti al Presidio Ospedaliero Unico dell'Azienda USL di Bologna.

PRODUZIONE AUSL IMOLA IN FAVORE DI CITTADINI RESIDENTI NELL'AUSL DI BOLOGNA

2) Attività integrative all'autosufficienza

Comprendono i pazienti dimessi:

- dalle discipline 009 (CHIRURGIA GENERALE) e 064 (ONCOLOGIA)
- dopo ricoveri di tipo urgente dalle restanti discipline.

3) Attività ricomprese nell'autosufficienza

Comprendono i restanti pazienti dimessi dalle discipline afferenti al Presidio Ospedaliero dell'Azienda USL di Imola.

MODALITÀ' DI REMUNERAZIONE

– Per le attività di cui alla **macroarea n.3**, cioè per le attività ricomprese nell'autosufficienza, per ogni soggetto erogatore (Presidio Ospedaliero dell'Azienda USL di Imola, Presidio Ospedaliero Unico dell'Azienda USL di Bologna, IRCCS Scienze Neurologiche di Bologna) è definito un tetto budgetario complessivo invalicabile. Non saranno accolte richieste di conguaglio, a consuntivo, per il superamento di tali valori economici di riferimento. Nel caso in cui la produzione 2014 risulti inferiore a tali soglie, gli scambi economici si limiteranno al riconoscimento della effettiva attività prodotta. I limiti budgetari di riferimento per ogni soggetto erogatore sono indicati nelle tabelle 1, 2 e 3.

– Per le attività di cui alla **macroarea n. 2**, cioè per le attività integrative all'autosufficienza, per ogni soggetto erogatore (Presidio Ospedaliero dell'Azienda USL di Imola e Presidio Ospedaliero Unico dell'Azienda USL di Bologna) è definito un tetto budgetario complessivo invalicabile, comprendente sia i ricoveri di tipo urgente che le attività programmate oggetto di specifica committenza, corrispondente agli importi riportati in tabella 1 e 2 alla voce TOTALE AREA 2 (INTEGRATIVA) (nel complesso comunque non oltre il decremento della valorizzazione dei ricoveri di cui alla macroarea 3). Non saranno accolte richieste di conguaglio, a consuntivo, per il superamento di tali soglie economiche. Nel caso in cui la produzione 2014 risulti inferiore a tali soglie, gli scambi economici si limiteranno al riconoscimento della effettiva attività prodotta.

– Per le attività di cui alla **macroarea n. 1**, cioè per le attività Hub e di alta specialità, per ogni soggetto erogatore (Presidio Ospedaliero Unico dell'Azienda USL di Bologna e IRCCS Scienze Neurologiche di Bologna) è definito un volume budgetario di riferimento corrispondente ai valori riportati nelle tabelle 2 e 3, rispettivamente. In caso di superamento di tali valori economici a consuntivo, la produzione eccedente potrà essere riconosciuta sino al limite massimo di scambio fissato per ogni soggetto erogatore (tetto budgetario complessivo dell'Accordo di cui al punto seguente).

– Per ogni soggetto erogatore (Presidio Ospedaliero dell'Azienda USL di Imola, Presidio Ospedaliero Unico dell'Azienda USL di Bologna, IRCCS Scienze Neurologiche di Bologna) è fissato un tetto budgetario complessivo invalicabile per le attività di ricovero corrispondente al valore indicato nelle tabelle 1, 2 e 3.

Tabella 1: Piano di produzione degenza 2014 - Presidio Ospedaliero di Imola per residenti AUSL Bologna

DEGENZA	Accordo 2013	Produzione 2013	Accordo 2014
Dimessi CHIRURGIA GENERALE		€ 333.022	€ 333.022
Dimessi ONCOLOGIA		€ 345.131	€ 345.131
Dimessi URGENTI		€ 1.201.335	€ 1.201.335
TOTALE AREA 2 (INTEGRATIVA)		€ 1.879.487	€ 1.879.487
TOTALE AREA 3 (AUTOSUFFICIENZA)		€ 1.306.145	€ 820.513
TOTALE AUSL IMOLA	€ 2.700.000	€ 3.185.633	€ 2.700.000

Tabella 2: Piano di produzione degenza 2014 - Presidio Ospedaliero di Bologna per residenti AUSL Imola

DEGENZA	Accordo 2013	Produzione 2013	Accordo 2014
TOTALE AREA 1 (HUB)		€ 843.274	€ 843.274
Dimessi CH. MAXILLOFACIALE, CH. PEDIATRICA, CH. PLASTICA, CH. GENERALE, ONCOLOGIA		€ 855.810	€ 855.810
Dimessi URGENTI		€ 908.961	€ 908.961
TOTALE AREA 2 (INTEGRATIVA)		€ 1.764.771	€ 1.764.771
TOTALE AREA 3 (AUTOSUFFICIENZA)		€ 834.741	€ 746.751
TOTALE PRESIDIO AUSL BOLOGNA		€ 3.442.786	€ 3.354.796

Tabella 3: Piano di produzione degenza 2014 - IRCCS Scienze Neurologiche per residenti AUSL Imola

DEGENZA	Accordo 2013	Produzione 2013	Accordo 2014
TOTALE AREA 1 (HUB)		€ 1.653.223	€ 1.686.273
TOTALE AREA 3 (AUTOSUFFICIENZA)		€ 165.248	€ 125.128
TOTALE IRCCS NEUROSCIENZE		€ 1.818.471	€ 1.811.401

Nella tabella 4 sono riportati i riferimenti budgetari complessivi per l'Azienda USL di Bologna, per consentire un confronto omogeneo con accordo e produzione 2013.

Tabella 4: Piano di produzione degenza 2014 - Totale AUSL Bologna per residenti AUSL Imola

DEGENZA	Accordo 2013	Produzione 2013	Accordo 2014
TOTALE AREA 1 (HUB)		€ 2.496.497	€ 2.529.547
Dimessi CH. MAXILLOFACIALE, CH. PEDIATRICA, CH. PLASTICA, CH. GENERALE, ONCOLOGIA		€ 855.810	€ 855.810
Dimessi URGENTI		€ 908.961	€ 908.961
TOTALE AREA 2 (INTEGRATIVA)		€ 1.764.771	€ 1.764.771
TOTALE AREA 3 (AUTOSUFFICIENZA)		€ 999.989	€ 871.879
TOTALE AUSL BOLOGNA	€ 5.166.197	€ 5.261.258	€ 5.166.197

SPECIALISTICA AMBULATORIALE E PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO

La produzione di prestazioni specialistiche attesa per il 2014

Valutato che nel triennio 2011-2013 l'andamento dell'attività di specialistica ambulatoriale delle due Aziende si è mantenuto costantemente al di sopra dei tetti di scambio definiti, per il 2014 le Aziende, sottoscrivono l'impegno reciproco al contenimento della mobilità, in particolare per le prestazioni inserite all'interno di percorsi clinico assistenziali che possono trovare risposta nei rispettivi ambiti territoriali e concordano i seguenti scambi di mobilità (Tabella 5), definiti facendo riferimento all'accordo definito per l'anno 2013:

Tabella 5: Piano di produzione Specialistica Ambulatoriale e PS non seguito da ricovero 2014

SPECIALISTICA	Accordo 2013	Produzione 2013	ACCORDO 2014
Az. erogatrice Imola per residenti AUSL Bologna	€ 468.000	€ 593.238	€ 468.000
Az. erogatrice Bologna per residenti AUSL Imola	€ 970.000	€ 1.227.891	€ 970.000

FARMACI

Farmaceutica attesa per il 2014

Per quanto riguarda gli scambi di mobilità per farmaci, distribuiti direttamente alla dimissione, preso atto dell'impegno reciproco delle Aziende a partecipare a tavoli di confronto su monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva e aderenza ai protocolli, si concorda di fissare i valori avendo a riferimento la produzione 2013, come riportato nella Tabella 6, con l'impegno di verificarne a consuntivo l'appropriatezza e procedere, in caso affermativo, a corrispondere quanto effettivamente erogato.

Tabella 6: Piano di produzione Farmaci 2014

FARMACI	Accordo 2013	Produzione 2013	ACCORDO 2014
Az. erogatrice Imola per residenti AUSL Bologna	€ 266.000	446.000	446.000
Az. Erogatrice Bologna per residenti AUSL Imola	€ 586.000	€ 535.349	€ 535.349

VALORE ECONOMICO DELL'ACCORDO

Le parti concordano, in sede di rendicontazione a consuntivo, che i valori budgetari per le attività di degenza ed assistenza specialistica ambulatoriale (comprensiva di PS) sono limiti invalicabili, secondo le specifiche precedentemente riportate. Questo vincolo budgetario non si applica all'Assistenza Farmaceutica.

A fronte di una produzione che si attesti al di sotto degli importi definiti sarà remunerato all'Azienda erogatrice quanto effettivamente prodotto e non l'importo definito nell'accordo.

I riferimenti complessivi sono riportati nelle Tabelle 7 e 8.

Tabella 7: Importi economici in Euro AUSL di residenza Imola - erogatore Bologna

AUSL di residenza Imola - AUSL erogatrice Bologna	Accordo 2013	Produzione 2013	Accordo 2014
Degenza	5.166.197	5.261.258	5.166.197
Specialistica Ambul. (compreso PS)	970.000	1.227.891	970.000
Sub-Totale	6.136.197	6.489.149	6.136.197
Farmaci	586.000	535.349	535.000
TOTALE	6.722.197	7.024.498	6.671.197

Tabella 8: Importi economici in Euro AUSL di residenza Bologna - AUSL erogatore Imola

AUSL di residenza Bologna - AUSL erogatrice Imola	Accordo 2013	Produzione 2013	Accordo 2014
Degenza	2.700.000	3.185.633	2.700.000
Specialistica Ambul. (compreso PS)	468.000	593.238	468.000
Sub-Totale	3.168.000	3.778.871	3.168.000
Farmaci	266.000	446.000	446.000
TOTALE	3.434.000	4.224.871	3.614.000

PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo di fornitura si ritiene valido dal 1/1/2014 al 31/12/2014.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna
Dott. Francesco Ripa di Meana

Firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Bologna

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Imola
Dott.ssa Maria Lazzarato

Firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Imola

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. Autorizzazione n. 311863 del 9/4/2004 dell'Agenzia delle Entrate



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DELIBERAZIONE

N. 306

DEL 18/12/2014

Il Direttore Generale, nella sede dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna – Via Castiglione, 29 – nella data sopra indicata, alla presenza del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ha assunto la presente deliberazione:

OGGETTO: RECEPIMENTO ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA L'AZIENDA USL DI BOLOGNA E L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI PER ATTIVITA' DI RICOVERO, DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO E POLITICA DEL FARMACO PER L'ANNO 2014 E INTERVENTI DI RADIOLOGIA INTERVENTISCA (EMBOLIZZAZIONI) EFFETTUATI DALL'AZIENDA USL DI BOLOGNA A FAVORE DI PAZIENTI RICOVERATI PRESSO L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

Deliberazione proposta da:

PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

La presente deliberazione viene inviata ai Responsabili di:

Publicata all'Albo Informatico dell'Azienda U.S.L. di Bologna

Dal 23 DIC. 2014

Al 7 GEN. 2015

Inviata al Collegio Sindacale il 23 DIC. 2014

Esecutiva dal 23 DIC. 2014

ai sensi dell'art. 1 L.R. 14/08/1992 n. 34.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore della UOC Programmazione e Controllo che, sentito il parere del Direttore dell'UOC Acquisto e Cessione Prestazioni Sanitarie, del Direttore dell'UOC Specialistica Ambulatoriale e del Direttore del Dipartimento Farmaceutico, esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Vista la necessità di procedere alla stipulazione di un Accordo di fornitura tra l'Azienda USL Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli per l'anno 2014 relativamente alle attività di ricovero, specialistica ambulatoriale, pronto Soccorso non seguito da ricovero e farmaci, per le motivazioni ed il raggiungimento degli obiettivi specificatamente individuati nella premessa dell'allegato schema contrattuale;

Precisato che tutte le prestazioni sanitarie erogate sulla base dello schema di Accordo allegato al presente provvedimento e costituente parte integrante e sostanziale dello stesso sono retribuite in base alle tariffe regionali valide per il 2014.

Richiamati:

- gli artt. 8 bis, 8 quinquies e 8 octies del Decreto Legislativo n. 229/99 e successive modifiche ed integrazioni, che disciplinano le specifiche modalità procedurali per la stipula di accordi contrattuali finalizzati all'erogazione di prestazioni assistenziali, la corrispondente remunerazione ed uno specifico sistema di monitoraggio e controllo sul rispetto degli stessi, in relazione alla qualità dell'assistenza e all'appropriatezza delle prestazioni rese;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.426 del 1 marzo 2000, ad oggetto: "Linee guida e criteri per la definizione dei contratti, ai sensi del D.Lgs. 502/92, così come modificato dal D.Lgs 229/99, e della L.R 34/98. Primi adempimenti" che disciplina la materia degli accordi contrattuali e prevede l'adozione di uno schema tipo di contratto/accordo definendo i contenuti minimi del medesimo;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n° 217 del 24 febbraio 2014 ad oggetto: " Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014.
- il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 29 novembre 2001 "Definizione dei livelli essenziali di assistenza", che ha rivisto le tipologie di prestazioni erogabili a carico del S.S.N. e alla deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n°295 del 25 febbraio 2002 di recepimento del suddetto dpcm;
- il D.L. 25.06.2008, n. 112 convertito nella legge 6.08.2008 n. 133 che integra il D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i. all'art. 8 quinquies "Accordi contrattuali", aggiungendo la previsione che le regioni stipulano accordi con gli IRCSS pubblici che sono definiti con le modalità di cui all'art. 10, comma 2° del D. Lgs. 16.10.2003 n. 288;
- la deliberazione dell'Assemblea legislativa della Regione Emilia Romagna n. 175/2008 con cui veniva approvato il Piano sanitario e

sociale 2008 – 2010, che conferma il modello organizzativo della rete ospedaliera Hub & Spoke, individuando l'Istituto Ortopedico Rizzoli quale nodo fondamentale della rete stessa, sia dal punto di vista assistenziale che nel campo della ricerca;

- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 410/1997: "Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e relative tariffe";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 262/2003: "Modifica del Nomenclatore Tariffario delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e determinazione delle quote di partecipazione alla spesa per le visite specialistiche" e successive modificazioni ed integrazioni e da ultimo modificata dalle deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.1108 del 27 luglio 2011 e 1906 del 19 dicembre 2011;
- la circolare della Regione Emilia-Romagna n. 9 del 28 novembre 2008, così come modificata dalla circolare n. 2 del 16 febbraio 2011, che impone l'obbligo di rilevazione dei dati relativi a tutte le prestazioni specialistiche erogate, secondo il tracciato informatizzato previsto dalla Regione;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n° 704 del 19 dicembre 2013 con oggetto "Definizione delle condizioni di erogabilità di alcune prestazioni di TAC e RM";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1890 del 6 dicembre 2010 "Definizione valore percentuale/soglia di ammissibilità dei DRG ad alto rischio di inappropriately se erogati in regime di degenza ordinaria";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 354 del 26 marzo 2012 concernente "Linee di indirizzo regionali in materia di controlli esterni ed interni dei produttori pubblici e privati di prestazioni sanitarie nella Regione Emilia Romagna. Aggiornamento";
- la determinazione n° 6151 del 09/05/2014 – Piano Annuale dei Controlli (PAC) ex Delibera di Giunta Regionale n. 354/2012 Anno 2014, che definisce gli obiettivi da perseguire in termini di contenuto e modalità organizzative dei controlli ed esplicita le azioni generali e specifiche da intraprendere per l'ottimizzazione della pianificazione e dell'esecuzione dell'attività di controllo; specifica l'ambito, i volumi, le casistiche, le modalità e la tempistica dei controlli che rappresentano la parte minima obbligatoria dell'attività di controllo da realizzare;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 525 del 29 aprile 2013 che provvede a determinare le tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della Regione Emilia Romagna a decorrere dall'01/01/2013 che è suscettibile di periodici aggiornamenti da parte della Regione;
- la circolare della Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n. 10 del 6 giugno 2002 relativa alla Mobilità sanitaria interregionale e infraregionale e la circolare della Regione Emilia Romagna – Giunta Regionale - Direzione Sanità e Politiche Sociali n.

20 del 13 dicembre 2003 integrativa della precedente, così come integrata e modificata dalla circolare n.3 del 22 febbraio 2007;

- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1190 del 4 agosto 2011 in applicazione dell'art. 17, comma 6, della Legge n. 111 del 15 luglio 2011 in materia di compartecipazione alle prestazioni di assistenza sanitaria;
- la circolare della Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n. 2 del 8 febbraio 2012 ad oggetto "Specifiche del sistema informativo per il monitoraggio della assistenza farmaceutica: flussi AFO, AFT, FED che integra le circolari previgenti, n. 1 del 20 gennaio 2009 e 6 del 15 marzo 2010;
- la circolare Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n.18 del 13 dicembre 2012, che disciplina le nuove modalità di gestione della scheda ospedaliera;
- il decreto 11 dicembre 2009 del Ministero Economia e Finanze ad oggetto: "Verifica delle esenzioni in base al reddito della compartecipazione alla spesa sanitaria tramite il supporto Sistema Tessera Sanitaria e relativa circolare regionale applicativa n.15 del 2 dicembre 2010;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 327 del 23 febbraio 2004 in materia di autorizzazione e di accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie e dei professionisti alla luce dell'evoluzione del quadro normativo nazionale, che ha definito i requisiti generali e specifici, nonché il percorso generale per l'accredimento delle strutture pubbliche e private;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.293 del 14 febbraio 2005 ad oggetto: "Accreditamento istituzionale delle strutture pubbliche e private e dei professionisti per l'assistenza specialistica ambulatoriale e criteri per l'individuazione del fabbisogno";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna, n. 53 del 21 gennaio 2013 ad oggetto "Indicazioni operative per la gestione dei rapporti con le strutture sanitarie in materia di accreditamento";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna, n. 624 del 21 maggio 2013 ad oggetto "Indirizzi di programmazione regionale per il biennio 2013/2014 in attuazione della deliberazione della Giunta regionale 53/2013 in materia di accreditamento delle strutture sanitarie";
- la deliberazione della Giunta regionale 17 giugno 2014, n. 865 "Modifica deliberazioni 53/13 e 624/13 e ulteriori precisazioni in materia di accreditamento delle strutture sanitarie";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 884 del 2 luglio 2013 di recepimento dell'intesa sancita ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della Legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome sul documento recante "disciplina per la revisione della normativa dell'accredimento", in attuazione dell'articolo 7, comma 1, del nuovo patto per la salute per gli anni 2010-2012;

- la deliberazione della Giunta regionale 23 luglio 2014, n. 1311 "Indicazioni in materia di accreditamento delle strutture sanitarie pubbliche e private";
- il decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 "Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 13 agosto 2010, n. 136" ed in particolare il libro II recante "Nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia", così come modificato e integrato dal d.lgs. 218/2012;
- il decreto legislativo 14 marzo 2013 n.33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

Preso atto della Legge Finanziaria 2006 che prevede la realizzazione da parte delle regioni degli interventi previsti dal Piano Nazionale di contenimento dei tempi di attesa e vieta alle aziende sanitarie ed ospedaliere di sospendere le attività di prenotazione delle prestazioni, si richiamano: il Piano Nazionale di contenimento dei tempi di attesa per il triennio 2006-2008, la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1532/2006, integrata dalla deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 73/2007, la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1035/2009, che individua specifiche strategie per il miglioramento dell'accesso all'assistenza specialistica ambulatoriale, e la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna 925/2011 - "Piano regionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2010-2012".

D E L I B E R A

Per le motivazione espresse in premessa:

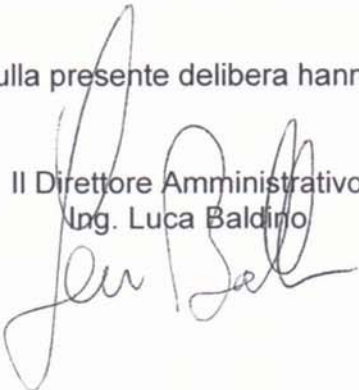
- 1) di approvare l'allegato schema di accordo di fornitura tra l'Azienda USL Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli per l'anno 2014 relativamente alle attività di ricovero, di specialistica ambulatoriale, pronto Soccorso non seguito da ricovero e farmaci.
- 2) di precisare che le prestazioni sanitarie di cui al presente Accordo sono retribuite in base alle tariffe regionali valide per il 2014.
- 3) di applicare, anche per l'anno 2014, le tariffe di seguito indicate per le due tipologie di interventi di embolizzazione effettuati dall'AUSL di Bologna a favore di pazienti ricoverati allo IOR:
 - euro 3.303 per l'embolizzazione di tumori ipervascolarizzati con colle o particelle compreso studio angiografico;
 - euro 11.462 per l'embolizzazione di tumori ipervascolarizzati con chiusura artero-vertebrale compreso studio angiografico;
- 4) di dare atto che il costo previsto per l'attuazione del presente Accordo a favore di residenti in Azienda ammonta complessivamente, per l'anno 2014, ad € 25.226.326 da suddividere sui seguenti Conti economici:
 - C.E. 41101100 " Degenza da az. San della Provincia":


- € 19.573.585 (degenza sede di Bologna)
 - € 3.099.005 (degenza sede di Bentivoglio/Budrio)
 - C.E. 41102001 "Specialistica da Azienda Ospedaliera della Provincia per residenti": € 2.283.736;
 - C.E. 41103100 " Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti": € 270.000;
- 5) di stabilire che, a fronte del riconoscimento di tale accordo, l'Istituto Ortopedico Rizzoli riconoscerà all'Azienda USL, per la copertura dei costi dell'Ortopedia e Traumatologia del Presidio di Bentivoglio, un importo stimato in € 3,030 milioni da imputare al Conto economico di ricavo 40409951 "Altri rimborsi sanitari da ASL RER";
- 6) di individuare quale responsabile del presente procedimento ai sensi della Legge n.241/90 la Dott.ssa Elena Magri;
- 7) di trasmettere copia del presente atto:
- al Collegio Sindacale;
 - al Direttore UOC Economico Finanziaria
 - al Direttore UOC Medicina Specialistica
 - al Direttore UOC Acquisto e Cessione Prestazioni Sanitarie
 - ai Direttori di Dipartimento
 - ai Direttori dei Distretti di Committenza e di Garanzia
 - al Direttore UOC Qualità e Accreditamento,
 - al Direttore della UOC Accesso e Innovazione nei Servizi,
 - al Responsabile del procedimento sopra indicato.

Letto, approvato e sottoscritto.


Il Direttore Generale
Dott. Francesco Ripa di Meana

Sulla presente delibera hanno espresso parere favorevole


Il Direttore Amministrativo
Ing. Luca Baldino


Il Direttore Sanitario
Dott. Massimo Anicchiario



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

ACCORDO DI COLLABORAZIONE
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI
IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO
SPECIALISTICA AMBULATORIALE
PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO
PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO
ANNO 2014

PREMESSA

Per la definizione del piano di fornitura 2014 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per i cittadini residenti nell'Azienda USL di Bologna ci si è attenuti ai principi e agli adempimenti contenuti nella delibera regionale n. 426/2000 recante "Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti", che prevede di definire accordi/contratti a seguito della valutazione del bisogno di salute e della domanda espressa dalla popolazione di riferimento, con la definizione delle priorità nell'ambito degli indirizzi regionali anche in relazione agli aspetti di appropriatezza e di rapporto costo/efficacia oltre che agli aspetti di compatibilità economica, assumendo le scelte e gli obiettivi generali della pianificazione regionale in termini di:

- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle reti cliniche integrate, puntando all'integrazione e alla valorizzazione delle eccellenze;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema.

Ci si è attenuti inoltre alla Delibera della Giunta Regionale n. 608/2009 e alla successiva DGR 973/2013 relative al tema dell' "Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico" ove sono identificate, tra l'altro, le attività che l' Istituto svolge come funzioni Hub regionali, in applicazione della legge 6/8/2008 n° 133. Tali funzioni (Chirurgia vertebrale, Ortopedia Pediatrica, Ortopedia Oncologica, Revisione e sostituzione di protesi, Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, Chirurgia del piede, Chirurgia della Spalla e del Gomito), secondo la DGR 608/2009 e la DGR 973/2013, operano in modo da rispondere alla domanda e non sono, quindi, sottoposte a tetti di produzione e di valorizzazione.

Nella definizione degli obiettivi di produzione si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione e di volumi economici di scambio tra le aziende e dei seguenti elementi di contesto:

- necessità di contenere le liste di attesa, in particolare mantenendo i tempi di attesa per intervento su patologia neoplastica entro 30 giorni;
- linee di programmazione di Area Vasta, Provinciale e Metropolitana;
- necessità di garantire percorsi appropriati per tutto l'iter diagnostico terapeutico dei pazienti.

Oggetto dell'accordo è l'attività di:

- **Ricovero¹**
- **Specialistica ambulatoriale**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**
- **Farmaci**

¹ I dati contenuti nell'accordo per attività di degenza svolta allo IOR sede di Bologna comprendono sia i ricoveri istituzionali che libero professionali.

1. ACCORDO IOR SEDE DI BOLOGNA

1.1 PRODUZIONE ATTESA 2014 sede di Bologna

1.1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2014 sede di Bologna

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale Rizzoli, si conferma la produzione di ricoveri per l'alta complessità, assicurando in particolare la chirurgia vertebrale, oncologica e protesica, soprattutto secondaria, affinché possano essere rispettati i tempi di attesa indicati dalla RER e si concorda una riduzione dei ricoveri NON HUB per un totale di valorizzazione attesa per il 2014 di **19.573.585 €**, pari al valore dell'accordo 2013. Viene quindi confermata la risposta alla domanda senza tetti di produzione e valorizzazione per le linee di produzione indicate dalle DGR 608/2009 e 973/2013 e si mantengono gli obiettivi di appropriatezza, tenuto conto dell'elenco dei DRG potenzialmente inappropriati indicati dalla RER con la DGR n° 1890/2010.

TABELLA 1: PIANO DI PRODUZIONE DEGENZA 2014 SE DE DI BOLOGNA

Tipologia Gruppo HUB	ATTESO 2013	Casi 2013	Valore 2013	Delta vs Accordo 2013	ATTESO 2014	Delta vs 2013
1.Oncologia Ortopedica	428.888	47	367.111	- 61.777	428.888	61.777
2.Oncologia Medica	216.580	111	227.292	10.712	216.580	- 10.712
3.Chirurgia Vertebrale	1.135.770	246	1.733.988	598.218	1.735.770	1.782
4.Ortopedia Pediatrica	859.631	702	866.524	6.893	859.631	- 6.893
5.Chirurgia Protesica	8.137.890	707	7.458.587	- 679.303	7.537.890	79.303
6.Chirurgia piede	362.610	149	348.425	- 14.185	362.610	14.185
7.Chirurgia spalla	641.937	179	820.560	178.623	641.937	- 178.623
ALTRI DRG	7.790.279	2.851	7.825.832	35.553	7.790.279	- 35.553
Totale DRG	19.573.585	4.992	19.648.319	74.734	19.573.585	- 74.734

1.1.2 La produzione di prestazioni specialistiche attesa per il 2014 sede di Bologna

In relazione alla specialistica, in un quadro di sostanziale rispetto dell'accordo di fornitura 2013, si evidenzia una diminuzione delle prestazioni, con particolare riferimento alla Genetica Medica (per effetto del cambiamento della classificazione) delle visite di controllo ortopedico, delle densitometrie e della radiologia di base (D11).

Per l'anno 2014 non si prevedono cambiamenti significativi.

A seguito dell'analisi condotta sulla produzione e al fine di garantire gli indici di performance indicati dalla regione, per il 2014, si concorda il mix produttivo riportato nella tabella sotto indicata (Tabella 1) che corrisponde a un valore lordo di **1.876.065 €**, (escluso Pronto Soccorso) uguale a quello dell'accordo 2013.

TABELLA 1- PRESTAZIONI CONSUMATE DAI RESIDENTI NELL'AUSL DI BOLOGNA PRESSO I. O. R - ESCLUSO PS E LIBERA PROFESSIONE - 2013 ED ATTESO 2014 -

Disciplina	Desc_cat3	N° Atteso 2013	Valore atteso 2013	N° Anno 2013	Val Anno 2013	N° Atteso 2014	Valore atteso 2014	Note
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	L60-Anatomia ed ist.patol.	-	-	13	845	10	650	
	Totale	-	-	13	845	10	650	
ANESTESIA E RIANIMAZ.	T90-Altre prestaz. terapeutiche	1.067	34.342	1.112	31.136	1.110	31.080	
	V10-Prima visita	212	4.876	253	5.819	250	5.750	
	V20-Visita di controllo	1.115	20.070	1.182	21.276	1.200	21.600	
	Totale	2.394	59.288	2.547	58.231	2.560	58.430	
CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	10	230	9	207	10	230	
	V20-Visita di controllo	50	900	69	1.242	60	1.080	
	Totale	60	1.130	78	1.449	70	1.310	
GENETICA MEDICA	L11-Prelievo sangue venoso	3	9	-	-	-	-	
	L70-Genetica/citogen.		25.392	8	12.850	10	16.063	
	V10-Prima visita		1.994	57	1.719	50	1.508	
	V20-Visita di controllo		-	18	324	20	360	
	Totale	3	27.395	83	14.893	80	17.930	
LAB.ANALISI CHIMICO CLINICHE	L11-Prelievo sangue venoso	906	2.680	1.076	3.228	800	2.400	Riduzione
	L21-Chimica clinica di base	6.041	20.350	7.156	24.192	6.500	21.974	
	L29-Chimica clinica	397	7.205	538	9.597	500	8.919	
	L31-Emat.gia/coagulaz. di base	1.408	4.351	1.545	4.899	1.300	4.122	
	L39-Ematologia/coagulaz.	63	2.627	91	3.813	80	3.352	
	L51-Microb.gia/virologia di base	223	1.933	233	2.125	200	1.824	
	L59-Microbiologia/virologia	40	352	55	460	50	418	
	Totale	9.078	39.498	10.694	48.314	9.430	43.010	
MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	175	4.025	300	6.900	250	5.750	Riduzione
	V20-Visita di controllo	100	1.800	78	1.404	100	1.800	
	Totale	275	5.825	378	8.304	350	7.550	
ONCOLOGIA	V20-Visita di controllo	109	1.962	129	2.322	120	2.160	
	Totale	109	1.962	129	2.322	120	2.160	
ORTOPEDIA E TRAUMAT.	D11-RX	4.800	180.132	4.903	186.218	4.200	159.518	Densitometrie: riduzione
	T50-Chirurgia ambulatoriale	19	653	14	468	10	335	
	T90-Altre prestaz. terapeutiche	4.500	74.003	4.272	71.671	4.100	68.785	
	V10-Prima visita	6.750	155.250	7.390	169.970	7.200	165.600	-200 prest.
	V20-Visita di controllo	21.091	379.638	21.461	386.298	21.600	388.800	+136 prest.
	Totale	37.160	789.676	38.040	814.625	37.110	783.037	
RADIOLOGIA	D11-RX	10.500	214.512	10.378	215.663	10.400	216.120	Radiologia RX
	D12-TAC	1.400	96.988	1.577	116.623	1.475	109.080	
	D21-Ecografia	3.800	124.896	4.081	133.440	3.800	124.252	Totale 4.000 vedi Reuma
	D22-Ecocolordoppler	-	-	10	439	10	439	
	D25-RM	2.300	398.422	2.299	402.480	2.200	385.149	
	D30-Biopsia	-	-	4	179	4	179	
	T90-Altre prestaz. terapeutiche	98	8.372	166	11.071	150	10.004	Riduzione del 5%
	V10-Prima visita	20	460	35	805	35	805	
	V20-Visita di controllo	20	360	55	990	55	990	
	Totale	18.138	844.010	18.605	881.690	18.129	847.017	
RECUPERO E RIABILITAZ.	V10-Prima visita	600	13.800	724	16.652	680	15.640	Riduzione del 5%
	V20-Visita di controllo	300	5.400	301	5.418	300	5.400	
	Totale	900	19.200	1.025	22.070	980	21.040	
REUMATOL.	D21-Ecografia	106	3.551	154	5.159	170	5.695	
	D29-Altra diagnostica strum.	84	4.981	97	5.752	100	5.930	
	T50-Chirurgia ambulatoriale	44	1.472	62	2.074	50	1.673	
	T90-Altre prestaz. terapeutiche	612	12.886	596	14.120	500	11.845	
	V10-Prima visita	800	18.400	817	18.791	800	18.400	
	V20-Visita di controllo	2.600	46.800	2.801	50.418	2.800	50.400	
	Totale	4.246	88.090	4.527	96.314	4.420	93.943	
TOTALE	72.363	1.876.074	76.119	1.949.057	73.259	1.876.078		

L'Azienda USL ritiene prioritaria la produzione delle seguenti prestazioni critiche: prima visita oncologica, ortopedica, reumatologica, TAC, Ecografie, RMN, per le quali chiede il massimo rispetto dei volumi concordati.

Considerato il vincolo posto dal piano nazionale sul monitoraggio delle liste di attesa, le parti convengono che per il 2014 dovrà essere dedicato uno specifico impegno al governo della specialistica ambulatoriale, in particolare:

- ✓ la prima visita oncologica dovrà essere erogata entro 7 giorni;
- ✓ disponibilità continuativa su 12 mesi dinamici aggiornati mensilmente;
- ✓ unica agenda informatizzata con evidenza di accessi ordinari e Urgenze Differibili (CUP e controlli) con meccanismo del riutilizzo dei posti urgenti non utilizzati per garantire la massima funzionalità;
- ✓ utilizzo da parte dello specialista della ricetta SSN per prestazioni ad integrazione del percorso diagnostico o per visite di controllo, al fine di evitare l'invio del paziente al proprio MMG fermo restando che la ricetta SSN non può essere utilizzata in occasione di ALP;
- ✓ i percorsi di accesso all'attività specialistica potranno essere ulteriormente rivalutati congiuntamente in relazione alle caratteristiche dell'attività assistenziale delle singole divisioni/unità operative in una logica di integrazione nella rete specialistica di area metropolitana.

Per quanto riguarda l'attività di Pronto Soccorso, sulla base dei dati dei primi mesi 2014, si stima un possibile incremento dell'attività erogata nel 2014 rispetto al 2013.

Lo IOR evidenzia che al fine di garantire gli indici di performance indicati dalla regione, per il 2014, la riduzione complessiva della mobilità, incide esclusivamente sulla parte programmata in quanto la parte di Pronto Soccorso è non facilmente riducibile, a meno di una riduzione oraria ulteriore del P.S. dello IOR.; inoltre si evidenzia la difficoltà in corso di anno di agire sulle agende.

1.1.3 VALORE DELL'ACCORDO

In sintesi il quadro economico per i residenti nell'AUSL di Bologna (sede di Bologna) è il seguente:

	Atteso 2012	Atteso 2013	Atteso 2014
IOR Bologna			
Degenza	20.273.585	19.573.585	19.573.585
Specialistica + PS (valore netto)	2.356.436	2.283.736	2.283.736
Farmaci	231.000	270.000	270.000
Totale	22.861.021	22.127.321	22.127.321

In relazione al file F, l'Istituto Ortopedico Rizzoli si impegna a fornire all'Azienda USL, alla fine del primo semestre, una verifica sul consumo dei farmaci ed inoltre di rimettersi alle linee regionali nel caso di eventuali inserimenti di farmaci specifici. In assenza di tali inserimenti si conferma il valore 2013.

2. ACCORDO IOR (BENTIVOGLIO-BUDRIO)

2.1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2014 Bentivoglio/Budrio

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale di Bentivoglio che rappresenta il punto di riferimento per tutta l'area Nord dell'AUSL di Bologna, come per l'anno 2013, si consolida l'attività svolta per i residenti.

Le Aziende concordano che presso la sede di Bentivoglio il valore dei DRG, che in banca dati RER risultano attribuiti allo IOR, venga riconosciuto alla Azienda USL di Bologna nelle seguenti proporzioni sulla base della residenza del cittadino:

- 95% del valore dei DRG dei residenti nell'AUSL di Bologna
- 90% del valore dei DRG dei non residenti nell'AUSL di Bologna

	CHIUSURA ACCORDO 2013		
	AUSL BO	NO AUSL BO	TOT FINALE
Valore Casi	3.099.005	1.573.874	4.672.879
Percentuale trattenuta IOR (5% AUSL BO - 10% NO BO)	154.950	157.387	312.338
Costi diretti IOR	881.613	449.030	1.330.643
Valore finale che IOR riconosce ad AUSL	2.062.442	967.457	3.029.898

Considerato che presso la sede di Bentivoglio si stima che lo IOR sosterrà direttamente il costo di 1.330.643 euro per il personale e beni di consumo e tenuto conto della ripartizione dei costi in proporzione rispetto al valore dei ricoveri a favore dei residenti dell'Azienda AUSL e di quelli residenti in altra Azienda si stima che lo IOR riconoscerà alla AUSL un valore **euro 3.029.898**. Il raggiungimento di tali valori è strettamente condizionato dal mantenimento delle risorse previste nell'accordo di area metropolitana sulla riorganizzazione dell'area ortopedica cittadina.

Si considera fisiologico uno scostamento del +/- 10% in quanto la UOC Ortopedia Bentivoglio è soggetta a chiusure non dipendenti da IOR per le quali non è possibile alcuna programmazione di attività, inoltre l'attività può subire le fisiologiche fluttuazioni a cui sono soggette tutte le unità operative i cui ricoveri sono influenzati dalle attività di Pronto Soccorso.

3. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA

- In coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera;
- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

L'Istituto ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:

1. adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC
2. rispettare i vincoli posti dalla delibera regionale n. 1540 del 6 novembre che individua come area di intervento nella quale è obbligo il rispetto del PTP:
 - a. la prescrizione in dimissione da degenza ordinaria e DH
 - b. il regime ambulatoriale e il Day Service
 - c. pazienti soggetti a controlli ricorrenti
3. rispettare quanto stabilito dalla medesima delibera laddove recita che a partire dal PT-AVEC, gli usi di medicinali in deroga al Prontuario AVEC, ed eventualmente al PTR, dovranno essere limitati a casi eccezionali e motivati dalla indisponibilità di una alternativa farmacologia di pari efficacia atta a garantire la continuità terapeutica, nell'ambito degli indirizzi formulati dalla CRF e dalla Commissione Farmaci AVEC;
4. garantire l'applicazione delle gare prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;
5. condividere e pianificare sistemi di monitoraggio e valutazione delle prescrizioni in dimissione con particolare riferimento a classi di farmaci e principi attivi individuati come criticità dal Servizio Politica del Farmaco, per i quali gli obiettivi specifici per la farmaceutica territoriale² sui quali attivare azioni strategiche congiunte riguardano:
 - *Inibitori della pompa protonica (PPI): n° prescrizioni SSN </= -5% del 2013 oltre al rispetto delle limitazioni previste dalla nota AIFA n. 1 in sede di prescrizione in dimissione ospedaliera o da visita specialistica ambulatoriale;*
 - *Aumento della prevalenza delle prescrizioni farmaceutiche a brevetto scaduto: % prescrizioni a brevetto scaduto >/= al +10% del 2013.*
 - *Completare per la parte di competenza (diffusione dei risultati e condivisione degli obiettivi di miglioramento con i professionisti) l'audit interaziendale sulle prescrizioni farmaceutiche rilevate dalle lettere di dimissione ospedaliera o da visita specialistica ambulatoriale;*

La fonte dati per i monitoraggi è individuata sia nei Flussi AFO-AFT-FED, sia con una rilevazione eseguita con la medesima metodologia di quella precedente, attraverso l'analisi a campione delle prescrizioni in dimissione e visita ambulatoriale.

Inoltre, per quanto riguarda le prescrizioni rilasciate su ricettario SSN dai professionisti dello IOR, saranno analizzate anche i dati delle ricette che verranno forniti dal Servizio Farmaceutico territoriale dell'AUSL secondo apposito tracciato.
6. La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED-FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

² gli obiettivi indicati fanno riferimento all'Assistenza farmaceutica convenzionata, ove la RER rimodulasse tali obiettivi con riferimento alla spesa territoriale (convenzionata + distribuzione diretta) gli stessi saranno recepiti nel presente accordo.

4. TABELLA ECONOMICA RIEPILOGATIVA

In sintesi il quadro economico finale per i residenti nell'AUSL di Bologna è il seguente:

	Atteso 2013	Atteso 2014
IOR Bologna		
Degenza	19.573.585	19.573.585
Specialistica + PS (valore netto)	2.283.736	2.283.736
Farmaci	270.000	270.000
Totale	22.127.321	22.127.321
IOR Bentivoglio-Budrio		
Degenza	3.099.005	3.099.005
Totale Bologna + Bentivoglio-Budrio	25.226.326	25.226.326

Il valore di 25.226.326 € non tiene conto dell'impatto stimato in 3.029.898€ che lo IOR riconoscerà all'AUSL, così come specificato al punto 2.1.1 del presente accordo.

In relazione ai farmaci, l'impatto sul 2014 sarà influenzato dalle decisioni prese nel tavolo metropolitano nella Disciplina di Reumatologia, con particolare riferimento al numero di prime visite e di modalità di controllo includendo le modalità di somministrazione delle terapie farmacologiche.

La parte economica potrà essere oggetto di ulteriore valutazione alla luce delle indicazioni che perverranno alle Aziende da parte della Regione.

5. ATTIVITA' DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA A FAVORE DI PAZIENTI RICOVERATI

Si confermano per l'anno 2014 le tariffe concordate nell'Accordo 2013 per le prestazioni di embolizzazione dei tumori ipervascolarizzati effettuate dal Presidio Bellaria/Maggiore a favore di pazienti ricoverati presso IOR.

6. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA

In tema di controlli sull'attività di ricovero, si stabilisce secondo quanto previsto dalla DGR 354/2012 di attenersi al piano annuale controlli (PAC) 2014 adottato con determinazione della Giunta Regionale Regione Emilia Romagna n. 6151 del 9/5/2014 pertanto lo IOR avrà l'obbligo di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" il prodotto erogato.

L'Azienda USL di Bologna potrà altresì attivare controlli esterni, intesi soprattutto come controlli di merito, finalizzati non solo alle esigenze dell'accordo, utilizzando in primis il contenuto informativo della SDO e in secondo luogo il controllo sulla cartella clinica, al fine di poter valutare la completezza delle informazioni, evidenziare fenomeni potenzialmente opportunistici di particolare rilevanza numerica o desumere, ad esempio, alcune indicazioni in ordine all'appropriatezza generica di alcune tipologie di ricovero.

Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, si ribadisce l'obbligo della struttura

erogante di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo, sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

7. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2014.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dott. Francesco Ripa di Meana

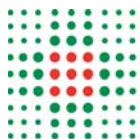
firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Bologna

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Dott. Giovanni Baldi

firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

L'imposta di bollo pari ad € 16,00 assolta in modo virtuale. Autorizzazione n. 311863 del 9/4/2004 dell'Agenzia delle Entrate



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale
Azienda Ospedaliero-Universitaria Di
Parma

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo
Azienda USL Bologna

Al Direttore UOC Economico Finanziario
Azienda USL Bologna

OGGETTO: Accordi di fornitura anno 2014 per attività di assistenza ospedaliera. Applicazione Linee guida regionali per la mobilità extraprovinciale.

In riferimento a quanto previsto al paragrafo "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche" dell'allegato B del documento regionale relativo alle Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie regionali per l'anno 2014, si comunica che questa Azienda, come proposta di committenza per l'anno 2014, intende applicare i criteri indicati nelle Linee guida regionali di cui alla nota prot. n. 99676 del 19/04/2012 della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali. Si richiede, pertanto, che la modalità di calcolo applicata dalla Regione alla produzione 2013, come riportato nella comunicazione mail del 14 marzo u.s. del Servizio Informativo Sanità e Politiche Sociali, sia applicata alla produzione 2014, per determinare il riconoscimento del volume economico di chiusura della mobilità.

Si rimane in attesa di riscontro alla presente, al fine di pervenire alla formalizzazione di un Accordo tra le parti entro il 1° semestre 2014, come richiesto dalla Regione.

Cordiali saluti.

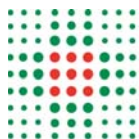
Firmato digitalmente da:

Luca Baldino
Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale
Azienda Ospedaliera Universitaria
Reggio Emilia

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo
Azienda USL Bologna

Al Direttore UOC Economico Finanziario
Azienda USL Bologna

OGGETTO: Accordi di fornitura anno 2014 per assistenza ospedaliera. Applicazione Linee guida regionali per la mobilità extraprovinciale.

In riferimento a quanto previsto al paragrafo "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche" dell'allegato B del documento regionale relativo alle Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie regionali per l'anno 2014, si comunica che questa Azienda, come proposta di committenza per l'anno 2014, intende applicare i criteri indicati nelle Linee guida regionali di cui alla nota prot. n. 99676 del 19/04/2012 della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali. Si richiede, pertanto, che la modalità di calcolo applicata dalla Regione alla produzione 2013, come riportato nella comunicazione mail del 14 marzo u.s. del Servizio Informativo Sanità e Politiche Sociali, sia applicata alla produzione 2014, per determinare il riconoscimento del volume economico di chiusura della mobilità.

Si rimane in attesa di riscontro alla presente, al fine di pervenire alla formalizzazione di un Accordo tra le parti entro il 1° semestre 2014, come richiesto dalla Regione.

Cordiali saluti.

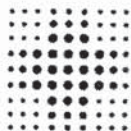
Firmato digitalmente da:

Luca Baldino
Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

EMILIA-ROMAGNA

Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Arcispedale S. Maria Nuova

Il direttore generale
Dr. Ivan Trenti

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Reggio Emilia, li

Prot. n.

**Al Dott. Francesco Ripa di
Meana Direttore Generale
Azienda Unità Sanitaria Locale di
Bologna**

direzione.generale@ausl.bologna.it

**p.c. Al Dott. Tiziano Carradori
Direttore Generale
Sanità e politiche Sociali
Regione Emilia-Romagna**
dgsan@regione.emilia-romagna.it

Oggetto: *definizione accordi di mobilità extraprovinciale 2014*

Al fine di perseguire gli obiettivi previsti dalla linee di programmazione regionale in relazione alla definizione di contratti di fornitura relativi al livello di produzione in regime di ricovero, non avendo ancora formalmente ricevuto alcuna richiesta da parte vostra, con la presente siamo a formulare per il 2014 la proposta di mantenimento del livello di produzione effettiva in Degenza Ordinaria e Day Hospital raggiunta nell'anno 2013. Preme sottolineare che lo scorso anno abbiamo registrato un contenimento della mobilità dal territorio di vostra competenza pari al -5,8% rispetto all'esercizio precedente.

Pertanto intendiamo proporre per l'accordo di fornitura 2014, quale valore economico massimo di compensazione sanitaria, il riconoscimento del valore economico pari a

630.000€

equivalente alla mobilità effettiva 2013 valorizzata secondo la delibera tariffaria n. 525/2013.

Resta inteso che l'eventuale aggiornamento per il 2014 del tariffario per le prestazioni di assistenza ospedaliera diverrà il riferimento per la valorizzazione dell'attività erogata a favore dei vostri residenti.

Cordiali saluti.

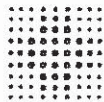


Ivan Trenti

Direzione generale
Viale Umberto I°. 50 – 42123 Reggio Emilia
T. +39.0522.296039-296140 F. +39.0522.296309
direttore.generale@asmn.re.it - www.asmn.re.it



sede legale: Viale Umberto I°. 50 – 42123 Reggio Emilia
T. +39.0522.296111 F. +39.0522.296266
Partita IVA 01614660353



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

Policlinico
Direzione Generale

Il Direttore Generale

Prot. n.8121

Modena,09/04/2015

**Alla Direzione Generale
AUSL di Ferrara**

**Alla Direzione Generale
AUSL di Bologna**

e.p.c.

**Alla Direzione Generale
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia-Romagna**

Oggetto: Comunicazione per conferma dei dati inseriti nel forum

La Direzione Aziendale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena comunica che in ottemperanza al capitolo sull'accordo di fornitura tra le Aziende pubbliche (Capitolo 2.17.10 del documento programmatico dell'anno 2014), non avendo formalizzato alcun accordo di fornitura, si è provveduto a comunicare i valori di produzione, analogamente a quanto effettuato anche da altre aziende (es. Ospedale di Parma rispetto Reggio Emilia, Modena, Imola, Ferrara e Romagna).

Ogni eventuale proposta trasmessa alla scrivente Azienda, nell'anno 2014, dalla allora Direzione aziendale è stata valutata quale mera ipotesi di accordo: come la precedente Direzione si ritiene infatti che, se la proposta non ha avuto seguito e non si è perfezionata con la sottoscrizione di un atto formale, il riferimento del rapporto tra committente e produttore sia costituito solo ed esclusivamente dal valore effettivo della produzione stessa.

In ogni caso ci si rimette ad una valutazione definitiva dell'Assessorato RER, come è peraltro previsto per il 2015.

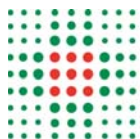
Cordiali saluti


Ivan Trenti

IC/Im
File/DG.dat forum

Direzione Generale
Via del Pozzo, 71 - 41124 Modena
T+39.059.422.2210-Fax:+39.059.422.2385
e-mail:direttore.generale@policlinico.mo.it
Partita IVA 02241740360

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena
Via del Pozzo 71 - 41124 Modena
Centralino: T+39.059.422.2111
Sito internet: www.policlinico.mo.it



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale
Azienda Ospedaliero - Universitaria Di
Modena

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo
Azienda USL Bologna

Al Direttore UOC Economico Finanziario
Azienda USL Bologna

OGGETTO: Accordi di fornitura anno 2014 per assistenza ospedaliera. Applicazione Linee guida regionali per la mobilità extraprovinciale.

In riferimento a quanto previsto al paragrafo "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche" dell'allegato B del documento regionale relativo alle Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie regionali per l'anno 2014, si comunica che questa Azienda, come proposta di committenza per l'anno 2014, intende applicare i criteri indicati nelle Linee guida regionali di cui alla nota prot. n. 99676 del 19/04/2012 della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali.

Si richiede, pertanto, che la modalità di calcolo applicata dalla Regione alla produzione 2013, come riportato nella comunicazione mail del 14 marzo u.s. del Servizio Informativo Sanità e Politiche Sociali, sia applicata alla produzione 2014, per determinare il riconoscimento del volume economico di chiusura della mobilità.

Si rimane in attesa di riscontro alla presente, al fine di pervenire alla formalizzazione di un Accordo tra le parti entro il 1° semestre 2014, come richiesto dalla Regione.

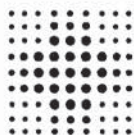
Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Luca Baldino
Massimo Annicchiarico

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara



università di ferrara
DA SEICENTO ANNI GUARDIAMO AVANTI.

Direzione generale

Il Direttore Generale

Az. Osp. Univ. Ferrara

P.G. 0024734 29/10/2014

Classific. G.8.3



Alla Cortese Attenzione

Direttore Generale AUSL Bologna
Dott Francesco Ripa di Meana
Indirizzo pec: protocollo@pec.ausl.bologna.it

e p c Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna
Dott Tiziano Carradori

Oggetto: Definizione di accordi di Mobilità extraprovinciale

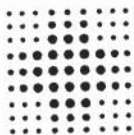
Gentile Direttore,
in risposta alla Vostra seconda nota riguardante la proposta per definire l'accordo di fornitura, in merito alla condivisione del principio di mettere a tetto l'attività *complessiva* non HUB (storico **2013** a tariffe vigenti) e di non mettere nessun tetto per l'attività HUB, di alta specialità e bassa diffusione, si fa presente che, pur non condividendo le ragioni della vostra richiesta, si accetta che gli impianti di protesi cocleari siano considerati come produzione a tetto.

Cordiali Saluti

Dott. Gabriele Rinaldi

Direzione generale
Segreteria direttore generale
T. +39.0532.236.919 - F. +39.0532.236.650
segreteria.dg@ospfe.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
Sede legale: Via Aldo Moro, 8 - 44124 Cona Ferrara
T. +39.0532. 236.111 - F. +39.0532.236.588
urp@ospfe.it - www.ospfe.it
Partita IVA 01295950388



Direzione generale

Il Direttore Generale

Az. Osp. Univ. Ferrara
P.G. 0016912 21/07/2014
Classific. G.8.3



Alla Cortese Attenzione

Direttore Generale AUSL Bologna
Dott Francesco Ripa di Meana
Indirizzo pec: protocollo@pec.ausl.bologna.it

e p c Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna
Dott Tiziano Carradori

Oggetto: Definizione di accordi di Mobilità extraprovinciale

Gentili Direttori,
in risposta alla Vostra nota riguardante la proposta per definire l'accordo di fornitura, inviata il 27 giugno us, al termine del semestre indicato nelle Linee di programmazione RER per 2014 come tempo limite per la formalizzazione dell'accordo, propongo, anche per il 2014, di poter condividere il principio di mettere a tetto l'attività *complessiva* non HUB (storico 2013 a tariffe vigenti) e di non mettere nessun tetto per l'attività HUB, di alta specialità e bassa diffusione, che dovrà essere interamente riconosciuta.

Le Discipline o le situazioni da riconoscere senza abbattimenti sono le seguenti:

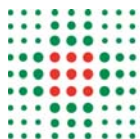
- Discipline per le quali l'Azienda è Centro HUB regionale:
 - Neuroriabilitazione (codice disciplina 75), sia come reparto di ammissione, di trasferimento e di dimissione
 - Terapia Intensiva Neonatale (codice disciplina 73)
 - Neurochirurgia (codice disciplina 30)
 - Talassemia ed emoglobinopatie (codice diagnosi 2824*)
- Discipline ad elevata specialità e a bassa diffusione
 - Chirurgia maxillo facciale (codice disciplina 10)
 - Chirurgia pediatrica (codice disciplina 11)
 - ORL (limitatamente agli impianti di protesi cocleari, codici intervento ICD9CM, in qualsiasi posizione della SDO vengano codificati: 20.96, 20.97, 20.98)
 - Ematologia (solo per i casi di trapianto di midollo, DRG 481)

Confidando in un positivo riscontro si inviano i più cordiali saluti

Dott. Gabriele Rinaldi

Direzione generale
Segreteria direttore generale
T. +39.0532.236.919 - F. +39.0532.236.650
segreteria.dg@ospfe.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
Sede legale: Via Aldo Moro, 8 - 44124 Cona Ferrara
T. +39.0532.236.111 - F. +39.0532.236.588
urp@ospfe.it - www.ospfe.it
Partita IVA 01295950388



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale Azienda
Ospedaliero-Universitaria Di Ferrara

e.p.c

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Azienda USL Bologna:

Direttore UOC Programmazione E
Controllo

Direttore UOC Economico Finanziario

OGGETTO: Accordi di mobilità provinciale per l'anno 2014 - Riscontro a nota prot.n. 16912 del
21.07.2014

Gentile Direttore

In riscontro alla nota di cui all'oggetto, si comunica che questa Azienda accoglie la proposta di considerare a tetto, sulla base del dato storico 2013, l'attività complessiva non HUB e di riconoscere a parte l'attività Hub, di alta specialità e bassa diffusione.

Si ritiene tuttavia che gli impianti di protesi cocleari debbano essere ricompresi entro il tetto definito e che quindi, in caso di superamento dello stesso, non possa essere riconosciuta la remunerazione per l'intero valore.

Cordiali saluti.

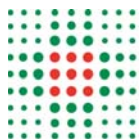
Firmato digitalmente da:

Luca Baldino
Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale
Azienda Ospedaliero-Universitaria Di
Ferrara

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo
Azienda USL Bologna

Al Direttore UOC Economico Finanziario
Azienda USL Bologna

OGGETTO: Accordi di fornitura anno 2014 per assisenza ospedaliera. Applicazione Linee guida regionali per la mobilità extraprovinciale.

In riferimento a quanto previsto al paragrafo "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche" dell'allegato B del documento regionale relativo alle Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie regionali per l'anno 2014, si comunica che questa Azienda, come proposta di committenza per l'anno 2014, intende applicare i criteri indicati nelle Linee guida regionali di cui alla nota prot. n. 99676 del 19/04/2012 della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali . Si richiede, pertanto, che la modalità di calcolo applicata dalla Regione alla produzione 2013, come riportato nella comunicazione mail del 14 marzo u.s. del Servizio Informativo Sanità e Politiche Sociali, sia applicata alla produzione 2014, per determinare il riconoscimento del volume economico di chiusura della mobilità.

Si rimane in attesa di riscontro alla presente, al fine di pervenire alla formalizzazione di un Accordo tra le parti entro il 1° semestre 2014, come richiesto dalla Regione.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Luca Baldino
Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

Direzione Amministrativa

Al direttore Generale Istituto Scientifico
Romagnolo Studio Tumori (I.R.S.T.) di
Meldola

e p.c.

Al Direttore Generale Azienda USL della
Romagna

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Azienda USL Bologna:

Al Direttore Sanitario

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo

Al Direttore UOC Economico Finanziario

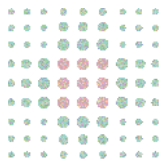
OGGETTO: Accordo di fornitura anno 2014 per attività ospedaliera, specialistica ambulatoriale e farmaci. Riscontro a nota prot.n. 5587 del 20/10/2014.

In riscontro alla Vs nota prot. n.5587 del 20/10/2014 si specifica che dall'analisi dei dati di produzione del periodo gennaio – settembre 2014 a confronto con l'anno precedente, pur evidenziandosi un incremento dell'attività specialistica ambulatoriale, questo risulterebbe più contenuto rispetto il valore indicato nella Vostra proposta. Infatti nell'anno 2013 l'attività relativa alle prestazioni PET corrisponde ad un importo di circa 112.000 euro e per la radioterapia di circa 117.000 euro che, confrontati con la proiezione della stessa attività relativa ai 9 mesi 2014, porterebbe ad uno scostamento complessivo di circa 33.000 euro e quindi non di 180.000 come da voi indicato.

Inoltre il passaggio dell'ambulatorio di radioterapia dell'Ospedale di Ravenna all'Irst di Meldola, a decorrere dal 1 gennaio 2014, anche se ha portato ad un incremento dell'attività della struttura erogante (da un valore di euro 5.881 nel 2013 ad un valore di euro 69.882 nei primi 9 mesi 2014), non pare comunque particolarmente rilevante nei confronti di questa Azienda, se si considera che il valore complessivo della produzione dell'attività di radioterapia di codesto Istituto corrisponde a circa 112.000 euro nei primi 9 mesi 2014, ricomprendendo anche l'attività dell'ambulatorio dell'Ospedale di Ravenna.

Direzione Amministrativa
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6584814 - Fax + 39.051.6584923
direzione.amministrativa@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Dopo queste necessarie precisazioni, si prende comunque atto che un incremento dell'attività specialistica si è verificato nel 2014 così come per le degenze, mentre si rileva un notevole calo dell'attività per i 9 mesi 2014 relativa alla somministrazione farmaci - pari a circa il 31% - a confronto con il periodo corrispondente dell'anno 2013. Pertanto, considerando che l'Accordo sottoscritto tra le parti per gli anni 2012 e 2013 tiene conto di un tetto di mobilità complessivo derivante dalla somma dei valori dei tre settori, si ritiene congruo proporre per l'anno 2014 un valore corrispondente ad euro 1.093.000, con un incremento di euro 80.000 sul valore storico. Nell'ambito di tale tetto si riconosce indicativamente una quota pari ad euro 600.000 per l'attività di assistenza ospedaliera, di euro 373.000 per l'attività specialistica ambulatoriale e di euro 120.000 per i farmaci.

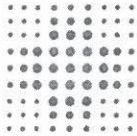
Resta inteso che, in sede di rendicontazione a consuntivo, il valore budgetario indicato è da considerare quale limite vincolante oltre il quale questa Azienda non potrà riconoscere ulteriori importi, pur essendo consentite, all'interno dello stesso, delle possibili variazioni sull'ammontare delle singole voci.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Luca Baldino

Responsabile procedimento:
Elena Magri



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

ISTITUTO
SCIENTIFICO
ROMAGNOLO
PER LO STUDIO E LA CURA
DEI TUMORI

Direzione Generale

Meldola, 20 ottobre 2014

Prot. n. 5587/2014
Class.: I.6

Al Dott. Luca Baldino
Direttore Amministrativo
AUSL Bologna

MT/ss

e p.c.

Al Direttore Generale
Sanità e Politiche Sociali
Dott. Tiziano Carradori
Regione Emilia-Romagna

Oggetto: accordo di fornitura anno 2014 per attività ospedaliera, specialistica ambulatoriale e farmaci

Gentilissimo Dott. Baldino,

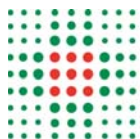
in riferimento alla proposta - da te inviata con nota prot. 50871 del 3 giugno 2014 - di rinnovare per il 2014 il contratto di fornitura relativo all'anno 2012, alle medesime condizioni giuridiche ed economiche, ti riporto le seguenti considerazioni:

1. nell'ambito del Laboratorio di Bioscienze e delle PET si registrano incrementi di attività per un importo che a fine anno sarà dell'ordine di € 70.000;
2. relativamente all'attività di Radioterapia presso la ex AUSL di Ravenna, gestita dall'1/1/2014 da questo Istituto, si registrano volumi prestazionali pari, a preconsuntivo 2014, a circa € 110.000.

Mi preme peraltro sottolineare che la natura delle prestazioni di cui sopra non genera dubbi alcuni di inappropriatezza. Si ritiene pertanto di dover considerare detti importi come aggiuntivi rispetto al contratto di fornitura "storico" anno 2012.

In attesa di un Tuo riscontro porgo cordiali saluti.

Marcello Tonini



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale Istituto Scientifico
Romagnolo Studio Tumori (I.R.S.T.) di
Meldola

Al Direttore Generale Azienda USL della
Romagna

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo
Azienda USL Bologna

Al Direttore UOC Economico Finanziario

Azienda USL Bologna

OGGETTO: Accordo di fornitura anno 2014 per attività ospedaliera, specialistica ambulatoriale e farmaci.

In continuità con la linea adottata negli anni 2012 e 2013, si propone di rinnovare, alle medesime condizioni giuridiche ed economiche, il contratto di fornitura sottoscritto nell'anno 2012.

E' in ogni caso intenzione di questa Azienda, qualora non si pervenisse alla definizione di un accordo, riconoscere per il 2014 un volume massimo pari al valore inferiore tra il dato contabilizzato 2013 ed il valore della mobilità effettiva 2014.

Cordiali saluti.

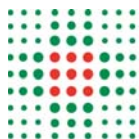
Firmato digitalmente da:

Luca Baldino
Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale
Azienda UsI Piacenza

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo
Azienda USL Bologna

Al Direttore UOC Economico Finanziario
Azienda USL Bologna

OGGETTO: Accordi di fornitura assistenza ospedaliera. Anno 2014

In riferimento a quanto previsto al paragrafo “Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche” dell’allegato B del documento regionale relativo alle Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie regionali per l’anno 2014, si ritiene di non formulare una richiesta di committenza specifica, considerato il valore non significativo della produzione che è stata erogata nell’anno 2013 a favore di assistiti residenti nell’ambito territoriale dell’Azienda USL Bologna.

Tuttavia è intenzione di questa Azienda, in coerenza con quanto indicato per gli anni precedenti, richiedere che la produzione sia orientata in modo da non superare i volumi prestazionali erogati lo scorso anno, considerando pertanto il valore di euro 63.907 quale tetto economico invalicabile per l’anno 2014 in caso di produzione superiore.

Cordiali saluti.

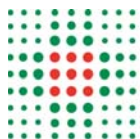
Firmato digitalmente da:

Luca Baldino
Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale Azienda Usi
Piacenza

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Azienda USL Bologna:

Al Direttore UOC Programmazione e
Controllo

Al Direttore UOC Economico Finanziario

OGGETTO: Accordi di mobilità provinciale per l'anno 2014 per l'attività di assistenza ospedaliera.

In riscontro alla nota prot.n. 33795 del 27/06/2014 di pari oggetto, come già evidenziato per l'anno 2013 relativamente agli impianti di protesi cocleari, si ritiene di non poter accogliere la vostra proposta di considerare fuori dal tetto di mobilità tale attività, così come quella relativa ai disturbi del comportamento alimentare, in quanto le stesse non rientrano specificatamente tra le funzioni HUB e quindi la circostanza che siano caratterizzate da un elevato valore economico non può essere considerata determinante per il loro riconoscimento al di fuori del tetto concordato.

Si accoglie invece la proposta di riconoscere reciprocamente, quale volume economico massimo di scambio tra le Aziende, il valore legato ai volumi prestazionali di produzione 2013, specificando che per la nostra Azienda deve essere considerata funzione HUB e come tale non ricompresa nel tetto di mobilità, l'attività di neuroscienze.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Luca Baldino
Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Il Direttore Generale

Prot. n. 0069139

Piacenza, 17 DICEMBRE 2014

Gent.mo Ing. Luca Baldino
Direttore Amministrativo AUSL Bologna
Via Castiglione n.29
40124- **BOLOGNA**

Gent.mo Dr Massimo Annichiarico
Direttore Sanitario AUSL Bologna
Via Castiglione n.29
40124- **BOLOGNA**

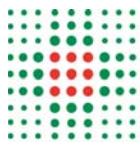
e.p.c. Gent.mo Dr.Tiziano Carradori
Direttore Generale Assessorato Sanità e
Politiche Sociali Regione Emilia Romagna
Viale Aldo Moro n.21
40127 - **BOLOGNA**

OGGETTO : accordi di mobilità extraprovinciale per l'anno 2014

In relazione alla Vostra nota prot. 0085896 del 25/09/2014, di riscontro alla nostra proposta prot. 0033795 del 27/06/2014, si dichiara la disponibilità ad accettare per il solo anno 2014 la Vs. ultima proposta: riconoscere reciprocamente, quale volume economico massimo di scambio tra le nostre Aziende il valore legato ai volumi prestazionali di produzione 2013, specificando che per l'AUSL di Bologna viene riconosciuta la funzione HUB e come tale non ricompresa nel tetto di mobilità, l'attività di neuroscienze.

Cordiali saluti

IL DIRETTORE GENERALE
(dr. Andrea Bianchi)



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale
Azienda UsI Di Reggio Emilia

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo
Azienda USL Bologna

Al Direttore UOC Economico Finanziario
Azienda USL Bologna

OGGETTO: Accordi di fornitura assistenza ospedaliera – Anno 2014.

In riferimento a quanto previsto al paragrafo “Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche” dell’allegato B del documento regionale relativo alle Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie regionali per l’anno 2014, si ritiene di non formulare una richiesta di committenza specifica, considerato il valore non significativo della produzione che è stata erogata nell’anno 2013 a favore di assistiti residenti nell’ambito territoriale dell’Azienda USL Bologna.

Tuttavia è intenzione di questa Azienda, in coerenza con quanto indicato per gli anni precedenti, richiedere che la produzione sia orientata in modo da non superare i volumi prestazionali erogati lo scorso anno, considerando pertanto il valore di euro 193.113 quale tetto economico invalicabile per l’anno 2014 in caso di produzione superiore.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Luca Baldino
Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

Direzione Generale

Il Direttore Generale

**Al Direttore Amministrativo
Al Direttore Sanitario
Az. USL Bologna**

**p.c. Al Direttore Generale
Assessorato Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia-Romagna**

Oggetto: accordo fornitura assistenza ospedaliera anno 2014

Con riferimento alla proposta avanzata con nota 50872 del 03/06/2014, questa AUSL nell'accogliere la richiesta di riconoscere quale volume economico massimo di scambio tra la scrivente e l'AUSL di Bologna il valore della produzione 2013 relativamente alle degenze, pari a 193.113€, considera tale proposta reciproca e pertanto riconoscerà all'AUSL di Bologna come tetto per l'attività resa a favore di residenti della provincia di Reggio Emilia nell'anno 2014 il valore della produzione 2013, pari a 740.414€, con la richiesta di orientare la produzione alla alta specialità.

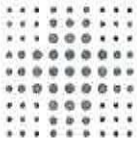
Cordiali saluti.

**Il Direttore Generale
Dr. Fausto Nicolini**

**Rif.: dr.ssa Luisa Paterlini – Staff Programmazione e Controllo
mailto: luisa.paterlini@ausl.re.it**

Direzione Generale
Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia
T. +39.0522.335583 – Fax +39.0522.335200
info.direzionegenerale@ausl.re.it
info@pec.ausl.re.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
Sede Legale: Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia
T. +39.0522.335111 – www.ausl.re.it
C.F. e Partita IVA 01598570354



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Il Direttore Generale

Oggetto: definizione accordi di mobilità extraprovinciale per l'anno 2014.

Al Dott. Luca Baldino
Direttore Amministrativo
Azienda USL Bologna

Al Dott. Massimo Annichiarico
Direttore Sanitario
Azienda USL Bologna

e, p.c. Al Dott. Tiziano Carradori
Direttore Generale
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia-Romagna

Presa visione della riformulazione della proposta di accordo di fornitura per l'anno 2014, di cui alla Vs. Nota Prot. 80204 dell' 8.9.2014, l'Azienda AUSL di Modena, condivide la reciproca committenza così come ivi concordata a seguito del processo di negoziazione.

In sintesi:

*Attività erogata a cittadini modenesi dall'Azienda Asl di Bologna
Riduzione del 10% dell'attività di non alta complessità passando da 2.070.922 euro a 1.863.829 euro da ritenersi tetto invalicabile per le prestazioni suddette.
Per quanto concerne invece i DRG di alta complessità è stato mantenuto come valore indicativo quello relativo al 2013, posto che verrà riconosciuto l'importo effettivo della produzione 2014.*

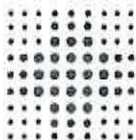
Nuovo Tetto 2014: 3.808.418

*Attività erogata a cittadini bolognesi dall'Azienda Asl di Modena
Riduzione del 10 % dell'attività di non alta complessità con passaggio da un importo pari a euro 992.828 (produzione 2013) ad un tetto di 893.545.
Riconoscimento della produzione effettiva relativa ad attività di alta complessità
Tetto economico 2014: euro 2.003.137*

Si precisa tuttavia che le prestazioni erogate a cittadini modenesi saranno rimborsate, entro il valore soglia sopra indicato, fatto salvo verifiche di appropriatezza.

Cordiali saluti.

Dott.ssa Mariella Martini



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Il Direttore Generale

Prot. n°

Modena, li

Oggetto: *definizione accordi di mobilità extraprovinciale per l'anno 2014.*

*Al Direttore Generale
Azienda USL Bologna*

*e, p. c. Al Direttore Generale
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia-Romagna*

Preso visione della Vs. proposta di accordo di fornitura per l'anno 2014, l'Azienda AUSL di Modena, tenuto conto dell'andamento della produzione nei primi mesi di attività, ritiene condivisibile il mantenimento di un tetto pari a quello del 2013, con riconoscimento della effettiva produzione 2014 dei DRG di Alta complessità ed il contenimento della restante attività nel limite di 992.528 euro.

In considerazione della rilevante richiesta di trattamenti della terapia del dolore con impianto di dispositivi particolarmente costosi non remunerati da Drg, si chiede tuttavia che tale tipo di attività sia riconosciuta a parte.

Relativamente alle prestazioni di degenza erogate dall'Azienda USL di Bologna nei confronti dei nostri residenti, l'analisi dell'attività prodotta nell'anno 2013 ha evidenziato come, su un valore della produzione di 4.015.511 euro, 1.944.589 euro siano relativi a prestazioni di Alta Complessità, mentre la restante quota pari a 2.070.922 euro comprenda Drg potenzialmente inappropriati (24%) e DRG di non alta complessità.

Posto che l'Azienda Usl di Modena ha orientato la propria offerta al fine di rispondere ai fabbisogni dei propri residenti con un livello di crescente autosufficienza territoriale non si ritiene di confermare la committenza dell'anno 2013, chiedendo di ridurre del 10% l'attività di non alta complessità passando da 2.070.922 euro a 1.863.829 euro da ritenersi tetto invalicabile per le prestazioni suddette.

Per quanto concerne invece i DRG di alta complessità è stato mantenuto come valore indicativo quello relativo al 2013, posto che verrà riconosciuto l'importo effettivo della produzione 2014.

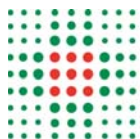
Nuovo Tetto 2014: 3.808.418

In attesa di un Vs. riscontro, porgiamo i più cordiali saluti.

Dott.ssa Mariella Martini

Direzione Generale
Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435600-9 - F. +39.059.435684
segdirgen@ausl.mo.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Sede legale: Via S. Giovanni del cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435111 - F. +39.059.435604 - www.ausl.mo.it
Partita IVA 02241850367 PEC: auslmo@pec.ausl.mo.it



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale Azienda Unità
Sanitaria Locale Di Modena

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Azienda Usl Bologna:

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo

Al Direttore UOC Economico Finanziario

OGGETTO: Definizione Accordi di mobilità extraprovinciale per l'anno 2014.

In riscontro alla nota prot. 50968 del 26/06/2014 di pari oggetto, si comunica che si accoglie la proposta di committenza a favore di Vostri residenti che prevede la riduzione del 10% dell'attività di non alta complessità erogata dall'Ausl Bologna nell'anno 2013. Si chiede però che lo stesso abbattimento venga applicato, in condizioni di reciprocità, anche alla produzione effettuata da codesta AUSL a favore di nostri assistiti residenti.

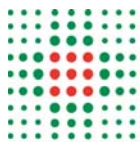
Pertanto, fermo restando il dato indicativo 2013 per l'attività di alta complessità di cui verrà riconosciuta la produzione effettiva, per la restante attività, che nel 2013 era corrispondente ad un importo pari ad euro 992.828, il tetto economico 2014 ammonta ad euro 893.545, per un valore complessivo di mobilità di euro 2.003.137.

Si ritiene invece di non poter accogliere la richiesta di riconoscimento a parte dei trattamenti della terapia del dolore, in quanto non si tratta specificatamente di una funzione Hub e quindi ciò non sarebbe coerente con il principio di salvaguardia dell'equilibrio tra le parti nella contrattazione improntata al rispetto di condizioni di reciprocità.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Luca Baldino
Massimo Annicchiarico



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale
Azienda Unità Sanitaria Locale Di
Modena

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo
Azienda USL Bologna

Al Direttore UOC Economico Finanziario
Azienda USL Bologna

OGGETTO: Accordi di fornitura assistenza ospedaliera – Anno 2014.

In riferimento a quanto previsto al paragrafo “Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche” dell’allegato B del documento regionale relativo alle Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie regionali per l’anno 2014, si trasmette una proposta di committenza per l’anno 2014 al fine di condividerne i principi e pervenire alla formalizzazione di un Accordo tra le parti entro il 1° semestre 2014, come indicato dalla Regione.

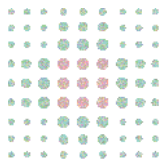
L’Azienda USL di Bologna intende mantenere per il 2014, relativamente ai DRG di non alta complessità, un valore che non sia superiore ai riferimenti produttivi dell’anno 2013, come evidenziato nel prospetto allegato. Ciò in coerenza con l’attuale organizzazione della rete ospedaliera provinciale e della necessità di rispondere al fabbisogno espresso della popolazione con un livello sempre maggiore di autosufficienza territoriale.

Per quanto riguarda i DRG di alta complessità, è stato indicato come valore indicativo quello relativo all’anno 2013, in quanto per questa attività l’Azienda USL Bologna riconoscerà l’importo della produzione effettiva 2014. Per maggior chiarimento si evidenzia che nella tabella allegata è stata effettuata un’analisi, per ogni disciplina di dimissione, della casistica e del valore dei DRG di alta complessità e degli altri DRG di non alta complessità che risultano prodotti nell’anno 2013.

Dal punto di vista economico quanto sopra indicato comporta che il valore di euro 992.828 è da considerare quale limite invalicabile per l’attività di degenza di non alta complessità erogata ad assistiti residenti nell’Azienda USL Bologna.

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Rimanendo in attesa di cortese riscontro, si porgono cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Luca Baldino

Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

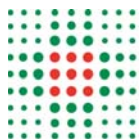
Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

RESIDENTI AUSL BOLOGNA - DIMESSI DA AUSL MODENA (PASSIVA)
ANNO 2012-2013 GENNAIO-DICEMBRE (13° invio SDO)
PER DRG REGIME ORDINARIO E DAY HOSPITAL

NEONATI SANI: COMPRESI ONERE: SSN E LP

DISCIPLINA	COMPLESSITA'	Casi 13	Val 13	% complessi casi 2013	% compless valore 2013
002 - DAY HOSPITAL	altri DRG	2	3.637	100%	100%
008 - CARDIOLOGIA	alta complessità	12	61.598	55%	78%
008 - CARDIOLOGIA	altri DRG	10	16.873	45%	22%
009 - CHIRURGIA GENERALE	alta complessità	28	145.356	29%	47%
009 - CHIRURGIA GENERALE	altri DRG	67	160.740	71%	53%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	alta complessità	11	83.885	41%	54%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	altri DRG	16	70.544	59%	46%
021 - GERIATRIA	altri DRG	2	4.015	100%	100%
026 - MEDICINA GENERALE	alta complessità	12	66.831	10%	23%
026 - MEDICINA GENERALE	altri DRG	108	228.560	90%	77%
030 - NEUROCHIRURGIA	alta complessità	13	116.812	93%	97%
030 - NEUROCHIRURGIA	altri DRG	1	3.180	7%	3%
031 - NIDO	altri DRG	7	2.347	100%	100%
032 - NEUROLOGIA	alta complessità	1	6.925	6%	13%
032 - NEUROLOGIA	altri DRG	15	45.081	94%	87%
034 - OCULISTICA	altri DRG	2	2.390	100%	100%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	alta complessità	38	333.037	31%	66%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	altri DRG	84	168.662	69%	34%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	altri DRG	41	57.050	100%	100%
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	alta complessità	3	53.043	8%	50%
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	altri DRG	37	53.219	93%	50%
039 - PEDIATRIA	alta complessità	2	10.326	22%	60%
039 - PEDIATRIA	altri DRG	7	6.937	78%	40%
040 - PSICHIATRIA	altri DRG	3	1.261	100%	100%
043 - UROLOGIA	alta complessità	4	30.244	13%	39%
043 - UROLOGIA	altri DRG	28	46.723	88%	61%
049 - TERAPIA INTENSIVA	alta complessità	2	46.582	50%	97%
049 - TERAPIA INTENSIVA	altri DRG	2	1.195	50%	3%
050 - UNITA' CORONARICA	alta complessità	2	8.719	67%	97%
050 - UNITA' CORONARICA	altri DRG	1	282	33%	3%
051 - ASTANTERIA	alta complessità	1	18.314	17%	51%
051 - ASTANTERIA	altri DRG	5	17.434	83%	49%
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	alta complessità	2	21.386	25%	75%
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	altri DRG	6	7.023	75%	25%
060 - LUNGODEGENTI	alta complessità	7	104.760	35%	60%
060 - LUNGODEGENTI	altri DRG	13	69.664	65%	40%
068 - PNEUMOLOGIA	altri DRG	2	7.209	100%	100%
098 - DAY SURGERY	alta complessità	1	1.775	6%	9%
098 - DAY SURGERY	altri DRG	16	18.801	94%	91%
TOTALE ALTA COMPLESSITA'		139	1.109.592	23%	53%
TOTALE ALTRI DRG		475	992.828	77%	47%
TOTALE		614	2.102.420	PROPOSTA PER 2014:	2.102.420
DI CUI DRG CHIRURGICI		378	1.611.592	di cui storico 2013 altri DRG = Tetto invalidabile	992.828
DI CUI DRG MEDICI		236	490.828	di cui alta complessità = il valore è indicativo e si riferisce alla produz. 2013; per il 2014 verrà riconosciuta produz. Eff.va (extrabdg)	1.109.592

Data di elaborazione: Marzo 2014 (2012: Mese di dimissione Gennaio-Dicembre)



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale Azienda Usl di
Ferrara

e p.c.

Regione Emilia Romagna:

Al Direttore Generale Assessorato
Sanita' e Politiche Sociali

Azienda Usl Bologna:

Direttore UOC Programmazione E
Controllo

Direttore UOC Economico Finanziario

OGGETTO: Accordi di fornitura assistenza ospedaliera. Riscontro a nota prot.n. 36499 del 12/06/2014.

In riferimento all'oggetto si comunica che la Vostra proposta di estensione della committenza per attività di degenza a favore di assistiti residenti in questa Azienda, rispetto quanto richiesto con ns. nota prot. 50864 del 3/06/2014, non può essere accolta in quanto la stessa non è coerente con il criterio di riduzione della casistica inappropriata, essendo invece ispirata a ragioni di natura economica.

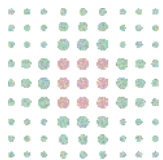
Anche la Regione Emilia Romagna nel documento relativo alle linee di programmazione e finanziamento per l'anno 2014 inviato alle Aziende Sanitarie, all'allegato B, nel quale viene trattata la parte degli Accordi di fornitura tra Aziende Sanitarie pubbliche, stabilisce che i contenuti degli Accordi debbono essere coerenti con i piani di produzione più generali delle Aziende committenti e la eventuale trattativa non deve essere improntata ad esigenze di bilancio.

La richiesta di committenza presentata da questa Azienda con la nota sopra richiamata partiva invece da una specifica analisi dell'attività, definendo un abbattimento per i DRG inappropriati in condizioni di reciprocità tra le due Aziende.

Da ciò ne consegue che non sarebbe congruo ed equilibrato definire un Accordo che applichi questo criterio solo alla produzione di una delle due Aziende coinvolte, vale a dire quella della nostra Azienda a favore di residenti dell'Ausl di Ferrara, tenuto peraltro conto che anche per l'Ausl di Bologna la proposta presentata con la nota prot. n. 50864/2014 comporta una notevole riduzione della produzione aziendale rispetto quella dell'anno 2013.

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Per tali motivi si riconferma la nostra richiesta di committenza iniziale.

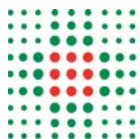
Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Luca Baldino
Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale
Azienda USI Di Ferrara

Al Direttore Generale
Assessorato Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia-Romagna

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo
Azienda USL Bologna

Al Direttore UOC Economico Finanziario

Azienda USL Bologna

OGGETTO: Accordi di fornitura assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale – Anno 2014.

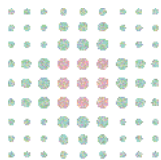
A riscontro della nota prot.n. 12928 del 26/02/2014 relativa all'oggetto e tenuto conto di quanto stabilito al paragrafo "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche" dell'allegato B del documento regionale relativo alle Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie regionali per l'anno 2014, si comunica che la scrivente Azienda concorda in linea di massima sulla necessità di considerare una riduzione dei volumi di produzione 2013 per la definizione della committenza 2014.

Si ritiene però opportuno prendere come riferimento per l'Accordo i dati desunti dalla banca dati regionale chiusa, con esclusione, per quanto riguarda la produzione dell'AUSL Bologna per i residenti di Ferrara, della casistica oncologica.

Si propone di applicare ai volumi prodotti un abbattimento corrispondente alla percentuale dei DRG potenzialmente inappropriati sul totale della produzione. Nelle tabelle allegate è evidenziato che tale percentuale è rispettivamente pari all'10,7% per la mobilità attiva dell'AUSL Bologna e al 13,9% per la mobilità attiva dell'AUSL di Ferrara ed è stato effettuato un confronto, per ogni disciplina di dimissione, della casistica e del valore dei DRG di alta complessità, non alta complessità e potenzialmente inappropriati prodotti negli anni 2012 e 2013.

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Dal punto di vista economico quanto sopra indicato comporta che dovranno essere riconosciuti come limiti invalicabili per le parti i seguenti valori riferiti all'attività di degenza:

- Produzione 2013 per residenti AUSL Ferrara: euro 3.756.519: percentuale di abbattimento (esclusa oncologia)=10,7% per un valore di euro 404.719 ; tetto invalicabile mobilità anno 2014: euro 3.351.800;
- Produzione 2013 per residenti AUSL Bologna: euro 3.897.419: percentuale di abbattimento =13,9% per un valore di euro 542.493 ; tetto invalicabile mobilità anno 2014: euro 3.354.926.

Per quanto riguarda la funzione di specialistica ambulatoriale ad esclusione del Pronto Soccorso, si accoglie la proposta di abbattere la produzione di una percentuale pari al 12% che deve però essere applicata in condizioni di reciprocità e facendo riferimento ai valori della banca dati regionale chiusa.

Pertanto dal punto di vista economico quanto sopra indicato comporta che dovranno essere riconosciuti come limiti invalicabili per le parti i seguenti valori riferiti all'attività di specialistica ambulatoriale escluso PS:

- Produzione 2013 per residenti AUSL Ferrara: euro 900.756: percentuale di abbattimento =12% per un valore di euro 108.091; tetto invalicabile mobilità anno 2014: euro 792.665;
- Produzione 2013 per residenti AUSL Bologna: euro 768.584: percentuale di abbattimento =12% per un valore di euro 87.419 ; tetto invalicabile mobilità anno 2014: euro 681.165.

Rimanendo in attesa di cortese riscontro, si porgono cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Luca Baldino

Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

RESIDENTI AUSL FERRARA - DIMESSI DA AUSL BOLOGNA (ATTIVA)
ANNO 2012-2013 GENNAIO-DICEMBRE (13° invio SDO)
PER DRG REGIME ORDINARIO E DAY HOSPITAL

NEOMATI SANI: COMPRESI ONERE: SSN E L.P.

DISCIPLINA	COMPLESSITA'	Casi 12	Casi 13	delta Casi	Delta Casi %	Vai 12	Vai 13	Delta Val	Delta val %	% complessi casi 2013	% complessi valore 2013	
008 - CARDIOLOGIA	alta complessità	44	16	-	-64%	291.580	102.975	-	-65%	188.605	23%	41%
008 - CARDIOLOGIA	non alta complessità	39	51	12	31%	130.934	145.065	14.131	11%	14.131	72%	58%
008 - CARDIOLOGIA	potenz_ inappropriato	6	4	-	-33%	3.693	1.882	-	-49%	1.811	6%	1%
009 - CHIRURGIA GENERALE	alta complessità	47	51	4	9%	320.699	330.976	10.276	3%	10.276	29%	56%
009 - CHIRURGIA GENERALE	non alta complessità	46	52	6	13%	116.155	177.494	61.340	53%	61.340	30%	30%
009 - CHIRURGIA GENERALE	potenz_ inappropriato	80	72	-	-10%	101.006	87.517	-	-13%	13.489	41%	15%
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	alta complessità	1	1	-	0%	8.230	2.326	-	-72%	5.904	8%	11%
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	non alta complessità	12	9	-	-25%	27.817	16.556	-	-40%	11.261	69%	80%
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	potenz_ inappropriato	1	3	2	200%	1.232	1.862	630	51%	630	23%	9%
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	alta complessità	2	-	-	-100%	8.557	-	-	-100%	8.557	0%	0%
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	non alta complessità	9	-	-	-100%	12.887	-	-	-100%	12.887	0%	0%
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	potenz_ inappropriato	-	1	1	0%	-	220	220	0%	220	100%	100%
012 - CHIRURGIA PLASTICA	alta complessità	-	3	3	0%	-	30.667	30.667	0%	30.667	18%	38%
012 - CHIRURGIA PLASTICA	non alta complessità	10	14	4	40%	33.208	49.603	16.395	49%	16.395	82%	62%
012 - CHIRURGIA PLASTICA	potenz_ inappropriato	1	-	-	-100%	1.232	-	-	-100%	1.232	0%	0%
013 - CHIRURGIA TORACICA	alta complessità	8	6	-	-25%	76.936	39.486	-	-49%	37.451	67%	75%
013 - CHIRURGIA TORACICA	non alta complessità	5	3	-	-40%	34.308	12.820	-	-63%	21.488	33%	25%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	alta complessità	4	4	-	0%	28.360	41.461	13.101	46%	13.101	67%	92%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	non alta complessità	4	1	-	-75%	28.299	1.728	-	-94%	26.571	17%	4%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	potenz_ inappropriato	3	2	-	-67%	2.441	1.669	-	-32%	772	17%	4%
019 - MAL-ENDOCRINE/DIABETOLOG.	non alta complessità	1	1	-	0%	1.627	2.800	1.173	72%	1.173	100%	100%
021 - GERIATRIA	non alta complessità	14	4	-	-71%	56.384	12.159	-	-78%	44.225	67%	72%
021 - GERIATRIA	potenz_ inappropriato	2	2	-	0%	4.176	4.668	492	12%	492	33%	28%
026 - MEDICINA GENERALE	alta complessità	5	8	3	60%	55.979	49.003	-	-12%	6.976	6%	15%
026 - MEDICINA GENERALE	non alta complessità	67	69	2	3%	188.829	196.707	7.878	4%	7.878	54%	60%
026 - MEDICINA GENERALE	potenz_ inappropriato	47	50	3	6%	75.691	81.626	5.934	8%	5.934	39%	25%
030 - NEUROCHIRURGIA	alta complessità	27	28	1	4%	225.667	264.504	38.837	17%	38.837	47%	88%
030 - NEUROCHIRURGIA	non alta complessità	11	13	2	18%	16.901	33.676	16.775	99%	16.775	22%	11%
030 - NEUROCHIRURGIA	potenz_ inappropriato	10	18	8	80%	2.208	3.075	867	39%	867	31%	1%
031 - NIDO	non alta complessità	73	61	-	-16%	24.478	20.679	-	-16%	3.799	100%	100%
032 - NEUROLOGIA	alta complessità	3	4	1	33%	26.453	22.502	-	-15%	3.951	14%	36%
032 - NEUROLOGIA	non alta complessità	21	15	-	-29%	36.713	29.302	-	-20%	7.411	52%	47%
032 - NEUROLOGIA	potenz_ inappropriato	9	10	1	11%	11.440	9.998	-	-13%	1.443	34%	16%
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	alta complessità	1	1	-	0%	6.408	2.585	-	-60%	3.823	6%	8%
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	non alta complessità	15	10	-	-33%	34.150	21.621	-	-37%	12.529	56%	71%
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	potenz_ inappropriato	3	7	4	133%	3.644	6.361	2.717	75%	2.717	39%	21%
034 - OCULISTICA	alta complessità	2	-	-	-100%	7.461	-	-	-100%	7.461	0%	0%
034 - OCULISTICA	non alta complessità	9	17	8	89%	9.160	24.636	15.376	168%	15.376	20%	20%
034 - OCULISTICA	potenz_ inappropriato	67	69	2	3%	91.428	95.793	4.366	5%	4.366	80%	80%
035 - ODONTOIATRIA E STOMATOL.	non alta complessità	4	-	-	-100%	9.517	-	-	-100%	9.517	0%	0%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	alta complessità	10	21	11	110%	100.868	260.636	159.768	158%	159.768	42%	74%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	non alta complessità	28	27	-	-4%	68.551	86.466	17.914	26%	17.914	54%	25%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	potenz_ inappropriato	5	2	-	-60%	9.492	3.970	-	-58%	5.522	4%	1%

DISCIPLINA	COMPLESSITA'	Casi 12	Casi 13	delta Casi	Delta Casi %	Val 12	Val 13	Delta Val	Delta val %	% complessi casi 2013	% complessi valore 2013
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	alta complessità	1	2	1	100%	6.392	11.786	5.394	84%	1%	4%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	non alta complessità	196	162	34	-17%	272.061	262.367	9.695	-4%	94%	94%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	potenz_inappropriato	13	9	4	-31%	11.391	5.373	6.018	-53%	5%	2%
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	alta complessità	1	1	0	-100%	2.362	2.362	0	0%	0%	0%
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	non alta complessità	25	28	3	12%	37.843	49.076	11.233	30%	57%	77%
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	potenz_inappropriato	21	21	0	0%	18.487	14.308	4.179	-23%	43%	23%
039 - PEDIATRIA	alta complessità	1	1	0	0%	13.443	13.443	0	0%	2%	14%
039 - PEDIATRIA	non alta complessità	54	53	1	-2%	110.798	84.271	26.527	-24%	96%	85%
039 - PEDIATRIA	potenz_inappropriato	2	1	1	-50%	2.032	1.210	822	-40%	2%	1%
040 - PSICHIATRIA	non alta complessità	21	8	13	-62%	64.677	16.074	48.603	-75%	100%	100%
043 - UROLOGIA	alta complessità	16	15	1	-6%	76.469	84.572	8.102	11%	21%	49%
043 - UROLOGIA	non alta complessità	33	39	6	18%	55.970	76.637	20.667	37%	55%	44%
043 - UROLOGIA	potenz_inappropriato	6	17	11	183%	4.502	12.542	8.039	179%	24%	7%
049 - TERAPIA INTENSIVA	alta complessità	11	3	8	-73%	259.979	38.528	221.451	-85%	43%	70%
049 - TERAPIA INTENSIVA	non alta complessità	4	4	0	0%	18.174	16.201	1.973	-11%	57%	30%
050 - UNITA' CORONARICA	alta complessità	13	1	12	-92%	89.865	4.756	85.109	-95%	100%	100%
050 - UNITA' CORONARICA	non alta complessità	4	4	0	-100%	2.728	2.728	0	-100%	0%	0%
051 - ASTANTERIA	alta complessità	1	1	0	0%	5.559	5.559	0	0%	14%	29%
051 - ASTANTERIA	non alta complessità	9	6	3	-33%	12.015	13.298	1.283	11%	86%	71%
051 - ASTANTERIA	potenz_inappropriato	4	4	0	-100%	2.154	2.154	0	-100%	0%	0%
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	alta complessità	3	2	1	-33%	30.496	84.246	53.750	176%	14%	64%
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	non alta complessità	3	11	8	267%	28.219	41.219	13.000	46%	79%	32%
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	potenz_inappropriato	1	1	0	0%	5.187	5.187	0	0%	7%	4%
058 - GASTROENTEROLOGIA	alta complessità	1	1	0	0%	3.534	124	3.410	-96%	5%	0%
058 - GASTROENTEROLOGIA	non alta complessità	15	10	5	-33%	45.087	38.758	6.330	-14%	48%	68%
058 - GASTROENTEROLOGIA	potenz_inappropriato	7	10	3	43%	13.891	17.954	4.063	29%	48%	32%
060 - LUNGODEGENTI	alta complessità	6	2	4	-67%	125.922	25.785	100.136	-80%	22%	47%
060 - LUNGODEGENTI	non alta complessità	12	5	7	-58%	73.809	21.244	52.565	-71%	56%	39%
060 - LUNGODEGENTI	potenz_inappropriato	2	2	0	0%	13.727	8.111	5.616	-41%	22%	15%
062 - NEONATOLOGIA	alta complessità	12	3	9	-75%	159.215	92.215	67.000	-42%	30%	85%
062 - NEONATOLOGIA	non alta complessità	12	6	6	-50%	38.020	15.398	22.622	-59%	60%	14%
062 - NEONATOLOGIA	potenz_inappropriato	1	1	0	0%	1.014	1.102	88	9%	10%	1%
064 - ONCOLOGIA	alta complessità	17	18	1	6%	48.411	45.575	2.836	-6%	17%	15%
064 - ONCOLOGIA	non alta complessità	81	87	6	7%	268.812	263.802	5.010	-2%	83%	85%
067 - PENSIONANTI	alta complessità	1	1	0	0%	729	729	0	0%	25%	6%
067 - PENSIONANTI	non alta complessità	3	3	0	0%	10.986	10.986	0	0%	75%	94%
068 - PNEUMOLOGIA	alta complessità	2	2	0	0%	17.473	17.473	0	0%	14%	38%
068 - PNEUMOLOGIA	non alta complessità	7	10	3	43%	23.621	25.293	1.672	7%	71%	55%
068 - PNEUMOLOGIA	potenz_inappropriato	1	2	1	100%	2.734	3.477	743	27%	14%	8%
069 - RADIOLOGIA	alta complessità	1	3	2	200%	3.056	15.422	12.366	405%	8%	51%
069 - RADIOLOGIA	non alta complessità	5	7	2	40%	15.094	11.539	3.555	-24%	18%	38%
069 - RADIOLOGIA	potenz_inappropriato	12	28	16	133%	1.476	3.485	2.010	136%	74%	11%
075 - NEURO-RIABILITAZIONE	alta complessità	1	1	0	0%	74.836	20.424	54.412	-73%	100%	100%
TOTALE ALTA COMPLESSITA'		220	181	39	-18%	1.989.326	1.562.184	427.141	-21%	15%	45%
TOTALE NON ALTA COMPLESSITA' (escluso Oncologia)		768	699	69	-9%	1.628.034	1.513.570	114.464	-7%	58%	44%
TOTALE POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI (escluso Oncologia)		303	331	28	9%	379.089	371.387	7.701	-2%	27%	11%
TOTALE ONCOLOGIA		98	105	7	7%	317.223	309.377	7.846	-2%	2%	1%
TOTALE		1.389	1.316	73	-5%	4.313.671	3.756.519	557.152	-13%	IPOTESI PER 2014:	-11%
DI CUI DRG CHIRURGICI		650	581	69	-11%	2.739.385	2.326.245	413.139	-15%	404.719	
DI CUI DRG MEDICI		739	735	4	-1%	1.574.286	1.430.274	144.013	-9%	3.351.800	

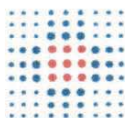
Data di elaborazione: Marzo 2014 (2012: Mese di dismissione Gennaio-Dicembre)

RESIDENTI AUSL BOLOGNA - DIMESSI DA AUSL FERRARA (PASSIVA)
ANNO 2012-2013 GENNAIO-DICEMBRE (13° invio SDO)
PER DRG REGIME ORDINARIO E DAY HOSPITAL

SECONDI SANI: COMPRESI ONERE: SSN E LP

DISCIPLINA	COMPLESSITA'	Casi 12	Casi 13	delta Casi	Delta Casi %	Val 12	Val 13	Delta Val	Delta val %	% complex casi 2013	% complex valore 2013
008 - CARDIOLOGIA	alta complessità	31	40	9	29%	200.413	267.864	67.451	34%	33%	62%
008 - CARDIOLOGIA	non alta complessità	61	55	-6	-10%	183.048	142.355	-40.693	-22%	46%	33%
008 - CARDIOLOGIA	potenz_inappropriato	8	25	17	213%	11.750	19.741	7.991	68%	21%	5%
009 - CHIRURGIA GENERALE	alta complessità	33	27	-6	-18%	170.012	145.872	-24.141	-14%	20%	39%
009 - CHIRURGIA GENERALE	non alta complessità	40	35	-5	-13%	101.259	130.382	29.123	29%	25%	35%
009 - CHIRURGIA GENERALE	potenz_inappropriato	81	76	-5	-6%	121.517	98.520	-23.016	-19%	55%	26%
026 - MEDICINA GENERALE	alta complessità	5	4	-1	-20%	31.219	24.943	-6.276	-20%	1%	3%
026 - MEDICINA GENERALE	non alta complessità	202	159	-43	-21%	648.189	549.302	-98.887	-15%	57%	64%
026 - MEDICINA GENERALE	potenz_inappropriato	131	116	-15	-11%	352.404	288.146	-64.259	-18%	42%	33%
031 - NIDO	alta complessità	4	2	-2	-50%	-	5.163	5.163	0%	1%	9%
031 - NIDO	non alta complessità	169	160	-9	-5%	56.669	53.651	-3.018	-5%	99%	91%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGI	alta complessità	89	75	-14	-16%	742.047	722.657	-19.390	-3%	38%	73%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGI	non alta complessità	90	77	-13	-14%	205.188	194.524	-10.664	-5%	39%	20%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGI	potenz_inappropriato	50	46	-4	-8%	89.163	71.510	-17.653	-20%	23%	7%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	alta complessità	1	5	4	400%	5.267	29.466	24.199	459%	1%	5%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	non alta complessità	298	309	11	4%	407.008	500.991	93.983	23%	92%	91%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	potenz_inappropriato	16	21	5	31%	16.101	17.880	1.779	11%	6%	3%
039 - PEDIATRIA	non alta complessità	5	1	-4	-80%	5.739	1.851	-3.889	-68%	100%	100%
040 - PSICHIATRIA	non alta complessità	5	5	-	0%	5.358	3.467	-1.891	-35%	83%	92%
040 - PSICHIATRIA	potenz_inappropriato	2	1	-1	-50%	630	315	-315	-50%	17%	8%
043 - UROLOGIA	alta complessità	7	6	-1	-14%	26.073	34.922	8.849	34%	9%	23%
043 - UROLOGIA	non alta complessità	48	44	-4	-8%	95.885	103.193	7.308	8%	67%	69%
043 - UROLOGIA	potenz_inappropriato	25	16	-9	-36%	33.610	11.393	-22.217	-66%	24%	8%
049 - TERAPIA INTENSIVA	alta complessità	-	2	2	0%	-	24.263	24.263	0%	40%	60%
049 - TERAPIA INTENSIVA	non alta complessità	5	3	-2	-40%	14.085	16.182	2.096	15%	60%	40%
050 - UNITA' CORONARICA	alta complessità	3	3	-	0%	19.136	17.846	-1.290	-7%	60%	94%
050 - UNITA' CORONARICA	non alta complessità	7	1	-6	-86%	19.101	823	-18.278	-96%	20%	4%
050 - UNITA' CORONARICA	potenz_inappropriato	-	1	1	0%	-	309	309	0%	20%	2%
060 - LUNGODEGENTI	alta complessità	11	21	10	91%	128.102	266.706	138.604	108%	64%	76%
060 - LUNGODEGENTI	non alta complessità	9	9	-	0%	68.990	70.113	1.123	2%	27%	20%
060 - LUNGODEGENTI	potenz_inappropriato	2	3	1	50%	8.004	12.279	4.275	53%	9%	4%
098 - DAY SURGERY	non alta complessità	24	29	5	21%	42.695	48.389	5.693	13%	63%	68%
098 - DAY SURGERY	potenz_inappropriato	18	17	-1	-6%	26.624	22.400	-4.224	-16%	37%	32%
TOTALE ALTA COMPLESSITA'		184	185	1	1%	1.322.269	1.539.703	217.434	16%	13%	40%
TOTALE NON ALTA COMPLESSITA'		963	887	-76	-8%	1.853.216	1.815.223	-37.993	-2%	64%	47%
TOTALE POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI		333	322	-11	-3%	659.823	542.493	-117.330	-18%	23%	14%
TOTALE		1.480	1.394	-86	-6%	3.835.308	3.897.419	62.111	2%	2%	-14%
DI CUI DRG CHIRURGICI		620	630	10	2%	2.195.751	2.417.537	221.786	10%	-	542.493
DI CUI DRG MEDICI		860	764	-96	-11%	1.639.557	1.479.882	-159.675	-10%	-	3.354.926

Data di elaborazione: Marzo 2014 (2012: Mese di dimissione Gennaio-Dicembre)



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

Direzione Amministrativa

AZIENDA USL FERRARA
PROTOCOLLO GENERALE
N. 0036499 del 12/06/2014
Class: O/04/01 Fasc: 2014/5



* 0 0 0 4 9 8 2 8 7 1 *

Al Dott. Francesco Ripa Di Meana
Direttore Generale
Azienda USL Bologna
direzione.generale@ausl.bologna.it

e p.c. Al Dr. Tiziano Carradori
Direttore Generale
Assessorato Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna
dgsan@regione.emilia-romagna.it

Oggetto: Accordi di fornitura assistenza ospedaliera – ricoveri e specialistica - Anno 2014.

Con la presente si riscontra la nota pari oggetto, prot. n. 50864 datata 3/6/2014 e si comunica, relativamente all'attività di ricovero che codesta Azienda svolgerà a favore dei residenti della provincia di Ferrara nel corso dell'anno 2014, di accettare la proposta di elevare la precedente richiesta di committenza da 3.165.000 euro al tetto massimo di **3.351.800 euro**.

I dati riferiti all'attività di ricovero che le nostre strutture hanno effettuato a favore dei residenti dell'Azienda Usl di Bologna nei primi cinque mesi dell'anno in corso, evidenziano un valore annuo in proiezione superiore a € 4.000.000, dato che conferma, ad esclusione del 2012, gli andamenti storici che vedono, questa Azienda punto di riferimento per i residenti limitrofi della provincia di Bologna.

Pur nell'ottica di una riduzione dei volumi di produzione, si ritiene pertanto di non poter accettare per l'anno 2014 il valore proposto di € 3.354.926, che vedrebbe fortemente penalizzata l'attività di questa Azienda, e si propone, in linea con la produzione dell'anno 2013, un valore pari a € 3.800.000 per l'attività di ricovero che questa Azienda produrrà a favore dei residenti dell'Azienda Usl di Bologna.

Per quanto riguarda la funzione di specialistica ambulatoriale, ad esclusione del Pronto Soccorso, si concorda sulla necessità di applicare la detrazione percentuale del 12% sul valore 2013 della banca dati regionale chiusa, e si confermano, pertanto, gli importi di seguito indicati che rappresenteranno il tetto massimo di committenza 2014 :

- Mobilità attiva Azienda Usl di Bologna vs. residenti AUSL Ferrara = € 792.665
- Mobilità attiva Azienda Usl di Ferrara vs. residenti AUSL Bologna = € 681.165

Si resta in attesa di cortese riscontro e si porgono cordiali saluti.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
- Dott.ssa Paola Bardasi -

IL DIRETTORE SANITARIO
- Dott. Mauro Marabini -

Direzione Amministrativa



Al Dott. Francesco Ripa Di Meana
Direttore Generale
Azienda USL Bologna
direzione.generale@ausl.bologna.it

e p.c. Al Dr. Tiziano Carradori
Direttore Generale
Assessorato Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna
dgsan@regione.emilia-romagna.it

Oggetto: Accordi di fornitura assistenza ospedaliera - Anno 2014.

Con riferimento alla nota dell'Azienda UsI di Bologna, prot. n. 50864 del 3/6/2014, ed alla successiva n. 80242 del 8/9/2014 in riferimento all' oggetto, si ribadisce, come già comunicato con nota prot. 36499 del 12/6 u.s., di non condividere i criteri di individuazione di un valore economico di committenza per il corrente anno che vedrebbe fortemente penalizzata l'attività che questa Azienda svolge per i residenti dei limitrofi comuni bolognesi che, per ragioni di prossimità geografica, si rivolgono alle strutture ferraresi e che rappresentano una mobilità di confine difficilmente comprimibile.

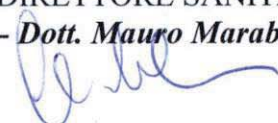
Vista quindi l'impossibilità di addivenire ad una intesa che possa regolare per l'anno in corso gli scambi economici per il settore degenze si ritiene di riconoscere per l'anno in corso l'effettiva produzione da parte di entrambe le Aziende.

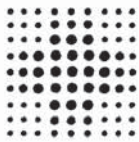
Cordiali saluti.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
- Dott.ssa Paola Bardasi -



IL DIRETTORE SANITARIO
- Dott. Mauro Marabini -





AZIENDA USL FERRARA
PROTOCOLLO GENERALE
N. 0012928 del 26/02/2014
Class: O/04/01



Ferrara,

Al Dott. Francesco Ripa Di Meana
Direttore Generale
Azienda USL Bologna
direzione.generale@ausl.bologna.it

e p.c. Al Dr. Tiziano Carradori
Direttore Generale
Assessorato Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna
dgsan@regione.emilia-romagna.it

Oggetto: Accordi di fornitura assistenza ospedaliera – ricoveri e specialistica - Anno 2014.

Si inoltra la presente con riferimento alla proposta di Delibera RER- GPG 124/2014 inerente le Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie regionali per l'anno 2014 ed in particolare al contenuto del paragrafo **“Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche” dell'allegato B**, al fine di condividere gli elementi necessari alla formalizzazione di un documento che regolamenti la committenza entro il 1° semestre 2014.

L'Azienda Usl di Ferrara intende esercitare la propria funzione di committenza in termini coerenti alla contestuale riorganizzazione della rete ospedaliera provinciale, che vede l'Ospedale di Cona dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di riferimento e i 3 Ospedali di prossimità dell'AUSL, rispondere sempre più ai bisogni espressi dalla popolazione di riferimento, con un livello sempre maggiore di autosufficienza territoriale.

Conseguentemente, per l'anno 2014, l'AUSL Ferrara esprime delle esigenze di committenza, che devono tenere conto del necessario miglioramento ed incremento delle specificità produttive del territorio ferrarese, legate al potenziamento dell'Ospedale di Cona e alla sua integrazione con gli altri ospedali della provincia di Ferrara oltre che con le due Strutture Ospedaliere Private accreditate presenti nella città di Ferrara e alle strutture di supporto alla rete ospedaliera quali le Case della Salute.

Analizzando la serie storica dei nostri dati di mobilità passiva presso le strutture sanitarie di codesta Azienda, si rileva quanto segue:

Per il settore ricoveri si osserva un dato di produzione che si è attestato nel 2011 su un valore pari a € 3.923.000,00 e nel 2012 su 4.313.000,00 euro.

Il dato economico 2013, riferito a 12 mesi, presente in banca dati RER è pari a 3.723.421,00.

L'analisi dei ricoveri evidenzia che sono stati prodotti 1.300 DRG tra regime ordinario e di day-hospital.

Le valutazioni delle “discipline di dimissione” interessate e della “classe di DRG” evidenzia quanto segue:

- nella disciplina di **Chirurgia Generale** sono stati prodotti 171 ricoveri; di questi, il 70% è rappresentato da DRG classificati come “potenzialmente inappropriati” o “a non alta complessità”. Infatti solo 51 ricoveri, ossia circa il 30%, appartengono a DRG ad alta complessità,
- nella disciplina di Chirurgia Plastica sono stati prodotti 17 ricoveri; di questi solo 3 appartengono a DRG di alta complessità,
- nella disciplina di Medicina Generale sono stati prodotti 117 ricoveri; di questi solo 7 appartengono a DRG di alta complessità,
- nella disciplina di Cardiologia sono stati prodotti 69 ricoveri; di questi solo 16, ossia il 23%, appartengono a DRG di alta complessità,
- nella disciplina di Ostetricia-Ginecologia sono stati prodotti 172 ricoveri, tutti a “non alta complessità” eccetto 2, riferiti al DRG 353, ad alta complessità,
- nella disciplina di Urologia sono stati prodotti 71 ricoveri; di questi circa l’ 80% non appartengono a DRG di alta complessità

Negli stessi termini l’analisi prosegue per le restanti discipline.

Rispetto alla premessa sopra condotta e alla specifica funzione di committenza, questa Azienda, per l’anno 2014, non ritiene di richiedere le tipologie di DRG finora prodotte nei confronti dei residenti nel territorio ferrarese.

Dal punto di vista economico, quanto sopra si concretizza in un dato di committenza della funzione ricoveri che prevede una riduzione del 15% rispetto al valore della produzione 2013 (dato 12 mesi 2013: 3.723.421,00 15% : 558.000,00), pari a **3.165.000,00** euro, ritenuto limite invalicabile per la funzione ricoveri, tenendo in particolar conto il diritto di libera scelta del cittadino.

E’ analoga la richiesta per la funzione di specialistica ambulatoriale, con particolare riferimento all’indice di consumo di prestazioni specialistiche di Ferrara che è il più elevato della RER. Inoltre l’AUSL di Ferrara è impegnata a dare piena applicazione presso le proprie Strutture alla DGR 704/2013 relativa alle condizioni di erogabilità di TC e RM, con l’obiettivo di migliorare l’appropriatezza di prescrizione ed effettuazione di queste prestazioni radiologiche.

In conseguenza di quanto indicato **non si formula quindi nessuna richiesta di committenza** e conseguentemente, dal punto di vista economico, il valore di **730.500,00** si ritiene il limite invalicabile di produzione richiesta. Tale valore è stato determinato considerando l’importo dei 12 mesi 2013, presente in banca dati RER pari a 829.890,00 euro decurtato di una percentuale pari al 12%, indicata dal documento di programmazione sociosanitaria RER 2014, allegato B a pag. 38, quale valore medio di riduzione del consumo di specialistica nel biennio 2012-2011.

La formalizzazione di quanto riportato nella presente da parte di codesta Azienda si ritiene possa consentire ad entrambe, di ottemperare al comune obiettivo regionale di definizione e sottoscrizione di accordi di fornitura tra Aziende Pubbliche, entro il primo semestre 2014, previsto dalla programmazione regionale.

A disposizione per qualsiasi chiarimento rispetto ai dati qui indicati e alle elaborazioni condotte (rif. U.O. Sistema Informativo: a.grotti@ausl.fe.it), si resta in attesa di cortese riscontro e si porgono cordiali saluti.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
- Dott.ssa Paola Bardasi -



IL DIRETTORE SANITARIO
- Dott. Mauro Marabini -





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

Il Direttore sanitario

Prot. n. 0044849 /DG/p

Ravenna, 26.06.2014

Al Direttore Generale
dell'Azienda USL di Bologna
Dr. Francesco Ripa di Meana

Oggetto: Accordi di fornitura assistenza ospedaliera – Anno 2014

Facendo seguito alla Vs. nota prot. n. 50868 del 3/06/2014 di pari oggetto, si trasmette in allegato la controproposta predisposta da questa Azienda per il governo reciproco della mobilità sanitaria in materia di ricoveri ospedalieri per l'anno corrente.

Si ritiene infatti opportuno che la proposta di accordo prenda atto della posizione "attiva" e "passiva" che ciascuna delle due aziende riveste.

La proposta tiene conto delle eccellenze/funzioni hub proprie delle due aziende, abbattendo inoltre del 50% la valorizzazione dei DRG potenzialmente inappropriati.

In attesa di cortese riscontro, è gradita l'occasione per inviare distinti saluti.

Gianbattista Spagnoli

Il Coordinatore degli Staff della Direzione generale
Raffaella Angelini

Allegato: 1



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

**ACCORDO DI FORNITURA TRA
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA E AZIENDA USL DI BOLOGNA
PER IL GOVERNO DELLA MOBILITA' SANITARIA IN MATERIA DI RICOVERI OSPEDALIERI**

ANNO 2014



SOMMARIO

PREMESSA	2
VALORE ECONOMICO DELL'ACCORDO	6
PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO	6

PREMESSA

Il presente accordo ha per oggetto lo scambio reciproco di prestazioni di Ricovero Ospedaliero, ordinario e diurno, erogate a favore dei cittadini residenti nelle rispettive Aziende USL da parte delle strutture pubbliche aziendali.

Il periodo di riferimento è l'anno 2014, nel corso del quale tutte le prestazioni verranno retribuite secondo le disposizioni e le indicazioni tariffarie vigenti.

Con tale accordo le Aziende USL di Bologna e della Romagna intendono fare propri i principi contenuti nell'accordo di mobilità di AVR anno 2010, finalizzati a:

- riconoscere il diritto del cittadino alla libera scelta del luogo di cura, nell'ambito di un sistema di regole strutturato, certo e condiviso, coerente alla missione di assicurare i livelli essenziali di assistenza alla popolazione di riferimento, nel rispetto dei principi della dignità della persona umana, del bisogno di salute, dell'equità nell'accesso all'assistenza, della qualità e appropriatezza delle cure, nonché dell'economicità nell'impiego delle risorse;
- favorire il pieno utilizzo delle strutture sanitarie e l'autosufficienza di ciascuna Azienda, confermando allo stesso tempo il modello dell'offerta integrata Hub & Spoke, per l'erogazione di prestazioni sanitarie ad alta complessità a valenza regionale;
- garantire la migliore accessibilità delle prestazioni per la popolazione residente nei vari ambiti territoriali, realizzando forme di collaborazione tra le Aziende volte a perseguire l'autosufficienza territoriale e la prossimizzazione delle cure, ogni qual volta ciò non sia impedito da vincoli strutturali;
- evitare ridondanze nel sistema dell'offerta che, oltre a costituire una inefficienza per il sistema, limitano lo sviluppo di adeguate competenze cliniche e professionali, pregiudicando l'appropriatezza e la sicurezza dell'attività sanitaria;
- contrastare atteggiamenti di reclutamento opportunistico di quote importanti di casistica di ricovero, induttivo di mobilità ingiustificata, che eleva i costi sociali dell'assistenza sanitaria del sistema, dei pazienti e dei loro prossimi;



Con tale accordo le Aziende USL di Bologna e della Romagna intendono inoltre dare applicazione a quanto contenuto, in tema di gestione delle risorse, nella L. 135/2012, c.d. "Spending Review".

Premesso che

con L.R. 22/2013 è stata istituita l'Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

Le parti

- Azienda USL di Bologna, con sede legale in Bologna, Via Castiglione n. 29, rappresentata dal Direttore Generale, Francesco Ripa di Meana;
- Azienda USL della Romagna, con sede legale in Ravenna, Via De Gasperi n. 8, nella persona del Direttore Generale Dr. Andrea Des Dorides.

ai sensi dell'art. 8-quinquies del D.Lgs. 502/1992 e s.m.i., stabiliscono di:

- applicare il presente accordo alle prestazioni ospedaliere (ricoveri ordinari e diurni) erogate in regime di mobilità sanitaria interaziendale, nell'anno 2014, dalle due Aziende in qualità di produttori e committenti reciproci;
- vagliare la possibilità di individuare attività di particolare interesse per le quali sia possibile sviluppare accordi ad hoc fra le Aziende e prevederne modalità di controllo;
- vigilare negli ambiti di rispettiva competenza sui comportamenti professionali di induzione non giustificata della domanda;

Convengono di

- Regolare i rapporti derivanti dall'erogazione di prestazioni ospedaliere (ricoveri ordinari e day hospital) effettuate in regime di mobilità sanitaria, nell'anno 2014, secondo i criteri di seguito riportati:
 - I. Riconoscere quali riferimenti massimi per l'attività ospedaliera complessivamente erogata, i volumi economici registrati a consuntivo nell'anno 2013, fatta esclusione per le attività indicate al punto II (cd. Attività fuori-tetto).
 - II. Le parti convengono, per l'anno 2014, di applicare i seguenti criteri, ai fini della determinazione dei volumi economici di scambio per le attività oggetto di mobilità sanitaria:

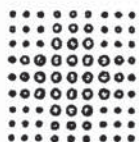


AZIENDA USL DELLA ROMAGNA

- Per l'attività a tetto, valorizzare i DRG potenzialmente inappropriati al 50% della tariffa vigente;
- riconoscere "fuori-tetto" la casistica riconducibile a:
 - **Centro Grandi Ustionati**
Tutti i DRG per i pazienti ivi transitati e/o dimessi;
 - **Trauma Center**
Requisito indispensabile: Campo Trauma valorizzato
 - 1 - transitati da Rianimazione (4901)
 - 2 - transitati da Neurochirurgia
 - 3 - transitati da Chirurgia Maxillo Facciale
 - 4 - mod. dimissione = Decesso
 - 5 - Interventi bacino - diagnosi compresa fra 808 e 8089 e contemporaneamente gli interventi 8140-RIPARAZIONE DELL'ANCA, NON CLASSIFICATA ALTROVE e 7939-RIDUZIONE CRUENTA DI FRATTURA DI ALTRO OSSO SPECIFICATO CON FISSAZIONE INTERNA
 - 6 - Politraumi - drg 484, 485, 486, 487
 - 7 - Traumi del torace - Diagnosi principale 807*, 860*, 861*
 - 8 - Traumi dell'addome - diagnosi principale da 863* a 869*
- **Neurochirurgia:** DRG 1 2 3 286 519 520 528 529 530 531 532 541 542 543 546
- **Tutti i trapianti**
- **Neuropsichiatria infantile** – tutti i pazienti ammessi in neuropsichiatria infantile

AZIENDA USL DI BOLOGNA

- valorizzare i DRG potenzialmente inappropriati al 50% della tariffa vigente;
- riconoscere "fuori-tetto" la casistica riconducibile a,
 - **Trauma Center:** requisito indispensabile: Campo Trauma valorizzato
 - 1 - transitati da Rianimazione
 - 2 - transitati da Neurochirurgia
 - 3 - transitati da Chirurgia Maxillo Facciale



- 4 - mod. dimissione = Decesso
- 5 - Interventi bacino - diagnosi compresa fra 808 e 8089 e contemporanea- neamente gli interventi 8140 - RIPARAZIONE DELL'ANCA, NON CLASSIFICATA ALTROVE e 7939-RIDUZIONE CRUENTA DI FRATTURA DI ALTRO OSSO SPECIFICATO CON FISSAZIONE INTERNA
- 6 - Politraumi - drg 484, 485, 486, 487
- 7 - Traumi del torace - Diagnosi principale 807*, 860*, 861*
- 8 - Traumi dell'addome - diagnosi principale da 863* a 869*
- **Neurochirurgia:** DRG 1 2 3 286 519 520 528 529 530 531 532 541 542 543 546
- **Tutti i trapianti**
- **Neuropsichiatria infantile** – tutti i pazienti ammessi in neuropsichiatria infantile
- **Neuroriabilitazione** – dimessi dalla disciplina 075 - Casa dei Risvegli Luca De Negrìs

Applicando i suddetti criteri, le parti concordano, pertanto di definire gli importi massimi dei valori di mobilità per ricovero ospedaliero relativi all'anno 2014 (vedi tabelle **A e B**, di seguito riportate), partendo dall'analisi dei risultati conseguiti nel corso del 2013.

Gli importi in **tabella A e B** sull'accordo 2014 sono da considerarsi come importi massimi, ammissibili solo in caso di produzione appropriata ed in linea con gli indirizzi di committenza. Non saranno in alcun modo accolte richieste di conguaglio a consuntivo, per il superamento di tali valori economici di riferimento.

A fronte di una produzione che si attesti al di sotto dell'accordo 2014, si intende remunerare all'azienda erogatrice quanto effettivamente prodotto.

VALORE ECONOMICO DELL'ACCORDO

L'accordo di fornitura tra l'Azienda USL di Bologna e l'Azienda USL della Romagna per l'anno 2014 individua i seguenti valori di scambio economico:

Tabella A: Importi economici oggetto di mobilità AUSL di residenza Bologna – AUSL erogatrice Romagna

AUSL di residenza Bologna	Produzione 2013*	Consuntivo 2013**	Accordo 2014
	Valore	Valore	Tetto accordo
Prestazioni di degenza	3.252.279	2.985.136	2.985.136

(*) = esclusa produzione fuori-tetto

(**) = esclusa produzione fuori-tetto e abbattimenti secondo i criteri del presente accordo

Tabella B: Importi economici oggetto di mobilità AUSL di residenza Romagna – AUSL erogatrice Bologna

AUSL di residenza Romagna	Produzione 2013*	Consuntivo 2013**	Accordo 2014
	Valore	Valore	Tetto accordo
Prestazioni di degenza	2.802.992	2.614.968	2.614.968

(*) = esclusa produzione fuori-tetto

(**) = esclusa produzione fuori-tetto e abbattimenti secondo i criteri del presente accordo

PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo di fornitura, con i relativi contenuti, è valido per l'Anno 2014.

Letto, approvato e sottoscritto

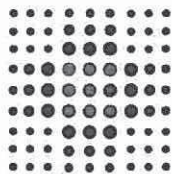
Il Direttore Generale dell'Azienda USL della Romagna

Dr. Andrea des Dorides _____

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dr. Francesco Ripa di Meana _____

Ravenna, _____



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

Il Direttore sanitario

Prot. n. 0085592 /DG/p

Ravenna, 23-12-2014

Al Direttore Sanitario
dell'Azienda USL di Bologna
Dr. Massimo Annicchiarico

E p.c.,
Al Direttore Generale
Direzione Generale Sanità e Politiche sociali
Dott. Tiziano Carradori

Oggetto: proposta accordo di fornitura anno 2014

A riscontro della nota prot. n. 104731 del 17.11.2014, si sottopongono alla Vostra attenzione alcune considerazioni integrative in merito al tema in oggetto.

Pur prendendo atto della condivisione di gran parte dei criteri proposti da questa Azienda in data 26.6.2014, non si comprende la ratio di alcuni contenuti della controproposta, in particolare l'individuazione dell'attività fuori tetto del "Trauma center", Neurochirurgia (030) e Radiologia (069).

Si rende necessario sottolineare, per quanto riguarda l'attività del "Trauma center", che i criteri proposti come "criteri RER" sono in realtà contenuti nel documento propedeutico all'individuazione delle "linee guida" regionali, mai ufficialmente adottati, peraltro specifici per l'Azienda ospedaliera di Parma; quindi non particolarmente significativi a rappresentare realtà con modalità organizzative diverse. I criteri presentati per individuare l'attività del Trauma Center di Cesena sono stati definiti in base a criteri "strutturali" a supporto di specifici percorsi assistenziali così come, per esempio, la presenza di una Rianimazione dedicata (cod. 4901). Ciò con l'intento di valorizzare la casistica correlata direttamente alla funzione di Trauma Center in quanto tale, piuttosto che far convogliare tutto in una complessiva attività di Neurochirurgia.

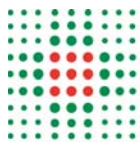
Parimenti, per quanto riguarda i transitati e/o dimessi dalle discipline di Neurochirurgia (030) e Radiologia (069), il criterio risulta a nostro avviso troppo generico e, considerando "fuori tetto" indistintamente tutta la produzione, orientato a valorizzare il *contenitore* piuttosto che il contenuto.

Per quanto sopra detto, non si ritiene di poter condividere la proposta così come da Voi presentata, mentre si resta disponibili a trovare una condivisione dei criteri che possano rispettare le istanze di entrambe le parti.

In attesa di cortese riscontro, si porgono distinti saluti.

Dott.ssa Agostina Aimola
Coord. Comunità, Mobilità Sanitaria e
Specialistica Ambulatoriale

Gianbattista Spagnoli



Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria

Al Direttore Generale
Azienda USL della Romagna

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Al Direttore UOC Programmazione E
Controllo
Azienda USL Bologna

Al Direttore UOC Economico Finanziario
Azienda USL Bologna

OGGETTO: Accordi di fornitura assistenza ospedaliera – Anno 2014.

In riferimento a quanto previsto al paragrafo “Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche” dell’allegato B del documento regionale relativo alle Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie regionali per l’anno 2014, si trasmette una proposta di committenza per l’anno 2014 al fine di condividerne i principi e pervenire alla formalizzazione di un Accordo tra le parti entro il 1° semestre 2014, come indicato dalla Regione.

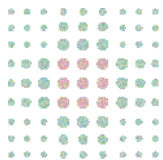
L’Azienda USL di Bologna intende richiedere una riduzione dei volumi di produzione dell’anno 2013, in coerenza con l’attuale organizzazione della rete ospedaliera provinciale e della necessità di rispondere al fabbisogno espresso della popolazione con un livello sempre maggiore di autosufficienza territoriale.

Si ritiene pertanto opportuno prendere come riferimento per l’Accordo i dati desunti dalla banca dati regionale chiusa, applicando ai volumi prodotti un abbattimento corrispondente alla percentuale dei DRG potenzialmente inappropriati (esclusa oncologia) sul totale della produzione, pari al 9,9%. Nella tabella allegata è stata effettuata un’analisi, per ogni disciplina di dimissione, della casistica e del valore dei DRG di alta complessità, non alta complessità e potenzialmente inappropriati prodotti negli anni 2012 e 2013, mettendo a confronto i dati del periodo.

Dal punto di vista economico quanto sopra indicato comporta che il valore sotto riportato debba essere considerato quale limite invalicabile per l’attività di degenza erogata ad assistiti residenti nell’Azienda USL Bologna:

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



- Produzione anno 2013 pari ad euro 4.032.468: percentuale di abbattimento =10% per un valore di euro 399.346; tetto invalicabile mobilità anno 2014: euro 3.633.122.

Rimanendo in attesa di cortese riscontro, si porgono cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Luca Baldino

Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

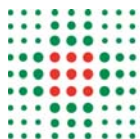
Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

RESIDENTI AUSL BOLOGNA - DIMESSI DA AREA VASTA ROMAGNA (PASSIVA)

ANNO 2012-2013 GENNAIO-DICEMBRE (13° invio SDO)
PER DRG REGIME ORDINARIO E DAY HOSPITAL

DISCIPLINA	COMPLESSITA'	Casi 12	Casi 13	delta Casi	Delta Casi %	Val 12	Val 13	Delta Val	Delta val %	% complex casi 2013	% complex valore 2013
002 - DAY HOSPITAL	alta complessità	-	1	1	0%	-	6.143	6.143	0%	50%	77%
002 - DAY HOSPITAL	potenz_inappropriato	1	1	-	0%	1.416	1.844	429	30%	50%	23%
008 - CARDIOLOGIA	alta complessità	36	22	-14	-39%	294.038	159.140	-134.897	-46%	50%	75%
008 - CARDIOLOGIA	non alta complessità	20	19	-1	-5%	58.153	51.625	-6.527	-11%	43%	24%
008 - CARDIOLOGIA	potenz_inappropriato	4	3	-1	-25%	6.939	2.037	-4.902	-71%	7%	1%
009 - CHIRURGIA GENERALE	alta complessità	31	36	5	16%	204.115	218.125	14.010	7%	40%	70%
009 - CHIRURGIA GENERALE	non alta complessità	36	30	-6	-17%	100.549	65.982	-34.567	-34%	33%	21%
009 - CHIRURGIA GENERALE	potenz_inappropriato	36	25	-11	-31%	32.691	29.064	-3.627	-11%	27%	9%
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIAL	alta complessità	-	1	1	0%	-	11.872	11.872	0%	25%	57%
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIAL	non alta complessità	5	3	-2	-40%	11.484	8.897	-2.587	-23%	75%	43%
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	alta complessità	2	-	-2	-100%	17.653	-	-17.653	-100%	0%	0%
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	non alta complessità	2	2	-	0%	4.028	6.311	2.283	57%	100%	100%
013 - CHIRURGIA TORACICA	alta complessità	1	4	3	300%	5.785	34.946	29.161	504%	29%	63%
013 - CHIRURGIA TORACICA	non alta complessità	10	6	-4	-40%	29.189	19.796	-9.393	-32%	43%	36%
013 - CHIRURGIA TORACICA	potenz_inappropriato	8	4	-4	-50%	2.758	880	-1.878	-68%	29%	2%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	alta complessità	3	3	-	0%	28.090	29.114	1.024	4%	50%	76%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	non alta complessità	-	1	1	0%	-	7.144	7.144	0%	17%	19%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	potenz_inappropriato	4	2	-2	-50%	4.132	2.045	-2.087	-51%	33%	5%
018 - EMATOLOGIA	alta complessità	-	1	1	0%	-	59.806	59.806	0%	14%	82%
018 - EMATOLOGIA	potenz_inappropriato	1	6	5	500%	3.185	12.761	9.576	301%	86%	18%
019 - MAL-ENDOCRINE/DIABETOLO	alta complessità	1	-	-1	-100%	12.753	-	-12.753	-100%	0%	0%
019 - MAL-ENDOCRINE/DIABETOLO	non alta complessità	-	1	1	0%	-	2.684	2.684	0%	50%	71%
019 - MAL-ENDOCRINE/DIABETOLO	potenz_inappropriato	2	1	-1	-50%	3.265	1.090	-2.175	-67%	50%	29%
021 - GERIATRIA	alta complessità	1	-	-1	-100%	12.038	-	-12.038	-100%	0%	0%
021 - GERIATRIA	non alta complessità	10	12	2	20%	27.270	49.863	22.593	83%	71%	82%
021 - GERIATRIA	potenz_inappropriato	6	5	-1	-17%	10.111	10.784	673	7%	29%	18%
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICI	non alta complessità	8	11	3	38%	31.324	39.050	7.727	25%	55%	74%
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICI	potenz_inappropriato	18	9	-9	-50%	38.881	13.545	-25.336	-65%	45%	26%
026 - MEDICINA GENERALE	alta complessità	5	2	-3	-60%	57.378	11.838	-45.541	-79%	2%	5%
026 - MEDICINA GENERALE	non alta complessità	57	61	4	7%	128.381	170.824	42.443	33%	62%	73%
026 - MEDICINA GENERALE	potenz_inappropriato	45	35	-10	-22%	70.457	52.587	-17.866	-25%	36%	22%
029 - NEFROLOGIA	non alta complessità	1	2	1	100%	6.143	3.954	-2.188	-36%	100%	100%
029 - NEFROLOGIA	potenz_inappropriato	2	-	-2	-100%	277	-	-277	-100%	0%	0%
030 - NEUROLOGIA	alta complessità	11	7	-4	-36%	111.606	91.076	-20.580	-18%	78%	96%
030 - NEUROLOGIA	non alta complessità	4	1	-3	-75%	9.317	3.891	-5.427	-58%	11%	4%
030 - NEUROLOGIA	potenz_inappropriato	-	1	1	0%	-	220	220	0%	11%	0%
031 - NIDO	alta complessità	1	-	-1	-100%	335	-	-335	-100%	0%	0%
031 - NIDO	non alta complessità	43	27	-16	-37%	14.419	9.864	-4.555	-32%	100%	100%
032 - NEUROLOGIA	non alta complessità	9	9	-	0%	32.150	33.995	1.845	6%	64%	86%
032 - NEUROLOGIA	potenz_inappropriato	3	5	2	67%	4.324	5.693	1.369	32%	36%	14%
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	non alta complessità	1	1	-	0%	220	1.118	898	408%	100%	100%
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	potenz_inappropriato	1	-	-1	-100%	406	-	-406	-100%	0%	0%
034 - OCULISTICA	non alta complessità	10	21	11	110%	14.566	30.279	15.712	108%	43%	43%
034 - OCULISTICA	potenz_inappropriato	22	28	6	27%	29.227	40.201	10.974	38%	57%	57%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	alta complessità	48	57	9	19%	387.977	415.852	27.875	7%	30%	59%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	non alta complessità	85	97	12	14%	174.870	219.458	44.587	25%	51%	31%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	potenz_inappropriato	38	36	-2	-5%	66.949	65.008	-1.941	-3%	19%	9%

DISCIPLINA	COMPLESSITA'	Casi 12	Casi 13	delta Casi	Delta Casi %	Val 12	Val 13	Delta Val	Delta val %	% complessi casi 2013	% compless valore 2013
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	alta complessità	1	1	-	0%	7.476	6.791	-	-9%	1%	4%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	non alta complessità	161	93	68	-42%	261.935	158.064	103.871	-40%	88%	90%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	potenz_inappropriato	13	12	1	-8%	11.174	11.010	164	-1%	11%	6%
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	alta complessità	2	2	-	0%	12.961	23.782	10.821	83%	4%	30%
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	non alta complessità	32	20	12	-38%	48.589	32.409	16.180	-33%	43%	40%
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	potenz_inappropriato	39	24	15	-38%	37.930	24.086	13.845	-37%	52%	30%
039 - PEDIATRIA	alta complessità	2	3	1	50%	440	17.649	17.209	3911%	4%	14%
039 - PEDIATRIA	non alta complessità	75	72	3	-4%	106.018	108.979	2.961	3%	90%	85%
039 - PEDIATRIA	potenz_inappropriato	5	5	-	0%	7.384	1.100	6.284	-85%	6%	1%
040 - PSICHIATRIA	alta complessità	-	1	1	0%	-	26.733	26.733	0%	8%	54%
040 - PSICHIATRIA	non alta complessità	11	10	1	-9%	10.401	22.063	11.662	112%	83%	45%
040 - PSICHIATRIA	potenz_inappropriato	3	1	2	-67%	1.261	315	946	-75%	8%	1%
043 - UROLOGIA	alta complessità	7	4	3	-43%	36.834	25.077	11.757	-32%	11%	30%
043 - UROLOGIA	non alta complessità	27	20	7	-26%	47.797	49.087	1.290	3%	57%	60%
043 - UROLOGIA	potenz_inappropriato	13	11	2	-15%	13.870	8.268	5.602	-40%	31%	10%
047 - GRANDI USTIONATI	alta complessità	10	15	5	50%	434.248	497.284	63.036	15%	88%	99%
047 - GRANDI USTIONATI	non alta complessità	2	2	-	0%	14.008	3.244	10.764	-77%	12%	1%
049 - TERAPIA INTENSIVA	alta complessità	4	4	-	0%	120.188	100.654	19.534	-16%	36%	92%
049 - TERAPIA INTENSIVA	non alta complessità	6	3	3	-50%	14.037	6.565	7.471	-53%	27%	6%
049 - TERAPIA INTENSIVA	potenz_inappropriato	2	4	2	100%	1.241	2.394	1.153	93%	36%	2%
050 - UNITA' CORONARICA	alta complessità	2	4	2	100%	18.685	11.479	7.206	-39%	40%	44%
050 - UNITA' CORONARICA	non alta complessità	2	5	3	150%	2.428	14.529	12.101	498%	50%	55%
050 - UNITA' CORONARICA	potenz_inappropriato	3	1	2	-67%	3.250	220	3.030	-93%	10%	1%
051 - ASTANTERIA	alta complessità	1	3	2	200%	15.612	13.378	2.234	-14%	3%	6%
051 - ASTANTERIA	non alta complessità	37	64	27	73%	120.332	165.733	45.401	38%	74%	79%
051 - ASTANTERIA	potenz_inappropriato	15	20	5	33%	17.550	29.784	12.235	70%	23%	14%
052 - DERMATOLOGIA	alta complessità	-	1	1	0%	-	1.534	1.534	0%	6%	5%
052 - DERMATOLOGIA	non alta complessità	16	14	2	-13%	29.220	26.255	2.964	-10%	82%	90%
052 - DERMATOLOGIA	potenz_inappropriato	5	2	3	-60%	1.793	1.350	443	-25%	12%	5%
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	non alta complessità	1	1	-	0%	30.059	12.416	17.643	-59%	100%	100%
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	non alta complessità	19	26	7	37%	37.387	51.217	13.831	37%	96%	98%
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	potenz_inappropriato	2	1	1	0%	1.224	1.019	205	-17%	4%	2%
058 - GASTROENTEROLOGIA	alta complessità	1	-	2	-100%	16.317	-	16.317	-100%	0%	0%
058 - GASTROENTEROLOGIA	non alta complessità	6	8	2	33%	14.970	25.126	10.206	68%	53%	85%
058 - GASTROENTEROLOGIA	potenz_inappropriato	15	7	8	-53%	24.718	4.525	20.193	-82%	47%	15%
060 - LUNGODEGENTI	alta complessità	13	10	3	-23%	141.544	109.859	31.685	-22%	56%	64%
060 - LUNGODEGENTI	non alta complessità	10	6	4	-40%	56.365	50.976	5.389	-10%	33%	29%
060 - LUNGODEGENTI	potenz_inappropriato	1	2	1	100%	15.012	12.047	2.965	-20%	11%	7%
061 - MEDICINA NUCLEARE	potenz_inappropriato	17	6	11	-65%	144.500	51.000	93.500	-65%	100%	100%
062 - NEONATOLOGIA	alta complessità	2	2	-	0%	6.502	19.314	12.812	197%	40%	76%
062 - NEONATOLOGIA	non alta complessità	3	3	-	0%	10.094	6.153	3.941	-39%	60%	24%
064 - ONCOLOGIA	alta complessità	3	5	2	67%	3.373	17.706	14.333	425%	17%	19%
064 - ONCOLOGIA	potenz_inappropriato	16	24	8	50%	39.893	76.331	36.438	91%	83%	81%
068 - PNEUMOLOGIA	alta complessità	2	1	1	-50%	16.937	1.534	15.403	-91%	2%	1%
068 - PNEUMOLOGIA	non alta complessità	37	40	3	8%	72.859	99.703	26.843	37%	89%	94%
068 - PNEUMOLOGIA	potenz_inappropriato	9	4	5	-56%	9.092	4.907	4.184	-46%	9%	5%
073 - TERAPIA INTENSIVA NEONAT.	alta complessità	2	3	1	50%	24.028	75.628	51.600	215%	100%	100%
098 - DAY SURGERY	non alta complessità	12	13	1	8%	19.444	22.587	3.143	16%	87%	99%
098 - DAY SURGERY	potenz_inappropriato	3	2	1	-33%	3.297	249	3.048	-92%	13%	1%
TOTALE ALTA COMPLESSITA'											
		190	188	2	-1%	1.983.539	1.968.557	14.982	-1%	16%	50%
TOTALE NON ALTA COMPLESSITA' (escluso Oncologia)											
		758	704	54	-7%	1.537.954	1.579.841	41.887	3%	61%	40%
TOTALE POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI (escluso Oncologia)											
		335	263	72	-21%	568.308	390.033	178.275	-31%	23%	10%
TOTALE ONCOLOGIA											
		1.302	1.184	118	-9%	4.133.068	4.032.468	100.600	-2%	117%	-10%
DI CUI DRG CHIRURGICI		615	582	33	-5%	2.775.907	2.611.602	164.305	-6%	-	399.346
DI CUI DRG MEDICI		687	602	85	-12%	1.357.161	1.420.866	63.705	5%	-	3.633.122



Direzione Sanitaria

Al Direttore Sanitario Azienda Unità
Sanitaria Locale della Romagna

e.p.c

Al Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Azienda UsI Bologna:

Al Direttore Amministrativo

Al Direttore UOC Programmazione e
Controllo

Al Direttore UOC Economico Finanziario

OGGETTO: Accordi di fornitura assistenza ospedaliera - Anno 2014.

Facendo seguito alla corrispondenza intercorsa relativamente all'oggetto, si comunica che questa Azienda concorda sulla necessità di definire in maniera reciproca la disciplina degli scambi di mobilità sanitaria per i ricoveri ospedalieri.

Pertanto, a partire dai contenuti della Vs. proposta di cui alla nota prot.n. 44849 del 26 giugno 2014, si trasmette in allegato la nostra proposta.

Rimanendo in attesa di riscontro alla presente, al fine di pervenire alla definizione dell'Accordo di fornitura per l'anno in corso, si porgono distinti saluti.

Firmato digitalmente da:

Massimo Annicchiarico

Responsabile procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

CRITERI UTILIZZATI PER ACCORDO CON AVR ROMAGNA

Oneri degenza 001-002-005-006 Inclusi neonati sani.

Attività fuori tetto:

- **Grandi Ustionati :**

Tutti i pazienti transitati e/o dimessi dalla disciplina 047 "Grandi Ustionati";

- **Trauma center (criteri RER):**

Dimessi con qualsiasi DRG dell'MDC 24 "Traumatismi multipli" o con i DRG 439-440-441-442-443-444-445-446 dell'MDC 21 "Traumatismi avvelenamenti...."

- **Neurochirurgia:**

1. Tutti i pazienti transitati e/o dimessi dalla disciplina di Neurochirurgia (030) o Radiologia (069);

2. Dimessi da qualsiasi disciplina con

- DRG 001 "CRANIOTOMIA, ETÀ > 17 ANNI CON CC";
- DRG 002 "CRANIOTOMIA, ETÀ > 17 ANNI SENZA CC";
- DRG 003 "CRANIOTOMIA, ETÀ < 18 ANNI";
- DRG 286 "INTERVENTI SUL SURRENE E SULLA IPOFISI";
- DRG 528 "INTERVENTI VASCOLARI INTRACRANICI CON DIAGNOSI PRINCIPALE DI EMORRAGIA";
- DRG 529 "INTERVENTI DI ANASTOMOSI VENTRICOLARE CON CC";
- DRG 530 "INTERVENTI DI ANASTOMOSI VENTRICOLARE SENZA CC";
- DRG 531 "INTERVENTI SUL MIDOLLO SPINALE CON CC";
- DRG 532 "INTERVENTI SUL MIDOLLO SPINALE SENZA CC";
- DRG 541 "OSSIG. EXTRACORPOREA A MEMBRANE O TRACHEOSTOMIA CON VENTILAZIONE MECCANICA = 96 ORE O DIAGNOSI PRINCIPALE NON RELATIVA A FACCIA, BOCCA E COLLO CON INTERVENTO CHIRURGICO MAGGIORE";
- DRG 542 "TRACHEOSTOMIA CON VENTILAZIONE MECCANICA = 96 ORE O DIAGNOSI PRINCIPALE NON RELATIVA A FACCIA, BOCCA E COLLO SENZA INTERVENTO CHIRURGICO MAGGIORE";
- DRG 543 "CRANIOTOMIA CON IMPIANTO DI DISPOSITIVO MAGGIORE O DIAGNOSI PRINC. DI PATOLOGIA ACUTA COMPLESSA DEL SISTEMA NERV. CENTRALE".

- **Trapianti (criteri RER):** selezione sulla base di DRG specifici.

DRG 042 "INTERVENTI SULLE STRUTTURE INTRAOCULARI ECCETTO RETINA, IRIDE E CRISTALLINO" associato ai codici di intervento 11.6_

DRG 504 "USTIONI ESTESE O USTIONI A TUTTO SPESSORE CON VENTILAZIONE MECCANICA = 96 ORE CON INNESTO DI CUTE";

DRG 506 "USTIONI ESTESE A TUTTO SPESSORE CON INNESTO DI CUTE O LESIONE DA INALAZIONE CON CC O TRAUMA SIGNIFICATIVO"

DRG 507 "USTIONI ESTESE A TUTTO SPESSORE CON INNESTO DI CUTE O LESIONE DA INALAZIONE SENZA CC O TRAUMA SIGNIFICATIVO";

DRG 103 "TRAPIANTO DI CUORE O IMPIANTO DI SISTEMA DI ASSISTENZA CARDIACA";

DRG 302 " TRAPIANTO RENALE";

DRG 480 "TRAPIANTO DI FEGATO E/O TRAPIANTO DI INTESTINO";

DRG 481 "TRAPIANTO DI MIDOLLO";

DRG 495 "TRAPIANTO DI POLMONE";

DRG 512 "TRAPIANTO DI RENE E PANCREAS";

DRG 513 "TRAPIANTO DI PANCREAS";

Trapianto di osso: IN PRESENZA DEL CODICE IN DIAGNOSI SECONDARIA V42.4 "Osso sostituito da trapianto" e fra gli interventi principali del codice 78.0_(AD ESCLUSIONE DELLE SOTTO CATEGORIE 78.04, 78.06, 78.08) INDIPENDENTEMENTE DAL DRG CHE SI VIENE AD ORIGINARE

- **Neuropsichiatria Infantile:** tutti i pazienti ammessi in Neuropsichiatria Infantile.

- **Neuroriabilitazione :**

Tutti i pazienti dimessi dalla disciplina 075 (Casa dei Risvegli Luca de Nigris);

Attività a tetto:

- **Chemioterapia-Radioterapia (criteri RER):**

DRG 409 "RADIOTERAPIA";

DRG 410 "CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA";

DRG 492 "CHEMIOTERAPIA ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA O CON USO DI ALTE DOSI DI AGENTI CHEMIOTERAPICI"

- **DRG potenzialmente inappropriati:** valorizzazione al 50 % della tariffa. Riferimento PAC 2014 - 108 DRG (come da allegato B del Patto per la salute per gli anni 2010-2012)

- **Altri DRG**

Erogatore Romagna

			Casi anno 2013	Valore 2013	Valore 2013 abbattuto	Accordo 2014
NON A TETTO	HUB GRANDI USTIONATI	HUB GRANDI USTIONATI	18	527.262	527.262	
	HUB NEUROCH	HUB NEUROCH	12	178.032	178.032	
	Trapianti	Trapianti	3	65.406	65.406	
	HUB NEURO-INF	HUB NEURO-INF	1	1.118	1.118	
A TETTO	Chemio	potenz_inappropriato DH	22	73.570	73.570	
	Chemio	potenz_inappropriato ORD >1gg	9	60.110	60.110	
	altri DRG	altri DRG	779	2.706.758	2.706.758	
	potenz_inappropriato DH	potenz_inappropriato DH	126	139.673	69.837	
	potenz_inappropriato ORD >1gg	potenz_inappropriato ORD >1gg	117	178.856	89.428	
	potenz_inappropriato ORD1gg	potenz_inappropriato ORD1gg	97	101.683	50.842	
				4.032.468	3.822.362	3.822.362
	di cui non tetto			771.818	771.818	771.818
	di cui tetto			3.260.650	3.050.544	3.050.544

Erogatore Bologna

			Casi anno 2013	Valore 2013	Valore 2013 abbattuto	Accordo 2014
NON A TETTO	TRAUMA CENTER	TRAUMA CENTER	10	97.896	97.896	
	HUB NEUROCH	HUB NEUROCH	217	1.804.825	1.804.825	
	Trapianti	Trapianti	7	24.696	24.696	
	HUB NEURO-INF	HUB NEURO-INF	28	49.149	49.149	
	HUB NEURO-RIAB	HUB NEURO-RIAB	1	83.005	83.005	
A TETTO	Chemio	potenz_inappropriato DH	36	65.290	65.290	
	altri DRG	altri DRG	599	2.119.577	2.119.577	
	potenz_inappropriato DH	potenz_inappropriato DH	103	103.909	51.955	
	potenz_inappropriato ORD >1gg	potenz_inappropriato ORD >1gg	87	130.074	65.037	
	potenz_inappropriato ORD1gg	potenz_inappropriato ORD1gg	78	89.225	44.613	
				4.567.646	4.406.042	4.406.042
	di cui non tetto			2.059.571	2.059.571	2.059.571
	di cui tetto			2.508.075	2.346.471	2.346.471

BILANCIO ESERCIZIO *di* 2014

Gestione Sociale

- SCHEMI DI BILANCIO
E PROSPETTI CONTABILI
- NOTA INTEGRATIVA
- RELAZIONE AL CONSUNTIVO



Schemi di Bilancio e Prospetti Contabili

SCHEMA DEL BILANCIO D'ESERCIZIO (art.13, comma 3 L.R. 50/94)		SOCIALE 31/12/2013	SOCIALE 31/12/2014
SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE			
ATTIVITA'			
A	IMMOBILIZZAZIONI		
01	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0
01	Costi di impianto ed ampliamento	0	0
02	Costi di ricerca e sviluppo	0	0
03	Software	0	0
04	Migliorie su beni di terzi	0	0
05	Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
06	Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0	0
02	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0
01	Terreni e fabbricati	0	0
02	Impianti e macchinari	0	0
03	Attrezzature sanitarie	0	0
04	Altre immobilizzazioni materiali	0	0
05	Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0	0
03	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
01	Partecipazioni (strumentali e/o vincolate)	0	0
02	Crediti	0	0
03	Altri titoli	0	0
TOTALE A IMMOBILIZZAZIONI		0	0
B	ATTIVO CIRCOLANTE		
01	RIMANENZE	0	0
01	Rimanenze beni sanitari	0	0
02	Rimanenze beni non sanitari	0	0
03	Beni in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
04	Attività in corso	0	0
05	Acconti a fornitori	0	0
02	CREDITI	24.226.679	17.672.046
01	Crediti verso Regione	4.883	3.514
02	Crediti verso Enti locali	18.108.648	13.081.462
03	Crediti verso Aziende sanitarie	281.938	278.938
04	Crediti verso amministrazioni pubbliche diverse	2.144.679	687.784
05	Crediti verso altri soggetti	3.686.531	3.620.348
06	Crediti verso Stato	0	0
30	Crediti Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0
03	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
01	Partecipazioni	0	0
02	Altri titoli	0	0
04	DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.088.452	7.196.113
01	Istituto Tesoriere	3.085.572	7.191.859
02	Conto corrente postale	962	962
03	Denaro e valori in cassa	1.917	3.292
04	Banca d'Italia	0	0
TOTALE B ATTIVO CIRCOLANTE		27.315.130	24.868.160
C	RATEI E RISCOINTI		
01	RATEI E RISCOINTI	0	0
01	Ratei attivi	0	0
02	Risconti attivi	0	0
TOTALE C RATEI E RISCOINTI		0	0
TOTALE ATTIVITA'		27.315.130	24.868.160
CONTI D'ORDINE		0	0
01	Depositanti titoli a cauzione	0	0
02	Garanzie prestate	0	0
03	Beni di terzi	0	0
04	Canoni Leasing a scadere	0	0
05	Trasferimenti in c/capitale su futuri stati di avanzamento	0	0
TOTALE ATTIVO COMPLESSIVO		27.315.130	24.868.160

SCHEMA DEL BILANCIO D'ESERCIZIO (art.13, comma 3 L.R. 50/94)		SOCIALE 31/12/2013	SOCIALE 31/12/2014
SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE			
PASSIVITA'			
A PATRIMONIO NETTO			
01	FONDO DI DOTAZIONE	0	0
01	Fondo di dotazione al 1/1/1997	0	0
02	Incrementi decrementi	0	0
02	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE E CONFERIMENTI	0	0
01	Contributi in c/capitale e conferimenti	0	0
03	DONAZIONI VINCOLATE A INVESTIMENTI	0	0
01	Donazioni vincolate ad investimenti	0	0
04	RISERVE	0	0
01	Riserve	0	0
05	UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO	0	0
01	Utili/Perdite portate a nuovo	0	0
06	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0	0
01	Utile (perdita) dell'esercizio	0	0
07	CONTRIBUTI PER COPERTURA PERDITE	0	0
01	Contributi per copertura perdite	0	0
TOTALE A PATRIMONIO NETTO		0	0
B FONDI PER RISCHI E ONERI			
01	FONDI PER RISCHI	0	0
01	Fondi per rischi	0	0
02	ALTRI FONDI	0	0
01	Altri fondi	0	0
TOTALE B FONDI PER RISCHI E ONERI		0	0
C TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO			
01	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	0	0
01	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	0	0
TOTALE C TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO		0	0
D DEBITI			
01	MUTUI	0	0
01	Quota mutui in scadenza entro 12 mesi	0	0
02	Quota mutui in scadenza negli esercizi successivi	0	0
02	DEBITI VERSO REGIONE	6.132	7.501
01	Debiti per mobilità passiva interregionale	0	0
02	Altri debiti verso regione	6.132	7.501
03	DEBITI VERSO ENTI LOCALI	711.253	340.381
01	Debiti verso enti locali	711.253	340.381
04	DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE	0	0
01	Debiti verso Aziende sanitarie della Regione	0	0
02	Debiti verso Aziende sanitarie di altre Regioni	0	0
05	ACCONTI DA CLIENTI	0	0
01	Acconti da clienti	0	0
06	DEBITI VERSO FORNITORI	24.833.956	21.338.034
01	Debiti per acquisti di beni di consumo e servizi	24.833.956	21.338.034
02	Debiti per acquisti di beni strumentali	0	0
07	DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE	0	0
01	Debiti per anticipazioni di cassa	0	0
08	DEBITI VERSO IMPRESE PARTECIPATE	0	0
01	Debiti verso imprese partecipate	0	0
09	DEBITI VERSO AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	136.315	62.498
01	Debiti verso Amministrazioni pubbliche diverse	136.315	62.498
10	DEBITI TRIBUTARI	645	2.716
01	Debiti tributari	645	2.716
11	DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA	1.588	-16.598
01	Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza	1.588	-16.598
12	DEBITI VERSO DIPENDENTI	8.267	17.436
01	Debiti verso dipendenti	8.267	17.436
13	DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	174.060	1.696.130
01	Debiti verso altri soggetti	174.060	1.696.130
14	DEBITI VERSO STATO	0	0
01	Debiti verso Stato	0	0
30	DEBITI FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA	0	0
01	Debiti Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0
TOTALE D DEBITI		25.872.216	23.448.099
E RATEI E RISCOINTI			
01	RATEI E RISCOINTI	1.442.914	1.420.061
01	Ratei passivi	0	0
02	Risconti passivi	1.442.914	1.420.061
30	Risconti passivi Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0
TOTALE E RATEI E RISCOINTI		1.442.914	1.420.061
TOTALE PASSIVITA'		27.315.130	24.868.160
CONTI D'ORDINE		0	0
01	Depositanti titoli a cauzione	0	0
02	Terzi per garanzie prestate	0	0
03	Beni di terzi presso l'azienda	0	0
04	Canoni leasing a scadere	0	0
05	Contributi in conto capitale su futuri stati di avanzamento	0	0
TOTALE PASSIVO E NETTO COMPLESSIVO		27.315.130	24.868.160

AZIENDA USL DI BOLOGNA		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
euro/1000								
01	Contributi C/ESERCIZIO	16.186.033	16.392.642	16.899.079	713.045	4,4%	506.437	3,1%
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	16.186.033	16.392.642	16.899.079	713.045	4,4%	506.437	3,1%
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-	-
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	0	0	0	0	-	0	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-	-
03	RIMBORSI	228.580	223.458	244.735	16.155	7,1%	21.277	9,5%
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
02	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
03	Farmaceutica convenzionata esterna	-	-	-	-	-	-	-
04	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-	-
05	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	833	-	929	96	11,6%	929	-
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	213.193	211.934	229.334	16.141	7,6%	17.400	8,2%
08	Altri rimborsi	14.555	11.524	14.472	83	-0,6%	2.948	25,6%
04	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	-	-	-	-	-	-	-
01	Compartecipazione alla spesa	-	-	-	-	-	-	-
05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	-	-	-	-	-	-	-
01	Sterilizzazione quote ammortamento	-	-	-	-	-	-	-
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-	-	-
01	Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-	-
08	ALTRI RICAVI	95.185	-	87.036	8.149	-8,6%	87.036	-
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	4.000	-	-	4.000	-100,0%	-	-
02	Ricavi diversi	-	-	-	-	-	-	-
03	Plansvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	91.185	-	87.036	4.149	-4,6%	87.036	-
30	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regionale	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		16.509.799	16.616.100	17.230.850	721.051	4,4%	614.750	3,7%
09	Acquisto BENI DI consumo	53.172	45.376	85.342	32.169	60,5%	39.965	88,1%
01	Beni sanitari	0	0	0	0	-	0	-
02	Beni non sanitari	53.172	45.376	85.342	32.169	60,5%	39.965	88,1%
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	14.508.452	14.497.709	15.137.208	628.757	4,3%	639.500	4,4%
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-	-
04	Assistenza Farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-
05	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-	-
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-	-
07	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	-	-	-	-	-	-	-
09	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-	-
10	Rette	7.413.569	8.590.448	9.224.359	1.810.790	24,4%	633.911	7,4%
11	Servizi sanitari e riabilitativi	4.184.018	2.908.701	3.105.831	1.078.186	-25,8%	197.130	6,8%
12	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-	-
13	Consulenze sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
14	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-	-
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	120.814	140.000	169.445	48.630	40,3%	29.445	21,0%
16	Altri servizi sanitari	4.027	-	-	4.027	-100,0%	-	-
17	Assegni, sussidi e contributi	2.786.024	2.858.559	2.637.574	148.450	-5,3%	220.986	-7,7%
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
31	Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
38	Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione d	-	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione d	-	-	-	-	-	-	-
11	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	322.222	438.407	387.557	65.335	20,3%	50.851	-11,6%
01	Manutenzioni	-	234	-	-	-	234	-100,0%
02	Servizi tecnici	60.698	135.000	66.488	5.790	9,5%	68.512	-50,7%
03	Consulenze non sanitarie	6.352	6.000	10.577	4.225	66,5%	4.577	76,3%
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	4.550	7.300	55.243	50.693	1114,1%	47.943	656,8%
05	utenze	250.000	272.193	250.000	-	0,0%	22.193	-8,2%
06	Assicurazioni	-	11.680	-	-	-	11.680	-100,0%
07	Formazione	-	-	-	-	-	-	-
08	Organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	-
09	Altri servizi non sanitari	622	6.000	5.248	4.626	743,4%	752	-12,5%
12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	7.500	-	2.669	4.831	-64,4%	2.669	-
01	Affitti, locazioni e noleggi	7.500	-	2.669	4.831	-64,4%	2.669	-
02	Leasing	-	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-	-
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	1.383.266	1.421.466	1.336.450	46.816	-3,4%	85.016	-6,0%
01	Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-	-
02	Personale sanitario non medico - dirigenza	44.807	57.000	45.352	545	1,2%	11.648	-20,4%
03	Personale sanitario non medico - comparto	304.322	322.994	303.742	580	-0,2%	19.251	-6,0%
04	Personale professionale - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
05	Personale professionale - comparto	-	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
07	Personale tecnico - comparto	838.655	854.107	798.444	40.211	-4,8%	55.662	-6,5%
08	Personale amministrativo - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
09	Personale amministrativo - comparto	195.481	187.365	188.911	6.570	-3,4%	1.546	0,8%
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-
03	Svalutazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
04	Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-	-	-
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	-	-	-	-	-	-	-
01	Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	-	-	-	-
01	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-	-
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-	-
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	135.270	125.075	170.830	35.560	26,3%	45.755	36,6%
01	Costi amministrativi	102.546	125.075	100.204	2.342	-2,3%	24.871	-19,9%
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	32.724	-	70.626	37.902	115,8%	70.626	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA		CONSUNTIVO	PREVENTIVO	CONSUNTIVO	VAR ASS	VAR %	VAR ASS	VAR %
euro\1000		2013	2014	2014	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
					2013-2014	2013-2014	2014- PREVENTIVO 2014	2014- PREVENTIVO 2014
30	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Region	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		16.409.882	16.528.033	17.120.055	710.173	4,3%	592.022	3,6%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		99.917	88.067	110.794	10.878	10,9%	22.728	25,8%
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-	-	-	-	-	-	-
22	RIVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
23	SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE		-	-	-	161.360	-	274.802	-
24	PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
25	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		99.917	88.067	110.794	10.878	0	22.728	0
26	IMPOSTE	99.917	88.067	110.794	10.878	10,9%	22.728	25,8%
01	Irap	99.917	88.067	110.794	10.878	10,9%	22.728	25,8%
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-	-	-	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		-	-	-	-	-	-	-

		BOLOGNA 2014	PIANURA EST 2014	CASALECCHIO 2014	S.LAZZARO 2014	PORRETTA 2014	CONSUNTIVO 2014
	euro1000						
A	VALORE DELLA PRODUZIONE						
01	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	8.095.991	3.742.722	102.171	2.562.682	2.395.513	16.899.079
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	8.095.991	3.742.722	102.171	2.562.682	2.395.513	16.899.079
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO						
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	-	-	-	-	-	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
03	RIMBORSI	13.014	231.595		40	86	244.735
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Farmaceutica convenzionata esterna	-	-	-	-	-	-
04	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
05	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	-	929	-	-	-	929
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	-	229.334	-	-	-	229.334
08	Altri rimborsi	13.014	1.332	-	40	86	14.472
04	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA						
01	Compartecipazione alla spesa	-	-	-	-	-	-
05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI						
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO						
01	Sterilizzazione quote ammortamento	-	-	-	-	-	-
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE						
01	Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-
08	ALTRI RICAVI	5.170	47.649	162	15.565	18.490	87.035,910
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	-	-	-	-	-	-
02	Ricavi diversi	-	-	-	-	-	-
03	Plansvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	5.170	47.649	162	15.565	18.490	87.036
30	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regionale per la Non	-	-	-	-	-	-
TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE		8.114.175	4.021.966	102.333	2.578.287	2.414.089	17.230.850

		BOLOGNA 2014	PIANURA EST 2014	CASALECCHIO 2014	S.LAZZARO 2014	PORRETTA 2014	CONSUNTIVO 2014
	euro1000						
B	COSTI DELLA PRODUZIONE						
09	ACQUISTO BENI DI CONSUMO	-	-	-	85.299	43	85.342
01	Beni sanitari	-	-	-	-	-	-
02	Beni non sanitari	-	-	-	85.299	43	85.342
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	7.848.170	3.371.377	29.610	1.868.985	2.019.067	15.137.208
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Assistenza Farmaceutica	-	-	-	-	-	-
05	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-
07	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	-	-	-	-	-	-
09	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-
10	Rette	5.112.454	2.390.773	4.824	368.266	1.348.042	9.224.359
11	Servizi sanitari e riabilitativi	1.359.965	707.434	-	787.721	250.710	3.105.831
12	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
13	Consulenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
14	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	-	18.647	-	-	150.798	169.445
16	Altri servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
17	Assegni, sussidi e contributi	1.375.751	254.522	24.786	712.998	269.517	2.637.574
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
31	Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
38	Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione diretta dell'Azienda	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione diretta dell'Azienda	-	-	-	-	-	-
11	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	225.260	30.454	420	124.954	6.469	387.557
01	Manutenzioni	-	-	-	-	-	-
02	Servizi tecnici	-	-	-	66.488	-	66.488
03	Consulenze non sanitarie	-	10.577	-	-	-	10.577
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	25.215	19.877	420	8.106	1.625	55.243
05	utenze	200.000	-	-	50.000	-	250.000
06	Assicurazioni	-	-	-	-	-	-
07	Formazione	-	-	-	-	-	-
08	Organi istituzionali	-	-	-	-	-	-
09	Altri servizi non sanitari	45	-	-	360	4.844	5.248
12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.669	-	-	-	-	2.669
01	Affitti, locazioni e noleggi	2.669	-	-	-	-	2.669
02	Leasing	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	-	520.622	67.123	420.730	327.975	1.336.450
01	Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-
02	Personale sanitario non medico – dirigenza	-	-	-	45.352	-	45.352
03	Personale sanitario non medico – comparto	-	169.993	2.246	81.814	49.689	303.742
04	Personale professionale – dirigenza	-	-	-	-	-	-
05	Personale professionale – comparto	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico – dirigenza	-	-	-	-	-	-
07	Personale tecnico – comparto	-	285.366	30.061	279.607	203.410	798.444
08	Personale amministrativo – dirigenza	-	-	-	-	-	-
09	Personale amministrativo – comparto	-	65.262	34.816	13.957	74.876	188.911
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-
03	Svalutazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
04	Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-	-
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	-	-	-	-	-	-
01	Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	-	-	-
01	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	37.808	65.253	1.006	36.246	30.518	170.830
01	Costi amministrativi	37.734	32.506	1.006	16.222	12.736	100.204
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	74	32.747	-	20.024	17.781	70.626
30	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
TOTALE B COSTI DELLA PRODUZIONE		8.113.907	3.987.705	98.159	2.536.214	2.384.071	17.120.055
	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	268	34.262	4.173	42.073	30.018	110.794
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
TOTALE C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-	-	-	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
22	RIVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
23	SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-

		BOLOGNA 2014	PIANURA EST 2014	CASALECCHIO 2014	S.LAZZARO 2014	PORRETTA 2014	CONSUNTIVO 2014
	<i>euro\1000</i>						
TOTALE D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	-	-	-	-	-
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
24	PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
25	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
TOTALE E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		268	34.262	4.173	42.073	30.018	110.794
26	IMPOSTE	268	34.262	4.173	42.073	30.018	110.794
01	Irap	268	34.262	4.173	42.073	30.018	110.794
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-	-	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		0	-	0	0	0	0

AZIENDA USL DI BOLOGNA		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
eurol1000								
01	Contributi C/ESERCIZIO	16.186.033	16.392.642	16.899.079	713.045	4,4%	506.437	3,1%
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-	-
	Quota capitaria	-	-	-	-	-	-	-
	Progetti e funzioni	-	-	-	-	-	-	-
	Fondo di riserva	-	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi finalizzati (dell'esercizio)	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	-	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi vincolati da FSN (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	-	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	16.186.033	16.392.642	16.899.079	713.045	4,4%	506.437	3,1%
	Trasferimenti per emotrasfusi	-	-	-	-	-	-	-
	Altri trasferimenti (dell'esercizio)	15.069.140	15.847.547	15.901.250	832.110	5,5%	53.703	0,3%
	Altri trasferimenti (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	1.116.894	545.095	997.829	119.065	-10,7%	452.734	83,1%
	Contributi per ricerca corrente IRCCS	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per ricerca finalizzata IRCCS	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per ricerca finalizzata IRCCS (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	-	-	-	-	-	-	-
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi regionali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da enti locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Altri Contributi da enti locali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da privati	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi anticipati esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-	-
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a privati paganti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della salute	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a stranieri a carico Azienda ausl	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza ad Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza ad Aziende sanitarie extra Regione, Amministrazioni	-	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a privati paganti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a stranieri a carico Azienda Usi	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari per Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari per privati e altri	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie per altri	-	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio di Igiene pubblica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio Prevenzione sicurezza ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni dell' U.O. Implantistica Antifortunistica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio veterinario	-	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	0	0	0	0	-	0	-
	Cessione sangue ed plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emoderivati ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed plasmaderivati derivati a Ospedali privati	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Aziende Sanitarie RE	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Enti Locali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da privati	-	-	-	-	-	-	-
	Sperimentazioni e ricerche per privati	-	-	-	-	-	-	-
	Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubbli	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Cartelle cliniche e referti	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi da Regione e da altri Enti Pubblici per progetto PRIER	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi da privati per progetto PRIER	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni sanitarie erogate in mobilità internazionale	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica in strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali a carico di Aziende Sanit	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-
03	RIMBORSI	228.580	223.458	244.735	16.155	7,1%	21.277	9,5%
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Azienda ospedaliera per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti del	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti del	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti di a	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-

		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
AZIENDA USL DI BOLOGNA		eurol1000						
	Degenza erogata da Ospedali privati accreditati per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
02	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Azienda ospedaliera per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
03	Farmaceutica convenzionata esterna	-	-	-	-	-	-	-
	Farmaceutica a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Farmaceutica a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
04	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni termali a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	833	-	929	96	11,6%	929	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per medicinali e ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per dispositivi medici e altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per gas medicali	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per ossigeno	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	833	-	929	96	11,6%	929	-
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	213.193	211.934	229.334	16.141	7,6%	17.400	8,2%
	Rimborsi per servizi erogati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogati nell'ambito di sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogati da Aziende Ospedaliere e IRCCS a stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per servizi erogati da privati	213.193	211.934	229.334	16.141	7,6%	17.400	8,2%
	Rimborsi per trasporti sanitari per Az RER	-	-	-	-	-	-	-
08	Altri rimborsi	14.555	11.524	14.472	83	-0,6%	2.948	25,6%
	Rimborsi da dipendenti	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi da Assicurazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	-	-	-	-	-	-	-
	Altri rimborsi da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	11.500	11.500	-	11.500	-100,0%	11.500	-100,0%
	Altri rimborsi da privato	3.055	24	14.472	11.417	373,8%	14.448	60199,0%
04	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	-	-	-	-	-	-	-
01	Compartecipazione alla spesa	-	-	-	-	-	-	-
	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	-	-	-	-	-	-	-
05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
	Incrementi di immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	-	-	-	-	-	-	-
01	Sterilizzazione quote ammortamento	-	-	-	-	-	-	-
	Quota utilizzo Contributi c/capitale	-	-	-	-	-	-	-
	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	-	-	-	-	-	-	-
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-	-	-
01	Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-	-
	Beni sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Beni non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-	-
	Degenze in corso	-	-	-	-	-	-	-
	Altre attività	-	-	-	-	-	-	-
08	ALTRI RICAVI	95.185	-	87.036	8.149	-8,6%	87.036	-
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	4.000	-	-	4.000	-100,0%	-	-
	Fitti attivi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per spese condominiali	4.000	-	-	4.000	-100,0%	-	-
	Noleggio sale	-	-	-	-	-	-	-
02	Ricavi diversi	-	-	-	-	-	-	-
	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Macchine distributrici	-	-	-	-	-	-	-
	Introiti per dismissione beni di consumo	-	-	-	-	-	-	-
	Ripristini di valore	-	-	-	-	-	-	-
03	Plansvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Plansvalenze san attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Plansvalenze san altri beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinario	91.185	-	87.036	4.149	-4,6%	87.036	-
	Altre sopravvenienze attive	265	-	43.891	43.626	16484,0%	43.891	-
	Altre insussistenze del passivo	90.920	-	43.145	47.775	-52,5%	43.145	-
	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso medici di base e pediatri	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso specialisti convenzionati	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	-	-	-	-	-	-	-
	Altre insussistenze del passivo verso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
30	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinario Fondo Regionale	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA sopravvenienze attive ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA insussistenze del passivo ordinario	-	-	-	-	-	-	-
09	Acquisto BENI DI consumo	53.172	45.376	85.342	32.169	60,5%	39.965	88,1%
01	Beni sanitari	0	0	0	0	-	0	-
	Medicinali ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-
	Emoderivati con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
eurol1000								
	Materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-
	Beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Dispositivi medici e Altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-
	Gas medicali e ad uso di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-
	Cellule e tessuti umani per trapianto	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigeno	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Sangue ed emoderivati senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Medicinali ed altri prodotti terapeutici acquistati da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Sangue ed emoderivati senza codice Minsan acquistati da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Reagenti e diagnostici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti per emodialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale protesico e per osteosintesi acquistato da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Beni per assistenza protesica ed integrativa acquistati da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie del	-	-	-	-	-	-	-
	Dispositivi medici e Altro materiale sanitario acquistato da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Gas medicali e ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan acquistati da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigeno acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Emoderivati con codice Minsan acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan acquistati da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	Beni non sanitari	53.172	45.376	85.342	32.169	60,5%	39.965	88,1%
	Prodotti alimentari	37.889	35.000	41.244	3.355	8,9%	6.244	17,8%
	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	60	100	-	60	-100,0%	100	-100,0%
	Combustibili, carburanti e lubrificanti	20	100	43	23	115,0%	57	-57,0%
	Supporti informatici	-	-	-	-	-	-	-
	Carta, cancelleria e stampati	1.140	1.000	1.222	82	7,1%	222	22,2%
	Software a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Altro materiale non sanitario	12.595	8.176	41.829	29.234	232,1%	33.653	411,6%
	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	1.469	1.000	1.004	464	-31,6%	4	0,4%
	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti alimentari acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza acquistato da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Combustibili, carburanti e lubrificanti acquistati da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Supporti informatici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Carta, cancelleria e stampati acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Software a rapida obsolescenza acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria acquistati da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Altro materiale non sanitario acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza acquistati da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Acquisto beni non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Acquisto beni non sanitari - gestione esterna all'Ausi	-	-	-	-	-	-	-
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	14.508.452	14.497.709	15.137.208	628.757	4,3%	639.500	4,4%
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti del	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti del	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti di a	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	-	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati interni	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per arretrati convenzioni specialisti convenzionati interni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre	-	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da aziende ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranie	-	-	-	-	-	-	-
04	Assistenza Farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Farmacie private	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Farmacie comunali	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residen	-	-	-	-	-	-	-
05	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
euro\1000								
	Medicina di base	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Pediatri di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per arretrati convenzioni medici di base e pediatri di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina dei servizi territoriali	-	-	-	-	-	-	-
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-	-
	Continuità assistenziale	-	-	-	-	-	-	-
	Medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per arretrati convenzioni medici di Continuità assistenziale e dell'emergenza	-	-	-	-	-	-	-
07	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza protesica da farmacie ed aziende private	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza protesica da farmacie e aziende panbbliche	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza protesica da aziende sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza integrativa da aziende sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza integrativa da farmacie e aziende private	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza integrativa da farmacie e aziende pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigenoterapia da farmacie e aziende private	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigenoterapia da farmacie e aziende pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
09	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza termale da strutture termali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza termale da strutture termali per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza termale da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
10	Rette	7.413.569	8.590.448	9.224.359	1.810.790	24,4%	633.911	7,4%
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche	200.057	193.582	178.051	22.006	-11,0%	15.531	-8,0%
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private	4.697.080	6.000.427	6.260.482	1.563.402	33,3%	260.055	4,3%
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza presso strutture residenziali e centri diurni di proprietà	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali	48.001	-	21.438	26.563	-55,3%	21.438	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	54.640	12.777	39.753	14.887	-27,2%	26.976	211,1%
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali	2.413.791	2.383.663	2.724.636	310.845	12,9%	340.973	14,3%
11	Servizi sanitari e riabilitativi	4.184.018	2.908.701	3.105.831	1.078.186	-25,8%	197.130	6,8%
	Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni pubblici per assistenza sanitaria	12.743	15.000	11.879	864	-6,8%	3.121	-20,8%
	Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni privati per assistenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per la gestione di strutture residenziali e centri diurni aziendali	1.620.807	512.000	485.225	1.135.582	-70,1%	26.775	-5,2%
	Oneri per assistenza domiciliare	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per prestazioni diverse da Enti pubblici	663.750	607.000	568.574	95.176	-14,3%	38.426	-6,3%
	Oneri per prestazioni diverse da privati	162.254	168.000	150.713	11.542	-7,1%	17.287	-10,3%
	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da pubblico	14.472	-	9.483	4.989	-34,5%	9.483	-
	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	1.709.992	1.606.701	1.879.958	169.966	9,9%	273.257	17,0%
	Prestazioni riabilitative (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni di proprietà di Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
12	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti da Aziende Sanitarie extra-RER (mobilità passiva)	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti per l'emergenza da Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti per l'emergenza da privato	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporto degenti da privato	-	-	-	-	-	-	-
	Elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-
	Altri trasporti da privato	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti per l'emergenza da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Altri trasporti da pubblico	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporto degenti da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-
13	Consulenze sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da Enti Panbblici	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da privato	-	-	-	-	-	-	-
14	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni di Sanità Pubblica	-	-	-	-	-	-	-
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	120.814	140.000	169.445	48.630	40,3%	29.445	21,0%
	Lavoro interinale	100.487	140.000	150.798	50.311	50,1%	10.798	7,7%
	Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-	-	-
	Altre forme di lavoro autonomo	20.328	-	18.647	1.681	-8,3%	18.647	-
	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-
	Altro	-	-	-	-	-	-	-
16	Altri servizi sanitari	4.027	-	-	4.027	-100,0%	-	-
	Raccolta e lavorazione plasma	-	-	-	-	-	-	-
	Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione	-	-	-	-	-	-	-
	Commissioni sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Studi, ricerche e documentazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza sanitaria prestata da personale religioso	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi sanitari da privato	4.027	-	-	4.027	-100,0%	-	-
	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni sanitarie acquistate in mobilità internazionale	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
17	Assegni, sussidi e contributi	2.786.024	2.858.559	2.637.574	148.450	-5,3%	220.986	-7,7%
	Indennizzi agli emotrassufusi	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi ad enti ed associazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi ad assistiti per rinvii all'estero	-	-	-	-	-	-	-
	Altri assegni e sussidi	1.684.088	1.681.228	1.701.085	16.997	1,0%	19.857	1,2%
	Borse lavoro	1.101.936	1.177.332	936.489	165.447	-15,0%	240.843	-20,5%
	Rimborsi ad assistiti per altra assistenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
	Indennità di abbattimento animali infetti	-	-	-	-	-	-	-
	Trasferimenti per attività veterinaria	-	-	-	-	-	-	-
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autonomia	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati - gestione	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
euro1000								
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata - gest	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutture	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutture	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutture	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutture	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili da pubblico	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili da privato	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili - gestione esterna all'Au	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili strutture residenziali di Az	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (cen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (cen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (cer	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (cer	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per disabili presso strutture diurne socio-lavorative	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per disabili presso strutture diurne socio-lavorative - gestione	-	-	-	-	-	-	-
31	Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno del	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno del	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di piani individuali di sosteg	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di piani individuali di sosteg	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersion	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersion	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accom	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accom	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di altri servizi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di altri servizi - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura anziani	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura anziani - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura disabili	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura disabili - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite - gestione esterna a	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico - gestione es	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Altri contributi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Altri contributi - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
38	Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione di	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture diu	-	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione di	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture diu	-	-	-	-	-	-	-
11	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	322.222	438.407	387.557	65.335	20,3%	50.851	-11,6%
01	Manutenzioni	-	234	-	-	-	234	-100,0%
	Manutenzione immobili e pertinenze	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione attrezzature informatiche	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione ai software	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione automezzi	-	234	-	-	-	234	-100,0%
	Altre Manutenzioni	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	Servizi tecnici	60.698	135.000	66.488	5.790	9,5%	68.512	-50,7%
	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	-	-	-	-	-	-	-
	Pulizie	35.731	54.000	35.731	-	0,0%	18.269	-33,8%
	Ristorazione, mensa e buoni pasto	23.911	80.000	29.181	5.269	22,0%	50.819	-63,5%
	Riscaldamento	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi informatici	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi di prenotazione	-	-	-	-	-	-	-
	Smaltimento rifiuti	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti non sanitari e logistica	1.055	1.000	1.576	521	49,4%	576	57,6%
	Altri servizi tecnici	-	-	-	-	-	-	-
	Servizio distribuzione farmaci "per conto"	-	-	-	-	-	-	-
03	Consulenze non sanitarie	6.352	6.000	10.577	4.225	66,5%	4.577	76,3%
	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie da Enti Panbblici	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie da privato	6.352	6.000	10.577	4.225	66,5%	4.577	76,3%
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	4.550	7.300	55.243	50.693	1114,1%	47.943	656,8%
	Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-
	Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-	-	-
	Altre forme di lavoro autonomo	-	1.800	-	-	-	1.800	-100,0%
	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-
	Altro	4.550	5.500	55.243	50.693	1114,1%	49.743	904,4%
05	utenze	250.000	272.193	250.000	-	0,0%	22.193	-8,2%
	Acqua	40.000	62.193	40.000	-	0,0%	22.193	-35,7%
	Gas	30.000	30.000	30.000	-	0,0%	-	0,0%
	Energia elettrica	100.000	100.000	100.000	-	0,0%	-	0,0%
	utenze telefoniche	80.000	80.000	80.000	-	0,0%	-	0,0%
	Altre utenze	-	-	-	-	-	-	-
06	Assicurazioni	-	11.680	-	-	-	11.680	-100,0%
	Assicurazioni per responsabilità civile	-	-	-	-	-	-	-
	Altre assicurazioni	-	11.680	-	-	-	11.680	-100,0%
07	Formazione	-	-	-	-	-	-	-
	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Indennità per docenza di personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Aggiornamento e formazione da altri soggetti panbblici	-	-	-	-	-	-	-
	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-	-	-	-	-	-	-
08	Organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
eurol1000								
	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	-	-	-	-	-	-	-
	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	-	-	-	-	-	-	-
	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	-	-	-	-	-	-	-
09	Altri servizi non sanitari	622	6.000	5.248	4.626	743,4%	752	-12,5%
	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi bancari	22	-	45	22	101,0%	45	-
	Servizi postali	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi da privato	600	6.000	5.204	4.604	767,3%	796	-13,3%
	Assistenza religiosa	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi non sanitari da aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	7.500	-	2.669	- 4.831	-64,4%	2.669	-
01	Affitti, locazioni e noleggi	7.500	-	2.669	- 4.831	-64,4%	2.669	-
	Affitti passivi e spese condominiali	7.500	-	2.669	- 4.831	-64,4%	2.669	-
	Affitti utilizzo strutture accreditate	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio hardware	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio software	-	-	-	-	-	-	-
	Affitti passivi da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	Leasing	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni leasing non sanitari ed oneri accessori	-	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-	-
	Service sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Service non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	1.383.266	1.421.466	1.336.450	- 46.816	-3,4%	85.016	-6,0%
01	Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Esclusività	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	-	-	-	-	-	-	-
013	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
02	Personale sanitario non medico - dirigenza	44.807	57.000	45.352	545	1,2%	11.648	-20,4%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse	21.813	23.000	21.813	-	0,0%	1.187	-5,2%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali	12.340	21.000	13.148	808	6,5%	7.852	-37,4%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.231	-	509	722	-58,6%	509	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	9.423	13.000	9.882	459	4,9%	3.118	-24,0%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	-	-	-	-	-	-	-
013	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
03	Personale sanitario non medico - comparto	304.322	322.994	303.742	- 580	-0,2%	19.251	-6,0%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse	187.927	191.463	185.543	- 2.384	-1,3%	5.920	-3,1%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali	46.669	53.847	48.038	1.369	2,9%	5.809	-10,8%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	6.236	4.427	5.531	705	-11,3%	1.104	24,9%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	63.490	68.156	64.630	1.140	1,8%	3.526	-5,2%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
012	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	5.100	-	-	-	5.100	-100,0%
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
04	Personale professionale - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	Personale professionale - comparto	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
012	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	
eurol1000									
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-	
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-	
07	Personale tecnico - comparto	838.655	854.107	798.444	-	40.211	-4,8%	55.662	-6,5%
	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse	424.731	401.106	384.558	-	40.172	-9,5%	16.548	-4,1%
	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali	109.442	117.226	125.262	-	15.820	14,5%	8.036	6,9%
	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	11.131	8.734	10.866	-	265	-2,4%	2.132	24,4%
	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	147.193	137.040	138.586	-	8.606	-5,8%	1.546	1,1%
	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	-	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	146.159	190.000	139.171	-	6.988	-4,8%	50.829	-26,8%
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-	-
08	Personale amministrativo - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	-	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-	-
09	Personale amministrativo - comparto	195.481	187.365	188.911	-	6.570	-3,4%	1.546	0,8%
	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse	119.734	118.273	106.964	-	12.770	-10,7%	11.309	-9,6%
	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali	28.729	28.312	28.269	-	460	-1,6%	43	-0,2%
	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	124	231	294	-	169	136,2%	63	27,1%
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	40.079	40.549	35.797	-	4.282	-10,7%	4.752	-11,7%
	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	-	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	6.815	-	17.587	-	10.772	158,1%	17.587	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-	-
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento software	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento migliorie su beni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	-	-	-	-	-	-	-	-
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento fabbricati indisponibili	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento attrezzature informatiche	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento automezzi	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento beni strumentali diversi	-	-	-	-	-	-	-	-
03	Svalutazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
	Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
04	Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-	-	-	-
	Svalutazione crediti	-	-	-	-	-	-	-	-
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	-	-	-	-	-	-	-	-
01	Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Medicinali ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Emoderivati con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Dispositivi medici e altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Gas medicali	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Ossigeno	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sieri e Vaccini senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti alimentari	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Supporti informatici	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Software a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Altro materiale non sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-	-
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	-	-	-	-	-
01	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti al fondo vertenze in corso	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti ad altri fondi rischi	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari de	-	-	-	-	-	-	-	-
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo Premio di operosità medici convenzionati interni	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo imposte anche differite	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo interessi moratori	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri d	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza me	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza nor	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	-	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	-	-	-	-	-	-	-	-

		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
AZIENDA USL DI BOLOGNA		euro/1000						
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	135.270	125.075	170.830	35.560	26,3%	45.755	36,6%
01	Costi amministrativi	102.546	125.075	100.204	-2.342	-2,3%	24.871	-19,9%
	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	221	120	98	-123	-55,6%	22	-18,3%
	Spese postali	33	-	80	47	142,3%	80	-
	Pubblicità ed inserzioni	-	-	-	-	-	-	-
	Tasse e imposte non sul reddito	-	-	-	-	-	-	-
	Spese condominiali su immobili di proprietà	2.700	-	-	2.700	-100,0%	-	-
	Spese processuali	-	2.200	-	-	-	2.200	-100,0%
	Risarcimenti	-	-	-	-	-	-	-
	Abbuoni passivi	370	50	386	16	4,3%	336	672,7%
	Perdite su crediti dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-
	Altri costi	99.222	122.705	99.640	418	0,4%	23.066	-18,8%
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Minusvalenze san attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Minusvalenze san altri beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	32.724	-	70.626	37.902	115,8%	70.626	-
	Altre sopravvenienze passive	17.503	-	10.069	7.434	-42,5%	10.069	-
	Altre insussistenze dell' attivo	15.221	-	60.557	45.336	297,9%	60.557	-
	Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale comparto	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-	-	-
30	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Region	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA sopravvenienze passive ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA insussistenze dell' attivo ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-
	Proventi da titoli	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi attivi	-	-	-	-	-	-	-
	Utili su cambi	-	-	-	-	-	-	-
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi passivi verso fornitori	-	-	-	-	-	-	-
	Perdite su cambi	-	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	-	-	-	-	-	-	-
22	RIVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rivalutazioni di partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
23	SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Svalutazioni di partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
24	PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze attive straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Erogazioni liberali	-	-	-	-	-	-	-
	Insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
25	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Imposte esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
	Insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
26	IMPOSTE	99.917	88.067	110.794	10.878	10,9%	22.728	25,8%
01	Irap	99.917	88.067	110.794	10.878	10,9%	22.728	25,8%
	IRAP Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	2.805	3.700	2.972	166	5,9%	728	-19,7%
	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	19.602	20.850	19.787	185	0,9%	1.063	-5,1%
	IRAP Personale professionale - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale professionale - comparto	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale tecnico - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale tecnico - comparto	44.515	45.132	42.514	-2.001	-4,5%	2.618	-5,8%
	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale amministrativo - comparto	12.645	13.685	11.329	-1.316	-10,4%	2.356	-17,2%
	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	6.254	-	16.377	10.123	161,8%	16.377	-
	IRAP Attività commerciale	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Libera professione intramoenia	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	14.095	4.700	17.815	3.721	26,4%	13.115	279,1%
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-	-	-	-	-	-	-
	IRES Attività istituzionale	-	-	-	-	-	-	-
	IRES Attività commerciale	-	-	-	-	-	-	-

Schema di nota integrativa

Gestione sociale

I documenti che costituiscono e corredano il bilancio di esercizio sono stati redatti conformemente al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e del Titolo III della Legge Regionale 20/12/94 n. 50, modificata dalla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e dal Regolamento Regionale di Contabilità Economica 27/12/95 n. 61, quest'ultimo modificato con il Regolamento regionale di Contabilità n. 1/2009 di sostituzione degli schemi di bilancio e della DGR 517/2011 di adeguamento del Piano dei conti regionale per le Aziende sanitarie, delle relative Linee guida e del Piano dei Fattori produttivi, che trova applicazione a partire dal bilancio d'esercizio 2010.

Secondo quanto disposto dall'art. 13 punto 5) della L.R. 50/94, la nota integrativa deve indicare i valori economici distinti in servizi sanitari e altri. Di seguito, quindi, si dà indicazione del bilancio della gestione sociale svolta dall'Azienda che, ai sensi dell'art. 3 punto 3) del D. Lgs 502/92, successivamente modificato dal D. Lgs. 517/93, viene svolta per conto degli Enti Locali, con oneri a totale carico degli stessi, compresi quelli relativi al personale.

La presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Tale bilancio presenta separata contabilizzazione e l'erogazione finanziaria delle stesse spese è effettuata solo dopo l'effettiva acquisizione delle necessarie disponibilità finanziarie.

Le funzioni sociali, svolte su delega dei Comuni che insistono sul territorio dell'Azienda Usl di Bologna, sono diversificate in relazione ai Comuni di appartenenza e riguardano tutti i Distretti, ad eccezione del Distretto Pianura Ovest.

In modo conforme a quanto previsto dagli artt. 45 e 46 della L.R. 50/94 e successive modificazioni ed integrazioni, i servizi delegati devono rispettare il pareggio di bilancio.

La redazione del Bilancio sociale scaturisce da una procedura tecnica (procedura ordini) che consente una attribuzione diretta dei costi che concorrono alla sua formazione. Anche i costi del personale sono direttamente attribuiti, tranne che per il Distretto di Bologna.

CRITERI DI FORMAZIONE

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono redatti in unità di euro, senza cifre decimali ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile .

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

CRITERI DI VALUTAZIONE NELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO

Crediti	<p>Sono esposti al loro valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato Fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e, per i crediti esteri, anche il rischio paese.</p> <p>I crediti originariamente incassabili entro l'esercizio e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.</p>
Debiti	<p>Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.</p>
Ratei e risconti	<p>Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.</p>
Riconoscimento costi e ricavi	<p>I costi ed i ricavi connessi alla erogazione od acquisizione di servizi ed all'acquisto e vendita di beni sono riconosciuti rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio e al momento del trasferimento della proprietà dei beni - che si identifica con la consegna o la spedizione.</p> <p>Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo.</p> <p>I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</p> <p>I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono</p>

	<p>riconosciuti sulla base degli specifici atti regionali.</p> <p>Per i costi, oltre al principio della competenza è stato osservato anche quello della correlazione dei ricavi.</p> <p>I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/2014</p>
--	--

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

Crediti

Valore al 31/12/2013	24.226.679
Valore al 31/12/2014	17.672.046
Variazione	-6.554.633

I crediti hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Enti locali	Altri soggetti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2013	4.883	18.108.648	6.113.147	24.226.679
(+) Incrementi dell'esercizio	-	5.263.626	- 1.289.638	6.553.264
(-) Decrementi dell'esercizio	- 1.369			- 1.369
(+) Utilizzo del fondo				-
(-) Accantonamento al fondo				-
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)				-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)				-
Valore di realizzo al 31/12/2014	3.514	12.845.023	4.823.509	17.672.046

I crediti verso la Regione sono relativi all'assegnazione del progetto minori SISA seguito dal Distretto di San Lazzaro per Euro 3.514,45.

I crediti verso altri soggetti comprendono le quote di contribuzione degli utenti inseriti nei centri diurni e nelle strutture residenziali e semi-residenziali.

I crediti verso gli Enti Locali per funzioni socio delegate sono così costituiti per singolo Comune:

ENTE LOCALE	IMPORTO
SOCIALE COMUNE DI BARICELLA	37.632,11
SOCIALE COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE	27.914,31
SOCIALE COMUNE S.GIORGIO DI PIANO	84.584,00
SOCIALE COMUNE DI ARGELATO	98.272,00
SOCIALE COMUNE DI BENTIVOGLIO	9.182,00
SOCIALE COMUNE DI GALLIERA	27.502,00
SOCIALE COMUNE DI MALALBERGO	96.028,24
SOCIALE COMUNE DI MINERBIO	43.992,00
SOCIALE COMUNE DI S. PIETRO IN C.	71.200,59
SOCIALE COMUNE DI BUDRIO	198.439,98
SOCIALE COMUNE DI CASTENASO	145.974,00
SOCIALE COMUNE DI MOLINELLA	318.728,00
SOCIALE COMUNE DI CREVALCORE	6.728,01
SOCIALE COMUNE DI BOLOGNA	4.149.338,21
SOCIALE COMUNE DI LOIANO	416.320,27
SOCIALE COMUNE DI MONGHIDORO	130.309,35
SOCIALE COMUNE DI MONTERENZIO	119.998,54
SOCIALE COMUNE DI OZZANO EMILIA	80.064,84
SOCIALE COMUNE DI PIANORO	367.510,81
SOCIALE COMUNE DI S. LAZZARO DI S.	635.627,00
SOCIALE COMUNE DI SASSO MARCONI	296.190,68
SOCIALE COMUNE DI CREPELLANO	6.785,19
SOCIALE COMUNE DI CAMUGNANO	4.515,99
SOCIALE COMUNE DI CASTEL D'AIANO	32.191,96
SOCIALE COMUNE DI CASTEL DI CASIO	216.620,89
SOCIALE COMUNE DI CASTIGLIONE DEI P	220.366,31
SOCIALE COMUNE DI GAGGIO MONTANO	69.999,62
SOCIALE COMUNE DI GRANAGLIONE	5.023,68
SOCIALE COMUNE DI LIZZANO IN BELVED	98.343,70
SOCIALE COMUNE DI MARZABOTTO	200.843,52
SOCIALE COMUNE DI PORRETTA TERME	490.890,88
SOCIALE COMUNE SAN BENEDETTO V. S.	104.616,98
SOCIALE COMUNE DI VERGATO	2.524.297,71
SOCIALE COMUNE DI GRIZZANA MORANDI	71.462,54
SOCIALE COMUNE DI SAVIGNO	378.135,59
SOCIALE COMUNE DI MONZUNO	14.436,77
SOCIALE COMUNE DI GRANAROLO	55.687,00
UNIONE RENO GALLIERA	989.267,31
	12.845.022,58

Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2013	3.088.452
Valore al 31/12/2014	7.196.113
Variazione	4.107.661

La variazione è legata al fatto che alcuni Comuni non hanno provveduto a trasferire le quote associative in tempo utile per consentire i pagamenti entro la chiusura dell'esercizio, fissata dalla Tesoreria.

PASSIVITA'

Debiti

Valore al 31/12/2013	25.872.216
Valore al 31/12/2014	23.448.099
Variazione	-2.424.117

I debiti sono valutati al loro valore nominale:

Descrizione	Entro 12 mesi
Debiti verso la Regione	7.501
Debiti verso enti locali	340.381
Debiti verso fornitori	21.338.034
Debiti verso Amministrazioni pubbliche	62.498
Altri debiti	1.699.684
Totale	23.448.099

Per quanto riguarda gli "altri debiti" si tratta essenzialmente di contributi, assegni e sussidi di competenza 2014 ma pagati nei primi mesi del 2015.

Ratei e risconti

Risconti passivi

Valore al 31/12/2013	1.442.914
Valore al 31/12/2014	1.420.061
Variazione	-22.853

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione sono riportati nella prima parte della presente Nota Integrativa. Non sussistono, al 31/12/2013 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni

I risconti passivi riguardano progetti finanziati dei quali si fornisce l'elenco analitico per ricavi, costo e risconti:

Progetto Obiettivo	Disponibilità 2013	Finanziamento 2014	Costi 2014	Disponibilità 2014
PO Minori S.Giorgio: l.285/97 legge turco	10.928	44.000	52.039	2.889
PO 260: Disagio l'integrazione professionale per gli interventi complessi	30.034	88.400	98.513	19.921
Promozione e sviluppo sportelli sociali e punti unici accesso	17.712	-	3.750	13.962
Contributi int. assistenza familiare	24.122	-	-	24.122
PDZ 18-21	28.066	127.847	139.561	16.352
PO Handicap est: pdz assegni di cura handicap	79.608	-	-	79.608
PO Handicap est: pdz progetto club del sabato	36.894	-	-	36.894
PO 226: Piani di Zona sostegno famiglie adottive Pianura Est	1.915	-	316	1.599
PO 228: Borse lavoro adolescenti	3.466	6.534	2.012	7.988
PO 234: Promozione diritti infanzia e adolescenza - mediazione familiare	3.795	11.500	12.319	2.976
PO 294: PdZ interventi assistenziali sostegno domiciliarità per anziani e disabili gravemente non autosufficienti	1.637	-	1.630	7
PO 296: PdZ progetto sostegno e tutela anziani fragili	33	-	-	33
Riproviamoci assieme	4.447	45.000	31.788	17.659
Sperimentazione di un gruppo di sostegno alle fam. Affid.	3.175	3.150	1.575	4.750
Documentazione e pubblicazione percorso affido	5.000	-	-	5.000
Sostegno gruppi post adozione in collab. Con AVSI e NADIA	3.300	-	-	3.300
Progetto Accoglienza Ben-Essere	2.880	-	-	2.880
Famiglie affidatarie di di reciproco supporto	4.925	-	-	4.925
Accoglienza minori stranieri non accompagnati	1.120	-	-	1.120
Fondo emergenza minori	-	100.000	25.858	74.142
PDZ dopo di noi	19.022	-	-	19.022
Programma distrettuale disostegno all'affidamento famigliare	20.705	63.000	-	83.705
Formazione assistenti sociali	3.929	-	3.401	528
Cura della relazione madre e bambino	-	160.000	104.494	55.506
Scuola e servizio sociale - Attivazione buone prassi	-	4.000	-	4.000
Collocamenti in comunità	-	95.000	95.000	0
Fondo disabili provincia I° tranche	47.646	-	14.427	33.219
Progetto ORSA Distretto di San Lazzaro	44.571	46.627	41.219	49.980
Progetto UNITA' DI STRADA Diastretto d San Lazzaro	46.154	21.000	59.099	8.055
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2013 Distretto San Lazzaro	574.208	648.497	574.208	648.497

Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2013 Distretto Casalecchio di Reno	41.314		41.314	-
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2013 Distretto Porretta	171.869	7.015	171.869	7.015
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2013 Distretto Pianura Est	108.129	99.187	108.129	99.187
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2013 Distretto Bologna	102.309	-	102.309	-
Contributi Provincia per Tirocini formativi Distretto Bologna		113.854	22.634	91.219
	1.442.914	1.684.610	1.707.463	1.420.061

CONTO ECONOMICO

Di seguito si riporta il conto economico del bilancio sociale, articolato per singolo Distretto:

		BOLOGNA 2014	PIANURA EST 2014	CASALECCHIO 2014	S.LAZZARO 2014	PORRETTA 2014	CONSUNTIVO 2014
	euro\1000						
A	VALORE DELLA PRODUZIONE						
01	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	8.095.991	3.742.722	102.171	2.562.682	2.395.513	16.899.079
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	8.095.991	3.742.722	102.171	2.562.682	2.395.513	16.899.079
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	-	-	-	-	-	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
03	RIMBORSI	13.014	231.595	-	40	86	244.735
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Farmaceutica convenzionata esterna	-	-	-	-	-	-
04	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
05	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	-	929	-	-	-	929
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	-	229.334	-	-	-	229.334
08	Altri rimborsi	13.014	1.332	-	40	86	14.472
04	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	-	-	-	-	-	-
01	Compartecipazione alla spesa	-	-	-	-	-	-
05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	-	-	-	-	-	-
01	Sterilizzazione quote ammortamento	-	-	-	-	-	-
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-	-
01	Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-
08	ALTRI RICAVI	5.170	47.649	162	15.565	18.490	87.035,910
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	-	-	-	-	-	-
02	Ricavi diversi	-	-	-	-	-	-
03	Plansvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	5.170	47.649	162	15.565	18.490	87.036
30	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regionale per la Non	-	-	-	-	-	-
TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE		8.114.175	4.021.966	102.333	2.578.287	2.414.089	17.230.850

		BOLOGNA 2014	PIANURA EST 2014	CASALECCHIO 2014	S.LAZZARO 2014	PORRETTA 2014	CONSUNTIVO 2014
	euro1000						
B	COSTI DELLA PRODUZIONE						
09	ACQUISTO BENI DI CONSUMO	-	-	-	85.299	43	85.342
01	Beni sanitari	-	-	-	-	-	-
02	Beni non sanitari	-	-	-	85.299	43	85.342
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	7.848.170	3.371.377	29.610	1.868.985	2.019.067	15.137.208
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Assistenza Farmaceutica	-	-	-	-	-	-
05	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-
07	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	-	-	-	-	-	-
09	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-
10	Rette	5.112.454	2.390.773	4.824	368.266	1.348.042	9.224.359
11	Servizi sanitari e riabilitativi	1.359.965	707.434	-	787.721	250.710	3.105.831
12	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
13	Consulenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
14	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	-	18.647	-	-	150.798	169.445
16	Altri servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
17	Assegni, sussidi e contributi	1.375.751	254.522	24.786	712.998	269.517	2.637.574
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
31	Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
38	Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione diretta dell'Azienda	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione diretta dell'Azienda	-	-	-	-	-	-
11	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	225.260	30.454	420	124.954	6.469	387.557
01	Manutenzioni	-	-	-	-	-	-
02	Servizi tecnici	-	-	-	66.488	-	66.488
03	Consulenze non sanitarie	-	10.577	-	-	-	10.577
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	25.215	19.877	420	8.106	1.625	55.243
05	utenze	200.000	-	-	50.000	-	250.000
06	Assicurazioni	-	-	-	-	-	-
07	Formazione	-	-	-	-	-	-
08	Organi istituzionali	-	-	-	-	-	-
09	Altri servizi non sanitari	45	-	-	360	4.844	5.248
12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.669	-	-	-	-	2.669
01	Affitti, locazioni e noleggi	2.669	-	-	-	-	2.669
02	Leasing	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	-	520.622	67.123	420.730	327.975	1.336.450
01	Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-
02	Personale sanitario non medico – dirigenza	-	-	-	45.352	-	45.352
03	Personale sanitario non medico – comparto	-	169.993	2.246	81.814	49.689	303.742
04	Personale professionale – dirigenza	-	-	-	-	-	-
05	Personale professionale – comparto	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico – dirigenza	-	-	-	-	-	-
07	Personale tecnico – comparto	-	285.366	30.061	279.607	203.410	798.444
08	Personale amministrativo – dirigenza	-	-	-	-	-	-
09	Personale amministrativo – comparto	-	65.262	34.816	13.957	74.876	188.911
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-
03	Svalutazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
04	Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-	-
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	-	-	-	-	-	-
01	Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	-	-	-
01	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	37.808	65.253	1.006	36.246	30.518	170.830
01	Costi amministrativi	37.734	32.506	1.006	16.222	12.736	100.204
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	74	32.747	-	20.024	17.781	70.626
30	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
TOTALE B COSTI DELLA PRODUZIONE		8.113.907	3.987.705	98.159	2.536.214	2.384.071	17.120.055
	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	268	34.262	4.173	42.073	30.018	110.794
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
TOTALE C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-	-	-	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
22	RIVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
23	SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-

		BOLOGNA 2014	PIANURA EST 2014	CASALECCHIO 2014	S.LAZZARO 2014	PORRETTA 2014	CONSUNTIVO 2014
<i>euro\1000</i>							
TOTALE D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	-	-	-	-	-
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
24	PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
25	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
TOTALE E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		268	34.262	4.173	42.073	30.018	110.794
26	IMPOSTE	268	34.262	4.173	42.073	30.018	110.794
01	Irap	268	34.262	4.173	42.073	30.018	110.794
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-	-	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		0	-	0	0	0	0

VALORE DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2013	16.509.799
Valore al 31/12/2014	17.230.850
Variazione	721.051

Il totale del valore della produzione è pari a 17,050 milioni di euro, con una variazione rispetto al 2013 di 721 mila euro pari al 4%,

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Valore al 31/12/2013	16.186.033
Valore al 31/12/2014	16.899.079
Variazione	713.046

I contributi in conto esercizio dei Comuni che insistono sul territorio dell'Azienda UsI di Bologna sono diversificate in relazione ai Comuni di afferenza, evidenziati nella tabella riportata in precedenza.

CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE, ALTRI RICAVI

Valore al 31/12/2013	323.765
Valore al 31/12/2014	331.771
Variazione	8.006

Il valore iscritto nel bilancio di esercizio 2014 considera essenzialmente quote di rimborso per attività svolte a favore di utenti .

COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2013	16.409.882
Valore al 31/12/2014	17.120.055
Variazione	710.173

I costi della produzione incrementano di 710 mila di euro, pari al 4 % sono così composti:

Descrizione	Importi 2013
Beni non sanitari	85.342
Oneri per spese alberghiere in strutture pubbliche e private	9.224.359
Servizi socio sanitari	3.105.831
Assegni, sussidi e contributi	2.637.574
Collaborazioni coord.	235.265
Utenze	250.000
Fitti passivi	2.669
Personale dipendente	1.336.450
Servizi tecnici	66.488
Altri costi amm.vi	176.078
Totale	17.120.055

Il confronto con il 2013 evidenzia:

Descrizione	Importi 2013	Importi 2014	differenza 2014/2013	differenza % 2014/2013
Beni non sanitari	53.172	85.342	32.169	60,50%
Oneri per spese alberghiere in strutture pubbliche e private	7.413.569	9.224.359	1.810.790	24,43%
Servizi socio sanitari	4.190.745	3.105.831	1.084.914	-25,89%
Assegni, sussidi e contributi	2.786.024	2.637.574	- 148.450	-5,33%
Collaborazioni coord.	131.717	235.265	103.548	78,61%
Utenze	250.000	250.000	-	0,00%
fitti passivi	7.500	2.669	- 4.831	-64,41%
Personale dipendente	1.383.266	1.336.450	- 46.816	-3,38%
Servizi tecnici	60.698	66.488	5.790	9,54%
Altri costi amm.vi	133.192	176.078	42.886	32,20%
Totale	16.409.882	17.120.055	710.173	4,33%

Tutti i costi riferiti al 2014 sono stati in precedenza concordati ed approvati nei Comitati di Distretto, dai Comuni associati, e costituiscono la programmazione 2014 dei servizi socio assistenziali conferiti dai Comuni stessi all'Azienda USL.

Per il personale dipendente sono state considerate le quote in percentuale del personale dell'Azienda che effettivamente opera a favore del sociale.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Valore al 31/12/2013	99.917
Valore al 31/12/2014	110.794
Variatione	10.877

La variazione delle imposte pari a 10.877 mila euro riguarda esclusivamente l'IRAP pagata in relazione ai costi del personale dipendente.


I costi generali di azienda (riconducibili a utenze, costi del personale utilizzato in parte per la gestione sociale, costi di gestione ecc.) sono stati ripartiti in base alla percentuale del volume economico di ciascun distretto e imputati come segue:

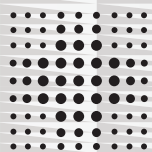
- Distretto di Bologna per € 235.000;
- Distretto di Casalecchio di Reno per € 1.000;
- Distretto di Porretta Terme per € 12.694;
- Distretto di San Lazzaro di Savena per € 16.000 ;
- Distretto Pianura Est per € 32.222 .

Per l'attività svolta dall'Azienda per le funzioni delegate, si fa rinvio all'apposita relazione, nella sezione specifica della relazione del Direttore Generale.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Gestione Sociale, inoltre il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Bologna, 29 aprile 2015

Il Direttore Generale
Dott.ssa Chiara Gibertoni




SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

PARERE E RELAZIONE *del*

COLLEGIO

2014 **SINDACALE**

al Bilancio di Esercizio



Gestione Socio-Sanitaria

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
REGIONE EMILIA ROMAGNA
AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA**

Legge Regionale n. 21 del 20 Ottobre 2003

COLLEGIO SINDACALE

**VERBALE N. 9
della seduta del 06.05.2015**

Il giorno 6 maggio 2015, alle ore 9:30, presso la sede dell'UOC Economico Finanziario in Via Gramsci, 12 si riunisce il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Bologna.

Sono presenti:

Dott.ssa Rosanna D'Amore	Presidente
Dott. Giovanni Di Cola	Componente
Dott. Valentino Pischedda	Componente

Il Collegio Sindacale, validamente costituito, apre la seduta e dopo aver esaminato il bilancio d'esercizio – consuntivo 2014, adottato dal Direttore Generale con delibera n. 148 del 29/04/2015 e trasmesso al Collegio stesso con nota prot. n. 40784 del 29/04/2015, e tenuto conto delle verifiche effettuate in merito al controllo della valorizzazione rimanenze di magazzino economale e farmaceutico effettuato in data 25/2/2015, al controllo della procedura cespiti/inventario effettuato in data 10/3/2015, all'esame dei fondi di bilancio effettuato in data 3/4/2015 ed alla verifica della matrice debiti/crediti con Aziende Sanitarie RER effettuata in data 17/4/2015, porta a compimento la relazione di sua competenza, ai sensi dell'art. 16 della Legge Regionale n. 50/94, ed esprime parere favorevole.

La seduta termina alle ore 16:00

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente

Componenti:

Dott. Valentino Pischedda

Dott. Giovanni Di Cola

Dott.ssa Rosanna D'Amore

Protocollo
Rosanna D'Amore
Valentino Pischedda
Giovanni Di Cola

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2014

In data 06/05/2015 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI BOLOGNA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2014.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott.ssa Rosanna D'Amore (Presidente), Dott. Valentino Pischedda (Componente), Dott. Giovanni Di Cola (Componente).

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 148

del 29/04/2015 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 29/04/2015

con nota prot. n. 40784 del 29/04/2015 e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un pareggio di € 0,00 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 0,00 , pari al 0 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2014, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2013)	Bilancio d'esercizio 2014	Differenza
Immobilizzazioni	€ 719.003.589,96	€ 691.796.422,59	€ -27.207.167,37
Attivo circolante	€ 326.889.486,00	€ 336.934.663,79	€ 10.045.177,79
Ratei e risconti	€ 695.707,66	€ 2.483.009,40	€ 1.787.301,74
Totale attivo	€ 1.046.588.783,62	€ 1.031.214.095,78	€ -15.374.687,84
Patrimonio netto	€ 240.043.475,37	€ 296.137.888,34	€ 56.094.412,97
Fondi	€ 62.446.443,20	€ 60.008.434,03	€ -2.438.009,17
T.F.R.	€ 9.446.821,22	€ 9.758.127,73	€ 311.306,51
Debiti	€ 732.569.573,82	€ 663.149.895,65	€ -69.419.678,17
Ratei e risconti	€ 2.082.469,74	€ 2.159.750,03	€ 77.280,29
Totale passivo	€ 1.046.588.783,35	€ 1.031.214.095,78	€ -15.374.687,57
Conti d'ordine	€ 16.594.185,14	€ 8.468.819,92	€ -8.125.365,22

Conto economico	Bilancio di esercizio (2013)	Bilancio di esercizio 2014	Differenza
Valore della produzione	€ 1.790.798.077,46	€ 1.805.302.360,74	€ 14.504.283,28
Costo della produzione	€ 1.755.574.581,53	€ 1.763.160.469,98	€ 7.585.888,45
Differenza	€ 35.223.495,93	€ 42.141.890,76	€ 6.918.394,83
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -8.832.829,61	€ -5.655.833,27	€ 3.176.996,34
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 3.439.995,09	€ -6.817.983,73	€ -10.257.978,82
Risultato prima delle imposte +/-	€ 29.830.661,41	€ 29.668.073,76	€ -162.587,65
Imposte dell'esercizio	€ 29.830.661,41	€ 29.668.073,76	€ -162.587,65
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2014 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2014)	Bilancio di esercizio 2014	Differenza
Valore della produzione	€ 1.759.122.296,70	€ 1.805.302.360,74	€ 46.180.064,04
Costo della produzione	€ 1.738.721.456,44	€ 1.763.160.469,98	€ 24.439.013,54
Differenza	€ 20.400.840,26	€ 42.141.890,76	€ 21.741.050,50
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -10.090.142,54	€ -5.655.833,27	€ 4.434.309,27
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -650.312,30	€ -6.817.983,73	€ -6.167.671,43
Risultato prima delle imposte +/-	€ 9.660.385,42	€ 29.668.073,76	€ 20.007.688,34
Imposte dell'esercizio	€ 30.210.783,64	€ 29.668.073,76	€ -542.709,88
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -20.550.398,22	€ 0,00	€ 20.550.398,22

Patrimonio netto	€ 296.137.888,34
Fondo di dotazione	€ 7.787.976,91
Finanziamenti per investimenti	€ 289.294.267,65
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 7.679.302,96
Contributi per ripiani perdite	€ 22.719.362,07
Riserve di rivalutazione	€ 3.254.021,22
Altre riserve	€ 299.027,35
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -34.896.069,82
Utile (perdita) d'esercizio	

Il pareggio di € 0,00

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2014
--	--

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Sotto il profilo strettamente economico, lo scostamento sopraevidenziato è dettagliato nell'ambito della relazione del Direttore Generale. Per quel che concerne l'attività aziendale si rinvia ai dati contenuti nella specifica sezione della relazione del Direttore Generale.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.
- La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

IMMOBILIZZAZIONI

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Le quote di ammortamento applicate corrispondono a quelle previste dal Dlgs 118/2011 ed è stata valutata l'iscrizione dei costi di ricerca e sviluppo come previsto in Nota Integrativa.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del

Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Crediti finanziari

Altri titoli

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Trattasi di titoli a carattere partecipativo, iscritti al costo storico di acquisizione. Nello specifico:

a) partecipazioni in imprese collegate, Cup 2000 Spa, euro 3.414.122, pari al 23,94% del capitale sociale;

b) partecipazioni in altre imprese, Lepida Spa, euro 1.000 e Consorzio Med3, euro 5.000.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Trattasi di scorte inerenti a beni fungibili. La composizione al 31/12/2014 evidenzia un decremento pari a euro 401.000, dovuto in particolar modo alla variazione delle rimanenze sanitarie. Si da atto che il Collegio ha provveduto ad effettuare il controllo sulle scorte di fine anno presso i magazzini farmaceutico ed economale.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

Per un approfondimento circa il dettaglio dei Crediti, il Collegio rinvia alla specifica sezione dedicata della Nota Integrativa.

Di seguito si espongono sinteticamente i valori nominali dei crediti per creditore e anno di formazione:

- CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE euro 12.968.061, anni 2010 e precedenti; euro 1.846.922, anno 2011; euro 1.619.237, anno 2012; euro 1.800.223, anno 2013; euro 2.656.670, anno 2014.

- CREDITI V/STATO - RICERCA euro 380.000, anno 2013 ed euro 1.522.367, anno 2014;

- CREDITI V/PREFETTURE , euro 3.279.583 anni 2010 e precedenti; euro 1.100.464, anno 2011; euro 69.692, anno 2012; euro 352.008, anno 2013; euro 2.013.623, anno 2014.

Per quanto riguarda la prima voce, si tratta dei crediti per mobilità internazionale, mentre quelli sulla ricerca sono collegati ai progetti dell'IRCCS delle Neuroscienze. In relazione alla Prefettura, il dato considera i crediti per attività svolte dall'Azienda Usl e dall'Azienda Ospedaliera bolognese nei confronti di stranieri STP.

-- CREDITI V/REGIONE o P.A. PER SPESA CORRENTE euro 2.400.816, anni 2010 e precedenti; euro 34.819.249, anno 2011; euro -412.305, anno 2012; euro 42.332.359, anno 2013; euro 84.926.810, anno 2014.

Il dato raccoglie sia i crediti per finanziamenti sanitari che quelli per spesa corrente, questi ultimi principalmente per finanziamenti FRNA, per indennizzi ad emotrasfusi e per rimborsi del personale aziendale in servizio presso la GSA, nonché, relativamente al 2014, per quelli della ricerca di competenza dell'IRCCS. Si specifica altresì che il dato negativo per l'anno 2012 è inerente alla mobilità attiva extra regionale per sangue, emocomponenti e plasmaderivati e si compensa con i crediti relativi agli altri esercizi indicati.

Di seguito si espongono i crediti per finanziamenti degli investimenti e per copertura perdite:

- CREDITI V/REGIONE o P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO euro 20.000.000, anni 2010 e precedenti; euro 1.286.052, anno 2012; euro 4.000.000, anno 2013; euro 13.554.046, anno 2014.

I crediti verso Comuni sono sostanzialmente collegati alla gestione sociale:

- CREDITI V/COMUNI , euro 10.762.812, anni 2010 e precedenti; euro 2.045.067, anno 2011; euro 1.866.323, anno 2012; euro 1.729.390, anno 2013; euro 2.037.299, anno 2014.

Quanto in relazione ai crediti verso Aziende sanitarie pubbliche della regione, si segnala che questi si riducono di oltre 3 milioni di euro per effetto dell'attività di chiusura debiti/crediti reciproci operata dall'Azienda nel corso dell'anno 2014. Di seguito si rappresenta il dettaglio per anno:

- CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE, euro 157.319, anni 2010 e precedenti; euro 65.303 anno 2011; euro 1.660.270, anno 2012; euro 6.984.741, anno 2013; euro 13.404.612, anno 2014.

Inoltre, in relazione ai crediti verso Enti regionali, si segnala la presenza del credito inerente all'anno 2014 verso l'Arpa pari ad euro 82.519.

Infine, in relazione ai Crediti Verso Altri soggetti, si segnalano:

- CREDITI VERSO L'ERARIO, pari ad euro 473.258, inerente a maggiori versamenti Irap in corso d'anno che non tengono conto della deduzione relativa ai dipendenti disabili ex art. 1, L. 68/1999, recuperabile, anche in compensazione, in sede di dichiarazione annuale Irap;

- CREDITI V/ALTRI, euro 18.975.464, anni 2010 e precedenti; euro 656.129, anno 2011; euro 909.573, anno 2012; euro 1.037.347, anno 2013; euro 23.046.038, anno 2014; si specifica che in relazioni agli anni precedenti al 2010 i crediti ineriscono, in gran parte, alla gestione liquidatoria, mentre, quelli inerenti agli anni 2011/2014, ineriscono ad altri clienti pubblici e privati.

In relazione al Fondo Rischi su Crediti, il Collegio rinvia a quanto indicato, in merito, in nota integrativa.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

NO - Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali.

Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Fondi per rischi e oneri

La Regione non ha verificato lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

I Fondi per Rischi ed Oneri contengono accantonamenti effettuati nel rispetto della prudenza e della competenza. In merito si segnala che la Regione Emilia Romagna sta elaborando una Linea Guida regionale, attualmente in fase di completamento, per la valutazione dello stato dei rischi Aziendali, volta a definire i requisiti minimi comuni ossia lo standard di riferimento che le Aziende sanitarie della regione dovranno assicurare in sede di definizione delle procedure amministrativo-contabili, utili alla valutazione dello stato dei rischi e per la costituzione dei fondi rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

TFR personale dipendente:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Un'analisi complessiva dei debiti presenti al 31.12.2014, esclusi i mutui che hanno un andamento caratteristico proprio, porta ad osservare che l'86% degli stessi risultano sorti nel 2014, mentre il 3,5% circa è relativo a debiti sorti negli anni pregressi.

Nel complesso si evidenzia una riduzione dei debiti rispetto all'esercizio precedente di oltre 69 milioni di €, con particolare riguardo ai debiti verso fornitori (-86 milioni di €), ai debiti verso i Comuni (-3 milioni di € circa) e verso Altri (circa -3,2 milioni di €); per questi ultimi, si segnala in particolare modo l'importante rientro dell'esposizione debitoria verso la Società Unicredit Factoring (per le Case di Cura) che l'Azienda ha potuto realizzare grazie alla maggiore disponibilità finanziaria dell'anno 2014.

In incremento, si segnalano:

- l'accensione di un nuovo mutuo, contratto a metà 2014;
- i debiti verso la Regione e lo Stato rispettivamente per mobilità passiva sanitaria extraregionale e mobilità passiva internazionale;
- i debiti verso le Aziende sanitarie della Regione per prestazioni sanitarie erogate nel corso dell'anno.

Di seguito si riportano, in sintesi, i debiti per anno di formazione, mentre per il dettaglio si rimanda alla specifica sezione della Nota integrativa:

- MUTUI PASSIVI, euro 74.661.017, anni 2010 e precedenti; 19.500.000, anno 2014;
- DEBITI V/STATO, euro 10.854.114, anno 2011; euro 1.541.520, anno 2012; euro 1.541.520, anno 2013; euro 1.541.520, anno 2014;
- DEBITI V/REGIONE, euro -74.498, anno 2013; euro 3.905.352, anno 2014; si segnala che il dato negativo dell'anno 2013 si compensa con i debiti relativi all'esercizio 2014;
- DEBITI V/COMUNI, in forte contrazione quelli sorti ante 2014, euro 599.142, anno 2010 e precedenti; euro 1.832.576, anno 2011; euro 3.030.494, anno 2012; euro 3.438.682, anno 2013; euro 4.557.085, anno 2014;
- DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE, euro 12.837.278, anni 2010 e precedenti; euro 1.154.737, anno 2011; euro 2.281.627,

anno 2012; euro 8.751.164, anno 2013; euro 30.980.458, anno 2014;
 - DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI, euro 3.953.369 (CUP 2000);
 - DEBITI V/FORNITORI, euro 1.245.492, anni 2010 e precedenti; euro 252.613, anno 2011; euro 1.462.130, anno 2012; euro 3.019.610, anno 2013; euro 327.408.313, anno 2014;
 - DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE, euro 38.275.312, anno 2014;
 - DEBITI TRIBUTARI: euro 15.882.992, anno 2014;
 - DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE: euro 16.285, anni 2010 e precedenti; euro 59, anno 2011; euro 340, anno 2012; euro 377, anno 2013; euro 22.830.595, anno 2014;
 - DEBITI V/ALTRI, euro 10.886.124, anni 2010 e precedenti; euro 5.679.008, anno 2011; euro 7.069.685, anno 2012; euro 5.993.497, anno 2013; euro 36.240.307, anno 2014.

La riduzione dell'esposizione debitoria verso i fornitori nel corso dell'anno, aggiungendosi a quella importante del 2013, ha consentito all'Azienda di conseguire un valore dell'indicatore di tempestività dei pagamenti pari a 20 gg.

Il Collegio, inoltre, segnala di aver effettuato le verifiche previste dall'art. 41, comma 1, del D.L. 66/2014, convertito con modificazioni nella L. 89/2014, concernente:

- l'ammontare dei pagamenti relativi alle transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. 231/2002 e successive modificazioni ed integrazioni;
- l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti;
- le misure adottate per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Ratei e risconti passivi

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Conti d'ordine SI

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 15.844.615,00
Depositi cauzionali	
Beni in comodato	
Altri conti d'ordine	€ 8.468.819,92
TOTALE	€ 24.313.434,92

La voce "Altri conti d'ordine" raccoglie le fidejussioni attive (4,725 milioni di €), costituite da garanzie ricevute a fronte di contratti in essere al 31.12.2014; fidejussioni passive (597 mila €), concesse a garanzia a fronte di contratti in essere al 31.12.2014; impegni inerenti a futuri stati di avanzamento (per 3,1 milioni di €) di lavori finanziati da contributi in c/capitale.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione risulta incrementato rispetto all'esercizio 2013 per un valore complessivo di oltre 14,5 milioni di €, in relazione sostanzialmente all'aumento dei contributi in c/esercizio (+30,8 milioni di €), all'aumento dei Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (+2,6 milioni di €) ed alla diminuzione dei rimborsi e recuperi per oltre 19 milioni di

€. Nell'incremento dei Ricavi è considerato un aumento di oltre 8 milioni di € per i rimborsi in relazione a prestazioni rese da strutture private accreditate a cittadini fuori regione, bilanciato da un inerente contestuale aumento dei costi. Inoltre si evidenziano una riduzione dei ricavi da mobilità attività, da attività libero professionale (i cui relativi costi risultano anch'essi in calo), da prestazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica, nonché per minori finanziamenti collegati alle grandi opere di viabilità (TAV, VAV) per la progressiva chiusura dei cantieri.

I ticket risultano aumentati del +2%, mentre per quanto concerne le voci collegate agli investimenti, si registra un aumento delle rettifiche di contributi in conto esercizio per circa 3 milioni di euro, mentre risultano in incremento di 2 milioni di € le sterilizzazioni.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 318.552.484,59
Dirigenza	€ 151.582.868,84
Comparto	€ 166.969.615,75
Personale ruolo professionale	€ 2.730.902,97
Dirigenza	€ 2.730.902,97
Comparto	
Personale ruolo tecnico	€ 42.513.142,34
Dirigenza	€ 1.050.372,53
Comparto	€ 41.462.769,81
Personale ruolo amministrativo	€ 31.652.513,99
Dirigenza	€ 3.155.806,76
Comparto	€ 28.496.707,23
Totale generale	€ 395.449.043,89

Il Collegio evidenzia il rispetto del quadro normativo nazionale in materia e delle indicazioni regionali in merito al blocco totale del turnover del personale dipendente di profilo amministrativo, tecnico e professionale (ad eccezione di autorizzazioni in deroga), alle stabilizzazioni del personale a tempo determinato, alle assunzioni a tempo indeterminato e al ricorso all'impiego flessibile.

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Si segnala che l'accantonamento per ferie maturate e non godute è stato definito in base ad un importo medio storico complessivo per ferie non godute, come da indicazioni del Ministero della Funzione Pubblica e del Ministero delle Finanze.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Il personale in servizio al 31/12/2014 è diminuito di 61 unità in relazione all'attenta gestione del turnover effettuata dall'Azienda.

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

	2.013	2.014	var	var%
Lavoro interinale	2.423.578	3.832.756	1.409.178	58%
Personale a progetto	551.693	1.188.899	637.207	116%
Borse di studio	1.657.705	2.612.693	954.988	57%
Altre forme di lavoro autonomo	2.274.519	2.008.115	-266.404	-12%

L'incremento del lavoro interinale flessibile è legato all'attivazione di sostituzioni di personale sanitario per l'espletamento dei turni ospedalieri.

Il personale a progetto risulta finanziato per circa il 70%, di cui il 40% è impiegato nell'attività di ricerca dell'IRCSS delle Neuroscienze dell'Azienda.

Infine, le borse di studio riguardano anch'esse progetti finanziati.

Per un dettaglio delle voci, si rinvia all'apposita sezione della Nota Integrativa.

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

niente da rilevare

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

niente da rilevare

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

niente da rilevare

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

In considerazione del blocco dei rinnovi contrattuali, si segnala, tra gli oneri del personale dipendente, l'allocazione dell'onere relativo all'applicazione dell'indennità di vacanza contrattuale, coerentemente all'esercizio precedente ed alle indicazioni regionali.

- *Altre problematiche:*

niente da rilevare

Mobilità passiva

Importo	€ 362.757.621,89
---------	------------------

I dati di mobilità entro provincia sono stati definiti attraverso gli Accordi di fornitura con le Aziende sanitarie dell'area bolognese, allegati al Bilancio di esercizio dell'Azienda.

I dati di mobilità entro regione sono contabilizzati sulla base della nota regionale PG 0202831 del 27.3.2015.

Per quanto riguarda i flussi di mobilità extra regionale, la contabilizzazione, per quanto attiene alla mobilità attiva, considera le valutazioni pervenute dalle U.O. aziendali competenti, mentre, in relazione a quella passiva, è effettuata sulla base dei valori trasmessi con nota della Regione Emilia Romagna PG 302662 del 28/08/2014, che inerisce ai dati, non ancora definitivi, dell'esercizio 2013.

Il dato della mobilità attiva è complessivamente pari a 67,3 milioni di €, il 60% del quale per attività rivolte a residenti entro regione.

Il saldo risulta negativo soprattutto in relazione all'andamento registrato entro regione.

Complessivamente, a livello regionale, si evidenzia rispetto al 2013:

- una contrazione della mobilità attiva (-2,1 milioni di €), concentrata sostanzialmente sulla degenza (-2,5 milioni di €) - fenomeno tendenziale, già rilevato negli ultimi anni e comune a tutto il territorio bolognese – mentre si registra un incremento della mobilità per sangue, emocomponenti e plasmaderivati di circa 800 mila €;
- un aumento della mobilità passiva (+4,7 milioni di €), giustificato per oltre 4,1 milioni di € dall'incremento della somministrazione farmaci entro provincia, soprattutto verso l'Azienda ospedaliera bolognese, e dalla mobilità per sangue, emocomponenti e plasmaderivati per oltre 400 mila €.; sulla degenza si segnala un forte incremento dei costi entro provincia (+1,8 milioni di €) legato in maggiore misura all'incremento registrato per l'attività di Montecatone.

Sull'andamento extraregione, confrontando i dati con il 2013, si registra una contrazione del 2% sulla mobilità attiva, legata soprattutto a sangue, emocomponenti, plasmaderivati e all'attività di degenza.

Sulla componente passiva, in aumento di 3,2 milioni rispetto al 2013, incidono la maggiore mobilità per degenza (+2,6 milioni) e per specialistica e somministrazione farmaci (+ circa 500 mila €).

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 119.190.685,35 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

Si segnala che la compartecipazione dei cittadini al pagamento della spesa sanitaria (ticket) è stata attivata con Delibera di Giunta regionale n. 1190/2011.

La spesa farmaceutica convenzionata registra anche sul 2014 una contrazione. Il dato, rispetto all'esercizio 2013, infatti presenta un decremento pari ad oltre 5,2 milioni di €, con una variazione percentuale pari al -4,25%, a fronte di una riduzione media regionale del -3,88%. L'Azienda è riuscita a conseguire tale risultato attraverso un rafforzamento della distribuzione diretta e per conto, nonché attraverso un attento monitoraggio dei consumi per prescrittore. Dal punto di vista delle iniziative a livello nazionale, favorevole riscontro ha trovato la scadenza brevettuale di farmaci molto diffusi.

In relazione al 2014, l'importo legato alla compartecipazione dei cittadini, definita ai sensi della normativa vigente a livello nazionale, è stato pari a circa 13,1 milioni di €, mentre l'importo relativo ai ticket regionale, in base alla fascia di reddito familiare, è risultato di circa 3,9 milioni di €.

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 18.516.583,81
---------	-----------------

L'incremento rispetto all'anno precedente è giustificato dalla committenza aggiuntiva richiesta dall'Azienda al fine di ottemperare all'obiettivo assegnato dal livello regionale di miglioramento dell'accessibilità alle cure specialistiche, attraverso un Piano straordinario di contenimento dei tempi di attesa. I maggiori oneri sostenuti sul 2014 trovano integrale copertura nelle risorse ripartite con Delibera di Giunta Regionale 1735/2014.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 857.604.072,04
---------	------------------

In merito alla valutazione degli altri costi per beni e servizi, al netto dei costi relativi al Fondo della Non Autosufficienza, si rappresenta quanto segue.

Per ciò che concerne l'acquisto di beni sanitari, l'aumento è di 2,8 milioni, concentrato essenzialmente sull'incremento dei costi per medicinali. L'Azienda, infatti, secondo le indicazioni regionali, anche in relazione all'obiettivo di riduzione della farmaceutica

esterna, ha ulteriormente rafforzato l'erogazione diretta dei medicinali exOSP2, con un incremento dell'8,6% rispetto al dato 2013.

Per quanto riguarda i dispositivi medici (-1 milione di €), l'Azienda, al fine di vigilare strettamente sull'impiego e migliorarne l'appropriatezza, ha attuato uno stretto monitoraggio dei consumi e della spesa dei dispositivi medici innovativi e di costo elevato.

Sull'acquisto di servizi sanitari, al netto di quelli precedentemente esposti, si osserva un ridotto aumento sulle convenzioni nazionali (circa 330 mila €, +0,1%), legato agli incrementi collegati alla parte contrattuale regionale e nazionale.

I costi per acquisti sanitari per assistenza riabilitativa, integrativa e protesica si incrementano di circa 600 mila € in relazione all'aumento degli utenti in carico per l'assistenza integrativa e l'ossigenoterapia, mentre, in merito all'assistenza protesica, si riscontra una riduzione di costi dovuta alle politiche di razionalizzazione e riutilizzo degli ausili che l'Azienda ha posto in essere. L'apertura di nuovi posti letto presso strutture residenziali per anziani giustifica, invece, l'aumento dei costi relativi alle rette, il cui impatto si riscontra anche sulla componente FRNA.

Per quanto riguarda gli acquisti di servizi non sanitari, rispetto all'esercizio precedente, si segnala una consistente riduzione delle manutenzioni, poichè l'anno precedente era stato caratterizzato da un'intensa attività di ripristino delle strutture e dei fabbricati colpiti dal terremoto del 2012. Mostra invece un aumento il costo per le assicurazioni in ragione del nuovo contratto assicurativo stipulato a metà anno, mentre sui maggiori costi di prenotazione ha inciso la presa in carico di tutto il servizio metropolitano, rispetto al quale la Regione ha assegnato maggiori risorse.

I servizi alberghieri e le utenze evidenziano un calo legato principalmente alla ristrutturazione dell'offerta dei posti letto nonchè alla stagione climatica particolarmente favorevole nel 2014; tale ultima circostanza ha influito sul costo del riscaldamento, sul quale ha inciso anche una più corretta riallocazione dei costi dalle voci di manutenzione e gas, unitamente alla valutazione dei nuovi contratti di manutenzione e servizio energia economicamente più favorevoli.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 45.689.839,19
Immateriali (A)	€ 4.702.809,06
Materiali (B)	€ 40.987.030,13

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Proventi	€ 9.961,44
Oneri	€ 5.665.794,71
TOTALE	€ -5.655.833,27

Eventuali annotazioni

Gli oneri finanziari sono costituiti da:

- interessi verso fornitori, il cui ammontare complessivo è pari a 4,3 milioni di €, attribuibile per la gran parte agli interessi legati al contratto di factor per le Case di cura, in sostanziale riduzione rispetto all'anno precedente (- 2,7 milioni di €, pari al - 39%);
- interessi su anticipazioni di tesoreria per 525 mila di €, con una riduzione del 64% sul 2013;
- interessi su mutui per 818 mila €, in crescita rispetto all'anno precedente poichè, nel 2014, è stato contratto un mutuo decennale per 20 milioni di €.

Gli oneri per gli interessi di cui alle prime due voci hanno visto un apprezzabile miglioramento soprattutto per effetto delle erogazioni straordinarie di liquidità da parte della Regione, come da D.L. 35/2013.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Rivalutazioni	
Svalutazioni	
TOTALE	€ 0,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Proventi	€ 12.952.611,99
Oneri	€ 19.770.595,72
TOTALE	€ -6.817.983,73

Eventuali annotazioni

Per il dettaglio delle voci, si rinvia all'apposita sezione della Nota Integrativa. Si segnala come questa sezione risulti caratterizzata da eventi straordinari che hanno influenzato lo Stato Patrimoniale Passivo con un sostanziale effetto di bilanciamento, e cioè:

- insussistenze del passivo verso terzi, per euro 10,1 milioni;
- sopravvenienze passive verso terzi, per euro 12,8 milioni di €, di cui euro 12,4 milioni determinati dalla correzione di un errore rinveniente dai dati di inventario delle pregresse Aziende confluite nell'Azienda Usl di Bologna nel 2004, non evidenziabile nel dettaglio per l'impossibilità di utilizzo e consultazione delle procedure allora in uso nelle ex Aziende Usl.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

IRAP, calcolata con il metodo retributivo, come previsto per le Pubbliche Amministrazioni, e pari a 28,718 milioni di €;
IRES, la cui base imponibile è determinata dai redditi fondiari, la cui aliquota è applicata per intero, senza la riduzione prevista di cui all'art. 6 DPR 601/73, come indicato nella circolare n. 78/E del 3/10/2002 dell'Agenzia delle Entrate.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 28.717.762,01
I.R.E.S.	€ 950.311,75

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Per il controllo della competenza, il Collegio ha provveduto altresì alla circolarizzazione dei crediti e dei debiti costruendo la campionatura sulla base degli elenchi presenti al 31.12.2014, escludendo i clienti ed i fornitori circolarizzati nell'anno autonomamente dall'Azienda.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.) CE preventivo, consuntivo e trimestrale, SP, CP ed LA

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativa contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 3.498.170,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 1.226.853,00
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 3.450.307,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

- che le stime inerenti al contenzioso legale concernente il personale e altri contenziosi sono state effettuate dall'U.O. competente, sulla base delle cause in essere;
- che gli accantonamenti ai Fondi inerenti sono stati effettuati previa un'attenta valutazione della congruità delle somme esistenti all'inizio dell'esercizio in relazione alle cause in essere;
- che il contenzioso nei confronti delle Strutture accreditate è stato definito dall'U.O. competente sulla base delle note di credito richieste a seguito di verifiche sanitarie ed amministrative.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

Il Collegio, nel corso del 2014 e nei mesi immediatamente antecedenti alla definizione del bilancio di esercizio 2014, non

ha ricevuto alcuna denuncia.

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

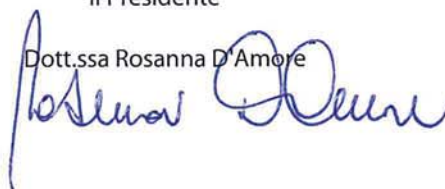
Osservazioni

Letto, confermato e sottoscritto.

Bologna, 6 maggio 2015.

Il Presidente

Dott.ssa Rosanna D'Amore



I componenti

Dott. Valentino Pischetta



Dott. Giovanni Di Cola





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Consiglio di Indirizzo e Verifica
Il Presidente

Bologna, 11 maggio 2015

Al Direttore Generale
dell'Azienda USL di Bologna
Dott.ssa Chiara Gibertoni

e p.c. al Direttore
Della UOC Economico Finanziaria
Dott.ssa Micaela Ambanelli

Oggetto: parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica in ordine al bilancio consuntivo 2014 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB)

Le comunico che il Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB) ha espresso parere favorevole sul bilancio consuntivo 2014.

Cordiali saluti.

Prof. Fabio Benfenati

Bologna, 11.5.2015
Prot. N. ⁶²⁷⁵⁶ del 11.5.2015
Fasc. 15.1.9/1/2015
consegnata a mano, trasmessa via email
non segue invio postale cartaceo

Al Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna
Dott. Chiara Gibertoni

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute
della Regione Emilia Romagna
Dott. Sergio Venturi

Oggetto: Parere obbligatorio della CTSS di Bologna previsto dall' art. 11, c. 2, LR 19/1994.

Gentile Direttore,

La presente per comunicarLe che nella seduta del 11 maggio 2015 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale a norma del c. 8 dell'art.4 della L. n. 412/1991 ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2014 della Azienda USL di Bologna.

Con viva cordialità.

IL PRESIDENTE
DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA DI BOLOGNA

Luca Rizzo Nervo

