

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Arcispedale S. Maria Nuova

Il direttore del Servizio Bilancio e Finanza

**Spett.le Servizio Amministrazione del Servizio
Sanitario Regionale, Sociale e Socio-Sanitario c/o
Direzione Generale Cura della persona, Salute e
Welfare
Viale Aldo Moro, 21
40127 BOLOGNA**

E-mail to: amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it

OGGETTO: Trasmissione bilancio di esercizio 2015.

Con riferimento alla Vs. nota PG/2016/0262509 del 13/04/2016 ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2015 ed invio al controllo regionale previsto dalla L. 412/1991" (ns. protocollo 9402 del 13/04 u.s.) si trasmette a mezzo PEC il bilancio di esercizio 2015 mediante un unico file in formato PDF contenente, in particolare, quanto segue:

- delibera di adozione del Direttore Generale n. 64 del 29/04/2016
- allegato 1 alla delibera di cui sopra contenente:
 - o stato patrimoniale
 - o conto economico
 - o rendiconto finanziario
 - o nota integrativa
- allegato 2 alla delibera di cui sopra contenente la relazione sulla gestione a cura del direttore generale
- verbali con parere espresso del Collegio Sindacale
- altra documentazione prevista dalla nota PG/2016/0262509 del 13/04/16.

Seguirà l'invio tramite file pdf, entro il 16 maggio prossimo, dei pareri della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e del Consiglio di Indirizzo e Verifica.

Distinti saluti.

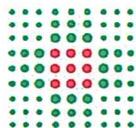
Allegati

**Il Direttore del Servizio Bilancio
Alessandro Morini**

ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA REGGIO EMILIA
ALESSANDRO MORINI

Direzione Servizio Bilancio e Finanza
Viale Umberto I, 50 – 42123 Reggio Emilia
T. +39.0522.296818-296039 F. +39.0522.296309
Miglioli.Federica@asmn.re.it - www.asmn.re.it

Sede legale: Viale Umberto I 50 – 42123 Reggio Emilia
T. +39.0522.296111 F. +39.0522.296266
Partita IVA 01614660353



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia
Arcispedale S. Maria Nuova

**Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Direzione Generale: Viale Umberto I, 50 - RE

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 64 del 29.04.2016

OGGETTO: Adozione del bilancio di esercizio per l'anno 2015.

La presente deliberazione viene affissa all'Albo di questa Azienda Ospedaliera in data odierna e vi rimarrà per la durata di 15 giorni consecutivi.

- DELIBERA NON SOGGETTA A CONTROLLO** ed esecutiva dalla data di pubblicazione, ai sensi della L.R. 34/92, art. 1, punto 4.
- DELIBERA SOGGETTA A CONTROLLO** ai sensi L. 412/91, art. 4, comma 8, e L.R. 50/94 art. 37. Esecutiva a seguito di approvazione da parte della Regione Emilia Romagna nella seduta del _____ con provvedimento n. _____.

Reggio Emilia, li 30.04.2016

ATTESTAZIONE DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto attesta che la presente delibera è stata affissa all'Albo dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia dal 30.04.2016 al 14.05.2016.

Il Funzionario
del Servizio Interaziendale Affari Generali
dr.ssa Barbara Glioli



Seduta del 29 Aprile 2016

Delibera n. 64

OGGETTO: Adozione del bilancio di esercizio per l'anno 2015.

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- il D.lgs. 30/12/1992 n. 502 e successive modificazioni e integrazioni dispone - tra l'altro - che le aziende sanitarie adottino un sistema contabile conforme ai principi del codice civile;
- la L.R. 20 dicembre 1994, n. 50 ha emanato, in applicazione del predetto D.lgs. n. 502/92, norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende sanitarie;

Visto il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 e successive modifiche ed integrazioni, recante: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" che ha avviato il processo di armonizzazione dei procedimenti contabili previsto in attuazione del federalismo fiscale ed ha definito i principi contabili per il settore sanitario, applicabili a decorrere dall'anno 2012;

Visto l'articolo 26 del D.lgs. n. 118/2011 che specifica gli elementi costitutivi del bilancio di esercizio e cioè:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa;

e a corredo

- relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale;

Tenuto conto del fatto che con DGR ER n. 865 del 24 giugno 2013 è stato approvato il Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci(PAC);

Preso atto che con D.M. 12 aprile 2011, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 119 del 24 maggio 2011, il Ministero della Salute ha riconosciuto il carattere scientifico nella disciplina di Oncologia per Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali dell'Azienda Ospedaliera Arcispedale Santa Maria Nuova;

Richiamata la delibera di G.R. ER n. 901 del 13/07/2015 avente ad oggetto: "Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende e degli enti del servizio sanitario regionale per l'anno 2015" contenente gli obiettivi in capo alle direzioni aziendali del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015, nonché il quadro economico-finanziario di riferimento per l'esercizio;

Richiamata altresì la delibera n. 1056 del 27/07/2015 avente ad oggetto: "Riduzione delle liste di attesa per l'accesso alle prestazioni sanitarie";

Preso atto che con delibera di G.R. ER n. 2292 del 28/12/2015: "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2015: riparti e assegnazioni a favore di aziende ed enti del SSR" rispetto alle stime effettuate in sede di programmazione del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2015 di cui alla propria deliberazione n. 901/2015, sono state definite e



approvate con Intese Stato-Regioni le risorse rinvenienti dai riparti relativi al finanziamento indistinto e alla quota riservata agli obiettivi di piano;

Richiamate:

- la deliberazione del Direttore Generale ASMN-IRCCS n. 138 del 15/07/2015 con la quale è stato adottato il bilancio economico preventivo per l'anno 2015, comprensivo del Piano degli investimenti del triennio 2015-2017;
- la delibera di G.R. ER n. 1171 del 06/08/2015 con la quale, ai sensi dell'art. 32, c. 5 del D.lgs. n. 118/2011, la Giunta Regionale ha approvato, tra l'altro, il bilancio economico preventivo annuale 2015;

Visti:

- l'allegato 1 al presente atto che espone e specifica la consistenza dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario al 31 dicembre 2015 e la nota integrativa;
- la relazione sulla gestione sottoscritta dal direttore generale di cui all'art. 26 c. 1 del D.lgs. n. 118/2011 (allegato 2), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo ASMN - IRCCS. e il bilancio sezionale della ricerca 2015 IRCCS;

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, espressi ai sensi dell'art. 3 del D.lgs. n. 502/92 e s.m.i.,

DELIBERA

1. di adottare il bilancio di esercizio 2015, predisposto secondo quanto esposto in premessa e composto da:
 - stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa (allegato 1);
 - relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, comprensiva dei documenti IRCCS indicati in premessa (allegato 2);
2. di individuare come Responsabile del procedimento, ai sensi della L. n. 241/1990, il dr. Alessandro Morini, Direttore del Servizio Bilancio e Finanza;
3. di trasmettere copia del presente provvedimento alla Giunta Regionale per i controlli di legge ai sensi dell'art. 4, c. 8 della L. 412/1991 e dell'art. 6 c. 2 della L.R. 29 del 23/12/2004;
4. di trasmettere copia del presente atto alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'assolvimento dei compiti e delle funzioni di cui all'art. 3 c. 14 del D.lgs. n. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni ed ai sensi dell'art. 11 punto 2 lettera d) della L.R. n. 19 del 12/5/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;
5. di trasmettere copia del presente atto al Collegio sindacale per la relazione di cui all'art. 31 c. 1 del D.lgs. n. 118/2011;
6. di trasmettere copia del presente atto al Consiglio di Indirizzo e Verifica per il parere previsto dall'accordo 17/2004;
7. di trasmettere copia del presente atto al Servizio Bilancio e Finanza per i seguiti di competenza.



Letto, approvato e sottoscritto

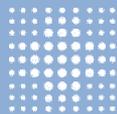
Il Direttore Generale - Dott.ssa Antonella Messori _____

Il Direttore Amministrativo - Dr. Davide Fornaciari _____

Il Direttore Sanitario - Dott. Giorgio Mazzi _____

Ha assistito il Funzionario Amm.vo
dr.ssa Barbara Gillioli





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

EMILIA-ROMAGNA

Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

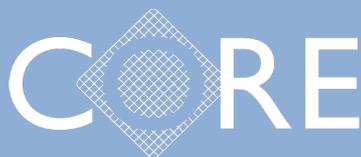
Arcispedale S. Maria Nuova

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Bilancio di Esercizio 2015

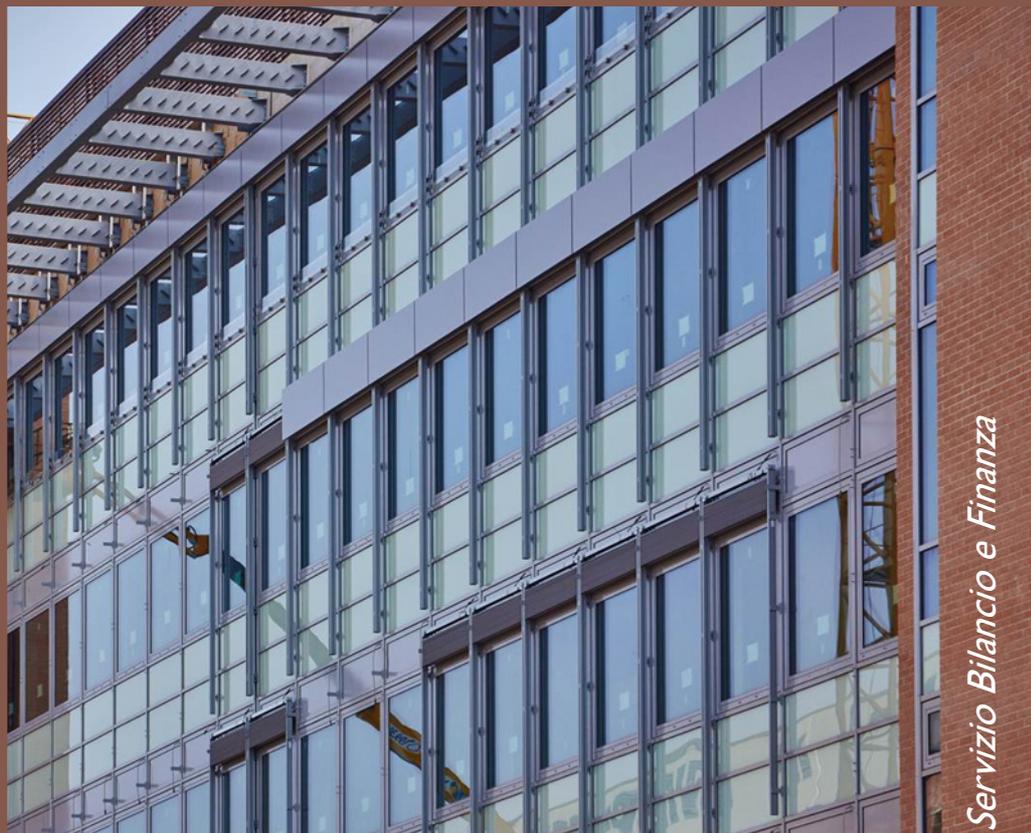
REGGIO APRE IL



GIUGNO - DICEMBRE 2016

Allegati A - B - C - D
a Delibera n. 64
del 29 Aprile 2016

STATO PATRIMONIALE
CONTO ECONOMICO
RENDICONTO FINANZIARIO
NOTA INTEGRATIVA



Servizio Bilancio e Finanza



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



INDICE DEI DOCUMENTI PRESENTI NELL'ALLEGATO 1 AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2015

<i>pag. 1</i>	Schema di Stato Patrimoniale – D.Lgs 23 giugno 2011 n.118
<i>pag. 4</i>	Schema di Conto Economico – D.Lgs 23 giugno 2011 n.118
<i>pag. 7</i>	Rendiconto finanziario
<i>pag. 9</i>	Nota integrativa
<i>pag. 122</i>	Modello SP ministeriale
<i>pag. 128</i>	Modello CE ministeriale



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



Stato Patrimoniale ex D.Lgs. 118/2011

	2015	2014	Variazione importo	Variazione %
A) IMMOBILIZZAZIONI				
A.I) Immobilizzazioni immateriali	294.665	364.738	-70.073	-19,21%
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	22.863	22.748	115	0,51%
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	271.802	341.990	-70.188	-20,52%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
A.II) Immobilizzazioni materiali	190.971.505	183.796.546	7.174.959	3,90%
A.II.1) Terreni	3.780.319	3.803.985	-23.666	-0,62%
A.II.1.a) Terreni disponibili	115.382	393.768	-278.386	-70,70%
A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.664.937	3.410.217	254.720	7,47%
A.II.2) Fabbricati	174.549.047	146.312.153	28.236.894	19,30%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.714.358	1.747.552	-33.194	-1,90%
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	172.834.689	144.564.601	28.270.088	19,56%
A.II.3) Impianti e macchinari	1.282.124	1.416.440	-134.316	-9,48%
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.097.685	9.984.291	-886.606	-8,88%
A.II.5) Mobili e arredi	562.116	647.804	-85.688	-13,23%
A.II.6) Automezzi	-	-	-	-
A.II.7) Oggetti d'arte	643.791	643.791	-	-
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	818.550	949.505	-130.955	-13,79%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	237.873	20.038.577	-19.800.704	-98,81%
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	6.000	6.000	-	-
A.III.1) Crediti finanziari	-	-	-	-
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-	-
A.III.2) Titoli	6.000	6.000	-	-
A.III.2.a) Partecipazioni	6.000	6.000	-	-
A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-	-
Totale A)	191.272.170	184.167.284	7.104.886	3,86%
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
B.I) Rimanenze	4.840.360	4.386.043	454.317	10,36%
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	4.446.773	4.051.578	395.195	9,75%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	393.587	334.465	59.122	17,68%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-
B.II) Crediti	86.923.714	97.558.575	-10.634.861	-10,90%
B.II.1) Crediti v/Stato	1.048.421	1.277.808	-229.387	-17,95%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	60	250.060	-250.000	-99,98%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	60	250.060	-250.000	-99,98%
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	1.024.575	906.470	118.105	13,03%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	545.440	379.655	165.785	43,67%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	479.135	526.815	-47.680	-9,05%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	23.786	121.278	-97.492	-80,39%
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	45.783.225	28.760.719	17.022.506	59,19%
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	21.524.439	16.825.301	4.699.138	27,93%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	19.687.796	15.225.351	4.462.445	29,31%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	19.621.177	14.523.492	5.097.685	35,10%

B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
<i>B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente altro</i>	66.619	701.859	-635.240	-90,51%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.836.643	1.599.950	236.693	14,79%
<i>B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>	24.258.786	11.935.418	12.323.368	103,25%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	23.864.072	11.187.626	12.676.446	113,31%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	394.714	747.792	-353.078	-47,22%
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	7.209	2.904	4.305	148,24%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	29.803.215	62.471.914	-32.668.699	-52,29%
<i>B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	29.752.230	62.210.918	-32.458.688	-52,18%
<i>B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	50.985	260.996	-210.011	-80,47%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	3.954	3.501	453	12,94%
B.II.6) Crediti v/Erario	125.416	48.830	76.586	156,84%
B.II.7) Crediti v/altri	10.152.274	4.992.899	5.159.375	103,33%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
B.IV) Disponibilità liquide	82.331	36.072	46.259	128,24%
B.IV.1) Cassa	76.424	28.206	48.218	170,95%
B.IV.2) Istituto Tesoriere	-	-	-	-
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	5.907	7.866	-1.959	-24,90%
Totale B)	91.846.405	101.980.690	-10.134.285	-9,94%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
C.I) Ratei attivi	433.881	171.253	262.628	153,36%
C.II) Risconti attivi	790.729	1.183.675	-392.946	-33,20%
Totale C)	1.224.610	1.354.928	-130.318	-9,62%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	284.343.185	287.502.902	-3.159.717	-1,10%
D) CONTI D'ORDINE				
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	597.575	-597.575	-100,00%
D.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
D.3) Beni in comodato	6.601.067	5.887.731	713.336	12,12%
D.4) Altri conti d'ordine	24.000	256.000	-232.000	-90,63%
Totale D)	6.625.067	6.741.306	-116.239	-1,72%
A) PATRIMONIO NETTO				
A.I) Fondo di dotazione	878.204	849.816	28.388	3,34%
A.II) Finanziamenti per investimenti	124.976.424	108.735.681	16.240.743	14,94%
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	1.353.644	-	1.353.644	-
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-	-	-	-
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	1.353.644	-	1.353.644	-
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	113.705.611	102.937.604	10.768.007	10,46%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.014.174	1.050.398	-36.224	-3,45%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	8.902.995	4.747.679	4.155.316	87,52%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.685.267	1.029.038	656.229	63,77%
A.IV) Altre riserve	-	-	-	-
A.V) Contributi per ripiano perdite	394.714	-	394.714	-

A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-8.839.031	-8.843.902	4.871	-0,06%
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	7.921	4.871	3.050	62,62%
Totale A)	119.103.499	101.775.504	17.327.995	17,03%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
B.1) Fondi per imposte, anche differite	12.382	70.000	-57.618	-82,31%
B.2) Fondi per rischi	5.159.139	4.713.851	445.288	9,45%
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	1.779.480	2.398.872	-619.392	-25,82%
B.5) Altri fondi oneri	5.962.493	6.022.045	-59.552	-0,99%
Totale B)	12.913.494	13.204.768	-291.274	-2,21%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
C.1) Premi operosità	102.056	102.056	-	0,00%
C.2) TFR personale dipendente	-	-	-	-
Totale C)	102.056	102.056	-	0,00%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi)				
D.1) Mutui passivi	57.568.560	48.591.251	8.977.309	18,48%
D.2) Debiti v/Stato	-	-	-	-
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-
D.4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	19.507.513	57.797.997	-38.290.484	-66,25%
<i>D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	<i>1.667.310</i>	<i>6.734.664</i>	<i>-5.067.354</i>	<i>-75,24%</i>
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
<i>D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	<i>17.330.042</i>	<i>50.693.116</i>	<i>-33.363.074</i>	<i>-65,81%</i>
<i>D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	<i>510.161</i>	<i>370.217</i>	<i>139.944</i>	<i>37,80%</i>
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	4.374	4.479	-105	-2,34%
D.7) Debiti v/fornitori	30.176.015	35.333.381	-5.157.366	-14,60%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	14.556.131	6.205.244	8.350.887	134,58%
D.9) Debiti tributari	12.220.962	5.463.387	6.757.575	123,69%
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	7.330.290	7.558.223	-227.933	-3,02%
D.12) Debiti v/altri	10.136.194	10.087.615	48.579	0,48%
Totale D)	151.500.039	171.041.577	-19.541.538	-11,43%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
E.1) Ratei passivi	20.359	12.103	8.256	68,21%
E.2) Risconti passivi	703.738	1.366.894	-663.156	-48,52%
Totale E)	724.097	1.378.997	-654.900	-47,49%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	284.343.185	287.502.902	-3.159.717	-1,10%
F) CONTI D'ORDINE				
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	597.575	-597.575	-100,00%
F.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
F.3) Beni in comodato	6.601.067	5.887.731	713.336	12,12%
F.4) Altri conti d'ordine	24.000	256.000	-232.000	-90,63%
Totale F)	6.625.067	6.741.306	-116.239	-1,72%

Conto Economico ex D.Lgs. 118/2011

	2015	2014	Variazione importo	Variazione %
A.1) Contributi in c/esercizio	35.667.836	39.192.465	-3.524.629	-8,99%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	30.311.150	32.919.510	-2.608.360	-7,92%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	518.137	1.641.156	-1.123.019	-68,43%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	123.581	162.665	-39.084	-24,03%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	384.300	1.442.790	-1.058.490	-73,36%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	10.256	35.701	-25.445	-71,27%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	4.838.549	4.631.799	206.750	4,46%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.591.805	1.898.270	693.535	36,54%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	560.544	-560.544	-100,00%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	1.530.500	1.617.725	-87.225	-5,39%
A.1.c.4) da privati	716.244	555.260	160.984	28,99%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-6.121.572	-7.584.764	1.463.192	-19,29%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	759.199	795.175	-35.976	-4,52%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	237.683.695	237.075.713	607.982	0,26%
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	226.101.915	225.467.034	634.881	0,28%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.970.592	8.724.076	246.516	2,83%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.611.188	2.884.603	-273.415	-9,48%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6.066.814	4.583.906	1.482.908	32,35%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.051.047	9.325.648	-274.601	-2,94%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	6.934.455	6.674.610	259.845	3,89%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni	-	-	-	-
A.9) Altre ricavi e proventi	1.299.308	1.166.249	133.059	11,41%
Totale A)	291.340.782	291.229.002	111.780	0,04%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	51.116.924	50.863.497	253.427	0,50%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	47.574.861	47.220.572	354.289	0,75%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	3.542.063	3.642.925	-100.862	-2,77%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	33.050.376	31.523.624	1.526.752	4,84%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.478.342	1.263.751	214.591	16,98%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	211.099	230.027	-18.928	-8,23%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	1.235.987	959.233	276.754	28,85%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.760.964	6.326.339	434.625	6,87%

B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	25.710	391.439	-365.729	-93,43%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7.935.590	8.463.521	-527.931	-6,24%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	15.402.684	13.889.314	1.513.370	10,90%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	28.118.211	30.712.997	-2.594.786	-8,45%
B.3.a) Servizi non sanitari	26.955.957	29.278.823	-2.322.866	-7,93%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	595.929	716.583	-120.654	-16,84%
B.3.c) Formazione	566.325	717.591	-151.266	-21,08%
B.4) Manutenzione e riparazione	9.903.076	8.640.969	1.262.107	14,61%
B.5) Godimento di beni di terzi	3.834.933	3.029.409	805.524	26,59%
B.6) Costi del personale	139.062.772	137.952.249	1.110.523	0,81%
B.6.a) Personale dirigente medico	49.239.280	48.230.339	1.008.941	2,09%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.228.309	4.944.176	284.133	5,75%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	57.430.029	57.302.340	127.689	0,22%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.889.282	1.859.918	29.364	1,58%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	25.275.872	25.615.476	-339.604	-1,33%
B.7) Oneri diversi di gestione	1.359.112	1.477.711	-118.599	-8,03%
B.8) Ammortamenti	11.770.904	10.761.133	1.009.771	9,38%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	204.511	272.588	-68.077	-24,97%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	7.419.494	6.316.898	1.102.596	17,45%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.146.899	4.171.647	-24.748	-0,59%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	80.000	-	80.000	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-454.317	127.847	-582.164	-455,36%
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-395.195	78.552	-473.747	-603,10%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-59.122	49.295	-108.417	-219,94%
B.11) Accantonamenti	3.432.578	4.385.028	-952.450	-21,72%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	2.220.000	1.800.000	420.000	23,33%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	265.679	1.381.631	-1.115.952	-80,77%
B.11.d) Altri accantonamenti	946.899	1.203.397	-256.498	-21,31%
Totale B)	281.274.569	279.474.464	1.800.105	0,64%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	10.066.213	11.754.538	-1.688.325	-14,36%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	473	433	40	9,24%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	614.732	720.896	-106.164	-14,73%
Totale C)	-614.259	-720.463	106.204	-14,74%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1) Proventi straordinari	2.355.855	1.193.421	1.162.434	97,40%
E.1.a) Plusvalenze	5.815	19.319	-13.504	-69,90%
E.1.b) Altri proventi straordinari	2.350.040	1.174.102	1.175.938	100,16%
E.2) Oneri straordinari	1.523.913	2.075.975	-552.062	-26,59%
E.2.a) Minusvalenze	39.883	67.773	-27.890	-41,15%
E.2.b) Altri oneri straordinari	1.484.030	2.008.202	-524.172	-26,10%
Totale E)	831.942	-882.554	1.714.496	-194,27%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMIR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	10.283.896	10.151.521	132.375	1,30%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
Y.1) IRAP	10.023.850	9.968.935	54.915	0,55%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	9.145.568	9.109.064	36.504	0,40%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	230.719	209.785	20.934	9,98%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	647.563	650.086	-2.523	-0,39%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	252.125	177.715	74.410	41,87%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	10.275.975	10.146.650	129.325	1,27%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	7.921	4.871	3.050	62,62%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
<i>Valori in euro</i>			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	7.921	4.871
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	7.419.494	6.316.898
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.146.899	4.171.647
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	204.511	272.588
	Ammortamenti	11.770.904	10.761.133
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-6.159.589	-6.139.200
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-774.866	-535.410
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-6.934.455	-6.674.610
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	80.000	
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-141.424	
	- Fondi svalutazione di attività	-61.424	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	3.432.578	4.385.028
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-3.723.853	-2.140.030
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-291.275	2.244.998
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	4.491.672	6.336.392
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-38.290.484	19.466.112
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-105	-4.094
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-5.157.366	7.395.631
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	6.757.575	53.966
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-227.932	-146.404
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	48.579	749.132
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-36.869.733	27.514.343
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-654.900	1.308.330
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	229.387	-415.333
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-17.022.506	-2.679.985
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-4.305	9.798
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	32.668.699	-29.479.196
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-476	-3.478
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-76.586	66.328
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-5.097.928	1.373.028
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	10.696.285	-31.128.838
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-454.317	127.752
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-454.317	127.752
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	130.318	-618.108
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-22.660.675	3.539.871
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-7.022	-27.741
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-127.417	-112.967
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-134.439	-140.708
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		

(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	-1.334	
(-)	Acquisto fabbricati	-15.855.687	-2.090.181
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-179.589	-108.871
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.141.362	-5.189.488
(-)	Acquisto mobili e arredi	-195.820	-178.382
(-)	Acquisto automezzi	-264	-315
(-)	Acquisto altri beni materiali	-432.178	-13.043.292
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-18.806.234	-20.610.530
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	25.000	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	36.278	58.902
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	479	1.325
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	3.126	7.545
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	64.882	67.773
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
B - Totale attività di investimento		-18.875.791	-20.683.465
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	1.600.000	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		1.909.038
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	28.388	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	16.692.309	14.061.232
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	5.933.832	4.087.645
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	22.654.529	18.148.876
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	8.350.887	-20.481
(+)	assunzione nuovi mutui*	12.000.000	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.022.691	-2.933.983
C - Totale attività di finanziamento		41.582.725	17.103.451
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		46.259	-40.143
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-46.259	40.143
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

Nota integrativa

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	-	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
NO	<input checked="" type="checkbox"/>	
GEN01 - SI		Si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge. I casi eccezionali devono essere illustrati; le deroghe applicate devono essere motivate e ne devono essere quantificati gli effetti con riguardo alla situazione patrimoniale e finanziaria e al risultato economico.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	-	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
NO	<input checked="" type="checkbox"/>	
GEN02 - SI		Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.



Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO <input checked="" type="checkbox"/>	-	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
GEN03 – SI		Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, non sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO <input checked="" type="checkbox"/>	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
GEN04 – SI		Nel corso dell'esercizio sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio.

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Secondo quanto disposto dall'art. 50 della L.R. n. 50 del 20/12/1994, i fabbricati di primo conferimento, rilevati in termini quantitativi sulla base del decreto di Giunta Regionale n. 353 del 28/06/1996, sono stati valorizzati secondo quanto previsto dal regolamento regionale di contabilità 27/12/1995 n. 61, ovvero al valore di ricostruzione depurato dagli anni di vetustà. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base delle valutazioni risultanti da atti notarili o di recepimento.</p>



	<p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	<p>I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p>
Premio operosità	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione

Medici SUMAI	Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2015

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/2014	di cui in part time al 31/12/2014	Personale al 31/12/2015	di cui in part time al 31/12/2015	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	2047	203	2028	201	23351,93	61525044,09	26075837,02
Dirigenza	552	3	556	3	6552,04	25244610,49	17642683,06
- Medico - veterinaria	489	3	492	3	5787,04	22351847,12	16464148,74
- Sanitaria	63		64		765	2892763,37	1178534,32
Comparto	1495	200	1472	198	16799,89	36280433,6	8433153,96
- Categoria Ds	75	4	70	4	841,72	2110947,91	600319,14
- Categoria D	1414	195	1396	193	15888,17	34012142,82	7809344,61
- Categoria C	6	1	6	1	70	157342,87	23490,21
- Categoria Bs						0	0
RUOLO PROFESSIONALE	10	0	11	0	131,97	484978,4	165157,52
Dirigenza	10	0	11	0	131,97	484978,4	165157,52
Livello dirigenziale	10		11		131,97	484978,4	165157,52
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D						0	0
RUOLO TECNICO	615	39	611	43	7044,75	12320441,37	2208955,8
Dirigenza	3	0	3	0	36	131453,73	139505,91
Livello dirigenziale	3		3		36	131453,73	139505,91
Comparto	612	39	608	43	7008,75	12188987,64	2069449,89
- Categoria Ds	2		2		24	61126,69	27253,21
- Categoria D	14		12		129,54	357098,87	39011,79
- Categoria C	31		31		372	734695,64	147178,11
- Categoria Bs	451	25	451	27	5219,48	8932195,84	1636812,58
- Categoria B	105	12	102	13	1148,05	1934247,09	203381,69
- Categoria A	9	2	10	3	115,68	169623,51	15812,51
RUOLO AMMINISTRATIVO	229	35	231	38	2616,85	5265242,66	681921,25
Dirigenza	9	0	9	0	108	391931,22	188493,54
Livello dirigenziale	9		9		108	391931,22	188493,54
Comparto	220	35	222	38	2508,85	4873311,44	493427,71
- Categoria Ds	15	1	13	1	176	526730,6	76882,92
- Categoria D	52	8	51	8	579,71	1227164,49	149860,15
- Categoria C	82	11	88	14	979,71	1910326,5	140013,07
- Categoria Bs	38	11	38	10	410,47	740448,45	57842,24
- Categoria B	33	4	32	5	362,96	468641,4	68829,33
- Categoria A							

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.2015

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/2014 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2014 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2015 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2015 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	13	7	12	13
Dirigenza	1	7	1	11
- Medico - veterinaria	1	7	1	11
- Sanitaria				
Comparto	12	0	11	2
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	11		10	2
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	1	0
Dirigenza	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	9	0	11	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	9	0	11	0
- Categoria Ds	1			
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs	8		11	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	1	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	1	0	1	0
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2014	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2014	Personale al 31/12/2015	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2015
RUOLO SANITARIO	2	0	3	0
Dirigenza	2		3	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
RUOLO SANITARIO	6	14
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	6	14
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2014	Personale al 31/12/2015
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0										0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	22.748				22.748			7.022						-6.907	22.863
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									-6.907	-6.907
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	11.532.021			-11.190.031	341.990			127.417						-197.604	271.803
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									-197.441	-197.441
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0										0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	939.467			-939.467	0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0										0
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0										0
AAA160	Miglionie su beni di terzi	229.491			-229.491	0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0										0
AAA180	Pubblicità					0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0										0
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12.723.727	0	0	-12.358.989	364.738	0	0	0	134.439	0	0	0	0	-204.511	294.665
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-204.348	-204.348

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
USO DEI PEPTIDI - N° 1397873 NELLA TERAPIA ANTIONGOIGENICA	10.528	329	10.857	Delibera n°106 del 24/10/2013 "Acquisto di n. 2 brevetti da Multimedia Holding S.p.a. dal titolo:"Uso di peptidi nella terapia antiangiogenica relativa a patologie tumorali - n. 0001397873 e "Uso di peptidi nella terapia antiangiogenica" - n. 0001397874. Provvedimenti conseguenti. "	Verbale n. 4 del 18/04/2016
USO DEI PEPTIDI - N. 1397874 NELLA TERAPIA ANTIONGOIGENICA	10.528	329	10.857	Delibera n°106 del 24/10/2013 "Acquisto di n. 2 brevetti da Multimedia Holding S.p.a. dal titolo:"Uso di peptidi nella terapia antiangiogenica relativa a patologie tumorali - n. 0001397873 e "Uso di peptidi nella terapia antiangiogenica" - n. 0001397874. Provvedimenti conseguenti. "	Verbale n. 4 del 18/04/2016
ANALOGHI SINTETICI DELLO XANTUMOLO	6.167	6.290	12.457	Delibera n° 40 del 03/04/2014 "Autorizzazione all'estensione a livello internazionale (PCT) del deposito della domanda di brevetto per l'invenzione industriale dal titolo "Analoghi sintetici dello xantumolo". "- quota 50%	Verbale n. 4 del 18/04/2016
RILEVATORE PER MISURA IN VIVO E IN TEMPO REALE	519	73	592	Delibera n° 96 del 28/07/14 "Autorizzazione al deposito dell'invenzione "Rivelatore per misura in vivo e in tempo reale del fascio terapeutico in radioterapia intraoperatoria con elettroni". Provvedimenti conseguenti."- quota 25%	Verbale n. 4 del 18/04/2016

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	393.768				393.768	-279.720	1.334								115.382
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA300	Terreni indisponibili	3.410.217				3.410.217	279.720							-25.000		3.664.937
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.795.995			-1.048.443	1.747.551		52.054							-85.246	1.714.359
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0								-7.652		-7.652
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	208.912.986			-64.348.385	144.564.601	19.800.704			15.803.632					-7.334.248	172.834.689
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									-3.780.077	-3.780.077
AAA380	<i>Impianti e macchinari</i>	8.590.772			-7.174.332	1.416.440				316.161					-450.477	1.282.123
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									-131.069	-131.069
AAA410	<i>Attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	59.010.912			-49.026.621	9.984.292				2.141.361				-36.278	-2.991.690	9.097.685
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									-2.405.188	-2.405.188
AAA440	<i>Mobili e arredi</i>	8.591.754			-7.943.950	647.805				195.820				-479	-281.031	562.115
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									-148.471	-148.471
AAA470	Automezzi	380.931			-380.931	0				264					-264	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									-264	-264
AAA500	Oggetti d'arte	643.791				643.791										643.791
AAA510	<i>Altre immobilizzazioni materiali</i>	6.228.110			-5.278.604	949.506				295.606				-3.126	-423.438	818.549
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									-257.385	-257.385
AAA540	<i>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</i>	20.038.577				20.038.577	-19.800.704									237.873
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	318.997.813	0	0	-135.201.265	183.796.547	0	53.388	0	18.752.845	0	0	0	-64.882	-11.566.393	190.971.505
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-6.730.106	-6.730.106

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia			
ATTREZZATURE INFORMATICHE	2.843.903	2.256.627	587.276
ATTREZZATURE PER CUCINA	645.261	585.490	59.770
ATTREZZATURE PER OFFICINE	187.314	186.642	672
ALTRI BENI ECONOMICI	544.418	519.412	25.006
AUDIOVISIVI E MACCHINE D'UFFICIO	1.373.930	1.364.519	9.411
ATTREZZATURE INFORMATICHE ED AUDIOVISIVI AD USO SANITARIO	741.270	604.856	136.414

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Blocco C.O. travaglio/parto - P1	Risorse in conto capitale	949.136		-949.136	0
Ala Sud IV piano + eliporto	Risorse proprie	43.207			43.207
Polo oncoematologico reggiano	Risorse in conto capitale	11.950.992		-11.950.992	0
Polo oncoematologico reggiano	Risorse proprie	4.906.574		-4.906.574	0
Maternità Infanzia Reggio Emilia	Risorse in donazioni vinc. investimento	194.666			194.666
AP12 (interventi vari)	Risorse proprie	921.923		-921.923	0
Monoblocco - Regionale 0.3 - Ascensori	Risorse proprie	1.072.080		-1.072.080	0

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
IMM01 – SI	Per le immobilizzazioni immateriali, la Regione ha autorizzato l'utilizzo di aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le aliquote adottate sono rappresentate nella seguente tabella.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO <input checked="" type="checkbox"/>	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
IMM02 – SI	– Per le immobilizzazioni materiali, la Regione ha autorizzato l'utilizzo di aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le aliquote adottate sono rappresentate nella seguente tabella.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 NO <input checked="" type="checkbox"/>	– Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12.
IMM03 – SI	– Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
IMM03 MISTO	– Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 NO	– Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, non ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	– Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 ALTRO	– <i>[Specificare]</i>

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
IMM05 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
IMM06 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
IMM07 – SI	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
IMM08 – SI	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0			0
	...				
	...				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0			0
	...				
	...				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/15 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2011 e precedenti	2012	2013	2014	2015
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/15 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
	...			
	...			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	6.000			6.000						6.000
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/032947



ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
CUP S.p.A. *	BOLOGNA	S.p.A.	487.579	100	4.037.975	17.170.616	256.425	1,04	5.000	
LEPIDA S.p.A. *	BOLOGNA	S.p.A.	60.713.000	100	62.063.580	75.057.035	339.909	0,01	1.000	

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

* I dati riportati in tabella si riferiscono ai bilanci delle imprese Cup 2000 e Lepida S.p.a. al 31/12/2014

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
P.G. 116/0329477 del 06/05/2016

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				6.000						6.000
... S.p.A.	5.000			5.000						5.000
... DA S.p.A.	1.000			1.000						1.000

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
IF01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	497.675	0	18.755.465	0	-18.635.887	617.253	0	617.253
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	495.138		18.501.737		-18.450.221	546.654		597.222
	<i>Medicinali senza AIC</i>	2.537		82.923		-65.428	20.032		20.031
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>			170.806		-120.238	50.568		
ABA030	Sangue ed emocomponenti						0		
ABA040	Dispositivi medici:	3.243.818	0	23.885.853	0	-23.695.504	3.434.167	0	2.645.938
	<i>Dispositivi medici</i>	1.725.930	702.050	19.077.372		-18.909.700	2.595.652		1.844.740
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>			2.086.297		-2.055.534	30.763		
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	1.517.888	-702.050	2.722.184		-2.730.270	807.752		801.198
ABA050	Prodotti dietetici	7.986		130.955		-132.963	5.978		5.566
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	86		8.358		-7.341	1.103		1.103
ABA070	Prodotti chimici	1.342		17.362		-9.910	8.794		4.461
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario						0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	300.671		4.776.871		-4.698.063	379.479		311.984
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	4.051.578	0	47.574.863	0	-47.179.668	4.446.773	0	3.586.305
ABA120	Prodotti alimentari	33.311		1.154.569		-1.138.545	49.335		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	128.833		606.258		-617.037	118.054		116.823
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		32.237		-32.237	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	156.848		460.121		-423.000	193.969		
ABA160	Materiale per la manutenzione	15.368		599.493		-585.545	29.316		5.503
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	105		689.387		-686.579	2.913		106
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	334.465	0	3.542.064	0	-3.482.943	393.586	0	122.432

ab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.
RIM01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	<input checked="" type="checkbox"/>		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	<input checked="" type="checkbox"/>		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	250.060	51.377	-301.377	60	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	Crediti v/Stato - altro:	250.060	51.377	-301.377	60	
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	250.060	51.377	-301.377	60	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	
				0	
				0	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	906.470	2.841.805	-2.723.700	1.024.575	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	379.655	2.591.805	-2.426.020	545.440	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	526.815	250.000	-297.680	479.135	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	386.374	545	-317.764	69.155	
	TOTALE CREDITI V/STATO	1.542.904	2.893.726	-3.342.840	1.093.790	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	15.676.057	46.811.825	-42.367.605	20.120.277	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	14.776.760	45.688.049	-40.590.363	19.874.446	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	12.502.675	31.784.806	-28.184.863	16.102.618	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.274.086	13.903.242	-12.405.500	3.771.828	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	899.297	1.123.776	-1.777.242	245.831	
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	1.599.950	1.518.500	-1.281.807	1.836.643	
				0	
				0	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	11.935.418	15.261.214	-2.937.846	24.258.786	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	11.187.626	14.866.500	-2.190.054	23.864.072	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	747.792	394.714	-747.792	394.714	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	29.211.425	63.591.539	-46.587.258	46.215.706	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	2.904	8.967	-4.662	7.209	
	ASP Don Cavalletti - Carpinetii	1.146	6.327	-2.576	4.896	2.502
	Comune di Castelnuovo Monti		113		113	
	Comune di Castelnuovo di Sotto	1.542		-1.542	0	
	Unione Val D'Enza		2.200		2.200	
	Comune di Reggio Emilia	216	328	-544	0	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	62.716.349	407.037.874	-439.629.713	30.124.510	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	260.686	190.563.739	-190.817.554	6.871	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	62.455.663	216.474.135	-248.812.159	30.117.639	19.706.321
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	260.996	124.555	-204.819	180.733	17.177
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	62.977.345	407.162.430	-439.834.532	30.305.243	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	3.501	475	-23	3.954	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	3.478	475	0	3.954	
	ARPA	3.478	475		3.954	
				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	23	0	-23	0	
	Ospedale di Suzzara	23		-23	0	
				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
				0	
				0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	48.830	496.623	-420.037	125.416	
	Crediti per IVA conto acquisti attività commerciale	48.830	496.623	-420.037	125.416	
				0	
	CREDITI V/ALTRI	5.287.045	35.419.363	-30.236.411	10.469.996	
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.911.234	34.776.488	-29.616.439	10.071.283	446.663
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0	
				0	
				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	247.966	594.610	-581.750	260.826	
	INAIL	76.804	412.399	-386.876	102.327	76.448
	Dipartimento protezione civile	15.686	76.550	-74.906	17.331	
	Università	103.299	29.358	-27.251	105.406	656
	INPS	12.488	33.045	-33.039	12.494	
	Altre amministrazioni	39.689	43.257	-59.678	23.268	4.207
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	
				0	
				0	
ABA710	Altri crediti diversi	127.845	48.265	-38.223	137.887	
	Crediti Vs dipendenti per acconti ricevuti c/retribuzione	14.215	37.638	-30.798	21.055	
	Crediti vs fornitori e Liberi professionisti per acconti corrisposti	2.936	10.627	-7.425	6.139	
	Altri crediti	110.694			110.694	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
AB A300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
AB A310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
AB A320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
AB A330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	265.096		-219.727	45.369
	TOTALE CREDITI V/STATO	265.096	0	-219.727	45.369
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	450.707	0	-18.226	432.481
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	253.269	0	0	253.269
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	253.269	0	0	253.269
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	197.438		-18.226	179.212
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
AB A480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	450.707	0	-18.226	432.481

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	505.431	0	-133.150	372.281
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	505.431		-133.150	372.281
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE		130.000	-252	129.748
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	505.431	130.000	-133.402	502.029
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0
				0
				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/ALTRI	294.147	165.000	-141.424	317.723
ABA670	Crediti v/clienti privati	294.147	80.000	-141.424	232.723
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
				0
				0
ABA690*	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	85.000	0	85.000
				0
				0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
				0
				0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
				0
				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

* Il fondo svalutazione crediti verso prefettura (ABA 340) fino al 31.12.2014 comprendeva anche la svalutazione di eventuali crediti verso altri soggetti pubblici; nel 2015 il fondo è stato suddiviso in:

- Svalutazione crediti vs prefettura (ABA 340)
- Svalutazione crediti vs altri soggetti pubblici (ABA690)

con una scrittura di giroconto dal primo al secondo pari ad € 85.000,00 che in tabella 19 risulta come accantonamento.



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	2012	2013	2014	2015
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	60	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:		0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	60	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	60				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	97.680	50.000	331.455	545.440
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					545.440
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		97.680	50.000	331.455	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	69.075				80
	TOTALE CREDITI V/STATO	69.135	97.680	50.000	331.455	545.520
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	52.500	2.273.869	694.969	5.215.487	11.883.452
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	52.500	2.273.869	694.969	5.212.299	11.640.810
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IR PEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR					
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			679.969	794.117	2.297.743
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	52.500	2.273.869	15.000	4.418.182	9.343.067
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				3.189	242.642
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	63.516	222.251	0	32.376	1.518.500
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	8.997.572	15.261.214
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				8.997.572	14.866.500
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	394.714
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					394.714
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	116.016	2.496.120	694.969	14.245.435	28.663.166

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	2012	2013	2014	2015
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	7.209
	ASP Don Cavalletti - Carpinetii					4.896
	Comune di Castelnuovo Monti					113
	Unione Val D'Enza					2.200
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.420.478	324.396	850.919	2.827.299	23.701.419
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		6.871			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.420.478	317.525	850.919	2.827.299	23.701.419
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	44.523	1.548	92.529	3.398	38.735
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.465.001	325.944	943.448	2.830.697	23.740.154
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	3.478	475
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	3.478	475
	ARPA				3.478	475
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
					
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	125.416
	Crediti per IVA conto acquisti attività commerciale					125.416
					
	CREDITI V/ALTRI	1.305.608	540.771	983.786	1.192.072	6.447.760
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.174.108	539.052	918.498	1.178.462	6.261.161
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
					
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	20.651	1.718	65.288	13.609	159.560
	INAIL					102.327
	Dipartimento protezione civile	1.663	228		107	15.333
	Università	15.446		64.380	11.550	14.030
	INPS		1.490	908	1.952	8.144
	Altre amministrazioni	3.542				19.726
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
					
					
ABA710	Altri crediti diversi	110.849	0	0	0	27.039
	Crediti Vs dipendenti per acconti ricevuti conto retribuzione	155				20.900
	Crediti vs fornitori e Liberi professionisti per acconti corrisposti					6.139
	Altri crediti	110.694				

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	60	0
		0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:	0	60	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		60	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0
			
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	545.440	479.135	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	545.440	479.135	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	80	23.706	
	TOTALE CREDITI V/STATO	545.520	502.901	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	9.406.497	10.228.799	52.500
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	9.343.067	10.225.610	52.500
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR			
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		3.518.559	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	9.343.067	6.707.051	52.500
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	63.430	3.189	
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	1.518.500	254.627	63.516
	Ricerca	1.518.500	254.627	63.516
			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	3.627.290	20.631.496	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	3.232.576	20.631.496	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	394.714		
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	394.714		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	14.552.286	31.114.922	116.016

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	7.209	0	0
	ASP Don Cavalletti - Carpinetii	4.896		
	Comune di Castelnuovo Monti	113		
	Unione Val D'Enza	2.200		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	8.701.419	19.002.614	2.048.197
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		6.871	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	8.701.419	18.995.743	2.048.197
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	38.735	12.250	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	8.740.154	19.014.864	2.048.197
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	475	3.478	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	475	3.478	0
	ARPA	475	3.478	
			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
			
			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	125.416	0	0
	Crediti per IVA conto acquisti attività commerciale	125.416		
			
	CREDITI V/ALTRI	6.390.482	2.609.557	1.152.234
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.261.161	2.536.013	1.041.385
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	102.282	73.544	0
	INAIL	102.282		
	Dipartimento protezione civile		15.440	
	Università		49.960	
	INPS		8.144	
	Altre amministrazioni			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
			
			
ABA710	Altri crediti diversi	27.039	0	110.849
	Crediti Vs dipendenti per acconti ricevuti conto retribuzione	20.900		155
	Crediti vs fornitori e Liberi professionisti per acconti corrisposti	6.139		
	Altri crediti			110.694

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Fondo svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie della Regione			-372.281
Regione - GSA			45.376
Azienda USL di Piacenza			45.758
Azienda USL di Parma			13.319
Azienda USL di Reggio Emilia			25.833.497
Azienda USL di Modena			109.023
Azienda USL di Ferrara			
Azienda USL di Bologna	2.031		2.639.723
Azienda USL di Imola	4.840		1.364
Azienda USL della Romagna			37.932
Azienda Osp. U. di Parma			286.234
Azienda Osp. U. di Modena			398.856
Azienda Osp. U.di Ferrara			215.910
Azienda Osp. U.di Bologna			465.492
Istituti Ortopedici Rizzoli IRCCS			25.155

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti <i>Inserire dettaglio</i>
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti Ristrutturazione sede amministrativa AP 12 Ristrutturazione Corpi Monoblocco Storico Finanziamento nuovo Padiglione Polo Onco-Ematolgico (CORE) Verifiche sismiche Finanziamento MIRE Acq.Attrezzature - Finanz. Prog.Reg. Ex Art. 36 LR 38/2002
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione <i>Inserire dettaglio</i>
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite Quota copertura ammortamenti non sterilizzati anni 2001-2011 Quota copertura ammortamenti non sterilizzati anni 2001-2011
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 <i>Inserire dettaglio</i>
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
			0			0
			0			0
	36.464.297	-10.597.911	25.866.386	0	-2.002.313	23.864.073
DD 5530/2014	9.062.323	-453.116	8.609.207			8.609.207
DD 5533/2014	1.000.000	-170.845	829.155		-440.789	388.366
2246/2012	11.353.442	-9.910.239	1.443.203		-1.443.203	0
1154/2010	182.032	-63.711	118.321		-118.321	0
15440/2011	14.000.000		14.000.000			14.000.000
15439 11/11/15	866.500		866.500			866.500
			0			0
			0			0
			747.792	394.714	-747.792	394.714
DPG/2014/19662	747.792		747.792		-747.792	0
DGR 2208/2015	394.714			394.714		394.714
			0			0
			0			0
			0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_ emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 NO	-	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante.
CRED01 SI	-	Nel corso dell’esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	<input checked="" type="checkbox"/>		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate	0			0					0
	Partecipazioni in imprese collegate	0			0					0
	Partecipazioni in altre imprese	0			0					0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0			0					0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:	-								
...									
Partecipazioni in imprese collegate:	-								
...									
Partecipazioni in altre imprese:	-								
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA730	...				0					0
	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	28.206	57.296	-9.078	76.424
ABA770	Istituto Tesoriere	0	564.036.297	-564.036.297	0
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	7.866	217.455	-219.415	5.907

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
DL01 – SI	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0360	A.4.A.1.2) Specialistica Ambulatoriale ad az.Sanitarie della Regione	16.710	
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area Ospedaliera	15.674	
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	57.128	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	11.592	
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	4.498	
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	322.631	
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - ticket sul Pronto Soccorso	5.648	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA0240	B.1.A.3.3) DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	1.314	
BA1940	B.3.C) MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	2.030	
BA1970	B.3.F) MANUTENZIONE AI SOFTWARE	8.118	
BA1790	B.2.B.2.3.A) CONSULENZE AMMINISTRATIVE E LEGALI DA PRIVATO	2.974	
BA1530	B.2.A.16.4) STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	887	
BA1440	B.2.A.15.3.F) ALTRO LAVORO SANITARIO	54.936	
BA1900	B.2.B.3.2) AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI SOGGETTI PRIVATI	300	
BA1510	B.2.A.16.2) ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI DELLA REGIONE	379.822	
BA1530	B.2.A.16.4) SERVICE SANITARI	1.005	
BA1420	B.2.A.15.3.D) PERSONALE UNIVERSITARIO SANITARIO MEDICO	158.122	
BA1690	B.2.B.1.11.A) ASSICURAZIONI PER RESPONSABILITA' CIVILE	16	
BA1700	B.2.B.1.11.B) ALTRE ASSICURAZIONI	180.964	
BA2510	B.9.A) TASSE E IMPOSTE NON SUL REDDITO	242	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	849.816				28.388		878.204
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	108.735.681	0	16.466.500	-6.159.589	5.933.832	0	124.976.423
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione							0
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	1.600.000	-246.356	0	0	1.353.644
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88							0
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0		1.600.000	-246.356			1.353.644
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro							0
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	102.937.604		14.866.500	-3.910.753	-187.740		113.705.611
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.050.398			-36.224			1.014.174
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	4.747.679			-1.966.256	6.121.572		8.902.995
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.029.038		1.431.095	-774.866			1.685.266
PAA110	ALTRE RISERVE:	0	0	0	0	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire							0
PAA140	Contributi da reinvestire							0
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0
PAA160	Riserve diverse							0
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	394.714	0	0	0	394.714
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0
PAA200	Altro			394.714				394.714
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-8.843.902	4.871					-8.839.031
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	4.871	-4.871				7.921	7.921
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	101.775.504	0	18.292.309	-6.934.455	5.962.219	7.921	119.103.499

ab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi
PAA020	Per beni di prima dotazione:					0	0	0	0	0		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013									0		
	... assegnati a partire dall'1/1/2013 (dettagliare)									0		
PAA030	Da Stato:					0	0	1.600.000	-246.356	0	1.353.644	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013									0		
	Finanziamento quota parte fornitura in acquisto di un acceleratore lineare	vincolato	2015	Ministero della Salute	Finanziamento quota parte fornitura in acquisto di un acceleratore lineare	0		1.600.000	-246.356		1.353.644	
PAA070	Da Regione:					102.937.604	0	14.866.500	-3.910.753	-187.740	113.705.611	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013 - Ampliamento SAL da 26 a 35 €9.388.207,28		< 1/1/13		ALTRO	53.591.508			-2.341.977		51.249.531	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013 - Finanziamento intervento L16 € 1.032.913,81		2001		L16	1.002.011			-30.987		971.024	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013 - Finanziamento intervento L17 € 3.047.095,71		2002		L17	3.033.025			-92.822		2.940.203	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013 - Ala Nord € 12.911.422,97		2003		Ala Nord	10.587.358			-387.343		10.200.015	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/12 e precedenti	Valore al 31/12/13	Valore al 31/12/14 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/12 e precedenti	Valore al 31/12/13	Valore al 31/12/14 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	5.411.493	5.411.493	0	0
Incrementi		510.000		0
Utilizzi		-5.921.493		0
Valore finale	5.411.493	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.
PN 01 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Nell'esercizio sono state rilevate elargizioni in danaro vincolate all'acquisto di beni durevoli.

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
PN 02 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	70.000			-57.618	12.382
PBA010	FONDI PER RISCHI:	4.713.851	2.220.000	0	-1.774.711	5.159.140
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali		400.000			400.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		20.000			20.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.402.540	1.800.000		-735.699	3.466.840
PBA060	Altri fondi rischi:	2.311.311			-1.039.012	1.272.299
	...					0
	...					0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	2.398.873	265.679	0	-885.071	1.779.480
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	398.505			-146.384	252.120
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	760.488	157.465		-338.996	578.957
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.239.880	108.214		-399.691	948.403
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	6.022.045	946.899	0	-1.006.451	5.962.493
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente					0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	6.022.045	946.899		-1.006.451	5.962.493
	...					0
	...					0
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	13.204.769	3.432.578	0	-3.723.853	12.913.494

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2015	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014		Esercizio 2015
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2.013	500.000	B.1) Acquisti di beni					201.263
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			113.694	59.581	
			B.6) Costi del personale			26.100	28.451	
			Overhead e Missioni		30.973	21.927	18.011	
			Totale		30.973	161.721	106.043	
	2.012	135.000	B.1) Acquisti di beni					7.242
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		15.000	1.212	1.318	
			B.6) Costi del personale		37.576	37.400		
			Missioni e Convegni		11.073	14.750	9.430	
			Totale		63.649	53.362	10.747	
	2.015	158.040	B.1) Acquisti di beni		3.759	9.910	14.799	43.615
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		15.025	9.975		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.463		
			B.6) Costi del personale		18.951	20.798	14.667	
			Missioni e Convegni			4.949	129	
			Totale		37.735	47.095	29.595	
TOTALE			TOTALE	132.357	262.178	146.385	252.120	

ab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2015	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014		Esercizio 2015
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.010	26.000	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				26.000	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	26.000	
	2.012	27.778	B.1) Acquisti di beni					21.084
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				3.916	
			Overhead	2.778				
			Totale	2.778	0	0	3.916	
	2.013	90.000	B.1) Acquisti di beni		397			34.980
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		9.680	5.823		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale		5.250	24.750		
			Overhead e Missioni		9.120			
			Totale	0	24.447	30.573	0	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

				Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)				
				B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	
2.013	45.000	B.1) Acquisti di beni		1.455	972	5.336	10.713	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale				19.968		
		Overhead e Missioni		4.755	1.801			
		Totale	0	6.210	2.773	25.304		
2.013	104.400	B.1) Acquisti di beni					104.400	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Overhead						
		Totale	0	0	0	0		
2.013	40.000	B.1) Acquisti di beni			4.514		0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			122			
		B.6) Costi del personale			28.000	5.364		
		Overhead		2.000				
		Totale	0	2.000	32.636	5.364		
2.013	51.000	B.1) Acquisti di beni				2.000	0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale			38.600	6.400		
		Overhead e Missioni		3.000		1.000		
		Totale	0	3.000	38.600	9.400		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.013	2.500	B.1) Acquisti di beni				1.000	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Overhead e Missioni				1.500	
			Totale	0	0	0	2.500	
	2.013	15.000	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				15.000	
			Overhead					
			Totale	0	0	0	15.000	
	2.013	12.000	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			7.500	3.900	
			Overhead		600			
			Totale	0	600	7.500	3.900	
	2.013	146.350	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale		28.967	104.968	2.960	
			Overhead e Missioni		7.000	2.455		
			Totale	0	35.967	107.423	2.960	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)								
				B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	
2.013	37.900	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			4.819			
		B.6) Costi del personale			14.674	16.507		
		Overhead		1.900				
		Totale	0	1.900	19.493	16.507		
2.013	33.000	B.1) Acquisti di beni			8.125		11.875	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			10.000			
		B.6) Costi del personale						
		Overhead		3.000				
		Totale	0	3.000	18.125	0		
2.013	70.400	B.1) Acquisti di beni					13.731	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale			16.667	33.602		
		Overhead		6.400				
		Totale	0	6.400	16.667	33.602		
2.013	18.000	B.1) Acquisti di beni					686	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale			10.472	4.528		
		Overhead e Missioni		900	1.414			
		Totale	0	900	11.886	4.528		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.013	161.700	B.1) Acquisti di beni				1.208	87.729
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			8.352	49.711	
			Overhead e Missioni		14.700			
			Totale	0	14.700	8.352	50.919	
	2.014	38.500	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			26.208	8.792	
			Overhead			3.500		
			Totale	0	0	29.708	8.792	
	2.014	153.204	B.1) Acquisti di beni				589	34.425
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			22.380	80.423	
			Overhead e Spese Varie			15.387		
			Totale	0	0	37.767	81.012	
	2.014	26.070	B.1) Acquisti di beni					12.888
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				10.813	
			Overhead			2.370		
			Totale	0	0	2.370	10.813	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)								
2.014	13.000	B.1) Acquisti di beni						3.411
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Overhead e Spese varie			9.589			
		Totale	0	0	9.589	0		
	10.000	B.1) Acquisti di beni					0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale			5.000	5.000		
		Overhead						
		Totale	0	0	5.000	5.000		
	95.000	B.1) Acquisti di beni					46.771	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale			14.750	33.480		
		Overhead						
		Totale	0	0	14.750	33.480		
	73.480	B.1) Acquisti di beni					35.800	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.800			
		B.6) Costi del personale			29.200			
		Overhead			6.680			
		Totale	0	0	37.680	0		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.014	3.000	B.1) Acquisti di beni					3.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Overhead					
			Totale	0	0	0	0	
	2.015	81.375	B.1) Acquisti di beni					20.153
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				57.347	
			Overhead				3.875	
			Totale	0	0	0	61.222	
	2.015	18.375	B.1) Acquisti di beni					8.750
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				8.750	
			Overhead				875	
			Totale	0	0	0	9.625	
	2.015	28.600	B.1) Acquisti di beni					6.962
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
B.6) Costi del personale						19.038		
Overhead						2.600		
Totale			0	0	0	21.638		

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.015	189.000	B.1) Acquisti di beni					121.600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Overhead /Quote U.O.Partecip.				67.400	
			Totale	0	0	0	67.400	
TOTALE			TOTALE	2.778	99.124	430.892	498.880	578.957

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2015	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014		Esercizio 2015
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2012	370.419	B.1) Acquisti di beni			8.203	22.544	12.049
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			2.972		
			B.6) Costi del personale			27.500	13.960	
			Altri costi (dettagliare)					
			Quote U.O.Partecipanti	96.700	173.891		12.600	
			Totale	96.700	173.891	38.675	49.104	
	2012	2.000	B.1) Acquisti di beni					552
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.448				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Quote U.O.Partecipanti					
			Totale	1.448	0	0	0	
	2012	730.000	B.1) Acquisti di beni					71.660
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	277.352				
			B.6) Costi del personale	222.751	158.237			
			Altri costi (dettagliare)					
			Quote U.O.Partecipanti					
			Totale	500.103	158.237	0	0	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

Quote inutilizzate contributi per ricerca	2014	272.136	B.1) Acquisti di beni			2.442	3.754	131.071
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				22.000	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			3.333	39.085	
			Overhead			17.909	2.405	
			Quote U.O.Partecipanti			50.136		
			Totale			73.820	67.245	
	2014	288.408	B.1) Acquisti di beni				9.525	188.229
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				7.722	
			B.6) Costi del personale				52.681	
			Overhead e Missioni			28.841	1.410	
			Totale			28.841	71.338	
	2014	841.210	B.1) Acquisti di beni					436.626
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			403.342	1.242	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale			403.342	1.242	
	2014	300.000	B.1) Acquisti di beni			30.376	50.439	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				7.900	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			9.284	4.946	
			B.6) Costi del personale			33.000	19.000	
			Overhead e Missioni			16.849	2.334	
			Restituzione finanziamento				125.873	
			Totale			89.509	210.491	

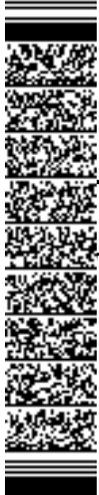
REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

Quote inutilizzate contributi per ricerca	2015	164.000	B.1) Acquisti di beni				26.429	76.364
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				500	
			B.6) Costi del personale				45.000	
			Overhead e Missioni				15.707	
			Totale				87.636	
	2015	50.000	B.1) Acquisti di beni				11.011	11.963
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				20.986	
			Overhead e Missioni				6.040	
			Totale				38.037	
	2015	416.000	B.1) Acquisti di beni					19.888
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				396.112	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale				396.112	
TOTALE	3.434.173	TOTALE	598.251	332.128	634.187	921.204	948.403	

ab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2015	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014		Esercizio 2015
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
TOTALE			TOTALE					

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



ab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	<p>€ 3.466.840. Dal II semestre 2013 è stata prevista la partecipazione dell'Arcispedale alla sperimentazione di gestione diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13/2012. In questo fondo viene accantonata la parte di franchigia a carico dell'Azienda Ospedaliera (€ 100.000 dal 1/7/2013 al 31/12/2013 ed € 250.000 dal 1/1/2014), mentre le somme eccedenti vengono rimborsate dalla RER. A tal fine, sentito il direttore del Servizio Affari Generali, sulla base della sinistrosità storicizzata e che rispetto ai petita iniziali il grado di soccombenza è un 25%, si è ritenuto di incrementare il fondo di € 1.800.000 considerato che al 31/12/2015 risultavano:</p> <ul style="list-style-type: none"> - n. 8 sinistri in causa, con petita oltre il tetto della franchigia, per € 2.000.000; - n. 6 sinistri in causa, con petita entro il tetto della franchigia, per € 160.000; - n. 25 sinistri in corso, con petita entro il tetto della franchigia, per € 650.000; - n. 82 sinistri respinti, considerando un 5%, € 400.000; - n. 9 sinistri silenti € 10.000; - n. 24 sinistri possibili € 250.000. 	Verbale n. 4 del 18/4/2016
Fondo vertenze in corso	<p>€ 400.000. Per quanto riguarda l'accantonamento relativo alla causa in essere tra Consorzio Cooperative Costruzioni e l'Azienda si segnala che il componente del collegio dr. Alberto Peroni ritiene opportuno astenersi sul punto per aver svolto attività professionale a favore della Cooperativa ORION negli anni precedenti. Valutato il dettagliato, ben articolato e motivato parere del Prof. Avv. Zoppellari, componente del collegio dei difensori dell'Azienda, che ritiene verosimilmente infondate le richieste di controparte, fatto salvo per un importo orientativamente pari a € 400.000, si ritiene congruo un accantonamento di pari misura.</p>	Verbale n. 4 del 18/4/2016
Fondo interessi moratori	<p>€ 676.819. L'accantonamento 2015 al fondo è di € 30.000 per riduzione dei tempi di pagamento che rimangono vicino ai 90 giorni.</p>	Verbale n. 4 del 18/4/2016
Fondo manutenzioni cicliche	<p>€ 972.836. Per l'anno 2015 è stato previsto un accantonamento di € 450.000 (pari all'utilizzo più il 50% dello stesso) per far fronte alle spese di manutenzione di lungo periodo legate ad interventi di rifacimento intonaco, tinteggi e serramenti nei vari padiglioni ospedalieri.</p>	Verbale n. 4 del 18/4/2016
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	<p>€ 20.000</p>	Verbale n. 4 del 18/4/2016
Altri fondi per oneri	<p>€ 310.272. L'accantonamento previsto per l'anno 2015 è pari a € 251.218 come previsto dal decreto Balduzzi. La trattenuta del 5% sul compenso lordo è a carico dei professionisti e riguarda i compensi per libera professione. Si tratta di somme vincolate da utilizzarsi per la riduzione delle liste d'attesa e per finanziare programmi di prevenzione.</p>	Verbale n. 4 del 18/4/2016
Fondo personale in quiescenza	<p>€ 383.554: la consistenza del fondo è coerente con quanto il servizio previdenziale ritiene di rimborsare all'INPDAP per i benefici contrattuali e interessi legali. Per il 2015 non si procede ad accantonamento.</p>	Verbale n. 4 del 18/4/2016
Fondo svalutazione crediti verso Prefetture	<p>Nessun accantonamento, a fondo sono rimaste partite storiche, in quanto la gestione dei nuovi crediti è svolta dall'Azienda territoriale di Reggio Emilia.</p>	Verbale n. 4 del 18/4/2016
Fondo svalutazione crediti verso altri soggetti	<p>€ 232.723: accantonamento per l'anno 2015 di € 80.000 per integrare una parte consistente dell'utilizzato.</p>	Verbale n. 4 del 18/4/2016

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	<input checked="" type="checkbox"/>		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	<input checked="" type="checkbox"/>		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	102.056			102.056
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	102.056	0	0	102.056

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	48.591.251	12.000.000	-3.022.691	57.568.560		
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma				0		
	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	57.427.780	33.151.466	-71.581.894	18.997.352		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.734.664		-5.067.354	1.667.310		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	50.693.116	33.151.466	-66.514.540	17.330.042	5.464.122	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	370.217	658.817	-518.873	510.161	371.138	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto				0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	57.797.997	33.810.283	-72.100.767	19.507.513		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	4.479	15.318	-15.424	4.374		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	4.479	15.318	-15.424	4.374		
	Debiti verso Arpa	4.479	15.318	-15.424	4.374		
				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
				0		
				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0		
				0		
				0		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	35.333.381	84.710.010	-89.867.376	30.176.015		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	35.333.381	84.710.010	-89.867.376	30.176.015	18.565.511	
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	6.205.244	233.039.925	-224.689.038	14.556.131		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	5.463.387	56.528.295	-49.770.720	12.220.962		
	Debiti IVA c/vendite Servizio Bilancio		448.562	-449.103	-541		
	Debiti verso Erario conto IVA	-2.166	369.567	-336.305	31.096		
	Debiti VS IRPEF dipendenti e libero professionisti	4.038.545	27.542.444	-27.782.783	3.798.206		
	Debiti verso l'Erario		258.663	-233.272	25.391		
	Debiti per IVA differita c/vendite	21.137	15.590	-23.204	13.523		
	Debiti per IRAP	1.337.390	10.037.961	-10.072.933	1.302.418		
	Debiti per IVA differita c/vendite - att. commerciale	68.481	10.516	-78.997	0		
	Debiti VS Erario per IVA split payment		17.316.072	-10.627.099	6.688.973		
	Iva NS debito split payment		528.920	-167.024	361.896		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.558.222	55.130.104	-55.358.036	7.330.290		
	Debiti su competenze arretrate	1.292.933	1.326.731	-982.260	1.637.404		
	Debiti verso inps	24.069	245.846	-244.288	25.627		
	Debiti verso enpam	14.851	95.545	-96.544	13.852		
	Debiti verso inpdap	6.235.583	52.003.730	-52.561.729	5.677.584		
	Debiti verso inail	-62.415	1.232.720	-1.245.566	-75.261		
	Debiti verso onaoisi	39.830	80.958	-80.425	40.363		
	Debiti verso inpdap per premi di riscatto e ricongiunzione	13.371	144.574	-147.224	10.721		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	10.087.615	144.672.772	-144.624.193	10.136.194		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.757.467	77.956.117	-77.536.045	8.177.539		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	Altri debiti diversi:	2.330.148	66.716.655	-67.088.148	1.958.655		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	2012	2013	2014	2015
PDA000	MUTUI PASSIVI	18.775.222	26.793.338			12.000.000
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
...	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
...	...					
...	...					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0
...	...					
...	...					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	5.731.452	2.176	361.788	3.196.984	9.704.952
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			31.921	1.635.389	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.731.452	2.176	329.867	1.561.595	9.704.952
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	30.396	25.133	4.252	4.517	445.863
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	5.761.848	27.309	366.040	3.201.501	10.150.815
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	4.374
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	4.374
	<i>Debiti Vs.Arpa</i>					4.374
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
.....					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
.....					
.....					

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	2012	2013	2014	2015
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:					
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	167.674	27.190	315.824	1.213.000	28.452.327
PDA300	Debiti verso altri fornitori	167.674	27.190	315.824	1.213.000	28.452.327
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					14.556.131
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	12.220.962
	Debiti IVA c/vendite servizio bilancio					-541
	Debiti verso Erario conto IVA					31.096
	Debiti verso Erario ritenute IRPEF dipendenti e libero professionisti					3.798.206
	Debiti verso Erario					25.391
	Debiti per IVA differita c/vendite					13.522
	Debiti per Irap					1.302.419
	Debiti vs Erario per IVA split payment					6.688.973
	Iva ns debito split payment					361.896
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	7.330.290
	Debiti su competenze arretrate					1.637.404
	Debiti verso inps					25.627
	Debiti verso enpam					13.852
	Debiti verso inpdap					5.677.584
	Debiti verso inail					-75.261
	Debiti verso onaos					40.363
	Debiti verso inpdap per premi di riscatto e ricongiunzione					10.721
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	0	0	0	0	10.136.194
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti					8.177.539
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	0	0	0	0	1.958.655

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.630.326	19.750.455	34.187.779

DEBITI V/STATO		0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	...			
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	...			
	...			

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA		0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			

DEBITI V/COMUNI:		0	0	0
PDA130	...			
	...			

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE		16.258.194	2.587.345	151.813
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		1.667.310	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	16.258.194	920.035	151.813
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	445.863	64.298	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	16.704.057	2.651.643	151.813

DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI		4.374	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	4.374	0	0
	Debiti verso Arpa	4.374		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:			
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	28.280.532	1.713.789	181.694
PDA300	Debiti verso altri fornitori	28.280.532	1.713.789	181.694
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	14.556.131		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	12.220.962	0	0
	Debiti IVA c/vendite servizio bilancio	-541		
	Debiti verso Erario conto IVA	31.096		
	Debiti verso Erario ritenute IRPEF dipendenti e libero professionisti	3.798.206		
	Debiti verso Erario	25.391		
	Debiti per IVA differita c/vendite	13.522		
	Debiti per Irap	1.302.419		
	Debiti vs Erario per IVA split payment	6.688.973		
	Iva ns debito split payment	361.896		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.330.290	0	0
	Debiti su competenze arretrate	1.637.404		
	Debiti verso inps	25.627		
	Debiti verso enpam	13.852		
	Debiti verso inpdap	5.677.584		
	Debiti verso inail	-75.261		
	Debiti verso onaos	40.363		
	Debiti verso inpdap per premi di riscatto e ricongiunzione	10.721		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	10.136.194	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	8.177.539		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	1.958.655		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE DI EURO 21.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1537/2002	21.000.000	31/12/2023	8.673.250	EURIBOR a sei mesi + 0,2249%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 16.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 252/2006	16.000.000	31/12/2026	10.101.973	EURIBOR a sei mesi + 0,062%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 32.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1875/2008	32.000.000	31/12/2031	26.793.337	EURIBOR a sei mesi + 1,325%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 12.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA	INTESA SAN PAOLO SPA	DELIBERA 1995/2011	12.000.000	31/12/2035	12.000.000	EURIBOR a sei mesi + 1,490%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
TOTALE MUTUI						57.568.560		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_ emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Regione - GSA			
Azienda USL Piacenza	1.636.227		55.678
Azienda USL Parma	4.005		1.437
Azienda ULS Reggio Emilia			16.056.427
Azienda USL Modena	17.907		271.750
Azienda USL Ferrara	195		
Azienda USL Bologna			268.846
Azienda USL Imola			35
Azienda USL della Romagna	8.976		33.055
Azienda Osp. U. Parma			125.120
Azienda Osp. U. Modena			364.673
Azienda Osp. U. Ferrara			44.238
Azienda Osp. U. Bologna			93.782
Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS			15.001

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
DB01 – SI	I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI		
		Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0680	A.4.D.1) ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZA	1.408	
BA2550	B.9.C.2) ALTRI COSTI AMMINISTRATIVI	42	
AA0950	A.6.A) COMPARTECIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	227	
BA2510	B.9.A) TASSE E IMPOSTE NON SUL REDDITO	4.080	
BA1510	B.2.A.16.2) ALTRI SERVIZI SANITARI DA ENTI PUBBLICI DELLA REGIONE	11.695	
CA0160	C.4.A) SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	2.908	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI		
		Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0790	A.5.B.2) ALTRI CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI DA PARTE DELLA REGIONE	133.018	
AA1080	A.9.B) FITTI ATTIVI E CANONI PER CONCESSIONI	68.223	
AA0690	A.4.D.2) ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.207	
AA0680	A.4.D.1) ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZA	807	
AA0720	A.4.D.5) SERVIZI DI CONSULENZA SANITARIA IN REGIME LP AD AZIENDE SANITARIE DELLA RER	28	
EA0040	E.1.B.1) DONAZIONI ED EROGAZIONI LIBERALI	500.428	
AA0720	A.4.D.5) SERVIZI DI CONSULENZA SANITARIA IN REGIME LP AD AZ. SANITARIE DELLA RER	28	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	597.575		-597.575	0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	5.887.731	1.164.607	-451.271	6.601.067
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	256.000	0	-232.000	24.000
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	256.000		-232.000	24.000
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	...				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	<input checked="" type="checkbox"/>		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		8.976.096	19.447.618	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:						
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				28.423.714		
	Contributi da FSR indistinti (OSP)	901	13/07/2015		12.939.272		01.01.002
	Qualificazione attività di eccellenza	901	13/07/2015		4.951.773		01.01.002
	Salute Mentale (ex OO.PP)	1240	31/08/2015		30.000		01.01.002
	Funzione HUB di rilievo regionale	2292	28/12/2015		1.100.000		01.01.002
	Diplomi Universitari	2292	28/12/2015		931.940		01.01.002
	Emergenza 118	2207	21/12/2015		227.670		01.01.002
	Trapianti	1557	20/10/2015		22.000		01.01.002
	Integraz.Equilibrio (3)	1557 - 2292	28/12/2015		4.570.000		01.01.002
	Rettifica contributi c/es.per investim.2015 a carico 2015 e 2016	2292	28/12/2015		1.936.500		01.01.002
	Rettifica contributi per investim. 2012 a carico 2016	2292	28/12/2015		1.279.688		01.01.002
	Tabella B	2292	28/12/2015		59.908		01.01.002
	Interventi Umanitari	755	22/06/2015		17.463		01.02.001
	Progetti ASSR 2015	19045	31/12/2015		357.500		01.02.001
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				1.887.436	0	
	Amm.ti netti ante 2009	901	13/07/2015		3.110.000		01.03.001
	Trattenute per F.do risarcimenti danni	901	13/07/2015		-1.222.564		01.03.001

AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				123.581	123.581	
	Assegnazione e concessione alleAz.Sanit.RER dei finanziamenti per la realizzazione del XVII programma di attività formative	1698	02/11/2015	XVII prog. Form.AIDS	73.581	73.581	01.04.017
	Programma di farmacovigilanza attiva-Fondi Aifa 2010-2011	1881	24/11/2015		50.000	50.000	01.04.017
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>						

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro					
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:			384.300	226.835	
	Az.USL Bologna-Prog.Sangue 2015			36.000	36.000	01.04.019
	Centro Regionale Sangue-Piano Sangue 2013-2015			189.000	67.400	01.04.019
	Az.USL Bologna- RF-2011-02347283			28.600	21.638	01.04.019
	Az. Osp. Di Bologna-Progetto Pirp 2015			29.450	29.450	01.04.019
	Az. USL di Parma Vermont Oxford network			1.500	1.500	01.04.019
	Az. Osp. Di Modena - Prog.ric. RER/Univ.2013			18.375	9.625	01.04.019
	Az. Osp. Di Modena - Prog.ric. RER/Univ.2013			81.375	61.222	01.04.019
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:			0	0	
					
					
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:			10.256	10.256	
	Univ.degli Studi di Modena/Reggio E. UNIMORE Studio AKTrain			9.600	9.600	02.07.008
	Univ.degli Studi di Torino - Studio Totem			656	656	02.07.008
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:					
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:			0	0	
					
					

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				2.591.805		
	Finanziamento ricerca corrente anno 2015				2.591.805		01.04.004
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
	Progetto						
	Progetto						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				1.530.500	1.530.500	
	Assegnazione econcessione finanziamento per l'anno 2015 per la rete regionale degli IRCCS	1963	30/11/2015	IRCCS 2015	1.250.000	1.250.000	01.04.010
	Programma per la ricerca e l'innovazione per l'Emilia Romagna (PRI E-R II) anno 2015	1964	30/11/2015	PRIER II	250.000	250.000	01.04.010
	Progetti ASSR 2015 - CCM C.1	19045	31/12/2015	Progetto CCM	18.500	18.500	01.04.012
	Az.Osp. San Martino Genova			Progetto CCM 2012	12.000	12.000	01.04.014
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				716.244	627.917	
				716.244	627.917	
						

AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
						
						

	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				35.667.835	2.519.089	
--	---	--	--	--	------------	-----------	--

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	30.311.150	6.121.572	20%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	123.581		0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	384.300		0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	4.838.549		0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			0%
	Totale	35.657.579	6.121.572	17%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	680.635	4.296.465	196.369.306	7.549.132	305.880	2.216.416	88.875	605.513	212.112.222
AA0350	Prestazioni di ricovero	524.176	3.095.125	128.351.440	5.575.874	224.618	633.987	54.462	484.845	138.944.526
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	138.548	822.924	46.530.198	1.398.500	48.982	189.804	18.053	96.569	49.243.577
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
AA0380	Prestazioni di File F	16.411	377.500	4.686.456	561.186	32.281	124.414	15.180	23.150	5.836.577
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									0
AA0410	Prestazioni termali									0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			156.915						156.915
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	1.500	916	16.644.296	13.573		1.268.211	1.180	950	17.930.627
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	680.635	4.296.465	196.369.306	7.549.132	305.880	2.216.416	88.875	605.513	212.112.222
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)									0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	680.635	4.296.465	196.369.306	7.549.132	305.880	2.216.416	88.875	605.513	212.112.222
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									212.112.222

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP- U FE	Azienda OSP- BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	39.392	0	16.042	390	23.870	329	0	80.022	212.112.222	212.192.244
AA0350	Prestazioni di ricovero	13.879		13.132		23.638			50.649	138.944.526	138.995.175
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.376		2.222		232	329		4.159	49.243.577	49.247.736
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	5.836.577	5.836.577
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	0	0
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	156.915	156.915
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	24.136		688	390				25.214	17.930.627	17.955.841
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								13.925.340		13.925.340
AA0460	Prestazioni di ricovero								11.284.023		11.284.023
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								2.141.157		2.141.157
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										0
AA0490	Prestazioni di File F								494.907		494.907
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale										0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata										0
AA0520	Prestazioni termali										0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso										0
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								5.253		5.253
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	39.392	0	16.042	390	23.870	329	0	14.005.362	212.112.222	226.117.585
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								0	0	0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										0
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	39.392	0	16.042	390	23.870	329	0	80.022	212.112.222	212.192.244
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								13.925.340		13.925.340
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								14.005.362		226.117.585

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_ emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	785.339	788.481	-3.142	0%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.134.440	6.641.011	493.429	7%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	280.170	373.022	-92.852	-25%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	770.643	921.562	-150.919	-16%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	8.970.592	8.724.076	246.516	3%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	627.361	591.156	36.205	6%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.000.003	4.864.349	135.654	3%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.133.600	870.834	262.766	30%
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	6.760.964	6.326.339	434.625	7%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	414.877	424.029	-9.152	-2%
	Costi diretti aziendali	289.315	454.547	-165.232	-36%
	Costi generali aziendali	848.713	862.417	-13.704	-2%
	Fondo di perequazione	635.413	647.535	-12.122	-2%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	2.188.318	2.388.528	-200.210	-8%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									0
Medicinali senza AIC									0
Emoderivati di produzione regionale									0
Sangue ed emocomponenti									0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici									0
Dispositivi medici impiantabili attivi									0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
Prodotti dietetici									0
Materiali per la profilassi (vaccini)									0
Prodotti chimici									0
Materiali e prodotti per uso veterinario									0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	5.812	0	0	0	0	0	5.812
...			5.812						5.812
...									0
Prodotti alimentari									0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									0
Combustibili, carburanti e lubrificanti									0
Supporti informatici e cancelleria									0
Materiale per la manutenzione									0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...									0
...									0
TOTALE	0	0	5.812	0	0	0	0	0	5.812

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
Medicinali senza AIC
Emoderivati di produzione regionale
Sangue ed emocomponenti
Dispositivi medici:
Dispositivi medici
Dispositivi medici impiantabili attivi
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
Prodotti dietetici
Materiali per la profilassi (vaccini)
Prodotti chimici
Materiali e prodotti per uso veterinario
Altri beni e prodotti sanitari:
...
...
Prodotti alimentari
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Combustibili, carburanti e lubrificanti
Supporti informatici e cancelleria
Materiali per la manutenzione
Altri beni e prodotti non sanitari:
...
...
TOTALE

Azienda OSP- U PR	Azienda OSP- RE	Azienda OSP- U MO	Azienda OSP- U FE	Azienda OSP- BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
8.000	0	0	0	0	0	0	8.000	5.812	13.812
8.000							8.000	5.812	13.812
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
8.000	0	0	0	0	0	0	8.000	5.812	13.812

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PRO1. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	2.765.655	0	2.765.655
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.757.207		2.757.207
Medicinali senza AIC	8.448		8.448
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici	71.898		71.898
TOTALE	2.837.553	0	2.837.553

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	TOTALE
		BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	15.503.685	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			15.274.125						15.274.125
BA0050	Medicinali senza AIC			75.784						75.784
BA0060	Emoderivati di produzione regionale			153.776						153.776
BA0070	Sangue ed emocomponenti									0
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	8.639.546	0	0	0	0	0	8.639.546
BA0220	Dispositivi medici			8.487.895						8.487.895
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)			151.651						151.651
BA0250	Prodotti dietetici			59.057						59.057
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)			7.425						7.425
BA0270	Prodotti chimici			8.766						8.766
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario									0
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	2.604.628	0	0	0	0	526	2.605.154
	Dispositivi medici impiantabili non attivi			33.479						33.479
	Dispositivi medici per dialisi			212.037						212.037
	beni per assistenza protesica			32.666						32.666
	Strumentario e ferri chirurgici			9.992						9.992
	mezzi di contrasto dotati di AIC			425.513						425.513
	Diagnostici in vivo con AIC			56.815						56.815
	Allergeni			7.670						7.670
	Vetserie e materiali di laboratorio			346						346
	presidio medico chirurgici non dispositivi medici			29.550						29.550
	Altri beni e prodotti sanitari:			1.790.606					526	1.791.132
	ossigeno con AIC									0
	Soluzioni per Dialisi con AIC			5.106						5.106
	Vaccini per profilassi senza codice AIC			848						848
BA0320	Prodotti alimentari									0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti									0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria									0
BA0360	Materiale per la manutenzione									0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...									0
	...									0
	TOTALE	0	0	26.823.107	0	0	0	0	526	26.823.633

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	Sangue ed emocomponenti
BA0210	Dispositivi medici:
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:
	Dispositivi medici impiantabili non attivi
	Dispositivi medici per dialisi
	beni per assistenza protesica
	Strumentario e ferri chirurgici
	mezzi di contrasto dotati di AIC
	Diagnostici in vivo con AIC
	Allergeni
	Vetriere e materiali di laboratorio
	presidio medico chirurgici non dispositivi medici
	Altri beni e prodotti sanitari:
	ossigeno con AIC
	Soluzioni per Dialisi con AIC
	Vaccini per profilassi senza codice AIC
0320	Prodotti alimentari
0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
0350	Supporti informatici e cancelleria
0360	Materiale per la manutenzione
0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	...
	TOTALE

Azienda OSP- U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP U MO	Azienda OSP U FE	Azienda OSP BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	15.503.685	15.503.685
								15.274.125	15.274.125
								75.784	75.784
								153.776	153.776
							0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	8.639.546	8.639.546
								8.487.895	8.487.895
								0	0
								151.651	151.651
							0	59.057	59.057
							0	7.425	7.425
							0	8.766	8.766
							0	0	0
600	0	0	0	492	48.637	0	49.729	2.605.154	2.654.883
								33.479	33.479
								212.037	212.037
								32.666	32.666
								9.992	9.992
								425.513	425.513
								56.815	56.815
								7.670	7.670
								346	346
								29.550	29.550
600				492	48.637		49.729	1.791.132	1.840.861
								0	0
								5.106	5.106
								848	848
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
							0	0	0
600	0	0	0	492	48.637	0	49.729	26.823.633	26.873.362

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
AB01 – SI	Alcune tipologie di beni, compresi nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, non sono monitorate attraverso il sistema gestionale del magazzino, ma sono gestiti ...

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		<input checked="" type="checkbox"/>	Vedasi tabella
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<input checked="" type="checkbox"/>		

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	29.965	3.120	30.109	10.638	0	4.022	35	1.597	79.486
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	29.965	3.120	30.109	10.638		4.022	35	1.597	79.486
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa									0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									0
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F									0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione									0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria									0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	29.965	3.120	30.109	10.638	0	4.022	35	1.597	79.486
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)									0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	29.965	3.120	30.109	10.638	0	4.022	35	1.597	79.486
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									79.486

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria

Azienda OSP U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP U MO	Azienda OSP U FE	Azienda OSP BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
1.925	0	724.505	41.588	47.311	0	0	815.329	79.486	894.815
							0	0	0
1.925		724.505	41.588	42.511			810.529	79.486	890.015
							0	0	0
							0	0	0
				4.800			4.800	0	4.800
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0

	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)

							270.012		270.012
									0
									0
							270.012		270.012
									0
									0
									0
									0
									0
									0
1.925	0	724.505	41.588	47.311	0	0	1.085.341	79.486	1.164.827

	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)
--	---

							0		0
--	--	--	--	--	--	--	---	--	---

	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)
--	---

									0
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)
--	---

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)

1.925	0	724.505	41.588	47.311	0	0	815.329	79.486	894.815
							270.012		270.012
							1.085.341	79.486	1.164.827

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0%
BA0500	- da convenzione			0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.478.342	1.263.751	214.591	17%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	890.015	862.713	27.302	3%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	270.012	192.028	77.984	41%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	199.588	194.904	4.684	2%
BA0580	- da privato	118.727	14.106	104.621	742%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	71.113		71.113	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private			0	0%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	47.614	14.106	33.508	238%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0740	- da privato			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0790	- da privato			0	0%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	211.099	230.027	-18.928	-8%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.800	6.000	-1.200	-20%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)		5.626	-5.626	-100%
BA0840	- da privato	206.299	218.401	-12.102	-6%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>			0	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>			0	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>			0	0%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	206.299	218.401	-12.102	-6%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0%
BA0940	- da privato (intra-regionale)			0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale			0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1000	- da privato (intra-regionale)			0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale			0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1070	- da privato			0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	1.235.987	959.233	276.754	29%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1130	- da privato	1.235.987	959.233	276.754	29%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA1190	- da privato (extraregionale)			0	0%
	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	6.760.964	6.326.339	434.625	7%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	25.710	391.439	-365.729	-93%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	25.710	27.899	-2.189	-8%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero			0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92			0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi			0	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		363.540	-363.540	-100%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	7.935.590	8.463.521	-527.931	-6%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	619.257	712.856	-93.599	-13%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	7.980	35.178	-27.198	-77%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interiniale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	7.245.985	7.638.505	-392.520	-5%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.165.331	2.609.202	-443.871	-17%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	158.991	585.063	-426.072	-73%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato		14.801	-14.801	-100%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	229.439	284.993	-55.554	-19%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	320.577	253.314	67.263	27%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.371.647	3.891.132	480.515	12%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	62.368	76.982	-14.614	-19%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62.368	76.982	-14.614	-19%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			0	0%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0%
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	15.402.684	13.889.314	1.513.370	11%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.354.382	2.121.255	233.127	11%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	483.278	68.487	414.791	606%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	363.208	312.022	51.186	16%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	12.201.816	11.387.550	814.266	7%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			0	0%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC			0	0%
	TOTALE	33.050.376	31.523.624	1.526.752	5%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0570	8001510580 CRRNDR57M10G337K FRMPRZ55C58C207L MNGMRA46E44C218A TSCLNE66E51H223Y PPPMNL81B65F499R LMLCLD82A28D423P TRBLNZ83B06G535D	SPECIALISTICA DA CONVENZIONATI INTERNI	2015	199.588			199.588			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0590	02703120150	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA IRCCS PRIVATI E POLICLINICI PRIVATI	2015	4.941			4.941			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0590	00126240506	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA IRCCS PRIVATI E POLICLINICI PRIVATI	2015	6.242			6.242			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0590	00577500101	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA IRCCS PRIVATI E POLICLINICI PRIVATI	2015	498			498			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0590	07636600962	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA IRCCS PRIVATI E POLICLINICI PRIVATI	2015	59.432			59.432			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0620	02846000616	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	19			19			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	00307430132	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	25.685			25.685			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	04378020632	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	4.411			4.411			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	02118311006	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	1.220			1.220			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	02767330240	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	5.362			5.362			

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	02477150367	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	8.677			8.677			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	02815350364	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	154			154			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	01431190352	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	341			341			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	00693420366	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	13			13			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	01788130357	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	484			484			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	00294320353	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	1.040			1.040			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	00275210359	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	185			185			
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO	BA0621	01433260351	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI	2015	24			24			

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
AS02 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.
AS03 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie come da specifiche sottostanti.

1. Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione (BA1360)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.Ospedaliera Bologna	Consulenza relativa a prestazione specialistica di chirurgia pediatrica (nello specifico chiusura del dotto di Botallo).	4.450
Az.Ospedaliera Parma	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia ed anestesiologia presso l'Unità per la Riabilitazione delle Gravi Disabilità in Età Evolutiva (U.D.G.E.E); chirurgia maxillo-facciale; chirurgia pediatrica; neurochirurgia d'urgenza; anestesiologia presso l'Ospedale S.Anna di Castelnovone Monti.	343.633
Az.Ospedaliera Modena	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia plastico-ricostruttiva, anestesiologia presso l'Ospedale S.Anna di Castelnovone Monti.	30.758
Az.USL Modena	Convenzioni per sorveglianza medica del personale radio esposto (medico competente); consulenza medico-legale (CTU)	16.852
Az.USL Reggio Emilia	Convenzione per prestazioni specialistiche afferenti ad attività di psicologia, PS; neonatologia; SERT; centro citologia vaginale	218.564
Az.USL Bologna	Convenzione per prestazioni specialistiche relative ad attività di neurochirurgia d'urgenza	5.000
Totale		619.257

2. Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi – Altri soggetti pubblici (BA1370)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.Osp.Univ.Careggi	Esami chimico-clinici	4.980
Az.U.L.S.S. n.10 del Veneto Orientale	Consulenza ortopedica	3.000
Totale		7.980

3. Consulenze, Coll.zioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato(BA 1380)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Dipendenti vari	Specialistica in libera professione (simil-alp/aggiuntive) (BA1390).	1.424.096
Dipendenti vari	Degenza in libera professione (simil-alp/aggiuntive) (BA1390).	741.235
Imprese private, libero professionisti	Altre Consulenze sanitarie da privato (BA1400): consulenze per esami istologici (Prof.Lorenzo Cerroni)	325
Dipendenti vari	Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente (BA1400).	158.666
Personale universitario	Indennita' personale universitario area sanitaria (BA1420): n.5 medici e n.1 personale di comparto	229.439
Impresa privata	Lavoro interinale – area sanitaria (BA1430): contratto di somministrazione lavoro temporaneo per personale infermieristico periodo gennaio – settembre 2015	320.577
Borsisti vari	Borse di studio sanitarie (BA 1440) presso le strutture di: Anatomia Patologica – contratti nr.3 Cardiologia Cast. Monti - contratti nr.1 Centro Trasfusionale – contratti nr.5 Chirurgia Toracica contratti nr. 1 Degenza cardiologica contratti nr. 1 Dermatologia – contratti nr.1 Diagnostica Intervent. Cardiol.- contratti nr.2 Direzione Scientifica IRCCS – contratti nr.2 Endoscopia Digestiva – contratti nr.1 Ematologia – contratti nr. 3 Finanziamento Borsa di studio Scuola Dottorato di Ricerca in SVISA – contratti nr.1 Finanziamento Borsa di Studio Ricerca di Ateneo Analisi DNA e Malattie Rare – contratti nr.1 Infrastruttura Ricerca Statistica - contratti nr.12 Laboratorio di Biologia molecolare – contratti nr.3 Laboratorio di Microbiologia – contratti nr.1 Malattie Infettive – contratti nr.1 Med. Nucleare in Vivo – contratti nr.2 Medicina Trasfusionale contratti nr. 2 Nefrologia e Dialisi- contratti nr. 1 Neonatologia contratti nr. 1 Neurologia- contratti nr. 1 Oculistica- contratti nr.1 Oncologia – contratti nr.4 Ostetricia Ginecologia – contratti nr.1 Pediatria – contratti nr.1 Pneumologia – contratti nr.2	1.172.979

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

	<p>Programma PRIER- contratti nr.1 Qualità e accreditamento – contratti nr. 1 Recupero Rieduc. Funz.- contratti nr .10 Reumatologia – contratti nr. 2 Ricerca traslazionale- contratti nr.2 UDGEE- contratti nr.2</p>	
Contrattisti vari	<p>Altre forme di lavoro sanitario (BA1440) presso le strutture di A.A.B.I. – contratti nr.1 Anestesia – contratti nr.2 Anatomia Patologica- contratti nr.3 Angiologia contratti nr. 1 Chirurgia Generale e d’urgenza contratti nr. 4 Chirurgia Senologica – contratti nr. 1 Chirurgia Vascolare – contratti nr. 2 Comitato Etico contratti nr. 1 Centro Trasfusionale contratti nr. 2 Dermatologia – contratti nr.10 Degenza Cardiologica – contratti nr.1 Diabetologia Ospedaliera – contratti nr.4 Direzione Scientifica I.R.C.C.S. contratti nr. 1 Endoscopia Digestiva – contratti nr.2 Ematologia – contratti nr.2 Endocrinologia – contratti nr.4 Fisica Medica – contratti nr.2 Genetica Clinica- contratti nr.4 Ginecologia Chirurgia Oncologica contratti nr. 1 Infrastruttura Ricerca Statistica – contratti nr.2 I.R.C.C.S. - contratti nr. 1 Laboratorio di Genetica – contratti nr.1 Laboratorio di Microbiologia- contratti nr.1 L.A.C.C.E. contratti nr. 1 Lungodegenza – contratti nr. 1 Malattie Infettive – contratti nr.1 Medicina 1° - contratti nr.3 Medicina 2° - contratti nr.2 Medicina 3° - contratti nr.7 Med. Nucleare in Vivo – contratti nr.5 Medicina Oncologica – contratti nr.1 Neonatologia – contratti nr.3 Nefrologia e Dialisi – contratti nr.5 Neurologia – contratti nr.7 Neuropsichiatria infantile – contratti nr.3 Oculistica – contratti nr.9 O.R.L. – contratti nr.5 Oncologia – contratti nr.8 Ostetricia Ginecologia – contratti nr.3 Pediatria – contratti nr.3 Pneumologia – contratti nr.3 Radioterapia – contratti nr.4 Radiologia – contratti nr.5 Recupero Rieduc. Funz.- contratti nr.7 Reumatologia – contratti nr.6 Screening di P.T.C.U. - contratti nr. 2 Servizio Farmaceutico – contratti nr.9 Servizio di Prevenzione e Protezione – contratti nr.1 Stroke Unit – contratti nr.2 UDGEE- contratti nr.2 Urologia – contratti nr.3</p>	3.116.016
Università di Modena e Reggio Emilia, Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena	<p>Medici in formazione specialistica (BA 1440): borse di studio presso l’Università’ di Modena e Reggio Emilia nelle scuole di specializzazione di Pediatria ed Oncologia</p>	82.652
Totale		7.245.985

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



4. Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1460)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.USL Reggio Emilia	Rimborso per n. 4 personale sanitario non medico comparto infermiere in comando dall'azienda territoriale provinciale.	62.368
Totale		62.368

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	26.955.957	29.278.823	-2.322.866	-8%
BA1580	Lavanderia	2.749.058	2.702.854	46.204	2%
BA1590	Pulizia	3.798.889	3.860.946	-62.057	-2%
BA1600	Mensa	1.374.646	1.398.453	-23.807	-2%
BA1610	Riscaldamento	5.026.404	6.889.576	-1.863.172	-27%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.430.853	3.430.396	457	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	722.087	592.165	129.922	22%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.042.005	1.016.511	25.494	3%
BA1650	Utenze telefoniche	233.206	221.860	11.346	5%
BA1660	Utenze elettricit�	4.132.736	4.217.334	-84.598	-2%
BA1670	Altre utenze	27.394	28.036	-642	-2%
BA1680	Premi di assicurazione	295.428	291.661	3.767	1%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.002.762	2.117.969	-115.207	-5%
	<i>Aggiornamento e formazione da aziende sanitarie della regione</i>	5.670	6.739	-1.069	-16%
	<i>Altri servizi non sanitari da aziende sanitarie della regione</i>	1.922.385	2.079.162	-156.777	-8%
	<i>Costi amministrativi da aziende sanitarie della regione</i>	73.905	32.068	41.837	130%
	<i>Altre assicurazioni da aziende sanitarie della regione</i>	802	0	802	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	131.576	181.319	-49.743	-27%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	1.988.913	2.329.743	-340.830	-15%
	<i>Servizi Postali</i>	69.910	80.709	-10.799	-13%
	<i>Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente</i>	73.010	83.039	-10.029	-12%
	<i>Altri servizi non sanitari da privato</i>	112.600	126.148	-13.548	-11%
	<i>Service non sanitari</i>	289	289	0	0%
	<i>Servizi diversi</i>	456.974	829.427	-372.453	-45%
	<i>Servizio vigilanza</i>	519.096	503.791	15.305	3%
	<i>Missioni e Rimborsi</i>	159.317	177.607	-18.290	-10%
	<i>Libri, giornali, quotidiani, riviste e opere multimediali</i>	361.960	407.973	-46.013	-11%
	<i>Inserzioni su periodici e costi per pubblicit�</i>	155.251	94.970	60.281	63%
	<i>Spese postali e valori bollati</i>	80.506	104.953	-24.447	-23%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	595.929	716.583	-120.654	-17%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.648	7.084	-4.436	-63%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	583	1.097	-514	-47%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	544.571	655.498	-110.927	-17%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	22.025	133.184	-111.159	-83%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	18.424	18.424	0	0%
BA1810	Indennit� a personale universitario - area non sanitaria			0	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	504.122	522.314	-18.192	-3%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	48.127	52.904	-4.777	-9%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	48.127	52.904	-4.777	-9%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Universit�			0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0%
	FORMAZIONE	566.325	717.591	-151.266	-21%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	34.350	48.718	-14.368	-29%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	531.975	668.873	-136.898	-20%
	TOTALE	28.118.211	30.712.997	-2.594.786	-8%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.
AS04 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie come da specifiche sottostanti.

1. Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione (BA1760)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az. Osp. Di Ferrara	Consulenza da parte dell'Ing.Pirini per attività inerente al Comitato Etico periodo gennaio – giugno 2015	2.648
Totale		2.648

2. Consulenze non sanitarie da terzi – Altri soggetti pubblici (BA1770)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az. Osp. Di Ferrara	Quota Iva su fatture per consulenze non sanitarie da Aziende ReR	583
Totale		583

3. Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. da privato(BA 1780)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Impresa privata, libero professionista	Consulenze tecniche da privato (BA1790): affidamento di progettazione, rimodulazione, adeguamento degli spazi del Servizio di PS, dei Parcheggi di piazzale Berengario da Carpi e piazzale Galeano per la riorganizzazione della sosta a pagamento; adeguamento della sala Criobiologica di conservazione dei tessuti e cellule per il servizio di procreazione medicalmente assistita. Servizi topografici e pratiche catastali per svariati progetti.	9.120
Libero professionista	Consulenze amministrative da privato (BA1790): consulenza fiscale e tributaria.	12.905
Co.Co.Co. Vari	Controllo di Gestione	18.424
Personale religioso	Assistenza religiosa (BA1830): servizio di assistenza religiosa di culto cattolico.	148.985
Borsisti vari	Borse di studio non sanitarie (BA1830) presso le strutture aziendali di Bilancio e Finanza – contratti nr.1 Controllo di Gestione – contratti nr.1 Direzione Sanitaria – contratti nr.1 Direzione Scientifica IRCCS – contratti nr.2 Endocrinologia –contratti nr.1 IRCCS – contratti nr. 2 Infrastruttura Ricerca Statistica- contratti nr. 3 Programma PRIER – contratti nr.1 Statistica Ospedaliera- contratti nr.3	248.701
Contrattisti vari	Altre forme di lavoro non sanitario (BA1830) presso le strutture aziendali di Attività amministrative contratti nr. 1 Controllo di gestione – contratti nr.1	106.436

	Dermatologia – contratti nr.1 Diabetologia Ospedaliera – contratti nr.1 Direzione Scientifica IRCCS – contratti nr.1 Fisica Medica – contratti nr.1 Genetica Clinica – contratti nr.1 IRCCS– contratti nr.1 Medicina Oncologica – contratti nr.1 Neonatologia – contratti nr.1 Servizio di Prevenzione e Protezione – contratti nr.1	
Totale		544.571

4. Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1850)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.USL Reggio Emilia	Rimborso per n. 1 personale amministrativo dirigenza in comando dall'azienda territoriale provinciale.	48.127
Totale		

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Nella manutenzione ordinaria sono considerati quegli interventi che consentono di mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni tecniche onde garantire la loro vita utile prevista, nonché la capacità produttiva originaria.

Le manutenzioni incrementative considerano i costi sostenuti per l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione che si traducono in un aumento significativo e tangibile della capacità produttiva, di sicurezza, o di vita utile dello stesso.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.618.862	2.963.222	655.640	22%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.589.156	1.446.872	142.284	10%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.352.993	3.325.323	27.670	1%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	37.709	24.370	13.339	55%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.304.356	881.182	423.174	48%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
	TOTALE	9.903.076	8.640.969	1.262.107	15%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2015	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.749.058	2.749.058		100%
BA1590	Pulizia	3.798.889	3.798.889		100%
BA1600	Mensa	1.374.646	1.374.646		100%
BA1610	Riscaldamento	5.026.404	5.026.404		100%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.430.853	3.430.853		100%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	722.087		722.087	0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.042.005		1.042.005	0%
BA1650	Utenze telefoniche	233.206		233.206	0%
BA1660	Utenze elettricità	4.132.736		4.132.736	0%
BA1670	Altre utenze	27.394		27.394	0%
BA1680	Premi di assicurazione	295.428		295.428	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	2.002.762		2.002.762	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	131.576		131.576	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	1.988.913		1.988.913	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	34.350		34.350	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	531.975		531.975	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	9.903.076	2.800.229	7.102.847	28%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.618.862		3.618.862	0%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.589.156		1.589.156	0%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.352.993		3.352.993	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	37.709		37.709	0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.304.356		1.304.356	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				0%
	TOTALE	47.328.434	19.180.079	28.148.355	41%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
Fornitura chiavi in mano in locazione finanziaria di tomografo total body	157 del 05/02/2008	22-set-08	3.397.840	21-set-15	350.117	-
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	111.897.618	110.476.855	1.420.763	1%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	54.467.589	53.174.514	1.293.074	2%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	49.239.280	48.230.339	1.008.941	2%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	44.353.747	44.761.765	-408.019	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	19.120.438	19.754.365	-633.926	-3%
	Retribuzione di posizione	7.159.096	7.229.282	-70.186	-1%
	Indennità di risultato	2.392.882	2.230.443	162.439	7%
	Altro trattamento accessorio	1.697.542	1.721.283	-23.741	-1%
	Oneri sociali su retribuzione	9.359.173	9.454.452	-95.278	-1%
	Altri oneri per il personale	4.624.615	4.371.941	252.674	6%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4.885.533	3.468.573	1.416.960	41%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.810.906	1.953.702	857.204	44%
	Retribuzione di posizione	545.452	380.974	164.478	43%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio	204.902	183.077	21.825	12%
	Oneri sociali su retribuzione	1.099.460	770.056	329.404	43%
	Altri oneri per il personale	224.812	180.764	44.048	24%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	5.228.309	4.944.176	284.133	6%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4.416.924	4.409.539	7.385	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.366.807	2.414.666	-47.860	-2%
	Retribuzione di posizione	406.344	405.791	552	0%
	Indennità di risultato	277.757	242.569	35.188	15%
	Altro trattamento accessorio	68.745	56.839	11.906	21%
	Oneri sociali su retribuzione	929.087	922.234	6.853	1%
	Altri oneri per il personale	368.185	367.439	746	0%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	811.384	534.637	276.747	52%
	Voci di costo a carattere stipendiale	555.909	328.148	227.761	69%
	Retribuzione di posizione	10.913	12.531	-1.618	-13%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio	3.426	5.173	-1.747	-34%
	Oneri sociali su retribuzione	182.662	118.045	64.616	55%
	Altri oneri per il personale	58.475	70.739	-12.265	-17%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	57.430.029	57.302.340	127.689	0%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	52.125.347	52.114.578	10.769	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	29.954.415	30.226.618	-272.203	-1%
	Straordinario e indennità personale	3.470.896	3.556.426	-85.530	-2%
	Retribuzione per produttività personale	2.789.434	2.547.131	242.302	10%
	Altro trattamento accessorio	4.701.351	4.646.367	54.984	1%
	Oneri sociali su retribuzione	11.189.103	11.138.036	51.068	0%
	Altri oneri per il personale	20.149	0	20.149	0%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	5.304.682	5.187.762	116.920	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.372.816	3.307.166	65.650	2%
	Straordinario e indennità personale	468.197	476.404	-8.207	-2%
	Retribuzione per produttività personale	56.365	48.123	8.242	17%
	Altro trattamento accessorio	198.834	182.428	16.405	9%
	Oneri sociali su retribuzione	1.208.200	1.173.641	34.560	3%
	Altri oneri per il personale	270	0	270	0%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	816.201	835.428	-19.227	-2%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	816.201	835.428	-19.227	-2%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	692.613	793.002	-100.388	-13%
	Voci di costo a carattere stipendiale	386.306	437.111	-50.805	-12%
	Retribuzione di posizione	97.412	106.019	-8.607	-8%
	Indennità di risultato	58.136	85.202	-27.066	-32%
	Altro trattamento accessorio	4.952	0	4.952	0%
	Oneri sociali su retribuzione	145.807	164.670	-18.863	-11%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	123.588	42.426	81.162	191%
	Voci di costo a carattere stipendiale	87.251	32.719	54.532	167%
	Retribuzione di posizione	1.309	491	818	167%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	26.726	9.216	17.509	190%
	Altri oneri per il personale	8.302		8.302	0%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0%
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	18.753.915	18.993.664	-239.749	-1%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	340.098	337.535	2.562	1%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	340.098	337.535	2.562	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	130.924	130.925	-1	0%
	Retribuzione di posizione	93.990	85.740	8.250	10%
	Indennità di risultato	29.177	30.472	-1.295	-4%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	69.139	67.496	1.643	2%
	Altri oneri per il personale	16.868	22.902	-6.035	-26%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	18.413.817	18.656.128	-242.311	-1%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	16.444.957	16.581.497	-136.540	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	10.621.620	10.865.926	-244.306	-2%
	Straordinario e indennità personale	840.664	882.571	-41.907	-5%
	Retribuzione per produttività personale	897.229	718.199	179.030	25%
	Altro trattamento accessorio	571.597	546.137	25.461	5%
	Oneri sociali su retribuzione	3.513.088	3.561.740	-48.651	-1%
	Altri oneri per il personale	759	6.925	-6.166	-89%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	1.968.860	2.074.631	-105.771	-5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.367.401	1.435.330	-67.928	-5%
	Straordinario e indennità personale	126.420	144.475	-18.055	-12%
	Retribuzione per produttività personale	21.228	19.814	1.414	7%
	Altro trattamento accessorio	13.693	13.651	42	0%
	Oneri sociali su retribuzione	440.117	461.362	-21.245	-5%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	7.595.037	7.646.303	-51.266	-1%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	732.982	686.955	46.027	7%
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	682.836	686.955	-4.120	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	352.300	356.911	-4.611	-1%
	Retribuzione di posizione	115.528	115.872	-343	0%
	Indennità di risultato	73.766	68.143	5.623	8%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	141.241	140.709	532	0%
	Altri oneri per il personale		5.320	-5.320	-100%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	50.147	0	50.147	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	32.719		32.719	0%
	Retribuzione di posizione	857		857	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	10.946		10.946	0%
	Altri oneri per il personale	5.625		5.625	0%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			0	0%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6.862.055	6.959.348	-97.293	-1%
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	6.516.396	6.770.193	-253.797	-4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.300.855	4.474.398	-173.543	-4%
	Straordinario e indennità personale	69.623	78.210	-8.587	-11%
	Retribuzione per produttività personale	283.109	276.916	6.192	2%
	Altro trattamento accessorio	481.200	499.437	-18.236	-4%
	Oneri sociali su retribuzione	1.378.164	1.430.728	-52.564	-4%
	Altri oneri per il personale	3.446	10.504	-7.058	-67%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	345.659	189.155	156.504	83%
	Voci di costo a carattere stipendiale	256.624	139.297	117.327	84%
	Straordinario e indennità personale	3.365	1.634	1.731	106%
	Retribuzione per produttività personale		320	-320	-100%
	Altro trattamento accessorio	10.921	6.037	4.884	81%
	Oneri sociali su retribuzione	74.749	41.867	32.882	79%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>			0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all’esercizio precedente.
CP01 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	I costi del personale hanno registrato un significativo incremento rispetto all’esercizio precedente come da specifiche sottostanti.

Il mastro “Costo del Personale” nel 2015 è pari a complessivi € 139.062.772, mentre nel 2014 il valore era di € 137.952.249 (+0,81%, pari a + 1.110.523 €).

Il Collegio rileva la consistenza di Oneri conseguenti al superamento dei vincoli di legge in relazione al trattamento economico del personale previsto dalla legge di stabilità 2015 in € 312.000.

Lo scostamento di circa 1 mln di € è coerente col dato delle assunzioni calcolato col cosiddetto rapporto uomo/anno (e pertanto un dato medio annuale) che evidenzia, complessivamente un decremento di 2 unità (vedasi tabella sottostante), ma una così ripartito:

- personale della dirigenza sanitaria medica e non medica +15 unità
- personale del comparto – 17 unità.

Personale dipendente valore complessivo (*)			Ruolo professionale	Personale dipendente a tempo indeterminato (*)			Personale dipendente a tempo determinato (*)		
2014	2015	Diff.		2014	2015	Diff.	2014	2015	Diff.
490	500	10	Dirigenti medici	443	433	-10	47	67	20
63	68	5	Dirigenti sanitari non medici	55	54	-1	8	14	6
11	11	0	Dirigenti ruolo professionale	10	9	-1	1	2	1
3	3	0	Dirigenti ruolo tecnico	3	3	0			
10	10	0	Dirigenti ruolo amministrativo	8	7	-1	2	3	1
1519	1517	-2	Comparto ruolo sanitario	1377	1372	-5	142	145	3
643	630	-13	Comparto ruolo tecnico	571	562	-9	72	68	-4
224	222	-2	Comparto ruolo amministrativo	217	210	-7	7	12	5
2.963	2.961	-2	Totale personale	2.684	2.650	-34	279	311	32

(*) criterio rapporto uomo/anno

Dirigenza Medica, 10 unità complessive per:

- Avvenuta assunzione di alcuni Dirigenti Medici a copertura di posti vacanti trasferiti dall’Ausl di Reggio Emilia nell’ambito della prosecuzione dei progetti interaziendali previsti dall’Accordo di Fornitura volti a favorire l’integrazione in rete a garanzia di elevati livelli di qualità delle prestazioni, di potenziamento dei servizi, di continuità della cura, di valorizzazione delle competenze organizzative e professionali di ciascuna struttura (cfr. riorganizzazione dell’attività chirurgica e ortopedica dell’Ospedale di Castelnuovo Monti, potenziamento del percorso STEN dai centri spoke del Presidio Ospedaliero AUSL al centro hub dell’ASMN, attivazione della metodica della parto in analgesia presso il punto nascita dell’ASMN, potenziamento attività della "stroke unit" con presa in carico dei pazienti con ictus, indipendentemente dalla residenza e dal luogo della provincia in cui avviene il primo soccorso con attivazione di modalità di consulenza neurologica in telemedicina, cosiddetto “telestroke” da parte della neurologia dell’ASMN a favore dei Punti di Primo Intervento (PPI) degli ospedali più distanti dal capoluogo, potenziamento attività nell’ambito dei percorsi dell’emergenza-urgenza, in particolare per ictus o traumi centralizzati da tutta la provincia, sia per i trasferiti dagli ospedali distrettuali del Presidio Ospedaliero dell’Azienda USL): 6 unità;
- Assunzioni a tempo determinato, per garantire la dotazione organica minima di reparto a fronte di gravidanze e aspettative/lunghe assenze: 2 unità;



- Potenziamento della Struttura Complessa di Medicina e Legale e dell'Unità di Cure Palliative: 2 unità;

Dirigenza Sanitaria, 5 unità complessive per:

- Presidio IRCCS per attività di ricerca: 3 biologi;
- SOC di Neuropsichiatria Infantile e Autismo (NPIA) per contribuire alla formazione di professionisti per il trattamento psicologico e psichiatrico di minori affetti da patologia oncologica: n. 1 dirigente psicologo;
- Dipartimento Farmaceutico Interaziendale per garantire continuità all'attività di allestimento di farmaci antitumorali: n. 1 Dirigente Farmacista;

Il personale del comparto registra nel valore complessivo un decremento, in particolare per quanto riguarda il personale del ruolo tecnico mentre pressoché invariati risultano i dati riferiti al personale del ruolo sanitario e amministrativo.

L'elaborazione considerata, pertanto, valorizza come unità anche le aspettative senza assegni, le conservazioni in ruolo o per periodo di prova. Inoltre, rileva il personale part-time come unità.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2015	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2015	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2015	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2015	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2015	IMPORTO FONDO AL 31/12/2015	VARIAZIONE FONDO ANNO 2015 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2015 VS FONDO INZIALE ANNO 2015
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			499	43	48	494		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.285.075,00	8.021.385,96				0	8.021.385,96	736.310,96	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.731.401,86	1.925.635,51				0	1.925.635,51	194.233,65	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.803.145,96	1.953.853,53				0	1.953.853,53	150.707,57	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			89	9	8	90		-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	733.156,33	772.642,00				0	772.642,00	39.485,67	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	67.066,82	81.611,31				0	81.611,31	14.544,49	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	255.402,11	300.089,83				0	300.089,83	44.687,72	-
PERSONALE NON DIRIGENTE			2348	239	275	2312		-	-
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	6.632.472,24	6.817.380,48				0	6.817.380,48	184.908,24	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.965.964,42	4.978.679,02				0	4.978.679,02	12.714,60	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.101.018,18	3.224.576,76				0	3.224.576,76	123.558,58	-
TOTALE	26.574.702,92	28.075.854,41	2936	291	331	2896	28075854,41	1.501.151,49	-

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	511.800	488.067	23.733	5%
BA2520	Perdite su crediti			0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	734.775	871.399	-136.624	-16%
	<i>Compensi e rimborsi spese Direzione Generale</i>	465.701	564.061	-98.360	-17%
	<i>Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale</i>	67.830	64.967	2.863	4%
	<i>Compensi e rimborsi spese Consiglio di Indirizzo e Verifica</i>	90.614	92.620	-2.006	-2%
	<i>Compensi e Rimborsi spese Direttore Scientifico</i>	110.630	149.751	-39.121	-26%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	112.537	118.245	-5.708	-5%
	<i>Spese legali e notarili</i>	75.260	58.545	16.715	29%
	<i>Altri costi amministrativi</i>	16.004	21.985	-5.981	-27%
	<i>Spese di rappresentanza</i>	5.123	2.569	2.554	99%
	<i>Spese per l'espletamento dei concorsi</i>	6.220	12.818	-6.598	-51%
	<i>Altri costi/rimborsi per attività di ricerca</i>	9.781	21.545	-11.764	-55%
	<i>Abbuoni passivi</i>	149	783	-634	-81%
	TOTALE	1.359.112	1.477.711	-118.599	-8%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	2.220.000	1.800.000	420.000	23%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	400.000		400.000	0%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	20.000		20.000	0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.800.000	1.800.000	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi			0	0%
	...			0	0%
	...			0	0%
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0	0%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	265.679	1.381.631	-1.115.952	-81%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			0	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	157.465	275.389	-117.924	-43%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	108.214	1.106.242	-998.028	-90%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	0%
	Altri accantonamenti:	946.899	1.203.397	-256.498	-21%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	30.000	100.000	-70.000	-70%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica			0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica			0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto			0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	916.899	1.103.397	-186.498	-17%
	...			0	0%
	...			0	0%
	TOTALE	3.432.578	4.385.028	-952.450	-22%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	SI <input checked="" type="checkbox"/>	

La voce ministeriale BA2820 Altri accantonamenti accoglie costi per altri accantonamenti che non hanno la natura di passività potenziali.

Il mastro si compone dei seguenti conti economici, per i quali in sede di chiusura esercizio è stato effettuato un accantonamento:

Descrizione	Importo
B.16.D.1) ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	30.000
B.16.D.7) ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	251.218
B.16.D.7) ACCANTONAMENTO AL FONDO MANUTENZIONI CICLICHE	450.000
B.16.D.7) ACCANTONAMENTO FONDO STRUTTURE OPERATIVE SANITARIE	179.082
B.16.D.7) ACCANTONAMENTO AL FONDO PER LA RICERCA	36.599
Totale	946.899



24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		<input checked="" type="checkbox"/>	Si veda la tabella sotto riportata

Proventi e oneri finanziari	2015	2014
Interessi attivi su conti correnti postali e bancari	81	-
Interessi attivi su conto corrente c/o banca d'italia	-	41
Interessi attivi di mora	305	353
Utili su cambi	87	39
Interessi passivi per anticipazione di tesoreria	-	-8.242
Interessi passivi da mutui	-477.688	-600.235
Interessi passivi vs. fornitori	-78.040	-69.718
Spese e commissioni bancarie	-58.435	-42.537
Oneri finanziari	-180	-
Perdite su cambi	-389	-164
Totale proventi e oneri finanziari	-614.259	-720.463

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	



26. Proventi e oneri straordinari

PS01 – Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		<input checked="" type="checkbox"/>	Minusvalenze su: - <i>attrezzature sanitarie</i> per un importo complessivo pari a euro 36.278; - <i>mobili e arredi</i> per un importo complessivo pari a euro 479; - <i>altri beni materiali</i> per un importo complessivo pari a euro 3.126.

PS02 – Sopravvenienze attive

DETTAGLIO	IMPORTO
FORNITORI DI BENI E SERVIZI	117.237
NOTE CREDITO A STORNO NOTE DEBITO PER INTERESSI DI MORA	866.501
AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	27.920
AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	74.133
AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	2.626
CREDITI VERSO ENTI LOCALI	2.598
RILEVAZIONE TICKET ANNI PRECEDENTI	4.490
CLIENTI	81.915
TOTALE	1.177.420

PS03 – Insussistenze attive

DETTAGLIO	IMPORTO
FORNITORI DI BENI E SERVIZI	11.379
AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	143.067
AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	77.240
DEBITI VERSO COLLEGIO SINDACALE	1.242
DEBITI VERSO DIRETTORI	107.210
DEBITI VS ERARIO RITENUTE IRPEF DIPENDENTI E LIBERO PROFESSIONISTI	389
INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	237.000
TOTALE	577.526

PS04 – Sopravvenienze passive

DETTAGLIO	IMPORTO
FORNITORI DI BENI E SERVIZI	15.561
AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	31.327
CREDITI VERSO CLIENTI	25.202
DEBITI VERSO LIBERO PROFESSIONISTI ED ALTRI PER PRESTAZIONI VARIE	11.207
AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	1.799
AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	59.570
TOTALE	144.668

PS05 – Insussistenze passive

DETTAGLIO	IMPORTO
FORNITORI	53
AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE - MOBILITA'	27.064
AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	71
CREDITI VERSO REGIONE	30.229
CLIENTI	649
DEBITI VERSO ALTRI	18.355
TOTALE	76.421

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

Stato Patrimoniale Ministeriale

2015

2014

ATTIVO

		2015	2014
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	191.272.170	184.167.284
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	294.665	364.738
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	22.863	22.748
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	34.763	27.741
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-11.900	-4.993
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	271.802	341.990
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	11.659.438	11.532.021
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-11.387.636	-11.190.031
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	229.491	229.491
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-229.491	-229.491
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	939.467	939.467
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-939.467	-939.467
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	190.971.505	183.796.546
AAA280	A.II.1) Terreni	3.780.319	3.803.985
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	115.382	393.768
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.664.937	3.410.217
AAA310	A.II.2) Fabbricati	174.549.047	146.312.153
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.714.358	1.747.552
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.848.048	2.795.995
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.133.690	-1.048.443
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	172.834.689	144.564.601
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	244.517.322	208.912.986
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-71.682.633	-64.348.385
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	1.282.124	1.416.440
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	8.906.933	8.590.772
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-7.624.809	-7.174.332
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.097.685	9.984.291
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	60.327.513	59.010.912
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-51.229.828	-49.026.621
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	562.116	647.804
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	8.709.990	8.591.754
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-8.147.874	-7.943.950

AAA470	A.II.6) Automezzi	0	0
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	349.376	380.931
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-349.376	-380.931
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	643.791	643.791
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	818.550	949.505
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	6.336.096	6.228.110
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-5.517.546	-5.278.605
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	237.873	20.038.577
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.000	6.000
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
AAA700	A.III.2) Titoli	6.000	6.000
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.000	6.000
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	91.846.405	101.980.690
ABA000	B.I) RIMANENZE	4.840.360	4.386.043
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	4.446.773	4.051.578
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	617.254	497.675
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	3.434.166	3.243.818
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	5.978	7.986
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.103	86
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	8.794	1.342
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	379.478	300.671
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	393.587	334.465
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	49.335	33.311
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	118.054	128.833
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	193.969	156.848
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	29.316	15.368
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	2.913	105
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA190	B.II) CREDITI	86.923.714	97.558.575
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	1.048.421	1.277.808
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	60	250.060
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	1.024.575	906.470
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	545.440	379.655

ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	479.135	526.815
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	23.786	121.278
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	45.783.225	28.760.719
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	21.524.439	16.825.301
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	16.102.618	12.502.675
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	3.518.559	2.020.817
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	66.619	701.859
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.836.643	1.599.950
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	24.258.786	11.935.418
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	23.864.072	11.187.626
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	394.714	747.792
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	7.209	2.904
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	29.803.215	62.471.914
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.752.230	62.210.918
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	6.871	260.686
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	29.745.359	61.950.232
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	50.985	260.996
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	3.954	3.501
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	3.954	3.478
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		23
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	125.416	48.830
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	10.152.274	4.992.899
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	9.838.559	4.617.087
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	175.827	247.967
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	137.888	127.845
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	82.331	36.072
ABA760	B.IV.1) Cassa	76.424	28.206
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	0	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	5.907	7.866
ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	1.224.610	1.354.928
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	433.881	171.253
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	433.881	171.253
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	790.729	1.183.675
ACA040	C.II.1) Riscointi attivi	790.729	1.183.269
ACA050	C.II.2) Riscointi attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		406

TOTALE ATTIVO		284.343.185	287.502.902
----------------------	--	-------------	-------------

ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	6.625.067	6.741.306
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		597.575
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	6.601.067	5.887.731
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	24.000	256.000

PASSIVO

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-119.103.499	-101.775.504
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-878.204	-849.816
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-124.976.424	-108.735.681
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-1.353.644	0
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-1.353.644	
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-113.705.611	-102.937.604
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-1.014.174	-1.050.398
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-8.902.995	-4.747.679
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-1.685.267	-1.029.038
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	0	0
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire		
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire		
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse		
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-394.714	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005		
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
PAA200	A.V.3) Altro	-394.714	
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	8.839.031	8.843.902
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-7.921	-4.871
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-12.913.494	-13.204.768
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-12.382	-70.000
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-5.159.139	-4.713.851
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-400.000	
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-20.000	
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-3.466.840	-2.402.540
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-1.272.299	-2.311.311
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire		
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire		
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi		

PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca		
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti		
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-1.779.480	-2.398.872
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-252.120	-398.505
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-578.957	-760.487
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-948.403	-1.239.880
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-5.962.493	-6.022.045
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	0	0
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente		
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-5.962.493	-6.022.045
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-102.056	-102.056
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-102.056	-102.056
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-151.500.039	-171.041.577
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-57.568.560	-48.591.251
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0	0
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI		
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-19.507.513	-57.797.997
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-18.997.352	-57.427.780
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-1.667.310	-6.734.664
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-17.330.042	-50.693.116
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-510.161	-370.217
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-4.374	-4.479
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-4.374	-4.479
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate		
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-30.176.015	-35.333.381
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-30.176.015	-35.333.381
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-14.556.131	-6.205.244
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-12.220.962	-5.463.387
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-7.330.290	-7.558.223

PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-10.136.194	-10.087.615
PDA350	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>		
PDA360	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	-8.177.539	-7.757.467
PDA370	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>		
PDA380	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	-1.958.655	-2.330.148
PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	-724.097	-1.378.997
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-20.359	-12.103
PEA010	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>	-20.359	-12.103
PEA020	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	-703.738	-1.366.894
PEA040	<i>E.II.1) Riscointi passivi</i>	-703.738	-1.366.894
PEA050	<i>E.II.2) Riscointi passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		

TOTALE PASSIVO		-284.343.185	-287.502.902
-----------------------	--	---------------------	---------------------

PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	-6.625.067	-6.741.306
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		-597.575
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-6.601.067	-5.887.731
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-24.000	-256.000

Conto Economico Ministeriale

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2015	2014
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	35.667.836	39.192.465
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	30.311.150	32.919.510
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	28.423.714	28.931.978
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.887.436	3.987.532
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	518.137	1.641.156
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	123.581	162.665
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	123.581	162.665
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	384.300	1.442.790
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	384.300	1.442.790
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	10.256	35.701
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	10.256	35.701
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	4.838.549	4.631.799
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.591.805	1.898.270
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		560.544
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	1.530.500	1.617.725
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	716.244	555.260
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-6.121.572	-7.584.764
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-6.121.572	-7.584.764
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	759.199	795.175
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	15.000	110.974
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	281.427	242.384
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	462.772	441.817
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	237.683.695	237.075.713
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	226.253.852	225.574.854
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	212.192.243	212.545.651
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	138.995.175	135.845.005
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	49.247.736	47.499.285
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	5.836.577	5.328.603
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	156.915	290.194
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	17.955.840	23.582.564
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	151.937	107.820
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	13.909.672	12.921.383
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	11.268.355	10.389.346
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.141.157	2.045.110
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		

AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	494.907	479.048
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	5.253	7.879
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.459.251	2.776.783
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.970.592	8.724.076
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	785.339	788.481
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.134.440	6.641.011
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	280.170	373.022
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	770.643	921.562
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6.066.814	4.583.906
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	89.744	260.992
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.123.776	1.003
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.123.776	1.003
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.056.801	2.537.671
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	331.437	421.877
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.812	12.169
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.711.552	2.103.625
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	433.661	469.984
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	177.054	236.113
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	256.607	233.871
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.362.832	1.314.256
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	955.520	912.645
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	955.520	912.645
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	407.312	401.611
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.051.047	9.325.648
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	8.867.435	9.003.105
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	183.612	322.543

AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.934.455	6.674.610
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	282.580	36.224
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3.248.798	3.342.556
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.185.125	1.185.125
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti		
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.443.086	1.575.295
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	774.866	535.410
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.299.308	1.166.249
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	5.659	6.647
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	604.026	567.859
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	689.623	591.743
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	291.340.782	291.229.002
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-51.116.924	-50.863.497
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-47.574.861	-47.220.572
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.765.655	-2.848.983
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-2.757.207	-2.820.746
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-8.448	-28.237
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.887.311	-1.972.793
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-581.118	-633.400
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-1.306.193	-1.339.393
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-14.996.371	-14.366.145
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-10.339.541	-10.228.255
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.086.297	-1.638.922
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-2.570.533	-2.498.968
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-71.898	-66.624
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-85	-632
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-4.263	-22.489
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-975.917	-1.091.888
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-26.873.361	-26.851.018
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.542.063	-3.642.925
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-1.154.568	-1.095.141
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-606.259	-986.976
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-32.237	-23.446
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-992.676	-912.488
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-599.492	-573.748
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-156.831	-51.126
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-61.168.587	-62.236.621
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-33.050.376	-31.523.624
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-1.478.342	-1.263.751
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-890.015	-862.713
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-270.012	-192.028

BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-199.588	-194.904
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-118.727	-14.106
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-71.113	
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-47.614	-14.106
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-211.099	-230.027
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-4.800	-6.000
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		-5.626
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-206.299	-218.401
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-206.299	-218.401
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-1.235.987	-959.233
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-1.235.987	-959.233
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		

BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)		
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-6.760.964	-6.326.339
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-627.361	-591.156
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-5.000.003	-4.864.349
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.133.600	-870.834
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-25.710	-391.439
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-25.710	-27.899
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-363.540
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-7.935.590	-8.463.521
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-619.257	-712.856
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-7.980	-35.178
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-7.245.985	-7.638.505
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.165.331	-2.609.202
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-158.991	-585.063
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato		-14.801
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-229.439	-284.993
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-320.577	-253.314
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-4.371.647	-3.891.132
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-62.368	-76.982
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-62.368	-76.982
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-15.402.684	-13.889.314
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.354.382	-2.121.255
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-483.278	-68.487
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-363.208	-312.022
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-12.201.816	-11.387.550
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC		
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-28.118.211	-30.712.997
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-26.955.957	-29.278.823
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.749.058	-2.702.854
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-3.798.889	-3.860.946
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-1.374.646	-1.398.453
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-5.026.404	-6.889.576
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-3.430.853	-3.430.396
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-722.087	-592.165
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.042.005	-1.016.511
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-233.206	-221.860
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-4.132.736	-4.217.334
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-27.394	-28.036
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-295.428	-291.661
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-40.475	-58.199
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-254.953	-233.462

BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-4.123.251	-4.629.031
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-2.002.762	-2.117.969
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-131.576	-181.319
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-1.988.913	-2.329.743
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-595.929	-716.583
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.648	-7.084
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-583	-1.097
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-544.571	-655.498
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-22.025	-133.184
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-18.424	
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-504.122	-522.314
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-48.127	-52.904
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-48.127	-52.904
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-566.325	-717.591
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-34.350	-48.718
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-531.975	-668.873
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-9.903.076	-8.640.969
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-3.618.862	-2.963.222
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-1.589.156	-1.446.872
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.352.993	-3.325.323
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-37.709	-24.370
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-1.304.356	-881.182
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-3.834.933	-3.029.409
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-171.575	-198.969
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-3.313.241	-2.347.520
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.835.580	-1.735.370
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.477.661	-612.150
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-350.117	-482.920
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-350.117	-482.920
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA2080	Totale Costo del personale	-139.062.772	-137.952.249
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-111.897.618	-110.476.855
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-54.467.589	-53.174.515
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-49.239.280	-48.230.339
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-44.353.747	-44.761.766
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-4.885.533	-3.468.573
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-5.228.309	-4.944.176
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-4.416.925	-4.409.539
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-811.384	-534.637
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-57.430.029	-57.302.340
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-52.125.347	-52.114.579
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-5.304.682	-5.187.761
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-816.201	-835.428
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-816.201	-835.428
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-692.613	-793.002
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-123.588	-42.426
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-18.753.915	-18.993.663

BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-340.098	-337.535
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-340.098	-337.535
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-18.413.817	-18.656.128
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-16.444.957	-16.581.496
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.968.860	-2.074.632
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-7.595.038	-7.646.303
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-732.983	-686.955
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-682.836	-686.955
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-50.147	
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-6.862.055	-6.959.348
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-6.516.396	-6.770.193
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-345.659	-189.155
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-1.359.112	-1.477.711
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-511.800	-488.067
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-847.312	-989.644
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-734.775	-871.399
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-112.537	-118.245
BA2560	Totale Ammortamenti	-11.770.904	-10.761.133
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-204.511	-272.588
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-11.566.393	-10.488.545
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-7.419.494	-6.316.898
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-85.246	-83.880
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-7.334.248	-6.233.018
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-4.146.899	-4.171.647
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-80.000	0
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-80.000	
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	454.317	-127.847
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	395.195	-78.552
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	59.122	-49.295
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-3.432.578	-4.385.028
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-2.220.000	-1.800.000
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-400.000	
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-20.000	
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.800.000	-1.800.000
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi		
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-265.679	-1.381.631
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-157.465	-275.389
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-108.214	-1.106.242
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-946.899	-1.203.397
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-30.000	-100.000
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-916.899	-1.103.397
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-281.274.569	-279.474.464
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	386	394
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	81	41
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	305	353
CA0050	C.2) Altri proventi	87	39
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/03294.77 del 06/05/2016



CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	87	39
CA0110	C.3) Interessi passivi	-555.728	-678.195
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		-8.242
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-477.688	-600.235
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-78.040	-69.718
CA0150	C.4) Altri oneri	-59.004	-42.701
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-58.615	-42.537
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-389	-164
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-614.259	-720.463
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni		
DA0020	D.2) Svalutazioni		
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.355.855	1.193.421
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	5.815	19.319
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.350.040	1.174.102
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	595.094	581.319
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.177.420	560.465
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	66.413	12.658
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	1.111.007	547.807
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	22.960	
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	117.096	190.458
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	970.951	357.349
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	577.526	32.318
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.150	321
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	568.376	31.997
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	331.376	4.316
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	237.000	27.681
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-1.523.913	-2.075.975
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-39.883	-67.773
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.484.030	-2.008.202
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-1.262.941	-1.548.340
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-144.668	-429.979
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-58.911	-20.365
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-58.911	-20.365
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-85.757	-409.614
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	-7.242
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		-7.242
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-15.561	-167.529
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-70.196	-234.843

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-76.421	-29.883
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-27.118	-27.068
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-49.303	-2.815
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-45	-1.553
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-49.258	-1.262
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	831.942	-882.554
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	10.283.896	10.151.521
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	-10.023.850	-9.968.935
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-9.145.568	-9.109.064
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-230.719	-209.785
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-647.563	-650.086
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
YA0060	Y.2) IRES	-252.125	-177.715
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-252.125	-177.715
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
YZ9999	Totale imposte e tasse	-10.275.975	-10.146.650
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	7.921	4.871



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

EMILIA-ROMAGNA

Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Arcispedale S. Maria Nuova

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Bilancio di Esercizio 2015

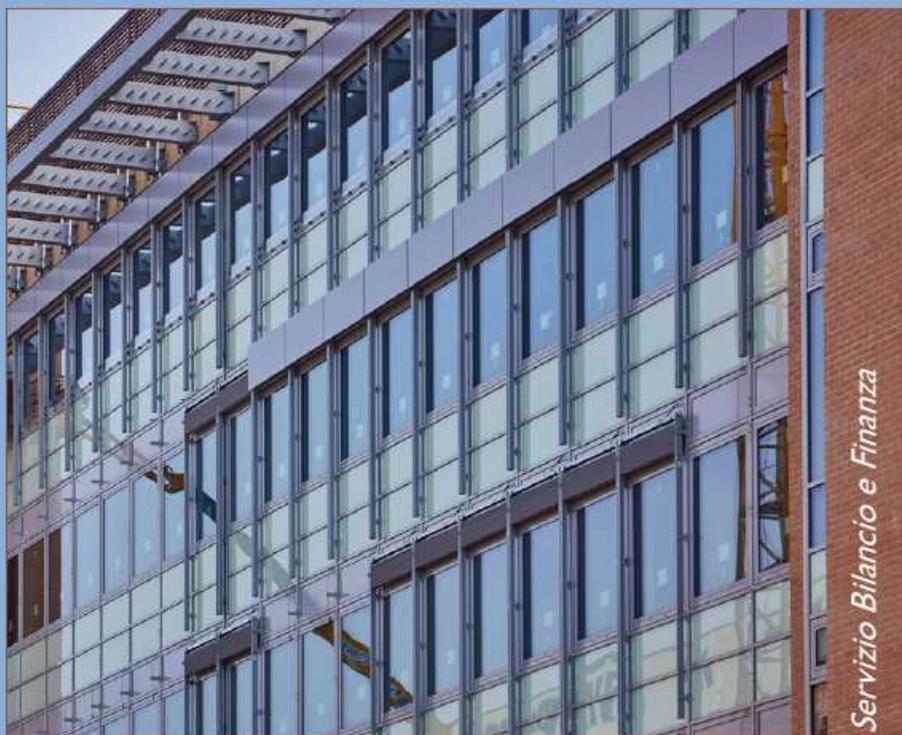
REGGIO APRE IL



GIUGNO - DICEMBRE 2016

*Allegato E
a Delibera n. 64
del 29 Aprile 2016*

**RELAZIONE
SULLA GESTIONE A CURA
DEL DIRETTORE GENERALE**



Servizio Bilancio e Finanza



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



INDICE DEI DOCUMENTI PRESENTI NELL'ALLEGATO 2 AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2015

g. 5
1.Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

pag. 5
2.Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda Ospedaliera Arcispedale S.Maria Nuova di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Sanità

pag. 8
3.1a Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi - Assistenza Ospedaliera

pag.8
3.1b La politica degli investimenti

pag.11
3.2a Ricerca nell'I.R.C.C.S. in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Sanità - Stato dell'arte e attività assistenziale

Pag.34
3.2b Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'I.R.C.C.S.

pag.39
4.1 L'attività del periodo - Assistenza Ospedaliera
A) Confronto dati di attività dell'esercizio 2015 con preventivo 2015 e consuntivo 2014

pag.50
4.1 L'attività del periodo - Assistenza Ospedaliera
B) Obiettivi di attività nell'esercizio 2015 rispetto alla programmazione regionale 2015

pag.118
4.2 L'attività del periodo - Ricerca

pag.125
5.La gestione economica finanziaria dell'azienda - Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

pag.163
5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo

pag.181
5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e sugli scostamenti

pag.194

5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca

pag.198

6.1 Altre informazioni - Consuntivo I.R.C.C.S. 2015

pag.205

6.2 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate

Pag.222

6.3 Accordo di fornitura 2015 conclusivo tra Azienda Ospedaliera S.M.N. - I.R.C.C.S. di Reggio Emilia

pag.225

6.4 Prospetti flussi di cassa Siope

pag.232

6.5 Consulenze e servizi affidati all'esterno

pag.239

6.6 Rendiconto finanziario 2015

pag.243

6.7 Attestazione dei tempi di pagamento L. 66/2014



1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio 2015, è redatta secondo le disposizioni del D. Lgs 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2015.

2. GENERALITA' SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA DI REGGIO EMILIA

L'A.O. - I.R.C.C.S. di Reggio Emilia ha come principale bacino di utenza la provincia di Reggio Emilia.

L'ASL principale committente, l'ASL di Reggio Emilia, opera su un territorio coincidente con la provincia di Reggio Emilia, con una popolazione di 534.086 abitanti al 01/01/2015.

Organizzazione Aziendale

L'organizzazione dell'Azienda Ospedaliera "Arcispedale Santa Maria Nuova" - I.R.C.C.S. in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia, incentrata sul modello dipartimentale, è preordinata a favorire l'integrazione professionale all'interno e fra le singole strutture organizzative, realizzando la più ampia partecipazione, decentramento e collegialità nell'assunzione da parte del Direttore Generale delle decisioni strategiche relative allo sviluppo ed all'erogazione di prestazioni e servizi di elevata qualità tecnica, professionale e relazionale.

La primaria e principale funzione di assistenza è integrata a sistema con le funzioni di formazione e di ricerca, promosse dal Collegio di Direzione e programmate, attuate e gestite a livello dipartimentale con il supporto dei servizi di staff.

Il predetto modello ordinario di gestione delle attività aziendali è integrato dall'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico in Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali costituito in attuazione di quanto previsto dalla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008, dotato di un proprio Statuto, parte integrante del presente atto.

L'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di organizzazione e gestione con cui si dà attuazione al principio di partecipazione dei professionisti al processo decisionale, secondo i rispettivi ambiti di responsabilità.

Il Dipartimento è una struttura di coordinamento aziendale, sovra ordinata rispetto all'unità operativa relativamente agli aspetti gestionali, ed è costituito da strutture omogenee, affini o complementari, comprensive delle proprie articolazioni organizzative e funzionali, che perseguono comuni finalità e sono quindi tra di loro interdipendenti, pur mantenendo la propria autonomia e responsabilità in ordine agli aspetti clinico - assistenziali.

Finalità e compiti dei dipartimenti di area sono i seguenti:

• favorire l'interdisciplinarietà e promuovere l'integrazione inter-professionale e il lavoro di gruppo;

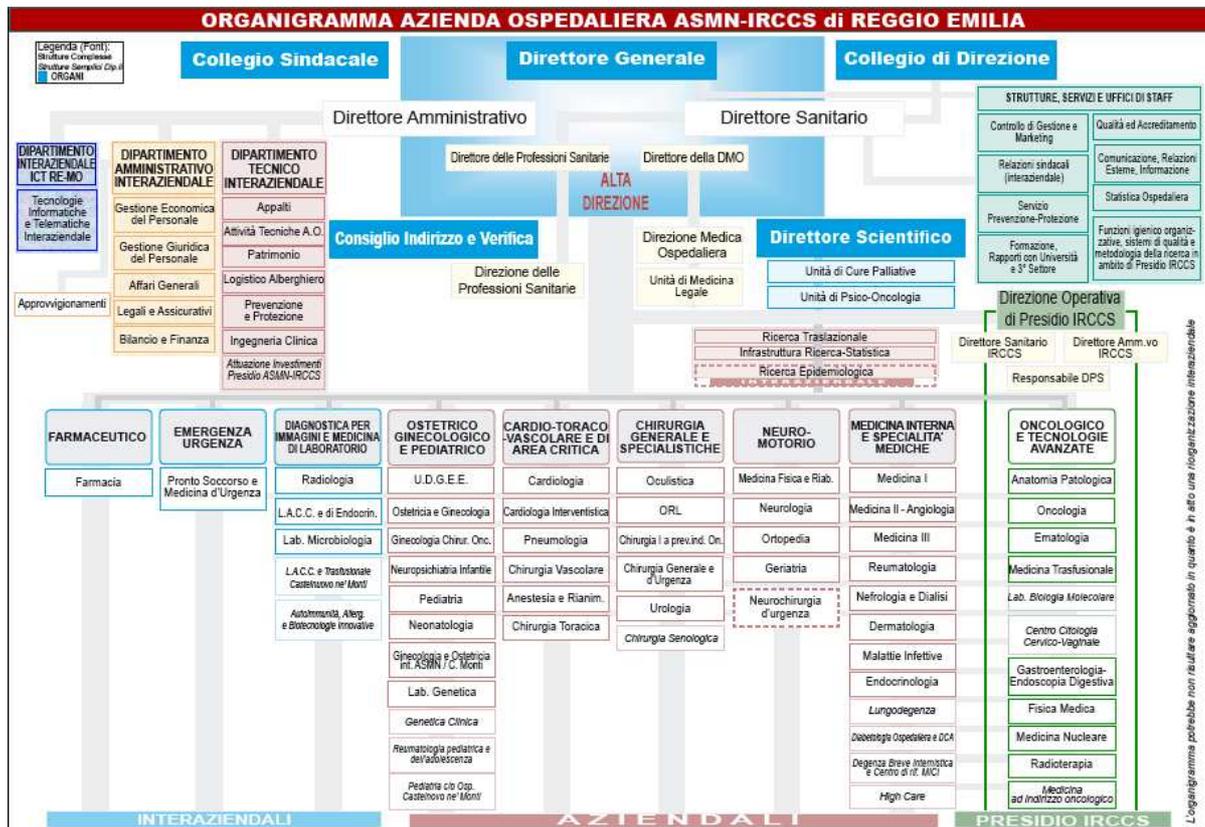
• procedere alla definizione di standard di prodotto ed alla valutazione dei percorsi diagnostico-terapeutici in rapporto a linee guida predefinite;

- promuovere il reciproco scambio di competenze e professionalità nel rispetto dell'autonomia professionale;
- gestire le risorse assegnate in modo integrato con identificazione delle risorse comuni di dipartimento;
- definire i livelli di attività coerentemente agli indirizzi aziendali, alle risorse disponibili ed approvare il piano di budget;
- sviluppare e coordinare le attività di formazione continua del personale e promuovere l'accreditamento delle iniziative formative rivolte ad interni ed esterni;
- attuare il piano-programma di gestione del rischio;
- programmare le linee e le iniziative di ricerca e il trasferimento dei risultati della ricerca nella pratica clinica e assistenziale;
- realizzare programmi di promozione della salute rivolti agli operatori, agli utenti e ai loro familiari;
- individuare e promuovere innovazione in campo organizzativo, professionale e tecnologico, favorendo l'adozione di nuove modalità assistenziali, di nuovi modelli operativi e lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi;
- promuovere e verificare periodicamente la qualità dell'assistenza fornita, sia in termini di qualità dei processi clinico - assistenziali e organizzativi sia in termini di risultati di efficacia, appropriatezza, efficienza, soddisfazione degli utenti e degli operatori;
- promuovere e garantire il rispetto dei requisiti di qualità previsti dal Programma Regionale per l'Autorizzazione e l'Accreditamento ed i requisiti di sicurezza sul lavoro previsti dalla normativa vigente;
- promuovere e pubblicizzare le attività di pertinenza del Dipartimento;
- favorire il collegamento con le relative attività extra-ospedaliere e l'eventuale proiezione sul territorio per assicurare la continuità assistenziale con risparmio di risorse.

Il Dipartimento è l'ambito entro cui definire gli aspetti della accessibilità, tempestività e continuità degli interventi assistenziali, i livelli e le modalità di erogazione delle prestazioni che contribuiscono a definire il "governo clinico" quale pratica concreta alla base delle scelte più generali delle politiche di sviluppo dell'Azienda Ospedaliera - I.R.C.C.S.

I Dipartimenti costituiti, le funzioni, gli ambiti di autonomia, responsabilità e competenza degli stessi sono individuati nell'allegato organigramma.





REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



3. GENERALITA' SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

3.1.a ASSISTENZA OSPEDALIERA

a) Stato dell'arte

L'Azienda opera attraverso un presidio a gestione diretta:

Codice Azienda	Codice struttura	ordinari	day hospital	day surgery	TOTALI
903	080903	803	42	56	901

Fonte: HSP 12 ANNO 2015

3.1.b LA POLITICA DEGLI INVESTIMENTI

GLI INVESTIMENTI E LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE E TECNOLOGICO

L' Azienda, nell'arco dell'ultimo decennio, ha attuato un piano di ammodernamento strutturale e tecnologico con lo scopo di:

- adeguare l'offerta dei servizi ai mutati bisogni dei cittadini e della collettività;
- garantire risposte appropriate ed efficaci in ambienti in grado di offrire elevati standard di comfort alberghiero e sempre maggiori garanzie per la sicurezza e la salute degli Operatori;
- ottemperare alle norme in materia di autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie in attuazione della L.R. 34 del 12.10.1998;
- provvedere al rinnovamento e miglioramento tecnologico.

In questo contesto, particolare rilievo assume il governo degli investimenti e della gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico, in applicazione delle linee di indirizzo fornite dalla Regione.

PIANO INVESTIMENTI

Il Piano degli investimenti 2015-2017, parte integrante degli Strumenti di Programmazione Pluriennale, è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale, considerando gli investimenti finanziati con risorse da destinare agli interventi in edilizia sanitaria ed ammodernamento tecnologico. All'interno del piano, rilevante importanza ha assunto l'obiettivo di completare gli interventi già in corso di realizzazione ed altri in via di programmazione. Le fonti di finanziamento dedicate risultano costituite da contributi in conto capitale e conto esercizio, mutui, donazioni ed alienazioni patrimoniali.

In particolare, gli interventi a cui è stata data attuazione nel corso dell'anno 2015 sono di seguito elencati.

A. Completamento dei lavori relativi al nuovo Centro Onco-ematologico (CO-RE) e conseguente attivazione dell'attività sanitaria. Il fabbricato è destinato ad ospitare le strutture di oncologia, ematologia, endoscopia digestiva, chirurgica ad indirizzo oncologico e ricostruttivo, medicina oncologica, oltre ai locali di supporto; inoltre, sarà dotato di collegamenti orizzontali con il nonoblocco esistente in corrispondenza dei piani seminterrato, terra e primo;

B. Interventi di ristrutturazione, manutenzione ed ammodernamento tecnologico presso il monoblocco ospedaliero e fabbricati annessi:

Ampliamento e rimodulazione sale travaglio e parto al secondo piano, corpo B del monoblocco, con miglioramento dei percorsi di accesso e comfort per l'utenza;

Ampliamento del comparto operatorio di ginecologia e ostetricia al secondo piano, corpo B del monoblocco, con miglioramento dei percorsi di accesso;

Ristrutturazione del primo piano, fabbricato H, per ricollocazione del Servizio di mammografia e del Servizio fisica medica;

Ristrutturazione primo piano, corpo D del monoblocco (area ex mammografia) per ricollocazione del Servizio di reumatologia;

Ristrutturazione quarto piano, corpi B e C del monoblocco, per la collocazione della Struttura ortogeriatrica;

Adeguamenti e potenziamenti degli impianti tecnologici generali, finalizzati all'attivazione dei futuri ampliamenti ospedalieri.

Con riferimento al piano investimenti 2015-2017 si evidenzia la previsione di spesa relativamente all'esercizio in corso pari a € 15.000.000 necessari alla realizzazione del Centro Onco-ematologico reggiano (CO-RE) oltre a € 4.500.000 previsti per il suo completamento. Il finanziamento dell'opera suddetta è previsto per circa 12 mln da risorse ex art. 20 e per 12 mln di € con mutuo stipulato nel 2015. Il completamento dell'opera è da finanziarsi con ulteriore mutuo di 8 milioni di € autorizzato da parte della Regione e di prossima aggiudicazione. Si segnala, altresì, per il 2015 l'investimento di quasi 2 mln di € necessari per il completamento dell'Ala Sud da coprire con risorse derivanti da alienazioni (Villa Marchi, già alienato e oggetto di accordo con il Comune di Reggio Emilia per quanto concerne le rate ancora da riscuotere).

Quanto alla quota di investimenti 2015 da finanziarsi con contributi in conto esercizio, pari a € 1.953.000, come indicato nel piano 2015-17, il livello regionale ha richiesto la compilazione di schede di monitoraggio per qualificare gli interventi suddetti e motivarne la loro indifferibilità. L'Azienda ha adempiuto nei tempi a tale richiesta.

GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE E TECNOLOGICO

La Regione Emilia Romagna ha istituito nel corso del 2012 "un gruppo di lavoro con l'obiettivo principale di definire un modello per la raccolta delle informazioni necessarie per individuare correttamente e comparare a livello Regionale costi e modalità organizzative per gestire la manutenzione".

Questo gruppo mantiene annualmente monitorata la spesa media dei costi di manutenzione delle Aziende Sanitarie regionali.

Nel corso del 2015 il Servizio Attività Tecniche ha avviato una serie di procedure volte a pianificare la manutenzione per ottimizzare risorse e produttività per migliorare l'approccio alla manutenzione in ambito aziendale particolare attenzione è stata rivolta anche allo sviluppo di una contrattualistica della manutenzione, sia in relazione alla tipologia di destinazione d'uso delle strutture, che alle differenti tipologie di opere da eseguire; ciò ha comportato una necessaria revisione dell'organizzazione tecnica.

Alla luce delle azioni intraprese nell'anno 2015 si è ottenuta una lieve riduzione della spesa manutentiva rispetto al 2014, il costo parametrico per il 2015 ammonta a 25,54 Euro/mq costruito. Tale valore rientra negli obiettivi 2015.

Nell'ambito del programma regionale "Il sistema sanitario regionale per uno sviluppo sostenibile - qualificazione dei consumi energetici e innovazione tecnologica nelle Aziende Sanitarie" l'Azienda ospedaliera ha da tempo adottato varie azioni volte all'ottimizzazione dei consumi energetici, nonché al conseguimento di un risparmio economico in tema di approvvigionamento delle forniture.

L'impiego, per il riscaldamento e raffrescamento degli ambienti, di fonte energetica termica derivata da cogenerazione dell'Ente distributore, quale è il sistema di teleriscaldamento attivo nell'area cittadina, ha comportato, oltre ad un sensibile risparmio economico derivante da migliori condizioni tariffarie rispetto alle forniture tradizionali, anche un contributo alla riduzione delle emissioni nocive per l'ambiente, trattandosi di fonti energetiche rinnovabili ai sensi della legge 10/91.

Un ulteriore risparmio, in termini economici, è stato inoltre conseguito nell'approvvigionamento di energia elettrica mediante l'adesione alla centrale di committenza Intercent-ER. Anche in tema di riduzione dei consumi energetici sono da annoverare per l'anno 2015 varie attività compiute sui sistemi elettrici e termici aziendali e/o sulle strutture e per la sensibilizzazione del personale dipendente all'uso razionale dell'energia.

Gli interventi inclusi nel piano degli investimenti e quelli di manutenzione ordinaria eseguiti nel corso dell'anno, prevedono l'adozione di misure di sicurezza per il contenimento del rischio sismico individuate attraverso specifica valutazione di vulnerabilità sismica la quale considera anche gli elementi non strutturali.

Tra questi interventi, particolare rilievo, assume la realizzazione del nuovo padiglione sede del Centro di Oncologia e Ematologia (CORE), in corso di completamento, che verrà inaugurato a giugno 2016.

Durante l'anno è iniziata la progettazione di un altro padiglione, che gode di finanziamenti pubblici, destinato ad accogliere le strutture del Materno Infantile (MIRE) la cui realizzazione è prevista entro la fine del 2017.

Anche durante il 2015 il personale tecnico dipendente dell'Azienda ha svolto interamente le seguenti attività professionali inerenti gli appalti pubblici di lavori e servizi:

Direzione lavori e relativa assistenza;

Direzione esecuzione servizi;

Coordinamento sicurezza in fase di esecuzione;

Collaudi statici e tecnico funzionali in corso d'opera;

Certificazione di regolare esecuzione.

GESTIONE, SOSTITUZIONE ED ACQUISIZIONE DELLE TECNOLOGIE BIOMEDICHE

L'Azienda Ospedaliera IRCCS di Reggio nel corso del 2015 ha posto in uso nuove apparecchiature per un valore complessivo di circa 5,8 milioni di Euro, necessarie al mantenimento del livello tecnologico ed al perseguimento degli obiettivi aziendali: in particolare le risorse dedicate nel 2015 all'acquisizione di apparecchiature sono state indirizzate per circa il 95% alla sostituzione di tecnologie obsolete.

Il parco tecnologico ha raggiunto un valore d'acquisto di circa € 78,5 milioni di Euro, pari ad valore rivalutato di circa 90 milioni di Euro.

Nel corso del 2014 fra le tecnologie più significative messe in funzione nel 2015 si segnala: la sostituzione di un acceleratore lineare e relativo sistema informatizzato per Radioterapia, per un valore di circa 3,6 milioni di Euro finanziati con fondi ministeriali della ricerca e con fondi provenienti da donazioni; la sostituzione di un portatile di scopia e di tavoli operatori, attraverso il finanziamento del Programma regionale di investimenti in sanità anno 2013, per un valore totale di circa 1 milione di Euro.

È stato garantito anche nel corso del 2015 l'invio del flusso informativo relativo alle tecnologie biomediche al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche.

Nel corso del 2015 i costi complessivi di manutenzione e verifiche di sicurezza del parco tecnologico sono risultati pari a circa 4,14 milioni €, comprensivi della quota manutenzione delle apparecchiature presenti a titolo di noleggio.

E' proseguita l'interazione con le altre aziende di AVEN, in particolare per la gestione dei contratti di manutenzione, a partire da quelli di maggior impatto.

3.2 RICERCA NELL'IRCCS IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN SANITA'

a) Stato dell'arte e obiettivi dell'esercizio relativi alle strutture e all'organizzazione della ricerca.

a.1 Percorso di riconoscimento

Con l'istanza del 6 marzo 2009, l'Assessore alle politiche per la salute della Regione Emilia-Romagna ha trasmesso al Ministero competente l'istanza per il riconoscimento del carattere scientifico dell'Azienda Ospedaliera di Reggio-Emilia «Arcispedale Santa Maria Nuova» in riferimento al citato presidio, nella disciplina di «Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali». Con la delibera n. 61 del 26 giugno 2009, adottata dal Direttore generale dell'Azienda Ospedaliera di Reggio-Emilia «Arcispedale Santa Maria Nuova», viene modificato l'Atto aziendale dell'Azienda con l'individuazione dell'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia», definendone la natura, le finalità, l'autonomia e la macrostruttura organizzativa dell'Istituto.

Con la nota prot. n. 177162 del 9 luglio 2010, l'Assessore alle politiche per la salute della Regione Emilia-Romagna ha dichiarato, tra l'altro, che la configurazione complessiva dell'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia» assicura i profili di autonomia necessari per il riconoscimento in IRCCS ai sensi del citato comma 3, lettera b), dell'art. 12 L.R. n. 4/2008.

Conseguentemente alla visita in loco presso la citata Azienda, effettuata dagli esperti della Sottocommissione di valutazione (nominata dal Ministero della Salute ai sensi dell'art. 14, comma 2, del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288) in data 26 luglio 2010, con apposita relazione della medesima, si sono riconosciuti i caratteri della scientificità dell'Istituto.

Con la nota prot. n. 85480 dell'11 ottobre 2010, il Ministero dell'economia e delle finanze ha espresso il proprio parere favorevole in merito all'ulteriore corso dell'iter per il riconoscimento dell'Istituto in questione.

Infine, accertata la sussistenza dei requisiti previsti dall'art. 13, comma 3, lettere da a) ad h), del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 art. 13, comma 3, lettere da a) ad h), del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 e visto il parere favorevole della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, il Ministero della Salute, con D.M. 12 aprile 2011, ha riconosciuto, per un periodo di tre anni, a decorrere dalla data di pubblicazione del presente decreto nella Gazzetta Ufficiale, il carattere scientifico, nella disciplina di «Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali», dell'Azienda Ospedaliera «Arcispedale Santa Maria Nuova», ente con personalità giuridica di diritto pubblico, per l'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia».



Coerentemente ai decreti ministeriali di istituzione e alla L.R. 4/2008, gli IRCCS, così istituiti, divengono una “struttura interna” dell’Azienda sanitaria individuata come idonea allo scopo, alla quale è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile all’interno del Bilancio aziendale, provvedendo alla destinazione dei beni, del personale e delle altre risorse necessarie allo svolgimento delle attività istituzionali.

A conclusione del percorso di riconoscimento, il 23 Luglio 2012 la Commissione del Ministero della Salute ha svolto presso l’IRCCS-Arcispedale Santa Maria Nuova la Site Visit per confermare il riconoscimento dell’Istituto in Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia.

A conclusione della Site Visit svoltasi in data 23 Luglio 2012, il Ministero della Salute ha inviato la comunicazione di conclusione dell’iter di riconoscimento del carattere scientifico, nella disciplina di “Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali (Ministero della Salute-Protocollo n. 0006933 del 23/11/2012).

Nel corso dell’anno 2014, a due anni dal riconoscimento dell’IRCCS-Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia, è stata completata la richiesta di conferma di riconoscimento del carattere di IRCCS nella disciplina Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia, secondo il Modulario previsto dal Ministero della Salute del 25 Ottobre 2013.

La documentazione è stata trasmessa in primo luogo a Regione Emilia-Romagna il 26 Settembre 2014 in modo che la Giunta regionale deliberasse la coerenza delle attività clinico-assistenziali e scientifiche dell’IRCCS-ASMN con la programmazione regionale e successivamente è stata inviata al Ministero della Salute in data 27 Ottobre 2014.

La Commissione del Ministero della Salute ha effettuato la Site Visit a Reggio Emilia presso l’IRCCS-Arcispedale Santa Maria Nuova in data 24 Marzo 2015.

Il Ministero della Salute, l’8 Settembre 2015, ha decretato la Conferma del riconoscimento del carattere scientifico dell’IRCCS «Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia» dell’Azienda ospedaliera «Arcispedale Santa Maria Nuova», in Reggio-Emilia, per la disciplina di oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali (G.U. n. 227 del 30/09/2015).

a.2 Configurazione e Contesto IRCCS

Con il Decreto del 12 aprile 2011, confermato nell’anno 2012 dalla comunicazione di conclusione dell’iter di riconoscimento del carattere scientifico, nella disciplina di “Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali” (Ministero della Salute-Protocollo n. 0006933 del 23/11/2012), l’Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova con sede in Reggio Emilia ha ottenuto il riconoscimento del carattere scientifico nella disciplina di Oncologia per Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali. Il nuovo Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico ha la seguente denominazione: Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia.



L'IRCCS di Reggio Emilia è costituito da un Presidio Ospedaliero composto un unico Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, da una Rete Oncologica Aziendale, da Laboratori di Ricerca, da strutture per la gestione integrata della patologia oncologica e da un Dipartimento Infrastruttura Ricerca e Statistica.

Successivamente al 30 Giugno 2015, l'Infrastruttura Ricerca e Statistica, ha subito una riorganizzazione funzionale che ha determinato la perdita dello status di Dipartimento, trasformandosi in "Struttura Complessa", con afferenza alla Direzione Scientifica (Protocollo n. 15005 del 29/06/2015).

Al Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate afferiscono le seguenti strutture:

- Anatomia Patologica
- Ematologia
- Laboratorio di Genetica
- Medicina TrASFusionale
- Oncologia
- Laboratorio di Biologia Molecolare
- Screening per la prevenzione dei tumori del collo dell'utero.
- Fisica Medica
- Endoscopia Digestiva
- Medicina Nucleare
- Radioterapia

Alla RETE ONCOLOGICA AZIENDALE afferiscono tutte le attività di ricovero e le prestazioni ambulatoriali correlate ad una patologia principale oncologica ed erogate in altre strutture aziendali non incluse nei due dipartimenti IRCCS. Vengono comunque esclusi i casi riconducibili alle seguenti discipline:

- Cardiologia
- UTIC
- Chirurgia Vascolare
- Nido
- Neuropsichiatria Infantile
- Pediatria
- Terapia Intensiva
- Astanteria (Med. Urgenza)
- Neonatologia

Ai fini della rilevazione dei flussi informativi l'Azienda di Reggio Emilia, che mantiene la sua tipologia classica di Azienda Ospedaliera si articola in due stabilimenti:

stabilimento IRCCS, in cui confluiscono il Presidio Ospedaliero IRCCS e la rete oncologica aziendale

stabilimento ASMN, in cui confluisce la restante parte delle attività

ELENCO LABORATORI

- Laboratori di Ricerca Traslazionale;
- Laboratorio di Biologia Molecolare Oncologica dei tumori solidi;
- Laboratorio di Biologia Molecolare Oncologica del sistema emolinfopoietico;



- Laboratorio di Diagnostica Molecolare Oncologica avanzata;
- Laboratorio di Biologia Molecolare dell'inflammazione;
- Laboratorio di Medicina Trasfusionale;
- Laboratorio di Tipizzazione Tissutale e Criobiologia;
- Laboratorio di identificazione, tipizzazione microbica e rilevazione molecolare genetica delle resistenze;
- Laboratorio IstoCito-patologia molecolare;
- Laboratorio di Diagnostica avanzata di medicina;
- Laboratorio di Biologia Molecolare e citopatologia della malattie HPV correlate;
- Laboratorio di Diagnostica array-CGH della patologia genetica costituzionale;
- Laboratorio di Fisica Medica, Imaging e sistemi esperti;
- Laboratorio Radio Chimica Molecolare;
- Laboratorio Hi- Tech Imaging endoscopico;
- Healthcare Information Systems Laboratory;
- Laboratorio farmaceutico e centrale antiblastici.

Sono presenti 17 laboratori (afferenti a diversi Dipartimenti) che nel corso del 2014 hanno svolto attività di diagnostica e ricerca nell'ambito delle tematiche pertinenti l'IRCCS, così ripartiti:

- 10 svolgono attività mista di diagnostica e ricerca
- 4 svolgono esclusivamente attività di diagnostica
- 3 svolgono esclusivamente attività di ricerca in campo oncologico

Presso l'Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova-IRCCS di Reggio Emilia sono stati attivati dieci Percorsi Diagnostici Terapeutici Assistenziali (PDTA) in ambito oncologico, di cui 4 in fase di completamento:

1) PDTA Oncologici attualmente in corso:

- Mammella;
- Tiroide;
- Linfoma;
- Melanoma;
- Ovaio;
- Polmone

2) PDTA Oncologici in corso di completamento:

- 3) Colon-retto;
- 4) Epatocarcinoma;
- 5) Neuroncologico;
- 6) Pancreas

Qui di seguito è riportata la descrizione dei principali Percorsi Diagnostici Terapeutici Assistenziali Oncologici.

PERCORSO ASSISTENZIALE PAZIENTI AFFETTI DA CARCINOMA DELLA MAMMELLA

L'obiettivo principale è articolare un modello assistenziale oncologico provinciale per le pazienti con sospetto diagnostico di carcinoma mammario attraverso la strutturazione di una unità aziendale interdisciplinare integrata con le strutture AUSL-RE, per l'organizzazione del percorso finalizzato a migliorare la qualità della vita e delle cure, l'appropriatezza dell'impiego delle tecnologie e delle risorse aziendali. Nello specifico:

- Rendere omogenei i percorsi di diagnosi e terapia attraverso la stesura di protocolli che vengano applicati da tutti i professionisti.
- Facilitare l'approccio interdisciplinare alla patologia.
- Facilitare il percorso clinico della paziente attraverso la presa in carico da parte di un professionista lungo tutto il percorso diagnostico terapeutico.
- Migliorare l'accessibilità ai servizi sia di diagnosi che di cura.
- Migliorare l'appropriatezza delle indagini eseguite e l'accuratezza diagnostica anche attraverso l'implementazione tecnologica.
- Creare un riferimento nel territorio provinciale per la diagnosi e la terapia del tumore della mammella.
- Condividere con l'Azienda Territoriale percorsi terapeutici e protocolli in modo tale da garantire a tutte le pazienti un omogeneo percorso di cure.
- Migliorare la qualità dell'assistenza garantendo adeguato supporto psicologico e riabilitativo alle donne che entrano nel percorso terapeutico.
- Costituire un punto di crescita culturale nella gestione del carcinoma mammario predisponendo periodici aggiornamenti oltre ad essere sede di formazione per i giovani specialisti.
- Coinvolgere il gruppo nella ricerca garantendo la partecipazione massima agli studi clinici.

I pazienti oggetto del PDTA sono tutti i soggetti con sospetta neoplasia mammaria (tumori infiltranti e tumori in situ).

PERCORSO ASSISTENZIALE PAZIENTI AFFETTI DA CARCINOMA TIROIDEO

Gli obiettivi del percorso sono:

- Facilitare l'approccio interdisciplinare alla patologia;
- Facilitare il percorso clinico del paziente attraverso la presa in carico da parte di un professionista lungo tutto il percorso diagnostico terapeutico;
- Migliorare l'accessibilità ai servizi sia di diagnosi che di cura;
- Migliorare l'appropriatezza delle indagini eseguite e l'accuratezza diagnostica anche attraverso l'implementazione tecnologica;
- Creare un riferimento nel territorio provinciale per la diagnosi e la terapia del tumore della tiroide;
- Partecipare a progetti di ricerca garantendo la partecipazione massima agli studi clinici.

I pazienti oggetto del PDTA sono affetti da carcinoma tiroideo differenziato (nodulo tiroideo classificato Tir3, Tir4 o Tir5 secondo la classificazione SIAPEC).



PERCORSO ASSISTENZIALE PAZIENTI AFFETTI DA LINFOMA

Scopo di questo PDTA è cercare di uniformare il più possibile il percorso diagnostico, con precisa definizione dei tempi di stadiazione e di fornire linee guida per l'approccio terapeutico sulla base del tipo di linfoma, dei fattori di rischio, dell'età e del performance status del paziente.

Altro obiettivo importante è quello di rendere il più possibile omogeneo il percorso di follow-up a seconda del tipo di linfoma e dello stadio all'esordio. Infine, riteniamo che il PDTA contribuisca alla crescita culturale e allo sviluppo della capacità di collaborazione di tutte le figure professionali coinvolte nella diagnosi e nella terapia dei linfomi.

Anche per la parte relativa all'assistenza infermieristica, abbiamo condiviso un percorso per favorire l'accesso del paziente con linfoma, che inizia la terapia in DH, attraverso la procedura di "ACCOGLIENZA DEL PAZIENTE IN DAY HOSPITAL EMATOLOGIA".

Lo scopo è quello di uniformare i comportamenti di tutto il personale (infermieristico, medico, oss, segretarie) per migliorare la qualità assistenziale, mantenere una continuità di cure, conoscere maggiormente il paziente personalizzando il più possibile l'assistenza. Altro obiettivo importante del progetto è fare in modo che il paziente abbia non solo un medico, ma anche un infermiere di riferimento per tutta la durata del percorso terapeutico.

La tipologia di pazienti oggetto del PDTA devono rispondere ai seguenti criteri di inclusione:

- Pazienti affetti da Linfoma di Hodgkin
- Pazienti affetti da Linfoma non Hodgkin diffuso a grandi cellule B
- Pazienti affetti da Linfoma non Hodgkin follicolare
- Pazienti affetti da Leucemia linfatica cronica B (B-CLL)
- Pazienti affetti da Linfoma non Hodgkin mantellare

PERCORSO ASSISTENZIALE PAZIENTI AFFETTI DA MELANOMA

L'implementazione di un percorso multidisciplinare e multilivello dei pazienti affetti da tumori cutanei (melanoma e non-melanoma) con obiettivo la prevenzione e la cura ha lo scopo di:

- Incrementare le diagnosi di melanoma (stadi precoci);
- Ridurre il numero di asportazioni inutili;
- Ridurre le liste di attesa negli ambulatori diagnostici e chirurgici;
- Incrementare la qualità del servizio assistenziale ai pazienti;
- Garantire un modello assistenziale oncologico provinciale finalizzato a migliorare la qualità della vita e delle cure, l'appropriatezza dell'impiego delle tecnologie e delle risorse aziendali.

La modalità organizzativa adottata dall'Azienda Ospedaliera S.Maria Nuova di Reggio Emilia IRCCS per la diagnosi, il trattamento e follow up del melanoma è in carico alla SKIN CANCER UNIT, che ha come obiettivi:

- Collegamento costante col territorio (medici medicina generale e dermatologi ambulatoriali di tutta la regione);
- Incremento del numero di neoplasie cutanee diagnosticate precocemente;
- Ottimizzazione del percorso diagnostico e terapeutico del paziente;
- Espansione dell'attività della SCU
 - assistenziale,

- didattica,
- scientifica.

La tipologia di pazienti oggetto del PDTA sono affetti da tumore maligno cutaneo - melanoma.

Nel corso del 2015 l'Ufficio Sistemi Qualità ed Accreditamento dell'IRCCS-ASMN ha promosso lo sviluppo delle seguenti attività al fine di coinvolgere maggiormente il paziente nei percorsi già delineati:

- ✓ Sperimentazione di un questionario regionale di rilevazione della qualità percepita del paziente rispetto al PDTA carcinoma mammella (somministrazione multifase);
- ✓ Sperimentazione dello strumento di "Equality Impact Assessment" per la valutazione d'impatto in termini di equità del PDTA carcinoma tiroideo;
- ✓ Coinvolgimento dei pazienti e delle associazioni di volontariato nella produzione di materiale informativo e costruzione del percorso prima della sua implementazione.

A livello aziendale ed interaziendale sono state attivate le seguenti strategie per migliorare i percorsi già definiti:

- ✓ Garantire maggiore equità all'interno di un sistema ospedale-territorio fortemente interconnesso secondo logiche hub & spoke;
- ✓ Connessione con il Servizio Epidemiologia interaziendale, in particolare con il Registro Tumori (pianificazione incontri mensili);

Unità di Cure Palliative

- ✓ Definizione dell'integrazione delle cure palliative nei PDTA.

Rafforzamento del ruolo degli infermieri

- ✓ Individuazione di una rete di referenti infermieristici/tecnici per ciascuna disciplina di percorso
- ✓ Coinvolgimento attivo della rete assistenziale nel gruppo multidisciplinare di discussione dei casi
- ✓ Definizione del profilo di competenza dell'infermiere di PDTA.

Potenziamento del ruolo del psicologo

- ✓ Implementazione delle risorse dedicate al paziente oncologico e potenziamento nell'attività clinica legata ai PDTA;
- ✓ Sviluppo di un programma di screening del distress psicologico (formazione di base e formazione avanzata).

DIREZIONE SCIENTIFICA

Gli obiettivi della Direzione Scientifica, perseguiti nel corso del 2015, si possono così riassumere:

- Indirizzo e coordinamento dell'attività scientifica e di ricerca dell'IRCCS-ASMN;
- Predisposizione delle linee programmatiche di ricerca;
- Cura dei rapporti con gli organi istituzionali regionali, nazionali e internazionali;
- Sostegno al reperimento di finanziamenti per la ricerca;
- Coordinamento dei progetti internazionali;
- Presidenza e coordinamento dell'attività del Comitato Tecnico Scientifico.



Alla Direzione Scientifica attualmente afferiscono:

- La Struttura Complessa Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS), divenuta Struttura Complessa dal 1 Luglio 2015, in seguito ad una riorganizzazione funzionale (Protocollo n. 15005 del 29/06/2015);
- La Struttura Complessa di Ricerca Traslazionale per le attività di laboratorio totalmente dedicate alla ricerca, che occupa una superficie di 410 metri quadrati;
- La Struttura Complessa Ricerca Epidemiologica a valenza provinciale, costituita dal servizio di Epidemiologia Descrittiva e Valutativa e dal Registro dei Tumori, gerarchicamente ed organicamente afferente all'Azienda USL di Reggio Emilia.

La Direzione Scientifica dell'IRCCS-ASMN fornisce supporto ai ricercatori con la Struttura Complessa I-RS, composto dai seguenti uffici:

- Ufficio Coordinamento Amministrativo e Segreteria del Comitato Etico;
- Ufficio Metodologico e Statistico;
- Servizio Biblioteca medica;
- Ufficio Grant Office;
- Ufficio per gli Affari Internazionali.

Inoltre la Direzione Scientifica contribuisce a promuovere nuove attività di ricerca traslazionale in ambito oncologico, attraverso la Struttura Complessa di Ricerca Traslazionale, dotata di tecnologie innovative a supporto della diagnostica e della terapia oncologica di patologie complesse, organizzare e promuovere eventi formativi, che sono proseguiti anche nell'anno 2015, rivolti a tutti i ricercatori e professionisti dell'IRCCS-ASMN, dell'Azienda AUSL ed aperti anche a partecipanti esterni alle due Aziende.

Infine la Direzione Scientifica contribuisce a sviluppare le idee di nuove proposte di finanziamento e fornisce il supporto ai Ricercatori durante la preparazione dei progetti.

Dal 1 Luglio 2015 la Segreteria della Direzione Scientifica e quella della Struttura Complessa Infrastruttura Ricerca e Statistica sono state unificate ed hanno anche la funzione di supportare anche l'organizzazione delle attività formative promosse dalla Direzione Scientifica.

INFRASTRUTTURA RICERCA E STATISTICA

L'Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS) è dedicata al supporto metodologico, scientifico e normativo dell'attività di ricerca dei professionisti, svolta attraverso l'offerta di competenze di tipo specialistico (statistica, metodologia, data management, controllo di qualità dei dati, grant office).

Qui di seguito vengono elencate e descritte sinteticamente le funzioni organizzative:

- a) Coordinamento Amministrativo è il riferimento per gli aspetti autorizzativi, contrattualistici normativo-regolatori, giuridici ed etici nell'ambito della ricerca e si occupa anche della gestione degli aspetti economico-contabili e di rendicontazione, oltre a mantenere i rapporti con il Ministero della Salute nell'ambito del WorkFlow della Ricerca per il riconoscimento di IRCCS.

- Grant Office, struttura costituita nel corso dell'anno 2012 e nata dalla necessità di identificare le opportunità di finanziamento per i progetti di ricerca, di supportare i

Ricercatori e Clinici nella predisposizione tecnico-scientifica ed economica delle domande di finanziamento, di assistere i Responsabili Scientifici in tutte le fasi di preparazione dei progetti di ricerca multicentrici in risposta a Bandi promossi da Enti di ricerca pubblici e privati, nazionali ed internazionali fino alla sottomissione finale e di gestire i rapporti con Unità Operative ed Enti. L'attività di questo nuovo ufficio include anche il monitoraggio dei Budget di progetto a disposizione dei Responsabili Scientifici e l'attività di rendicontazione economica intermedia e finale richiesta dall'Ente finanziatore per i singoli progetti.

L'Ufficio ha anche un ruolo di supporto alla Direzione del Dipartimento e Scientifica nella preparazione della documentazione richiesta dal Ministero della Salute per le attività di IRCCS.

- Biblioteca Medica riorganizzata in modo tale da includere 3 funzioni principali: Editoria, Informazione e Comunicazione e quella di Formazione in EBM (Evidence Based Medicine), oltre a quelle esistenti.

Il personale della Biblioteca Medica, in collaborazione con i Sistemi Informativi Aziendali, ha prodotto un modello di valutazione della performance scientifica dei ricercatori e conseguentemente dell'impatto della Ricerca (Impact Factor-IF) in termini di esito (numero di pubblicazioni per singolo ricercatore e per singola Unità operativa, IF Grezzo delle pubblicazioni e IF Normalizzato).

- Studi Clinici e Statistica, generata dall'accorpamento delle due strutture preesistenti "Studi Clinici" e "Statistica".

La funzione principale riguarda prevalentemente il supporto al disegno degli studi e all'analisi dei risultati di sperimentazioni condotte dalle strutture di ricerca interne o esterne all'Istituto, con cui vi siano progetti collaborativi, mentre la funzione di ricerca metodologica produce modelli e metodologie per studi in ambito descrittivo, analitico e sperimentale con particolare attenzione ai metodi relativi allo sviluppo e validazione di processi, tecnologie, percorsi assistenziali.

b) Osservatorio Salute Donna

Questo nuovo organo ha l'obiettivo principale di promuovere una cultura della salute di genere intesa nel senso di creare la consapevolezza che l'appartenere al genere femminile o maschile influenza la salute e la percezione della salute, e che tutte le politiche di prevenzione delle malattie dovrebbero considerare attentamente queste differenze per realizzare equità e pari opportunità. L'Osservatorio sulla Salute della Donna intende inoltre stimolare la ricerca sulle principali patologie che colpiscono l'universo femminile, e sulle loro implicazioni economiche, politiche e sociali, contribuendo alla diffusione di informazioni medico scientifiche e promuovendo culturalmente il ruolo sociale della donna nella valorizzazione della ricerca e della conoscenza scientifica.

Per le funzioni di indirizzo, dal 2013 è stato costituito il Comitato Tecnico-Scientifico (CTS), con riunioni mensili periodiche.

Il CTS è un organismo con funzioni consultive e di supporto tecnico-scientifiche all'attività di ricerca, come previsto dal Decreto Legislativo 229 del 19/6/99. Il ruolo principale del CTS è quello di formulare pareri consultivi e proposte su progetti, programmi ed obiettivi scientifici e di ricerca del Dipartimento, nonché, in via preventiva, su singole iniziative di carattere scientifico o rilevanti ai fini dell'attività scientifica.

Il CTS è presieduto dal Direttore Scientifico ed è composto dai seguenti Membri: Direttore Sanitario, Direttore delle Professioni Sanitarie, Responsabili delle quattro Linee di Ricerca

(Linea 1: Patologia oncologica complessa; Linea 2: Tecnologie Avanzate Diagnostiche e Terapeutiche; Linea 3: Modelli assistenziali e percorsi oncologici; Linea 4: Bersagli e strategie terapeutiche innovative in Oncologia e Oncoematologia: microambiente, infiammazione, angiogenesi e immunità), un rappresentante della Direzione Generale dell'Azienda USL di Reggio Emilia, due Clinici rappresentanti della ricerca ASMN, di cui uno appartenente ad un Dipartimento medico ed uno appartenente ad un Dipartimento chirurgico, due Ricercatori, di cui uno di area oncologica ed uno di area non oncologica. Il coordinamento del CTS è stato affidato al Direttore della Struttura Complessa di Reumatologia, Dr Carlo Salvarani.

STRUTTURA COMPLESSA DI RICERCA TRASLAZIONALE

Dal 1 Luglio 2015 alla Direzione Scientifica afferisce direttamente la Struttura Complessa di Ricerca Traslazionale, che ha l'obiettivo di approfondire le conoscenze dei meccanismi molecolari coinvolti nelle patologie oncologiche partendo dalla comprensione delle informazioni contenute nel genoma delle cellule tumorali. In particolare i nostri progetti sono interessati a capire come i cambiamenti nella sequenza, struttura e stato funzionale del genoma influenzino lo sviluppo e la progressione dei tumori.

All'interno della S.C. di Ricerca Traslazionale sono incluse le seguenti attività:

Laboratori di Ricerca Traslazionale che svolgono attività di ricerca utilizzando tecniche all'avanguardia di biologia molecolare per l'attività preclinica propedeutica all'attività di ricerca clinica già attiva presso l'Azienda Ospedaliera.

I progetti di ricerca coprono due principali aree di interesse:

c) Genomica dei Tumori, che si propone i seguenti obiettivi:

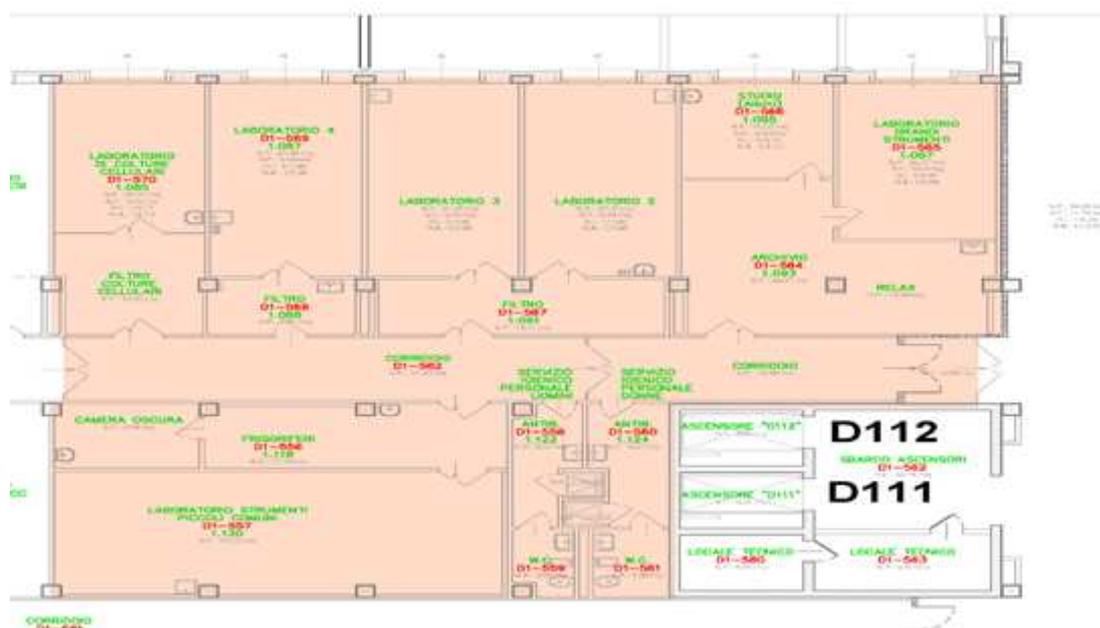
- Identificare dettagliatamente i profili di alterazioni genetiche ed epigenetiche che caratterizzano le diverse coorti di pazienti;
- Ottenere nuove conoscenze degli eventi genetici responsabili dello sviluppo e della progressione dei tumori;
- Esplorare la complessità dell'eterogeneità tumorale ed il suo impatto sulla progressione;
- Fornire nuovi strumenti per una migliore stratificazione dei pazienti basata sull'integrazione dei dati genetici e dei dati clinici;
- Fornire le basi molecolari per sviluppare approcci diagnostici/terapeutici più precisi e personalizzati per pazienti oncologici.

- Biologia dei Tumori e Genomica Funzionale, che si propone i seguenti obiettivi:

- Identificare regioni regolatrici di DNA non codificante coinvolte nei tumori e caratterizzare i loro meccanismi di azione;
- Identificare e caratterizzare, sia negli aspetti molecolari che funzionali, long non-coding RNA coinvolti nello sviluppo e progressione dei tumori;
- Comprendere la relazione fra genoma codificante e non-codificante nella regolazione della biologia dei tumori;
- Esplorare i meccanismi che promuovono l'aggressività tumorale;
- Esplorare i meccanismi che promuovono resistenza alle terapie oncologiche;
- Studiare i cambiamenti del metabolismo cellulare nella progressione dei tumori.



I Laboratori di Ricerca Traslazionale occupano un'area di 410 mq, ha permesso lo spostamento delle attività di ricerca in Laboratori dedicati alla Ricerca Traslazionale, dotati di Strumentazioni tecnologiche ed all'avanguardia, con uno spazio destinato alle colture cellulari ed una stanza che ospita le grandi strumentazioni
 Qui di seguito vengono riportate graficamente le aree destinate ai Laboratori di Ricerca Traslazionale:



La Struttura Complessa di Ricerca Epidemiologica è una struttura a valenza provinciale, che costituita dal servizio di Epidemiologia Descrittiva e Valutativa e dal Registro dei Tumori, gerarchicamente ed organicamente afferente all'Azienda USL di Reggio Emilia.

La direzione della Struttura Complessa Ricerca Epidemiologica è stata affidata dal 9 Marzo 2012 al Dr Paolo Giorgi Rossi.

Il Servizio di Epidemiologia Descrittiva ha funzione interaziendale fra l'Azienda USL di Reggio Emilia e l'IRCCS-Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia, e si pone i seguenti obiettivi principali:

- d) Garantire il coordinamento delle attività di ricerca epidemiologica fra l'AUSL e l'IRCCS-ASMN di Reggio Emilia;
- e) Favorire lo sviluppo della ricerca nell'ambito dei percorsi assistenziali, che è il focus centrale della ricerca del Servizio;
- f) Rafforzare la collaborazione fra strutture centrali e decentrate, fra ospedale e territorio;
- g) Implementare le competenze nell'ambito del governo clinico ed in particolare nella valutazione delle tecnologie sanitarie.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



a.3 Attività di Ricerca dell'IRCCS

1 Linee di Ricerca

L'attività di Ricerca dell' IRCCS, nell'anno 2015, può essere ricondotta in quattro principali Linee di Ricerca:

Linea di Ricerca 1 : Patologia oncologica complessa

Descrizione:

La capacità di tradurre in pratica le scoperte della scienza nel campo della genetica, della biologia molecolare e dell'oncologia, rappresenta uno dei focus più innovativi ed importanti per un centro di ricerca che si occupa di pazienti oncologici. "Ogni paziente è diverso da un altro ed ogni tumore è diverso da un altro". La complessità del paziente neoplastico e la necessità di affrontare tale complessità sviluppando percorsi che siano plasmati in base alle esigenze ed alle caratteristiche cliniche, biologiche, genetiche e personali del paziente, rappresenta ad oggi l'obiettivo che i clinici ed i ricercatori si sono prefissati per curare in modo sempre più specifico ed efficace i pazienti. In questo contesto, quindi, il termine "complesso" veicola più di un significato ma comunque nell'insieme identifica un caso speciale da trattare con attenzione particolare. D'altra parte la lingua italiana conferisce al termine complesso almeno due significati: difficile e/o dotato di molteplici aspetti. Possiamo quindi utilizzare questo spunto (complessità come sinonimo di difficoltà e di molteplicità) come base di partenza per una riflessione sul suo significato quando declinato in ambiente sanitario. L'interesse sulla complessità in medicina e in sanità deriva dalla necessità di poter distinguere (identificare e classificare) i vari casi (individui) in base alla loro intrinseca difficoltà/molteplicità in quanto da essa ne può derivare un conseguente maggiore difficoltà/molteplicità in termini di cure e anche una diversa prognosi quoad vitam o valitudinem. Un caso complesso richiederà infatti una cura e assistenza diversa, più intensa e, talvolta, più costosa.

Nello stesso tempo, in ambito di ricerca un tema/caso complesso merita una attenzione particolare e quindi una linea di ricerca dedicata. Riconosciamo quindi almeno due aspetti che possono creare/aumentare la complessità di una caso: la rarità (peculiarità) del problema che richiede la necessità di affrontarlo con specifici approcci non previsti nei percorsi usuali di ricerca o assistenza che sono pensati per casi frequenti e la presenza di alcune condizioni non biologiche (talvolta definite assistenziali o sociali) che aumentando al complessità fanno diventare il caso, per quanto noto e normale dal punto di vista genetico, biologico, particolarmente complesso dal punto di vista assistenziale.

La ricerca traslazionale, che funge da ponte tra la ricerca di base e la clinica rappresenta il modo migliore per trasferire le scoperte dei ricercatori in ambito clinico e per fornire alla ricerca di base spunti di riflessione per nuove ricerche di laboratorio che derivano dalla pratica clinica e dall'osservazione dei pazienti. La capacità di affacciarsi, grazie ad un approccio integrato tra clinica e ricerca, al mondo della medicina personalizzata ed alla farmacogenomica, consente di classificare la malattia non più solo in base al distretto colpito, ma secondo sue precise peculiarità e di identificare parametri biologici e molecolari che consentono talvolta di predire la risposta del tumore al trattamento o segnalare la presenza nel paziente di specifici fattori di rischio per lo sviluppo di tossicità.



Proprio in ambito di tossicità, l'IRCCS Arcispedale S.Maria Nuova di Reggio Emilia, si propone di valutare grazie ad un approccio integrato multidisciplinare con i vari professionisti dell'Istituto, l'impatto dei chemioterapici, delle nuove target therapy e dell'associazione di alcuni dei più utilizzati farmaci antineoplastici in termini di reazioni avverse. La cardiotoxicità e la tossicità cerebrovascolare, in particolare, rappresentano ad oggi uno dei fattori che più limitano l'uso dei farmaci antitumorali con un forte impatto sulla qualità della vita del paziente. La nostra ricerca in questo ambito ha l'obiettivo di studiare i meccanismi della tossicità cardio e cerebrovascolare dei farmaci anticancro e di verificare la fattibilità dell'utilizzo di approcci diagnostici e chemopreventivi per ridurre il danno al sistema cardiovascolare e cerebrale. Parallelamente all'osservazione clinica, i nostri studi si focalizzano sull'analisi dei meccanismi cellulari e molecolari coinvolti nel danno indotto da farmaci allo scopo sia di conoscere l'effetto in vitro dei chemioterapici sulle popolazioni cellulari, sia di identificare biomarkers capaci di definire uno score risk predittivo di rischio di tossicità.

Linea di ricerca 2: Tecnologie avanzate diagnostiche e terapeutiche

Descrizione:

Progetti per lo studio/valutazione di Health Technologies (farmaci, diagnostici, devices, algoritmi, sistemi classificativi) caratterizzati da innovatività (recenti/nuovi, promettenti ma non validati, in uso ma non studiati, promettenti ma privi di formale valutazione di clinical utility). Tipo di progetti/studi: 1) diagnostica (imaging-modulata e tecnologie avanzate) e 2) terapia innovativa (farmacologica e non).

Linea di Ricerca 3: Modelli assistenziali e percorsi oncologici

Descrizione:

La Ricerca Sanitaria è quel tipo di Ricerca Traslazionale condotta all'interno del SSN con l'obiettivo di identificare i debiti informativi di tipo bio-medico e assistenziale, attraverso ricerche scientifiche per colmare gap conoscitivi e verificare quanto la loro applicazione ed implementazione si rifletta in termini di miglioramento economicamente sostenibile. La sua applicazione sistematica permetterebbe di produrre evidenze che documentano il reale valore e il potenziale impatto di questi interventi in sanità prima e dopo la loro effettiva implementazione. I progetti e gli studi sono indirizzati allo sviluppo, valutazione e validazione di interventi clinico-organizzativo-sanitari di tipo complesso. Tipo di progetti/studi: Progetti per sviluppare/validare nuovi PDTA e studi epidemiologico/valutativi e sperimentali per verificare impatto, efficacy/effectiveness di interventi complessi (nuove strategie clinico-assistenziali) per i tumori della mammella, polmone, colon-retto e linfomi. Progetti per verificare gli aspetti organizzativi e comunicativi dei percorsi assistenziali e attenzione anche agli aspetti riguardanti la qualità di vita dei pazienti seguiti nei percorsi. Saranno inoltre implementati nuovi percorsi per i tumori della tiroide, melanoma, endometrio, ovaio e mesoteliomi e progetti che riguardano in generale la qualità di vita dei pazienti oncologici: età, genere, cure palliative, fertilità, applicazione di approcci integrati di trattamento (fisioterapia). Infine verranno implementati due aspetti cruciali dell'assistenza: uno riguarda la comunicazione e relazione tra pari e con il paziente e l'altro riguarda la valorizzazione di personale femminile in ambito di ricerca ed assistenza.

Linea di Ricerca 4: Bersagli e strategie terapeutiche innovative in Oncologia e Oncoematologia: microambiente, infiammazione, angiogenesi e immunità

Descrizione:

Progetti ed attività volte allo studio/valutazione di protocolli diretti al microambiente in oncologia e oncoematologia. In vivo la crescita tumorale è influenzata in modo determinante dalle cellule del microambiente (cellule della rete vascolare e linfatica nell'angiogenesi, cellule del sistema immunitario innato e adattativo nell'infiammazione e difetti di risposta immune, fibroblasti nello stroma maligno) e da componenti della matrice extracellulare (collageni, fibronectina, laminina e altre componenti dello stroma, proteoglicani, proteasi).

Negli ultimi anni si è verificata una grande diffusione dei cosiddetti farmaci "biologici" che presentano meccanismi di azione e bersagli differenti dalle tradizionali chemioterapie e che, in alcuni casi, hanno radicalmente modificato la prognosi di alcune malattie (ad es. il Rituximab nei Linfomi non Hodgkin a linfociti B, gli inibitori della tirosin-chinasi nella Leucemia Mieloide Cronica, il Bortezomib nel Mieloma Multiplo).

In molti casi, a fronte di ottimi risultati prodotti in corso di trials clinici, i meccanismi di azione di queste nuove molecole sono plurimi e non del tutto conosciuti. Ad esempio, è noto l'effetto antiangiogenico della lenalidomide, ma non è del tutto chiarita la sua attività di immunomodulazione che pare essere la principale responsabile della sua efficacia nella terapia del mieloma multiplo. Oggetto di indagine sono pure le interazioni tra le cellule neoplastiche e quelle infiammatorie. In taluni casi queste ultime possono divenire bersagli farmacologici con lo scopo di condizionare negativamente la crescita della componente neoplastica (in tal senso le esperienze terapeutiche con Rituximab nel linfoma di Hodgkin o l'impiego preventivo di farmaci anti-infiammatori nei tumori del colon-retto).

A questo proposito infatti, le cellule del sistema immunitario possono da un lato ostacolare lo sviluppo di tumori, dall'altro favorirlo. Le due funzioni, apparentemente opposte, sono in realtà legate principalmente alla polarizzazione delle cellule immunitarie verso un fenotipo pro- o anti-tumorale, alla modulazione del microambiente tumorale ed all'immuno-soppressione. Ad esempio, nel caso dei macrofagi, la polarizzazione cellulare è stata ampiamente studiata ed è legata alla variazione dei fattori che favoriscono la crescita tumorale ed il suo nutrimento attraverso l'angiogenesi.

Lo studio delle componenti immunitarie e la loro azione sul microambiente sarà quindi uno degli argomenti oggetto di indagine. Lo studio dei pathways immunologici di malattie di natura esclusivamente infiammatoria, oggetto di interesse da tempo del Laboratorio di Immunologia, Laboratorio di Biologia Molecolare e Laboratorio di Ricerca Traslazionale dell'ASMN-IRCCS di Reggio Emilia, potrebbe favorire una maggiore conoscenza dei meccanismi dell'infiammazione che supportano la crescita dei cloni neoplastici. Altro campo di indagine che si inserisce in questa linea di ricerca è lo studio dei meccanismi di chemo- e angio-

prevenzione, cioè la prevenzione farmacologica del cancro e dell'angiogenesi. Quest'ultima infatti favorisce la crescita tumorale fornendo nutrimento alle cellule neoplastiche. E' sempre attuale l'identificazione e la valutazione di marcatori utili alla diagnosi, al monitoraggio in corso di follow up ed alla definizione prognostica di malattie neoplastiche ed infiammatorie, possibilmente mediante indagini facilmente replicabili nella pratica clinica. Infine, l'analisi della relazione che intercorre tra metabolismo e sviluppo/progressione della malattia e risposta a terapie è di grande interesse negli ultimi tempi e sarà perciò oggetto di studio.

a.3.2 Promozione della Ricerca

Nel corso del 2015 è aumentata la qualità e la quantità degli Studi Clinici e dei Progetti di Ricerca dei professionisti dell'IRCCS e si è implementata anche la partecipazione dei professionisti dell'Azienda a Bandi di Ricerca Nazionali ed Internazionali nell'ambito del Programma ERA-NET e di Horizon 2020, promosso dalla Comunità Europea.

Nell'ambito del Bando Sangue e Plasma promosso da Regione Emilia Romagna per l'anno 2015 sono stati presentati a Febbraio 2015 due progetti di ricerca da parte della Struttura Complessa di Medicina Trasfusionale, di cui uno è stato approvato e finanziato.

Cinque Ricercatori, afferenti alla Struttura Complessa Ricerca Traslazionale, hanno partecipato al Bando AIRC-Trideo per l'anno 2015 promosso dall'Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro, in collaborazione con Fondazione Cariplo, presentando Preliminary Proposals a Marzo 2015.

Nell'ambito del Bando per l'assegnazione di Borse di Studio Biennali a Giovani Ricercatori, promosso da Fondazione Beretta e Fondazione Berlucchi, l'IRCCS-ASMN ha partecipato presentando tre proposte progettuali.

Nel corso dell'anno 2015 sono state presentate sei candidature nell'ambito del Bando promosso da Fondazione Veronesi 2016 - PostDoctoral Fellowships. Il progetto di ricerca proposto dalla Dr.ssa Katuscia Dallaglio è stato approvato per il finanziamento e la Borsa di Studio conferita alla Dr.ssa Dallaglio decorrerà dall'anno 2016 per una durata di 12 mesi.

Nell'ambito della Call Melanoma 2016 - Call for Proposals promosso da Harry Loyd Charitable Trust, l'IRCCS-ASMN ha presentato tre proposte progettuali.

L'IRCCS-ASMN ha partecipato, con un progetto di ricerca oncologico, alla Call promossa da WordWide Cancer Research nella sessione di Ottobre 2015.

Sempre in ambito europeo è stato presentato un progetto di ricerca nell'ambito della Call European Cancer Research (ERC) - Consolidator Grant 2016.

Nell'ambito della Call Horizon 2020, l'IRCCS-ASMN ha partecipato come Unità Operativa ad un progetto multicentrico, che è stato approvato dalla Comunità Europea a Dicembre 2015 - Call Health 2015 - EMPIR. Le attività progettuali avranno inizio nel 2016 e la responsabilità scientifica del progetto è affidata alla Dr.ssa Elisa Grassi, Dirigente Fisico presso la Struttura Complessa di Fisica Medica.

a.3.3 Formazione per la ricerca

Nel corso del 2015 sono stati promossi ed organizzati dalla Direzione Scientifica e dalla Struttura Complessa Infrastruttura Ricerca e Statistica nuovi eventi formativi destinati a Ricercatori, Clinici e Professionisti afferenti all'IRCCS-ASMN, all'Azienda AUSL e destinati anche a partecipanti esterni.

Qui di seguito vengono elencati i principali eventi formativi tenutisi nell'anno 2015:

- RicercaRE:

I Seminari nell'ambito di RicercaRE sono rivolti ai ricercatori dell'IRCCS-ASMN, che costituiscono il Coordinamento dei Ricercatori.

Gli obiettivi principali degli incontri sono la condivisione delle attività di ricerca in corso all'interno dell'IRCCS-ASMN allo scopo di porre le basi per avviare importanti progetti di ricerca nazionali ed internazionali in collaborazione.

Ai professionisti è richiesto anche (con il supporto dell'Ufficio Comunicazione presso l'IRCCS-ASMN) di preparare un poster secondo un formato standard che viene esposto nella sala conferenze ad ogni evento e che sarà poi destinato ad un display all'interno dell'Ospedale per rendere più visibili le attività di ricerca dell'Azienda.

Nel corso del 2015 i Seminari RicercaRE si sono svolti nelle seguenti date:

- 13 Gennaio
- 28 Gennaio;
- 4 Febbraio;
- 18 Febbraio,
- 4 Marzo;
- 18 Marzo;
- 1 Aprile;
- 29 Aprile;
- 13 Maggio;
- 27 Maggio.

- Gained in Translation:



I Seminari intitolati “Gained in translation” ovvero “Il valore aggiunto della ricerca traslazionale”,

Hanno avuto inizio, sotto la Responsabilità Scientifica della Dr.ssa Adriana Albini, a partire dal mese di Dicembre 2012 e sono continuati fino a Giugno 2015.

L’Obiettivo degli incontri è quello di affrontare, con diversi punti di vista, i temi della ricerca oncologica coinvolgendo i professionisti impegnati a vario titolo nel campo della ricerca pre-clinica, clinica e assistenziale e dare visibilità al nostro IRCCS. Ogni incontro prevede la moderazione di due Discussants afferenti all’IRCCS-ASMN, al fine di valorizzare anche le esperienze dell’ASMN-IRCCS ed avviare rapporti collaborativi.

I Seminari sono indirizzati oltre che agli operatori delle due aziende sanitarie reggiane (IRCCS-ASMN e AUSL di Reggio Emilia) anche ai professionisti che lavorano in altre strutture italiane, in primo luogo gli altri IRCCS.

Nel corso del 2015 i Seminari “Gained in translation” si sono svolti nelle seguenti date:

- 12 Febbraio;
- 26 Febbraio;
- 12 Marzo;
- 26 Marzo;
- 9 Aprile;
- 7 Maggio;
- 21 Maggio;
- 4 Giugno;
- 8 Luglio.

La Direzione Scientifica in collaborazione con l’Ufficio Studi Clinici e Statistica ha realizzato nel 2015 alcune proposte formative a carattere introduttivo su aspetti metodologici e procedurali della ricerca clinica e rivolte al personale dell’azienda interessato e/o coinvolti nella ricerca, soprattutto indipendente ed destinati in particolare alla formazione di Data Manager.

Inoltre la Direzione Scientifica dell’IRCCS-ASMN ha promosso Giovedì 3 Dicembre 2015, l’evento: “PhD Day: il forum degli studenti di Dottorato dell’ASMN-IRCCS”.

L’evento è collocato nell’ambito di una serie di iniziative che la Direzione Scientifica ha messo in atto per promuovere le attività di ricerca dell’Ospedale, in un’ottica di formazione e di crescita professionale dei ricercatori. Si vuole in particolare mettere in risalto il lavoro degli studenti di dottorato che, per l’Azienda, rappresenta un contributo molto importante sia nell’ambito della ricerca che nella pratica clinica.

- Il Grant Office incontra i Ricercatori:

All'interno dell'offerta formativa organizzata dall'Infrastruttura Ricerca e Statistica, l'Ufficio Grant Office, a partire dal 3 Marzo 2015, ha proposto una serie di eventi per presentare ai Ricercatori coinvolti nella Ricerca Sperimentale e Traslazionale e nella Ricerca Clinica dell'IRCCS-ASMN le attività e le funzioni dell'Ufficio ed esaminare le diverse fasi di un progetto di ricerca, dalla sua presentazione alla rendicontazione scientifica ed economica finale, per accrescere le conoscenze e le competenze delle diverse figure professionali coinvolte.

L'evento formativo è stato proposto ad ogni singolo Dipartimento ASMN-IRCCS ed è stato organizzato in due sessioni:

- Prima sessione:

Presentazione di progetti di ricerca nell'ambito di Bandi promossi da Enti esterni;

- Seconda sessione:

Procedure di avvio progetto- Monitoraggio del finanziamento - Rendicontazione Economica e Scientifica Finale.

L'obiettivo finale dell'evento è accrescere le conoscenze dei Ricercatori sulle opportunità di finanziamento proposte da Enti esterni attraverso Bandi di Ricerca e migliorare l'interazione fra i Ricercatori ed il Grant Office sulla gestione del finanziamento ottenuto, nel rispetto delle regole previste dai diversi Enti finanziatori.

Nel corso del 2015 i Seminari "Il Grant Office incontra i Ricercatori" si sono svolti nelle seguenti date:

- 1-10 Marzo;
- 17-27 Marzo;
- 1-7 Aprile;
- 28 Aprile - 5 Maggio;
- 15-19 Maggio;
- 3-11 Giugno.

- Grand Rounds in Psicologia

Questo ciclo di seminari ha lo scopo di far conoscere ai professionisti reggiani, attraverso diversi punti di vista, i temi della psicologia come scienza calati nella realtà sanitaria, coinvolgendo i vari sanitari impegnati nel campo della ricerca, della clinica e dell'assistenza.

Ogni incontro prevede la partecipazione di due/tre professionisti e di due discussants, siano essi "interni" o "esterni". Al termine delle relazioni viene lasciato ampio spazio per un proficuo dibattito.

Alcuni degli incontri Grand Rounds sono dedicati al tema della salute femminile, della medicina e della questione di genere, grazie alla collaborazione con l'Osservatorio Salute Donna che è stato costituito all'interno del Dipartimento Infrastruttura Ricerca e Statistica.



Nel corso del 2015 i Seminari “Grand Rounds in Psicologia” si sono svolti nelle seguenti date:

- 17 Febbraio;
- 12 Maggio;
- 16 Giugno.

Progetto LIC Donna: Luoghi d’Incontro e Condivisione Donna

Il progetto LIC Donna è nato all’interno dell’Infrastruttura Ricerca e Statistica, in collaborazione con altri professionisti sanitari dell’ASMN (Dr. Abrate Martino e Dr. Ferrari Guglielmo), AUSL (Dr.ssa Lucia Mangone) e LILT (Dr. Ermanno Rondini) di Reggio Emilia ed è proseguito sotto la Responsabilità Scientifica della Dr.ssa Silvia Di Leo, coordinatrice del Gruppo di Psico-oncologia presso l’IRCCS-ASMN.

Dall’incontro e dallo scambio di molteplici idee, punti di vista e considerazioni differenti si è giunti ad una riflessione univoca rispetto all’esigenza di creare degli spazi fisici e mentali dove poter organizzare dei momenti di approfondimento sulle patologie tumorali femminili e al femminile con le pazienti e i loro familiari offrendo loro la possibilità di condividere le implicazioni che su un piano medico, sociale e personale/psicologico si trovano ad affrontare durante il percorso di cura.

Pertanto, oltre alla normale azione di ricerca e di informazione, LIC Donna si prefigge di essere un luogo dedicato al contatto diretto con le pazienti e le loro famiglie, per una condivisione fruttuosa che porti alla rilevazione di nuove istanze e di nuovi bisogni e alla ricerca delle relative soluzioni.

In un’ottica di arricchimento e diversificazione di opportunità, tale luogo vede come protagonisti, oltre che le pazienti e i familiari, anche diverse figure professionali appartenenti a diverse specialità/branche della medicina ma non solo.

Oltre che aiutare i pazienti ed i loro familiari ad affrontare/rielaborare il percorso diagnostico e terapeutico, attraverso un dialogo costante con i medici, gli infermieri e gli specialisti sanitari, gli incontri hanno lo scopo di mettere in rete i team - molto numerosi - dei professionisti, delle associazioni e del territorio.

In sintesi, LIC Donna è volto a promuovere attività di sensibilizzazione, formazione, informazione, aggiornamento attraverso una visione a 360° sulle tematiche inerenti la salute femminile in rapporto alla scienza e società e al dialogo con i cittadini, i ricercatori e altri professionisti del mondo scientifico, sanitario e socio-educativo-culturale.



a.3.4 Rendicontazione della Ricerca al Ministero della Salute

In seguito al riconoscimento di IRCCS è stato avviato a carico della Struttura Complessa Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS) un accurato sistema di rilevazione e monitoraggio delle attività interne all'Ospedale per garantire la corretta rendicontazione economico-amministrativa dovuta a fronte dei finanziamenti ministeriali che verranno riconosciuti in qualità di IRCCS sia per progetti di ricerca sia per le risorse annuali nell'ambito della Ricerca Corrente su presentazione, all'interno del Work Flow della Ricerca, della produttività scientifica e del rispetto di specifici requisiti economici, strutturali e umani dell'Istituto.

E' stato inoltre predisposto, con il supporto e la collaborazione del Sistema Informatico dell'Azienda, un sistema informatizzato denominato "Registro della Ricerca" all'interno del quale vengono registrati tutti i progetti, trials clinici, numero di pazienti arruolati, pubblicazioni, ricercatori e finanziamenti inerenti le attività dell'IRCCS.

Il Registro della Ricerca è in Rete con altri sistemi di monitoraggio già implementati in Azienda (gestionale del Comitato Etico, Anagrafe Regionale della Ricerca e Biblioteca Medica). Tale gestionale contiene tutte le informazioni utilizzabili per il Work-Flow della Ricerca Ministeriale ed informazioni aggiuntive utili al monitoraggio interno dell'Azienda.

Nelle tabelle sottostanti sono sintetizzati i risultati più significativi raggiunti dall'Azienda Ospedaliera nell'ambito della Ricerca sviluppata come IRCCS, presentati nell'ambito della Rendicontazione economica e scientifica della Ricerca Corrente al Ministero della Salute relativa all'anno 2015:

Azienda ospedaliera Santa Maria Nuova IRCCS

Istituto in Tecnologie avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia

Dati presentati nell'ambito del Work Flow della Ricerca

Periodo 1 Gennaio 2015-31 Dicembre 2015.

Finanziamenti per Progetti di Ricerca	Volume Totale (€)
da Enti Pubblici (non minister.)	
da Enti Privati e da Fondazioni	1.807.127,40
da privati per progetti di ricerca dell'IRCCS	252.754,08
Trial Clinici	
Numero Trial Clinici Attivi	225
Numero pazienti reclutati	9908

a.4 La Comunicazione

I Convegni, Congressi e Seminari promossi dalla Direzione Scientifica e dalla Struttura Complessa Infrastruttura Ricerca e Statistica sono stati diffusi ai Ricercatori e Professionisti afferenti all'IRCCS-ASMN, all'Azienda AUSL ed alle Segreterie delle Direzioni Scientifiche degli IRCCS nazionali, attraverso comunicazioni via e-mail a specifiche mailing lists e attraverso segnalazione sul sito Intranet ed Internet delle due Aziende, con invio del Programma dettagliato degli eventi formativi ed alla Scheda di Iscrizione.

Nel sito internet dell'ASMN una sezione è stata dedicata all'IRCCS, in cui vengono pubblicati i programmi, le schede di iscrizione ed i dettagli degli Eventi Formativi organizzati e promossi dal Dipartimento Infrastruttura Ricerca e Statistica.

Presso l'Aula "Evidence-based medicine-EBM" della Biblioteca Medica si sono tenuti periodicamente corsi di formazione. La Biblioteca, infatti, cura la formazione e diffusione della cultura tra gli operatori della sanità, promuovendo la traslazione delle conoscenze scientifiche per la clinica basata sulle evidenze e la buona pratica professionale in tutte le strutture del Servizio Sanitario Regionale della provincia. Una sezione del sito internet della Biblioteca è dedicato alla presentazione e descrizione in modo articolato dei Corsi in programma, con la possibilità di iscriversi all'evento formativo tramite l'apposito modulo interattivo.

Inoltre, all'interno del sito intranet aziendale, è stato costruito un Portale dedicato alla ricerca, con la possibilità da parte dei professionisti di accedere direttamente per richiedere una consulenza statistico-metodologica tramite un agenda online e di ricevere assistenza specifica e qualificata sia durante la fase di preparazione e pianificazione dell'analisi statistica di un progetto o studio clinico sia nella successiva analisi dei dati a completamento del progetto/studio.

Ai professionisti è stata data la possibilità di inserire, tramite una scheda pre-impostata chiamata "proposta progetto", direttamente nuovi progetti, i quali, dopo validazione da parte del personale dell'Infrastruttura, vanno ad implementare in automatico il Registro della Ricerca.

Infine anche nel corso dell'anno 2015, la Direzione dell'Infrastruttura Ricerca e Statistica ed il Grant Office, hanno sensibilizzato e stimolato i Ricercatori ed i Professionisti afferenti all'IRCCS-ASMN alla partecipazione ai Bandi di Ricerca promossi da Enti pubblici, privati, nazionali ed internazionali. Per ogni Bando di Ricerca è stata preparata, una comunicazione con il testo del Bando, le Linee Guida dell'Ente finanziatore, una Sintesi dei punti salienti del Bando ed è stato fornito il Modulo in formato word per la presentazione del progetto, secondo lo Schema previsto dal Bando (Application Form), con indicazione delle regole per la preparazione dei progetti, dei limiti massimi di lunghezza delle varie sezioni del progetto, nel rispetto delle norme previste dal Bando.

Le Istruzioni Operative, disponibili a tutti i Ricercatori, descrivono la Mission e le funzioni dell'Ufficio Grant Office. Inoltre nel documento sono state dettagliate le



diverse fasi della partecipazione ai Bandi di Ricerca, dalla presentazione della domanda di finanziamento, all'avvio dei progetti finanziati, al monitoraggio, fino alla rendicontazione finale.

Inoltre da Luglio 2015 è stata creata una sezione all'interno dell'Area Intranet Aziendale della Struttura Complessa Infrastruttura Ricerca e Statistica, che riporta il dettaglio dei Bandi promossi da Enti pubblici e privati, con la relativa documentazione per la presentazione dei progetti

a.5 Attività di Networking

Nel corso del 2015 si sono consolidati e avviati nuovi progetti collaborativi a diversi livelli:

Regionale:

- E' stato avviato un rapporto di collaborazione con l'Università degli Studi di Modena -Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze per il coordinamento di progetti di ricerca mirati al miglioramento integrato di percorsi di recupero riabilitativo di pazienti complessi, riferito in particolar modo all'ambito della riabilitazione nei pazienti oncologici, coinvolgendo competenze professionali di diversa estrazione specialistica in una struttura dedicata alla cura e ricerca di strategie riabilitative efficaci ed efficienti;
- E' stata attivata una collaborazione di ricerca con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per la realizzazione presso l'Istituto del Centro Metabolico a interesse oncologico volto prevalentemente alla prevenzione delle recidive tumorali, dei tumori second primary e delle co-morbilità metaboliche tumore - correlate, in particolare per quei tumori la cui prognosi possa essere messa in relazione allo stato nutrizionale e all'attività fisica.

Nazionale:

E' stato stipulato un accordo di ricerca con l'Università Europea di Roma per la realizzazione di programmi scientifici comuni in ambito prevalentemente oncologico, psicologico e psico-oncologico.

- Nel corso del 2015 si sono intensificati i rapporti di cooperazione scientifica fra l'IRCCS-ASMN e l'Università degli Studi di Varese, nell'ambito della partecipazione a progetti di ricerca in ambito oncologico e nella preparazione di articoli scientifici sottoposti a riviste internazionali.
- E' stata inoltre potenziata nel corso del 2015 anche la presentazione di progetti di ricerca e la pubblicazione di articoli scientifici con l'IRCCS-Istituto Europeo di Oncologia di Milano.
- Si è istituito un accordo di collaborazione scientifica tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto Fisiologia Clinica di Pisa per attività di ricerca e sviluppo di nuove molecole marcate presso la S.C. di Medicina Nucleare , volta alla progettazione di nuovi strumenti e metodi atti a migliorare la qualità di vita dei pazienti secondo le linee di ricerca proprie dell'IRCCS.

Internazionale:

- L'IRCCS di Reggio Emilia ha formalizzato la propria adesione all'OECI (Organisation of European Cancer Institutes) e nel corso dell'anno 2013 è stata sottomessa la procedura di accreditamento ad OECI come Comprehensive Cancer Center (CCC), con la compilazione di due questionari di autovalutazione, sia dal punto di vista qualitativo, che quantitativo.

Il 10 e l'11 Febbraio 2014 si è svolta presso l'IRCCS-ASMN la Site Visit da parte di quattro Commissari Europei di OECI, per valutare il livello della qualità assistenziale e di ricerca in prospettiva dell'accREDITamento come Clinical Cancer Center.

La conferma del riconoscimento dell'IRCCS-ASMN come Clinical Cancer Center è avvenuta l'8 Dicembre dell'anno 2014 ed è stato presentato un piano di miglioramento per raggiungere entro i prossimi due anni il riconoscimento dell'Istituto come Comprehensive Cancer Center.

- Partecipazione come "Full Member" alla Rete Europea di Comprehensive Cancer Center (OECI: Organization of European Cancer Institution) che ha l'obiettivo di aumentare le conoscenze sul cancro, ridurre la frammentazione, aumentare la qualità della assistenza e la competitività della ricerca. In questo contesto, l'IRCCS partecipa alla iniziativa "OECI Accreditation and designation Program" che ha l'obiettivo di produrre e implementare un sistema di quality control basato su standard condivisi e meccanismi di peer-review. Inoltre, nel 2014, l'IRCCS, attraverso la sua Unità di Cure Palliative, ha lanciato con il pieno riconoscimento della presidenza di OECI, un Gruppo di lavoro (OECI Working Group on Palliative Care) con il fine di descrivere e valutare le attività di ricerca nell'ambito delle Cure Palliative della rete degli istituti OECI e di proporre iniziative comuni e coordinate di ricerca nel settore. Alla iniziativa hanno aderito 12 centri oncologici Europei da 7 paesi e nel corso del 2014, il WP ha contribuito alla messa a punto dei criteri di accREDITamento dell'OECI per l'area delle cure palliative.

In particolare sono stati raggiunti i seguenti obiettivi:

- 1) la creazione di nuove attività di Ricerca Trasazionale (assistenza e ricerca) intra-aziendale: dermatologia oncologica, radiologia interventistica oncologica ed ematologia;
- 2) la collaborazione con Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in ambito palliativistico: early vs late palliative care in non small cell lung cancer, tumore del pancreas e leucemia acuta.

a.6 Personale coinvolto in Ricerca

La rendicontazione presentata al Ministero della Salute relativa all'attività dell'anno 2015 (Gennaio-Dicembre) evidenziava la presenza di 112 ricercatori attivi presso l'Azienda Ospedaliera-IRCCS di Reggio Emilia.

Le più significative acquisizioni, dal punto di vista del Personale impegnato in attività di ricerca, nel corso dell'anno 2015, sono state:

- 3) Incremento del numero dei Ricercatori afferenti alla Struttura Complessa di Ricerca Traslazionale, anche grazie ai nuovi progetti di ricerca approvati a finanziamento;
- 4) Numerose consulenze in ambiti scientifici (medicina nucleare, malattie tiroide, progetti internazionali);
- 5) Incremento delle collaborazioni fra l'IRCCS-ASMN e le Strutture Universitarie a livello regionale.

b) Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'IRCCS

La quantificazione economica dei ricavi ascrivibili all'IRCCS di Reggio Emilia nasce dalla valorizzazione delle attività sanitarie erogate e rendicontate attraverso i flussi contabili (principalmente SDO e ASA) previsti dalla Regione Emilia-Romagna e dal Ministero.

Per quanto riguarda l'attività in regime di ricovero (ordinario e day hospital) vengono ricondotti all'IRCCS tutti i ricavi da DRG correlati ai pazienti dimessi da strutture del Presidio IRCCS e i ricoveri per patologia oncologica principale collegati alla rete oncologica aziendale.

Analogamente, per quanto riguarda l'attività erogata in regime di specialistica ambulatoriale (ASA) vengono attribuite all'IRCCS tutte le prestazioni erogate dal dip. Oncologico e tecnologie avanzate e le prestazioni correlate a un'esenzione per patologia oncologica (codice 048).

Vengono valorizzate come attività dell'IRCCS anche le prestazioni diagnostiche e di consulenza erogate dal Presidio IRCCS a favore dei ricoverati degli altri dipartimenti aziendali, come pure l'attività da essi prestata in Pronto Soccorso, in Libera Professione, in fatturazione diretta e quelle nell'ambito degli screening.

	2015	
	n° dimessi/ prestazioni	€
RICOVERI		
Ricovero Day Hospital	2.222	8.490.539
Ricovero Ordinario	1.721	11.014.315
Totale Presidio IRCCS	3.943	19.504.854
Rete Oncologica	5.658	21.765.731
Totale presio + rete	9.601	41.270.585
SPECIALISTICA		
Ambulatoriale		12.300.710
Fatturazione Diretta		3.935.117
Libera Professione		624.003
Pronto Soccorso		9.179

Consulenze per interni	7.473.019
Screening	1.368.155
Totale Presidio IRCCS	25.710.183
Rete Oncologica	
specialistica per esterni	3.385.779
screening mammografico	975.181
Totale presio + rete	30.071.143
RIMBORSO FARMACI (flusso FED)	
Ambulatoriale	4.304.468
TOTALE	75.646.196

Attività Assistenziale: Posti Letto in Degenza Ordinaria e Day Hospital

La gestione integrata della patologia oncologica si avvale, nell'azienda ospedaliera, della disponibilità dei posti letto afferenti alle strutture della rete oncologica aziendale, riconducibili sulla base della casistica oncologica trattata nell'anno 2015 a n. 128 posti letto a cui va aggiunta la dotazione delle strutture afferenti al Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate del Presidio IRCCS pari a n. 67 posti letto di cui : 18 pl in Ematologia (12 in DO + 6 in DH), 4 pl in Gastroenterologia (3 in DO + 1 in DH), 8 pl in Medicina Nucleare (tutti in DO), 17 pl in Oncologia (tutti in DH) e 20 pl in Medicina Oncologica (tutti in DO).

anno 2015	Posti letto in degenza ordinaria	Posti letto in Day Hospital	
Presidio IRCCS	43	24	67
Rete oncologica aziendale	106	22	128
Presidio + Rete	149	46	195

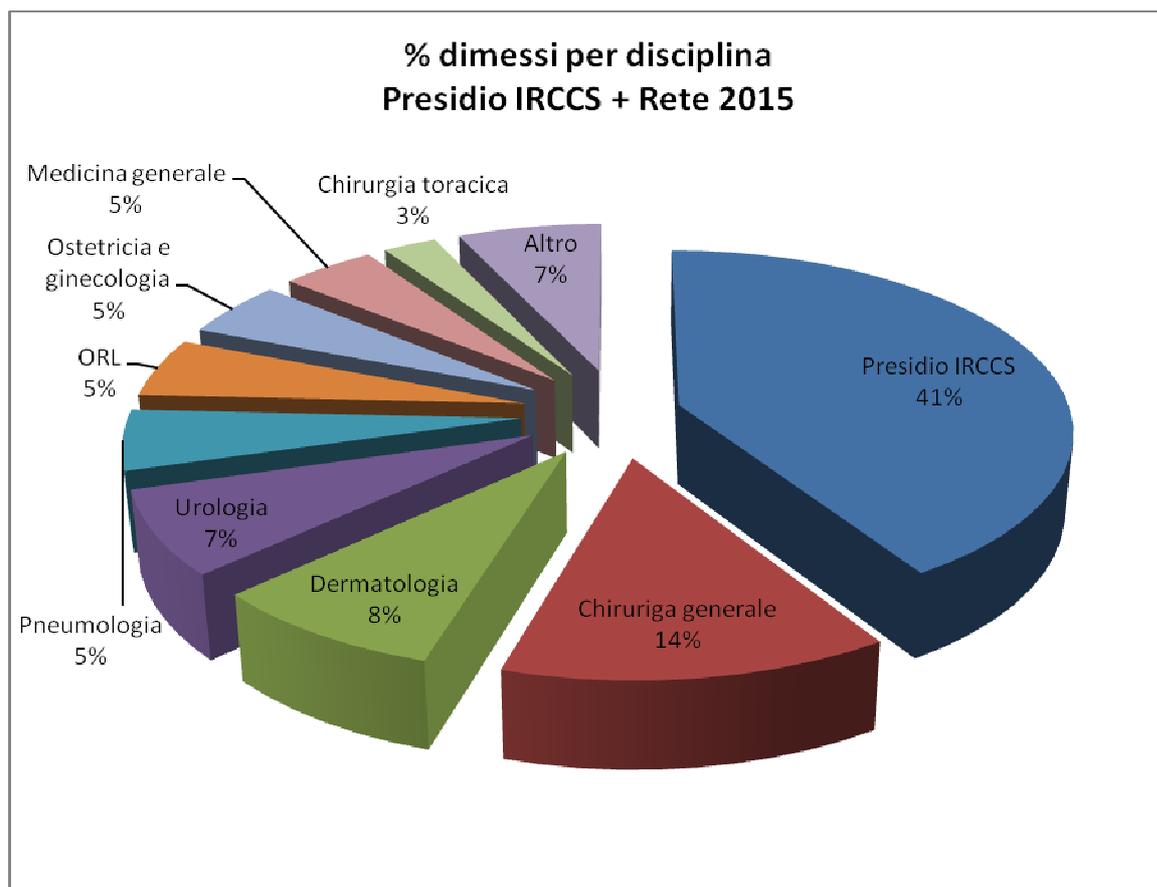
Case-Mix dei pazienti in regime di ricovero

La gestione della patologia oncologica nell'IRCCS, costituito dal Dipartimento Oncologico e dal Dipartimento Tecnologie Avanzate, è strettamente integrata con l'attività oncologica che si sviluppa in altre strutture interne all'Azienda (rete oncologica aziendale). Tali strutture, pur nella loro autonomia clinica e gestionale, si integrano in percorsi assistenziali e progetti di ricerca condivisi con le strutture appartenenti all'IRCCS, con cui collaborano nella stesura dei percorsi clinico-assistenziali e linee guida nonché nell'erogazione di prestazioni in ambito diagnostico (esami strumentali e di laboratorio) e terapeutico. Tali strutture sono



riconducibili alla maggior parte dei dipartimenti presenti nell'organizzazione dell'Azienda Ospedaliera.

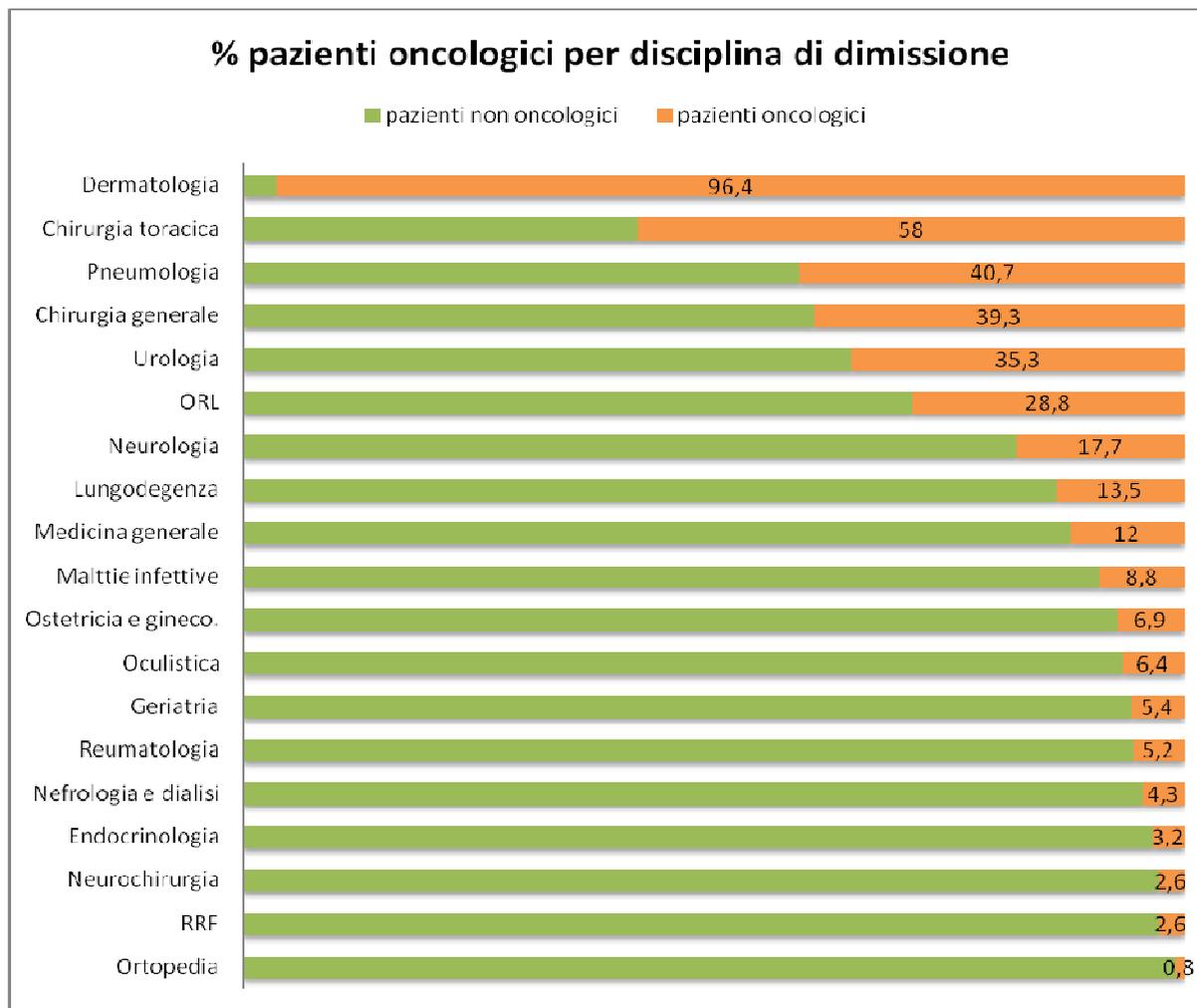
Nel grafico successivo è riportata la distribuzione percentuale dei ricoveri per patologia oncologica tra le varie strutture aziendali del presidio IRCCS e della rete oncologica aziendale. Da esso si evince che la casistica oncologica trova risposta assistenziale principalmente all'interno del presidio IRCCS (41%) e per il restante 59% all'interno della rete oncologica, dove sono collocate principalmente le strutture chirurgiche.



La vocazione delle strutture interne alla gestione assistenziale del paziente oncologico in regime di ricovero viene rappresentata nel grafico sottostante. All'interno della rete oncologica aziendale, emerge prevalente la casistica oncologica per le discipline di Dermatologia (96%), Chirurgia Toracica (58%), Pneumologia (41%) ed in misura minore in Urologia (35%) Chirurgia generale (39%), Otorinolaringoiatria (29%) e Neurologia (18%).

Dal confronto con l'anno 2014, è notevole il decremento dei ricoveri in regime oncologico relativamente alla SC di Endocrinologia (3% vs 53% nel 2014). Questo fenomeno è riconducibile alle conseguenze delle politiche di conversione di alcuni percorsi di Day Hospital in Day Service ambulatoriale attuati durante l'anno.





Capacità attrattiva pazienti oncologici

L'attività assistenziale e di ricerca correlata all'IRCCS è diventata un importante veicolo di attrazione per l'azienda ospedaliera dalle altre province infraregionali ed extraregionali.

L'indice di attrazione 2015 per la gestione della patologia oncologica di pazienti residenti al di fuori di Reggio Emilia si posiziona al 9,4% nei confronti delle aziende territoriali infraregionali ed è inferiore al 10,3% per quelle extraregionali.

Osservando tabella risulta evidente che nel triennio 2013-2015 si è consolidata la capacità attrattiva verso pazienti residenti fuori dall'Emilia-Romagna, mentre è leggermente in calo l'attrazione infraregionale e provinciale.

Mobilità attiva IRCCS (presidio + rete onco.)	anno 2013	anno 2014	anno 2015
Infraregione	10,0 %	9,9 %	9,4 %



Extraregione	9,3 %	9,4 %	10,3 %
Provincia RE	81,5 %	80,7 %	80,4 %

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITÀ DELL'ESERCIZIO 2015 CON PREVENTIVO 2015 E CONSUNTIVO 2014

SINTESI OBIETTIVI DI BUDGET 2015

ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA (esterni e day service)

Pesi Ambulatoriali

DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICHE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Chirurgia 1	142.906	150.000	142.035
Chirurgia Senologica	14.505	14.505	17.072
Chirurgia generale e d'urgenza	64.196	70.000	71.499
Urologia	339.341	350.000	389.099
Orl	516.154	530.000	531.795
Oculistica	4.490.350	4.500.000	4.941.389
Endocrinologia	427.001	450.000	425.576
TOT. DIPARTIMENTO	5.994.453	6.064.505	6.518.465

DIPARTIMENTO NEURO- MOTORIO	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ortopedia	558.416	570.000	533.517
Geriatria	125.067	125.067	128.286
Neurologia	531.936	540.000	495.829
Medicina Fisica	1.123.611	1.103.815	1.244.399
Neurochirurgia d'urgenza	54.041	54.018	38.289
TOT. DIPARTIMENTO	2.393.071	2.392.900	2.440.320

DIPARTIMENTO CARDIO- TORACO-VASCOLARE E AREA CRITICA	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Cardiologia	1.039.594	1.050.000	1.161.204
Diagn. Interv. Cardio	127.584	127.584	110.024
Anestesia	15.040	15.040	71.707
Pneumologia	383.624	383.624	392.341
Chir. Toracica	27.916	100.000	73.908
Chir. Vascolare	161.577	161.577	189.328
TOT. DIPARTIMENTO	1.755.335	1.837.825	1.998.512

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Medicina 1	1.448.440	1.448.440	1.259.140
Medicina 2	426.821	1.260.000	1.126.636
Angiologia			
Diabetologia Ospedaliera	26.771	26.771	23.355
Medicina 3	177.329	126.915	103.292
Degenza Breve Internistica e MICI	9.586	60.000	54.795
Dermatologia	670.128	655.916	655.701
Reumatologia	813.093	820.000	888.203
Lungodegenza	10.050	10.050	10.632
Nefrologia e dialisi	7.162.951	7.162.951	7.220.987
Malattie infettive	307.052	307.052	346.164
TOT. DIPARTIMENTO	11.052.221	11.878.095	11.688.905



DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ostetricia Ginecologia 1 e 2	973.311	980.000	1.020.661
Pediatria	161.700	161.700	167.353
Nido e Neonatologia	111.021	111.021	137.897
Neurops. Inf.	54.316	54.316	63.178
Genetica Clinica	58.673	58.673	58.780
Pres. Dis. Inf.	130.643	129.893	131.024
Reumatologia Pediatria	10.396	13.000	25.342
TOT. DIPARTIMENTO	1.500.060	1.508.603	1.604.235

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Anatomia Patologica	2.196.699	2.196.699	2.302.085
Biologia molecolare	66.470	66.470	186.408
Centro citologia vaginale	45.077	46.399	43.255
Lab. Genetica	985.651	982.975	1.240.643
Ematologia	185.824	185.824	248.799
Fisica medica	1.066.964	1.066.964	1.183.991
Gastro - Endoscopia	1.034.498	1.050.000	1.052.206
Medicina Oncologica	7.654	7.654	6.405
Medicina Trasfusionale	775.897	754.619	754.617
Medicina Nucleare	2.358.332	2.358.332	2.567.616
Oncologia	122.259	122.259	125.764
Radioterapia	7.140.044	7.140.044	8.332.914
TOT. DIPARTIMENTO	15.985.369	15.978.239	18.044.703

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E MEDICINA	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Radiologia	6.265.700	6.265.700	6.447.288
L.A.C.C.E.	12.005.058	15.017.468	11.988.241
Lab.Cast. Monti	1.627.712	1.627.712	1.886.493
Lab. Microbiologia	1.361.808	1.361.808	1.351.165
AABI	1.748.719	1.748.750	1.991.580
TOT. DIPARTIMENTO	23.008.997	26.021.438	23.664.767

TOTALE AZIENDALE	61.689.506	65.681.605	65.959.907
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

SINTESI OBIETTIVI DI BUDGET 2015

ATTIVITA' DEGENZA ORDINARIA

Punti DRG

DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICHE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Chirurgia 1	1.545	1.545	1.513
Chirurgia Senologica	645	645	604
Chirurgia generale e d'urgenza	1.437	1.437	1618
Urologia	1.529	1.529	1597
Orl	1.187	1.187	1.160
Oculistica	568	568	588
Endocrinologia	-	-	-
TOT. DIPARTIMENTO	6.911	6.911	7.080

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ortopedia	2.137	2.137	2.147
Geriatria	1.402	1.402	1.445
Neurologia	1.558	1.558	1.488
Medicina Fisica	310	310	355
Neurochirurgia d'urgenza	183	183	161
TOT. DIPARTIMENTO	5.590	5.590	5.596

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASCOLARE E AREA CRITICA	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Cardiologia	2.884	2.884	2.896
Diagn. Interv. Cardio	626	626	661
Cardiologia Cast.Monti			
Rianimazione RE	1.340	1.340	1.219
Anestesia Rianimazione CM			
Pneumologia	1.350	1.350	1.450
Chir. Toracica	614	614	648
Chir. Vascolare	1.746	1.746	1.810
TOT. DIPARTIMENTO	8.560	8.560	8.684



DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Medicina 1	1.129	1.129	1.172
High Care	399	399	410
Medicina 2	1.027	1.192	1.131
Angiologia			
Diabetologia Ospedaliera	199	199	181
Medicina 3	720	720	734
Degenza Breve Internistica e MICI	669	669	730
Reumatologia	505	505	481
Lungodegenza	572	572	590
Nefrologia e dialisi	707	707	792
Malattie infettive	1.475	1.475	1.476
TOT. DIPARTIMENTO	7.402	7.567	7.697

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ostetricia Ginecologia 1 e 2	2.132	2.132	2.165
Pediatria	536	536	585
Nido	256	256	266
Neonatologia e TIN	1.015	1.015	1.077
totali Nido +Neonatolo_TIN	1.271	1.271	1.343
Neurops. Inf.	142	142	156
Genetica Clinica	-	-	-
Pres. Dis. Inf.	151	151	143
Reumatologia Pediatrica	-	-	10
TOT. DIPARTIMENTO	4.232	4.232	4.402

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ematologia	1.021	1.021	1.120
Gastro - Endoscopia	429	429	412
Medicina Nucleare	575	575	531
Medicina Oncologica	695	695	710
TOT. DIPARTIMENTO	2.720	2.720	2.773

DIPARTIMENTO EMERGENZA -URGENZA	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
P.S. -Medicina d'Urgenza	950	950	957
TOT. DIPARTIMENTO	950	950	957

TOTALE AZIENDALE	36.365	36.530	37.189
-------------------------	---------------	---------------	---------------



SINTESI OBIETTIVI DI BUDGET 2015

ATTIVITA' DI DAY HOSPITAL

Punti DRG

DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICHE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Chirurgia 1	337	320	269
Chirurgia Senologica	90	90	158
Chirurgia generale e d'urgenza	143	120	148
Urologia	352	270	354
Orl	424	300	367
Oculistica	432	400	435
Endocrinologia	163	140	45
TOT. DIPARTIMENTO	1.941	1.640	1.776

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ortopedia	256	200	232
Geriatria	-	-	-
Neurologia	86	45	126
Medicina Fisica	1	-	-
Neurochirurgia d'urgenza	-	-	-
TOT. DIPARTIMENTO	343	245	358

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASCOLARE E AREA CRITICA	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Cardiologia	213	150	225
Diagn. Interv. Cardio	130	130	115
Cardiologia Cast.Monti			
Pneumologia	381	381	417
Chir. Toracica	137	20	46
Chir. Vascolare	154	154	144
TOT. DIPARTIMENTO	1.015	835	947

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Medicina 1	7	7	6
Medicina 2	13	50	44
Angiologia			
Diabetologia Ospedaliera	110	110	132
Medicina 3	84	84	82
Dermatologia	701	701	799
Reumatologia	141	50	111
Nefrologia e dialisi	29	29	27
Malattie infettive	15	15	18
TOT. DIPARTIMENTO	1.100	1.046	1.219

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ostetricia Ginecologia 1 e 2	2.750	2.700	2.733
Pediatria	1	-	2
Neurops. Inf.	8	8	7
Genetica Clinica	38	38	46
Pres. Dis. Inf.	172	172	183
Reumatologia Pediatrica	74	30	18
TOT. DIPARTIMENTO	3.043	2.948	2.989

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ematologia	753	753	632
Oncologia	1.083	1.083	1.089
Gastro - Endoscopia	125	75	114
TOT. DIPARTIMENTO	1.961	1.911	1.835

TOTALE AZIENDALE	9.403	8.625	9.124
-------------------------	--------------	--------------	--------------

SINTESI OBIETTIVI DI BUDGET 2015

PRESTAZIONI RICHIESTE AD ALTRE UNITA' OPERATIVE Pesi Ambulatoriali

DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICHE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Chirurgia 1	921.629	940.000	950.006
Chirurgia Senologica	498.190	508.000	581.122
Chirurgia generale e d'urgenza	647.495	664.000	652.117
Urologia	716.949	740.000	747.764
Orl	570.735	593.000	420.349
Oculistica	139.182	142.000	129.201
Endocrinologia	217.404	219.000	106.808
TOT. DIPARTIMENTO	3.711.584	3.806.000	3.587.367

DIPARTIMENTO NEURO- MOTORIO	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ortopedia	1.231.969	1.293.000	1.172.556
Geriatría	1.041.298	1.058.000	1.062.084
Neurologia	2.044.658	2.100.000	2.247.828
Medicina Fisica	130.933	138.000	199.400
Neurochirurgia d'urgenza	106.207	113.000	90.907
TOT. DIPARTIMENTO	4.555.065	4.702.000	4.772.775

DIPARTIMENTO CARDIO- TORACO-VASCOLARE E AREA CRITICA	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Cardiologia	357.867	392.000	337.486
Diagn. Interv. Cardio	133.647	106.189	159.876
Cardiologia Cast.Monti			
Rianimazione RE	695.518	714.000	743.094
Anestesia Rianimazione CM	37.981	37.981	38.072
tot. Anest. E Rianimaz. RE+CM	733.499	751.981	781.166
Pneumologia	1.262.920	1.287.000	1.180.915
Chir. Toracica	274.605	283.505	263.544
Chir. Vascolare	497.151	512.000	424.830
TOT. DIPARTIMENTO	3.259.689	3.332.675	3.147.817

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Medicina 1	1.102.318	1.448.440	1.139.230
High Care	357.120	357.120	280.029
Medicina 2	954.923	971.253	925.525
Angiologia			
Diabetologia Ospedaliera	134.820	144.000	135.319
Medicina 3	1.165.667	1.183.000	973.409
Degenza Breve Intermistica e MICI	227.144	228.377	365.005
Reumatologia	190.779	192.000	213.036
Reumatologia	564.238	649.000	549.895
Lungodegenza	723.468	767.000	650.916
Nefrologia e dialisi	661.554	674.000	635.950
Malattie infettive	834.146	849.000	800.565
TOT. DIPARTIMENTO	6.916.177	7.463.190	6.668.879

DIPARTIMENTO OSTETRICO	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ostetricia e Ginecologia	1.323.356	1.357.561	1.313.415
Pediatria	591.858	604.000	681.634
Reumatologia Pediatrica	78.638	81.167	37.502
Nido e Neonatologia	279.405	286.000	296.021
Npi	204.502	209.000	225.487
Udgee	2.655	3.800	2.964
Genetica Clinica	20.701	22.200	12.979
TOT. DIPARTIMENTO	2.501.115	2.563.728	2.570.002

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Oncologia	1.599.342	1.669.000	2.983.452
Ematologia	3.358.904	3.390.000	3.526.521
Medicina TrASFusionale	163.564	631.000	87.947
Radioterapia	197	4.000	34.665
Gastro - Endoscopia	138.172	144.000	144.588
Medicina Nucleare	45.724	45.800	81.000
Medicina Oncologica	620.513	640.000	759.120
TOT. DIPARTIMENTO	5.926.416	6.523.800	7.617.293

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E MEDICINA DI	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Radiologia	2.206		2.200
TOT. DIPARTIMENTO	2.206		2.200

DIPARTIMENTO EMERGENZA -URGENZA	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Pronto Soccorso	5.481.879	5.260.000	5.771.413
Medicina d'urgenza			
TOT. DIPARTIMENTO	5.481.879	5.260.000	5.771.413

TOTALE AZIENDALE	32.354.131	33.651.393	34.137.746
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------



SINTESI OBIETTIVI DI BUDGET 2015**CONSUMI BENI SANITARI**

Valori espressi in Euro

DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICHE	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Chirurgia 1	608.339	608.100	521.940
Chirurgia Senologica	287.314	287.224	333.306
Chirurgia generale e d'urgenza	744.913	744.736	724.447
Urologia	710.760	710.462	574.198
Orl	560.442	561.239	597.686
Oculistica	1.344.856	1.344.755	1.525.520
Endocrinologia	123.580	123.576	72.965
TOT. DIPARTIMENTO	4.380.204	4.380.092	4.350.062

DIPARTIMENTO NEURO- MOTORIO	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ortopedia	1.914.990	1.913.923	1.836.638
Geriatrica	294.365	293.723	232.196
Neurologia	466.322	464.783	445.490
Medicina Fisica	82.642	81.908	97.480
Neurochirurgia d'urgenza	490.895	490.895	423.953
TOT. DIPARTIMENTO	3.249.214	3.245.232	3.035.757

DIPARTIMENTO CARDIO- TORACO-VASCOLARE E AREA CRITICA	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Cardiologia	198.635	198.465	196.595
Diagn. Interv. Cardio	4.404.967	4.404.299	4.752.054
Cardiologia Cast.Monti	81.019	80.868	62.516
tot. Interv. + CM	4.684.621	4.683.632	5.011.165
Rianimazione RE	540.534	522.766	591.664
Anestesia Rianimazione CM	79.574	75.566	64.759
Anestesia	768.418	768.297	771.425
tot. Anestesia e Rian. Re + CM	1.388.526	1.366.629	1.427.848
Pneumologia	838.126	836.146	720.928
Chir. Toracica	256.126	256.030	286.131
Chir. Vascolare	2.712.951	2.712.108	2.682.772
TOT. DIPARTIMENTO	9.880.350	9.854.545	10.128.844



DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Co nsuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Medicina 1	351.022	348.295	291.528
High Care	138.993	138706	131891
Medicina 2	340.403	452.327	405.294
Angiologia			
Diabetologia Ospedaliera	57.330	57.314	54.371
Medicina 3	318.123	275.000	267.603
Degenza Breve Internistica e MICI	45.723	85.000	99.244
Dermatologia	74.162	73.833	79.830
Reumatologia	1.603.576	1.603.576	1.613.275
Lungodegenza	315.014	305.294	291.376
Nefrologia e dialisi	2.296.573	2.292.023	1.718.472
Malattie infettive	435.221	433.214	429.121
Dh Polispecialistico	23.853	23.488	21.700
Angiologia, Reumatologia, Diabetologia	37.716	20.000	28.908
TOT. DIPARTIMENTO	6.037.709	6.108.070	5.432.613

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Co nsuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Ostetricia e Ginecologia	1.136.164	1.131.329	1.118.696
Comparto opera torio			
Pediatria	188.405	187.174	177.954
Nido	43.896	43.664	51.602
Neonatologia E TIN	408.362	403.218	382.783
totale Nido + Neona	452.258	446.882	434.385
Npi	8.837	8.837	5.928
Udgee	53.506	53.502	66.092
Genetica Clinica	1.537	1.536	11.785
Reumatologia Pediatrica	34.547	34.547	23.886
TOT. DIPARTIMENTO	2.094.806	2.083.359	2.052.914

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E TECNOLOGIE AVANZATE	Co nsuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Anatomia Patologica	484.389	484.275	456.891
Oncologia	5.502.296	6.350.000	6.320.894
Ematologia	4.353.419	4.700.000	4.202.999
Biologia molecolare	90.490	94.480	24.433
Centro citologia vaginale	197.042	300.000	84.136
Lab. Genetica	219.552	219.552	214.188
Medicina Trasfusionale	1.917.485	1.912.774	1.808.705
Radioterapia	79.902	95.000	79.212
Gastro - Endoscopia	1.269.859	1.269.390	1.260.411
Medicina Nucleare	1.248.903	1.220.093	1.248.903
Fisica medica	5.376	5.376	513
Medicina Oncologica	349.460	348.109	416.737
TOT. DIPARTIMENTO	15.718.173	16.999.049	16.118.022



DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E MEDICINA DI LABORATORIO	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
Radiologia	778.453	730.000	735.752
Centro Prel Unificato	157.694	157.588	153.853
L.A.C.C.E.	4.820.773	4.802.225	4.623.716
Centro + LACCE	4.978.467	4.959.813	4.777.569
Lab. Microbiologia	1.337.268	1.335.999	1.253.038
AABI	1.289.779	1.370.000	1.305.642
Lab.Cast. Monti	1.110.364	1.110.073	890.659
TOT. DIPARTIMENTO	9.494.331	9.505.885	8.962.660

DIPARTIMENTO EMERGENZA -URGENZA	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
TOT. DIPARTIMENTO	525.893	468.441	533.780

STRUTTURE INTERDIPARTIMENTALI	Consuntivo 2014	Obiettivo Budget 2015	Consuntivo 2015
comparto operatorio 5 piano	1.735.193	1.735.000	1.679.908
Day hospital 5° piano	55.254	55.000	38.253
degenza breve	80.770	81.000	42.452
Room	17.186	17.000	-
Ambulatorio accessi venosi	44.109	44.000	45.015
Alta Intensità Chirurgica	93.408	93.000	87.754
S.I.P.O. (ex-Tipo)	148.037	148.000	153.059
Comparto operatorio Ala Nord	155.615	156.000	200.832
Centrale Sterilizzazione	208.725	209.000	221.346
TOT. DIPARTIMENTO	2.538.297	2.538.000	2.468.619

TOTALE AZIENDALE	53.918.977	55.182.673	53.083.271
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

COMMENTO AI RISULTATI DI BUDGET

Rispetto al 2014, l'attività erogata nel 2015 in regime di Degenza Ordinaria, è stata caratterizzata da un incremento dei volumi produttivi, espressi in punti DRG oltre che in numerosità dei ricoveri. Le discipline coinvolte maggiormente in tale aumento sono quelle di area pediatrica e le chirurgie.

L'attività di Day Hospital ha subito un ridimensionamento, anche se in misura minore rispetto a quanto preventivato a budget, continuando a seguire l'effetto del trasferimento, già iniziato nel 2014, in percorsi di Day Service di tutta la casistica medica non oncologica.

In conseguenza a tale trasferimento, l'attività specialistica ha visto un accrescimento dei volumi economici rispetto al 2014, ovviamente a livello di Day Service ma anche di ambulatoriale programmato.

A livello economico, il consumo dei beni sanitari ha subito un ridimensionamento rispetto al 2014, mantenendosi al di sotto degli obiettivi di budget. Tale decremento è da imputare ad un forte sforzo di ottimizzazione e riorganizzazione dei processi di approvvigionamento in atto all'interno del Sistema Sanitario Regionale, grazie all'introduzione di gare di Area Vasta.

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL' ESERCIZIO 2015 RISPETTO ALLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE 2015

La seguente relazione sintetizza alcuni degli obiettivi aziendali fissati in sede di programmazione regionale con delibera n° 91 del 13/7/2015 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015" e con delibera n° 1056 del 27/7/2015 "Riduzione delle liste di attesa per l'accesso alle prestazioni sanitarie", che completano il quadro dell'attività svolta dall'azienda nel 2015 per la parte degli obiettivi non esplicitati in altri punti del presente documento sulla gestione.

La numerazione segue lo schema della delibera 1056.

1. Gli obiettivi di mandato e del primo anno di lavoro nella Giunta

1.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero Ospedaliero

Specialistica ambulatoriale

Nel corso del 2015 è stato definito in collaborazione con l'Azienda USL il Piano di produzione per la specialistica ambulatoriale, che parte dalla valutazione del fabbisogno per individuare gli obiettivi di appropriatezza e di produzione per la rete delle strutture accreditate della provincia, pubbliche e private.

Il Piano di Produzione è basato su obiettivi definiti come quantità di prestazioni offerte a CUP, poiché questa è la variabile che incide in modo determinante sui tempi d'attesa ed esprime, meglio di altri parametri, garanzia di trasparenza e di equità di accesso per i cittadini.

Sono stati inoltre perseguiti i seguenti obiettivi:



- applicazione delle indicazioni del Programma interaziendale, coerentemente con quanto indicato nella DGR 1735/2014 e nella Circolare regionale 21/2014, con particolare riferimento alle scadenze definite e alle azioni urgenti e di sistema;
- monitoraggio e verifica costante attraverso il team interaziendale multiprofessionale previsto dal Programma, con attivazione di un forum specifico sulle intranet aziendali relativo alle attività del team.

Applicazione delle indicazioni regionali in materia di accessibilità alle prestazioni specialistiche.

La Regione Emilia-Romagna ha adottato nel luglio 2015 la delibera 1056 “*Riduzione delle liste di attesa per l’accesso alle prestazioni sanitarie*” con la quale si declinano 22 obiettivi che le aziende devono perseguire tra il 2015 e il 2016.

Si riportano di seguito alcune delle azioni attuate nel corso del 2015:

Obiettivo Scadenza/Tempi	Azioni 2015
1. Identificazione del Responsabile Unico dell’Accesso (RUA)	Le direzioni delle due Aziende hanno nominato il RUA come garante di un forte coordinamento interaziendale
2. Utilizzo di uno strumento informatico di evidenza dell’offerta e delle attese in tempo reale	È stato attivato uno strumento informatico (CUPido Alert) che evidenzia in tempo reale l’offerta delle prestazioni monitorate con proiezione ad 8 settimane sulle due aziende sanitarie provinciali e privati accreditati raffrontato con il dato medio settimanale di prenotazioni per ogni singola prestazione oggetto di monitoraggio regionale. Tutti i giorni viene inviato il report ai Responsabili individuati nel Team.
3. Sistema incentivante <i>Obiettivo prioritario per le Direzioni Strategiche e coerentemente per i Resp. delle aree professionali coinvolte. Indice di performance >= 90% per prestazioni di primo accesso e urgenze differibili monitorate</i>	Le prestazioni monitorate dalla Regione Emilia-Romagna sono 42 (17 visite e 25 prestazioni diagnostico strumentali) con l’obbligo di rispettare i tempi di attesa standard (30 giorni per le visite e 60 giorni per le prestazioni diagnostico strumentali). L’Azienda ha raggiunto nel mese di dicembre 2015, per il 97% delle prestazioni monitorate, un indice di performance superiore al 90%, attraverso le azioni indicate nel Programma e declinate con la delibera 1056/2015 (aumento della produzione interna, agende di garanzia, ecc..).
4. Appropriatelyzza Valutazione delle condizioni appropriate di erogabilità su almeno il 50% delle prescrizioni di RM e TAC osteoarticolari erogate nel 4° trimestre 2015	L’Azienda Usl di Reggio Emilia in collaborazione con l’ASMN ha introdotto una soluzione informatizzata (Q box) per la verifica sistematica dell’appropriatezza prescrittiva che permette di superare le limitazioni dei tradizionali sistemi manuali a campione e di ottenere in modo sistematico informazioni strutturate sulla presenza del quesito diagnostico, consistenza clinica dello



	<p>stesso e coerenza tra quesito e grado di urgenza indicato dal prescrittore. Viene applicata sistematicamente dal 2013 sulle prestazioni di diagnostica pesante, in particolare RM e TC cerebrali e della colonna prescritte dai MMG e dagli specialisti. La stessa soluzione è stata adottata per le prestazioni di endoscopia digestiva.</p> <p>Nel 2015 si è lavorato sui sistemi informatici per ampliare la casistica di valutazione anche alle RM e TC osteoarticolari.</p> <p>I dati evidenziano un miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva per RM osteoarticolari (71,14% nel 2014 vs 75,23% nel 2015) ed RM Neuro (69.82% nel 2014 vs 70,55% nel 2015).</p> <p>Per le TAC osteoarticolari il dato è in fase di elaborazione</p>
<p>5. Sviluppo delle professionalità. Coinvolgimento dei professionisti di almeno due specialità <i>Identificare un responsabile unitario di specialità che coinvolga, in meccanismi di afferenza simil-dipartimentale, gli specialisti convenzionati interni e gli specialisti ospedalieri (entro 30.11.2015 per almeno due specialità)</i></p>	<p>Le due Aziende hanno da anni un percorso di collaborazione trasversale su diversi ambiti e specialità che coinvolgono anche gli specialisti convenzionati interni. Sono attivi tre percorsi di collaborazione strutturata:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rete Cardiologica • Rete Endocrinologica • Rete Reumatologica <p>Queste tre reti riproducono un modello organizzativo integrato tra specialisti operanti sul territorio (specialistica ambulatoriale convenzionata) e specialisti ospedalieri.</p> <p>Nel corso del 2016 verrà attivato lo stesso percorso anche per l'oculistica</p>
<p>6. Percorsi dedicati ai pazienti affetti da patologia cronica 6.1 Incremento del numero di prescrizioni effettuate dalla struttura che ha in carico il cittadino rispetto all'anno precedente</p>	<p>Avviato l'utilizzo della ricetta dematerializzata anche per gli specialisti. Programmata e realizzata la formazione per ASMN e AUSL.</p> <p>Dall'analisi dei dati si registra un incremento delle prescrizioni effettuate dall'ASMN. In particolare dai dati si evidenzia che il numero di prescrizioni sono passate da 51.561 nel 2014 a 99.435 nel 2015.</p>
<p>7. Sistemi di prenotazione <i>Creazione di un numero verde per la prenotazione telefonica di tutte le tipologie di prestazioni di primo accesso ben visibile sul portale aziendale (entro 15.09.2015): comunicazione</i></p>	<p>È già attivo da tempo un numero verde al quale il cittadino può rivolgersi per prenotare tutte le prestazioni ambulatoriali di 1° accesso e comunque tutte le prestazioni oggetto di monitoraggio.</p> <p>Durante la chiamata al numero verde Cuptel, il cittadino viene informato dei minuti di attesa e del numero di utenti in coda. In caso di sovraccarico delle linee telefoniche, il sistema, dopo 10 minuti,</p>



<p><i>dei tempi di risposta durante l'attesa telefonica garantendo lo standard di 5 minuti</i></p> <p>7.1 Attivazione di un numero verde per le prenotazioni telefoniche</p> <p>7.2 Programma di formazione per operatori di call center</p>	<p>invita il cittadino a richiamare. Complessivamente la media di attesa per il cittadino si aggira a circa 3 minuti.</p> <p>Numero verde unico per le prenotazioni 800425036</p> <p>Numero verde unico per le disdette 800011328</p> <p>Le informazioni sono inserite anche sui siti internet aziendali</p> <p>Sono state organizzate due edizioni nel 2015.</p>
<p>8. Mancata presentazione</p> <p>Definizione di procedura specifica per comunicare chiaramente ai cittadini le modalità di recall, disdetta ed eventuale pagamento del malus</p>	<p>Sono stati strutturati e attivi gli applicativi informatici per garantire la tracciabilità della disdetta e l'invio al cittadino di una notifica di disdetta in qualunque punto abbia prenotato</p> <p>Dal 14 marzo 2016 è partita la campagna informativa per la disdetta.</p>
<p>9. Semplificazione delle codifiche nelle agende di primo accesso</p> <p><i>Semplificazione delle codifiche nelle agende di primo accesso, strutturate per specialità e non per singolo ambito/quesito diagnostico: eliminazione delle agende sub-specialistiche che non saturano tutta la loro offerta entro 31.12.2015 e di tutte le altre entro 31.03.2016.</i></p>	<p>Entrambe le Aziende, hanno strutturato le agende di primo accesso con denominazione senza quesito diagnostico o tratto anatomico. Per il 2° livello è attiva la presa in carico del cittadino da parte della Struttura con prenotazione diretta di eventuali prestazioni diagnostiche.</p>
<p>10. Presa in carico della struttura delle prestazioni inserite nelle agende di 2° livello</p>	<p>Il professionista prende in carico il paziente e prescrive direttamente quanto necessario per il completamento diagnostico</p>
<p>11. Incremento delle prestazioni di primo accesso offerte dai sistemi CUP nelle strutture pubbliche e accesso diretto ai punti prelievo</p> <p>11.1 Almeno l'80% delle prestazioni di primo accesso a CUP</p>	<p>Tutte le prestazioni di primo accesso sono prenotabili da tutti i sistemi CUP aziendali.</p> <p>Relativamente ai punti prelievo, in ogni distretto è presente un punto di libero accesso</p>
<p>12. Utilizzo finalizzato al recupero delle liste d'attesa della quota derivante dall'applicazione del 5%, ...</p>	<p>Presso l'Azienda Ospedaliera è stata applicata la trattenuta del 5 % sui compensi da attività di libera professione come previsto dal Decreto Legge 13 settembre 2012, n. 158, convertito in legge 8</p>



Pianificazione dell'utilizzo dei fondi aziendali, ...	<p>novembre 2012, n. 189.</p> <p>Per gli esercizi precedenti a quello in corso, le somme trattenute sono state contabilizzate creando un fondo a parte e utilizzate per le attività di recupero dei tempi di attesa.</p> <p>L'ASMN, ha inviato l'informativa alle OOSS, e per il 2015 ha una disponibilità del fondo pari ad Euro 254.211 (quota relativa al 2014).</p> <p>L'azienda ha destinato nel secondo semestre del 2015, le risorse accantonate a supporto delle azioni di contenimento delle liste di attesa attraverso :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rinnovo accordi prestazioni di simil-ALP • attivazione di contratti libero professionali (radiologia, endocrinologia e neurologia)
<p>13.a Utilizzo pieno delle potenzialità produttive e revisione piani di attività</p> <p>13.b Necessità di attivare sedute anche sabato e domenica e ore serali, per le prestazioni che a settembre hanno indice di performance inferiore al 90%.</p>	<p>Presso il distretto di Reggio Emilia l'attività ambulatoriale viene erogata in alcune sedi dal lunedì al venerdì per 12 ore. Sono stati valutati i piani di attività dei medici ospedalieri (riorganizzazione orari di lavoro) per valutare gli ambiti di possibile recupero/mantenimento per attività specialistica.</p> <p>Sono state attivate agende di garanzia nel giorno di sabato per visita gastroenterologia oltre a quelle già attivate (anche nei privati) per RMN, TAC, endoscopia digestiva.</p>
14. Overbooking dinamico	<p>Sulla base della valutazione dell'indice di abbandono di alcune prestazioni critiche (vis. fisiatrica, vis urologica, vis ortopedica, vis pneumologia e vis ginecologica) è stato attivato un percorso di overbooking aggiungendo, ad ogni agenda di prenotazione, 1 - 2 viste.</p>
15. Attivazione di prestazioni di l.p. a committenza aziendale a tariffa calmierata	<p>I responsabili della LP di AVEN si sono confrontati per presentare una proposta unitaria alla Regione. I responsabili della LP delle due aziende provinciali hanno nel frattempo inviato una comunicazione alle OOSS.</p>
16. Agende di garanzia nelle strutture pubbliche	<p>Sono state attivate agende di garanzia prevalentemente per le visite gastroenterologiche, ortopediche, ginecologiche, pneumologiche, fisiatriche, cardiologiche, RMN, Mammografie, visite neurologiche, oculistiche, endocrinologiche . I direttori di unità operativa sulla base della situazione dei tempi di attesa attivano agende al bisogno</p>
17. Coerenza tra volumi erogati in regime	<p>La libera professione individuale delle due Aziende rappresenta ad oggi ,una quota esigua dell'attività</p>



istituzionale e liste d'attesa e svolgimento della LP intramoenia	delle U.O. (1,41% AUSL e 2,40% per AOSMN). Alla luce dei dati di performance si ritiene pertanto che ad oggi non sia necessario ricorrere al blocco della LP.
18. Finalizzazione delle attività riconosciute come attività aggiuntiva al miglioramento dell'accessibilità alle prestazioni specialistiche	Per l'ASMN la quota di attività aggiuntiva finalizzata alla riduzione dei tempi di attesa è pari al 50,2 % nell'anno 2015
19. Strumenti informatici per il corretto percorso prescrizione-prenotazione-refertazione <i>19.1 Utilizzo sistematico degli strumenti informatici relativi alla prescrizione. Entro la fine del 2015 almeno il 90% delle prescrizioni siano dematerializzate.</i> <i>19.3 Applicativi per la prenotazione su CUP da parte degli specialisti</i> <i>19.4 Invio a SOLE del 100% dei referti digitali di diagnostica per immagini</i>	Dal mese di agosto 2015 è operativo l'applicativo informatico che consente l'emissione delle ricette DEMA. Sono stati effettuati corsi di formazione a tutti i professionisti aziendali e dai dati sull'anno 2015 il 99% delle prescrizioni su DEMA è andato a buon fine con esito positivo. vedi obiettivo n. 6 e n. 10 Raggiunto per le diagnostiche delle due aziende sanitarie della provincia.
20. Refertazioni in remoto	Avviata tele-refertazione per ECG. Il MMG effettua l'ECG in ambulatorio e viene refertato nella struttura ospedaliera.

Le due Aziende Sanitarie di Reggio Emilia hanno nominato un Team di professionisti a supporto del Programma interaziendale di intervento straordinario per il contenimento dei tempi di attesa, con funzione di analisi dei dati, elaborazione del piano, monitoraggio e verifica dell'efficacia delle azioni individuate, rimodulazione continua dell'offerta.

Inoltre presso l'ASMN si è costituito un board aziendale costituito dalla Direzione e dai professionisti delle specialità coinvolte al fine di valutare costantemente le azioni necessarie per garantire il raggiungimento degli obiettivi previsti dalla delibera 1056/2015.

Dal 1 Marzo 2013 è possibile prenotare una prestazione **tramite telefono cellulare** utilizzando il sistema My Cup, (un software che permette al cittadino di collegarsi direttamente agli sportelli Cup della Azienda USL senza spostarsi da casa) che al momento consente la prenotazione solo delle più comuni visite specialistiche; non è ancora possibile prenotare esami strumentali che presentino particolare complessità di prenotazione o richiedano la consegna di materiale all'utente.

Tramite il sistema di pagamento online è possibile pagare con carta di credito visite ed esami specialistici prenotati presso le strutture sanitarie dell'Azienda USL



di Reggio Emilia e dell'AO. Santa Maria Nuova. Il sistema BANKPASS Web consente, infatti, il pagamento del ticket o delle prestazioni eseguite in libera professione. Le modalità di pagamento delle prestazioni saranno le stesse attualmente previste dal servizio MYCUP di prenotazione col telefono cellulare:

- macchine riscuotitrici (utilizzando tessera TEAM)
- sportelli bancari del tesoriere (utilizzando tessera TEAM)
- “pagonline”, collegandosi al sito internet dell’Az. USL (www.ausl.re.it), dell’AO Santa Maria Nuova (www.asmn.re.it) o direttamente al sito www.pagonlinesanita.it

Per il cittadino che ha attivato il **Fascicolo Sanitario Elettronico**, una volta effettuato l’accesso, è possibile usufruire direttamente di altri servizi on line:

- prenotare online, gratis, alcune prime visite (ginecologica, oculistica, ortopedica, allergologica), diversi tipi di ecografie e di esami radiologici. La prenotazione si effettua attraverso il portale www.cupweb.it.
- pagare il ticket o la tariffa di visite ed esami erogati da professionisti del Servizio sanitario regionale in libera professione;
- conoscere indirizzo e orari del proprio medico o pediatra di famiglia.

Da luglio 2014 è attivo il servizio **“Referti online”** per gli esami di laboratorio. Il sistema permette ai cittadini, utilizzando il bar code presente sulla prenotazione, di accedere ai referti direttamente su Internet, da casa o dal proprio dispositivo mobile (cellulare smartphone, tablet).

Azioni di qualificazione e promozione dell’appropriatezza

Il progetti per il miglioramento dell’appropriatezza prescrittiva delle prestazioni di specialistica ambulatoriale vengono concordati tra l’Azienda Ospedaliera ASMN, l’Az.USL, i medici di medicina generale e, quando coinvolti nei percorsi, i pediatri di libera scelta e le Strutture private accreditate.

I protocolli già elaborati e diffusi in tutti i Distretti sono i seguenti:

- Management di alcuni quadri di patologia del tratto gastroenterico di forte impatto sulle cure primarie e indicazioni alle indagini di endoscopia digestiva.
- Appropriately della diagnostica di laboratorio: profili per la diagnosi e il follow up del diabete mellito.
- Diagnostica delle dislipidemie familiari.
- Criteri condivisi per l’accesso differenziato alla visita cardiologica + ecg secondo livelli di priorità.
- Criteri condivisi per l’accesso differenziato alla visita urologica secondo classi di priorità
- Management delle patologie tiroidee: criteri per una gestione condivisa tra cure primarie e 2° livello specialistico
- Appropriately prescrittiva della visita fisiatrica ortopedica e reumatologica neurochirurgica e terapia antalgica nei casi di gonalgia, spalla dolorosa, lombalgia e poliartralgie
- Appropriately delle richieste di visita allergologica e dei tests di diagnostica allergologica e management di alcune situazioni cliniche a rischio di inappropriately nel bambino e nell’adulto
- Criteri condivisi per l’accesso alla visita oculistica secondo livelli di priorità
- Criteri di elegibilità e di priorità per l’accesso all’intervento di cataratta



- Appropriately prescrittiva per la corretta applicazione dei criteri di accesso alle prestazioni di Endoscopia Digestiva
- Appropriately prescrittiva degli ecocolorodoppler dei vasi periferici e dei tronchi sovra aortici
- Criteri condivisi per l'accesso alla visita ORL secondo criteri di priorità
- Appropriately nella richiesta di TC, RM ed ecografie.

Board distrettuale per l'integrazione ospedale/territorio e per l'appropriately clinica

Dal 2011 è attivo, insieme all'AUSL di RE, un "Board distrettuale per l'integrazione Ospedale/Territorio e per l'appropriately clinica".

La responsabilità e il Coordinamento del Board saranno in capo al Direttore di Distretto.

Nel Board si prevede la presenza per il Distretto di Reggio Emilia (oltre che da altri interlocutori utili alla discussione e condivisione degli obiettivi organizzativi e di governo clinico) di:

- il Direttore del Dipartimento di Cure Primarie
- i Coordinatori di NCP
- il Direttore della Direzione Medica Ospedaliera ASMN
- Il Direttore della Direzione Infermieristica
- i Direttori dei Dipartimenti interessati
- i Responsabili Infermieristici dei Dipartimenti interessati
- il Direttore del Dipartimento Farmaceutico (o suo delegato di UFD)
- il Responsabile Infermieristico del Dipartimento di Cure Primarie
- gli specialisti ambulatoriali interessati (es. responsabile di branca)

Per l'anno 2015, gran parte del lavoro con i MMG è stato orientato al miglioramento dell'appropriately della prescrizione farmaceutica, al fine di ridurre i consumi e trattare alcune patologie, specialmente quelle cardio-vascolari, in maniera più efficace. In particolare i farmaci sui quali ci si è maggiormente concentrati sono stati statine, ACE-inibitori e sartani, e gli inibitori di pompa protonica.

Ricoveri programmati

L'Azienda Ospedaliera S. Maria Nuova di Reggio Emilia ha, da tempo, messo a punto un sistema di verifica dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero, utilizzando sistemi locali di gestione delle informazioni, nonché i dati raccolti attraverso il flusso SDO. Ha implementato tale flusso aggiungendo la raccolta informatizzata delle classi di priorità. Ha proceduto alla diffusione della informatizzazione delle liste d'attesa e delle agende di prenotazione, finalizzando tali processi al miglioramento dei tempi di attesa dei ricoveri in elezione.

Tuttavia in relazione al mantenimento dei tempi di attesa secondo gli standard regionali, le azioni messe in campo dall'Az. Ospedaliera sono diverse, dal controllo, monitoraggio e pulizia continua delle liste alle sedute aggiuntive operatorie, quando la situazione lo richiede.

L'esigenza di mantenere i tempi d'attesa per le patologie neoplastiche entro 30 giorni ha indotto a rivedere il regolamento relativo alla gestione e programmazione delle sale operatorie. Periodicamente, dopo aver preso visione delle liste di attesa informatizzate conservate presso la segreteria dipartimentale, vengono autorizzate

delle aggiuntive al fine di contenere i tempi d'attesa sia per intervento di neoplasia sia per tutti gli altri tipo di interventi richiesti dalla delibera regionale.

1.2. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

A seguito della delibera regionale 2040/2015 relativa alla riorganizzazione della rete ospedaliera si è provveduto a redigere un piano aziendale relativo alla conversione delle attività di day hospital, day surgery e ricovero ordinario programmato 0-1 giorno al regime ambulatoriale, anche per le patologie oncologiche. Inoltre, il passaggio al regime ambulatoriale ha richiesto delle modifiche del sistema informativo aziendale per prevedere anche la piena rendicontazione e remunerazione dei farmaci utilizzati attraverso il flusso FED.

Il piano prevede che nel corso del 2016, con diversi step (con inizio dal 1 aprile e termine il 30 settembre) verrà completato il trasferimento di tutta l'attività di DH medico (oncologico e non oncologico) in regime di Day Service Ambulatoriale.

Molta attività nel corso degli ultimi anni è stata già riconvertita da DH a DSA/Ambulatoriale ma in alcuni casi ciò non è stato possibile a causa della mancanza di codifica di alcune prestazioni nel Nomenclatore Tariffario regionale della Specialistica ambulatoriale.

Riordino della rete ospedaliera

La rete ospedaliera della Provincia di Reggio Emilia costituisce un sistema ben integrato tra le aziende sanitarie pubbliche e gli ospedali privati accreditati, sviluppatosi in coerenza con una programmazione orientata ad eliminare le ridondanze nell'ambito dell'offerta e strutturata per dare un'adeguata risposta ai bisogni di cura ospedaliera espressi dal territorio di riferimento.

Le due Aziende perseguono un progetto complessivo di offerta dei servizi partendo dalla centralità del cittadino e della comunità provinciale. Accomuna il lavoro delle Aziende la condivisione delle strategie ed il disegno complessivo di offerta cui è stata data definizione in modo coordinato:

- il rispetto delle diversità e delle competenze specifiche che si traduce nella ricerca permanente di sinergie tecniche ed organizzative ai fini della economicità e dell'appropriatezza dell'offerta di servizi e della valorizzazione delle eccellenze;
- la costruzione, attraverso azioni comuni di ricerca, di informazione e formazione, della cultura della promozione della salute verso i professionisti, i cittadini-pazienti e la comunità tutta;
- la visione globale della persona che si traduce organizzativamente nell'attenzione alla garanzia dei percorsi di cura e nell'accompagnamento del paziente, nello sviluppo di azioni di promozione della salute e di coinvolgimento e responsabilizzazione della persona ed il suo contesto rispetto al percorso di cura;
- la ricerca di efficienza ed efficacia su tematiche strategiche e innovative per la vita aziendale attraverso azioni concordate e/o gestite in comune.

Il modello di riferimento è quello della rete, che prevede la definizione di percorsi clinico-assistenziali centrati sul paziente con l'obiettivo di garantire una maggiore appropriatezza clinica ed organizzativa ed il monitoraggio costante degli indicatori di outcome clinico ed organizzativo. In questo contesto, è fondamentale la



centralizzazione presso l'Azienda Ospedaliera della casistica più complessa ed il decentramento delle funzioni di base, nonché di alcune attività specialistiche compatibili con il service mix di ogni struttura. Pertanto ciascun ospedale del presidio provinciale ha consolidato i servizi necessari al soddisfacimento dei bisogni della popolazione di riferimento e sviluppato funzioni e competenze distintive per ambiti territoriali più ampi.

Per la loro collocazione geografica, gli ospedali di Scandiano e di Castelnuovo Monti hanno sviluppato forme di collaborazione e più stretta integrazione operativa con l'Azienda Ospedaliera, in particolare nell'area chirurgica. Di seguito le principali funzioni integrate tra ASMN e C. M0nti:

- Ortopedia
- Ostetricia e Ginecologia
- Chirurgia Senologica
- Urologia
- Anestesia e Rianimazione
- Pediatria
- Cardiologia
- Laboratorio Analisi

Mentre le funzioni integrate tra Scandiano e ASMN sono:

- Laboratorio Analisi
- Chirurgia Senologica

L'obiettivo fondamentale è il consolidamento di servizi e prestazioni di qualità, in sicurezza per pazienti ed operatori, garantendo l'acquisizione ed il mantenimento di professionalità e competenze cliniche appropriate ed adeguate alle esigenze ai bisogni della popolazione locale.

Nella logica della integrazione tra Strutture sono stati costituiti due Dipartimenti Interaziendali: il DEU, Dipartimento interaziendale di Emergenza-Urgenza, e il Dipartimento di Diagnostica per Immagini e Medicina di Laboratorio. Il primo gestisce l'attività di Emergenza Territoriale nonché le attività di Pronto Soccorso ospedaliero; il secondo tutte le attività diagnostiche radiologiche e per immagini e tutta l'attività laboratoristica.

Ciò che guida la gestione, in relazione alla Missione aziendale, è la costruzione e la partecipazione ad un sistema integrato di assistenza ospedaliera in rete, che tende a dare risposta, nell'ambito provinciale, ai bisogni di ricovero e cura con servizi di qualità confrontabili nei vari ospedali, sostenendo in tal modo equità nell'accesso, uguaglianza e affidabilità nelle risposte ai cittadini e ad integrarsi nel sistema provinciale e regionale delle funzioni di alta specialità.

Le UU.OO. e i professionisti ospedalieri dell'AUSL e dell'ASMN, oltre alla funzione di degenza, partecipano in modo significativo alla erogazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, anche attraverso percorsi diagnostici e terapeutici complessi, organizzati secondo la modalità del Day Service. Inoltre, gli ospedali delle due Aziende partecipano alla gestione delle attività diagnostiche e ai percorsi terapeutici degli screening del tumore della mammella, della cervice uterina e del colon-retto.



Appropriatezza taglio cesareo e induzioni

A fine 2015 è stato costituito un gruppo di lavoro interaziendale che nel corso del 2016 analizzerà le cartelle cliniche delle gravide collocabili nelle classi 2a, 2b, 4a, 4b e 5 di Robson per valutare l'appropriatezza nel ricorso al Taglio Cesareo e nelle induzioni praticati nel corso del 2015 presso i punti nascita della Provincia. Il gruppo di miglioramento sarà costituito da medici ginecologi, ostetriche, direzioni mediche, responsabili qualità, statistici, neonatologi delle due aziende della provincia con la supervisione di un membro esterno, ginecologo di un'Azienda regionale.

Si avranno come riferimento gli indicatori regionali e nazionali, standard del Piano Nazionale Esiti, Progetto Bersaglio e la Linea Guida Interaziendale sull'Appropriatezza dell'Assistenza al Travaglio di Parto aggiornata con protocollo AUSL n. 22887 del 07/03/2013.

Progetto bersaglio e cruscotto indicatori

Nel 2015 un gruppo di lavoro aziendale ha predisposto un cruscotto di area materno infantile per monitorare l'andamento dei principali indicatori confrontandoli con riferimenti previsti da normativa (DM 2 aprile 2015, n.70), standard regionali, progetto bersaglio, indicatori griglia LEA ecc. Gli indicatori sono stati presentati nel Programma Interaziendale Materno Infantile (PIAMI), sono pubblicati e disponibili con aggiornamento semestrale sulla intranet dell'Azienda Santa Maria Nuova. Tra gli altri indicatori si misurano:

- Appropriatezza del Taglio Cesareo (%),
- TC iterativi (%),
- Percentuale di parti cesarei primari (da CEDAP),
- Percentuale di parti cesarei primari,
- Appropriatezza induzione sul totale dei parti (%),
- Appropriatezza induzione (%),
- Accesso alle metodiche di Controllo del dolore in travaglio (%),
- Assistenza alla gravidanza fisiologica da parte dell'ostetrica (%),
- PMA nei parti (%), Prematurità (%),
- Appropriatezza dell'episiotomia (%),
- Conduzione del travaglio (%),
- Tasso di Mortalità infantile (*1000 nati),
- Tasso di Mortalità neonatale (*1000 nati),
- Tasso di Mortalità perinatale (*1000 nati),
- Percentuale di parti cesarei depurati (NTSV),
- Percentuale di parti cesarei nella classe 1 di Robson,
- Percentuale di parti cesarei nella classe 2a di Robson,
- Percentuale di parti cesarei elettivi sul totale dei parti depurati,
- Percentuale di parti vaginali indotti,
- Percentuale di episiotomie depurate (NTSV),
- Percentuale di parti operativi (uso di forcipe o ventosa),
- Asfissie gravi peri/intra-partum (*1000 neonati),
- Percentuale ricoveri sopra soglia per parti.



Assistenza neonatale

Il 28.12.2015 con protocollo ASMN n. 29664/2015 (nota protocollo n. 112573/2015 dell'AUSL) è stata diffusa una nota a firma del Responsabile del Programma Interaziendale Materno Infantile con formalizzazione delle procedure già in essere di STAM e STEN in ottemperanza a quanto previsto dalla DGR 901/2015 in ordine all'attuazione del regolamento di riordino ospedaliero, procedure redatte secondo le indicazioni approvate con DGR 1603/2016 e condivise tra i sanitari ASMN e AUSL. Già nel corso del 2012 e del 2013, le Direzioni delle due Aziende AUSL e ASMN hanno condiviso l'avvio del progetto di attivazione dello STEN (Servizio di Trasporto di Emergenza Neonatale) provinciale, che è divenuto operativo a partire da settembre 2013.

In ottobre 2015, a livello interaziendale, si è provveduto ad effettuare l'audit del STEN per l'anno 2015. Dal 1 settembre 2013 al 30 settembre 2015 sono stati effettuati 96 ricoveri presso la Noematologia ASMN di neonati provenienti dalla provincia: di questi, il 27% (n. 26) sono stati effettuati con procedura STEN, mentre il 73% (n. 70) si configuravano come trasporti tradizionali. Tutti gli STEN effettuati nel corso del 2015 sono stati appropriati: il 33.3% degli STEN attivati è stato annullato dopo la partenza: 1 per rivalutazione clinica del neonato e 2 per decesso. Le principali motivazioni che hanno indotto la richiesta di STEN sono state le seguenti: asfissia, cardiopatia, distress respiratorio, prematurità, sepsi e basso peso. Il tempo necessario (compresi partenza, arrivo, ripartenza e rientro) sono stati nel 2015 di 3.06 ore. Rispetto al 2014 i punti di forza che hanno caratterizzato il 2015 sono stati un miglioramento dell'assistenza al neonato nei centri periferici, un miglioramento della collaborazione tra gli operatori sanitari, della trasmissione dei dati clinici ed anamnestici ed un netto miglioramento della compilazione e archiviazione della documentazione dopo introduzione della cartella STEN.

Lo STAM è stato formalizzato con procedura interaziendale nel 2013; in occasione dell'incontro interaziendale di audit STEN di ottobre 2015 è stata programmato la raccolta dei dati e l'audit STAM per il 2016.

Tumore della mammella

Nella provincia di Reggio Emilia, l'Azienda Ospedaliera-IRCCS e l'Azienda USL, hanno elaborato, condiviso ed applicato un PDTA sul carcinoma della mammella che è stato formalizzato per la prima volta a maggio 2011 ed aggiornato con successive revisioni nell'agosto 2014.

La chirurgia della mammella nella nostra Provincia viene effettuata presso l'Azienda Ospedaliera e presso gli ospedali AUSL di Scandiano e Guastalla. Presso l'ASMN e l'ospedale di Scandiano operano da alcuni anni i professionisti dell'équipe della Chirurgia Senologica ASMN. A tale équipe è afferito, a partire dal mese di novembre 2015 anche un chirurgo senologo di Guastalla. Pertanto, da novembre 2015, tutti gli interventi di chirurgia della mammella sono eseguiti dalla stessa équipe che opera su 3 sedi in base alla residenza della donna, alla complessità dell'intervento e alla disponibilità delle sedute operatorie. Gli interventi effettuati dall'équipe superano ampiamente i 150 interventi chirurgici all'anno e la clinical competence dei chirurghi rispetta le indicazioni contenute nelle Linee di indirizzo nazionali, nonché nel Decreto n.70/2015. Si precisa che, come conseguenza della condivisione delle modalità organizzative e dei professionisti dedicati alla chirurgia senologica, nel corso del 2016, la casistica effettuata presso i 3 ospedali provinciali



sarà complessivamente assegnata all'Azienda Ospedaliera individuando un unico centro funzionale di produzione dei DRG relativi agli interventi per carcinoma mammario.

Frattura collo femore

Relativamente alla percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 2 giorni dal ricovero, sul totale degli operati, la % riferita all'anno 2015 (pre-consuntivo tratto dal nostro cruscotto interno) è pari all'82,90%. Nell'anno 2014 era pari al 74,12%.

1.3. Piattaforme logistiche ed informatiche più forti

Prescrizione dematerializzata

Nel rispetto delle indicazioni regionali sono stati implementati gli strumenti informatici per consentire ai medici prescrittori di utilizzare la ricetta dematerializzata in ordine alla prescrizione sia di farmaci sia di prestazioni di specialistica ambulatoriale.

Sono stati effettuati diversi corsi formativi sul territorio provinciale che hanno coinvolto tutto il personale medico oltre alla possibilità di consultare manuali on line.

Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)

Nel 2015 l'invio dei referti verso il circuito SOLE/FSE è proseguito attestandosi sul 100% degli invii. Questo nei limiti dei vincoli imposti dalle politiche di privacy interaziendali.

L'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia è integrata da tempo con il sistema PagonLine/Payer di RER per il pagamento on line delle prestazioni sanitarie che pertanto costituisce funzionalità disponibile su FSE.

Per quanto attiene al servizio di prenotazione online CWR (con accesso via FSE), le Aziende di Reggio Emilia, che condividono il sistema CUP provinciale, hanno provveduto a configurare sul CUP integratore la totalità delle prestazioni erogate (con la sola esclusione del laboratorio in quanto in accesso diretto)

Anagrafe Regionale Assistiti (ARA)

In linea con l'evoluzione delle tempistiche del progetto regionale ARA, l'Azienda ha fornito i riferimenti e le informazioni tecniche necessarie affinché la società CUP2000, su mandato della Regione, potesse approfondire il quadro tecnico ed emettere, come già avvenuto, richiesta di offerta nei confronti del fornitore dell'Anagrafe Assistiti di AUSL RE che è condivisa con AOSP RE.

L'attivazione dei servizi di refertazione digitale sul totale delle strutture del Dipartimento Diagnostica per Immagini è da tempo completato e l'invio di tali referti verso il circuito SOLE (e conseguentemente su FSE) è attestato sul 100% nei limiti dei vincoli imposti dalle politiche di privacy interaziendali.

Fatturazione Elettronica

Dal 2 gennaio 2015, l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia ha anticipato in via sperimentale l'applicazione della norma nazionale (Decreto Legge n. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89) che introduceva l'obbligo della fatturazione elettronica nei rapporti con i propri fornitori a far data



dal 31 marzo 2015. Questa Amministrazione ha altresì predisposto per i libero-professionisti dell'Azienda una guida per la compilazione della fattura elettronica; il documento è nato con l'obiettivo di facilitare la redazione del file XML, attraverso l'esposizione di esempi di compilazione dei campi più rilevanti, nello stesso ordine in cui figurano all'interno del tracciato FatturaPA.

Inoltre, l'Azienda, in collaborazione con Intercent-ER, sta lavorando alla diffusione dell'ordine elettronico di fatturazione e all'inserimento negli applicativi aziendali dei documenti relativi al ciclo di approvvigionamento, secondo quanto previsto dalla DGR 287/2015.

118 e Centrali Operative - Rendicontazione della gestione del Progetto

Nel 2014 si è conclusa la fase di concentrazione delle attività delle centrali operative 118. A regime le singole centrali ricevono le chiamate di emergenza e gestiscono l'invio dei mezzi di soccorso indipendentemente dal territorio da cui originano le chiamate stesse o dove sono collocati i mezzi di soccorso. Nel 2016 si completerà il percorso che garantisce continuità e rapidità di risposta del sistema 118 anche nel caso di interruzione al funzionamento di una delle tre centrali o in caso di eccesso di chiamate in un singolo territorio (per quanto concerne il progetto disaster recovery). A tal fine nel 2015, per l'Area Emilia Ovest sono state unificate le modalità di ricezione e gestione informatizzata (classificazione eventi, modalità di intervista, risposta, ...) attraverso l'unificazione dell'algoritmo informatizzato di gestione delle chiamate delle tre centrali operative 118 di Parma, Piacenza e Reggio Emilia. L'Azienda Ospedaliera ASMN di Reggio Emilia ha partecipato al gruppo di progetto delineato nel documento sulla concentrazione delle centrali 118 Piacenza Parma e Reggio, e a Bologna per Bologna, Modena e Ferrara.

Nel mese di febbraio del 2015 dopo una lunga fase di progettazione e concertazione con gli Enti del volontariato è stata implementata la Centrale Trasporti Reggio Emilia Soccorso (Centrale Interospedalieri Provinciale) e una flotta di mezzi dedicati ai trasporti ordinari. La Centrale è oggi il riferimento per i trasporti intraospedalieri generati da ASMN ed interospedalieri e da tutti gli Ospedali della provincia. Garantisce il servizio di prenotazione e gestione dei trasporti a piedi intraospedalieri dell'ASMN e su ruota generati da ASMN e dagli Ospedali della Periferia.

Rilevazione costi di gestione della rete radio 118 - consuntivo 2015

RETE RADIO		
Voce	Consuntivo 2015	Indicare sinteticamente caratteristiche dell'intervento
Tassa di concessione	€ 10.450,84	Pagamento in un'unica soluzione
Canoni locazione siti	€ 1.945,56	Locazione riferita al sito di Gottano di Vetto (RE)
Sostituzione apparati fissi e mobili	€ 62.372,50	Sostituzione ed integrazione di apparati radio veicolari, stazioni fisse e portatili. Ditta manutentrica Com.El di Parma
Manutenzione apparati fissi e mobili	€ 71.401,20	Pagamento in 4 rate trimestrali da € 16.637,44 IVA compresa + € 4.851,40 annui per sistema telecontrollo
Ricanalizzazione impianti radio	€ 22.570,00	Riprogrammazione di codici su tutti i dispositivi radio fissi e mobili c/o le sedi di tutti gli Enti in Convenzione
Acquisto/locazione, canoni e utenze di apparati di telefonia mobile dedicati all'attività d'emergenza	€ 18.395,35	Include apparati e SIM in Convenzione Intercent-ER e costi di traffico fonia e dati fra Centrale e UU.OO.MM.
Costi di gestione organizzativa, tecnica ed amministrativa della rete (non superiori al costo di un coordinatore inf.co e di 0,5 collaboratori amm.vi per ogni milione di abitanti)	€ 34.513,00	Pari a 0,5 coordinatore inf.co (costo az.le - agg. 2013) + 0,25 coadiutore amm.vo (costo az.le - agg. 2013)
Altri costi (indicare)	€ 6.021,12	
TOTALE ANNO 2015	€ 227.669,57	



Centralizzazione emergenze

La rete ospedaliera della Provincia di Reggio Emilia costituisce un sistema ben integrato tra le aziende sanitarie pubbliche e gli ospedali privati accreditati, sviluppatosi in coerenza con una programmazione orientata ad eliminare le ridondanze nell'ambito dell'offerta e strutturata per dare un'adeguata risposta ai bisogni di cura ospedaliera espressi dal territorio di riferimento.

Le due Aziende perseguono il disegno del sistema curante inteso come progetto complessivo di offerta dei servizi partendo dalla centralità del cittadino e della comunità provinciale. Accomuna il lavoro delle Aziende la condivisione delle strategie ed il disegno complessivo di offerta cui è stata data definizione in modo coordinato:

- il rispetto delle diversità e delle competenze specifiche che si traduce nella ricerca permanente di sinergie tecniche ed organizzative ai fini della economicità e dell'appropriatezza dell'offerta di servizi e della valorizzazione delle eccellenze;
- la costruzione, attraverso azioni comuni di ricerca, di informazione e formazione, della cultura della promozione della salute verso i professionisti, i cittadini-pazienti e la comunità tutta;
- la visione globale della persona che si traduce organizzativamente nell'attenzione alla garanzia dei percorsi di cura e nell'accompagnamento del paziente, nello sviluppo di azioni di promozione della salute e di coinvolgimento e responsabilizzazione della persona ed il suo contesto rispetto al percorso di cura;
- la ricerca di efficienza ed efficacia su tematiche strategiche e innovative per la vita aziendale attraverso azioni concordate e/o gestite in comune.

Realizzazione di un sistema informatizzato unitario per la gestione delle risorse umane delle Aziende Sanitarie

In linea con l'evoluzione delle tempistiche del progetto regionale GRU, l'Azienda Ospedaliera RE ha contribuito con un proprio rappresentante al gruppo di lavoro che coordina l'iniziativa. Ha, inoltre, fornito collaborazione tecnica e le informazioni strutturate necessarie affinché fosse possibile, per il gruppo regionale e la società CUP2000, svolgere la ricognizione sulle fonti normative e contrattuali che regolano i diversi istituti, riconducibili principalmente allo stato giuridico ed al trattamento economico del personale.

Nell'ottica di collaborazione di cui sopra, l'Azienda Ospedaliera RE si è proposta come sperimentatrice della procedura turni che farà parte della nuova piattaforma regionale.

1.4. Gestione del patrimonio e delle attrezzature

Nel corso del 2015 è stato avviato, in collaborazione con l'Azienda USL di Bologna, un progetto per l'individuazione di strumenti per la valorizzazione del patrimonio immobiliare delle aziende sanitarie. In attesa che venga predisposto il progetto in oggetto, cui le aziende saranno chiamate a collaborare, occorrerà prestare particolare attenzione al piano investimenti.

L'Azienda, nell'arco dell'ultimo decennio, ha attuato un piano di ammodernamento strutturale e tecnologico con lo scopo di:



- adeguare l'offerta dei servizi ai mutati bisogni dei cittadini e della collettività;
- garantire risposte appropriate ed efficaci in ambienti in grado di offrire elevati standard di comfort alberghiero e sempre maggiori garanzie per la sicurezza e la salute degli Operatori;
- ottemperare alle norme in materia di autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie in attuazione della L.R. 34 del 12.10.1998;
- provvedere al rinnovamento e miglioramento tecnologico.

In questo contesto, particolare rilievo assume il governo degli investimenti e della gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico, in applicazione delle linee di indirizzo fornite dalla Regione.

1.5. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso del 2015 è proseguito da parte dell'Azienda Ospedaliera l'impegno per consolidare la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello regionale, un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria) e a medio lungo termine (mutui).

L'art.9 comma 1 del D.P.C.M. 22 settembre 2014 avente ad oggetto "Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su internet dei dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi e consuntivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni" prevede la pubblicazione, con cadenza annuale e a decorrere dal 2015 anche trimestrale, di un indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture denominato "indicatore della tempestività dei pagamenti".

L'indicatore, come indicato dal citato D.P.C.M., è ottenuto attraverso un processo di tracciabilità della spesa ed è calcolato come "la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura, calcolata a 60 gg dalla data di ricevimento della stessa, o richiesta equivalente di pagamento, e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento". Se l'indicatore è superiore allo zero significa che le fatture sono state pagate oltre la data di scadenza delle stesse.

1.6. Il miglioramento del sistema informativo contabile

Nel corso del 2015 l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, tenuto anche conto delle indicazioni e delle linee guida regionali, si è impegnata:

- nel perfezionamento delle modalità di applicazione dei principi di valutazione specifici e dei principi contabili generali ed applicati per il settore sanitario;
- nel miglioramento delle modalità di compilazione degli schemi di bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- nella verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, nonché delle indicazioni regionali;
- nell'implementazione e nel corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- nella puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP ed LA.



L'azienda è stata altresì impegnata nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei rispettivi bilanci, anche in funzione della predisposizione del Bilancio Consolidato regionale, delle riconciliazioni/raccordi tra la contabilità economico patrimoniale degli Enti del SSR e la contabilità finanziaria della Regione, nonché nella corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra aziende sanitarie e tra aziende sanitarie e GSA, necessaria per assicurare le quadrature contabili indispensabili per la redazione del bilancio consolidato regionale che deve rappresentare, in maniera rigorosa, la situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Sistema sanitario regionale.

Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle aziende sanitarie

Per le aziende sanitarie, nel corso del 2015, è proseguito l'impegno nell'assicurare la complessiva attuazione del PAC regionale, nel rispetto delle azioni e della tempistica previste nel Piano attuativo approvato con la DGR n. 150/2015.

L'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, tenuto conto delle indicazioni regionali e degli esiti della valutazione straordinaria dello stato delle procedure amministrativo-contabili, è stata impegnata:

- a perfezionare gli strumenti e le procedure tecnico-contabili propedeutici all'avvio del percorso di certificabilità dei bilanci;
- a recepire ed applicare le indicazioni contenute nelle linee guida regionali, tempo per tempo disponibili;
- a redigere, adeguare e formalizzare le procedure amministrativo-contabili ed i regolamenti aziendali coerentemente con i requisiti minimi comuni definiti dalle linee guida regionali;
- ad implementare, applicare e verificare le procedure amministrativo-contabili aziendali delle aree oggetto delle linee guida regionali;
- a procedere al progressivo perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico-contabili, migliorando ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno.

Qualità dei dati di Contabilità Analitica

Nel corso del 2015 il Servizio Controllo di Gestione si è impegnato ad assicurare, nella compilazione dei modelli ministeriali e regionali di contabilità analitica, la corretta contabilizzazione dei dati richiesti, garantendo la quadratura e riconciliazione tra CO.GE e CO.AN, nel rispetto delle scadenze previste.

2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Il contesto nel quale si agisce con l'acquisizione di beni e servizi deve tenere in considerazione un mondo imprenditoriale (fornitori) a fronte del quale la nostra organizzazione aziendale e di area vasta diventa un elemento sempre più determinante nella costruzione di programmi e progetti tesi al soddisfacimento delle esigenze manifestate dai nostri interlocutori interni. Per questo si è perseguito da tempo l'obiettivo di dotarsi di strumenti analitici e interpretativi per identificare gli attori e il contesto relazionale e i conseguenti strumenti strategici e progettuali.

La progressiva moltiplicazione degli interessi e dei bisogni rendono infatti necessaria la costruzione di percorsi progettuali condivisi, basati su un'attenta



identificazione degli attori e sulla sperimentazione di strategie di interazione tra portatori di interesse diversi.

Emerge ancora una volta l'importanza del lavoro in comune, concetto riferito al quotidiano rapportarsi con i colleghi del servizio e con la realtà di area vasta, dove l'obiettivo è quello di offrire ai nostri interlocutori interni e di riflesso agli utenti, servizi complessi in cui l'assistenza deve coordinarsi e integrarsi con altre dimensioni di intervento.

Lo strumento pratico adottato in merito a quanto sopra esposto è la progettazione condivisa, attraverso l'analisi del contesto, i bisogni, gli attori e le risorse disponibili. A questo segue la redazione di un programma, ovvero l'identificazione e la programmazione delle diverse attività, la realizzazione vera e propria di tutte le azioni stabilite e infine il monitoraggio, che prevede la verifica e la valutazione dei risultati ottenuti e delle risorse messe in campo. Per dare seguito al tutto si è agito tramite l'applicazione di una serie di procedure e di strumenti che sono serviti a organizzare interventi in maniera logica, prevedendo quanto più possibile le diverse fasi di sviluppo, in relazione agli obiettivi e alle risorse date.

E' stato importante anche nel 2015 confermare il sistema di relazioni interne in base al quale si agisce in modo da rendere chiari ruoli e mansioni di ognuno e raggiungere gli obiettivi senza disperdere risorse.

Come negli anni precedenti, l'attività si è articolata attraverso acquisizioni su vari livelli che possono essere catalogati per: valore economico, tipologia di bene o servizio acquisito, forma di acquisizione e strumento utilizzato.

Si fornisce di seguito una breve sintesi sui risultati ottenuti attraverso il lavoro, in Area vasta, del Dipartimento Interaziendale Acquisti (D.I.A.) rispetto agli obiettivi prefissati.

- Obiettivo n° 91 gare da attivare
- Risultato n° 85 gare attivate
- Aggiudicazione dell'80% delle procedure già attivate al 1° gennaio 2015 o avviate in corso d'anno (2015) che secondo i tempi standard indicati nel regolamento prevedano una aggiudicazione entro il 31 dicembre 2015.
- Obiettivo n° 122 gare da aggiudicare
- Risultato n° 111 gare aggiudicate

I dati di spesa progressiva nel corso degli anni sono i seguenti:

- SPESA STORICA COMPLESSIVA € 162.000.000 CIRCA
SPESA STORICA ANNUALIZZATA € 49.300.000 CIRCA
- AGGIUDICATO COMPLESSIVO € 130.500.000 CIRCA
AGGIUDICATO ANNUALIZZATO € 40.500.000 CIRCA
- RISPARMIO POTENZIALE COMPLESSIVO € 31.500.000 CIRCA
RISPARMIO POTENZIALE ANNUALIZZATO € 8.800.000 CIRCA

PERCENTUALE RIDUZIONE: 19,5%



Si tratta dell'anno nel quale sono state aggiudicate il maggior numero di procedure e si è conseguito il miglior risultato economico, considerando che la media degli anni precedenti dal 2009 al 2014 era di 15% circa.

SOPRA SOGLIA COMUNITARIA

Procedure negoziate aziendali

- ▶ Contratto per la fornitura di sacche multiprelievo di farmaci, chemioterapici antiblastici e realizzazione di un laboratorio centralizzato di preparazione
Procedura negoziata. Aziendale
- ▶ Contratto per la garanzia, l'assistenza e la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti di rilevazione incendio e supervisione, videosorveglianza, controllo accessi e presenze. Procedura negoziata
- ▶ Procedura negoziata assegnazione contratto manutenzione full risk apparecchiature radiologiche PHILIPS SPA.

Procedure negoziate AVEN

- Procedura negoziata assegnazione contratto triennale fornitura servizi professionali di assistenza e sviluppo software per il sistema di Cartella Clinica Informatizzata Matilde. AVEN
- Procedura negoziata assegnazione contratto triennale assistenza e sviluppo per il sistema informatico Laboratorio Unico Virtuale (LUV) in ambito provinciale e interaziendale occorrente all'Unione d'acquisto tra le aziende associate all'Area Vasta Emilia Nord
- Procedura negoziata per l'assegnazione del contratto di assistenza e manutenzione software per varie procedure, occorrenti all'Unione d'Acquisto tra le Aziende Associate all'Area Vasta Emilia Nord.
- Procedura negoziata assegnazione contratto manutenzione e assistenza acceleratori lineari e sistemi informatici occorrenti all'Unione d'acquisto tra le aziende associate all'Area Vasta Emilia Nord. Cod. CIG QUADRO 65078206F3
- Procedura negoziata contratto assistenza tecnica evolutiva sistema PACS
- Procedura negoziata contratto assistenza tecnica evolutiva sistema RIS PACS

Procedure centralizzate in AVEN gestite come azienda capofila

- ❖ Procedura ristretta Servizio di pulizia e sanificazione ambientale Azienda Ospedaliera ASMN, Azienda Sanitaria Locale di Modena, Ospedale di Sassuolo, Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
- ❖ Procedura aperta Fornitura in service di sistemi diagnostici per l'estrazione di acidi nucleici (DNA-RNA)-Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia -Azienda Ospedaliera di Modena-Azienda Ospedaliera di Parma
- ❖ Procedura aperta Rilevazione dati ambulatoriali Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia e Azienda Ospedaliera di Parma
- ❖ Procedura aperta per la fornitura in service di sistemi per iniezione mezzi di contrasto in emodinamica
- ❖ Procedura aperta per la fornitura di sistemi in service per l'esecuzione di esami in citoflorimetria a flusso
- ❖ Procedura aperta per il servizio di ristorazione Azienda Usl ASMN



- ❖ Procedura aperta per la fornitura di stampati Azienda Usl di Reggio Emilia-ASMN -Azienda USL di Parma
- ❖ Procedura aperta per la fornitura di FACOEMULSIFICATORE
- ❖ Procedura negoziata per l'assegnazione del contratto fornitura servizi assistenza e sviluppo software per varie
- ❖ procedure, occorrenti all'Unione d'Acquisto tra le Aziende Associate all'Area Vasta Emilia Nord.
- ❖ Procedura negoziata per l'assegnazione dei servizi professionali di manutenzione e assistenza software per varie
- ❖ procedure, occorrenti all'Unione d'Acquisto tra le Aziende Associate all'Area Vasta Emilia Nord. Cod.
- ❖ Procedura negoziata Manutenzione, assistenza e sviluppo per il sistema informatico di Laboratorio Unico Virtuale
- ❖ (LUV) di ambito provinciale e interaziendale in Unione d'acquisto tra le Aziende associate AVEN. Procedura
- ❖ negoziata.
- ❖ Procedura negoziata per l'affidamento del contratto di assistenza, garanzia, manutenzione, ordinaria e
- ❖ straordinaria degli impianti di rilevazione incendio e supervisione, videosorveglianza, controllo accessi e
- ❖ presenze.
- ❖ Procedura negoziata Servizi professionali di assistenza e manutenzione sistema hardware e software di gestione
- ❖ dei terminali portatili di somministrazione farmaci (esclusiva) in Unione d'acquisto tra le Aziende associate AVEN.

Procedure aziendali

- Procedura aperta per la fornitura gestione in service di pacchi procedurali (TNT e accessori) sterili monouso
- occorrente ai comparti operatori e sale parto dell'azienda ospedaliera ASMN IRCCS di Reggio Emilia
- Procedura aperta per la stipula di mutuo ventennale occorrente all'Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia
- Procedura aperta per la fornitura a somministrazione di sistemi per videoendoscopia e noleggio sistema informatico
- Procedura aperta per la fornitura a somministrazione di tavoli operatori
- Procedura ex art. 30 D.lgs. 163/2006 per la concessione d'uso di spazi da adibire a sportello bancario e bancomat

SOTTO SOGLIA COMUNITRIA

Procedure centralizzate in AVEN gestite come azienda capofila

- Fornitura a somministrazione di elettrobisturi
- Fornitura a somministrazione di apparecchiature per anestesia e monitor paziente
- Fornitura di pane fresco
- Servizio di segreteria organizzativa convegni e gestione offerta formativa esterna



- Servizio di assistenza tecnica, di manutenzione ordinaria e di manutenzione straordinaria per tutte le attrezzature, le macchine e gli utensili, della cucina e della mensa aziendale
- Fornitura di trocar ottici monouso per videolaparoscopia (da concludere nei primi mesi del 2016)
- Fornitura a somministrazione di colonne per videolaparoscopia e telecamera per videolaparoscopia (da concludere nei primi mesi del 2016)
- Fornitura a somministrazione di cateteri per radiofrequenza Halo Barrett (da concludere nei primi mesi del 2016)
- Fornitura in service di sistema software Parma (da concludere nei primi mesi del 2016)

Gare aziendali (cottimi fiduciari)

- Acquisto di implementazione e fornitura di un sistema di accoglienza e gestione code per ASMN-IRCCS
- Nolo sistema per videobroncoscopia per S.C. di Pneumologia
- Fornitura a somministrazione di apparecchiature per sala operatoria di Ostetricia e Ginecologia
- Fornitura a somministrazione di monitor multiparametrici e sistemi di monitoraggio
- Fornitura a somministrazione di travi testaleto per Ortogeriatrics
- Servizio di fornitura pasti
- Fornitura di prodotti in TNT non sterile non compresi in convenzione Intercent-ER
- Fornitura e installazione di n. 1 sistema laser per TAC simulatore per radioterapia
- Fornitura potenziamento di Storage San EMC VNX5400 e dispositivo di backup EMC DataDomain
- Fornitura ed installazione a somministrazione di componentistica HP
- Fornitura a lotto unico lotto di prodotti Cisco

Affidamenti diretti aziendali

- ✓ Servizio di gestione e trasporto di prodotti per dialisi presso ULC
- ✓ Fornitura a somministrazione di accessoristica endoscopica Olympus per Endoscopia Digestiva
- ✓ Fornitura a somministrazione di endoprotesi aortica Nellix per Chirurgia Vascolare
- ✓ Fornitura a noleggio di un sistema per stereotassi digitale completo di tavolo paziente
- ✓ Fornitura a somministrazione di schede ricaricabili per apparecchiature Compodock per Medicina Trasfusionale
- ✓ Fornitura di software CANOPO per la sicurezza sul lavoro per Servizio di Prevenzione e Protezione
- ✓ Ampliamento delle licenze del software gestionale CLINGO per Ingegneria Clinica
- ✓ Fornitura a somministrazione di dispositivi medici Veritas Collagen Matrix per Chirurgia Senologica Interaziendale



- ✓ Fornitura a somministrazione di trapani regolabili e punch monouso per chirurgia lamellare per S.C. di Oculistica (conclusa 2016)
- ✓ Fornitura a somministrazione di materiale di consumo per trapano Legend per Neurochirurgia
- ✓ Assegnazione servizio di assistenza tecnica full-risk per bisturi ad ultrasuoni e apparecchiatura per sterilizzazione chimica
- ✓ Assistenza e manutenzione applicativo RamWeb
- ✓ Servizio manutenzione ordinaria e straordinaria impianti centralizzati e corpi illuminanti di sicurezza Schneider
- ✓ Intervento straordinario su acceleratore lineare Clinac 600
- ✓ Servizio di manutenzione e assistenza sulla procedura software Eliot - Engineering per Medicina Trasfusionale

Procedure istruite di valore inferiore a 40.000 euro

N. 58 procedure di cui n. 17 di valore superiore a 10.000 euro

Adesioni a contratti AVEN (con altra azienda capofila)

- ◆ Fornitura annuale di materiale di consumo dedicato a sterilizzatrici Sterrad
- ◆ Fornitura in service n. 2 apparecchiature per dissezione/aspirazione per neurochirurgia
- ◆ Fornitura a somministrazione di materiale per anestesia e rianimazione
- ◆ Fornitura in service di un sistema per la raccolta, produzione di concentrati eritrocitari, buffy coat e plasma limitatamente alla fornitura di indicatori di temperatura per sacche di sangue
- ◆ Fornitura a somministrazione di protesi in pirocarbonio per la mano e per il polso
- ◆ Fornitura a somministrazione di ghiaccio sintetico per freddo istantaneo
- ◆ Fornitura a somministrazione di sistemi protesici per la spalla modello Bigliani-Flatow
- ◆ Fornitura a somministrazione di sistemi protesici per la spalla modello SMR
- ◆ Fornitura a somministrazione di sistemi protesici per la spalla modello Equinox
- ◆ Fornitura a somministrazione temporanea di carta diagrammata
- ◆ Fornitura a somministrazione di elettrodi monouso per ECG (lotti non aggiudicati in precedente gara AVEN)
- ◆ Fornitura di servizi tecnico applicativi e manutenzione software in licenza d'uso ditta Dedalus

Adesioni a convenzioni Intercent-ER

- Fornitura a somministrazione di carta in risme (lotto 4)
- Fornitura a somministrazione di lentine intraoculari (lotto 4)
- Acquisizione piattaforma applicativa software e servizi correlati per la realizzazione di un sistema unitario per la gestione informatizzata delle risorse umane (GRU)
- Fornitura a somministrazione di lentine intraoculari ditta Bausch & Lomb
- Fornitura a somministrazione di prodotti di cancelleria
- Noleggio riscuotitrici automatiche
- Servizio di tesoreria

Attività sul mercato elettronico di Consip

- ⊕ N. 105 Richieste di offerta (RDO MEPA)
- ⊕ N. 287 Ordini diretti (ODA MEPA)

Adesioni a convenzioni consip

Fornitura di apparecchiature di radiologia, dispositivi accessori e dei servizi connessi ed opzionali (ortopantomografo)
 Adesione alla convenzione per la fornitura di carburante Rete-Fuel Card

Si segnala altresì l'attività svolta per prorogare e rinnovare i contratti pluriennali già in essere. Nell'anno 2015 i rinnovi sono stati 11.



2.1. Il governo delle risorse umane

Integrazione dei servizi generali

Il processo di integrazione strutturata dei servizi tra le due Aziende Sanitarie, già iniziato da tempo, è proseguito nel corso del 2015, arrivando all'adozione di specifico atto deliberativo riguardante la costituzione di un Dipartimento Amministrativo e di un Dipartimento Tecnico su base provinciale in sostituzione di quelli presenti nei rispettivi organigrammi aziendali, così come previsto dal piano presentato congiuntamente dalle direzioni delle aziende coinvolte, in adempimento agli obiettivi di mandato dei Direttori Generali.

La realizzazione di tale integrazione ha portato al raggruppamento a livello interaziendale delle strutture complesse più sotto indicate, con l'obiettivo di assicurare unicità di conduzione e ottimizzazione delle procedure, realizzare economie di scala, utilizzare in modo più razionale risorse umane e tecnico/informatiche disponibili e/o di nuova acquisizione:

- Approvvigionamenti, Gestione Economica del Personale, Gestione Giuridica del Personale, Affari Generali
- Appalti, Ingegneria Clinica, Logistico Alberghiero

La prosecuzione nell'attuazione del piano pluriennale di unificazione dei servizi di amministrazione, supporto e logistici, così come previsto dal modello organizzativo individuato dalle due Aziende, prevede la definizione di assetti interaziendali e di responsabilità anche per le restanti strutture complesse afferenti alle singole Aziende per garantire economicità, efficienza, efficacia e rispondenza al pubblico interesse dell'azione amministrativa.

Restano confermati anche per il 2015 i programmi interaziendali a valenza sanitaria già avviati o in essere nel 2014 quali il Programma Interaziendale delle Strutture Cardiologiche, il Materno Infantile, il Farmaceutico, l'Endocrinologia Pediatrica, la gestione del sangue in ambito provinciale, gli screening oncologici, le cure palliative e terapia del dolore, gli sportelli polifunzionali;

Il governo delle risorse umane e spesa del personale

Per le assunzioni di personale a tempo indeterminato sono stati rispettati i limiti del piano assunzioni 2015 come autorizzato dalla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia Romagna.

Per quanto attiene alla Dirigenza Medica e Sanitaria, l'incremento registrato sui rapporti di lavoro a tempo determinato sono da ricercarsi prevalentemente nei processi di integrazione elaborati di concerto dalle direzioni aziendali delle due aziende sanitarie della Provincia di Reggio Emilia e dall'ottemperanza agli obblighi scaturenti da tali progetti, che hanno determinato il passaggio di funzioni e attività in capo ad ASMN, compreso il trasferimento di n. 7 posti di dotazione organica per i quali si è provveduto alla copertura mediante l'attivazione di contratti a termine, mentre è stato possibile procedere al completamento della stabilizzazione dei professionisti, in applicazione dei criteri dettati dalla DGR 1735/2014, processo iniziato nel 2014.

Si è proceduto altresì all'assunzione di un Direttore di Struttura Complessa di Oncologia, nel rispetto delle previsioni regionali in materia, essendo struttura unirappresentata a livello aziendale e provinciale.

Le direttive regionali sono state osservate anche per il personale del comparto nel rispetto del blocco del turnover per i ruoli amministrativo, professionale e tecnico.

Le uniche assunzioni hanno pertanto riguardato personale del ruolo sanitario (quali infermieri, tecnici di radiologia e di laboratorio) e Operatori Socio Sanitari.

Per far fronte alle esigenze derivanti dall'implementazione dei nuovi Sportelli Polifunzionali è stata disposta l'assunzione di alcune figure amministrative a tempo determinato, così come per il consolidamento e sviluppo delle attività del Servizio contenzioso assicurativo per la gestione diretta dei sinistri è stata assunta un'ulteriore figura a tempo indeterminato, come da deroga regionale, non determinandosi comunque complessivamente un incremento delle figure del ruolo amministrativo. E' stata altresì disposta l'assunzione di un operatore centralinista non vedente avviato dal Collocamento Mirato in osservanza agli obblighi assunzionali riferiti a tale categoria.

Per le figure del comparto del ruolo sanitario, in particolare infermieri e tecnici sanitari, nel 2015 sono stati conferiti o prorogati incarichi temporanei in sostituzione di operatori cessati dal servizio o assenti per lunghi periodi a vario

Personale in servizio a tempo indeterminato	Esercizio 2014	Esercizio 2015	variazione
Personale Medico e Veterinario	443	433	-10
Personale Sanitario non medico - Dirigenza	55	54	-1
Personale Sanitario non medico - comparto	1377	1372	-5
Personale Professionale - dirigenza	10	9	-1
Personale Professionale - comparto	0	0	0
Personale Tecnico - Dirigenza	3	3	0
Personale Tecnico - Comparto	571	562	-9
Personale Amministrativo - dirigenza	8	7	-1
Personale Amministrativo - comparto	217	210	-7
Totale personale a tempo indeterminato	2684	2650	- 34

Personale in servizio a tempo determinato	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Variazione
Personale Medico e Veterinario	47	67	20
Personale Sanitario non medico - Dirigenza	8	14	6
Personale Sanitario non medico - comparto	142	145	3
Personale Professionale - dirigenza	1	2	1
Personale Professionale - comparto			
Personale Tecnico - Dirigenza			
Personale Tecnico - Comparto	72	68	-4
Personale Amministrativo - dirigenza	2	3	1
Personale Amministrativo - comparto	7	12	5
Totale personale a tempo determinato	279	311	+ 32

L'organico aziendale, pur presentando modeste variazioni all'interno dei diversi profili, risulta sostanzialmente inalterato nel complesso, così come rappresentato nella tabella qui riportata ove viene ripartito per ruolo e tipologia di rapporto e calcolato come sommatoria dei mesi di attività retribuiti/12 (rapporto uomo/anno), nel computo sono inclusi i lavoratori assenti per aspettativa.

La riduzione complessiva di 34 unità del personale a tempo indeterminato (-13 unità della dirigenza e -21 unità per il personale del comparto) è in linea con i limiti assunzionali regionali, le normative nazionali e le linee guida regionali.



Il dato complessivo evidenzia un decremento di 2 unità rispetto al 2014, così ripartito tra personale della dirigenza (+15) e personale del comparto (-17).

Per la dirigenza medico-sanitaria, l'incremento è connesso, in parte, con l'inserimento di alcune unità di dirigente medico assunte anche a fronte di posti vacanti trasferiti dall'Azienda Usl per l'attuazione di progetti di valenza strategica previsti nell'Accordo di fornitura quali:

- ~ la riorganizzazione dell'attività chirurgica e ortopedica dell'Ospedale di Castelnovo né Monti afferenti alle SOC di ASMN;
- ~ il potenziamento del percorso STEN dai centri spoke del Presidio Ospedaliero AUSL al centro hub dell'ASMN;
- ~ il potenziamento dell'attività di neuroradiologia sia nell'ambito dei percorsi di emergenza-urgenza, in particolare per ictus o traumi centralizzati da tutta la Provincia, sia per i trasferiti dagli ospedali distrettuali;
- ~ l'attivazione della metodica della partoanalgesia presso il punto nascita ASMN;
- ~ l'attivazione dell'unico laboratorio di riferimento per le Azienda Sanitarie afferenti all'Area Vasta Emilia Nord (AVEN) per la processazione del test HPV;

Per la dirigenza del ruolo sanitario, amministrativo, professionale e tecnico sono stati conferiti incarichi ex art. 15 octies D. Lgs. 502/92, a valenza interaziendale, finalizzati allo svolgimento di funzioni nell'ambito delle cure palliative e terapia del dolore, funzioni di coordinamento di tipo amministrativo presso la Biblioteca Medica e di tipo professionale presso il Servizio Attività Tecniche. E' altresì stato conferito incarico ex art. 15 septies D. lgs. 502/92 a dirigente sanitario per attività di ricerca in ambito reumatologico e della medicina nucleare;

Per il personale del comparto il decremento complessivo è di 17 unità (-2 del ruolo sanitario e -13 del ruolo tecnico/oss, -2 del personale amministrativo).

Per quanto concerne invece il c.d. "lavoro atipico", il dato di preconsuntivo 2015 registra un incremento complessivo di 372.000 €. L'Azienda ha tenuto conto di quanto indicato nelle linee di programmazione, e pertanto dell'invarianza di spesa rispetto al 2014.

L'incremento è da imputare a collaborazioni finanziate all'interno di progetti finalizzati, con risorse esterne all'azienda e in particolare con riferimento ai progetti di ricerca in ambito IRCCS.

A questo proposito si evidenzia come l'incremento complessivo sia sovrapponibile all'aumento del finanziamento ministeriale per Ricerca Corrente anno 2015 rispetto al valore dell'anno 2014 (+ 694.000 €).

Esercizio dell'attività libero professionale intramuraria

L'Azienda Ospedaliera ha autorizzato lo svolgimento dell'attività libero professionale presso studi privati a due professionisti; tale attività viene erogata nel rispetto delle regole previste nella legge 120/2007 e s.m.i.;

La rendicontazione separata dei costi e ricavi dell'attività libero professionale viene garantita con la compilazione della specifica tabella della nota integrativa allegata al bilancio di esercizio.



2.2. Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

Il valore per l'Assistenza Farmaceutica convenzionata della Regione Emilia Romagna è stato di 525 milioni circa, con un decremento del 2.55% rispetto all'anno precedente. Il contenimento di spesa è dovuto prevalentemente alle scadenze dei brevetti intervenute nel corso dell'anno.

La spesa per erogazione diretta dei farmaci di Fascia A (DPC, dimissioni, paz cronici, strutture residenziali) è stata di circa 246 milioni, incrementando del 5.1% rispetto all'anno precedente. Tale importo, che concorre alla determinazione del valore della spesa farmaceutica territoriale complessiva, è legato prevalentemente all' incremento di questa modalità distributiva. Sono esclusi da questo valore i nuovi farmaci per il trattamento dell'epatite C per i quali si è avuta una spesa di circa 73 milioni di €, al netto di tutte le varie forme di payback e della mobilità extraregionale per simeprevir.

La spesa Farmaceutica Ospedaliera 2015, comprensiva della spesa per farmaci di fascia H erogati direttamente ai pazienti, è stata di circa 510 milioni con un incremento del 9.3%, di cui 205 milioni (+11,4%) per erogazione diretta di farmaci di fascia H. La spesa per l'acquisto ospedaliero di farmaci (consumi interni) è stata di 305 milioni con un incremento del 7.9%.

Spesa Ospedaliera Area Reggio Emilia
Fonte: flusso informativo AFO, 13° invio

	Spesa ospedaliera - ossigeno escluso		di cui:	Diretta ex OSP2		Consumi interni (compresi H OSP)	
	gen-dic 2015	var. 15/14		gen-dic 2015	var. 15/14	gen-dic 2015	var. 15/14
AUSL Reggio Emilia	36.138.028	4,6%	di cui:	25.244.172	6,5%	10.893.857	0,4%
AOSP Reggio Emilia	18.593.731	4,3%		16.637	-26,1%	18.577.094	4,4%
Area Reggio E.	54.731.759	4,5%		25.260.808	6,5%	29.470.951	2,9%
EMILIA-ROMAGNA	510.210.511	9,3%		205.521.193	11,4%	304.689.318	7,9%

Obiettivi di spesa anno 2015

Aziende/Aree	Spesa Ospedaliera		Andamento vs obiettivo
	Obiettivo assegnato	Risultato conseguito	
ASMN RE	18.330.869	18.593.731	+1.4%

La spesa complessiva ospedaliera relativa all'anno 2015 dell'Area di RE presenta un incremento del +4.5%, contenuto sia rispetto all'incremento dell'anno precedente (+5,27%) che rispetto alla media regionale del + 9.3%.

Per quanto riguarda i farmaci ex OSP2 erogati in Distribuzione Diretta, l'Area di RE registra un incremento del +6.5% rispetto al + 9.28% dell'anno precedente e alla media regionale del + 11.4%.

La spesa per farmaci H ex OSP2 è prevalentemente distribuita su 3 gruppi di farmaci: L04A Immunosoppressori (+12.25%), L01X Antineoplastici (+10.09%), J05A Antivirali per uso sistemico ad azione diretta (+0%).

A livello di consumi interni a dicembre 2015 l'**Azienda Ospedaliera** presenta un incremento del 4.4% (rispetto al 4.92% dell'anno precedente e alla media regionale del +7.9%)

Hanno contribuito prevalentemente all'incremento di spesa farmaci citostatici (L01) +9%, antimicotici per uso sistemico (J02) +30% ed oftalmologici (S01) +30%.

In calo la spesa per immunosoppressori (L04) -10% e per antiemorragici (B02) -29%. Nell'ambito dell'obiettivo generale di governo della spesa farmaceutica con particolare riferimento alla spesa farmaceutica ospedaliera le attività sono state rivolte prevalentemente alla verifica dell'appropriatezza delle prescrizioni, al monitoraggio costante dei consumi, alle attività volte a promuovere il corretto e sicuro uso del farmaco e alla farmacovigilanza.

Tutte le prescrizioni e/o Piani Terapeutici provenienti dalle diverse Strutture vengono valutate in termini di appropriatezza rispetto alle indicazioni terapeutiche registrate, alle indicazioni d'uso riportate nelle schede tecniche dei farmaci, all'adesione al Prontuario terapeutico di Area Vasta che viene periodicamente aggiornato rispetto alle indicazioni del Prontuario Terapeutico Regionale e alle raccomandazioni regionali. Tutte le singole prescrizioni oncologiche, ematologiche, reumatologiche vengono verificate prima dell'allestimento o della dispensazione rispetto all'aderenza alla posizione in Prontuario, alle indicazioni registrate in termini di patologia e sede e linea di trattamento, dosaggio. Ogni difformità rispetto alle raccomandazioni regionali viene segnalata al prescrittore.

Eventuali prescrizioni off-label, fuori Prontuario o extra LEA (farmaci Cnn) vengono trattate singolarmente e avviate per l'autorizzazione all'uso e alla spesa al Nucleo Operativo Provinciale, secondo un percorso codificato. Nel corso del 2015 il NOP ha valutato 167 richieste, di cui 111 off label (prevalentemente per indicazione terapeutica e linea di trattamento), 53 fuori prontuario, 3 per farmaci Cnn.

L'impiego dei farmaci biosimilari già disponibili è stato monitorato in corso d'anno e sono stati effettuati incontri con i prescrittori volti a promuoverne l'impiego nei pazienti naive e, su rivalutazione clinica, per pazienti già in trattamento.



Si è avuto in corso d'anno un incremento progressivo della percentuale di impiego interno del biosimilare dell'eritropietina, che è andata dal 1.6% nel 2014 a 6.5% nel 1° semestre 2015 per chiudere i 12 mesi 2015 al 11.1%. Il dato di prescrizione in erogazione diretta è passato dal 19.7% nel 1° semestre al 26.9% a fine 2015.

L'adesione alla gara regionale e la prescrizione del biosimilare dell'ormone della crescita è stata nel 2015 del 25.4%.

E' stato inoltre inserito nella pratica clinica il biosimilare di infliximab: tutti i pazienti naive inseriti in terapia con prescrizione interna in ambito reumatologico o gastroenterologico sono stati trattati con il farmaco biosimilare. L'impiego complessivo rispetto ai pazienti in trattamento è passato dal 3.93% nel primo semestre al 6.10% a fine 2015.

Nel corso del 2015 sono state recepite le Linee Guida Terapeutiche e le Raccomandazioni Regionali redatte dalla CRF e si è dato seguito ai monitoraggi già attivi nelle aree specialistiche di onco-ematologia, reumatologia, dermatologia, epatologia, cardiologia, pediatria/endocrinologia, diabetologia.

Tutte le singole prescrizioni oncologiche, ematologiche, reumatologiche vengono verificate prima dell'allestimento o della dispensazione rispetto all'aderenza alla posizione in Prontuario, ed alle indicazioni registrate in termini di patologia e sede e linea di trattamento, dosaggio. Ogni difformità rispetto alle raccomandazioni regionali viene segnalata al prescrittore, così come vengono indirizzate ai percorsi autorizzativi eventuali prescrizioni che richiedono autorizzazioni all'uso (es: off label, fuori prontuario).

I pazienti trattati con farmaci soggetti a specifico monitoraggio AIFA vengono registrati sul sito dai clinici prescrittori e la Farmacia provvede alla dispensazione dei farmaci prescritti in regime di degenza o in ambito di Distribuzione Diretta. La Farmacia provvede altresì, per i farmaci per i quali sono state completate le schede di follow up e chiusura trattamento, ad inoltrare le richieste di rimborso laddove previste dai decreti registrativi. Nel 2015 sono state inviate richieste di rimborso per un importo complessivo di €266.192 relative a terapie iniziate negli anni 2013, 2014 e 2015 e sono state inserite circa 850 prescrizioni e altrettante dispensazioni di farmaci oculistici soggetti a monitoraggio Aifa.

Uso razionale e sicuro dei farmaci

Prescrizione e somministrazione Informatizzata

Nel 2015 si è data regolare prosecuzione al Progetto di mantenimento e sviluppo del Programma di Prescrizione e Somministrazione Informatizzate presso i reparti ASMN.

Il sistema informatizzato di gestione della terapia risulta essere completamente implementato sui dipartimenti Medico, Neuromotorio e Chirurgico, Emergenza Urgenza (con l'implementazione nel 1° trimestre 2015 della S.C. di Medicina d'Urgenza) ed in modo parziale sugli altri dipartimenti, per un totale complessivo di 701 posti letto di degenza ordinaria (88%).

Nel corso dell'anno è stato implementato il programma in Strutture di nuova configurazione amministrativa e gestionale venutesi a creare all'interno del contesto aziendale.



STRUTTURA	DATA DI ATTIVAZIONE
Lungodegenza (Settori A - B)	29/06/2015
Endoscopia Digestiva Gastroenterologia - Week Hospital	14/01/2015
Reumatologia Week Hospital	14/01/2015
Ostetricia - 03	31/03/2015
Nefrologia Dozzinanti	29/06/2015

Il sistema si conferma essere di supporto ed ampiamente utilizzato sia dal personale medico che infermieristico. Nell'anno 2015 si registrano:

Inserimento	Numero Totale 2015	Numero Totale 2014	2015 VS 2014
Prescrizioni	787.404	729.611	+ 8%
Somministrazioni	2.605.538	2.471.803	+ 5%
Parametri Vitali	2.747.990	2.593.396	+ 6%

In totale gli utenti (operatori sanitari) attualmente attivi nell'utilizzo del sistema sono 1333, mentre quelli abilitati negli anni sono stati un totale di 2242. Dall'analisi trimestrale diffusa a tutti i referenti infermieristici di reparto/dipartimento e alla gestione del rischio aziendale (DMO - DPS) risulta che le somministrazioni eseguite tramite terminale lettore barcode nel corso del 2015 sono pari all'89% (+5% rispetto al 2014).

Risapute le potenzialità del sistema per la gestione del rischio in ambito farmacologico e le note le modalità per aggirare i percorsi di controllo messi in campo, si è ritenuto utile intraprendere (a partire dall'anno 2013) un monitoraggio della gestione della somministrazione con reports trimestrali, visibili in una sezione dedicata della intranet aziendale al fine di valutare eventuali interventi di miglioramento mirati sul singolo operatore o sull'intero reparto. L'attività di miglioramento è stata possibile anche grazie al coinvolgimento, a partire dal 2012, dei referenti infermieristico per la terapia informatizzata (Superuser).

Il miglioramento relativo alla gestione della somministrazione riscontrato nell'anno 2015 (+5% rispetto al 2014) è ragionevolmente attribuibile ai percorsi intrapresi tra



con la gestione del rischio aziendale, i referenti clinici di progetto e tutto il personale coinvolto.

Nel 2015 si è data prosecuzione all'attività di manutenzione già codificata negli anni precedenti, estesa anche all'Azienda USL, che prevede via sia l'aggiornamento delle informazioni sui farmaci rispetto a parametri standard di sicurezza ("look-alike screen", vie di somministrazione autorizzate, unità posologiche), segnalazioni di farmacovigilanza, modifiche dell'approccio terapeutico o del Prontuario AVEN, variazioni logistiche (disponibilità di prodotti, carenze, ritiri).

A seguito del percorso di unificazione dell'utilizzo del sistema tra ASMN - AUSL, sono stati condivisi procedure, protocolli e profili prescrittivi. Tra questi è stata condivisa la procedura "*Codifica prodotti per prescrizione informatizzata*", che prevede l'aggiornamento delle informazioni sul farmaco al fine di consentire una corretta prescrizione e somministrazione. Tale procedura, già in uso nel sistema PSC ASMN dal 2009, è stata condivisa anche per il sistema PSC AUSL, estendendo l'ambito di applicabilità della codifica a tutti i prodotti transitati all'interno del magazzino interaziendale, per corrispondere alle necessità AUSL legate alla gestione della componente sulla distribuzione diretta (EDF).

Inoltre nel corso dell'anno è stata sottoposta a revisione anche la procedura "*Creazione di una prescrizione equivalente*", per cui sono state vincolate le sostituzioni in equivalenza terapeutica ai soli farmaci presenti in Lista di trasparenza (AIFA). Tale procedura viene ad oggi applicata per le prescrizioni ASMN.

Nel 2015 si è dato seguito alla attività di aggiornamento dei "preferiti" presenti nei reparti ASMN, effettuate al fine di mantenere allineate le situazioni logistiche dei farmaci (es. scorta effettiva, fuori uso alla distribuzione, ecc.) con la presentazione degli stessi al clinico in fase di prescrizione.

Nel primo trimestre 2015, è stata effettuata un'attività aggiuntiva di *verifica dei prodotti realmente prescritti da prontuario e il loro aggiornamento nei preferiti di reparto*, suddividendoli per area clinica (medica, chirurgica e ostetrica) con specifiche eccezioni per struttura: tale attività è stata effettuata in un'ottica di uniformità dei farmaci visibili al medico in fase di prescrizione, oltre che di miglioramento delle degli aggiornamenti relativi ai farmaci preferiti per gli amministratori del sistema. Tale attività ha comportato più di 1000 operazioni di spostamento comprensive di eliminazioni e re-inserimenti: precedente l'attività stessa, è stata effettuata un'analisi approfondita, sui farmaci preferiti dei reparti, i farmaci presenti in Prontuario Terapeutico AVEN e la loro prescrizione a livello del sistema informatizzato.

A partire dal mese di aprile 2015 è iniziata un'attività sistematica e codificata per monitorare le informazioni logistiche relativamente ai farmaci "*mancanti a magazzino*", al fine di tenere costantemente aggiornata la lista dei farmaci presentati tra i preferiti di reparto.

Considerando anche questa attività di manutenzione, oltre alla attività di revisione periodica dei contenuti del sistema, si riporta il numero dei profili farmaco e dei protocolli di trattamento aggiornati durante l'anno 2015, i quali sono stati successivamente condivisi con AUSL per le parti di interesse.



Ambito	Tipologia Attività	N° Attività	2015 vs 2014
Gestione dei profili farmaco e protocolli di trattamento			
ASMN - AUSL	Profili e protocolli inseriti	68 / 782	+10%
	Profili farmaco aggiornati	276 / 589	63 / 521
	Protocolli terapeutici aggiornati	63 / 193	51 / 193

Nell'ottica di verifica e mantenimento degli standard d'utilizzo sono state realizzate le reportistiche periodiche relative all'utilizzo del sistema di somministrazione su richiesta della Gestione del Rischio Aziendale, in aggiunta ai dati di rilevazione del dolore rientranti nel percorso dell'accreditamento OECl, per un totale complessivo di 272 report.

Attraverso la collaborazione di medici, infermieri, farmacisti e informatici, il programma è implementato e adattato strutturalmente per le singole realtà al fine di rispondere alle necessità delle diverse S.C. utilizzatrici.

Per quanto concerne le prescrizioni di terapie oncologiche che necessitano l'allestimento c/o la Centrale Antiblastici è proseguito l'utilizzo del programma di prescrizione informatizzata personalizzata.

Il programma consente di gestire tutto il processo terapeutico, la standardizzazione delle modalità operative, il monitoraggio dell'uso dei protocolli definiti e dei nuovi prodotti e il controllo dell'appropriatezza prescrittiva.

Il "foglio terapia", elaborato dal programma di prescrizione, è utilizzato per l'allestimento e la successiva somministrazione delle terapie e rappresenta uno strumento fondamentale nell'ambito della gestione del rischio clinico.

Nel corso del 2015 si è lavorato alla messa a punto della nuova piattaforma prescrittiva che riceverà le terapie oncologiche da parte di tutte le strutture provinciali da allestire centralmente presso la Centrale Antiblastici c/o CoRE.

Sempre nel corso del 2015 si è operata una completa revisione e nuova stesura dei protocolli oncologici ed ematologici di tutte le strutture prescrittrici nella provincia, grazie ad una proficua collaborazione tra farmacisti e oncologi dell'azienda Ospedaliera e dell'Az. USL. Il risultato di tale lavoro è l'unificazione e la condivisione dei protocolli di prescrizione a livello provinciale effettuati nel rispetto delle indicazioni registrate dei medicinali, degli schemi terapeutici e dei dati di letteratura disponibili. La prescrizione informatizzata delle terapie attraverso i protocolli terapeutici consentirà di perseguire, non più solo a livello aziendale ma anche a livello provinciale, l'aderenza terapeutica e l'appropriatezza



prescrittiva rispetto alla sede da trattare, alla linea terapeutica, allo schema di somministrazione, al dosaggio, alle terapie ancillari da somministrare.

Nell'ambito del corretto uso dei farmaci è stata svolta la revisione delle schede di compatibilità dei farmaci, in collaborazione con la S.C. di Medicina High Care (valutazione delle più frequenti modalità di gestione dei farmaci) e con la S.C. di Formazione (definizione di uno strumento dedicato alla valutazione crociata delle compatibilità e nuova versione grafica).

La stesura di ogni scheda ha richiesto un lavoro preparatorio mediante consultazione di numerose fonti di letteratura scientifica e comunicazioni dirette con la ditta produttrice. La revisione ha comportato:

- Valutazione di n° 4.624 differenti compatibilità tra farmaci
- Aggiornamento di 68 schede
- Aggiornamento della pagina intranet dedicata.
- Modifica grafica delle schede, con conseguente miglioramento della presentazione del dato al personale sanitario.

La prima versione delle schede è stata realizzata nel 2013 per rispondere alle numerose richieste dei reparti. È previsto un aggiornamento codificato ogni 3 anni, ma vengono costantemente riverificate ed integrate in funzione delle richieste specifiche provenienti dalle Unità Operative.

Sviluppo della Farmacovigilanza (FV)

Le attività relative alla Farmacovigilanza a livello aziendale sono disciplinate in una procedura a valenza aziendale. Tale procedura descrive le modalità di espletamento di tutte le attività di vigilanza sui farmaci.

In particolare riguarda la gestione delle segnalazioni di sospette reazioni avverse a farmaci che pervengono alla Farmacia Ospedaliera, le modalità di gestione delle comunicazioni relative a novità nel settore della FV in base a informazioni, "alert rapidi" ricevuti da AIFA o altri Enti, aggiornamenti elenchi farmaci sottoposti a "monitoraggio intensivo", comunicazioni importanti per i clinici.

Nel corso dell'anno 2015 sono pervenute al RFV n. 53 schede di ADR (vs 99 nel 2014) di cui n. 32 nel primo semestre e n. 21 nel secondo semestre.

Il calo complessivo delle segnalazioni di sospetta ADR, che è proseguito nel 2015, è dovuto alla conclusione dei due progetti multicentrici regionali:

- Monitoraggio epidemiologico di reazioni ed eventi avversi da farmaci in PS (conclusosi in data 8/3/2014);
- Sviluppo di una rete integrata di FV finalizzata a migliorare la sicurezza del paziente oncologico (terminato in data 31/12/2013).

Nel corso del 2015 è proseguita la collaborazione con il Centro Regionale di FV attraverso la partecipazione di un farmacista ASMN al Gruppo Regionale di FV. Tale gruppo ha elaborato n. 2 nuovi progetti di FV regionali multicentrici di durata biennale:

- Uso appropriato e sicuro dei medicinali nei pazienti anziani trattati in ambito territoriale o istituzionalizzati in case residenza per anziani.
- Sviluppo di una rete di Farmacovigilanza tra Ospedale e Territorio in ambito onco-ematologico

Tali progetti sono in corso di valutazione da parte di AIFA e se ne prevede l'inizio nel corso del 2016.



Nel 2016 è prevista la ripresa del progetto sovregionale MEREAFAPS (Monitoraggio epidemiologico di reazioni ed eventi avversi da farmaci in pronto soccorso) al quale ASMN aderirà.

Durante l'anno 2015 si è inoltre data prosecuzione all'aggiornamento in tempo reale della pagina della rete intranet aziendale dedicata alla FV, attraverso l'inserimento sulla stessa di tutte le informazioni in materia e contestualmente l'invio automatico di un avviso via e-mail a tutti gli operatori sanitari.

Nel corso del 2015 sono state inoltrate agli operatori sanitari n. **49 Comunicazioni relative a Note Informative AIFA e Comunicati** e n. **104 Comunicazioni importanti relative a farmaci (inerenti ritiri, divieti di utilizzo, carenza ecc..)**.

Commissione Terapeutica di Area Vasta

La Commissione Farmaco AVEN esplica la sua attività in stretta collaborazione con la Commissione Regionale Farmaco (CRF) nell'applicazione delle direttive inerenti al Prontuario Terapeutico Regionale, quale strumento di governo clinico vincolante per l'operatività a livello locale.

La Commissione Farmaco AVEN si avvale inoltre della collaborazione di Gruppi di Lavoro composti di clinici e farmacisti delle varie Aziende Sanitarie. Un farmacista della Segreteria della CF AVEN partecipa alle riunioni del coordinamento regionale, un farmacista della struttura partecipa regolarmente alle attività della Segreteria Scientifica della CF Aven.

Nell'anno 2015 si sono tenute n° 8 riunioni della CT AVEN e relativi incontri della Segreteria Scientifica.

Il Prontuario Terapeutico AVEN viene aggiornato continuamente ed è disponibile sulla rete Intranet aziendale per la consultazione in tempo reale unitamente ai verbali delle riunioni e all'elenco dei singoli farmaci valutati.

E' stata diffusa a tutti i medici la documentazione scientifica prodotta dalla CTR e dalla CF AVEN attraverso la Intranet aziendale, nella quale tramite un link si accede anche al PTR ed ai relativi documenti elaborati a livello regionale.

A livello provinciale svolge inoltre la sua attività il Nucleo Operativo Provinciale (NOP), inteso come punto di collegamento tra le Aziende Sanitarie e la CF AVEN, con il compito di collaborare alla diffusione a livello locale delle decisioni assunte dalla CF AVEN, di valutare richieste personalizzate di farmaci off-label e/o extra PTO, di fornire approfondimenti su eventuali incongruenze prescrittive con il PT AVEN.

Nel 2015 il NOP si è riunito di norma ogni 15 giorni per un totale di 24 riunioni con cadenza quindicinale. Le funzioni di Segreteria vengono svolte dal Servizio di Farmacia della struttura.

Il NOP si è inoltre occupato del monitoraggio delle prescrizioni di alcuni farmaci in label (es. Romiplostim e Omalizumab) così come disposto dalla Commissione del farmaco AVEN.

Nel 2015 sono pervenute 167 richieste, con prevalenza di richieste di farmaci oncoematologici e reumatologici.



Tipologie di richieste off-label

Tipo di off-label	n. richieste	%
Indicazione terapeutica	65	58,6
Linea di trattamento	16	14,4
Associazione	10	9
Indicazione terapeutica + via di somministrazione	5	4,5
Via di somministrazione	4	3,6
Associazione + linea di trattamento	4	3,6
Indicazione terapeutica + età	3	2,7
Età	2	1,8
Indicazione terapeutica + via di somministrazione + età	1	0,9
Dosaggio	1	0,9
TOTALE	111	100

E' stato effettuato un monitoraggio sugli esiti e sui costi:

Sono state raccolte ed analizzate l'85% circa delle schede di monitoraggio inoltrate ai clinici per la rilevazione dei dati di esito.

Dall'analisi degli esiti emerge che il trattamento ha inciso sul quadro clinico determinando:

- miglioramento nel 65% dei casi.
- peggioramento nel 22% dei casi;
- stabilizzazione di malattia nel 6% dei casi;
- Il trattamento non è stato eseguito nel 3,5% dei casi.
- L'esito non è stato ritenuto valutabile nel 3,5% dei casi.

Dati di spesa:

E' stata quantificata la spesa sostenuta per i farmaci ad uso ev, con classificazione ATC L01, autorizzati dal NOP e DS (off-label, Cnn ed extra prontuario) ed utilizzati dalle strutture di Oncologia ed Ematologia nel corso del 2015.

La rilevazione è stata fatta tenendo conto sia dei trattamenti autorizzati nel 2015, sia di quelli autorizzati ed iniziati negli anni precedenti e proseguiti nel 2015.

Il calcolo è stato effettuato considerando i mg di ciascun farmaco prescritto ed allestito c/o l'UFA.

Struttura	Importo
Ematologia	€ 352.000
Oncologia	€ 323.000
TOTALE	€ 675.000

Rete delle Farmacie Oncologiche

In relazione all'obiettivo regionale della centralizzazione delle Unità farmaci antiblastici, la Regione Emilia-Romagna ha sviluppato la rete regionale delle farmacie oncologiche (ROFO), ovvero l'insieme dei laboratori di preparazione dei farmaci antiblastici - Unità Farmaci Antitumorali (UFA).

Il coordinamento di tale Rete viene esercitato tramite incontri periodici che si pongono l'obiettivo di condividere esperienze, metodologie, conoscenze,



standardizzazione di criteri tecnici e organizzativi al fine di perseguire le migliori pratiche e migliorare la sicurezza dei pazienti e degli operatori.

E' inoltre proseguito il progetto di centralizzazione provinciale della produzione dei farmaci antiblastici con incontri programmati del gruppo di coordinamento e l'attivazione di gruppi di lavoro ristretti per la gestione delle attività e dei processi organizzativi e propedeutici alla centralizzazione. Tra queste attività riveste fondamentale importanza la revisione dei protocolli clinici di prescrizione delle terapie antitumorali: nel corso del 2014 il gruppo di lavoro composto dal farmacista oncologo e dai clinici ha revisionato tutti i protocolli oncologici ed i principali protocolli ematologici, sulla base dei dati di letteratura, delle indicazioni registrate, delle raccomandazioni regionali, delle caratteristiche chimico-fisiche e dati di stabilità di farmaci e diluenti.

L'altra attività di fondamentale impatto per la futura centralizzazione portata avanti nel corso del 2015 è stata quella di revisione della piattaforma prescrittiva antiblastica, che convoglierà le prescrizioni provinciali sull'Unità Farmaci Antiblastici per la validazione e l'allestimento centralizzato.

Nell'anno 2015 l'attività di allestimento farmaci iniettabili presso l'Unità Farmaci Antiblastici è rimasta sostanzialmente stabile, con l'allestimento di circa n° 24.588 terapie oncologiche iniettive (-0.7%) di cui n. 1920 terapie sperimentali (-19%) e 33.107 terapie ancillari (-2.5%).

ASSISTENZA FARMACEUTICA TERRITORIALE

- **Erogazione Diretta farmaci Fascia A**

Nel 2015 l'Area di RE ha registrato una spesa di € 4.693.558 per erogazione diretta di farmaci in fascia A con un incremento complessivo del **4.98%** rispetto alla media regionale del 5.12%.

Aziende Sanitarie	Spesa Erogazione Diretta fascia A (2)				Tot. (2) D 15/14
	in Dimissione	in Distribuzione Per Conto	per Presa in Carico Pazienti	in Strutture Residenziali	
Area Reggio E.	4.693.557,57	2.183.971,34	19.832.058,46	1.113.808,78	4,98%
Emilia-Romagna	34.191.125,82	40.737.584,43	164.069.588,59	7.979.869,69	5,12%

- **Assistenza farmaceutica Convenzionata**

Al 31.12.2015 a livello provinciale si registra una spesa farmaceutica netta convenzionata di € **55.279.928** con una riduzione percentuale rispetto all'anno 2014 del **-2.10%**, rispetto alla media regionale del - 2.55% .

h) Distribuzione Diretta

L'attività di DD c/o l'Az. Ospedaliera ASMN viene condotta in stretta collaborazione con l'Az. USL di RE, alla quale in carico la gestione del personale e le scorta dei farmaci erogati direttamente ai pazienti, condividendo la stessa Unità Logistica Centralizzata. Con gli orientamenti, gli indirizzi e le modalità di espletamento dell'erogazione farmaci vengono pertanto condivisi nell'ambito del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale per fornire a livello provinciale un servizio omogeneo a tutti gli utenti.



Relativamente di erogazione diretta farmaci si sintetizzano alcuni dati per valutarne l'impatto organizzativo ed economico:

ANNO	N. ACCESSI	SPESA INTERNA (€)	RISPARMIO SU FARMACI FASCIA "A" (€)	% VALORE DISTRIBUITO in ASMN A LIVELLO PROVINCIALE
2010	77.506	21.251.000	7.195.500	52,5%
2011	79.107	22.392.000	8.739.000	53,0%
2012	76.645	22.600.000	8.647.000	52,5%
2013	76.655	24.250.000	8.680.000	52,3%
2014	74.455	26.425.000	7.574.972	52,0%
2015	75.601	39.477.438	22.888.397	58,0%

Dell'importo complessivo di spesa registrato, l'incremento 2016 è attribuibile a nuovi farmaci di fascia A erogati a pazienti con HCV. I farmaci di fascia H sono erogati a pazienti con patologie complesse o croniche che richiedono ricorsi frequenti alla struttura (es. pazienti oncologici, pazienti affetti da epatite, HIV, sclerosi multipla, artrite reumatoide, etc.), sia in regime di DH che ambulatoriale.

2.3. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Nel corso dell'anno 2015 AO-IRCCS, già dotata di CVS fin dalla seconda metà dell'anno 2011, ha continuato la sua partecipazione alla sperimentazione della Gestione Diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13 del 7/11/2012, recante "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli Enti del Servizio Sanitario Regionale" e s.m.i. Resciso il contratto assicurativo già in essere con AM TRUST, a far tempo dal 1.7.2013 AO-IRCCS ha assunto la gestione diretta del contenzioso derivante dalla RCT/O aziendale. Contestualmente è continuata la cogestione contrattualmente prevista sui sinistri aperti ed ancora pendenti sul contratto AM TRUST (n. 153) e non ancora definiti; ne consegue che nel corso dell'anno 2015 AO-IRCCS non ha potuto tralasciare di occuparsi anche dell'andamento dei sinistri ancora pendenti sui contratti assicurativi pregressi : Faro LCA ed AM TRUST, continuandone la cogestione. Anche nel 2015 ha avuto luogo la campagna informativa interne relativamente alle modalità ed ai fini della gestione sperimentale regionale definita "autoassicurazione".

Tali iniziative formative/seminariali/convegnistiche, sono state indirizzate a tutti i professionisti, dipendenti e non ed in esse ha trovato il necessario approfondimento la nuova modalità di Gestione Diretta del Contenzioso, i suoi fini, i tempi e le modalità previste dal Programma regionale. Tali iniziative formative che hanno visto la partecipazione di grande parte del pubblico interno, sono anche state riprese nel loro contenuto di merito, più innovativo, in occasione delle tradizionali scadenze delle coperture personali per la colpa grave, ovvero nel periodo luglio-agosto 2015.

AO-IRCCS, nel corso dell'anno 2015, ha consolidato le procedure interne e meglio tratteggiato, la modulistica afferente il Programma Sperimentale Regionale. Ci si è concentrati sul consolidamento dei processi informativi atti a corrispondere in tempi ragionevolmente celeri e soprattutto adeguati alla natura pubblica dell'Ente, con le controparti ed a definire una procedura interna, finalizzata alla conoscenza e possibilmente alla condivisione, di tutti i passaggi di maggior significato nella trattazione dei sinistri tra la Medicina Legale e le Unità operative interessate ai diversi casi in istruttoria. Nell corso dell'anno 2015 AO-IRCCS ha rubricato e trattato in Gestione Diretta n. 79 sinistri. Tutti i casi sono stati valutati da Medicina Legale e successivamente dal CVS per definirne valore di riserva e seguito istruttorio. Di tali 79 sinistri ne sono stati definiti nel corso d'anno n. 43. Residuano ad oggi 36 sinistri dei quali 9 sono in sede giudiziale e 27 sono in corso di trattazione. Nello stesso anno inoltre si è anche proceduto alla definizione di n. 31 sinistri rubricati nel corso dell'annualità 2014 e di n. 5 casi rubricati nel corso dell'anno 2013. Pertanto nel 2015 il CVS ha realizzato in complesso ed in relazione alla sperimentazione della G.D. ben 79 definizioni di sinistro. Ad oggi residuano in trattazione 2015 28 posizioni di danno delle quali 16 sono ancora in studio essendosi radicate nell'ultimo periodo dell'anno. Nel corso del 2015 inoltre, AO-IRCCS ha continuato il lavoro di gestione delle vertenze pendenti sullo Stato fallimentare di FARO LCA e nell'anno d' interesse AO-IRCCS, consolidata la procedura di rapporto con il Commissario Liquidatore atta a consentire l'ammissione al passivo fallimentare di tutte le posizioni debitorie pendenti al momento di dichiarazione della liquidazione coatta amministrativa ovvero n. 182 sinistri, ha proceduto alla definizione di 15 posizioni allora ancora pendenti.

La Gestione diretta del contenzioso prevede anche una rendicontazione periodica vs RER e segnatamente attraverso il NVR sui valori che superano le soglie di autonomia aziendale ovvero €. 100.000 per l'anno 2013 e 250.000 per l'anno 2014 e seguenti. Le spese sostenute negli anni 2013 e 2014 sono state regolarmente rendicontate ai fini della rimessa dei valori in surplus e nel corso del 2015 è stata svolta una sola rendicontazione afferente a sinistro 2013.

Nel corso dell'anno 2015 AO-IRCCS si è anche messa a regime con le segnalazioni ex legge 14/1/1994 n. 20, avanzate a Corte dei Conti in relazione "ai fatti che possano dar luogo a responsabilità" ed inerenti i pagamenti svolti a titolo di definizione transattiva dei sinistri.

3. Il governo complessivo e la qualificazione del sistema

3.1 Sistema informativo regionale

Nell'anno 2015 sono state rispettate le scadenze per tutti i flussi informativi regionali di competenza dell'azienda ospedaliera, procedendo con un percorso di perfezionamento della qualità del dato tramite successivi invii.

E' stato inoltre implementato un sistema di cruscotto aziendale, che raccoglie tutti gli indicatori previsti da Griglia Lea, D.M. 70, Piano nazionale Esiti (PNE) e progetto Bersaglio.

E' stato costruito il setting di indicatori a livello aziendale per permettere il monitoraggio infrannuale e per reparto.

3.2. Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

Anagrafe della ricerca

Relativamente all'Anagrafe Regionale della Ricerca, quale sistema prospettico di registrazione dell'attività di ricerca condotta all'interno delle aziende sanitarie regionali, al fine di conoscere la tipologia quali-quantitativa dell'attività di ricerca svolta, di individuare le aree di maggior o minor interesse e di avere una visione unitaria della ricerca preclinica, clinica, osservazionale o nell'ambito dei servizi sanitari, si è sempre cercato di alimentare il relativo database. L'inserimento dei dati è a cura della segreteria del Comitato Etico provinciale, la cui sede è presso l'ASMN/IRCCS, e riguarda tutti gli studi approvati dal Comitato etico stesso presso le strutture dell'ASMN/IRCS, censiti nel database del Comitato, che già nel 1997 aveva iniziato tale attività di censimento, per poi acquisire nel 2008 un applicativo WEB più ricco di informazioni.

Infatti, le informazioni ivi contenute sono numerose ed esaustive sia di carattere amministrativo e scientifico ed implementate, da qualche anno, anche per gli aspetti economico-finanziari, con particolare attenzione alla registrazione dettagliata delle risorse (umane e materiali) impegnate in ogni progetto e degli eventuali finanziamenti, proprio per assolvere al debito informativo regionale e per verificare la sostenibilità dell'attività di ricerca. Per consentire tale rilevazione, la segreteria del Comitato etico si è dotata degli strumenti necessari e ha attivato un percorso e un manuale operativo definito per la corretta acquisizione delle relative informazioni.

Infatti, relativamente ai costi della ricerca, la segreteria del Comitato Etico provinciale, per la parte di sua competenza, istruisce i costi indotti dalle prestazioni aggiuntive previste dai protocolli, mediante apposita modulistica, al fine di vigilare e monitorare che i costi extra-routine previsti dai protocolli non



vadano a gravare sul SSN, come richiesto dall'art. 20, comma 2, del D.Lgs 211/2003 e dal D.M. 21.12.2007.

Presso la segreteria del Comitato è presente il referente Aziendale dell'ARER (Anagrafe Regionale Ricerca) che partecipa a tutte le riunioni del gruppo tecnico dell'ARER. Tali figure provvedono all'inserimento in ARER dei progetti di ricerca aziendali. Si è preferito adottare una procedura centralizzata d'inserimento dei dati richiesti dal database regionale, escludendo la modalità decentrata di raccolta delle informazioni, al fine di uniformare l'inserimento delle informazioni stesse secondo le indicazioni del citato gruppo Tecnico.

La scelta di tale punto di rilevazione è dovuta alla presenza della maggior parte dei progetti censiti, in quanto istruiti per il CE, ma a cui per accordo interno, pervengono anche le informazioni di altri residuali progetti che non necessitano del parere di tale organismo.

In riferimento all'ARER si è sempre stati in linea con le indicazioni del Gruppo tecnico regionale e in costante dialogo con i referenti regionali, affinché il sistema funzioni al meglio, grazie anche allo scambio reciproco di criticità e di condivisione di azioni migliorative, anche dopo i recenti incontri volti al miglioramento e alla fruibilità del sistema, che presenta la criticità ancora non risolta, ma che si sta affrontando, di far dialogare i sistemi informatici aziendali e/o dei Comitati etici con quello dell'ARER, al fine di evitare la duplicazione di inserimento dati.

Nel 2015 sono stati approvati dal CE prov.le n. 132 studi, su n. 221 progetti/studi/ricieste di utilizzo nominale di farmaco valutati.

Inoltre, la segreteria del Comitato etico alimenta il database dell'Agenzia italiana del farmaco (Osservatorio nazionale sulle sperimentazioni cliniche e Registro Studi Osservazionali) sia sotto il profilo Promotore (inserimento proposte di studio), sia per le specifiche competenze del Comitato (inserimento pareri). Viene, altresì, attuata l'interfaccia con il sistema del WorkFlow della Ricerca del Ministero della Salute, strumento ad uso degli IRCCS, contenenti parte delle informazioni scientifiche ed economico contabili del registro del CE.

Il fatto che l'intero percorso dello studio sin dal momento della sua attivazione sia seguito e monitorato dalla segreteria del Comitato che ne cura anche gli aspetti autorizzativi, contrattualistici ed economico-contabili fino alla chiusura stessa dello studio, con la relativa archiviazione e conservazione documentale, fa sì che si attui un'efficace attività di governo e tracciabilità della ricerca aziendale.

Da quanto sopra descritto si evidenzia la priorità accordata all'obiettivo di potenziare la tracciabilità dell'attività di ricerca e innovazione.

Rischio Infettivo

Da Dicembre 2013, l'assetto del Comitato Infezioni Ospedaliere è stato rivisto, come richiesto dalla Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n. 318 del 25 marzo 2013 "Linee di indirizzo alle aziende per la gestione del rischio infettivo: infezioni correlate all'assistenza e uso responsabile di antibiotici".

Le Aziende Sanitarie della Provincia di Reggio Emilia hanno definito un'organizzazione congiunta per la gestione del rischio infettivo, in modo tale da rendere coerenti e maggiormente qualificati gli interventi nelle strutture ospedaliere e sul territorio, nonché razionalizzare l'impiego di risorse dedicate.

L'assetto organizzativo per la pianificazione e il monitoraggio delle azioni finalizzate al controllo delle infezioni e all'uso responsabile degli antibiotici



dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliera -IRCCS Santa Maria Nuova è definito nelle seguenti componenti:

- a) Comitato rischio infettivo interaziendale (*corrispondente a quanto indicato nella DGR 318/2013 come "Nucleo strategico"*);
- b) Esecutivo del Comitato rischio infettivo;
- c) I due Gruppi operativi:
 - a. Gruppo operativo per la gestione dei programmi di controllo delle infezioni;
 - b. Gruppo operativo per l'uso responsabile degli antibiotici;
- d) Referenti medici e infermieristico-tecnici.

Sia il nucleo strategico sia i gruppi operativi hanno una composizione multidisciplinare e coinvolgono referenti dei servizi territoriali oltre che ospedalieri.

Per garantire il necessario coordinamento a livello di singola Azienda delle proposte e decisioni prese dal comitato e dai gruppi operativi, sono stati mantenuti i precedenti comitati infezioni ospedaliere con il compito di assicurare il governo locale sulla gestione del rischio infettivo.

Il Comitato Infezioni Ospedaliere dispone di uno spazio dedicato sulla intranet aziendale, aperta a tutti gli utenti.

Nel 2015 si è lavorato ai seguenti progetti:

1) formazione del personale sulla prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza

Sono stati organizzati e realizzati diversi incontri nelle unità operative con tagli diversi a seconda delle necessità delle strutture coinvolte, con l'obiettivo specifico di illustrare e condividere le corrette modalità di gestione delle colonizzazioni/infezioni da germi sentinella e l'igiene delle mani, sulla base degli isolamenti delle strutture e delle indicazioni aziendali.

Si è in particolar modo approfondita la tematica dell'effettuazione dello screening per enterobatteri resistenti ai carbapenemi, e l'implementazione delle linee guida regionali.

Sono inoltre stati realizzati 4 incontri ripetitivi dedicati ai referenti medici ed infermieristici del controllo rischio infettivo, con lo scopo di offrire un primo inquadramento della tematica. Hanno partecipato 70 operatori.

2) redazione di procedure, protocolli, istruzioni operative

Sono stati redatti/aggiornati i seguenti documenti:

- modalità di gestione dei pazienti con sospetto di diagnosi di Creutzfeldt Jacob;
- precauzioni da adottare durante il trasporto dei pazienti con germi sentinella;
- gestione delle scadenze degli articoli semi-critici di endoscopia digestiva.

3) sistema di sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico

Nel 2015 sono stati sorvegliati il 96% degli interventi ortopedici ed il 95% degli interventi non ortopedici (obiettivo regionale > 50%).

Il numero di infezioni segnalate per categoria di intervento è in linea con lo storico aziendale.

4) igiene delle mani

Nel corso del 2015 l'importanza dell'igiene delle mani è stata ricordata agli operatori durante gli incontri di formazione e nel corso delle indagini epidemiologiche svolte dalle ICI nei reparti.



Il monitoraggio del consumo di prodotti idroalcolici per l'igiene delle mani è stato inserito nel cruscotto degli indicatori aziendali, consultabile on line dagli operatori, con dati aggiornati ogni semestre.

Il consumo aziendale del 2015 è stato di 14 litri/1000 giornate di degenza, in aumento rispetto del 7% rispetto al 2014. I reparti di Terapia intensiva (neonatale a adulti) rispettano ampiamente lo standard OMS di 20 litri/1000 giornate di degenza, con consumi compresi tra i 24 ed i 31 litri/1000 giornate di degenza.

5) comunicazione

L'azienda ha aderito ad un progetto regionale, realizzato mediante focus group con operatori medici ed infermieristici di reparti internistici e chirurgici, relativo al miglioramento della comunicazione, rivolta sia agli operatori sanitari che ai pazienti/care giver, sulle infezioni/colonizzazioni da Enterobatteri resistenti ai carbapenemi.

6) prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili:

Già da anni, presso l'Azienda Ospedaliera ASMN di Reggio Emilia, è attivo un sistema di sorveglianza (*attività di raccolta, analisi ed interpretazione dei dati continuativa ed orientata all'intervento*), che comprende:

- Sorveglianza passiva attraverso il sistema di notifica delle malattie infettive ai sensi del DM 15 dicembre 1990;
- Sorveglianza attiva studi *ad hoc* d'incidenza/prevalenza;
- Segnalazione rapida di germi sentinella, cluster epidemici, epidemie o microrganismi a resistenza inusuale, coerentemente con il sistema regionale attivo dal 2006. Dal 1° luglio 2012 l'Azienda Ospedaliera S. Maria Nuova di Reggio Emilia segnala i cluster/focolai epidemici e i profili di resistenza inusuale mediante il nuovo sistema informatico regionale SMI. Nel 2015 sono stati segnalati 4 cluster epidemici, e 5 batteriemie da Enterobatteri resistenti ai carbapenemi (4 sostenute da *Klebsiella pneumoniae* e 1 sostenuto da *Escherichia Coli*);
- Segnalazione dei germi sentinella: avviene grazie ad una procedura aziendale, redatta nel 2007 e successivamente aggiornata, che prevede uno scambio rapido d'informazioni su isolamenti tra laboratorio di microbiologia, ICI, direzione sanitaria, infettivologo e reparto coinvolto dall'isolamento. I dati relativi ai germi sentinella vengono caricati in un apposito database, e vengono poi elaborati e trasmessi con un report mensile a tutti i Direttori e C.I. dei reparti. L'applicazione della procedura viene inoltre costantemente monitorata in tutti i reparti dell'ASMN, da parte delle ICI dell'Ufficio epidemiologico. Dal 2015 le informazioni raccolte sui germi isolati e durante le indagini epidemiologiche vengono caricate su un programma informatico (SMARTY) interaziendale, consultabile dagli operatori addetti al controllo delle infezioni delle 2 aziende in tempo reale;
- Sorveglianza pazienti colonizzati/infetti da Enterobatteri resistenti ai carbapenemi (CPE): è stato attivato, in collaborazione con il sistema di Tecnologie Informatiche, sui programmi di accettazione GST per interni ed Aurora (in utilizzo al Pronto Soccorso), un flag per i pazienti colonizzati/infetti da Enterobatteri resistenti ai carbapenemi ed *Acinetobacter*. In questi casi, si apre una nota anamnestica che riporta la frase "soggetto potenzialmente colonizzato con microrganismo multiresistente" in modo che sia possibile applicare fin da subito le



precauzioni da contatto. Sono inoltre state redatte specifiche indicazioni per i reparti sulle modalità di segnalazione, all'interno della richiesta di esami radiologici, dello stato di portatore di CPE, in modo da favorire l'esecuzione dell'esame in sicurezza ed il corretto ripristino degli ambienti successivamente all'effettuazione dell'esame;

- Bollettino delle statistiche epidemiologiche: il bollettino contiene informazioni utili ai reparti e al CIO, relative all'utilizzo di antibiotici presso le strutture dell'ospedale, alla prevalenza di alcuni microrganismi d'interesse e alle resistenze (MRSA, VRE, ESBL+, Cl. difficile, Pseudomonas aeruginosa, ecc.), all'esecuzione di emocolture e all'utilizzo di gel alcolico (indicatore indiretto della responsabilità degli operatori al lavaggio alcolico delle mani). Il bollettino è diffuso annualmente ai reparti e pubblicato nell'intranet aziendale;
- Report mensili contenenti dati d'interesse (n. esami per tipologia microrganismo e tipologia materiale, resistenze, ecc.) alle Strutture che, per la tipologia di pazienti trattati e di prestazioni effettuate, presentano un rischio infettivo maggiore (in particolare: Rianimazione, Ematologia, Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale);
- Trasmissione periodica dei dati relativi alle nuove diagnosi di positività all'HIV da parte del reparto di Malattie Infettive e del Laboratorio di Microbiologia;
- Segnalazione al Servizio Igiene Pubblica competente per territorio, mediante la scheda SSCMI/2006 di sospette malattie trasmesse da alimenti per permettere l'attivazione dei servizi competenti;
- Sorveglianza dell'antibioticoresistenza: il sistema prevede: l'invio di tutti i dati di batteriologia secondo codifiche concordate, il collegamento con i dati degli altri flussi informativi regionali (consumi farmaceutici, SDO, assistenza domiciliare integrata ecc.) e la loro analisi utilizzando indicatori assoluti o variamente stratificati;
- Prevenzione delle infezioni del sito chirurgico: è stato attivato, a livello provinciale con coinvolgimento anche dei privati accreditati Villa Verde e Salus, un progetto di sicurezza infettiva in chirurgia protesica ortopedica; il progetto, di respiro biennale, affronterà i seguenti argomenti:
 - prevenzione delle infezioni protesiche
 - diagnostica delle infezioni protesiche precoci
 - sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico.
- Collaborazione con l'Igiene Pubblica per la tempestiva comunicazione in caso di cluster/epidemie o casi peculiari e per l'effettuazione d'indagini epidemiologiche.

7) emergenze infettive:

Nel corso del 2015 è proseguito il lavoro multidisciplinare interaziendale per la gestione dei casi sospetti/confermati di Ebola, con costanti aggiornamenti sulla base delle indicazioni regionali e/o ministeriali. Gli operatori dei reparti a più alto rischio di venire a contatto con possibili casi (Pronto Soccorso, Malattie Infettive, Rianimazione, Pediatria, Radiologia, Microbiologia) hanno proseguito i retraining sulle sequenze di vestizione e svestizione con i dispositivi di protezione individuale.



8) Coinvolgimento delle associazioni di immigrati e mediatori culturali.

Da anni è consolidata in Azienda l'attività del Servizio di Mediazione Linguistica - culturale; i mediatori possono essere attivati secondo diverse modalità in base all'urgenza del caso, anche in supporto ai professionisti impegnati a vario titolo nella prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili.

Presso la S. C. di Malattie Infettive è attivo un percorso di presenza programmata del mediatore linguistico - culturale di lingua cinese presso l'ambulatorio TBC.

Equity Audit

La Direzione Aziendale, di concerto con il board aziendale equità e con i responsabili delle strutture coinvolte nel Percorso diagnostico terapeutico assistenziale (pdta) della frattura del femore prossimale in paziente fragile anziano, ha deciso di realizzare un Health Equity Audit su tale percorso. Si è pertanto costituito un gruppo di lavoro multidisciplinare e multi professionale che ha visto coinvolte tutti i possibili stakeholder sanitari e sociali attivabili nel pdta. Nello specifico le discipline interessate sono state l'ortopedia, la recovery room ortopedica, la geriatria, l'ortogeriatrics, la medicina fisica e riabilitativa, il pronto soccorso, l'anestesia e rianimazione e il servizio sociale. I medici, gli infermieri, i tecnici e gli assistenti sociali individuati come referenti per le proprie specialità, nel 2015 hanno partecipato ad un incontro formativo rispetto al tema dell'equità e delle disuguaglianze e allo strumento dell'Health Equity Audit (HEA). Il gruppo ha poi concordato sulla finalità di identificare, tramite l'applicazione dell'HEA, quanto equamente i servizi e le risorse sono distribuiti in relazione ai bisogni di salute dei pazienti con frattura prossimale di femore e di individuare le azioni prioritarie da mettere in campo per fornire servizi equi per tale target di popolazione.

Pertanto, è stato riletto e riesaminato il pdta in un'ottica di equità per individuare gli snodi fondamentali del percorso nei quali potrebbero determinarsi delle disequità di accesso, trattamento o esito. Sono stati identificati gli indicatori di processo e di risultato e le variabili socio anagrafiche sulla base dei quali elaborare gli indicatori per costruire il "profilo di equità" degli anziani fratturati. Le dimensioni di stratificazione selezionate riguardano l'età, il genere, il livello di istruzione, la disabilità motoria e psichica, il distretto di provenienza, il giorno di ingresso, la provenienza all'accesso, il supporto assistenziale. Gli indicatori individuati riguardano la fase di accesso (4 indicatori), la fase pre-operatoria (2 indicatori) la fase post-operatoria (2 indicatori) e la fase post-dimissione (2 indicatori). E' stato creato un database informatizzato ad hoc nel quale sono stati inseriti 331 casi di pazienti anziani fratturati nel 2014. La raccolta dei dati ha richiesto la consultazione di diversi database già esistenti, in particolare il database smarty utilizzato dall'ortogeriatrics, il sistema di prescrizione informatizzata dei farmaci, il datawarehouse aziendale e l'anagrafe sanitaria.

Nel 2016 si proseguirà con l'analisi dei dati per individuare le possibili iniquità identificate dal profilo e le azioni di contrasto. Le raccomandazioni portate avanti dal gruppo di lavoro saranno elaborate sulla base dei bisogni identificati e delle evidenze rispetto a "quello che funziona" al fine di concludere le altre fasi dell'HEA.



3.3. Promozione della salute, prevenzione delle malattie

3.3.1. Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018

Il percorso avviato con la progettazione del Piano locale attuativo del PRP delle aziende sanitarie di Reggio Emilia è stato caratterizzato da un grande lavoro di condivisione dei contenuti delle strategie del PRP e di integrazione tra diversi dipartimenti, servizi e unità operative delle aziende sanitarie.

Per il coordinamento delle attività è stato costituito un gruppo con operatori di entrambe le aziende e si è attivato un impegnativo percorso di confronto con gli operatori dei diversi servizi e con la ricca rete di enti, gruppi e associazioni che nella nostra provincia operano sui temi di Prevenzione e promozione della salute affrontati dal Piano.

Come indicato dal PRP, le azioni dei piani dovranno essere evidence based, estese ad ampie fasce di popolazione con un approccio che garantisca il contrasto alle disuguaglianze e in grado di portare nel medio-lungo termine ad un impatto di salute. Pertanto, si ritiene fondamentale costruire sulle diverse tematiche gruppi di progetto con tutti gli attori che operano sul territorio e definire una programmazione coerente ed integrata con quella che sarà la programmazione delle aziende per i prossimi anni.

Questa scelta, ha comportato un intenso e impegnativo lavoro che ha coinvolto moltissimi operatori di diverse professionalità e servizi che hanno collaborato con impegno alla costruzione dei progetti condividendo in modo concreto la progettazione del piano.

Dopo una prima fase di condivisione degli indirizzi nelle Direzioni aziendali AUSL e AOSMN, il

confronto è continuato con specifici incontri con le direzioni dei Distretti, dei Dipartimenti

territoriali, Cure Primarie, Salute mentale e Sanità Pubblica.

Sono stati realizzati incontri su tutti i progetti con la partecipazione, e in alcuni casi il diretto

coordinamento, anche di esterni appartenenti a enti e associazione del territorio.

Per consolidare il lavoro svolto è importante supportare gli operatori con una formazione specifica orientata alla prevenzione e alla promozione della salute. Nella nostra provincia è già consolidata una proficua collaborazione con la LILT nel Centro Luoghi di Prevenzione (Ldp), sia per la formazione degli operatori sanitari che per il coordinamento delle attività nel mondo della scuola; Ldp ha collaborato al percorso di costruzione del PLA anche con il coordinamento del Setting 5 Scuola. Tra le priorità del piano il tema dell'equità rappresenta sicuramente uno dei contenuti da essere

affrontare in modo ampio e trasversale nella progettazione di interventi di sanità pubblica.

Al riguardo si è ritenuto oltre ad aderire ai progetti di Equity Audit previsti dal PRP, di indicare in

molti dei progetti presentati la disponibilità a verificare, supportati dai referenti per l'Equità della nostra azienda e con l'utilizzo dei diversi strumenti a disposizione, la possibilità di introdurre azioni di contrasto alle disuguaglianze.



Per rendere più diffuso questo approccio nella progettazione delle attività, si è programmato uno specifico momento di formazione per i referenti di tutti i progetti del PLA sugli strumenti da utilizzare per la valutazione dell'equità che sarà realizzato dai referenti aziendali.

Particolare rilevanza infine è da attribuire alla comunicazione che dovrà seguire tutto il percorso del PLA garantendo una costante informazione all'interno e all'esterno sulle attività e sul monitoraggio dei risultati per favorire e consolidare la rete con gli operatori e con enti e associazioni del territorio.

Si sta programmando, in collaborazione con amm.ni Locali e associazioni sportive, con i rappresentanti del mondo della scuola e del mondo del lavoro, eventi specifici in cui in modo integrato presentare le azioni del Piano e le opportunità presenti nel nostro territorio per promuovere sani stili di vita.

Dal punto di vista organizzativo, è stato individuato il referente del Piano Attuativo locale per la

Regione e per il gruppo di monitoraggio regionale del PRP.

E' stato costituito il gruppo di coordinamento del PLA di Reggio Emilia con operatori di entrambe le aziende e con i referenti di setting.

Ogni referente di Setting ha coordinato il lavoro degli operatori che hanno predisposto i progetti e ha garantito il collegamento con il referente del PLA e con i referenti regionali di setting.

Per garantire il monitoraggio del PLA e la rendicontazione annuale degli indicatori, i referenti di

setting effettueranno semestralmente un incontro con i referenti dei progetti dei rispettivi setting per verificare l'avanzamento delle attività e riferiranno l'andamento dei progetti e eventuali criticità al Gruppo di Coordinamento.

Annualmente verrà predisposto, a cura del Gruppo di coordinamento, un report con l'aggiornamento del PLA e degli indicatori per la trasmissione alla regione.

3.3.2 Sanità Pubblica Veterinaria, Sicurezza alimentare e Nutrizione

Tutela della salute e del benessere degli animali e prevenzione delle malattie trasmissibili da animali a uomo

Per quanto riguarda la sorveglianza delle malattie trasmesse da vettori: Chikungunya, Dengue Zika virus e West-Nile virus, sono state recepite le indicazioni regionali relative a:

- Lotta al vettore, attraverso l'effettuazione dei trattamenti larvicidi periodici su tutta l'area ospedaliera, con modalità e prodotti coerenti con le indicazioni del piano regionale e attraverso la messa in atto di comportamenti che evitino la presenza di ambienti che possano favorire la sopravvivenza e riproduzione delle zanzare (spazi verdi tenuti ordinati e con erba bassa, eliminazione di contenitori abbandonati in cui possa ristagnare l'acqua piovana, ecc..).
- La sorveglianza attiva delle patologie trasmesse (Dengue, Chikungunya, Zika virus e West-Nile disease) attraverso la informazione e sensibilizzazione di tutti i clinici e la messa in atto di un percorso per la segnalazione e conferma virologica dei casi sospetti. Per ogni caso che rientri nei criteri diagnostici di una delle tre patologie, il clinico compila



la scheda di notifica di malattia infettiva e diffusiva, allerta la Direzione Sanitaria e provvede, ai fini della conferma virologica, all'invio rapido dei campioni raccolti al laboratorio di riferimento regionale, CREMM di Bologna.

Analogamente a quanto previsto per la sorveglianza delle infezioni trasmesse da vettore, l'Azienda ha inoltre recepito le indicazioni regionali relative alla Leishmaniosi.

Antimicrobial stewardship

Presso l'Azienda ASMN di Reggio Emilia è rivolta, da anni, grande attenzione al tema dell'appropriatezza della prescrizione antibiotica. Nel 2013 le 2 Aziende Sanitarie della provincia di Reggio Emilia hanno deliberato la costituzione del Gruppo operativo interaziendale per l'uso responsabile degli antibiotici. Il Gruppo operativo si è riunito 5 volte nel 2015. Sono stati elaborati protocolli scritti di terapia empirica per le principali patologie infettive gestite sia in ambito ospedaliero che territoriale (sindromi infettive gravi, infezioni urinarie, infezioni intraddominali, polmoniti comunitarie e polmoniti ospedaliere). Sono state inserite sulla cartella di prescrizione informatizzata le schede di utilizzo delle principali molecole antibiotiche ed i protocolli di terapia empirica riguardanti le principali sindromi infettive.

E' stato condotto sia nei presidi ospedalieri dell'Azienda AUSL che presso l'ASMN un audit sull'utilizzo dei Carbapenemi, ed è previsto il suo completamento con feedback dei risultati e intervento formativo entro la fine del 2016. I risultati della prima parte dell'Audit di entrambe le Aziende sono stati presentati in occasione di un convegno a Bologna nel Novembre 2015.

All'interno dell'ASMN è stata attivata una attività strutturata di consulenza infettivologica presso la S.C. di Ematologia.

Dal punto di vista formativo sono stati condotti 7 incontri nel 2015 con MMG, Odontoiatri, Medici del Servizio di continuità Assistenziale e Farmacisti. Questi incontri hanno avuto come tema centrale l'appropriatezza prescrittiva degli antibiotici in Medicina Generale oltre alla appropriatezza della richiesta di esami in microbiologia.

I dati di consumo degli antibiotici sono stati rilevati dal Servizio di Farmacoepidemiologia del Dipartimento Farmaceutico della Azienda AUSL e dal Dipartimento Farmaceutico dell'ASMN e sulla base di questi dati sono state intraprese le suddette iniziative formative volte alla razionalizzazione dei consumi sia a livello ospedaliero che territoriale.

I risultati ottenuti confrontando analoghi periodi degli anni 2014-2015 mostrano una riduzione dei consumi di antibiotici in ambito territoriale compresa tra il 10 e il 15% soprattutto per antibiotici ad elevato impatto ecologico come i chinolonici.

3.3.3 Vaccinazioni

Nel 2015 sono proseguite le seguenti attività:

- invio al Servizio di Igiene Pubblica dei dati concernenti lo screening per epatite B e rosolia al fine di promuovere efficaci interventi di prevenzione della salute della popolazione come ad esempio la vaccinazione antirosolia nelle donne in età fertile;



- prevenzione delle patologie infettive in categorie a rischio attraverso la vaccinazione: implementazione, a livello interaziendale, del protocollo specifico che riprende le indicazioni nazionali e regionali, integrate dai protocolli vaccinali specifici descritti in letteratura, destinate ad alcune categorie a rischio. Il documento è stato presentato e condiviso in diverse unità operative che assistono pazienti a rischio, e sono stati creati specifici percorsi protetti per eseguire le vaccinazioni presso il Servizio di Igiene Pubblica di Reggio Emilia;
- implementazione del percorso specifico per offrire la vaccinazione anti- HPV in soggetti HIV positivi, in collaborazione con Igiene Pubblica e Malattie Infettive.

3.3.4 Screening Oncologici

Rispetto della progressione degli inviti e degli specifici protocolli

Si è continuato a garantire la regolare progressione delle chiamate sui tre screening oncologici attivi, nonché il mantenimento di buoni risultati in termini di adesione sui tre screening, anche in confronto alle medie regionali.

Screening tumore collo utero:

estensione inviti: 98,8% vs 90,0% RER

adesione: 71,1% vs 60,1% RER

Screening tumore mammella:

estensione:

45-49 anni 99,8% (RER 98,2%)

50-69 anni 100% (RER 96,9%)

70-74 anni 100% (RER 94,1%)

adesione:

45-49 anni 77,1% (RER 69,4%)

50-69 anni 79,0% (RER 72,5%)

70-74 anni 77,1% (RER 72,5%)

Screening tumore colon retto:

estensione: 95,5% vs 93,7% RER

adesione: 65,7% vs 54,5% RER

Attenzione ai tempi di attesa per gli approfondimenti diagnostici e gli interventi chirurgici

L'intero percorso dei tre screening è monitorato; alle criticità riscontrate in relazione ai tempi di attesa per gli approfondimenti diagnostici e gli interventi chirurgici, si è data risposta negli anni con interventi di modifica dei percorsi e riconversione di risorse. Anche nel corso del 2015 si è lavorato per garantire quanto richiesto in termini di tempi di attesa per approfondimenti di secondo livello e interventi chirurgici, anche se i risultati ottenuti non sempre hanno raggiunto gli standard ritenuti ottimali.

Riconversione del programma screening del tumore del collo dell'utero

La riconversione del programma con l'utilizzo del test HPV come test primario e del paptest come test di triage, ha visto le Aziende di questa provincia coinvolte a livello regionale sin dalla fase di progettazione. Nel 2014 insieme alle altre Aziende di Area Vasta Emilia Nord si è delineato lo scenario operativo e organizzativo per la partenza nel 2015 dello screening che, con le nuove modalità,

vede l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia quale hub per le funzioni di processazione dei test HPV per l'intera Area Vasta e dei pap di triage.

Il lavoro di coordinamento di AVEN è stato ed è tuttora in carico all'Azienda Usl di Reggio Emilia.

L'attività di invito ad HPV con le nuove modalità previste a livello regionale è iniziata per le donne della provincia di Reggio Emilia a giugno 2015, coinvolgendo la fascia di età 45-64 anni (51% della popolazione bersaglio); a queste è stato proposto il test HPV come test di primo livello. Poiché questa realtà aveva partecipato allo studio pilota per la valutazione dell'introduzione del test HPV nella realtà organizzativa degli screening, anche le donne che dal 2010 erano state coinvolte nel progetto pilota hanno continuato a ricevere l'invito per l'utilizzo del test HPV come test di primo livello.

L'introduzione del nuovo test ha comportato anche un percorso formativo che ha visto partecipare gli operatori coinvolti nel percorso (ostetriche dei consultori, medici e infermiere degli ambulatori colposcopici, operatori del centro screening, operatori della citologia cervico-vaginale/laboratorio hub, specialisti ginecologi e anatomo patologi).

L'estensione delle nuove modalità di offerta del test di primo livello alla popolazione target avverrà gradualmente come previsto dal livello regionale, con l'ampliamento alla fascia 40-64 anni nel 2017, per poi coinvolgere tutta la popolazione femminile 30-64 anni con il 2018.

3.3.5. Tutela della salute e della sicurezza nelle strutture sanitarie

Promuovere efficaci sistemi di gestione della sicurezza

È in corso l'implementazione del software, denominato CANOPO, che supporta il Servizio come richiesto dal D.Lgs. 81/08, in conformità a norme tecniche UNI - INAIL e OHSAS 18001, funzionante da portale Internet, con l'inserimento delle informazioni utili all'aggiornamento regolare della valutazione dei rischi, per cui oggi per ogni reparto sono individuabili:

- i pericoli specifici dell'attività e del luogo, presenti in Azienda Ospedaliera attribuiti ai gruppi omogenei di lavoratori che compongono ogni struttura;
- i corsi di formazione in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro frequentati negli ultimi 5 anni, evidenziabili per ogni centro di responsabilità in capo ai dirigenti e preposti; durante incontri di Dipartimento con la partecipazione dei Dirigenti e Preposti, sono stati illustrati i dati gestiti dal software estendendo al massimo la partecipazione e la conoscenza.
- Valutazioni di alcuni rischi specifici definite secondo gli schemi standardizzati;
- Stato di idoneità dei lavoratori

E' stato reso del tutto operativo nel 2015, il modulo di Gestione infortuni, che permette la registrazione delle schede infortunio e la adozione di un registro infortuni elettronico, la storicizzazione e l'analisi statistica degli eventi, l'analisi grafica statistica con i riferimenti agli indici standard. Tutto questo supporta l'aggiornamento costante della valutazione dei rischi attraverso l'individuazione delle misure di prevenzione più adeguate a ridurre le cause di infortunio.

A completamento dell'inserimento di tutti i dati relativi agli esiti delle valutazioni dei rischi effettuate in azienda, sarà possibile per i Dirigenti e Preposti un controllo puntuale dell'avanzamento delle attività di miglioramento, consultare i risultati della valutazione dei rischi della propria Struttura, le misure di



adeguamento previste, i termini temporali di intervento, i soggetti incaricati di provvedere.

Lo strumento garantisce l'analisi in tempo reale della situazione di rischio in Azienda, organizzando i dati generali suddivisi per i centri di responsabilità e per categorie omogenee assemblate secondo le esigenze. La garanzia di visione complessiva e simultanea delle condizioni di ogni struttura, mansione, esposti, la situazione formativa obbligatoria di tutto il personale, **migliora le modalità di aggiornamento del documento di valutazione dei rischi** permettendo una rapida considerazione delle variabili, secondo quanto previsto dall'art. 29 commi 1 e 2 del D.Lgs. 81/08, in occasione di modifiche dell'organizzazione di lavoro significative ai fini della salute e sicurezza dei lavoratori, o in relazione all'evoluzione della tecnica o a seguito di infortuni significativi o quando i risultati della sorveglianza sanitaria ne evidenzino la necessità.

Sviluppare un sistema idoneo a garantire la formazione, informazione e addestramento dei lavoratori

La formazione è una leva strategica importante dell' Azienda, la principale garante della qualità professionale e della sicurezza dei suoi operatori.

In sinergia con il Servizio di Formazione aziendale ogni anno viene progettata una offerta formativa che prevede una formazione trasversale obbligatoria a tutto il personale delle strutture aziendali sui temi della gestione del rischio e della sicurezza, sulla base della rilevazione dei bisogni formativi e degli esiti della valutazione dei rischi.

L'accoglienza dei nuovi assunti è garantita da un percorso specifico teorico e di affiancamento, le modalità di accesso al percorso vengono comunicate al lavoratore in occasione della prima visita dal medico competente. Tale percorso, integrato dal 2015 con l'Azienda USL prevede la partecipazione a un modulo generale di 4 in FAD ed un modulo specifico di 12 ore.

Per garantire la massima diffusione della conoscenza del Piano di emergenza è attivo un corso, la cui partecipazione è obbligatoria per tutto il personale, organizzato annualmente e disponibile a cadenza quindicinale; per quanto riguarda il 2015 sono state 10 le edizioni concluse per un totale di 158 operatori formati.

Tutta la formazione in materia di salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro e la gestione della emergenza organizzata dai servizi che in azienda gestiscono la sicurezza viene registrata sul programma CANOPO. È così possibile disporre per ogni reparto e per ogni risorsa attribuita, delle conoscenze acquisite dagli operatori anche al fine di permettere ai dirigenti e preposti di verificare che solo i lavoratori che hanno ricevuto adeguate istruzioni possano esser esposti a rischi specifici.

I report estratti dal software permettono una programmazione annuale razionale della formazione andando a orientare le proposte formative e a individuare le necessità di aggiornamento previsto dalla normativa.

Garantire la promozione del benessere organizzativo

L'azienda garantisce la promozione del benessere dei lavoratori attraverso azioni attuate a livello organizzativo quali interventi volti a favorire la conciliazione e il buon equilibrio fra i tempi di vita e di lavoro delle famiglie dei dipendenti e per l'ottimizzazione dei tempi e dei percorsi casa -lavoro; prendendo anche una serie



di decisioni mirate ad accogliere le richieste dei lavoratori al fine di consentire di coniugare le responsabilità familiari dei lavoratori con l'attività professionale.

Nel 2015 sono state 17 le richieste accolte di riduzione oraria o part-time e, per facilitare gli spostamenti casa-lavoro, è stata mantenuta l'offerta di abbonamenti riservati ai dipendenti per la sosta a tariffe molte vantaggiose, in aree con regolazione della sosta.

E' stato ampliato il parcheggio pubblico per oltre 300 posti in previsione degli sviluppi edilizi dell'ospedale.

A tutela della salute dei lavoratori l'Azienda ha messo in campo azioni per stimolare comportamenti più sani da adottare nella vita quotidiana.

L'Azienda partecipa al Programma "Ospedale senza fumo" del Piano Regionale d'intervento per la lotta al tabagismo e pone grande attenzione, da un lato, al rispetto della normativa in materia di divieto di fumo, dall'altro alla disassuefazione dell'abitudine tabagica di pazienti e operatori.

L'Azienda partecipa inoltre al gruppo Interaziendale "Territorio senza fumo" per promuovere strategie condivise con l'Azienda USL e partecipa attivamente alle iniziative promosse da "Luoghi di Prevenzione".

L'attenzione per la salute passa anche attraverso una scelta di menù nella mensa aziendale stilato tenendo conto delle diverse esigenze nutrizionali, culturali e di gusto degli operatori (pasto speciale per celiaci).

Sempre nell'ambito della tutela della salute, i servizi prevenzione dell'Azienda Ospedaliera e dell'Azienda USL stanno studiando, in collaborazione con il corso di laurea in Fisioterapia un progetto di prevenzione/cura dei disturbi muscolo-scheletrici del personale sanitario.

Il progetto da realizzare nel 2016 consiste nello sperimentare, in particolare, un'attività di gruppo specifica per i disturbi muscolo scheletrici in luoghi e tempi accessibili e compatibili con i turni, mettendo a disposizione, dei lavoratori, le palestre aziendali in orari fissati con la presenza di personale fisioterapista per il trattamento dei disturbi del rachide.

Tutela della salute e sicurezza dei lavoratori

Nell'ambito della Sorveglianza sanitaria nel 2015 sono state eseguite 1528 visite che hanno interessato:

- a) personale valutato periodicamente secondo le scadenze del protocollo sanitario
- b) personale neo assunto (sia con contratti a tempo indeterminato che con contratti temporanei comprese borse di studio, rapporti di tipo libero professionale, contratti non onerosi e contratti interinali)
- c) studenti che hanno effettuato tirocini presso il SMN in ambito di Corsi di laurea di medicina, infermieristica, ostetricia, radiologia..
- d) personale che accede ai locali del SMN per frequenza volontaria

L'attuale gestione del personale e l'individuazione di percorsi specifici e omogenei dei vari operatori, in fase "pre - assuntiva" o prima di frequenze o tirocini, consente il monitoraggio totale del personale in entrata in azienda e assicura il controllo delle condizioni di salute del personale stesso e la adozione di eventuali provvedimenti con finalità preventiva utili anche alla protezione degli utenti della struttura sanitaria.

I flussi informativi tra Medico Competente/Autorizzato e Servizio Prevenzione e Protezione aziendale assicurano la tempestiva integrazione della sorveglianza



sanitaria. A tale scopo un ruolo importante ha assunto l'informatizzazione che nel 2015 ha raggiunto l'80% circa del personale dipendente ASMN.

La qualità dei protocolli sanitari ha da sempre rappresentato una priorità per il servizio Sorveglianza sanitaria; oltre a quanto realizzabile (mantenendo un attento aggiornamento con quanto fornito dalla letteratura scientifica), è stato mantenuto uno stretto rapporto con le istituzioni ed in particolare con il coordinamento dei Medici Competenti e RSP della Regione Emilia Romagna. Tale collaborazione ha portato nel corso del 2014/2015 alla adozione di nuovo Protocollo Sanitario Aziendale (Protocollo interno 2014/0022569 del 12/09/14) che recepisce le "Linee di indirizzo per la Sorveglianza sanitaria nelle Aziende Sanitarie della Emilia Romagna" (PG 2014/301130 del 16/8/14) deliberato dalla Regione ER.

In ottemperanza a quanto raccomandato dalle Circolari Regionali e alle "Linee di indirizzo per la Sorveglianza sanitaria nelle Aziende Sanitarie della Emilia Romagna" (PG 2014/301130 del 16/8/14) deliberato dalla Regione ER, ASMN ha proseguito nella implementazione della copertura vaccinale per Morbillo, Rosolia e Varicella, in aderenza alle circolari regionali oltre che per Virus Epatite B secondo indicazioni nazionali; l'invio alle vaccinazioni per HBV, Morbillo, Rosolia e Varicella è attuato sistematicamente per quelli risultati non immuni allo screening; l'adesione alla vaccinazione è medio-alta, con il risultato che la percentuale di non immuni è già scesa dal 6.0% (dato medio dello screening) allo 0.4% e senza soggetti recettivi in reparti ad alto rischio. Per HBV risultati paragonabili erano già stati raggiunti anni prima e si mantengono tali.

Sorveglianza della Tubercolosi e dei micobatteri multiresistenti

Per quanto riguarda il controllo e la prevenzione della trasmissione della TB in ambiente ospedaliero, sono stati svolti regolari incontri del gruppo di lavoro interaziendale ASMN-AUSL di Reggio Emilia, che ha visto la partecipazione delle direzioni sanitarie, dei medici competenti, dei MMG, dei PDLS, degli infettivologi, degli pneumologi e dei pediatri ospedalieri per l'aggiornamento e condivisione dei protocolli e percorsi di prevenzione e cura della tubercolosi.

È stato aggiornato in dicembre 2015, il documento di valutazione del rischio TB (doc. DOSPP06 del 18/12/2015 protocollo n. 29871 del 30/12/2015 ASMN). Sono previsti ulteriori aggiornamenti nel 2016 e nel 2018. Nel 2015 aggiornato il Protocollo Sanitario del Medico Competente. L'azienda ha UO con rischio di livello B-C-D.

Viene attivato lo screening per Infezione Tubercolare Latente all'assunzione per tutti i lavoratori e loro equiparati ai sensi art. 2 del DLgs 81/2008 e smi.

Vaccinazione antinfluenzale

Nel 2015 è stata potenziata la campagna comunicativa per la promozione della vaccinazione, con individuazione di professionisti testimonial che hanno accettato di prestare il volto nella campagna di comunicazione interna "Mi vaccino perché ...".

È anche grazie all'esempio dei molti testimonial che, probabilmente, l'adesione è significativamente aumentata rispetto allo scorso anno.

Nella nostra azienda quest'anno si sono vaccinati 480 operatori, ben il 41% in più rispetto alla campagna di vaccinazione della scorsa stagione.



La categorie professionali che si sono vaccinate maggiormente sono stati medici e infermieri, complessivamente il 61% tra gli operatori che hanno ricevuto la vaccinazione.

La copertura complessiva è pari al 16% dei professionisti, in netta crescita rispetto alla scorsa campagna, che aveva fatto registrare una copertura complessiva del 10%.

Sulla intranet aziendale è stato inoltre reso disponibile il link al sito VaccinarSi, portale di informazione medica e scientifica sulle vaccinazioni a cura della SITI - Società Italiana di Igiene.

Prevenzione e controllo della legionellosi

Nel 2015 è proseguita l'adesione al programma di sorveglianza definito dal protocollo aziendale, con l'effettuazione di periodici controlli microbiologici e indagini epidemiologiche in occasione di riscontri clinici su pazienti. Nessun caso è risultato di sospetta o accertata origine nosocomiale.

È stata inoltre adottata la nuova scheda di sorveglianza specifica per i casi sospetti/accertati di legionellosi trasmessa dalla Regione a fine 2015.

3.4. Assistenza Territoriale

3.4.1. Cure Primarie

3.4.1.1. Formazione specifica in medicina generale

L'Azienda Ospedaliera S. Maria Nuova di Reggio Emilia è sede dei tirocini pratici ospedalieri previsti per i corsi di formazione specifica in medicina generale, attivati ai sensi del D.Lgs.368/99 e s.m.i. I Corsisti vengono inviati dalla segreteria amministrativa del corso assegnata all'Azienda USL-RE . sede delle lezioni teoriche.

L'Azienda Ospedaliera ha identificato nel Servizio Formazione, Rapporti con Università e Terzo settore uno ufficio ed un referente amministrativo dedicato alla gestione dei tirocini pratici del corso di Formazione Specifica in Medicina Generale

L'effettuazione del tirocinio pratico ospedaliero ,di durata pari a 1380 ore nei 3 anni è stata assicurata dai Tutors identificati per le 21 discipline previste. L'Azienda Ospedaliera ha garantito la successione cronologica dei singoli tirocini articolando le frequenze per le 4 aree disciplinari del corso.

Nel corso del 2015 hanno effettuato il tirocinio 16 corsisti Medici, di cui 5 hanno iniziato il percorso triennale ; a tutti loro sono stati assicurati l'accesso ai reparti con cartellino identificativo, l'account di posta elettronica di dominio aziendale, i camici per le frequenze nei reparti e l'accesso alla mensa aziendale.

Alle attività di tirocinio pratico si sono aggiunte iniziative di autoformazione ,anche attraverso la disponibilità gratuita delle risorse scientifiche ,cartacee ed in particolare elettroniche, con circa 6.000 riviste messe a disposizione dalla Biblioteca Medica Interaziendale ,fruibile anche dal domicilio.

Le attività di tirocinio pratico sono state avviate anche per il 2015 con specifica riunione dedicati ai corsisti, tenuta il 7 gennaio 2015, nel corso della quale si sono evidenziate le norme di riferimento che regolano i tirocini, le articolazioni temporali ed i supporti organizzativi garantiti attraverso lo specifico ufficio



3.4.1.2 Cure palliative

Ad aprile 2013 è stata istituita presso la nostra Azienda, nell'ambito della più generale riorganizzazione dell'ospedale per intensità di cura, l'Unità di Cure Palliative-UCP. L'UCP ha visto il consolidamento delle attività nel corso di tutto il 2013 ed un rafforzamento delle risorse dedicate e delle funzioni attribuite durante il biennio 2014-2015. Al 31.12.2015 operano nell'UCP 3 medici dedicati a tempo pieno, 1 infermiere dedicato a tempo pieno e 1 responsabile attività formazione a tempo parziale. L'Unità si occupa in prevalenza di pazienti oncologici ed offre consulenza a pazienti ricoverati ed assistenza a pazienti ambulatoriali lavorando in stretta sinergia con la rete delle cure palliative territoriali, anche attraverso il nodo cruciale rappresentato dal Punto Unico di Accesso (PUA, Punto di riferimento per le "dimissioni difficili").

I pazienti che necessitano di cure palliative vengono presi in carico dall'equipe dell'UCP, su richiesta/segnalazione degli specialisti ospedalieri (oncologi, internisti, chirurghi, pneumologi, ecc...) ed al momento della dimissione vengono affidati ai palliativisti territoriali ed ai servizi domiciliari territoriali o trasferiti all'hospice. Per rafforzare l'interfaccia con i servizi domiciliari sono proseguiti nel corso del 2015 diversi incontri di gruppi di lavoro che hanno visto la partecipazione di professionisti ospedalieri e territoriali.

Nel corso del 2015 è iniziata l'attività di day service dell'UCP e 9 pazienti hanno usufruito di questa attività che ha permesso loro di essere appropriatamente seguiti in continuità con i servizi territoriali senza necessità di un ricovero ospedaliero.

Nel 2015 sono proseguite le iniziative di formazione effettuate nei diversi reparti ospedalieri (oncologia, ematologia, nefrologia, geriatria, radioterapia), ad opera dell'equipe dell'UCP, volte ad informare e sensibilizzare il personale sanitario sul tema delle cure palliative e sulle modalità di attivazione delle consulenze del servizio di UCP.

3.4.1.3 Percorso nascita

La Delibera Regionale n. 533/2008 "Direttiva alle Aziende Sanitarie in merito al percorso nascita" del 2008 prevedeva che, sulla base delle indicazioni in essa contenute, le Aziende sanitarie lavorassero per l'implementazione degli obiettivi contenuti nella delibera stessa.

Dal 2008 l'ASMN si è dedicato, nell'ambito dei lavori provinciali del Programma Interaziendale Materno infantile-PIAMI (Programma tra ASMN e Azienda AUSL di Reggio Emilia), all'implementazione di diversi progetti e percorsi legati alla mamma e al bambino.

Sono proseguiti i lavori dei sottogruppi del PIAMI sugli obiettivi della DGR 533/2008.

Nel corso del 2015 sono stati effettuati diversi incontri su scala provinciale in ambito di programma interaziendale al fine di valutare le caratteristiche della rete assistenziale (hub & spoke, servizi ospedalieri e territoriali, area sociale) per migliorare laddove esistenti, e creare, laddove carenti, le connessioni fra i distinti nodi della rete. In particolare, si è lavorato sui percorsi in accoglienza e dimissione dei bambini con patologia cronica, sulle gravide con problemi bio psico sociali, sui maltrattamenti e gli abusi su minore, sulle connessioni ospedale territorio per



minori con patologie psichiatriche, sui percorsi di screening e vaccinazioni dell'infanzia e dell'adolescenza.

Con delibera AUSL n.80 del 16/04/2015 il dott. Giancarlo Gargano è stato nominato Responsabile del Programma Interaziendale Materno infantile. In qualità di referente dell'Area Materno Infantile per l'Azienda USL è stato recentemente nominato, nell'ambito del Dipartimento Cure Primarie il dott. Alessandro Volta.

Si è provveduto ad assicurare la trasmissione tempestiva, accurata e completa dei dati con cui i flussi informativi aziendali alimentano il sistema di monitoraggio e valutazione dei programmi e dei progetti della Commissione nascita.

Trattamento del dolore da parto

Nel corso del 2015, per quanto riguarda l'obiettivo 11, che richiama i contenuti della DGR n.1921/2007 sul contenimento del dolore, sono continuate le seguenti azioni intraprese nel 2012 presso l'ASMN:

- metodiche non farmacologiche di contenimento del dolore: sono state adottate nella quasi totalità dei parti vaginali tecniche utilizzate ormai da anni nel nostro Ospedale e sulle quali le ostetriche hanno acquisito e mantenuto competenze, grazie alla casistica ed alla formazione. In particolare sono state utilizzate le tecniche del massaggio, dell'utilizzo dell'acqua (doccia, vasca), dell'"one-to-one" e più raramente, dell'iniezione ipodermica. Sono sempre state utilizzate le posizioni libere durante il travaglio.
- metodiche farmacologiche di contenimento del dolore e partoanalgesia: nel corso degli anni 2010-2011 era stato condiviso con l'Azienda USL l'avvio dell'attività di parto-analgesia "a richiesta" presso l'Ospedale periferico di Guastalla quale unico punto provinciale, con l'intento di avviare tale attività presso l'ASMN in una fase successiva. Nel 2015 è proseguita la formazione di anestesisti e ostetriche con l'intento di garantire a tutte le donne che ne facciano richiesta la parto analgesia nel corso del 2016.
- Per quanto concerne l'accesso alle metodiche di controllo del dolore in travaglio il numero di parti senza utilizzo di metodiche anti-dolore in travaglio sul numero totale di parti in travaglio (n.1633, esclusi TC fuori travaglio) nel 2015 si è ridotto al 12.9% rispetto alle percentuali del 2013 (24,1%) e del 2014 (26,8%).

Nel 2015 sono continuate le attività di implementazione dell'assistenza alla gravidanza fisiologica da parte dell'ostetrica, come previste dalle DGR n. 533/08, n. 1097/11, n. 1704/12, n. 1377/13 e dalla circolare n. 13/2013, raggiungendo un 76% di donne con gravidanza fisiologica, delle quali assistite fino al termine dall'ostetrica per un valore pari al 30,4% del totale dei nati ed un 30,6% del totale dei parti.

Entrambe le Aziende della provincia di Reggio Emilia, con eventi formativi e materiale divulgativo, hanno continuato a promuovere scelte informate sulla gravidanza ed il parto; in particolare nel corso del 2015 è stato gradualmente promosso l'utilizzo della cartella regionale della gravidanza fisiologica con il materiale informativo allegato e sono state organizzate iniziative di presentazione della cartella e dei protocolli aziendali di assistenza della gravidanza, come la giornata dedicata a "Cambiamenti e innovazioni nell'assistenza alla gravidanza fisiologica, Progetto dell'Area Vasta Emilia Nord" tenutasi il giorno 10 novembre



2015 presso l' Aula Magna "Manodori" - Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

In sede PIAMI è stato presentato e discusso il progetto di miglioramento della gestione della gravidanza fisiologica nell' Aziende di Reggio Emilia. Il progetto sperimentale è terminato in data 22/10/2015. Il progetto è stato in parte adottato sia nei consultori sia negli ambulatori della gravidanza a termine dei diversi presidi ospedalieri. Si provvederà ad ufficiale attivazione del progetto a partire da gennaio 2016.

Sono stati inoltre presentati e condivisi a livello interaziendale i profili di assistenza della gravidanza a gestione ostetrica (ABO, ABOM, AGI, AGIM) anche se permangono criticità sulla prescrizione di taluni esami da parte dell'ostetrica in alcuni momenti della gravidanza come il TSH ed il tampone vaginale.

Interruzione volontaria di gravidanza

Nella seconda metà del 2015 è stato istituito un tavolo di lavoro per revisionare l'attuale procedura interaziendale sull' interruzione volontaria di gravidanza emessa nel 2010.

La procedura interaziendale sulle IVG necessita di essere rivisitata specie per quanto attiene ai percorsi delle pazienti ed alla parte operativa. La formalizzazione della procedura rivisitata avverrà nel corso del 2016.

Ecografia del terzo trimestre

Nel 2015 si è provveduto ad elaborare un'istruzione operativa sulla ecografia del 3° trimestre contenente le casistiche per le quali la stessa è appropriata, la formalizzazione del documento avverrà nei primi mesi del 2016.

E' stata formalizzata nel 2015 con numero di protocollo ASMN n.7218 del 26/03/2015 l'Istruzione Operativa sulla "Presenza in Carico integrata ospedale territorio della donna gravida multiproblematica con criticità bio-psico-sociali" con lo scopo di facilitare l'accesso e la presa in carico della gestante in situazione multiproblematica, rendendo possibile sia la creazione di percorsi assistenziali personalizzati sia la comunicazione e lo scambio assistenziale tra i servizi coinvolti per la realizzazione di interventi appropriati a favore della donna.

E' presente un ambulatorio di diagnostica ecografica per le gravidanze a rischio collocato presso l'Ostetricia dell'ASMN, che accoglie donne con gravidanza patologica oltre che dal reparto di Ostetricia anche dai Consultori dell'AUSL, al fine di garantire con continuità ed in modo strutturato la presa in carico delle gravide che necessitano di diagnostica prenatale di II livello così come è previsto dal modello di rete hub&spoke. Inoltre, è stato istituito il gruppo di Coordinamento interaziendale per la diagnostica prenatale.

La procedura di Assistenza alla Gravidanza a rischio nella Provincia di Reggio Emilia è stata formalizzata e diffusa con Protocollo ASMN n. 4876 del 2/3/2015; la procedura delinea i percorsi di assistenza alla gravidanza che, per patologie preesistenti della madre o patologie intervenute nel decorso della gravidanza stessa o per problematiche fetali, esuli dalla fisiologia e necessiti di una assistenza particolare, individualizzata, in un contesto di assistenza in rete. In questo modo si è cercato di fornire alle gestanti la possibilità di informazione, screening, counselling e identificazione delle situazioni a rischio e di offrire, se necessario, percorsi assistenziali dedicati e/o multidisciplinari. Allegate alla procedura sono state implementate dopo condivisione le seguenti istruzioni operative:



- Gestione della donna affetta da patologia ipertensiva in gravidanza e per la gravidanza
- Monitoraggio della gravidanza gemellare
- Diagnosi e management della minaccia di parto prematuro
- Restrizione della crescita fetale (FGR, IUGR, SGA): screening, diagnosi e management

E' proseguito l'aggiornamento del documento di Screening del Diabete Gestazionale e del PDTA integrato per la donna diabetica in gravidanza formalizzato con protocollo AUSL n.81480 del 23/08/2013, con effettuazione annuale di audit interaziendali sulle cartelle cliniche delle donne seguite presso punti nascita della provincia.

Nel corso del 2015 è proseguita l'implementazione del percorso diagnostico terapeutico assistenziale del nato pre-termine "Percorso Assistenziale del Neonato Prematuro: dal concepimento al primo anno di vita", emesso nel 2012 all'interno del Dipartimento Ostetrico-Ginecologico e Pediatrico ed accreditato dalla Regione Emilia Romagna; il 19/12/2014 il PDTA è stato rivisto per composizione del gruppo di lavoro e per quanto concerne la definizione degli indicatori. Sono stati, inoltre, organizzati momenti di confronto tra i professionisti nell'ambito dei lavori della Commissione Salute Donna del Programma Interaziendale Materno Infantile su quanto rilevato dall'analisi dei dati del Cedap 2014 e dell'Audit perinatale della Regione Emilia Romagna.

Punti nascita

Nel 2016 si provvederà ad applicare i contenuti della DGR 2040/2015 in particolare garantendo l'attuazione di un piano di ridefinizione della rete dei punti nascita che miri a garantire le soglie di volume ed esito di rischio previste dal DM 70/2015, tenuto conto sia degli andamenti del tempo, sia delle risultanze degli specifici approfondimenti realizzati in sede di Commissione Nascita regionale.

Test combinato

Come previsto dalla DGR 533/2008, le Aziende Sanitarie reggiane hanno definito il percorso organizzativo per lo screening delle anomalie cromosomiche mediante test combinato. Il test combinato fornisce informazioni sul rischio individuale per una gestante di avere un figlio affetto da cromosomopatia (trisomia 21, 13 e 18), mettendola in condizione di decidere in modo informato ed autonomo se sottoporsi a diagnosi prenatale invasiva. Da ottobre 2012 è stata offerta alle gestanti della provincia di Reggio Emilia la possibilità di accedere al test combinato, con proposta attiva alla prima visita ostetrica, senza pagamento di ticket. L'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia hanno previsto di proporre in maniera attiva il test combinato a tutta la popolazione delle gravide, indipendentemente dalla provenienza (strutture pubbliche o ambulatori privati), in un unico centro provinciale che è stato collocato nel Padiglione Bertolani, sede del Consultorio Familiare di Reggio Emilia. Il test combinato consta di due momenti inscindibili con richiesta SSN, quali:

1. Prelievo di sangue venoso materno per il dosaggio di due analiti, la PAPP - A e la free beta hCG (Bi - test) da effettuarsi preferibilmente dalla 9° settimana + 0 giorni alla 10° settimana + 6 giorni;
2. Ecografia per la valutazione della translucenza nucale (NT) da effettuarsi preferibilmente dalla 11° settimana + 3 giorni alla 13° settimana + 3 giorni.

Il percorso in dettaglio è descritto nel Documento interaziendale emesso dal Programma Interaziendale Materno Infantile con codice DO05 del 20/02/2015 dal titolo "Percorso Integrato Diagnosi Prenatale di primo e secondo livello nella Provincia di Reggio Emilia". In particolare dal 4 ottobre 2012 al 30 settembre 2015 sono state esaminate 2841 gravidanze delle quali 148 ad ALTO RISCHIO (5.2%), 288 a RISCHIO INTERMEDIO (10.1%) e 2405 a BASSO RISCHIO (84.5%). Tali risultati sono in linea con i dati di letteratura. Nel 2013 sono state eseguite 952 translucenze nuchali (NT) su 1036 prenotate, con 44 villo/amniocentesi, nel 2014 sono state effettuate 927 NT su 984 prenotate, con 51 villo/amniocentesi, mentre il 2015 si è chiuso con 973 NT eseguite su 1075 prenotate a cui sono seguite 47 villo/amniocentesi. Gli esami sono stati offerti sia a pazienti seguite dai consultori familiari che da ginecologi privati: questi ultimi hanno inviato 712 gravide su 2852 gravide, pari al 24.9%. Ad inizio 2016 le Direzioni delle due Aziende hanno provveduto alla nomina della dott.ssa Daniela Bertani quale referente del progetto provinciale con Protocollo ASMN n. 888 del 15/01/2016 e Protocollo AUSL n. 3133 del 14/01/2016.

Mire (Maternità Infanzia Reggio Emilia)

Nel 2015 sono continuati i lavori finalizzati alla progettazione preliminare del nuovo padiglione materno infantile. Sono stati coinvolti a vario titolo i professionisti delle strutture che troveranno collocazione nel Mire, professionisti dell'Azienda USL, le Direzioni delle due Aziende reggiane nonché le istituzioni e le Associazioni di Volontariato. Nel corso del 2016 si dovrebbe giungere alla progettazione definitiva. Nel 2015 sono state portate a termine l'informazione alla CTS e l'approvazione del Gruppo Tecnico Regionale del progetto preliminare 1° lotto; nel 2016 si auspica l'approvazione del progetto preliminare da parte del GTR 2° lotto (approvazione del progetto definitivo 1° e 2° lotto) con predisposizione gara d'appalto e nel 2017 aggiudicazione della gara d'appalto e inizio lavori 1°+2° lotto.

3.4.1.4 Assistenza pediatrica

Con Protocollo AUSL n. 48746 del 28/05/2014 è stata condivisa la procedura sulla "Transizione del paziente diabetico dal team pediatrico al team dell'adulto" elaborata nell'ambito del coordinamento Diabetologico interaziendale, condivisa tra la Diabetologia Pediatrica dell'azienda ospedaliera e le diabetologie dell'adulto della provincia. Si tratta di un percorso strutturato dedicato al giovane con diabete mellito di tipo 1 che accompagna il paziente nella fase di transizione dal centro pediatrico al centro dell'adulto con l'obiettivo di favorire un passaggio senza ostacoli e in grado di garantire continuità di cura.

Nel 2015 per quanto concerne il diabete in età pediatrica si è garantita la trasmissione tempestiva, accurata e completa dei dati per il monitoraggio e la valutazione delle cure dei bambini/adolescenti con diabete.

Per quanto concerne la lotta all'antibiotico-resistenza, sono periodicamente organizzati eventi formativi, come la diffusione delle linee guida regionali su faringite e otite, con partecipazione e divulgazione a pediatri ospedalieri, Pediatri di Libera Scelta, Otorinolaringoiatri ospedalieri e territoriali.



Promozione e sostegno dell'allattamento al seno

Anche nel corso del 2015, così come nei precedenti anni, sono stati attuati interventi di supporto alla relazione madre-bambino ed alla promozione e sostegno dell'allattamento al seno: dopo il parto le donne possono rivolgersi allo spazio "Latte e coccole" sito presso l'ASMN, in cui sono presenti ostetriche che aiutano e sostengono le donne nel post-partum e puerperio, sull'allattamento ma anche su altri aspetti della relazione mamma-bambino. Prima del parto, le donne sono informate e sensibilizzate sull'importanza dell'allattamento durante i corsi di preparazione al parto che si svolgono negli ultimi due mesi di gravidanza e che sono svolti periodicamente e gratuitamente, per un totale di 36 corsi realizzati nel 2015 (3 al mese). Durante i corsi di preparazione al parto è possibile coinvolgere i futuri papà, vengono mostrate le sale parto/travaglio e viene organizzato un incontro con i pediatri/neonatologi. Ogni anno il personale di Nido, Neonatologia e Ostetricia partecipa a corsi di formazione specifici sull'allattamento al seno.

Ci sono gruppi di sostegno mamma a mamma e associazioni di volontariato che hanno un rapporto di collaborazione formalizzata con l'Azienda. L'Azienda dispone di personale con qualifica di Consulente Professionale in Allattamento IBCLC (International Board Certified Lactation Consultant).

Su base distrettuale è stato attivato un monitoraggio informatizzato sull'allattamento al seno che permette di confrontare i vari distretti e possono essere elaborati dati sui gruppi etnici. Nel 2015 nella Provincia di Reggio Emilia si è registrata una riduzione dell'allattamento al seno ed un aumento dell'allattamento "misto" che viene anticipato al 5° mese. Nel 2016 si coinvolgeranno maggiormente i centri vaccinali, i pediatri di libera scelta, le ostetriche e gli ambulatori latte e coccole. Nel 2015 sono stati condivisi corsi di formazione a distanza e corsi di formazione sul campo in particolare per le ostetriche del distretto di Reggio Emilia che dovranno essere estesi a tutta la provincia; da gennaio 2016, pertanto, partirà una formazione congiunta con ostetriche, pediatri di libera scelta e pediatri/neonatologi ospedalieri.

L'ASMN ha aderito al flashmob sull'allattamento organizzato sabato 3 ottobre 2015. In occasione del Seminario Regionale sull'allattamento del 29 settembre 2015 l'ASMN ha presentato un abstract dal titolo "Strategie di implementazione dell'allattamento al seno attraverso specifiche strategie assistenziali: skin to skin e scheda integrata di valutazione della poppata".

Durante le prime due ore l'ostetrica compila una apposita "scheda di monitoraggio neonatale". Entro le 12 ore successive alla nascita viene compilata anche la scheda di osservazione della poppata da parte delle ostetriche o delle infermiere del nido.

I risultati preliminari di queste prassi mostrano un incremento della percentuale delle coppie madre-bambino (compresi i tagli cesarei) che attuano il pelle-pelle, passate dal 78% del 2013 all'89% del 2015. Nel 2016 verranno elaborati i tassi di allattamento al seno; è evidente che se da un lato l'utilizzo di queste pratiche ha aumentato la consapevolezza della loro importanza tra gli operatori dall'altro richiede un monitoraggio puntuale e scrupoloso dei risultati.

3.4.1.5 Contrasto alla violenza

Maltrattamento/abuso minori

Dal 2014 è attivo un Gruppo provinciale di attuazione della Linee di indirizzo regionali per l'accoglienza e la cura di bambini e adolescenti vittime di



maltrattamento e abuso che, dopo aver effettuato una attenta analisi dei bisogni formativi a livello provinciale e distrettuale, ha lavorato attivamente per l'elaborazione di un piano formativo specifico; in esito a tale intenso lavoro ed in stretta collaborazione con la CTSS, nel corso del 2015, ha avuto luogo un percorso formativo condiviso tra le due Aziende Sanitarie provinciali rivolto ai professionisti sanitari (medici, infermieri ed ostetriche) di Pronto Soccorso, Pediatria, Ginecologia-Ostetricia e Medicina Legale estrinsecatosi in 4 incontri di 5 ore ciascuno, ripetuti nel tempo al fine di favorire la partecipazione, dal titolo:

- 1- "L'ABUSO SESSUALE NEI BAMBINI PREPUBERI, requisiti e raccomandazioni per una valutazione appropriata" (ripetuto 4 volte) partecipazione di 25 professionisti;
- 2- "IL MALTRATTAMENTO FISICO E LA PATOLOGIA DELLE CURE, valutazione clinica e medico legale per una corretta diagnostica differenziale" (ripetuto 7 volte), partecipazione di 40 professionisti;
- 3- "TUTELA GIURIDICA DEL MINORE SOSPETTA VITTIMA DI MALTRATTAMENTO/ABUSO" (ripetuto 7 volte), partecipazione di 71 professionisti;
- 4- "LA COMPILAZIONE DELLA CARTELLA CLINICA" (ripetuto 7 volte), partecipazione di 36 professionisti.

Nel corso di tali incontri sono stati presentati i 2 quaderni regionali con particolare attenzione alla valutazione clinica e medico-legali in caso di sospetto maltrattamento/abuso su minore.

E' attualmente in corso di predisposizione un corso formativo specifico rivolto ad Operatori sociali.

Durante il 2015, il Gruppo provinciale di attuazione della Linee di indirizzo regionali per l'accoglienza e la cura di bambini e adolescenti vittime di maltrattamento e abuso ha altresì lavorato sull'analisi di protocolli/procedure/percorsi/prassi esistenti a livello distrettuale con individuazione delle buone prassi e delle criticità; nell'ambito di tale lavoro, è stato individuato un sottogruppo, cui ASMN ha partecipato attivamente, per la definizione di un percorso inter-Aziendale di presa in carico dei minori vittime di maltrattamento ed abuso in un'ottica di "hub - spoke", attualmente in fase di avanzata elaborazione.

A livello Aziendale, nel corso del 2015, per dare piena risposta alla Delibera di Giunta Regionale n.1677 del 18 novembre 2013, la Direzione Medica Ospedaliera e la SC di Medicina Legale, sulla base dell'esperienza acquisita nel corso degli ultimi anni ed in stretta collaborazione con gli operatori Aziendali facenti parte del Gruppo provinciale di attuazione delle Linee guida regionali, ha inoltre revisionato integralmente il pre-esistente protocollo per l'accoglienza e la cura dei bambini vittime di maltrattamento e abuso coinvolgendo Medicina legale, Pediatria, Pronto Soccorso, Ginecologia-Ostetricia, Malattie infettive, Ortopedia, Chirurgia, Radiologia, Laboratori e Servizio Sociale Ospedaliero. Scopo del protocollo n. 29593 del 24/12/2015, è quello di definire prassi appropriate nel percorso sanitario rivolto ai minori vittime di sospetto maltrattamento/abuso, in modo che ciascun professionista abbia ben chiari gli obiettivi che sottendono il suo intervento sul minore: attuare tutte le misure sanitarie idonee a salvaguardare la salute del minore, garantire al minore ascolto e accoglienza, raccogliere le "evidenze oggettive" senza suggestionare il minore, provvedere, quando necessario, alla segnalazione ai Servizi Sociali e/o alla Autorità Giudiziaria e



garantire una collaborazione volta alla tempestiva azione di protezione nel rispetto delle reciproche finalità.

All'interno del protocollo, si è prestata particolare attenzione alle modalità di compilazione della documentazione sanitaria: è in corso di predisposizione una apposita scheda informatica specifica per il maltrattamento/abuso volta a favorire gli operatori e a garantire le migliori fonti di prova in caso di procedimento giudiziario.

Nell'ambito di tale attività di revisione, i Laboratori hanno altresì provveduto ad aggiornare anche la pre-esistente istruzione operativa "modalità di accettazione, refertazione e conservazione degli esami di laboratorio (Laboratorio Analisi Chimico Cliniche e Microbiologia) in caso di sospetto abuso sessuale" sia su adulto che su minore.

Al fine di favorire la massima divulgazione tra gli operatori di tali revisioni e delle conoscenze base sul tema, è stato, infine, predisposto un apposito spazio intranet, denominato "Sospetto maltrattamento abuso", in cui è possibile reperire non solo le procedure interne relative al maltrattamento/abuso sia su adulto che su minore, ma anche le Linee di indirizzo regionali, i quaderni del professionista ad oggi emanati e il quaderno del Ministero della Salute su "l'abuso sessuale nei bambini prepuberi, requisiti e raccomandazioni per una valutazione appropriata".

Violenza sessuale adulto

Dal 2008 è attivo un protocollo aziendale di tipo clinico-assistenziale ed organizzativo sulla presa in carico di adulti vittime di abuso sessuale che si rechino in Pronto Soccorso o in altro servizio dell'ospedale. Tale protocollo definisce e regola il percorso che deve essere seguito per le vittime di violenza. Vede coinvolti in primis il Pronto Soccorso, la Ginecologia., i Laboratori, le Malattie Infettive e prevede l'attivazione di altre consulenze ospedaliere laddove necessario. Il protocollo è stato condiviso con i servizi territoriali (Salute Mentale) e con l'autorità giudiziaria per la definizione del loro coinvolgimento e delle interfacce. Per ogni accesso, anche nel corso del 2015, è stato seguito questo percorso ormai consolidato. Alla dimissione vengono fornite informazioni precise e dettagliate in relazione alla terapia di profilassi delle Malattie Sessualmente Trasmissibili, alle modalità di ritiro esami, alle modalità di prosecuzione delle cure, alle modalità di accesso ai servizi di psicologia clinica e/o della Psichiatria territoriale. Vengono, inoltre, forniti i riferimenti telefonici e ubicazione delle principali strutture/associazioni di supporto, anche valutando congiuntamente l'opportunità/possibilità di attivazione diretta prima della dimissione. Dal 2014 si è inoltre partecipato attivamente al Gruppo di lavoro provinciale di attuazione delle Linee di indirizzo regionali per l'accoglienza di donne vittime di violenza di genere che, partendo da una attenta analisi delle realtà distrettuali, sta valutando come creare una rete socio-sanitaria condivisa ed omogenea su tutto il territorio della Provincia. All'interno di tale Gruppo si è condivisa la necessità di definire delle modalità condivise per l'individuazione dei casi in cui si rende necessario procedere alla refertazione all'Autorità giudiziaria e/o alla condivisione di informazione con altri punti della Rete, nel rispetto della privacy della donna sospetta vittima di violenza; tale compito è stato demandato ad uno specifico sotto-gruppo che sta lavorando su tali aspetti.



3.4.1.6 Procreazione Medicalmente Assistita

Nel 2015 si è lavorato per garantire la piena e completa applicazione delle seguenti disposizioni normative:

- Dgr 927/2013 “Recepimento accordo sancito in conferenza stato regioni del 15 marzo 2012. Prime indicazioni operative per la gestione di reazioni e di eventi avversi gravi nelle strutture di cui alla L.40/04”,
- Dgr 1487/2014 “Recepimento del documento della conferenza delle regioni e delle province autonome 14/109/CR02/C7SAN del 4/9/2014 in materia di fecondazione eterologa. Conseguenti determinazioni regionali sui criteri di accesso alle procedure di procreazione medicalmente assistita (PMA) di tipo eterologo e sui requisiti autorizzativi dei centri che svolgono attività di PMA nella regione Emilia Romagna,
- Allegato DM Linee guida contenenti le indicazioni delle procedure e delle tecniche di procreazione medicalmente assistita art. 7 -legge N. 40/2004”,
- Dgr 853/2015 “Recepimento dell’accordo sancito in conferenza stato regioni il 25/03/2015. Indicazioni operative per la gestione dei rapporti con i centri di procreazione medicalmente assistita (PMA) in materia di autorizzazione regionale”,
- Dgr 1452/2015 “Requisiti specifici per l’accreditamento dei centri di procreazione medicalmente assistita (PMA)”.

Per poter dare risposta a tale normativa si è provveduto ad istituire un gruppo di lavoro aziendale costituito da medici ginecologi, biologi, direzione medica e responsabili aziendali della qualità; è stata inoltre garantita la partecipazione ai lavori regionali di implementazione della direttiva.

Nel corso del 2015, rispetto al 2014, pur trattando uno stesso numero di pazienti, il tempo di attesa per la donna per l’accesso alle tecniche di PMA si è ridotto da 10 mesi a 6 mesi.

Si pone particolare attenzione alle liste di attesa del centro di procreazione medicalmente assistita, con verifica frequente delle stesse mediante l’invio da parte della segreteria competente di una lettera per ricordare l’appuntamento in lista d’attesa 3 - 4 mesi prima, chiedendo all’utente di confermare o disdire mediante chiamata telefonica al più presto.

Per dare piena risposta all’adesione alle linee guida per la sala criobiologica di un istituto dei tessuti approvata dal centro nazionale trapianti emesse a novembre 2014, è stato definito e condiviso il progetto di realizzazione della nuova sala criogenica che verrà realizzata entro novembre 2016 come previsto dalla normativa.

Procreazione Medicalmente Assistita Eterologa

In applicazione della DGR n. 1487/2014 “Recepimento del documento della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome 14/109/CR02/C7SAN del 4/9/2014 in materia di fecondazione eterologa. Conseguenti determinazioni regionali sui criteri di accesso alle procedure di procreazione medicalmente assistita (PMA) di tipo eterologo e sui requisiti autorizzativi dei centri che svolgono attività di PMA nella Regione Emilia Romagna”, sono iniziati i lavori per recepire il documento della Conferenza delle Regioni e garantire la piena attuazione delle disposizioni contenute in tali indirizzi operativi. E’ stata garantita la partecipazione dei professionisti ASMN, ginecologi, biologi, staff comunicazione e direzioni mediche ai gruppi di lavoro regionali. Nell’ultima parte del 2014 sono



iniziati i colloqui con le coppie richiedenti al fine di verificarne l'idoneità e procedere all'inserimento in lista di attesa. Verrà presumibilmente formalizzato nel corso del 2016 un protocollo di applicazione della metodica coerente con gli indirizzi della 1487/2014.

3.5 Assistenza Ospedaliera

3.5.1 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

In relazione all'attività di trapiantologia, pare opportuno dare risalto alla proficua attività del progetto provinciale per l'informazione sulla donazione degli organi e l'organizzazione dell'attività di prelievo, coordinata da un gruppo interaziendale di professionisti, integrato sia sul versante dell'informazione che dell'organizzazione dell'attività di prelievo cui le due Aziende continuano a sostenere. Sul versante informativo sono coinvolte le funzioni URP delle due Aziende che sono deputate alla raccolta del consenso e alla registrazione della dichiarazione di assenso/dissenso alla donazione nell'apposito archivio nazionale.

Anche il 2015 si è chiuso con un consuntivo del tutto soddisfacente per quanto riguarda l'attività donativa a Reggio Emilia. Le donazioni multiorgano sono state 9 su 12 osservazioni di morte cerebrale. La discrepanza fra osservazioni e donazioni è attribuibile a un donatore non idoneo a priori e a due pazienti straniere per le quali, per motivi religiosi è stato negato il consenso.

La donazione multitessuto, è stata effettuata su 3 pazienti.

Un peso rilevante ha avuto la presenza in Reparto di personale dedicato che ha potuto espletare l'attività di procurement.

L'attività formativa è stata costante e si è svolta soprattutto all'interno dell'Azienda con il proseguimento dell'audit dopo ogni donazione. L'audit costituisce un momento fondamentale di riflessione e di scambio di opinioni che prendono spunto dalla singola donazione per estendersi alla discussione e all'esame di eventuali criticità o alla ripetizione di singoli passaggi donativi.

Il Coordinatore Locale ha partecipato come relatore al Convegno AIRT di Bolzano. Infine ampia è stata la partecipazione al Corso ALMA.

Creazione di un "Ufficio Locale di Coordinamento"

Con Delibera del Direttore Generale n.249 del 30.12.2015 è stato costituito "Ufficio Locale di Coordinamento" per il potenziamento della recettività donativa di organi, tessuti e cellule.

Creazione di percorso aziendale di identificazione neurolesi gravi in PS e reparti non intensivi

Il Coordinatore Locale è stato abilitato dalla DS e dal Servizio Informatico all'accesso al report: "Indicatori RICOVERI DA PS" tramite apposito link.

Mediante tale link è possibile visualizzare ogni 24 ore gli accessi di pazienti in PS, la diagnosi di dimissione ed il reparto di ricovero. La sua consultazione quotidiana consente di identificare pazienti neurolesi gravi e consente, altresì, di stabilire con il Medico di reparto la migliore condotta terapeutica ed assistenziale, anche nell'ipotesi di una evoluzione in morte cerebrale.

Esiste inoltre una flow-chart aziendale che schematizza e chiarisce i vari passaggi diagnostico-terapeutici rivolti ai soggetti con lesione cerebrale acuta.



Obiettivo procurement di cornee

Esiste un percorso aziendale di procurement di cornee che consente di valutare l'idoneità e la volontà di pazienti deceduti nei vari Reparti Ospedalieri. Gli Operatori della Camera Mortuaria segnalano alla Rianimazione i nominativi dei pazienti deceduti; i Medici Rianimatori con gli Infermieri TPM valutano l'idoneità del donatore e procedono alla richiesta di non opposizione.

La donazione di cornee avviene nel Reparto di Rianimazione, in locale adibito alla composizione delle salme. L'obiettivo 2015 è stato raggiunto e superato.

Obiettivo procurement multitestito

L'obiettivo consiste nella valutazione e segnalazione di potenziali donatori multitestito (dopo osservazione di morte cardiaca) in almeno il 2% dei decessi del 2014.

L'obiettivo è stato raggiunto e superato.

Il percorso aziendale è avviato e prevede la segnalazione da parte dei Medici di PS di soggetti deceduti per patologia cardiocircolatoria acuta o per politrauma.

3.5.2 Sicurezza delle cure

Nel corso del 2015 sono proseguite le attività finalizzate all'attuazione degli obiettivi previsti dal Piano Programma aziendale di Gestione del rischio clinico, predisposto nel corso del 2013 e con validità triennale (2013-2015).

Nel 2015 inoltre è proseguito l'impegno nell'implementazione delle raccomandazioni per la sicurezza delle cure, aderendo puntualmente al monitoraggio regionale specifico attraverso la compilazione online dei questionari di verifica predisposti da Agenas.

Si riportano di seguito alcuni dei progetti e iniziative portate avanti nel corso del 2015.

Formazione di base sulla cultura della gestione del rischio

Anche per il 2015 sono state programmate alcune edizioni del corso base finalizzato alla diffusione della cultura di gestione del rischio clinico: in particolare, sono state condotte due edizioni del corso, una per semestre. Con le due edizioni del 2015 il numero di operatori che hanno avuto modo di partecipare al corso base di gestione del rischio, che vengono organizzati tutti gli anni a partire dal 2008, ha superato le 1400 unità. L'interesse per il corso è sempre molto elevato e oltre il 95% dei partecipanti riporta nei questionari di gradimento che i contenuti del corso sono utili nello svolgimento della propria attività lavorativa.

Implementazione sistema di Incident Reporting

Accanto al sistema di incident reporting regionale, al fine di sensibilizzare ulteriormente gli operatori, sono stati messi a punto strumenti semplificati di segnalazione, condivisi con gli operatori del settore interessato (schede specifiche per la segnalazione di eventi in Radiologia, in PS, scheda specifica per la segnalazione cadute).

La scheda di incident specifica per il settore della Radiodiagnostica, sviluppata dopo un lungo lavoro di analisi attraverso la tecnica della FMEA/FMECA, è stata adottata nel corso del 2015 anche in Azienda USL nell'ambito del dipartimento interaziendale.



Prevenzione delle cadute nelle strutture sanitarie

Nel tentativo di contenere il rischio caduta, nel corso del 2015, anche a seguito delle indicazioni regionali, è stato predisposto un progetto di miglioramento sulla prevenzione delle cadute in ospedale con obiettivi di da perseguire nel biennio 2015/2016. Il piano è stato diffuso e pubblicato sulla intranet aziendale, in una specifica sezione dedicata alla prevenzione delle cadute, in cui sono pubblicate anche le linee guida aziendali e i reports relativi agli anni 2013, 2014 e 2015. Lo stesso piano, con gli obiettivi principali, è stato richiamato anche nelle nuove Linee di Indirizzo al budget 2016-2017 presentate e diffuse a tutti i Direttori e Responsabili di U.O.

Nel corso del 2015 si è provveduto, inoltre, a revisionare ed aggiornare la quick reference della Linea guida aziendale: il nuovo documento di sintesi è stato trasmesso a tutti i reparti di degenza al fine di sensibilizzare ulteriormente gli operatori sull'importanza di attuare misure di prevenzione del fenomeno o, in caso si verifichi l'evento, sulle modalità corrette per la gestione del paziente caduto.

Gestione del rischio clinico nel percorso del paziente chirurgico

Nel corso del 2015 si è provveduto a completare l'implementazione della **checklist di sala operatoria** in tutte le discipline chirurgiche dell'Azienda Ospedaliera attraverso il coinvolgimento anche del Comparto Operatorio Ostetrico Ginecologico e quindi delle Unità Operative di Ostetricia e Ginecologia e Ginecologia Chirurgica Oncologica.

Nel corso del 2015, inoltre, è giunto a conclusione e consolidato il progetto di inserimento/scarico terapia dal software aziendale di gestione delle sale operatorie. L'utility consente di registrare direttamente sul foglio unico di terapia i farmaci prescritti per l'intervento e somministrati in sala operatoria, consentendo di tracciare in modo completo il processo di prescrizione e somministrazione della terapia, con indubbi i vantaggi sulla sicurezza del paziente e sulla corretta tenuta della documentazione sanitaria.

Gestione del rischio clinico in PS

Prosegue il progetto pluriennale di gestione del rischio finalizzato a migliorare la sicurezza del paziente che accede in PS. Tra le iniziative del 2015 si segnala:

1. Analisi di processo attraverso tecnica FMECA nel settore OBI/Area ricoveri.
2. Implementazione d'uso ed aumento del gradimento della web community infermieristica chiamata "Area Nursing" (all'interno dell'intranet aziendale) contenente un forum e altre utility per condividere esperienze, eventi e suggerire soluzioni in modo rapido e condiviso.
3. Applicazione del protocollo per la gestione precoce della terapia antalgica: è stato predisposto un protocollo applicativo, opera di un team multiprofessionale (medici ed infermieri), che consente di intervenire rapidamente sul dolore del paziente in attesa al triage. Sono effettuati periodicamente controlli su campioni significativi delle schede di triage per una verifica dello stato di utilizzo del protocollo stesso.



Accessi venosi e PICC team

Le più recenti raccomandazioni infermieristiche suggeriscono di valutare precocemente il rischio di danno vascolare cui il paziente può essere esposto durante il trattamento per scegliere il presidio più idoneo.

La possibilità di disporre di un accesso venoso idoneo e sicuro diviene l'elemento cardine di tutto il progetto. L'attivazione e diffusione aziendale di nuovi presidi vascolari e le modalità applicative è passata attraverso la creazione di team dedicato, l'attivazione di ambulatorio specifico e la formazione/informazione degli operatori.

Nel corso del 2015 è stato attivato l'ambulatorio dedicato presso l'Area ricoveri del Pronto Soccorso.

L'attività di impianto nel corso del 2015 ha visto posizionati 1532 cateteri, di cui n° 415 PICC, n° 455 Midline, n° 662 Leader-chat.

Gestione clinica del farmaco

Rispetto alla gestione clinica del farmaco, tenuto anche conto degli obiettivi di mandato della Direzione generale, alla fine del 2015 è stato avviato un reaudit clinico presso il reparto di Medicina Oncologica, al fine verificare l'impatto dell'introduzione della scheda strutturata di anamnesi farmacologica nel processo di ricognizione all'atto del ricovero di pazienti oncologici (scheda introdotta come progetto di miglioramento a seguito di un primo audit condotto nel 2013-2014). Nel reaudit sono state esaminate oltre 200 cartelle cliniche ed è stato predisposto un database la cui analisi è in corso e dovrebbe essere completata a breve. A seguito dei risultati, grazie ad un confronto con quanto emerso nel corso del primo audit, si potrà valutare il miglioramento apportato dall'introduzione dello strumento, che sarà progressivamente diffuso a tutte le U.O.

Sempre nell'ambito della gestione clinica del farmaco, prosegue a livello Aziendale l'informatizzazione del processo di prescrizione somministrazione del farmaco che ha visto nello specifico del 2015 l'implementazione del programma nella Struttura di Medicina d'Urgenza, portando la copertura dei posti letto all'85% (684/803 pl).

Cartella clinica informatizzata

Continua il processo di implementazione della cartella clinica informatizzata "Matilde", che nel corso del 2015 è stata introdotta nelle U.O. di Endoscopia Digestiva, Chirurgia Toracica, Chirurgia Vascolare, Chirurgia Senologica e Day Hospital chirurgico V piano. La cartella clinica informatizzata ha una indubbia ricaduta sul miglioramento della sicurezza del paziente ricoverato (maggiore semplicità nel recupero della storia clinica del paziente grazie alla possibilità di una consultazione in tempo reale delle cartelle relative a episodi pregressi, possibilità di inserire alert relativi ad allergie o condizioni particolari, migliore chiarezza, intelligibilità e completezza rispetto alla versione cartacea, tracciabilità di tutte le operazioni e degli autori).

Identificazione corretta del paziente

Dopo l'introduzione del braccialetto identificativo in tutti i settori di degenza ordinaria (stampato al momento dell'accettazione), nel corso del 2015 è continuata la progressiva implementazione dello strumento nei settori di day hospital; in particolare, nel 2015 il braccialetto è stato introdotto nel Day Hospital ORL/Oculistica e nel DH polifunzionale, portando ad una copertura di circa il 50%



dei pl di DH. Nel corso del 2015 è giunto anche a conclusione il progetto di modernizzazione sulla corretta identificazione del paziente, che ha visto coinvolte le Aziende Sanitarie di Reggio Emilia, l'AUSL di Modena e l'AUSL Romagna. Il progetto ha portato tra i vari risultati anche la predisposizione di un video sulla corretta modalità di identificazione, strumento molto utile ai fini formativi.

Corretta tenuta della documentazione sanitaria

Nel corso del 2015 sono state sottoposte a controllo di qualità della compilazione un campione di 651 cartelle cliniche utilizzando la checklist prevista dalla Delibera 1706/2009 (Delibera "Lanzoni"). Gli esiti dei controlli sono restituiti ai Direttori e Coordinatori dei singoli reparti al fine di stimolare il miglioramento della qualità di compilazione della documentazione sanitaria.

Armonizzazione delle funzioni di rischio clinico e gestione dei sinistri

Costante è la collaborazione tra la Funzione di rischio clinico e il Servizio di Medicina Legale, attraverso una valutazione congiunta dei casi più complessi, sia che abbiano esitato in un sinistro, sia che derivino da segnalazioni interne o dalla diretta segnalazione dei cittadini attraverso lo strumento del reclamo.

Costante anche l'impegno nella programmazione di formazione sui temi della responsabilità professionale, consenso informato e corretta tenuta della documentazione sanitaria, con alcune specifiche iniziative di formazione residenziale condotte in compresenza, come:

- corso sul consenso informato che si è tenuto nel mese di febbraio nell'ambito del programma formativo "Incontri di Medicina Legale";
- formazione residenziale sulla corretta tenuta della documentazione sanitaria e della responsabilità professionale che si è tenuta nel mese di maggio nella U.O. di Geriatria;
- formazione residenziale sulle stesse tematiche che si è tenuta nel mese di novembre e che ha coinvolto le U.O. del dipartimento Neuromotorio.

Sistema informativo regionale contenzioso legale

Nel 2015 sono continuate le attività di comunicazione ed informazione interna, atte a promuovere ulteriormente la capillare ed efficace applicazione delle direttive regionali in materia di sicurezza delle cure e risarcimento dei danni ed è stata garantita la tempestiva alimentazione del sistema informativo regionale della Banca Dati Contenzioso Regionale (MDS).

4.2 L'ATTIVITA' DEL PERIODO - RICERCA

CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' DEGLI ESERCIZI 2015 E 2014 E OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2015 - CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

I principali risultati ottenuti in area ricerca per l'anno 2015 sono:

- 1) Conferma carattere IRCCS-ASMN - Ministero della Salute
 - 24 Marzo 2015 - Site Visit da parte Commissione Ministero della Salute per conferma carattere IRCCS;
 - 8 Settembre 2015 - Decreto di conferma del carattere di IRCCS;
- 2) Finanziamento ricerca corrente 2015 IRCCS-ASMN
 - Il Ministero della Salute ha comunicato che la quota di finanziamento assegnata nell'ambito della Ricerca Corrente 2015 è pari a **2.591.804.66 €**, pari ad un aumento del 36,5% rispetto al 2014;
- 3) Riconoscimento di Clinical Cancer Center - OECI
 - L' Organisation of European Cancer Institutes (OECI), in seguito alla positiva valutazione della documentazione a supporto della candidatura dell'Istituto e della Site Visit di verifica da parte della Commissione, ha accreditato formalmente l'IRCCS-ASMN a **Clinical Cancer Center**. Mantenuta la responsabilità del WG Palliative Care dell'OECI;
- 4) IRCCS-ASMN entra nella rete alleanza contro il cancro
 - Ad Ottobre 2015 l'IRCCS-ASMN ha presentato la propria candidatura in qualità di Membro Ordinario alla Rete di Alleanza contro il Cancro (ACC).
 - Alla fine del mese di Novembre 2015 il Consiglio Direttivo di ACC ha approvato la candidatura e dal 2016
 - l'IRCCS-ASMN è Membro Ordinario della Rete Oncologica di ACC;
- 5) Bando Conto Capitale 2014-2015

Nell'ambito del Bando Conto Capitale 2014-2015 l'IRCCS-ASMN ha ottenuto l'approvazione dei seguenti progetti:

- Sezione A - Proposta presentata dal singolo IRCCS

Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr Mauro Iori

Titolo Progetto: *Applicazioni diagnostico-terapeutiche con un tomografo computerizzato (CT) ad ampio bore dotato di doppia energia (DECT) e di un sistema per la gestione dell'imaging sincronizzato con il ciclo respiratorio (4DCT)*

Finanziamento concesso da Ministero della Salute: 350.000 €

- Sezione B - Progetto presentato in modo congiunto con Alleanza contro il Cancro

Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr.ssa Alessia Ciarrocchi

Titolo Progetto: *Sviluppo di una piattaforma genomico-computazionale avanzata per la Medicina Personalizzata condivisa tra gli IRCCS afferenti ad Alleanza Contro il Cancro (ACC)*

Finanziamento concesso da Ministero della Salute: 324.952 €

Bando Conto Capitale - Seconda Parte
 Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr Mauro Iori

Titolo Progetto: *Radiomica (o Radiogenomica) e tecniche personalizzate di RadioTerapia Adattativa Guidata dall'Imaging (IGART) multimodale*

Finanziamento concesso da Ministero della Salute: 150.000 € (**bando competitivo**)



6) Finanziamenti ottenuti da enti esterni nel corso del 2015

- Associazione Italiana di Oncologia Medica (AIOM) - Borsa di Studio - 2015
Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr.ssa Cristina Masini
Titolo Progetto: *Identificazione di polimorfismi genetici implicati nello sviluppo e progressione del carcinoma della prostata*

Durata: 12 mesi

Finanziamento concesso da AIOM: 25.000 €

- Fondazione Telethon - Telethon Exploratory Projects - 2015
Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr.ssa Livia Garavelli
Titolo Progetto: *Genotype-phenotype correlation for magnetic resonance imaging features of Mowat-Wilson syndrome with Zeb2 mutation/deletion; future discoveries of the role of the gene Zeb2 in the development of the human brain*

Durata: 12 mesi

Finanziamento concesso da Fondazione Telethon: 50.000 €

- Fondazione Umberto Veronesi - Borsa di Studio - 2015
Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr.ssa Greta Gandolfi
Titolo Progetto: *Analysis of genomic alterations driving metastasis and progression in papillary thyroid carcinoma*

Durata: 12 mesi

Finanziamento concesso da Fondazione Veronesi: 27.000 €

- Centro Regionale Sangue e Plasma - Bando Sangue e Plasma - 2015
Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr Alessandro Bonini
Titolo Progetto: *Patient Blood Management in chirurgia oncologica complessa*

Durata: 24 mesi

Finanziamento concesso dal Centro Regionale Sangue: 128.000 €

- Centro Regionale Sangue e Plasma - Bando Sangue e Plasma - 2015
Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr Luigi Fontana e Dr.ssa Thelma Pertinhez
Titolo Progetto: *Efficacia comparativa di colliri a base di sangue omologo da fonti diverse nel trattamento di cheratopatie gravi - Studio clinico randomizzato*

Durata: 24 mesi

Finanziamento concesso dal Centro Regionale Sangue: 10.000 €

- Fondazione Umberto Veronesi - Borsa di Studio - 2016
Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr.ssa Katuscia Dallaglio
Titolo Progetto: *Profiling metabolic changes in human melanoma: a challenge for successful therapy*

Durata: 12 mesi

Finanziamento concesso da Fondazione Veronesi: 27.000 €

- Comunità Europea - Call Horizon 2020 - 2015
Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr.ssa Elisa Grassi
Titolo Progetto: *Metrology for clinical implementation of dosimetry in molecular radiotherapy*

Durata: 36 mesi

Finanziamento concesso dalla Comunità Europea: 70.000 €

7) Ufficio Attività Internazionali - ASMN-IRCCS

- Centro Regionale Sangue e Plasma - Bando Sangue e Plasma - 2015
Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr Luigi Fontana e Dr.ssa Thelma Pertinhez
Titolo Progetto: *Efficacia comparativa di colliri a base di sangue omologo da fonti diverse nel trattamento di cheratopatie gravi - Studio clinico randomizzato*

Durata: 24 mesi



Finanziamento concesso dal Centro Regionale Sangue: 10.000 €

- Fondazione Umberto Veronesi - Borsa di Studio - 2016

Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr.ssa Katuscia Dallaglio

Titolo Progetto: *Profiling metabolic changes in human melanoma: a challenge for successful therapy*

Durata: 12 mesi

Finanziamento concesso da Fondazione Veronesi: 27.000 €

- Comunità Europea - Call Horizon 2020 - 2015

Responsabile Scientifico IRCCS-ASMN: Dr.ssa Elisa Grassi

Titolo Progetto: *Metrology for clinical implementation of dosimetry in molecular radiotherapy*

Durata: 36 mesi

Finanziamento concesso dalla Comunità Europea: 70.000 €

8) Pubblicazioni Scientifiche

Continuo incremento del numero delle pubblicazioni scientifiche di ASMN e di IRCCS, da complessive 378 a 444 nel 2015 (di cui oncologiche: 238 rispetto alle 203 dell'anno 2014).

Di seguito si elencano i progetti di ricerca relativi agli esercizi 2015 e 2014.

Le fonti di monitoraggio sono il WFR (work flow della ricerca) e i progetti di pertinenza I.R.C.C.S. discussi e approvati in seduta di CE nell'anno 2015.

Per ognuno dei progetti in elenco è riportato il titolo, la linea di ricerca, il responsabile, la struttura di afferenza, la tipologia di ricerca, l'anno di approvazione, la durata del progetto, lo stato del progetto (se aperto o chiuso, in quest'ultimo caso la data di chiusura).

La tabella è coerente con quanto presentato dall'Azienda nell'ambito della rendicontazione di RC 2016 (per anno 2015).

Riepilogo Linee IRCCS-ASMN			
Titolo Linea	Numero Linea	Progetti in corso anno 2015	Progetti in corso anno 2014
Patologia Oncologica Complessa	1	19	24
Tecnologie Avanzate Diagnostiche e Terapeutiche	2	24	32
Modelli assistenziali e percorsi oncologici	3	20	26
Bersagli e strategie terapeutiche innovative in Oncologia e Oncoematologia: microambiente, infiammazione, angiogenesi, immunità	4	18	15
	Totale Num Progetti	81	97



N. progr.	Linea	Responsab. Scientifico	Struttura Complessa	Titolo Progetto	Tipologia Ricerca	Anno Avvio	Durata Mesi
1	1	Argenziano Giuseppe	Centro Oncologico ad Alta Tecnologia Diagnostica	Studio osservazionale sulle caratteristiche epidemiologiche, cliniche, demoscopiche, confocali, istologiche dei pazienti con tumori cutanei, dermatosi infiammatorie ed infettive.	Clinico-Epidemiologica Osservazionale	2011	60
2	1	Maramotti Sally	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Caratterizzazione del ruolo dei microRNA nel tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC)	Preclinica	2013	36
3	1	Argenziano Giuseppe	Centro Oncologico ad Alta Tecnologia Diagnostica	Studio di fase II randomizzato, in doppio cieco, multicentrico, con regimi di somministrazione diversi dello stesso farmaco, per valutare efficacia e sicurezza di due diversi regimi di vismodegib in pazienti affetti da carcinomi basocellulari multipli	Clinico-Epidemiologica Sperimentale	2013	36
4	1	Mandato Vincenzo Dario	Ginecologia ed Ostetricia	Studio "MiPEO" – I Mitocondri nei meccanismi di Progressione dei carcinomi Endometriale ed Ovarico	Clinico-Epidemiologica Osservazionale	2013	36
5	1	Mandato Vincenzo Dario	Ginecologia ed Ostetricia	Analisi delle varianti genomiche comuni (SNPs) coinvolte nella progressione e nella risposta alla terapia nel tumore dell'endometrio	Clinico-Epidemiologica Osservazionale	2013	36
6	1	Pasquali Sonia	Nefrologia e Dialisi	Il trattamento extracorporeo dell'insufficienza renale acuta correlata a nefropatia da mieloma	Gestionale	2013	36
7	1	Ciammella Patrizia	Radioterapia	Fibrosi post-attinica nel tumore della mammella e sua correlazione con SNPs funzionali di ICAM-1, VCAM-1 Ed E-Selectina	Clinico-Epidemiologica Sperimentale	2013	48
8	1	Argenziano Giuseppe	Centro Oncologico ad Alta Tecnologia Diagnostica	Utilizzo del microscopio confocale ex vivo nella diagnostica dei carcinomi basocellulari e definizione dei margini chirurgici	Preclinica	2014	36
9	1	Guberti Monica	Direzione Professioni Sanitarie	La qualità del sonno nel paziente sottoposto a trapianto di Cellule Staminali Ematopoietiche	Epidemiologico Osservazionale	2014	36
10	1	Guberti Monica	Direzione Professioni Sanitarie	L'influenza dei turni di lavoro degli infermieri e del personale di supporto in ambito oncologico	Gestionale	2014	36
11	1	Ragazzi Moira	Anatomia Patologica	Valutazione retrospettiva di fattori morfologici e biomolecolari nel carcinoma papillare della tiroide ben differenziato con lungo follow-up.	Metodologica	2014	36
12	1	Valli Riccardo	Anatomia Patologica	Timomi e carcinomi timici: fattori prognostici clinico-biologici	Metodologica	2014	24
13	1	Bisagni Alessandra	Anatomia Patologica	Revisione retrospettiva dei casi di carcinoma mammario sottoposti a her2 testing in fish (ibridizzazione fluorescente in situ) alla luce delle nuove linee guida asco/cap 2013.	Metodologica	2014	24
14	1	Lococo Filippo/ Rapicetta Cristian	Chirurgia Toracica	Valutazione del ruolo della chirurgia e della linfadenectomia nel microcitoma polmonare localizzato: studio osservazionale multicentrico	Epidemiologica Osservazionale	2015	24
15	1	Lococo Filippo	Chirurgia Toracica	Valutazione descrittiva e prognostica di pazienti affetti da carcinoma polmonare ACTH-secerente	Epidemiologica Osservazionale	2015	12
16	1	Lococo Filippo	Chirurgia Toracica	Impatto prognostico del pattern di invasione linfonodale nel NSCLC con N2 patologico: studio retrospettivo multicentrico	Epidemiologica Osservazionale	2015	24
17	1	Lococo Filippo/ Richetti Tommaso	Chirurgia Toracica	Analisi prognostica retrospettiva di pazienti affetti da carcinoma sarcomatoide del polmone sottoposti ad intervento chirurgico ad intento radicale	Epidemiologica Osservazionale	2015	12
18	1	Lococo Filippo	Chirurgia Toracica	Analisi genomica mediante tecnologia "Next-Generation Sequencing (NGS)" del carcinoma sarcomatoide del polmone	Preclinica	2015	12
19	1	Albini Adriana	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Ricerca di mutazioni somatiche coinvolte nella risposta alla terapia con erlotinib in pazienti con nsclc metastatico	Preclinica	2015	12
1	2	Piana Simonetta	Anatomia Patologica	Progetto per la creazione di una banca di tessuti inclusi in paraffina.	Metodologica	2011	120



2	2	Asensio Sierra Nuria Ma	Oncologia	Ruolo predittivo dei polimorfismi genetici del recettore per il frammento costante delle Immunoglobuline sulla efficacia clinica di Trastuzumab in pazienti affette da neoplasia mammaria HER-2/neu+.	Preclinica	2013	84
3	2	Nicoli Davide	Laboratorio Biologia Molecolare	Allestimento di una banca di sangue periferico e acidi nucleici di pazienti neoplastici sottoposti ad chemioterapico 5-Fluorouracile.	Preclinica	2013	120
4	2	Piana Simonetta	Anatomia Patologica	Creazione di una banca di tessuti di tumori della regione testa-collo.	Metodologica	2013	120
5	2	Guberti Monica	Direzione Professioni Sanitarie	L'errore di set-up nei pazienti con neoplasia cervico-facciale trattati con tecnica IMRT.	Epidemiologica Osservazionale	2013	60
6	2	Albini Adriana	Laboratorio Ricerca Traslaazionale	Studio della biocompatibilità dei nanotubi di carbonio: effetti sul microambiente	Preclinica	2013	36
7	2	Albini Adriana	Laboratorio Ricerca Traslaazionale	Identificazione di biomarcatori prognostici e diagnostici per il carcinoma prostatico mediante approcci di proteomica e metabolomica	Preclinica	2013	36
8	2	Albini Adriana	Laboratorio Ricerca Traslaazionale	Medicina personalizzata, implementazione di tecniche di sequenziamento di acidi nucleici per diagnostica In oncologia	Clinico-Epidemiologica Sperimentale	2013	36
9	2	Albini Adriana	Laboratorio Ricerca Traslaazionale	Profili di espressione genica della cellula endoteliale per lo studio dell'angiogenesi tumorale	Descrittiva	2013	36
10	2	Ciarrocchi Alessia	Laboratorio Ricerca Traslaazionale	Dissezione molecolare della funzione della Caderina 6 (CDH6) nei tumori aggressivi della tiroide	Preclinica	2013	36
11	2	Magnani Elena	Laboratorio Ricerca Traslaazionale	Studio dei meccanismi di tossicità indotta dal 5 Fluorouracile	Tecnologie Abilitanti	2013	48
12	2	Palomba Stefano	Ginecologia ed Ostetricia	Effetti dell'insulino-resistenza sull'endometrio: dall'oncogenesi alla riproduzione umana	Preclinica	2013	36
13	2	Fioroni Federica	Fisica Medica	Sviluppo di un sistema di pianificazione di trattamento voxel-based (3D) per pazienti sottoposti a terapia medico nucleare e sua combinazione con trattamenti radioterapici a fasci esterni.	Metodologica	2013	36
14	2	Baricchi Roberto	Medicina Trasfusionale	Medicina Rigenerativa applicata alle patologie oculari e oncologiche: siero collirio, plasma ricco di piastrine, gel di piastrine.	Tecnologie Abilitanti	2013	36
15	2	Baricchi Roberto	Medicina Trasfusionale	Studio dell'invecchiamento degli emocomponenti e clinica oncologica trasfusionale: un approccio di metabolomica	Tecnologie Abilitanti	2013	36
16	2	Asti Mattia	Medicina Nucleare	Studio di analoghi della curcumina marcati per la diagnosi di patologie neoplastiche e neurodegenerative	Preclinica	2013	48
17	2	Ciammella Patrizia	Radioterapia	Utilizzo della ¹⁸ F-FDG CT-PET nei tumori del distretto cervico-cefalico sottoposti a radioterapia ad intento radicale: analisi retrospettiva della nostra casistica	Clinico-Epidemiologica Osservazionale	2013	48
18	2	Baricchi Roberto	Medicina Trasfusionale	La sicurezza del recupero intraoperatorio in chirurgia oncologica: esecuzione di procedure di lavaggio e leucodeplezione.	Preclinica	2014	24
19	2	Iotti Cinzia	Radioterapia	Impiego della SPECT perfusionale nella pianificazione del trattamento con IMRT volumetrica per neoplasie Polmonari: impatto sulla riduzione del rischio di tossicità	Tecnologie Abilitanti	2014	36
20	2	Ciammella Patrizia	Radioterapia	Studio di fase I-II di PET-guided RT a basse dosi (2-4 Gy) associata a terapia sistemica (chemioterapia o Terapia biologica) in pazienti affetti da linfoma non Hodgkin in stadio avanzato o recidivati o refrattari.	Tecnologie Abilitanti	2014	24
21	2	Fioroni Federica	Fisica Medica	Tecniche avanzate di dosimetria nel trattamento dei tumori neuroendocrini	Metodologica	2014	24



22	2	Carretto Edoardo	Microbiologia	Valutazione molecolare delle sepsi catetere-correlate sostenute da stafilococchi coagulasi negativi in pazienti oncologici	Metodologica	2014	36
23	2	Masini Cristina	Oncologia	Identificazione di polimorfismi genetici implicati nello sviluppo e progressione del carcinoma della prostata	Descrittiva	2015	12
24	2	Pattacini Pierpaolo	Diagnostica per Immagini	Valutazione qualitativa del valore aggiunto di una immagine sintetica derivata dall'acquisizione di tomosintesi nella diagnosi di tumore alla mammella.	Tecnologie Abilitanti	2015	24
1	3	Ilariucci Fiorella	Ematologia	Raccolta prospettica di dati di rilevanza prognostica in pazienti con Leucemia Linfatica Cronica a cellule B.	Clinico-Epidemiologica Osservazionale	2013	120
2	3	Merli Francesco	Ematologia	Progetto Interdipartimentale e Interdisciplinare per la creazione di una "Tissue Bank", nell'ambito del progetto aziendale "LINFOCARE".	Metodologica	2013	180
3	3	Merli Francesco	Ematologia	Raccolta prospettica di dati di pazienti anziani (>65 aa) con DLBCL sottoposti al momento della diagnosi a valutazione geriatrica multidimensionale (VGM)	Clinico-Epidemiologica Osservazionale	2013	48
4	3	Sassatelli Romano	Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva	Proposta di elaborazione di un percorso diagnostico-terapeutico assistenziale nelle neoplasie pancreatiche e sua implementazione attraverso lo sviluppo di un registro specialistico di patologia	Gestionale	2013	48
5	3	Sassatelli Romano	Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva	Modelli assistenziali e percorsi oncologici nelle neoplasie del colon-retto	Clinico-Epidemiologica Osservazionale	2013	48
6	3	Tedeschi Claudio	Medicina Fisica e Riabilitativa	Attivazione da parte del Centro di Adattamento dell' Ambiente Domestico (CAAD) del Comune di Reggio Emilia e della fisioterapista responsabile del caso, per i pazienti dimessi dalla S.S. Di Medicina Oncologica	Gestionale	2013	48
7	3	D'Inca Marco	Medicina Oncologica	Miglioramento della qualità della vita e del fine vita al domicilio in modello assistenziale integrato ospedale-territorio e con Equipe ospedaliera inter-professionale	Gestionale	2013	36
8	3	Zini Michele/ Mangone Lucia	Endocrinologia	Modalità del trattamento chirurgico e radiometabolico dei pazienti con carcinoma tiroideo differenziato	Clinico-Epidemiologica Osservazionale	2013	48
9	3	Costantini Massimo	Direzione Scientifica e Cure Palliative	Validazione psicometrica e clinica di uno strumento breve per la valutazione complessiva, globale e multidimensionale del paziente anziano con Sindrome Mielodisplastica	Clinico-Epidemiologica Sperimentale	2013	36
10	3	Tanzi Silvia	Direzione Scientifica e Cure Palliative	Messa a punto, implementazione e valutazione di un programma ambulatoriale di cure palliative precoci nel paziente oncologico con malattia inguaribile	Clinico-Epidemiologica Sperimentale	2013	48
11	3	Tanzi Silvia	Direzione Scientifica e Cure Palliative	Messa a punto, implementazione e valutazione di interventi complessi di cure palliative	Clinico-Epidemiologica Sperimentale	2013	48
12	3	Mangone Lucia	Registro Tumori AUSL-RE	Predisposizione di un percorso per donne dirigenti in stato di gravidanza (sia pre che post congedo di maternità) finalizzato alla frequenza della infrastruttura di ricerca dell'IRCCS per aumentare la propria produzione scientifica	Gestionale	2014	36
13	3	Fugazzaro Stefania	Medicina Fisica e Riabilitativa	Efficacia dell'intervento riabilitativo nei pazienti oncologici vs pazienti neurologici ricoverati in Med. Fisica e Riabilitazione a Reggio Emilia	Epidemiologica Osservazionale	2014	36
14	3	Di Leo/ Mangone Lucia	Registro Tumori AUSL-RE	Attivazione LIC Donna-Luoghi di incontro e di condivisione donna	Gestionale	2013	48
15	3	Baricchi Roberto	Medicina Trasfusionale	Valutazione della appropriatezza della terapia trasfusionale in pazienti oncologici nel post-operatorio con utilizzo di dispositivi di monitoraggio non invasivi.	Tecnologie Abilitanti	2014	36
16	3	Piro Roberto	Pneumologia	Valutazione dell'applicazione nella pratica clinica di un percorso diagnostico-terapeutico assistenziale sul mesotelioma maligno della pleura	Gestionale	2014	24

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

17	3	Albini Adriana	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Stratificazione di rischio, monitoraggio e trattamento della cardiotoxicità da farmaci antitumorali	Metodologica	2014	24
18	3	Guberti Monica	Direzione Professioni Sanitarie	Le attività del personale di supporto nei contesti assistenziali oncologici complessi.	Gestionale	2014	36
19	3	Farioli Daniela	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Creazione di una biobanca di materiale ematico di pazienti con sospetto di neoplasia prostatica e studio del ruolo delle cellule tumorali circolanti nella recidiva biochimica del carcinoma alla prostata.	Preclinica	2014	24
20	3	Albini Adriana	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Il Tecnico di Laboratorio Biomedico come nuova figura professionale di tecnico di Ricerca.	Preclinica	2015	12
14		Frazzi Raffaele	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Caratterizzazione del pathway di SIRT1 in modelli sperimentali e linfonodi affetti da linfomi non-Hodgkin	Preclinica	2013	48
24		Albini Adriana	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Studio delle pathways coinvolte nella chemoprevenzione e angioprevenzione	Preclinica	2013	36
34		Albini Adriana	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Studio di nuovi target terapeutici in tumori associati all'espressione del gene Her2	Preclinica	2013	36
44		Dallaglio Katuscia	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Studio delle cellule staminali nei tumori cutanei	Preclinica	2013	36
54		Sassatelli Romano	Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva	I biomarkers nell'esalato condensato (EBC) per la diagnosi ed il follow-up della malattie pancreatiche	Clinico-Epidemiologica Sperimentale	2013	48
64		Croci Stefania	Reumatologia	Infiammazione e cellule vascolari	Preclinica	2013	36
74		Zerbini Alessandro	Autoimmunità Allergologia e Biotecnologie Innovative	Nuovi pathway immunologici coinvolti nelle patologie dei vasi sanguigni	Preclinica	2013	36
84		Baricchi Roberto	Medicina Trasfusionale	Blood Management Program: Appropriately della terapia trasfusionale nel periodo peri- operatorio	Tecnologie Abilitanti	2013	36
94		Bisagni Giancarlo	Oncologia	Percorso di preservazione della fertilità nella donna con neoplasia mammaria	Gestionale	2014	48
104		Rossi Teresa	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Studio del potenziale antiangiogenico e antinfiammatorio di fitocomplessi derivati dall'alimentazione.	Preclinica	2014	24
114		Dallaglio Katuscia	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Ruolo dell'infiammazione nell'angiogenesi e progressione tumorale	Preclinica	2014	24
124		Gallo Cristina	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Flavonoidi sintetici come nuovi farmaci antitumorali	Preclinica	2014	24
134		Ciarrocchi Alessia	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Caratterizzazione di nuove regioni regolatrici responsabili della riattivazione dell'espressione di RUNX2 nei tumori	Preclinica	2015	36
144		Frazzi Raffaele	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Epigenome-wide association study in Chronic Lymphocytic Leukemia patients under "watch and wait" or undergoing chemotherapy	Preclinica	2015	60
154		Dallaglio Katuscia	Laboratorio Ricerca Traslazionale	BioBanca di cellule cordonali	Preclinica	2015	36
164		Albini Adriana/ Caraffi Stefano	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Ruolo di Zeb1 e Zeb2 e loro regolazione attraverso microRNA e long non-coding RNA nel carcinoma co	Preclinica	2015	12
174		Albini Adriana	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Effetti della modulazione dei livelli di citocromo P4501B1 (CYP1B1) in cellule endoteliali	Preclinica	2015	12
184		Albini Adriana	Laboratorio Ricerca Traslazionale	Polarizzazione delle cellule dell'immunità innata come target terapeutico in patologie tumorali	Preclinica	2015	12

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

Si espongono di seguito:

- confronto consuntivo 2015 con preventivo 2015 e consuntivo 2014 dei dati economici gestionali relativi all'esercizio oggetto della relazione;
- dettaglio analitico per conto economico dei dati di bilancio 2014;
- il confronto CE preventivo/consuntivo 2015;
- i costi per Livelli Essenziali di Assistenza (LA) 2015 e 2014;
- il bilancio sezionale della ricerca.

Schema di bilancio (Del.G.R. 192/09)	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	Variazione consuntivo 2015/consuntivo 2014	Variazione % consuntivo 2015/consuntivo 2014	Variazione preventivo 2015/consuntivo 2015	Variazione % preventivo 2015/consuntivo 2015
A VALORE DELLA PRODUZIONE							
01 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	32.367	34.571	30.295	-2.072	-6,4%	-4.276	-12,4%
01 Contributi c/esercizio da FSR indistinti	28.205	24.886	28.049	-156	-0,6%	3.163	12,7%
02 Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	727	690	375	-352	-48,4%	-315	-45,7%
03 Contributi c/esercizio da FSN vincolati	4.099	3.148	1.902	-2.196	-53,6%	-1.246	-39,6%
04 Altri contributi c/esercizio	6.921	5.847	6.091	-831	-12,0%	244	4,2%
05 Rettifica contributi	-7.585	0	-6.122	1.463	-19,3%	-6.122	
30 Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0	0				
02 PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	238.297	237.273	238.910	613	0,3%	1.637	0,7%
01 Prestazioni di degenza ospedaliera	146.354	148.522	150.429	4.075	2,8%	1.907	1,3%
02 Prestazioni di specialistica ambulatoriale	49.978	51.428	51.717	1.739	3,5%	289	0,6%
03 Somministrazione farmaci	5.808	5.878	6.331	524	9,0%	453	7,7%
04 Trasporti sanitari	290	161	157	-133			
05 Consulenze	328	305	345	18	5,4%	40	13,2%
06 Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	0	0	0				
07 Prestazioni diverse e cessioni di beni	25.903	22.119	20.003	-5.899	-22,8%	-2.116	-9,6%
08 Attività libero professionale	8.724	8.860	8.971	247	2,8%	111	1,2%
09 Rimborsi per pay-back	913	0	956	43	4,7%	956	
03 RIMBORSI	2.933	3.391	4.542	1.609	54,9%	1.151	33,9%
01 Degenza ospedaliera	0	0	16	16			
02 Specialistica ambulatoriale	0	0	0				
03 Farmaceutica convenzionata esterna	0	0	0				
04 Medicina di base e pediatria	0	0	0				
05 Prestazioni termali	0	0	0				
06 Rimborsi per cessione beni di consumo	12	12	14	2	15,1%	2	16,8%
07 Rimborsi per servizi erogati da terzi	368	368	621	253	68,9%	253	68,8%
08 Altri rimborsi	2.553	3.011	3.891	1.338	52,4%	880	29,2%
04 COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA	9.326	9.526	9.051	-275	-2,9%	-475	-5,0%
01 Compartecipazione alla spesa	9.326	9.526	9.051				
05 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0				
01 Incrementi di immobilizzazioni	0	0	0				
06 STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	6.675	6.921	6.934	260	3,9%	13	0,2%
01 Sterilizzazione quote ammortamento	6.675	6.921	6.934	260	3,9%	13	
07 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	5	0	5	0	-4,3%	5	
01 Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	5	0	5	0	-4,3%	5	
02 Variazione delle attività in corso	0	0	0				
08 ALTRI RICAVI	1.557	1.142	2.623	1.067	68,5%	1.481	129,7%
01 Ricavi da patrimonio immobiliare	568	567	604	36	6,4%	37	6,5%
02 Ricavi diversi	406	558	496	90	22,2%	-62	-11,0%
03 Plusvalenze ordinarie	17	17	5	-13	-72,4%	-12	-71,7%
04 Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	565	0	1.518	953	168,6%	1.518	
30 Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0	0				
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	291.158	292.824	292.360	1.201	0,4%	-464	-0,2%

B COSTI DELLA PRODUZIONE								
09 ACQUISTO BENI DI CONSUMO	50.863	51.898	51.117	253	0,5%	-781	-1,5%	
01 Beni sanitari	47.221	48.378	47.575	354	0,8%	-803	-1,7%	
02 Beni non sanitari	3.643	3.520	3.542	-101	-2,8%	22	0,6%	
30 Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0	0					
10 ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	28.919	29.552	30.270	1.351	4,7%	718	2,4%	
01 Prestazioni di degenza ospedaliera	1.022	1.021	952					
02 Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.076	3.073	2.902					
03 Somministrazione farmaci	0	0	0					
04 Assistenza farmaceutica	0	0	0					
05 Medicina di base e pediatria	0	0	0					
06 Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	0	0	0					
07 Assistenza protesica	0	0	0					
08 Assistenza integrativa e ossigenoterapia	44	44	46					
09 Assistenza termale	0	0	0					
10 Rette	0	0	0					
11 Servizi sanitari e riabilitativi	0	0	0					
12 Trasporti sanitari	959	1.209	1.236	277	28,9%	27	2,2%	
13 Consulenze sanitarie	753	726	628	-125	-16,6%	-98	-13,6%	
14 Attività libero professionale	6.326	6.486	6.761	435	6,9%	275	4,2%	
15 Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	4.159	4.328	4.692	533	12,8%	364	8,4%	
16 Altri servizi sanitari	12.189	12.630	13.026	838	6,9%	396	3,1%	
17 Assegni, sussidi e contributi	391	35	26	-366	-93,4%	-9	-26,5%	
30 Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0	0					
31 Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0	0					
32 Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0	0					
38 Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione diretta dell'Azienda finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0	0					
39 Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione diretta dell'Azienda finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0	0					
11 ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	39.355	40.912	37.877	-1.478	-3,8%	-3.035	-7,4%	
01 Manutenzioni	8.641	9.852	9.903	1.262	14,6%	51	0,5%	
02 Servizi tecnici	21.145	21.351	19.120	-2.025	-9,6%	-2.231	-10,4%	
03 Consulenze non sanitarie	141	138	25	-116	-82,1%	-113	-81,7%	
04 Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	392	464	374					
05 Utenze	4.467	4.550	4.393	-74	-1,7%	-157	-3,4%	
06 Assicurazioni	292	291	295	4	1,3%	4	1,5%	
07 Formazione	724	722	572	-152	-21,0%	-150	-20,8%	
08 Organi istituzionali	871	865	735	-137	-15,7%	-130	-15,1%	
09 Altri servizi non sanitari	2.681	2.679	2.459	-221	-8,3%	-220	-8,2%	
12 GODIMENTO DI BENI DI TERZI	5.266	5.484	6.324	1.057	20,1%	840	15,3%	
01 Affitti, locazioni e noleggi	2.546	2.664	3.485					
02 Leasing	483	483	350	-133	-27,5%	-133	-27,5%	
03 Service	2.237	2.337	2.489	252	11,3%	152	6,5%	
13 COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	137.898	138.889	139.056	1.158	0,8%	167	0,1%	
01 Personale medico e veterinario	48.226	48.755	49.354	1.128	2,3%	599	1,2%	
02 Personale sanitario non medico – dirigenza	4.971	5.046	5.200	229	4,6%	154	3,0%	
03 Personale sanitario non medico – comparto	57.321	57.732	57.432	111	0,2%	-300	-0,5%	
04 Personale professionale – dirigenza	786	788	767	-19	-2,4%	-21	-2,6%	
05 Personale professionale – comparto	0	0	0					
06 Personale tecnico – dirigenza	268	247	253	-15	-5,7%	6	2,5%	
07 Personale tecnico – comparto	18.618	18.671	18.401	-218	-1,2%	-270	-1,4%	
08 Personale amministrativo – dirigenza	742	740	784	43	5,7%	44	6,0%	
09 Personale amministrativo – comparto	6.965	6.910	6.865	-101	-1,4%	-45	-0,7%	



14 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.761	11.363	11.851	1.090	10,1%	488	
01 Ammortamento immobilizzazioni immateriali	273	287	205	-68	-25,0%	-82	
02 Ammortamento immobilizzazioni materiali	10.489	11.076	11.566	1.078	10,3%	490	
03 Svalutazione delle immobilizzazioni	0	0	0				
04 Svalutazione dei crediti	0	0	80	80		80	
15 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	133	0	-450	-582	-438,8%	-450	
01 Variazione rimanenze sanitarie	83	0	-391	-474	-568,0%	-391	
02 Variazione rimanenze non sanitarie	49	0	-59	-108	-219,9%	-59	
16 ACCANTONAMENTI PER RISCHI	1.800	2.200	2.220	420	23,3%	20	0,9%
01 Accantonamenti per rischi	1.800	2.200	2.220				
17 ALTRI ACCANTONAMENTI	2.585	994	1.213	-1.372	-53,1%	219	22,0%
01 Altri accantonamenti	2.585	994	1.213				
18 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.238	1.249	2.820	-418	-12,9%	1.571	125,8%
01 Costi amministrativi	2.795	1.249	2.559	-236	-8,4%	1.310	104,9%
02 Minusvalenze ordinarie	68	0	40	-28	-41,2%	40	
03 Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	376	0	221	-155	-41,1%	221	
30 Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0	0				
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	280.819	282.541	282.298	1.479	0,5%	-243	-0,1%

DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA	10.340	10.283	10.062	-277	-2,7%	-221	-2,1%
--	---------------	---------------	---------------	-------------	--------------	-------------	--------------

C PROVENTI E ONERI FINANZIARI							
19 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0	0				
01 Proventi da partecipazioni	0	0	0				
20 ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0	20	0		9,2%	-20	-97,6%
01 Altri proventi finanziari	0	20	0			-20	-97,6%
21 INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	721	665	615	-106	-14,7%	-50	-7,6%
01 Interessi su mutui	600	550	478	-123	-20,4%	-72	-13,1%
02 Interessi su anticipazioni di tesoreria	8	7	0	-8	-100,0%	-7	-100,0%
03 Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	70	65	78	9	12,2%	13	20,7%
04 Oneri finanziari	43	43	59	16	37,8%	16	36,3%
TOTALE C PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-720	-645	-614	106	-14,7%	31	-4,8%



D	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE							
	22 RIVALUTAZIONI	0	0	0				
	01 Rivalutazioni	0	0	0				
	23 SVALUTAZIONI	0	0	0				
	01 Svalutazioni	0	0	0				
	TOTALE D RETTIFICA DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0				
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI							
	24 PROVENTI STRAORDINARI	611	580	833				
	01 Plusvalenze straordinarie	2	0	1	-1	-47,4%	1	
	02 Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	609	580	832	223	36,6%	252	43,5%
	25 ONERI STRAORDINARI	90	0	0	-90	-100,0%	0	
	01 Minusvalenze straordinarie	0	0	0				
	02 Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	90	0	0	-90	-100,0%		
	TOTALE E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	521	580	833	312	59,9%	253	43,6%
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	10.140	10.218	10.281	141	1,4%	63	0,6%
	IMPOSTE E TASSE							
	26 IMPOSTE	10.135	10.218	10.273	138	1,4%	55	0,5%
	01 Irap	9.958	10.040	10.021	63	0,6%	-19	-0,2%
	02 Imposte sul reddito d'esercizio	178	178	252	74	41,9%	74	41,6%
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	5	0	8	3	62,6%	8	

Conto Economico ESERCIZIO 2015 - DICEMBRE		
Codice	BILANCIO DI CONTABILITA' GENERALE	Consuntivo Euro
70	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	292.320.225
70.10	01) CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO GESTIONE SANITARIA	30.255.707
70.10.10	01) CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR INDISTINTI	28.048.751
701001	CONTRIBUTI DA REGIONE PER ALTRI PROGETTI E FUNZIONI	8.976.096
701002	CONTRIBUTI DA REGIONE PER FONDO EMERGENZA SANITARIA 118	227.670
701005	CONTRIBUTI DA REGIONE FONDO FORMAZIONE PERSON. INFERM. TECNICO	931.940
701006	CONTRIBUTI DA REGIONE FONDI PROGETTI TRAPIANTO	22.000
701010	CONTRIBUTI DA REGIONE PER ALTRI FONDI (ESCLUSIVITA'-ONERI CONTRATTUALI)	17.891.045
70.10.20	02) CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR FINALIZZATI	335.463
701004	CONTRIBUTI FINALIZZATI	335.463
70.10.30	03) CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSN VINCOLATI	1.902.436
701008	CONTRIBUTI VINCOLATI DELL'ESERCIZIO	1.887.436
701009	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI VINCOLATI DA FSN	15.000
70.10.40	04) ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	6.090.629
701017	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER RICERCA CORRENTE	2.591.805
701019	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA FINALIZZATA	284.965
701025	CONTRIBUTI PER LA RICERCA	292.044
701027	CONTRIBUTI DA REGIONE - RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI PER RICERCA	1.500.000
701029	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE PER RICERCA	18.500
701030	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA - ALTRI CONTRIBU	50.067
701031	CONTRIBUTI DA ALTRRI SOGGETTI PUBBLICI PER RICERCA	12.000
701032	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA - ALTRI SOGGETTI	127.740
701033	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA	424.200
701034	CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA-FONDO) VINCOLATI	123.581
701036	CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE VINCOLATI	384.300
701037	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI DA AZIENDE SANITARIE DELLA R	272.635
701039	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI DA SOGGETTI PUBBLICI DIVERSI	8.792



Conto Economico ESERCIZIO 2015 - DICEMBRE		
Codice	BILANCIO DI CONTABILITA' GENERALE	Consuntivo Euro
70.10.50	05) RETTIFICA CONTRIBUTI C/ES. DESTINAZIONE AD INV	-6.121.572
701040	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR INDISTINTI	-6.121.572
70.20	02) PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	237.286.517
70.20.10	01) PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA	150.444.625
702001	DEGENZA A RESIDENTI DELLA REGIONE	10.593.086
702002	DEGENZA A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI	11.268.355
702010	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA AD AZIENDE SANITARIE RER	50.649
702017	DEGENZA A RESIDENTI DELLA PROVINCIA	127.714.157
702030	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL RE	632.462
702040	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI	160.174
702050	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA AD AZIENDE SANITARIE E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI EXTRA REGIONE	5.253
702055	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDE SANITARIE RER	4.821
702056	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDE SANITARIE ALTRE REGIONI	15.668
70.20.20	02) PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	51.717.370
702004	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED EE.PP. DELLA REGIONE	87
702005	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED EE.PP. EXTRA REGIONE	1.192
702006	SPECIALISTICA AMBULATORIALE AD AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	108.219
702007	SPECIALISTICA AMBULATORIALE AD IMPRESE E PRIVATI	327.198
702018	SPECIALISTICA AD AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	5.394.426
702019	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	1.177
702022	SPECIALISTICA AMBULATORIALE A RESIDENTI DELLA PROVINCIA	41.123.819
702023	SPECIALISTICA AMBULATORIALE A RESIDENTI DELLA REGIONE	2.609.319
702024	SPECIALISTICA AMBULATORIALE A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI	2.139.980
702032	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL DI RE	11.953
70.20.30	03) SOMMINISTRAZIONE FARMACI	6.331.484
702025	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A RESIDENTI DELLA PROVINCIA	4.686.456
702026	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A RESIDENTI DELLA REGIONE	1.150.121
702027	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI	494.907



70.20.50	05) CONSULENZE	345.307
702014	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI	24.560
702015	CONSULENZE SANITARIE AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	26.359
702016	CONSULENZE NON SANITARIE PER ALTRI	5.659
702021	CONSULENZE SANITARIE AD AZIENDA USL REGGIO EMILIA	31.079
702033	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	76.874
702041	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI	134.990
702061	CONSULTI E PERIZIE MEDICO LEGALI A PRIVATI	45.786
70.20.70	07) PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONE DI BENI	19.477.139
701016	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER PROGETTO PRIER	40.000
701023	CONTRIBUTI DA PRIVATI	406.344
702003	CESSIONE SANGUE E EMODERIVATI AD AZ. SANITARIE DELLA RER	500
702009	CESSIONE DI SANGUE E EMODERIVATI A OSPEDALI PRIVATI	424.691
702011	CARTELLE CLINICHE REFERTI E CERTIFICATI	26.543
702012	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	178.081
702013	LASTRE RADIOGRAFICHE E MATERIALE CINEANGIOGRAFICO	961
702035	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MINISTERO SALUTE E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	10.256
702036	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI AD AZ. SANITARIE DELLA RER	31.535
702037	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI AD AZ. SANITARIE ALTRE REGIONI	5.440
702038	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE AD AZ. SANITARIE RER	14.346.411
702046	CESSIONE SANGUE ED EMOCOMP. AD AZ. SANITARIE PROVINCIALI	1.412.633
702047	CESSIONE SANGUE ED EMOCOMP. AD AZ. SANITARIE REGIONALI	1.274.147
702053	ALTRE PRESTAZIONI NON SANITARIE AD AZ. SANITARIE RER	150.000
702054	TRASPORTI SANITARI PER AZIENDE SANITARIE RER	156.915
703002	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI A PRIVATI	182.613
703009	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI AD ENTI PUBBLICI	5.156
706301	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER PRIVATI	824.913
70.20.80	08) ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE	8.970.592

702008	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZA	785.339
702028	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE SPECIALISTICA AMBULATORIALE	7.134.440
702051	SERVIZI DI CONSULENZA SANITARIA IN REGIME LP	280.170
702052	SERVIZI DI CONSULENZA SANITARIA IN REGIME LP AD AZ. SANITARIE DELLA RER	770.643
70.30	03) RIMBORSI	5.481.449
70.30.60	06) RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO	14.012
703008	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO SANIT. AD AZIENDE SAN. RER	13.812
703011	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO SANIT. A PRIVATI	200
70.30.70	07) RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA TERZI	2.013.637
703006	RIMBORSO PER SERVIZI SANITARI EROGATI AD AZIENDE SANIT. RER	2.013.585
703016	RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBBLICI	52
70.30.80	08) ALTRI RIMBORSI	3.453.800
703001	RIMBORSI DA ASSICURAZIONI	89.744
703004	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	121.596
703005	RIMBORSI DA DIPENDENTI	91.785
703007	RIMBORSI INAIL PER INFORTUNI A DIPENDENTI	223.862
703014	ALTRI RIMBORSI NON SANITARI DA AZIENDE SANITARIE RER	621.093
703015	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	32.693
703019	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PARTE DELLA REGIONE	1.123.776
706302	RISARCIMENTI PER INADEMPIENZE CONTRATTUALI	21.730
706306	RECUPERO CREDITO PER IVA DETRAIBILE	172.001
706320	RIMBORSI DA AZIENDE FARMACEUTICHE - ULTERIORE PAY-BACK	955.520
70.40	04) COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA	9.051.047
70.40.10	01) COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA	9.051.047
703501	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	8.867.137
703502	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S. n.s.r.	183.612
703503	QUOTA FISSA SU RICETTA	230
703504	SANZIONI AMMINISTRATIVE	68



70.60	06) STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	6.934.455
70.60.10	01) STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	6.934.455
704202	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	774.866
704203	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE DA FINANZ. DALLO STATO NON RELATIVI A BENI DI PRIMA DOTAZIONE	282.580
704204	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE DA FINANZIAMENTI DELLA REGIONE NON RELATIVI A BENI DI PRIMA DOT	3.248.798
704205	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE PER BENI DI PRIMA DOTAZIONE	1.185.125
704207	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEGLI ALTRI CONTRIBUTI IN C/ ESERCIZIO DESTINATI AD INVESTIMENTI	87.230
704208	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE DA FINANZIAMENTI DELLA REGIONE	1.355.856
70.70	07) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	4.673
70.70.10	01) VARIAZIONE RIM. DI PROD. IN CORSO DI LAV.SEMIL	4.673
705105	SANGUE UMANO EMODERIVATI E IMMUNOGLOBULINE	4.673
70.80	08) ALTRI RICAVI	3.306.377
70.80.10	01) RICAVI DA PATRIMONIO IMMOBILIARE	604.026
706101	FITTI ATTIVI E CANONI PER CONCESSIONI	599.186
706102	NOLEGGIO SALE	4.840
70.80.20	02) RICAVI DIVERSI	1.179.590
703003	INTROITI PER DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	33.000
706304	CONTRIBUTI PER SEMINARI E CONVEGNI	30.000
706305	MACCHINE DISTRIBUTRICI	379.065
706307	RICAVI PER CESSIONE PASTI E BUONI MENSA A TERZI	9.677
706308	CONTRIBUTO PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI CASSA	25.000
706309	RICAVI PER CESSIONE PASTI E BUONI MENSA AD AZIENDE SANITARIE RER	683.176
706310	RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI	19.672
70.80.30	03) PLUSVALENZE ORDINARIE	4.815
706203	ROTTAMI E MATERIALI DI SCARTO	4.815
70.80.40	04) SOPRAVV. ATTIVE ED INSUSS. DEL PASSIVO ORDINAR	1.517.946
706303	ABBUONI E SCONTI ATTIVI	42
706403	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	66.413

764102	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	970.909
764201	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VS. AZ.SANITARIE RER	9.150
764202	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE	331.376
764212	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VS/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	22.960
764213	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VS/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	117.096
73	C) PROVENTI FINANZIARI	473
73.20	20) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	473
73.20.10	01) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	473
731102	UTILI SU CAMBI	87
731202	INTERESSI ATTIVI SU CONTI CORRENTI POSTALI	81
731203	INTERESSI ATTIVI DI MORA	305
75	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
76	E) PROVENTI STRAORDINARI	833.094
76.10	24) PROVENTI STRAORDINARI	833.094
76.10.10	01) PLUSVALENZE STRAORDINARIE	1.000
761001	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	1.000
76.10.20	02) SOPRAVV. ATTIVE E INSUSS. DEL PASSIVO STRAORD.	832.094
764101	DONAZIONI ED EROGAZIONI LIBERALI	595.094
764104	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	237.000
80	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-282.239.618
80.80	09) ACQUISTO BENI DI CONSUMO	-51.116.924
80.80.10	01) BENI SANITARI	-47.574.861
801130	BENI PER ASSISTENZA PROTESICA ED INTEGRATIVA	-1.240
801131	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE	-2.230.688
801132	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-39.314
801134	SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC	-23.630
801135	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC	-5.427
801136	MEDICINALI SENZA AIC	-7.138

801137	GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC	-1.310
801138	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	-2.570.533
801139	ALLERGENI	-713
801140	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-51.989
801141	DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI	-136.653
801142	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI	-4.444.882
801143	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI	-2.086.297
801144	DISPOSITIVI MEDICI	-5.291.142
801145	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-54.751
801146	PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	-339.398
801147	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-486.946
801148	GAS AD USO LABORATORIO	-94.109
801151	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMODER. DI PRODUZIONE REG. ACQUISTATI DA AZ. SAN. RER	-15.274.125
801152	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-425.513
801154	SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-5.106
801155	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-56.815
801156	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-75.784
801158	PRODOTTI CHIMICI	-4.263
801159	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-8.766
801160	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD) ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-151.651
801161	ALLERGENI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-7.670
801163	DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-212.037
801164	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-33.479
801166	DISPOSITIVI MEDICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-8.487.895
801167	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-346
801168	PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-29.550
801169	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-1.840.860
801172	VACCINI PER PROFILASSI CON CODICE AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-7.425



801173	BENI PER ASSISTENZA PROTESICA ED INTEGR. DA AZ. SANIT. RER	-32.666
801421	EMODERIVATI DOTATI DI AIC	-17.030
801422	SANGUE ED EMOCOMPONENTI SENZA CODICE MINSAN	-1.306.193
801460	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-364.143
801467	OSSIGENO CON AIC	-441.118
801472	VACCINI PER PROFILASSI SENZA CODICE AIC	-85
801480	PRODOTTI DIETETICI	-61.192
801485	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	-49.492
801510	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI DA AZ. SANITARIE DELLA RER	-9.992
801512	VACCINI PER PROFILASSI SENZA COD. AIC DA AZ. SANIT. RER	-848
801514	PRODOTTI DIETETICI DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	-59.057
801517	EMODERIVATI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	-153.776
801701	ACQUISTO SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SANIT. PROVINCIALI	-537.607
801702	ACQUISTO SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SANIT. REGIONALI	-43.511
801780	PRODOTTI DIETETICI ATTIVITA' COMMERCIALE	-10.706
80.80.20	02) BENI NON SANITARI	-3.542.063
801201	PRODOTTI ALIMENTARI	-863.698
801202	MATERIALE DI GUARDAROBA	-68.484
801203	MATERIALE DI PULIZIA	-72.933
801204	MATERIALE DI CONVIVENZA	-454.032
801205	COMBUSTIBILI CARBURANTI E LUBRIFICANTI	-32.237
801206	SUPPORTI INFORMATICI	-460.121
801208	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-16.855
801213	BENI ECONOMICI DI MODICO VALORE NON INVENTARIABILI	-139.976
801251	PRODOTTI ALIMENTARI - ATTIVITA' COMMERCIALE	-290.870
801253	MATERIALE DI PULIZIA ATTIVITA' COMMERCIALE	-542
801254	MATERIALE DI CONVIVENZA ATTIVITA' COMMERCIALE	-10.268
802004	MATERIALE PER MANUTENZIONI DA SERVIZIO TECNICO	-259.480

802006	MATERIALE PER MANUTENZIONI ATTREZZ. TECNICO SANITARIE	-223.193
802007	MATERIALE PER MANUTENZIONE ATTREZZ. INFORMATICHE	-116.819
808005	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-532.555
80.81	10) ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	-30.270.182
80.81.1	01) PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA	-952.334
803002	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA DA SOGGETTI PRIVATI	-206.299
803013	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA ACQUISTATE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-4.800
803015	DEGENZA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE (SIMIL ALP)	-741.235
80.81.2	02) PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	-2.902.438
803003	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZ. SANITARIE RER	-857.198
803009	SPECIALISTICA IN L.P. AZIENDALE (SIMIL-ALP)	-1.424.096
803011	SPECIALISTICA DA CONVENZIONATI INTERNI	-199.588
803012	PROFILI PRE-OPERATORI EFFETTUATI PRESSO AZIENDE SANITARIE RER	-32.817
803014	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZ. SANIT. ALTRE REGIONI	-270.012
803021	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA IRCCS PRIVATI E POLICLINICI PRIVATI	-71.113
804006	SPECIALISTICA DA CONVENZIONATI ESTERNI PER PRESTAZIONI A DEGENTI	-47.614
80.81.8	08) ASSISTENZA INTEGRATIVA ED OSSIGENOTERAPIA	-46.482
804040	OSSIGENOTERAPIA DA FARMACIE ED AZIENDE PRIVATE	-46.482
80.81.12	12) TRASPORTI SANITARI	-1.235.987
804014	TRASPORTO DEGENTI DA ALTRI	-1.229.541
804025	ALTRI TRASPORTI (SANGUE-ORGANI)	-6.446
80.81.13	13) CONSULENZE SANITARIE	-627.562
803005	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-619.257
803010	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE ALTRE REGIONI	-7.980
804017	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO	-325
80.81.14	14) ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE	-6.760.964
804007	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE - SPECIALISTICA AMBULATORIALE	-5.000.003
804023	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE - DEGENZA OSPEDALIERA	-627.361



804042	COMPARTECIPAZ. AL PERSONALE PER ATT. LIBERO PROF. INTRA - CONSULENZE (EX ART. 55 C. 1)	-1.133.600
80.81.15	15) LAVORO INTERINALE E COLLABORAZIONI SANITARIE	-4.692.224
804011	BORSE DI STUDIO SANITARIE	-1.172.979
804013	LAVORO INTERINALE SANITARIO	-320.577
804027	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	-3.116.016
804035	MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA	-82.652
80.81.16	16) ALTRI SERVIZI SANITARI	-13.026.481
803008	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO-SANITARIE DA AZ. SANIT. RER	-1.433.170
804020	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-921.212
804022	CONSULENZE SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE	-158.666
804024	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	-357.252
804036	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZIENDE SANITARIE ED ENTI PUBBLICI DI ALTRE REGIONI	-363.208
804038	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI DELLA REGIONE	-483.278
805014	PRODOTTI PER EMODIALISI DA SERVIZI DI SERVICE SANITARI	-813.499
805015	REAGENTI E DIAGNOSTICI DA SERVIZI DI SERVICE SANITARI	-8.379.292
805016	DISPOSITIVI MEDICI E ALTRO MATERIALE SAN. DA SERVIZI DI SERVICE SANITARI	-116.904
80.81.17	17) ASSEGNI SUSSIDI E CONTRIBUTI	-25.710
804004	CONTRIBUTI AD ENTI ED ASSOCIAZIONI	-25.710
804044	RIMBORSI, CONTRIBUTI V/AZIENDE SANITARIE DELLA RER	
80.82	11) ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	-37.876.707
80.82.1	01) MANUTENZIONI	-9.903.076
802001	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	-3.618.862
802002	MANUTENZIONE IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE NON SANITARIE	-1.572.842
802003	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	-3.352.993
802005	ALTRE MANUTENZIONI	-78.667
802008	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	-185.144
802009	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	-37.709
802010	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	-1.040.545

802052	MANUTENZIONE IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE NON SANITARIE ATTIVITA' COMMERCIALE	-16.314
80.82.2	02) SERVIZI TECNICI	-19.120.012
806001	SERVIZIO LAVANDERIA, LAVANOLO E GUARDAROBA	-2.729.275
806002	SERVIZIO PULIZIA	-3.775.690
806004	SERVIZIO RISCALDAMENTO	-5.026.404
806005	SERVIZI INFORMATICI	-3.430.853
806006	SERVIZIO TRASPORTI E TRASLOCHI	-706.665
806007	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI E NOLEGGIO CONTENITORI	-1.042.005
806011	SERVIZI DIVERSI	-453.861
806012	SERVIZIO MENSA	-30.730
806013	SERVIZIO VIGILANZA	-519.096
806015	SERVIZIO RISTORAZIONE ESCLUSO PREPARAZIONE PASTI	-1.056.515
806051	SERVIZIO LAVANDERIA, LAVANOLO E GUARDAROBA ATT. COMM.LE	-19.783
806052	SERVIZIO PULIZIA ATTIVITA' COMMERCIALE	-23.199
806053	SERVIZIO RISTORAZIONE ESCLUSO PREPARAZIONE PASTI ATTIVITA' COMMERCIALE	-287.401
806054	SERVIZIO TRASPORTI E TRASLOCHI ATTIVITA' COMMERCIALE	-15.422
806056	SERVIZI DIVERSI ATTIVITA' COMMERCIALE	-3.113
80.82.3	03) CONSULENZE NON SANITARIE	-25.256
803006	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-2.648
803007	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	-583
804018	CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO	-9.120
804019	CONSULENZE AMMINISTRATIVE E LEGALI DA PRIVATO	-12.905
80.82.4	04) LAVORO INTERINALE E COLLABORAZ. NON SANITARIE	-373.561
804029	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-18.424
804030	BORSE DI STUDIO NON SANITARIE	-248.701
804031	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIE	-106.436
80.82.5	05) UTENZE	-4.393.336
808010	UTENZE TELEFONICHE	-233.206

808011	ENERGIA ELETTRICA	-4.132.736
808022	ALTRE UTENZE	-27.394
80.82.6	06) ASSICURAZIONI	-296.230
807701	ASSICURAZIONI PER RESPONSABILITA' CIVILE	-40.475
808004	ALTRE ASSICURAZIONI	-254.953
808024	ALTRE ASSICURAZIONI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	-802
80.82.7	07) FORMAZIONE	-571.995
804003	RETE PER L'INNOVAZIONE E RICERCA IN AZIENDA	-170
804005	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANITARIE RER	-5.670
804008	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	-34.350
804009	INDENNITA' PER DOCENZA PERSONALE DIPENDENTE	-175.930
804010	ORGANIZZAZIONE E GESTIONE CORSI FORMAZIONE INTERNA AL PERSONALE	-144.330
804012	ORGANIZZAZIONE CONGRESSI E CORSI FORMAZIONE RIVOLTI ALL'ESTERNO	-75.193
804034	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI SOGGETTI PRIVATI	-136.352
80.82.8	08) ORGANI ISTITUZIONALI	-734.775
808001	COMPENSI E RIMBORSI SPESE DIREZIONE GENERALE	-465.701
808002	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COLLEGIO SINDACALE	-67.830
808025	COMPENSI E RIMBORSI SPESE CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA	-90.614
808030	COMPENSI E RIMBORSI SPESE DIRETTORE SCIENTIFICO	-110.630
80.82.9	09) ALTRI SERVIZI NON SANITARI	-2.458.466
804001	SERVIZI POSTALI	-69.910
804015	ASSISTENZA RELIGIOSA	-148.985
804021	CONSULENZE NON SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE	-73.010
804033	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-112.600
804037	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZIENDE SANIT. DELLA RER	-1.922.385
804039	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI EE.PP.	-131.576
80.83	12) GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-6.323.609
80.83.1	01) AFFITTI LOCAZIONI E NOLEGGI	-3.484.816

805002	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	-370.064
805003	FITTI PASSIVI E SPESE CONDOMINIALI	-171.575
805004	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-1.092.957
805006	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	-1.835.580
805011	CANONI DI NOLEGGIO RETI INFORMATICHE	-14.640
80.83.2	02) LEASING	-350.117
805001	CANONI LEASING SANITARI ED ONERI ACCESSORI	-350.117
80.83.3	03) SERVICE	-2.488.676
805005	SERVICE SANITARI	-2.488.387
805007	SERVICE NON SANITARI	-289
80.84	13) COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	-139.016.886
80.84.1	01) PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	-49.314.757
807203	P. COMANDATO/COLLABORAZIONE SANITARIO MEDICO C/O AZ. SANIT. RER	92.432
807208	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE SANITARIO MEDICO	-77.754
807211	PERSONALE UNIVERSITARIO SANITARIO MEDICO	-204.370
807213	P. COMANDATO/COLLAB.NE SANITARIO MEDICO C/O ALTRI EE.PP.	32.628
807217	P. COMANDATO SANITARIO MEDICO C/O RER - GSA	42.087
807218	P. SANITARIO MEDICO IN COLLABORAZIONE C/O RER-GSA	39.500
807241	COMPETENZE FISSE PERS. MEDICO-T.IND.	-19.143.576
807242	COMPETENZE FISSE PERS. MEDICO-T.D.	-2.810.905
807247	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. MED.-T.IND.	-11.253.935
807248	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. MED.-T.D.	-808.227
807253	ESCLUSIVITA' PERS. MEDICO-T.IND.	-4.597.064
807254	ESCLUSIVITA' PERS. MEDICO-T.D.	-166.939
807256	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS. MEDICO-T.IND.	-9.358.565
807257	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS. MEDICO-T.D.	-1.099.462
807258	ONERI PREV.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO PERS. MEDICO - T.IND.	-607
80.84.2	02) PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	-5.199.579



807310	PERS. COMANDATO/COLLAB.NE SANIT. NON MED.-DIRIGENZA - C/O AZ. SAN. RER	54.171
807312	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA	-25.441
807341	COMPETENZE FISSE PERSONALE NON MEDICO DIRIGENZA-T.IND.	-2.366.808
807342	COMPETENZE FISSE PERSONALE NON MEDICO DIRIGENZA-T.D.	-555.909
807347	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS.NON MEDICO DIR.-T.IND.	-756.763
807348	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS.NON MEDICO DIR.-T.D.	-54.252
807353	ESCLUSIVITA' PERS. NON MEDICO DIRIGENZA-T.IND.	-364.267
807354	ESCLUSIVITA' PERS. NON MEDICO DIRIGENZA-T.D.	-18.561
807356	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS.NON MED. DIR.-T.IND.	-928.548
807357	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS.NON MED. DIR.-T.D.	-182.662
807358	ONERI PREV.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO NON MED. DIR. - T.IND.	-539
80.84.3	03) PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	-57.432.149
807331	PERS. UNIVERSITARIO SANIT. NON MEDICO - COMPARTO	-25.069
807361	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMPARTO-T.IND.	-6.441.184
807362	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMP. INF.-T.IND.	-23.513.231
807363	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMPARTO-T.D.	-683.102
807364	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMP.INF.-T.D.	-2.689.714
807367	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP.-T.IND.	-2.096.627
807368	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP.INF.-T.IND.	-8.885.202
807369	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP.-T.D.	-78.534
807370	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP.INF-T.D.	-645.132
807373	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. SAN. COMPARTO-T.IND.	-2.351.096
807374	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. SAN. COMP.INF.-T.IND.	-8.823.018
807375	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. SAN. COMPARTO-T.D.	-225.061
807376	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. SAN. COMP.INF.-T.D.	-983.139
807378	MISSIONI E RIMBORSI SPESE P. SAN. NON MED. COMP.	-11.187
807379	MISSIONI E RIMBORSI SPESE P. SAN. NON MED. COMP.INF.	-34.294
807382	P. SAN. NON MED. COMPARTO IN COMANDO DA AZ. SANIT. RER	-10.788



807383	P. SAN. NON MED. COMP.INF. IN COMANDO DA AZ. SANIT. RER	-51.580
807385	PERS. SANIT. NON MED.COMP. INF COMANDATO C/O ALTRI EE.PP.	130.798
807390	ONERI PERV.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO SAN. COMP.-T. IND.	-2.537
807391	ONERI PERV.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO SAN. COMP. INF.-T. IND.	-12.452
80.84.4	04) PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	-767.303
807403	P. COMANDATO/COLLABORAZIONE PROFESSIONALE - DIRIGENZA - C/O AZ. SANIT. RER	50.827
807408	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	-1.929
807441	COMPETENZE FISSE PERS. PROFESSIONALE DIRIGENZA -T.IND.	-392.940
807442	COMPETENZE FISSE PERS. PROFESSIONALE DIRIGENZA -T.D.	-87.251
807447	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. PROF. DIR.-T.IND.	-153.866
807448	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. PROF. DIR.-T.D.	-9.611
807453	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. PROF. DIR.-T.IND.	-145.330
807454	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. PROF. DIR.-T.D.	-26.726
807455	ONERI PERV.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO PROF. DIR.-T. IND.	-477
80.84.6	06) PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	-253.183
807510	P. TECNICO - DIRIGENZA COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O AZ. SANIT. RER	89.066
807512	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	-2.151
807541	COMPETENZE FISSE PERS. TECNICO DIRIGENZA -T.IND.	-130.925
807547	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. TECNICO DIR.-T.IND.	-140.034
807553	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. TECNICO DIR.-T.IND.	-69.139
80.84.7	07) PERSONALE TECNICO - COMPARTO	-18.400.883
807526	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE TECNICO - COMPARTO	-694
807559	COMPETENZE FISSE PERS. TECNICO COMPARTO-T.IND.	-10.621.620
807560	COMPETENZE FISSE PERS. TECNICO COMPARTO-T.D.	-1.367.400
807565	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. TECNICO COMP.-T.IND.	-2.310.249
807566	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. TECNICO COMP.-T.D.	-161.342
807571	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. TECNICO COMP.-T.IND.	-3.504.507
807572	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. TECNICO COMP.-T.D.	-440.118



807573	ONERI PREV.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO TEC. COMP.-T. IND.	-8.581
807574	P. TECNICO - COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O ALTRI ENTI PUBBLICI	13.628
80.84.8	08) PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	-784.307
807612	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE AMM.VO - DIRIGENZA	-3.197
807614	P. AMM.VO - DIRIGENZA IN COMANDO/COLLABORAZIONE DA AZ. SANIT. RER	-48.127
807641	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO DIRIGENZA-T.IND.	-352.300
807642	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO DIRIGENZA-T.D.	-32.719
807647	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO DIR.-T.IND.	-189.295
807648	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO DIR.-T.D.	-6.482
807653	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO DIRIGENZA-T.IND.	-141.241
807654	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO DIRIGENZA-T.D.	-10.946
80.84.9	09) PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	-6.864.725
807626	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE AMM.VO - COMPARTO	-2.670
807659	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO COMPARTO-T.IND.	-4.300.854
807660	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO COMPARTO-T.D.	-256.624
807665	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO COMP.-T.IND.	-837.377
807666	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO COMP.-T.D.	-14.286
807671	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO COMP. -T.IND.	-1.375.826
807672	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO COMP. -T.D.	-74.749
807673	ONERI PERV.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO AMM. COMP.-T. IND.	-2.339
80.85	14) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-11.850.904
80.85.1	01) AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-204.511
811003	AMMORTAMENTO DIRITTI DI BREVETTO	-6.907
811004	AMMORTAMENTO SOFTWARE	-148.773
811006	AMMORTAMENTO SOFTWARE A RILIEVO SANITARIO	-48.831
80.85.2	02) AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-11.566.393
822001	AMMORTAMENTO FABBRICATI STRUMENTALI	-7.334.248
822002	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	-292.063



822003	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE SANITARIE	-2.991.690
822004	AMMORTAMENTO MOBILI ED ARREDI	-281.031
822005	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	-284.692
822007	AMMORTAMENTO MEZZI DI TRASPORTO DIVERSI	-264
822009	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE PER LA CUCINA	-15.104
822010	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE PER LE OFFICINE	-1.391
822011	AMMORTAMENTO ALTRE ATTREZZATURE	-12.251
822012	AMMORTAMENTO RETI INFORMATICHE	-158.414
822013	AMMORTAMENTO ATTREZZ. INFORMATICHE ED AUDIOVISIVI AD USO SANITARIO	-101.654
822014	AMMORTAMENTO AUDIOVISIVI E MACCHINE D'UFFICIO	-8.345
822015	AMMORTAMENTO FABBRICATI ARTISTICI	-80.329
822016	AMMORTAMENTO FABBRICATI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	-4.917
80.85.4	04) SVALUTAZIONE DEI CREDITI	-80.000
841016	SVALUTAZIONE DEI CREDITI	-80.000
80.86	15) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	449.644
80.86.1	01) VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE	390.522
851015	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE	315
851016	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	47.525
851018	SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC	1.373
851019	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC	9.843
851020	MEDICINALI SENZA AIC	17.495
851022	PRODOTTI CHIMICI	3.119
851023	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	-710.136
851024	ALLERGENI	1.623
851025	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-4.625
851026	DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI	28.278
851027	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI	95.106
851028	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI	30.763

851029	DISPOSITIVI MEDICI	691.540
851030	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-11.269
851031	PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	86.474
851032	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-1.902
851033	GAS AD USO DI LABORATORIO	-792
851035	VACCINI PER PROFILASSI CON CODICE AIC	1.017
851037	DISPOSITIVI MEDICI E ALTRO MATERIALE SANITARIO DA SERVIZI DI SERVICE SANITARI	-7.251
851038	REAGENTI E DIAGNOSTICI DA SERVIZI DI SERVICE SANITARI	4.333
851420	EMODERIVATI DOTATI DI AIC	13.411
851460	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	66.673
851480	PRODOTTI DIETETICI	-2.008
851486	OSSIGENO CON AIC	-546
851501	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMODER. DI PRODUZIONE REG. ACQUISTATI DA AZ. SAN. RER	30.163
80.86.2	02) VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE	59.122
852001	PRODOTTI ALIMENTARI	16.024
852002	MATERIALE DI GUARDAROBA	-10.539
852003	MATERIALE DI PULIZIA	2.613
852004	MATERIALE DI CONVIVENZA	-2.853
852005	MATERIALE TECNICO PER MANUTENZIONI	10.459
852007	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	29.384
852009	MATERIALE PER MANUTENZIONI ATTR. TECNICO SANITARIE	-277
852010	SUPPORTI INFORMATICI	7.737
852012	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	2.582
852013	BENI ECONOMICI DI MODICO VALORE NON INVENTARIABILI	226
852014	MATERIALE PER MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	3.766
80.87	16) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-2.220.000
80.87.1	01) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-2.220.000
861003	ACCANTONAMENTI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	-20.000

861006	ACCANTONAMENTI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	-1.800.000
861007	ACCANTONAMENTI AL FONDO VERTENZE IN CORSO	-400.000
80.88	17) ALTRI ACCANTONAMENTI	-1.212.578
80.88.1	01) ALTRI ACCANTONAMENTI	-1.212.578
861004	ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	-30.000
962001	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	-251.218
962013	ACCANTONAMENTO AL FONDO MANUTENZIONI CICLICHE	-450.000
962015	ACCANTONAMENTO FONDO STRUTTURE OPERATIVE SANITARIE	-179.082
962016	ACCANTONAMENTO AL FONDO PER LA RICERCA	-36.599
962023	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE VINCOLATI	-157.465
962028	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	-108.214
80.89	18) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-2.801.472
80.89.1	01) COSTI AMMINISTRATIVI	-2.558.900
808003	SPESE LEGALI E NOTARILI	-75.260
808006	LIBRI, GIORNALI, QUOTIDIANI, RIVISTE E OPERE MULTIMEDIALI	-361.960
808007	INSERZIONI SU PERIODICI E COSTI PER PUBBLICITA'	-155.251
808008	TASSE DI PROPRIETA' AUTOMEZZI	-612
808009	SPESE POSTALI E VALORI BOLLATI	-80.506
808013	TASSE E IMPOSTE NON SUL REDDITO	-511.188
808016	RISARCIMENTI	-1.262.941
808018	ALTRI COSTI AMMINISTRATIVI	-16.004
808019	SPESE DI RAPPRESENTANZA	-5.123
808020	SPESE PER L'ESPLETAMENTO DEI CONCORSI	-6.220
808023	COSTI AMMINISTRATIVI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-73.905
808026	ALTRI COSTI/RIMBORSI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-9.781
964102	ABBUONI PASSIVI	-149
80.89.2	02) MINUSVALENZE ORDINARIE	-39.883
871001	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	-36.278

961002	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	-3.605
80.89.3	03) SOPRAVV. PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO ORDIN	-202.689
809001	INSUSSISTENZE DELL' ATTIVO PER MOBILITA' ENTRO REGIONE	-27.064
963001	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	-58.911
964107	SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-15.561
964108	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	-70.196
964201	ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS. AZ. SANITARIE RER	-54
964202	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO ORDINARIE	-30.903
	<u>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</u>	10.914.174
93	C) INTERESSI E ONERI FINANZIARI	-614.732
93.10	21) INTERESSI E ONERI FINANZIARI	-614.732
93.10.1	01) INTERESSI SU MUTUI	-477.688
932002	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	-477.688
93.10.3	03) INTERESSI SU DEBITI VERSO FORNITORI	-78.429
932003	INTERESSI PASSIVI VS. FORNITORI	-78.040
932005	PERDITE SU CAMBI	-389
93.10.4	04) ONERI FINANZIARI	-58.615
931001	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	-58.435
931002	ONERI FINANZIARI	-180
95	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
96	E) ONERI STRAORDINARI	-18.400
96.10	25) ONERI STRAORDINARI	-18.400
96.10.2	02) SOPRAVV. PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO STRAOR	-18.400
809023	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-45
809024	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	-18.355
	<u>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</u>	10.281.042
97	F) IMPOSTE D'ESERCIZIO	-10.273.121
97.10	26) IMPOSTE D'ESERCIZIO	-10.273.121

97.10.1	01) IRAP	-10.020.996
971007	IRAP ALTRI RAPPORTI DI LAVORO SANITARI	-143.904
971008	IRAP PERSONALE MEDICO	-3.268.866
971009	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA	-349.402
971011	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE-DIRIGENZA	-54.664
971013	IRAP PERSONALE TECNICO-DIRIGENZA	-16.709
971014	IRAP PERSONALE TECNICO-COMPARTO	-1.140.741
971015	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO-DIRIGENZA	-83.703
971016	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO-COMPARTO	-394.848
971017	IRAP LP INTRAMOENIA	-647.563
971018	IRAP ALTRI RAPPORTI DI LAVORO NON SANITARI	-86.815
971019	IRAP PERSONALE SAN. NON MEDICO COMPARTO	-810.306
971020	IRAP PERSONALE SAN. NON MEDICO COMP. INF.	-3.026.329
971030	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO IN DISTACCO PRESSO REGIONE - GSA	2.854
97.10.2	02) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	-252.125
971001	IRES ATTIVITA' ISTITUZIONALE	-252.125
	<u>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</u>	7.921

Il Bilancio di Previsione 2015 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. è stato predisposto secondo le indicazioni contenute nella Delibera di Giunta Regionale n. 901 del 13 luglio 2015 avente ad oggetto "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015".

Le aziende sanitarie hanno dovuto assicurare, già in sede di predisposizione del Bilancio economico preventivo 2015, la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati di competenza 2015 delle immobilizzazioni entrate in produzione successivamente al 31.12.2009 mentre il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati di competenza 2015 relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009 è stato effettuato nell'ambito del finanziamento dei Livelli Essenziali di Assistenza per le Aziende U.S.L. e nell'ambito del valore della produzione per le Aziende Ospedaliere e per l'Istituto Ortopedico Rizzoli. Il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31.12.2009 è stato assicurato a tutte le aziende sanitarie attraverso le risorse appositamente accantonate in sede di chiusura dell'esercizio 2015.



L'Accordo del 24 marzo 2011 fra il Tavolo di verifica degli adempimenti ed il Comitato permanente per la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza, tra le altre cose, ha previsto la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati degli anni 2001-2011 (ammortamenti delle immobilizzazioni non acquistate con contributi in conto capitale, donazioni vincolate ad investimenti, plusvalenze patrimoniali da reinvestire). Pertanto, a partire dall'anno 2013, la Regione assicura la copertura finanziaria, nell'arco temporale di venticinque anni, degli ammortamenti non sterilizzati pregressi degli anni 2001-2011, evidenziati nei bilanci aziendali e non ancora finanziati. La copertura viene assicurata mediante risorse aggiuntive regionali a disposizione del Servizio Sanitario Regionale con un costo stimabile in circa 40 milioni annui e viene rilevata dalle Aziende sanitarie a riduzione delle perdite pregresse. Per il 2015 sono stati riconosciuti a questa azienda ospedaliera € 394.714,00 da contabilizzare al conto patrimoniale "Contributi per copertura perdite".

La programmazione sanitaria regionale anche per l'esercizio 2015 ha confermato l'obiettivo inderogabile del pareggio del bilancio che costituisce vincolo e obiettivo sia per il Servizio Sanitario Regionale che per le singole Aziende sanitarie.

Il bilancio di esercizio 2015 dell'Azienda si è chiuso con un risultato di sostanziale pareggio: utile di esercizio pari ad 7.921 euro.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Contributi in conto esercizio gestione sanitaria

Esaminando il prospetto di conto economico regionale si nota come i contributi da F.S.N. nazionale e regionale per il 2015 siano stati pari a complessivi 30.295.000 rispetto a € 34.571.000 del preventivo 2015 e 32.367.000 del consuntivo 2014. I contributi anzi citati sono relativi a trasferimenti regionali destinati a finanziare alcune specifiche attività dell'Azienda Ospedaliera, per remunerare costi non considerati nelle tariffe fissate per la compensazione dell'attività resa nell'ambito della mobilità oppure finalizzate a particolari progetti.

Con D.G.R. n. 2292 del 28/12/2015 è stato disposto di anticipare la rettifica dei contributi in conto esercizio normativamente prevista nell'esercizio 2016 e relativa agli investimenti privi di fonti dedicate di finanziamento effettuati nel periodo 2012-2015 a carico dei bilanci aziendali dell'esercizio 2015, utilizzando una quota parte delle risorse disponibili a livello regionale. Ciò premesso, nel conto "Contributi da regione per altri progetti e funzioni" sono ricomprese, per l'esercizio 2015, anche la somma di € 1.279.688 a titolo di anticipo della rettifica dei contributi in conto esercizio riferita alla quota residua del 20% degli investimenti privi di fonti dedicate di finanziamento effettuati nel periodo 2012 che sarebbe stata normativamente prevista nell'esercizio 2016 nonché la somma di € 1.936.500 relativa alla rettifica dei contributi in conto esercizio corrispondente al 100% degli investimenti effettuati nell'esercizio 2015 e privi di fonti di finanziamento



dedicate, di cui l'80% di competenza dei bilanci aziendali 2015 e il 20% che sarebbe stato normativamente previsto a carico dei bilanci aziendali 2016.

La voce "Rettifica contributi in c/esercizio da FSR indistinti" (classificata nel Valore della produzione ma con segno opposto agendo quindi in riduzione della voce ricavi) ammonta per il 2015 a € 6.121.571,57 contro € 7.584.764 dell'anno 2014 e fa riferimento alle rettifiche di risorse assegnate in conto esercizio ma utilizzate per la realizzazione di investimenti. A tal proposito, il Decreto Legislativo 118/2011 ha stabilito un periodo transitorio durante il quale la rettifica dei contributi in conto esercizio non avverrà interamente nell'anno di acquisizione dell'immobilizzazione, bensì pro-quota nell'esercizio di acquisizione e negli esercizi successivi sulla base del seguente schema:

	Acquisizioni 2012	Acquisizioni 2013	Acquisizioni 2014	Acquisizioni 2015	Acquisizioni 2016
Anno 2012	20%	-	-	-	-
Anno 2013	20%	40%	-	-	-
Anno 2014	20%	40%	60%	-	-
Anno 2015	20%	20%	40%	80%	-
Anno 2016	20%	-	-	20%	100%

Pertanto, l'ammontare delle rettifiche dei contributi in conto esercizio che sono state effettuate a carico dell'esercizio 2015, secondo il quadro sopra riportato, è riferito alle immobilizzazioni che sono state acquisite con contributi in conto esercizio negli anni 2012 (20% quarta tranche pari a € 1.279.688,62) compresa la quota normativamente prevista per il 2016 ma anticipata al 2015 (20% quinta e ultima tranche pari a € 1.279.688,62), 2013 (20% pari a € 788.327,00), 2014 (40% pari a € 820.867,33) e 2015 (80% pari a € 1.562.400,00) compresa la quota normativamente prevista per il 2016 ma anticipata al 2015 (20% pari a € 390.600,00).

A partire dal 2016 la rettifica dei contributi in conto esercizio utilizzati per la realizzazione di investimenti dovrà essere effettuata nello stesso anno di acquisizione al 100% del valore degli stessi.

"Contributi da regione per altri progetti e funzioni": include il contributo per funzioni hub di rilievo regionale (€ 1.100.000) invariato rispetto all'esercizio precedente nonché le risorse integrative erogate a sostegno dei piani di riorganizzazione, piano investimenti e a garanzia dell'equilibrio economico finanziario per € 4.570.000. Con riferimento alle risorse assegnate a garanzia

dell'equilibrio per l'esercizio 2014 furono assegnati € 5.210.096 in seguito al fabbisogno emerso in sede di preconsuntivo 2014 nonché ulteriori contributi per € 700.000.

Nel conto "Contributi vincolati dell'esercizio" trova spazio il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati fino al 2009 (€ 3.110.000) al netto della quota trattenuta alle aziende che sperimentano il fondo risarcimento danni da responsabilità civile per € 1.222.564 immutata, quest'ultima, rispetto allo scorso esercizio. Il conto "Contributi vincolati dell'esercizio" registra un decremento di 2 mln di euro circa rispetto al 2014 per effetto delle indicazioni dettate dagli uffici del servizio amministrazione del SSN che per ragioni di contabilità regionale di anno in anno comunicano alle aziende sanitarie su quali conti di bilancio iscrivere alcune tipologie di contributi.

Il conto "Contributi da regione per altri fondi" accoglie 12.939.272 euro quale finanziamento a carico delle aziende uu.ss.ll. della regione e € 4.951.773 per qualificazione dell'attività di eccellenza assegnazioni che non registrano variazioni rispetto all'esercizio 2014.

Nel conto "Contributi da regione da fondo formazione personale infermieristico e tecnico" sono confluiti 931.940 euro per finanziare la formazione delle professioni sanitarie. Contributo sostanzialmente invariato rispetto al 2014.

Farmaci innovativi: la regione ha riconosciuto a questa azienda ospedaliera un rimborso calcolato sulla base della spesa 2015 effettivamente sostenuta e rendicontata tramite i flussi informativi specifici (FED e AFO) per i farmaci innovativi, oncologici compresi, pari a € 955.520 dando indicazioni per la sua contabilizzazione sul conto "Rimborsi da aziende farmaceutiche - Ulteriore pay back" (a preventivo l'azienda ospedaliera aveva ipotizzato € 1.150.000 al conto "Contributi vincolati dell'esercizio"). Per l'esercizio 2014 le risorse da pay-back risultarono pari a € 912.645 e furono contabilizzate sul medesimo conto.

"Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente": il finanziamento del Ministero della Salute per la ricerca corrente per l'esercizio 2015 è pari a 2.591.804,66 euro in crescita rispetto al 1,9 mln circa riconosciuto per l'esercizio 2014. Il Ministero ha assegnato un finanziamento per la ricerca corrente superiore a quello dell'anno 2014 per € 690.000 a compensazione del fatto che per l'anno 2015 l'azienda ospedaliera non si è vista assegnare alcun progetto di ricerca finalizzata. La dinamica del presente conto va letta congiuntamente con quella del "Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata dell'esercizio" che registra una diminuzione rispetto al 2014 per € 560.000.

"Contributi da aziende sanitarie della Regione vincolati". Contributi in diminuzione per circa 1.000.000 di euro a causa del venir meno del finanziamento riferibile alla C.O. 118 che è stata centralizzata sull'azienda ospedaliero-universitaria di Parma a partire dal 2015 al servizio anche delle provincie di Reggio Emilia e di Piacenza.



Sempre con riferimento ai finanziamenti per la ricerca la Regione Emilia-Romagna ha mantenuto invariate le assegnazioni per il 2015: rispettivamente 250.000 euro con DGR n. 1964/2015 “Programma per la ricerca e l’innovazione per l’Emilia-Romagna (PRI E-R II)” e 1.250.000 euro con DGR 1936/2015 “Assegnazione rete regionale degli II.RR.CC.SS.” registrati sul conto “Contributi da regione - Risorse regionali aggiuntive per la ricerca”.

Considerati gli aspetti sopra menzionati, a confronto con l’esercizio precedente, si evidenzia uno scostamento rispetto alle risorse assegnate giustificato principalmente da:

- in diminuzione: € 3.110.000 (contro € 3.616.000 dell’anno 2014) corrispondenti agli ammortamenti non sterilizzati di competenza del 2015 relativi a cespiti entrati in produzione fino al 31/12/2009 (somma distribuita dalla Regione Emilia-Romagna con delibera n. 901/2015 ivi citata);
- in diminuzione di 1 mln i “Contributi da aziende sanitarie della Regione vincolati” per le ragioni ivi espresse;
- in diminuzione le risorse a garanzia dell’equilibrio finanziario: € 4.570.000 contro € 5.210.096 + € 700.000 per il 2014.
- Il finanziamento per la rettifica dei contributi per investimenti risulta in diminuzione € 3.216.188 nel 2015 contro € 3.497.119 del 2014;
- In incremento su rettifica dei contributi riferiti ad acquisti di cespiti (investimenti) effettuati con risorse assegnate in conto esercizio: in aumento (in quanto la voce è in dare). € 6.121.571,57 contro € 7.584.764 dell’anno 2014 relativamente alla voce di rettifica dei contributi.

Per un dettaglio dei contributi iscritti si rimanda a nota integrativa 2015.

Proventi e ricavi di esercizio

La voce nel suo complesso è in incremento di 600.000 euro nel confronto con il consuntivo 2014 ed in incremento rispetto al preventivo 2015 di 1.637.000 euro.

E’ rimasto tuttavia invariato il quadro complessivo dell’accordo economico di fornitura con l’azienda USL (si veda a questo proposito l’accordo di fornitura rideterminato con azienda USL in apposita sezione della presente relazione).

“Degenza a residenti di altre regioni”. Si registra un incremento dell’attività in degenza ordinaria erogata a pazienti extraregione, + 880.000. in particolare da Lazio (+288.000€), Toscana(+182.000€), Abruzzo(+184.000€), Marche (+118.000€), Veneto (+104.000€) e Piemonte (+104.000€).L’attrazione extraregionale è stata indotta1. in particolare da strutture altamente specialistiche quali la Terapia



Radiometabolica (+264.000€), l'Ematologia (+260.000€) e il Centro per le Malattie Infiammatorie - MICI (+183.000€).

“Degenza a residenti della provincia”. In aumento per 3.250.000 euro circa. Nel corso del 2015 vi è stato un incremento dell'attività in degenza ordinaria (+543 ricoveri, +3.415.000€) rilevata sulla maggior parte delle strutture di ricovero ed erogata principalmente per residenti nel comune di Reggio Emilia (+1.050.000€), Vezzano sul Crostolo (+486.000€), Castellarano (+461.000€), Cadelbosco Sopra (+449.000€), Rubiera (+368.000€), Novellara (+308.000€), Carpineti (+194.000€), Baiso (+182.000€). In calo invece l'attività di Day Hospital (-425 ricoveri e -160.000€) per il trasferimento dei DH medici al regime di Day Service (DSA).

“Specialistica ambulatoriale a residenti della provincia”. + 1.500.000 € circa. Incremento dell'attività in favore dei residenti nella provincia di Reggio Emilia legata in parte alla riconversione di attività da DH a DSA ed in parte al rilevante incremento di attività di Radioterapia.

“Somministrazione farmaci a residenti della provincia”: incremento (+ 650.000) del valore dei farmaci inseriti in FED sia legati all'incremento della spesa per farmaci oncologici che al trasferimento di attività in DSA con recupero del costo del farmaco.

“Altre prestazioni sanitarie da aziende sanitarie RER”: in decremento per € 5.600.000. Si tratta di una voce dell'accordo di fornitura con AUSL di Reggio Emilia (c.d. riga G) che modula le variazioni sulle altre voci che compongono l'accordo. Si veda in proposito la dinamica in forte crescita dei conti “Degenza a residenti della provincia” e “Specialistica ambulatoriale a residenti della provincia” precedentemente osservati.

“Attività libero professionale degenza” conto di ricavo voce sostanzialmente invariata rispetto al 2014 mentre si registra un incremento (+490.000) sul conto di ricavo “Attività libero professionale specialistica ambulatoriale”. Sempre con riferimento all'attività libero professionale, le corrispondenti voci di costo “Attività libero professionale specialistica ambulatoriale” (+ 135.000 euro) e “Attività libero professionale degenza ospedaliera” (+ 36.000) registrano costi in leggero incremento.

“Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della regione” in incremento per 1,1 mln rispetto al 2014. Il conto raccoglie i risarcimenti FARO va quindi ricordato con l'andamento del conto di costo “Risarcimenti” che contabilizza 1,25 mln (in flessione - 285.000 euro - rispetto al 2014).

Sterilizzazione quote ammortamento. In lieve incremento rispetto all'esercizio precedente a seguito del collaudo e messa in servizio nel corso del 2015 di alcune immobilizzazioni finanziate con contributi in conto capitale e con donazioni (es. acceleratore lineare).

Soppravvenienze e insussistenze del passivo ordinario.
In incremento complessivo di 953.000 euro come di seguito descritto.

Altre soppravvenienze attive ordinarie. In incremento per euro 600.000 circa in particolare dovuto a diverse transazioni inerenti gli addebiti degli interessi di mora, anche riferiti ad esercizi precedenti, portate a termine nel corso del 2015 con diversi cessionari: Banca Sistema, Banca Farmafactoring, FF Finance.

Insussistenze del passivo ordinarie. Storno di diverse fatture di debito verso AUSL di Reggio Emilia a seguito confronto sulle matrici di scambio. Storno alcune fatture con UNIMORE e con alcuni fornitori privati.

Soppravvenienze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi. Si rilevano diverse note di credito di fornitori in particolare per rimborso spesa per farmaci legata a progetti.

Soppravvenienze e insussistenze del passivo ordinario. Insussistenze del passivo straordinarie in incremento per 200.000 euro per storno dal fondo ferie non godute in seguito a rideterminazione della consistenza del fondo alla media del pagato del triennio 2012-2014.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Acquisto beni di consumo

Beni sanitari

Si registra un incremento rispetto al consuntivo 2014 pari a circa € 350.000 (meno di un punto percentuale). Rispetto al preventivo 2015 si registra un decremento di circa 800.000 € (-3,8%).

“Dispositivi medici impiantabili attivi” in incremento per € 450.000. L'incremento del materiale protesico utilizzato dalla Diagnostica ed Interventistica cardiologica è dovuto alla maggior numerosità della casistica trattata (pace maker e defibrillatori).

“Dispositivi medici” + 200.000. Nei report del CDG il FP dei Dispositivi Medici e Altro materiale sanitario non viene registrato un trend in aumento in quanto lo stesso ha origine nella contabilizzazione di fatture passive per la fornitura di tessuto non tessuto non sterile precedentemente contabilizzate sul conto afferente al materiale di guardaroba.

“Medicinali con AIC acquistati da aziende sanitarie RER” in incremento per € 900.000 per farmaci oncologici ad alto costo (ATC L01), farmaci biologici intravitreali (ATCS01), antifungini (ATCJ02).



“Dispositivi medici per dialisi acquistati da aziende sanitarie RER” in diminuzione per € 580.000: la riduzione di spesa è legata all’impatto positivo della nuova gara AVEN e alla razionalizzazione dei prodotti e dei consumi da parte della S.O.C. dialisi.

Beni non sanitari

In diminuzione per € 100.000 (-2,77%) nel confronto con il consuntivo 2014 e in leggero aumento rispetto al preventivo 2015. Si registra una decisa diminuzione dei costi sul conto “materiale di guardaroba” (-350.000 sia rispetto al preventivo che al consuntivo) per un effetto contabile dovuto al fatto che il fattore produttivo “tessuto non tessuto non sterile” fino al 2014 veniva caricato sul materiale di guardaroba mentre dal 2015 è contabilizzato nei dispositivi medici.

Gli altri conti in leggero calo “materiali per manutenzioni attrezzature tecnico-sanitarie”, “materiale di convivenza” e “carburanti e lubrificanti”. In leggera crescita i costi per “materiale per manutenzioni da servizio tecnico”, “prodotti alimentari”, “supporti informatici”, “materiale per manutenzione attrezzature informatiche”, “materiali per manutenzioni da servizio tecnico” mentre sono in crescita più sostenuta i “beni economici di modico valore” spesa legata agli acquisti di complementi di arredo per il nuovo padiglione CO-RE.

Acquisto di servizi sanitari

Rispetto al 2014 costi per acquisto di servizi sanitari complessivamente in incremento per € 1.351.000 (+4,67%), in incremento anche rispetto al preventivo 2015.

Incrementi per 360.000 euro circa si registrano al mastro "Altre forme di lavoro autonomo" per compensi a libero professionisti e per 157.000 euro circa al conto “Borse di studio sanitarie”.

Ulteriori aumenti riguardano il conto "trasporti sanitari" (+ €272.000 euro circa) dovuto al riflesso del contratto più oneroso stipulato a fine 2014 per il servizio di accompagnamento pazienti su sedie a rotelle, barella o letto, trasporto materiale biologico o sanitario e trasporto notturno salme, nonché per la nuova convenzione con le croci per la centrale trasporti interospedalieri (nuove norme di accreditamento del servizio).

In incremento i costi legati all’attività professionale che si raccordano in misura proporzionale all’incremento dei corrispondenti ricavi.

Si registrano oscillazioni di segno opposto rispettivamente sui conti “Prestazioni infermieristiche e tecnico sanitarie da aziende sanitarie della regione” e “Altri servizi sanitari da aziende sanitarie della regione” che dipendono dal fatto che per l’esercizio 2015 sono stati correttamente contabilizzati i costi sul conto “Altri servizi sanitari da aziende sanitarie della regione” che deve contenere i costi del progetto hub & spoke della neurochirurgia riconosciuti all’Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma e i costi del servizio di bancaggio cordonale riconosciuto



all'Azienda USL di Bologna. In passato su quest'ultimo conto è stato considerato anche parte del costo per prestazioni effettuate da dipendenti sanitari dell'AUSL di Reggio a favore dell'azienda ospedaliera che ora trovano correttamente imputazione sul conto "Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da az. san. della regione".

In incremento anche i costi per service da servizi sanitari +460.000 euro circa per stipula nuovi contratti di service, in particolare per dialisi peritoneale.

Il conto "Altri servizi sanitari da altri enti pubblici della regione" è in incremento per € 400.000 circa in misura prevalentemente dovuti ai costi relativi alla convenzione con professori universitari di UNIMORE e per nuovi ricercatori.

Acquisto di servizi non sanitari

Rispetto al 2014 costi in netta flessione per circa 1,5 mln rispetto al consuntivo 2014.

Sulla categoria si sono concentrate diverse operazioni volte al contenimento della spesa.

Rispetto all'esercizio precedente queste le principali variazioni:

"Manutenzione immobili e pertinenze": in incremento per 655.000 euro. Gli importi relativi ai costi di manutenzione risultano congruenti con le previsioni di budget, superiori all'anno 2014, in quanto si sono resi necessari interventi di adeguamento delle infrastrutture impiantistiche dovuti anche agli interventi per i progetti finanziati P1 e AP12.

"Manutenzione impianti macchinari e attrezzature non sanitarie": in incremento di € 135.000 circa rispetto al consuntivo 2014 per maggiore onerosità del nuovo contratto di assistenza e manutenzione della videosorveglianza.

"Manutenzione ai software": risulta sul conto un andamento in crescita a causa di un effetto contabile dovuto alla mancata contabilizzazione sull'esercizio 2014 di costi assegnati erroneamente in toto al 2013;

"Servizio riscaldamento": Sulla base del consuntivo 2014 pari ad € 6.890.000 per il servizio appaltato 'A'- Global Service- è stato preventivato, per lo stesso servizio e relativamente all'anno 2015, un importo pari ad € 6.650.000.

Questa valutazione, in riduzione rispetto all'anno precedente, è stata eseguita sulla base dei seguenti nuovi elementi:

Riduzione delle accise sul gas metano (per tutto il periodo dell'anno) a seguito del passaggio dalle accise per uso civile a quelle per uso industriale (che ha comportato un risparmio pari ad € 214.500 +IVA);

Nuove tariffe più vantaggiose contrattualizzate con IREN MERCATO per il servizio di teleriscaldamento invernale.

Nel corso dell'anno l'andamento del prezzo energetico ha subito un ulteriore notevole ribasso pari al 15% per il metano (che ha comportato un'ulteriore



riduzione di € 66.000) ed all'11% per il teleriscaldamento a questo si deve aggiungere un particolare effetto positivo, superiore alle aspettative, della nuova tariffa del tele per uso riscaldamento che ha portato ad un risparmio complessivo annuale pari ad € 743.122 +IVA.

A questi fattori si deve aggiungere che nella seconda parte dell'anno (nel periodo di riscaldamento) si sono registrate temperature mediamente superiori alla media stagionale comportando un importante ribasso del canone annuale.

Ulteriore risparmio si è avuto dalla riduzione degli adeguamenti ISTAT sul costo del lavoro. Infine si sono rilevati bassi consumi idrici che hanno determinato significativi risparmi.

“Servizio trasporti e traslochi”: costi in incremento rispetto all'esercizio precedente per richiesta maggiori servizi di trasporti farmaci e per trasporti prodotti per dialisi da e per magazzino ULC.

“Energia elettrica”: decremento dei costi determinato dall'effetto positivo della riduzione della tariffa dell'energia elettrica, acquisita mediante centrale di committenza INTERCENT-ER, che ha più che compensato l'aumento del consumo energetico globale.

“Organi istituzionali”: in decremento i compensi in ragione del calo degli incentivi ai direttori e per minori oneri legati alla vacanza per alcuni mesi del posto di direttore scientifico.

Godimento beni di terzi

In incremento di € 1 mln circa rispetto al consuntivo 2014.

Rispetto al consuntivo 2014 e al bilancio preventivo 2015 aumentano i costi relativi ai conti canoni di noleggio hardware (costi legati al noleggio di attrezzature informatiche in gestione al presidio informatico) e quelle per canoni di noleggio attrezzature non sanitarie (avvio a fine 2015 del contratto refrigerazione degli impianti di climatizzazione) rispettivamente per € 189.000 c.ca e € 679.000 c.ca

In crescita anche i costi per canoni di noleggio di attrezzature sanitarie per € + 100.000 per il noleggio di alcune nuove strumentazioni sanitarie (sistema stereotassi, sistema per videobroncoscopia, workstation Certegra) e quelli per service sanitari per € +250.000.

In leggera flessione il costo per fitti passivi che passano da € 198.969 del consuntivo 2014 a € 171.500 per effetto di estinzione di un contratto d'affitto e per effetto, altresì, dell'operatività, a decorrere dal 1 luglio 2014, del comma 4 dell'art. 3 del dl. n. 95 del 2012, come conv. con l. n. 135 del 2012, reso applicabile alla generalità delle Pubbliche Amministrazioni. La norma che ne risulta, con riferimento “ai contratti di locazione passiva aventi ad oggetto immobili a uso istituzionale” stipulati da Pubbliche Amministrazioni, riduce imperativamente i canoni di locazione nella “misura del 15 per cento di quanto



attualmente corrisposto”, contestualmente vietando il rinnovo dei rapporti contrattuali a condizioni diverse.

Personale Dipendente

Si registra uno scostamento di circa 1.158.000 € in più rispetto al consuntivo 2014 e di 167.000 € in più rispetto al preventivo 2015.

L'incremento è giustificato per € 312.000 per effetto degli oneri conseguenti al superamento dei vincoli di legge in relazione al trattamento economico del personale previsto dalla legge di stabilità 2015.

Per la restante parte si rimanda ad apposito paragrafo di dettaglio del fattore produttivo personale alla sezione 4.1 b della presente relazione.

Ammortamenti e Svalutazioni

In incremento di circa 1 mln rispetto al 2014 per messa in servizio di nuove immobilizzazioni (prevalentemente fabbricato centro onco-ematologico).

Variazione delle rimanenze di beni di consumo

Rispetto al consuntivo 2014 si registra un incremento nelle scorte sia sanitarie +473.000 euro circa che non sanitarie poco più di 100.000 euro.

Accantonamenti per rischi

Accantonamento per contenzioso personale dipendente: accantonamento pari a € 20.000. Per spese legali vertenze in corso con personale dipendente innanzi al giudice del lavoro.

Accantonamento al Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione): dal II semestre 2013 è stata prevista la partecipazione dell'Arcispedale alla sperimentazione di gestione diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13/2012. In questo fondo viene accantonata la parte di franchigia a carico dell'azienda ospedaliera (€ 100.000 dal 1/7/2013 al 31/12/2013 ed € 250.000 dal 1/1/2014) mentre le somme eccedenti vengono rimborsate dalla RER. A tal fine, sentito il collegio sindacale, sulla base della sinistrosità storicizzata, si è ritenuto di accantonare al fondo € 1.800.000.

Accantonamento al fondo vertenze in corso: Fondo vertenze in corso determinato in € 400.000. Accantonamento diretto a cautelare l'Arcispedale in relazione all'atto di citazione in giudizio del Consorzio Cooperative Costruzioni.

Altri accantonamenti



Accantonamento al Fondo interessi moratori: accantonamento pari a € 30.000. L'accantonamento al fondo, percentualmente in misura minore rispetto all'utilizzato nel corso del 2015, è stato effettuato per far fronte al trend in ascesa nelle richieste di riconoscimento degli interessi moratori non avendo ancora la certezza per il 2016 di rispettare i tempi previsti dalla normativa sui ritardi nei tempi di pagamento, avendo dovuto peraltro, far fronte agli ultimi stati di avanzamento lavori del padiglione CO-RE in attesa dell'erogazione del mutuo da 8 mln di prossima stipula.

Accantonamento ad Altri fondi per oneri: accantonamento pari a € 251.218. Si tratta dell'accantonamento previsto dal decreto Balduzzi. La trattenuta del 5% sul compenso lordo è a carico dei professionisti. Riguarda solo i compensi per libera professione. Si tratta di somme vincolate da utilizzarsi per la riduzione delle liste d'attesa e per finanziare programmi di prevenzione.

Accantonamento al Fondo manutenzioni cicliche: accantonamento pari a € 450.000. L'importo posto in bilancio serve per far fronte alle spese di manutenzione di lungo periodo legate ad interventi di rifacimento intonaco, tinteggio e serramenti nei vari padiglioni ospedalieri.

Accantonamento al Fondo strutture operative sanitarie: € 179.082

Accantonamento al Fondo per la ricerca: € 36.599

Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da aziende sanitarie della regione vincolati: accantonamento per € 157.465 relativo a quote finanziamenti vincolati non utilizzati nel corso del 2015.

Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti: accantonamento per € 108.214. Si tratta di progetti di ricerca finanziati da diversi soggetti (in particolare AIRC). Sono progetti che hanno durata due/tre anni. Le quote non spese che residuano vengono accantonate ai fondi.

Oneri diversi di gestione

In diminuzione per complessivi 418.000 euro principalmente in ragione del risarcimento legato al fallimento FARO Assicurazioni (conto risarcimenti € 1.548.340)

Sopravvenienze passive verso terzi. In diminuzione il valore delle fatture pervenute relative ad esercizi precedenti e non incluse tra le fatture da ricevere. Diminuzione dovuta anche al fatto che nel 2014 fu restituita una quota sisma al dipartimento protezione civile che non avrebbe dovuto esserci riconosciuta.

Interessi e oneri finanziari

In calo rispetto al consuntivo 2014 per € 100.000 passano da € 721.000 a € 615.000 (-14,73%) sono in calo anche rispetto al preventivo 2015 (-10,52%).

“Interessi passivi da mutui”: in calo di € 122.500 rispetto al consuntivo 2014 da € 600.235 a € 477.688 (- 25,65%) per l’effetto congiunto di flessione nei tassi di interesse di mercato (sono stati stipulati mutui a tasso variabile) e diminuzione della quota parte di interessi che compongono le rate semestrali di ammortamento del mutuo. Voce in calo anche rispetto al preventivo 2015 (-15,14%).

“Interessi su debiti verso fornitori”: in leggero incremento, pari a 8.000 euro circa, dopo la forte riduzione registratasi tra 2013 e 2014 (riduzione da € 317.000 a € 70.000).

“Oneri finanziari” date da spese e commissioni bancarie in leggera crescita per € 16.000 circa (Carta Sì, commissioni su bonifico estero, commissioni Pagobancomat).

Imposte e tasse

In incremento rispetto al consuntivo 2014 per € 137.859 in ragione dell’aumento sia dell’IRAP che dell’IRES.

STATO PATRIMONIALE: TECNOLOGIE - FABBRICATI E TERRENI

Il conto “Terreni disponibili” è in decremento per la messa fuori uso del terreno dell’area di Villa Marchi, precedentemente alienata, e per il giroconto da “Terreni indisponibili” dell’area dove sorge il magazzino sanitario dell’Area Vasta Nord, in via Vertoiba, che passa dallo status di disponibile a quello di indisponibile. In forza di quanto precedentemente esposto si registra un correlato incremento del conto “Terreni Indisponibili”.

“Fabbricati ad uso civile non istituzionale”. Il valore del cespite Ex Caseificio San Giovanni Regis è stato incrementato per adeguarlo a quello di stima del perito agronomo a suo tempo incaricato in tal senso. Si tratta di un cespite in proprietà con Azienda USL di Reggio Emilia che di comune accordo si intenderebbe cedere ma dopo vari tentativi d’asta da parte AUSL rimane tuttora invenduto.

5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO 2015

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	V.A.	%
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	33.756	35.668	1.912	5,66%
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	28.613	30.311	1.698	5,93%
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	25.576	28.424	2.848	11,14%
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.037	1.887	-1.150	-37,87%
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	708	518	-190	-26,84%
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	150	124	-26	-17,33%
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	150	124	-26	-17,33%
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	412	384	-28	-6,80%
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	412	384	-28	-6,80%
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	146	10	-136	-93,15%
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	146	10	-136	-93,15%
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	4.435	4.839	404	9,11%
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.898	2.592	694	36,56%
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	561	0	-561	-100,00%
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	1.619	1.531	-88	-5,44%
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	357	716	359	100,56%
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da	0	0	0	



	privati				
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	-6.122	-6.122	
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	-6.122	-6.122	
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	851	759	-92	-10,81%
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	111	15	-96	-86,49%
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	360	281	-79	-21,94%
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	380	463	83	21,84%
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	236.915	237.683	768	0,32%
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	225.287	226.254	967	0,43%
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	212.310	212.193	-117	-0,06%
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	137.965	138.995	1.030	0,75%
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	48.982	49.248	266	0,54%
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	5.399	5.837	438	8,11%
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0	
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	161	157	-4	-2,48%
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	19.803	17.956	-1.847	-9,33%
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	55	152	97	176,36%
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	12.922	13.909	987	7,64%
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	10.389	11.268	879	8,46%



AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.046	2.141	95	4,64%
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0	
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	479	495	16	3,34%
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0	
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0	
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0	
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0	0	
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	8	5	-3	-37,50%
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0	
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.768	2.459	-309	-11,16%
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.860	8.970	110	1,24%
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	720	785	65	9,03%
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie	6.700	7.134	434	6,48%



	intramoenia - Area specialistica				
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	420	280	-140	-33,33%
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.020	771	-249	-24,41%
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.933	6.068	2.135	54,28%
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	80	90	10	12,50%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1	1.124	1.123	112300,00%
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0	
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1	1.124	1.123	112300,00%
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.974	3.057	83	2,79%
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	199	331	132	66,33%
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12	14	2	16,67%
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.763	2.712	-51	-1,85%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	470	434	-36	-7,66%
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	236	177	-59	-25,00%
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0	0	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	234	257	23	9,83%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	408	1.363	955	234,07%
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	956	956	
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	956	956	
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e	408	407	-1	-0,25%



	rimborsi da privati				
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.526	9.051	-475	-4,99%
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.091	8.867	-224	-2,46%
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	435	184	-251	-57,70%
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0	
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.921	6.935	14	0,20%
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	36	283	247	686,11%
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3.350	3.249	-101	-3,01%
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.185	1.185	0	0,00%
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0	
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.850	1.443	-407	-22,00%
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	500	775	275	55,00%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.340	1.300	-40	-2,99%
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	7	6	-1	-14,29%
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	567	604	37	6,53%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	766	690	-76	-9,92%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	293.242	291.342	-1.900	-0,65%
BA0000	B) Costi della produzione	0	0	0	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	51.898	51.116	-782	-1,51%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	48.378	47.574	-804	-1,66%
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.881	2.765	-116	-4,03%
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.853	2.757	-96	-3,36%
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	28	8	-20	-71,43%
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.972	1.887	-85	-4,31%
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	634	581	-53	-8,36%
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0	



BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.338	1.306	-32	-2,39%
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	14.289	14.997	708	4,95%
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	10.157	10.340	183	1,80%
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.656	2.086	430	25,97%
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.476	2.571	95	3,84%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	120	72	-48	-40,00%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1	0	-1	-100,00%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	50	4	-46	-92,00%
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.064	976	-88	-8,27%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.001	26.873	-1.128	-4,03%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.520	3.542	22	0,63%
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.036	1.155	119	11,49%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	968	606	-362	-37,40%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	23	32	9	39,13%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	891	993	102	11,45%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	552	599	47	8,51%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	50	157	107	214,00%
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	63.316	61.168	-2.148	-3,39%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	32.251	33.050	799	2,48%
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0	
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0	0	
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0	0	
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0	0	
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.261	1.479	218	17,29%



BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	862	890	28	3,25%
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	190	270	80	42,11%
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	195	200	5	2,56%
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	14	119	105	750,00%
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	71	71	
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	14	48	34	242,86%
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	0	0	0	
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0	0	
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0	0	
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	224	211	-13	-5,80%
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6	5	-1	-16,67%
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	218	206	-12	-5,50%



BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	218	206	-12	-5,50%
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0	0	
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.209	1.236	27	2,23%
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	



BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1.209	1.236	27	2,23%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	6.486	6.761	275	4,24%
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	591	627	36	6,09%
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.024	5.000	-24	-0,48%
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	871	1.134	263	30,20%
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	35	26	-9	-25,71%
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	35	26	-9	-25,71%
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0	
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	8.725	7.935	-790	-9,05%



BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	686	619	-67	-9,77%
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	35	8	-27	-77,14%
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	7.927	7.246	-681	-8,59%
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.609	2.165	-444	-17,02%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	705	159	-546	-77,45%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	20	0	-20	-100,00%
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	285	229	-56	-19,65%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	280	321	41	14,64%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.028	4.372	344	8,54%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando	77	62	-15	-19,48%
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77	62	-15	-19,48%
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	14.311	15.402	1.091	7,62%
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.414	2.354	-60	-2,49%
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	68	483	415	610,29%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	310	363	53	17,10%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	11.519	12.202	683	5,93%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	31.065	28.118	-2.947	-9,49%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	29.562	26.956	-2.606	-8,82%
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.703	2.749	46	1,70%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3.861	3.799	-62	-1,61%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.394	1.375	-19	-1,36%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	7.233	5.026	-2.207	-30,51%



BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	3.480	3.431	-49	-1,41%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	575	722	147	25,57%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	859	1.042	183	21,30%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	222	233	11	4,95%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4.300	4.133	-167	-3,88%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	28	27	-1	-3,57%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	291	295	4	1,37%
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	58	40	-18	-31,03%
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	233	255	22	9,44%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	4.616	4.124	-492	-10,66%
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.118	2.003	-115	-5,43%
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	181	132	-49	-27,07%
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.317	1.989	-328	-14,16%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	788	596	-192	-24,37%
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7	3	-4	-57,14%
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	1	1	0	0,00%
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	724	544	-180	-24,86%
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	130	22	-108	-83,08%
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	18	18	
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	24	0	-24	-100,00%
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	570	504	-66	-11,58%
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	56	48	-8	-14,29%
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	56	48	-8	-14,29%
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	715	566	-149	-20,84%
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	49	34	-15	-30,61%
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	666	532	-134	-20,12%



BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.852	9.903	51	0,52%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.700	3.619	-81	-2,19%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.447	1.589	142	9,81%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.500	3.353	-147	-4,20%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	24	38	14	58,33%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.181	1.304	123	10,41%
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.147	3.836	689	21,89%
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	201	172	-29	-14,43%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2.463	3.314	851	34,55%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.850	1.836	-14	-0,76%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	613	1.478	865	141,11%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	483	350	-133	-27,54%
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	483	350	-133	-27,54%
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA2080	Totale Costo del personale	138.724	139.064	340	0,25%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	111.277	111.898	621	0,56%
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	53.564	54.468	904	1,69%
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	48.545	49.240	695	1,43%
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	45.085	44.354	-731	-1,62%
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.460	4.886	1.426	41,21%
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5.019	5.228	209	4,16%
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4.505	4.417	-88	-1,95%
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	514	811	297	57,78%
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	57.713	57.430	-283	-0,49%
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	52.516	52.125	-391	-0,74%
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	5.197	5.305	108	2,08%



BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	836	817	-19	-2,27%
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	836	817	-19	-2,27%
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	794	693	-101	-12,72%
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	42	124	82	195,24%
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	19.025	18.754	-271	-1,42%
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	316	340	24	7,59%
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	316	340	24	7,59%
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	18.709	18.414	-295	-1,58%
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	16.633	16.445	-188	-1,13%
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2.076	1.969	-107	-5,15%
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	7.586	7.595	9	0,12%
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	682	733	51	7,48%
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	682	683	1	0,15%
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	50	50	
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6.904	6.862	-42	-0,61%
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.717	6.516	-201	-2,99%
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	187	346	159	85,03%
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.479	1.360	-119	-8,05%
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso	493	512	19	3,85%



IRAP e IRES)					
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	986	848	-138	-14,00%
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	865	735	-130	-15,03%
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	121	113	-8	-6,61%
BA2560	Totale Ammortamenti	11.363	11.771	408	3,59%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	287	205	-82	-28,57%
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	11.076	11.566	490	4,42%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	6.525	7.419	894	13,70%
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	84	85	1	1,19%
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.441	7.334	893	13,86%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.551	4.147	-404	-8,88%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	80	80	
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0	80	80	
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0	-454	-454	
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	-395	-395	
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	-59	-59	
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	3.194	3.432	238	7,45%
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	2.200	2.220	20	0,91%
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	400	400	0	0,00%
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	20	20	
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.800	1.800	0	0,00%
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0	0	
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	550	265	-285	-51,82%
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	50	157	107	214,00%
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	500	108	-392	-78,40%
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote	0	0	0	#DIV/0!



	inutilizzate contributi vincolati da privati				
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	444	947	503	113,29%
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	30	30	
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	444	917	473	106,53%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	282.973	281.276	-1.697	-0,60%
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	0	0	0	
CA0010	C.1) Interessi attivi	20	0	-20	-100,00%
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	20	0	-20	-100,00%
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	0	0	
CA0050	C.2) Altri proventi	0	0	0	
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0	
CA0110	C.3) Interessi passivi	622	556	-66	-10,61%
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	7	0	-7	-100,00%
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	550	478	-72	-13,09%
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	65	78	13	20,00%
CA0150	C.4) Altri oneri	43	59	16	37,21%
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	43	59	16	37,21%
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0	
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-645	-615	30	-4,65%
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	0	0	0	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	597	2.355	1.758	294,47%
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	17	6	-11	-64,71%
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	580	2.349	1.769	305,00%
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	580	595	15	2,59%
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	1.177	1.177	
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	66	66	



EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	0	1.111	1.111	
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	23	23	
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	117	117	
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	971	971	
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0	577	577	
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	9	9	
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0	568	568	
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	331	331	
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	237	237	
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	
EA0260	E.2) Oneri straordinari	0	1.524	1.524	
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	40	40	
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	0	1.484	1.484	
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	1.263	1.263	
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0	145	145	
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	59	59	
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0	
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	59	59	
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	0	86	86	



EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0	
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0	
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0	
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	16	16	
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	70	70	
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0	76	76	
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	27	27	
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	0	49	49	
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	49	49	
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	597	831	234	39,20%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	10.221	10.282	61	0,60%
YA0000	Imposte e tasse	0	0	0	
YA0010	Y.1) IRAP	10.043	10.025	-18	-0,18%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.183	9.146	-37	-0,40%
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	210	231	21	10,00%
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	650	648	-2	-0,31%



YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0	
YA0060	Y.2) IRES	178	252	74	41,57%
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	178	252	74	41,57%
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0	
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	
YZ9999	Totale imposte e tasse	10.221	10.277	56	0,55%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0	5	5	

Per l'analisi degli scostamenti tra i dati CE a preventivo e a consuntivo si rimanda al dettaglio della relazione di cui al punto 5.1.

5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA 2015 E SUGLI SCOSTAMENTI

I costi di produzione complessivi che emergono dal mod. COA01-LA 2015 evidenziano un sostanziale equilibrio rispetto alla rendicontazione 2014 (+ € 842.000; + 0,3%). In un'ottica d'insieme, il risultato complessivo è in linea con il lieve aumento dei costi di produzione osservabili a livello di contabilità economico-patrimoniale.

Approfondendo l'analisi a livello di fattori produttivi, si registra un andamento pressoché regolare del fattore Beni sanitari (- € 120.000, - 0,3%). Nel 2015, tale fattore è stato caratterizzato da un'importante modifica dei criteri d'imputazione costi/fattore a livello aziendale che ha generato una traslazione dei volumi dei costi dal regime di erogazione diretta dell'assistenza farmaceutica verso le singole strutture aziendali eroganti, pertanto verso il livello dell'assistenza ospedaliera.

I costi legati al consumo di Beni non sanitari mostrano una marcata riduzione, pari a - € 208.000, - 5,6%. Tale riduzione è diffusa in maniera equa sui tre livelli d'assistenza.

Il macro-fattore dei "Costi per acquisti di servizi" è caratterizzato da un leggero aumento (+ € 622.000, + 0,9%), che vede da un lato un leggero equilibrio dei costi per i Servizi non sanitari (- € 373.000; - 0,9%) fra cui si annoverano le manutenzioni degli immobili e delle pertinenze; mentre dall'altro lato sono in aumento gli acquisti di Prestazioni sanitarie (+ € 472.000; + 19,2%) e Servizi sanitari per l'erogazione di prestazioni (+ € 523.000; + 2,3%), come consulenze, lavoro interinale e autonomo, formazione, ecc.

In termini di livello d'assistenza, il macro-fattore dei "Costi per acquisti di servizi" è interessato dal fenomeno, diffuso a tutti i fattori, di spostamento dei volumi dei costi dal livello di assistenza ospedaliera a quello di specialistica. Nella parte conclusiva di questa Relazione sarà esplicitato meglio il fenomeno.

Per quanto concerne il personale sanitario, è osservabile un aumento relativo al personale medico (+ € 1.336.000, + 2,6%) che riflette l'aumento dei costi a livello di contabilità economico-patrimoniale e che si concentra soprattutto sull'assistenza specialistica, alleggerendosi sulla degenza. Il fattore del personale infermieristico mostra, al contrario, una modesta riduzione dei costi (- € 397.000, - 0,8%), ma è importante considerare che anche in questo caso l'allocazione dei costi del fattore è più spiccata sul livello dell'assistenza specialistica (soprattutto attività clinica, Day Service e poliambulatori).

Anche a livello di personale professionale, personale tecnico e personale amministrativo, non si riscontrano particolari scostamenti rispetto alla rilevazione COA01-LA 2014. Così come per il resto del personale dipendente, anche per questi tre fattori, si rilevano maggiori costi allocati in corrispondenza dell'assistenza specialistica.

Il fattore "Ammortamenti" è in aumento (+ € 1.009.000; + 9,4%) ed è principalmente evidente nel caso dei fabbricati indisponibili in possesso

dell'Azienda ospedaliera. Tale aumento è proiettato soprattutto sul livello dell'assistenza ospedaliera.

Il fattore "Sopravvenienze/Insussistenze", strettamente legato alle attività economico-contabili, mostra una netta riduzione (- € 517.000; - 25%). Analogamente, anche il fattore "Altri costi" subisce un decremento importante del valore (- € 1.031.000, - 13,4%). Dopo un forte aumento dei due fattori nell'anno 2014, nell'esercizio in esame si assiste a un loro ridimensionamento, diffuso, inoltre, a tutti i livelli d'assistenza.

Alla luce delle considerazioni sopraesposte, l'analisi per livelli essenziali di assistenza evidenzia che l'aumento dei costi complessivo si compone di: - € 5.755.000 (- 95,3%) sull'assistenza farmaceutica, + € 4.029.000 (+ 5,1%) sull'assistenza specialistica e - € 2.816.000 (- 1,4%) sull'assistenza ospedaliera.

Come introdotto precedentemente, l'assistenza farmaceutica (che per l'ASMN-IRCCS è caratterizzata dall'erogazione diretta dei farmaci) è stata oggetto di una revisione metodologica di allocazione dei costi nell'anno in esame, che ha portato a un notevole spostamento dei valori complessivi verso l'assistenza ospedaliera e specialistica. Dal 2015, infatti, sono annoverati in questo livello d'assistenza soltanto i farmaci erogati alla dimissione da ricovero e quelli erogati a pazienti cronici o soggetti a controlli ricorrenti e/o presi in carico (PHT, piani terapeutici, fibrosi cistica, fattori della coagulazione, ecc.), compresi i pazienti affetti da malattie rare, nonché i farmaci innovativi ex D.M. 09/10/2015. Sono esclusi, pertanto, i costi per la somministrazione di farmaci avvenuta durante la visita specialistica o in ricovero, poiché imputati ai centri di costo in cui è erogata la prestazione.

Il leggero aumento globale dei costi di produzione ha inciso in modo più incisivo sul livello dell'assistenza specialistica. Tale fenomeno è coerente con l'andamento della produzione annuale dell'Azienda ospedaliera, la quale ha visto accrescere l'attività specialistica ambulatoriale (e la relativa valorizzazione), a discapito dei ricoveri in Day Hospital. I ricoveri ordinari, tuttavia, sono pressoché stabili. Questo fenomeno è riconducibile soprattutto alla progressiva trasformazione dei percorsi da Day Hospital a Day Service ambulatoriale che ha visto accrescere i costi sul livello dell'assistenza specialistica, soprattutto concentrando l'attività a livello di personale e servizi sanitari.



LIVELLI ESSENZIALI (LA) 2015

		Consumi e		Costi per acquisti di servizio									Altri costi	Totale
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze		
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità													
10200	Igiene degli alimenti e della													
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di													
10400	Sanità pubblica													
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona													
10600	Servizio medico													
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica													



20201	Medicina Generale													
20201	Medicina generica													
20202	Pediatria di libera scelta													
20300	Emergenza sanitaria territoriale	15	37	13	102	129	759	6	279	56	36	6	45	1.481
20401	Assistenza Farmaceutica	34			250									284
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie													
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	34			250									284
20500	Assistenza integrativa													

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



20601	Assistenza Specialistica	13.177	761	973	8.046	12.545	33.561	237	4.537	2.156	3.758	447	2.184	82.382
20601	Attività clinica	5.290	309	502	1.501	5.492	15.660	108	1.962	992	2.302	206	1.298	35.623
20602	Attività di laboratorio	7.236	403	230	6.301	5.444	15.317	110	1.981	1.040	1.264	206	750	40.282
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	650	49	242	243	1.608	2.584	20	594	124	192	35	135	6.476
20700	Assistenza protesica													
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare													
20801	Assistenza programmata a domicilio													
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie													
20803	Assistenza psichiatrica													



20902	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20903	Assistenza ai tossicodipen denti													
20904	Assistenza agli anziani													
20905	Assistenza a persone affette da HIV													
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenzial e													
21001	Assistenza psichiatrica													

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



21002	Assistenza riabilitativa ai disabili													
21003	Assistenza ai tossicodipendenti													
21004	Assistenza agli anziani													
21005	Assistenza a persone affette da HIV													
21006	Assistenza ai malati terminali													
21100	Assistenza idrotermale													
29999	Totali Assistenza distrettuale	13.226	798	985	8.398	12.674	34.319	244	4.816	2.212	3.794	453	2.228	84.147
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	1.417	195	124	243	1.854	8.100	58	1.334	396	514	89	402	14.726

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



30201	Ass. Ospedaliere per acuti	26.484	2.195	1.675	13.178	24.123	68.099	502	12.151	4.826	6.501	821	3.566	164.121
30201	in Day Hospital e Day Surgery	3.712	137	380	1.207	3.850	6.788	47	470	578	521	84	320	18.094
30202	in degenza ordinaria	22.772	2.058	1.295	11.971	20.273	61.311	456	11.682	4.248	5.980	738	3.246	146.027
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	329	65	32	175	501	1.664	15	772	118	139	22	104	3.936
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	312	66	39	415	734	2.617	19	351	279	165	28	133	5.156
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	5.411	165	70	1.292	1.407	4.784	33	487	242	658	71	226	14.845
30700	Trapianto organi e tessuti													
39999	Totali Assistenza ospedaliera	33.953	2.685	1.941	15.302	28.617	85.264	627	15.095	5.861	7.976	1.031	4.430	202.784
49999	TOTALE	47.179	3.483	2.926	23.700	41.291	119.583	871	19.911	8.074	11.771	1.484	6.658	286.931



LIVELLI ESSENZIALI (LA) 2014

Codice	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio									Altri costi	Totale	
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvivenze/insussistenze			
10100	Igiene e sanità pubblica														
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione														
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro														
10400	Sanità pubblica veterinaria														
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona														
10600	Servizio medico legale														
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro														
Codice	Assistenza distrettuale														
20100	Guardia medica														
20201	Medicina Generale														
20201	Medicina generica														
20202	Pediatria di libera scelta														
20300	Emergenza sanitaria territoriale	14	34	11	132	155	693	7	508	65	36	9	66	1.729	



20401	Assistenza Farmaceutica	5.789			250									6.039
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate													
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	5.789			250									6.039
20500	Assistenza integrativa													
20601	Assistenza Specialistica	13.410	807	749	6.755	12.439	31.289	233	3.973	1.936	3.784	566	2.413	78.353
20601	Attività clinica	4.952	452	339	1.161	5.435	13.289	98	1.813	704	2.234	232	1.322	32.031
20602	Attività di laboratorio	7.458	296	190	4.785	5.114	13.515	104	1.809	1.017	1.084	260	846	36.479
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.000	59	220	809	1.891	4.485	31	351	214	466	74	244	9.843
20700	Assistenza protesica													
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare													
20801	Assistenza programmata a domicilio													
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie													
20803	Assistenza psichiatrica													
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20805	Assistenza ai tossicodipendenti													
20806	Assistenza agli anziani													
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													



20901	Assistenza territoriale semiresidenziale														
20901	Assistenza psichiatrica														
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili														
20903	Assistenza ai tossicodipendenti														
20904	Assistenza agli anziani														
20905	Assistenza a persone affette da HIV														
20906	Assistenza ai malati terminali														
21001	Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza psichiatrica														
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili														
21003	Assistenza ai tossicodipendenti														
21004	Assistenza agli anziani														
21005	Assistenza a persone affette da HIV														
21006	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21100	Assistenza idrotermale														
29999	Totali Assistenza distrettuale	19.213	841	761	7.137	12.594	31.982	239	4.481	2.001	3.820	575	2.478	86.122	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emi)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

Codice	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	1.217	128	102	257	1.769	7.366	52	1.017	375	429	111	383	13.206
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	21.095	2.472	1.486	13.521	24.855	71.661	537	13.241	5.203	5.847	1.169	4.347	165.433
30201	in Day Hospital e Day Surgery	5.510	472	446	2.658	5.525	16.237	119	2.869	884	1.378	261	889	37.248
30202	in degenza ordinaria	15.585	2.000	1.040	10.863	19.330	55.424	417	10.371	4.318	4.470	908	3.458	128.184
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	225	51	22	142	452	1.250	12	650	121	109	24	85	3.142
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	157	49	22	309	651	1.803	13	270	184	109	28	96	3.692
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	5.392	150	60	1.812	1.344	4.093	38	525	240	448	94	300	14.496
30700	Trapianto organi e tessuti													
39999	Totali Assistenza ospedaliera	28.086	2.850	1.693	16.040	29.070	86.174	652	15.702	6.122	6.942	1.426	5.211	199.968
49999	TOTALE	47.299	3.691	2.454	23.177	41.664	118.155	891	20.183	8.123	10.762	2.001	7.689	286.089

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



5.4 RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	ANNO 2015	ANNO 2014
CONTRIBUTI DELLA RICERCA		
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	2.965.954	2.458.814
per ricerca corrente	2.591.805	1.898.270
per ricerca finalizzata	284.965	560.544
5 per mille	89.184	
Altri		
Contributi c/esercizio da Regione	1.750.000	1.879.805
per ricerca	1.500.000	1.579.225
Altri	250.000	300.580
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-
per ricerca		
Altri		
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	1.244.117	1.223.188
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	1.244.117	1.223.188
Altri		
Contributi c/esercizio da privati	582.222	562.000
no profit per ricerca	146.022	150.000
profit per ricerca	424.200	398.000
Altri	12.000	14.000
Contributi c/esercizio da estero	-	-
con specifica		
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	6.542.293	6.123.807
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	1.476.150	1.280.733



materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	397.678	415.348
manutenzioni per attrezzature diagnostiche		
manutenzioni per attrezzature scientifiche		
noleggi per attrezzature diagnostiche	779.611	531.201
noleggi per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca	177.024	236.923
altro sanitari		
altro non sanitari	121.837	97.261
Personale sanitario	3.803.130	3.557.513
di ruolo dell'ente	2.987.284	2.742.020
di ruolo di altro ente		
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali	-	-
altro (borse di studio)	215.297	260.272
altro (contratti libero professionali)	600.549	555.221
Personale amministrativo	540.140	503.098
con specifica	540.140	503.098
Personale tecnico-professionale	-	-
con specifica		
Godimento di beni di terzi	-	-
attrezzature sanitarie e scientifiche		
altro (con specifica)		
Ammortamenti dei beni immateriali	-	-
con specifica		
Ammortamenti beni materiali	-	-
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche		
Altro		
Oneri diversi di gestione	114.678	110.013
con specifica	114.678	110.013
Accantonamenti	-	-
con specifica		



Variazioni Rimanenze	-	-
con specifica		
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	5.934.098	5.451.357
DIFFERENZA (A-B)	608.195	672.450
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	593.410	545.136
con specifica	593.410	545.136
RISULTATO FINALE	14.785	127.314

Il prospetto di cui sopra mette a confronto i valori economici di costo e ricavo legati alla ricerca nel biennio.

In seguito al riconoscimento di IRCCS è stato avviato a carico della Struttura Complessa Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS) un accurato sistema di rilevazione e monitoraggio delle attività interne all'Ospedale per garantire la corretta rendicontazione economico-amministrativa dovuta a fronte dei finanziamenti ministeriali che verranno riconosciuti in qualità di IRCCS sia per progetti di ricerca sia per le risorse annuali nell'ambito della Ricerca Corrente su presentazione, all'interno del Work Flow della Ricerca, della produttività scientifica e del rispetto di specifici requisiti economici, strutturali e umani dell'Istituto.

E' stato inoltre predisposto, con il supporto e la collaborazione del Sistema Informatico dell'Azienda, un sistema informatizzato denominato "Registro della Ricerca" all'interno del quale vengono registrati tutti i progetti, trials clinici, numero di pazienti arruolati, pubblicazioni, ricercatori e finanziamenti inerenti le attività dell'IRCCS.

Il Registro della Ricerca è in Rete con altri sistemi di monitoraggio già implementati in Azienda (gestionale del Comitato Etico, Anagrafe Regionale della Ricerca e Biblioteca Medica). Tale gestionale contiene tutte le informazioni utilizzabili per il Work-Flow della Ricerca Ministeriale ed informazioni aggiuntive utili al monitoraggio interno dell'Azienda.

Contributi della ricerca

Si evidenzia:

- Un incremento dei contributi in conto esercizio da Ministero della Salute per ricerca corrente, 2.591.805 € rispetto a 1.898.270 € del 2014, con un incremento pari al 36,5% in più (undicesimo IRCCS italiano per incremento finanziamento 2015 su 2014);
- Un sostanziale allineamento degli altri contributi in conto esercizio, ad eccezione della flessione per quanto riguarda i contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata.

Complessivamente i contributi per la ricerca (A) registrano complessivi 6.542.293 €, contro i 6.123.807 € dell'anno precedente, con incremento percentuale del 6,8%, incremento che si osserva relativamente costante negli anni (nel 2014 era stato del 6,3%).

Costi diretti della ricerca

Per quanto concerne il costo del personale, si è provveduto ad imputare il 25% del costo del personale di ruolo oggetto delle rendicontazioni ministeriali per i fondi della ricerca corrente 2015. Questo per la peculiarità dell'I.R.C.C.S. in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in sanità, che è una struttura interna dell'Azienda Ospedaliera. L'elenco dei ricercatori e del personale addetto alla ricerca è impegnato contestualmente in attività di ricerca e attività di assistenza, ad eccezione di alcuni ricercatori dedicati al 100% alla ricerca e come tali dichiarati al Ministero della Salute nel relativo elenco trasmesso. L'incremento che si registra è ampiamente coperto dai contributi per la RC 2015 del Ministero della Salute ed alla loro dinamica in crescita.

Nello specifico si evidenzia che tre contrattisti ed un borsista sono stati assunti a tempo determinato, inoltre sono subentrati, nel 2015, 16 nuovi ricercatori, tra i quali un Direttore di SOC (oncologia).

Il personale amministrativo è il personale di ruolo dell'azienda impiegato presso l'Infrastruttura Ricerca e Statistica (IRS), la Direzione Scientifica e la Biblioteca.

Le borse di studio e i contratti libero-professionali sono sostanzialmente stabili nel biennio osservato.

Per quanto concerne i costi generali, rappresentati nello schema come costi indiretti di gestione, si è applicata una percentuale coerente con la percentuale di incidenza dei costi generali di struttura utilizzata ai fini della contabilità analitica aziendale, e che nello specifico corrisponde al 10% dei costi della ricerca; la percentuale peraltro corrisponde all'overhead applicato sui progetti di ricerca. Il risultato finale dei costi indiretti di gestione applicati è pari ad € 593.410.

Per quanto concerne i costi della produzione, oltre a quanto sopra osservato:

- alla voce "materiale di consumo per attrezzature scientifiche" è stato imputato il materiale d'uso dei laboratori di ricerca;
- alla voce "altro per ricerca" sono stati imputati i costi dell'attività della Biblioteca interaziendale;
- alla voce "altro non sanitari", totale 121.837 €, sono stati imputati i costi relativi ad organizzazione convegni (29.399 €), Missioni (8.429 €) e Formazione del personale (84.009 €);
- alla voce "oneri diversi di gestione", totale 114.678 €, sono stati imputati i costi per brevetti, pubblicazioni, convenzioni con università, assicurazioni e consulenze di modesta entità.

Si sottolinea che la rendicontazione della ricerca qui rappresentata è relativa alla ricerca in ambito oncologico.

Per la sintesi dei principali risultati dell'area ricerca ottenuti nell'esercizio 2015 si rimanda ad apposita sezione della relazione sulla gestione, punto 4.2.

6 ALTRE INFORMAZIONI

1.1 CONSUNTIVO A.S.M.N. - I.R.C.C.S. 2015

Conto Economico ex d.lgs. 118/2013	2015	2014
A.1) Contributi in c/esercizio	5.301.321	4.787.036
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	0
<i>A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>		
<i>A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>		
<i>A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>		
<i>A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>		
<i>A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>		
<i>A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici</i>		
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	5.301.321	4.787.036
<i>A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	2.591.805	1.898.270
<i>A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	284.965	560.544
<i>A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici</i>	2.000.351	1.766.222
<i>A.1.c.4) da privati</i>	424.200	562.000
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati		
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		300.580
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	75.404.229	74.614.115
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	74.780.226	73.906.203
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	624.003	707.912
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	21.667	6.865
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	724.032	836.459

A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	285.964	266.984
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
A.9) Altri ricavi e proventi	31	83
Totale A)	81.737.244	80.812.122
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	16.617.653	16.130.615
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	16.085.398	15.783.183
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	532.255	347.432
B.2) Acquisti di servizi sanitari	37.322.400	38.981.122
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	4.770.376	5.801.797
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	23.732.315	25.605.371
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	247.200	191.847
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraoemia)	428.659	400.076
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		1.520
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.355.820	1.816.236
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.788.030	5.164.275
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC		



B.3) Acquisti di servizi non sanitari	4.945.465	3.955.687
B.3.a) Servizi non sanitari	4.828.417	3.591.711
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.648	7.277
B.3.c) Formazione	114.400	356.699
B.4) Manutenzione e riparazione	693.210	604.230
B.5) Godimento di beni di terzi	880.120	863.236
B.6) Costi del personale	16.854.985	16.007.766
B.6.a) Personale dirigente medico	6.543.296	6.121.496
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.901.499	1.886.192
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	6.182.480	6.018.056
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	110.996	55.762
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	2.116.715	1.926.260
B.7) Oneri diversi di gestione	658.800	614.624
B.8) Ammortamenti	1.474.534	1.334.711
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.110	303
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	1.471.424	1.334.408
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		
B.10) Variazione delle rimanenze	0	0
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie		
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		
B.11) Accantonamenti	686.600	852.418
B.11.a) Accantonamenti per rischi	444.000	360.000
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità		
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		
B.11.d) Altri accantonamenti	242.600	492.418
Totale B)	80.133.767	79.344.409

DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.603.477	1.467.713
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	135.100	165.422
Totale C)	-135.100	-165.422
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0
Totale D)	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	58.553	42.438
E.1.a) Plusvalenze		
E.1.b) Altri proventi straordinari	58.553	42.438
E.2) Oneri straordinari	0	0
E.2.a) Minusvalenze		
E.2.b) Altri oneri straordinari		0
Totale E)	58.553	42.438
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.526.930	1.344.729
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	1.515.189	1.335.815
Y.2) IRES		



Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		
Totale Y)	1.515.189	1.335.815
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	11.741	8.914

La rendicontazione

A livello nazionale, la disciplina riguardante gli “*Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico*” è riconducibile all’art. 42, comma 1, della legge 16 gennaio 2003, n. 3, recante delega al Governo per l’emanazione di un decreto legislativo concernente il riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed al decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288, concernente il riordino degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e, in particolare, l’art. 14, comma 3, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento.

Nell’ambito della *legge regionale n. 4 del 19 febbraio 2008, l’art. 12* prescrive la promozione della costituzione di alcuni II.RR.CC.CC.SS. sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la *legge regionale n. 29 del 23 dicembre 2004* e successive modificazioni e integrazioni, quali parti integranti del SSR.

Il *comma 3, lettera b), del sopra citato art. 12* stabilisce che possono essere costituite in I.R.C.C.S. strutture interne ad Aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile nonché dell’assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

Ai fini del comma 3, lettera b), dell’art. 12 della L.R. 4/2004, agli Istituti è riconosciuta autonomia economico - finanziaria e gestionale sulle complessive risorse assegnate (immobilizzazioni, personale, beni, ecc...) per lo svolgimento delle funzioni ed il conseguimento degli obiettivi, nell’ambito della complessiva programmazione e gestione economico - finanziaria dell’Azienda sanitaria al cui interno sono costituiti.

Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali quali il Bilancio di Previsione ed il Bilancio Consuntivo, conformemente a quanto prescritto dalla L.R. 19/1994, l’autonomia contabile dell’Istituto viene garantita attraverso un “sistema di contabilità separata all’interno del bilancio aziendale”, utilizzando, allo scopo, la Contabilità analitica aziendale, con creazione di specifici Centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della CO.GE. che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva.

Come sopra evidenziato, con decreto 12 aprile 2011, il Ministero della Salute, d’intesa con il Presidente della Regione Emilia-Romagna, riconosceva per un periodo di tre anni a decorrere dal 24 maggio 2011, data di pubblicazione del Decreto sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, il carattere scientifico, nella disciplina di “Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali” dell’Azienda Ospedaliera “Arcispedale Santa Maria Nuova”, ente con personalità giuridica di diritto pubblico, per l’“Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia”, con sede in Reggio Emilia.

Questa la configurazione contabile adottata:

Presidio I.R.C.C.S. (Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, composto da Anatomia patologica, Oncologia (*), Ematologia(*), Medicina TrASFusionale. Lab. Genetica, Lab. Biologia Molecolare, Gastroenterologia-Endoscopia Digestiva (*), Centro Citologia Cervico-Vaginale, Fisica Medica, Medicina Nucleare (*) e Radioterapia), nonché Medicina ad indirizzo oncologico.

(*) *strutture con PL di degenza ordinaria-day hospital*

+

Rete oncologica aziendale, ricoveri/prestazioni ambulatoriali correlati ad una patologia principale oncologica ed erogati in altre strutture aziendali non incluse nel dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate.

Vengono comunque esclusi i casi riconducibili alle seguenti discipline:

- Cardiologia
- UTIC
- Chirurgia Vascolare
- Nido
- NPI
- Pediatria
- Terapia Intensiva
- Astanteria (Med. Urgenza)
- Neonatologia

+

Infrastruttura ricerca e statistica (IRS), formata da Ricerca traslazionale, Statistica e qualità degli studi clinici e Ricerca Epidemiologica.

Ai fini della rilevazione dei flussi informativi l'Azienda di Reggio Emilia, che mantiene la sua tipologia classica di Azienda Ospedaliera (codice 0), è stata articolata in due stabilimenti:

- 6) stabilimento I.R.C.C.S., in cui confluiscono Presidio I.R.C.C.S. + rete oncologica aziendale (STABILIMENTO 02: I.R.C.C.S. - S. Maria Nuova- Reggio E. CODICE: 080903 02)
- 7) stabilimento A.S.M.N., in cui confluisce la restante parte delle attività (STABILIMENTO 01: Azienda Ospedaliera - S. Maria Nuova - Reggio E. CODICE: 080903 01).

Il Bilancio di Esercizio sezionale "I.R.C.C.S." si chiude anche nell'esercizio 2015 in pareggio (utile di 11.741 €).

Il valore della produzione è di complessivi 81.737.244 €, in incremento rispetto all'anno precedente dell' + 1,1%.

I contributi in conto esercizio si registrano in incremento, grazie contributo da parte del Ministero della Salute per ricerca corrente pari a 2.591.805 €.

In incremento anche i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria, alle voci:

- ad aziende sanitarie pubbliche, + 874.000 € (+ 1,2%). La voce è composta da quattro tipologie di attività: ambulatoriale interna, specialistica per esterni, screening (dipartimento oncologico) e screening mammografico. La somma è al netto del ticket. L'aumento è riconducibile principalmente all'attività ambulatoriali per esterni e marginalmente ai ricavi da screening mammografico. Si evidenzia anche



per il 2015 il riconoscimento da parte dell'Azienda USL di Reggio Emilia, della maggiorazione tariffaria del 3%, in ambito di accordo di fornitura, dei ricavi per degenza ordinaria del presidio IRCCS, per un totale di € 993.766.

Non si registrano particolari scostamenti alle altre voci di ricavo.

I costi della produzione ammontano a complessivi 80.133.767 €, in incremento rispetto all'anno precedente dell' 1,1%.

Si evidenziano, tra i fattori produttivi, i seguenti scostamenti:

- acquisto di beni sanitari, incremento di circa 300.000 €, registrato alla voce medicinali con AIC, rispetto al consuntivo 2014, con particolare impatto dovuto all'incremento della spesa per farmaci antineoplastici. Le unità operative coinvolte sono principalmente Ematologia e Oncologia, entrambe strutture afferenti al Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate;
- prestazioni di specialistica ambulatoriale: si registra una contrazione del costo dovuta al calo del costo dello screening mammografico nonché al costo delle prestazioni ambulatoriali verso pazienti oncologici (fonte: flusso ASA 2015, trattandosi di ribaltamento dei costi di contabilità analitica);
- prestazioni di assistenza ospedaliera: dato in decremento, per effetto delle percentuali di ribaltamento dei costi di ricovero che si registrano in lieve diminuzione (la casistica, come si evince dalle tabelle sulla valorizzazione dell'attività, è in incremento);
- collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie: incremento di 439.000 €, riconducibile principalmente alla attivazione di borse di studio, contratti libero professionali e co.co.co. legati alla ricerca (laboratori di ricerca traslazionale e infrastruttura irs). L'incremento è ampiamente coperto all'incremento del finanziamento per ricerca corrente 2015 del Ministero della Salute, da cui i contratti di lavoro atipico sono finanziati;
- servizi non sanitari, in lieve incremento, in particolare per servizi tecnici (lavanderia, trasporti e traslochi, smaltimento rifiuti, vigilanza);
- formazione: si registra un decremento sensibile;
- Costo del personale: si registra uno scostamento di circa 800.000 € in più rispetto al consuntivo 2014.

Per quanto attiene alla Dirigenza Medica e Sanitaria, l'incremento registrato sui rapporti di lavoro a tempo determinato sono da ricercarsi prevalentemente nei processi di integrazione delle due aziende sanitarie della Provincia di Reggio Emilia che hanno determinato il passaggio di funzioni e attività in capo ad ASMN, nonché per le assunzioni fatte ai fini dello sviluppo della ricerca. Inoltre è stato possibile procedere al completamento della stabilizzazione dei professionisti, in applicazione dei criteri dettati dalla DGR 1735/2014, processo iniziato nel 2014.

Si è proceduto altresì all'assunzione di un Direttore di Struttura Complessa di Oncologia, nel rispetto delle previsioni regionali in materia, essendo struttura un-rappresentata a livello aziendale e provinciale.

Per quanto concerne il comparto, le uniche assunzioni hanno riguardato personale del ruolo sanitario (quali infermieri, tecnici di radiologia e di laboratorio) e Operatori Socio Sanitari.

Sostanzialmente stabili gli altri costi della produzione.

Per una valutazione più complessiva dell'andamento della gestione 2015 si rimanda ai commenti al Bilancio di Esercizio 2015 dell'Azienda.

6.2 RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

Legge regionale 20 dicembre 1994, n. 50 art. 14, comma 1 lett. e)



La legge regionale 19 febbraio 2008, n. 4 all'art. 16, comma 1, ha introdotto modifiche alla disciplina in materia di contabilità delle Aziende sanitarie, dettata dalla legge regionale n. 50 del 1994, prevedendo che il Bilancio di esercizio sia corredato da una relazione del Direttore Generale con particolare riferimento, tra l'altro, all'“andamento della gestione e risultati delle società partecipate” (art. 14, comma 1 lett. e) della L.R. n. 50/1994 nel testo modificato).

L'innovazione legislativa è finalizzata ad assicurare una maggiore conoscibilità dell'andamento delle Aziende sanitarie con riferimento alle attività svolte per il tramite di società, alla luce sia del nuovo contesto normativo statale in materia di partecipazione di enti pubblici a società sia della specifica normativa in materia sanitaria prevista dall'art. 9 bis del D. Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dall'art. 51 della L.R. n. 50/1994.

L'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia è titolare della partecipazione in due società a capitale pubblico:
“CUP 2000” S.p.A. e Lepida Spa, entrambe con sede a Bologna.

La presente relazione è redatta sulla base dei dati risultanti dai progetti di Bilancio 2014 trasmessi alla scrivente Azienda dalle Società partecipate.

1. CUP 2000 S.p.A.

La società CUP 2000 è una società per azioni a totale capitale pubblico organizzata ed operante in conformità al modello in *house providing*.

Essa costituisce lo strumento organizzativo specializzato cui gli Enti pubblici soci attribuiscono il compito di espletare servizi di interesse generale e attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle loro finalità istituzionali, rientranti nelle materie di cui all'art. 37 della L.R. n. 28/2003.

La Società ha per oggetto la progettazione, ricerca, sviluppo sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information e Communication Technology (I.C.T.) nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari secondo criteri di economicità, efficienza ed efficacia.

In particolare come enunciato nello Statuto ed in coerenza con la convenzione “in-house” rinnovata per l'anno 2016 con DGR 134/2016 la Società realizza la “ricerca e lo sviluppo di soluzioni innovative per l'interoperabilità, volte a migliorare l'accessibilità, la fruibilità e la qualità dei servizi sanitari e socio-sanitari”.

Rientra nell'oggetto sociale anche l'attività di supporto tecnico e di formazione nei medesimi settori e nell'interesse delle Amministrazioni e dei soggetti pubblici di riferimento.

La partecipazione nella società CUP 2000 S.p.A. è stata autorizzata dalla Giunta regionale con deliberazione n.383 del 20/03/2006 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994. Con detta deliberazione la Regione ha approvato lo statuto della società CUP 2000 S.p.A. per l'inserimento del nuovo art. 6 bis volto a consentire alla medesima l'emissione di azioni speciali e la proposta di aumento di capitale sociale mediante emissione di n. 65.000 azioni speciali da offrire in sottoscrizione, con

esclusione del diritto di opzione degli attuali soci, ed ha autorizzato le Aziende sanitarie a partecipare alla suddetta Società.

A seguito di tali atti, la società CUP 2000 ha deliberato un aumento di capitale per complessivi € 65.000,00 al fine di consentire l'ingresso delle Aziende sanitarie nella compagine sociale, mediante l'emissione di azioni speciali con limitati diritti patrimoniali e con esclusione del diritto di opzione ai soci, ed ha offerto tali azioni alle Aziende sanitarie regionali.

Nell'anno 2006 l'Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. con propria deliberazione n. 41 del 30/06/2006 ha aderito alla proposta avanzata dalla società CUP 2000 di sottoscrizione di azioni speciali, ed ha proceduto alla sottoscrizione di n. 5000 azioni speciali per un valore complessivo di € 5.000,00. Con la medesima deliberazione l'Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. ha aderito alla convenzione per l'organizzazione dei servizi ad alta tecnologia a supporto di attività sanitarie, socio-sanitarie e sociali e per la determinazione, in ordine al loro svolgimento, a mezzo della società CUP 2000 S.p.A.

Nel corso del 2014 l'Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. con Delibera n. 4 del 16/01/2014 ha approvato il nuovo schema di convenzione quadro, di durata biennale, tra la scrivente, gli ee.pp. partecipanti e la Società CUP 2000 per l'organizzazione dei servizi ad alta tecnologia informatica a supporto dell'attività sanitarie, socio-sanitarie, sociali e dei servizi degli ee.ll. per la determinazione in ordine al loro svolgimento a mezzo della Società CUP 2000 S.p.A.; Il nuovo testo di convenzione è stato adottato con delibera di giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1719/2013.

* * *

Il Capitale sociale nell'anno 2015 ammonta ad Euro 487.579,00 e risulta interamente sottoscritto e versato: esso è costituito da 417.579 azioni ordinarie e da 70.000 azioni speciali. Il valore nominale di ogni azione è di 1 Euro.

La compagine sociale risulta composta al 31.12.2015 da 18 soci.

La quota di partecipazione dell'Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. è pari al 1,04%.

La società CUP 2000 S.p.A. ha trasmesso il Progetto di Bilancio al 31/12/2015 e l'annessa Relazione sulla gestione già approvati dal Consiglio di Amministrazione, e che saranno sottoposti all'Assemblea ordinaria dei Soci convocata in prima convocazione per il 29/04/2016 ed in seconda convocazione per il giorno 13 maggio 2016.

Per le stesse date è inoltre convocata l'Assemblea straordinaria dei soci per deliberare sulla proposta di trasformazione della forma societaria di CUP 2000 da società per azioni a società consortile per azioni.

La presente relazione è redatta sulla base della documentazione sopra indicata, fatta salva in ogni caso l'approvazione da parte della citata Assemblea.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione ed i risultati di CUP 2000 Spa, come descritti dalla Relazione trasmessa.

Anche nel 2015 la Società ha operato in uno scenario di evoluzione della mission societaria, volto alla riconfigurazione della Società in un'ottica di specializzazione nell'informatica sanitaria e nella conoscenza organizzativa per promuovere e gestire il cambiamento.

Nel corso di tale anno è stato approvato un nuovo Piano Strategico per il triennio 2016-2018, focalizzato sull'impiego dell'ICT nei servizi ai cittadini in termini di dematerializzazione, miglioramento della sicurezza e riduzione del rischio a garanzia della qualità dei processi assistenziali e diagnostici, del governo clinico e di supporto al cambiamento per l'innovazione dei processi organizzativi a livello ospedaliero.

Gli obiettivi strategici posti non contrastano con il percorso di riordino delle società in-house che la Regione Emilia-Romagna ha avviato con delibera n. 924/2015 in coerenza con la legge di stabilità 2015 n.190/2014.

A) LE PRINCIPALI REALIZZAZIONI DI CUP 2000 NEL 2015

Nell'anno 2015 si è evoluta la forma di organizzazione a matrice, composta da cinque Business Unit e cinque Funzioni verticali di apporto risorse ai progetti, con l'obiettivo di ottenere la massima valorizzazione delle risorse e la massima produttività realizzativa, rispetto alle richieste della Committenza.

Le principali realizzazioni nel 2015 hanno riguardato i seguenti settori:

- accesso alle prestazioni sanitarie;
- evoluzione delle componenti di servizio offerte dal FSE al cittadino ed ai professionisti
- adozione di nuovo software di scheda sanitaria individuale
- dematerializzazione delle ricette (farmaceutica e specialistica)
- applicazione della normativa sulla privacy nel Servizio Sanitario Regionale dell'Emilia-Romagna.

● Progetti e Servizi di ICT in ambito regionale

CUP 2000 ha assicurato il percorso progettuale di analisi, progettazione, implementazione di manutenzioni evolutive e deploy sulle Aziende Sanitarie della Regione, secondo quanto previsto dal piano esecutivo del progetto Sviluppo percorsi Aziendali (SPA).

La Società ha garantito la continuità dei servizi in essere rivolti all'infrastruttura tecnologica regionale (rete SOLE), ai Medici di Medicina Generale, ai Pediatri di Libera Scelta, agli specialisti ed operatori sanitari delle Aziende sanitarie, ed ai cittadini (FSE); Il processo di dematerializzazione della ricetta rossa è proseguito secondo quanto previsto dalla normativa nazionale, mentre a livello regionale è stato realizzato un sistema di gestione dell'erogazione di più prestazioni presenti in una stessa ricetta anche da parte di Aziende diverse.

Meritano di essere evidenziate le attività di progettazione e sviluppo realizzate in ambito FSE che hanno riguardato:

- realizzazione della gestione dei consensi, come previsto nel Regolamento FSE nazionale
- possibilità di fornire l'accesso a una persona fiduciaria
- visibilità dei documenti caricati dall'utente e dallo stato della prescrizione
- progettazione della revisione dell'usabilità del FSE
- rilascio delle funzionalità di consegna sostitutiva del referto attraverso FSE
- realizzazione delle specifiche per la realizzazione dell'APP del CUP Web Regionale.

Nell'ambito delle direttrici indicate dalla delibera regionale DGR 1037/2015 sono proseguite le attività dei seguenti progetti:

- razionalizzazione delle cartelle cliniche per i Medici di Medicina Generale verso la scheda sanitaria individuale (SSI) unica a livello regionale. Il grado di completamento raggiunto è pari al 85% ed è stata avviata la sperimentazione di SSI su Medici di Medicina Generale sperimentatori, individuati dalle Aziende sanitarie;
- attivazione del sistema Gestione Risorse Umane, nell'ambito del quale a CUP 2000 è stata assegnata la direzione dell'esecuzione, finalizzata alla realizzazione di un sistema unico regionale in collaborazione con la stessa RER, le Aziende Sanitarie e l'R.T.C. aggiudicatario della gara;
- sviluppo della nuova Anagrafe Regionale Assistiti: CUP 2000 ha supportato la Regione per il percorso di riuso ed ha predisposto il documento di configurazione regionale della soluzione a riuso da cui il fornitore svilupperà le componenti di personalizzazione.

In materia di digitalizzazione ed in particolare di fatturazione elettronica (DL 03.04.2013 n.55 e DL 14.04.2014 n.66) CUP 2000 ha supportato intercent-ER e le Aziende Sanitarie nella certificazione dell'integrazione sulla piattaforma NotiER, secondo le specifiche in essere per l'invio e la ricezione della fattura elettronica, ed ha avviato l'attività di certificazione concernente l'integrazione degli applicativi delle Aziende con la piattaforma NotiER per l'invio e la ricezione di ordini e di documenti di trasporto.

Ulteriori interventi significativi negli ambiti di progettazione e sviluppo del progetto SPA hanno riguardato a) la manutenzione evolutiva su SISP (Cartella Penitenziaria) ORSA (Osservatorio Regionale Sicurezza Alimentare), Sviluppo Sostenibile Regionale, Piani terapeutici, rischio cardiovascolare, b) la partecipazione ai tavoli di standardizzazione nazionali, e c) la realizzazione del sistema informativo regionale donatori per fecondazione eterologa.

Il servizio **SOLE** garantisce la continuità operativa della rete informatica e telematica che collega i Medici di Medicina Generale ed i Pediatri di libera scelta con tutte le strutture sanitarie dell'Emilia-Romagna, nel contesto definito dagli interventi normativi del 2012 sul fronte dell'efficientamento complessivo delle organizzazioni sanitarie.

I principali filoni di attività per l'anno 2015 hanno riguardato la gestione della rete SOLE dei MMG/PLS e la gestione connettività dell'intera rete dei MMG/PLS, il deployment sulle Aziende Sanitarie della Regione, il monitoraggio dei livelli qualitativi e di utilizzo dei sistemi infrastrutturali, la formazione e la gestione Carte firma digitale per operatori Sanitari.

I documenti clinici elaborati nel contesto del menzionato servizio nel corso dell'anno 2015 sono pari a 73.608.328.

Il servizio **Manutenzioni e Help Desk (MHD)** come definito nella DGR 851/2015 garantisce la manutenzione dell'infrastruttura tecnologica ed applicativa ICT regionale (SOLE, FSE, SPA) al fine del corretto funzionamento dei servizi/progetti ICT nelle interazioni con i sistemi aziendali/territoriali.

La manutenzione riguarda in particolare l'infrastruttura tecnologica hardware, software di base e di ambiente, l'infrastruttura applicativa che comprende tutto il patrimonio



software in esercizio a livello regionale, ed il servizio di help-desk di supporto all'utenza (MMG/PLS, operatori sanitari, farmacie).

Il servizio **Fascicolo sanitario elettronico (FSE)** comprende a) il monitoraggio dei livelli qualitativi e di utilizzo di diversi sistemi, b) help desk rivolto al cittadino per il portale FSE, il portale prenotazione e pagonline, ed il portale tempi di attesa (TdA-ER), c) formazione agli operatori aziendali a supporto della diffusione e corretto utilizzo del servizio; d) analisi dei bisogni per i cittadini ed i professionisti in raccordo con il progetto SPA, e) supporto alla campagna di comunicazione della Regione.

Il **Servizio Anagrafe Regionale** garantisce i servizi a) di manutenzione ordinaria, correttiva ed evolutiva, b) di gestione dell'utenza mediante servizio di help desk, c) di monitoraggio dei sistemi di collegamento con SOGEL, rispetto ai seguenti applicativi:

- Anagrafe Regionale degli Assistiti (NAAR)
- Anagrafe Regionale dei Medici Prescrittori (ARMP)
- Archivio Regionale del Prescritto (ARP)
- Sistema di gestione compensi di MMG e PLS (CEDO)
- Anagrafe vaccinale (AVR)
- Bilanci di salute (BDS)
- Gestione Graduatoria Medici (GRM)
- Sistema per il monitoraggio del Fondo regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)
- Integrazione Applicativi Sportello Sociale (IASS);
- Sistema Monitoraggio Assegni di Cura (SMAC)
- Sistema Informativo Demenze Web (SIDEW).

Il servizio **Call Center Numero Verde Regionale (800033033)** offre informazioni telefoniche per l'accesso ai servizi sanitari della Regione Emilia-Romagna attraverso un Call Center e 18 punti di risposta di secondo livello decentrati presso tutte le Aziende sanitarie della Regione.

Con detto servizio si vuole garantire equità e semplicità di accesso a informazioni omogenee rese disponibili mediante consultazione di un'apposita banca dati costantemente aggiornata.

Viene anche gestito uno specifico servizio di Call Center per il Comune di Bologna.

● Sistemi CUP e per l'Accesso

I principali risultati conseguiti nel 2015 riguardano la gestione dei servizi per la specialistica ambulatoriale erogata da Aziende sanitarie dell'Area Vasta Centro e la realizzazione dei progetti ICT di manutenzione ed evoluzione applicativa della piattaforma tecnologica di CUP 2000 "CUP 2.0".

Relativamente all'AUSL di Bologna e di Imola le farmacie si confermano i principali punti di prenotazione e gli sportelli CUP i principali punti di incasso.

Gli interventi evolutivi di Cup 2.0 realizzati per le Aziende sanitarie di AVEC e di Modena hanno riguardato l'ampliamento dell'ambito di operabilità con oltre 40 dipartimenti aziendali integrati, lo sviluppo di nuove funzionalità di RUDI (sistema di cassa), la semplificazione del front office, lo sviluppo degli strumenti di prenotazione dei PDTA a uso dei professionisti, nuove funzionalità dei mezzi di prenotazione e incasso dell'attività libero professionale sempre ad uso dei professionisti, la diffusione del sistema di order entry per i referenti aziendali dell'offerta specialistica, la realizzazione dei sistemi di monitoraggio in tempo reale delle performance aziendali.



Come indicato nel piano triennale 2016-2018 il nuovo sistema di monitoraggio dei tempi d'attesa raccoglie tutte le prenotazioni effettuate dalle Aziende Sanitarie, standardizza i flussi di importazione giornaliera, aggrega e calcola su un data warehouse regionale gli indicatori principali, relativi a tempi di attesa e sviluppa una dashboard direzionale per la visualizzazione semplificata dei medesimi indicatori.

Detto sistema consente la lettura in tempo reale e la verifica in itinere della corretta applicazione delle regole e dell'esito in termini di tempi di attesa, prestazioni erogate "a chi" e "da chi" integrabile con altre componenti di verifica dell'appropriatezza.

● **Progetti e servizi aziendali: sistemi informativi ospedalieri e di Asl**

Le attività più rilevanti in questo ambito hanno interessato oltre l'AUSL di Bologna, l'Azienda Ospedaliera di Bologna, l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda Ospedaliera di Ferrara, l'AUSL di Piacenza, l'AUSL di Reggio Emilia, l'AUSL della Romagna e l'AUSL di Parma.

Più in generale sono stati avviati nuovi progetti in AVEN:

- Casa della salute Podenzano (AUSL di Piacenza), Progetto sperimentale "Bimbi Molto in forma" presso la AUSL di Reggio Emilia per la presa in carico da parte dei PLS del territorio di bambini con problemi di sovrappeso, installazione VPN presso alcuni MMG sperimentatori dell'AUSL di Reggio Emilia per l'accesso al sistema centralizzati di gestione del percorso di scorporo.

Digitalizzazione delle cartelle cliniche ospedaliere e sistemi di archiviazione dal cartaceo al digitale

Nel corso del 2015 i volumi di cartelle cliniche digitalizzate hanno raggiunto oltre 1.970.000 copie di cui la maggior parte afferisce al Policlinico S. Orsola - Malpigli ed all'AUSL di Bologna.

Il sistema adottato da CUP 2000 Spa - che ha ottenuto il brevetto per invenzione industriale "Metodi per l'Archiviazione Elettronica dei documenti" - gestisce la messa in rete delle cartelle cliniche digitalizzate, che possono essere consultate, nel rispetto della legge sulla privacy, mediante interfaccia Web da Medici ed operatori ospedalieri che abbiano in cura il paziente direttamente dai reparti, con notevoli risparmi economici sui servizi logistici.

La soluzione è integrata con l'ADT ospedaliero per l'associazione dell'anagrafica alla copia scannerizzata, attraverso il codice nosologico, e con il CUP Metropolitano, che consente la prenotazione e la consegna della copia al cittadino, il quale sceglie se ritirare la copia allo sportello o riceverla a domicilio entro 24/48 ore. Il cittadino può anche far richiesta di scaricare la cartella direttamente dal Web. Detto canale viene scelto dal cittadino per oltre il 20% delle cartelle richieste.

Progetto di Conservazione sostitutiva delle Cartelle Cliniche Ospedaliere (CCO)

La Società ha avviato nel 2014 uno studio di fattibilità per la conservazione sostitutiva di tutte le Cartelle cliniche ospedaliere prodotte in Regione Emilia-Romagna all'interno di un sistema evoluto ed integrato con il Polo Archivistico Regionale dell'Emilia-Romagna (PARER) che, consentendo lo scarto del cartaceo, faccia convergere in un percorso comune tutti gli attori ed enti interessati.



L'obiettivo è di facilitare il lungo ed articolato percorso di passaggio dalla cartella cartacea digitalizzata alla cartella nativa digitale totalmente dematerializzata (CCEO), passando attraverso la cartella ibrida.

Nel corso del 2015 lo studio di fattibilità è stato presentato in sede di Conferenza di Coordinamento, nel corso della quale sono stati indicati i benefici derivanti da tale evoluzione sia dal punto di vista delle Aziende (abbattimento della movimentazione in archivio con blocco della crescita dei magazzini) che dell'assistito (abbattimento dei tempi, costi e spazi percorsi per arrivare alla propria cartella clinica).

Fascicolo del personale

Nell'ambito dell'Area Metropolitana di Bologna è proseguito il servizio di gestione dei fascicoli del personale attraverso il ritiro dei fascicoli cartacei e la digitalizzazione dei primi lotti dei fascicoli storici del personale aziendale.

Rilevazione dei consumi per la spesa farmaceutica

Nel 2015 è stato avviato l'uso di registri per l'applicazione delle fustelle, con conseguente riduzione dei promemoria cartacei e progressivo completamento del percorso di dematerializzazione delle ricette.

E' stato sviluppato il nuovo software per la gestione/scansione dei registri, e la condivisione con i committenti delle modifiche organizzative necessarie. Nel 2015 sono stati elaborati quasi 23 milioni di ricette, pari a oltre il 55% dell'intera Regione Emilia-Romagna, per le AUSL di Bologna, Imola, Ferrara, Modena e Piacenza.

Datacenter per la Sanità e gli Enti locali

Nel 2015 la Società ha continuato a garantire la componente dei servizi Datacenter a supporto delle reti regionali e dei servizi alle Aziende USL potenziando ulteriormente la dotazione tecnologica e le infrastrutture della propria server farm aziendale che ad oggi conta oltre 200 server gestiti e costituisce l'Hub della Rete SOLE e punto centrale dell'infrastruttura distribuita di repository aziendali, base del FSE.

• Reti e-Care per l'assistenza Home Care e Sistemi Informativi Socio - Sanitari

Il servizio - che ha interessato principalmente la provincia di Bologna e la provincia di Ferrara - si è estrinsecato nella presa in carico di un rilevante numero di utenti, seguiti con telefonate approfondite di tele monitoraggio o coinvolgimento degli stessi in iniziative di prevenzione e socializzazione sul territorio.

Per quanto riguarda la provincia di Ferrara si tratta principalmente di cittadini fragili, anziani e disabili da sostenere al proprio domicilio, supportandoli nelle loro attività quotidiane, agendo in collaborazione tra AUSL, Enti locali e ASP.

Sistema informativo Socio-Sanitario Regionale

Sono proseguite le attività di manutenzione dei diversi sistemi componenti il SISS: Integrazione Applicativi Sportello Sociale, Sistema Monitoraggio Assegni di Cura e Fondo Regionale Non Autosufficienza.



● **Partnership per progetti di ricerca e di alta formazione in ambito nazionale ed europeo**

Nel 2015 è giunto a conclusione il progetto europeo FISTAR, relativo allo Sviluppo e sperimentazione di piattaforme cloud per l'e-health.

Riguardo al progetto MOTION (promozione della salute attraverso l'esercizio fisico) si è avviata la fase di sperimentazione.

A livello nazionale è proseguito il Progetto OPLON (OPportunities for active and healthy LONgevity) finanziato dal MIUR e realizzato in partnership con importanti aziende e Centri a livello nazionale.

La Società ha partecipato a numerosi consorzi di ricerca ed ha aderito all'Associazione EHTEL (European Health Telematics Association), particolarmente attiva tra le istituzioni europee per supportare i membri operanti nel settore.

B) ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il valore della Produzione. I Ricavi

Nell'esercizio 2015 la società CUP 2000 ha realizzato un valore della produzione per un totale di €-30.905.581 a fronte di € 29.991.718 dell'anno precedente, con un incremento di € 913.863 (pari al 3 %).

I costi

Il valore del costo della produzione ammonta per l'anno 2015 ad € 29.880.404, pari al 96,68% del valore totale della produzione, a fronte di un dato relativo al 2014 di € 29.315.534 pari a 97,75% del valore totale della produzione. Di conseguenza il margine operativo si è attestato nell'anno 2015 su € 1.025.177, pari al 3,32% rispetto al risultato 2014 che era di € 676.184, pari al 2,25 %.

In particolare l'analisi delle voci più significative evidenzia:

- un decremento di € 15.656 (da € 97.571 a € 81.915) pari al 16 % della voce relativa a "costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" rispetto all'esercizio precedente (anno 2014), imputabile a minori consumi di cancelleria e carta;
- un incremento di € 850.578 (da € 6.564.120 a € 7.414.698) pari al 12,96% della voce "costi per servizi" rispetto al 2014, per integrazione dei software per progetti regionali;
- un decremento di € 328.356 (da € 20.082.860 a € 19.754.505) della voce "costo del personale", con un'incidenza sul valore della produzione del 63,92% a fronte del 66,96% del 2014;

Il decremento del costo del lavoro deriva dal "trascinamento" degli effetti delle previsioni del CCNL Comparto del Commercio 2011, dalla ulteriore riduzione degli oneri differiti quali ferie e permessi maturati negli anni precedenti, e dal pensionamento di unità di personale non sostituito nel corso del 2015.

I Risultati

L'esercizio 2015 si chiude con un risultato netto positivo di € 732.064 pari allo 2,37% del valore della produzione ed al 15,36% circa del patrimonio netto.

Il risultato ante imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2015 ad € 1.152.286, pari al 3,73% del valore della produzione, a fronte di € 823.985 nel 2014 che era pari al 2,75% del valore della produzione.

Lo Stato Patrimoniale

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2015 evidenzia:

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un decremento di € 574.593, pari al 21,95%, passando da € 2.618.101 al 31/12/2014 ad € 2.043.508 al 31/12/2015;
- l'attivo circolante ammonta a € 13.323.257 a fronte di € 14.460.054 al 31/12/2014, con un decremento di € 1.136.797 pari al -9% derivante da una riduzione dei crediti;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 1.992.099 a fronte di un dato al 31/12/2014 di € 2.049.738. La variazione registra un decremento per la cessazione di rapporti di lavoro o per anticipi erogati agli aventi diritto;
- i debiti sono passati da € 8.974.840 dell'anno 2014 a € 6.552.869;
- il patrimonio netto al 31/12/2015 risulta di € 4.766.542 a fronte di € 4.037.975 al 31/12/2014.

Le risorse umane e le relazioni industriali

Nell'anno 2015 la società ha proseguito il confronto - aperto a fine 2014 - con le Parti sindacali sui temi del consolidamento degli orari di lavoro e della stabilizzazione degli organici.

L'organico del personale dipendente è costituito al 31/12/2015 da n. 527 unità - di cui 519 a tempo indeterminato e 8 a tempo determinato.

Sicurezza vigilanza e normativa anticorruzione

Nel corso del 2015 si è provveduto all'aggiornamento per il triennio 2015-2017 del Piano di Prevenzione della Corruzione, all'adozione del Codice di Comportamento quale parte integrante del piano di Prevenzione della Corruzione, alla ricognizione dello stato di attuazione del Piano di Prevenzione della Corruzione e del Programma triennale della trasparenza, all'organizzazione di iniziative formative.

E' stato inoltre avviato un percorso per l'implementazione del Sistema di gestione per la Sicurezza e Salute dei lavoratori.

Miglioramento processi aziendali e qualità

L'ente KIWA CERMET - a seguito della verifica avvenuta il 13 novembre 2015 - ha disposto il mantenimento della certificazione del sistema qualità aziendale, esprimendo vivo apprezzamento per l'organizzazione aziendale.

La società CUP 2000 Spa anche nell'anno 2015 ha implementato il proprio sistema di gestione per la qualità quale elemento di spinta per il miglioramento dell'attività aziendale, sia nell'erogazione dei servizi all'utenza, sia nella gestione dei processi interni.

Le azioni inerenti il sistema di qualità svolte nel 2015 sono state finalizzate al monitoraggio ed al miglioramento dei parametri più significativi di efficacia ed efficienza dei servizi progettati ed erogati da CUP 2000, nonché al rinnovo della certificazione secondo la norma ISO9001:2008.

Le azioni si sono concentrate nell'esecuzione degli audit interni, nell'analisi statistica dei reclami, nella gestione di azioni correttive e preventive e nella manutenzione di documenti inerenti il sistema qualità.

In particolare nel 2015 sono stati aggiornati il Regolamento per gli acquisti di beni e servizi e per l'esecuzione dei lavori (ai sensi dell'art. 125 del Codice dei contratti pubblici), ed il Regolamento aziendale su risorse umane, conferimento degli incarichi, e regolamento in materia di privacy.

Destinazione dell'utile di esercizio



Il bilancio al 31/12/2015 si chiude con un utile netto di € 732.063,70 a fronte di € 256.425 dell'esercizio precedente.

Il Consiglio di amministrazione ha proposto all'Assemblea di destinare l'utile a Riserva, fatto salvo il dividendo previsto dallo Statuto limitatamente alle azioni speciali nella misura fissa pari al 5% del loro valore nominale, secondo il seguente schema:

Riserva legale	€ 15.494,70
Riserva straordinaria	€ 713.069,00
Dividendo su n. 70.000 azioni speciali	€ 3.500,00

2. LEPIDA S.p.A.

La società Lepida S.p.A. è stata costituita “*in house providing*” dalla Regione Emilia-Romagna in data 1 agosto 2007 con lo scopo di assicurare i servizi relativi alla fornitura di una rete a banda larga destinata a collegare le Pubbliche Amministrazioni della Regione.

In particolare la Società ha il compito di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi di gestione della rete Lepida e il suo sistema di raccordo con il sistema pubblico di connettività (SPC).

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, rappresenta lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informativi inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione.

L'oggetto sociale consiste nell'esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, nella fornitura di servizi di connettività, nella realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché in servizi accessori.

La società è soggetta alla direzione e coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. Essa è assoggettata al controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia-Romagna sulle proprie strutture organizzative d'intesa con il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento degli enti locali di cui alla legge regionale n.11/2004. La società non possiede partecipazioni in società controllate o collegate.

Con propria deliberazione n. 9 del 21/01/2011, l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia ha autorizzato l'ingresso nella compagine sociale di Lepida Spa tramite l'acquisto di un'azione del valore nominale di € 1.000,00 (mille), aderendo alla relativa proposta avanzata dalla Regione Emilia-Romagna.

Con deliberazione n. 763 del 09/06/2011, la Giunta regionale ha autorizzato la cessione a titolo oneroso di n. 17 azioni del valore nominale di € 1.000,00 cadauna in favore delle Aziende sanitarie della Regione, fra cui l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia.

Nel corso del 2013 Lepida Spa ha acquistato il 100% del capitale sociale della S.r.l. con sede in Parma “Laboratori di Telematica per il Territorio” (LTT) detenuto totalmente dalla Provincia di Parma ed avente ad oggetto sociale il supporto alla Pubblica amministrazione locale attraverso l'ICT nella gestione della comunicazione e dei servizi all'utenza e tra enti.

In data 25.09.2013 si è proceduto alla stipula dell'atto pubblico di fusione con detta società con effetti ai fini fiscali e contabili dal 1 gennaio 2013, ed è stata aperta un'unità locale operativa a Parma.



Con delibera n.518 del 2013 la Regione Emilia-Romagna ha trasferito a Lepida Spa le funzioni tecnologiche ed organizzative della Community Network Emilia-Romagna (CN-ER), ampliandone di fatto la competenza in ambito strategico.

Infine sempre nel 2013 è stato redatto il Piano Industriale triennale 2014-2016 approvato in via definitiva dall'Assemblea in data 20.12.2013.

* * *

Il capitale sociale al 31.12.2015 - a seguito dell'aumento a pagamento di € 4.813.087 disposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera in data 18.12.2015 e liberato interamente dalla Regione Emilia-Romagna con conferimento di beni in natura - ammonta ad € 65.526.000.

Lepida detiene in portafoglio n. 1 azione propria acquistata al valore nominale di Euro 1.000,00 per un controvalore di Euro 1.000,00.

La compagine sociale al 31.12.2015 si compone di 429 soci, tra cui Lepida Spa stessa, tutti i 340 Comuni del territorio, tutte le 8 province oltre alla Città Metropolitana di Bologna, tutte e 4 le Università dell'Emilia-Romagna, tutte le 14 Aziende Sanitarie e Ospedaliere, 39 Unioni di Comuni, 9 Consorzi di Bonifica, 4 ACER Azienda casa Emilia-Romagna), 2 consorzi Fitosanitari, l'ASP di Bologna, l'ANCI (Associazione Nazionale Comuni d'Italia), l'ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti), l'Ente Parchi e Biodiversità dell'Emilia Centrale e l'Autorità Portuale di Ravenna. Il socio di maggioranza è la Regione Emilia-Romagna con una partecipazione del 99,295% del Capitale Sociale.

La quota di partecipazione dell'Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. è pari a 0,01% del capitale sociale.

Lepida S.p.A. ha trasmesso la documentazione relativa al Bilancio 2015 di seguito elencata, con precisazione che il progetto di Bilancio è da considerarsi non definitivo e potenzialmente soggetto a modifiche in relazione al controllo analogo di competenza della Regione Emilia-Romagna e del successivo Comitato di indirizzo e coordinamento con gli Enti locali:

- Progetto di Bilancio al 31/12/2015 con relative nota integrativa e relazione sulla gestione, approvati dal Consiglio di Amministrazione;
- relazione del collegio sindacale ex art. 2429 co. 2) Codice Civile;
- relazione della società di revisione incaricata con delibera dell'Assemblea Ordinaria ex art. 14 del D. Lgs. 27/01/2010 n. 39.

La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatte salve in ogni caso eventuali modifiche a detto progetto di Bilancio 2015 apportate da Lepida Spa a seguito dell'analisi da parte della Regione Emilia-Romagna.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione ed i risultati, come si evincono dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla Società.

A) REALIZZAZIONI DI LEPIDA SPA NEL 2015

Nel corso del 2015, come per gli anni passati, la società Lepida S.p.A. ha operato prevalentemente nei confronti dei propri Enti soci ed in particolare con il socio di maggioranza, applicando quanto ai prezzi nuovi listini che hanno comportato un risparmio medio per gli Enti nell'ordine del 25% con un picco pari al 30% in media per i sei servizi inseriti nel cosiddetto Bundle (Accesso alla rete Lepida, IcarER, MultiplER e Lepida TV, PayER, FedEra; ConfERENCE).



Tale riduzione di costi per i soci è stata resa possibile grazie alle azioni di razionalizzazione di costo e di processo operate anche nel corso del 2015.

La Società ha operato con 74 dipendenti, di cui uno in distacco presso Regione Emilia-Romagna e due risorse poste in comando dalla Regione Emilia-Romagna.

Nel corso di tale anno sono state realizzate importanti attività ed iniziative relative alle Divisioni Reti, Datacenter & Cloud e Servizi di si riporta una sintetica descrizione.

□ Relativamente alla Divisione Reti è stata svolta la gestione diretta delle reti, in ottica integrata ed unitaria, attraverso modelli e procedure in grado di garantire il contenimento dei costi di manutenzione ed esercizio, stante l'evoluzione e la crescita delle reti, e la qualità del servizio.

Le attività di sviluppo delle reti hanno riguardato sia le nuove realizzazioni che l'attivazione di nuovi punti di accesso nonché il perfezionamento delle modalità, dirette od indirette, di erogazione dei servizi di connettività a favore dei cittadini e delle imprese del territorio.

Più precisamente si segnala l'apertura di ulteriori 219 punti di accesso in fibra ottica ed in particolare la diffusione di punti di accesso presso le scuole aumentati di circa 132 unità.

Relativamente alle interconnessioni dirette verso Internet si è optato per la differenziazione geografica introducendo una nuova presenza presso il punto di interscambio di Seattle in luogo di quello di Ashburn, sulla costa atlantica.

Per quanto riguarda la rete Lepida unitaria va segnalato lo sviluppo dell'evoluzione della rete esistente, con il posizionamento dei nuovi apparati di nodo IP, l'accensione delle interconnessioni tra di essi e l'avvio della migrazione dei punti di accesso in fibra ottica sulla nuova infrastruttura, con contestuale incremento della banda erogata da 1 Gb/s a 2Gb/s presso 61 punti di accesso.

Sono stati ampliati anche i punti di accesso Wi-Fi con attivazione del SSID WISPER su 1000 apparati distribuiti sul territorio regionale, circa 260 in più nei 12 mesi.

Relativamente alle reti radio è iniziato il dispiegamento di apparati operanti in banda radio licenziata dei 26 GHz con contestuale sostituzione di parte degli apparati operanti in banda non licenziata, affetti da forti interferenze esterne.

Per quanto concerne la rete mobile ERrete è iniziata la migrazione progressiva della rete ad una tecnologia di apparati "nativi IP" che consente una drastica riduzione di consumo di energia elettrica, di occupazione di spazi e quindi dei relativi costi di gestione.

Questa rete è stata attivata nelle province di Piacenza, Parma, Ferrara, Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini.

Sul fronte del digital divide è stata avviata l'analisi e la definizione delle azioni necessarie per raggiungere gli obiettivi europei per il 2020, ovvero garantire a tutti i cittadini la disponibilità di almeno 30 Mbps e per il 50% della popolazione l'uso di almeno 100 Mbps.

Inoltre sono proseguite le attività per la realizzazione degli interventi infrastrutturali abilitanti alla diffusione della banda ultralarga con completamento di 32 siti per il progetto della Dorsale Sud Radio.

Sono state realizzate nuove infrastrutture e conclusi accordi volti a garantire la disponibilità dei servizi di banda larga da parte degli operatori di telecomunicazione tipicamente in aree in digital divide. Il modello applicato è quello ufficializzato dalla Regione Emilia-Romagna con legge regionale n.14/2014 basato sulla partnership

pubblico/privato dove gli attori sono i Comuni, le imprese residenti nelle aree in divario digitale e Lepida Spa.

Infine sono proseguite le attività ricomprese nell'Accordo di programma per lo sviluppo della banda larga sul territorio della Regione Emilia-Romagna" stipulato il 26 febbraio 2013 tra Regione Emilia-Romagna e Ministero dello Sviluppo Economico, da attuarsi in collaborazione tra Infratel Italia S.p.A. e Lepida S.p.A.

□ Per quanto concerne la Divisione Servizi Lepida S.p.A. ha proseguito nel 2014 le azioni che valorizzano e armonizzano le esperienze del "fare Amministrazione Digitale" in un'ottica di sistema applicando i principi e le metodologie previste dal Modello di Amministrazione Digitale.

La stessa ha collaborato con i livelli nazionali ed interregionali garantendo le necessarie sperimentazioni, evoluzioni ed integrazione dei servizi con le iniziative nazionali come PagoPA valorizzando l'esperienza dell'Emilia-Romagna.

La società ha consolidato i processi di gestione dei servizi erogati, ha garantito continuità di manutenzione per i servizi non erogati direttamente, ed ha supportato l'attivazione di processi di innovazione e cambiamento organizzativo sia in Regione che in molti Enti soci.

E' altresì stata attuata un'iniziativa mirata di affiancamento agli Enti locali per la transizione digitale attraverso l'erogazione di pacchetti di servizio per esigenze puntuali.

E' continuata la diffusione dei servizi sia in termini di istanze di servizio sia in termini di utilizzo dei servizi di piattaforma erogati: FedERa (con 160 servizi integrati), PayER (con 120 servizi configurati), ICAR - ER, DocER per il protocollo informatico, ANA-CNER (con 138 nodi periferici installati) ed ACI.

Al riguardo si precisa che A.O. di Reggio Emilia ha aderito al progetto FedERa con deliberazione n 11 del 04.02.2013 con Lepida Spa per la fornitura di servizi a pagamento attraverso la piattaforma dei pagamenti regionali Payer.

Relativamente alla Divisione DataCenter & Cloud, per quanto attiene all'erogazione di servizi DataCenter, Lepida Spa ha iniziato nel 2014 la fase di implementazione del modello che prevede la realizzazione di quattro DataCenter sul territorio della Regione Emilia-Romagna, i quali svolgono la funzione di POP di rete, consentendo la fruizione delle potenzialità della rete Lepida da ogni possibile servizio infrastrutturale e cloud ospitato.

Nel corso dell'anno 2015 è iniziata la realizzazione del DataCenter di Parma ed è stata completata la realizzazione di quello di Ravenna.

Al fine di contenere l'impatto economico e finanziario connesso alla realizzazione dei DataCenter, di ridurre i costi di gestione e favorire lo sviluppo ICT del territorio regionale, Lepida Spa ha dato vita ad un modello di collaborazione pubblico/privato che prevede una quota di finanziamento una tantum e la compartecipazione pro quota ai costi di esercizio da parte di un soggetto economico privato in cambio delle possibilità di utilizzo di uno spazio del DataCenter per proprie finalità commerciali.

Tale modello è già stato attuato per i DataCenter di Parma (Società BT-Enia) e Ravenna (Business-e).

Sul versante Lepida Enterprise, nel corso del 2015 si è raggiunto il numero definitivo di aderenti alla proposta Lepida Spa relativa all'utilizzo di Database Oracle.

Infine è proseguita la diffusione di servizi da tempo in esercizio quali VideoNet e Conference.



Per quanto concerne le Attività di Ricerca e Sviluppo -tese all'ideazione di soluzioni per rispondere alle esigenze dei propri soci e per garantire l'evoluzione di soluzioni esistenti - espletate nel 2015 si menzionano a titolo esemplificativo i seguenti ambiti:

- ideazione e realizzazione di un sistema catastale automatico per l'acquisizione dei dati delle nuove realizzazioni di rete;
- analisi di fattibilità per la realizzazione di una rete di sensori per monitorare consumi energetici all'interno degli edifici;
- estensioni delle reti di sensori
- implementazione di funzionalità avanzate per i sistemi di videosorveglianza centralizzati tra cui videowall;
- integrazione tecnologica di Lepida TV in MultiplER per l'archiviazione conversione e successivo utilizzo dei contenuti di Lepida TV;
- progettazione e realizzazione della nuova architettura di filtraggio contenuti Web;
- attivazione sperimentazione del servizio di connettività Wi-Fi per i treni regionali e prototipizzazione di un sistema di connettività Wi-Fi per i treni regionali con test di performance e compatibilità;
- ideazione e realizzazione di un servizio Web per il monitoraggio del traffico dei dati sulla rete Lepida, come strumento di diagnosi, controllo e gestione;
- progettazione Europea per nuove proposte
- redazione di lavori scientifici relativi all'utilizzo di infrastrutture di Lepida Spa.

B) ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il valore della produzione - I ricavi

Nell'esercizio 2015 la società Lepida S.p.A. ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 27.165.059 a fronte di un valore, per l'esercizio precedente, di € 21.618.474 e quindi con un aumento pari a € 5.546.585.

I costi

Il costo della produzione ammonta ad € 27.083.031, a fronte dell'importo dell'esercizio precedente pari a € 20.878.407, e quindi con un aumento pari a € 6.204.624.

Il margine operativo si è attestato nell'anno 2015 su € 82.028, in diminuzione del 88,92% circa rispetto al dato dell'esercizio 2014, pari ad € 740.067.

In particolare, il margine operativo dell'esercizio 2015 risulta pari al 2,72% circa del valore della produzione.

L'analisi delle voci di costo evidenzia una diminuzione della voce "Costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" il cui importo scende da € 1.802.392 del 2014 ad € 1.543.251, registrando così un decremento di € 259.141.

La voce "costo per servizi" è in notevole aumento rispetto al 2014, passando da € 8.472.781 ad € 13.452.830, con un aumento pari ad € 4.980.049.

Si evidenzia inoltre un aumento del costo totale per il personale che nel 2014 era pari ad € 4.471.203 e nel 2015 è salito ad € 4.561.741 con un incremento pari ad € 90.538.

Tale aumento di costo è dipeso dalle nuove assunzioni.

Si registra un aumento della voce ammortamenti e svalutazioni che sale da € 4.261.311 del 2014 ad € 5.805.422 con un incremento pari ad € 1.544.111.

Inoltre, si rileva una lieve diminuzione della voce "Oneri diversi di gestione", il cui ammontare scende da € 424.988 del 2014 ad € 410.288.

I risultati

L'esercizio 2015 si chiude con un utile d'esercizio di € 184.920.

Il risultato *ante* imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2015 a € 387.707.

Si evidenzia la diminuzione del valore dell'utile nel 2015 rispetto al 2014. Infatti, l'utile dell'esercizio 2014 è stato pari a € 339.909.

Pertanto, il valore dell'utile dell'esercizio 2015 rispetto al 2014, è diminuito di € 154.989, pari al 45,5% circa.

Lo stato patrimoniale

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2015 evidenzia:

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un decremento di € 1.534.365, passando da € 54.465.129 del 2014 ad € 52.930.764;
- l'attivo circolante ammonta a € 24.780.253 a fronte di € 19.686.601 al 31/12/2014;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro è pari ad € 818.793 a fronte di un dato al 31/12/2014 di € 873.510;
- i debiti sono aumentati da € 11.309.791 dell'anno 2014 ad € 13.569.054 dell'anno 2015;
- il patrimonio netto al 31/12/2015 risulta pari a € 62.248.499 a fronte di € 62.063.580 al 31/12/2014, con aumento pari a € 184.919.

Per quanto riguarda il personale, nel corso del 2015 Lepida Spa ha operato con 74 dipendenti, di cui uno in distacco presso la Regione Emilia-Romagna, due in comando dalla citata Regione. Sono state effettuate tre nuove assunzioni a tempo indeterminato a copertura di tre posti resisi vacanti e due a completamento del dimensionamento organico previsto nel piano industriale.

Destinazione del risultato d'esercizio

Il Bilancio al 31/12/2015 si chiude con un utile netto di € 184.920.

A conclusione della Relazione sulla Gestione relativa al Bilancio 2015 il Consiglio di Amministrazione propone di destinare l'utile come segue:

5% a Riserva legale	€	9.246
Residuo a riserva straordinaria	€	175.674

Il Collegio Sindacale, come da relativa relazione - tenuto anche conto delle risultanze dell'attività del soggetto incaricato della revisione legale dei conti - propone all'Assemblea l'approvazione del Bilancio, concordando con la proposta di destinazione dell'utile di esercizio così come formulata dal Consiglio di Amministrazione della Società.



6.3 ACCORDO DI FORNITURA 2015

AZIENDA OSPEDALIERA S.M.N. IRCCS - AZIENDA U.S.L. di REGGIO EMILIA

Accordo per la definizione dei rapporti economico-finanziari a tutto il 31.12.2015

Le Direzioni aziendali dell'Azienda Ospedaliera SMN e della Azienda USL di Reggio Emilia:

- Considerato l'accordo per la fornitura di prestazioni di assistenza ospedaliera, specialistica ambulatoriale, somministrazione farmaci, fatturazione diretta di prestazioni non comprese nei flussi di mobilità e attività di screening intercorso tra le aziende che prevedeva per l'anno 2015 il riconoscimento da parte dell'Azienda USL a favore dell'Azienda Ospedaliera SMN IRCCS di un tetto di risorse economiche pari a 197.740.000 €, come di seguito dettagliato:

Punto	Descrizione	Previsione 2015
A	Produzione	
1	Degenze (compresa valorizzazione 3% IRCCS)	126.500.000
2	Specialistica	41.000.000
3	Somministrazione diretta farmaci	4.100.000
4	Sangue ed emocomponenti	1.540.000
	Totale produzione	173.140.000
B	Emergenza	
1	Centrale trasporti interospedalieri	161.000
2	Emergenza territoriale + medici auto medica	1.180.500
3	4° ambulatorio PS	377.500
4	Attività DEU non coperta da tariffa	1.500.000
5	PS Pediatrico	26.000
	Totale emergenza	3.245.000
C	Prestazioni per pazienti ricoverati	5.200.000
D	Gestione CASTELNOVO MONTI	
1	Anestesia e rianimazione	950.000
2	Ginecologia e Ostetricia	500.000
3	Urologia (compresa consulenza)	200.000
4	Pediatria	200.000
5	Ortopedia	100.000
	Totale gestione Castelnovo Monti	1.950.000
E	Attività di SCREENING	2.242.000
F	Consulenze e Contratti	
1	Consulenze	930.000
5	Rimborso contratti LP	145.000
	Totale Consulenze e contratti	1.075.000
G	Qualificazione, ottimizzazione e appropriatezza dei processi clinico assistenziali e organizzativi	
1	servizi e attività ospedaliera	7.528.000
2	prestazioni specialistiche per tempi d'attesa	1.500.000
	Totale processi di qualificazione	9.028.000
H	Biblioteca interaziendale	150.000
I	FARMACISTI	250.000

L	RICERCA	25.000
M	FUNZIONI INTEGRATE	
1	Rete di neurologia e neuroradiologia	250.000
2	Breast Unit/urgenze chirurgiche Scandiano	300.000
3	Urgenza emorragica ed emofilia	50.000
4	Anatomia patologica Guastalla + Castelnovo Monti	110.000
5	Nefrologia e dialisi	100.000
6	PDTA pediatriche (logopedista, dietista, endocrinologo)	80.000
7	Programma cure palliative e terapia del dolore	25.000
8	Diagnostica vascolare	70.000
9	Assistenza ematologica domiciliare	100.000
10	STEN	250.000
11	Rete di anestesia, parto analgesia e terapia del dolore	100.000
	Totale funzioni integrate	1.435.000
	TOTALE GENERALE	197.740.000

- Ritenuto opportuno ridefinire gli aspetti economico-finanziari stabiliti nell'accordo 2015, alla luce del consuntivo dell'attività svolta dall'Azienda Ospedaliera IRCCS di Reggio Emilia, quadro allegato agli strumenti di programmazione delle due Aziende; convengono

di definire conclusivamente i termini economici dell'accordo per la fornitura di prestazioni per l'anno 2015 nel seguente modo:

Punto	Descrizione	Consuntivo 2015
A	Produzione	
1	Degenze (compresa valorizzazione 3% IRCCS)	127.714.157
2	Specialistica	41.123.819
3	Somministrazione diretta farmaci	4.686.456
4	Sangue ed emocomponenti	1.412.633
	Totale produzione	174.937.065
B	Emergenza	
1	Centrale trasporti interospedalieri	156.915
2	Emergenza territoriale + medici auto medica	1.104.867
3	4° ambulatorio PS	293.314
4	Attività DEU non coperta da tariffa	1.500.000
5	PS Pediatrico	
	Totale emergenza	3.055.096
C	Prestazioni per pazienti ricoverati	5.394.426
D	Gestione CASTELNOVO MONTI	
1	Anestesia e rianimazione	950.000
2	Ginecologia e Ostetricia	500.000
3	Urologia (compresa consulenza)	200.000
4	Pediatria	200.000
5	Ortopedia	100.000
	Totale gestione Castelnovo Monti	1.950.000
E	Attività di SCREENING	2.242.000
F	Consulenze e Contratti	
1	Consulenze	877.924
5	Rimborso contratti LP	204.078
	Totale Consulenze e contratti	1.082.002



G	Qualificazione, ottimizzazione e appropriatezza dei processi clinico assistenziali e organizzativi	
1	servizi e attività ospedaliera	5.719.411
2	prestazioni specialistiche per tempi d'attesa	1.500.000
	Totale processi di qualificazione	7.219.411
H	Biblioteca interaziendale	150.000
I	FARMACISTI	250.000
L	RICERCA	25.000
M	FUNZIONI INTEGRATE	
1	Rete di neurologia e neuroradiologia	250.000
2	Breast Unit/urgenze chirurgiche Scandiano	300.000
3	Urgenza emorragica ed emofilia	50.000
4	Anatomia patologica Guastalla + Castelnovo Monti	110.000
5	Nefrologia e dialisi	100.000
6	PDTA pediatriche (logopedista, dietista, endocrinologo)	80.000
7	Programma cure palliative e terapia del dolore	25.000
8	Diagnostica vascolare	70.000
9	Assistenza ematologica domiciliare	100.000
10	STEN	250.000
11	Rete di anestesia, parto analgesia e terapia del dolore	100.000
	Totale funzioni integrate	1.435.000
	TOTALE GENERALE	197.740.000

Le Direzioni aziendali concordano di accogliere le eventuali contestazioni su quanto addebitato dalle due aziende, anche per quanto concerne gli aspetti economici oltre accordo di fornitura, entro la data del 31 luglio 2016.

Reggio Emilia, 29 aprile 2016

F.to Dott.ssa Antonella Messori

F.to Dott. Fausto Nicolini

6.4 PROSPETTI FLUSSI DI CASSA SIOPE

Il SIOPE (Sistema Informativo sulle Operazioni dei Pubblici Enti) è un sistema di monitoraggio telematico di entrate e uscite delle P.A.. Tale Sistema è frutto di un'intesa tra la Ragioneria Generale dello Stato, l'ISTAT e la Banca d'Italia.

Il SIOPE risponde all'esigenza di:

- 1) ottimizzare la conoscenza dell'andamento dei conti delle P.A., e quindi anche delle Aziende sanitarie, sia dal punto di vista della completezza quantitativa dell'informazione, sia dal punto di vista della rapidità di fruizione di tali dati;
- 2) risolvere il problema della diversità dei vari sistemi contabili adottati nella P.A. attraverso l'utilizzo di una codifica uniforme, senza per questo modificare la struttura dei bilanci propria di ogni Ente.

La codifica SIOPE costituisce una classificazione economica delle entrate e delle spese che ha lo scopo di individuare con precisione la provenienza da cui derivano i flussi finanziari o la loro destinazione. Risponde, inoltre, alle esigenze del Sistema Europeo dei Conti (SEC 95) utile a fornire informazioni all'ISTAT.

Partito nel 2003 per la parte riguardante il Bilancio dello Stato, il SIOPE è stato esteso sperimentalmente nel 2005 a 49 enti tra Regioni, Enti Locali ed Università.

La codifica SIOPE è stata definita con il decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 5 marzo 2007 a decorrere dal 1° gennaio 2008.

Il SIOPE è stato sviluppato e viene gestito tecnicamente dalla Banca d'Italia.

Tale codifica porta notevoli vantaggi nella predisposizione dei conti pubblici grazie alla rilevazione real-time dei fabbisogni delle P.A. e nella redazione delle statistiche trimestrali a livello di contabilità nazionale per la verifica delle regole comunitarie.

Le informazioni raccolte attraverso il SIOPE vengono rese disponibili agli enti stessi per agevolarli nell'impostazione dei loro bilanci ed il relativo successivo monitoraggio.

Con l'art.77-quater del D.L. 25/06/2008 n.112, convertito con modificazioni nella Legge 06/08/2008 n.133, e ai sensi dell'art. 2 comma 1 del D.M. 25/1/2010 si è resa obbligatoria la pubblicazione dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide estrapolabili dal sito della Banca d'Italia, come allegati del Bilancio d'Esercizio:

INCASSI PER CODICI GESTIONALI

SIOPE

Ente Codice 000340120000000
 Ente Descrizione ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)
 Categoria Strutture sanitarie
 Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
 Periodo ANNUALE 2015
 Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI
 Tipo Report Semplice
 Data ultimo aggiornamento 21-apr-2016
 Data stampa 27-apr-2016
 Importi in EURO

000340120000000 - ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		277.884.205,87	277.884.205,87
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	11.551.506,73	11.551.506,73
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	219.658.218,75	219.658.218,75
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	38.078.057,56	38.078.057,56
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	21.879,17	21.879,17
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	279.804,00	279.804,00
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.534.955,12	2.534.955,12
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.645.019,39	4.645.019,39
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	895.347,09	895.347,09
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	219.418,06	219.418,06

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		21.386.972,35	21.386.972,35
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	2.775.120,92	2.775.120,92
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	5.465.993,07	5.465.993,07
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	2.537.394,06	2.537.394,06
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	7.000,00	7.000,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	118.320,54	118.320,54
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	7.682.916,86	7.682.916,86
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	993.463,00	993.463,00
2115	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	40.500,00	40.500,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	30.600,00	30.600,00
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	642.476,85	642.476,85
2202	Donazioni da imprese	19.259,30	19.259,30
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	6.124,00	6.124,00
2204	Donazioni da famiglie	76.774,75	76.774,75
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	66.346,00	66.346,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	924.683,00	924.683,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI **13.323.116,04** **13.323.116,04**

3101	Rimborsi assicurativi	970.713,16	970.713,16
3102	Rimborsi spese per personale comandato	739.867,93	739.867,93
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	12.848,79	12.848,79
3105	Riscossioni IVA	567.607,55	567.607,55
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	8.829.025,14	8.829.025,14
3201	Fitti attivi	522.145,35	522.145,35
3202	Interessi attivi	407,14	407,14
3203	Proventi finanziari	250,00	250,00
3204	Altri proventi	1.680.250,98	1.680.250,98

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **4.762.999,94** **4.762.999,94**

5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	747.792,00	747.792,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.914.457,94	1.914.457,94
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	1.600.000,00	1.600.000,00
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	500.750,00	500.750,00

OPERAZIONI FINANZIARIE **5.639.109,98** **5.639.109,98**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
6500	Altre operazioni finanziarie	5.639.109,98	5.639.109,98

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI **241.039.892,54** **241.039.892,54**

7100	Anticipazioni di cassa	233.039.892,54	233.039.892,54
7300	Mutui e prestiti da altri soggetti	8.000.000,00	8.000.000,00

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI **564.036.296,72** **564.036.296,72**

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

SIOPE

Ente Codice 000340120000000
 Ente Descrizione ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)
 Categoria Strutture sanitarie
 Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
 Periodo ANNUALE 2015
 Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
 Tipo Report Semplice
 Data ultimo aggiornamento 21-apr-2016
 Data stampa 27-apr-2016
Importi in EURO

000340120000000 - ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PERSONALE

151.400.018,10 151.400.018,10

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	50.102.223,30	50.102.223,30
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	11.611.950,58	11.611.950,58
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	15.308.441,10	15.308.441,10
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.348.983,41	1.348.983,41
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	15.738,03	15.738,03
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	8.779.078,49	8.779.078,49
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	22.737,40	22.737,40
1303	Contributi aggiuntivi	8.512.655,23	8.512.655,23
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	50.851.298,34	50.851.298,34
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	978.751,08	978.751,08
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.639.125,04	2.639.125,04
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	25.381,23	25.381,23
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	201.266,64	201.266,64
1503	Rimborsi spese per personale comandato	1.002.388,23	1.002.388,23

ACQUISTO DI BENI

83.120.286,38 83.120.286,38

2101	Prodotti farmaceutici	2.540.378,93	2.540.378,93
2102	Emoderivati	1.322.897,52	1.322.897,52
2103	Prodotti dietetici	34.420,32	34.420,32
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	631,21	631,21
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	56.266.180,68	56.266.180,68
2112	Dispositivi medici	13.002.541,40	13.002.541,40
2113	Prodotti chimici	6.314.622,31	6.314.622,31
2198	Altri acquisti di beni sanitari	762.930,00	762.930,00
2201	Prodotti alimentari	689.525,99	689.525,99
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	422.916,06	422.916,06
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	23.326,99	23.326,99
2204	Supporti informatici e cancelleria	730.193,93	730.193,93
2205	Pubblificazioni, giornali e riviste	308.692,75	308.692,75
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	541.927,70	541.927,70
2298	Altri beni non sanitari	135.100,59	135.100,59
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	24.000,00	24.000,00



ACQUISTI DI SERVIZI

		50.213.187,87	50.213.187,87
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	5,50	5,50
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	929.553,19	929.553,19
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	273.103,72	273.103,72
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	92.841,76	92.841,76
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	58.688,41	58.688,41
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	1.430.684,39	1.430.684,39
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.242,00	6.242,00
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.283.884,69	1.283.884,69
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	16.780,07	16.780,07
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.227.584,35	3.227.584,35

3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.430.832,72	6.430.832,72
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	42.200,00	42.200,00
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	35.284,63	35.284,63
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	53.010,52	53.010,52
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	242.345,87	242.345,87
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	7.493,54	7.493,54
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.232,35	1.232,35
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	18.960,49	18.960,49
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	6.063.680,63	6.063.680,63
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	823.072,35	823.072,35
3207	Riscaldamento	5.191.205,50	5.191.205,50
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	256.522,37	256.522,37
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.026.687,98	4.026.687,98
3211	Assicurazioni	277.516,05	277.516,05
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	3.611.475,17	3.611.475,17
3213	Corsi di formazione esternalizzata	605.827,66	605.827,66
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	4.442.290,55	4.442.290,55
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.726.982,67	2.726.982,67
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	26.596,72	26.596,72
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	138.823,74	138.823,74
3220	Smaltimento rifiuti	879.403,58	879.403,58
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.266.191,78	1.266.191,78
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	13.924,07	13.924,07
3299	Altre spese per servizi non sanitari	5.712.258,85	5.712.258,85

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

		1.219.765,06	1.219.765,06
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	257.808,00	257.808,00
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	146.562,00	146.562,00
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	815.395,06	815.395,06



ALTRE SPESE CORRENTI		25.240.390,38	25.240.390,38
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	34.757,00	34.757,00
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	194.667,12	194.667,12
5201	Noleggi	2.264.054,52	2.264.054,52
5202	Locazioni	190.253,25	190.253,25
5203	Leasing operativo	362.190,00	362.190,00
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.624.781,85	1.624.781,85
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	1.308,63	1.308,63
5305	Interessi su mutui	455.409,57	455.409,57
5306	Interessi passivi v/fornitori	127.063,53	127.063,53
5308	Altri oneri finanziari	59.200,83	59.200,83
5401	IRAP	10.064.475,28	10.064.475,28
5402	IRES	309.743,20	309.743,20
5404	IVA	459.888,27	459.888,27
5499	Altri tributi	750.285,13	750.285,13
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	608.827,26	608.827,26
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	594.661,32	594.661,32
5504	Commissioni e Comitati	1.476,74	1.476,74

5505	Borse di studio	1.441.763,84	1.441.763,84
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	2.841.715,16	2.841.715,16
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	58.786,00	58.786,00
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	12.946,07	12.946,07
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	989.913,93	989.913,93
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.722.043,29	1.722.043,29
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	70.178,59	70.178,59

INVESTIMENTI FISSI		25.080.269,61	25.080.269,61
6102	Fabbricati	1.920.052,95	1.920.052,95
6103	Impianti e macchinari	123.688,00	123.688,00
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.185.258,87	5.185.258,87
6105	Mobili e arredi	195.073,24	195.073,24
6199	Altri beni materiali	17.519.756,81	17.519.756,81
6200	Immobilitazioni immateriali	136.439,74	136.439,74

OPERAZIONI FINANZIARIE		50.000,00	50.000,00
7400	Depositi cauzionali	50.000,00	50.000,00

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		227.712.379,32	227.712.379,32
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	224.689.688,19	224.689.688,19
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.022.691,13	3.022.691,13

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI		564.036.296,72	564.036.296,72
-------------------------	--	-----------------------	-----------------------



Ente Codice 000340120000000
Ente Descrizione ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo ANNUALE 2015
Prospetto INDICATORI ENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 21-apr-2016
Data stampa 27-apr-2016
Importi in EURO

000340120000000 - ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)

Valore nel periodo Valore a tutto il periodo

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,55	0,55
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,55	0,55
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,04	0,04

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,49	0,49
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,88	0,88

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,07	0,07
--	-----------------------------	------	------

6.5 CONSULENZE E SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO

Nelle tabelle di seguito riportate sono elencati i principali servizi e consulenze affidati all'esterno nell'esercizio 2015, con la precisazione che per quanto concerne i contratti libero professionali e i contratti di collaborazione coordinata e continuativa si fa riferimento a specifici finanziamenti dedicati (accordo di fornitura con l'A.U.S.L. territoriale, contributi specifici per sperimentazioni, studi clinici, erogazioni liberali, contributi Ministero-Regione, progetto PRIER).

CONSULENZE SANITARIE

La voce accoglie i costi per le consulenze passive di tipo sanitario ed i consulti svolti da soggetti terzi (privati o dipendenti di altre Aziende sanitarie) presso l'Azienda. Per consulenze si intendono prestazioni professionali effettuate a supporto ed integrazione dell'attività svolta da personale dipendente.

Conto economico 803005

Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.Ospedaliera Bologna	Consulenza relativa a prestazione specialistica di chirurgia pediatrica (nello specifico chiusura del dotto di Botallo).	4.450
Az.Ospedaliera Parma	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia ed anesthesiologia presso l'Unità per la Riabilitazione delle Gravi Disabilita' in Età Evolutiva (U.D.G.E.E); chirurgia maxillo-facciale; chirurgia pediatrica; neurochirurgia d'urgenza; anesthesiologia presso l'Ospedale S.Anna di Castelnovo nè Monti.	343.633
Az.Ospedaliera Modena	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia plastico-ricostruttiva, anesthesiologia presso l'Ospedale S.Anna di Castelnovo nè Monti.	30.758
Az.USL Modena	Convenzioni per sorveglianza medica del personale radio esposto (medico competente); consulenza medico-legale (CTU)	16.852
Az.USL Reggio Emilia	Convenzione per prestazioni specialistiche afferenti ad attività di psicologia, p.s. pediatrico, neonatologia, SERT, centro citologia vaginale.	218.564
Az.USL Bologna	Convenzione per prestazioni specialistiche relative ad attività di neurochirurgia d'urgenza	5.000
Totale		619.257

Conto economico 803010

Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre regioni

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.Osp.Univ.Careggi	Esami chimico-clinici	4.980
Az.U.L.S.S. n.10 del Veneto Orientale	Consulenza ortopedica	3.000
Totale		7.980

Conto economico 803009

Specialistica in L.P. aziendale (SIMIL-ALP)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Dipendenti vari	Specialistica in libera professione (simil-alp/aggiuntive) (BA1390).	1.424.096
Totale		1.424.096

Conto economico 803015

Degenza in L.P. aziendale (SIMIL ALP)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Dipendenti vari	Degenza in libera professione (simil-alp/aggiuntive) (BA1390).	741.235
Totale		741.235

Conto economico 804017

Consulenze sanitarie da privato

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Imprese private, libero professionisti	Altre Consulenze sanitarie da privato (BA1400): consulenze per esami istologici (Prof.Lorenzo Cerroni)	325
Totale		325

Conto economico 804022

Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Dipendenti vari	Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente (BA1400).	158.666
Totale		158.666



COLLABORAZIONI SANITARIE

La voce accoglie le diverse tipologie di costi per acquisizione di lavoro sanitario, subordinato e coordinato, da parte di soggetti non dipendenti.

Conto economico 807211 e 807331

Personale Universitario Sanitario Medico e Personale Universitario Sanitario non Medico - comparto

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Personale universitario	Indennità personale universitario area sanitaria (BA1420): n. 5 medici, n. 1 personale comparto	229.439
Totale		229.439

Conto economico 804013

Lavoro interinale sanitario

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Impresa privata	Lavoro interinale - area sanitaria (BA1430): contratto di somministrazione lavoro temporaneo per personale infermieristico periodo gennaio - settembre 2015.	320.577
Totale		320.577

Conto economico 804011

Borse di Studio Sanitarie

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Borsisti vari	Borse di studio sanitarie (BA 1440) presso le strutture di: Anatomia Patologica - contratti nr.3 Cardiologia Cast. Monti - contratti nr.1 Centro Trasfusionale - contratti nr.5 Chirurgia Toracica contratti nr. 1 Degenza cardiologica contratti nr. 1 Dermatologia - contratti nr.1 Diagnostica Intervent.Cardiol.- contratti nr.2 Direzione Scientifica IRCCS - contratti nr.2 Endoscopia Digestiva - contratti nr.1 Ematologia - contratti nr. 3 Finanziamento Borsa di studio Scuola Dottorato di Ricerca in SVISA - contratti nr.1 Finanziamento Borsa di Studio Ricerca di Ateneo Analisi DNA e Malattie Rare - contratti nr.1 Infrastruttura Ricerca Statistica - contratti nr.12 Laboratorio di Biologia molecolare - contratti nr.3 Laboratorio di Microbiologia - contratti nr.1 Malattie Infettive - contratti nr.1 Med. Nucleare in Vivo - contratti nr.2 Medicina Trasfusionale contratti nr. 2 Nefrologia e Dialisi- contratti nr. 1 Neonatologia contratti nr. 1 Neurologia- contratti nr. 1 Oculistica- contratti nr.1	1.172.979



	<p>Oncologia - contratti nr.4 Ostetricia Ginecologia - contratti nr.1 Pediatria - contratti nr.1 Pneumologia - contratti nr.2 Programma PRIER- contratti nr.1 Qualità e accreditamento - contratti nr. 1 Recupero Rieduc. Funz.- contratti nr .10 Reumatologia - contratti nr. 2 Ricerca traslazionale- contratti nr.2 UDGEE- contratti nr.2</p>	
Totale		1.172.979

Conto economico 804027

Altre forme di lavoro autonomo sanitario (contratti Libero Professionali)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Contrattisti vari	<p>Altre forme di lavoro sanitario (BA1440) presso le strutture di</p> <p>A.A.B.I. - contratti nr.1 Anestesia - contratti nr.2 Anatomia Patologica- contratti nr.3 Angiologia contratti nr. 1 Chirurgia Generale e d'urgenza contratti nr. 4 Chirurgia Senologica - contratti nr. 1 Chirurgia Vascolare - contratti nr. 2 Comitato Etico contratti nr. 1 Centro Trasfusionale contratti nr. 2 Dermatologia - contratti nr.10 Degenza Cardiologica - contratti nr.1 Diabetologia Ospedaliera - contratti nr.4 Direzione Scientifica I.R.C.C.S. contratti nr. 1 Endoscopia Digestiva - contratti nr.2 Ematologia - contratti nr.2 Endocrinologia - contratti nr.4 Fisica Medica - contratti nr.2 Genetica Clinica- contratti nr.4 Ginecologia Chirurgia Oncologica contratti nr. 1 Infrastruttura Ricerca Statistica - contratti nr.2 I.R.C.C.S. - contratti nr. 1 Laboratorio di Genetica - contratti nr.1 Laboratorio di Microbiologia- contratti nr.1 L.A.C.C.E. contratti nr. 1 Lungodegenza - contratti nr. 1 Malattie Infettive - contratti nr.1 Medicina 1° - contratti nr.3 Medicina 2° - contratti nr.2 Medicina 3° - contratti nr.7 Med. Nucleare in Vivo - contratti nr.5 Medicina Oncologica - contratti nr.1 Neonatologia - contratti nr.3 Nefrologia e Dialisi - contratti nr.5 Neurologia - contratti nr.7 Neuropsichiatria infantile - contratti nr.3 Oculistica - contratti nr.9 O.R.L. - contratti nr.5 Oncologia - contratti nr.8 Ostetricia Ginecologia - contratti nr.3 Pediatria - contratti nr.3 Pneumologia - contratti nr.3</p>	3.116.016



	Radioterapia - contratti nr.4 Radiologia - contratti nr.5 Recupero Rieduc. Funz.- contratti nr.7 Reumatologia - contratti nr.6 Screening di P.T.C.U. - contratti nr. 2 Servizio Farmaceutico - contratti nr.9 Servizio di Prevenzione e Protezione - contratti nr.1 Stroke Unit - contratti nr.2 UDGEE- contratti nr.2 Urologia - contratti nr.3	
Totale		3.116.016

Conto economico 804035
 Medici in formazione specialistica

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Università di Modena e Reggio Emilia, Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena	Medici in formazione specialistica (BA 1440): borse di studio presso l'Università di Modena e Reggio Emilia nelle scuole di specializzazione di Pediatria ed Oncologia	82.652
Totale		82.652

CONSULENZE NON SANITARIE

La voce accoglie i costi per le consulenze passive di tipo non sanitario svolte da soggetti terzi (privati o dipendenti di altre Aziende sanitarie) presso l'Azienda. Per consulenze si intendono prestazioni professionali svolte a supporto e integrazione dell'attività svolta da personale dipendente.

Conto economico 803006
 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az. Osp. di Ferrara	Consulenza da parte dell'Ing.Pirini per attività inerente al Comitato Etico periodo gennaio - giugno	2.648
Totale		2.648

Conto economico 803007
 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az. Osp. Di Ferrara	Quota Iva su fatture per consulenze non sanitarie da Aziende ReR	583
Totale		583



Conto economico 804018
Consulenze tecniche da privato

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Impresa privata, libero professionisti	Consulenze tecniche da privato (BA1790): affidamento di progettazione, rimodulazione, adeguamento degli spazi del Servizio di PS, dei Parcheggi di piazzale Berengario da Carpi e piazzale Galeano per la riorganizzazione della sosta a pagamento; adeguamento della sala Criobiologica di conservazione dei tessuti e cellule per il servizio di procreazione medicalmente assistita. Servizi topografici e pratiche catastali per svariati progetti.	9.120
Totale		9.120

Conto economico 804019
Consulenze amministrative e legali da privato

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Libero professionista	Consulenze amministrative da privato (BA1790): consulenza fiscale e tributaria.	12.905
Totale		12.905

COLLABORAZIONI NON SANITARIE

La voce accoglie le diverse tipologie di costi per acquisizione di lavoro non sanitario, subordinato e coordinato, da parte di soggetti non dipendenti.

Conto economico 804015
Assistenza religiosa

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Personale religioso	Assistenza religiosa (BA1830): servizio di assistenza religiosa di culto cattolico.	148.985
Totale		148.985

Conto economico 804029
Collaborazioni Coordinate e continuative non sanitarie

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Co. Co. Co. vari	Controllo di gestione	18.424
Totale		18.424



Conto economico 804030
Borse di studio non sanitarie

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Borsisti vari	Borse di studio non sanitarie (BA1830) presso le strutture aziendali di Bilancio e Finanza - contratti nr.1 Controllo di Gestione - contratti nr.1 Direzione Sanitaria - contratti nr.1 Direzione Scientifica IRCCS - contratti nr.2 Endocrinologia -contratti nr.1 IRCCS - contratti nr. 2 Infrastruttura Ricerca Statistica- contratti nr. 3 Programma PRIER - contratti nr.1 Statistica Ospedaliera- contratti nr.3	248.701
Totale		248.701

Conto economico 804031
Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie (contratti Libero Professionali)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Contrattisti vari	Altre forme di lavoro non sanitario (BA1830) presso le strutture aziendali di Attività amministrative contratti nr. 1 Controllo di gestione - contratti nr.1 Dermatologia - contratti nr.1 Diabetologia Ospedaliera - contratti nr.1 Direzione Scientifica IRCCS - contratti nr.1 Fisica Medica - contratti nr.1 Genetica Clinica - contratti nr.1 IRCCS- contratti nr.1 Medicina Oncologica - contratti nr.1 Neonatologia - contratti nr.1 Servizio di Prevenzione e Protezione - contratti nr.1	106.436
Totale		106.436

SERVIZI TECNICI

La voce accoglie le diverse tipologie di costi per acquisto (da soggetti pubblici e privati) di servizi di supporto all'attività sanitaria: lavanderia e lavanolo, pulizia, mensa e buoni pasto, riscaldamento, servizi informatici, smaltimento rifiuti, trasporti e logistica, altri servizi.

Descrizione servizi tecnici	Importo
Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.749.058
Pulizia	3.798.889
Riscaldamento	5.026.404
Informatici	3.430.853
Trasporti e traslochi	722.087
Smaltimento rifiuti e noleggio contenitori	1.042.005
Mensa	30.730
Vigilanza	519.096
Ristorazione (escluso preparazione pasti)	1.343.916
Servizi diversi	456.974
TOTALE	19.120.012

6.6 RENDICONTO FINANZIARIO 2015

Ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs 118/2011, si riporta di seguito il rendiconto finanziario per l'anno 2015 che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata ed in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo di riferimento.

La gestione corrente 2015 presenta un saldo positivo di 4,5 milioni circa. La dinamica finanziaria degli ammortamenti presenta un incremento rispetto al 2014 per 1.018.000 € circa per effetto della messa in opera nel corso dell'esercizio di investimenti in fabbricati. La voce "Utilizzo finanziamenti per investimenti", che si riferisce alla sterilizzazione delle quote di ammortamento, è in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente.

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono in diminuzione, in particolare per gli "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati".

La dinamica finanziaria di debiti e crediti presenta forti variazioni rispetto all'esercizio 2014; nel 2015 si registra una forte riduzione dei tempi di pagamento verso fornitori che inevitabilmente ha favorito una riduzione dei debiti anche verso le aziende sanitarie pubbliche nonché, per conseguenza diretta, una riduzione dei crediti verso le stesse.

La voce "Acquisto fabbricati" è in forte aumento in particolare per la messa in servizio del fabbricato CO-RE.



La dinamica della voce “Aumento contributi in c/capitale da regione e da altri” è legato ai contributi ricevuti per investimenti dedicati alla realizzazione del primo lotto del progetto MIRE (materno infantile Reggio Emilia) pari a 14 milioni che si riflette anche sulla voce totale “Aumenti/diminuzioni del patrimonio netto” evidenziando un valore per il 2015 superiore rispetto all’esercizio 2014;

Nel corso del 2015 è stato stipulato un quarto mutuo di 12 milioni di €, con l’istituto bancario CARISBO S.p.A., con inizio ammortamento a partire dal 1/01/2016; in corso d’anno, a ottobre, è stata richiesta, causa stati avanzamento lavori, una tranche in preammortamento per € 8.000.000.

Il raffronto con l’anno precedente evidenzia che il 2015 si chiude sostanzialmente in pareggio (modesto utile).

RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
Valori in euro			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	7.921	4.871
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	7.419.494	6.316.898
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.146.899	4.171.647
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	204.511	272.588
	Ammortamenti	11.770.904	10.761.133
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-6.159.589	-6.139.200
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-774.866	-535.410
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-6.934.455	-6.674.610
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	80.000	
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-141.424	
	- Fondi svalutazione di attività	-61.424	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	3.432.578	4.385.028
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-3.723.853	-2.140.030
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-291.275	2.244.998
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	4.491.672	6.336.392
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali</i>		
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso comune</i>		
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche</i>	-38.290.484	19.466.112
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso arpa</i>	-105	-4.094
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	-5.157.366	7.395.631
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	6.757.575	53.966
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	-227.932	-146.404
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	48.579	749.132
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl fom di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-36.869.733	27.514.343
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-654.900	1.308.330
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>	229.387	-415.333
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>		
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>		
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale</i>		
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</i>		
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	-17.022.506	-2.679.985
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</i>	-4.305	9.798
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</i>	32.668.699	-29.479.196
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</i>	-476	-3.478
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</i>	-76.586	66.328
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>	-5.097.928	1.373.028
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	10.696.285	-31.128.838
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>	-454.317	127.752
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>		
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-454.317	127.752
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	130.318	-618.108
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-22.660.675	3.539.871

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMIR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

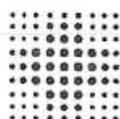
REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016

ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-7.022	-27.741
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-127.417	-112.967
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-134.439	-140.708
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	-1.334	
(-)	Acquisto fabbricati	-15.855.687	-2.090.181
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-179.589	-108.871
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.141.362	-5.189.488
(-)	Acquisto mobili e arredi	-195.820	-178.382
(-)	Acquisto automezzi	-264	-315
(-)	Acquisto altri beni materiali	-432.178	-13.043.292
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-18.806.234	-20.610.530
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	25.000	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	36.278	58.902
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	479	1.325
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	3.126	7.545
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	64.882	67.773
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
B - Totale attività di investimento		-18.875.791	-20.683.465
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	1.600.000	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		1.909.038
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	28.388	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	16.692.309	14.061.232
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	5.933.832	4.087.645
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	22.654.529	18.148.876
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	8.350.887	-20.481
(+)	assunzione nuovi mutui*	12.000.000	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.022.691	-2.933.983
C - Totale attività di finanziamento		41.582.725	17.103.451
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		46.259	-40.143
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-46.259	40.143
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

6.7 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO AI SENSI DELL'ART.41 D.L. 66/2014

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
 Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
 Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Arcispedale S. Maria Nuova

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO AI SENSI DELL'ART. 41 D.L. 66/2014

L'art. 41 comma 1 del D. Lgs n. 66/2014 prevede che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali* effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'art. 33 del D. Lgs n. 33 del 14/03/2013.

*Le disposizioni del decreto legislativo n. 231/2002 si applicano a ogni pagamento effettuato a titolo di corrispettivo in una transazione commerciale (articolo 1, comma 1). Le transazioni commerciali sono definite, all'articolo 2, come i contratti, comunque denominati, tra imprese ovvero tra imprese e pubbliche amministrazioni, che comportano, in via esclusiva o prevalente, la consegna di merci o la prestazione di servizi, contro il pagamento di un prezzo.

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

Anno	Importo complessivo dei pagamenti 2015 relativi a transazioni commerciali	Tempo medio dei pagamenti (1)
2015	82.177.342,58	+ 29,23

(1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo (+) o anticipo (-) del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/096/2014, rispetto alla data di scadenza.

Pagamenti effettuati dopo la scadenza

Anno	Importo dei pagamenti 2015 relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini
2015	58.275.000,81

Questa Azienda Ospedaliera intende far fronte ai ritardi nei tempi di pagamento registrati durante l'esercizio 2015 principalmente facendo ricorso alla liquidità che si è resa e si renderà disponibile grazie alla stipula di un contratto di mutuo da € 8 mln.

**Il Direttore
 del Servizio Bilancio e Finanza
 Dr. Alessandro Morini**

AZIENDA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA - REGGIO EMILIA
ALESSANDRO MORINI

**Il Direttore Generale
 Dr.ssa Antonella Messori**

IL DIRETTORE GENERALE
 (Dr.ssa Antonella Messori)



Rendiconto dell'attività commerciale – anno 2015

L'attività sanitaria è considerata non commerciale come esplicitamente previsto dall'art. 74 del D.P.R. 917/86 per cui le aziende del SSN sono qualificate ai fini fiscali come enti non commerciali soggetti alle norme previste dal capo III del Testo Unico Delle Imposte sui Redditi

Nonostante tale qualifica, le aziende del SSN possono affiancare alla attività sanitaria anche alcune attività secondarie considerate commerciali e quindi aventi rilevanza fiscale.

Il D.P.R. 633/72 elenca alcune attività considerate in ogni caso commerciali, ancorché esercitate da enti pubblici (comprese le aziende ospedaliere), ovvero la gestione di mense e somministrazione di pasti.

A tal fine, l'Azienda Ospedaliera dal 2008 ha adottato una contabilità separata utilizzando distinti registri contabili per l'attività commerciale e per l'attività istituzionale.

La contabilità separata serve per individuare ricavi e costi rilevanti ai fini della determinazione del reddito d'impresa. La contabilità relativa all'attività commerciale è tenuta secondo il principio della competenza economica che caratterizza il reddito d'impresa.

Di seguito sono riportati i ricavi e i costi relativi agli anni 2014 e 2015 attinenti all'attività commerciale mensa.

	2015	2014
RIMBORSI DA DIPENDENTI	91.785,00	98.739,00
RICAVI PER CESSIONE PASTI E BUONI MENSA A TERZI	9.677,00	9.847,00
RICAVI PER CESSIONE PASTI E BUONI MENSA AD AZIENDE SANITARIE RER	683.176,00	696.092,00
Totale Ricavi	784.638,00	804.678,00

	2015	2014
PRODOTTI DIETETICI ATTIVITA' COMMERCIALE	10.706,00	13.685,00
PRODOTTI ALIMENTARI - ATTIVITA' COMMERCIALE	290.870,00	268.152,00
MATERIALE DI PULIZIA ATTIVITA' COMMERCIALE	542,00	625,00
MATERIALE DI CONVIVENZA ATTIVITA' COMMERCIALE	10.268,00	673,00
MANUTENZIONE IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE NON SANITARIE ATTIVITA' COMMERCIALE	16.314,00	10.831,00
SERVIZIO PULIZIA ATTIVITA' COMMERCIALE	23.199,00	22.072,00
SERVIZIO RISTORAZIONE ESCLUSO PREPARAZIONE PASTI ATTIVITA' COMMERCIALE	287.401,00	303.109,00
SERVIZIO TRASPORTI E TRASLOCHI ATTIVITA' COMMERCIALE	15.422,00	22.131,00
SERVIZI DIVERSI ATTIVITA' COMMERCIALE	3.113,00	1.979,00
Totale Costi	657.835,00	643.257,00

Differenza tra ricavi e costi delle produzioni	126.803,00	161.421,00
---	-------------------	-------------------

Ente/Collegio:	AZIENDA OSPEDALIERA "ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA" DI REGGIO EMILIA
Regione:	Emilia-romagna
Sede:	Reggio Emilia

Verbale n. 4 del COLLEGIO SINDACALE del 18/04/2016

In data 18/04/2016 alle ore 9.00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

STEFANO FERRI

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

ANNA MARIA CARFORA

Assente giustificato

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

ALBERTO PERONI

Presente

Partecipa alla riunione Dr. Alessandro Morini, Direttore Servizio Bilancio e Finanza; sig.ra Annarita Cucchi, Servizio Giuridico del Personale; Dr.ssa Marina Ferrari, Direttore Servizio Affari istituzionali legali e comunicazione; Dr.ssa Elisa Morini, in qualità di segretario.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- Visione Monitoraggio dati personale 2015;
- esame dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi per rischi ed oneri per la redazione del Bilancio Consuntivo 2015;
- esame della bozza del Bilancio di Esercizio 2015;
- esiti circolarizzazione studi legali

La seduta si apre con la visione dello schema inerente il Monitoraggio Dati del personale per l'anno 2015, con l'assistenza della Sig.ra Annarita Cucchi, collaboratore amministrativo del Servizio Giuridico del Personale .

Il Collegio, ricevuti gli opportuni chiarimenti, approva l'elaborato.

Il Collegio prende in esame i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi per rischi ed oneri.

Conto 552007 "Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)" determinato in € 3.466.840: dal II semestre 2013 è stata prevista la partecipazione dell'Arcispedale alla sperimentazione di gestione diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13/2012. In questo fondo viene accantonata la parte di franchigia a carico dell'azienda ospedaliera (€ 100.000 dal 1/7/2013 al 31/12/2013 ed € 250.000 dal 1/1/2014), mentre le somme eccedenti vengono rimborsate dalla RER. A tal fine, sentito il direttore del Servizio Affari generali, sulla base della sinistrosità storicizzata, considerando che, rispetto ai petita iniziali, il grado di soccombenza è un 25%, si è ritenuto di incrementare il fondo di € 1.800.000 considerato che al 31/12/2015 risultavano

- n. 8 sinistri in causa, con petita oltre il tetto della franchigia, per € 2.000.000;
- n. 6 sinistri in causa, con petita entro il tetto della franchigia, per € 160.000;
- n. 25 sinistri in corso, con petita entro il tetto della franchigia, per € 650.000;
- n. 82 sinistri respinti, considerando un 5%, € 400.000;

- n. 9 sinistri silenti € 10.000;
- n. 24 sinistri possibili € 250.000.

Conto 552009 "Fondo vertenze in corso" determinato in € 400.000. Per quanto riguarda l'accantonamento relativo alla causa in essere tra Consorzio Cooperative Costruzioni e l'azienda si segnala che il componente del collegio dr. Alberto Peroni ritiene opportuno astenersi sul punto per aver svolto attività professionale a favore della Cooperativa ORION negli anni precedenti. Valutato il dettagliato, ben articolato e motivato parere del Prof. Avv. Zoppellari, componente del collegio dei difensori dell'azienda, che ritiene verosimilmente infondate le richieste di controparte, fatto salvo per un importo orientativamente pari a € 400.000, s ritiene congruo un accantonamento di pari misura.

Conto 553002 "Fondo interessi moratori" determinato in € 676.819: l'accantonamento 2015 al fondo è di € 30.000 per riduzione dei tempi di pagamento che rimangono vicino ai 90 giorni.

Conto 552008 "Fondo manutenzioni cicliche" determinato in € 972.836: per l'anno 2015 è stato previsto un accantonamento di € 450.000 (pari all'utilizzo piu' il 50% dello stesso) per far fronte alle spese di manutenzione di lungo periodo legate ad interventi di rifacimento intonaco, tinteggio e serramenti nei vari padiglioni ospedalieri.

Conto 552000 "Fondo rischi per contenzioso personale dipendente " € 20.000: accantonamento per l'anno 2015 di € 20.000.

Conto 553007 "Altri fondi per oneri" determinato in € 310.272. L'accantonamento previsto per l'anno 2015 è pari a € 251.218 come previsto dal decreto Balduzzi. La trattenuta del 5% sul compenso lordo è a carico dei professionisti e riguarda i compensi per libera professione. Si tratta di somme vincolate da utilizzarsi per la riduzione delle liste d'attesa e per finanziare programmi di prevenzione.

Conto 553008 "Fondo personale in quiescenza" € 383.554: la consistenza del fondo è coerente con quanto il servizio previdenziale ritiene di rimborsare all'INPDAP per i benefici contrattuali e interessi legali. Per il 2015 non si procede ad accantonamento.

Conto 553012 "Fondo strutture operative sanitarie" determinato in € 697.011. L'accantonamento di € 179.082 è riferito alle somme non spese dalle strutture operative (il calcolo è fatto in base a fatture e note di debito).

Conto 552005 "Fondo per la ricerca" determinato in € 640.976. Il fondo viene incrementato per le somme non spese dalle strutture operative (il calcolo è fatto in base a fatture e note di debito), accantonamento 2015 di € 36.599.

Mastro "Quote inutilizzate contributi" € 1.779.480: si tratta di progetti di ricerca finanziati da diversi soggetti (Regione, Ministero, soggetti privati – AIRC Fondazione Veronesi -, altre aziende sanitarie come policlinico di Modena o S. Orsola). Sono progetti che hanno durata due/tre anni. Le quote non spese che residuano vengono accantonate ai fondi.

Totale accantonato nel 2015 € 265.679.

Non si prevedono accantonamenti per il 2015, in quanto valutati congrui i seguenti fondi: fondo imposte; fondo franchigie assicurative; altri fondi rischi; fondo per l'innovazione in RER; fondo per progetti e programmi di ricerca regione/agenzia; fondo per progetti di ricerca; fondo comitato etico.

Conto 654006 Fondo svalutazione crediti verso Prefetture: nessun accantonamento, a fondo sono rimaste partite storiche, in quanto la gestione dei nuovi crediti è svolta dall'azienda territoriale di Reggio Emilia

Conto 654008 Fondo svalutazione crediti verso altri soggetti € 232.7223, accantonamento per l'anno 2015 di € 80.000 per integrare una parte consistente dell'utilizzato.

Conto 654002 "Fondo svalutazione crediti verso aziende sanitarie rer" € 372.281 e conto 654010 "Fondo svalutazione crediti verso aziende sanitarie di altre regioni" € 129.748: La movimentazione per € 129.748 è dovuta ad un giroconto contabile al nuovo conto 654002 al fine di dettagliare in parte il fondo svalutazione crediti verso le sole aziende sanitarie della regione.

Il collegio prosegue con l'analisi della voce patrimoniale dei "Costi di ricerca e sviluppo" che registra un valore complessivo di € 34.763, al lordo del fondo di ammortamento, per l'iscrizione di n. 4 brevetti. Il collegio prende in esame le delibere e le relative fatture che nel corso del 2015 hanno incrementato il valore dei brevetti (+7.022), vedasi tab. 3 Nota Integrativa. Il Collegio prende atto del mancato stanziamento delle seguenti poste contabili: Costi di impianto e di ampliamento (tab. 2 Nota Integrativa) Costi di pubblicità (tab. 4 Nota Integrativa).

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

Il Collegio prende in esame le comunicazioni che gli studi legali hanno trasmesso in risposta alla circolarizzazione, indicando la valutazione del rischio di soccombenza per tutte le controversie intimare o di imminente inizio al 31.12.2015. Queste valutazioni sono state considerate anche per la determinazione della consistenza dei fondi.

La seduta viene tolta alle ore 12.45 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

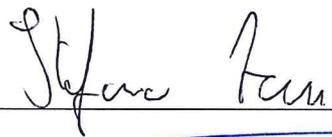
REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

STEFANO FERRI



ALBERTO PERONI



Ente/Collegio: AZIENDA OSPEDALIERA "ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA" DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede: Reggio Emilia

Verbale n. 5 del COLLEGIO SINDACALE del 03/05/2016

In data 03/05/2016 alle ore 14.30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

STEFANO FERRI

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

ANNA MARIA CARFORA

Presente

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

ALBERTO PERONI

Assente giustificato

Partecipa alla riunione Dr. Davide Fornaciari, Direttore Amministrativo; Dr. Alessandro Morini, Dirigente Servizio Bilancio;
Dr.ssa Antonia Magnani, in qualità di Segretario.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- Verifica del Bilancio Consuntivo 2015

Il Collegio Sindacale prosegue e completa gli esami iniziati il 18 Aprile, chiedendo ulteriori informazioni e chiarimenti al Dr. Fornaciari ed al Dr. Morini in merito ad alcuni conti.

In particolare, ci si sofferma sull'analisi del bilancio/rendiconto 2015 dell'I.R.C.C.S. discutendo sulla modalità di calcolo di alcune voci e sui risultati. Si ricorda che il Bilancio IRCCS rappresenta una partizione del Bilancio Aziendale, estratto dal Controllo di Gestione, risultando impossibile una completa rendicontazione dalla contabilità generale delle voci di costo e di ricavo di competenza dell'I.R.C.C.S.

Il Collegio riceve esauriente e chiara risposta ai propri quesiti e si dichiara soddisfatto delle informazioni ricevute.

Il Collegio, al termine della propria analisi, esprime giudizio positivo sul Bilancio di Esercizio 2015 dell'Azienda Ospedaliera (la relativa relazione del Collegio Sindacale è allegata al presente verbale).

Per quanto riguarda il bilancio/rendiconto 2015 dell'I.R.C.C.S., esso è oggetto di separata relazione (pure essa allegata al presente verbale) ed anche su questo il Collegio esprime giudizio positivo.

ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 18:00 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2015

In data 03/05/2016 si è riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERA "ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA" DI REGGIO EMILIA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2015.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Avv. Stefano Ferri - Presidente in rappresentanza della Regione
Dr.ssa Anna Maria Carfora - Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e Finanze
Dr. Davide Fornaciari - Direttore Amministrativo
Dr. Alessandro Morini - Direttore Servizio Bilancio e Finanza
Dr.ssa Antonia Magnani - sostituisce segretario Collegio Sindacale

Assente giustificato: Dr. Alberto Peroni - Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2015 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 64

del 29/04/2016, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 29/04/2016

con nota prot. n. del e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 7.921,00 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 3.050,00, pari al 62,62 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2015, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2014)	Bilancio d'esercizio 2015	Differenza
Immobilizzazioni	€ 184.167.284,00	€ 191.272.170,00	€ 7.104.886,00
Attivo circolante	€ 101.980.690,00	€ 91.846.405,00	€ -10.134.285,00
Ratei e risconti	€ 1.354.928,00	€ 1.224.610,00	€ -130.318,00
Totale attivo	€ 287.502.902,00	€ 284.343.185,00	€ -3.159.717,00
Patrimonio netto	€ 101.775.504,00	€ 119.103.499,00	€ 17.327.995,00
Fondi	€ 13.204.768,00	€ 12.913.494,00	€ -291.274,00
T.F.R.	€ 102.056,00	€ 102.056,00	€ 0,00
Debiti	€ 171.041.577,00	€ 151.500.039,00	€ -19.541.538,00
Ratei e risconti	€ 1.378.997,00	€ 724.097,00	€ -654.900,00
Totale passivo	€ 287.502.902,00	€ 284.343.185,00	€ -3.159.717,00
Conti d'ordine	€ 6.741.306,00	€ 6.625.067,00	€ -116.239,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2014)	Bilancio di esercizio 2015	Differenza
Valore della produzione	€ 291.229.002,00	€ 291.340.782,00	€ 111.780,00
Costo della produzione	€ 279.474.464,00	€ 281.274.569,00	€ 1.800.105,00
Differenza	€ 11.754.538,00	€ 10.066.213,00	€ -1.688.325,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -720.463,00	€ -614.259,00	€ 106.204,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -882.554,00	€ 831.942,00	€ 1.714.496,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.151.521,00	€ 10.283.896,00	€ 132.375,00
Imposte dell'esercizio	€ 10.146.650,00	€ 10.275.975,00	€ 129.325,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 4.871,00	€ 7.921,00	€ 3.050,00



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2015 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2015)	Bilancio di esercizio 2015	Differenza
Valore della produzione	€ 293.242.000,00	€ 291.340.782,00	€ -1.901.218,00
Costo della produzione	€ 282.973.000,00	€ 281.274.569,00	€ -1.698.431,00
Differenza	€ 10.269.000,00	€ 10.066.213,00	€ -202.787,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -645.000,00	€ -614.259,00	€ 30.741,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 597.000,00	€ 831.942,00	€ 234.942,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.221.000,00	€ 10.283.896,00	€ 62.896,00
Imposte dell'esercizio	€ 10.221.000,00	€ 10.275.975,00	€ 54.975,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 0,00	€ 7.921,00	€ 7.921,00

Patrimonio netto	€ 119.103.499,00
Fondo di dotazione	€ 878.204,00
Finanziamenti per investimenti	€ 124.976.424,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 1.685.267,00
Contributi per ripiani perdite	€ 394.714,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 0,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -8.839.031,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 7.921,00

L'utile di € 7.921,00

<input type="checkbox"/> 1)	Non si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2015
<input type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

3) Non vengono determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il sensibile aumento del debito verso Istituti Tributari è da imputarsi alla norma dello split payment che comporta un incremento dei debiti verso Erario per il pagamento dell'IVA che viene procrastinato con riferimento al saldo del debito verso il fornitore.

Il Bilancio di Previsione 2015 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. è stato predisposto secondo le indicazioni contenute nella Delibera di Giunta Regionale n. 901 del 13 luglio 2015 avente ad oggetto "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015".

Le aziende sanitarie hanno dovuto assicurare, già in sede di predisposizione del Bilancio economico preventivo 2015, la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati di competenza 2015 delle immobilizzazioni entrate in produzione successivamente al 31.12.2009 mentre il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati di competenza 2015 relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009 è stato effettuato nell'ambito del finanziamento dei Livelli Essenziali di Assistenza per le Aziende U.S.L. e nell'ambito del valore della produzione per le Aziende Ospedaliere e per l'Istituto Ortopedico Rizzoli. Il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31.12.2009 è stato assicurato a tutte le aziende sanitarie attraverso le risorse appositamente accantonate in sede di chiusura dell'esercizio 2015.

L'Accordo del 24 marzo 2011 fra il Tavolo di verifica degli adempimenti ed il Comitato permanente per la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza, tra le altre cose, ha previsto la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati degli anni 2001-2011 (ammortamenti delle immobilizzazioni non acquistate con contributi in conto capitale, donazioni vincolate ad investimenti, plusvalenze patrimoniali da reinvestire). Pertanto, a partire dall'anno 2013, la Regione assicura la copertura finanziaria, nell'arco temporale di venticinque anni, degli ammortamenti non sterilizzati pregressi degli anni 2001-2011, evidenziati nei bilanci aziendali e non ancora finanziati. La copertura viene assicurata mediante risorse aggiuntive regionali a disposizione del Servizio Sanitario Regionale con un costo stimabile in circa 40 milioni annui e viene rilevata dalle Aziende sanitarie a riduzione delle perdite pregresse. Per il 2015 sono stati riconosciuti a questa azienda ospedaliera € 394.714,00 da contabilizzare al conto patrimoniale "Contributi per copertura perdite".

La programmazione sanitaria regionale anche per l'esercizio 2015 ha confermato l'obiettivo inderogabile del pareggio del bilancio che costituisce vincolo e obiettivo sia per il Servizio Sanitario Regionale che per le singole Aziende sanitarie.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.



Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.
- La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

IMMOBILIZZAZIONI

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

In questa categoria sono stati ricompresi gli acquisti di software applicativo nonchè l'acquisizione di licenza d'uso dello stesso a tempo indeterminato. La voce raggruppa i conti patrimoniali "software" e "software ad uso sanitario", nonchè costi di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del

Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

Il criterio sottoindicato si applica anche alle donazioni.

Si osserva che il mastro fabbricati è incrementato di circa 28 mln, dovuto principalmente al giroconto da "immobilizzazioni



materiali in corso e acconti" delle partite contabili riferibili al CORE, agli interventi P1 (Blocco C.O. travaglio/parto) e AP12 (interventi vari).

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Crediti finanziari

Altri titoli

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Il totale, pari a € 6.000, è riferito ad azioni della società CUP 2000 e di Lepida spa.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Il valore complessivo delle rimanenze è in aumento rispetto al 2014 (+ 454.317 €), per effetto soprattutto dell'incremento delle rimanenze dei beni sanitari che registra un + 190.348 € alla voce dei dispositivi medici e + 119.579 € alla voce prodotti farmaceutici ed emoderivati.

Per quanto concerne la valorizzazione delle rimanenze di materiale farmaceutico ed economale in giacenza presso i reparti aziendali, essa è stata effettuata utilizzando il costo ultimo desumibile dalle fatture di acquisto - per i reparti non dotati di procedure informatizzate per la gestione delle scorte. La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata seguendo le tariffe regionali e nazionali vigenti. In tutti i casi citati i criteri di valorizzazione utilizzati sono stati gli stessi dell'esercizio precedente.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

I crediti, al lordo del fondo di svalutazione, sono così suddivisi per anno di formazione:

2015: € 59.529.700

2014: € 18.603.137

2013: € 2.672.202

2012: € 3.460.514

2011 e precedenti: € 3.955.760

tot € 88.221.313

I crediti più rilevanti sono accesi nei confronti della RER (€ 46.215.705) 52%, seguono i crediti v/az sanitarie pubbliche (30.305.243)34%. Per quanto riguarda i crediti pregressi, si nota che la maggiore entità riguarda crediti ante 2014 verso l'azienda USL di Reggio Emilia, circa 2 mln, con la quale si effettuano periodicamente compensazioni crediti/debiti.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato Fondo svalutazione crediti.

Quest'ultimo risulta congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

NO - Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il

cassiere delle giacenze sui c/c postali.

Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Non sono state contabilizzate le prestazioni in corso alla data del 31/12/2015 (analogamente agli esercizi precedenti).

Con riferimento al punto precedente si precisa che il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali è avvenuto con frequenza mensile come da Convenzione di Tesoreria, si tratta comunque di importi contenuti.

Fondi per rischi e oneri

La Regione ha verificato lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

La Regione Emilia Romagna ha chiesto la verifica della consistenza dei Fondi per Rischi ed Oneri, con Nota N. 16197 del 15/07/2015. Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano

determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza.

In particolare:

- "Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)" determinato in € 3.466.840: dal II semestre 2013 è stata prevista la partecipazione dell'Arcispedale alla sperimentazione di gestione diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13/2012. In questo fondo viene accantonata la parte di franchigia a carico dell'azienda ospedaliera (€ 100.000 dal 1/7/2013 al 31/12/2013 ed € 250.000 dal 1/1/2014), mentre le somme eccedenti vengono rimborsate dalla RER. A tal fine, sentito il direttore del Servizio Affari generali, sulla base della sinistrosità storicizzata, considerando che rispetto ai petita iniziali il grado di soccombenza è un 25%, si è ritenuto di incrementare il fondo di € 1.800.000.

- "Fondo vertenze in corso" € 400.000 determinato sulla base del parere del componente del collegio dei difensori dell'azienda ospedaliera, per causa in essere tra AO e ditta appaltatrice di lavori per ampliamento e ristrutturazione dell'Arcispedale S.Maria Nuova.

- "Fondo Manutenzioni Cicliche" € 972.836: per l'anno 2015 è stato previsto un accantonamento di € 400.000 per far fronte alle spese di manutenzione di lungo periodo legate ad interventi di rifacimento intonaco, tinteggio e serramenti nei vari padiglioni ospedalieri

- Fondo interessi moratori determinato in € 676.819: l'accantonamento 2015 al fondo è di € 30.000 per riduzione dei tempi di pagamento che rimangono vicino ai 90 giorni.

- Altri fondi per oneri determinato in € 310.272. L'accantonamento effettuato per l'anno 2015 è pari a € 251.218 come previsto dal decreto Balduzzi. La trattenuta del 5% sul compenso lordo è a carico dei professionisti e riguarda i compensi per libera professione. Si tratta di somme vincolate da utilizzarsi per la riduzione delle liste d'attesa e per finanziare programmi di prevenzione.

Gli altri fondi sono per quote inutilizzate contributi e si riferiscono alle nuove modalità contabili che prevedono, al posto del risconto, l'accantonamento ad apposito fondo di parte dei contributi vincolati e per la ricerca non utilizzati nell'esercizio.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

TFR personale dipendente:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

I debiti sono così suddivisi per scadenza:

entro 12 mesi: € 86.535.788 (4.20% debiti per mutui; 19.3% debiti verso Aziende Sanitarie Pubbliche; 32.7% debiti verso fornitori; 16.8% debiti verso Tesoriere; 8.5% debiti tributari; 11.7% debiti verso dipendenti)

tra 1 e 5 anni: € 26.254.242 (75.2% debiti per mutui, 10.1% debiti verso aziende sanitarie pubbliche della regione, 4.8% debiti verso fornitori)

oltre 5 anni: € 34.970.276 (97.8% debiti per mutui, 0.4% debiti verso Aziende Sanitarie Pubbliche; 1.8% debiti verso fornitori)

In merito alla situazione finanziaria, il Collegio prende atto che l'indice di tempestività dei pagamenti rilevato nell'anno 2015 è pari a 29,33, calcolata in base alla Circolare n. 3/2015 del MEF, ex D.Lgs n. 33/2013 e al DPCM 22 settembre 2014.

Ratei e risconti passivi

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Conti d'ordine SI

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Beni in comodato	€ 6.601.067,00
Altri conti d'ordine	€ 24.000,00
TOTALE	€ 6.625.067,00

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il Bilancio di Esercizio 2015 dell'Azienda si è chiuso con un risultato di sostanziale pareggio (utile di esercizio pari ad 7.921 euro); è stato pertanto rispettato l'impegno dell'Azienda diretto all'azione di contenimento volto a conseguire il risultato atteso. Il Valore della Produzione è sostanzialmente stabile (+0,04%).

Contributi in conto esercizio gestione sanitaria

I contributi in c/esercizio si attestano a € 35.667.836 del 2015, rispetta a € 39.192.465 del 2014 (-9%), diminuzione dovuta alla



riduzione dei contributi da Regione per quota F.S regionale (€ 30.311.150 per il consuntivo 2015 contro € 32.919.510 del consuntivo 2014). Questi contributi sono relativi a trasferimenti regionali destinati a finanziare alcune specifiche attività dell'Azienda Ospedaliera, per remunerare costi non considerati nelle tariffe fissate per la compensazione dell'attività resa nell'ambito della mobilità oppure finalizzate a particolari progetti.

"Contributi da regione per altri progetti e funzioni": include il contributo per funzioni hub di rilievo regionale (€ 1.100.000) invariato rispetto all'esercizio precedente nonché le risorse integrative erogate a sostegno dei piani di riorganizzazione, piano investimenti e a garanzia dell'equilibrio economico finanziario per € 4.570.000.

Nel conto "Contributi vincolati dell'esercizio" trova spazio il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati fino al 2009 (€ 3.110.000) al netto della quota trattenuta alle aziende che sperimentano il fondo risarcimento danni da responsabilità civile per € 1.222.564 immutata, quest'ultima, rispetto allo scorso esercizio. Il conto "Contributi vincolati dell'esercizio" registra un decremento di 2 mln di euro circa rispetto al 2014 per effetto delle indicazioni dettate dagli uffici del servizio amministrazione del SSN che per ragioni di contabilità regionale di anno in anno comunicano alle aziende sanitarie su quali conti di bilancio iscrivere alcune tipologie di contributi.

Il conto "Contributi da regione per altri fondi" accoglie 12.939.272 euro quale finanziamento a carico delle aziende uu.ss.II. della regione e € 4.951.773 per qualificazione dell'attività di eccellenza assegnazioni che non registrano variazioni rispetto all'esercizio 2014.

Nel conto "Contributi da regione da fondo formazione personale infermieristico e tecnico" sono confluiti 931.940 euro per finanziare la formazione delle professioni sanitarie. Contributo sostanzialmente invariato rispetto al 2014.

Farmaci innovativi: la regione ha riconosciuto a questa azienda ospedaliera un rimborso calcolato sulla base della spesa 2015 effettivamente sostenuta e rendicontata tramite i flussi informativi specifici (FED e AFO) per i farmaci innovativi, oncologici compresi, pari a € 955.520 dando indicazioni per la sua contabilizzazione sul conto "Rimborsi da aziende farmaceutiche - Ulteriore pay back" (a preventivo l'azienda ospedaliera aveva ipotizzato € 1.150.000 al conto "Contributi vincolati dell'esercizio"). Per l'esercizio 2014 le risorse da pay-back risultarono pari a € 912.645 e furono contabilizzate sul medesimo conto.

"Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente": il finanziamento del Ministero della Salute per la ricerca corrente per l'esercizio 2015 è pari a 2.591.805 euro in crescita rispetto al 1,9 mln circa riconosciuto per l'esercizio 2014. Il Ministero ha assegnato un finanziamento per la ricerca corrente superiore a quello dell'anno 2014 per € 690.000 a compensazione del fatto che per l'anno 2015 l'azienda ospedaliera non si è vista assegnare alcun progetto di ricerca finalizzata. La dinamica del presente conto va letta congiuntamente con quella del "Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata dell'esercizio" che registra una diminuzione rispetto al 2014 per € 560.000.

"Contributi da aziende sanitarie della Regione vincolati". Contributi in diminuzione per circa 1 mln di euro a causa del venir meno del finanziamento riferibile alla C.O. 118 che è stata centralizzata sull'azienda ospedaliero-universitaria di Parma a partire dal 2015.

Sempre con riferimento ai finanziamenti per la ricerca la Regione Emilia-Romagna ha mantenuto invariate le assegnazioni per il 2015: rispettivamente 250.000 euro con DGR n. 1964/2015 "Programma per la ricerca e l'innovazione per l'Emilia-Romagna (PRI E-R II)" e 1.250.000 euro con DGR 1936/2015 "Assegnazione rete regionale degli II.RR.CC.SS." registrati sul conto "Contributi da regione - Risorse regionali aggiuntive per la ricerca".

Con D.G.R. n. 2292 del 28/12/2015 è stato disposto di anticipare la rettifica dei contributi in conto esercizio normativamente prevista nell'esercizio 2016 e relativa agli investimenti privi di fonti dedicate di finanziamento effettuati nel periodo 2012-2015 a carico dei bilanci aziendali dell'esercizio 2015, utilizzando una quota parte delle risorse disponibili a livello regionale. Ciò premesso, nel conto "Contributi da regione per altri progetti e funzioni" sono ricomprese, per l'esercizio 2015: la somma di € 1.279.688 a titolo di anticipo della rettifica dei contributi in conto esercizio, riferita alla quota residua del 20% degli investimenti privi di fonti dedicate di finanziamento effettuati nel periodo 2012 che sarebbe stata normativamente prevista nell'esercizio 2016, nonché la somma di € 1.936.500 relativa alla rettifica dei contributi in conto esercizio corrispondente al 100% degli investimenti effettuati nell'esercizio 2015 e privi di fonti di finanziamento dedicate, di cui l'80% di competenza dei bilanci aziendali 2015 e il 20% che sarebbe stato normativamente previsto a carico dei bilanci aziendali 2016.

La voce "Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti" (classificata nel Valore della produzione ma con segno opposto agendo quindi in riduzione della voce ricavi) ammonta per il 2015 a € 6.121.571,57 contro € 7.584.764 dell'anno 2014 e fa riferimento alle rettifiche di risorse assegnate in conto esercizio, ma utilizzate per la realizzazione di investimenti. A tal proposito, il Decreto Legislativo 118/2011 ha stabilito un periodo transitorio durante il quale la rettifica dei contributi in conto esercizio non avverrà interamente nell'anno di acquisizione dell'immobilizzazione, bensì pro-quota nell'esercizio di acquisizione e negli esercizi successivi sulla base del seguente schema:

	Acquisizioni 2012	Acquisizioni 2013	Acquisizioni 2014	Acquisizioni 2015	Acquisizioni 2016
Anno 2012	20%				
Anno 2013	20%	40%			
Anno 2014	20%	40%	60%		
Anno 2015	20%	20%	40%	80%	
Anno 2016	20%			20%	100%

Pertanto, l'ammontare delle rettifiche dei contributi in conto esercizio che sono state effettuate a carico dell'esercizio 2015, secondo il quadro sopra riportato, è riferito alle immobilizzazioni che sono state acquisite con contributi in conto esercizio negli anni 2012 (20% quarta tranche pari a € 1.279.688,62) compresa la quota normativamente prevista per il 2016 ma anticipata al 2015 (20% quinta e ultima tranche pari a € 1.279.688,62), 2013 (20% pari a € 788.327,00), 2014 (40% pari a € 820.867,33) e 2015 (80% pari a € 1.562.400,00) compresa la quota normativamente prevista per il 2016 ma anticipata al 2015 (20% pari e € 390.600,00).

Considerati gli aspetti sopra menzionati, a confronto con l'esercizio precedente, si evidenzia uno scostamento rispetto alle risorse assegnate, giustificato principalmente da:

- in diminuzione: € 3.110.000 (contro € 3.616.000 dell'anno 2014) corrispondenti agli ammortamenti non sterilizzati di competenza del 2015 relativi a cespiti entrati in produzione fino al 31/12/2009 (somma distribuita dalla Regione Emilia-Romagna con delibera n. 901/2015 ivi citata);
- in diminuzione di 1 mln i "Contributi da aziende sanitarie della Regione vincolati" per le ragioni ivi espresse;
- in diminuzione le risorse a garanzia dell'equilibrio finanziario: € 4.570.000 contro € 5.210.096 + € 700.000 per il 2014;
- il finanziamento per la rettifica dei contributi per investimenti risulta in diminuzione € 3.216.188 nel 2015 contro € 3.497.119 del 2014;
- in incremento su rettifica dei contributi riferiti ad acquisti di cespiti (investimenti) effettuati con risorse assegnate in conto esercizio: in aumento (in quanto la voce è in dare). € 6.121.571,57 contro € 7.584.764 dell'anno 2014 relativamente alla voce di rettifica dei contributi.

Proventi e ricavi di esercizio

La voce nel suo complesso è in incremento di 600.000 euro nel confronto con il consuntivo 2014 ed in incremento rispetto al preventivo 2015 di 700.000 euro.

E' rimasto tuttavia invariato il quadro complessivo dell'accordo economico di fornitura con l'azienda USL .

In particolare, nella voce "Proventi e Ricavi di Esercizio", per la categoria "Degenza a residenti di altre regioni" si registra un incremento dell'attività in degenza ordinaria erogata a pazienti extraregione, + 880.000. In particolare da Lazio (+288.000€), Toscana(+182.000€), Abruzzo(+184.000€), Marche (+118.000€), Veneto (+104.000€) e Piemonte (+104.000€).L'attrazione extraregionale è stata indotta in particolare da strutture altamente specialistiche quali la Terapia Radiometabolica (+264.000€), l'Ematologia (+260.000€) e il Centro per le Malattie Infiammatorie - MICI (+183.000€).

"Degenza a residenti della provincia". In aumento per 3.250.000 euro circa. Nel corso del 2015 vi è stato un incremento dell'attività in degenza ordinaria (+543 ricoveri, +3.415.000€) rilevata sulla maggior parte delle strutture di ricovero ed erogata principalmente per residenti nel comune di Reggio Emilia (+1.050.000€). In calo invece l'attività di Day Hospital (-425 ricoveri e -160.000€) per il trasferimento dei DH medici al regime di Day Service (DSA).

"Specialistica ambulatoriale a residenti della provincia". + 1.500.000 € circa. Incremento dell'attività in favore dei residenti nella provincia di Reggio Emilia legata in parte alla riconversione di attività da DH a DSA ed in parte al rilevante incremento di attività di Radioterapia.

"Somministrazione farmaci a residenti della provincia": incremento (+ 650.000) del valore dei farmaci inseriti in FED sia legati all'incremento della spesa per farmaci oncologici che al trasferimento di attività in DSA con recupero del costo del farmaco.

"Altre prestazioni sanitarie da aziende sanitarie RER": in decremento per € 5.600.000. Si tratta di una voce dell'accordo di fornitura con AUSL di Reggio Emilia (c.d. riga G) che modula le variazioni sulle altre voci che compongono l'accordo. Si veda in proposito la dinamica in forte crescita dei conti "Degenza a residenti della provincia" e "Specialistica ambulatoriale a residenti della provincia" precedentemente osservati.

"Attività libero professionale degenza" conto di ricavo voce sostanzialmente invariata rispetto al 2014 mentre si registra un incremento (+490.000) sul conto di ricavo "Attività libero professionale specialistica ambulatoriale".



"Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della regione" in incremento per 1,1 mln rispetto al 2014.

Compartecipazione alla spesa per specialistica ambulatoriale e pronto soccorso. Valori in calo rispetto all'esercizio precedente, -274.000 euro per effetto del lieve contenimento della domanda (legata al perdurare della crisi economica ed al miglioramento dei tempi di attesa per la Specialistica S.S.N.).

Sterilizzazione quote ammortamento. In lieve incremento rispetto all'esercizio precedente a seguito del collaudo e messa in servizio nel corso del 2015 di alcune immobilizzazioni finanziate con contributi in conto capitale e con donazioni (es. acceleratore lineare).

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 111.897.618,00
Dirigenza	€ 54.467.589,00
Comparto	€ 57.430.029,00
Personale ruolo professionale	€ 816.201,00
Dirigenza	€ 816.201,00
Comparto	
Personale ruolo tecnico	€ 18.753.915,00
Dirigenza	€ 340.098,00
Comparto	€ 18.413.817,00
Personale ruolo amministrativo	€ 7.595.038,00
Dirigenza	€ 732.983,00
Comparto	€ 6.862.055,00
Totale generale	€ 139.062.772,00

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

La monetizzazione delle ferie avviene solo quando l'impossibilità di fruire delle ferie non è imputabile o riconducibile al dipendente, come le ipotesi di decesso, malattia e infortunio, risoluzione del rapporto di lavoro per inidoneità permanente ed assoluta, congedo obbligatorio per maternità, vedasi art. 5, comma 8 del Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95, (Spending review).

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

Le ore di straordinario superiori ai limiti di legge non sono monetizzate, stante i limiti della consistenza dei fondi contrattuali, ma restano solo oggetto di eventuale recupero

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

- Altre problematiche:

Il mastro "Costo del Personale" nel 2015 è pari a complessivi € 139.062.772, mentre nel 2014 il valore era di € 137.952.249 (+0,81%, pari a + 1.110.523 €).

Il Collegio rileva la consistenza di Oneri conseguenti al superamento dei vincoli di legge in relazione al trattamento economico del personale previsto dalla legge di stabilità 2015 in € 312.000;

Lo scostamento di circa 1 mln di € è coerente col dato delle assunzioni calcolato col cosiddetto rapporto uomo/anno (e pertanto un dato medio annuale) che evidenzia complessivamente un decremento di 2 unità (vedasi tabella sottostante), ma così ripartito:

- personale della dirigenza sanitaria medica e non medica +15 unità;
- personale del comparto – 17 unità.

Dirigenza Medica, 10 unità complessive per:

- Avvenuta assunzione di alcuni Dirigenti Medici a copertura di posti vacanti trasferiti dall'Ausl di Reggio Emilia nell'ambito della prosecuzione dei progetti interaziendali previsti dall'Accordo di Fornitura volti a favorire l'integrazione in rete a garanzia di elevati livelli di qualità delle prestazioni, di potenziamento dei servizi, di continuità della cura, di valorizzazione delle competenze organizzative e professionali di ciascuna struttura (cfr. riorganizzazione dell'attività chirurgica e ortopedica dell'Ospedale di Castelnovo Monti, potenziamento del percorso STEN dai centri spoke del Presidio Ospedaliero AUSL al centro hub dell'ASMN, attivazione della metodica della parto in analgesia presso il punto nascita dell'ASMN, potenziamento attività della "stroke unit" con presa in carico dei pazienti con ictus, indipendentemente dalla residenza e dal luogo della provincia in cui avviene il primo soccorso con attivazione di modalità di consulenza neurologica in telemedicina, cosiddetto "telestroke" da parte della neurologia dell'ASMN a favore dei Punti di Primo Intervento (PPI) degli ospedali più distanti dal capoluogo, potenziamento attività nell'ambito dei percorsi dell'emergenza-urgenza, in particolare per ictus o traumi centralizzati da tutta la provincia, sia per i trasferiti dagli ospedali distrettuali del Presidio Ospedaliero dell'Azienda USL); 6 unità;
- Assunzioni a tempo determinato, per garantire la dotazione organica minima di reparto a fronte di gravidanze e aspettative/ lunghe assenze: 2 unità;
- Potenziamento della Struttura Complessa di Medicina e Legale e dell'Unità di Cure Palliative: 2 unità;

Dirigenza Sanitaria, 5 unità complessive per:

- Presidio IRCCS per attività di ricerca: 3 biologi;
- SOC di Neuropsichiatria Infantile e Autismo (NPIA) per contribuire alla formazione di professionisti per il trattamento



psicologico e psichiatrico di minori affetti da patologia oncologica: n. 1 dirigente psicologo;
 - Dipartimento Farmaceutico Interaziendale per garantire continuità all'attività di allestimento di farmaci antitumorali: n. 1
 Dirigente Farmacista;

Il personale del comparto registra nel valore complessivo un decremento, in particolare per quanto riguarda il personale del ruolo tecnico mentre pressoché invariati risultano i dati riferiti al personale del ruolo sanitario e amministrativo.

L'elaborazione considerata, pertanto, valorizza come unità anche le aspettative senza assegni, le conservazioni in ruolo o per periodo di prova. Inoltre, rileva il personale part-time come unità.

Mobilità passiva

Importo	€ 581.118,00
---------	--------------

Il valore contabilizzato si riferisce alla mobilità passiva del sangue intraregionale costituito dalla quantificazione del plasmaderivato e alla lavorazione del sangue autologo che l'azienda ospedaliera acquista prevalentemente dall'azienda USL di Reggio Emilia (vedasi prospetto consuntivo della RER).

A fronte di tale mobilità passiva si rileva presenza di mobilità attiva sangue per circa € 2.686.780.

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad _____ che risulta essere _____
 con il dato regionale nonché nazionale, mostra un _____ rispetto all'esercizio precedente.

 istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

_____ stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	
---------	--

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 112.285.511,00
---------	------------------

Il conto "altri costi per acquisto di beni e servizi" risulta così suddiviso:
 - 33.050.376 € per acquisto di servizi sanitari
 - 28.118.211 € per acquisto di servizi non sanitari

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



- 51.116.924 € per acquisto di beni sanitari e non.

BENI SANITARI:

Si registra un leggero incremento rispetto al consuntivo 2014 di € 354.289 (+0,75%). Rispetto al preventivo 2015 si registra un decremento di circa 800.000 € (-3,8%).

"Dispositivi medici impiantabili attivi" in incremento per € 450.000. L'incremento del materiale protesico utilizzato dalla Diagnostica ed Interventistica cardiologica è dovuto alla maggior numerosità della casistica trattata (pace maker e defibrillatori).

"Dispositivi medici" + 200.000. Nei report del Controllo di Gestione, il FP dei Dispositivi Medici e Altro materiale sanitario non viene registrato un trend in aumento in quanto lo stesso ha origine nella contabilizzazione di fatture passive per la fornitura di tessuto non tessuto non sterile precedentemente contabilizzate sul conto afferente al materiale di guardaroba.

"Medicinali con AIC acquistati da aziende sanitarie RER" in incremento per € 900.000 per farmaci oncologici ad alta complessità, utilizzati per pazienti dell'Oncologia

"Dispositivi medici per dialisi acquistati da aziende sanitarie RER" in diminuzione per € 580.000: la riduzione di spesa è legata all'impatto positivo della nuova gara AVEN ed alla razionalizzazione dei prodotti e dei consumi da parte delle U.O. di dialisi.

BENI NON SANITARI:

In diminuzione per € 100.000 (-2,77%) nel confronto con il consuntivo 2014 e in leggera diminuzione rispetto al preventivo 2015. Si registra una decisa diminuzione dei costi sul conto "materiale di guardaroba" (-350.000 sia rispetto al preventivo che al consuntivo) per un effetto contabile dovuto al fatto che il fattore produttivo "tessuto non tessuto non sterile" fino al 2014 veniva caricato sul materiale di guardaroba mentre dal 2015 è contabilizzato nei dispositivi medici.

ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI

Rispetto al 2014 i costi per acquisti di servizi sanitari sono in incremento per € 1.526.752 (+5 %), in aumento anche rispetto al preventivo 2015.

Gli incrementi riguardano prevalentemente:

+ 215.000 € per prestazioni di specialistica acquistate da Aziende Sanitarie fuori regione e da convenzionati esterni;

+ 272.000 € per "trasporti sanitari" dovuto al riflesso del contratto più oneroso stipulato a fine 2014 per il servizio di accompagnamento pazienti su sedie a rotelle, barella o letto, trasporto materiale biologico o sanitario e trasporto notturno salme;

+435.000 € di incrementi di costi legati all'attività professionale che si raccordano in misura proporzionale all'incremento dei corrispondenti ricavi;

+481.000€ al mastro "Altre forme di lavoro autonomo" per compensi a libero professionisti e al conto "Borse di studio sanitarie";

+460.000 € per stipula nuovi contratti di service per dialisi peritoneale.

ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI

Costi in netta flessione per circa 2,6 mln rispetto al consuntivo 2014.

"Servizio riscaldamento": Sulla base del consuntivo 2014 pari ad € 6.890.000 per il servizio appaltato 'A'- Global Service- era stato preventivato per l'anno 2015 un importo pari ad € 6.650.000, a consuntivo il valore si assesta a € 5.026.404.

La riduzione rispetto all'anno precedente è dovuta a:

- riduzione delle accise sul gas metano (per tutto il periodo dell'anno) a seguito del passaggio dalle accise per uso civile a quelle per uso industriale (che ha comportato un risparmio pari ad € . 214.500 +IVA);

-nuove tariffe più vantaggiose contrattualizzate con IREN MERCATO per il servizio di teleriscaldamento invernale;

- nel corso dell'anno l'andamento del prezzo energetico ha subito un ulteriore notevole ribasso pari al 15% per il metano (che ha comportato un'ulteriore riduzione di € 66.000) ed all'11% per il teleriscaldamento a questo si deve aggiungere un particolare effetto positivo, superiore alle aspettative, della nuova tariffa del tele per uso riscaldamento che ha portato ad un risparmio complessivo annuale pari ad € 743.122 +IVA;

-ulteriore risparmio si è avuto dalla riduzione degli adeguamenti ISTAT sul costo del lavoro.

"Energia elettrica": decremento dei costi determinato dall'effetto positivo della riduzione della tariffa dell'energia elettrica, acquisita mediante centrale di committenza INTERCENT-ER, che ha più che compensato l'aumento del consumo energetico globale.

Di contro in incremento la voce "Servizio trasporti e traslochi" per maggiori servizi di trasporti farmaci e per trasporti prodotti per dialisi da e per magazzino Unità Logistica Centralizzata.

MANUTENZIONI

Il mastro manutenzioni evidenzia un incremento del 15%, + 1.262.000 €. Di seguito il dettaglio:

"Manutenzione immobili e pertinenze": in incremento per 655.000 euro. Gli importi relativi ai costi di manutenzione risultano congruenti con le previsioni di budget, superiori all'anno 2014, in quanto si sono resi necessari interventi di adeguamento delle infrastrutture impiantistiche dovuti anche agli interventi per i progetti finanziati P1 e AP12.

“Manutenzione impianti macchinari e attrezzature”: in incremento di € 142.000 circa rispetto al consuntivo 2014 per maggiore onerosità del nuovo contratto di assistenza e manutenzione della videosorveglianza.

“Manutenzione ai software”: risulta sul conto un andamento in crescita a causa di un effetto contabile dovuto alla mancata contabilizzazione sull’esercizio 2014 di costi assegnati erroneamente in toto al 2013.

Godimento beni di terzi

In incremento di 806.000 €.

Rispetto al consuntivo 2014 e al bilancio preventivo 2015 aumentano i costi relativi ai conti canoni di noleggio hardware (costi legati al noleggio di attrezzature informatiche in gestione al presidio informatico) e quelle per canoni di noleggio attrezzature non sanitarie (avvio a fine 2015 del contratto refrigerazione degli impianti di climatizzazione) rispettivamente per € 189.000 c.ca e € 679.000 c.ca

In crescita anche i costi per canoni di noleggio di attrezzature sanitarie per € + 100.000 per il noleggio di alcune nuove strumentazioni sanitarie (sistema stereotassi, sistema per videobroncoscopia, workstation Certegra) e quelli per service sanitari per € +250.000.

In leggera flessione il costo per fitti passivi che passano da € 198.969 del consuntivo 2014 a € 171.500 per effetto di estinzione di un contratto d’affitto e per effetto, altresì, dell’operatività, a decorrere dal 1 luglio 2014, del comma 4 dell’art. 3 del dl. n. 95 del 2012, come conv. con l. n. 135 del 2012, reso applicabile alla generalità delle Pubbliche Amministrazioni. La norma che ne risulta, con riferimento “ai contratti di locazione passiva aventi ad oggetto immobili a uso istituzionale” stipulati da Pubbliche Amministrazioni, riduce i canoni di locazione nella “misura del 15 per cento di quanto attualmente corrisposto”, contestualmente vietando il rinnovo dei rapporti contrattuali a condizioni diverse.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 11.770.904,00
Immateriali (A)	€ 204.511,00
Materiali (B)	€ 11.566.393,00

Eventuali annotazioni

In incremento di circa 1 mln rispetto al 2014 per messa in servizio di nuove immobilizzazioni (fabbricato centro onco-ematologico).

Proventi e oneri finanziari

Proventi	€ 473,00
Oneri	€ 614.732,00
TOTALE	€ -614.259,00

Eventuali annotazioni

In calo rispetto al consuntivo 2014 per € 100.000, passando da € 721.000 a € 615.000 (-15%) sono in calo anche rispetto al preventivo 2015 (-11%).

“Interessi passivi da mutui”: in calo di € 122.500 rispetto al consuntivo 2014 da € 600.235 a € 477.688 (- 20%) per l’effetto congiunto di flessione nei tassi di interesse di mercato (sono stati stipulati mutui a tasso variabile) e diminuzione della quota parte di interessi che compongono le rate semestrali di ammortamento del mutuo. Voce in calo anche rispetto al preventivo 2015 (-15,14%).

“Interessi su debiti verso fornitori”: in leggero incremento, pari a 8.300 euro, dopo la forte riduzione registratasi tra 2013 e 2014 (riduzione da € 317.000 a € 70.000).

“Oneri finanziari” date da spese e commissioni bancarie in leggera crescita per € 16.000 circa (Carta Si, commissioni su bonifico estero, commissioni Pagobancomat).

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 PG/2016/0329477 del 06/05/2016



Rettifiche di valore di attività finanziarie

Rivalutazioni	
Svalutazioni	
TOTALE	€ 0,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Proventi	€ 2.355.855,00
Oneri	€ 1.523.913,00
TOTALE	€ 831.942,00

Eventuali annotazioni

"Altre sopravvenienze attive ordinarie" in incremento per euro 600.000 circa in particolare dovuto a diverse transazioni inerenti gli addebiti degli interessi di mora, anche riferiti ad esercizi precedenti, portate a termine nel corso del 2015 con diversi cessionari: Banca Sistema, Banca Farmafactoring, FF Finance.

"Sopravvenienze attive verso terzi" relative all'acquisto di beni e servizi. Si rilevano diverse note di credito di fornitori in particolare per rimborso spesa per farmaci legata a progetti.

"Insussistenze del passivo straordinarie" in incremento per 200.000 euro per storno dal fondo ferie non godute in seguito a rideterminazione della consistenza del fondo alla media del pagato del triennio 2012-2014.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

IRAP
IRES

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 10.023.850,00
I.R.E.S.	€ 252.125,00

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del



codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.) trasmesso nei termini stabiliti.

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 54.593,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 2.194.555,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

Per quanto riguarda i rischi potenziali si rimanda alle note relative ai fondi rischi e oneri.

Il dato sopra esposto si riferisce alle somme erogate a titolo di ristoro e alle spese accessori correlate, sia relativamente alla gestione FARO (1.123.776 €), diretta (1.070.779 €) e contenzioso al personale (spese legali per € 54.593).

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:



- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio Sindacale apprezza i risultati non solo economici della gestione, il continuo sforzo nel contenimento dei costi e nel raggiungimento di sempre migliori risultati in termini di efficacia e di efficienza. Nel contempo il Collegio continua a raccomandare la massima vigilanza sulla sostenibilità finanziaria degli investimenti e del relativo indebitamento su cui risulta ovviamente indispensabile la preventiva autorizzazione da parte della Regione Emilia-Romagna.

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1

http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/verbale%20bilancio%20irccs%202015_611278_1.doc

FIRME DEI PRESENTI

STEFANO FERRI



ANNA MARIA CARFORA



REGIONE EMILIA ROMAGNA
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA
ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA
ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA - ISTITUTO DI
RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Sede: Reggio Emilia, Viale Umberto I, 50

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL
BILANCIO/RENDICONTO I.R.C.C.S. AL 31.12.2015



**REGIONE EMILIA ROMAGNA
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA
ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA
ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA - ISTITUTO DI
RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Sede: Reggio Emilia, Viale Risorgimento n.57
**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL
BILANCIO/RENDICONTO IRCCS CHIUSO AL 31.12.2015****

Nel giorno 3 del mese di maggio dell'anno 2016, si è riunito presso la sede della Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia il Collegio sindacale regolarmente convocato, per procedere all'esame del bilancio IRCCS dell'esercizio 2015.

Risultano essere presenti i Signori:

Avv. Stefano Ferri - Presidente in rappresentanza della Regione

Dr.ssa Anna Maria Carfora, Componente in rappresentanza del Ministero della Economia e delle Finanze.

Assente giustificato:

Dott. Alberto Peroni, Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci;

Il Collegio Sindacale ha esaminato il Bilancio di esercizio 2015 dell'Azienda costituito, come prescrive il Decreto legislativo n° 118 del 23 giugno 2011, da:

Stato patrimoniale

Conto economico

Rendiconto finanziario

Nota integrativa

Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, a corredo.



Il Collegio Sindacale conferma che il bilancio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'Azienda e pertanto esprime giudizio positivo in merito allo stesso.

Per quanto attiene al Bilancio di Esercizio 2015 aziendale, il presente allegato rimanda al verbale, adottato in data 3 maggio 2016, per tutti gli approfondimenti, ed ai documenti adottati con delibera n° 64 del 29 aprile 2016.

Con riferimento al percorso che ha portato al riconoscimento dell'Azienda in I.R.C.C.S., il Collegio Sindacale prende atto che:

A livello nazionale, la disciplina riguardante gli "Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico" è riconducibile all'*art. 42, comma 1, della legge 16 gennaio 2003, n. 3*, recante delega al Governo per l'emanazione di un decreto legislativo concernente il riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed al *decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288*, concernente il riordino degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e, in particolare, *l'art. 14, comma 3*, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento.

Nell'ambito della *legge regionale n. 4 del 19 febbraio 2008, l'art. 12* prescrive la promozione della costituzione di alcuni IRCCS sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la *legge regionale n. 29 del 23 dicembre 2004* e successive modificazioni e integrazioni, quali parti integranti del SSR.

Il *comma 3, lettera b)*, del sopra citato *art. 12* stabilisce che possono essere costituite in IRCCS **strutture interne** ad Aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

In tale contesto, con *deliberazione del 22 aprile 2008*, l'Assemblea Legislativa della Regione Emilia-Romagna ha individuato due Aziende Sanitarie tra le strutture per le quali avviare il percorso di costituzione e riconoscimento in IRCCS, e precisamente:

l'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia» all'interno dell'Azienda Ospedaliera «Arcispedale Santa Maria Nuova» di Reggio-Emilia;
il «Polo delle Scienze Neurologiche del Dipartimento di Neuroscienze dell'Azienda Usl di Bologna».

Con successive deliberazioni n. 918/2008 e n. 184/2009, la Giunta regionale, nel prendere atto, rispettivamente, dell'istanza per il riconoscimento del carattere scientifico dell'Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna nella disciplina di «Scienze Neurologiche» e nella disciplina «Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali» dell'Azienda Ospedaliera di Reggio-Emilia «Arcispedale Santa Maria Nuova», in riferimento al presidio interno alla stessa, ha riconosciuto la coerenza degli stessi «Istituti» con la programmazione sanitaria regionale.

Con l'istanza del 6 marzo 2009, l'Assessore alle politiche per la salute della Regione Emilia-Romagna ha trasmesso al Ministero competente l'istanza per il riconoscimento del carattere scientifico dell'Azienda Ospedaliera di Reggio-Emilia «Arcispedale Santa Maria Nuova» in riferimento al citato presidio, nella disciplina di «Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali».

Con la delibera n. 61 del 26 giugno 2009, adottata dal Direttore generale dell'Azienda Ospedaliera di Reggio-Emilia «Arcispedale Santa Maria Nuova», viene modificato l'Atto aziendale dell'Azienda con l'individuazione dell'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia», definendone la natura, le finalità, l'autonomia e la macrostruttura organizzativa dell'Istituto.

Con la nota prot. n. 177162 del 9 luglio 2010, l'Assessore alle politiche per la salute della Regione Emilia-Romagna ha dichiarato, tra l'altro, che la configurazione complessiva



dell'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia» assicura i profili di autonomia necessari per il riconoscimento in IRCCS ai sensi del citato comma 3, lettera b), dell'art. 12 L.R. n. 4/2008.

Conseguentemente alla visita in loco presso la citata Azienda, effettuata dagli esperti della Sottocommissione di valutazione (nominata dal Ministero della Salute ai sensi dell'art. 14, comma 2, del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288) in data 26 luglio 2010, con apposita relazione della medesima, si sono riconosciuti i caratteri della scientificità dell'Istituto.

Con la nota prot. n. 85480 dell'11 ottobre 2010, il Ministero dell'economia e delle finanze ha espresso il proprio parere favorevole in merito all'ulteriore corso dell'iter per il riconoscimento dell'Istituto in questione.

Infine, accertata la sussistenza dei requisiti previsti dall'art. 13, comma 3, lettere da a) ad h), del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 art. 13, comma 3, lettere da a) ad h), del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 e visto il parere favorevole della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano¹, il Ministero della Salute, con D.M. 12 aprile 2012, ha riconosciuto, per un periodo di tre anni, a decorrere dalla data di pubblicazione del presente decreto nella Gazzetta Ufficiale, il carattere scientifico, nella disciplina di «Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali», dell'Azienda Ospedaliera «Arcispedale Santa Maria Nuova», ente con personalità giuridica di diritto pubblico, per l'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia».

Coerentemente ai decreti ministeriali di istituzione e alla L.R. 4/2008, gli IRCCS, così istituiti, divengono una «struttura interna» dell'Azienda sanitaria individuata come idonea allo scopo, alla quale è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile all'interno del Bilancio aziendale, provvedendo alla destinazione dei beni, del personale e delle altre risorse necessarie allo svolgimento delle attività istituzionali.

La rendicontazione/bilancio di esercizio I.R.C.C.S.

Questa la configurazione contabile adottata:

Presidio IRCCS (Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, composto da Anatomia patologica, Oncologia (*), Ematologia(*), Medicina Trasfusionale. Lab. Genetica, Lab. Biologia Molecolare, Gastroenterologia-Endoscopia Digestiva(*), Centro Citologia Cervico-Vaginale, Fisica Medica, Medicina Nucleare (*) e Radioterapia), nonché Medicina ad indirizzo oncologico.

(*) *strutture con PL di degenza ordinaria-day hospital*

+

Rete oncologica aziendale, ricoveri/prestazioni ambulatoriali correlati ad una patologia principale oncologica ed erogati in altre strutture aziendali non incluse nel dipartimento IRCCS. Vengono comunque esclusi i casi riconducibili alle seguenti discipline (**):

- Cardiologia
- UTIC
- Chirurgia Vascolare
- Nido
- NPI
- Pediatria
- Terapia Intensiva
- Med. Urgenza
- Neonatologia
- Infrastruttura ricerca e statistica, formata da Ricerca traslazionale, Statistica e qualità degli studi clinici e Ricerca Epidemiologica.



Ai fini della rilevazione dei flussi informativi l'Azienda di Reggio Emilia, che mantiene la sua tipologia classica di Azienda Ospedaliera (codice 0), è stata articolata in due stabilimenti:

- 1) stabilimento IRCCS, in cui confluiscono Presidio IRCCS + rete oncologica aziendale (STABILIMENTO 02: IRCCS - S. Maria Nuova- Reggio E. CODICE: 080903 02)
- 2) stabilimento ASMN, in cui confluisce la restante parte delle attività (STABILIMENTO 01: Azienda Ospedaliera - S. Maria Nuova - Reggio E. CODICE: 080903 01).

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del Conto Economico al 31.12.2015, espressi in Euro, confrontati con i dati al 31.12.2014:

ESAME DEL CONTO ECONOMICO

Conto Economico	Bilancio di esercizio 2015	Bilancio di esercizio 2014
Valore della Produzione	81.737.244	80.812.122
Costi della Produzione	80.133.767	79.344.409
Differenza	1.603.477	1.467.713
Proventi ed oneri finanziari +/-	-135.100	-165.422
Rettifiche di valore attività finanziarie +/-	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	58.553	42.438
Risultato prima delle imposte +/-	1.526.930	1.344.729
Imposte dell'esercizio	1.515.189	1.335.815
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	11.741	8.914



Conto Economico ex d.lgs. 118/2013	2015	2014
A.1) Contributi in c/esercizio	5.301.321	4.787.036
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	0
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici		
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	5.301.321	4.787.036
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.591.805	1.898.270
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	284.965	560.544
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	2.000.351	1.766.222
A.1.c.4) da privati	424.200	562.000
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati		
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		300.580
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	75.404.229	74.614.115
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	74.780.226	73.906.203
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	624.003	707.912
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	21.667	6.865
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	724.032	836.459
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	285.964	266.984
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
A.9) Altri ricavi e proventi	31	83



Totale A)	81.737.244	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	16.617.653	16.130.615
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	16.085.398	15.783.183
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	532.255	347.432
B.2) Acquisti di servizi sanitari	37.322.400	38.981.122
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	4.770.376	5.801.797
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	23.732.315	25.605.371
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	247.200	191.847
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	428.659	400.076
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		1.520
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.355.820	1.816.236
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.788.030	5.164.275
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	4.945.465	3.955.687
B.3.a) Servizi non sanitari	4.828.417	3.591.711
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.648	7.277
B.3.c) Formazione	114.400	356.699



B.4) Manutenzione e riparazione	693.210	604.230
B.5) Godimento di beni di terzi	880.120	863.236
B.6) Costi del personale	16.854.985	16.007.766
B.6.a) Personale dirigente medico	6.543.296	6.121.496
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.901.499	1.886.192
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	6.182.480	6.018.056
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	110.996	55.762
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	2.116.715	1.926.260
B.7) Oneri diversi di gestione	658.800	614.624
B.8) Ammortamenti	1.474.534	1.334.711
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.110	303
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	1.471.424	1.334.408
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		
B.10) Variazione delle rimanenze	0	0
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie		
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		
B.11) Accantonamenti	686.600	852.418
B.11.a) Accantonamenti per rischi	444.000	360.000
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità		
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		
B.11.d) Altri accantonamenti	242.600	492.418
Totale B)	80.133.767	
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.603.477	1.467.713
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		

C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	135.100	165.422
Totale C)	-135.100	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0
Totale D)	0	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	58.553	42.438
E.1.a) Plusvalenze		
E.1.b) Altri proventi straordinari	58.553	42.438
E.2) Oneri straordinari	0	0
E.2.a) Minusvalenze		
E.2.b) Altri oneri straordinari		0
Totale E)	58.553	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.526.930	1.344.729
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	1.515.189	1.335.815
Y.2) IRES		
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		
Totale Y)	1.515.189	
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	11.741	8.914

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0329477 del 06/05/2016



Il Bilancio di Esercizio sezionale "I.R.C.C.S." si chiude anche nell'esercizio 2015 in sostanziale pareggio (utile di 11.741 €).

Il valore della produzione è di complessivi 81.737.244 €, in incremento rispetto all'anno precedente dell' + 1,1%.

I contributi in conto esercizio si registrano in incremento, grazie contributo da parte del Ministero della Salute per ricerca corrente pari a 2.591.805 €.

In incremento anche i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria, alle voci:

- ad aziende sanitarie pubbliche, + 874.000 € (+ 1,2%). La voce è composta da quattro tipologie di attività: ambulatoriale interna, specialistica per esterni, screening (dipartimento oncologico) e screening mammografico. La somma è al netto del ticket. L'aumento è riconducibile principalmente all'attività ambulatoriali per esterni e marginalmente ai ricavi da screening mammografico. Si evidenzia anche per il 2015 il riconoscimento da parte dell'Azienda USL di Reggio Emilia, della maggiorazione tariffaria del 3%, in ambito di accordo di fornitura, dei ricavi per degenza ordinaria del presidio IRCCS, per un totale di € 993.766.

Non si registrano particolari scostamenti alle altre voci di ricavo.

I costi della produzione ammontano a complessivi 80.133.767 €, in incremento rispetto all'anno precedente dell' 1,1%.

Si evidenziano, tra i fattori produttivi, i seguenti scostamenti:

- acquisto di beni sanitari, incremento di circa 300.000 €, registrato alla voce medicinali con AIC, rispetto al consuntivo 2014, con particolare impatto dovuto all'incremento della spesa per farmaci antineoplastici. Le unità operative coinvolte sono principalmente Ematologia e Oncologia, entrambe strutture afferenti al Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate;
- prestazioni di specialistica ambulatoriale: si registra una contrazione del costo dovuta al calo del costo dello screening mammografico nonché al costo delle prestazioni ambulatoriali verso pazienti oncologici (fonte: flusso ASA 2015, trattandosi di ribaltamento dei costi di contabilità analitica);
- prestazioni di assistenza ospedaliera: dato in decremento, per effetto delle percentuali di ribaltamento dei costi di ricovero che si registrano in lieve diminuzione (la casistica, come si evince dalle tabelle sulla valorizzazione dell'attività, è in incremento);
- collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie: incremento di 439.000 €, riconducibile principalmente alla attivazione di borse di studio, contratti libero professionali e co.co.co. legati alla ricerca (laboratori di ricerca traslazionale e infrastruttura irs). L'incremento è ampiamente coperto all'incremento del finanziamento per ricerca corrente 2015 del Ministero della Salute, da cui i contratti di lavoro atipico sono finanziati;
- servizi non sanitari, in lieve incremento, in particolare per servizi tecnici (lavanderia, trasporti e traslochi, smaltimento rifiuti, vigilanza);
- formazione: si registra un decremento sensibile;
- Costo del personale: si registra uno scostamento di circa 800.000 € in più rispetto al consuntivo 2014.

Per quanto attiene alla Dirigenza Medica e Sanitaria, l'incremento registrato sui rapporti di lavoro a tempo determinato sono da ricercarsi prevalentemente nei processi di integrazione delle due aziende sanitarie della Provincia di Reggio Emilia che hanno determinato il passaggio di funzioni e attività in capo ad ASMN, nonché per le assunzioni fatte ai fini dello sviluppo della ricerca. Inoltre è stato possibile



procedere al completamento della stabilizzazione dei professionisti, in applicazione dei criteri dettati dalla DGR 1735/2014, processo iniziato nel 2014.

Si è proceduto altresì all'assunzione di un Direttore di Struttura Complessa di Oncologia, nel rispetto delle previsioni regionali in materia, essendo struttura univariata rappresentata a livello aziendale e provinciale.

Per quanto concerne il comparto, le uniche assunzioni hanno riguardato personale del ruolo sanitario (quali infermieri, tecnici di radiologia e di laboratorio) e Operatori Socio Sanitari.

Sostanzialmente stabili gli altri costi della produzione.

Per una valutazione più complessiva dell'andamento della gestione 2015 si rimanda ai commenti al Bilancio di Esercizio 2015 dell'Azienda.



RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	ANNO 2015	ANNO 2014
CONTRIBUTI DELLA RICERCA		
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	2.965.954	2.458.814
per ricerca corrente	2.591.805	1.898.270
per ricerca finalizzata	284.965	560.544
5 per mille	89.184	
Altri		
Contributi c/esercizio da Regione	1.750.000	1.879.805
per ricerca	1.500.000	1.579.225
Altri	250.000	300.580
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-
per ricerca		
Altri		
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	1.244.117	1.223.188
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	1.244.117	1.223.188
Altri		
Contributi c/esercizio da privati	582.222	562.000
no profit per ricerca	146.022	150.000
profit per ricerca	424.200	398.000
Altri	12.000	14.000
Contributi c/esercizio da estero	-	-
con specifica		
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	6.542.293	6.123.807
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	1.476.150	1.280.733
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		



	397.678	415.348
manutenzioni per attrezzature diagnostiche		
manutenzioni per attrezzature scientifiche		
noleggi per attrezzature diagnostiche	779.611	531.201
noleggi per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca	177.024	236.923
altro sanitari		
altro non sanitari	121.837	97.261
Personale sanitario	3.803.130	3.557.513
di ruolo dell'ente	2.987.284	2.742.020
di ruolo di altro ente		
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali	-	-
altro (borse di studio)	215.297	260.272
altro (contratti libero professionali)	600.549	555.221
Personale amministrativo	540.140	503.098
con specifica	540.140	503.098
Personale tecnico-professionale	-	-
con specifica		
Godimento di beni di terzi	-	-
attrezzature sanitarie e scientifiche		
altro (con specifica)		
Ammortamenti dei beni immateriali	-	-
con specifica		
Ammortamenti beni materiali	-	-
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche		
Altro		
Oneri diversi di gestione	114.678	110.013
con specifica	114.678	110.013
Accantonamenti	-	-
con specifica		
Variazioni Rimanenze	-	-
con specifica		



TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	5.934.098	5.451.357
DIFFERENZA (A-B)	608.195	672.450
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	593.410	545.136
con specifica	593.410	545.136
RISULTATO FINALE	14.785	127.314

Il prospetto di cui sopra mette a confronto i valori economici di costo e ricavo legati alla ricerca nel biennio.

In seguito al riconoscimento di IRCCS è stato avviato a carico della Struttura Complessa Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS) un accurato sistema di rilevazione e monitoraggio delle attività interne all'Ospedale per garantire la corretta rendicontazione economico-amministrativa dovuta a fronte dei finanziamenti ministeriali che verranno riconosciuti in qualità di IRCCS sia per progetti di ricerca sia per le risorse annuali nell'ambito della Ricerca Corrente su presentazione, all'interno del Work Flow della Ricerca, della produttività scientifica e del rispetto di specifici requisiti economici, strutturali e umani dell'Istituto.

E' stato inoltre predisposto, con il supporto e la collaborazione del Sistema Informatico dell'Azienda, un sistema informatizzato denominato "Registro della Ricerca" all'interno del quale vengono registrati tutti i progetti, trials clinici, numero di pazienti arruolati, pubblicazioni, ricercatori e finanziamenti inerenti le attività dell'IRCCS.

Il Registro della Ricerca è in Rete con altri sistemi di monitoraggio già implementati in Azienda (gestionale del Comitato Etico, Anagrafe Regionale della Ricerca e Biblioteca Medica). Tale gestionale contiene tutte le informazioni utilizzabili per il Work-Flow della Ricerca Ministeriale ed informazioni aggiuntive utili al monitoraggio interno dell'Azienda.

Contributi della ricerca

Si evidenzia:

- Un incremento dei contributi in conto esercizio da Ministero della Salute per ricerca corrente, 2.591.805 € rispetto a 1.898.270 € del 2014, con un incremento pari al 36,5% in più (undicesimo IRCCS italiano per incremento finanziamento 2015 su 2014);
- Un sostanziale allineamento degli altri contributi in conto esercizio, ad eccezione della flessione per quanto riguarda i contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata.

Complessivamente i contributi per la ricerca (A) registrano complessivi 6.542.293 €, contro i 6.123.807 € dell'anno precedente, con incremento percentuale del 6,8%, incremento che si osserva relativamente costante negli anni (nel 2014 era stato del 6,3%).

Costi diretti della ricerca

Per quanto concerne il costo del personale, si è provveduto ad imputare il 25% del costo del personale di ruolo oggetto delle rendicontazioni ministeriali per i fondi della ricerca corrente 2015. Questo per la peculiarità dell'I.R.C.C.S. in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in sanità, che è una struttura interna dell'Azienda Ospedaliera. L'elenco dei ricercatori e del personale addetto alla ricerca è impegnato contestualmente in attività di ricerca e attività di assistenza, ad eccezione di alcuni ricercatori dedicati al 100% alla ricerca e come tali dichiarati al Ministero della Salute nel relativo elenco trasmesso.

L'incremento che si registra è ampiamente coperto dai contributi per la RC 2015 del Ministero della Salute ed alla loro dinamica in crescita.

Nello specifico si evidenzia che tre contrattisti ed un borsista sono stati assunti a tempo determinato, inoltre sono subentrati, nel 2015, 16 nuovi ricercatori, tra i quali un Direttore di SOC (oncologia).

Il personale amministrativo è il personale di ruolo dell'azienda impiegato presso l'Infrastruttura Ricerca e Statistica (IRS), la Direzione Scientifica e la Biblioteca.

Le borse di studio e i contratti libero-professionali sono sostanzialmente stabili nel biennio osservato.

Per quanto concerne i costi generali, rappresentati nello schema come costi indiretti di gestione, si è applicata una percentuale coerente con la percentuale di incidenza dei costi generali di struttura utilizzata ai fini della contabilità analitica aziendale, e che nello specifico corrisponde al 10% dei costi della ricerca; la percentuale peraltro corrisponde all'overhead applicato sui progetti di ricerca. Il risultato finale dei costi indiretti di gestione applicati è pari ad € 593.410.

Per quanto concerne i costi della produzione, oltre a quanto sopra osservato:

- alla voce "materiale di consumo per attrezzature scientifiche" è stato imputato il materiale d'uso dei laboratori di ricerca;
- alla voce "altro per ricerca" sono stati imputati i costi dell'attività della Biblioteca interaziendale;
- alla voce "altro non sanitari", totale 121.837 €, sono stati imputati i costi relativi ad organizzazione convegni (29.399 €), Missioni (8.429 €) e Formazione del personale (84.009 €);
- alla voce "oneri diversi di gestione", totale 114.678 €, sono stati imputati i costi per brevetti, pubblicazioni, convenzioni con università, assicurazioni e consulenze di modesta entità.

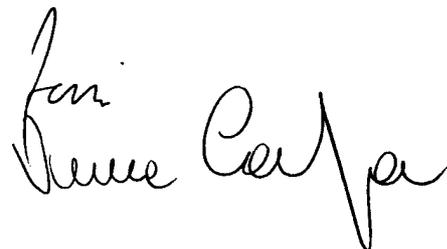
Si sottolinea che la rendicontazione della ricerca qui rappresentata è relativa alla ricerca in ambito oncologico.

IL COLLEGIO SINDACALE

il Presidente - Avv. Stefano Ferri



il Componente - Dott.ssa Anna Maria Carfora





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Arcispedale S. Maria Nuova

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Direzione Amministrativa

Dipartimento Amministrativo Interaziendale

Bilancio e Finanza

Il Direttore Alessandro Morini



Reggio Emilia, lì 16/05/2016

Prot. n.

**Spett.le Servizio Amministrazione del Servizio
Sanitario Regionale, Sociale e Socio-Sanitario c/o
Direzione Generale Cura della persona, Salute e
Welfare
Viale Aldo Moro, 21
40127 BOLOGNA
amministrazioni@postacert.regione.emilia-romagna.it**

Oggetto: Trasmissione dei pareri espressi dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e dal Comitato di Indirizzo e Verifica.

Come da Vs. nota PG/2016/262509 del 13/04/2016, si trasmettono come allegati il parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica e della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria in merito al Bilancio di Esercizio 2015 dell'IRCCS Istituto e Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia – Azienda Ospedaliera Arcispedale Santa Maria Nuova.

Cordialmente

Re, li 16/05/2016

Il Direttore del Servizio Bilancio e Finanza
Alessandro Morini

Bilancio e Finanza

Viale Umberto I°, 50 – 42123 Reggio Emilia
T. +39.0522.296826-296825 F. +39.0522.296837
bilancio@pec.asmn.re.it - www.asmn.re.it

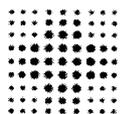
sede legale: Viale Umberto I°, 50 – 42123 Reggio Emilia
T. +39.0522.296111 F. +39.0522.296266
Partita IVA 01614660353

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0358868 del 17/05/2016



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2016/0358868 del 17/05/2016





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Arcispedale S. Maria Nuova

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Reggio Emilia, li

Consiglio di Indirizzo e Verifica

Prot. n.

Dott. Serafino Zucchelli – Presidente

Al Direttore Generale
ASMN-IRCCS
Dott.ssa Antonella Messori
SEDE

OGGETTO: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica sul Bilancio di Esercizio 2015 dell'IRCCS - Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia - Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia.

Vista la deliberazione n. 64 adottata dal Direttore Generale ASMN-IRCCS in data 29/04/2016 avente ad oggetto "Adozione del Bilancio di Esercizio per l'anno 2015".

Vista la relazione esplicativa del Direttore Amministrativo Dr. Davide Fornaciari che ha fornito spiegazioni al Consiglio di Indirizzo e Verifica rispetto al contenuto contabile del bilancio in oggetto.

Vista la comunicazione della Regione Emilia Romagna, avente ad oggetto "Controllo regionale previsto dalla L. 412/1991 sui bilanci di esercizio delle Aziende Sanitarie", dove si indica tra l'altro, la necessità di corredare il bilancio del parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica.

Il Presidente Dott. Serafino Zucchelli attesta che nella seduta del 13/05/2016 il Consiglio di Indirizzo e Verifica ha approvato, all'unanimità degli intervenuti, il Bilancio di Esercizio 2015 dell'IRCCS - Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia.

Cordiali saluti.

Il Presidente del Consiglio di Indirizzo e Verifica
IRCCS- Istituto in Tecnologie Avanzate e
Modelli Assistenziali in Oncologia

Dott. Serafino Zucchelli

Consiglio di Indirizzo e Verifica IRCCS-ASMN

Viale Umberto I°, 500 – 42123 Reggio Emilia
T. +39.0522.295456

sede legale: Viale Umberto I°, 50 – 42123 Reggio Emilia
T. +39.0522.296111 F. +39.0522.296266
Partita IVA 01614660353





Prot. n. 11451

Reggio Emilia, 16/05/2016

Alla cortese attenzione

Dott.ssa Antonella Messori
Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera
di Reggio Emilia Arcispedale S. Maria Nuova - Istituto in
tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
I.R.C.C.S..

Oggetto: parere Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria in merito al Bilancio di Esercizio 2015 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia Arcispedale S. Maria Nuova - Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia I.R.C.C.S..

Il Presidente della Provincia di Reggio Emilia, Giammaria Manghi, in qualità di Presidente della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia, attesta con la presente che, nel corso della seduta del 16 maggio 2016, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ha approvato all'unanimità degli intervenuti il Bilancio di Esercizio 2015 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia Arcispedale S. Maria Nuova - Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia I.R.C.C.S..

Cordiali saluti,

Il Presidente
della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia
Giammaria Manghi

**Documento firmato digitalmente e conservato in conformita'
e nel rispetto della normativa vigente in materia.
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale
depositato presso gli archivi dell'A.S.M.N. di Reggio Emilia.**

C9-6C-86-7C-64-C9-D1-1C-AC-F7-26-28-61-E1-C8-95-1A-72-3D-BC

CADES 1 di 1 del 16/05/2016 14:43:41

Soggetto: ALESSANDRO MORINI

S.N. Certificato: 3450 CA

Validità certificato dal 03/12/2013 16:17:21 al 03/12/2016 02:00:00

Rilasciato da InfoCert Firma Qualificata, INFOCERT SPA, IT

