

### BILANCIO DI ESERCIZIO 2015

Stato Patrimoniale
Conto Economico
Rendiconto finanziario
Nota Integrativa

Relazione del Direttore Generale

(Allegato alla Deliberazione del Direttore Generale n. 167 del 28/04/2016)



#### **INDICE**

A)	Schemi di Bilancio		Pag. 1
B)	Nota integrativa		Pag. 20
	B.1)	Stato Patrimoniale	Pag. 30
	B.2)	Conto Economico	Pag. 95
C)	Relazione sulla gestione		
	C.1)	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	Pag.133
	C.2)	Modello organizzativo	Pag.133
	C.3)	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei Servizi	Pag.133
		C.3.1) Assistenza ospedaliera	Pag.133
	C.4)	L'attività del periodo	Pag.137
		C.4.1) Assistenza ospedaliera	Pag.137
	C.5)	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	Pag.143
		C.5.1/2 ) Sintesi del bilancio e relazione sugli scostamenti	Pag.143
		C.5.3) Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione	Pag.159
		sugli scostamenti	
	C.6)	Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale	Pag.160
		C.6.1) Azioni adottate per il perseguimento degli obiettivi della	Pag.160
		programmazione annuale e regionale e degli obiettivi aziendali	
		C.6.2) Valori contenuti nel rendiconto finanziario	Pag.209
		C.6.3) Gestione di cassa ai sensi dell'art. 2, comma 1 del D.M.	Pag.210
		25.01.2010	
		C.6.4) Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda	Pag.215
		C.6.5) Accordi per mobilità sanitaria e relativi effetti economici	Pag.216
		C.6.6) Andamento della gestione delle società partecipate	Pag.217
		C.6.7) Dati organizzativi sull'attività libero-professionale	Pag.224
		C.6.8) Relazione sull'attività commerciale	Pag.225
		C.6.9) Rilevazione del contributo dell'Università degli Studi di Parma	Pag.226
		C.6.10) Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni	Pag.227
		commerciali	
		C.6.11) Rendicontazione della gestione di progetti e funzioni	Pag.229
		sovraziendali	
		Organigrammi	Pag.233
	1	1	1



#### Schemi di Bilancio



Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011		T
Stato Fattinioniale ex B.Egs 110/2011	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
A) IMMOBILIZZAZIONI		
A.I) Immobilizzazioni immateriali	538.673	813.244
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	391.392	670.001
A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	147.281	143.243
A.II) Immobilizzazioni materiali	245.142.954	254.267.058
A.II.1) Terreni	4.321.829	4.321.829
A.II.1.a) Terreni disponibili	4.321.829	4.321.829
A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
A.II.2) Fabbricati	225.992.615	232.547.958
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	600.303	623.586
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	225.392.313	231.924.371
A.II.3) Impianti e macchinari	1.955.395	3.135.643
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.643.574	6.541.030
A.II.5) Mobili e arredi	1.986.870	2.219.028
A.II.6) Automezzi	11.174	15.734
A.II.7) Oggetti d'arte	1.817.587	1.817.587
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.859.186	1.259.329
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.554.722	2.408.921
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio	44.218	44.218
successivo)		
A.III.1) Crediti finanziari	29.180	29.180
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
A.III.1.e) Crediti finanziari v/ Kegione A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	<del>-</del>	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/ pariecipate  A.III.1.d) Crediti finanziari v/ altri	29.180	29.180
A.III.2) Titoli	15.038	15.038
A.III.2.a) Partecipazioni	15.038	15.038
A.III.2.b) Altri titoli	-	-
Totale A)	245.725.845	255.124.520
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
B.I) Rimanenze	9.872.408	13.450.887
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	9.402.615	13.024.545
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	469.794	426.342
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-
B.II) Crediti	85.382.512	71.866.716
B.II.1) Crediti v/Stato	1.821	1.821
B.II.1.a) Crediti v/ Stato - parte corrente	-	-
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-
B.II.1.b) Crediti v/ Stato - auto  B.II.1.b) Crediti v/ Stato - investimenti	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - ber ricerca	1.821	1.821
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	1.021	1.021
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.821	1.821
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	- 1.021	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-
B.II.1.d) Crediti v/ prefetture	-	-
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	63.637.355	53.222.801
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	48.753.890	39.287.090
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	48.753.890	39.287.090
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	43.069.126	37.836.313
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
B.H.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	5.684.764	1.450.777
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
B.H.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	14.883.465	13.935.711
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	14.070.613	12.392.868
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-
B.H.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	812.852	1.542.843
2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
.3) Crediti v/Comuni	-	-
(4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	14.533.047	11.774.585
(4.a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.327.125	11.494.149
4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione 5. Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	205.921	280.436
L.6) Crediti v/Erario	250	250 582
7) Crediti v/altri	7.210.039	6.866.676
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
I.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
(L2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
V) Disponibilità liquide	41.758.053	44.834.937
V) Disponibilità liquide   V.1) Cassa   V.2) Istituto Tesoriere   V.3) Tesoreria Unica	5.389	5.279
V.2) Istituto Tesoriere	41.752.665	44.829.658
V.3) Tesoreria Unica	-	-
V.4) Conto corrente postale	-	-
tale B)	137.012.974	130.152.540

	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
	Consumitivo 2015	Consumited 2014
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	+	
C.I) Ratei attivi		-
C.II) Risconti attivi	194.133	1.705.610
Totale C)	194.133	1.705.610
,		
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	382.932.952	386.982.670
D) CONTI D'ORDINE		
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-
D.2) Depositi cauzionali	-	-
D.3) Beni in comodato	26.208.853	9.455.102
D.4) Altri conti d'ordine	1.624.116	1.769.917
Totale D)	27.832.969	11.225.020
A) PATRIMONIO NETTO		
A.I) Fondo di dotazione	110.817.987	110.817.987
A.II) Finanziamenti per investimenti	94.608.353	97.239.374
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	83.353.013	89.218.145
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	83.353.013	89.218.145
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	5.044.993	4.138.817
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-1	-
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	6.210.347	3.882.412
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	43.990.984	45.653.003
A.IV) Altre riserve	-1	-
A.V) Contributi per ripiano perdite	812.852	1.542.843
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-18.246.234	-19.793.204
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	6.328	4.127
Totale A)	231.990.270	235.464.130
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-
B.2) Fondi per rischi	4.597.908	4.986.559
B.3) Fondi da distribuire	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	5.858.527	4.763.152
B.5) Altri fondi oneri	2.860.060	2.549.697
Totale B)	13.316.496	12.299.409
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO		
C.1) Premi operosità	- 1	-
C.2) TFR personale dipendente	-	-
Totale C)	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo D.1) Mutui passivi		
D.1) Mutui passivi	42.219.873	45.607.343
D.2) Debiti v/Stato	-	-
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.421.564	2.479.400
D.4) Debiti v/Comuni	-	-
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	11.222.293	13.187.067
D.5.a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	140.045	2.896.430
D.5.b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario oggiuntivo corrente extra LEA	-	
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	10.945.751	9.996.154
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	136.497	294.483
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regionε	34.574	25.122
D.7) Debiti v/fornitori	44.878.593	49.576.297
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-
D.9) Debiti tributari	13.849.970	6.666.483
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	7.679.777	7.771.606
2) Debiti v/altri	15.319.541	13.905.814
ale D)	137.626.186	139.219.131
RATEI E RISCONTI PASSIVI		
TRATEI E RISCONTI PASSIVI		
Ratei passivi	-	-
Risconti passivi	-	-
Natei passivi  Risconti passivi  Ale E)  TALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	-	
<u>ati</u>		
TALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	382.932.952	386.982.670
253 1007		
VET CONTI D'ORDINE		
CONTI D'ORDINE Canoni di leasing ancora da pagare	-	-
Propositi saggionali	- 1	
) Depositi cauzionaii	<del></del>	
Beni in comodato	26.208.853	9.455.102
) Depositi cauzionali ) Beni in comodato ) Altri conti d'ordine in tale F)	26.208.853 1.624.116 27.832.969	9.455.102 1.769.917 11.225.020

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
A.1) Contributi in c/esercizio	61.721.069	64.716.382
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	58.134.516	62.711.025
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	3.056.468	1.473.341
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	323.616	359.763
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEs	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	543.965	427.828
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	2.188.888	685.751
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	530.085	532.016
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	61.500	124.000
A.1.c.4) da privati	468.585	408.016
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-3.423.695	-4.097.016
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.807.531	2.348.354
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	303.994.075	299.826.883
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	292.775.800	289.658.686
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.336.100	7.278.431
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.882.175	2.889.766
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.189.917	2.979.846
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.739.116	6.889.117
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	9.607.486	8.562.435
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	397.805	395.273
Totale A)	386.033.304	381.621.275
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	87.416.699	90.865.159
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	85.806.814	89.318.850
1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.609.884	1.546.308
2) Acquisti di servizi sanitari	30.918.753	32.149.590
2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-
2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-
2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	94.160	58.661
2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	91.470	80.991

| REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) | allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.931.111	3.096.734
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.532.991	1.873.658
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.363.089	6.423.220
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	824.319	2.752.973
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.277.214	11.529.169
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.804.399	6.334.184
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	43.155.420	44.653.166
B.3.a) Servizi non sanitari	41.755.712	43.125.833
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	775.646	787.288
B.3.c) Formazione	624.061	740.046
B.4) Manutenzione e riparazione	15.486.018	15.670.449
B.5) Godimento di beni di terzi	1.715.035	1.548.222
B.6) Costi del personale	169.137.211	167.287.751
B.6.a) Personale dirigente medico	49.474.269	48.923.136
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.854.455	4.439.037
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	79.029.090	77.337.012
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.493.046	1.561.949
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	34.286.352	35.026.617
B.7) Oneri diversi di gestione	1.670.568	1.777.574
B.8) Ammortamenti	17.024.853	17.014.256
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	482.703	438.627
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.883.604	8.813.631
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.658.545	7.761.997
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	150.000	100.000
B.10) Variazione delle rimanenze	3.578.478	-3.002.595
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	3.621.930	-3.047.411
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-43.452	44.816
11) Accantonamenti	5.180.396	2.622.133
11.a) Accantonamenti per rischi	1.289.732	1.100.000
11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-
11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.156.715	836.644
11.d) Altri accantonamenti	733.949	685.489
11.d) Altri accantonamenti  otale B)	375.433.431	370.685.705
iff. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	10.599.873	10.935.571
(A D)	10.557.575	10,735,371

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.638	1.031
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	295.358	547.804
Totale C)	-292.720	-546.773
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
Totale D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	2.499.500	3.931.876
E.1.a) Plusvalenze	2.600	213
E.1.b) Altri proventi straordinari	2.496.900	3.931.663
E.2) Oneri straordinari	1.148.228	2.780.459
E.2.a) Minusvalenze	275.498	265.802
E.2.b) Altri oneri straordinari	872.730	2.514.657
Totale E)	1.351.271	1.151.416
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	11.658.424	11.540.213
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	11.463.135	11.333.114
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	10.948.852	10.809.288
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	144.599	178.962
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	369.684	344.865
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
Y.2) IRES	188.962	202.973
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
Totale Y)	11.652.097	11.536.087
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	6.328	4.127



	MA DI RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2015	31/12/
	Valori i	n euro	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	(	)
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	(	)
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	(	)
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	(	)
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	75.000	)
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	75.000	)
(-)	Acquisto terreni	(	-
(-)	Acquisto fabbricati	-2.328.262	-2.0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-220.404	-4
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.259.192	-3.6
(-)	Acquisto mobili e arredi	-503.960	) -6
(-)	Acquisto automezzi	(	) -
(-)	Acquisto altri beni materiali	-1.381.726	-2.9
<b>(-)</b>	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-7.693.543	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	(	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	(	) 1
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	265.507	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	6.465	
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0.100	
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	3.526	:
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	275.498	
(-)	Acquisto crediti finanziari	2.000	
(-)	Acquisto titoli		1
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		`
	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)		,	1
(+) (+)	Valore netto contabile titoli dismessi	(	1
(+) (+) <b>(+)</b>	Valore netto contabile titoli dismessi Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	(	0
(+) (+) (+) (+/-)	Valore netto contabile titoli dismessi	,	3 2.2
(+) (+) (+) (+/-) B - To	Valore netto contabile titoli dismessi Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni otale attività di investimento	-2.407.503	3 2.2
(+) (+) (+) (+/-) B - To	Valore netto contabile titoli dismessi Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni otale attività di investimento ITTÀ DI FINANZIAMENTO	-2.407.503 -10.033.680	3 2.2 3 -7.6
(+) (+) (+) (+/-) B - T( ATTIN (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  otale attività di investimento  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-2.407.503 -10.033.680	2.2 3 2.2 -7.6
(+) (+) (+) (+/-) B - To ATTI\ (+)/(-) (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  otale attività di investimento  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-2.407.503 -10.033.680	2.2 3 2.2 -7.6
(+) (+) (+) (+/-) B - To ATTIN (+)/(-) (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  otale attività di investimento  ITTÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-2.407.503 -10.033.680 -1.677.745	2.2 3 2.2 3 -7.6 5 9.5
(+) (+) (+) (+/-) B - To ATTIV (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  otale attività di investimento  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-2.407.503 -10.033.680 -1.677.745 (729.991	2.2 3 2.2 3 -7.6 5 9.5
(+) (+) (+) (+/-) B - T( ATTIN (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  otale attività di investimento  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-2.407.503 -10.033.680 -10.677.745 -729.991	3 2.2 -7.6 -7.6 -7.6 -7.6 -7.6 -7.6 -7.6 -7.6
(+) (+) (+) (+/-) B - T( ATTIN (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  tale attività di investimento  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)  aumento fondo di dotazione	-2.407.503 -10.033.680 -10.677.745 -729.991	9.5 9.5 9.5 9.5
(+) (+) (+/-) B - To ATTIN (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+) (+)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  tale attività di investimento  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)  aumento fondo di dotazione  aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	-2.407.503 -10.033.680 -1.677.745	2.2 3 2.2 -7.6 9 9.5 9 9.5 1.8
(+) (+) (+) (+/-) B - To ATTIN (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+) (+) (+) (+) (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  tale attività di investimento  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005) aumento fondo di dotazione aumento contributi in c/capitale da regione e da altri altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-2.407.503 -10.033.680 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745	20 2.2 2.3 2.3 2.3 2.3 2.3 2.3 2.3 2.3 2.3
(+) (+) (+) (+/-) B - To ATTIN (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)  aumento fondo di dotazione  aumento contributi in c/capitale da regione e da altri  altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*  aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-2.407.503 -10.033.680 -1.677.745	2.20 3 2.20 3 2.7.6 5 9.5 6 9.5 7 1.8 2 2.1
(+) (+) (+) (+/-) B - To ATTIN (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  tale attività di investimento  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005) aumento fondo di dotazione aumento contributi in c/capitale da regione e da altri altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto* aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-2.407.503 -10.033.680 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745	2.20 3 2.20 3 2.7.6 5 9.5 6 9.5 7 1.8 2 2.1
(+) (+) (+) (+/-) B - To ATTIN (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  tale attività di investimento  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)  aumento fondo di dotazione  aumento contributi in c/capitale da regione e da altri  altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*  aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*  assunzione nuovi mutui*	-2.407.503 -10.033.680 -10.033.680 -1.677.745 -1.677.74	2.2 2.1 2.1 2.1 2.1 2.1 2.1 2.1 2.1 2.1
(+) (+) (+) (+/-) B - To ATTIN (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)  aumento fondo di dotazione  aumento contributi in c/capitale da regione e da altri  altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*  aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*  assunzione nuovi mutui*  mutui quota capitale rimborsata	-2.407.503 -10.033.680 -10.033.680 -1.677.745 -1.677.74	2.2 2.1 3.3 2.1 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3
(+) (+) (+) (+/-) B - To ATTIN (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  tale attività di investimento  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)  aumento fondo di dotazione  aumento contributi in c/capitale da regione e da altri  altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*  aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*  assunzione nuovi mutui*	-2.407.503 -10.033.680 -10.033.680 -1.677.745 -1.677.74	20 2.1 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3
(+) (+) (+) (+/-) B - To ATTIN (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-) (+)/(-)	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  ITÀ DI FINANZIAMENTO  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)  diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)  aumento fondo di dotazione  aumento contributi in c/capitale da regione e da altri  altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*  aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto  aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*  assunzione nuovi mutui*  mutui quota capitale rimborsata  tale attività di finanziamento  SO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-2.407.503 -10.033.680 -10.033.680 -10.033.680 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.792.075	2.2.1 2.3.2.2.2.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3
(+) (+) (+) (+/-) B - T(	Valore netto contabile titoli dismessi  Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse  Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni  tale attività di investimento  diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005) aumento fondo di dotazione aumento contributi in c/capitale da regione e da altri altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto* aumento/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere* assunzione nuovi mutui* mutui quota capitale rimborsata	-2.407.503 -10.033.680 -10.033.680 -10.033.680 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.677.745 -1.792.075	2.2.1 2.3.2.2.2.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3.3



	Stato Patrimonia	le Modello	Ministeria
Stato Patrimoniale Modello Ministeria			
Stato Patrimoniale Modello Ministeria			
Stato Patrimoniale Modello Ministeria			
Stato Patrimoniale Modello Ministeria			
Stato Patrimoniale Modello Ministeria			
Stato Patrimoniale Modello Ministeria			
Stato Patrimoniale Modello Ministeria			
Stato Patrimoniale Modello Ministeria			

A.III.2.b.4) Titoli diversi

	Stato Patrimoniale Modello Ministeriale	_	
	ATTIVO	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
		Consultivo 2013	Consultivo 2014
	A) IMMOBILIZZAZIONI	245.725.845	255.124.520
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	538.673	813.244
<b>AAA010</b> AAA020	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento  A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060 AAA070	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo  A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	391.392	670.001
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di	331.332	070.001
	ricerca	8.906	4.505
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-4.402	6 707 500
AAA110 AAA110	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altr A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	6.963.913 -6.577.026	6.787.588 -6.122.091
<b>AAA110</b>	A.I.S.d) F.do Amin.to dirita di brevetto è dirita di dalizzazione delle opere di ligegno - aldi  A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-0.377.020	-0.122.091
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	147.281	143.243
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	405.483	378.078
AAA170 AAA180	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi A.I.5.e) Pubblicità	-258.202	-234.835
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	1	
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	
AAA230 AAA240	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamentc A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	+	
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	245.142.954	254.267.058
AAA280	A.II.1) Terreni	4.321.829	<b>4.321.829</b> 4.321.829
<i>AAA290</i> <i>AAA300</i>	A.II.1.a) Terreni disponibili A.II.1.b) Terreni indisponibili	4.321.829	4.321.829
AAA310	A.II.2) Fabbricati	225.992.615	232.547.958
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	600.303	623.586
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	636.456	636.456
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-36.154	-12.870
<i>AAA350</i> AAA360	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)  A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	225.392.313 342.525.033	231.924.371 340.196.771
AAA300	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-117.132.720	-108.272.399
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	1.955.395	3.135.643
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	26.664.607	26.444.204
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-24.709.212 <b>4.643.574</b>	-23.308.561 <b>6.541.030</b>
<b>AAA410</b> AAA420	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	89.839.178	90.192.382
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-85.195.604	-83.651.352
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1.986.870	2.219.028
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	19.607.538	19.310.633
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-17.620.668	-17.091.605
AAA470 AAA480	A.II.6) Automezzi A.II.6.a) Automezzi	<b>11.174</b> 484.062	<b>15.734</b> 493.903
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-472.888	-478.169
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	1.817.587	1.817.587
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.859.186	1.259.329
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	7.331.584	6.756.097
AAA530 AAA540	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali  A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-5.472.399 <b>2.554.722</b>	-5.496.768 <b>2.408.921</b>
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	2.400.521
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590 AAA600	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	+	
AAA600 AAA610	A.II.10.E) F.do Svalut. Mobili e arredi A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	+	
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	44.218	44.218
AAA660	A.III.1) Crediti finanziari A.III.1.a) Crediti finanziari v/Statc	29.180	29.180
AAA660 AAA670	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	1	
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	29.180	29.180
AAA700	A.III.2) Titoli	15.038	15.038
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	15.038	15.038
AAA720 AAA730	A.III.2.b) Altri titoli A.III.2.b.1) Titoli di Statc	0	
AAA730 AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	1	
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
A A A 7.CO	1 - 2 1 - 2		



AAA760

		Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
	B) ATTIVO CIRCOLANTE	137.012.974	130.152.540
ABA000 ABA010	B.I.) RIMANENZE	9.872.408 <i>9.402.615</i>	13.450.887 13.024.545
ABA010 ABA020	B.I.1.) Rimanenze beni sanitari  B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4.650.494	6.398.056
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		27.008
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	4.650.185	6.402.276
ABA050 ABA060	B.I.1.d) Prodotti dietetici B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	27.021 24.358	31.084 17.203
ABA000 ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	24.330	17.203
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinaric		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	50.556	148.918
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	460 704	426.242
ABA110 ABA120	B.I.2.) Rimanenze beni non sanitari  B.I.2.a) Prodotti alimentari	469.794	426.342
ABA130	B.I.2.b) Materiali di quardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	58.882	52.737
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	339.382	318.013
ABA160 ABA170	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	71.474 55	55.537
ABA170 ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	33	55
ABA190	B.II) CREDITI	85.382.512	71.866.716
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	1.821	1.821
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220 ABA230	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA230	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standarc		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altrc		
ABA280 ABA290	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	1.821	1.821
ABA300	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.021	1.021
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.821	1.821
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti B.II.1.1) Crediti v/prefetture		
ABA340 ABA350	B.II.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	63.637.355	53.222.801
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	48.753.890	39.287.090
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAF		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	38.578.801	34.917.916
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	30.370.001	31.317.310
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	4.490.325	2.918.397
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo		
	corrente LEA		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo		
	corrente extra LEA		
151450		F CO4 7C4	4 450 777
ABA450 ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altrc B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	5.684.764	1.450.777
ABA470	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	14.883.465	13.935.711
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investiment	14.070.613	12.392.868
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	812.852	1.542.843
ABA510 ABA520	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti		
71071320	esercizi precedenti		
	,		
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	14 522 0 42	11 774 505
ABA540 ABA550	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche  B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>14.533.047</b> 14.327.125	<b>11.774.585</b> 11.494.149
	<i>·</i> · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	3.750.323	3.833.079
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazion	10 576 000	7 661 071
ABA580 ABA590	B.II.4.a.3) Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazion  B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	10.576.803	7.661.071
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	205.921	280.436
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	250	250
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		·
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	250	250
ABA640 <b>ABA650</b>	B.II.5.C) Crediti v/atre partecipate  B.II.6) Crediti v/Erario	250	250 <b>582</b>



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r_emiro ) Giunta ( AOO_EMR ) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016
--

		Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	7.210.039	6.866.676
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.628.268	1.435.739
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.495.555	5.341.700
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	86.216	89.237
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	41.758.053	44.834.937
ABA760	B.IV.1) Cassa	5.389	<i>5.279</i>
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	41.752.665	44.829.658
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale		
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	194.133	1.705.610
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi		
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	194.133	1.705.610
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	194.133	1.705.610
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		

TOTALE ATTIVO 382.932.952			
	_		
ADZ999 D) CONTI D'ORDINE	27.832.969	11.225.020	
A000 D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			
ADA010 D.II) DEPOSITI CAUZIONALI			
ADA020 D.III) BENI IN COMODATO	26.208.853	9.455.102	
ADA030 D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.624.116	1.769.917	

#### PASSIVO

	A) PATRIMONIO NETTO	-231.990.270 -110.817.987	-235.464.130
PAA000			-110.817.987
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-94.608.353	-97.239.374
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-83.353.013	<i>-89.218.145</i>
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-83.353.013	-89.218.145
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5044000	4 4 2 2 2 4 7
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-5.044.993	-4.138.817
PAA080 PAA090	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	6 240 247	2 002 442
	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	<i>-6.210.347</i> -43,990,984	-3.882.412
PAA100 PAA110	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI A.IV) ALTRE RISERVE	-43.990.984	-45.653.003
PAA110 PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		
PAA130	A.IV.2) Riserve da rivalutazioni A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	<del>-  </del>	
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire		
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse		
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-812.852	-1.542.843
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	9	
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
PAA200	A.V.3) Altro	-812.852	-1.542.843
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	18.246.234	19.793.204
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-6.328	-4.127
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-13.316.496	-12.299.409
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-4.597.908	-4.986.559
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-1.071.060	-1.571.060
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-800.000	-800.000
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-2.726.848	-2.615.499
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire		
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire		
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi		
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PBA120 PBA130	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PBA130 PBA140	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti		
PBA140 PBA150	B.III.7) FONDO MINANZIAMENTO PER INVESTIMENTI  B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-5.858.527	-4.763.152
PBA150 PBA160	B.IV.1) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI  B.IV.1) Ouote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per guota F.S. vincolato	-3.838.527	-4.763.152 -608.800
PBA150 PBA170	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Vincolato  B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-3.032.457	-943.065
PBA170 PBA180	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)  B.IV.3) Ouote inutilizzate contributi per ricerca	-3.032.437	-3.211.288
PBA180 PBA190	B.IV.4) Quote mutilizzate contributi per ricerca  B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-2.444.802	-3.211.200
PBA190 PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-2.860.060	-2.549.697
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-2.000.000	-2.373.03/

'ANACCARO
\$45 P.X
Marketter Marketter
200 20 DOOR
<b>3300</b>
8 S 4 4 5
CONTRACTOR
100

		Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-7,347	-7.347
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-7.347	-7.347
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-2.852.713	-2.542.351
	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0	0
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-137.626.186	-139.219.131
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-42.219.873	-45.607.343
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0	0
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-2.421.564	-2.479.400
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		
PDA100		-2.421.564	
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	2.121.501	
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		-2.479.400
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI		2.175.100
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-11.222.293	-13.187.067
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-11.085.796	-12.892.584
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo		
1 15/11/0	corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo		
	corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-140.045	-2.896.430
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-10.945.751	-9.996.154
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-136,497	-294.483
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	24 574	-25.122
PDA240	D.VI.1) Debiti v/ Societa Partecipate e/O enti dipendenti della regione  D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-34.574	-23.122
PDA250	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni qestionali		
PDA250	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-34.574	-25.122
		-44.878.593	-25.122 -49.576.297
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-44.878.593	-49.5/6.29/
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-44.878.593	-49.576.297
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-13.849.970	-6.666.483
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-7.679.777	-7.771.606
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-15.319.541	-13.905.814
PDA350			-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-13.053.657	-11.910.743
PDA370	,, , . ,		
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-2.265.884	-1.995.071
	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	i	
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI  E.II) RISCONTI PASSIVI	0	0
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	i	
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
. 27.050			

TOTALE PASSIVO			-386.982.670
DF7999	F) CONTI D'ORDINE	-27.832.969	-11.225.020
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	27.032.303	11.225.020
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-26.208.853	-9.455.102
DEVUSU	E IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-1 624 116	-1 760 017















## Nota integrativa al Bilancio Consuntivo 2015



#### Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

	0 11	1 00
GEN01 -	Non si sono verificati casi ecc	ezionali che impongano di derogare alle
NO	disposizioni di legge.	

#### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

13 / Clittatii .	act office at principle at continuous at appricazione act effect at variouziones
GEN02 -	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del
NO	bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al
	principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite
	in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne
	l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e
	del risultato economico.

#### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 -	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto
SI	economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili.

Si fa presente che, a partire dal primo gennaio 2016, l'Azienda ha implementato una nuova piattaforma informatica del tipo ERP denominata "C4H" di Dedalus in sostituzione di diversi software tra i quali anche quello relativo alla gestione della contabilità economica. L'esercizio contabile 2015, è stato comunque chiuso con il precedente applicativo (Windy di Formula). Le operazioni registrate nel 2016 con il nuovo applicativo, ma di competenza del 2015, sono state riportate dal nuovo al vecchio programma prima della chiusura del bilancio.

#### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 -	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio
NO	espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.



Posta di bilancio

#### Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Criterio di valutazione

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione	
Immobilizzazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e	
immateriali	l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli	
	ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.	
	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e	
	s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione	
	tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e	
	sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.	
Immobilizzazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e	
materiali	l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi	
	fondi di ammortamento.	
	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e	
	s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di	
	primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di	
	valutazione: presunto valore di ricostruzione depurato della vetustà. I	
	fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e	
	privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla	
	base dei seguenti criteri di valutazione: presunto valore di ricostruzione	
	depurato della vetustà.	
	I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere	
	incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al	
	conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di	
	manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate	
	all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le	
	immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore	
	durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono	



	successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.
	Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing
	finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente
	normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per
	competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei
	conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto
	del riscatto.
Titoli	
TITOH	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile
D	realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente
	rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non
	verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni
	della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore
	desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è
	calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore
	nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante
	apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del
Rater e risconti	costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
	costo o del ficavo confune a due o più escretzi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal
raumomo neuo	
	D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di
	attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità
	previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti
	ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in
	sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che
	siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.
	Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti
	avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di
	Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti
oneri	determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs.
	118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I
	fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo
	di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o
	probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati
	nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto
	dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai
<del></del>	successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione
Medici SUMAI	Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei
1,100101 0 01,11 11	medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai
	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali.
	contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali.
	contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di
	contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali.

iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi

successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.



	lavoro in tale data.	
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.	
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza	
	economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.	
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti	
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.	



#### Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.20	15						
DEDCOMALE DIDENDENTE (*) (C	anta Annuala)						
PERSONALE DIPENDENTE (*) (C	onto Annuale)	T1			T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/14	di cui in part-time al 31/12/14	Personale al 31/12/15	di cui in part-time al 31/12/15	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	2620	380	2641	394	29.828,36	75.810.254,70	28.516.085,71
Dirigenza	545	11	553	11	6.562,68	25499897,18	17517823,53
- Medico - veterinaria	486	8	489	8	5.819,31	22.740.584,40	16.622.579,71
- Sanitaria	59	3	64	3	743,37	2.759.312,78	895.243,82
Comparto	2075	369	2088	383	23.265,68	50.310.357,52	10.998.262,18
- Categoria Ds	93	2	90	2	1.077,32	2.600.106,12	779.241,88
- Categoria D	1971	367	1987	381	22.073,13	47.477.028,55	10.174.572,58
- Categoria C	11	0	11	0	115,23	233.222,85	44.447,72
- Categoria Bs	0	0	0	0	-	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	8	0	8	0	82,37	303648,62	70573,13
Dirigenza	8	0	8	0	82,37	303648,62	70573,13
Livello dirigenziale	8	0	8	0	82,37	303.648,62	70.573,13
Comparto	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria D	0		0	0	-	-	-
RUOLO TECNICO	982	85	960	85	11.086,95	19.498.555,35	3.176.650,22
Dirigenza	2	0	2	0	24,00	88.811,56	26.156,68
Livello dirigenziale	2	0	2	0	24,00	88.811,56	26.156,68
Comparto	980	85	958	85	11.062,95	19.409.743,79	3.150.493,54
- Categoria Ds	0	0	0	0	-		
- Categoria D	34	0	33	0	382,10	808.243,77	157.054,05
- Categoria C	147	6	144	5	1.710,11	3.432.343,78	465.593,51
- Categoria Bs	558	57	547	60	6.245,24	10.659.670,80	2.009.156,57
- Categoria B	195	19	187	17	2.182,88	3.686.147,58	432.161,29
- Categoria A	46	3	47	3	542,62	823.337,86	86.528,12
RUOLO AMMINISTRATIVO	176	28	170	28	2.004,47	4.312.492,36	612.475,92
Dirigenza	9	0	10	0	107,93	403167,13	161510,12
Livello dirigenziale	9		10	0	107,93	403.167,13	161.510,12



Comparto	167	28	160	28	1.896,54	3.909.325,23	450.965,80
- Categoria Ds	10	1	8	10	113,76	281.828,24	71.120,44
- Categoria D	49	9	49	15	555,04	1.203.027,99	167.516,11
- Categoria C	87	15	83	1	985,37	2.006.557,12	177.453,31
- Categoria Bs	3	1	3	2	34,67	63.672,72	4.248,14
- Categoria B	18	2	17		207,70	354.239,16	30.627,80
- Categoria A	0	0	0	0	0	0	(



#### Dati sull'occupazione al 31.12.2015

PERSONALE DIPENDENT		•		
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/14 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/14 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/15 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/15 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	8	7	13	10
Dirigenza	1	4	2	2
- Medico - veterinaria	1	3	1	1
- Sanitaria		1	1	1
Comparto	7	3	11	8
- Categoria Ds		1	0	1
- Categoria D	6	2	10	7
- Categoria C	1		1	
- Categoria Bs			0	
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Livello dirigenziale			0	
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	8	1	8	0
Dirigenza				
Livello dirigenziale			0	
Comparto	8	1	8	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		1	
- Categoria C	1			
- Categoria Bs	6	1	7	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	2	0	2	0
Dirigenza	0	0	1	0
Livello dirigenziale			1	
Comparto	2	0	1	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		1	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				



PERSONALE UNIVERSITAL T1B)	RIO (Conto A	nnuale		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/14	di cui personale a tempo parziale al 31/12/14	Personale al 31/12/15	di cui personale a tempo parziale al 31/12/15
RUOLO SANITARIO	178	9	175	9
Dirigenza	143		142	
Comparto	35	9	33	9
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	6	1	5	1
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	6	1	5	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	19	2	19	3
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	19	2	19	3



PERSONALE CON ALTRO CONTI	RATTO - FORMAZIONE LAVOR	RO (Conto Annuale T2)
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATT	O - CONTRATTO DI SOMMINIS T2)	STRAZIONE (Conto Annuale
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
RUOLO SANITARIO	35,07	44,00
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	35,07	44,00
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	9	19,05
Dirigenza	0	0
Comparto	8,87	19,05
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0



PERSONALE CON ALT	RO CONTRATTO - LSU (Cont	o Annuale T2)
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVI	ENZIONE (FLS 12 quadro E pe	er MMG e PLS)
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0



#### **Stato Patrimoniale**





# Immobilizzazioni materiali e immateriali

1				ESERCIZ	ESERCIZI PRECEDENTI						
CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti	Rivalutazioni Svalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento										
	di cui soggetti a sterilizzazione										
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo										
	di cui soggetti a sterilizzazione										
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	6.792.093			-6.122.091	670.001				180.727	
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.716.837			-2.448.837	268.001				180.727	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti										
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	378.078			-234.835	143.242				102.405	
	di cui soggette a sterilizzazione	136.903			-28.749	108.154				0	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0				75.000	
	di cui soggette a sterilizzazione	0			0	0				0	
AAA160	Migliorie su beni di terzi	378.078			-234.835	143.242				27.405	
	di cui soggette a sterilizzazione	136.903			-28.749	108.154				0	
AAA180	Pubblicità										
	di cui soggette a sterilizzazione										
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.170.170	0	0	-6.356.927	813.244		0	0	283.132	

147.281

-23.367

-75.000

-11.511

-75.000

187.823

-260.905

391.392

-459.336

Valore Netto Contabile

Ammortamenti

Interessi capitalizzati 147.281

-23.367

-11.511

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

284.466

-272.415

0

0

0

180.727

376.155

-2.477.586

0

2.853.740

di cui soggette a sterilizzazione

538.673

-482.703

-75.000

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO
Descrizione composizione

MOVI	MENTI DELL'ESEI	RCIZIO	ALTRE INFORMA	ZIONI
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab. 2 - Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO
Descrizione composizione

MOVI	MENTI DELL'ESER	RCIZIO	ALTRE INFORMA	AZIONI
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'
Descrizione composizione

MOVI	MENTI DELL'ESEI	RCIZIO	ALTRE INFORMA	ZIONI
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità



-9.335.181 109.423.001

111.936.608

-68.211.504

180.148.111

di cui soggette a sterilizzazione

REGIONE EMILIA	Giunta (AOO_EMR)	allegato al PG/201
REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)	R)	allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

				ESERCIZ	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO	C			
MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
AAA290	Terreni disponibili	4.321.829				4.321.829									4.321.829
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	636.456			-12.870	623.586				0			0	-23.284	600.303
	di cui soggetti a sterilizzazione	636.456			-12.870	623.586				0			0	-23.284	600.302
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	340.196.771			-108.272.400	231.924.371				2.328.262				-8.860.320	225.392.312
	di cui soggetti a sterilizzazione	120.170.555			-14.910.689	105.259.866				2.248.835				-4.602.874	102.905.827
AAA380	Impianti e macchinari	26.444.204			-23.308.561	3.135.643				220.404				-1.400.651	1.955.395
	di cui soggetti a sterilizzazione	927.189			-481.681	445.508				164.623				-131.497	478.634
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	90.192.382			-83.651.352	6.541.030				3.259.192			-265.507	-4.891.140	4.643.575
	di cui soggette a sterilizzazione	47.708.618			-44.335.216	3.373.402				3.180.090				-3.578.153	2.975.339
AAA440	Mobili e arredi	19.310.633			-17.091.605	2.219.028				503.960			-6.465	-729.653	1.986.870
	di cui soggetti a sterilizzazione	6.587.031			-5.127.482	1.459.549				492.849				-462.694	1.489.705
AAA470	Automezzi	493.903			-478.169	15.734				0			0	-4.560	11.174
	di cui soggetti a sterilizzazione	58.540			-45.505	13.035				0				-4.560	8.476
AAA500	Oggetti d'arte	1.817.587				1.817.587									1.817.587
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	6.756.097			-5.496.768	1.259.329				1.235.925			-3.526	-632.541	1.859.186
	di cui soggetti a sterilizzazione	4.059.722			-3.298.061	761.661				735.177				-532.119	964.719
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.408.921			0	2.408.921	0			145.802				0	2.554.722
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	492.578.783	0	0	-238.311.725	254.267.058	0	0	0	7.693.544	0	0	-275.498	-16.542.150	245.142.954

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
Beni strumentali diversi
Attrezzature informatiche

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
1.524.410	1.427.998	96.412
5.807.174	4.044.441	1.762.773

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Antisismica – S2		FIN.REG.	148.012	603		148.615
Interventi miglioramento prevenzione e antincendio - S3		FIN.REG.	1.788.434	93.778		1.882.213
Progetto CCR Centro Comune di Ricerca - 1^ annualità 130270		DONAZIONE PRIVATO	445.059	-		445.059
Progetto CCR Centro Comune di Ricerca - 2^ annualità 140270		DONAZIONE PRIVATO	27.415	51.421		78.836

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

### IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 –	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare		
NO	aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e		
	s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.		

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Software	20%	20%
Migliori su beni di terzi	10%	10%
Altre Imm. Immateriali	20%	20%



### IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 –	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare
NO	aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118/2011 e
	s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Fabbricati	3%	3%
Impianti e Macchinari	12,5%	12,5%

### IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 –	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata
NO	analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il
	bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12.

### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 –	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di
SI	ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto
	disponibile e pronto per l'uso.



### IMM05 – Svalutazioni.

MM05 –	-	
NO		

### IMM06 - Rivalutazioni.

IMM06 –	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di
NO	immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

### IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 –	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce
NO	CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

### IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

	men manzian capitanzzati
IMM08 –	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
NO	



### REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Altre informazioni relative alle immobilizz Informazione	Caso		Se sì, illustrare
	presen	te in	
	azienda		
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni	NO		
dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche,			
privilegi, pegni, pignoramenti ecc?			
IMM10 – Immobilizzazioni in	NO		
contenzioso iscritte in bilancio. Sulle			
immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in			
corso contenziosi con altre aziende sanitarie,			
con altri enti pubblici o con soggetti privati?			
IMM11 – Immobilizzazioni in	NO		
contenzioso non iscritte in bilancio.			
Esistono immobilizzazioni non iscritte nello			
stato patrimoniale perché non riconosciute			
come proprietà dell'azienda in seguito a			
contenziosi in corso con altre aziende			
sanitarie, con altri enti pubblici o con			
soggetti privati?			
IMM12 – Eventuali impegni significativi	NO		
assunti con fornitori per l'acquisizione di			
immobilizzazioni materiali. Esistono			
impegni già assunti, ma non ancora			
tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE			
L'AMMONTARE PER SINGOLO			
IMPEGNO]			
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla		SI	I cespiti destinati alla
vendita. Esistono immobilizzazioni			alienazione sono i seguenti:
destinate alla vendita con apposito atto			podere Valle, ospedale
deliberativo aziendale?			monumentale di Colorno,
			Ospedale Rasori, appartamenti
DOMA AN DAY		C.T.	ricevuti in eredità.
IMM14 – Altro. Esistono altre		SI	Per quanto riguarda la tab. 1
informazioni che si ritiene necessario fornire			Immobilizzazioni Immateriali e
per soddisfare la regola generale secondo			la tab. 5 Immobilizzazioni
cui "Se le informazioni richieste da			Materiali e, nello specifico i
specifiche disposizioni di legge non sono			codici AAA070, AAA410,
sufficienti a dare una rappresentazione			AAA440 e AAA510, si è
veritiera e corretta, si devono fornire le			provveduto a indicare nelle colonne "Costo Storico" e
informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			"Fondo Ammortamento", gli
Scopo (art 2423 cc):			importi corretti della
			sterilizzazione degli esercizi
			precedenti. L'operazione non ha
			comportato alcun effetto
			contabile sui movimenti
			dell'esercizio, ma solo nelle
			tabelle indicate

### Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)
AAA660	Crediti finanziari v/Stato
AAA670	Crediti finanziari v/Regione
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:
	<del></del>
AAA690	Crediti finanziari v/altri:
	TOTALE CREDITI FINANZIARI

Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
			0
			0
			0
			0
			0
29.180	0	0	29.180
			0
			0
29.180	0	0	29.180

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)
AAA660	Crediti finanziari v/Stato
AAA670	Crediti finanziari v/Regione
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:
AAA690	Crediti finanziari v/altri:
	TOTALE CREDITI FINANZIARI

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI
AAA660	Crediti finanziari v/Stato
AAA670	Crediti finanziari v/Regione
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:
AAA690	Crediti finanziari v/altri:

VALO	-	LE DEI CREI NO DI FORM	- '	/2015
Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
29.180				

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI
AAA660	Crediti finanziari v/Stato
AAA670	Crediti finanziari v/Regione
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:
AAA690	Crediti finanziari v/altri:
	TOTALE CREDITI FINANZIARI

	TO DEI CREDITI PER SCADENZA					
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni				
		29.180				
20.100						
0	0	29.180				

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro Giunta (AOO_EMR.) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2/

			ESI	ESERCIZI PRECEDENTI	IEN			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO	LL'ESERCIZIO		
CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo	Rivalutazioni	Svalutazioni	Svalutazioni Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>AAA710</b>	Partecipazioni:	15.038	0	0	15.038	0	0	0	0	0	15.038
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	15.038			15.038						15.038
<b>AAA720</b>	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	15.038	0	0	15.038	0	0	0	0	0	15.038
Tah 12 -	Tah 12 – Dettaoli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immohilizzazioni finanziarie	lidommi alla	izzazioni fina	nziarie							

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)	allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

B_BNCO PARTECIPAZION	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
								_		
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida SpA	Bologna	S.p.a.	65.526.000	100	*	*	*	0,00	1.000	costo
CUP2000	Bologna	S.p.a.	487.579	100	4.766.542	15.487.124	732.064	1,03	5.000	costo
Consorzio Metis	Pisa	Consorzio	180.760	100	710.648			5,00	9:038	costo
* Dati al momento non disponibili. Lepida S.p.a., I bilancio di esercizio 2015 di Lepida S.p.a. sarà approvato a luglio 2016	di Lepida S.p.a. sara	à approvato a lugli	5 2016							

Tab. 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

	Costo	HESE ESE F	RCIZI PRECEDENTI	NTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO	L'ESERCIZIO		
DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni Svalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
***				0						0
:				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
:				0						0
***				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
Lepida SpA	1.000			1.000						1.000
CUP 2000	5.000			5.000						5.000
Consorzio Metis	9.038			9.038						9:038
11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	.1. 1 . 11									

Tab. 14 - Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

### IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 –	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle
NO	immobilizzazioni finanziarie.

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso		Se sì, illustrare
	presen		
	aziend	a?	
IF02 – Gravami. Su crediti	NO		
immobilizzati, partecipazioni e altri titoli			
dell'azienda vi sono gravami quali pegni,			
pignoramenti ecc?			
IF03 – Contenzioso con iscrizione in	NO		
bilancio. Su crediti immobilizzati,			
partecipazioni e altri titoli iscritti in			
bilancio sono in corso contenziosi con			
altre aziende sanitarie, con altri enti			
pubblici o con soggetti privati?			
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in	NO		
<b>bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri			
titoli non iscritti nello stato patrimoniale			
perché non riconosciuti come proprietà			
dell'azienda in seguito a contenziosi in			
corso con altre aziende sanitarie, con altri			
enti pubblici o con soggetti privati?			
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifiche			
disposizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			



### REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

### Rimanenze

di cui scorte di reparto

di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto

Valore finale

Decrementi

38.456

38.456

-1.242.666

4.612.038

-79.815.296

2.729.675

2.768.131

4.650.494

-81.057.962

	_															
Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	0					0										0
Incrementi	79.310.400	78.120.034	1.190.367		0	35.846.636	30.419.733	2.723.577	2.703.326	173.422	99.355			2.107.982		117.537.795
Giroconti e Riclassificazioni	0					0										0
Valore iniziale	6.398.056	6.307.301	90.755	0	27.008	6.402.275	4.608.100	727.451	1.066.724	31.084	17.203	0	0	148.919	0	13.024.545
RIMANENZE	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	Medicinali senza AIC	Emoderivati di produzione regionale	Sangue ed emocomponenti	Dispositivi medici:	Dispositivi medici	Dispositivi medici impiantabili attivi	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	Prodotti dietetici	Materiali per la profilassi (vaccini)	Prodotti chimici	Materiali e prodotti per uso veterinario	Altri beni e prodotti sanitari	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	RIMANENZE BENI SANITARI
					ABA030	ABA040				ABA050	ABA060	ABA070	ABA080	ABA090	ABA100	

134.999

533.133 484.372

-2.917.895 -3.285.678

441.819

6.671

17.292

24.359

-92.199

27.021

-177.485

50.557

50.557

-2.206.344

6.601.970

0

9.402.615

-121.159.724

3.759.319

4.650.185

-37.598.726 -31.395.153

-27.008

3.632.680

3.182.501

ABA120	Prodotti alimentari	
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	
ABA140	Combustibili, carburanti e Iubrificanti	
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	
ABA160	Materiale per la manutenzione	
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	

	P			
	c			0
0	55			55
0	71.475	-140.778	156.716	55.537
38.965	339.382	-1.404.812	1.426.181	318.013
	0			0
2.119	58.882	-157.587	163.732	52.737
	0			0

Tab. 1 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

### RIM01 - Svalutazioni.

RIM01 –	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze
NO	obsolete o a lento rigiro

### Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso present	Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



### Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
	TOTALE CREDITI V/STATO

	MOVII	MENTI DELL'ESEF	CIZIO	
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
0	0	0	0	
0	0	0	0	
			0	
			0	
			0	
			0	
			U	
			0	
			0	
0	0	0	0	
			0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
			0	
			0	
1.821	0	0	1.821	
			0	
1.821			1.821	
			0	
			0	
0			0	
1.821	0	0	1.821	

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE			
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR			
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro			
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO			
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti			
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA			

39.287.090	413.430.768	-403.963.968	-403.963.968 48.753.890	
37.836.313	409.196.781	-403.963.968	43.069.126	
0	403.130.701	-400.300.300	43.003.120	
0			0	
34.917.916	381.542.569	-377.881.684	38.578.801	
0			0	
2.918.397	27.654.212	-26.082.284	4.490.325	
0			0	
0			0	
0			0	
1,450,777	4.233.987		5.684.764	
0	0	0	0	
			0	
			0	
13.935.711	2.565.597	-1.617.843	14.883.465	
12.392.868	1.752.745	-75.000	14.070.613	
0			0	
1.542.843	812.852	-1.542.843	812.852	
1.542.843	812.852	-1.542.843	812.852	
			0	
			0	
53.222.801	415.996.365	-405.581.811	63.637.355	

Tab. 2 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0
7.27.000		0
		0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	11.494.149
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.833.078
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	7.661.071
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	7.001.071
ABA600		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	11.774.585
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	250
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0
		0

-			-	
0			0	
44 404 440	070 000 050	000 000 077	44 007 405	
11.494.149	272.666.053	-269.833.077	14.327.125	
3.833.078	258.634.982	-258.717.738	3.750.322	
3.033.076	230.034.902	-230./17./30	3.730.322	
0			0	
			•	
7.661.071	14.031.071	-11.115.339	10.576.803	
0			0	
U			U	
280.436	310.539	-385.054	205.921	
11.774.585	272.976.592	-270.218.131	14.533.046	

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO

0

Incrementi

0

di cui per fatture da emettere

Valore finale

0

	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:
ABA640	Crediti v/altre partecipate:
	CUP 2000 S.P.A.
	LEPIDA S.P.A.

250	0	0	250	
0	0	0	0	
0			0	
0			0	
0	0	0	0	
0			0	
0			0	
250	0	0	250	
250			250	
0			0	

ABA650	CREDITI V/ERARIO		
	Crediti v/erario per IRES		

0	582	0	582	
0	582	0	582	
0			0	

	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
	I.N.P.S.
	AVEN
	I.N.P.D.A.P.
	C.R.I Sezione di Parma
	Ad personam servizi
	Stazione Sperimentale Industrie Conserve
	Direzione Provinciale del Tesoro - Parma
	Ministero Istruzione Università e Ricerca
	Camera di commercio, industria e artigianato
	Università di Parma
	Istituti Penitenziari di Parma
	Regione Umbria
	Lega Italiana Lotta contro i Tumori
	Comune di Parma
	Comune di Sala Baganza
	A.O. Città della salute e della scienza di Torino
	Istituto Regionale per i ciechi
	Procura della Repubblica
	Procura della Repubblica Tribunale di Rimini
	Poste italiane
	Poste italiane - Banco Posta
	Presidenza del Consiglio dei Ministri
	I.N.A.I.L Sezione di Chieti
	I.N.A.I.L Sezione di Matera
	I.N.A.I.L Sezione di Verona
	I.N.A.I.L Sezione di Modena
	I.N.A.I.L Sezione di Ferrara
	I.N.A.I.L Sezione di Milano
	I.N.A.I.L Sezione di Milano Mazzini
	I.N.A.I.L Sezione di Trapani
	I.N.A.I.L Sezione di La Spezia
	I.N.A.I.L Sezione di Mantova
	I.N.A.I.L Sezione di Pavia
	I.N.A.I.L Sezione di Livorno
	I.N.A.I.L Sezione di Trento
	I.N.A.I.L Sezione di Casalecchio di Reno

	11.131.419	-27.437.877	27.153.976	11.415.320
	6.549.647	-25.479.101	26.044.369	5.984.379
	0			0
	0			0
	0			0
	4.495.555	-1.815.038	968.889	5.341.704
5.328	10.808	-800	9.928	1.680
	11.039			11.039
	4.561			4.561
4.555	9.897	-77.810	62.731	24.976
	100	-250	350	
	420	-2.070	2.264	226
	723			723
	23.103			23.103
	248		140	108
285.000	4.014.847	-166.362	224.744	3.956.465
200.000	0	-395.579		395.579
	2.520	000.070		2.520
1.479	2.687	-16.008	14.200	4.495
800	1.805	-3.849	5.654	
000	35	0.040	0.004	35
	5.257	-250	5.507	- 00
	0	-84	84	
	9.058	-266	0+	9.324
	2.748	-604	3.352	0.02.
	4.159		0.002	4.159
	385	-356	694	47
	242			242
	0	-41.770	20.441	21.329
	65	-33	98	
	132		132	
	65	-324	389	
	0	-33		33
	0	-65		65
	32	-165	197	
	32	-98	130	
	65	- 55	65	
	165	-548	713	
	32	0.0	32	
	32		32	
	32		32	
	32		32	



	T					
	I.N.A.I.L Sezione di Pisa		32		32	
	I.N.A.I.L Sezione di Casarano		32		32	
	I.N.A.I.L Sezione di Novara		33		33	
	I.N.A.I.L Sezione di Lanciano		33		33	
	I.N.A.I.L Sezione di Battipaglia		33		33	
	I.N.A.I.L Sezione di Mazara del Vallo		65	-32	33	
	I.N.A.I.L Sezione di Modena		65		65	
	I.N.A.I.L Sezione di Palmi		65		65	
	I.N.A.I.L Sezione di Aversa		33		33	
	I.N.A.I.L Sezione di Sassari	160			160	
	I.N.A.I.L Sezione di Mantova	65	713	-581	197	
	I.N.A.I.L Sezione di Reggio Emilia	2.416	5.227	-7.033	610	
	I.N.A.I.L Sezione di Cremona	163	738	-901	0	
	I.N.A.I.L Sezione di Piacenza	288	778	-969	97	
	I.N.A.I.L Sezione di Parma	160.231	608.255	-668.250	100.236	63.28
	I.N.A.I.L Sezione di Palazzolo sull'Oglio bs	33	28	-33	28	
	I.N.A.I.L Sezione di Lagonegro	33			33	
	I.N.A.I.L Sezione di Taranto		130	-65	65	
	I.N.A.I.L Sezione di Bologna		65	-32	33	
	I.N.A.I.L Sezione di Carrara		165	-132	33	
	I.N.A.I.L Sezione di Lodi		132	-32	100	
	I.N.A.I.L Sezione di Barletta		32		32	
	I.N.A.I.L Sezione di Reggio Calabria		33		33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Firenze	33	33	-66	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Genova	27	33	-27	33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Senigallia	32	32	-64	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Asti	33			33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Pescara	65	33	-98	0	
	I.N.A.I.L - Sezione diTreviso	65	32	-97	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Gallarate	33		-33	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Ravenna Cot.Faenza	32			32	
	I.N.A.I.L - Sezione di Aulla	65		-65	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Pistoia	33	65	-33	65	
	I.N.A.I.L Sezione di Venezia Terraferma	32			32	
	I.N.A.I.L Sezione di Pesaro	28	33	-61	0	
	I.N.A.I.L Dip. Processi uff.amm.gest. Roma	59.400		-29.700	29.700	
	I.N.A.I.L Roma Nomentano	33		-33	0	
	Università degli Studi di Milano	69.300		-35.664	33.636	
	Crediti per la nonautosufficienza	388.913		-363.713	25.200	
	Crediti per gestione separata 1994	199.483		000.710	199.483	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	
/ 🗸		0	0	0	0	
		0			0	
ABA710	Altri crediti diversi	89.237	140.718	-143.738	86.217	
	Crediti per depositi cauzionali	200	140.710	-143.730	200	
	Crediti per depositi cadzionali  Crediti verso dipendenti	89.037	140.718	-143.738	86.017	



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI			
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:			
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI			
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:			
	CREDITI V/STATO - RICERCA			
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE			
	TOTALE CREDITI V/STATO			

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0
			0
0			0
			0
			0
			0
0	0	0	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	

0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
			0
0	0	0	0

Tab. 4 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte



ABA710

CODICE	EONDO CIVAL LITAZIONE OPERITI	Fondo	Accente	Utilizzi	Fondo
MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	svalutazione finale
BA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA		1		
	REGIONE	0	0	0	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	
				-	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	
			Ŭ	Ü	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	
			Ŭ.	<u> </u>	
		_			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	
			Ŭ.	<u> </u>	
ABA650	CREDITI V/ERARIO				
ABA030		0	0	0	
			1		
	CREDITI V/ALTRI	4.548.640	150.000	-777.260	3.921.
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.548.640	150.000	-777.260	3.921.
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	
AD 4000					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0	0	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				
-P4100		0	0	0	

Tab. 5 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

Altri crediti diversi



0

0

0

**ABA480** 

ABA490

ABA500

ABA510

ABA520

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/15 PER ANNO DI FORMAZIONE				
MIOD. OI		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Ī
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	Ī
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:		0	0	0	Ī
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					ſ
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					Ī
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					Γ
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					ſ
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					r
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	ſ
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					ſ
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	ſ
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	ĺ
						ſ
						ĺ
	CREDITI V/STATO - RICERCA	1.819	0	0	2	Ĺ
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.819	0	0	2	Ĺ
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					Ĺ
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	Ī
	TOTALE CREDITI V/STATO	1.819	0	0	2	ſ
						Ī
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	14.597.899	3.374.989	1.238.065	2.763.359	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	13.699.778	3.374.989	685.409	2.763.359	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	13.699.778	3.374.989	85.200	2.745.171	Ī
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					ĺ
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			600.209	18.188	Ĺ
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					L
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					ĺ
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	898.121		552.656		Ī
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	ſ
						_

851.510

851.510

15.449.409

11.791.103

11.791.103

15.166.092

1.238.065

2.763.359

Tab. 6 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO

Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti

Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione

Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:

Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005

Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti

TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite



Anno 2015

0

0

**26.779.577** 22.545.590

3.871.927

4.233.987

2.240.852

1.428.000

812.852

812.852

29.020.429

18.673.663

Crediti verso dipendenti

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/15 PER ANNO DI FORMAZIONE				
MOD. SP		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.510.437	738.957	257.984	3.218.637	8.601.111
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		721.697		3.028.626	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione		72007		0.020.020	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.510.437	17.260	257.984	190.011	8.601.111
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	20.103			35.442	150.376
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.530.540	738.957	257.984	3.254.079	8.751.487
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	250
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	050
ADA040	CUP 2000 S.P.A.	0	0	0	0	250
		0	0	0		250
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	0
	Crediti v/erario per IRES	0	0	0	0	0
ABA670	CREDITI V/ALTRI Crediti v/clienti privati	1.697.694	388.579	746.393	4.654.729	3.644.222
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	1.251.911	386.601 0	651.233 0	872.365 0	3.387.537 0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	445.783	1.778	95.160	3.696.148	256.685
	Soggetti pubblici vari	445.783	1.778	95.160	3.696.148	256.685
AD 4700						
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
		<del>                                     </del>				
ABA710	Altri crediti diversi	0	200	0	86.016	0
	Crediti per depositi cauzionali		200			0
ĺ		1		I	I	

Tab. 7 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte



CODICE MOD. SP	CREDITI
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
	TOTALE CREDITI V/STATO

VALORE 1	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/15 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	
0	0	0	
0	0	0	
0	0		
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
1.821	0	0	
1.821			
0			
1.821	0	0	

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE		
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:		
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP		
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO		
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:		
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA		

48.753.890	0	0
43.069.126	0	0
38.578.801		
4.490.325		
5.684.764		
0	0	0
14.883.465	0	0
14.070.613		
812.852		
812.852		
63.637.355	0	0

Tab. 8 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte



CODICE MOD, SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/15 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	14.327.125	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.750.322		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.576.803		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	205.921		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	14.533.046	0	0
	OPERITI MODOLETAL RARTEGIRATE E/O ENTI RIPENDENTI			
ABA620	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	250	0	0
ABA020	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	250	0	0
	CUP 2000 S.P.A.	250		
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0
	Crediti v/erario per IRES		0	0
	CREDITI V/ALTRI	7.210.238	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.628.267		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici Soggetti pubblici vari	4.495.555	0	0
	Soggetti pubblici vari	4.495.555		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
_				
ABA710	Altri crediti diversi	00.010	^	^
ADATIO	Crediti per depositi cauzionali	86.216	0	0
		200		
	Crediti verso dipendenti	86.016		

Tab. 9 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - II parte



DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
AZIENDA USL DI PIACENZA
AZIENDA USL DI PARMA
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA
AZIENDA USL DI MODENA
AZIENDA OSP DI MODENA
AZIENDA USL DI BOLOGNA
AZIENDA OSP DI BOLOGNA
AZIENDA USL DI IMOLA
AZIENDA USL DI FERRARA
AZIENDA OSP DI FERRARA
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA

Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
721.697		445.222
2.328.152		7.452.152
		297.698
		125.120
		15.253
		267.597
700.473		1.086.083
		844.344
		230
		5.829
		9.119
		28.157

Tab. 10 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni



## 

			Ā	P																				
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	Integrazione Art.20 acquisto apparecchiature ed adeguamento locali Radiologia interventistica	Integrazione Art.20 acquisto attrezzature ed arredi per il nuovo Ospedale dei Bambini	Contributo ammodernamento tecnologico apparecchiature varie	Contributo apparecchiature sanitarie per Dip. Polispecialistico	Prevenzione incendi codice CUP F96E11000110002	Attrezzature ed arredi Nuovo Ospedale dei Bambini	Contributo adeguamento sicurezza e conservazione dati-adeguamento lab.	Verifiche tecniche sisimiche	Adeguamento Prevenzione incendi	Attrezzature per odontoiatria	Manutenzione straordinaria facciata Padiglione Maternità	Ammodernamento, sostituzione e acquisizione di tecnoclogie informatiche e manut.straordinaria	Inserire dettaglio	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	Inserire dettaglio	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	Contributo per ripiano perdita - quote ammortamenti netti 2001-2011	Contributo per ripiano perdita - quote ammortamenti netti 2001-2011	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	Inserire dettaglio	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	Inserire dettaglio
CODICE MOD. SP	ABA280	ABA480														ABA490		ABA500			ABA510		ABA520	

	netto
	enti di patrimonio netto
	patrin
	i di
	nen
	ren
	inc
2	per
Juay	Dettagli crediti per incrementi di <sub>l</sub>
200	i cre
1301	aglı,
	Deti
	- 1
	Tab. 11
	Tal

Delibera nº/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
			0			0
			0			0
	21.497.963	-9.105.095	12.392.868	1.752.745	-75.000	14.070.613
PG/2919/33472/9.2.10	3.000.000	-2.562.312	437.688			437.688
PG/2010/33472/9.2.10	4.193.693	-4.104.616	89.077			89.077
DGR 2005/2009	4.209.570	18.003	4.227.573			4.227.573
DGR 2095/2009	3.200.000	-160.000	3.040.000			3.040.000
D.A.L. 263/09 INT.L.7	1.950.914	-195.091	1.755.823			1.755.823
DGR 680/2012	2.000.000	-1.537.293	462.707			462.707
DGR 1777/2010	1.263.786	-563.786	700.000			700.000
DGR 1154/2010			324.745	324.745		649.490
DGR 2095/2009	1.500.000	0	1.500.000		-75.000	1.425.000
	180.000	0	180.000			180.000
DET. n.17240/2015			0	300.000		300.000
DET. n.18971/2015			0	1.128.000		1.128.000
						0
			0			0
			0			0
			0			0
			0	2.355.695	-1.542.843	812.852
DPG/19662/2014	1.542.843		0	1.542.843	-1.542.843	0
DGR 2208/2015	812.852		0	812.852		812.852
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0

### CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante:  1) fatture relative a prestazioni sanitarie a pagamento verso persone non iscritte al SSN: euro 323.662, crediti inesigibili;
51	fatture emessa per attività libero-professionale: euro 19, crediti inesigibili; 3) fatture emesse per sperimentazioni cliniche e comitato etico: euro58.000, crediti inesigibili.

### Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso present azienda	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc? CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda	NO NO	
ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?		
crepote – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 

# Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

			ES	<b>ESERCIZI PRECEDENTI</b>	III		MOVII	MOVIMENTI DELL'ESERC	$\simeq$
CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo	Rivalutazioni Svalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	
	Partecipazioni in imprese controllate				0				_
ABA730	Partecipazioni in imprese collegate				0				_
	Partecipazioni in altre imprese				0				_
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0				_
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO								

Valore netto

> Cessioni (valore netto)

> > Acquisizioni

Tab. 12 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
Ŧ									
=									
Partecipazioni in imprese collegate:									
Ŧ									
5									
Partecipazioni in altre imprese:									
Ŧ									
•									
	-	***							

Tab. 13 - Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

			ш	<b>ESERCIZI PRECEDENTI</b>	Ē		MOVII	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO
CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Rivalutazioni Svalutazioni Valore iniziale Riclassificazioni Rivalutazioni Svalutazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni
	Partecipazioni in imprese controllate:							
	Partecipazioni in imprese collegate:							
ABA730	1							
	Partecipazioni in altre imprese:							
	1							
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)							
	=							

Valore finale

> Cessioni (valore netto)

> > uisizioni

Tab. 14 - Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso		Se sì, illustrare	
	presen	te in		
	aziend	a?		
AF01 – Gravami. Sulle attività	NO			
finanziarie che non costituiscono				
immobilizzazioni vi sono gravami quali				
pegni, pignoramenti ecc?				
AF02 – Contenzioso con iscrizione in	NO			
<b>bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non				
costituiscono immobilizzazioni iscritte in				
bilancio sono in corso contenziosi con				
altre aziende sanitarie, con altri enti				
pubblici o con soggetti privati?				
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in	NO			
bilancio. Esistono attività finanziarie che				
non costituiscono immobilizzazioni non				
iscritte nello stato patrimoniale perché non				
riconosciute come proprietà dell'azienda				
in seguito a contenziosi in corso con altre				
aziende sanitarie, con altri enti pubblici o				
con soggetti privati?				
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO			
che si ritiene necessario fornire per				
soddisfare la regola generale secondo cui				
"Se le informazioni richieste da specifiche				
disposizioni di legge non sono sufficienti a				
dare una rappresentazione veritiera e				
corretta, si devono fornire le informazioni				
complementari necessarie allo scopo" (art				
2423 cc)?				



### Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE
ABA760	Cassa
ABA770	Istituto Tesoriere
ABA780	Tesoreria Unica
ABA790	Conto corrente postale

Valore	MOVIMENTI DEL	L'ESERCIZIO	Valore
iniziale	Incrementi	Decrementi	finale
5.279	32.000	-31.891	5.388
44.829.658	363.382.139	-366.459.132	41.752.665
0			0
			0

Tab. 15 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

Al 31 dicembre, il saldo del conto bancario presso l'Istituto Tesoriere ammontava ad euro 41.752.665; l'Istituto Tesoriere ha girocontato l'importo sul conto di Tesoreria Unica presso Banca d'Italia.

### DL01 - Fondi vincolati.

DL01 -	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
NO	

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presen aziend	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



### Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE

Importo	di cui oltre 12 mesi
0	0
0	0

Tab. 16 - Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE
BA1700	Altri premi assicurativi
BA1690	Premi ass.ne RCT

Importo	di cui oltre 12 mesi
489.620	183.263
2.684.906	10.870

Tab. 17 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Attic informazioni relative a ratei e risco	1101 0001 110		
Informazione	Caso		Se sì, illustrare
	presente	e in	
	azienda		
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si	SI		La voce BA1160 risulta azzerata
ritiene necessario fornire per soddisfare la			rispetto all'anno precedente
regola generale secondo cui "Se le			perché non è più presente il
informazioni richieste da specifiche			risconto del premio assicurativo
disposizioni di legge non sono sufficienti a			RCT in quanto da dicembre
dare una rappresentazione veritiera e			2015 l'Azienda è passata al
corretta, si devono fornire le informazioni			regime di autoassicurazione.
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			



## 

### Patrimonio netto

				MOVIM	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO	OIZIC	_		RIEPILOGO DE	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI	EFFETTUATE ERCIZI
CODICE	PATRIMONIO NETTO	Consistenza						Consistenza			
NO.			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	p	Copertura	Sterilizzazioni	Altre
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	110.817.987	0	0	0	0	0	110.817.987			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	97.239.374	0	4.851.695	-7.482.715	0	0	94.608.353		19.550.040	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	0						0			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	89.218.145	0	0	-5.865.132	0	0	83.353.013		15.295.533	
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	89.218.145	0	0	-5.865.132			83.353.013		15.295.533	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0						0			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	4.138.817		1.428.000	-521.824			5.044.993		1.258.793	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0						0			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.882.412		3.423.695	-1.095.760			6.210.347		2.995.714	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	45.653.003		462.752	-2.124.771			43.990.984		6.781.520	661.538
PAA110	ALTRE RISERVE:	0	0	0	0	0	0	0			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0		0		0	0	0			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	1.542.843	0	812.852	0	-1.542.843	0	812.852			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	1.542.843		812.852		-1.542.843		812.852			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-19.793.204	4.127	0	0	1.542.843	0	-18.246.234			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	4.127	-4.127				6.328	6.328			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	235.464.130	0	6.127.299	-9.607.486	0	6.328	231.990.270	0	26.331.560	661.538
T.4. 1	Consider the street of the forest of the first of the section of the section of the section of	40 J. m									

Tab. 1 - Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

222	L ()	VEGIONE EM Viunta (AOO	REGIONE EMILIA-ROMAGINA (1_EMILO) Giunta ( AOO_EMR )	( ) ( )									
		legato al PG/	2016/0324 WED	BIEN BIS 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10					MOVIMENTI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO	0		
	NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:						0	0	0	0	0		
	assegnati in data antecedente al 1/1/13										0		
	assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)										0		
PAA030	Da Stato:					89.218.145	0	0	-5.865.132	0	83.353.013	1.565.023	6.938.646
	assegnati in data antecedente al 1/1/13					89.218.145			-5.865.132		83.353.013	1.565.023	6.938.646
	assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)												
PAA070	Da Regione:					4.138.817	0	1.428.000	-521.824	0	5.044.993	3.914.493	969.357
	assegnati in data antecedente al 1/1/13					4.135.907	0		-521.824	0	3.614.083	2.483.583	969.357
	assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)					2.910	0	1.428.000	0		1.430.910	1.430.910	0
		Vincolato	2013		Contr.reg.centralinisti non vedenti	2.910					2.910	2.910	
		Vincolato	2015	DGR 15439/15	Attrezz.informatiche			628.000			628.000	628.000	
		Vincolato	2015	DGR 15439/15	Attrezz.informatiche			500.000			500.000	500.000	
		Vincolato	2015	DGR 15440/15	Man.strord.Edifici			300.000			300.000	300.000	
			•										
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					0	0	0	0	0	0	0	0
	assegnati in data antecedente al 1/1/13										0		
	assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)										0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					3.882.412	0	3.423.695	-1.095.760	0	6.210.347	0	0
	assegnati in data antecedente al 1/1/13									0	0		
- 1	assegnati a partire dall'1/1/3 (dettagliare)					3.882.412		3.423.695	-1.095.760		6.210.347		
						3.882.412							

Tab. 2 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE
Valore iniziale
Incrementi
Utilizzi
Valore finale

	ITI	SERCIZI PRECEDEN	ES
Valore finale	Valore al 31/12/14 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/13	Valore al 31/12/12 e precedenti
0	0	12.623.886	12.623.886
0	0	0	0
0	0	-12.623.886	0
0	0	0	12.623.886

Tab. 3 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE
Valore iniziale
Incrementi
Utilizzi
Valore finale

ES	ERCIZI PRECEDE	NTI	
Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	Valore finale

Tab. 4 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

### PN01 - Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 -	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti da
SI	soggetti privati per un totale di euro 0,252 mil.: euro 0,205 mil. erogati da
	Fondazione Cariparma per l'acquisto di attrezzature sanitarie ed interventi
	edili; euro 0,047 mil. da soggetti privati vari per l'acquisto di attrezzature
	sanitarie, informatica e interventi di manutenzione straordinaria su edifici. Sono
	state inoltre contabilizzate donazioni in natura di attrezzature sanitarie, arredi
	ed informatica per un totale di euro 0,203 mil

### PN02 - Fondo di dotazione

PN02 -	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
NO	

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso		Se sì, illustrare
	presente	in	
	azienda	?	
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifiche			
disposizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			



### Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	4.986.559	1.100.000	0	-1.488.651	4.597.908
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.571.060	0	-500.000	0	1.071.060
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	800.000	0	0	0	800.000
	FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIP.	800.000	0	0	0	800.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0
PBA060	Altri fondi rischi:	2.615.499	1.100.000	500.000	-1.488.651	2.726.848
	FONDO RISCHI PER FRANCHIGIE ASSICURATIVE	2.615.499	1.100.000	500.000	-1.488.651	2.726.848
		0	0	0	0	0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	4.763.152	3.156.715	124.944	-2.186.285	5.858.527
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	608.800		0	-227.592	381.208
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	943.065	2.708.592		-619.199	3.032.458
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	3.211.288	448.123	124.944	-1.339.493	2.444.862
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	2.549.696	923.681	-13.108	-600.209	2.860.060
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	7.347	0	0	0	7.347
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0	0	0	0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0	0	0	0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese FONDO ONERI X PROGETTAZIONI DA	2.542.350	923.681	-13.108	-600.209	2.852.714
	LIQUIDARE	331.038		31.092	-40.881	321.249
	FONDO PER ALTRI ONERI	298.849	107.528		-69.425	336.952
	FONDO ONERI PER FONDI U.O. DA SPERIMENTAZIONI	553.408	217.613			771.021
	FONDO AZIENDALE PER LA RICERCA	194.134	40.428	-44.200	-42.231	148.132
	FONDO PER MOBILITA'	1.270				1.270
	FONDO PER MANUTENZIONI CICLICHE	472.100	500.000	0	-50.000	922.100
	FONDO INTERESSI MORATORI	691.552	58.111	0	-397.673	351.990
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	12.299.408	5.180.396	111.836	-4.275.145	13.316.496

Tab. 5 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri



DETTACIO OLICTE INITTI 177ATE	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO	ALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI	F			A CONCE
CONTRIBUTI		ctroam				Importo			31/12/2015
	Esercizio	contributo	Tipologia	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	2008 - DGR/2091/2008	46 153	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						45.978
	FIBROSI CISTICA		B.6) Costi del personale						
		_	Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	0	0	
			B.1) Acquisti di beni					48.362	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	2011 - DGR/2101/2011	966 544	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						886 06
	FIBROSI CISTICA		B.6) Costi del personale				36.000	41.000	
			Altri costi (dettagliare)						
Ounte inutilizzate contributi de Benjone o			Totale	0	0	0	36.000	89.362	
Prov. Aut.			B.1) Acquisti di beni						
per quota FSR vincolato			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	2013 - DGR/1784/2013	231 044	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						231 044
	FIBROSI CISTICA		B.6) Costi del personale						
		_	Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	0	0	
			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	CONTRIBUTO XV PROGRAMMA AIDS -	178 667	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						13.198
	DGR/768/2013		B.6) Costi del personale					1.092	
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	0	1.092	
	TOTALE	722.407	TOTALE	0	0	0	36.000	90.454	381.208

| | REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro ) Giunta ( AOO\_EMR ) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

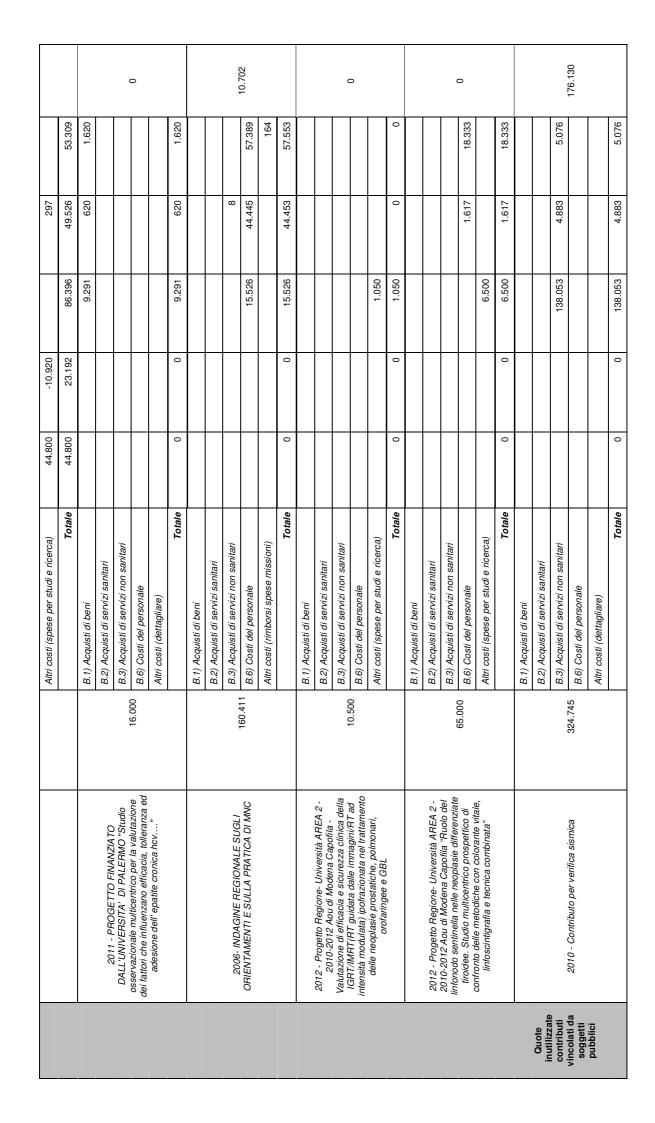
Tab. 6 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r_emiro )		allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016	
10世代の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の	一人の最近の対象が対象が		

	31/12/2015	zio	6.093		C	3.456	74.449	83.998			6.582	21.964		28.546	18.834		11.641	45.314	23.484	99.273			C	,		0	3.271			69.000	537
		Esercizio 2014																													
		Esercizio 2013	95.432		59.821	27.650		182.903			8.050	12.903	5.185	26.138	53.619		11.574	87.930	21.786	174.909						0	827				12.662
	Importo	Esercizio 2012	72.637	11.139	10.002	28.369	76.936	199.083						0	27.850	2.309	0	61.190		91.349					2.100	2.100					
UTILIZZI / COSTI		Esercizio 2011	34.372			13.825	-42.322	5.875					12.700	12.700				2.738	75.105	77.843						0					
TIEN CALL		Esercizio 2010	12.312			10.369	51.263	73.944						0						0						0					
		Tipologia	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)
вито	1	contributo			558.580						107	006.721					0000	523.058					21 000						000	000.88	
ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Esercizio			MINISTERIALE, GIOVANI RICERCATORI 2008	'New Immunotherapeutic strategies for Hepatocellular Carcinoma"				2011 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE	Zuuy Tearly combined ropinirole and rasagiline therapy in newly diagnosed patients with	Parkinson's disease. A multicenter prospective	randonized follow-up study including delayed- start design" of rasagiline"			2011 - RICERCA FINALIZZATA	MINISTERIALE, GIOVAINTRICEROATORIZATION 2009 - "Elaboration and pre-clinical validation of a	combinatorial immunotherapeutic strategy for the	duai targeting oi tumour vesseis and cancer initiating cells"		2012 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE	Azienda Ospedaliera Arcispedale S. Maria Nuova Bennio Emilia/IRCCS in Tecnologia	Avanzate e Modelli assistenziali in Oncologia	Capofila "Diagnosis and treatment of inflammatory arthropathies in the Begione Emilia	Romagna: a prospective population-based	study"		T INIGHT CHANK AT ACCULANT ACCUTOGO	"RF-2009-1530528 – Arrhythmogenicity of Diesel	Exhaust Nanoparticles in Healthy and Failing Hearts: Focus on Machanisms.", INAII Candila	
DETTAGLIO	QUOTE	CONTRIBUTI																													

			0	14.846					Ć	0						182.659					1	062.768.1					110 443	2				20 515	28.515	
04 690	24.020					24.620	5.069		2.482	9.807	1.328	18.687	87.016		5.860	9.313	8.810	110.999						0						0	3.565		2.336	47.408
					5.000	5.000	8.679		782	18.035		27.495			2.373		8.810	11.183						0						0	726		1.574	46.929
						0	37.532			58.264		95.796						0						0						0	40.833		863	44.700
						0	22.277			69.526		91.802						0						0						0	12.434			21.678
						0			2.792			2.792						0						0						0				
B 1) Acquistidi beni	D. 1) Acquisti di Delli	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale
			000	000.00					1	297.029						335.946					7	062.768.1					111 601	000				000	000.000	
		2013 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE	2318370- New nanotechnology and biomedical	approaches to improve postoperative pain	reatment reducing risks related to oploids - IRCCS San Matteo di Pavia Capofila			2010 - "HOST AND VIRAL FACTORS IN	ACUTE HEPATITIS C" -Programma	PP7.HEALTH.2010-1.2.4 Early events in acute hepatitis C virus (HCV) infection with the aim to	identify new biomarkers		2042 BDOCETTO HE EBAH OMIC 70	Programma Quadro – Titolo: "UTILITY OF	OMIC-BASED BIOMARKERS IN	RISK OF FRAILTY, ITS PROGRESSION TO	DISABILITY AND GENERAL CONSEQUENCES	FRAILOMIC INITIATIVE"		PROGETTO UE - H2020 Titolo: "BD2DECIDE -	Big Data and models for personalized Head and Neck Cancer Devision support" - Coding	Progetto 689715				11. CTTT COCCI	study on effectiveness and sustainability of	current Cardiac Rehabilitation programmes in	ille Eideily - Coaice riogeilo 034433			GOTO BY WALLED FIED	במיז הטושפונט - 2010	

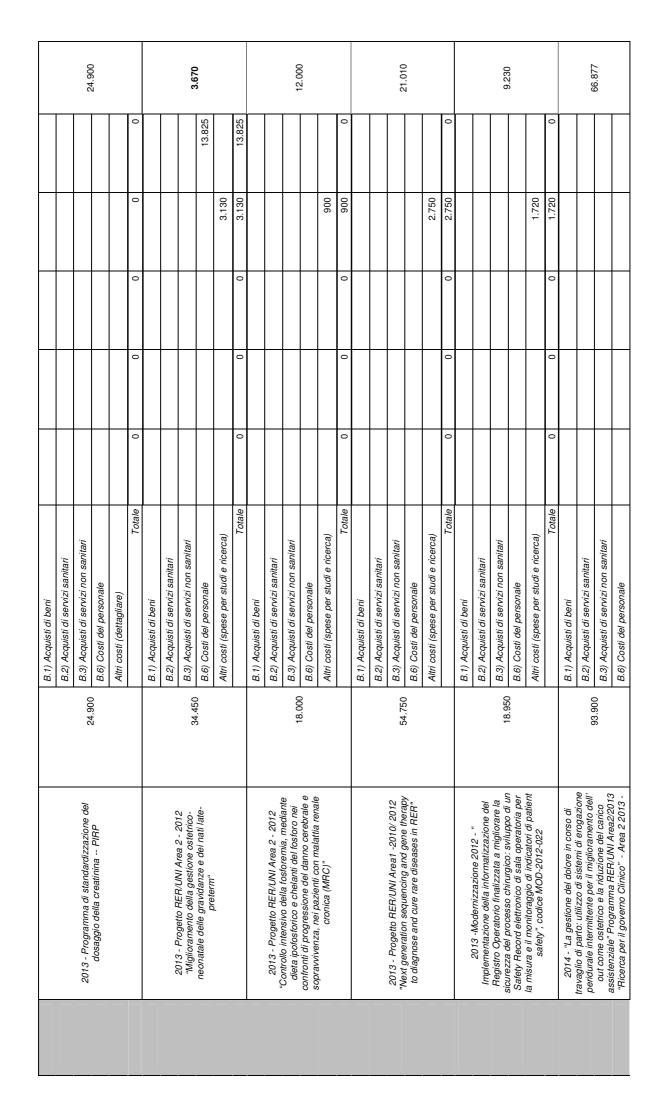




REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

			•	0					ć	0					0	13.536					0	6.929						22.349			2.424.359
					33.950	33.950				26.740		26.740				1.708		1.708				23.376		23.376				4.833		4.833	665.430
090 00	20.050			22.667		42.717				2.151		2.151	77.266			2.800		80.066				20.786		20.786				2.000		5.000	692.937
				3.333		3.333					144.000	144.000	7.712					7.712				3.260		3.260				14.583		14.583	818.032
						0						0						0						0						0	211.412
						0						0						0						0						0	121.536
D 1) Acquictial pool	B. I) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (dettagliare)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (dettagliare)	Totale	TOTALE
				80.000						1/2.891						103.022					1	/5.000					1	697.69			
			2011 - Contributo progetto Procreazione assistita	DRG 2152/2011					2008 - CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO	"FARMACOVIGILANZA" DGR. 2350/2008					2012 - Fondo a disposizione dell' UO di Chiruraia	Maxillo Facciale					2012 - ContributoSpese per l' attività di	educazione continua in medicina					2011 - Programma di standardizzazione del	dosaggio della creatinina PIRP			TOTALE





REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)	allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

0	0				0 2.600									2.600 2.600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
0														
0														
0														
			0											
			0	0	0		0	0	0 0					
														_
			0	0	0		0							
	0 0	0	0 0	0 0	0 0	0 0 0	0 0 0			0	0 0 0	0 0 0		
	0 0	0 0	0	0 0 0	0 0	0 0	0 0 0			0 0 0	0 0	0 0	0	
	0 0		0	0 0	0	0 0	0 0			0 0	0 0 0	0 0	0 0	
	0 0	0	0	0 0	0 0	0 0	0 0			0 0 0	0 0 0	0 0	0 0	0 0 0
	0 0 0	0 0	0	0 0 0	0 0		0 0					5.417	5.417	
	0 0 0		0 0				0 0 0	0 0 0	0 0 0			5.417	5.417	0 0 0
								0	0 0 0			5.417	5.417	0 0 0

Tab. 7 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

				1	395.785					! !	577.425					C	0					c	0						49.764		
58.497	226.952	732	154.767		61.765	2.762	220.026	93.388		558	65.918	798	160.663				106.223		106.223	290		1.534	69.969	283	72.346				7.500	-7.000	200
40.653	60.977	468.874		7.381	42.863	630.687	1.149.806	30.590			11.200	146.293	188.083	1.952		220	25.618	26.030	53.819	1.212		180	29.339	40.677	71.408					26.130	26.130
59.645	59.645						0						0						0						0						0
,	0						0						0						0						0						0
,	0						0						0						0						0						0
1	0						0						0						0						0						0
Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale
					1.883.410						985.600						212.000					900	000.622						122.500		
				2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto "A tailored approach to the immune-	monitoring and clinical management of viral	and adminime desease -				2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011	Progetto "Cardiovascular genetics: trom bench to bedside"			2012 - Broarsman di Bicerra Beaicea	Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il	governo Clinico" "Appropriatezza di ricovero Riabilitativo in Regime di Degenza nella	Regione Emilia Romagna: impatto di un	sull'inappropriate au constitue sull'inappropriate de la costi	della Hegione ,		2012 - Programma di Bicerca Regione -	Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il	governo Crimico - Una strategra basara sull'evidenza per ridurre il tasso di parti	cesarei: studio di implementazione"			2012 - Progetto Giovani Ricercatori RER	"Prognostic impact of interval breast cancer detection in pT1a NO MO early breast	cancer with HER2-positive status: a	muniticemen population . Based cancer registry study"	

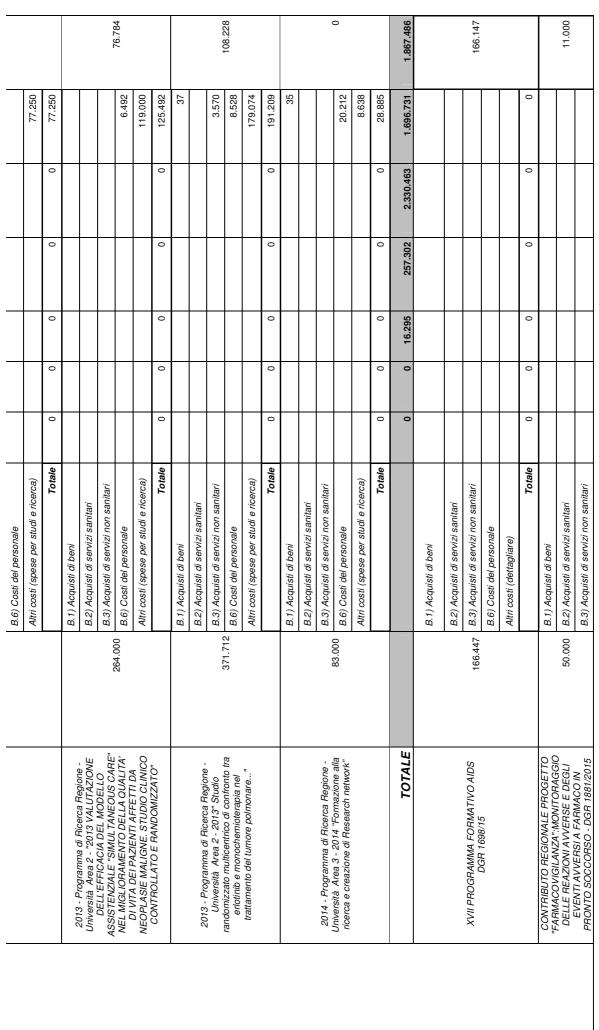


		B.1) Acquisti di beni						4.470	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
2012 - Programma di Ricerca Regione -		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					3.078	372	•
Universita Area 3 - 2012 Formazione alia ricerca e creazione di Research network"	000.99	B.6) Costi del personale					24.826	14.509	O
		Altri costi (spese per studi e ricerca)				009'9	17.677	-9.226	
		Totale	0	0	0	009'9	0 45.580	10.124	
		B.1) Acquisti di beni						26.702	
2012 - RICERCA FINALIZZA		B.2) Acquisti di servizi sanitari						3.910	
MINISTERIALE 2010 - Progetto "Effects of proton pump inhibitors on mortality and		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					1.083	1.077	
rehospitalization in older subjects: focus on	150.000	B.6) Costi del personale					17.251	20.841	0
the insulin like growin factor system and implications for health care system."		Altri costi (spese per studi e ricerca)				12.200	30.191	4.437	
		Totale	0	0	0	12.200	3 48.525	56.966	
2012 BIOEBOA EINALIZZA		B.1) Acquisti di beni					345	92	
MINISTERIALE 2010 - Progetto "ACTION		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
OBSERVATION THEATMENT (AOT) IN PAZIENTI CON DIAGNOSI DI DEMENZA DI		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					169	187	č
ALZHEIMER LIEVE: CORRELATI	150.000	B.6) Costi del personale					1.382	7.957	81.538
APPLICABILITA' NELLA PRATICA		Altri costi (spese per studi e ricerca)				009'6	00 23.700	9/9	
CLINICA: Studio randomizzato, controllato".		Totale	0	0	0	009'6	55.597	8.912	
		B.1) Acquisti di beni							
2014 - BICEBCA FINALIZZA		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
MINISTERIALE/GIOVANI RICERCATORI		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
ZUTT - Progetto Stem Cell Dysfunction and its reversal in diabetes associated multiorgan	363.713	B.6) Costi del personale						1.149	166.198
pathology" - GR-2011- 02347600		Altri costi (spese per studi e ricerca)						138.213	
		Totale	0	0	0		0 0	139.362	
		B.1) Acquisti di beni							
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
2012 - Bando Modernizzazione 2010 Progetto "RIORGANIZZAZIONE PER		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				25.200	18.900	10.900	
INTÉNSITA' DI CURE DELL'ATTIVITA' SPECIALISTICA DI ORTOPEDIA"	000.001	B.6) Costi del personale					4.032	16.126	>
		Altri costi (dettagliare)				10.000	C		
		Totale	0	0	0	35.200	22.932	27.026	
2013 - GB 2013 - REB -"Tailoring Bituvimah		B.1) Acquisti di beni							
treatment in ANCA-associated vasculitis: a	234.800	B.2) Acquisti di servizi sanitari							145.925
genetic and immunological approach",		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							



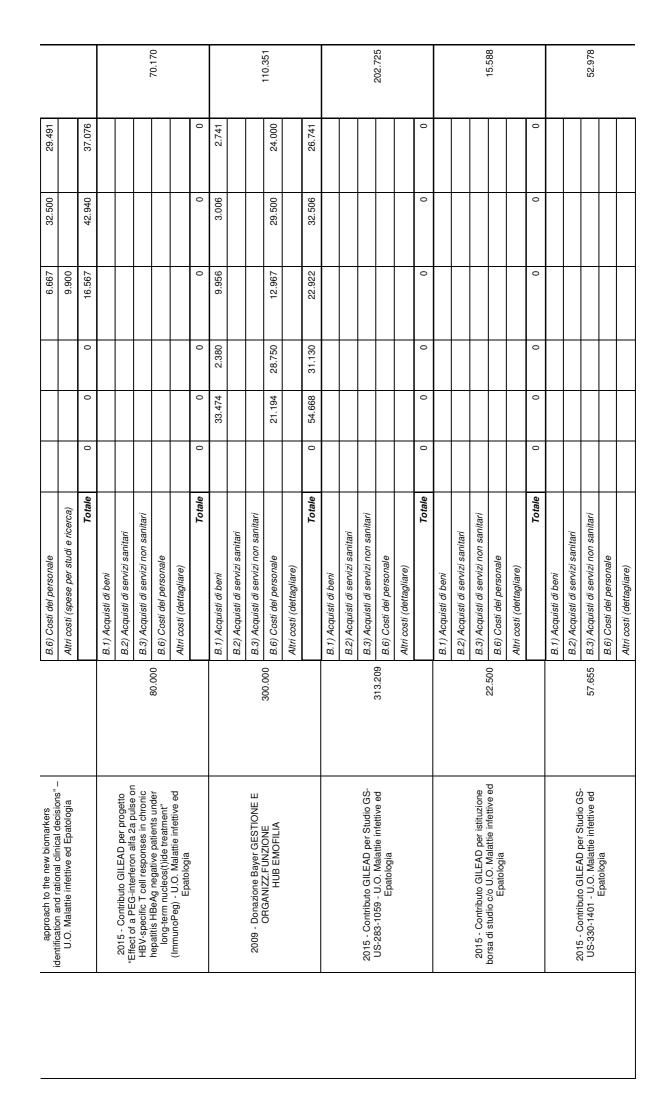
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (spese per studi e ricerca)						77.250	
		Totale	0	0	0	0	0	77.250	
conject associal is amoraneed office		B.1) Acquisti di beni							
Università Area 2 - "2013 VALUTAZIONE"		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
DELL'EFFICACIA DEL MODELLO ASSISTENZIALE "SIMULTANEOUS CARE"		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							1
NEL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA'	264.000	B.6) Costi del personale						6.492	76.784
NEOPLASIE MALIGNE. STUDIO CLINICO		Altri costi (spese per studi e ricerca)						119.000	
CONTROLLATO E HANDOMIZZATO"		Totale	0	0	0	0	0	125.492	
		B.1) Acquisti di beni						37	
2013 - Programma di Ricerca Regione -		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
Università Area 2 - 2013" Studio		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						3.570	000
randomizzato multicentrico di confronto tra erlotinib e monochemioterapia nel	3/1./12	B.6) Costi del personale						8.528	108.228
trattamento del tumore polmonare"		Altri costi (spese per studi e ricerca)						179.074	
		Totale	0	0	0	0	0	191.209	
		B.1) Acquisti di beni						35	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
2014 - Programma di Ricerca Regione -		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							(
Universita Area 3 - 2014 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	83.000	B.6) Costi del personale						20.212	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)						8:638	
		Totale	0	0	0	0	0	28.885	
TOTALE			0	0	16.295	257.302	2.330.463	1.696.731	1.867.486
		B.1) Acquisti di beni							
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
XVII PROGRAMMA FORMATIVO AIDS	166.447	B.3) Acquisti di servizi non sanitari							166.147
01/0601 UDA		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		Totale	0	0	0	0	0	0	
CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO "FABMACOVIGII ANZA": MONITORAGGIO		B.1) Acquisti di beni							
DELLE REAZIONI AVVERSE E DEGLI	50.000	B.2) Acquisti di servizi sanitari							11.000
EVENTI AVVERSI A FARMACO IN		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							

||| REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016



		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	0 0	
		B.1) Acquisti di beni						
2013 - CONTRIBLITO BEGIONALE		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
PROGETTO "CENTRO REGILE		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
VALUTAZIONE E INFOHMAZIONE SUI FARMACI" DGR 683/2012 E DGR	165.909	B.6) Costi del personale				76.125	5 35.915	
2036/2012		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0 76.125	.5 35.915	
TOTALE			Ū	0	c	0 76.125	35.915	741 771
		B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
2015 - Progetto AIRC UO Malattle Infettive	110.000	B.6) Costi del personale						9.901
		Altri costi (spese per studi e ricerca)						
		Totale	0	0	0	0	0 0	
		B.1) Acquisti di beni					55.984	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
2012 - Donazioni per Nuovo ospedale dei	000	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					442	Š
babmbini	0.000	B.6) Costi del personale					20.503	79.697
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	0 76.929	
		B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
2015 - Contributi per i 100 anni dalla posa		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						Ċ
della prima pietra	000.00	B.6) Costi del personale						18.122
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	0 0	
2012 -Tributo Fondazione Cariplo per Progetto Progetto di Bicerca "Immine and		B.1) Acquisti di beni				10.440	0 7.585	
epigenetic mechanisms in the control of viral	000.66	B.2) Acquisti di servizi sanitari						
transcription/ replication in chronic HBV		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						





REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

		Totale	0	0	0	0 0	0	
		B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
2015 - Contributo per progetto Stroke - U.O.		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
Neurologia	14.000	B.6) Costi del personale						4.000
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0 0	0	
		B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
2013 - Contributo da Ditta Janssen - UO		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				24.412	245	•
Malattie Infettive	158.002	B.6) Costi del personale				8.065	36.713	0
		Altri costi (quota overheads aziendale)					15.000	
		Totale	0	0	0	0 32.477	51.958	
		B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						1
2013 - Contributo per II Centro Diabetologico	40.000	B.6) Costi del personale				22.917	7.292	9.792
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0 22.917	7.292	
2015 Canada A chi distance 2000		B.1) Acquisti di beni						
cofinanziamento del progetto		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
RER/area2/2011: Alleanza per la prevenzione secondaria cardiovascolare in		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						i i
Emilia Romagna. Studio clinico	40.000	B.6) Costi del personale						000.61
structurato or componente in programma structurato in componente in programma structurato in consistico e		Altri costi (dettagliare)						
ratiamento abituale - 00 cardiologia		Totale	0	0	0	0 0	0	
		B.1) Acquisti di beni					23.305	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						1
Z014 - Progetto AIRC UC Oncologia Medica	749.944	B.6) Costi del personale					9.217	1.//5
		Altri costi (quota overheads aziendale)					61.000	
		Totale	0	0	0	0 0	93.522	
2014 - Donazione icf	52.000	B.1) Acquisti di beni						31.839



《	Giunta ( AOO_EMR )   allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016	
<b>一种,然后,然后是一种,然后,他们也是一种,他们也是一种的人,他们也是一种的人,他们也是一种的人,他们也是一种的人,他们也是一种的人,他们也是一种的人,他们也是一种的人,他们也是一种的人,他们也是一种,他们也是</b>		を は は は は は は は は は は は は は は は は は は は

5.453				0				
9.217	9.217			0				
0				0				
0				0				
0				0				
0				0				
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.1) Acquisti di beni	Totale	Altri costi (dettagliare)	B.6) Costi del personale	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	
	50.000							
peptidi	2013 - Donazione per appropriatezza esann peptidi							

Tab. 8 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE	ASSEGNAZIONE INI	ZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		ILI	UTILIZZI / COSTI		
CONTRIBUTI	:	Importo	i		Importo	orto	
	Esercizio	contributo	Tipologia	Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Eser X.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO	ALE CONTRIBUTO		UTII	UTILIZZI / COSTI			FONDO AL
CONTRIBUTI		Importo			Importo	orto		31/12/X
	Esercizio	contributo	Tipologia	Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
	<indicare esercizio<="" td=""><td></td><td>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></indicare>		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
	dı assegnazione>		B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
	<indicare esercizio<="" td=""><td></td><td>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></indicare>		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Guote inutilizzate contributi vincolati da privati	dı assegnazione>		B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
	<indicare esercizio<="" td=""><td></td><td>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></indicare>		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
	di assegnazione>		B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
;	TOTALE		TOTALE					

Tab. 9 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

# Esposizione dei criteri utilizzati per gli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri

# Ricognizione contenzioso e passività potenziali

In base all'analisi svolta dal Servizio Affari Legali sul contenzioso in essere al 31 dicembre, risulta quanto segue (l'elenco numerato delle cause e del contenzioso è riportato nella nota al protocollo aziendale n. 12489 dell'8 aprile 2016):

#### FONDO CONTENZIOSO DIPENDENTI

Lo si è alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause ancora in corso al 31/12 da parte di dipendenti a carico dell'Azienda.

In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime:

- Importo relativo a passività probabili: euro 316.757,50;
- Importo relativo a passività possibili: euro zero.

#### FONDO CONTROVERSIE LEGALI

Lo si è alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause civili ancora in corso al 31/12 da parte di terzi a carico dell'Azienda.

In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime:

- Importo relativo a passività probabili: euro 17.536,88;
- Importo relativo a passività possibili: euro zero.

Considerato l'importo del fondo al 31 dicembre e le stime sulle passività probabili, si è ritenuto di giro contare l'importo di euro 500.000 al Fondo rischi per franchigie assicurative.

# Fondo rischi per franchigie assicurative

Lo si è alimentato in presenza di rischi coperti da polizze assicurative che prevedono la franchigia (responsabilità civile).

In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime:

- Importo relativo a passività probabili: euro 1.264.000;
- Importo relativo a passività possibili: euro zero.

### Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)

Comporta la rinuncia al modello tradizionale dell'assicurazione obbligatoria, tenuto conto sia dell'elevata consistenza dei costi complessivi su base regionale, determinata dai premi assicurativi e dalle franchigie a carico delle Aziende sanitarie, sia delle obiettive difficoltà di assicurare efficacemente con compagnie solvibili ed affidabili, nonché della volontà di farsi carico della migliore gestione possibile degli eventi avversi associati all'assistenza sanitaria, che comporta la pronta riparazione del danno.



A partire dal primo dicembre 2015, l'Azienda ha aderito in via sperimentale al programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Le Aziende aderenti al programma regionale provvedono autonomamente alla gestione diretta dei sinistri entro la soglia economica della prima fascia (il limite economico di ritenzione del rischio tra prima e seconda fascia è fissato in euro 250.000, intendendo per esso sia la somma capitale riconosciuta al danneggiato, sia le spese anche legali subite). Per i sinistri ricompresi in questa fascia le Aziende sanitarie hanno un ruolo diretto ed esclusivo: i costi di gestione del sinistro (sia quelli assunti direttamente dall'Azienda in fase stragiudiziale sia quelli affrontati in corso di causa o a seguito di una sentenza di condanna) sono a carico dell'Azienda. Il finanziamento dei sinistri sarà assicurato attraverso le risorse aziendali.

Per la gestione dei sinistri di seconda fascia è invece prevista una forma di condivisione tra l'Azienda sanitaria e la Regione.

La copertura dei sinistri è garantita attraverso un "Fondo risarcimento danni" istituito a livello regionale a valere sulle risorse del FSR. La liquidazione ed il pagamento del danno vengono effettuati per l'intero importo dall'Azienda, che successivamente rendiconterà alla Regione per ottenere, tramite il Fondo risarcimento danni, il rimborso della parte eccedente l'importo individuato dalla prima fascia (che resta a carico dell'Azienda stessa).

Per il mese di dicembre, non si è proceduto ad accantonamenti in quanto nessuna passività è risultata "probabile".

# Fondo ferie maturate e non godute

In base alla normativa vigente, non si è proceduto ad accantonamenti. Si riportano di seguito gli importi relativi a i pagamenti effettuati nel 2015 e negli anni precedenti:

#### Ferie pagate nel 2015 riferite ad anni precedenti

Importo pagato	anno di riferimento
€ 0,00	1995
€ 2.077,96	1996
€ 0,00	1997
€ 0,00	1998
€ 0,00	1999
€ 0,00	2000
€ 0,00	2001
€ 0,00	2002
€ 0,00	2004
€ 3.131,51	2005
€ 571,17	2006
€ 1.547,98	2007
€ 1.864,48	2008
€ 0,00	2009
€ 661,53	2010
€ 6.217,11	2011
€ 6.680,00	2012
€ 7.984,44	2013
€ 28.113,08	2014
€ 58.849,24	



#### Ferie pagate nell'ultimo triennio

Importo pagato	anno di pagamento
€ 116.995,56	2012
€ 56.036,06	2013
€ 58.523,80	2014
€ 231.555,43	
€ 77.185,14	Valore medio del costo so tenut per remunerare le giornate di ferie maturate e non fruite

#### FONDO PER INTERESSI PASSIVI FORNITORI

L'iscrizione di tale fondo è da ritenersi corretta in presenza di ritardi, non occasionali, nei pagamenti ai fornitori, qualora sia prevedibile una loro richiesta.

In questo caso si è provveduto ad un'analisi dei tempi medi di pagamento nell'anno 2015, procedendo alla stima degli interessi moratori di competenza dell'esercizio calcolati al tasso previsto dalla legge.

#### FONDO MANUTENZIONI CICLICHE

L'intenzione a tale fondo è da effettuarsi in presenza di manutenzioni ordinarie eseguite su beni pluriennali. L'intenzione è quella di ripartire, in base al principio della competenza, il costo della manutenzione che, sebbene effettuata dopo un certo numero di anni va imputata ad ogni esercizio poiché si riferisce al lento e inevitabile logorio del bene, avvenuto negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita. In questo caso i Servizi Tecnici competenti hanno provveduto alla stima dell'importo delle manutenzioni ordinarie che presumibilmente verranno effettuate sui cespiti negli anni futuri.

#### Fondo svalutazione crediti

In bilancio i crediti devono essere iscritti, in base a quanto disposto dall'art. 2426, comma 1, n. 8, C.c. secondo il presumibile valore di realizzo, rettificando quindi il valore nominale degli stessi tramite un apposito fondo di svalutazione.

Tenuto conto dell' elevato frazionamento che caratterizza i crediti aziendali, in sostituzione al metodo analitico, che prevede l'analisi dei singoli crediti e la determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di inesigibilità già manifestatasi si è preferito procedere ad una valutazione sintetica del grado di realizzabilità dei crediti, utilizzando dati storici che conducano ad una stima realistica delle perdite, nonché tenendo conto dell'anzianità dei crediti ancora in essere oltre a qualche caso specifico ben in evidenza.

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare	
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO			
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte	NO			



dei quali non è stato costituito un apposito		
fondo per l'impossibilità di formulare		
stime attendibili?		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né	NO	
remoti) a fronte dei quali non è stato		
costituito un apposito fondo perché solo		
possibili, anziché probabili? Da tali rischi		
potrebbero scaturire perdite significative?		
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO	
che si ritiene necessario fornire per		
soddisfare la regola generale secondo cui		
"Se le informazioni richieste da specifiche		
disposizioni di legge non sono sufficienti a		
dare una rappresentazione veritiera e		
corretta, si devono fornire le informazioni		
complementari necessarie allo scopo" (art		
2423 cc)?		



# | REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro ) | Giunta ( AOO\_EMR ) | allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

# Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale

Tab. 10 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione				

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso	 Se sì, illustrare	
	presen aziend		
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifiche			
disposizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			

# Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO iniziale		Valore finale	di cui per ore finale fatture da ricevere		
			Incrementi	Decrementi		ricevere	immobilizzazion
PDA000	MUTUI PASSIVI	45.607.343		-3.387.470	42.219.873		
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
					0		
					0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
					0		
					0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA						
	AUTONOMA  Debiti v/Degione a Provincia Autonoma nov	2.479.400	330.480.964	-330.538.800	2.421.564		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		2.421.564		2.421.564		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.479.400	328.059.400	-330.538.800	0		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0		
					0		
					0		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	12.892.584	46.216.017	-48.022.805	11.085.796		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						
	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della	0			0		
PDA180	Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0		
	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della						
PDA190	Regione - mobilità in compensazione	2.896.430		-2.756.385	140.045		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità	2.000.400		2.700.000	140.040		
	non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.996.154	46.216.017	-45.266.420	10.945.751	6.225.796	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	294.483	153.267	-311.253	136.497	17.924	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	. 301201	27.1.200	0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	13.187.067	46.369.284	-48.334.058	11.222.293		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI						
	DIPENDENTI	25.122	93.446	-83.994	34.574		



PDA330

RISCATTO

CODICE	DEBITI	Valore	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		
MOD. SP	DEBITI	iniziale	Incrementi	Decrementi	
DA250	Debiti v/enti regionali:	0	0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	25.122	93.446	-83.99	
	CUP 2000	1.452	8.800	-10.25	
	LEPIDA S.P.A.	6.370	51.890	-49.44	
	CONSORZIO METIS	17.300	32.756	-24.30	
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	49.576.297	144.275.396	-148.973.10	
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
PDA300	Debiti verso altri fornitori	49.576.297	144.275.396	-148.973.10	
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				
27.0.0	325				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	6.666.483	111.595.420	-104.411.93	
	IMPOSTE REGIONALI	1.819.252	11.428.066	-11.439.23	
	ERARIO C RITENUTE SU REDDITI LAVORO DIP	4.202.593	53.337.300	-53.284.51	
	ERARIO C IVA	644.638	46.830.054	-39.688.18	
	ALTRI DEBITI TRIBUTARI	0			

ERARIO C IVA	644.638	46.830.054	-39.688.187	7.786.505	
ALTRI DEBITI TRIBUTARI	0			0	
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.771.607	57.613.503	-57.705.333	7.679.777	
INPDAP	6.812.126	44.272.837	-44.479.180	6.605.783	
INPS	68.670	282.322	-284.867	66.125	
INAIL	678	2.046.415	-1.896.606	150.487	
INADEL - ROMA	825.898	5.522.644	-5.513.607	834.935	
ONAOSI	39.702	75.088	-114.790	0	
INADEL - PREVIDENZA	24.424	5.205.326	-5.207.901	21.849	
INPGI	0	1.633	-1.144	489	
DEBITI PER VERSAMENTI PREMI DI RISCATTO	109	207.238	-207.238	109	

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE
	DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI IN DENARO
	DEBITI VS. UNIVERSITA' PER INTEGR. RETRIBUZIONI-ATT.L.PCONSULENZE
	DEBITI A BREVE TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI
	ALTRI DEBITI
·	DEBITI V BORSISTI
	DEBITI NOMINATIVI DIVERSI
	DEBITI A M/ LUNGO TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI

13.905.814	192.325.980	-190.912.253	15.319.541	
			0	
11.910.743	178.923.532	-177.780.618	13.053.657	
0			0	
1.995.071	13.402.448	-13.131.635	2.265.884	
353.958	210.330	-452.134	112.154	
79.400	5.101	-3.758	80.743	
1.523.608	9.901.274	-9.387.370	2.037.512	
0	13.190		13.190	
37.937	432.818	-448.638	22.117	
168	2.839.735	-2.839.735	168	
0			0	
0			0	

Tab. 1 – Consistenza e movimentazioni dei debiti



di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni

2.618.237

di cui per fatture da ricevere

9.736.254

Valore finale

0 0 0

0 0 0

34.574 0

8.818

25.756

44.878.593

44.878.593

13.849.970

1.808.088

4.255.377

0

-83.994

-10.252

-49.442

-24.300

-148.973.100

-148.973.100

-104.411.933

-11.439.230

-53.284.516

CODICE	DEDIT!		DEBITI P	ER ANNO DI FORM	MAZIONE		
MOD. SP	DEBITI	Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	
PDA000	MUTUI PASSIVI	42.219.873					
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0	
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0	
. =				•	ŭ.	<u> </u>	
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	2.421.564	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva						
PDA100	intraregionale  Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					0.404.504	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					2.421.564	
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0					
					I		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0	
					1		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	98.129	22.002	206.437	4.454.540	6.304.688	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			140.045			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre		-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
FDAZIU	prestazioni	98.129	22.002	66.392	4.454.540	6.304.688	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	14.258	19.794	11.032	6.795	84.618	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			-		-	
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	112.387	41.796	217.469	4.461.335	6.389.306	
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI						
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	<b>1.988</b>	<b>32.586</b>	
			0	0	0	0	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0	
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	1.988	32.586	
	CUP 2000 LEPIDA S.P.A.				1000	0.000	
	CONSORZIO METIS				1.988	6.830 25.756	
L		L_L		<u> </u>	l	25.730	



			DEBITI P	ER ANNO DI FORM	MAZIONE	
MOD. SP	DEBITI	Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	0	0	0	0	44.887.849
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori					44.887.849
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	13.849.970
	IMPOSTE REGIONALI					1.808.088
	ERARIO C RITENUTE SU REDDITI LAVORO DIP					4.255.377
	ERARIO C IVA					7.786.505
	ALTRI DEBITI TRIBUTARI					0
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	109	0	0	0	7.679.668
	INPDAP	103				6.605.783
	INPS					66.125
	INAIL					150.487
	INADEL - ROMA					834.935
	ONAOSI					0
	INADEL - PREVIDENZA					21.849
	INADEL A CARICO DIPENDENTI					489
	DEBITI PER VERSAMENTI PREMI DI RISCATTO	109				
					l.	
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	1.996	5.002	83.655	69.630	14.176.628
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti					11.910.744
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	1.996	5.002	83.655	69.630	2.265.884
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	1.996	5.002	83.655	69.630	112.154
	DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI IN DENARO					80.743
	DEBITI VS. UNIVERSITA' PER INTEGR. RETRIBUZIONI- ATT.L.PCONSULENZE					2.037.512
	DEBITI A BREVE TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI					
	ALTRI DEBITI					13.190
	DEBITI V BORSISTI					22.117
	DEBITI NOMINATIVI DIVERSI					168
	DEBITI A M/ LUNGO TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI					

Tab. 2 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione



CODICE		DEI	BITI PER SCADEN	IZA
MOD. SP	DEBITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.476.187	14.839.488	23.904.
	DEDITI WOTATO	. 1		
DD 4 000	Debiti v/Stato	0	0	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA			
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	2.421.564	0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità			
	passiva intraregionale  Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità			
PDA100	passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.421.564		
		Г		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	11.085.796	0	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità			
FDA 190	in compensazione	140.045		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità			
	non in compensazione  Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre	0		
PDA210	prestazioni	10.945.751		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	136.497		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti			
	c/patrimonio netto			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	11.222.293	0	
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI	6		
PDA250	DIPENDENTI Debiti v/enti regionali:	<b>34.574</b>	<b>0</b>	
		0	0	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	
		0	0	

8.818

25.756

0

0



PDA270

Debiti v/altre partecipate:

CUP 2000

LEPIDA S.P.A.

CONSORZIO METIS

0

CODICE		DE	BITI PER SCADEN	ZA
MOD. SP	DEBITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	44.878.593	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	44.878.593		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	13.849.970	0	0
	Vari enti	13.849.970		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.679.777	0	0
	Istituti vari	7.679.777		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	15.319.541	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	13.053.657		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	2 265 884	0	0

Tab. 3 – Dettaglio dei debiti per scadenza

Soggetti vari



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro) Giunta (AOO_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016	

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito	Tasso
	Completam. nuovo osped.	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 2753/99	15.493.707	31/12/2024	7.914.257 Euribor +	Euribor
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 498/02	23.240.560	31/12/2025	13.036.083	Euribor +
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 595/05	32.000.000	31/12/2027	21.269.533 Euribor +	Euribor -
:							
:							
:							
:							
TOTALE MUTUI				70.734.267		42.219.873	
Tak A Dottaclic mutui							

Tab. 4 - Dettaglio mutui

Garanzie reali						
Tasso di interesse	7.914.257 Euribor + Spread 0,246	13.036.083 Euribor + Spread 0,246	Euribor + Spread 0,064			
Debito	7.914.257	13.036.083	21.269.533			42.219.873
Scadenza	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2027			
Importo iniziale	15.493.707	23.240.560	32.000.000			70.734.267
Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Del.G.R. 2753/99	Del.G.R. 498/02	Del.G.R. 595/05			
Soggetto	DEXIA CREDIOP	DEXIA CREDIOP	DEXIA CREDIOP			
Destinazione	Completam. nuovo osped.	Nuovo ospedale	Nuovo ospedale			
DETTAGLIO MUTUI						

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
AZIENDA USL DI PIACENZA
AZIENDA USL DI PARMA
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA
AZIENDA USL DI MODENA
AZIENDA OSP DI MODENA
AZIENDA USL DI BOLOGNA
AZIENDA OSP DI BOLOGNA
AZIENDA USL DI IMOLA
AZIENDA USL DI FERRARA
AZIENDA OSP DI FERRARA
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA

Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
		268.811
		1.433.546
102.371		8.041.494
		286.234
16.468		221.190
		48.635
12.007		162.178
		266.254
1.037		18.510
1.771		1.600
		75.155
		22.542
6.391		99.603

Tab. 5 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

# DB01 - Transazioni

DB01 -	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
NO	

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso		Se sì, illustrare
	presente in		
	aziend	a?	
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifiche			
disposizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			



# Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

Tab. 6 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		

Tab. 7 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

# Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare	
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari		SI	In relazione ai risconti passivi, in base all'applicazione del D.Lgs. 118/2011 e relative note regionali sull'argomento, si specifica che non vengono più movimentati in quanto il rinvio delle quote di contributi vincolati non utilizzate
necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			avviene tramite gli accantonamenti agli appositi fondi.



# Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE
	Canoni di leasing a scadere
	Depositi cauzionali
	Beni di terzi presso l'Azienda
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)
	Beni in contenzioso
	Contributi in c/capitale per futuri SAL
	Contratti di appalto in corso

Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
			0
			0
9.455.102	16.753.751		26.208.853
1.769.917		-145.801	1.624.116
0			0
0			0
0			0
1.103.180			1.103.180
0			0
0			0
0			0
666.737		-145.801	520.936

Tab. 8 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

# Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso		Se sì, illustrare		
	presente in azienda?				
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO				
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO				
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		A seguito di una ricognizione patrimoniale sia fisica sia documentale, con particolare riferimento ai beni oggetto dei contratti di service, si è registrato l'incremento indicato nella tabella.  L'importo della voce "Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)" si riferisca ad una fideiussione rilasciata a favore del Comune di Parma relativa al piano particolareggiato.		



# **Conto Economico**



# Contributi in conto esercizio

CODICE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESENCIZIO
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA

Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
	54.287.984	39.569	
	0		
	0		

Tab. 1 – Dettagli contributi in conto esercizio



0020				
	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:			
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto	DGR 901/15	13/7/2015	Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende del SSR per il 2015
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:	Bart 301/13	10/1/2013	CON PCI II 2010
	Rideterminazione del riparto 2015	DGR 2292/15	28/12/2015	Finanziamento del SSR per il 2015: riparti e assegnazioni
AA0050	EXTRA FONDO:	3 3.11 2202, 10	20/12/2010	accognazioni
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:			
	Contributo per il XVII Corso AIDS	DGR 1698/15		
	Contributo Farmacovigilanza 2015	DGR 1875/15 e 1881/15		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	1007/10		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:			
	Contributo per Terapia Intensiva Neonatale			
	Contributo corsi professioni sanitarie 2015	fatture attive		
	2015 - Bando Piano Sangue regionale AUSL Bologna - "Valutazione dell'efficacia di Plasma Ricco di Piastrine (PRP) autologo + cellule multipotenti adulte mesenchimali autologhe isolate da lipoaspirato quali adiuvanti la guarigione di ulcere cutanee croniche" - Uo Immunematologia e Medicina Trasfusionale	Comunicazione AUSL Bologna prot. 60400	25/6/2015	
	2015 - Bando Piano Sangue regionale AUSL Bologna - "Valutazione del rischio di deficit di linfociti T naïve nei donatori di sangue intero a lungo termine", finanziato nell'ambito del e Plasma 2015 - Uo Immunematologia e Medicina Trasfusionale  2015 - AOU di Bologna Progetto Area3	Comunicazione AUSL Bologna prot. 60400 DGR 1391/2014 e	25/6/2015	
	2015/2016 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	Comunicazione PG/2015/0352075	29/5/2015	
	Progetto regionale PIRP per valutazione dei fattori di progressione, co-morbidità e costi dell'insufficienza renale	Nota Ospedale Sant'Orsola Bologna	<u></u>	
	Progetto autosufficienza sangue 2015	Prot. 11097/15	5/2/2015	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:	1100.11007/10	5,2,2015	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici			
	(extra fondo) vincolati:  Study "Podium are better than pulmonary	Research Grant 2014		
	thromboembolism. Health risks associated with prolonged travel in athletes"  U.O. Diagnostica Ematochimica	from ESSA (Exercise and Sport Science Australia)	30/4/2015	
	Progetto UE - 7° Programma Quadro - Acronimo Frailom -"UTILITY OF OMIC- BASED BIOMARKERS IN CHARACTERIZING OLDER INDIVIDUALS AT RISK OF FRAILTY, ITS PROGRESSION TO DISABILITY AND GENERAL CONSEQUENCES TO HEALTH AND WELL-BEING – THE FRAILOMIC INITIATIVE " - U.O. Diagnostica Ematochimica	Grant agreement n.:health-f5-2012- 305483	1/1/2013	



Importo utilizzato

3.826.963

3.826.963

3.826.963

54.270

18.621

6.158

0

0

0

35.650

3.387

12.463

0

Codice conto

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PROGETTO UE - H2020 Titolo: "BD2DECIDE - Big Data and models for personalized Head and Neck Cancer Decision support" - UO Maxillo Facciale	Grant agreement n. 689715 H2020-PHC- 2014/2015 single stage	31/12/2015		1.857.250	0	
	PROGETTO UE - H2020 Titolo: "A EUropean study on effectiveness and sustainability of current Cardiac Rehabilitation programmes in the Elderly" - UO Cardiologia	Grant agreement n.634439 H2020- PHC-2014/2015	1/5/2015		111.601	1.158	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:					0	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:					0	
AA0180	PER RICERCA:				510.085	53.330	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0	_	
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				41.500	33.500	
	Contributo commessa MALAEND - Malattie endocrino metaboliche				31.500	31.500	
	Contributo da Univ. Per borsa distudio per Psicologa – commessa DIABE08				10.000	2.000	
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				468.585	61.958	
	Contributo GILEAD per progetto "Effect of a PEG-interferon alfa 2a pulse on HBV- specific T cell responses in chronic hepatitis HBeAg negative patients under long-term nucleos(t)ide treatment" (ImmunoPeg) - U.O. Malattie infettive ed Epatologia	Autorizzazione avvio allo studio prot. 8599	3/3/2015		80.000	9.830	
	Contributo per progetto Stroke - U.O. Neurologia				14.000	10.000	
	Contributo GILEAD per progetti Prof. Ferrari - U.O. Malattie Infettive				50.000		
	Contributi vari assegnati in esercizi precedenti				324.585		
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
AAULUU	CO.T.I.DOTT DAT TILVATI.				0	U	
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				61.666.900	3.934.563	

Tab. 2 – Informativa contributi in conto esercizio

\*NB: PER "IMPORTO ASSEGNATO" SI E' CONSIDERATO L'IMPORTO ASSEGNATO NELL'ESERCIZIO 2015 E PER "IMPORTO UTILIZZATO" SI E' CONSIDERATO QUANTO UTILIZZATO NELL'ESERCIZIO 2015

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati
	Totale

Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
58.154.516	3.141.173	5%
269.447	0	0%
543.965	0	0%
510.085	282.522	55%
0	0	0%
59.478.013	3.423.695	6%

Tab. 3 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti



# Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presentazienda	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





# Proventi e ricavi diversi

Presidential disposaliatica ambuilatoriale ambuilatoria ambuila	CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	_		Tota	Totale Aziende Sanitarie Locali
Persistenci of provide lace animal control of provide lace a		RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	12.135.261	232.301.077	13.146.087	2.095.261	520.162	1.771.457	78.434	2.259.085	0	0	0 2	264.306.824
1407.005   4490.449   1.825.244   389.100   1.02.479   418.715   42.281   1.02.241   1	AA0350		9.607.489	164.543.000	10.975.855	1.356.245	414.605	330.594	26.324	1.776.044			1	189.030.156
Particulou of packfinding sedenticable   Particulou of packfinding sedentica	AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.407.005	44.901.494	1.325.244	389.106	102.479	408.745	42.696	442.221				49.018.990
Composition	AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
Presidencia executed asset executed between the president asset executed asset executed between the president asset executed between the president asset executed asset e	A0380	Prestazioni di File F	687.806	20.111.701	844.988	349.910	3.078	14.085	9.414	40.820				22.061.802
Presidence and immoculties convenidately   Presidence and immocult	A0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												0
Presidencing amountained and eligenconesa   Acta Sept   Acta Sept   Acta Persidencing amountained and eligenconesa   Acta Sept   Acta Se	A0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												0
Prestation is partial region from targetic and eleccores   1,255.281   1,555.281   1,018.033   1,1018.033	A0410	Prestazioni termali												0
A   A   A   A   A   A   A   A   A   A	A0420			1.855.238										1.855.238
PRESERVING IN LOCAL IT AS ANITARIA EXTRAREGIONALE (8)   PRESERVING IN CONCESTION OF	A0430		432.961	889.644				1.018.033						2.340.638
Prestazioni di spocializia ambulatione		RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
Prestazioni di specialistica arribulatoriale	A0460	Prestazioni di ricovero												
Presitation of psichlatine residenziale e semires/denziale e semires/denziale e semires/denziale e semires/denziale e semires/denziale e semires/denziale   Presitazioni al fanza i senizale   Presitazioni al s	A0470													
Prestazioni del File File Peretazioni del File File File File File File File Fi	40480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
Prestaction is servis   MMG, PLS, Contin assistenciale   Prestaction is servis   MMG, PLS, Contin assistenciale   Prestaction is service   Immoculta convenzionala   Prestaction is maculta convenzionala   Prestactionala   Prestaction is maculta convenzionala   Prestaction is maculta convenzionala   Prestaction is maculta convenzionala   Prestactionala   Prestactional	40490	Prestazioni di File F												
Prestaction servical semanceultca convenzionalia   Prestaction servical semanceultca convenzionalia   Prestaction servicalia semance del eliscocorso   Prestaction servicalia semance del eliscocorso   Altre prestaction servicalia semance del eliscocorso   Altre prestaction servicalia seminalia   Prestaction servicalia servicalia seminalia   Prestaction servicalia	40500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
Prestazioni lermal	10510													
Presization Irasports ambulanze ed elisococroso	0520	Prestazioni termali												
Altro prestazioni sanitarie e socio-sanitarie   Ficavi per per perstazioni sanitarie e socio-sanitarie   Ficavi per cessiona di emocomponenti e cellue staminali   Ficavi per per cessiona di emocomponenti e cellus per cellus e contra per cellus e cel	10530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
National Parameter   Picavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali   Picavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	10540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONE DIFATTURAZIONE DIRETTA (A-B)   TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONE DIRETTA (A-CLE)   TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONE DIRETTA (A-CLE)   TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONE DIRETTA (A-CLE)   TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONE (B-CLE)	0220													
12.135.261   232.301.077   13.146.087   2.095.261   520.162   1.771.457   78.434   2.259.085   0	0950													
12.135.261   232.301,077   13.146.087   2.095.261   520.162   1.771.457   78.434   2.259.085   0														
AZIONE DIRETTA         TA EXTRAREGIONALE (D)         TA		TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	12.135.261		13.146.087	2.095.261	520.162	1.771.457	78.434	2.259.085	0	0	0 2	264.306.824
TA EXTRAREGIONALE (D)		RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												0
IRAZ. DIRETTA (C+D)         0		RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									_			
12.135.261 232.301.077 13.146.087 2.095.261 520.162 1.771.457 78.434 2.259.085 0		TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (8+D)		TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	12.135.261	232.301.077	13.146.087	2.095.261	520.162	1.771.457	78.434	2.259.085	0	0	0	264.306.824
TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+U)		TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)  TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)											2	264.306.824

Color   Colo	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie	TOTALE
E(B)  E(B)  AETTRAREGIONALE (D)  AETTRAREGIONALE (D)  CONTRICATION  CONT	BIA INEBABECIONALE (A)	c	508 827	51 366	1 969	63 274	IRCCS 71		5	53 1 parte)	264 032 331
E (B)  E (B)  A EXTRARREGIONALE (D)  A EXTRARREGIONALE (D)  A STARRAREGIONALE (D)  A STARRA	(2) 11230 001 011 011	•	10000	21.011		63.033		1	_	_	189.114.200
E(B)  E(B)  E(B)  E(B)  E(B)  AZ DIRETTA (C+D)  AZ DIRETTA (C+D)  AZ DIRETTA (C+D)  AZ DIRETTA (C+D)  E(B)  AZ DIRETTA (C+D)  E(B)	atoriale		1.923	30.355	1.969	241	71		34.559		49.053.549
E.(B)	iale e semiresidenziale								0	0	0
E									0		22.061.802
E(B)	ontin. assistenziale								0	0	0
E   B   B   B   B   B   B   B   B   B	convenzionata								0		0
E(B)         Composition									0	0	0
E (B)   S10E 304   S	ed elisoccorso								0	1.855.238	1.855.238
E (B)	-sanitarie		506.904						506.904	2.340.638	2.847.542
Mathematic   Mat	RIA EXTRAREGIONALE (B)								27.843.467		27.843.467
Auto-color   Aut									20.155.818		20.155.818
Component   Comp	latoriale								4.766.002		4.766.002
Common   C	ziale e semiresidenziale										
Companies   Comp									2.624.159		2.624.159
1	ontin. assistenziale										
Note Directed (A-b)	convenzionata										
1											
Incompose   Inco	ed elisoccorso								230.050		230.050
Diagram   Diag	o-sanitarie								67.438		67.438
(A+B)         (B-B)         (B-B) <th< td=""><td>onenti e cellule staminali</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>0</td></th<>	onenti e cellule staminali										0
ATTURAZIONE DIRETTA         CONTRINENTA         51.366         1.969         63.274         71         0         28.468.974         264.306.824           R. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)         TATTURAZ. DIRETTA (C+D)         0	0										0
ATTURAZIONE DIRETTA  3. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)  1. FATTURAZ. DIRETTA (C+D)  1. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)  1. FATTURAZ. DIRETTA (C+D)  1. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)  1. DIRETTA EXTRA	۵' (A+B)	0	508.827	51.366	1.969	63.274	71	0		264.306.824	292.775.798
1. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)         1. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)         1. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)         1. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)         1. DIRETTA (C+D)         1. DIRETTA (C+D) <th< td=""><td>GGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></th<>	GGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA								0	0	0
FATTURAZ. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)   C   508.827   51.366   C   C   C   C   C   C   C   C   C											
FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	TO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										0
E (B+D)         508.827         51.366         1.969         63.274         71         0         625.507         264.306.824           BEICHE (A+B+C+D)         1.969         63.274         71         0         625.507         264.306.824	OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0		0	0
(A+B+C+D) 27.843.467 28.468.974 28.468.974	GIONE (A+C)	0	508.827	51.366	1.969	63.274	71	0		264.306.824	264.932.331
28.466.974	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								27.843.467		27.843.467
	ANIT ARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								28.468.974		292.775.798

Tab. 4 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA		Valore CE Al 31/12/2015	Valore C Al 31/12/201
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		1.032.871	939.3
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	4.963.946	4.995.9
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57- 58)		49.672	25.0
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57- 58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		1.289.611	1.318.1
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-		
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA		7.336.100	7.278.4
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera		-831.840	-784.4
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-	-4.306.598	-4.309.5
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)		-1.224.651	-1.329.2
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	=		
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)		-6.363.089	-6.423.2
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-369.684	-344.8
	Costi diretti aziendali	ŀ	-465.500	-340.2
	Costi generali aziendali		-137.050	-140.0
	Fondo di perequazione			
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA		-972.234	-825.1

Valore CE Al 31/12/2015	Valore CE Al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
1.032.871	939.327	93.544	10%
4.963.946	4.995.941	-31.995	-1%
		0	0%
49.672	25.041	24.631	98%
1.289.611	1.318.122	-28.511	-2%
		0	0%
		0	0%
7.336.100	7.278.431	57.669	1%
-831.840	-784.429	-47.411	6%
-4.306.598	-4.309.584	2.986	0%
		0	0%
-1.224.651	-1.329.207	104.556	-8%
		0	0%
		_	
		0	0%
		0	0%
-6.363.089	-6.423.220	60.131	-1%
-369.684	-344.864	-24.820	7%
-465.500	-344.804	-125.258	37%
-137.050	-140.000	2.950	-2%
			0%
-972.234	-825.106	-147.128	18%

Totale Altri Costi Intramoenia

Tab. 5 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro) Giunta (AOO_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016	

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0		0	0	0	
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	
Altri beni e prodotti sanitari:	0	855.301	0	0	0	
beni di consumo sanitari	0	855.301	0	0	0	
	0	0	0	0	0	
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	
	0	0	0	0	0	
TOTALE	0	855.301	0	0	0	

0000000000000000000000

000000000000000000000000

Totale Aziende Sanitarie Locali

Azienda Ausl Romagna

Azienda Ausl IM

Azienda Ausl BO

855.301

0

0

0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro) Giunta (AOO_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016	

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	855.301	855.301
	0	0	0	0	0	0	0	0	855.301	855.301
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
=	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	855.301	855.301

Tab. 6 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso present azienda	Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



#### Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
Medicinali senza AIC
Emoderivati di produzione regionale
Prodotti dietetici
TOTALE

TOTALE	Distribuzione						
IOTALE	Per conto	Diretta					
0							
6.425.315	0	6.425.315					
133.464	0	133.464					
0	0	0					
38.246	0	38.246					
6.597.025	0	6.597.025					

b. 1 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



A) 4

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	Sangue ed emocomponenti
BA0210	Dispositivi medici:
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi Dispositivi medico diamostici in vitro (IVD)
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:
	The state of the s
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	TOTALE

_
<b>I</b>
(parte
pubbliche
sanitarie
aziende
da
beni
di
acquisti
Dettaglio
- 1
57
ıp.
Ta

_	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE			J					)	)							)		)	)		,	,	)		)
	0					0								0								0			0
	0					0								0								0			0
	0					0								0								0			0
Azienda Ausl Romagna	0					0								0								0			0
Azienda Ausl IM	0					0								0								0			0
Azienda Ausl BO	0					0								0								0			0
Azienda Ausl FE	0					0								0								0			0
Azienda Ausl MO	0					0								0								0			0
Azienda Ausl RE	0					0								0								0			0
Azienda Ausi PR	0					0								0								0			0
Azienda Ausl PC	0					0								0								0			0

**o** o o **o** 

TOTALE

Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)

Totale altre Aziende Sanitarie

GSA

Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS

Azienda OSP-BO

Azienda OSP-U FE

Azienda OSP-U MO

Azienda OSP RE

**o** o o o

**o o** o o o

 **o** o o

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	Sangue ed emocomponenti
BA0210	Dispositivi medici:
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	***
	TOTALE

Azienda OSP-U PR					0							0						0		•	
DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	Emoderivati di produzione regionale	Sangue ed emocomponenti	Dispositivi medici:	Dispositivi medici	Dispositivi medici impiantabili attivi Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	Prodotti dietetici	Materiali per la profilassi (vaccini)	Prodotti chimici	Materiali e prodotti per uso veterinario	Altri beni e prodotti sanitari:	Prodotti alimentari	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	Combustibili, carburanti e lubrificanti	Supporti informatici e cancelleria	Materiale per la manutenzione	Altri beni e prodotti non sanitari:		TOTALE	Tah 2 - Dottaolio acanisti di boni da aziondo sanitario nubblicho
CODICE MOD. CE	BA0030	BA0040	BA0060	BA0070	BA0210	BA0220	BA0230 BA0240	BA0250	BA0260	BA0270	BA0280	BA0290	BA0320	BA0330	BA0340	BA0350	BA0360	BA0370			Tah 2 - 1

Tab. 2 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

#### AB01 – Acquisti di beni

AB01 –	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni
NO	sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del
	magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso	Se sì, illustrare						
	presente in							
	azienda?							
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per	SI	Prodotti farmaceutici, beni						
acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie		sanitari, cellule e tessuti umani,						
della Regione? Se sì, di quali tipologie di		emoderivati, sangue,						
beni si tratta?		emocomponenti, dispositivi						
		medici.						
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative	SI	Durante l'anno è entrato a						
variazioni rispetto all'esercizio		regime l'approvvigionamento						
precedente?		dal magazzino di Area Vasta						
		(AVEN).						





# Acquisti di servizi

Totale Aziende Sanitarie Locali 83.607

0

18.385 Azienda Ausl Ro

2.626

Azienda Ausl IM

0 0 0 0 0 52.528 0 0 0 0 0

18.385

2.626

0

0

0

0

83.607

0

0

0

18.385

2.626

83.607 83.607

0 0

0 0

0 0

0

0 2.626

18.385

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)	allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

TOTALE	165.820	0	0	94.160	0	0	0	71.660	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	165.820	0	0	0	165.820	0	165.820
Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	83.607	0	0	31.079	0	0	0	52.528	0	0	0	0	0											83.607	0	0	0	83.607		83.607
Totale altre Aziende Sanitarie	82.213	0	0	63.081	0	0	0	19.132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	82.213	0	0	0	82.213	0	82.213
GSA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0											0			0	0		
Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0											0			0	0		
Azienda OSP-BO	21.769	0	0	19.142	0	0	0	2.626	0	0	0	0	0											21.769			0	21.769		
Azienda OSP-U FE	9.230	0	0	6.604	0	0	0	2.626	0	0	0	0	0											9.230			0	9.230		
Azienda OSP-U MO	35.959	0	0	35.959	0	0	0	0	0	0	0	0	0											35.959			0	35.959		
Azienda OSP RE	15.255	0	0	1.376	0	0	0	13.879	0	0	0	0	0											15.255			0	15.255		
Azienda OSP-U PR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0											0			0	0		
DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	Acquisti servizi sanıtari per assistenza protesica	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	Acquisto prestazioni termali in convenzione	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	Acquisto prestazioni termali in convenzione	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)
CODICE MOD. CE		BA0470	BA0510	BA0540	BA0650	BA0710	BA0760	BA0810	BA0910	BA0970	BA1040	BA1100	BA1150		BA0480	BA0520	BA0560	BA0730	BA0780	BA0830	BA0990	BA1060	BA1120							

Tab. 3 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0%
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	94.160	58.661	35.499	38%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	94.160	58.661	35.499	38%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0%
BA0580	- da privato	0	0	0	0%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0	0	0%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	o	0	0%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0740	- da privato	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0790	- da privato	0	0	0	0%



MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	F	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA		91.470	80.991	10.479	13%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		71.660	72.781	-1.121	-2%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)		19.810	8.210	11.600	141%
BA0840	- da privato		0	0	0	0%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		0	0	0	0%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		0	0	0	0%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		0	0	0	0%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		0	0	0	0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE		0	0	0	0%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		0	0	0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)		0	0	0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)		0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F		0	0	0	0%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0	0	0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)		0	0	0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)		0	0	0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)		0	0	0	0%
BA1020	<ul> <li>da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</li> </ul>		0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE		0	0	0	0%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0	0	0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)		0	0	0	0%
BA1070	- da privato		0	0	0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	0	0%

Tab. 4 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte



MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
BA1120	- da pubblico (Extraregione)
BA1130	- da privato
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione
BA1180	- da privato (intraregionale)
BA1190	- da privato (extraregionale)
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato
BA1300	Rimborsi per cure all'estero
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione
BA1320	Contributo Legge 210/92
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)
BA1530	Altri servizi sanitari da privato
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC
	TOTALE

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
2.931.111	3.096.734	-165.624	-5%
0	0	0	0%
	6.672	-6.672	-100%
0	0	0	0%
2.931.111	3.090.062	-158.952	-5%
2.532.991	1.873.658	659.333	35%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
2.532.991	1.873.658	659.333	35%
0	0	0	0%
6.363.089	6.423.220	-60.131	-1%
824.319	2.752.973	-1.928.654	-70%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
824.319	2.752.973	-1.928.654	-70%
11.277.214	11.529.169	-340.791	-3%
412.406	490.272	-77.866	-16%
161.829	164.845	-3.016	-2%
10.614.143	10.874.052	-259.909	-2%
142.539	317.884	-175.344	-55%
0	0	0	0%
276.977	215.146	61.831	29%
6.684.187	6.915.790	-231.603	-3%
0	0	0	0%
3.510.440	3.425.233	85.207	2%
88.836	0	0	0%
88.836		88.836	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
6.804.399	6.334.184	470.215	7%
498.293	527.080	-28.787	-5%
0	0	0	0%
172.179	332.683	-160.504	-48%
6.133.927	5.474.420	659.506	12%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
30.644.287	32.009.938	-1.365.651	-4%

Tab. 5 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r_emiro )   Giunta ( AOO_EMR )   allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016	
REGIC Giunta allegat	
	かが出いていたとうないのでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これ

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo
Poliambulatori Dalla Rosa Prati f09886	503100/503101	01711890341	Altri servizi sanitari	2015	3.197.261		3.197.261	3.197.261			3.197.261
Università di Padova- dip. Di Biologia		00742430283	Altri servizi sanitari	2015	1.830		1.830	1.830			1.830
Reference Laboratory S.A.U.		SOC.ESTERA	Altri servizi sanitari	2015	1.100		1.100	1.100			1.100
Assistenza pubblica di Langhirano	F01452	00520920349	Trasporto sanitario	2015	16.944		16.944	16.944			16.944
Assistenza pubblica di Traversetolo	F02442	80013350345	Trasporto sanitario	2015	2.223		2.223	2.223			2.223
Croce Rossa Italiana -sez. Fontanellato	F08046	01906810583	Trasporto sanitario	2015	1.826		1.826	1.826			1.826
C.R.I. Pontetaro	F02304	01019341005	Trasporto sanitario	2015	9.851		9.851				9.851
Pro.Ges.soc.coop.va sociale arl	F09959	01534890346	Trasporto sanitario	2015	1.549.588		1.549.265	1.549.588	323	323	1.549.265
Assistenza pubblica di Calestano	F06276	92034850344	Trasporto sanitario	2015	38.340		38.340	38.340			38.340
Assistenza pubblica Croce Blu	F06994	00706280344	Trasporto sanitario	2015	46.882		46.882	46.882			46.882
Assistenza pubblica volont. Borgo Taro-Albareto	F06777	00830180345	Trasporto sanitario	2015	8.397		8.397	8.397			8.397
Assistenza pubblica Parma	F00065	00270540347	Trasporto sanitario	2015	109.374		109.374	109.374			109.374
Cidas arl	F04034	00463980383	Trasporto sanitario	2015	1.143.479		1.143.479	1.143.479			1.143.479
Pubblica Assistenza Colorno	F00742	92123340348	Trasporto sanitario	2015	2.542		2.542	2.542			2.542
C.R.I. San Secondo	F01714	01019341005	Trasporto sanitario	2015	824		824				824
CROCE ROSSA ITALIANA COM.PROV.LE PARMA	F00293	02707590341	Trasporto sanitario	2015	840		840				840
Job Italia Agenzia per il lavoro Spa	F11419	03714920232	Aquisizione lavoro temp.	2015	1.694.040		1.694.040	1.694.040			1.694.040
Quanta Agenzia per il Iavoro Spa	F11284	10990660150	Aquisizione lavoro temp.	2015	320.371		320.173	320.371	199	199	320.173
Agenzia Orienta Spa	F11576	05819501007	Aquisizione lavoro temp.	2015	518.580		516.952	518.580	1.628	1.628	516.952
Avis Consiglio Provinciale	F00077	80002910349	Convenzione sangue	2015	1.446.209		1.446.209	1.446.209			1.446.209
A.D.A.S.	F00066	80012570349	Convenzione sangue	2015	69.038		63.981	69.038	5.057	5.057	63.981
Fatture da ricevere			Convenzione sangue	2015	284.000		284.000	284.000			284.000
Comitato Etico			Comitato Etico	2015	75.039		75.039	75.039			75.039
Personale dipendente/universitario			Sperimentazione farmaci	2015	272.331		272.331	272.331			272.331
A.D.A. Srl		03653370282	Service	2015	83.448		83.448	83.448			83.448
Abbott Spa		00076670595	Service	2015	3.294		3.294	3.294			3.294
Alifax spa		04337640280	Service	2015	12.398		12.398	12.398			12.398
ANTON-MED Snc		01958520346	Service	2015	11.931		11.931	11.931			11.931
Astra Formedic Srl		09328790150	Service	2015	26.434		26.434	26.434			26.434
Bayer Spa		05849130157	Service	2015	407		407	407			407
Becton Dickinson Italia Spa		00803890151	Service	2015	19.866		19.866	19.866			19.866
Biomerieux Italia		01696821006	Service	2015	34.457		20.698	34.457	13.759	13.759	20.698

31.403 3.550 47.510 8.693 15.616 13.132 4.422 5.917 7.320 68.737 61.732 12.658 7.710 6.149 915 2.806 7.490 6.100 20.952 732 673 3.294 257.192 183 183 8.693 15.616 6.100 7.320 3.550 12.658 47.510 7.710 4.422 2.806 7.490 6.100 20.952 31.403 68.737 61.732 732 915 3.294 673 13.132 6.149 257.192 5.917 61.732 12.658 13.132 4.422 257.192 7.320 68.737 8.693 15.616 7.710 6.149 2.806 20.952 31.403 3.550 915 3.294 7.490 6.100 732 47.510 673 6.100 61.732 47.510 8.693 15.616 7.710 6.149 915 7.320 31.403 68.737 3.550 12.658 13.132 4.422 2.806 7.490 6.100 20.952 732 673 3.294 257.192 2015 Service 10220860158 05102540019 09933630155 01038510390 11264670156 12502181006 06068041000 10923790157 04804230151 04338170964 01681100150 12268050155 00747030153 09238800156 03524050238 08082461008 02077231203 10994940152 10181220152 02483840423 00931170195 01262580507 Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre Siemens Helathcare Diagnostics Srl Fresenius Medical Care Italia Spa Edwards Lifesciences Italia Spa Diatech Pharmacogenetics Srl Società prodotti antibiotici Srl St.Jude Medical Italia Spa Fresenius Kabi Italia Spa Roche Diagnostics Spa Urology Diagnostic Srl Haemonetics Italia Srl Johnson & Johnson Fatture da ricevere Leica Microsystem Miltenyi Biotec Srl Olympus Italia srl Grifols Italia Spa Medtronic Italia Medilab-Pd srl Lagitre Srl Pantec Srl Phadia Srl Seda Spa De Mori

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

Tab. 6 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato

10.614.143

10.614.143

10.614.143

10.614.143

2015

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso present azienda	Se sì, illustrare	
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 -	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla
NO	struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

# AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale
	e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Collaborazioni sanitarie	112.405
Premi INAIL medici specializzandi	164.571
Contratti libero-professionali sanitari (fondi aziendali)	1.625.043
Contratti libero-professionali sanitari (fondi esterni)	1.426.505
Acquisto servizi da dottorandi	56.254
Personale borsista sanitario (fondi esterni)	402.638
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie reg/li	412.406
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie extra-reg/li	17.370
Costi x consulenze pers. universitario	144.459
Specialistica in libera-professiona aziendale	142.539
Indennità a personale universitario-area sanitaria	6.684.187
'	11.188.377



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI
	SERVIZI NON SANITARI
BA1580	Lavanderia
BA1590	Pulizia
BA1600	Mensa
BA1610	Riscaldamento
BA1620	Servizi di assistenza informatica
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)
BA1640	Smaltimento rifiuti
BA1650	Utenze telefoniche
BA1660	Utenze elettricità
BA1670	Altre utenze
BA1680	Premi di assicurazione
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici
DA1700	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)
	FORMAZIONE
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato
	TOTALE

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
41.755.712	43.125.832	-1.370.120	-3%
4.197.996	4.385.632	-187.636	-4%
6.592.871	6.869.236	-276.365	-4%
6.251.539	6.231.544	19.995	0%
6.902.580	7.451.349	-548.769	-7%
226.004	409.096	-183.092	-45%
1.118.278	910.132	208.146	23%
1.275.595	1.532.224	-256.629	-17%
171.900	259.992	-88.092	-34%
7.117.593	7.661.900	-544.307	-7%
980.796	903.606	77.190	9%
3.174.527	3.362.892	-188.365	-6%
603.348	433.944	169.404	39%
003.340	455.544	0	0%
		0	0%
214.262	107.114	107.148	100%
214.202	107.114	0	0%
		0	0%
2.928.425	2.607.171	321.254	12%
2.920.423	2.007.171		0%
		0	0%
		0	0%
775.646	787.288	-11.642	-1%
58.149	55.646	2.503	4%
133	227	-94	-41%
717.363	731.415	-14.052	-2%
11.204	1.791	9.413	526%
276.918	285.110	-8.192	-3%
24.940	27.994	-3.054	-11%
131.251	58.078	73.173	126%
273.050	358.442	-85.392	-24%
0	0	0	0%
0		0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
624.061	740.046	-115.985	-16%
250.588	324.820	-74.232	-23%
373.474 43.155.420	415.226	-41.752	-10%

Tab. 7 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



#### AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

**AS04 – SI** Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a ...

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Consulenze non sanitarie da aziende sanitarie reg.li	58.149
Consulenze non sanitarie da privato	11.204
Consulenze non sanitarie da pubblico	133
Collaborazioni non sanitarie	276.918
Indennità a personale universitario-area non sanitaria	24.940
Contratti libero-professionali legali	0
Contratti libero-professionali tecnici	25.867
Contratti libero-professionali amministrativi	64.156
Contratti lib.prof. non sanitari (fondi esterni)	36.340
Contratti libero-professionali edp	0
Personale borsista non sanitario	0
Lavoro interinale	131.251
Personale religioso	146.687
	775.645



#### AS05 - Manutenzioni e riparazioni

Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

Le spese di **manutenzione straordinaria (incrementative)** si distinguono dalle **spese di manutenzione ordinaria** in quanto sono rivolte all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione, e si traducono in un aumento significativo e misurabile:

- 1. della capacità;
- 2. della produttività;
- 3. della sicurezza;
- 4. della vita utile;
- 5. della rispondenza dell'immobilizzazione agli scopi per cui essa era stata acquisita.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	TOTALE	

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
1.594.573	1.325.517	269.056	20%
4.690.403	4.479.525	210.878	5%
6.839.816	7.297.032	-457.216	-6%
0	0	0	0%
30.322	37.931	-7.609	-20%
2.330.904	2.530.444	-199.540	-8%
0	0	0	0%
15.486.018	15.670.449	-184.431	-1%

Tab. 8 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	
BA1580	Lavanderia	
BA1590	Pulizia	
BA1600	Mensa	
BA1610	Riscaldamento	
BA1620	Servizi di assistenza informatica	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	
BA1640	Smaltimento rifiuti	
BA1650	Utenze telefoniche	
BA1660	Utenze elettricità	
BA1670	Altre utenze	
BA1680	Premi di assicurazione	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	TOTALE	

	TIPOLOGIA DI CONTRATTO			
Valore CE		% di incidenza		
al 31/12/15	Multiservizio	Altro	multiservizio	
4.197.996	4.197.996		100%	
6.592.871	6.592.871		100%	
6.251.539	6.251.539		100%	
6.902.580	6.902.580		100%	
226.004	226.004		100%	
1.118.278	1.118.278		100%	
1.275.595	1.275.595		100%	
171.900		171.900	0%	
7.117.593		7.117.593	0%	
980.796		980.796	0%	
3.174.527		3.174.527	0%	
603.348		603.348	0%	
			0%	
			0%	
214.262		214.262	0%	
			0%	
			0%	
2.928.425		2.928.425	0%	
			0%	
			0%	
250.588		250.588	0%	
373.474		373.474	0%	
15.486.018			0%	
1.594.573	1.594.573		100%	
4.690.403	4.690.403		100%	
6.839.816		6.839.816	0%	
			0%	
30.322		30.322	0%	
2.330.904		2.330.904	0%	
0			0%	
57.865.791	26.564.863	15.814.911	46%	

Tab. 9 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:

Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere

Tab. 10 – Dettaglio canoni di leasing

#### Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario
BA2110	Costo del personale dirigente medico
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro
BA2150	Costo del personale dirigente non medico
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
133.357.812	130.699.184	2.658.628	2%
54.328.723	53.362.173	966.550	2%
49.474.268	48.923.136	551.132	1%
46.217.045	46.662.184	-445.139	-1%
20.128.579	20.454.346	-325.767	-2%
6.971.395	6.955.852	15.543	0%
2.694.958	2.730.149	-35.191	-1%
1.538.626	1.555.593	-16.967	-1%
9.776.828	9.821.908	-45.080	0%
5.106.659	5.144.336	-37.677	-1%
3.257.223	2.260.952	996.271	44%
1.804.682	1.217.545	587.137	48%
343.867	232.557	111.310	48%
171.243	130.345	40.899	31%
109.194	82.880	26.314	32%
712.688	501.433	211.255	42%
115.549	96.191	19.358	20%
		0	0%
4.854.455	4.439.037	415.418	9%
4.273.915	4.057.055	216.860	5%
2.230.093	2.214.036	16.057	1%
357.598	317.108	40.490	13%
239.981	170.743	69.238	41%
38.350	36.593	1.757	5%
912.969	869.982	42.987	5%
494.924	448.593	46.331	10%
580.540	381.982	198.558	52%
431.118	281.149	149.969	53%
4.068	1.955	2.113	108%
811		811	0%
		0	0%
129.699	88.079	41.620	47%
14.844	10.800	4.044	37%
		0	0%
79.029.089	77.337.011	1.692.078	2%
74.755.299	73.429.382	1.325.917	2%
43.090.456	42.565.509	524.947	1%
4.837.955	4.811.504	26.451	1%
2.415.787	2.112.685	303.102	14%
618.633	443.861	174.772	39%
16.121.295	15.994.204	127.091	1%
7.671.173	7.501.619	169.554	2%
			9%
4.273.790	3.907.629	366.161 253.586	11%
2.653.740	2.400.153	253.586	
421.351	399.469	21.882	5%
85.623	82.217	3.406	4%
6.760	6.880	-120 75 700	-2%
955.484	879.764	75.720	9%
150.832	139.146	11.687	8%
		0	0%

Tab. 11 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
574.996	599.346	-24.350	-4%
574.996	599.346	-24.350	-4%
574.996	599.346	-24.350	-4%
301.002	307.759	-6.757	-2%
74.249	84.493	-10.244	-12%
80.000	80.000	0	0%
0	207	-207	-100%
119.745	126.818	-7.073	-6%
0	69	-69	-100%
0	0	0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
0	0	0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%

BA2310 Costo del personale comparto ruolo professionale - altro
Tab. 12 - Costi del personale - ruolo professionale



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro

	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
	28.921.977	29.617.282	-695.305	-2%
ı	158.300	158.952	-652	0%
ı				
ı	158.300	158.952	-652	0%
ı	87.131	86.344	787	1%
ı	27.837	27.837	0	0%
ı	10.000	10.000	0	0%
ı			0	0%
ı	33.332	34.771	-1.439	-4%
ı			0	0%
ı				
ı	0	0	0	0%
ı			0	0%
ı			0	0%
ı			0	0%
ı			0	0%
ı			0	0%
ı			0	0%
ı			0	0%
ı	28.763.677	29.458.330	-694.653	-2%
ı				
ı	27.476.703	27.773.445	-296.742	-1%
ı	17.805.488	17.790.708	14.780	0%
ı	1.409.629	1.470.383	-60.754	-4%
ı	846.928	851.336	-4.408	-1%
ı	61.521	110.996	-49.475	-45%
ı	5.981.678	6.011.306	-29.628	0%
ı	1.371.459	1.538.716	-167.257	-11%
ı				
ı	1.286.974	1.684.885	-397.911	-24%
ı	839.432	1.108.797	-269.365	-24%
ļ	95.163	126.835	-31.672	-25%
	29.024	37.902	-8.878	-23%
ļ	3.035	4.080	-1.045	-26%
	294.509	382.063	-87.554	-23%
	25.811	25.208	603	2%
ı			0	00/

Tab. 13 - Costi del personale - ruolo tecnico



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
6.282.425	6.371.937	-89.512	-1%
759.750	803.651	-43.901	-5%
759.750	727.896	31.854	4%
392.335	376.373	15.962	4%
172.392	163.910	8.482	5%
30.000	30.000	0	0%
0	1.663	-1.663	-100%
165.023	155.950	9.073	6%
		0	0%
0	75.755	-75.755	-100%
0	46.747	-46.747	-100%
0	724	-724	-100%
0		0	0%
0	12.000	-12.000	-100%
0	16.284	-16.284	-100%
		0	0%
		0	0%
5.522.675	5.568.286	-45.611	-1%
5.403.282	5.546.388	-143.106	-3%
3.427.437	3.527.889	-100.452	-3%
32.962	36.411	-3.449	-9%
213.352	198.989	14.363	7%
10.750	4.516	6.234	138%
1.152.804	1.181.396	-28.592	-2%
565.977	597.187	-31.210	-5%
119.393	21.898	97.495	445%
86.850	16.398	70.452	430%
612		612	0%
1.589		1.589	0%
77		77	0%
26.705	4.829	21.876	453%
3.560	671	2.889	431%
		0	0%

Tab. 14 – Costi del personale – ruolo amministrativo

#### CP01 -Costi del personale

CP01 -	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto
NO	all'esercizio precedente.



|||| REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro ) Giunta ( AOO\_EMR ) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2015	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ANNO T	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO T	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO T	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO T	IMPORTO FONDO AL 31/12/2015	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO T
	(1)	(2)	(3)	(4)	(2)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			486	98	33	489		00'0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.006.873,08	7.315.262,03					7.315.262,03	308.388,95	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.745.098,74	1.849.718,55					1.849.718,55	104.619,81	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.162.162,99	3.528.570,66					3.528.570,66	366.407,67	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			82	9	1	83		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	529.128,22	636.833,86					636.833,86	107.705,64	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	49.703,68	38.469,95					38.469,95	-11.233,73	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	386.957,19	366.981,42					366.981,42	-19.975,77	0
PERSONALE NON DIRIGENTE			3219	130	142	3207		0	0
<ul> <li>Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica</li> </ul>	9.900.056,39	9.553.800,36					9.553.800,36	-346.256,03	0,00
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	6.808.494,70	6.808.494,70					6.808.494,70	0,00	0,00
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.362.654,40	3.700.462,62					3.700.462,62	337.808,22	00,00
TOTALE	32.951.129,39	33.798.594,15	3.783,00	172,00	176,00	3.779,00	33.798.594,15	847.464,76	0
Tab 15 - Consistenza o movimentazione dei fondi del nersonale	loi fondi dol no	olonos							

Tab. 15 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

#### Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)
BA2520	Perdite su crediti
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale
BA2550	Altri oneri diversi di gestione
	TOTALE

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
653.734	628.147	25.587	4%
0	0	0	0%
522.031	538.192	-16.161	-3%
		0	0%
		0	0%
494.804	611.235	-116.431	-19%
		0	0%
		0	0%
1.670.568	1.777.574	-107.006	-6%

Tab. 16 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso present	te in	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



#### Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI
	Accantonamenti per rischi:
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
BA2750	Altri accantonamenti per rischi
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati
	Altri accantonamenti:
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto
BA2890	Altri accantonamenti
	TOTALE

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
1.289.732	1.100.000	189.732	17%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
1.289.732	1.100.000	189.732	17%
		0	0%
		0	0%
0	0	0	0%
3.156.715	836.645	2.320.070	277%
0.1.001.10			
0		0	0%
2.708.592	387.722	2.320.870	599%
448.123	448.923	-800	0%
0	0	0	0%
733.949	685.488	48.461	7%
58.111	70.863	-12.752	-18%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
675.838	614.625	61.213	10%
		0	0%
		0	0%
5.180.396	2.622.133	2.558.263	98%

Tab. 17 – Dettaglio accantonamenti

#### AC01 -Altri accantonamenti

Informazione	Caso		Se sì, illustrare
	presente in		
	azienda	a?	
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è		SI	Accantonamenti ad altri fondi ed
stata movimentata? Se sì, a fronte di quali			oneri: euro 108.000 al fondo
rischi?			incentivi organi istituzionali;
			euro 500.000 al fondo
			manutenzioni cicliche; euro
			67.000 per altri accantonamenti.



#### Proventi e oneri finanziari

#### OF01 - Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	vedi tabella sottostante

Proventi ed oneri finanziari	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	
Interessi attivi	781	2.387	
Altri proventi	250	250	
Interessi passivi	-495.646	-234.079	
Altri oneri	-52.157	-61.279	
Totale	-546.774	-292.720	



#### Rettifiche di valore di attività finanziarie

#### RF01 -Rettifiche di valore di attività finanziarie

THE OF THE OWN THE WAY THE					
Informazione	Caso		Se sì, illustrare		
	presente in				
	azienda?				
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate	NO				
rettifiche di valore di attività finanziarie?					



#### Proventi e oneri straordinari

#### PS01 -Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Minusvalenze per euro 265.507 per fuori uso attrezzature sanitarie non completamente ammortizzate ed euro 9.991 per arredi

#### PS02 –Sopravvenienze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile	Incasso
Sopravvenienze attive per maggiore mobilità attiva regionale	1				
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	5.380	2014	Az. Sanitarie Reg.	fatturazioni di consulenze sanitarie	no
Sopr. attive prest. C/terzi e varie Aziende Sanitarie della Regione	1.250	2014	Az. USL Parma	fatturazione autopsia	no
Sopr. attive prest. Consulenze, sperim., com. etico Az. Sanitarie della Regione					
Soprav. attive per personale	84.886	2014	personale	certificazioni INAIL	sì
Soprav. attive per transazioni interessi fornitori	389.331	2014 e precedenti	vari fornitori	transazioni interessi passivi	
Soprav. Attive vs. terzi relative all'acquisto di beni e servizi	665.429				
fatture attive anni precedenti	100.492	2014 e precedenti	vari clienti	fatturazioni di competenza anni precedenti	sì
note credito su fatture per forniture di beni e servizi	534.185	2014 e precedenti	vari fornitori	storni parziali o totali di fatture passive	
varie	13.665	2014 e precedenti		rettifiche	

Totale 1.146.276

#### PS03 –Insussistenze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile	Incasso
Insussistenze del passivo verso personale dipendente	735	2014 e precedenti		recuperi	
Altre insussistenze del passivo verso Aziende Sanitarie della Regione	53.977	2014	Az. Sanitarie Reg.	note credito a storno fatture passive anni precedenti	
Altre insussistenze del passivo pay back acquisto farmaci	646.161	2014 e precedenti	Ditte farmaceutiche	note credito a storno fatture passive anni precedenti	
Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi					

Totale 700.873



Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile
altre sopravvenienze passive da Az. Sanitarie della Regione	62.024	2014	Az. Sanitarie Regione	storni e rettifiche
sopravvenienze passive personale dirigenza medica	224.766	2014 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	868	2014 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale comparto	270.336	2014 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive ordinarie beni e servizi	3.711	2014	vari fornitori	fatture esercizio precedente
TOTALE	561.705			

#### PS05 –Insussistenze passive

Tipologia	Importo	Anno	Soggetto	Evento contabile
insussistenze passive verso Aziende sanitarie della Regione	157.488	2014	Az. Sanitarie Reg.	consolidamento
insussistenze passive verso terzi relative al personale	3.517		Personale dipendente	storni e rettifiche
insussistenze passive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
TOTALE	161.005			

#### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

#### [SONO ALLEGATI I MODELLI MINISTERIALI CE E SP DELL'ANNO 2015 E DELL'ANNO 2014]



#### Modelli L.A.



Column   C	THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER.											
Control Cont		Giunta ("AOO EMR.)   allegato anim G/2016/03/244);	20 del=@54054/2@	Di Di			Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.		pravvenie nze/in suss istenze	Altri costi	Totale
Mathematical participation   Mathematical p	のない。これは、これには、これには、これには、これには、これには、これには、これには、こ	)										
	10100 Igiene e sanità pubblica											
	1020J igjene degil alimenti e della nutrizione 1030f Prevenzione e sicurezza decil ambienti di tavoro											
	10400 Sanità pubblica veterinaria											
	10500 Attività di prevenzione rivolta alla persona	80										Ψ
	10600 Servizio medico legale											
1	3	8										
The control of the co	20400		c		c	c	c		•	c		
The therefore controlled to the control of the cont	20100 jouardia medica		0 6		0	0			5 6	5 6	0	
The control of the co	20000 Medicina Generales		0					0	0	0	•	
The continue of the continue o	20201 Nedicina generica		0 0		0	0 0		0	0 0	0 0	0	
Hamiltonian controller and the control of the contr	2020z reunaura di morta svetta	118	2 8	878	099	3320		145	188	o &	165	5 95
The control of the co	20401 Assistanza Farmaceutika	19 442	3 0		13	144			6	- C	0	19 693
1   1   2   2   2   2   2   2   2   2	20401 Assistanza farmacantica aronata tramita la farmacia convenzionata	0	0 0		0	100	- 0	0	<b>u</b> c	0	, <	20.61
Part of the part	20402 After forms of sociations deliberistance forms sentice	19440	o (c	, e	13	144	2 2	9 (0	0		s 0	10.60
Accordance in the control of	20500 Assistance integration delicassistenza initiaccuma	Zh. 1.0	0		2	0	- 0		4 0		6	19.09
Annie de control de c	20500 Assistenza integrativa	0 485			11 944			0 100	A 405	0 02	900 6	24 660
	20001 Asis eliza opecialistica	3.403		*	11.944			201.2	064' <del>1</del>	61	2.006	74.003
1	ZU601 Attivita clinica	G/8:1			9.709	20.047		1.302	121.2	200	1.380	38.230
1   1   1   1   1   1   1   1   1   1	ZUOUZ Attivita di laboratono	5,237			2.484	4,000		016	000	Z ;	503	15.34
Attained preparation description of the control of	20603 Attività di diagnostica strumentale e per immagini	23/3	,		3./45	6.936		480	1./14	81	3/3	R0.12
Authorize to promotive controller formation of a country of countr	20700 Assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Attainment performance of the control of the contro	ZUBUT ASSIStenza l'erritoriale, Ambulatoriale e domiciliare											
	20801 Assistenza programmata a domicilio											
Attalization control c	20802 Assistenza alle donne, tamiglia, coppie											
Attainment protection of the control	ZUBUS Assistenza psichiatrica											
Attainment protection of the control	ZOGO4 ASSISTENZA MADIINATIVA BI GISBOIII											
Autobeacout patternial designation of the control o	ZUBUS ASSISTENZA at rossicodipendenti											
Attainment province and the partial province a	ZUGUO ASSISTENZA agii anziani											
Attainment protection of the control	2000/ Assistenza at marati terminali											
American patiential capacitation and an examination and an examinatio	20000 Assistanta a persone an energials 20001 Assistanta tarritorials comings identicals											
Adametere principal control co	20901 Assistenza psichiatrica											
Adeletivezza i proportional controller programme de la controller programme	20902 Assistenza riabilitativa ai disabili											
Adametery aggin regarded by the control of the cont	20903 Assistenza ai tossicodipendenti											
Accordation of the participation of the participa	20904 Assistenza adil anziani											
Sessional control contr	20905 Assistenza a persone affette da HIV											
Acta better good from the control of contro	20906 Assistenza ai malati terminali											
Adameterent patient of the control o	21001 Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	_
Absolutional distability of the control of the cont	21001 Assistenza psichiatrica											
Assisterate and pertendiction of the first perte	21002 Assistenza riabilitativa ai disabili											
Adale item part of the part of	21003 Assistenza ai tossicodipendenti											
Ability of the part	21004 Assistenza agli anziani											
2.0.0.1         0 </td <td>21005 Assistenza a persone affette da HIV</td> <td></td>	21005 Assistenza a persone affette da HIV											
Consideration of the conside	21006 Assistenza ai malati terminali	0	0	0 0	0	0	0 0	0	0	0	0	
20.02         4.66         2.024         4.66         2.024         4.66         2.024         4.66         2.024         4.66         2.024         4.66         2.024         4.66         2.024         4.66         2.024         4.66         2.024 <td>21100 Assistenza idrotermale</td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td></td>	21100 Assistenza idrotermale	0			0	0	0	0	0	0	0	
40         580         580         156         125         2 kg         3 kg         1 kg         2 kg         1 kg         2 kg         1 kg         2 kg         1 kg         2 kg         1 kg         2 kg<	29999 Totali Assistenza distrettuale	29.042			12.617			2.254	4.686	88	2.180	100.320
1	inisteriale Assistenza ospedaliera											
66 305         66 305         3.667         4.760         4.507         102.856         4.23         21.159         3.616         10.775         2.643	30100 Attività di pronto soccorso	389			2.526			199	920	10	218	9.280
15.619   12.619   1	30201 Ass. Ospedaliera per acuti	56.303			40.327			3.968	10.775	256	5.463	250.69
410.00 44	30201 in Day Hospital e Day Surgery	15.619			4.380			447	1.464	27	573	36.77
Hulf         1.21         3.4         1.38         2.57         3.76         1.6         5.91         1.43         4.17         1.9         2.67         3.76         1.6         5.91         1.43         4.17         1.9         2.67         3.76         1.6         2.67         1.6         2.67         1.6         2.67         3.6	30202 in degenza ordinaria	40.684			35.947			3.521	9.311	228	4.890	213.92
Initial         12/3         34         139         189         25/5         3.76         16         9.91         143         4/7         10         2.05           Housi         2.12         2.0         36         2.0         3         4         3.6         1.6         3.6         7.7         1.0         2.05           Housi         2.0         2.0         3.0         3.6         1.6         3.6         7.1         3         5.6         1.5         7.1         3         5.6         1.5         7.1         3         6.0         3         7.0         1.5	30300 Interventi ospedalieri a domicilio											
e         268         269         6         30         31         361         346         346         346         378         778         35         <	30400 Ass. ospedallera per lungodegenti	1.213			2.575	3.756		143	417	10	205	9.626
Monule         2.192         72         1.90         2.021         1.39         2.286         1.2         54         1.35         4.1         7         151           1.4         0         94         2.02         1.4         57         0         6         2         4         1         7         1         151           8.0         2.0         1.116         4.317         7.122         47.990         114.110         473         2.4.026         4.464         12.339         285         6.095	30500 Ass. ospedaliera per riabilitazione	268	9		361	903	346	38	78	3	55	2.123
14         0         94         2         14         57         0         6         2         7         0         3           60.379         1.118         43.17         7.122         47.090         114.110         473         24.025         4.464         12.339         285         6.085	30600 Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.192	72	2	1.287	2.896	12 541	135	411	7	151	9.91
60.379         1.118         4.317         7.122         47.090         114.110         473         24.025         4.464         12.339         285         6.085	30700 Traplanto organi e tessuti	14	0		14			2	7	0	3	19
	39999 Totali Assistenza ospedaliera	60.379			47.000			V 40 V	12 330	285	2000	0

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

		STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	80	ASL\AG	90	)2

	OGGETTO DELLE RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2015	

	Macrovoci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	0	12	0	189	212	658	0	174	168	18	0	3	1.434
A1102	Sistemi informativi e statistici	0	20	0	0	356	0	0	492	67	9	0	0	944
A1103	Altri oneri di gestione	793	330	0	2.458	10.143	8.737	624	6.696	4.930	2.068	373	7.883	45.035
A1999	Totale	793	362	0	2.647	10.711	9.395	624	7.362	5.165	2.095	373	7.886	47.413

	Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	attiva	
A2102	passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	attiva	
A2202	passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	attiva	22.062
A2204	passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	attiva	51.962
A2206	passiva	188
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	attiva	
A2208	passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	attiva	1.855
A2210	passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	attiva	
A2212	passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	attiva	
A2214	passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	attiva	
A2216	passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	attiva	
A2218	passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A2301	attiva	189.114
A2302	passiva	220

024	7.302	3.103	2.093	3/3	7.000	47.413
			3 – Mobilità int			
	per assistenza s	anitaria collet	tiva in ambient	e di vita e di lav	voro	
A3101						
A3102	p					
	per assistenza d	listrettuale: sa	nitaria di base			
A3201						
A3202						
	per assistenza d	listrettuale: far	rmaceutica			
						2.62
A3204	passiva					
	per assistenza d	listrettuale: sp	ecialistica			
A3205						4.76
A3206						
	per assistenza d	iistrettuale: ter	rmale			
A3208	passiva					
	per assistenza d	listrettuale: em	nergenza sanita	aria		
	attiva					23
A3210	p					
	per assistenza d	iistrettuale: ter	rritoriale ambul	atoriale e domi	iciliare	
A3211	attiva					
A3212	passiva					
	per assistenza d	iistrettuale: ter	rritoriale semir	sidenziale		
A3214	P					
	per assistenza d	iistrettuale: ter	rritoriale reside	nziale		
	attiva					
A3216						
	per assistenza d	iistrettuale: pr	oteica			
A3217						
A3218	passiva					
	per assistenza o	spedaliera				
A3301	attiva					20.22
A3302	passiva					2

#### MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

	Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0

	Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	86
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	1.000

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirugia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), es	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, meso	
	Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	TOTALE	

| REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro ) Giunta ( AOO\_EMR ) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016



3.109 13 377 144 1 772 29.805 145 145 14 1 772 145 14 1 772 145 14 1 772 145 14 1 172 145 145 145 145 145 145 145 145 145 145
2 4.09 772 5.109 13 377  3 12 144 1 772  3 12 12 144 1 772  3 12 2.86 6.760 19 0 6.221  3 189 2.866 6.760 30 1.384  0 0 0 0 0 1.384  0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
2 409 772 3.109 13 377  4 457 12110 29 805 130 6,221  3 1.2 1.44 1 1 72  3.150 2.84 4.345 19 6,221  3.150 3.828 6,760 30 1.384  5.150 3.828 6,760 30 1.384  7.089 12.824 33.058 144 6,669  7.089 12.824 33.058 144 6,669  4.739 4.416 9.782 33.058 1145  4.739 4.416 9.782 33.058 1145  4.739 4.416 9.782 33.058 1145  4.739 4.416 3.772 3.823 19.435  4.739 3.77 3.792 3.823 3.823 19.435  4.739 3.77 3.792 3.823 3.823 19.436  4.730 3.72 3.706 3.801 17 1.107  4.740 3.75 3.828 3.829 19.436  4.750 3.75 3.828 3.829 19.436  4.750 3.75 3.828 3.828 3.828 19.436  4.750 3.75 3.828 3.828 3.828 3.828  4.750 3.750 3.829 19.436  4.750 3.750 3.820 3.821 3.828  4.750 3.750 3.820 3.821 3.825  4.750 3.750 3.820 3.821 3.825  4.750 3.750 3.820 3.821 3.825  4.750 3.750 3.820 3.821 3.825  4.750 3.750 3.820 3.821 3.825  4.750 3.750 3.850 3.851 3.855  4.750 3.750 3.850 3.851 3.855  4.750 3.750 3.750 3.851 3.855  4.750 3.750 3.750 3.851 3.855  4.750 3.750 3.750 3.851 3.855  4.750 3.750 3.750 3.750 3.750 3.750 3.750
2,409         702         3,109         13         377           3         12         144         1         72           4,677         12,110         29,806         130         6,221           3.62         5,74         1,72         1,72           3.62         5,74         1,72         1,72           3.62         5,74         1,72         1,101           3.62         2,54         4,345         1,9         6,221           3.62         2,54         1,340         1,014         3,823           4.73         2,74         1,70         1,394         1,014           4.73         2,74         2,70         0         0         0           0         0         0         0         0         0           0         0         0         0         0         0           0         0         0         0         0         0           1,17         4,144         6,669         1,157           4,739         4,164         1,01,772         4,42         2,778           4,739         4,224         36,721         36,10         17         1,101
4.677         12.110         29.80G         130         6.221           1.182         2.578         18.700         81         3823           2.68         2.544         4.870         10.14         7.2           3.199         3.823         8.700         81         3823           3.69         2.544         4.345         19         10.14           3.199         3.829         6.700         30         1.384           3.190         3.829         6.700         30         1.384           4.84         4.84         4.84         4.84         1.384           5         4.759         4.44         9.73         4.44         6.669           6         0         0         0         0         0         0           7.089         1.2824         33.058         144         6.669         0           6         0         0         0         0         0         0           7.089         1.2824         33.058         144         6.669         1.157           4.739         4.444         9.732         4.442         2.7708         1.147           4.524         3.671         4.443 </td
4677     12110     29805     130     6.221       3.190     2.578     4.345     19     6.221       3.28     2.584     4.345     19     1.014       3.29     2.58     6.760     30     1.384       3.190     3.828     6.760     30     1.384       4.101     3.000     0     0     0       4.101     0     0     0     0       5     0     0     0     0       6     0     0     0     0       7     0     0     0     0       8     0     0     0     0       9     0     0     0     0       9     0     0     0     0       9     0     0     0     0       10     0     0     0     0       10     0     0     0     0       10     0     0     0     0       10     0     0     0     0       10     0     0     0     0       10     0     0     0     0       10     0     0     0     0       10     0     0
4677         12.110         29.80G         130         6.221           326         2.664         4.346         19         3623           326         2.664         4.346         19         1.014           326         2.664         4.346         19         1.384           4         1.39         1.014         1.384           1.00         0         1.384         1.384           1.00         0         1.384         1.384           1.00         0         0         0         0           1.00         0         0         0         0           1.00         0         0         0         0           1.00         0         0         0         0           1.00         0         0         0         0           1.00         0         0         0         0           1.00         0         0         0         0           1.00         0         0         0         0           1.00         0         0         0         0           1.00         0         0         0         0           1.00
1.136 2.149 18.70 81 3.823 (3.04) 19.0 1.384 (3.04) 19.0 1.384 (3.04) 19.0 1.384 (3.04) 19.0 1.384 (3.04) 19.0 1.384 (3.04) 1.384 (3.04) 19.0 19.0 19.0 19.0 19.0 19.0 19.0 19.0
3.199   3.829   6.760   30   1.384
0         0
0         0
0         0         0         0         0         0           0         0         0         0         0         0           0         0         0         0         0         0           0         0         0         0         0         0           4.738         12.824         33.056         144         6.669           4.739         12.824         33.056         144         6.669           4.739         4.746         101.772         442         2.776           4.739         4.749         9.786         43         2.776           4.824         36.721         91.923         399         19.436           165         2.706         36.10         17         1.010           165         2.706         3810         4         355           1.854         1.854         288         4         355           4.64         1.67         0         17         1.010
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
0         0         0         0         0           0         0         0         0         0           10         0         0         0         0           157         2.719         4.645         2.1         1.157           4.739         41.64         101.712         442         2.770           4.724         36.721         91.925         3.99         1.9456           165         2.706         3.610         17         1.010           165         2.706         3.810         17         1.010           1 1.854         1.854         2.786         2.881         4           1 1.854         1.856         2.881         14         1.010           404         4.324         2.272         3.810         17         1.010           1 1.854         1.854         2.786         2.881         4         3.855           1 1.854         1.856         2.881         14         2.252           4.44         1.856         2.881         14         2.270           4.64         1.77         1.010         1.9         1.9           4.64         1.854         1.855
0         0
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
0         0         0         0         0         0           0         0         0         0         0         0           10         0         0         0         0         0           127         27.9         46.45         27.9         1.157           47.39         41.64         101.772         44.2         2.776           47.24         36.721         81.922         38.9         19.456           165         2.706         38.10         17         1.010           165         2.706         38.10         17         1.010           165         2.706         2.881         4         38.5           1.854         1.854         2.825         38.5           1.854         1.854         2.855         38.5           1.854         1.854         2.855         38.5           1.854         1.854         2.855         38.5           1.854         1.854         2.855         38.5
0         0
0         0
0         0         0         0         0         0         0           0
0         0         0         0         0         0           0         0         0         0         0         0           0         0         0         0         0         0           7,089         12,824         33,056         144         6,669           4,739         4,164         0,772         442         2,778           4,739         4,164         9,784         442         2,778           4,739         4,164         9,784         442         2,778           4,824         36,721         91,923         399         19,436           165         2,706         36,10         17         1,010           165         2,706         36,10         17         1,010           4,644         1,644         6,669         19,436         10,436           1,657         36,10         17         1,010         10,436           1,644         1,677         1,010         17         1,010           4,645         1,646         2,810         1,44         6,669           1,646         2,810         1,7         1,010           1,647         2,824         2,825
7,089 12,824 33,088 144 6,669
7,089 12,824 33,088 144 6,669
7.089 12.824 33.088 144 6.669
0         0         0         0         0           7,089         12,824         33,088         144         6,669           4,739         41,164         10,772         21         1,157           4,739         4,144         10,772         442         2,7708           4,524         36,721         91,923         389         19,436           165         2,706         36,10         17         1,010           1,854         1,854         2,854         36,5           1,854         1,854         4,854         36,5           1,854         1,854         1,010         36,5           404         49         107         0         19
7,089         12,824         33,086         144         6,669           157         2,719         4,645         21         1,157           4,739         41,64         101,712         442         2,706           4,324         3,672         91,925         3,99         19,436           165         2,706         3,610         17         1,010           185         2,706         3,810         17         1,010           1,854         1,854         2,855         3,85         3,85           1,854         1,854         2,855         3,85         3,85           4,44         1,854         1,854         1,010         1,010
7.089         12.824         33.058         144         6.669           4.739         4.164         0.1772         4.42         2.778           4.739         4.164         101.772         442         2.778           4.824         36.721         91.923         39         19.436           165         2.706         36.10         17         1.010           165         2.706         36.10         17         1.010           185         1.854         2.855         355           464         49         107         0         18
4.739         4.164         0.1772         442         2.778           4.739         4.164         101.772         442         2.778           4.739         4.164         9.738         442         2.778           4.224         4.249         2.778         4.277           4.224         2.778         4.2         2.778           1.65         2.76         3.610         17         1.010           1.65         2.76         2.810         17         1.010           4.64         1.67         4.6         2.272
4,739         41,164         101,712         442         21,706           415         4,443         9,789         4,3         2,272           4,324         36,721         91,823         399         19,436           165         2,706         3,610         17         1,010           31         377         881         4         365           404         49         107         0         19
415         4442         9789         43         2.272           4,224         36,721         91,823         399         19,436           165         2,706         3610         17         1,010           31         377         881         4         365           404         49         107         0         19
4.824         36,721         91,922         389         19,436           165         2.706         3,610         17         1,010           31         377         81         4         365           464         49         107         0         19
165         2.706         3.610         17         1.010           31         377         881         4         365           1.854         1.266         2.889         12         823           4.04         49         107         0         19
156   2.706   3.810   17   1,010
1854   1.267
1.854 1.200 2.889 1.2 52.3 404 49 107 0 19
7.351 48.280 113.844 496 24.772
14.440 61.104

#### MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

		STRUTTURA F	RILEVATA		
REGIONE	80		ASL\AO	902	

	OGGETTO DELLE RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2014	

	Macrovoci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	6	18	0	259	239	699	0	153	185	17	0	9	1.585
A1102	Sistemi informativi e statistici	26	18	0		395	0	0	468	66	9	0	0	982
A1103	Altri oneri di gestione	652	204	0	2.417	9.617	8.330	650	6.886	5.210	2.316	1.775	5.684	43.741
A1999	Totale	684	240	0	2.676	10.251	9.029	650	7.507	5.461	2.342	1.775	5.693	46.308

	Allegato 2 – Mobilità intra-regionale					
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro					
A2101	attiva					
A2102	passiva					
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base					
A2201	attiva					
A2202	passiva					
	per assistenza distrettuale: farmaceutica					
A2203	attiva	24.25				
A2204	passiva					
	per assistenza distrettuale: specialistica					
A2205	attiva	45.44				
A2206	passiva	17-				
	per assistenza distrettuale: termale					
A2207	attiva					
A2208	passiva					
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria					
A2209	attiva	2.35				
A2210	passiva					
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare					
A2211	attiva					
A2212	passiva					
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale					
A2213	attiva					
A2214	passiva					
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale					
A2215	attiva					
A2216	passiva					
	per assistenza distrettuale: proteica					
A2217	attiva					
A2218	passiva					
	per assistenza ospedaliera					
A2301	attiva	189.27				
A2302	passiva	202				

	Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	attiva	
A3102	passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	attiva	
A3202	passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	attiva	2.98
A3204	passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	attiva	4.765
A3206	passiva	
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	attiva	
A3208	passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	attiva	252
A3210	passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	attiva	
A3212	passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	attiva	
A3214	passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	attiva	
A3216	passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	attiva	
A3218	passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A3301	attiva	20.584
A3302	passiva	8

#### MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

	Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0

	Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirugia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), e	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mes	
	Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	TOTALE	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro ) Giunta ( AOO\_EMR ) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016 ▽





# C) Relazione sulla gestione D.Lgs. n. 118/2011



#### C.1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2015 secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. n. 118/2011.

La relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. n. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

#### C.2. Modello organizzativo

Il modello organizzativo dell'Azienda, unitamente all'organigramma, è riportato in allegato alla presente Relazione.

#### C.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### C.3.1. Assistenza Ospedaliera

La tabella seguente riassume i posti letti dell'Azienda:

Codice	Codice	ordinari	day hospital	day surgery	TOTALI
Azienda	struttura				
902	080902	1.022	101	13	1.136

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi: MODELLO HSP 12

Anno 2015

I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12.



# REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

# 3.1.B) INVESTIMENTI EFFETTUATI E FONTI DI FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI

Nella tabella sono riportati gli investimenti attivati collegati alle fonti di finanziamento.

Tipologia investimento	Contributi in c/to capitale	Donazioni di privati	Alienazioni patrimoniali	Mutui	Contributi in c/to esercizio indistinti	Contributi in c/to esercizio vincolati	Totale
AAA350 Fabbricati indisponibili	1.368.813	-	79.426	-	880.022	-	2.328.261
AAA320 Fabbricati disponibili	-	-	-	-	-	-	-
AAA290 Terreni disponibili	-	-	-	-	-	-	-
AAA380 Impianti e macchinari	-	-	55.781	-	102.447	62.176	220.404
AAA410 Attrezzature sanitarie e scientifiche	954.159	557.763	79.102	-	1.579.000	89.168	3.259.192
AAA440 Mobili e arredi	19.014	121.169	11.111	-	312.226	40.441	503.961
AAA470 Automezzi	-	-	-	-	-	-	•
AAA510 Altre immobilizzazioni materiali	1.088.117	2.174	-	-	126.237	19.397	1.235.925
AAA540 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	94.381	51.421	-	-	-	-	145.802
AAA070 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	105.713	-	-	-	3.674	71.340	180.727
AAA160	-	-	27.405	-	-	-	27.405
di terzi  Totale	3.630.197	732.527	252.825	-	3.003.606	282.522	7.901.677

Le fonti di finanziamento riportano l'indicazione delle somme per specifica tipologia di contributo utilizzate per la copertura delle unità di intervento realizzate nell'esercizio.



In un contesto di carenza di ulteriori fonti, rispetto a quelle già assegnate, le priorità sono state legate a:

- > prosecuzione del piano di ammodernamento della struttura edilizia e acquisizione delle attrezzature e arredi per la loro messa in funzione
- sostituzioni indispensabili per motivi di obsolescenza e di sicurezza o per gli alti costi di utilizzo della tecnologia presente
- prosecuzione del piano e-gov e delle azioni definite nell'agenda digitale italiana

Una quota dei finanziamenti è stata assicurata da contributi statali e regionali in conto capitale (ex art. 20 Legge 67/88 e programmi regionali straordinari di investimenti in sanità), da donazioni e da contributi da soggetti privati. La restante quota è stata invece garantita tramite risorse a carico dell'Azienda (contributi in conto esercizio e alienazioni).

Nel corso dell'anno 2015 si è proceduto alla realizzazione di lavori o all'acquisizione di attrezzature varie (apparecchiature sanitarie, arredi, strumentazioni informatiche, etc.) poste fuori uso per impossibilità di riparazione o per inaffidabilità, esclusivamente per garantire la continuità assistenziale e la sicurezza.

Le unità di intervento e le azioni relative al completamento dell'Accordo di Programma sottoscritto con la Regione Emilia Romagna, la Provincia di Parma, il Comune di Parma, l'Università degli Studi di Parma, l'Azienda USL di Parma, la Fondazione Cassa di Risparmio di Parma e la Fondazione Monte Parma, oltre che al mantenimento e rinnovo delle strutture edili, degli impianti e delle tecnologie sono state:

#### Poliblocco IV Lotto (Ala Sud)

L'intervento è finanziato ex art. 20 Legge 67/88 Nuovo Programma n. 211. I lavori del 1° stralcio sono iniziati alla fine dell'anno 2009 e si sono conclusi nell'anno 2013. Successivamente, con la disponibilità dei fondi del finanziamento ex art. 20 Legge 67/88 – IV fase, 2° stralcio (intervento AP10), è stato possibile per completare l'intervento edile e acquisire arredi e attrezzature (sanitarie e informatiche) necessarie. Nel corso del 2014 sono state aggiudicate tutte le gare e il trasferimento delle attività sanitarie di area medica e specialistica, attualmente ubicate presso i Padiglioni Nefrologia e Rasori, nella nuova sede è avvenuto nell'anno 2015.

#### Programma Odontoiatria – terza fase

Nel corso del 2012 sono state esperite le procedure di gara per l'acquisizione di riuniti e altre attrezzature specifiche previste nella terza fase del programma regionale di interventi in odontoiatria. Con la consegna dei nuovi locali da parte dell'Università degli Studi di Parma, nell'anno 2014 si è proceduto all'installazione delle nuove attrezzature. Con l'aggiudicazione definitiva, a gennaio 2015 si è concluso l'intervento di competenza 2014.

#### Nuova centrale di cogenerazione

E' stata aggiudicata nel 2012 la gara del global manutentivo che ricomprende la realizzazione della centrale di cogenerazione, finanziata con i "risparmi" rispetto all'acquisto di forniture di energia elettrica. Acquisiti i pareri degli Enti competenti, i lavori sono stati avviati nell'agosto 2014 e si sono conclusi ad aprile 2016. Si procederà quindi al collaudo e alla messa in funzione.



#### Antisismica e sicurezza (Intervento L7)

Il VI° aggiornamento del Programma Regionale di Investimenti in Sanità, che ha destinato un finanziamento a carico della Regione Emilia-Romagna per la realizzazione di specifici interventi, prevede, nello specifico per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, l'intervento L7 "Interventi di miglioramento: prevenzione incendi e antisismica". I lavori, già attivati, si sono conclusi nel 2015.

#### Adeguamento prevenzione incendi (Intervento AP7)

Nel corso del 2014 si sono concluse le fasi di progettazione e perfezionamento dell'intervento AP7 "Interventi per l'adeguamento prevenzione antincendi" e è stata bandita e aggiudicata la gara per l'espletamento dei lavori presso il Padiglione Ortopedie. Questi hanno preso avvio nel 2015 e si sono conclusi entro lo stesso anno.

#### Ammodernamento tecnologico, apparecchiature e informatiche (Intervento AP9)

L'intervento intende garantire elevati standard di qualità, il miglioramento prestazionale, l'uso sicuro ed appropriato delle tecnologie sanitarie ed informatiche con particolare rilevanza agli aspetti di adeguamento e potenziamento dei servizi e delle infrastrutture ICT. Il nuovo programma straordinario permetterà, nello specifico, l'adeguamento dei sistemi server a migliori livelli di sicurezza informatica ed efficienza e, nel perseguimento degli obiettivi di continuità operativa, l'adeguamento dell'infrastruttura di rete interna a migliori livelli di affidabilità e prestazioni. Si tratta di un ammodernamento del sistema informativo sanitario, un rinnovamento del sistema di gestione dell'organizzazione aziendale e del software relativo alle procedure amministrative e tecniche. E' inoltre programmato l'ammodernamento e il potenziamento dei sistemi diagnostici specialistici (es. elettrocardiografi) che prevedono la presenza di allegati (immagini e tracciati) e il loro interfacciamento con il sistema informativo sanitario. Nel corso dell'anno 2014 sono state esperite e aggiudicate tutte le gare e, nel corso del 2015, si è proceduto alla definizione delle procedure amministrative, tecniche e logistiche del nuovo software, delle procedure organizzative relative al sistema di prescrizione e somministrazione sicura dei farmaci e al sistema gestionale delle sale operatorie. Nel corso del 2015 è inoltre proseguita la costituzione del dossier sanitario elettronico con la raccolta dei referti specialistici delle diverse Unità Operative ed è stata realizzata parte delle esportazioni per l'implementazione del nuovo sistema amministrativo-contabile.

#### Progetto Comune di Ricerca (CCR)

L'Azienda Ospedaliera ha condiviso con l'Università degli Studi di Parma il progetto di realizzare un Centro Comune di Ricerca (Progetto CCR), quale struttura di ricerca centralizzata, derivata dall'integrazione di risorse e competenze ospedaliere ed universitarie. Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Cariparma ha approvato, con Delibere del 11/07/2013 (prat. n 270/2013) e del 13/02/2014 (prat. n. 270/2014), un finanziamento per la realizzazione del Progetto CCR attraverso la modalità del c.d. "progetto proprio", come previsto dal Piano Strategico triennale 2011-2013 della Fondazione stessa. Con delibera n. 303 del 19 novembre 2014, questa Azienda ha provveduto all'approvazione della Convenzione per la disciplina dei rapporti tra l'Azienda stessa e la Fondazione Cariparma. La realizzazione del Progetto del CCR, prevista su tre annualità, ha preso avvio nel corso del 2014 e vede la collaborazione della Fondazione Cariparma che si impegna a erogare € 800.000,00 all'Azienda Ospedaliero-Universitaria a copertura parziale delle spese della prima e seconda annualità del Progetto. I lavori, per gran parte terminati nel corso del 2015, sono in fase di completamento.



Gestione Informatizzata delle Risorse Umane (GRU)

La realizzazione di un sistema unitario regionale è previsto con D.G.R. 217/2014. In esito all'espletamento della gara pubblicata il 23/12/2014 da Intercent-ER e aggiudicata con determinazione n. 148 del 26/06/2015, in data 31/07/2015 è stata stipulata la convenzione. Per l'attuazione del Progetto GRU, nel rispetto dei termini stabiliti nei documenti di gara, l'Azienda ha emesso ordinativi di fornitura relativamente alla configurazione e installazione del sistema GRU e dell'impianto hardware e software di base.

Attrezzature, arredi, informatica e manutenzioni straordinarie

Si è provveduto al rinnovo ordinario di attrezzature, arredi e informatica e per le manutenzioni straordinarie di immobili e impianti necessari ai fini della sicurezza e della continuità dell'erogazione di prestazioni che rientrano nei livelli essenziali di assistenza (interventi indifferibili). L'intervento di politica aziendale di investimenti privi di fonti dedicate di finanziamento, pari a complessivi 3 mil. di euro, ha trovato piena copertura con le risorse a disposizione del Servizio Sanitario Regionale (D.G.R. n. 2292 del 28 dicembre 2015).

#### C.4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

#### C.4.1 Assistenza ospedaliera

#### ATTIVITA' DI RICOVERO

La strategia di programmazione aziendale del 2015 si è ispirata sostanzialmente a tre principi fondamentali che, oltre a rappresentare principi fortemente coerenti con la programmazione nazionale e regionale, sono pregnanti anche nel contesto locale:

- centralità del cittadino come principio guida assoluto delle scelte di organizzazione e
  gestione sia macro che micro, principio ampiamente noto ma da rinnovare, promuovere,
  verificare e riproporre costantemente nella vita quotidiana dell'Azienda, nelle scelte sia
  strategiche che operative;
- visione "unitaria" e "di sistema" dell'Azienda, intesa come corpo unico orientato ad erogare servizi di qualità, promuovendo l'appropriatezza sia clinica che organizzativa, integrando le diverse parti del "sistema", sia interno che esterno, in relazione ai bisogni di cura e assistenza (multidisciplinari, multiprofessionali, multiistituzionali), proteso, in tale modo, a massimizzare l'efficacia, la qualità e la sostenibilità della capacità di risposta;
- perseguimento dell'obiettivo del pareggio di bilancio come requisito "etico" della gestione, e dunque la ricerca continua dei più alti livelli di efficienza in tutti gli ambiti e settori dell'organizzazione.

Il consolidamento quali-quantitativo delle prestazioni e più in generale della capacità di risposta appropriata e sostenibile rispetto ai bisogni (sia esterni che interni) è stato obiettivo proprio e prioritario di tutte le articolazioni aziendali (sia cliniche che amministrative e di supporto). In particolare tale azione è stata perseguita tenendo conto delle esigenze del bacino di riferimento, del



ruolo e delle funzioni HUB e di eccellenza, della costante ricerca dell'appropriatezza della risposta quali-quantitativa ai bisogni assistenziali (appropriatezza clinica), delle appropriate modalità di erogazione delle prestazioni (appropriatezza organizzativa), della congruenza dei tempi di attesa rispetto agli standard, della sostenibilità e della coerenza con il più ampio sistema nel quale si opera.

In tale ottica l'Azienda nel 2015 ha lavorato anche sull'implementazione di azioni propedeutiche alla riorganizzazione della rete ospedaliera e alla ridefinizione del modello organizzativo, per massimizzare la capacità e la qualità di risposta del sistema, concretizzando in tale modo la centralità del paziente e la sostenibilità.

#### Tasso di ospedalizzazione

Dall'analisi del tasso di ospedalizzazione standardizzato, attualmente disponibile, emerge che la provincia di Parma, nel corso del 2015, ha registrato un valore complessivo pari a 155,9 per mille abitanti (tabella 1).

Tabella 1 - Regime di ricovero: tasso di ospedalizzazione standardizzato per residenti nella provincia di Parma, anni 2012-2015

	Residenti Parma				RI	ER		
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
DEGENZA ORDINARIA	122,9	122,2	120,6	120,2	119,8	118,1	115,7	114,7
DAY-HOSPITAL	43	40,9	37,8	35,7	38	36,7	35	33,6
TOTALE	165,9	163,1	158,4	155,9	157,8	154,8	150,7	148,3

Fonte: Banca dati Regione Emilia-Romagna, ultimo aggiornamento 17/03/2016

Note: I dati sono comprensivi del 13° invio regionale.

Sono esclusi i neonati sani.

Per gli anni 2015 e 2014 è stata considerata la mobilità passiva 2013, per indisponibilità dei dati al momento dell'estrazione. I tassi dell'anno 2015 sono stati calcolati utilizzando la popolazione E.R. residente al 01/01/2015.

Tale valore rimane superiore alla media RER ma conferma anche per il 2015 il trend in calo rispetto all'anno precedente sia per la degenza ordinaria che, in maniera più marcata, per il regime di day-hospital.

Su tale dinamica hanno inciso favorevolmente le azioni poste in essere dall'AOU-PR in particolare correlate alla trasferibilità della casistica e alla ricerca continua dell'appropriatezza del setting erogativo delle prestazioni.

#### **Produzione** (volumi e indicatori)

Dall'analisi complessiva dei principali indicatori di attività si ricava che nell'anno 2015 è proseguito il processo di consolidamento e di sviluppo dei risultati conseguiti negli ultimi anni sia in termini di appropriatezza che di efficacia ed efficienza, nonché di coerenza con la domanda territoriale e con l'articolazione del sistema complessivo di offerta.



	20	15	20	14	Variazione
	Valori	%	Valori	%	2015/2014
Ricoveri ordinari	38.401		37.986		1,1%
Ricover > 65 anni	18.143	47,2%	18.039	47,5%	0,6%
Giornate totali	310.381		310.973		-0,2%
Giornate di lungodegenza (disc. 060)	37.175		36.873		0,8%
Giornate di riabilitazione (disc. 056)	6.448		7.005		-8,0%
Degenza Media	7,1		7,2		-1,4%
Ricoveri con intervento chirurgico	16.509	43,0%	16.396	43,2%	0,7%
Ricoveri extra-regione	4.009	10,4%	3.943	10,4%	1,7%
Ricoveri infra-regione	3.596	9,4%	3.627	9,5%	-0,9%
Ricoveri urgenti(sdo)	25.651		25.166		1,9%
Tasso occupazione	85,1%		85,5%		-0,5%
Ricoveri di alta specialità	7.729	20,1%	7.647	20,1%	1,1%
Ricoveri potenzialmente inappropriati	6.443	16,8%	6.673	17,6%	-3,4%
Peso Medio	1,30		1,31		-0,8%
N° posti letto ufficiali	1.026		1.040		-1,3%
Nº Medio posti letto	999		996		0,3%
Ricoveri diurni	8.784		9.075		-3,2%
Peso medio	0,80		0,80		0,0%
Accessi totali	51.782		50.488		2,6%
Ricoveri con intervento chirurgico	3.666	41,7%	3.845	42,4%	-4,7%
N° medio posti letto	114		108		5,6%
Totale ricoveri	47.185		47.061		0,3%

Comprende 13° invio

Esclusi i neonati sani

il calcolo della DM esclude le gg Post-acute

Il calcolo dei ricoveri potenzialmente inappropriati considera i Drg inclusi nella delibera Allegato B del Patto per la Salute per gli anni 2010-2012(108 drg ricoveri ordinari)

Fonte: Banca dati SDO Regione Emilia-Romagna; I dati relativi al 2015 sono soggetti a variazioni.

La produzione totale del 2015, in termini di casi trattati, è stata di poco superiore a quella fatta registrare nel 2014; nello specifico si è registrato un calo per il regime di day hospital superiore al 3%, coerentemente al proseguimento delle azioni di ricerca dell'appropriatezza del setting organizzativo di erogazione delle prestazioni, ed un lieve incremento dell'attività in regime ordinario.

L'incremento sul regime ordinario si concentra in termini più consistenti sul bacino provinciale, con un aumento dei ricoveri in urgenza che segnano un +1,9% nel complesso, attestandosi, come incidenza, al 67% del totale dei casi trattati in degenza ordinaria.

Prosegue il fenomeno di crescita della casistica dei pazienti con età superiore ai 65 anni ed in particolare segna un trend in accelerazione la fascia degli ultrasettantacinquenni; questo si traduce in un aumento dell'incidenza della casistica di pazienti fragili e poli-patologici, che accede spesso in azienda in "urgenza".

Nonostante le dinamiche sopra evidenziate si è registrato un contenimento delle giornate di degenza sia complessive che in termini di degenza media, invertendo così il trend crescente degli ultimi anni. Ciò è stato possibile, in particolare, grazie all'adozione di azioni volte al miglioramento



dell'appropriatezza organizzativa e alla promozione del governo clinico, le quali hanno inoltre permesso di ridurre i DRG potenzialmente inappropriati (-3,4% rispetto al 2014) oltreché di garantire il trasferimento ad altro setting assistenziale di prestazioni in precedenza erogate in regime di ricovero, laddove non fosse richiesta irrinunciabilmente la condizione di ricovero.

Spostando poi il focus sul mix produttivo, si evidenzia che sono in incremento i ricoveri con intervento chirurgico e quelli di alta specialità mentre, come già sopra richiamato, diminuiscono quelli potenzialmente inappropriati, abbassando di quasi un punto percentuale la loro incidenza sulla casistica complessiva di degenza ordinaria.

Il trasferimento in ambulatoriale richiamato sopra, motiva in buona parte la citata flessione relativa all'attività erogata in regime di day hospital, con spostamento sia verso l'ambulatoriale semplice che il Day Service Ambulatoriale, ove previsto.

Si riporta in basso la tabella sui dati di attività DH che mostra nel triennio 2013-2015 l'implementazione del passaggio al regime ambulatoriale delle prestazioni di regime diurno, in particolare di quelle di tipo medico e con esclusione della casistica oncologica:

Attività di Day Hospital Medico	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Delta 15 vs 14	Delta % 15 vs 14	Delta 15 vs 13	Delta % 15 vs 13
Casi	4.950	3.977	3.755	-222	-5,58%	-1.195	-24,14%
Accessi	29.260	21.431	19.738	-1.693	-7,90%	-9.522	-32,54%

Fonte: Banca dati SDO Regione Emilia-Romagna – esclusi day hospital oncologici

#### Attività ambulatoriale

L'attività erogata in regime ambulatoriale nell'anno 2015 (SSN, paganti in proprio, altro), comprensiva anche delle prestazioni derivanti dall'assorbimento dei punti prelievo dell'Azienda USL, ha rilevato, rispetto all'anno precedente, un incremento sia in termini di numero di prestazioni (+2% pari a +90.856 prestazioni) che di importi economici (+2% pari a +1.254.688 euro).

I dati sotto riportati riguardano la performance effettiva (attività erogata) e i corrispondenti importi che includono la quota di compartecipazione alla spesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale (fonte: Banca Dati ASA). I dati concernenti l'attività di riassorbimento dei punti prelievo derivano, invece, da flussi informativi aziendali.

Prestazioni assistenza specialistica ambulatoriale per	Anno 2014	Anno 2015		
ESTERNI suddivise per Azienda USL di provenienza dell'assistito - QUANTITA'	Numero Prestazioni	Numero Prestazioni	Differenza 2015-2014	Variazione %
ALTRE REGIONI	197.951	209.016	11.065	6%
STRANIERI	30.815	37.504	6.689	22%
ALTRE PROVINCE DELLA RER	149.143	155.827	6.684	4%
PARMA	2.559.767	2.591.045	31.278	1%
RIASSORBIMENTO PUNTI PRELIEVO	1.412.068	1.447.208	35.140	2%
TOTALE	4.349.744	4.440.600	90.856	2%

Fonte Dati: Banca Dati ASA, Regione Emilia-Romagna - Mobilità Sanitaria Flussi informativi aziendali: Controllo di Gestione



Prestazioni assistenza specialistica ambulatoriale per	Anno 2014	Anno 2015		
ESTERNI suddivise per Azienda USL di provenienza dell'assistito - VALORE	Valore	Valore	Differenza 2015-2014	Variazione %
ALTRE REGIONI	5.148.671	5.217.697	69.026	1%
STRANIERI	442.991	514.488	71.497	16%
ALTRE PROVINCE DELLA RER	4.595.441	4.631.572	36.131	1%
PARMA	40.632.630	41.321.228	688.598	2%
RIASSORBIMENTO PUNTI PRELIEVO	6.344.251	6.733.687	389.436	6%
TOTALE	57.163.984	58.418.672	1.254.688	2%

Fonte Dati: Banca Dati ASA, Regione Emilia-Romagna - Mobilità Sanitaria Flussi informativi aziendali: Controllo di Gestione

Complessivamente si registra un aumento del numero di prestazioni e del relativo valore, soprattutto per l'attività erogata a favore di pazienti residenti nella provincia di Parma (+1% pari a +31.278 prestazioni erogate) cui corrisponde un incremento degli importi pari al 2% (+688.598 euro). Risulta in aumento rispetto all'anno 2014 anche l'attività effettivamente svolta per i punti prelievo dell'Azienda territoriale (+2% pari a +35.140 prestazioni e +6% pari a +389.436 euro).

Per quanto riguarda le prestazioni erogate a favore di pazienti residenti in altre regioni o altre province della Regione Emilia-Romagna e a pazienti stranieri si registra un generale incremento del numero di prestazioni erogate cui corrisponde un aumento degli importi totali.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, in collaborazione con l'Azienda USL, allo scopo di garantire un'adeguata offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali a livello provinciale, ha proseguito e sviluppato le azioni relative alla qualificazione e promozione dell'appropriatezza, tema approfondito anche in sede di stesura dei Programmi attuativi aziendali e del Piano di Produzione provinciale di attività di specialistica ambulatoriale. In applicazione a quanto previsto dalla DGR 1056/2015 è stato effettuato un monitoraggio quotidiano delle prestazioni di specialistica ambulatoriale finalizzato al contenimento dei tempi di attesa negli standard previsti dalla Regione: 30 giorni per le visite, 60 giorni per esami strumentali. Sono state inoltre attivate azioni di miglioramento per facilitare l'accesso da parte dei cittadini alle prestazioni di specialistica ambulatoriale: utilizzo di tutti i canali di prenotazione (sportello CUP, Numero Verde, CUPWEB, PDA, Ambulatori, Farmacie, Patronati) previsti dalla DGR n. 748/2011 e confermati dalla DGR 1056/2015. Per rendere uniformi le modalità di prenotazione delle Aziende sanitarie, si è provveduto all'adeguata formazione del personale dedicato al Call Center del nº verde per le prenotazioni telefoniche con la possibilità di prenotare tutte le tipologie di prestazioni di primo accesso e le urgenze, ove non in accesso diretto. Sono inoltre attive le prenotazioni on-line tramite CUP-WEB, applicativo accessibile a tutti i cittadini che consente di verificare disponibilità e tempi di attesa, di prenotare e disdire o spostare appuntamenti per le prestazioni sanitarie. Come previsto dalla DGR 1056/2015 le prestazioni di II° livello e i controlli sono stati resi prenotabili con presa in carico diretta da parte della struttura, senza che il paziente debba recarsi al CUP territoriale per la prenotazione. E' stato inoltre attivato l'accesso diretto per gli esami di laboratorio. Nel corso del 2015 è stata avviata l'apertura di ambulatori specialistici anche nelle giornate di sabato.

Al fine di garantire un miglioramento delle capacità di semplificazione e facilitazione dei percorsi e di completamento diagnostico in ambito ambulatoriale, sono stati attivati i seguenti DSA 1 e DSA 2: DSA per patologie geriatriche; DSA per patologie onco-ginecologiche; DSA per malattie dell'apparato gastrointestinale; DSA per nodulo tiroideo; DSA per endometriosi; DSA per calcolosi reno-ureterale dell'adulto e del bambino. Ha preso avvio un percorso dedicato per il trattamento del dolore pelvico e un percorso multidisciplinare interaziendale con il coinvolgimento dei MMG per il



trattamento delle patologie tiroidee e sono stati resi attivi il PDTA Tumore della Prostata e il PDTA Oncologia Toracica.

Si è provveduto, nel corso dell'anno, al monitoraggio dei DSA e dei percorsi e, attraverso l'analisi del flusso della specialistica ambulatoriale, alla rilevazione dell'attività erogata.

Sono stati assicurati i volumi di attività concordati nell'Accordo di fornitura con l'Azienda USL per soddisfare il fabbisogno territoriale, attraverso la rimodulazione dell'offerta di prestazioni programmate, urgenze differibili e urgenze h 24. Al fine di garantire il rispetto dei tempi di attesa entro gli standard regionali si è provveduto ad attivare delle agende di garanzia sulle specialità che presentavano maggiori criticità.

Anche nel corso dell'anno 2015 l'Azienda, in collaborazione con l'Azienda USL e con il coinvolgimento degli Specialisti Ambulatoriali, dei Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta, ha messo in campo azioni mirate negli ambiti dell'appropriatezza prescrittiva, organizzativa ed erogativa. In particolare, per quanto riguarda l'appropriatezza prescrittiva, le attività hanno avuto ad oggetto:

- gli esami di laboratorio di Genetica Medica, come da indicazioni contenute nella D.G.R. 1299/2014,
- i percorsi senologici, come da D.G.R. 1035/2009, D.G.R. 220/2011 e D.G.R. 1414/2012,
- le prestazioni trasferite dal regime di ricovero al regime ambulatoriale (D.G.R. 1108/2011) al fine di disincentivare i ricoveri di Day Surgery ad alto rischio inappropriatezza,
- l'applicazione di quanto previsto dalla D.G.R. 704/2013 per la diagnostica per immagini, con particolare riferimento a RM e TAC osteo-articolari.

Sono stati attivati alcuni percorsi interaziendali che vedono coinvolti gli specialisti territoriali ed ospedalieri delle discipline di riferimento con lo scopo di facilitare la presa in carico e la possibilità di completamento diagnostico:

- Pneumologia: è attiva una rete clinica interaziendale di specialisti pneumologi che presidia la continuità assistenziale ospedale-territorio nei pazienti dimessi con ossigenoterapia domiciliare;
- Endocrinologia: è stato intrapreso un percorso interaziendale di presa in carico di pazienti con patologia tiroidea per la gestione clinica integrata tra specialisti ospedalieri e territoriali e MMG al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva ed erogativa;
- Diabetologia: è previsto un percorso condiviso tra specialisti territoriali ed ospedalieri con la finalità di stabilire le modalità di passaggio ai diversi setting assistenziali aziendali;
- Neurologia: è stato istituito il "Polo Neurologico Interaziendale", a valenza provinciale, con l'indicazione di principali percorsi clinico-assistenziali interaziendali nella specialità di riferimento.

L'Azienda ha proseguito, nel corso dell'anno 2015, l'opera di sensibilizzazione, di attivazione e utilizzo del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), punto di dialogo tra il cittadino e le strutture sanitarie che semplifica l'esercizio del diritto alla salute da parte dell'interessato in ogni momento del percorso, attraverso la facilitazione dell'accesso ai vari servizi sanitari e la semplificazione della gestione documentale. L'inserimento dei referti all'interno del FSE ha consentito di sostituire la tradizionale consegna degli stessi in versione cartacea.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha adottato diversi adeguamenti al sistema di prescrizione informatizzato per poter conseguire l'obiettivo finale della produzione di ricette dematerializzate nel rispetto del D. Lgs. 179/2012, convertito in Legge 221/2012, che prevede la sostituzione della ricetta rossa con una prescrizione elettronica. Nel corso del 2015 ha provveduto ad un monitoraggio costante e alla verifica del corretto utilizzo delle ricette dematerializzate.



#### C.5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

#### C.5.1/2 Sintesi del bilancio e relazione sugli scostamenti

Di seguito, con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si commentano, per le voci più significative, le risultanze dell'esercizio e gli scostamenti con i valori riportati nel preventivo. Si precisa che, in conseguenza all'applicazione del Decreto Legislativo n. 118/2011 relativo ai nuovi schemi di bilancio delle Aziende Sanitarie, sono cambiate le modalità di contabilizzazione di diverse attività.

### A.1-A.2-A.3 Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio contabilizzati nel 2015 assommano a complessivi euro 61,667 mil. e sono risultati superiori alle previsioni di 2,959 mil.. Tali contributi corrispondono a trasferimenti della Regione o di altri Enti destinati a finanziare alcune particolari attività dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, per remunerare costi non considerati nelle tariffe fissate per la compensazione dell'attività resa in mobilità, oppure contributi erogati con destinazione vincolata a particolari progetti (soprattutto di ricerca).

Di seguito si riportano in dettaglio i contributi regionali indistinti (modello CE: AA0030):

Contributi c/esercizio regionali indistinti	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Emergenza 118 - DGR 2207/2015	4.000.000,00	3.294.633,68
Funzioni hub di rilievo reg DGR 2292/15	2.400.000,00	2.340.000,00
Trapianti - DGR 1557/2015	280.000,00	250.000,00
Diplomi universitari - DGR 2292/2015	1.663.000,00	1.699.064,00
Integr. tariff. Az.OspUniv DGR 901/2015	8.967.772,00	8.967.772,00
Contributi da FSR indistinti (OSP) - DGR 901/2015	15.978.550,00	15.978.550,00
Eccellenza – DGR 901/2015	9.525.438,00	9.525.438,00
Integ. Equilibrio - DGR 901/2015 - DGR 2292/15	8.931.600,00	8.931.600,00
Rettifica contributi c/es per investim. 2015 a carico 2015 e 2016 - DGR 2292/2015		3.000.000,00
Rettifica contributi per investim. 2012 a carico 2016 - DGR 2292/2015		141.173,00



Utilizzo temporaneo personale Aziende presso la Regione - DGR 2292/2015	149.193,00	159.753,55
Valutazione per strumenti dell'integrazione Ospedale – Case della salute – DGR 1958/2015		20.000,00
Interventi umanitari – DGR 755/2015		19.568,56
totale	51.895.553,00	54.327.552,79

Si riportano anche in dettaglio i contributi regionali vincolati (modello CE: AA0040):

Contributi c/esercizio regionali vincolati	Consuntivo 2015
Ammortamenti netti ante 2009 – DGR 901/2015	3.712.000,00
Emergenza 118 quota AOUPR – DGR 2207/2015	93.508,12
Acquisto farmaci innovativi (DM 9 ottobre 2015) – DGR 2265/2015	21.454,83
totale	3.826.962,95

Riguardo alla voce "a.2) Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti", la stessa accoglie le rettifiche dei contributi relative alle quote d'ammortamento dei cespiti acquistati senza fonte di finanziamento dedicata. L'importo di euro 3,141 mil., relativo a contributi indistinti regionali, è così composto:

• rinvio assegnazione regionale (DGR n. 2292/2015) del contributo di euro 3,141 milioni per rettifica contributi investimenti anni 2012 (euro 0,141 mil.) e 2015 (euro 3,000 mil.).

Nella stessa voce, è presente anche la rettifica per l'utilizzo di altri contributi in conto esercizio destinati ad investimenti per complessivi euro 0,283 mil..

Nell'aggregato, risultano inoltre contabilizzati euro 1,862 mil., a titolo di utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti. Si evidenzia che il D.Lgs. 118/2011 ha introdotto una differente metodologia di contabilizzazione dei contributi correnti e del loro rinvio agli anni successivi in caso di mancato utilizzo; in particolare, come meglio illustrato in seguito, gli importi non utilizzati dei contributi vengono accantonati negli appositi fondi per essere utilizzati gli anni successivi (nel Bilancio consuntivo 2011 e nei precedenti si procedeva invece tramite i risconti passivi).

#### A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie

I "ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria" presentano complessivamente un importo superiore di 303,994 mil. rispetto alle previsioni, superiore dello 0,7% rispetto al preventivo (+2,165 mil.) e dell'1,4% rispetto al consuntivo 2014 (+4,167 mil.). Di seguito si dettagliano i valori:



#### Prestazioni di degenza ospedaliera

Prestazioni di degenza ospedaliera	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	163.543.000	163.543.000	163.543.000	0
Residenti della Regione	24.471.455	24.471.455	24.471.455	0
Residenti di altre regioni	20.507.948	20.507.948	20.155.815	-352.133
Totale	208.522.403	208.522.403	208.170.270	-352.133

I valori riportati per l'attività di ricovero erogata a favore di pazienti residenti nella Provincia di Parma e nella Regione Emilia-Romagna sono pari a quelli definiti in sede di Accordo con le Aziende USL di provenienza e, come da disposizioni regionali, sono gli stessi indicati nel consuntivo 2014 e nel preventivo 2015. Il valore della produzione per pazienti di altre Regioni corrisponde invece all'effettiva attività di ricovero.

Per le prestazioni di degenza extraregionale si evidenzia una lieve flessione dei ricavi rispetto al preventivo 2015 e al consuntivo 2014 pari allo 0,17% (-0,352 mil.) determinata da minori importi registrati nell'esercizio 2015 per mobilità attiva extra-regionale. Nel corso del 2015 si è infatti verificato un aumento dei ricoveri in urgenza (+1,9%), che si attestano come incidenza sul 67% del totale dei casi trattati in degenza ordinaria, per pazienti residenti nel bacino provinciale.

#### Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Prestazioni di specialistica ambulatoriale	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Desidenti in anazzineia	37.945.000	39.945.000	43.945.000	4.000.000
Residenti in provincia				
Residenti della	4.047.222	4.047.222	4.047.222	0
Regione				
Residenti di altre	4.589.950	4.589.950	4.644.188	54.238
regioni				
Totale	46.582.172	48.582.172	52.636.410	4.054.238

Il valore indicato a consuntivo 2015 per i residenti in Provincia è stato concordato con l'Azienda territoriale in incremento di 4 mil. di euro rispetto al preventivo 2015 (già in aumento rispetto al valore di consuntivo 2014 di 2 mil. di euro), per adeguare l'importo all'effettiva produzione 2015. I valori di preventivo e consuntivo 2015 riportati per l'attività erogata a favore di residenti nella Regione Emilia-Romagna sono pari a quelli definiti in sede di Accordo con le Aziende USL di provenienza e, come da disposizioni regionali, sono gli stessi indicati nel consuntivo 2014. Il valore della produzione per pazienti di altre Regioni corrisponde invece all'effettiva attività di specialistica ambulatoriale erogata.



Complessivamente, si registra un incremento dei ricavi pari all'8% (+4,054 mil.) rispetto ai valori indicati a preventivo e al 13% (+6,054 mil.) rispetto al consuntivo 2014. Oltre all' importo relativo alle prestazioni rese a residenti della Provincia di Parma, che prevede un adeguamento al rialzo di 4 mil. di euro rispetto al preventivo e di 6 mil. rispetto al consuntivo 2014, si rileva un lieve incremento dell'attività per pazienti provenienti da altre Regioni pari a 0,054 mil. di euro (+1%).

Come si evince dall'andamento delle attività, tale dinamica è correlata alle azioni poste in essere dall'Azienda e, in particolare, al trasferimento della casistica e alla ricerca continua dell'appropriatezza del setting di erogazione delle prestazioni.

#### Somministrazione di farmaci

Somministrazione diretta di farmaci	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	22.187.000	22.187.000	20.030.089	-2.156.911
Residenti della Regione	2.023.615	2.023.615	1.950.101	-73.514
Residenti di altre regioni	2.980.361	2.980.361	2.624.159	-356.202
Totale	27.190.976	27.190.976	24.604.349	-2.586.627

Gli importi relativi ai ricavi per attività di somministrazione farmaci sono stati indicati nel preventivo 2015 nella stessa misura rispetto al bilancio di esercizio 2014. A consuntivo 2015 si evidenzia un decremento complessivo del 10% pari a -2,587 mil. di euro.

Nel dettaglio, la diminuzione maggiore si osserva per l'attività svolta a favore dei residenti della Provincia (-2,157 mil. pari a -10%). Nel corso del 2015 è infatti proseguito il progetto interaziendale, avviato a fine 2014, di trasferimento progressivo al servizio di Distribuzione Diretta dell'Azienda USL di Parma di alcune terapie post visita ambulatoriale.

#### A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

L'aggregato a consuntivo risulta in incremento del 74% (+2,21 mil. di euro) rispetto al consuntivo 2014 e del 77% rispetto al dato di preventivo (+2,26 mil.). Si evidenzia che è confluito in questa voce il contributo per l'acquisto di farmaci innovativi assegnato dalla Regione in fase di chiusura dell'esercizio 2015 sulla base della spesa effettivamente sostenuta (1,844 mil. di euro). In sede di definizione di preventivo 2015, il rimborso (3,1 mil. di euro) era stato invece inserito come contributo in conto esercizio. La voce comprende anche i rimborsi da farmaci del Registro AIFA e i quelli fatturati all'Azienda sanitaria territoriale.

#### A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie

Gli introiti derivanti dalle compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket), sono risultati inferiori alle previsioni e al consuntivo 2014 di 0,15 mil. (-2%). In particolare, è diminuita la compartecipazione per quanto riguarda le prestazioni di pronto soccorso, mentre è rimasta pressoché costante quella per prestazioni di specialistica ambulatoriale.



# A.7 Quote contributi c/capitale imputate all'esercizio

La sterilizzazione delle quote di ammortamento corrisponde alle quote di ammortamento di investimenti realizzati mediante l'utilizzo di contributi in c/to capitale, contributi in conto esercizio indistinti e vincolati, donazioni vincolate ad investimenti e l'utilizzo di plusvalenze da alienazioni patrimoniali. Di seguito si riporta il dettaglio delle risultanze in aumento rispetto a quanto preventivato:

Sterilizzazione	Importo
beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	3.133.985
beni entrati in produzione nel periodo 2010/2015	6.473.501
Totale	9.607.485

### A.9 Altri ricavi e proventi

L'aggregato "Altri ricavi e proventi", risulta in aumento rispetto a quanto preventivato di 0,016 mil. di euro e in linea con il consuntivo 2014. La voce è composta essenzialmente dai fitti attivi e altri proventi da attività immobiliari e proventi diversi. Non si rilevano ricavi per prestazioni non sanitarie.

#### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

#### B.1 Acquisti di beni

Tipologia costo	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
B.1) Acquisti di beni	90.865.158	84.134.707	87.416.699
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	89.318.850	82.569.496	85.806.814
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	39.045.547	4.894.001	6.558.779
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	38.539.084	4.744.001	6.425.315
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	506.463	150.000	133.464
B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale			
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	10.267	10.267	22.224
B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	10.267	10.267	22.224
B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		0	
B.1.A.2.3) da altri soggetti			
B.1.A.3) Dispositivi medici	30.871.236	30.382.000	29.148.674
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	25.594.985	25.132.000	24.234.045
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.617.312	2.750.000	2.481.104
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.658.939	2.500.000	2.433.525
B.1.A.4) Prodotti dietetici	92.476	50.000	38.246
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	95.576	80.017	76.073
B.1.A.6) Prodotti chimici	13.180.169	13.000.000	12.774.312
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario			



B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	669.158	587.532	540.165
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.354.422	33.565.679	36.648.340
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.546.308	1.565.211	1.609.884

Il confronto tra le voci dell'aggregato risente della riclassificazione in seguito all'applicazione del D.Lgs. 118/2011 e dell'entrata a regime del Magazzino farmaceutico di Area Vasta (AVEN); in tal senso, si evidenzia il disallineamento delle voci B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati e B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione.

Al fine di chiarire la notevole variazione tra l'acquisto dei beni sanitari anno 2015 rispetto al precedente esercizio (-3,512 mil.) e a quanto preventivato (-3,237 mil.) occorre precisare che, nell'ambito dell'obiettivo relativo alla politica del farmaco e al governo della spesa farmaceutica, le azioni poste in essere nel 2015 hanno visto coinvolti, oltre agli aspetti relativi all'adesione alle gare in unione d'acquisto regionali e di Area Vasta, al completamento delle attività per l'inserimento nell'Unità Logistica Centralizzata di AVEN, al monitoraggio e controllo dell'appropriatezza prescrittiva, anche attività più strettamente inerenti il governo della spesa. Infatti, il perseguimento dell'obiettivo di pareggio civilistico di bilancio ha richiesto l'adozione di misure in grado di produrre nell'esercizio 2015 economie tali da contrastare i costi di produzione. Tra le azioni 2015 è stata pertanto prevista la revisione del livello delle "scorte" di farmaci e di dispositivi medici, oltre che delle risorse ad essi correlate, per consentire un migliore equilibrio tra efficienza e limitazione dei costi di gestione. La variazione delle rimanenze sanitarie 2015 registra un decremento rispetto al consuntivo 2014 di 6,581 mil. di euro e dal preventivo 2015 di 0,578 mil. di euro (+21%).

In dettaglio, il valore complessivo dell'acquisto di medicinali, con e senza AIC, è di 41,315 mil. nell'anno 2014; 35,516 mil. a preventivo 2015 e 37,741 mil. a consuntivo 2015. Il consuntivo 2015 degli acquisti è quindi inferiore del 9% al consuntivo 2014 (-3,574 mil.) e superiore del 6% al preventivo 2015 (+2,225 mil.). Oltre alla dinamica relativa alle scorte (la variazione delle rimanenze di medicinali 2015 è di 1,722 mil.), si evidenziano altri due fenomeni che hanno avuto impatto sulla spesa farmaceutica 2015: il "Fondo farmaci innovativi" che ha comportato un rimborso di 1,844 mil. e la cessione di medicinali all'Azienda territoriale per distribuzione diretta ai pazienti ambulatoriali (0,398 mil.).

Complessivamente, l'andamento dei consumi per l'assistenza farmaceutica ospedaliera nell'anno 2015 registra un aumento dell'1,8%, nel pieno rispetto del tetto della spesa farmaceutica così come indicato per la AOU PR nel documento di programmazione della Regione Emilia-Romagna [fonte AFO RER con iva]. Le classi terapeutiche alle quali è da attribuire l'aumento dei consumi risultano essere:

- Antineoplastici e Immunomodulatori (Classe ATC L): +4% vs 2014 di cui il 68% a carico di farmaci antineoplastici nell'ambito dei quali si registra un aumento della prescrizione per molecole biologiche innovative o per nuove indicazioni terapeutiche di molecole, già presenti in commercio, la cui appropriatezza prescrittiva è strettamente monitorata per singolo paziente attraverso i Registri AIFA. In particolare si segnalano i medicinali bevacizumab, trastuzumab etamsine, rituximab, brentuximab, pertuzumab prescritti per tumori solidi ed ematologici. L'aumento della spesa rispetto al 2014 è correlata anche all'aumento dei casi trattati e alla migliore risposta (terapie di più lunga durata). Tra gli immunosoppressori, emerge l'aumento del consumo di eculizumab, medicinale impiegato per il trattamento di rare sindromi;
- Apparato gastrontestinale e metabolismo (Classe ATC A): incremento dovuto al maggiore utilizzo nel trattamento di nuovi pazienti affetti da malattia rara;



- Antimicrobici generali (Classe ATC J): +4,9% vs 2014 correlato principalmente ai farmaci per il trattamento delle infezioni fungine e batteriche in pazienti di unità intensive e trapiantati.

Si registra invece una riduzione dei consumi per le seguenti classi:

- Sangue e organi emopoietici (Classe ATC B): -22% vs 2014 per la riduzione del numero e per una minor complessità dei pazienti emofilici;
- Immunosoppressori (Classe L04A): -30% vs 2014 per il passaggio della erogazione dei medicinali per malattie autoimmuni a carico del Polo Unico di Distribuzione Diretta AUSL.

Gli acquisti di dispositivi medici, dispositivi medici impiantabili, attivi e non, dispositivi medico-diagnostici in vitro e per dialisi ammontano complessivamente a 29 6,803 mil. nell'esercizio 2014; 26,650 mil. a preventivo e 27,318 mil. a consuntivo 2015 con una variazione del 2% (+0,516 mil.) tra acquisti 2015 vs 2014 e del 2% (+0,616 mil.) tra consuntivo e preventivo 2015. Si evidenzia un aumento dei costi per dispositivi medici (presidi sanitari, materiale di medicatura e dispositivi vari) e dei dispositivi impiantabili non attivi in relazione all'abbattimento delle rimanenze iniziali e all'incremento dei ricoveri con intervento chirurgico.

I beni non sanitari hanno subito un lieve aumento da correlare ai maggiori acquisti per materiale di guardaroba, materiale di cancelleria e stampati e articoli di magazzino diversi.

#### **B.2** Acquisto di servizi

Acquisto di servizi	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Servizi sanitari	32.149.590	32.513.087	30.918.753
Servizi non sanitari	44.653.166	44.754.221	43.155.420
Totale	76.802.756	77.267.308	74.074.173

#### **B.2.** A Servizi sanitari

L'aggregato dei servizi sanitari dell'esercizio 2015 evidenzia un una diminuzione dei costi pari a -1,231 mil. (-4%) rispetto al dato di consuntivo 2014 e pari a -1,594 mil. (-5%) rispetto al preventivo. A tale decremento hanno contribuito i minori oneri per: attività "aggiuntiva" svolta dal personale medico e non medico dipendente per la riduzione dei tempi delle liste di attesa dell'attività specialistica ambulatoriale (-0,175 mil.), acquisizione di lavoro temporaneo (prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie) per assicurare la fruizione delle ferie estive al personale dipendente (-0,141 mil.). In questa voce sono collocati i costi riferiti ad altre forme di lavoro autonomo (contratti libero professionali sanitari +0,342 mil. rispetto al preventivo di cui 0,168 mil. finanziati con fondi esterni in relazione ai programmi di ricerca e per rispettare il vincolo di destinazione di assegnazioni vincolate).

#### B.2.B Servizi non sanitari

I costi servizi non sanitari 2015 risultano inferiori del 3% (-1,498 mil.) rispetto all'esercizio precedente e del 4% (-1,599 mil.) rispetto a quanto preventivato. Tra le variazioni più significative, rispetto al preventivo, si segnalano i seguenti decrementi: la voce "riscaldamento" (-0,549 mil.), che comprende anche le spese di condizionamento locali, in relazione all'andamento stagionale delle temperature; le spese di pulizia a seguito della riclassificazione dei locali (-0,221 mil.); i premi di



assicurazione R.C. professionale (-0,242 mil.), i consumi di energia elettrica (-0,544 mil.), i servizi informatici (-0,124 mil.) e lo smaltimento dei rifiuti speciali (-0,125 mil.).

#### **B.3** Manutenzione e riparazione

Manutenzione e riparazione	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Manutenzione e riparazione	15.670.449	14.138.255	15.486.018
Totale	15.670.449	14.138.255	15.486.018

Nell'aggregato sono previsti i costi per la manutenzione ordinaria delle strutture edilizie, degli impianti e delle apparecchiature tecniche e sanitarie e dei software. Si registrano costi superiori del 10% (+1,348 mil.) rispetto a quanto preventivato e inferiori dell'1% (-0,184 mil.) rispetto al consuntivo dell'anno precedente.

I maggiori incrementi rispetto alle voci di preventivo si evidenziano nei costi relativi alla manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze (+0,595 mil.), manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari (+0,69 mil.) e ai software (+0,284 mil.).

#### B.4 Godimento beni di terzi

Godimento beni di terzi	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Fitti passivi	7.342	7.342	48.081
Canoni di noleggio	1.540.880	1.627.941	1.666.955
Totale	1.548.222	1.635.283	1.715.035

Rispetto al consuntivo 2014 i valori subiscono un aumento dell'11% (+0,167 mil.) mentre rispetto al preventivo si rileva una variazione del 5% pari a +0,08 mil. di euro.

L'importo del conto "Fitti passivi" risulta in incremento a seguito dell'espletamento nel corso del 2015 di un importante concorso per assunzioni di personale sanitario (infermieri) che ha reso necessario l'affitto di sale esterne all'Azienda.

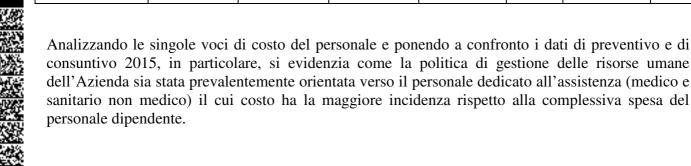
I valori dei canoni di noleggio a fine esercizio evidenziano un incremento rispetto alle previsioni iniziali legati essenzialmente ai canoni di noleggio di attrezzature sanitarie e soprattutto alla quota di noleggio della strumentazione di diagnostica e interventistica in service.

# B.5,6,7,8 Personale dipendente

Dal raffronto tra le previsioni di spesa per l'anno 2015 e i dati di consuntivo del medesimo esercizio emerge un decremento della spesa complessiva per le risorse umane, pur tuttavia con una significativo aumento rispetto ai dati di consuntivo dell'esercizio 2014.



Costo del Personale dipendente	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	Var. Consuntivo 2015- Consuntivo 2014	Var. %	Var. Consuntivo 2015- Preventivo 2015	Var. %
Personale dirigente medico	48.923.136	49.979.298	49.474.269	551.133	1,1%	-505.030	-1,0%
Personale dirigente non medico	4.439.037	4.685.515	4.854.455	415.418	9,4%	168.940	3,6%
Personale comparto ruolo sanitario	77.337.012	78.885.763	79.029.090	1.692.078	2,2%	143.327	0,2%
Personale dirigente ruolo professionale	599.346	534.722	574.996	-24.350	-4,1%	40.274	7,5%
Personale comparto ruolo professionale		0	0	0		0	
Personale dirigente ruolo tecnico	158.952	157.011	158.300	-652	-0,4%	1.289	0,8%
Personale comparto ruolo tecnico	29.458.331	29.768.805	28.763.677	-694.654	-2,4%	-1.005.128	-3,4%
Personale dirigente ruolo amministrativo	803.651	795.216	759.750	-43.901	-5,5%	-35.466	-4,5%
Personale comparto ruolo amministrativo	5.568.286	5.617.465	5.522.675	-45.611	-0,8%	-94.790	-1,7%
Totali Costo del personale dipendente	167.287.751	170.423.795	169.137.211	1.849.460	1,1%	-1.286.584	-0,8%





Dalle risultanze contabili emerge l'adesione alle indicazioni regionali volte ad una gestione rigorosa degli organici nell'ambito di quanto approvato nel piano assunzioni autorizzato dalla stessa Regione. Si rammenta peraltro che una parte delle assunzioni autorizzate per l'anno 2014 era stata dilazionata all'anno 2015, così come l'attuazione delle linee di indirizzo contenute nella D.G.R. 1735 del 03.11.2014, solo parzialmente effettuata nel 2014, ha avuto il suo completamento nel corso del 2015. Analogamente, parte delle assunzioni per la copertura del turn over 2015 ha trovato attuazione nei primi mesi del 2016.

Il minor costo consuntivato rispetto al preventivo relativamente al personale appartenente all'area medica è la risultante di un'attenta azione di governo del turn over, pur se si è intervenuti nelle situazioni più critiche attraverso la stipula di contratti a tempo determinato.

Analogamente, per quanto riguarda la contrazione di spesa preventivata per il personale ruolo tecnico del comparto, non solo si è registrato, rispetto alle iniziali previsioni, un numero di cessazioni più ampio di quello previsto, ma altresì in quanto si è intervenuti limitatamente alle figura a contenuto assistenziale, stante il blocco del turn over che ha riguardato altresì il personale amministrativo nei confronti del quale non si è proceduto alle sostituzioni correlate ai numerosi pensionamenti.

Le politiche di gestione del personale infermieristico e delle professioni sanitarie dedicate all'assistenza sono state condotte nel rispetto delle indirizzi regionali di contenimento del turn over tuttavia da un lato la messa a regime della Centrale unica 118 Emilia Ovest ha richiesto un consistente incremento di personale, la cui assunzione era stata oggetto di deroga da parte della Regione, dall'altro si è ritenuto prioritario garantire continuità nella presenza del personale dedicato all'assistenza.

Per quanto riguarda l'area amministrativa le previsioni non hanno tenuto conto del collocamento in aspettativa non retribuita di un dirigente dell'area.

#### Personale universitario

Il decremento rilevato nell'ambito delle competenze del personale universitario – esplicitate nel prospetto che segue – è da ricondurre alle ulteriori cessazioni e alle assenze non retribuite verificatesi nel corso dell'anno 2015.

Costo del personale universitario	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Personale medico	6.374	6.293	6.129
Personale sanitario non medico - Dirigenza	509	533	484
Personale sanitario non medico - Comparto	75	84	72
Personale professionale – Dirigenza	0		
Personale professionale - Comparto	0		
Personale tecnico - Dirigenza	0		



Personale tecnico - Comparto	6	8	5
Personale amministrativo - Dirigenza	0		
Personale amministrativo - Comparto	26	31	20
Totali Costo del personale universitario	6.990	6.949	6.710

Schema regionale (importi in migliaia di euro)

#### Personale con contratto di lavoro flessibile

Con riferimento ai contratti di lavoro flessibile, si è garantito l'obiettivo previsto dalla programmazione regionale, realizzando un contenimento della spesa rispetto al 2014 pur se in misura limitata rispetto alle previsioni.

# B.9 Oneri diversi di gestione

Oneri di versi di gestione	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2016
Imposte e tasse (escluso IRAP ed IRES)	628.147	628.147	653.734
Altri oneri diversi di gestione	1.149.427	1.151.331	1.016.835
Totale	1.777.574	1.779.478	1.670.568

La voce "Altri Oneri diversi di gestione" ricomprende i costi per gli Organi Direttivi ed il Collegio Sindacale, altre spese amministrative e la voce "Spese per ricerche, studi e documentazioni" (per euro 0,187 mil.).

Si evidenzia una diminuzione complessiva degli oneri pari al 6% sia rispetto al consuntivo 2014 che al preventivo 2015 relativa a minori costi amministrativi sostenuti nell'esercizio 2015.

#### **B.10,11,12,13** Ammortamenti

Di seguito si riporta il dettaglio dei dati:

beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	3.711.911	ammortamenti dei beni entrati in inventario fino al 31/12/2009 al netto della sterilizzazione
beni entrati in produzione nel periodo 2010/2015	3.705.456	ammortamenti sorgenti (2010/2015) al netto della sterilizzazione
Totale	7.417.367	



#### Ammortamenti lordi

beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	6.845.896
beni entrati in produzione nel periodo 2010/2015	10.178.957
Totale	17.024.853

Rispetto a quanto indicato in sede di bilancio preventivo, il decremento delle quote d'ammortamento ammonta ad euro 10.597.

#### B.14 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Riguardo all'accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti (0,150 mil.), si segnala che in sede di redazione del Bilancio preventivo era stato indicato un valore pari a 0,100 mil. come da consuntivo 2014.

#### **B.15** Variazione delle rimanenze

Variazione delle rimanenze	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Variazione rimanenze sanitarie	3.047.411	-3.621.930
Variazione rimanenze non sanitarie	-44.816	43.452
Totale	3.002.595	-3.578.478

La consistente variazione negativa delle rimanenze sanitarie, è legata all'utilizzo nel corso del 2015 dell'incremento delle rimanenze dell'anno precedente (pari a circa euro 3 milioni) conseguente all'avvio delle consegne di medicinali tramite l'Unità Logistica Centralizzata (ottobre 2014). Si precisa che la variazione delle rimanenze di medicinali (con e senza AIC) ammonta a 1,722 mil. di euro, mentre quella dei dispositivi medici a 1,796 mil. di euro.

#### B.16 Accantonamenti dell'esercizio

Tipologia accantonamento	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2016
Accantonamento per cause civili ed oneri processuali	0	0	0
Accantonamento per contenzioso personale dipendente	0	0	0
Accantonamento per franchigie assicurative	1.100.000	900.000	1.100.000
Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati	836.645	0	3.156.715



Accantonamento al fondo per interessi moratori	70.863	0	58.111
Accantonamento al fondo per manutenzioni	0	0	0
cicliche			
Accantonamento al fondo per mobilità extra	0	0	0
regionale			
Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	0	189.732
Accantonamenti ad altri fondi ed oneri	614.626	0	675.838
Totale	2.622.133	900.000	5.180.396

La voce "Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati", introdotta dal D.Lgs. n. 118/2011, si riferisce agli importi relativi a contributi pubblici vincolati (specie ad attività di ricerca) assegnati nell'esercizio corrente o in precedenti e non utilizzati. Mancando la correlazione tra ricavi e costi, per il principio contabile della competenza economica, questi importi sono accantonati negli appositi fondi per essere utilizzati gli anni successivi. Nell'anno 2015, l'aggregato comprende anche un finanziamento europeo, assegnato a fine esercizio, per un importo di 1,9 mil. di euro.

La voce "Accantonamenti ad altri fondi ed oneri" comprende per euro 0,108 mil. gli accantonamenti per indennità degli Organi direttivi, euro 0,500 mil. per accantonamenti al fondo manutenzioni cicliche e 0,063 mil. per altri accantonamenti.

Nella Nota Integrativa sono esplicitati i criteri utilizzati per i singoli accantonamenti.

#### C - Proventi ed oneri finanziari

Proventi ed oneri finanziari	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Interessi attivi	781	0	2.388
Altri proventi	250	0	250
Interessi passivi	-495.647	-365.000	-234.079
Altri oneri	-52.157	-55.000	-61.279
Totale	-546.773	-420.000	-292.720

Il decremento complessivo rispetto al consuntivo 2014 (-46% pari a -0,254 mil.) e al preventivo (-30% pari a -0,127 mil.) deriva principalmente dalla diminuzione degli interessi passivi sui mutui e degli interessi di mora addebitati dalle ditte fornitrici di beni e servizi. Si precisa che gli interessi passivi addebitati dall'Istituto Cassiere per l'anticipazione corrente sono risultati nulli.



# E1 - Proventi straordinari

Proventi straordinari	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Plusvalenze	213	0	2.600
Altri proventi straordinari	3.931.663	1.400.000	2.496.900
Totale	3.931.876	1.400.000	2.499.500

La voce "Altri proventi straordinari" è così dettagliata :

Altri proventi straordinari		Note
Proventi da donazioni e liberalità	649.752	Erogazioni liberali, donazioni da parte di singoli cittadini, associazioni ed imprese
Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.630	Fatturazione di consulenze sanitarie a Aziende Sanitarie della Regione e di prestazioni all'Azienda USL di Parma di competenza dell'esercizio precedente
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	84.886	Certificazioni INAIL relative a anni precedenti
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.054.760	Note credito a storno parziale o totale di fatture per forniture di beni e servizi (0,552 mil.), rettifiche di poste debitorie relative ad interessi di mora stornate a seguito di accordi transattivi (0,389 mil.); fatture attive riferite a anni precedenti (0,100 mil.), altre sopravvenienze attive (0,013 mil.)
Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	53.977	Rettifiche di poste debitorie risultate inesistenti aperte nei confronti di Aziende Sanitarie regionali
Insussistenze attive v/terzi relative al personale	735	
Insussistenze attive v/terzi relative a beni e servizi	646.161	Note credito a storno fatture passive anni precedenti



# E2 - Oneri straordinari

Oneri straordinari	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	
Minusvalenze	-265.802	0	-275.498	
Altri oneri straordinari	-2.514.657	-334.000	-872.730	
Totale	-2.780.459	-334.000	-1.148.228	

La voce "Altri oneri straordinari" è così dettagliata:

Altri oneri straordinari	Importo	Note
Oneri da cause civili ed oneri processuali	150.020	Risarcimenti e spese legali di competenza di anni precedenti
Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62.024	Fatture di Aziende sanitarie regionali di competenza di anni precedenti
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	224.766	Benefici contrattuali arretrati
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	867	Benefici contrattuali arretrati
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	270.337	Benefici contrattuali arretrati
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.712	
Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	157.488	Consolidamento ed allineamento delle poste contabili con le Aziende Sanitarie regionali
Insussistenze passive v/terzi relative al personale	3.517	Rettifica di contabilizzazioni anni precedenti
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	Storni e rettifiche di fatture attive erroneamente emesse



#### Y Imposte e tasse

Proventi straordinari	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015		
IRAP	-11.333.114	-11.682.588	-11.463.135		
IRES	-202.973	-202.973	-188.961		
Totale	-11.536.087	-11.885.560	-11.652.096		

#### CONCLUSIONI

Riassumendo le considerazioni espresse sui singoli aggregati, emerge che le risultanze di esercizio confrontate con il bilancio preventivo evidenziano un incremento del valore della produzione pari ad euro 4,396 mil.; la variazione risulta in relazione all'assegnazione del contributo regionale per il sostegno alle politiche di investimento (investimenti indifferibili e urgenti finanziati con contributi in conto esercizio) di 3,141 mil. e al maggiore valore per attività specialistica ambulatoriale erogata a favore dei residenti in Provincia di Parma, concordato con l'Azienda territoriale (+4 mil. di euro rispetto al preventivo 2015), al fine di adeguare l'importo dell'accordo all'effettiva produzione.

Riguardo ai costi della produzione, si registra un incremento nell'acquisto dei beni di consumo sanitari (+3,237 mil.). In particolare, si ricorda che, tra le azioni 2015, è stata prevista la revisione del livello delle "scorte" di farmaci e di dispositivi medici, oltre che delle risorse ad essi correlate, per consentire un migliore equilibrio tra efficienza e limitazione dei costi di gestione. La variazione delle rimanenze sanitarie 2015 registra infatti un decremento rispetto al consuntivo 2014 di 6,669 mil. di euro e dal preventivo 2015 di 0,622 mil. di euro. Si evidenziano inoltre altri due fenomeni che hanno avuto impatto sulla spesa farmaceutica 2015: il "Fondo farmaci innovativi" che ha comportato un rimborso di 1,844 mil. e la cessione di medicinali all'Azienda territoriale per distribuzione diretta ai pazienti ambulatoriali.

La voce relativa al Personale dipendente presenta, rispetto al preventivo, un decremento (-1,286 mil.) in relazione alla piena adesione dell'Azienda alle indicazioni regionali volte ad una gestione rigorosa degli organici nell'ambito di quanto approvato nel piano assunzioni autorizzato dalla stessa Regione.

In incremento risulta essere anche la voce Accantonamenti dell'esercizio che accoglie, oltre ai tipici accantonamenti ai fondi rischi ed oneri, anche l'effetto del D.Lgs. 118/2011, sulla differente modalità di contabilizzazione dei contributi in conto esercizio vincolati (relativi principalmente all'attività di ricerca).

Riguardo inoltre la gestione finanziaria, le cui risultanze sono in linea con le previsioni, si segnala l'azzeramento degli oneri per interessi passivi sull'anticipazione dell'Istituto Cassiere.

Considerando infine la variazione positiva della gestione straordinaria (+0,285 mil.), si arriva al risultato d'esercizio di euro +6.328.

#### RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato di esercizio al 31 dicembre 2015 evidenzia un utile di euro 6.328 che risulta in linea rispetto al risultato atteso dalle disposizioni nazionali del D.Lgs. n. 118/2011.



#### C.5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Analizzando i costi per livelli di assistenza, si osserva che il 26,3% dei costi totali è assorbito dall'Assistenza Distrettuale (AD) ed il restante 73,7% dall'Assistenza Ospedaliera (AO). (vedi tab.1). Tali incidenze inoltre risultano pressoché invariate rispetto all'anno precedente: l'AD risultava nel 2014 il 26,4% del totale, mentre l'AO il 73,6%.

Tabella 1:

	Consumi e n di ese	nanutenzioni ercizio	Costi pe	r acquisti di	servizio										
Modello LA 2015	Sanitari	Non sanitari	Prestaz. sanitarie	Serv. San. per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Amm.ti	Sopravv en./ insussist enze	Altri costi	Totale	Incidenza % 2015	Incidenza % 2014
Attività di prevenzione rivolta alla persona	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0,0%	
Totali Assist. sanit. coll. in ambiente di vita e lavoro	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0,0%	
Emergenza sanitaria territoriale	116	39	0	879	660	3.370	13	375	145	188	8	165	5.958	1,6%	1,9%
Assistenza Farmaceutica	19.442	0	0	3	13	144	1	71	6	2	0	9	19.693	5,2%	5,6%
Assistenza Specialistica	9.485	409	1.333	4.841	11.944	31.643	132	6.200	2.102	4.495	79	2.006	74.669	19,5%	18,9%
Attività clinica Attività di laboratorio	1.875 5.237	274 63	644 291	910 338	5.705 2.494	20.047 4.660	83 20	3.839 1.003	1.302 310	2.121 660	50 12	1.380 253	38.230 15.340	10,0% 4,0%	9,7% 3,9%
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	2.373	71	397	3.594	3.745	6.936	29	1.358	490	1.714	18	373	21.098	5,5%	5,4%
Totali Assistenza distrettuale	29.042	448	1.333	5.724	12.617	35.158	145	6.646	2.254	4.686	88	2.180	100.320	26,3%	26,4%
Attività di pronto soccorso	389	39	166	121	2.526	3.902	17	1.042	199	650	10	218	9.280	2,4%	2,8%
Ass. Ospedaliera per acuti	56.303	967	3.697	4.760	40.327	102.598	423	21.158	3.968	10.775	256	5.463	250.695	65,6%	65,0%
in Day Hospital e Day Surgery	15.619	121	579	456	4.380	10.635	45	2.427	447	1.464	27	573	36.772	9,6%	8,4%
in degenza ordinaria Ass. ospedaliera per lungodegenti	40.684 <b>1.213</b>	845 34	3.119 139	4.305 186	35.947 <b>2.575</b>	91.963 <b>3.756</b>	379 16	18.731 931	3.521 143	9.311 <b>417</b>	228 10	4.890 <b>205</b>	9.626	56,0% 2,5%	56,6% 2,6%
Ass. ospedaliera per riabilitazione	268	6	30	31	361	903	4	346	38	78	3	55	2.123	0,6%	0,6%
Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.192	72	190	2.021	1.287	2.896	12	541	135	411	7	151	9.916	2,6%	2,5%
Trapianto organi e tessuti	14	0	94	2	14	57	0	6	2	7	0	3	199	0,1%	0,2%
Totali Assistenza Ospedaliera	60.379	1.118	4.317	7.122	47.090	114.110	473	24.025	4.484	12.339	285	6.095	281.838	73,7%	73,6%
TOTALE 2015	89.429	1.566	5.650	12.846	59.707	149.268	618	30.671	6.738	17.025	373	8.275	382.166	100,0%	100,0%
TOTALE 2014	86.273	1.591	5.111	14.440	61.104	146.902	640	31.441	6.796	17.015	1.775	6.039	379.127		

Osservando la dinamica interna all'Assistenza Distrettuale si evidenzia, in continuità con gli anni precedenti, un aumento dei costi legati all'Assistenza Specialistica a seguito del processo di trasferimento in regime ambulatoriale (sia semplice che Day Service Ambulatoriale) della casistica di degenza ordinaria e di DH che non richiede irrinunciabilmente la condizione di ricovero, nell'ottica di una sempre maggiore ricerca di appropriatezza del setting erogativo; quanto all'Assistenza Farmaceutica, si è registrato al contrario una riduzione importante dei costi per effetto del passaggio di alcune prestazioni ambulatoriali alla gestione diretta dell'AUSL di Parma, con conseguente calo dei consumi di farmaci in erogazione diretta.

L'Emergenza Sanitaria Territoriale, invece, diminuisce l'incidenza passando dall'1,9% del 2014 all'1,6% del 2015 in quanto nel 2014 si sono avuti maggiori costi legati alla riorganizzazione



del sistema delle centrali operative 118 di Parma, Piacenza e Reggio-Emilia, con l'unificazione delle stesse e l'identificazione di una sede unica a Parma che aveva necessitato un adeguamento strutturale ed organizzativo.

L'Assistenza Ospedaliera invece ha visto un decremento dei costi per la degenza ordinaria, connesso proprio al trasferimento della casistica inappropriata verso altro setting assistenziale cui si è accennato, ma ciò è stato controbilanciato dal trend in aumento dei costi legati all'attività di DH/DS. Quest'ultimi, nonostante il processo di spostamento abbia riguardato anche i ricoveri in regime diurno, sono cresciuti in modo rilevante per il trend in aumento dei farmaci ad alto costo di cui alla circolare 3 che vengono compensati al 50%. Tale maggiore consumo è correlato ai farmaci di nuova introduzione in commercio, a nuove indicazioni terapeutiche per molecole già in commercio, ad un aumento del numero dei pazienti trattati e alla maggiore durata della terapia farmacologica.

Nel complesso, le prime tre voci di costo sia per l'assistenza distrettuale (AD) che per quella ospedaliera (AO) sono rappresentate da:

- Personale ruolo sanitario: 35% per AD e 40% per AO
- Consumi sanitari: 29% per AD e 21% per AO (per l'AD si precisa che tale voce per quasi il 67% è relativa a farmaci in erogazione diretta)
- Servizi non sanitari (*utenze*, *manutenzioni*, *servizi alberghieri*, *ecc*.): 13% per AD e 17% per AO

# Proposta di destinazione dell'utile

Si propone, come destinazione dell'utile, in base a quanto previsto dall'art. 30 del D.Lgs. n. 118/2011, il ripiano di perdite degli esercizi precedenti.

#### C.6. Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale

# C.6.1. Azioni adottate per il perseguimento degli obiettivi della Programmazione annuale e regionale e degli obiettivi aziendali

Vengono di seguito presentati sinteticamente i principali risultati riferiti agli obiettivi 2015. Tali risultati verranno poi approfonditi in forma più analitica nel documento di Bilancio di Missione 2015.



# Obiettivi di rilevanza istituzionale

Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero ospedaliero (rif. DGR 901/2015 e 1056/2015)

#### Specialistica ambulatoriale

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, in collaborazione con l'Azienda USL, allo scopo di garantire una adeguata offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali a livello provinciale, ha proseguito e sviluppato le azioni relative alla qualificazione e promozione dell'appropriatezza, tema approfondito anche in sede di stesura dei Programmi attuativi aziendali e del Piano di Produzione provinciale di attività di specialistica ambulatoriale. In applicazione alla DGR 1056/2015 è stato nominato il Responsabile Unitario interaziendale dell'accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali; è stato effettuato un monitoraggio quotidiano delle prestazioni di specialistica ambulatoriale finalizzato al contenimento di tempi di attesa negli standard previsti dalla Regione: 30 giorni per le visite, 60 giorni per esami strumentali. Sono state inoltre attivate azioni di miglioramento per facilitare l'accesso ai cittadini per le prestazioni di specialistica ambulatoriale: utilizzo di tutti i canali di prenotazione (sportello CUP, Numero Verde, telefono, CUPWEB, PDA, Ambulatori, farmacie, Patronati) previsti dalla DGR 748/2011 e riconfermati dalla DGR 1056/2015. Per rendere uniformi le modalità di prenotazione delle Aziende sanitarie, è stato attivato, realizzando l'adeguata formazione del personale dedicato, il Call Center del numero verde per le prenotazioni telefoniche con la possibilità di prenotare tutte le tipologie di prestazioni di primo accesso e le urgenze ove non in accesso diretto; prenotazioni on-line tramite CUP-WEB, applicativo accessibile a tutti i cittadini che consente di verificare disponibilità e tempi di attesa, di prenotare e disdire o spostare appuntamenti per le prestazioni sanitarie. Come previsto dalla DGR 1056/2015 le prestazioni di II livello e i controlli sono stati resi prenotabili con presa in carico diretta da parte della struttura, senza che il paziente debba ripassare dal CUP territoriale per la prenotazione. Attivato inoltre l'accesso diretto per gli esami di laboratorio. Nel corso del 2015 è stata avviata l'apertura di ambulatori specialistici anche nelle giornate del sabato.

Al fine di garantire un miglioramento della semplificazione e facilitazione dei percorsi e delle potenzialità di completamento diagnostico in ambito ambulatoriale, sono stati attivati i seguenti percorsi **DSA 1 e DSA 2**: DSA per patologie geriatriche; DSA per patologie oncoginecologiche; DSA per malattie dell'apparato gastrointestinale; DSA per nodulo tiroideo; DSA per Endometriosi; DSA per calcolosi reno-ureterale dell'adulto e del bambino. Avviati anche un percorso per il trattamento del dolore pelvico e un percorso multidisciplinare interaziendale con il coinvolgimento dei MMG per il trattamento delle patologie tiroidee. Attivati inoltre PDTA Tumore della Prostata e PDTA Oncologia Toracica. Si è provveduto nel corso dell'anno al monitoraggio dei DSA e dei percorsi e, attraverso l'analisi del flusso della specialistica ambulatoriale, alla rilevazione dell'attività erogata.

Sono stati garantiti i **volumi di attività** concordati nell'Accordo di fornitura con l'Azienda USL per soddisfare il fabbisogno territoriale, attraverso la rimodulazione dell'offerta di prestazioni programmate, urgenze differibili e urgenze h 24.

Per garantire i tempi di attesa entro gli standard regionali si è provveduto ad attivare delle **agende di garanzia** sulle specialità che presentavano maggiori criticità. Anche nel corso dell'anno 2015 l'Azienda, in collaborazione con l'Azienda USL e con il coinvolgimento degli Specialisti Ambulatoriali, dei Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta, ha messo in campo azioni mirate negli ambiti dell'appropriatezza prescrittiva, organizzativa ed erogativa. In particolare, per quanto riguarda **l'appropriatezza prescrittiva**, le attività hanno avuto ad oggetto:



- gli esami di laboratorio di Genetica Medica, come da indicazioni contenute nella D.G.R. 1299/2014,
- i percorsi senologici, come da DGR 1035/2009, DGR 220/2011 e DGR 1414/2012,
- le prestazioni trasferite dal regime di ricovero al regime ambulatoriale (DGR 1108/2011) al fine di disincentivare i ricoveri di Day Surgery ad alto rischio inappropriatezza,
- l'applicazione di quanto previsto dalla DGR 704/2013 per la diagnostica per immagini, con particolare riferimento a RM e TAC osteo-articolari.

Sono stati attivati alcuni percorsi interaziendali che vedono coinvolti gli specialisti territoriali ed ospedalieri delle disciplina di riferimento con lo scopo di facilitare la presa in carico e la possibilità di completamento diagnostico:

<u>Pneumologia</u>: è attiva una rete clinica interaziendale di specialisti pneumologi che presidia la continuità assistenziale ospedale-territorio nei pazienti dimessi con ossigenoterapia domiciliare.

<u>Endocrinologia</u>: è stato iniziato un percorso interaziendale di presa in carico per la gestione clinica integrata tra specialisti ospedalieri e territoriali e MMG al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva ed erogativa rivolto a pazienti con patologia tiroidea.

<u>Diabetologia</u>: è presente un percorso condiviso tra specialisti territoriali ed ospedalieri con la finalità di stabilire le modalità di passaggio ai diversi setting aziendali.

<u>Neurologia</u>: è stato istituito il "Polo Neurologico Interaziendale" a valenza provinciale con l'indicazione di principali percorsi clinico-assistenziali interaziendali della specialità di riferimento.

L'Azienda ha continuato, anche nel corso dell'anno 2015, l'opera di sensibilizzazione, di attivazione e utilizzo del **Fascicolo Sanitario Elettronico** (FSE), punto di dialogo tra il cittadino e le strutture sanitarie che semplifica l'esercizio del diritto alla salute da parte dell'interessato in ogni momento del percorso, attraverso la facilitazione all'accesso ai vari servizi sanitari ed alla semplificazione della gestione documentale. L'inserimento dei referti all'interno del FSE ha consentito di sostituire la tradizionale consegna degli stessi in versione cartacea.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha adottato diversi adeguamenti al sistema di prescrizione informatizzato per poter giungere all'obiettivo finale della produzione di **ricette dematerializzate** nel rispetto del D. Lgs. 179/2012 convertito in Legge 221/2012 che prevede la sostituzione della ricetta rossa con una prescrizione elettronica. Nel corso del 2015 ha provveduto ad un monitoraggio costante e alla verifica del corretto utilizzo delle ricette dematerializzate.

#### Ricoveri programmati

Nel corso del 2015 sono state intraprese azioni mirate a facilitare l'accesso alle prestazioni di **ricovero ospedaliero programmato**, sia in ambito chirurgico che internistico.

Nell'area chirurgica sono state messe in campo azioni che hanno riguardato: controlli mensili delle liste d'attesa per patologia oncologica di classe di priorità A; programmazione degli interventi chirurgici durante incontri settimanali multidisciplinari dei professionisti, con la partecipazione anche della Direzione; valutazione della casistica chirurgica, con attribuzione di "sale flessibili" alle unità operative a più alto rischio di sforamento dei tempi di attesa; implementazione dei controlli sui pazienti in attesa di ricovero; interventi di pulizia delle liste d'attesa; diffusione alle UU.OO. della situazione delle liste d'attesa con specifica dei casi di sforamento all'interno di ogni classe di priorità.

In ambito internistico, è stato formalizzato il protocollo aziendale per il ricovero dei pazienti programmati in Cardiologia, con un miglioramento della trasparenza e dell'efficienza delle prestazioni, con riduzione dei tempi medi d'attesa.



Nel corso del 2015 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, congiuntamente alla Azienda Sanitaria territoriale, ha intrapreso un percorso di rafforzamento dell'integrazione tra i professionisti relativamente allo sviluppo di programmi e percorsi di intervento sui pazienti fragili e cronici.

A tale scopo è stato organizzato il 10/11/2015 un convegno dal titolo "L'integrazione tra i professionisti delle Aziende Sanitarie della Provincia di Parma: conoscere la rete e programmare gli interventi" in seguito al quale sono stati costituiti gruppi di lavoro interaziendali con riferimento a tre distinte aree tematiche:

- 1) Pazienti a rischio di ospedalizzazione: interventi proattivi di carattere sanitario e sociosanitario, che dovrà valutare i principali determinanti connessi al rischio di ospedalizzazione dei pazienti fragili.
- 2) Pazienti fragili in dimissione ospedaliera: definizione dei percorsi integrati di continuità assistenziale fra ospedale e territorio. L'intento è quello di individuare gli elementi critici che rendono difficoltosa la continuità assistenziale fra ospedale e territorio.
- 3) Attuazione di percorsi integrati fra Servizi territoriali/ospedalieri e Case residenziali per anziani finalizzati a migliorare l'assistenza sanitaria ridurre il rischio di ospedalizzazione. L'obiettivo è quello di individuare modalità di relazione tra Enti e Professionisti al fine di garantire i migliori livelli assistenziali in area residenziale atti a prevenire l'ospedalizzazione.

Il lavoro dei gruppi interaziendali svolge il suo mandato nel primo semestre 2016, l'esito degli approfondimenti e delle proposte di intervento sarà quindi sviluppato a partire dalla seconda parte dell'anno.

# Tra prevenzione e promozione della salute

#### Prevenzione delle cadute nei pazienti fragili

Nel corso del 2015, sono state presentate, in un incontro tenutosi presso l'Ordine dei Medici di Parma dal titolo "Il fenomeno delle Cadute come Marker di Fragilità nel soggetto anziano: epidemiologia, impatto sanitario, screening e prevenzione", le esperienze maturate in Azienda e in collaborazione con il territorio sul fenomeno cadute nella popolazione anziana del territorio parmense.

In tale incontro sono stati presentati i dati dello studio effettuato sugli accessi al Pronto Soccorso dei pazienti con caduta, gli strumenti in uso in Azienda per la Prevenzione delle Cadute in Ospedale, i dati del monitoraggio del fenomeno cadute presso l'AOUPR.

Lo studio sugli accessi è stato realizzato grazie anche al coinvolgimento delle strutture di Pronto Soccorso afferenti all'AUSL di Parma (ospedali Borgo Val di Taro e Vaio) e ha consentito di analizzare i dati generali - relativi agli accessi in Pronto Soccorso per caduta a domicilio della popolazione anziana - non solo presso l'AOU di Parma ma su tutto il territorio provinciale.

Nel periodo di riferimento (dati anno 2013) sul territorio provinciale sono stati registrati 3720 accessi ai Pronto Soccorso per i pazienti di età ≥65 anni, caduti a domicilio (casa o Casa di Cura). Di questi accessi, 2.533 sono stati effettuati presso il Pronto Soccorso dell'AOU di Parma e i restanti 1.187 presso i Pronto Soccorso del territorio. Per 966 pazienti si è reso necessario il ricovero in ospedale, di cui 605 sono stati ricoverati nei reparti ortopedici per frattura e 360 nei reparti di medicina per la contestuale presenza di comorbidità.



A seguito delle analisi svolte, è stato possibile verificare come il carico di lavoro dell'ospedale, indotto dal fenomeno cadute a domicilio sia molto elevato. Il numero assoluto di visite dovute a caduta aumenta con l'avanzare dell'età, con un picco nella fascia d'età 80-84 anni, sia per i maschi che per le femmine.

La ricerca svolta sulla popolazione che afferisce ai Pronto Soccorso di tutto il territorio provinciale mette in evidenza l'importanza di diffondere informazioni e conoscenze mirate alla prevenzione delle cadute a casa, non solo all'interno dell'ospedale, ma anche sul territorio.

E' stata inoltre realizzata una seconda ricerca mirata all'indagine sull'impatto dell'uso dei farmaci sulle cadute a domicilio relativamente alla popolazione afferente al PS dell'AOUPR. I risultati hanno indicato che gli antipertensivi, analgesici e psicofarmaci sono risultati essere fattori di rischio per esiti clinici come il trauma cranico. Un dato sorprendente, considerando l'alta prevalenza di fratture, risulta essere la scarsa assunzione di farmaci per l'osteoporosi (quali calcio, vitamina D e bifosfonati). La letteratura mette infatti da anni in evidenza come l'assunzione di vitamina D possa ridurre il rischio caduta.

Entrambi gli studi sono stati pubblicati.

#### Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

La DGR 1603/2013 definisce le modalità organizzative per lo sviluppo e la realizzazione del trasporto materno assistito (STAM) e il trasporto neonatale assistito(STEN).

Il "trasporto in utero" è universalmente riconosciuto come la modalità più efficace e sicura per garantire alla gestante ed al neonato l'assistenza più qualificata. Non sempre questa modalità di assistenza risulta, però, attuabile. Si stima infatti che circa un 30% di patologie gravi insorte durante il travaglio non siano "prevedibili" e che l'1-2% dei nati necessiti di una rianimazione neonatale e di cure intensive o subintensive in maniera del tutto "inattesa"; in questi casi deve essere reso possibile il trasporto neonatale presso Centri dotati TIN (Terapia Intensiva Neonatale). Nell'Area Vasta Emilia Nord sono presenti 3 strutture ospedaliere con TIN, centri Hub, e 13 punti nascita, Spoke. In particolare, sul centro Hub di Parma insiste la provincia di Parma, con i punti nascita di Fidenza e Borgotaro, e quella di Piacenza.

Il servizio di trasporto materno assistito (STAM, trasporto in utero) viene attuato all'interno dell'Area Vasta tra centri Hub e centri Spoke, per garantire assistenza di livello adeguato alle gravide con patologie della gravidanza e/o con condizioni fetali ad alto rischio di potenziale assistenza in Terapia Intensiva Neonatale.

Nel corso del 2015 sono stati effettuati incontri tra i referenti Neonatologi dell'area Parma-Piacenza, al fine di definire le procedure in essere per il trasporto neonatale, che sono state formalizzate dalle rispettive Direzioni alla fine del 2015. Questo lavoro è prodromico alla realizzazione dello STEN come da delibera citata, che verrà completato nel corso del 2016.

Nel 2015 i referenti ginecologi delle province di Parma e Piacenza hanno predisposto un protocollo clinico per lo STAM, a cui è seguita la stesura della procedura operativa e organizzativa, in corso di formalizzazione.

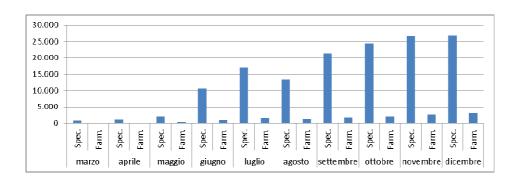


# Piattaforme logistiche ed informatiche più forti

Le azioni individuate dalla RER in ambito ICT che hanno coinvolto l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma sono diverse. Esse discendono da pianificazioni europee (fascicolo sanitario), nazionali (dematerializzazione ricetta) o regionali (anagrafe assistiti regionale). Tutte le azioni sono inoltre correlate al raggiungimenti degli obiettivi posti nell'agenda digitale.

Il progetto di **dematerializzazione della ricetta** è stato perseguito, in continuità rispetto a quanto pianificato negli anni precedenti, andando ad implementare il software CUP provinciale (in gestione all'AUSL) per le prenotazioni ed erogazioni e il software di gestione ambulatoriale aziendale per la prescrizione considerando anche la pianificazione rivista da parte della Regione Emilia–Romagna.

AOUPR è risultata essere nel corso del 2015 l'azienda ospedaliera con il maggior numero di ricette dematerializzate in regione sia in ambito specialistico che farmaceutico.



Relativamente alla promozione del **Fascicolo Sanitario Elettronico** si è partecipato alla campagna dell'Azienda territoriale tramite il proprio portale online. In ottemperanza alla Circolare 5/2013 della Regione Emilia–Romagna ed al correlato piano di adeguamento delle integrazioni dei sistemi informatici aziendali con l'architettura **SOLE** per la consegna al FSE dei referti è stata adeguata la modalità di invio dei referti di laboratorio che garantisce la validità legale ai fini della consegna online.

Anche allo scopo di favorire la diffusione del FSE si è perseguito l'obiettivo di aumentare i volumi di invio dei documenti sanitari.

I volumi sono di seguito riassunti:

Documento	2011	2012	2013	2014	2015
Pronto Soccorso	24.648	62.597	81.177	112.967	109.290
Laboratorio	72.571	81.060	87.966	79.814	237.167
Radiologia	7.034	65.497	66.592	69.000	69.690
Specialistica	0	55	3.636	11.930	29.993
Lettera di Dimissione	233	1.584	4.792	25.195	35.183



Il sistema amministrativo contabile, in corso di migrazione a fine 2015, è stato adeguato tramite interventi puntuali al fine di rispondere ai dettami della DGR 287/2015 permettendo l'emissione e la ricezione della **fattura elettronica**.

# Realizzazione di un sistema informatizzato unitario per la gestione delle risorse umane delle Aziende Sanitarie

Il coinvolgimento dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria si è sviluppato dal mese di novembre 2015, anche se la maggior parte dei lavori si sono svolti nel 2016. Il nostro coinvolgimento si è concretizzato nella partecipazione a tutte le riunioni organizzate sia a livello regionale che a livello di area vasta. Il lavoro svolto ha consentito di arrivare a firmare il precollaudo della nuova piattaforma nel mese di aprile 2016. I lavori di approfondimento delle varie tematiche proseguiranno comunque anche dopo tale data.

#### 118 e Centrali operative

Nel corso del 2015 la CO 118 Emilia Ovest ha processato 123.315 segnalazioni di emergenza, inviando almeno un mezzo di soccorso su 111.932 eventi: 41.670 localizzati nella provincia di Parma, 25.496 a Piacenza e 44.766 a Reggio Emilia.

Nell'ambito della programmazione per garantire la funzione di Disaster Recovery e Business Continuity, nello stesso anno, è stato completamente unificato l'algoritmo di ricezione e gestione informatizzata delle chiamate delle tre Centrali Operative 118 di Area Omogenea.

#### Gestione del patrimonio

Nel corso del 2015 il costo/mq della manutenzione ordinaria è stato allineato allo standard medio regionale, con un piccolo incremento dovuto al trasferimento di alcune attività sanitarie in padiglioni di nuova realizzazione e nella logica di garantire omogenei standard qualitativi e un maggiore livello di sicurezza.

La valutazione della vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali è stata avviata grazie al Servizio di Prevenzione e Protezione Aziendale e al Servizio Attività Tecniche e Logistiche e nel corso dell'anno sono state messe in campo le misure ricomprese all'interno dei documenti di valutazione di rischi. È stata garantita la partecipazione al gruppo regionale per la valutazione della vulnerabilità sismica.

L'SPPA ha approfondito, tramite sopralluoghi mirati presso tutte le *Unità Critiche* individuate come da indicazioni Regionali, gli aspetti di sicurezza relativi a: controsoffitatture, vetrate, cappe, scaffali, armadi e corpi illuminanti; di conseguenza verrà completata la predisposizione delle misure di sicurezza per il contenimento del rischio simico da essi derivante.

#### Misure volte all'uso razionale dell'energia e alla corretta gestione ambientale

#### Politiche per l'uso razionale dell'energia

Si riportano di seguito in sintesi le azioni attuate nel corso del 2015 per il perseguimento degli obiettivi fissati in tema di politiche energetiche.



L'Azienda ha aderito alla gara espletata da Intercent-ER per la fornitura di energia elettrica, che ha portato il costo dell'energia elettrica per l'anno 2015 a € 7.163.593,00 a fronte di una spesa di € 7.661.514,55 relativa al 2014, con un minor costo complessivo di €. 497.921,55. Tale risparmio è dovuto sostanzialmente alla diminuzione delle tariffe rispetto al 2014: la tariffa media ponderata dell'energia elettrica ha infatti avuto un calo di circa il 6,5%. Nel corso del 2015 l'utilizzo di energia elettrica è stato monitorato evidenziando un lieve aumento dei consumi, che si attesta intorno al 2% rispetto al 2014, prevalentemente a causa delle alte temperature estive e dell'attivazione del nuovo padiglione Ala Sud.

Relativamente all'acqua potabile nel 2015 è proseguito il monitoraggio mensile dei consumi, che ha permesso di registrare un decremento rispetto al 2014 pari a circa il 12%, passando da 349.846mc a 308.453mc consumati. La riduzione dei consumi è attribuibile principalmente al completamento della realizzazione del pozzo, che ha permesso l'utilizzo di acqua di falda per il raffreddamento della centrale frigorifera riducendo il consumo di acqua proveniente dal pubblico gestore.

Relativamente ai consumi di metano, nel 2015 si è registrato un lieve incremento rispetto al 2014 pari a circa 8%, dovuto alle temperature più basse registrate nell'ultimo inverno rispetto all'inverno 2014, che era stato eccezionalmente mite: nel 2015 sono stati misurati 2305 gradi giorno contro i 2091 gradi giorno del 2014, con un aumento del fabbisogno termico di circa il 9% tra un anno e l'altro. Nonostante ciò il consumo annuo del 2015 si è mantenuto comunque al di sotto dei consumi 2012, 2013 e alla media degli ultimi 10 anni.

Nel corso del 2015 sono proseguiti i lavori per la realizzazione dell'impianto di cogenerazione, che sono giunti sostanzialmente alla fine del cantiere. I cogeneratori verranno messi in servizio nel corso del 2016 e renderanno possibile una produzione di energia elettrica pari a circa 19.000 MWh/annui. Al netto dei costi dell'autoproduzione ciò consentirà a partire dal 2016 un risparmio annuo di circa € 600.000.

Inoltre durante il 2015 è stata data applicazione alla normativa nazionale e regionale in materia di rendimento energetico del patrimonio immobiliare delle aziende sanitarie con l'obiettivo di minimizzare l'impatto tecnico economico e di massimizzare il risparmio energetico.

È stata poi garantita la costante partecipazione al Gruppo Regionale Energia e la compilazione del sistema del monitoraggio AEM regionale dall'Energy Manager fino al 30/11/2015.

Infine è proseguita la campagna di sensibilizzazione, informazione e orientamento rivolta agli operatori dell'Azienda ponendo particolare attenzione alle segnalazioni e suggerimenti da parte dei dipendenti trasmessi con l'indirizzo e-mail iospengolospreco@ao.pr.it.

# Gestione rifiuti

La tutela dell'ambiente e del territorio è al centro delle politiche gestionali sia a livello comunitario, che nazionale e regionale.

Particolare rilevanza assume, all'interno del sistema ospedale, la gestione dei rifiuti sanitari. Com'è noto, la normativa vigente individua quali obiettivi prioritari delle aziende sanitarie la prevenzione e



la riduzione della produzione; una gestione che favorisca il reimpiego, il riciclaggio, il recupero, l'ottimizzazione della raccolta; il trasporto e conferimento dei rifiuti sanitari stessi.

In piena sintonia con gli obiettivi del DGR 901/2015 e nel rispetto delle specifiche linee di indirizzo regionale DGR 27 luglio 2009, n. 1155 è stata assicurata la partecipazione costante dei Referenti aziendali agli incontri periodici del Gruppo Regionale Rifiuti Sanitari, per allineare la programmazione locale, realizzata tramite il Gruppo Aziendale Gestione Ambientale, alle linee di indirizzo regionali.

Nel corso dell'anno le attività si sono sviluppate anche a livello di AVEN ed hanno riguardato in via prioritaria l'assegnazione ed attivazione della nuova gara Intercent-ER per raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti sanitari pericolosi e non. La Azienda ha aderito a tale gare nel luglio 2015.

Nel corso delle riunioni AVEN sono state approfondite le problematiche gestionali del nuovo contratto, portate poi all'attenzione del Gruppo Gestione Ambientale Aziendale.

Nel corso dell'anno il Gruppo Gestione Ambientali Aziendale, coordinato dalla UOC Igiene Ospedaliera e Medicina Preventiva ha affrontato ed approfondito i seguenti aspetti:

- movimentazione interna dei rifiuti: esclusa dall'appalto ed oggetto di integrazioni nell'ambito del capitolato di logistica;
- pesatura dei rifiuti sanitari pericolosi a rischio infettivo, prima della partenza;
- realizzazione di un'area di raccolta e stoccaggio temporaneo dei rifiuti;
- realizzazione ed individuazione del magazzino per lo stoccaggio dei nuovi contenitori;
- passaggio da contenitori per la raccolta RSPRI monouso a pluriuso;
- controllo radioattività;
- sistema di tracciabilità dei contenitori per RSPRI.

E' stata inoltre progettata la realizzazione di una stazione ecologica attrezzata a livello aziendale, che consentirà un miglioramento complessivo della gestione dei rifiuti. A tal fine si è provveduto ad effettuare le valutazioni con i Servizi Tecnici Aziendali per definire i requisiti indispensabili, le caratteristiche e l'ipotesi di collocazione. La nuova area attrezzata, dovrebbe essere realizzata entro il 2016.

Sempre a livello propedeutico all'avvio delle nuovo contratto, per riorganizzare la consegna dei contenitori vuoti ed illustrare le nuove modalità di gestione dei rifiuti RSPRI sono stati realizzati una serie di incontri informativi presso le varie UU.OO. (90).

Tali incontri hanno riguardato:

- Utilizzo dei nuovi contenitori pluriuso in polietilene rigido per la raccolta dei RSPRI (stima fabbisogno settimanale, modalità di consegna ed individuazione dei punti di stoccaggio).
- Etichettatura: sistema di tracciabilità di ogni singolo contenitore attraverso l'impiego di etichette autoadesive, riportanti le informazioni relative a CER, Azienda Produttrice, Reparto/Ambulatorio/Comparto Operatorio/Servizio e relativo Centro di Costo (CdC), Barcode.
- Rifiuti taglienti e pungenti: selezione dei contenitori per la raccolta di rifiuti taglienti e pungenti, stima del fabbisogno.
- Rifiuti citotossici e citostatici: sono stati valutati i fabbisogni e decise le modalità di consegna, ritiro, direttamente nelle UUOO utilizzatrici.

Contestualmente sono proseguite le attività di monitoraggio e verifica della corretta gestione dei rifiuti.

In tale contesto, sono stati realizzati complessivamente 100 sopralluoghi, di cui 40 estemporanei nelle unità operative/servizi per lo smaltimento di rifiuti e 60 nei punti di raccolta centralizzati. In



esito alle verifiche, ove necessario, sono state effettuate le relative segnalazioni di "non conformità" ai competenti servizi aziendali, alle unità operative e alle Ditte coinvolte nella gestione dei rifiuti.

È stato consolidato il controllo e monitoraggio della quantità di rifiuti prodotti, dei loro specifici costi e dei terminali di conferimento.

Si è provveduto a garantire il flusso informativo verso la Regione dei dati di produzione dell'anno 2015, per singolo CER prodotto, tramite inserimento nell'apposito programma informatico predisposto da CUP 2000.- Monitoraggio AEM (Ambiente Energia e Mobilità) – nel rispetto dei tempistiche declinate a livello regionale.

I dati delle quantità totali di rifiuti sanitari pericolosi a rischio infettivo nel 2015 sono risultati diminuiti dello 0,5% rispetto all'anno precedente.

Nel corso dell'anno, particolare attenzione è stata data al corretto conferimento di pannoloni e sacche da diuresi, soprattutto nelle degenze mediche (medicina interna e geriatria).

E' stata redatta e trasmessa apposita istruzione operativa "Svuotamento sacche diuresi", elaborata per definire la corretta procedura di vuotatura delle sacche di raccolta delle urine e lo smaltimento della sacca vuota.

E' proseguita la promozione della raccolta differenziata di alcune matrici (es. carta, plastica, pile, toner, ecc.), nei confronti della quale le UUOO hanno dimostrato una sempre maggiore sensibilità verso la gestione dei rifiuti da avviare a recupero. Non è possibile fornire dati precisi sulle quantità di carta e plastica, ritirate nell'ambito del servizio di raccolta urbana, a cura della Ditta incaricata sul territorio comunale; è comunque utile precisare che nel corso dell'anno è stato riscontrato un costante incremento delle quantità conferite.

In collaborazione con l'UO Medicina Nucleare è stata realizzata e diffusa apposita istruzione operativa riguardante l'eliminazione dei rifiuti taglienti radioattivi prodotti durante le lavorazioni nella cella di manipolazione "Tema" presso il laboratorio di Radiofarmacia.

L'apertura della nuova Struttura Ala Sud e la progressiva ricollocazione al suo interno dei Reparti/Servizi nefrologici e pneumologici ha richiesto la ridefinizione, all'interno delle singole UUOO del processo di gestione dei rifiuti: verifica delle varie tipologie di rifiuto prodotto, definizione dei percorsi "pulito-sporco", individuazione dei punti di stoccaggio.

Il 1° giugno 2015, l'entrata in vigore la nuova classificazione dei rifiuti pericolosi, in applicazione del Regolamento 2014/1357/UE, ha comportato la revisione delle caratteristiche di pericolo, poiché i criteri per alcune tipologie di rifiuto erano mutati. Pertanto, oltre a fornire tempestiva comunicazione alle UUOO, è stato necessario adeguare, in collaborazione con il Referente ADR, la classificazione dei rifiuti chimici smaltiti, nonché a modificare i relativi documenti di trasporto (FIR e Scheda Sistri) e le Omologhe di accettazione del rifiuto presso l'impianto di destinazione finale.

Per quanto riguarda il sistema SISTRI (Sistema Informatizzato sulla tracciabilità dei Rifiuti), si è provveduto ad adempiere ai provvedimenti amministrativi informatici, entrati in vigore nel 2014, affiancandoli a quelli cartacei tuttora in vigore (FIR e registro di carico e scarico) e previsti dalla normativa vigente.

Poiché il Decreto Mille Proroghe del 30.12.2015 ha prorogato di un anno il termine per l'adeguamento completo del Sistema Informatico Sistri, verranno implementate le attività correlate alla messa a regime del nuovo sistema.



#### Sicurezza igienico-ambientale

Il controllo dell'igiene e la sicurezza degli ambienti rappresenta uno dei requisiti di autorizzazione ed accreditamento per le Aziende.

Sono state mantenute e consolidate le attività di verifica e controllo interno, al fine di salvaguardare e mantenere condizioni di sicurezza igienica ambientale idonee agli standard di riferimento (requisiti di autorizzazione ed accreditamento di struttura).

#### La sanificazione ambientale

E' stata realizzata la stesura e la diffusione del documento che racchiude tutte le istruzioni operative inviate nel corso degli anni, sotto forma di singole schede, per l'esecuzione delle attività di bonifica ambientale a seconda del contesto o situazione ambientale (sostituzione filtri impianto condizionamento nelle aree a carica microbica controllata, al termine di lavori edili, protocolli specifici per ambienti ad alto rischio, ecc.). Costituisce uno strumento di supporto e di riferimento per il controllo quotidiano delle attività di sanificazione ambientale effettuate dalle ditte appaltatrici. Inoltre fornisce agli operatori sanitari le indicazioni per l'esecuzione di attività di pulizia e disinfezione ambientale escluse dall'appalto di pulizia.

Per alcune specifiche UU.OO/Servizi ad elevata complessità sono stati implementati specifici protocolli di sanificazione/sanitizzazione ambientale, ed in particolare per: Laboratorio cellule staminali e emopoietiche; Sale Angiografiche e Sala Operatoria; Nuovo Ospedale dei Bambini (NOB) - Day Hospital Polispecialistico e Day Surgery; CTMO; Terapia sostitutiva della funzione renale; Nefrologia SS Trapianti Rene – Pancreas; Clinica e Immunologia Medica TI Sezione Acuti; Area Ambulatoriale e Day Hospital Ambulatorio Dialisi Peritoneale e Ambulatorio Chirurgico; Gestione del paziente in insufficienza respiratoria; Endoscopia Toracica; Unità Terapia Intensiva Coronarica.

Particolare rilevanza ha assunto la stesura del protocollo di sanificazione-sanitizzazione ambientale del Centro di Procreazione Medicalmente Assistita (ambienti, cappe, attrezzature). Per tale Struttura è stato necessario un approfondimento mirato, in modo da allineare le indicazioni alla bibliografia di riferimento "Manuale per la gestione di un laboratorio PMA" del Centro Nazionale Trapianti e della Società Italiana di Embriologia, Riproduzione e Ricerca. Infatti, per mantenere la qualità dell'aria richiesta in questi ambienti a contaminazione controllata, è stato necessario predisporre e mettere in atto procedure specifiche mirate a bilanciare da un lato il bisogno di lavorare in un ambiente pulito – decontaminato per minimizzare i rischi di contaminazione crociata o contaminazione da parte di microrganismi e dall'altro il rischio di esporre i gameti e gli embrioni ad agenti potenzialmente tossici. I prodotti per svolgere le attività di pulizia/disinfezione ambientale nei laboratori PMA rientrano nella gamma di molecole consentite per la manipolazione del materiale biologico ivi trattato.

Anche per quanto concerne l'attivazione della nuova sede dell'UOC di Odontostomatologia, è stato trasmesso ai dirigenti della stessa il "Protocollo di pulizia e disinfezione del riunito PUMA EVO – ELI". Il documento descrive in dettaglio i prodotti da utilizzarsi e le modalità di esecuzione delle attività di ricondizionamento del riunito tra un paziente ed il successivo ed a fine giornata.

Per quanto concerne l'attivazione del Nuovo Padiglione ALA SUD, struttura complessa ed articolata studiata per rispondere ai bisogni dei pazienti nefrologici e pneumologici, le attività svolte hanno riguardato:



- valutazione dei materiali impiegati per la costruzione ed allestimento delle diverse aree (pavimenti, tinteggi, arredi, ecc.), in modo da identificare le metodologie più appropriate per il mantenimenti di idonei standard igienici
- classificazione delle destinazioni d'uso di tutti i locali, con conseguente attivazione dei servizi appaltati, diversificati rispetto alle peculiarità di ciascuna area censita e revisione contestuale dei protocolli di pulizia ambientale
- individuazione all'interno della struttura dei percorsi per l'accesso dell'utenza e degli operatori, l'approvvigionamento del materiale pulito e lo smaltimento del materiale sporco e dei rifiuti
- revisione delle modalità comportamentali da adottare per l'accesso alle camere di degenza dei reparti ad alto rischio per operatori e famigliari, in modo da garantire adeguati standard di sicurezza igienica ai pazienti ivi ricoverati. Si precisa, che sono stati realizzati poster da apporre nelle zone filtro per favorire l'adesione ai comportamenti suggeriti.

Si è provveduto, infine, al gruppo di lavoro di Intercent-ER per la predisposizione del disciplinare tecnico del nuovo appalto di pulizia e disinfestazione-derattizzazione. Le aziende partecipanti sono state cinque: AUSL PR, AUSL PC, IOR, AUSL Imola. L'attività si è sviluppata da aprile 2015 a dicembre 2015 ed ha comportato l'approfondimento tecnico sulle attività/frequenze previste: è stato necessario valutare i contenuti del disciplinare tecnico, promuovere le integrazioni ove ritenuto necessario, provvedere alla riclassificazione delle aree ospedaliere in funzione delle nuove classificazioni presenti e valutare le prestazioni previste, elaborando ove necessario le integrazioni utili a ridurre l'impatto della nuova gara sulla realtà aziendale.

# Tecnologie biomediche

L'Azienda, attraverso il Servizio di Ingegneria Clinica, nel corso del 2015 ha garantito tutte le principali attività di gestione delle tecnologie biomediche di prevalente natura strumentale e dei complementi hardware e software ad essi afferenti di seguito sinteticamente indicate:

- Definizione del quadro delle necessità e della programmazione degli investimenti.
- ➤ Gestione e pianificazione delle acquisizioni delle tecnologie medicali al fine di garantire la fruibilità del patrimonio tecnologico da parte delle strutture sanitarie secondo il criterio del massimo impiego;
- ➤ Utilizzo sicuro ed appropriato delle Risorse Tecnologiche Medicali ed Informatiche di supporto, attraverso la definizione ed adozione di Piani Operativi di intervento che includano le seguenti principali linee di attività:
  - Piano Operativo di esecuzione delle manutenzioni preventiva e correttiva inclusa la gestione della ricambistica ed accessoristica;
  - Piano Operativo di esecuzione delle verifiche di sicurezza elettrica VSE per tutte le apparecchiature elettromedicali e dei controlli funzionali delle apparecchiature di area critica, laser, sistemi di sterilizzazione/lavaggio/disinfezione;
  - Gestione tecnico-amministrativa dei collaudi di accettazione e dismissione, Inventariazione e Classificazione CND dei Dispositivi Medici secondo le procedure aziendali:
  - Definizione e Gestione dei Piani di Formazione sull'utilizzo sicuro e appropriato delle Tecnologie Medicali ed Informatiche a partire dalla fase di collaudo di accettazione di "Primo Impianto";
- Analisi degli eventi avversi (Incident Reporting) ai fini della prevenzione degli incidenti e diffusione delle conoscenze volte a favorire l'utilizzo sicuro delle risorse tecnologiche,



- attraverso la partecipazione nelle procedure definite per la Vigilanza sui Dispositivi Medici a carattere strumentale (RAV-SIC);
- ➤ Implementazione e la gestione delle Risorse Tecnologiche Medicali ed Informatiche di supporto ad uso clinico in coerenza con il quadro del fabbisogno e le direttrici di sviluppo e innovazione tracciate all'interno del Masterplan Generale Aziendale;
- Partecipazione alle Commissione Tecniche e Gruppi di Lavoro per la predisposizione, realizzazione e valutazione dei Capitolati e Schede Tecniche relativi alle tecnologie cliniche di competenza del SIC, secondo quanto previsto nelle procedure Aziendali, AVEN, Intercent-ER;
- Progettazione delle strutture sanitarie e individuazione delle migliori soluzioni architetturali e dei lay-out distributivi, definendo le caratteristiche operazionali nonché i requisiti di installazione delle tecnologie sanitarie e medicali ed informatiche di supporto;
- Sviluppo dei processi di integrazione e razionalizzazione tra le Tecnologie Medicali, Informatica Medica, Tecnologie Informatiche ed ICT, garantendo il supporto con particolare riferimento agli aspetti inerenti il trattamento, l'elaborazione, la trasmissione dei dati, dei segnali fisiologici e delle bioimmagini;
- Correttezza e completezza del flusso informativo relativo alle tecnologie biomediche esistenti e di nuova acquisizione al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB).

# Il governo delle risorse e la sostenibilità del sistema dei servizi sanitari e sociali integrati

#### Il Comitato di Indirizzo

Nel mese di novembre 2015 si è insediato il nuovo Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma.

Il Comitato di Indirizzo è un organo collegiale dell'Azienda. Propone iniziative e misure per assicurare la coerenza fra la programmazione aziendale e quella didattica e scientifica dell'Università e verifica la corretta attuazione del protocollo d'intesa e dei relativi provvedimenti aziendali. Il Comitato esprime parere preventivi e obbligatori sulla formulazione del piano programmatico, sull'istituzione, la modifica o la disattivazione di unità operative complesse e di dipartimenti essenziali per lo svolgimento delle attività di didattica e di ricerca, sugli strumenti di programmazione economico-finanziaria e sui risultati dell'attività istituzionale, sull'accordo di fornitura tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e le Aziende USL di riferimento.

Le nuove nomine permetteranno di dare continuità all'importante lavoro svolto dai precedenti Comitati.

Il Comitato è composto da cinque membri.

- > un componente con funzioni di Presidente, nominato dalla Giunta della Regione Emilia-Romagna d'intesa con il Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Parma. Il nuovo Presidente è il Dr. Walter Bergamaschi, Direttore Generale Salute della Regione Lombardia.
- due componenti di nomina Universitaria:
  - Prof. Antonello Zangrandi, Professore ordinario di Economia delle Aziende Pubbliche dell'Università Parma
  - Prof. Maurizio Vanelli, già Professore ordinario di pediatria generale e specialistica;
- due componenti di nomina Regionale:



- Dr. Giuseppe Crovini, Direttore dell'Unità Operativa di Ginecologia-Ostetricia dell'Ospedale di Vaio-Fidenza Azienda USL di Parma;
- Dr. Stefano Lucertini, Direttore del Distretto Sud Est Azienda USL di Parma.

#### Ottimizzazione della gestione finanziaria

L'Azienda si è impegnata, nel corso del 2015, a consolidare la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi e a rispettare le disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i., attraverso un impegno efficiente della liquidità disponibile. L'Azienda ha infatti utilizzato efficientemente la liquidità per proseguire la progressiva riduzione dell'esposizione debitoria al fine di contenere i tempi medi di pagamento dei fornitori di beni e servizi sotto la soglia dei 90 giorni, con l'obiettivo di tendere ai 60 giorni: l'indicatore anno 2015 di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali è stato pari a 33,5 giorni. E' stato assolto l'adempimento, previsto nel rispetto della qualità e della tempistica, dei debiti informativi finanziari verso il Servizio Programmazione Economico-Finanziaria della Regione, aggiornando il flusso dei dati che consente la rilevazione mensile dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi e il monitoraggio dell'esposizione debitoria. In osservanza a quanto disposto dal D.Lgs. 33/2013, nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito internet dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, è prevista una sotto-sezione dedicata ai pagamenti dell'Amministrazione (art. 9 e art. 10 Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 22 settembre 2014). A decorrere dall'anno 2015, le Pubbliche Amministrazioni sono infatti tenute ad elaborare un indicatore annuale ed un indicatore trimestrale dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture. Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o anticipo del pagamento rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 del Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 "Attuazione della direttiva 2000/35/CE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali". Il calcolo è effettuato su tutti i fornitori di beni e servizi con l'esclusione delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

L'indicatore annuale è pubblicato entro il 31 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento, l'indicatore trimestrale entro il trentesimo giorno dalla conclusione del trimestre a cui si riferisce.

Sulla base di quanto previsto dall'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla Legge n. 89/2014, a decorrere dall'esercizio 2014, alla Relazione al Bilancio di Esercizio dell'Azienda è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale, attestante l'importo dei pagamenti, relativi a transazioni commerciali, effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, e le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni, dandone atto nella propria relazione.

L'Azienda aderirà, allo scadere dell'attuale convenzione in essere, alla gara per il servizio di tesoreria aggiudicata a favore di tutte le Aziende Sanitarie regionali secondo il calendario programmato.



Applicazione del Decreto legislativo n. 118/2011

Il D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e successive modifiche ed integrazioni, ha avviato il processo di armonizzazione dei procedimenti contabili del settore sanitario previsto dal nuovo Patto per la Salute.

Già nel corso del 2013 la Regione ha fornito le indicazioni necessarie per consentire alle Aziende sanitarie ed alla Gestione Sanitaria Accentrata regionale di:

- completare l'applicazione e l'implementazione delle disposizioni del D.Lgs n. 118/2011, con particolare riferimento alla Casistica applicativa approvata con Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17 settembre 2012:
- alimentare correttamente gli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, modificati con il Decreto 20 marzo 2013 del Ministero della Salute.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha assicurato l'applicazione delle indicazioni e delle Linee Guida regionali fornite al fine di:

- perfezionare le modalità di applicazione dei principi di valutazione specifici e dei principi contabili generali applicati al settore sanitario;
- migliorare le modalità di compilazione degli schemi di bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- applicare la casistica emanata nel corso dell'anno 2015;
- verificare la correttezza delle scritture contabili, tenuto conto delle disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, della relativa casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- implementare e utilizzare correttamente il Piano dei Conti regionale, economico e patrimoniale;
- compilare puntualmente e correttamente i modelli ministeriali CE, SP e LA.

L'Azienda è stata inoltre impegnata nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei bilanci con le altre Aziende sanitarie e del Bilancio della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA), anche in funzione della predisposizione del Bilancio Consolidato regionale, delle riconciliazioni/raccordi tra la contabilità economico-patrimoniale degli Enti del SSR e la contabilità finanziaria della Regione.

Nel corso del 2015 è stata assicurata, sia nei bilanci aziendali che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, l'esatta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA, necessaria per assicurare le quadrature contabili indispensabili per la redazione del bilancio consolidato regionale che deve rappresentare, in maniera rigorosa, la situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Sistema sanitario regionale.

# Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie

Il modello operativo individuato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha visto l'attuazione delle strategie attivate per l'anno 2015 orientate, in una prima fase, all'analisi



organizzativa, alla mappatura delle responsabilità e alla formazione specifica sul Percorso Attuativo della Certificabilità.

Lo scopo è creare una rete tra i servizi che possa consentire di allineare strategie e gestione operativa, peraltro molto coerente con la natura stessa della P.A., rendendo concreto il passaggio dall'efficacia all'efficienza.

Nello specifico l'anno 2015 ha visto le seguenti attività:

- È stata data diffusione e riscontro alle nuove Linee Guida Regionali per il PAC a al crono programma con evidenza degli attori coinvolti.
- Sono stati effettuati incontri soprattutto nella prima parte del 2015, del gruppo aziendale multiprofessionale appositamente nominato, finalizzati a informare/formare sul PAC per l'attivazione della prima parte del percorso.
- E' stata effettuata una prima rilevazione relativa al piano attività e criticità nei diversi servizi.
- Poiché a fine 2014 è stata aggiudicata la gara per la nuova piattaforma amministrativocontabile che permetterà una più facile e coerente adesione al sistema unico regionale in corso di definizione, nel 2015 si sono svolti incontri programmati congiunti dell'Azienda e dei referenti della ditta aggiudicataria allo scopo di identificare le criticità e le modifiche indispensabili dei processi in essere e delle modalità operative.
- Gli incontri (di cui al punto precedente) hanno riguardato anche l'analisi delle caratteristiche organizzative e delle attività finalizzate alla successiva definizione di nuove procedure e di un sistema di un controllo interno secondo quanto predisposto dal PAC.
- È stato predisposto il Regolamento di Budget, la procedura è stata formalizzata e diffusa sull'intranet aziendale.
- È stata predisposta la Procedura per le attività di monitoraggio e di segnalazione dei rilievi del Collegio Sindacale.

La pianificazione e la programmazione per assicurare l'attuazione del PAC Regionale è stata realizzata. La successiva fase operativa delle procedure è in corso e dipendente sia dall'implementazione ed effettiva migrazione e operatività della piattaforma amministrativo-contabile sia dal processo di integrazione interaziendale dei servizi amministrativi e centrali.

#### Sono in corso di definizione:

- Rilevazioni giacenze fine anno e area rimanenze,
- Acquisizione a titolo di donazioni di beni mobili (tecnologie, arredi, beni strumentali diversi, opere di carattere artistico),
- Assegnazione di contributi liberali da privati,
- Assegnazione di contributi da Enti Istituzionali e Fondazioni,
- Gestione dei beni sanitari in conto deposito,
- Area Immobilizzazioni.

#### Qualità dei dati di contabilità analitica

Nel corso del 2015 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha garantito la coerenza del Piano dei centri di costo con l'effettiva organizzazione aziendale, al fine della corretta attribuzione delle diverse voci di costo di contabilità analitica e dunque della compilazione puntuale dei modelli ministeriali e regionali previsti dalla normativa. Ciò è stato fatto garantendo il principio di riconciliazione tra contabilità generale e analitica e nell'ottica di consentire un confronto fra le



diverse aziende sanitarie, lavorando verso sempre una maggiore affidabilità del dato contabile prodotto. Nell'ottica dell'affidabilità e della tempestività delle elaborazioni contabili sono stati svolti nel corso dell'anno numerosi incontri aventi ad oggetto la nuova piattaforma amministrativo-contabile, con lo scopo di perfezionare i meccanismi di rendicontazione in atto e di agevolare la riconciliazione tra CO.GE e CO.AN cui si è accennato.

### Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Gli obiettivi in materia di acquisto di beni e servizi sono stati definiti dalla Regione e da Aven nell'ambito della pianificazione pluriennale degli acquisti.

L'Azienda, nei tempi indicati dalla regione ed in osservanza a quanto disposto dalla DGR 901/2015, ha fornito ad Aven il supporto necessario per consentire ad Intercent-ER la predisposizione del Masterplan regionale degli acquisti, approvato a marzo 2015.

Sempre in applicazione della DGR 901/2015 è stata sottoscritta con la Regione la convenzione per l'assegnazione temporanea di personale ad Intercent-ER per lo svolgimento di gare in nome del soggetto aggregatore, ricevendo già per l'anno 2016 l'affidamento di una prima procedura: DM per emodinamica.

Come gli anni precedenti sono state inoltre mantenute ai massimi livelli le adesioni alle convenzioni Intercent-ER ed è stato registrato un notevole contributo alla programmazione gare di Area Vasta, sia in termini quantitativi che qualitativi, in particolare attraverso l'aggiudicazione come capofila di ben quindici gare.

Sono state concluse, nel 2015, 109 gare aggregate per € 162.055.000,00, considerando tutte le gare di Area Vasta, con un risparmio del 19,5 % pari a € 31.529.000,00 rispetto alle precedenti quotazioni, raggiungendo il miglior risultato da quando è stata costituita Aven.

Il Coordinamento delle acquisizioni dei beni di investimento (AGBI), in collaborazione con il responsabile anticorruzione, ha proseguito nell'organizzazione di eventi formativi aziendali e di Area Vasta al fine di approfondire la normativa di riferimento anche presso gli operatori sanitari o amministrativi che si accingono a svolgere gare complesse.

La costante attività di monitoraggio della spesa relativa ai beni sanitari, pur nel massimo rispetto della qualità, ha consentito per il 2015, anche a fronte di significative riduzioni di finanziamento, il rispetto delle previsioni di bilancio.

#### Interventi in fase di sviluppo o in corso

Si è conclusa ad ottobre 2015 l'ultima fase di inserimento dei DM nel magazzino unico di Area Vasta.

A livello di Area Vasta il nuovo sistema di monitoraggio e rendicontazione della tempistica, con riscontro diretto alle Direzioni Generali, ha permesso in massima parte il rispetto dei tempi standard di gara per il 2016 ci si porrà l'obiettivo di ottimizzare ulteriormente i percorsi.



## Assistenza farmaceutica ospedaliera

Nell'ambito dell'obiettivo generale di politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica ospedaliera, le attività dell'AOU di Parma sono state in particolare orientate all'adesione alle gare in unione d'acquisto regionali (Intercent-ER) e di Area Vasta Emilia Nord (AVEN), alla conclusione del progetto di integrazione logistica centralizzata, al monitoraggio ed analisi dell'appropriatezza dei trattamenti, al monitoraggio dei consumi e all'implementazione dell'erogazione diretta dei farmaci ai pazienti in dimissione da ricovero ospedaliero e da visita ambulatoriale.

L'andamento dei consumi e della spesa per l'assistenza farmaceutica ospedaliera (medicinali e altri beni sanitari) nell'anno 2015 è stato di 42.687.633 € (+1,8%) nel rispetto del tetto della spesa farmaceutica indicato come obiettivo per la AOUPR nel relativo documento di programmazione della Regione Emilia-Romagna [fonte AFO RER con IVA].

Nel 2015 l'attività di prescrizione ed erogazione di farmaci a pazienti in dimissione da ricovero dai Reparti e dai Servizi dell'Azienda si è ulteriormente ampliata e ha raggiunto il numero di 20.505 pazienti assistiti pari a 2.033.560 unità posologiche erogate pari ad un valore di 562.051 € (+35% vs 2014).

L'attività di governo clinico si è sviluppata sui consolidati percorsi d'analisi dell'appropriatezza prescrittiva, dell'adesione alle indicazioni normative, ai percorsi regionali e aziendali, alle Linee Guida e Raccomandazioni Regionali, di monitoraggio della prescrizione da parte di Centri Autorizzati.

Il Prontuario Terapeutico di Area Vasta (PT-AVEN), dinamicamente aggiornato, è stato applicato rispettando i vincoli regionali e gli orientamenti della Commissione Regionale del Farmaco (CRF). Il Nucleo Operativo Provinciale ha operato con continuità valutando, in armonia con le decisioni della CF-AVEN e con la CRF, tutte le eccezioni prescrittive (off label, extra prontuario, farmaci Classe Cnn); nel corso del 2015 si è dato avvio all'adozione dell'applicativo web regionale denominato "eccezioni prescrittive"

In tutto l'anno 2015, è stata garantita continuità alle attività di CF-AVEN e di coordinamento con la CRF al fine di rendere omogenee le azioni e la versione del PT-AVEN con quello regionale. Sono stati recepiti e divulgati tutti i documenti scientifici prodotti dalla CRF collegati all'applicazione del PT-AVEN e quelli elaborati dai gruppi multidisciplinari RER.

Per i nuovi farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C cronica l'impiego è avvenuto secondo i criteri e le priorità definiti dalla Commissione regionale del Farmaco e a parità di efficacia e sicurezza privilegiando i farmaci con il migliore rapporto costo/opportunità.

Si sono rafforzate ulteriormente le azioni di sensibilizzazione verso una massima appropriatezza d'uso dei farmaci per DMLE indirizzate verso opzioni terapeutiche con il miglior rapporto costo/beneficio. L'andamento prescrittivo dei farmaci per DMLE è stato oggetto di regolari feed back agli specialisti.

Si sono consolidati i percorsi volti a migliorare l'appropriatezza prescrittiva degli antibiotici sistemici con particolare attenzione ad alcune molecole sottoposte a richiesta motivata per singolo paziente e alla profilassi antibiotica in chirurgia



Si è consolidata l'azione di monitoraggio della prescrizione in particolar modo diretta ai farmaci specialistici nelle aree di oncologia, ematologia, ai farmaci biologici e ai nuovi farmaci della coagulazione.

I farmaci che prevedono l'accesso ai Registri di Monitoraggio AIFA o la compilazione di Piani Terapeutici informatizzati sono stati sottoposti ad un controllo strutturato sulla prescrizione e sull'erogazione. Il sistema di recupero economico dei rimborsi correlati principalmente ai farmaci oncologici è strettamente monitorato secondo un percorso aziendale consolidato: la rendicontazione dei rimborsi dovuti dalle Aziende Farmaceutiche è oggetto di periodiche relazioni di dettaglio; il valore economico dei rimborsi richiesti nel 2015 è pari a 951.186 € iva esclusa.

In base all'esito delle gare regionali dei biosimilari si è consolidato l'uso del filgrastim al 98% della prescrizione e si è progressivamente avviato l'uso dell'epoteina con il trattamento dei pazienti naive in particolare dell'area della nefrologia, dell'ematologia e dell'oncologia. Nel corso del 2015 si è avviata la prescrizione di infliximab biosimilare per il trattamento della malattia infiammatoria intestinale.

Nel trattamento dell'HIV si è ricorsi al 100% ai farmaci generici laddove disponibili in adesione gli esiti di gara interaziendale.

E' stata assicurata la regolare implementazione dei database regionali (AFO e FED) e la rilevazione dei dati delle prescrizioni farmacologiche nel trattamento dell'infezione HIV secondo le specifiche del flusso relative al setting di cura.

L'attività sui registri di Monitoraggio AIFA si è svolta nell'ambito del Progetto volto all'introduzione della figura del Farmacista di Area Omogenea in collaborazione tra il Servizio di Farmacia e la SSD Governo Clinico, Gestione del Rischio, Qualità e Accreditamento e la U.O. di Oncologia Medica: il progetto ha consentito di mettere in atto azioni di gestione del rischio clinico attraverso l'elaborazione di strumenti destinati al paziente in trattamento domiciliare con farmaci oncologici orali.

Le attività di farmacovigilanza sono proseguite e si sono consolidate nel corso del 2015 in particolare attraverso la prosecuzione dei progetti regionali nell'ambito oncoematologico anche in ambito pediatrico. È stato stilato e diffuso il "Report Farmacovigilanza 2015", che ha preso in considerazione l'analisi delle segnalazioni di sospetta reazione avversa da Farmaco, i progetti di farmacovigilanza attiva: Monitoraggio Epidemiologico di Reazioni ed Eventi Avversi da Farmaci in Pronto Soccorso e Sviluppo di una Rete Regionale integrata di Farmacovigilanza finalizzata a migliorare la Sicurezza del Paziente oncologico.

L'AOUPR ha partecipato alla Call for good practice 2014, promossa da Agenas riportando la propria esperienza sul Processo di Ricognizione Riconciliazione Farmacologica. L'esperienza dal Titolo "Dalla ricognizione alla riconciliazione farmacologica: la validazione di una scheda per una prescrizione sicura della terapia farmacologica" è stata giudicata dall'Osservatorio di Agenas una Buona Pratica e PasQ Europea nel 2015.

Presso l'AOUPR è stato, infatti, costruito e validato, uno strumento condiviso, utile ad evitare inutili sovrapposizioni, ad ottenere informazioni complete ed accurate, dare tracciabilità al processo, migliorare la sicurezza delle prescrizioni.



Tale Strumento è stato utilizzato per effettuare un primo Audit Clinico nel Dipartimento Medico Geriatrico-Riabilitativo.

Coerentemente con gli obiettivi aziendali previsti per la qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico e indicati anche nel Piano delle Performance 2015-2017, nel corso del 2015, l'Azienda ha effettuato un Audit Clinico in tre Strutture del Dipartimento Chirurgico Generale e Specialistico: UO Urologia, UO Maxillo-Facciale, UO Clinica Chirurgica e terapia chirurgica.

Il tema dell'audit è stato la **Sicurezza nella Terapia Farmacologica** con particolare riferimento alla verifica del processo di ricognizione e riconciliazione farmacologica per una prescrizione corretta e sicura.

L'obiettivo è stato quello di verificare, nelle tre Strutture, la presenza in tutte le cartelle cliniche della scheda di ricognizione e riconciliazione farmacologica e la sua compilazione conforme e completa alla procedura aziendale "Gestione clinica dei farmaci" e alla Raccomandazione Regionale Sicurezza della Terapia Farmacologica.

Il campionamento è stato effettuato sul numero dei ricoveri effettuati nelle precitate strutture dei pazienti accettati direttamente o provenienti dal Pronto Soccorso nel primo trimestre 2015. L'analisi è stata condotta su 314 cartelle estratte da un totale di 610 pazienti.

I Professionisti hanno collaborato attivamente a tutte le fasi dell'Audit Clinico e il percorso effettuato è stato accreditato anche come Formazione sul Campo.

I risultati dell'Audit Clinico sono stati presentati ai Professionisti delle 3 Strutture in data 4 dicembre 2015.

È stata elaborata e implementata la procedura dedicata ai farmaci LASA (Look Alike Sound Alike) finalizzata alla riduzione degli errori in terapia.

A dicembre 2015 è stato istituito il laboratorio centralizzato provinciale di allestimento delle terapie oncoematologiche presso l'UMaCA della AOUPR.

#### Governo dei Dispositivi Medici (DM)

La Commissione Aziendale sui DM (CADM) ha garantito l'attività di analisi dei prodotti e di autorizzazione all'utilizzo in base alle evidenze scientifiche di efficacia e di tollerabilità valutandone la ricaduta gestionale e la sostenibilità economica. Sono state condotte tutte le operazioni di anagrafica dei DM secondo la CND ed è stato mantenuto l'aggiornamento del Repertorio Aziendale permettendo la regolare generazione del flusso sui consumi e spesa (DiMe). Sono stati recepiti e implementati i documenti d'indirizzo elaborati a livello regionale. Per i DM a bassa complessità tecnologica e largo consumo si è proceduto al monitoraggio e alla revisione dell'utilizzo. In relazione all'uso dei DM "guanti monouso non chirurgici" si è mantenuto un controllo sui consumi con una progressiva sostituzione dei DM in lattice con l'alternativa in nitrile rispondenti ai criteri di qualità, sicurezza e costo inferiore. In riferimento all'impiego di suturatrici meccaniche (CNDH02) si è proceduto al costante controllo della qualità del dato inserito nel flusso DiMe con l'intento di approfondire con i clinici e i Servizi tecnici coinvolti la correlazione tra i consumi e la relativa attività del comparto sia in termini quantitativi sia di complessità dei casi trattati.



Le medicazioni di largo consumo sono state oggetto di costante monitoraggio: la spesa 2015 di 822.499 € ha fatto registrare un contenimento rispetto al 2014 (823.906 €). Si è registrato un aumento della spesa per le medicazioni specialistiche ed in particolare degli emostatici: sul tema è stato avviato un tavolo di lavoro con i chirurghi per la predisposizione di linee d'indirizzo aziendali.

Per tutti i prodotti di uso specialistico si è provveduto allo stretto monitoraggio d'uso attraverso l'adozione di richieste motivate personalizzate e monitoraggi periodici.

I dispositivi medici con meccanismo di sicurezza per la prevenzione di ferite da taglio o da punta sono stati introdotti nella pratica assicurando ai professionisti adeguata e capillare formazione.

L'attività di Dispositivo-Vigilanza è costantemente presidiata. La gestione dei campioni gratuiti è inserita in uno specifico percorso aziendale che prevede - secondo l'indirizzo regionale – anche l'attivazione di uno registro dedicato.

#### Programma regionale gestione diretta dei sinistri

### Gestione diretta delle richieste di risarcimento danni da responsabilità civile sanitaria

Si premette che con deliberazione di Giunta regionale n. 1349/2012 ad oggetto "Approvazione del progetto di legge regionale recante: "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli enti del servizio sanitario regionale" e con contestuale DGR n. 1350/2012 "Approvazione del Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie" si avviava del progetto regionale di gestione diretta dei sinistri da cd. "medmal".

La legge regionale n. 13/2012 "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli enti del servizio sanitario regionale" successivamente modificata dall'art. 48 della legge regionale 20 dicembre 2013 n. 28 disciplinava nel dettaglio gli obiettivi del programma regionale.

Con DGR n. 2079/2013 si procedeva ad una nuova approvazione del Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie, per effetto delle modifiche introdotte alla normativa regionale.

Con la determinazione Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali Regione Emilia Romagna n. 2416/2013 di "Approvazione delle indicazioni operative per la gestione diretta dei sinistri nelle aziende sanitarie sperimentatrici" venivano fornite le prime istruzioni operative di gestione diretta dei sinistri alla aziende ammessa alla fase sperimentale nell'anno 2013.

Con successiva determinazione del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali n. 4955/2014 si disponeva: "Approvazione del documento Relazione fra Aziende Sanitarie Sperimentatrici, responsabile dell'attuazione del programma regionale e Nucleo Regionale di Valutazione".

Con DGR n. 1889/2015 ad oggetto "Gestione diretta dei sinistri in sanità. Individuazione di ulteriori aziende ammesse alla sperimentazione regionale" l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, insieme alle altre 5 Aziende di AVEN (AO di Reggio Emilia aveva già aderito al primo step sperimentale), veniva ammessa alla fase sperimentale regionale, con decorrenza 1 dicembre 2015, del programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile.

Tale autorizzazione derivava dall'attestazione della Direzione aziendale, la quale dichiarava che a supporto delle attività strategiche e per sviluppare e sostenere alcune delle più importanti esigenze di coordinamento e standardizzazione dei processi, si avvaleva di strutture organizzative che sono



parte integrante dell'organizzazione aziendale tra le quali l'Ufficio Legale, unità operativa in staff alla Direzione Generale e inclusa nella struttura complessa "Servizio Attività Giuridica Amministrativa", e la S.S. "Medicina Legale", in staff alla Direzione Generale.

Dato atto che con deliberazione del Direttore Generale n. 142 del 10/09/2007 si costituiva il Comitato Valutazione Sinistri aziendale, come modificato, da ultimo, con deliberazione n. 177 del 26 giugno 2014 e tenuto conto della deliberazione di Giunta regionale n. 166/2015 contente, tra gli altri, gli obiettivi di mandato della Direzione Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, tra i quali l'armonizzazione delle funzioni di rischio clinico e gestione dei sinistri, si evidenzia che l'attività di gestione del contenzioso da cd. "medical malpractice" rientra nell'ambito del sistema di "sicurezza delle cure" quale obiettivo primario dell'Azienda, nell'ottica dello sviluppo e promozione di un intervento sistemico sul rischio clinico e che a tal fine è in corso la definizione di istruzioni operative idonee alla gestione dei sinistri che siano formalmente reclamati, per la prima volta, a far tempo dal giorno 1 dicembre 2015, come derivanti da responsabilità civile sanitaria sia verso terzi, sia verso operatori, riguardando quindi ogni struttura/articolazione aziendale destinataria di una richiesta di risarcimento danni della suddetta responsabilità.

# Il governo complessivo e la qualificazione del sistema

#### Sistema informativo regionale

# Sistema informativo regionale

Nell'ambito dei numerosi interventi realizzati per il mantenimento dei flussi informativi regionali e all'alimentazione del patrimonio del sistema informativo della sanità e politiche sociali si ritiene, in particolare, di citare l'attività svolte per consolidare la qualità dei flussi ASA, SDO e della farmaceutica.

## Progetti aziendali

In ambito ICT il 2015 è stato caratterizzato dalla forte innovazione che il **dossier sanitario elettronico** ha portato all'interno dell'azienda come sistema di condivisione delle informazioni sui paziente ed in particolare sulla loro storia clinica aziendale. Oltre all'adozione di uno specifico regolamento discendente dalle linee guida AVEN il dossier sanitario elettronico ha visto l'inserimento dei referti di area radiologica, del laboratorio infettivi, degli ambulatori di ematologia, urologia e nefrologia

È stato inoltre avviata la nuova **sala server** aziendale ed il correlato intervento di ammodernamento dell'infrastruttura tecnologica retrostante ai principali sistemi informatici aziendali.

# Sviluppo delle funzioni e attività di ricerca e innovazione nelle aziende sanitarie

Un'appropriata capacità di ricerca è una componente essenziale di qualsiasi sistema sanitario pubblico che voglia erogare attività assistenziali di elevato livello qualitativo [Wootton Health Research Policy and Systems 2013]. Per promuovere l'esecuzione di studi clinici e la loro qualità, le Aziende possono mettere in atto una serie di iniziative, che possono avere come target il sistema aziendale, i professionisti e pazienti/cittadini, tre attori inscindibili nella realtà della ricerca.



A tale scopo, è innanzitutto necessario conoscere le attività di ricerca svolte dai professionisti, sia i progetti avviati sia le pubblicazioni scientifiche. Le Linee di Programmazione Regionali 2015 (DGR 901/2015) ribadiscono a tale proposito la necessità che l'attività di ricerca svolta nelle Aziende Sanitarie venga adeguatamente e costantemente documentata e rinnovano l'indicazione di aderire all'Anagrafe Regionale della Ricerca (ARER), un database condiviso e alimentato dalle Aziende, con informazioni relative a tutti i progetti avviati a cui partecipano centri regionali. L'idea che ha animato questa iniziativa non si limita al dovere di rendicontazione, ma anche all'opportunità di disporre di una fonte informativa che permetta di dare risalto alle attività attuate nell'ambito della ricerca, misurarne i prodotti ed effettuare un'adeguata programmazione.

Sempre a livello dell'organizzazione aziendale, inoltre, è ormai riconosciuto che solo attraverso la condivisione di strumentazioni innovative e di personale altamente qualificato si possono sviluppare ricerche di buona qualità, che consentano di traslare tempestivamente nella pratica clinica le conoscenze acquisite attraverso gli studi sperimentali. È pertanto fondamentale, particolarmente in un'Azienda Ospedaliero-Universitaria, saper sfruttare l'esistenza di competenze qualificate e tecnologie all'avanguardia, utilizzandole per finalità comuni.

Altro elemento fondamentale per assicurare un'alta qualità della ricerca è il supporto ai ricercatori nel rispetto delle linee guida di Buona Pratica Clinica, standard internazionale di etica e qualità scientifica (recepite con D.M. 15 luglio 1997) nella realizzazione di ogni tipologia di studio. L'adesione alle GCP può essere favorita attuando diverse strategie descritte in letteratura (Sather et al. Control Clin Trials 2003; Chalmers and Glasziou, Lancet 2009; Kuusisto et al. Contemp Clin Trials 2011), tra cui l'attivazione di programmi di monitoraggio, la formazione specifica dei professionisti e l'attuazione di Procedure Operative Standard (SOP).

Infine, occorre sottolineare che la ricerca condotta in un contesto sanitario, come indicato nella Legge Regionale 29/2004, è da considerarsi al pari delle attività assistenziali, tanto che viene ormai definita una delle forme possibili di assistenza. Gli ospedali devono pertanto impegnarsi ad informare i pazienti dell'esistenza di studi a cui potrebbero contribuire, sia, più in generale, ad aumentare nei cittadini la consapevolezza sull'importanza della ricerca. Come sottolineava Alessandro Liberati sulla prestigiosa rivista British Medical Journal [Liberati 2004, BMJ], la trasparenza durante tutte le fasi di realizzazione della ricerca risulta elemento essenziale per mantenere vivo il patto di fiducia tra ricercatore e paziente.

Sulla base di queste considerazioni, nel 2015 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma (AOUPR) ha dedicato particolare impegno a favorire la qualità della ricerca svolta, rafforzando la collaborazione tra i professionisti e con l'Università, valorizzando il lavoro dei ricercatori e favorendo il coinvolgimento di cittadini e pazienti, attraverso l'attuazione degli obiettivi prioritari di seguito richiamati.

### Realizzare il Centro Comune di Ricerca

Per favorire l'esecuzione di ricerca di elevata qualità, a garanzia della integrità e della trasparenza, in accordo con le indicazioni regionali della Delibera n. 1066/2009 e della successiva DGR 1495 del 11/10/2010, è stato costituito il Centro Comune di Ricerca (Delibera del Direttore Generale n. 315 del 30/09/2015), polo strategico nato dallo sforzo congiunto di Ospedale e Università, inteso a favorire l'attuazione di studi di buona qualità, grazie alla concentrazione in un'unica sede di competenze, know-how e tecnologie avanzate. Nei tempi previsti dal progetto, cofinanziato da Fondazione Cariparma, il 1 dicembre 2015 è stato inaugurato il CoreLAB, primo elemento del CCR. Il CoreLAB è un complesso di laboratori, gestiti da personale qualificato afferente a diversi team di ricerca universitari ed ospedalieri, in cui sono state trasferite grandi strumentazioni acquisite anche con progetti di ricerca e precedentemente dislocate nei vari reparti. Prima dell'avvio delle attività del CoreLAB, vista anche la complessità organizzativa, è stata realizzata la SOP aziendale "Come avviare e realizzare uno studio nel CoreLAB", entrata in vigore il 18/01/2016, dopo aver



effettuato il training dei professionisti, per favorire la corretta applicazione. Nella SOP sono state definite le modalità d'accesso dei team di ricerca, di utilizzo delle grandi tecnologie e come rendicontare le attività svolte. Sono stati formalmente nominati dal Direttore Sanitario i componenti del Team di Specialisti (TS) del CoreLAB, professionisti strutturati o universitari convenzionati presso l'AOUPR, delegati dai Direttori delle Unità Operative che hanno allocato risorse nel CoreLAB, alla gestione delle relative tecnologie, supervisione delle attività e corretta adozione degli standard di sicurezza. Il 18 gennaio 2016 si è svolta l'ispezione dell'AUSL per l'autorizzazione dell'avvio delle attività del CoreLAB.

#### Accrescere la consapevolezza dell'importanza della ricerca per i pazienti

L'AOUPR ha attuato anche nel 2015 iniziative volte a incentivare i pazienti ad aderire ai trial clinici, a rafforzare la fiducia nei confronti della ricerca e a favorire le pari opportunità di accesso agli studi. In particolare, dopo l'esperienza avviata a fine 2014, è proseguita la serie di incontri rivolti al pubblico sulla ricerca dal titolo "La ricerca Scientifica spiegata ai pazienti". Sono stati svolti 10 incontri, con cadenza generalmente mensile, a cura della UO R&I in collaborazione con Unità Operative con considerevole attività di ricerca. Il numero dei partecipanti è stato di circa 340, la presenza è stata variabile (da 10 a 80 per incontro), condizionata da aspetti quali la patologia trattata, il periodo di realizzazione, la presenza delle associazioni di volontariato sul territorio e le modalità di diffusione delle iniziative da parte dei professionisti coinvolti. Il grado di coinvolgimento dei partecipanti, invece, è sempre stato ottimo, come rilevato dal numero di domande poste ai ricercatori, dalla durata della discussione e dai giudizi positivi formulati nel questionario di valutazione dell'evento .

Inoltre, nelle pagine web di ogni singola Unità Operativa con attività di ricerca rilevante, è stata realizzata una sezione in cui sono descritti i principali filoni di ricerca del reparto e fornito un set di informazioni relative alle sperimentazioni cliniche in corso.

# Promuovere la qualità della ricerca

E' proseguita nel 2015 l'attività di monitoraggio del sistema, cioè di verifica delle modalità in atto nei reparti per la conduzione di studi clinici spontanei (non sponsorizzati), anche con la finalità di fornire indicazioni per il miglioramento. Sono state effettuate complessivamente 4 visite presso reparti individuati attraverso l'attribuzione di un risk-score (tratto dalla letteratura). Per ogni visita è stato redatto un report, contenente gli aspetti verificati e le raccomandazioni per il miglioramento.

Si è inoltre proseguito con la redazione di Procedure Operative Standard (SOP) aziendali per indicare le modalità corrette da adottare in Azienda per attuare ricerca di buona qualità, cioè secondo le linee guida internazionali Good Clinical Parctice.

Inoltre, si è proseguita l'attività di formazione volta a migliorare le competenze dei professionisti in materia di metodologia della ricerca, attuando la terza Edizione del Programma Formativo "Metodologia della ricerca: una guida per cominciare", costituito da brevi eventi (di circa 4 ore pomeridiane ed effettuati con cadenza generalmente mensile) dedicati ad aspetti importanti per la realizzazione degli studi clinici. Sono stati effettuati sei corsi, di cui due replicati per l'elevato numero di richieste, per un totale di nove edizioni. Sono stati formati circa 270 partecipanti (in prevalenza giovani medici e biologi). La somministrazione di un breve test prima e dopo i corsi ha permesso di verificare l'impatto della formazione sulle conoscenze dei partecipanti. La percentuale di errore nel pre-test è stata del 55%, mentre nel post test del 17%.

Il gradimento per tutti gli eventi è stato molto buono. I corsi sono stati tenuti da personale docente afferente alla UO Ricerca e Innovazione e alla Segreteria del Comitato Etico.



### Assicurare la rendicontazione puntuale ed esaustiva dell'attività di ricerca

Nel 2015, al fine di garantire una migliore qualità delle informazioni (accuratezza e completezza) inserite in ARER, è stato perfezionato l'applicativo creato dalla UO Ricerca e Innovazione per la registrazione dei progetti avviati, rendendo possibile il caricamento automatico dei dati nella banca dati regionale, riducendo errori in fase di inserimento e di agevolare il lavoro di implementazione. Complessivamente sono stati inseriti 273 progetti, di cui 150 avviati nel 2015.

# Misurare la performance dei professionisti e incoraggiare la pratica della ricerca

Nel 2015 si è concluso il progetto di fattibilità volto a rilevare e misurare le attività di ricerca svolte in Azienda. I risultati del progetto, primo a livello europeo, sono stati pubblicati sul numero di ottobre 2015 di BMC Health Services Research, rivista internazionale indicizzata. Lo studio è altamente innovativo in quanto lo strumento prodotto consente di dare visibilità anche a quelle attività "sommerse", altrettanto fondamentali, della ricerca come la partecipazione a Comitati scientifici per la redazione di Linee Guida e Protocolli di ricerca. Lo studio di fattibilità è stato effettuato utilizzando i dati derivanti dal questionario sulla partecipazione alle attività di ricerca, inviato per il terzo anno consecutivo ai professionisti aziendali.

#### Rischio infettivo

#### Sorveglianza e controllo delle ICA

La tutela degli utenti e del personale sanitario dai rischi di infezione rappresenta obiettivo di particolare rilevanza istituzionale per le strutture sanitarie.

In linea con il DGR 318/2013 "Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la gestione del rischio infettivo: Infezioni Correlate all'Assistenza e uso responsabile degli antibiotici", è stato mantenuto il presidio delle attività legate alla prevenzione e controllo del rischio infettivo correlato ai processi di cura ed assistenza.

In stretta sinergia con l'ASSR - Area Rischio Infettivo, i referenti aziendali dei gruppi operativi per il controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) e per l'uso responsabile degli antibiotici (ATB) hanno partecipato con continuità sia agli incontri della Rete CIO Regionale, sia al Corso di formazione regionale "Rete GIANO - Governo del rischio di infezioni e antibiotico-resistenza – nuclei operativi in rete". Nel rispetto della metodologia regionale, sono state valutate le aree prioritarie di intervento in tema di gestione del rischio infettivo che verranno sviluppate nel Piano Aziendale di Gestione del Rischio 2016: sorveglianza delle infezioni, igiene mani, misure di isolamento, utilizzo appropriato degli antibiotici.

E' stato validato dal CIO Aziendale il documento di indirizzo regionale "Il percorso diagnostico delle infezioni di protesi articolari" successivamente diffuso a livello aziendale. E' stato inoltre realizzato un incontro di coordinamento tra il gruppo ATB ed ICA, per valutare l'attività di antimicrobical steward-ship realizzata all'interno delle UU.OO. Ortopediche (dati infezioni interventi protesici, richieste consulenze, ecc.).

Con il Gruppo ATB sono state inoltre valutate le LG per la profilassi antibiotica in chirurgia ed è proseguita l'attività di verifica delle schede di richiesta motivata degli antibiotici, che hanno evidenziato picchi significati di consumo di alcune molecole. Dal mese di Novembre, sono stati realizzati una serie di incontri per verificare l'appropriatezza prescrittiva delle molecole antimicrobiche. E' stata predisposta la bozza del documento aziendale "LG di terapia antibiotica empirica nei confronti delle principali patologie infettive".



# Sorveglianza e controllo dei microrganismi multifarmaco-resistenti

In merito alla **sorveglianza degli** *alert-organism*, è stato migliorato il controllo sulle segnalazioni di specie microbiche con particolari profili di resistenza agli antibiotici (*MRSA*, *VRE*, *C.difficile*, *ecc.*) pervenute dal Laboratorio di Microbiologia e l'invio ai reparti della reportistica annuale. Nell'ambito del monitoraggio dell'andamento della diffusione dei CPE (Enterobatteri produttori di Carbapenemasi), la UOC d'Igiene e Medicina Preventiva collabora con l'ASSR – Area Rischio Infettivo a cui, con cadenza mensile fornisce report dettagliato. Nel rispetto delle indicazioni ministeriali e regionali, è inoltre proseguita la rilevazione, tramite apposita scheda, di tutti i casi di batteriemia causati da *Klebsiella pneumoniae* e *Escherichia-coli* non sensibili ai carbapenemi e produttori di carbapenemasi. Le schede sono state caricate con regolarità sulla piattaforma informatica regionale SMI. Parallelamente, sono stati sviluppati i sopralluoghi per la verifica delle precauzioni igieniche adottate nei contesti assistenziali a seguito del riscontro di pazienti segnalati come colonizzati/infetti.

Per migliorare la gestione dei pazienti colonizzati/infetti da MDR è stata redatta e diffusa apposita procedura "Modalità di trasporto e pazienti con patologie a trasmissione da contatto o colonizzati infetti da microrganismi multifarmaco-resistenti".

### Progetto SIChER

E' stata sviluppata la partecipazione al sistema di Sorveglianza delle Infezioni del sito chirurgico SIChER, che rappresenta uno dei requisiti di accreditamento dei reparti chirurgici ed è inserita nel Piano della Prevenzione 2015 – 2018.

L'Azienda partecipa al SIChER dal 2011 e dal 1° febbraio 2014, è iniziata la rilevazione informatizzata tramite apposito applicativo, collegato a Registro Operatorio, delle Infezioni del Sito Chirurgico (ISC) in tutte le UU.OO. Chirurgiche, sia Generali che Specialistiche e per tutte le categorie di intervento previste dal Progetto di Sorveglianza (Protocollo SIChER).

Nel corso del 2015, l'attività si è caratterizzata attraverso: verifica e controllo randomizzato dei dati caricati sull'applicativo; caricamento ed invio dei dati in Regione, nelle tempistiche indicate e secondo i flussi informativi definiti; restituzione dei dati, elaborati a livello regionale, tramite invio di Report ai Direttori / Responsabili delle Unità Operative coinvolte, disponibili anche sulla intranet aziendale.

A fine aprile 2015 sono stati trasmessi i dati relativi al 2013 (interventi ortopedici) e 2014 (interventi non ortopedici): complessivamente sono stati sorvegliati oltre 7500 interventi non ortopedici e 107 interventi ortopedici di protesi totale dell'anca in elezione. È stato osservato il 97% degli interventi non ortopedici e il 29% di quelli ortopedici. Il confronto dei tassi di infezione osservati nelle singole strutture chirurgiche con quelli regionali, documenta che la maggioranza delle strutture presenta tassi di ISC comparabili con quelli rilevati in ambito regionale.

#### Implementazione degli strumenti di Equity Audit

In linea con le indicazioni dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, nell'ambito delle attività dell'Osservatorio Equità & Diversità, l'Azienda ha istituito un gruppo di lavoro a supporto delle attività aziendali legate all'Health Equity Audit (HEA).

Il gruppo di lavoro ha individuato come tematica "Le cadute nell'anziano". La fragilità e l'equilibrio instabile sono tra i determinanti delle cadute nell'anziano, che in letteratura sono correlate a tassi di mortalità e morbidità elevati, limitazione della mobilità e all'ingresso prematuro in strutture residenziali. Molti fattori, oltre a quelli clinici, possono influenzare il fenomeno e



richiedere una revisione di interventi, servizi e iniziative che hanno la possibilità di ridurre le iniquità identificate dal profilo.

Il gruppo di Professionisti dell'Azienda è stato coinvolto nel percorso formativo promosso dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale (Ciclo di workshop 2014-2015, composto da 3 incontri mirati a fornire un supporto pratico alle Aziende per l'avvio e la realizzazione di un HEA).

Alcuni dati inerenti l'accesso del paziente anziano per caduta al Pronto Soccorso di Parma e al Pronto Soccorso di Vaio sono già stati studiati dall'Azienda.

Oltre al tema delle cadute nell'anziano è stata anche individuata, come area di priorità, l'obesità nell'infanzia.

### Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018

Nell'ambito del percorso per la prevenzione e cura delle patologie metaboliche, nel 2015 sono stati effettuate 247 prime valutazioni di pazienti obesi, in occasione delle quali il paziente viene valutato da un punto di vista antropometrico, nutrizionale e psicologico, oltre ad un'analisi inerente la presenza di patologie obesità-correlate. Circa il 70% dei pazienti è di sesso femminile e l'età media complessiva è di 43 anni. L'approccio multidisciplinare e la coordinazione con altri percorsi di cura attinenti costituiscono un valore aggiunto alla cura di tale patologia.

I soggetti obesi vengono inviati dal Medico di Medicina Generale o dal Centro del Sonno, all'interno del PDT delle apnee notturne. La presa in carico di tali pazienti vede l'effettuazione, nei primi sei mesi, di una visita mensile, successivamente, una visita ogni 3 mesi. Nel 2015 sono state registrate 1.496 visite internistiche di controllo per obesità.

I pazienti grandi obesi, con un BMI >40 kg/m², che costituiscono il 30% degli obesi in carico, in caso di fallimento delle cure nutrizionali e/o mediche, vengono riesaminati, in prospettiva di una terapia chirurgica dell'obesità, dopo opportuna valutazione e idoneità psichica e chirurgica.

E' in corso la predisposizione di una più stretta collaborazione con l'Ambulatorio di Dietetica e Counselling Nutrizionale e la Medicina dello Sport dell'azienda AUSL, attraverso l'elaborazione di un percorso clinico-organizzativo condiviso.

Anche nel 2015 è proseguita l'attività educativa svolta dall'AOU nell'ambito della prevenzione di malattie metaboliche croniche, mediante l'adesione a iniziative informative sulle patologie metaboliche nella giornata dell'Obesità e del Diabete Mellito. Inoltre l'Azienda ha promosso la Obesity Week, una settimana dedicata ad "Alimentazione, salute e cultura", che coinvolge sia la Sanità della provincia di Parma (AOU e AUSL), che altre professioni socio-sanitarie, al fine di dare una risposta adeguata al problema dell'obesità.

Sul tema della prevenzione è stato presentato un paragrafo sulla "Prevenzione delle cadute nei pazienti fragili" nella sezione *Tra prevenzione e promozione della salute*.



### Screening oncologici

L'Azienda partecipa alle attività di screening per il tumore del colon-retto, della mammella e del collo dell'utero, fornendo attività di II e III livello per pazienti che devono effettuare supplementi di indagine o sottoporsi a trattamento o intervento chirurgico in esito agli esami effettuati nel corso dello screening.

L'obiettivo di salute del programma di **screening del colon-retto** è rappresentato dalla diminuzione dell'incidenza dei tumori del colon retto attraverso un'azione congiunta di prevenzione e diagnosi precoce da un lato e di riduzione delle disuguaglianze dall'altro.

Nel primo trimestre del 2015 è stato completato da parte dell'AUSL di Parma il round 2013-2014 e, a partire dall'aprile 2015, ha preso inizio il nuovo round 2105-2016; è stata rispettata la tempistica dei round precedenti cercando in alcuni casi di anticipare il coinvolgimento di alcuni comuni. Al 31 dicembre 2015 sono stati effettuati circa 38.000 inviti, risultato in linea con il migliore dato degli ultimi anni.

I dati ufficiali inviati dalla Regione ad oggi si riferiscono alla rilevazione puntuale al 30/06/2015 (Inviti al 30/06/2015 - Adesione al 30/11/2015) e mostrano un'estensione degli inviti pari al 79,5 e un'adesione del 56,9% (media RER 54,5%).

All'interno di questo percorso l'AOU esegue per lo screening del colon-retto attività come II livello. Nel 2015 sono state eseguite n. 551 colonscopie da screening presso l'Azienda.

Con riferimento in particolare al tumore alla mammella, la collaborazione tra Servizio di screening dell'AUSL e Servizi dell'AO avviene sia a livello diagnostico, attraverso le microbiopsie eseguite presso il Centro Senologico, che chirurgico.

Inoltre una volta la settimana la discussione multidisciplinare dei casi clinici rappresenta un momento di confronto fondamentale fra tutti i professionisti che si occupano di diagnosi e terapia del tumore della mammella.

La tabella sottostante riassume i dati relativi all'attività del mammotome.

		327 mammotome effettuati				
201	15	di cui 103 con richiesta pervenuta dallo Screening				
		(93 sotto guida mammografica e 10 ecoguidati)				
		320 mammotome effettuati				
201	L4	di cui 119 con richiesta pervenuta dallo Screening				
		(102 sotto guida mammografica e 17 ecoguidati)				
		322 mammotome effettuati				
201	13	di cui 135 con richiesta pervenuta dallo Screening				
		(113 sotto guida mammografica e 22 ecoguidati)				



Allo screening del tumore del collo dell'utero l'Azienda partecipa con il servizio di colposcopia e patologia cervico-vulvo-vaginale, ambulatorio dedicato a:

- inquadramento e trattamento della paziente positiva allo screening per il tumore del collo dell'utero o con diagnosi istologica di patologia displastica cervicale, vaginale o vulvare;
- inquadramento e trattamento della paziente con condilomatosi cervico- vagino- vulvoperineale;
- inquadramento e trattamento della paziente con patologia non displastica cervico-vulvovaginale;
- follow-up pazienti trattate presso in AOU o che richiedano la presa in carico dopo aver effettuato il trattamento presso altra struttura.

# Prestazioni eseguite:

- colposcopia/vulvoscopia con eventuale biopsia;
- pap test di secondo livello;
- conizzazione o escissione della cervice uterina mediante ansa diatermica o lama fredda;
- diatermocoagulazione, biopsia o escissione del tratto cervico- vaginale e vulvare.

L'Azienda offre attività di II livello e III livello (approfondimento diagnostico, trattamento e follow-up) rispetto al Servizio di Screening della AUSL di Parma.

La collaborazione con il Servizio di Screening della AUSL permette di garantire una importante continuità assistenziale alle pazienti, inserite in un percorso ben codificato, che riduce il rischio di non trattamento, di trattamento improprio e/o di perdita al follow-up.

#### Attività 2015:

Colposcopie (totale)	403
di cui Colposcopie - nuovi ingressi	210
Biopsie intracolposcopiche	23
Pap test secondo livello	356
Vulvoscopie	38
Conizzazioni in regime ambulatoriale	90
Conizzazioni in regime Day Surgery	19
Diatermocoagulazioni in regime ambulatoriale	17
Diatermocoagulazioni in regime Day Surgery	11
Biopsie vulvari in regime ambulatoriale	51
Biopsie vulvari in regime Day Surgery	9

N.B. circa il 70% dei nuovi ingressi proviene dallo Screening.



# Promuovere efficaci sistemi di gestione della sicurezza

 Ottimizzazione dei processi di gestione delle emergenze (non cliniche) attraverso la sensibilizzazione del personale e la predisposizione di specifiche procedure e di organigrammi definiti da attivare in casi di emergenza

In considerazione dell'apertura ad attività assistenziali di nuovi edifici o spazi lavorativi specifici, si concentra l'attenzione sull'opportunità di ottimizzare la gestione di eventuali possibili scenari incidentali che possano interessare una struttura di nuova realizzazione; pertanto, in assenza di uno storico che possa costituire da base di riferimento per il miglioramento delle prestazioni da garantire in casi di emergenza, è stato condotto uno studio approfondito mirato a definire con immediatezza adeguati lay-out finalizzati alla più corretta gestione delle emergenze non cliniche. Le procedure da attuare in caso di emergenza da parte di tutti gli attori coinvolti, costituiscono parte integrante dello specifico documento di pianificazione redatto (Piano Emergenza Interno).

È stata programmata adeguata diffusione delle procedure da adottare nei casi di emergenza non clinica, attraverso incontri mirati, programmati per singoli contesti lavorativi (UU.OO. /Servizi) ai quali saranno invitati a partecipare tutti i lavoratori afferenti a ciascuno di essi.

 Analisi dei processi lavorativi e degli ambienti fisici evincibili dal documento di valutazione dei rischi, oltre che da un'adeguata applicazione degli incarichi di gestione degli spazi e delle risorse umane

L'art. 17 del D. Lgs. 81/08 prevede l'obbligatorietà della stesura del documento di valutazione dei rischi lavoratovi presenti. Tale obbligo va ovviamente esteso anche ai casi di attività assistenziali ospitate in edifici di proprietà universitaria, in ragione di cui le esposizioni dei lavoratori ai rischi sono state analizzate e classificate con conseguente assegnazione di priorità di attivazione dei relativi programmi di miglioramento, al fine di mitigare puntualmente le criticità che sono emerse. E' sempre auspicabile, nei casi di nuovi insediamenti, affrontare già in fase di progettazione l'attribuzione delle relative destinazioni d'uso, tenendo conto che i lavori di adeguamento/ristrutturazione vanno concordati con il proprietario dell'edificio (qualora diverso dall'AOU). Nei casi specifici, sono state pertanto prese in considerazione le rispettive distribuzioni degli spazi, mai sovrapponibili, oltre che la gestione inevitabilmente comune delle procedure da attuare in caso di emergenza, i cui relativi lay-out vanno sempre condivisi con l'Ente proprietario ed i titolari degli spazi lavorativi afferenti.

Sono in aggiornamento i Documenti di Valutazione del Rischio, specificatamente per le strutture di nuova o immediata realizzazione.

• Attività di formazione per la sicurezza per i lavoratori con particolare riferimento ai Rischi Specifici, in applicazione degli accordi con l'Organismo Paritetico Provinciale.

Come da Accordo Stato-Regioni che obbliga tutti i lavoratori a seguire un piano formativo sulle tematiche della sicurezza per ambienti di lavoro, l'Azienda, attraverso il Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale (SPPA), ha promosso, nel contesto delle attività formative su rischi specifici (RS), lo svolgimento di una serie di progetti mirati a fornire le corrette informazioni e indicazioni operative sulle modalità di svolgimento degli incarichi nel contesto ospedaliero riguardanti attività di ambito assistenziale. Uno di tali progetti è stato condiviso con SPPA dell'Azienda USL di Parma, come si evince da nota ns. prot. n. 23236 del 18/06/2015, con la quale venivano illustrati, tra le altre informazioni ivi contenute, anche i principi di accordo in sede di OPP che prevedevano l'istituzione di dette giornate formative condivise tra AOU e AUSL di Parma. Esse sono state indirizzate al personale dipendente con



debito formativo sulla sicurezza e si sono sviluppate in particolare sulla parte dei Rischi Specifici. In tale ottica sono stati organizzati alcuni corsi, della durata di 4 ore cad., attraverso i quali sono state trattate alcune tematiche riguardanti: ruoli e funzioni dei RLS Aziendali, compiti dell'Organismo Paritetico Provinciale (OPP) Sanità, le Organizzazioni Sindacali; Rischio Biologico e Dispositivi di Protezione Individuale da utilizzare per la mitigazione delle esposizioni dei lavoratori.

Prosegue l'attività formativa, indirizzata soprattutto alle figure di neoassunti, sulla base di un progetto formulato dall'OPP Sanità per il completamento del percorso formativo di legge stabilito per attività a Rischio Alto.

### Prevenzione del rischio infettivo negli operatori sanitari

Alcune malattie infettive presentano la caratteristica di poter essere prevenute, e uno degli interventi più efficaci e sicuri in Sanità Pubblica, per la prevenzione primaria, è rappresentato dalle **vaccinazioni**. L'obiettivo dei programmi di prevenzione vaccinale è infatti quello di conferire uno stato di protezione a quei soggetti sani, che per alcune condizioni di salute, occupazionali o comportamentali sono esposti al pericolo di contrarre determinate infezioni, nonché quello di ottenere la riduzione e, quando possibile, l'eradicazione di alcune malattie infettive per le quali non esiste una terapia o che possano essere causa di gravi complicazioni.

In linea con gli obiettivi del DGR 901/2015, nel corso del 2015 è stata implementata la **campagna di promozione vaccinale morbillo, rosolia, varicella, epatite B** per tutti i Dipendenti dell'Azienda Ospedaliera al fine di promuovere la più alta copertura vaccinale possibile e di assicurare lo standard fissato dal Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale (PNPV) 2012-2014 attuando iniziative vaccinali supplementari rivolte ai soggetti a rischio quali gli operatori sanitari.

Un'ampia estensione della copertura vaccinale garantisce una protezione non soltanto a chi si è sottoposto allo specifico vaccino, ma garantisce altresì la tutela di terzi (pazienti ricoverati spesso più suscettibili a patologie infettive) al fine di prevenire l'insorgenza di epidemie nosocomiali.

Inoltre anche il D.Lgs 81/2008 e ss.mm.ii. individua nelle vaccinazioni le misure più efficaci per prevenire le patologie infettive nei lavoratori a rischio; all'articolo 279, comma 2 si legge: "Il datore di lavoro [...] adotta misure protettive particolari per quei lavoratori per i quali, anche per motivi sanitari individuali, si richiedono misure speciali di protezione, fra le quali la messa a disposizione di vaccini efficaci [...]".

In particolare, è stata intrapresa una specifica campagna di informazione/formazione allo scopo di sensibilizzare il personale sanitario in forza all'Azienda relativamente alla vaccinologia e alle strategie vaccinali in essere sulla base delle migliori evidenze condivise dalla comunità scientifica.

Successivamente, l'attività si è sviluppata attraverso l'individuazione, Dipartimento per Dipartimento, degli operatori sanitari suscettibili per morbillo, rosolia, parotite, varicella ed epatite B, o con stato sierologico non noto, e successiva convocazione scritta per sottoporli a vaccinazione o a prelievo ematico per la ricerca anticorpale.

Tra gennaio e dicembre 2015 è stata valutata la documentazione sanitaria di 1532 dipendenti e successivamente convocati 157 in quanto risultati con titolo anticorpale negativo o non noto per uno o più patogeni tra quelli sopra elencati. Di questi hanno aderito in 68 ed è stato così possibile procedere con prelievo e/o vaccinazione a seconda delle necessità.

Contestualmente l'ambulatorio vaccinale presso il quale afferiscono tutti i Dipendenti, Contrattisti, ed il personale in formazione (Medici Specializzandi, Frequentatori, Laureandi nelle Professioni Sanitarie, ecc.) ha sottoposto a vaccinazione oltre 300 utenti.



Alla luce del nuovo Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale PNPV 2016-2018 si ritiene doveroso continuare l'attività di promozione vaccinale all'interno dell'Azienda Ospedaliera. Alcuni degli obiettivi di tale Piano sono infatti raggiungibili esclusivamente con un approccio alla prevenzione delle malattie infettive multidisciplinare con il coinvolgimento di diverse realtà del Sistema Sanitario Nazionale. Alcune priorità del suddetto Piano Nazionale, per le quali risulta fondamentale il nostro contributo sono:

- Raggiungere lo stato morbillo-free e rosolia-free.
- Promuovere nei Professionisti sanitari, una cultura delle vaccinazioni coerente con i principi guida del presente Piano.
- Sostenere, a tutti i livelli, il senso di responsabilità degli operatori sanitari, dipendenti e convenzionati con il SSN, e la piena adesione alle finalità di tutela della salute collettiva che si realizzano attraverso i programmi vaccinali.
- La campagna vaccinale iniziata nel 2015 è tuttora in corso e proseguirà nel corso del 2016.

Nel corso dell'anno è stata realizzata la revisione della procedura aziendale "Gestione campagna vaccinale al personale dipendente". La procedura riconosce come obiettivi principali: la prevenzione delle infezioni occupazionali e la prevenzione del rischio infettivo negli utenti/visitatori della struttura sanitaria. Nel documento in bozza sono contenute le modalità operative per l'identificazione del personale sieronegativo o con stato immunologico sconosciuto, il sistema di convocazione e le azioni per la realizzazione dell'iter-procedurale richiesto in base agli esiti degli accertamenti sierologici. Il documento è al momento in fase di validazione. Sarà formalizzato nel corso del 2016

Come ogni anno, è stata attivata e realizzata apposta *campagna di vaccinazione antinfluenzale*, con ampia informazione al personale sanitario sulla necessità di sottoporsi alla vaccinazione e sull'importanza che essa riveste in termini di prevenzione del rischio infettivo in ambito assistenziale. Oltre all'ambulatorio attivo presso la Medicina Preventiva, sono stati creati ambulatori decentrati per favorire l'accesso del personale. Contestualmente è stata garantita la disponibilità di vaccini anche ai pazienti ricoverati nella struttura ospedaliera e considerati a rischio (TI, geriatrie, ecc.).

E' proseguita l'attività di gestione degli *infortuni a rischio biologico* occorsi al personale dipendente. In caso di infortunio biologico, in Azienda è operativa la procedura "La gestione degli infortuni a rischio biologico" in cui sono contenute le indicazioni per ridurre il rischio di trasmissione di infezioni virali a seguito di infortunio. La procedura identifica i percorsi, le strutture e i compiti da adempiere per il trattamento degli infortuni.

Si riportano i dati relativi al 2015. Tutti i Professionisti coinvolti hanno completato l'iter procedurale previsto.

#### INFORTUNI A RISCHIO BIOLOGICO: 115 (147)

Paziente fonte HCV+	12
Paziente fonte HIV+	4
Pazienti con infezione associata (HCV+ e HIV+)	1
Paziente sconosciuto o sierologia sconosciuta	26
Pazienti con sierologia HIV sconosciuta	2



Modalità di esposizione	2014	2015
Puntura	93	76
Taglio	5	5
Graffio/Morso	3	4
Contatto Muco-Cutaneo	46	29
Errore di Procedura (smaltimento scorretto, reincappucciamento ago, ecc.)	9	1

Categoria Professionale	2014	2015
Medico	10	12
Medico Specializzando	13	19
Infermiere	72	46
Ostetrica	3	1
OSS	19	15
Tecnici Sanitari	6	2
Studenti corsi sanitari	18	14
Figure di Supporto	6	6

Si evidenzia che, nel corso del 2015, **non** si è riscontrato nessun caso di sieroconversione.

Rispetto al 2014, anche a seguito dell'introduzione dei DM con dispositivo di sicurezza, si è assistito ad una diminuzione degli infortuni, con un dato abbastanza significativo per quanto riguarda la riduzione delle punture accidentali e degli errori di procedura.

# Prevenire le malattie infettive negli operatori sanitari e nei pazienti: malattie infettive emergenti Ebola

Nel corso dell'anno, alla luce delle nuove evidenze acquisite, sono state rivisitate le linee di indirizzo aziendali "Indicazioni operative e misure di controllo Malattia da Virus Ebola", realizzando apposita procedura. Inoltre per definire al meglio i percorsi operativi interni sono state realizzate specifiche istruzioni operative che descrivono nel dettaglio le modalità di gestione del "caso sospetto" nei punti di prima accoglienza (118, Pronto Soccorso, Astanteria-Accettazione Pediatrica, Accettazione Ostetrico Ginecologica), fino al ricovero in isolamento presso le Malattie Infettive. Sono stati inoltre realizzati alcuni interventi strutturali (locali maternità e pronto soccorso) per sistemare al meglio gli ambienti destinati all'accoglienza e trattamento dei casi sospetti. Ai fini di supportare il personale nella messa in atto delle indicazioni, sono stati organizzati una serie di incontri formativi che hanno coinvolto sia il Dipartimento Materno Infantile, sia il Pronto Soccorso, sia il 118.

# Malattie infettive e parassitarie

E' proseguita l'attività di **monitoraggio del flusso di denunce di Malattie Infettive** provenienti dalle varie strutture aziendali e dirette all'ASL territoriale, sia il monitoraggio delle segnalazioni di *alert-organism* inviate dal Laboratorio di Microbiologia.

Riguardo le notifiche di Malattia Infettiva, con l'intento di migliorare la qualità dei dati trasmessi al DSP dell'ASL di Parma, è proseguita la valutazione dell'appropriatezza dei dati riportati nelle Schede di Segnalazione. La percentuale d'inappropriatezza delle schede sta diminuendo nel tempo, anche grazie all'attività informativa di sostegno realizzata



Rilevante è stato il riscontro di un caso di Scabbia Norvegese in un paziente ricoverato, che ha imposto la realizzazione di indicazioni operative per la sorveglianza sanitaria specifica a tutto il personale sanitario coinvolto nell'assistenza e la diffusione di apposite indicazioni per l'isolamento, Scheda Operativa n. 8 – Misure di Isolamento per pazienti noti o sospetti di essere affetti da Scabbia.

Sulla base delle indicazioni pervenute dal Ministero della Salute e dall'Assessorato Regionale Sanità e Politiche Sociali, è stato mantenuto il flusso ai Reparti delle indicazioni per la sorveglianza, prevenzione e controllo di alcune malattie di particolare rilievo epidemiologico: Malattie Creutzefeldt Jakob, MIB (Malattie Invasive Batteriche), Influenza, Epatite A, Malattia di Lyme, Poliovirus, Malaria, Infezione da Zika virus, ecc..

Sono stati inoltre resi immediatamente disponibili, tramite pubblicazione sulla intranet aziendale, gli aggiornamenti epidemiologici internazionali riguardanti determinate malattie infettive (Sindrome di Guillain Barrè, Infezione da Zika virus, Dengue, Ebola, Coronavirus, ecc.)

# Piano di sorveglianza e controllo malattia West Nile, Chikungunya, Dengue ed altre arbovirosi

In tale ambito si è provveduto a:

- organizzare/controllare l'esecuzione degli interventi anti larvali quindicinali di tutti i pozzetti fognari esterni previsti da aprile a novembre;
- dare indicazioni per la corretta gestione delle aree verdi, di cantiere ed esterne;
- richiedere la pulizia dei pozzetti fognari;
- effettuare alcuni interventi abbattenti per infestazioni in aree limitate (ingressi esterni, eccetera);
- dare indicazioni a tutte le UU.OO./SSD per la prevenzione dell'infestazione da zanzara presso le aree aziendali e trasmesso le misure protettive per l'assistenza al paziente caso sospetto o confermato da WN, Chikungunya, Dengue e Zika virus;
- acquisire una fornitura minima di prodotti repellenti per insetti da utilizzarsi sia sulla cute dei pazienti, sia con diffusori elettrici per i reparti non dotati di zanzariere alle finestre e impianto di condizionamento forzato.

#### Prevenzione del Rischio Infettivo

#### Antisepsi e disinfezione

Riguardo a questi temi, considerati processi trasversali di importanza riconosciuta nella prevenzione e controllo del rischio infettivo in ambito clinico-assistenziale, oltre alla valutazione (principi attivi, concentrazioni d'impiego, applicabilità sul campo, formati disponibili, ecc.) della gamma di antisettici/disinfettanti disponibili in ambito AVEN, sono state realizzate e diffuse procedure ed istruzioni operative, utili a promuovere le buone pratiche ed uniformare i comportamenti. In specifico per quanto riguarda l'impiego di antisettici e disinfettanti, da segnalare: l'acquisizione ed inserimento nella pratica assistenziale delle salviettine pre-inumidite di clorexidina gluconato 2%, per l'igiene dei pazienti colonizzati/infetti di MDR, l'introduzione di clorossidante elettrolitico 0,05% per l'antisepsi in Terapia Intensiva Neonatale e le relative indicazioni di impiego, le indicazioni all'Ortopedia riguardo i principi attivi da utilizzare per l'antisepsi del campo operatorio; l'integrazione di fornitura a tutte le UU.OO. di un nuovo prodotto decontaminante a base di ammoni quaternari di quarta generazione, idoneo per la pulizia dei dispositivi medici riutilizzabili corredato dalle relative raccomandazioni generali di impiego; la richiesta di acquisizione di un principio attivo a base di ossigeno attivo, idoneo alla disinfezione di alcune parti dello spirometro in dotazione all'Ambulatorio di FPR.



# Igiene dei comportamenti

La UOC d'Igiene Ospedaliera e Medicina Preventiva, a fini igienico-preventivi, ha realizzato e trasmesso specifiche modalità comportamentali per le seguenti strutture:

- Centro PMA 2º livello: indicazioni per l'accesso al Centro e ai Laboratori.
- Ambulatorio Chirurgico: indicazioni comportamentali durante l'esecuzione delle procedure chirurgiche.
- Odontoiatria sono state aggiornate e trasmesse le indicazioni per la gestione delle attività negli ambulatori odontoiatrici.
- Reparti ad alto rischio (Clinica ed Immunologia Medica Sezione Acuti, Nefrologia Trapianti, CTMO, Camere Degenza Pazienti con Fibrosi Cistica, ecc.): sono state aggiornate le modalità di accesso alle camere di degenza destinate agli operatori e famigliari, in modo da garantire adeguati standard di sicurezza igienica ai pazienti ivi ricoverati.

Per facilitare l'adesione ai comportamenti suggeriti, le indicazioni sono state trasmesse anche sotto forma di Poster, da appendere negli ambienti interessati.

E' stata inoltre elaborata la seguente documentazione:

- istruzione operativa per il trasporto del paziente immunodepresso presso centri di riferimento esterno ai fini dell'esecuzione di indagini strumentali.
- "Regolamento di accesso per gli animali di affezione nella struttura sanitaria" sulla scorta delle indicazioni contenute del DGR 2043/2013 e predisposta la relativa informativa all'utenza in formato "brochure".

E' stata svolta attività formativa nei confronti del personale di supporto (maestre, giocamico, ecc.) che accede alle UU.OO. Pediatriche.

E' stato sviluppato il tema dell'isolamento protettivo nei confronti del bambino immunodepresso presso la Oncoematologia Pediatrica.

#### Igiene delle mani

E' proseguita ed implementata l'analisi, in essere dal 2013, delle *check-list* di autocontrollo inviate dalle UU.OO. a cadenza trimestrale, ed utilizzate per supportare i reparti nell'analisi degli aspetti organizzativo-strutturali legati all'igiene delle mani: tipologia e collocazione dei dispenser dei prodotti per l'igiene delle mani; percentuale di dispenser funzionanti ed informazioni sulla loro gestione; erogatori per frizione delle mani: loro collocazione, percentuale di erogatori presso il letto del paziente/il punto di cura; ubicazione dei lavandini, percentuale di letti serviti da lavabi; percentuale di letti serviti da lavabi adeguatamente attrezzati (asciugamani di carta, sapone liquido); presenza di remainder nei setting assistenziali, loro collocazione e manutenzione.

Questo con l'intento di individuare le problematiche che necessitano di attenzione e, di conseguenza, le azioni di miglioramento necessarie per favorire l'adesione a tale misura preventiva. La valutazione dei punteggi raggiunti durante le valutazioni in itinere, ha evidenziato un grado di allineamento medio-alto.

Nell'ambito delle iniziative programmate per la Giornata Mondiale dell'Igiene delle Mani del 5 maggio, è stata diffusa una revisione della procedura, sia quale comunicazione di rinforzo ai Professionisti sulla necessità di adesione a tale pratica spesso disattesa, sia con l'intento di unificare in un unico documento tutte le indicazioni inviate nel corso degli anni.



I sopralluoghi realizzati nei reparti hanno inoltre evidenziato la necessità di implementare ulteriori punti di erogazione del prodotto per l'igiene delle mani, in modo che sia immediatamente fruibile in corsia. Sono pertanto state date indicazioni di potenziare l'installazione dei dispenser a muro e, ove necessario, aggiungendo il dispenser anche all'interno delle stanze di degenza.

Per quanto riguarda i dati relativi al consumo di gel idroalcolico, si registra un *trend* costante negli ultimi due anni:

Anno	2013	2014	2015
Consumo gel	8.3	11.6	12

Standard di riferimento: 20lt./1000gg/degenza.

# Il Sistema di monitoraggio microbiologico ambientale delle aree a carica microbica controllata

L'attività in questione, prevista dalle normative sull'accreditamento delle strutture sanitarie, si è sviluppata con le seguenti iniziative:

Monitoraggi ambientali delle sale operatorie e degli ambulatori chirurgici - in conformità a quanto previsto dalle UNI EN ISO 14644:2001, 14698:2004 e 11425:2011, nonché dal Documento ISPESL del 2009 "Linee Guida sugli Standard di Sicurezza e di Igiene del Lavoro nel Reparto Operatorio" e la Circolare Regionale PG/2012/188026 del 31.07.2012, è stata realizzata l'attività di monitoraggio ambientale delle sale operatorie e dei locali equiparabili per attività ad una sala operatoria.

Nel rispetto delle indicazioni regionali, è stata predisposta la programmazione dei monitoraggi particellari e microbiologici delle sale operatorie, secondo quanto previsto dalle UNI EN ISO 11425:2011, che richiede l'esecuzione di tali verifiche a seguito di lavori eseguiti sugli impianti di ventilazione e condizionamento a contaminazione controllata, come ad esempio la sostituzione annuale dei filtri assoluti, per riqualificare l'impianto stesso.

Sono stati verificati 46 ambienti in totale di cui 32 Sale Operatorie in 13 Comparti Operatori; 2 Sale Angiografiche; 3 Sale Cardiologia Interventistica (Emodinamica ed Elettrofisiologia) e 9 Ambulatori Chirurgici.

In totale sono stati svolti n. 60 monitoraggi particellari e n. 55 monitoraggi microbiologici.

Tutti gli ambienti sono stati classificati conformemente a quanto previsto dalle norme, ciascuno in funzione della tipologia di attività svolta.

Monitoraggi ambientali delle Camere Bianche e dei Laboratori adibiti a lavorazione di cellule e tessuti umani - in linea con quanto previsto dalle GMP Annex-1 2008 e in ottemperanza alla legislazione in vigore, sono stati inoltre verificati con cadenza semestrale i locali adibiti a "camera bianca" o a Laboratorio per la lavorazione di cellule e tessuti umani, comprese le cappe/isolatori ivi presenti.



I locali interessati dai controlli sono stati: Laboratorio Cellule Staminali, Unità di Manipolazione Chemioterapici Antiblastici (UMaCa), Centrale di Sterilizzazione, Locale Preparazione Parenterali della Terapia Intensiva Neonatale (TIN), Centro Procreazione Medicalmente Assistita (PMA), per un totale di 23 ambienti e 10 cappe.

In linea con le Linee Guida CDC "Prevenzione delle infezioni opportunistiche nei trapianti di cellule staminali emopoietiche", si è provveduto ad eseguire i monitoraggi ambientali anche presso il Centro Trapianti Midollo Osseo.

Per valutare adeguatamente tutti gli aspetti, la Norma prescrive l'esecuzione dei monitoraggi, sia in condizioni di "at rest", cioè con i locali pronti per essere utilizzati ma in assenza di personale, sia in "operational", cioè con in locali in attività o in alcuni casi, in attività simulata.

La programmazione complessiva prevista è stata ampiamente rispettata e gli ambienti sono stati classificati conformemente ai parametri previsti dalla normativa di riferimento.

Monitoraggio microbiologico delle preparazioni parenterali - è stata pianificata e coordinata, nell'ambito del sistema dei controlli, l'attività sia presso l'UMaCA sia presso la TIN, atta a validare il processo di allestimento delle stesse. In collaborazione con l'Unità di Sanità Pubblica dell'Università degli Studi di Parma, sono stati realizzati i controlli sulle preparazioni allestite in UMaCA (376) ed in TIN (51). Gli esiti hanno confermato l'appropriatezza delle procedure in essere. Anche in questo caso, gli esiti delle indagini sono stati regolarmente notificati ai Responsabili/Referenti dei vari Settori.

#### Prevenzione e controllo dell'influenza

Per quanto riguarda le azioni messe in campo per la prevenzione e controllo dell'Influenza sono state trasmesse le indicazioni, pervenute dalla Direzione Sanità e Politiche Sociali della RER, riguardanti:

- raccomandazioni per la prevenzione ed il controllo dell'influenza stagione 2015-2016;
- sorveglianza delle forme gravi e complicate di influenza (richiesta consulenza centri ECMO, modalità di accesso ed invio dei campioni ai laboratori di riferimento regionali per la diagnosi di influenza);
- dati sull'andamento epidemiologico.

Valutazione del rischio e prevenzione della tubercolosi

L'Azienda, tramite la UOC d'Igiene Ospedaliera e Medicina Preventiva, e in coerenza con le indicazioni regionali "Linee di indirizzo per la sorveglianza sanitaria degli Operatori delle Aziende Sanitarie della RER" e delle linee guida "Prevenzione della tubercolosi negli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati" approvato come Accordo nella Conferenza Stato-Regioni-Province Autonome del 7 febbraio 2013, ha sviluppato i seguenti interventi:

- Aggiornamento della Valutazione del Rischio Aziendale,
- Implementazione della sorveglianza e del controllo in ambito assistenziale,
- Realizzazione d'iniziative di sensibilizzazione/informazione degli operatori sanitari volti ad approfondire sia gli aspetti epidemiologici, diagnostici, preventivi e terapeutici, sia quelli legati al rischio occupazionale,
- Verifica della corretta gestione del paziente affetto da TBC, con particolare riferimento alle misure d'isolamento e di controllo della trasmissione,
- Implementazione dell'attività di sorveglianza che è proseguita tramite la segnalazione degli eventi infettivi sospetti/accertati individuati in ambito nosocomiale agli Organi istituzionali preposti per gli opportuni adempimenti di competenza (Circolare n. 9 del 26 aprile 2005 della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna, "Sistema regionale di sorveglianza della Tubercolosi"),



- Controllo dei neoassunti tramite test di screening per l'infezione tubercolare latente (ITBL) (2 casi ITLB positivi su 253 assunti),
- Valutazione dei soggetti a rischio per quel che concerne l'idoneità specifica alla mansione.

### Prevenzione e controllo della Legionellosi

Le attività poste in essere sono state approvate e condivise nell'ambito degli incontri del Gruppo Multidisciplinare Rischio Legionella Aziendale ed hanno riguardato:

**Sorveglianza attiva delle polmoniti** e in particolare di quelle di origine nosocomiale, ricorrendo alla ricerca dell'antigene urinario della Legionella e al dosaggio degli anticorpi specifici, per i casi in cui esiste un fondato sospetto clinico-epidemiologico di diagnosi per Legionellosi. Nell'anno non sono stati segnalati casi di Legionellosi di origine nosocomiale.

Monitoraggi microbiologici sull'impianto idrico aziendale: sono stati realizzati tutti i monitoraggi previsti dalla programmazione. I campionamenti sono stati suddivisi tra la Ditta SIRAM in qualità di Gestore degli impianti e l'Unità di Sanità Pubblica dell'Università degli Studi di Parma.

Al Gestore degli impianti sono stati affidati i monitoraggi microbiologici dei punti individuati nel Documento di Valutazione del Rischio in vigore a livello aziendale, sulla base del rischio tecnico impiantistico e della geometria degli impianti: centrale termica, sotto-centrali dei vari Padiglioni e terminali idrici considerati più distali rispetto alla distribuzione dell'impianto idrico di tutti i Padiglioni. I campionamenti sono stati eseguiti nel mese di aprile 2015. Alla luce di quanto emerso, è stato chiesto al SATL di verificare, sia gli interventi correttivi posti in essere dal Gestore sugli impianti, sia le attività di manutenzione ordinaria previste da Appalto.

L'Unità di Sanità Pubblica si è occupata dell'esecuzione dei monitoraggi microbiologici dei terminali idrici individuati secondo i seguenti criteri: terminale in posizione sfavorevole rispetto alla geometria dell'impianto; analisi dello storico degli esiti degli anni precedenti; valutazione del rischio dei pazienti trattati in ciascuna struttura.

E' stata data priorità ai Padiglioni con riscontro di contaminazione dell'impianto, con gli esiti più datati ed ai Reparti non dotati di filtrazione antibatterica a terminale, con i pazienti ritenuti a maggior rischio. Le verifiche hanno compreso la ricerca quantitativa e la tipizzazione di Legionella, il rilievo delle temperature e la quantificazione del cloro attivo presente nell'acqua. In totale sono stati eseguiti 87 campionamenti.

Gestione Filtri antibatterici per terminali idrici - E' stato mantenuto il coordinamento e controllo dell'attività di gestione /manutenzione dei filtri antibatterici applicati sui terminali idrici istallati nei reparti considerati a maggior rischio. Nel corso dell'anno, a seguito degli esiti dei monitoraggi effettuati sull'acqua di rete del Padiglione Barbieri, in linea con quanto descritto dal Documento Aziendale "Programma di controllo della Legionellosi" al fine di tutelare gli aspetti igienico preventivi, è stato necessario estendere l'installazione di filtri antibatterici sui terminali idrici degli ambiti di degenza e degli spogliatoi del personale presenti a Padiglione.

Flussaggio dei terminali idrici: è stata data adeguata informativa a tutte le UU.OO. sull'importanza di realizzare questa attività preventiva. Particolare riguardo e attenzione rispetto al flussaggio è stata richiesta per tutti i terminali idrici presenti nei reparti temporaneamente chiusi, prima della riapertura dopo il periodo estivo.

Formazione: in considerazione della necessità di revisionare il Documento di Valutazione del Rischio Aziendale secondo la nuova metodologia proposta dall'Agenzia Sanitaria Regionale



(Circolare PG/2013/304501), sono stati svolti tre eventi formativi, che hanno visto la partecipazione di 210 discenti, in cui sono stati sviluppati gli aspetti clinici, epidemiologici ed assistenziali legati alla Legionellosi ed è stata presentata la Scheda di Sorveglianza Sanitaria, per la definizione della valutazione del rischio di ciascun Reparto, da compilare a cura del Direttore/Responsabile di UO/SS.

Anche per quest'anno non vi sono evidenze di casi di Legionellosi ad insorgenza nosocomiale, a dimostrazione che le misure preventive e di controllo poste in essere in Azienda sono risultate efficaci.

# Promozione e tutela della salute negli Istituti penitenziari

Per il 2015, nell'ambito dell'attuazione del Programma salute negli istituti penitenziari, l'Azienda ha puntualmente rispettato tutti i bisogni di salute della popolazione detenuta sia per quanto riguarda il regime di ricovero in degenza ordinaria che in regime ambulatoriale, per prestazioni con carattere di urgenza e programmate.

L'attività erogata è stata svolta modulando le necessità assistenziali rispetto alle risorse disponibili per i posti letto della Sezione ad hoc esistente.

Nel 2015 presso l'Unità Operativa di Medicina Interna sezione Detenuti sono stati effettuati 106 ricoveri in regime di degenza ordinaria, il 9% in meno rispetto all'anno precedente. La degenza media è stata pari a 10,27 ed è aumentata del 25% rispetto all'anno 2014. Il tasso di occupazione è stato del 75% rispetto al 65% del 2014.

Il complesso delle attività è stato, inoltre, fortemente espresso anche attraverso una copiosa azione di rilievo medico-legale anche al fine di rispondere a quesiti contingenti posti dai Magistrati di Sorveglianza rispetto a casi o situazioni specifici.

#### Cure palliative

Il dolore quale sindrome multidimensionale e cronica rappresenta una sfida per la società poiché origina un significativo e progressivo deterioramento delle capacità funzionali e relazionali nelle attività di vita quotidiana dei pazienti a casa come al lavoro.

I Medici di Medicina Generale sono i professionisti primariamente e principalmente consultati, tuttavia occorre considerare che il dolore richiede un approccio multidisciplinare e multi-professionale e la presa in carico globale di questi pazienti, che non può essere garantita da un solo professionista.

Una presa in carico efficace si fonda essenzialmente su alcuni fattori principali quali:

- 1. il lavoro d'équipe pluri-disciplinare e pluri-professionale (includendo medici, infermieri, psicologi);
- 2. la competenza dei professionisti sanitari nell'ambito del dolore, competenza assicurata grazie alla formazione universitaria ma anche grazie agli scambi tra professionisti esperti;
- 3. il tempo necessario alla valutazione del paziente, l'individuazione dei programmi di cura e la loro coordinazione;
- 4. la possibilità d'accogliere il paziente in un luogo dedicato che permetta di svolgere il programma di cura tenendo conto delle diverse tipologie di trattamento e setting adeguati.

Presso l'AOU i concetti associati al dolore, quali ad esempio "esperienza soggettiva", "componente affettivo-cognitiva", "miglioramento delle abilità comunicative (con impatto analgesico indiretto)" sono riferimenti essenziali del processo di cura, non solo in quanto adempimenti normativi. Ad oggi



ogni reparto prevede un referente infermieristico e/o medico garante dei livelli e delle modalità di rilevazione del dolore: valutazione trasversale e continua del dolore a tutti i pazienti, promuovendo la loro partecipazione attiva dacché il successo del trattamento dipende sì dall'équipe ma il ruolo più importante spetta al paziente. La persona è al centro di un sistema di cure che da continuità ai valori che da sempre hanno caratterizzato la presa in carico del dolore: un lavoro di rete all'insegna della multiprofessionalità e interprofessionalità in stretto collegamento con i MMG e dove l'assistenza infermieristica costituisce un importante anello di congiunzione tra medici e pazienti.

Presso il Centro terapia del dolore (centro hub di riferimento regionale per l'Emilia-Romagna) le terapie antalgiche sono sempre più qualificate e sempre meglio definite in termini organizzativi, esercitando un attivo coinvolgimento e consapevolezza dei pazienti e dei loro familiari e/o caregiver finalizzato alla gestione del dolore e alla prevenzione delle complicanze.

Il Centro terapia del dolore, con 6 ambulatori, 6 posti letto dedicati, 2 sale operatorie e un progetto di ricerca farmaco-genomica, che ha ricevuto fondi dalla Commissione Europea, esegue oltre 16 mila prestazioni all'anno in favore dei pazienti affetti da dolore cronico. L'innovativo progetto di ricerca farmaco-genomica sul mal di schiena nell'ambito del 7<sup>th</sup> Framework Programme for Research, rappresenta, peraltro, un impegno continuo nella formazione del personale.

Il Centro di terapia del dolore in grado di gestire anche i casi più complessi, ponendosi all'avanguardia per la diagnosi, la cura e la riabilitazione del dolore cronico, risponde in modo completo ai requisiti previsti dalla legge 38/2010, rappresentando così il massimo grado di assistenza terapeutica e offre la possibilità di un'indagine esaustiva con l'impiego di metodi diagnostici e strumentali d'avanguardia.

E' solo grazie a questi presupposti che è possibile elaborare insieme al paziente un approccio terapeutico che tenga conto degli aspetti personali della complessità dei suoi dolori, gettando altresì le basi per una buona motivazione nei confronti della terapia. Questo fa sì che il paziente sia in grado di assumere un ruolo attivo nella messa in atto della terapia, fattore indispensabile al successo della stessa.

Le colonne portanti di una reale e riuscita presa in carico del dolore sono: diagnostica specialistica esaustiva, imperniata sui sintomi; una valutazione dei risultati condotta in seno ad équipe multidisciplinari; un ruolo attivo del paziente nel progetto terapeutico elaborato insieme.

I professionisti riuniscono in modo ottimale le conoscenze specialistiche, facendo in modo che vengano trattati tutti gli aspetti della sfera vitale del paziente colpito da dolore cronico. L'obiettivo consiste nel migliorare non solo le limitazioni fisiche ma anche le concatenate sequele psichiche e sociali.

Il Comitato Ospedale Territorio Senza dolore è saldamente ancorato alla filosofia sopra esposta e per mantenere negli anni una continuità formativa, arricchita con sempre nuove proposte, nel maggio 2015 ha preparato una maratona di eventi formativi con un programma di alto livello, che ha rappresentato l'occasione di numerosi scambi e fruttuosi confronti. Sono state utilizzate metodologie di tipo narrativo a partire da sollecitazioni letterarie e cinematografiche al fine di esercitare un efficace intervento sulle life skill delle persone, dei professionisti della salute e di tutti gli attori che partecipano alla presa in carico del paziente, in una logica di multidisciplinarietà, continuità assistenziale e integrazione sociosanitaria.

La maratona formativa sul dolore è servita anche a introdurre contributi educativi per poter migliorare l'attenzione alle variabili psico/antropologiche dei pazienti, per riconoscere le risposte emotive dei professionisti nei rapporti con i pazienti e con i colleghi. Sono stati trattati argomenti



riguardanti l'accoglienza del paziente non solo rispetto al suo corpo malato ma come persona con la sua intera identità, individuale, familiare, sociale, relazionale, emotiva e storica.

#### Percorso nascita

Nel 2015 presso l'AOU di Parma sono nati 2679 bambini da 2621 parti, con un trend di aumento rispetto agli anni precedenti, dato significativo se si pensa che in Regione il trend di parti è in riduzione. I tagli cesarei sono stati 699, pari al 26,7% (fonte CEDAP).

Da ottobre 2015 è stato introdotto il PDTA per gestione del travaglio a basso rischio in autonomia dalle ostetriche.

Sono stati distinti due percorsi per la presa in carico della gravidanza a Basso Rischio gestita dall'ostetrica, rispetto alla gravidanza ad Alto Rischio per la quale è invece prevista la valutazione del medico. Il percorso di assistenza al travaglio di parto a basso rischio in gestione totale della ostetrica è stato formalizzato ed è stato attivato l'ambulatorio per gravidanze a termine a basso rischio.

Le "prese in carico" effettuate in autonomia dall'ostetrica (basso rischio) nell'anno 2015 sono state 1520.

Parallelamente è stato riformulato il protocollo clinico e i criteri di accesso al DSA gravidanza a rischio e implementazione di ambulatori dedicati alla consulenza, in condizioni di gravidanze con problematiche cliniche, in una ottica di continuità assistenziale tra territorio (Consultori e MMG) e ospedali.

È stata garantita la diffusione della nuova cartella regionale della gravidanza e le linee guida della gravidanza fisiologica.

Con riferimento alla partoanalgesia farmacologica (offerta di parto-analgesia h 24 presso l'AOU e l'ospedale di Vaio) è stato realizzato un percorso informativo, condiviso a livello interaziendale, sul sostegno farmacologico e non farmacologico per il controllo del dolore in travaglio di parto anche attraverso la riorganizzazione di Corsi di preparazione alla nascita istituiti sia dai Consultori che dalla AOU.

La quota di parti in analgesia sul totale parti è pari al 37,6% (723 analgesie - fonte SDO - su 1922 parti vaginali), di cui il 10% di donne straniere (in lieve incremento rispetto al 2014 - 192 vs 153 - fonte SDO).

Si è aderito al programma regionale di audit sulla natimortalita con attivazione di un "ambulatorio di restituzione" a distanza dal parto sia per i casi di morte in utero sia per le condizioni di grave patologia della gravidanza.

È in corso la revisione, da parte di un tavolo di lavoro interistituzionale, del Protocollo sul "Percorso Nascita" predisposto e sottoscritto, nel 2013, d'intesa con il Comune di Parma, il Comune di Colorno, il Comune di Torrile, il Comune di Sorbolo, il Comune di Mezzani e l'Azienda Sanitaria Locale di Parma. Il Protocollo sul "Percorso Nascita" è nato con l'intento di coordinare percorsi e attività per poter sostenere i neogenitori nel modo più adeguato.



### Diabete in età pediatrica

L'ambulatorio diabetologico pediatrico dell'AOU di Parma utilizza il gestionale MyStar per la propria attività sui pazienti in carico e si è provveduto ad ottemperare all'invio dei dati estratti dal medesimo gestionale, nonostante le criticità connesse alla complessità di utilizzo, come evidenziato nel gruppo tecnico regionale.

#### Contrasto alla violenza

Nel corso del 2015 è stato istituito un Gruppo di Lavoro multiprofessionale e multidisciplinare per la redazione di una procedura aziendale "Gestione dei minori vittime di maltrattamento e abuso".

Il Gruppo di lavoro, oltre ai professionisti dell'area del governo clinico, ha visto la partecipazione dei seguenti professionisti: Presidente CUG, Medico Legale, Pediatra, Responsabile SS Percorso Nascita, Servizio Assistenziale, Direttore Pronto Soccorso, Assistente Sociale.

La procedura descrive il percorso assistenziale e medico-legale in ambito ospedaliero in caso di sospetto maltrattamento/abuso sul minore. Il percorso, che inizia con l'accesso del minore al Pronto Soccorso, vede la realizzazione di un iter definito e condiviso, dall'accoglienza, alla realizzazione di procedure sanitarie, sino alla dimissione ed attivazione delle risorse territoriali finalizzate ad una presa in carico tempestiva e alla pianificazione di un progetto individuale di intervento. Gli obiettivi della procedura sono di facilitare l'accesso ai servizi da parte del minore vittima di maltrattamento/abuso e della sua famiglia, integrare i Servizi dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria con i Servizi Territoriali e il Servizio Sanitario stesso nelle sue articolazioni con il Servizio Sociale.

La Procedura è stata redatta dai professionisti e nel 2016 ulteriormente divulgata agli ambiti organizzativi interessati.

#### Procreazione Medicalmente Assistita

Il Centro di procreazione medicalmente assistita dell'Azienda fornisce alle coppie un servizio specializzato per lo studio e la diagnosi delle sterilità coniugale. Il Centro è riconosciuto dall'Istituto Superiore di Sanità come centro di III livello. Tra i cicli di procreazione medicalmente assistita svolge inseminazione intrauterina omologa, fecondazione in vitro e trasferimento embrionale, iniezione intracitoplasmatica dello spermatozoo, prelievo chirurgico degli spermatozoi tramite biopsia, crioconservazione dei gameti maschili (spermatozoi)/ biopsie testicolari, crioconservazione dei gameti femminili (ovociti) e degli embrioni.

Nel corso del 2015 sono stati effettuati lavori strutturali di adeguamento del laboratorio alle direttive nazionali e regionali in tema di PMA.

In sintesi l'attività clinica 2015 si riassume:

326 visite di ingresso (accettazione)
193 visite di controllo
439 spermiogrammi
52 Pick-up
64 IUI



Nei periodi interessati dai lavori di adeguamento, gli **spermiogrammi** sono stati eseguiti presso il laboratorio centrale ad alta automazione dell'Azienda per dare continuità al servizio.

Da settembre 2014 dopo il pronunciamento della Corte Costituzionale, è possibile anche la **fecondazione eterologa**. Il Centro ha accolto le direttive regionali per cui sono state inserite in lista di attesa 22 coppie richiedenti la PMA eterologa. Nessuna è stata sottoposta a PMA per la carenza di gameti donati.

I medici del Centro hanno partecipato a tutti gli incontri del gruppo di lavoro sulla PMA in Regione, con il compito sia di delineare i consensi informati per i pazienti e gli aspetti divulgativi relativi alla donazione dei gameti. Sono stati progettati interventi divulgativi nelle scuole, con opuscoli informativi, e sui social per parlare del valore della donazione.

Il centro si propone di definire una procedura per la preservazione della fertilità nei pazienti oncologici secondo le recenti linee guida di **oncofertilità**. Infatti sono iniziati dei tavoli tecnici con le UUOO di Oncologia medica e di Ematologia per definire i criteri assistenziali e con la Neurologia per crioconservare gli ovociti.

#### Liste di attesa

Per le metodiche di 1° livello non vi è lista di attesa.

Per le metodiche in vitro la lista di attesa è regolamentata da apposita P.O.. Sono state attivate misure organizzative che hanno consentito di ridurre significativamente le liste di attesa.

# Assistenza Ospedaliera

# Attività di donazione di organi, tessuti e cellule

#### Ufficio di Coordinamento Locale ai prelievi di organi e tessuti

Attualmente il Coordinamento locale è composto da: un Coordinatore, un medico dell'U.O. di Anestesia e Rianimazione, una infermiera di Procurement e una infermiera di Terapia Intensiva che si occupa dei prelievi di organi e ha stretti rapporti con i componenti del gruppo. Nel sistema è presenta una psicologa che prende contatto con i familiari dei ricoverati anche prima dell'avverarsi della potenziale donazione. L'attività della stessa si svolge anche in campo trapiantologico.

I risultati di attività sono riassunti nelle sottostanti tabelle per quanto riguarda gli ultimi due anni:

	Decessi	Decessi	Segnalazioni	Accertamenti	Richiesta	Opposiz	Opposiz	Donatori
	totali	con PC			Donaz.		%	effettivi/utilizzati
2014	94	34	15	15	14	4	28,6	9/9
2015	147	52	29	29	27	9	33,3	15/15
Totali	241	86	44	44	41	13	31,7	24/24

	Cuore	Fegato	Fegato.Split	Split	Reni	Polmoni	Pancreas
2014	2 (2)	8 (8)			13 (11)	4 (4)	1 (0)
2015	4 (4)	13 (12)	1 (1)	2 (2)	27 (24)	4 (4)	
Totali	6(6)	21 (20)	1 (1)	2 (2)	40 (35)	8 (8)	1 (0)



	Cornee Obiettivo	Donatori n.	Cornee prelevate	Saldo	Multitessuto Obiettivo	Donatori n.	Multitessuto effettuati	Saldo
2014	107	55	110	3	13	1	1	-12
2015	111	59	117	6	12	3	3	-9
Totali	218	114	227	9	25	4	4	-21

Qui di seguito le attività svolte in ambito di Procurement:

- Individuazione di potenziali donatori in "morte encefalica";
- Attività inerenti la constatazione di Morte Encefalica mediante Commissione ad hoc;
- Il mantenimento della perfusione d'organo nel donatore;
- Assistenza al Centro Riferimento Trapianti per le operazioni di verifica di idoneità e allocamento;
- La relazione con la famiglia del donatore;
- Il trasporto in sala operatoria;
- Accoglienza e coordinamento delle équipe chirurgiche esterne;
- L'assistenza anestesiologica in corso di prelievo d'organi;
- L'intervento di prelievo di organi e tessuti;
- Rifornimento strumentario e farmaci in sala operatoria prelievi;
- La ricomposizione della salma e il trasporto in camera mortuaria;
- Redazione della documentazione e relativo invio nelle sedi opportune;
- Individuazione di potenziali donatori di tessuti;
- Valutazione delle idoneità del donatore di tessuti (DT):
- Operazioni inerenti all'accertamento di morte cardiaca;
- Esecuzione e refertazione esami ematici e strumentali in urgenza;
- Tenuta di elenchi reperibilità e archiviazione cartelle;
- Tipizzazione sangue donatore;
- Trasporto campioni ematici e organi e tessuti alle sedi di competenza.
- Rapporti con la Procura della Repubblica
- Supporto alla attività di donazione di sangue cordonale.

Tra le attività in fase di sviluppo vi è l'ampliamento del numero di donatori preparando un percorso per i possibili soggetti a cuore fermo (NHBD) con l'utilizzazione della macchina per la circolazione extracorporea.

#### Sicurezza delle cure

#### Applicare le Raccomandazioni per la sicurezza delle cure e aderire ai monitoraggi

Nel corso degli ultimi anni l'Azienda si è impegnata nella diffusione delle Raccomandazioni Nazionali e Regionali per la sicurezza delle cure, proponendo momenti di formazione, elaborando strumenti per la promozione della sicurezza specifici, Buone Pratiche e Procedure aziendali.

L'AOUPR ha sempre partecipato al Monitoraggio Nazionale (AGENAS) sulle Raccomandazioni Ministeriali per la Gestione del Rischio Clinico e ai Monitoraggi Regionali.

Nel corso del 2015, la SSD Governo Clinico, Gestione del Rischio, dopo aver strutturato uno specifico Questionario sul tema delle Raccomandazioni per la sicurezza ha proceduto all'effettuazione di una indagine rivolta a tutte le unità operative dell'AOUPR.

L'indagine, rivolta ai Direttori e Coordinatori, si poneva i seguenti obiettivi:



- analizzare lo stato dell'arte circa l'applicabilità, la rilevanza e l'applicazione di ciascuna Raccomandazione all'interno delle strutture;
- valutare se gli interventi formativi promossi per la diffusione delle specifiche Raccomandazioni, abbiano avuto ricadute nella pratica clinica assistenziale;
- verificare se gli strumenti messi a disposizione per la diffusione dei contenuti delle specifiche Raccomandazioni, siano effettivamente ritenuti complessivamente utili;
- individuare proposte di miglioramento per aumentare la cultura della sicurezza in Azienda.

Il numero di questionari pervenuti è stato di n=86 ed è in corso l'elaborazione dei dati.

#### Sicurezza della Terapia Trasfusionale

Nel corso del 2015, la "Scheda Trasfusione" per la sicurezza del processo trasfusionale è stata presentata al Comitato Buon Uso del sangue e diffusa a tutte le UU.OO. dell'Azienda.

La scheda per la Sicurezza del Processo Trasfusionale per seguire e guidare i professionisti dalla richiesta ai controlli post-trasfusione è stata strutturata, nel corso del 2014, a seguito di una FMEA/FMECA. Lo strumento è stato, in una prima fase, diffuso alle UU.OO. sperimentatrici e presentato al 41° Convegno Nazionale di Studi di Medicina Trasfusionale (SIMTI) e ha ricevuto il Riconoscimento Scientifico SIMTI per il miglior lavoro presentato sull'argomento "Rischio Clinico" con la seguente motivazione: "coniugando una grafica efficace con contenuti metodologicamente corretti descrive l'applicazione di uno strumento semplice ma potenzialmente molto efficace come la check list pre-trasfusionale allo scopo di abbattere l'errore nella somministrazione degli emocomponenti".

Lo strumento è stato diffuso in tutta l'Azienda mediante momenti di formazione ECM specifici Governo Clinico "Nuovi Strumenti di gestione del rischio: le Buone Pratiche per la sicurezza del Processo Trasfusionale" (6 corsi aziendali, 428 partecipanti).

L'analisi dei dati dell'indagine aziendale sul tema delle Raccomandazioni Ministeriali e sugli strumenti attualmente in uso, permetterà di raccogliere dai professionisti ulteriori informazioni e proposte di miglioramento anche sulla sicurezza di questo processo.

#### Eventi Sentinella

In linea con il Protocollo per il Monitoraggio degli Eventi Sentinella (ES) del Ministero della Salute e con le indicazioni regionali che prevedono l'invio delle schede SIMES A e B relative agli ES alla Regione e da questa al Ministero della Salute, nel corso del periodo 2010-2015 l'Azienda ha segnalato complessivi 14 ES.

Il tema degli Eventi critici, mediatici e sentinella è stato discusso dal Gruppo di Lavoro Aziendale e nel 2014 è stata elaborata e diffusa in Azienda la Procedura aziendale P017 "Gestione degli Eventi Critici Mediatici e Sentinella", che disciplina questo specifico tema della gestione del rischio.

Nel corso del 2015 sono stati segnalati 3 Eventi Sentinella, tutti relativi a eventi di caduta accidentale. Gli ES sono stati analizzati con i professionisti interessati al caso, utilizzando la tecnica del Significant Event Audit.

Tale tecnica della gestione del rischio è stata anche oggetto di specifici corsi di formazione aziendali (n° 3 corsi realizzati con metodologia interattiva a piccoli gruppi con analisi di casi e adozione di azioni di miglioramento) al fine di permetterne una ampia diffusione tesa al suo utilizzo, sia a seguito di eventi negativi che positivi.



### Armonizzazione le funzioni del Rischio Clinico e Gestione dei Sinistri

In Azienda, la funzione Gestione del Rischio Clinico ha sempre collaborato attivamente con il Settore Medico Legale al fine di promuovere interventi in linea con quanto previsto dalle Raccomandazioni Ministeriali e Regionali per la sicurezza delle cure e con quanto emerso dalle segnalazioni dei Cittadini.

In particolare il Settore medico Legale dell'AOUPR ha sempre partecipato attivamente ai Gruppi di lavoro Multiprofessionali attivati per la programmazione degli interventi aziendali sulla promozione della sicurezza delle cure (procedure aziendali, strumenti informativi, formazione specifica sui temi previsti dalle Raccomandazioni per la gestione del rischio).

Inoltre, nel Piano Programma Gestione del Rischio dell'AOUPR un capitolo è stato dedicato alla Gestione dei Sinistri e un capitolo alla documentazione sanitaria. L'armonizzazione delle funzioni è in corso e si esplicita con la partecipazione al CVS e alla collaborazione fornita dalla funzione aziendale di gestione del rischio sui casi segnalati.

Sicurezza in Sala Operatoria - Check List di sala operatoria (SOS.net)

Il progetto SOS.net è stato introdotto presso le Chirurgie Generali e Specialistiche dell'AOUPR fin dal 2011.

L'uso della SSCL nella pratica chirurgica è documentato attraverso l'utilizzo di un database dedicato correlato al registro operatorio. L'inserimento dei dati relativi alle SSCL (A e B) viene svolto dai professionisti delle singole unità operative chirurgiche.

Si conferma che l'Azienda ha sempre partecipato al monitoraggio regionale del Progetto SOS.net mediante la compilazione del questionario predisposto dal Ministero della Salute, relativo alla sicurezza in sala operatoria e sulla adozione della SSCL.

Si precisa, inoltre, che nel corso del 2012, grazie al contributo attivo dei professionisti, è stata sperimentata e poi introdotta a regime una check list semplificata e integrata alla documentazione del paziente nei 5 Ambulatori Chirurgici della Day Surgery. Questa esperienza, che si è mantenuta negli anni, a nostro avviso rappresenta una tappa fondamentale per la sicurezza del paziente nel percorso di chirurgia ambulatoriale.

Per tale motivazione l'esperienza della check list in chirurgia ambulatoriale è stata presentata nell'ambito della Call for good practice 2015, promossa da Agenas.

Grazie al contributo dei professionisti dell'area cardiologica interventistica, nel corso del 2015, sono stati elaborati e messi in uso ulteriori due strumenti integrati alla documentazione clinica del paziente: check list in Emodinamica e check list in Elettrofisiologia. Tali strumenti non sono attualmente informatizzati.

Nel corso del 2015 è stato, inoltre, attivato un tavolo aziendale per l'adozione di un nuovo programma informatizzato per l'attività chirurgica.

L'analisi dei dati dell'indagine aziendale sul tema delle Raccomandazioni Ministeriali sugli strumenti attualmente in uso, comprensiva anche del tema della sicurezza nel processo chirurgico, permetterà di raccogliere ulteriori informazioni e proposte di miglioramento sulla sicurezza dei processi chirurgici.



#### Prevenzione delle cadute

La prevenzione delle cadute rappresenta un tema della gestione del rischio sul quale da anni è alta l'attenzione dell'Azienda. In linea con le indicazioni Nazionali (Raccomandazione n. 13 Ministero Salute 2012) e Regionali, fin dal 2012, l'AOUPR ha attivato un Gruppo di lavoro Aziendale Multiprofessionale sulla prevenzione delle cadute grazie al quale, nel tempo, sono stati elaborati e diffusi in tutta l'Azienda i seguenti strumenti:

- Scheda di rilevazione Cadute Incident Reporting (per il monitoraggio del fenomeno);
- Poster sulla Prevenzione delle cadute in Ospedale (per la sensibilizzazione dei pazienti e caregiver);
- Brochure informativa (rivolta ai pazienti e ai caregiver);
- Come Fare per n. 6 Prevenzione delle cadute (per gli operatori dell'Azienda);
- Procedura P015AOUPR Prevenzione e gestione delle cadute.

Tali strumenti, diffusi in tutta l'Azienda, sono fruibili, come tutti i documenti della gestione del rischio, nella Intranet Aziendale nella pagina della Gestione del Rischio.

Nel Piano Programma Gestione del Rischio dell'AOUPR un capitolo è stato dedicato alla prevenzione del fenomeno caduta e all'analisi dei dati relativi al primo periodo di osservazione.

Questa esperienza è stata presentata a livello regionale e ha contribuito alla definizione di buone prassi regionali, nazionali e internazionali (AGENAS 2012; FIASO, 2013; 22° Conferenza Internazionale HPH – Ospedali per la Promozione della Salute – World Health Organization, Barcellona 2014).

Grazie alla diffusione delle Schede di rilevazione Caduta – Incident Reporting e alla sensibilizzazione effettuata, il fenomeno caduta è stato monitorato nel tempo.

Nel corso del 2015 si è rilevato un decremento generale del fenomeno caduta (1.0 vs 0.7) ed in particolare nel Dipartimento Medico Geriatrico-Riabilitativo si è evidenziata la maggiore diminuzione del fenomeno (2.2 vs 1.2).

Al fine di promuovere l'utilizzo degli strumenti elaborati per la sensibilizzazione dei professionisti e per i cittadini, formare il personale dell'Azienda sulle indicazioni specifiche e condividere eventuali ulteriori proposte sono stati promossi interventi di formazione mirati alla prevenzione del fenomeno cadute. In sintesi, negli anni 2013-2015, sono state realizzate 9 edizioni del Corso Aziendale "Governo Clinico – Gestione del Rischio – Raccomandazioni Ministeriali – Il fenomeno cadute in Ospedale: si può fare di più?". Il Corso ECM, che ha coinvolto complessivamente 284 professionisti, è stato realizzato con metodologia interattiva a piccoli gruppi con analisi di casi e simulazioni finalizzate alle azioni da mettere in campo per la prevenzione delle cadute dei pazienti degenti.

La Direzione dell'AOUPR ha comunicato, così come richiesto, alla Direzione Presidi Ospedalieri della Regione Emilia Romagna i nominativi di due professionisti dell'AOUPR per la partecipazione ai lavori Regionali sul tema Piano della Prevenzione Cadute e ha trasmesso la Procedura Aziendale P015 Prevenzione e Gestione delle cadute in Ospedale (nota ns. prot. n. 44422 del 12/12/2014).

Al fine di comprendere al meglio il fenomeno cadute, l'Azienda ha promosso un'indagine per verificare il carico di lavoro ospedaliero indotto dal fenomeno cadute su tutto il territorio parmense e relativo alla popolazione anziana (cfr. il paragrafo "Prevenzione delle cadute nei pazienti fragili" del presente documento).



Nel corso del 2015 la Direzione Aziendale ha elaborato il Piano delle Performance 2015-2017 in cui sono stati puntualmente indicati gli obiettivi per la Qualità, Sicurezza e Gestione del rischio clinico.

In particolare nell'Area della Qualità Organizzativa e Sicurezza l'Azienda si impegna a sviluppare un sistema aziendale per la sicurezza delle cure e dei pazienti in Ospedale e sul territorio, con particolare attenzione alla gestione degli eventi avversi, alla diffusione di pratiche clinico-assistenziali efficaci nel contenimento del rischio, allo sviluppo di metodologie per la valutazione del rischio, monitoraggio e valutazione dei risultati e, tra gli altri obiettivi, viene sottolineata l'importanza di applicare le Raccomandazioni nazionali per la sicurezza delle cure.

### Raccomandazione per le buone pratiche nel processo di comunicazione del decesso di un familiare

Rispetto al tema della comunicazione del decesso è stato promosso un percorso di sensibilizzazione, che ha previsto l'attivazione di un gruppo di lavoro multiprofessionale per elaborare un documento in grado di fornire strumenti di aiuto finalizzati alle buone pratiche nel processo di comunicazione, riconoscendo a tale processo tutta la sua fondamentale importanza.

Il gruppo è stato composto da clinici, operanti sia nell'ambito pediatrico che dell'adulto, una psicologa, un'infermiera, Responsabile URP, Medico legale, Medico di Direzione Sanitaria.

La raccomandazione elaborata è stata presentata in due incontri formativi svolti in data 14 e 20 ottobre 2015 rivolti ad un totale di 50 tra medici e infermieri dell'Azienda con un buon gradimento dell'iniziativa.

Il documento è stato diffuso a tutti i Direttori e Coordinatori delle UOC, SSD e SSUO dell'Azienda e pubblicato nella pagina intranet Direzione-> Governo Clinico, Gestione del Rischio, Qualità e Accreditamento -> Sistemi di valutazione, percorsi & buone pratiche -> Buone Pratiche.

### Programma Nazionale Esiti (PNE) AGENAS

Nel 2015 è stato promosso l'inserimento, di alcuni indicatori del PNE Agenas nel Budget.

Il PNE valuta gli esiti dell'assistenza ospedaliera per tutte le strutture ospedaliere, sia dal punto di vista dei produttori di servizi, che da quello delle ASL, titolari delle funzioni di tutela della salute della popolazione.

L'edizione 2015 del PNE sui dati aggiornati al 2014 è pubblicata su AGENAS e analizza: indicatori di esito/processo, di volumi di attività e di ospedalizzazione.

Al fine di permettere ai Professionisti di effettuare il confronto tra aziende e attivare audit su specifici indicatori sono stati strutturati in Azienda i seguenti documenti:

- Indicatori di attività (cardiologia, chirurgia, perinatale, ortopedia, traumi gravi, pneumologia, oncologia)
- Indicatori di ospedalizzazione
- Pronto Soccorso
- Volumi di attività
- Metodi statistici

Tutti i Report elaborati vengono diffusi sulla Intranet nella pagina del Governo Clinico>Sistemi di Valutazione & Percorsi (PDTA) & Buone Pratiche.

### Call Good Practice AGENAS

L'Azienda promuove le proprie Buone Pratiche aderendo alla Call Good Pratice promossa ogni anno da Agenas sul tema della sicurezza dei pazienti e degli operatori.



Nel corso del 2015 sono state valorizzate 7 esperienze dell'AOU di Parma di cui 6 come Buone Pratiche da AGENAS e 6 PASQ, Pratica Sicura Europea:

- 1 Farmaci LASA e sicurezza dei pazienti nell'Azienda;
- 2 Dalla ricognizione alla riconciliazione farmacologica: la validazione di una scheda per una prescrizione sicura della terapia farmacologica;
- 3 Progetto di farmacovigilanza attiva per la segnalazione di sospette reazioni avverse da farmaco nel Pronto Soccorso dell'Azienda;
- 4 Dalla diffusione della procedura "Prevenzione del Suicidio del paziente in Ospedale" al coinvolgimento dei professionisti: la scheda "Come fare per";
- 5 Prevenzione degli atti di violenza contro gli operatori sanitari: l'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma;
- 6 L'allontanamento del paziente degente: dal monitoraggio del fenomeno alla procedura aziendale;
- 7 La prevenzione del rischio emolisi attraverso l'adozione di nuovi dispositivi per prelievi ematici.

2014 Esperienze presentate AOU Parma

	2014 Esperienze presentate AOU Parma				
	Farmaci LASA e sicurezza dei pazienti nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma				
<b> </b>  ~	Dalla ricognizione alla riconciliazione farmacologica: la validazione di una scheda per una prescrizione sicura della terapia farmacologica				
<b> </b>  ~	Progetto di farmacovigilanza attiva per la segnalazione di sospette reazioni avverse da farmaco nel Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma				
	Dalla diffusione della procedura "Prevenzione del Suicidio del paziente in Ospedale" al coinvolgimento dei professionisti: la scheda "Come fare per"				
<b> </b>  ~	Prevenzione degli atti di violenza contro gli operatori sanitari: l'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma				
<b> ~</b>	L'allontanamento del paziente degente: dal monitoraggio del fenomeno alla procedura aziendale				
<b> </b>   ~	La prevenzione del rischio emolisi attraverso l'adozione di nuovi dispositivi per prelievi ematici				

### **Classificazione OBP AGENAS**



Buona Pratica

### Classificazione PaSQ Network europeo PaSQ - Patient Safety and Quality of Care



Pratica Sicura

### Bando nazionale Bollini Rosa - ONDA 2016-2017

L'Azienda ha partecipato, nel 2015, con diverse strutture specialistiche, al Bando Nazionale Bollini Rosa 2016-2017.



Le Strutture e servizi coinvolti sono: Neonatologia, Endocrinologia, Dietologia Nutrizione clinica, Diabetologia, Neurologia, Reumatologia, Prevenzione Oncologica, Senologia, Medicina della riproduzione, Violenza donne, Servizi accoglienza, Ginecologia e Ostetricia, Cardiologia, Oncologia.

Il programma Bollini Rosa di O.N.Da, Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna, è un programma speciale di valutazione degli ospedali basato sul loro livello di "women friendship" inteso come grado di attenzione posta non solo nei confronti dei campi della medicina dedicati alle patologie femminili, ma anche verso le esigenze specifiche delle donne ricoverate.

L'Azienda ha conseguito, per la seconda volta, **3 Bollini Rosa**, massimo riconoscimento, con validità dal 1° gennaio 2016 al 31 dicembre 2017 ed è parte del network di ospedali premiati che riservano un'attenzione particolare ai servizi dedicati alla prevenzione, diagnosi e cura delle principali patologie femminili, grazie all'esperienza, professionalità e dedizione dei professionisti.

Oltre al raggiungimento dell'obiettivo a seguito della premiazione 2014-2015 l'Azienda è stata invitata a partecipare a tre eventi:

- Giornata Nazionale del Sollievo (31 maggio 2015): l'Azienda ha dedicato alla tematica una settimana intera. Sono stati consegnati da parte di ONDA i materiali informativi per la promozione di questa iniziativa.
- nello spazio EXPO Milano (28 settembre) l'Azienda ha partecipato con una relazione nell'ambito del workshop sul tema "Alimentazione nei cicli vitali della donna".
- *Open Month sulla salute della donna* -mese di ottobre- l'Azienda ha dedicato una giornata alla sensibilizzazione e informazione sulle patologie femminili correlate direttamente o indirettamente alla sfera alimentare.

### C.6.2. Valori contenuti nel rendiconto finanziario (D. LGS. n. 118/2011)

La gestione finanziaria dell'anno è contraddistinta dalla sostanziale creazione di liquidità da parte della gestione reddituale che ha permesso il mantenimento dei tempi di pagamento dei debiti v/ fornitori di beni e servizi, con ulteriori margini di miglioramento. Allo stesso tempo l'attività di finanziamento aziendale non è sufficiente a coprire il fabbisogno finanziario creato dall'attività d'investimento, che è infatti solo parzialmente colmato dalla liquidità derivata dalla gestione reddituale. Questo lieve disequilibrio tra fonti ed impieghi si evidenzia nel risultato del rendiconto finanziario che mostra riduzione di liquidità da parte della gestione aziendale complessiva, concretizzatasi a fine anno con un decremento rispetto all'esercizio precedente delle disponibilità bancarie ( - 3.076.884 euro).



### C.6.3. Gestione di cassa ai sensi dell'art.2, comma 1 del D.M. 25.01.2010

### Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE

**Ente Codice** 015889743000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA DI PARMA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2015

Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI

### ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI

22.974.220,85

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	6.780.996,54
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.200.258,63
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.202.433,05
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.123.947,80
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	5.776.723,93
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.102.482,02
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	3.787.378,88

### CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

337.918.392,54

2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	710.682,21
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	328.888.285,19
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	5.177.416,01
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	106.949,87
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	15.800,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	61.778,13
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	96.497,00
2202	Donazioni da imprese	621.507,67
2204	Donazioni da famiglie	50.588,89
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	2.182.615,23
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	6.272,34

### ALTRE ENTRATE CORRENTI

2.094.208,10

3102	Rimborsi spese per personale comandato	363.269,53
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	515.187,64
3105	Riscossioni IVA	299.283,04
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	760.565,70
3201	Fitti attivi	129.877,38
3202	Interessi attivi	2.169,53
3204	Altri proventi	23.855,28



		L
		ľ
		l
		ı
		ı
		ı
		l
		I
		ı
		ľ
		ı
		İ
		ı
		ı
		ı
		İ
		ı
		İ
		ı
		ı
		ı
		İ
		ı
		ŀ
		ŀ
		ı
		ŀ
		ı
		L
_		
		ſ
CW0		ı
Øł.		ŀ
44		ı
3		ŀ
2.		۱
12.0		ŀ
Ç.,		۱
1		ļ
3.5		ı
i e		ļ
5		ı
88		l

4102 Alienazione di fabbricati 600,00
---------------------------------------

### CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE

314.743,92

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	75.000,00
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	100.000,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	139.743,92

### **OPERAZIONI FINANZIARIE**

79.974,13

6200	Prelievi dai conti di tesoreria unica relativi alle gestioni stralcio e alla spesa in conto capitale	75.000,00
6300	Depositi per spese contrattuali	4.974,13

### INCASSI DA REGOLARIZZARE

0,00

9999 Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
---	------

TOTALE INCASSI 363.382.139,54

Periodo ANNUALE 2015

Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

PERSONALE 182.844.979,89

		,
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	92.863.293,74
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	602.327,82
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	5.097.933,34
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	8.673,85
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.841.592,97
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	14.399.263,71
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	28.955.804,08
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	706.321,17
1303	Contributi aggiuntivi	461.255,20
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	34.968.569,66
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.756.830,57
1503	Rimborsi spese per personale comandato	183.113,78

ACQUISTO DI BENI		66.677.320,83
2101	Prodotti farmaceutici	10.664.012,30
2102	Emoderivati	67.035,65
2103	Prodotti dietetici	40.202,59
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	62.317,88
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	29.075.819,65
2112	Dispositivi medici	23.033.480,57
2113	Prodotti chimici	688.698,81
2198	Altri acquisti di beni sanitari	865.678,58
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	814.656,42

2202

2203

2204

	11	
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	68.869,54
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	415.993,81
2298	Altri beni non sanitari	14.328,00
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	120.452,63
ACQU	ISTI DI SERVIZI	62.067.454,55
3101	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base dalle strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	21,00
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	269,70
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	30.359,14
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	194.766,40
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	3.052.703,30
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	2.683.637,88
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	885.372,20
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	99.153,56
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.210.197,47
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	702.198,59
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	4.792.588,92
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	233.826,58
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	63.874,55
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	807.695,96
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	9.393.391,39
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.606.204,39
3206	Mensa per degenti	4.271.248,30
3207	Riscaldamento	4.117.424,36
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	282.378,76
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	6.228.041,45
3210	Utenze e canoni per altri servizi	813.873,39
3211	Assicurazioni	1.606.932,20
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.311.424,35
3213 3214	Corsi di formazione esternalizzata  Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	211.106,10 1.009.696,26
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	5.735.283,66
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	29.023,26
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	404.354,58
3220	Smaltimento rifiuti	1.473.115,48
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.620.928,66
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	266.684,76
2200	A1	2 020 (77 05

Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere

Combustibili, carburanti e lubrificanti

Supporti informatici e cancelleria



3299

Altre spese per servizi non sanitari

2.929.677,95

124.479,54

37.147,36

584.147,50

	TRIBUTI E TRASFERIMENTI	1.939.055,95
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	462.491,2
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	1.476.564,7
ALTR	E SPESE CORRENTI	41.759.980,1
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.379,3
5201	Noleggi	1.181.449,0
5202	Locazioni	31.242,6
5205	Licenze software	355.012,6
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	11.637.032,10
5306	Interessi passivi v/fornitori	325.330,2
5308	Altri oneri finanziari	61.455,9
5401	IRAP	11.076.894,9
5402	IRES	188.379,59
5404	IVA	12.733.027,6
5499	Altri tributi	1.292.643,9
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	572.039,6
5504	Commissioni e Comitati	36.300,0
5505	Borse di studio	342.091,1
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	237.660,4
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	830,9
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	3.329,7
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.683.879,9
INVE	STIMENTI FISSI	7.626.318,9
6102	Fabbricati	3.015.507,0
6103	Impianti e macchinari	354.895,7
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.516.890,9
6105	Mobili e arredi	406.923,89
6199	Altri beni materiali	1.305.456,3
6200	Immobilizzazioni immateriali	26.645,0
0200	IIIIII00III22a2I0III IIIIIIaaciiaii	20.043,0
	AZIONI FINANZIARIE	35.768,2
7100	Versamenti a conti bancari di deposito	32.000,0
7300	Depositi per spese contrattuali	9,8
7400	Depositi cauzionali	3.758,3
SPESI	E PER RIMBORSO DI PRESTITI	3.508.254,1
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.508.254,1
D. C.	MENTILDA DECOLADIZZADE	
PAGA	MENTI DA REGOLARIZZARE	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00

TOTALE PAGAMENTI 366.459.132,63



### Periodo ANNUALE 2015 Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

### CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	44.829.657,94
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	363.382.139,54
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	366.459.132,63
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	41.752.664,85
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

### FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	25,20
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

### FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

### CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFER. (4-5-6+7+8-9)	41.752.664,85



### C.6.4. Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

CONTRATTI E CONSULENZE 2015		
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Regionali	412.406	
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Extra-Regionali	17.370	
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	144.459	
Consulenze non sanitarie da privati	11.204	
Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	0	
Incarichi Lib. Prof. Sanitari	1.625.043	
Incarichi Lib. Prof. sanitari finanziati da Regione, Ditte ed Altri Enti	1.426.505	
Contratti libero-professionali tecnici	25.867	
Contratti libero-professionali amministrativi	64.156	
Contratti libero-professionali edp	-	
Contratti libero-professionali legali	0	
Collaborazioni sanitarie	17.055	
Collaborazioni non sanitarie	47.135	
TOTALE	3.791.200	

SERVIZI SANITARI E NON SANITARI AFFIDATI ALL'ESTERNO		
Servizi sanitari	8.601.021	
Prestazioni infermieristiche e tecnico sanitarie da privato		
Trasporti sanitari	2.931.111	
Raccolta e lavorazione sangue (convenzioni AVIS, ADAS)	1.799.247	
Altri servizi sanitari (acquisto prestazioni da Az. Sanitarie e da privati)	3.870.663	
Servizi non sanitari	43.163.686	
Manutenzioni immobili e impianti	6.284.976	
Manutenzione attrezzature sanitarie	6.839.816	
Manutenzione attrezzature informatiche e software	2.308.952	
Manutenzioni automezzi e varie	30.322	
Lavanderia lavanolo e guardaroba	4.197.996	
Pulizie	6.592.871	
Servizio mensa degenti	4.512.120	
Mensa dipendenti e personale non dipendente (specializzandi)	1.739.419	
Riscaldamento e raffrescamento	6.597.580	
Servizi informatici (data entry)	226.004	
Smaltimento rifiuti	1.275.595	
Trasporti non sanitari e logistica	1.118.278	
Altri (pulizia viali, vigilanza, altri servizi diversi)	1.439.757	
TOTALE SERVIZI SANITARI E NON SANITARI	51.764.707	



## | REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro ) Giunta ( AOO\_EMR ) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

### C.6.5. Accordi per mobilità sanitaria e relativi effetti economici

### IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA - SDO (SCHEDA DIMISSIONE OSPEDALIERA)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	differenza
Piacenza	9.591.788	11.072.564	1.480.776
Parma	163.543.000	151.967.211	-11.575.789
Reggio Emilia	10.975.855	10.711.725	-264.130
Modena	1.356.245	1.541.686	185.441
Bologna	330.594	483.373	152.779
Imola	26.324	79.861	53.537
Ferrara	414.605	232.959	-181.646
Romagna	1.776.044	1.325.879	-450.165

### IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA – ASA (ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	differenza
Parma	43.945.000	40.742.195	-3.202.805

### IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA – FED (FARMACI AD EROGAZIONE DIRETTA)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	differenza
Parma	20.030.089	20.030.089	0



### C.6.6. Andamento della gestione e risultati delle società partecipate

La legge regionale 19 febbraio 2008, n. 4 all'art. 16, comma 1, ha introdotto modifiche alla disciplina in materia di contabilità delle Aziende sanitarie, dettata dalla legge regionale n. 50 del 1994, prevedendo che il bilancio di esercizio sia correlato da una relazione del Direttore generale con particolare riferimento, tra l'altro, a "andamento della gestione e risultati delle società partecipate" (art. 14, comma 1 lett. e) della L.R. n. 50/1994 nel testo modificato).

L'innovazione legislativa è finalizzata ad assicurare una maggiore conoscibilità dell'andamento delle Aziende sanitarie con riferimento alle attività svolte per il tramite di società, alla luce sia del nuovo contesto normativo statale in materia di partecipazione di enti pubblici a società sia della specifica normativa in materia sanitaria prevista dall'art. 9 bis del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dall'art. 51 della L.R. n. 50/1994.

### L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma è titolare di due partecipazioni societarie:

- 1. nella società a capitale pubblico "CUP 2000" S.p.A. con sede in Bologna
- 2. nella società a capitale pubblico "Lepida" S.p.A., con sede in Bologna

### CUP 2000 S.p.A.

La partecipazione nella società CUP 2000 S.p.A è stata autorizzata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 383 del 20/03/2006 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994. Con detta deliberazione la Regione ha approvato lo statuto della società CUP 2000 S.p.A. per l'inserimento del nuovo art. 6 bis volto a consentire alla medesima l'emissione di azioni speciali, la proposta di aumento di capitale sociale mediante emissione di n. 65.000 azioni speciali da offrire in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione degli attuali soci e ha autorizzato le Aziende sanitarie a partecipare alla suddetta società. A seguito di tali atti, la società CUP 2000 ha deliberato un aumento di capitale per complessivi € 65.000,00 al fine di consentire l'ingresso delle aziende sanitarie nella compagine sociale, mediante l'emissione di azioni speciali con limitati diritti patrimoniali e con esclusione del diritto di opzione ai soci e ha offerto tali azioni alle aziende sanitarie regionali.

Con propria deliberazione n. 170 del 18/08/2006, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha aderito alla proposta avanzata dalla società CUP 2000 di sottoscrizione di azioni speciali e ha proceduto alla sottoscrizione di n. 5000 azioni speciali per un valore complessivo di € 5.000,00.

Con propria deliberazione n. 69 del 01/03/2011, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha approvato la nuova Convenzione per l'organizzazione di servizi ad alta tecnologia informatica a supporto delle attività sanitarie, socio – sanitarie e sociali e per la determinazione, in ordine al loro svolgimento, a mezzo della società CUP 2000 S.p.A., a seguito della scadenza della precedente.

La società CUP 2000, a totale capitale pubblico, è lo strumento organizzativo specializzato cui gli enti pubblici soci attribuiscono il compito di espletare servizi di interesse generale e attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle loro finalità istituzionali, rientranti nelle materie di cui all'art. 37 della L.R. n. 28/2003. Oggetto della società è, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, la progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di



Information e Communications Technology nonché l'attività di supporto tecnico e di informazione nel medesimo settore.

La società CUP 2000 S.p.A. ha trasmesso il fascicolo di bilancio al 31/12/2015 e la relazione sulla gestione. La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatta salva in ogni caso l'approvazione da parte dell'Assemblea della società.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evincono dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla società.

### IL CONTO ECONOMICO E L'ANDAMENTO ATTIVITA'

### IL CONTO ECONOMICO

### Il Valore della Produzione: Ricavi

La Società nell'esercizio in esame ha realizzato un Valore della Produzione pari a € 30.905.581 (nel 2014 € 29.991.718) con un incremento di € 913.863 (+3%).

Il Valore della Produzione risulta composto: per il 99,59% dalla voce Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di Servizi (nel 2015 € 30.777.816, nel 2014 € 29.830.331) con un incremento di € 947.485 (+3%); per la parte residuale dalla voce Contributi in conto esercizio (nel 2015 € 86.836, nel 2014 € 116.084) con un decremento di € 29.248, e dalla voce Ricavi e Proventi diversi (nel 2015 € 40.929, nel 2014 € 45.303) con un decremento di € 4.374.

	Descrizione	2015	2014
Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
	Servizi ICT e altri servizi	13.309.947	12.027.618
	Servizi CUP	8.090.140	8.503.853
	Accesso ospedaliero	2.403.169	2.281.582
	Cartelle cliniche	3.853.483	3.664.806
	Servizi e-Care	707.065	790.937
	Call Center	2.414.012	2.561.535
	Totale	30.777.816	29.830.331

Le variazioni più significative nella voce Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di servizio vengono evidenziate dalla voce dei ricavi relative alla realizzazione dei servizi e progetti ICT. La voce accoglie i proventi delle attività relative all'analisi, progettazione, sviluppo e conduzione progettuale dei Progetti e Servizi di ICT in ambito regionale e aziendale, i cui principali risultati sono stati illustrati nei paragrafi precedenti.

Per quanto attiene Progetti e Servizi, la voce di ricavo ricomprende la ri-fatturazione delle componenti di costo sostenute per le attività commissionate a fornitori terzi, relativi a connettività, manutenzione applicativi per la rete dei Medici di medicina Generale, quali cartelle cliniche MMG, ovvero per lo sviluppo di componenti di integrazioni software di applicativi presenti nelle Aziende Sanitarie. I ricavi ricomprendono anche i servizi di assistenza e di messa a disposizione di hardware e software centrale e periferico.

Complessivamente viene registrato un incremento rispetto al 2014 di €1.282.329. La variazione nella voce di ricavo è imputabile prevalentemente alle nuove attività di analisi, progettazione e



realizzazione dei nuovi progetti regionali, quali la Scheda Sanitaria Individuale, l'Anagrafe Regionale, Gestione Risorse Umane.

Per quanto riguarda la voce Servizi CUP - che accoglie i ricavi derivanti dai servizi per l'accesso e ricomprende sia attività tecnologiche sia attività di gestione dei servizi, quali front office, back office, formazione - si registra un decremento, imputabile al minor personale impiegato e alla riduzione di canoni, conseguenti a minori costi di produzione.

I ricavi derivanti dalla attività Digitalizzazione Cartelle Cliniche complessivamente registrano un incremento di c.a. € 188.677, per effetto, da un lato, dell'estensione di servizi su committenti quali l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia (archiviazione) e l'Azienda Ospedaliera di Ferrara (lavorazione delle cartelle pregresse) dall'altro, di un incremento del volume della produzione di digitalizzazione massiva, che ha comportato una riduzione di spesa per le AUSL di Bologna e l'Azienda Ospedaliera S.Orsola Malpighi. Tale voce accoglie altresì i ricavi relativi al servizio di digitalizzazione del Fascicolo del personale, per l'AUSL di Bologna, l'Azienda Ospedaliera S.Orsola Malpighi e l'Istituto Ortopedico Rizzoli, e al servizio di controllo della spesa farmaceutica.

Il valore dei ricavi relativi ai Servizi e-Care registra un decremento di c.a. € 83.872, per effetto della conclusione di alcune attività progettuali e della riduzione delle "commesse" di specie da parte sia di Bologna e sia di Ferrara.

La voce call center registra una riduzione di c.a. € 147.522, ascrivibile in modo prevalente alla riduzione del servizio di Call Center per il Comune di Bologna, rispetto al 2014.

	Descrizione	2015	2014
Altri ricavi e proventi			
	Contributi in conto esercizio	86.836	116.084
	Altri ricavi	40.929	45.303
	Totale	127.765	161.387

La voce contributi in corso esercizio accoglie nel 2015 i contributi per la chiusura del progetto europeo FISTAR avviato negli anni precedenti.

La voce altri ricavi riguarda nel 2015 principalmente l'applicazione di penali a fornitori, nell'ambito delle attività contrattuali.

### Il Costo della Produzione: Costi

Il valore del Costo della Produzione per l'anno 2015 ammonta a € 29.880.404 pari al 96.68% del Valore totale della Produzione, a fronte di un dato relativo al 2014 di 29.315.534 pari al 97,75% del Valore totale della Produzione: il margine operativo si attesta su € 1.025.177, pari al 3,32%, rispetto al risultato 2014, che era di € 676.184, pari al 2,25%.

Per il 2015, dall'analisi della struttura dei costi aziendali si rileva quanto segue:

- La voce "costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" ammonta a € 81.915, a fronte di € 97.571 nel 2014. La voce evidenzia una variazione di € 15.656, pari a un decremento del 16%. Il calo è sostanzialmente imputabile a minori consumi di cancelleria e carta;
- La voce "costi per servizi" ammonta a € 7.414.698, a fronte di € 6.564.120 nel 2014. Si evidenzia una variazione di € 850.578 pari a un incremento del 12,96%; l'incidenza sul valore della produzione si attesta al 23,99%, rispetto al 21,89% del 2014. La voce accoglie gli acquisti per servizi acquisiti dalla Società a supporto dell'attività aziendale e gli acquisti di servizi nell'ambito delle attività regionali, che trovano corrispondenza nella voce di ricavo: in



particolare, si tratta delle attività di integrazioni software delle Aziende Sanitarie per i progetti regionali, dei canoni di connettività dati sulla rete SOLE MMG/PLS, dei canoni di manutenzione dei software di cartella MMG PLS, di servizi di sviluppo software. La variazione in aumento nella voce è ascrivibile, in misura prevalente, ai costi per la realizzazione dei nuovi progetti regionali, quali la Scheda Sanitaria Individuale. Di converso, si evidenzia una riduzione nelle "sotto voci" utenze/canoni telefonici, servizi di logistica, e manutenzioni, realizzata mediante una ulteriore razionalizzazione dei costi di produzione per le attività aziendali;

- La voce "godimento beni di terzi" ammonta a € 970.892, a fronte di € 997.285 nel 2014, registrando un decremento di € 26.393. La variazione in diminuzione è imputabile principalmente al saldo delle voci locazioni. Nella voce confluisce il costo per noleggi di auto e attrezzatture necessari allo svolgimento delle attività di progetto e di manutenzioni e installazioni per la rete dei medici;
- La voce "costi per il personale", composta da salari e stipendi, fornitura di lavoro temporaneo, oneri sociali, trattamento di fine rapporto e altri costi del personale, ammonta € 19.754.505, a fronte di € 20.082.860 nel 2014, registrando un decremento di € 328.356. L'incidenza sul valore della produzione risulta essere del 63.92%, contro il 66.96% del 2014, risultante dal combinato della riduzione della voce specifica nonché dell'incremento dei ricavi prima descritto. Il decremento del costo del lavoro deriva dalla sommatoria di diversi componenti, quali: il "trascinamento" degli effetti di cui alle previsioni del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del 2011 e 2016, comparto del Commercio (CCNL) e CIA; l'ulteriore riduzione degli oneri differiti per ferie e permessi, maturati negli anni precedenti; il pensionamento di unità di personale nel corso del 2015, non sostituito; la chiusura di rapporti di lavoro a tempo determinato; il mancato ricorso a lavoro interinale. Nel corso del 2015 risultano mediamente impiegati 537 unità, contro 564 dell'esercizio precedente;
- I costi per ammortamenti e svalutazioni risultano nel 2015 pari a € 985.380, a fronte di € 986.541 nel 2014. La voce registra complessivamente un lieve decremento di € 1.161 e mostra un'incidenza sul valore della produzione del 3,19%, rispetto al 3,29% dell'esercizio precedente.
- La voce altri accantonamenti risulta pari a € 500.948, a fronte di € 389.445 nel 2014. La voce accoglie movimentazioni relative ad accantonamento prudenziale per potenziali contenziosi lavorativi /civilistici;
- Gli oneri diversi di gestione registrano un decremento di € 25.646, passando da € 197.712 nel 2014, a € 172.066. Occorre evidenziare la voce "Ammanchi CUP e PDA" relativa agli ammanchi registrati nei fondi cassa degli sportelli CUP e PDA per i servizi all'utenza: nell'esercizio in esame si tratta di € 1.823,15, rispetto a € 2.122,34 nel 2014.

### La gestione non caratteristica: Proventi e Costi

Nel 2015, la gestione non caratteristica rileva:

- proventi finanziari per € 785, a fronte di € 6.403 nel 2014;
- un decremento pari a € 17.252 per "interessi e altri oneri finanziari". La voce di costo passa da un € 42.572 nel 2014, a € 25.412; la variazione dipende sia da un minor ricorso al credito bancario con conseguente riduzione dell'esposizione media, a seguito della riduzione dei tempi di incasso registrati su alcuni clienti Soci sia dalla riduzione dei tassi medi;
- proventi straordinari per € 222.613. La voce è composta da sopravvenienze attive straordinarie per € 208.480 e da rimborsi da assicurazioni per € 14.133 Le sopravvenienze sono originate dallo storno di parte dell'accantonamento a fondo rischi effettuato nell'anno precedente, relativo alla una tantum prevista su rinnovo CCNL del commercio. Inoltre, alimentano la voce le sopravvenienze derivanti dalla revisione di stime di costi, che erano stati prudenzialmente



- considerati negli esercizi precedenti sulla base delle informazioni disponibili alla data di chiusura del bilancio;
- oneri straordinari per € 70.877, derivanti dalla registrazioni di costi di competenza degli esercizi precedenti, che non era stato possibile prevedere in sede di chiusura.

### I Risultati e gli Indicatori

Di seguito si riporta la riclassificazione dei dati di conto economico a valore aggiunto, per l'evidenza dei principali indicatori di redditività.

Voce	Voce Esercizio 2015 % Esercizio 2014		%	Variaz. assolute	Variaz. %	
VALORE DELLA PRODUZIONE	30.905.581	100,00 %	29.991.718	100,00 %	913.863	3,05 %
- Consumi di materie prime	81.915	0,27 %	97.571	0,33 %	(15.656)	(16,05) %
- Spese generali	8.385.590	27,13 %	7.561.405	25,21 %	824.185	10,90 %
VALORE AGGIUNTO	22.438.076	72,60 %	22.332.742	74,46 %	105.334	0,47 %
- Altri ricavi	127.765	0,41 %	161.387	0,54 %	(33.622)	(20,83) %
- Costo del personale	19.754.505	63,92 %	20.082.860	66,96 %	(328.355)	(1,64) %
- Accantonamenti	500.948	1,62 %	389.445	1,30 %	111.503	28,63 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.054.858	6,65 %	1.699.050	5,67 %	355.808	20,94 %
- Ammortamenti e svalutazioni	985.380	3,19 %	986.541	3,29 %	(1.161)	(0,12) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	1.069.478	3,46 %	712.509	2,38 %	356.969	50,10 %
+ Altri ricavi e proventi	127.765	0,41 %	161.387	0,54 %	(33.622)	(20,83) %
- Oneri diversi di gestione	172.066	0,56 %	197.712	0,66 %	(25.646)	(12,97) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	1.025.177	3,32 %	676.184	2,25 %	348.993	51,61 %
+ Proventi finanziari	785		6.403	0,02 %	(5.618)	(87,74) %
+ Utili e perdite su cambi			(92)		92	(100,00) %
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	1.025.962	3,32 %	682.495	2,28 %	343.467	50,33 %
+ Oneri finanziari	(25.412)	(0,08) %	(42.572)	(0,14) %	17.160	(40,31) %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	1.000.550	3,24 %	639.923	2,13 %	360.627	56,35 %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari	151.736	0,49 %	184.062	0,61 %	(32.326)	(17,56) %
REDDITO ANTE IMPOSTE	1.152.286	3,73 %	823.985	2,75 %	328.301	39,84 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	420.222	1,36 %	567.560	1,89 %	(147.338)	(25,96) %
REDDITO NETTO	732.064	2,37 %	256.425	0,85 %	475.639	185,49 %

L'esercizio 2015 si chiude con un risultato netto positivo di € 732.064, pari allo 2,37% del valore della produzione, rispetto a un utile netto d'esercizio 2014 di € 256.425, che era pari all'0,85%, del valore della produzione.

Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) - che rappresenta l'utile/perdita del periodo al lordo degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni materiali e immateriali, degli accantonamenti e



svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito - si attesta nel 2015 su € 2.054.858, a fronte del dato 2014 pari € 1.699.050. Ciò evidenzia un incremento del Margine per 355.808 euro, imputabile alla riduzione delle voci di costo, rispetto al 2014 (come illustrato nei paragrafi precedenti).

Il Risultato Operativo ammonta a € 1.025.962, pari al 3,46% del valore della produzione, a fronte di € € 682.495 nel 2014, pari al 2,28% del valore della produzione. Ciò evidenzia una gestione caratteristica positiva, e l'efficacia delle azioni intraprese – già nel 2014 - e proseguite nel 2015 per la riduzione dei costi.

Il risultato della gestione finanziaria conferma la riduzione dell'incidenza (-40.31%) degli oneri finanziari evidenziando un risparmio di costo rispetto al 2014 di € 17.160.

Il risultato della gestione straordinaria evidenzia un saldo positivo di € 151.736.

Il risultato ante imposte - al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari - ammonta nell'esercizio 2015 a  $\in$  1.152.286, pari al 3,73% del valore della produzione, a fronte di  $\in$  823.985 nel 2014, pari al 2,75% del valore della produzione. Il saldo della voce imposte ammonta nel 2015 a  $\in$  420.222, a fronte di  $\in$  567.560 nel 2014. Le imposte correnti IRES e IRAP ammontano a  $\in$  390.112, a fronte di un dato del 2014 di  $\in$  555.484. Le imposte anticipate e differite ammontano a  $\in$  -32.952 , a fronte di un dato 2014 di  $\in$  -12.076. i registra un decremento del peso delle imposte nel 2015, rispetto al 2014, ascrivibile alla riduzione dell'IRAP sul personale dipendente a tempo indeterminato, di cui si è detto all'inizio della presente Relazione. Per una più analitica rappresentazione delle imposte si rimanda a quanto trattato in Nota Integrativa.

Il reddito netto registra pertanto un saldo di € 732.064 evidenziando un incremento rispetto al risultato 2014. Tale incremento è determinato da maggiori volumi di attività svolte nell'esercizio rispetto al precedente, dalla riduzione delle voci di costo, in particolare la voce personale dipendente, dal risultato della gestione straordinaria, dalla riduzione dell'IRAP sul personale dipendente a tempo indeterminato.

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indici di bilancio:

INDICE	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni %
R.O.E.	15,36 %	6,35 %	141,89 %
R.O.I.	6,91 %	4,15 %	66,51 %
R.O.S.	3,33 %	2,27 %	46,70 %
R.O.A.	6,62 %	3,94 %	68,02 %

Il bilancio al 31/12/2015 si chiude con un utile netto di € 732.063,70. Si propone all'Assemblea di destinare l'utile a Riserva fatto salvo il dividendo previsto dallo statuto limitatamente alle azioni speciali nella misura fissa prevista pari al 5% del loro valore nominale, secondo lo schema seguente:

-	Riserva Legale	€	15.494,70
-	Riserva Straordinaria	€	713.069,00
_	Dividendo su nº 70.000 azioni speciali	€	3.500.00

Ringraziandovi per la fiducia accordataci Vi invitiamo ad approvare il Progetto di Bilancio e la proposta di destinazione dell'utile.



### LEPIDA S.p.A.

La società Lepida S.p.A. è stata costituita "in house providing" dalla Regione Emilia-Romagna in data 1° agosto 2007 con lo scopo di assicurare i servizi relativi alla fornitura di una rete a banda larga destinata a collegare le pubbliche amministrazioni della Regione.

In particolare la società ha il compito di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi di gestione della rete Lepida e il suo sistema di raccordo con il sistema pubblico di connettività (SPC).

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, è quindi lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida (rete a banda larga), per garantire l'erogazione dei servizi informativi inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. L'oggetto sociale consiste, in sintesi, nell'esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, nella fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, nella realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle PA per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché in servizi accessori.

La società è soggetta alla direzione e coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. Essa è assoggettata al controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia Romagna sulle proprie strutture organizzative d'intesa con il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento degli enti locali di cui alla legge regionale 11/2004. La società non possiede partecipazioni in società controllate o collegate.

Con propria deliberazione n. 42/2011, l'Azienda ha autorizzato l'ingresso nella compagine sociale di Lepida S.p.A. tramite l'acquisto di numero 1 (uno) azione del valore nominale di € 1.000,00 (mille), aderendo alla relativa proposta avanzata dalla Regione Emilia-Romagna.

Con deliberazione n. 763 del 09/06/2011, la Giunta regionale ha autorizzato la cessione a titolo oneroso di n. 17 azioni del valore nominale di € 1.000,00 cadauna in favore delle Aziende sanitarie della Regione, fra cui l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma.

Con delibera n.518 del 2013 la Regione Emilia-Romagna ha trasferito a Lepida Spa le funzioni tecnologiche ed organizzative della Community Network Emilia Romagna (CN-ER), ampliandone di fatto la competenza in ambito strategico.

Alla fine del mese di aprile 2016 non è disponibile il risultato di esercizio 2015. Il bilancio della società sarà approvato infatti a luglio 2016.



### C.6.7. Dati organizzativi sull'attività libero-professionale

Nell'anno 2015 il Settore Libera Professione, articolazione funzionale del Servizio Affari Generali ha continuato ad assicurare, per quanto di competenza, ogni adempimento previsto dalla normativa di settore nazionale e regionale.

Sono aumentati i controlli posti in essere dal Settore interessato che non hanno evidenziato criticità o incongruenze degne di rilievo.

Le verifiche sui volumi delle prestazioni libero – professionali ambulatoriali non hanno mostrato anomalie, confermando la netta prevalenza dell'attività istituzionale rispetto a quella erogata in regime di libera professione intramuraria, nel pieno rispetto dei precetti della normativa vigente e delle indicazioni contenute nella Delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna 27 luglio 2015, n. 1056 ad oggetto "Riduzione delle liste di attesa per l'accesso alle prestazioni sanitarie".

Esito analogo si è avuto nella comparazione tra volumi di attività per pazienti ricoverati erogati in regime libero - professionale e quelli erogati in attività istituzionale, che non hanno evidenziato criticità di sorta.

L'andamento della Libera professione nell'anno trascorso ha visto, rispetto all'anno 2014, un leggero calo del numero di prestazioni erogate, pari al 4,60%.

	2014	2015	Diff. 2014/15	
TOTALE PRESTAZIONI EROGATE	37.450	35.726	-1.724	-4,60%
VISITE	21.849	19.880	-1.969	-9,01%
RELAZIONI	158	144	-14	-8,86%
STRUMENTALI	12.076	12.217	141	+1,17%
VISITE CONTROLLI	3.012	3.182	170	+5,64%
CONSULTI	141	85	-56	-39,72%
INTERVENTI CHIRURGICI	175	187	12	+6,86%
INTERV. CHIR. ESTETICA	39	31	-8	-20,51%

Nel 2015, sono state effettuate sedute di LP in regime di libera professione "aggiuntiva" (cd. Simil-ALP), intendendosi per tali attività quelle prestazioni, integrative dell'attività istituzionale, richieste dall'Azienda ai propri dipendenti allo scopo di ridurre le liste di attesa ovvero per far fronte alla necessità di un temporaneo aumento di attività ovvero in presenza di carenza di organico.

Il dato contabilizzato inerente l'attività aggiuntiva è pari ad euro 356.666,58 con un incremento del 20% rispetto all'analogo dato del 2014.

In ottemperanza a quanto previsto dalla Delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna 1056/2015 una quota superiore al 35% delle attività riconosciute come attività aggiuntiva è stato destinato al miglioramento della accessibilità alle prestazioni specialistiche con una finalizzazione alla riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni critiche.



### C.6.8. Relazione sull'attività commerciale

Nel corso dell'anno l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha svolto, oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S così come disposto nel 2° comma lett. B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917 del T.U.I.R, anche attività che esulano da quelle istituzionali, definibili come "commerciali".

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare l'art. 144 del T.U.I.R, stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciale deve tenere per queste ultime una contabilità "separata" necessaria anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, attraverso opportune articolazioni, all'interno dell'unica contabilità aziendale ha implementato un sistema di contabilità IRES, che ha permesso di individuare il risultato economico dell'attività commerciale.

All'interno di dette rilevazioni, ove non sia stato possibile data la complessità e la promiscuità dell'attività aziendali rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) genera una percentuale di detraibilità dei costi suddetti, che varia ogni anno. I conteggi relativi all'anno in corso saranno effettuati in sede di versamento del saldo di giugno (a titolo indicativo si indica la percentuale relativa all'anno precedente, pari allo 0,00432%).

Si redige, quindi, il "Conto Economico dell'Attività commerciale", che evidenzia una perdita (nel 2014 è stata pari ad € 893.736).

In seguito a tale risultato non si genera reddito imponibile relativamente a tale attività, ma si precisa che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO) nella quale verranno considerati gli importi definitivi, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma dichiara anche redditi fondiari, derivanti dal possesso dei terreni e fabbricati, e redditi di capitale, i cui proventi essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo rispetto a quello del reddito di impresa, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di contabilità separata commerciale così come definito gli importi definitivi.



### C.6.9. Rilevazione del contributo dell'Università degli Studi di Parma

In base a quanto previsto dall'art. 13 dell'Accordo Attuativo Locale in relazione al contributo dell'Università, si riporta di seguito il valore degli emolumenti corrisposti dall'Ateneo a ricercatori, docenti e tecnico-amministrativi convenzionati trasmesso dall'Università:

	ANNO	LORDO	ONERI RIFLESSI	TOTALE
Emolumenti corrisposti	2015	€ 9.210539.66	€ 3.459.310,62	€ 12.666.128,78
dall'Università a ricercatori, docenti e tecnici-amm.vi convenzionati	1/3	€ 3.070.179,89	€ 1.153.103,54	€ 4.222.042,93

L'immobile di proprietà dell'Università in cui si svolge anche attività di carattere assistenziale è:

- Clinica Medica Generale (costo storico euro 5.915.762,28)

e risulta completamente ammortizzato avendo superato il numero di anni previsti per il calcolo delle quote di ammortamento.

Per quanto riguarda invece la manutenzione dell'edificio, il costo annuo è stato pari a euro 7.063,50, mentre la manutenzione straordinaria degli impianti del Padiglione Clinica Medica a euro 11.302,63.



### C.6.10. Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

### SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

EMILIA-ROMAGNA

### Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma

### NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO PER L'ANNO 2015

Prospetto di cui all'art. 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014

Attestazione dei tempi di pagamento

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati <u>dopo la scadenza</u> dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

€ 10.706.000

2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori.

33,3 giorni

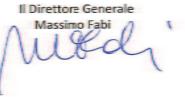
3) Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

Utilizzo efficiente della liquidità disponibile e degli strumenti regionali per la progressiva riduzione dell'esposizione debitoria; utilizzo tempestivo della liquidità disponibile derivante dall'anticipazione prevista dall'art. 3 del D.L. 35/2013; partecipazione alla progressiva realizzazione del Percorso regionale Attuativo della Certificabilità (PAC) e individuazione di un referente aziendale incaricato di realizzare le azioni necessarie per il raggiungimento dei requisiti minimi organizzativi, procedurali e contabili previsti dal cronoprogramma; rispetto della tempistica indicata dal PAC e applicazione delle Linee Guida e indicazioni regionali in merito; adeguamento e formalizzazione delle procedure amministrativo-contabili minime e comuni a livello regionale; perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico-contabili al fine di migliorare ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo e di rafforzare e uniformare le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno; acquisizione di una nuova piattaforma amministrativa che, una volta sviluppata e implementata, sostituisca gli applicativi attualmente in uso ormai obsoleti e non integrati.



4)	Informazioni aggiuntive da inserire nell'eventualità di utilizzo di metodologia diversa da quella fornita con il DPCM 22 settembre 2014 applicata per il calcolo dell'importo di cui al punto 1 (perimetro di riferimento, metodo di calcolo e fonti dei dati utilizzate dall'amministrazione)

M Direttore Servizio Bilancio e Finanze Michele Malanca





### C.6.11. Rendicontazione della gestione di progetti e funzioni sovraziendali

### Centro Regionale Sangue

PIANO SANGUE 2015				
RICAVI	CONTO REGIONALE	IMPORTO		
Cessione sangue ed emoderivati ad Ospedali privati	2.07.003	272.371		
Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	2.07.028	886.321		
Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Regione	2.07.030	361.917		
Cessione emoderivati ad Aziende Sanitarie della Regione	2.07.034	661.227		
	Totale	2.181.836		
COSTI	CONTO REGIONALE	IMPORTO		
Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della				
Regione	9.01.050	-22.224		
Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	9.01.054	-1.239.128		
	Totale	-1.261.352		
Differenza Ricavi-Costi				

E' stata garantita la risposta a quanto richiesto nel Piano Sangue e Plasma Regionale 2013-2015

### In particolare:

- 1. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 1
- 2. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 2 con rispetto degli indicatori proposti
- 3. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 3 mantenendo la donazione differita ed organizzando numerose occasioni di formazione sul tema della prevenzione dell'errore AB0 in collaborazione con il Settore Gestione del Rischio Aziendale
- 4. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 4 mediante il riaccreditamento biennale del Servizio Trasfusionale e della Unità di Raccolta
- 5. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 5
- 6. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 6

Rispetto ai finanziamenti ottenuti segnalo che, a causa dei cambiamenti ipotizzati sui progetti relativi ai poli di lavorazione, la quota di euro 200.000 è stata accantonata a livello aziendale. La quota residua di euro 36.000, finalizzata all'ammodernamento tecnologico, è stata in parte utilizzata per la sostituzione di apparecchiature risultate obsolete o per indispensabili aggiornamenti tecnologici del software gestionale necessari per poter rispondere alle nuove normative in tema di qualità e sicurezza.



### Emergenza 118

Nel corso del 2015 la CO 118 Emilia Ovest ha processato 123.315 segnalazioni di emergenza, inviando almeno un mezzo di soccorso su 111.932 eventi: 41.670 localizzati nella provincia di Parma, 25.496 a Piacenza e 44.766 a Reggio Emilia.

Nell'ambito della programmazione per garantire la funzione di Disaster Recovery e Business Continuity, nello stesso anno, è stato completamente unificato l'algoritmo di ricezione e gestione informatizzata delle chiamate delle tre Centrali Operative 118 di Area Omogenea.

<u>RETE RADIO</u>	1° semestre 2015	2° semestre 2015	Indicare sinteticamente caratteristiche dell'intervento ed eventuale fornitore
Tassa di concessione	10.543	10.543	Canone frequenze e radio fonia e dati
Locazione siti territoriali	8256	8256	Costi locazione ponti radio provinciali
Acquisizione/locazione canoni e utenze di apparati e telefonia mobile dedicati all'attività di emergenza	12985	12985	
Manutenzione apparati fissi e mobili	30.093	30.093	Contratto di manutenzione Comel
Sostituzione di apparati fissi e mobili	30.336	30.336	Sostituzione di batterie, di apparati fissi e portatili
Costi di gestione organizzativa tecnica e amministrativa (non superiore al costo di un coordinatore infermieristico e di 0.5 collaboratori amministrativi per milione di abitanti)	14.787	14.787	
TOTALE DA FINANZIARE VOCE RADIO ANNO 2015	107.000	107.000	214.000
PROGRAMMI REGIONALI			
Aggiornamento Cartografia	5.448	5.448	
Corsi di formazione personale infermieristico	1.500	1.500	
TOTALE DA FINANZIARE VOCE PROGRAMMI REGIONALI ANNO 2015			13.896



CENTRALE OPERATIVA 118	Euro /abitante	TOTALE PARZIALE	
Personale	1,53	1.940.211	Gli operatori delle CO118 di Reggio e Piacenza hanno svolto un periodo di tutoraggio e supporto di 8 mesi sui colleghi della CO 118 Emilia Ovest terminato il quale, rispettivamente giugno e agosto 2015, sono rientrati a disposizione delle rispettive Aziende di provenienza per funzioni diverse da quelle precedentemente assunte.
Formazione	0,06	76.087	
Ammortamenti e manutenzioni	0,05	63.406	
Gestione	0,1	126.811	
Spese generali	0,11	139.492	
TOTALE DA FINANZIARE VOCE CENTRALE OPERATIVA 118 ANNO 2015	1,85		€ 2.346.007



### **Trapianti**

### Premessa

Come da Delibera della Giunta Regionale n. 1557 del 20 Ottobre 2015, vengono riconosciute all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma due funzioni regionali:

- l'Immunogenetica unica regionale per i donatori di organi e nel trapianto di rene;
- il coordinamento dei donatori multi tessuto.

Da stessa delibera tali funzioni regionali vengono finanziate complessivamente nella misura di euro 250.000,00 in relazione, per quanto attiene l'attività di Immunogenetica, del seguente obiettivo:

• numero di tipizzazioni eseguite sul numero di donatori utilizzati. Obiettivo: esecuzione di tutti gli esami richiesti.

### Attività sui donatori

Nel corso del 2015 sono stati segnalati all'Immunogenetica di Riferimento 147 donatori.

Delle 147 segnalazioni che hanno riguardato i donatori della Regione e che hanno portato alla nostra attivazione, in quattro casi l'osservazione è stata interrotta per varie cause prima che iniziassero le procedure di tipizzazione.

L'obiettivo assegnato è stato raggiunto avendo l'Immunogenetica eseguito tutte le 143 tipizzazioni richieste.

Tutte le tipizzazioni, effettuate sia con metodica sierologica che con metodica molecolare a bassa risoluzione, hanno riguardato, come da Standard EFI e Linee Guida AIBT, i loci A, B, DR e DQB.

Dal Giugno 2015 la tipizzazione dei donatori è stata estesa, sempre con metodica molecolare a

Dal Giugno 2015 la tipizzazione dei donatori è stata estesa, sempre con metodica molecolare a bassa risoluzione, anche al locus C.

Con i donatori ritenuti idonei alla donazione dei reni è stata eseguita la selezione dei possibili riceventi e sono state quindi allestite 114 sessioni di compatibilità crociata (cross-match – XM) tra i linfociti T e B dei donatori ed i sieri dei possibili riceventi (solitamente in numero di 10) per un totale di 137 trapianti da donatore in morte encefalica eseguiti nel corso dell'anno 2015 in Regione.

### Rendiconto economico

Descrizione progetto - DGR 1557/2015	Importo
Coordinamento donatori multitessuto	250.000
Immogenetica	250.000
costi	
Contratti per personale sanitario (n. 6)	- 131.000
Contratto per psicologa	- 12.000
Attrezzatura sanitaria	- 1.830
Indennità Dott.ssa Zanelli	- 4.368
trasferimenti ad altre aziende per progetto multitessuto	- 76.000
accantonamenti per progetto multitessuto	- 12.000
residuo non utilizzato	12.802





### **ORGANIGRAMMI**



### **ORGANIGRAMMI**

In relazione agli Organigrammi aziendali, con atto n. 88/2014 l'Azienda ha provveduto ad un'importante rivisitazione dell'assetto organizzativo concretizzato in particolare dall'individuazione di cinque Dipartimenti. Di seguito si riportano le descrizioni delle singole strutture:

### 1. <u>DIPARTIMENTO EMERGENZA-URGENZA E AREA MEDICA GENERALE E</u> SPACIALISTICA

Il denominatore comune è costituito da:

- necessità di attivare percorsi di accettazione integrati con il pronto soccorso, all'interno di un processo diagnostico terapeutico che deve offrire una continuità dal momento della presa in carico a quello della dimissione privo di ridondanze;
- potenzialità di trattare un'ampia gamma di patologie e di programmare una presa in carico successiva da parte dell'area specialistica;
- ricerca dell'efficienza nell'utilizzo dei posti letto che dovranno essere organizzati in aree omogenee.

In questa area trova collocazione la maggior parte delle risorse che dovranno essere resi disponibili per le esigenze del "cingolo" di PS e per rispondere alle emergenze di tutta la Struttura.

In questo settore si sviluppa inoltre l'attività di gestione delle reti dell'emergenza interna ed esterna con particolare riferimento al sistema integrato di assistenza ai traumi (SIAT), al sistema di governo della Centrale Operativa 118 e a tutte le attività che in tale ambito coinvolgono il pronto soccorso e medicina d'urgenza, la chirurgia d'urgenza, la neurotraumatologia, le terapie intensive e i collegamenti funzionali con tutte le unità operative interne ed esterne della rete territoriale provinciale e di area vasta.

Il Sistema Integrato di Assistenza ai grandi Traumi (SIAT) dell'Emilia Nord Occidentale ha sede HUB presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma che copre i territori di Piacenza, Parma e Reggio Emilia.

La funzione HUB esercitata dall'Azienda Ospedaliera di Parma tratta complessivamente il 30% dei casi di traumi dell'area Emilia occidentale, con punte significative relativamente alle ustioni, alla traumatologia addominale e alla traumatologia intracranica.

Conseguentemente, vista l'importanza di governo di tali settori riferiti ad aree interdipartimentali e di area vasta, in ambito dipartimentale è prevista una specifica funzione finalizzata ad esercitare il coordinamento dei processi organizzativi e clinici delle reti e che, per tale incarico, si riferirà anche alla Direzione Aziendale.

### 2. <u>DIPARTIMENTO MEDICO GERIATRICO RIABILITATIVO</u> (particolare orientamento al paziente polipatologico "fragile")

Il denominatore comune è costituito dalla tipologia di casistica trattata, caratterizzata da un'alta complessità, non derivante da una specificità clinica, ma da un insieme di condizioni (età, contesto sociale, coesistenza di varie patologie, cronicità), in cui l'approccio olistico al paziente diviene un'esigenza preponderante rispetto alla necessità di un trattamento di patologia d'organo o di apparato.

Anche in questo caso i posti letto dovranno essere organizzati per intensità di cura all'interno di un'area omogenea localizzata presso la struttura "Barbieri". Tale area dovrà essere particolarmente caratterizzata dall'attivazione di èquipe multidisciplinari (medici internisti, fisiatri, infermieri professionali, fisioterapisti, case manager sanitari e assistenti sociali) che creino i presupposti per una presa in carico precoce di pazienti, una loro costante movimentazione, la definizione di percorsi integrati di assistenza coinvolgendo tutte le componenti territoriali. Ciò con l'obiettivo di dare una continuità alla presa in carico del paziente cronico, di favorire il governo dei percorsi complessi che



nella cronicità si realizzano spesso con fasi di remissione seguite dai servizi territoriali e fasi di riacutizzazione che necessitano di interventi specialistici e a volte di ricovero.

### 3. DIPARTIMENTO DIAGNOSTICO

Il denominatore comune è costituito da:

- necessità di esprimere un'alta competenza diagnostica che si espliciti non solo tramite l'erogazione di un servizio, ma anche e soprattutto con l'espressione di una professionalità specifica, che, mediante una stretta integrazione con i medici clinici, divenga elemento fondante nella definizione del percorso del paziente;
- opportunità di esprimere la migliore sequenza logica degli approfondimenti diagnostici nella ricerca dell'appropriatezza della richiesta e della tempestività della risposta, al fine di ottimizzare l'utilizzo di tutte le risorse impiegate nel processo di cura.

L'integrazione della diagnostica costituisce certamente un valore che ha la potenzialità di superare la sommatoria dei valori dei singoli settori e potrebbe in futuro sviluppare integrazioni polispecialistiche multidisciplinari che sappiano rispondere all'unisono ai quesiti provenienti da diverse discipline.

### 4. DIPARTIMENTO CHIRURGICO GENERALE E SPECIALISTICO

Il denominatore comune è il trattamento delle patologie chirurgiche in urgenza ed in elezione con strumenti di cura e di assistenza all'avanguardia e coerenti con la "mission" di alta specializzazione e di insegnamento del Dipartimento. In particolare, si rileva:

- necessità di trattare la patologia chirurgica con particolare riferimento al trattamento in urgenza e in elezione della casistica maggiormente complessa;
- esigenza di definizione di percorsi diagnostico terapeutici di elezione ove la partecipazione multidisciplinare venga presidiata e monitorata da referenti medici e infermieristici specificamente individuati. L'attività dovrà essere orientata all'erogazione di prestazioni ambulatoriali, di Day Hospital, Day Surgery, Day Service e in regime di ricovero di 2° e 3° livello, rispondenti alle esigenze del bacino del territorio provinciale, regionale, nazionale, internazionale:
- ricerca dell'efficienza nell'utilizzo dei posti letto che dovranno essere organizzati in aree omogenee e delle sale operatorie che dovranno costituire una piattaforma comune con assegnazione delle sedute secondo le esigenze di lista di attesa ferme restando le specificità delle attività maggiormente complesse.

### 5. DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE

Il denominatore comune è il trattamento delle patologie ostetriche, neonatologiche e pediatriche e l'accompagnamento al parto fisiologico, con particolare riferimento all'approccio globale alle esigenze del paziente e del nucleo familiare che in questi settori diviene elemento portante e fondante della cura con particolare attenzione allo sviluppo dei processi clinico assistenziali rivolti alla donna e al bambino.

L'orientamento dominante del dipartimento dovrà comunque essere nel prossimo periodo volto particolarmente al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo posti all'attivazione dell'Ospedale del Bambino che, oltre a quelli organizzativi già attivati e in fase di consolidamento, dovranno comprendere:

- la definizione di reti assistenziali integrate con tutte le specialità presenti all'interno della struttura anche quelle dell'adulto in modo che possano potenziare la loro vocazione pediatrica e possano svolgere l'attività all'interno dell'Ospedale del Bambino e la definizione di stretti rapporti di integrazione con le altre strutture provinciali e di area vasta specie per le patologie croniche e di maggiore complessità;
- la valorizzazione dei settori specialistici già presenti e la definizione di programmi di sviluppo professionale che permettano nel prossimo futuro di essere riconosciuti, per alcuni di questi, come punto di riferimento regionale e nazionale nel campo dell'assistenza e della ricerca clinica.



### **Allegato A**

- Medico Geriatrico Riabilitativo
- Diagnostico
- Chirurgico Generale e Specialistico
- Materno Infantile





# GLI ORGANI DELL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA Allegato B

### DIRETTORE GENERALE

Collegio di Direzione

Comitato di indirizzo

Sindacale Collegio

GLI ORGANISMI COLLEGIALI

Comitato dei garanti

Valutazione Nucleo di

Comitato Unico di **Comitato Etico** per Parma

Garanzia

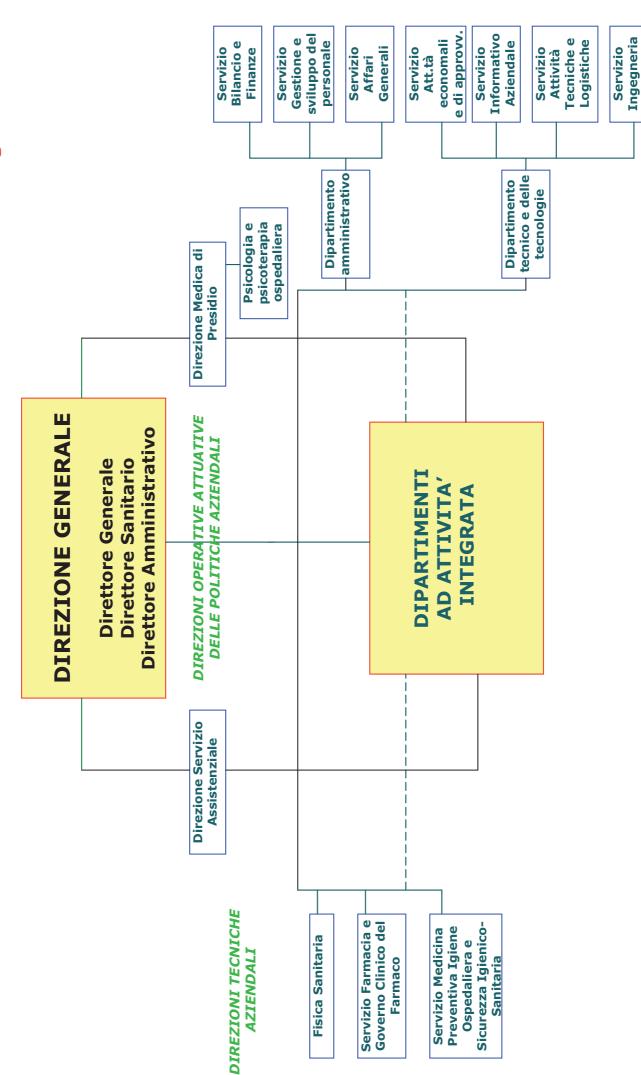
Collegio aziendale delle professioni sanitarie

**Consultivo Misto** 

Clinica

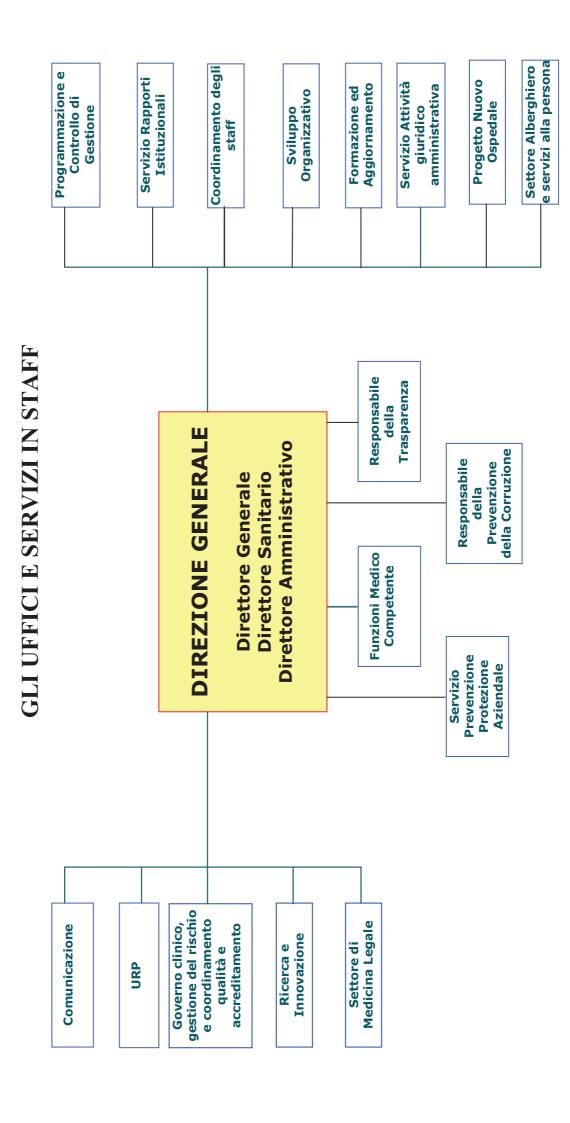
# UFFICI E SERVIZI IN LINE

Allegato B1



# REGIC Giunta allegat

### Allegato B2



### AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI PARMA Via Gramsci, 14 – Parma

### DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

N. 167 DEL 28 APRILE 2016 n. allegati \_\_\_\_1\_

OGGETTO: Adozione del bilancio d'esercizio 2015.

### IL DIRETTORE DELLA S.C. SERVIZIO BILANCIO E FINANZE

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e ss.mm.ii. che prevede che il bilancio d'esercizio si compone dei seguenti documenti:

- a. Stato Patrimoniale;
- b. Conto economico;
- c. Nota integrativa;
- d. Rendiconto finanziario;
- e. Relazione sulla gestione del Direttore Generale;

RICHIAMATA la deliberazione della Giunta Regionale DGR n. 901 del 13/07/2015 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015" con cui sono stati forniti gli obiettivi alle Aziende Sanitarie del SSR, i vincoli di bilancio e di equilibrio economico finanziario, le risorse ulteriori rispetto a quelle derivanti dal finanziamento a quota capitaria per funzioni e progetti nonché i piani di rientro strutturale dal deficit in continuità con gli anni precedenti;

**RICHIAMATE** anche le deliberazioni della Giunta Regionale n. 2207/2015 e n. 2292/2015 relative all'assegnazione di ulteriori finanziamenti;



### AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI PARMA Via Gramsci, 14 – Parma

### DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

N. 167 DEL 28 APRILE 2016 n. allegati \_\_\_\_1\_

**VISTA** la nota del Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-sanitario della Regione Emilia-Romagna prot. n. PG/2016/0262509 del 13 aprile 2016;

**CONSIDERATO** che la DGR n. 901/2015 soprarichiamata, prevede che "Nell'anno 2015 le Aziende sanitarie e la Regione sono impegnate ad assicurare il complessivo finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati, che pertanto rientrano nel vincolo di bilancio";

**CONSIDERATO** che il Bilancio di esercizio 2015 risulta in equilibrio presentando un valore economico positivo pari ad euro + 6.327,61;

**VISTO** il parere positivo sul Bilancio di esercizio 2015 rilasciato dal Collegio Sindacale nella seduta del 26 aprile 2016;

**RITENUTO** di adottare il Bilancio per l'esercizio 2015 le cui risultanze sono riportate nel documento allegato al presente provvedimento costituito da: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto finanziario e Relazione sulla gestione del Direttore Generale;

**DATO ATTO** che il Bilancio di esercizio 2015, redatto secondo i nuovi schemi di cui al D.Lgs. n. 118/2011, verrà inoltrato al Comitato di Indirizzo per l'espressione del parere sui risultati dell'attività istituzionale ed alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'espressione del parere previsto alla lett. d) dell'art.11 della L.R. n.19/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;

**DATO ATTO** che il Direttore del Servizio Bilancio e Finanze ha affidato la stesura degli elaborati costituenti il provvedimento in esame alla Dott.ssa Maria Elena Contuzzi che ha assunto la funzione del Responsabile del Procedimento ai sensi della Legge 241/90 e ss.mm.ii;



### REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

### AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI PARMA Via Gramsci, 14 – Parma

### DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

N.	167 I	DEL 2	28 AP	RILE	2016	n.	allegati	1	
							2022	_	

DATO ATTO, altresì, della legittimità del presente provvedimento;

### **PROPONE**

l'adozione della conseguente deliberazione.

Parma, li 27/04/2016

Il Responsabile del Procedimento Dott.ssa Maria Elena Contuzzi

Il Direttore Servizio Bilancio e Finanze Dott. Michele Malanca

### CERTIFICATO DI COMPATIBILITA' ECONOMICA

Si attesta che il presente provvedimento non comporta oneri di spesa.

Parma, lì 27/04/2016

Il Direttore Servizio Bilancio e Finanze Dott. Michele Malanca



### AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI PARMA Via Gramsci, 14 – Parma

### DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

N. 167 DEL 28 APRILE 2016 n. allegati \_\_\_\_1\_\_\_

### IL DIRETTORE GENERALE

VALUTATA l'istruttoria di cui sopra;

VISTE la certificazione di compatibilità economica e l'attestazione circa la legittimità del presente provvedimento del Direttore del Servizio Bilancio e Finanze;

**ACQUISITI** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

### **DELIBERA**

- 1) di adottare il Bilancio d'esercizio 2015, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, le cui risultanze sono riportate nei seguenti elaborati di cui si compone:
  - a. Stato Patrimoniale;
  - b. Conto economico;
  - c. Nota integrativa;
  - d. Rendiconto finanziario;
  - e. Relazione sulla gestione del Direttore Generale;
- 2) di dare atto che il Bilancio d'esercizio 2015 risulta in equilibrio presentando un valore economico positivo pari ad euro + 6.327,61;
- 3) di trasmettere alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ed al Comitato di Indirizzo i documenti relativi al Bilancio di esercizio 2015, di cui al punto 1), per



## | REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro ) Giunta ( AOO\_EMR ) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

### AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI PARMA Via Gramsci, 14 – Parma

### DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

N. 167 DEL 28 APRILE 2016 n. allegati 1

l'acquisizione del pareri previsti dalla normativa vigente e dal protocollo d'intesa Regione/Università;

4) di trasmettere alla Giunta Regionale, per il controllo di cui all'art. 16 della L.R. n. 50/94, il presente atto unitamente ai documenti sopraccitati, la relazione del Collegio Sindacale ed i pareri espressi dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e dal Comitato di Indirizzo secondo le indicazioni fornite dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-sanitario della Regione Emilia-Romagna con nota prot. n. PG/2016/0262509 del 13 aprile 2016.

Letto, approvato e sottoscritto:

IL DIRETTORE GENERALE Dott. Massimo Fabi

IL DIRETTORE AMM.VO Dott.ssa Paola Bodrandi IL DIRETTORE SANITARIO
Dott. Antonio Balestrino



### Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma

Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale

### **BILANCIO D'ESERCIZIO**



### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2015

In data 26/04/2016 si é riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2015.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott. Mezzogori Paolo, Presidente

Dott. Ivan Villa, Componente

Dott. Messina Carlo, Componente

Dott.ssa Paola Bodrandi, Direttore Amministrativo

Dott. Michele Malanca, Direttore Servizio Bilancio

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2015 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n.

del

, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 22/04/2016

con nota prot. n.

del

e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

- xtato patrimoniale
- onto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile

di € 6.327,61

con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 2.200,96

, pari al 53,33 %

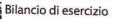
Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2015, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma	Azienda (	)spedaliero –	Universitaria	di	Parma
--	-----------	---------------	---------------	----	-------

Libro delle adu	inanze e delle deliberazioni del Co		121. 1 1 1 1 1 1
Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2014)	Bilancio d'esercizio 2015	Differenza
Immobilizzazioni	€ 255.124.520,19	€ 245.725.845,08	€-9.398.675,11
Attivo circolante	€ 130.152.539,53	€ 137.012.974,20	€ 6.860.434,67
Ratei e risconti	€ 1.705.610,43	€ 194.132,68	€-1.511.477,75
Totale attivo	€ 386.982.670,15	€ 382.932.951,96	€ -4.049.718,19
Patrimonio netto	€ 235.464.130,02	€ 231.990.269,92	€ -3.473.860,10
Fondi	€ 12.299.408,73	€ 13.316.495,88	€ 1.017.087,15
T.F.R.			€0,00
Debiti	€ 139.219.131,40	€ 137.626.186,16	€-1.592.945,24
Ratei e risconti			€0,00
Totale passivo	€ 386.982.670,15	€ 382.932.951,96	€-4.049.718,19
Conti d'ordine	€ 11.225.019,85	€ 27.832.969,34	€ 16.607.949,49

Conto economico	Bilancio di esercizio ( 2014 )	Bilancio di esercizio 2015	Differenza
Valore della produzione	€ 381.621.275,31	€ 386.033.304,30	€ 4.412.028,99
Costo della produzione	€ 370.685.704,65	€ 375.433.431,38	€ 4.747.726,73
Differenza	€ 10.935.570,66	€ 10.599.872,92	€-335.697,74
Proventi ed oneri finanziari +/-	€-546.773,49	€-292.720,22	€ 254.053,27
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.151.416,27	€ 1.351.271,41	€ 199.855,14
Risultato prima delle imposte +/-	€ 11.540.213,44	€ 11.658.424,11	€ 118.210,67
Imposte dell'esercizio	€ 11.536.086,79	€ 11.652.096,50	€ 116.009,71
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 4.126,65	€ 6.327,61	€ 2.200,96



## REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 det 05/05/2016

### Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2015 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2015 )	Bilancio di esercizio 2015	Differenza
Valore della produzione	€ 381.637.183,32	€ 386.033.304,30	€ 4.396.120,98
Costo della produzione	€ 370.393.083,01	€ 375.433.431,38	€ 5.040.348,37
Differenza	€ 11.244.100,31	€ 10.599.872,92	€-644.227,39
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -420.000,00	€-292.720,22	€ 127.279,78
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.066.000,00	€ 1.351.271,41	€ 285.271,41
Risultato prima delle imposte +/-	€ 11.890.100,31	€ 11.658.424,11	€ -231.676,20
Imposte dell'esercizio	€ 11.885.560,47	€ 11.652.096,50	€-233.463,97
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 4.539,84	€ 6.327,61	€ 1.787,77

Patrimonio netto	€ 231.990.269,92
Fondo di dotazione	€ 110.817.987,33
Finanziamenti per investimenti	€ 94.608.353,09
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 43.990.984,24
Contributi per ripiani perdite	€812.852,00
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	
Utili (perdite) portati a nuovo	€-18.246.234,35
Utile (perdita) d'esercizio	€ 6.327,61

L'utile	di € 6.327.61

∑ 1)	Non si discosta in misura significativa dall'utile	
E.J .	programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2015	
2)	in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;	

### Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale

[] 3)

determinate le modalità di copertura della stessa

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è

predisposto secondo le disposizioni del

del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

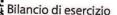
Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- ✓ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ✓ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.
- La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

### IMMOBILIZZAZIONI



### Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva: Non sono state effettuate capitalizzazioni di costi di impianto e di ampliamento.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del

Collegio sindacale.

### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

### **Finanziarie**

Crediti finanziari

Sono valutati al valore nominale.

Altri titoli

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

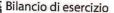
### **ATTIVO CIRCOLANTE**

### Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

### Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.



### Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante:

- 1) fatture relative a prestazioni sanitarie a pagamento verso persone non iscritte al SSN: euro 323.662, crediti inesigibili;
- 2) fatture emessa per attività libero-professionale: euro 19, crediti inesigibili;
- 3) fatture emesse per sperimentazioni cliniche e comitato etico: euro 58.000, crediti inesigibili;
- fatture emesse v/istituti penitenziari di Parma per oneri rilessi ed Irap: € 395.579.

E' stata prudenzialmente accantonata la somma di euro 150.000 al Fondo svalutazione crediti (il cui importo al 31 dicembre ammonta ad euro 3.921.379).

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

SI - E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali.

### Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

### Fondi per rischi e oneri

La Regione non ha verificato

lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta

l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al

relativo utilizzo.

### Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

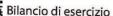
TFR personale dipendente:

Rappresenta

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di

lavoro vigenti.

Fondo premi di operosità medici SUMAI e TFR personale dipendente: la fattispecie non è prevista per l'Azienda.



Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma **Debiti** Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale I debiti sono esposti al loro valore nominale.



### Ratei e risconti passivi

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

### Conti d'ordine SI

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Depositi cauzionali	
Beni in comodato	€ 26.208.852,96
Altri conti d'ordine	€ 1.624.116,38
TOTALE	€ 27.832.969,34

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

AA0010 A.1) Contributi in c/esercizio: 61.721.069

AA0240 A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti: (3.423.695)

AA0270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti: 1.807.531

AA0320 A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria: 303.994.075

AA0750 A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi: 5.189.917

AA0940 A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket): 6.739.116

AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio: 9.607.486

AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi: 397.805 A) VALORE DELLA PRODUZIONE: 386.033.304



### Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma COSTI DELLA PRODUZIONE e delle deliberazioni del Collegio Sindacale

### Costo del personale

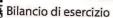
€ 133.357.813,45
€ 54.328.723,39
€ 79.029.090,06
€ 574.996,02
€ 574.996,02
. €0,00
€ 28.921.976,52
€ 158.299,80
€ 28.763.676,72
€ 6.282.425,06
€ 759.749,79
€ 5.522.675,27
€ 169.137.211,05



- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:
- problematica non rilevata
- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:
- problematica non rilevata
- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del

Acquisizione di lavoro temporaneo sanitario: euro 2.532.991 Acquisizione di lavoro temporaneo non sanitario: euro 131.251.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione: problematica non rilevata



Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma
Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale

\*\*Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:\*

problematica non rilevata



- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto: problematica non rilevata

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto: ottemperato alle disposizioni regionali in materia
- Altre problematiche:

Mobilità	passiva
----------	---------

Importo	
---------	--

### **Farmaceutica**

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 37.740.766,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state

istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

La variazione negativa (decremento) delle scorte di medicinali risulta pari ad euro 1.843.000.

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

### Convenzioni esterne

Importo	

non sono state rilevate nell'Azienda in esame

## | REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro ) Giunta ( AOO\_EMR ) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

### Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale

### Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 180.352.493,00



BA0010 B.1) Acquisti di beni: (87.416.699)

BA0390 B.2) Acquisti di servizi: (74.074.173)

BA1910 B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata): (15.486.018)

BA1990 B.4) Godimento di beni di terzi: (1.715.035)

BA2500 B.9) Oneri diversi di gestione: (1.670.568)

Si riportano di seguito anche i seguenti valori: BA2660 B.15) Variazione delle rimanenze: (3.578.479) BA2690 B.16) Accantonamenti dell'esercizio: (5.180.396)

### Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 17.024.852,84
Immateriali (A)	€ 482.703,19
Materiali (B)	€ 16.542.149,65

Eventuali annotazioni

Si fa presente che la voce Quote contributi c/capitale imputata all'esercizio per euro 9.607.486,39 è prevista all'interno del Valore della Produzione.

### Proventi e oneri finanziari

€ 2.637,63
€ 295.357,85
€-292.720,22

Eventuali annotazioni

L'Azienda non è ricorsa all'anticipazione di cassa presso l'Istituto tesoriere e pertanto i relativi oneri passivi sono nulli.

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

€ 0,00

Eventuali annotazioni

### REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

### Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale **Proventi e oneri straordinari**

Proventi	€ 2.499.499,89
Oneri	€ 1.148.228,48
TOTALE	€ 1.351.271,41



Eventuali annotazioni

La voce Proventi straordinari ricomprende:

Plusvalenze: euro 2.600;

Proventi da donazioni: euro 649.752; Sopravvenienze attive: 1.146.275; Insussistenze attive: 700.873.

La voce Oneri straordinari ricomprende:

minusvalenze: euro 275.498; oneri da cause civili: 150.020; sopravvenienze passive: 561.705; insussistenze passive: 161.005.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 11.463.135,00
I.R.E.S.	€ 188.961,50

### Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto

e tempestivo

adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

Bilancio di esercizio

### Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha

riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia	
ss: Il Collegio non ha osservazioni da fare.		

### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 316.757,50
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 1.281.536,88

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

Tali importo sono derivati da un'analisi svolta dal Settore Legale dell'Azienda su richiesta del Collegio Sindacale e possono essere suddivisi secondo il seguente schema:

Importo relativo a passività probabili: euro 1.598.294; Importo relativo a passività possibili: euro zero.

A fronte di tali importi, l'Azienda al 31 dicembre presenta i seguenti saldi dei fondi:

contenzioso personale: euro 800.000; franchigie assicurative: 2.726.848; cause civili ed oneri processuali: 1.071.060. Totale: euro 4.597.908.

Il Collegio

Informa di aver ricevuto eventuali denunce (indicandole) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:



### Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale

Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura d un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

### Osservazioni

Ai sensi dell'art. 41 del DL 24 aprile 2014, n. 66, il Collegio ha verificato le attestazioni di cui al primo periodo del DL richiamato relative all'attestazione dei tempi di pagamento e all'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti.

### ESPOSIZIONE DEI CRITERI UTILIZZATI PER GLI ACCANTONAMENTI AI FONDI:

### A) RISCHI ED ONERI FONDO CONTENZIOSO DIPENDENTI

E' stato alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause ancora in corso al 31/12 da parte di dipendenti a carico dell'Azienda. L'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la

formulazione delle relative stime.

### B) FONDO CONTROVERSIE LEGALI

E' stato alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause civili ancora in corso al 31/12 da parte di terzi a carico dell'Azienda.

L'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

### C) FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

In bilancio i crediti devono essere iscritti in base a quanto disposto dall'art. 2426, comma 1, n. 8, C.c., secondo il presumibile valore di realizzo, rettificando quindi il valore nominale degli stessi tramite un apposito fondo di svalutazione. Tenuto conto dell'elevato frazionamento che caratterizza i crediti aziendali, in sostituzione al metodo analitico, che prevede l'analisi di singoli crediti e la determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di inesigibilità già manifestatasi si è preferito procedere ad una valutazione sintetica del grado di realizzabilità dei crediti, utilizzando dati storici che conducano ad una stima realistica delle perdite, nonché tenendo conto dell'anzianità dei crediti ancora in essere oltre a qualche caso specifico ben in evidenza.

### D) FONDO RISCHI PER FRANCHIGIE ASSICURATIVE

E' stato alimentato in presenza di rischi coperti da polizze assicurative che prevedono la franchigia (responsabilità civile). L'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

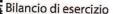
### E) FONDO FERIE MATURATE E NON GODUTE

In base alla normativa vigente, non si è proceduto ad accantonamenti.

### F) FONDO PER INTERESSI PASSIVI FORNITORI

L'iscrizione di tale fondo è da ritenersi corretta in presenza di ritardi, non occasionali, nei pagamenti ai fornitori, qualora sia prevedibile una loro richiesta.

In questo caso si è provveduto ad un'analisi dei tempi medi di pagamento nell'anno 2015, procedendo alla stima degli interessi moratori di competenza dell'esercizio calcolati al tasso previsto di Legge.



## | REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) | allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

### Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma G) FONDO MANUTENZIONI ICIO METERINI DE e delle deliberazioni del Collegio Sindacale

L'iscrizione a tale fondo è da effettuarsi in presenza di manutenzioni ordinarie eseguite su beni pluriennali.
L'intenzione è quella di ripartire, in base al principio della competenza, il costo della manutenzione che, sebbene effettuata dopo un certo numero di anni va imputata ad ogni esercizio poiché si riferisce al lento e inevitabile logorio del bene, avvenuto negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita.

I Servizi Tecnici competenti hanno provveduto alla stima dell'importo delle manutenzioni ordinarie che presumibilmente verranno effettuate sui cespiti negli anni futuri.

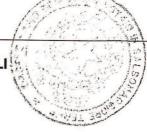
Bilancio di esercizio

## | REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro ) | Giunta ( AOO\_EMR ) | allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

### Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale

### VERIFICA PAGAMENTO DEBITI COMMERCIALI



Data Verbale: 26/04/2016

### Fatture elettroniche dal 01/01/2016 al 31/03/2016:

Dati estratti dalla Piattaforma crediti: (aggiornati al 15/04/2016)	certificazione	Dati dichiarati dall'Ente:	
Importo fatture ricevute:	€ 42.702.800,66	Importo fatture ricevute:	€ 21.930.322,00
Numero fatture ricevute:	5.909	Numero fatture ricevute:	36.005
Importo fatture pagate:	€ 9.448.580,75	Importo fatture pagate:	€ 17.856.574,00
Numero fatture pagate:	2.475	Numero fatture pagate:	3.457

### Fatture cartacee dal 01/01/2016 al 31/03/2016:

Dati estratti dalla Piattaforma crediti: (aggiornati al 15/04/2016)	certificazione	Dati dichiarati dall'Ente:	
Importo fatture ricevute:	€ 0,00	Importo fatture ricevute:	€ 313.495,00
Numero fatture ricevute:	0	Numero fatture ricevute:	91
Importo fatture pagate:	€ 10.198.435,36	Importo fatture pagate:	€ 6.404.391,00
Numero fatture pagate:	1.225	Numero fatture pagate:	664

### Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale Indicatore di tempestività dei pagamenti:

Dati dichiarati dall'Ente:	
Indicatore di tempestività dei pagamenti (1° trimestre):	30
Indicatore di tempestività dei pagamenti (2° trimestre):	43
Indicatore di tempestività dei pagamenti (3° trimestre):	30
Indicatore di tempestività dei pagamenti (4° trimestre):	30
Indicatore tempestività dei pagamenti (anno 2015):	33,3

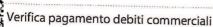
### Osservazioni del Collegio/Sindaco

Le fatture elettroniche dichiarate dall'ente risultano essere inferiori a quelle rilevate in PCC poichè si sta ancora smaltendo il ritardo nelle registrazioni contabili causato dall'avvio del nuovo gestionale.

Le fatture elettroniche pagate dichiarate dall'ente risultano essere superiori a quelle rilevate in PCC poichè molti pagamenti inseriti con il modello 003 non si sono abbinati alle relative fatture già presenti in PCC a causa di piccole differenze nel numero fattura, dovute al fatto che le fatture venivano registrate manualmente dagli operatori.

Le fatture cartacee 2016 non sono presenti in PCC poichè il nuovo gestionale non consente ancora la produzione del modello 002 che serve al loro inserimento.

Le fatture cartacee pagate si riferiscono a fatture già presenti in PCC al 1/01/2016. Come si evince dallo scostamento con il dato dichiarato dall'ente, molti pagamenti inseriti in PCC nel 2016 si sono abbinati a fatture 2015 che erano state inserite in PCC tramite il modello 002 del vecchio gestionale, che per questa ragione vengono considerate cartacee.



### 160

## REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0324120 del 05/05/2016

### Azienda Ospedaliero — Universitaria di Parma Libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio Sindacale

### **ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO**



Nessun file allegato al documento.

### FIRME DEI PRESENTI

PAOLO MEZZOGORI

**CARLO MESSINA** 

**IVAN VILLA** 





### **SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**

**EMILIA-ROMAGNA** 

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Direzione Generale

Il Direttore Generale

**AZOSPR** 



Spett.le Regione Emilia-Romagna Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-Sanitario Viale A. Moro, 21 BOLOGNA (BO)

PEC: amministrazione@postacert.regione.emilia-romagna.it

OGGETTO: Adozione del bilancio d'esercizio 2015 - Invio al controllo regionale previsto dalla L. 412/1991 - Integrazione.

In riferimento all'oggetto, facendo seguito alla precedente nota prot. n. 15809 del 5 maggio u.s., si ritrasmette la Nota integrativa del "Bilancio d'esercizio 2015" in quanto, per mero errore materiale, nella versione precedentemente inviata, risultava inesatta la numerazione delle tabelle.

Cordiali saluti.

Massimo Fabi

**Direzione Generale**Via Gramsci, 14 - 43100 Parma
T. +39.0521.702451 - F. +39.0521.703630
www.ao.pr.it

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma Via Gramsci, 14 - 43100 Parma T. +39.0521.702111 - 703111 Partita Iva 01874240342



### SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

**EMILIA-ROMAGNA** 

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

**Direzione Generale** 

Il Direttore Generale

**AZOSPR** 



Spett.le
Regione Emilia-Romagna
Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare
Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale,
Sociale e Socio-Sanitario
Viale A. Moro, 21
BOLOGNA (BO)

PEC: amministrazione@postacert.regione.emilia-romagna.it

OGGETTO: Adozione del bilancio d'esercizio 2015 - Invio al controllo regionale previsto dalla L. 412/1991 - Integrazione.

In riferimento all'oggetto, facendo seguito alla precedente nota prot. n. 15809 del 5 maggio u.s., si ritrasmette la Nota integrativa del "Bilancio d'esercizio 2015" in quanto, per mero errore materiale, nella versione precedentemente inviata, risultava inesatta la numerazione delle tabelle.

Cordiali saluti.

Massimo Fabi

M

**Direzione Generale**Via Gramsci, 14 - 43100 Parma
T. +39.0521.702451 - F. +39.0521.703630
www.ao.pr.it

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma Via Gramsci, 14 - 43100 Parma T. +39.0521.702111 - 703111 Partita Iva 01874240342

## Nota integrativa al Bilancio Consuntivo 2015



### Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 -	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle
NO	disposizioni di legge.

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

13 / Clittatii .	2 ventuum uet ogne ur principio ur communa ur appricazione uet criteri ur varauzzone.						
GEN02 -	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del						
NO	bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al						
	principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite						
	in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne						
	l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e						
	del risultato economico.						

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 -	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto
SI	economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili.

Si fa presente che, a partire dal primo gennaio 2016, l'Azienda ha implementato una nuova piattaforma informatica del tipo ERP denominata "C4H" di Dedalus in sostituzione di diversi software tra i quali anche quello relativo alla gestione della contabilità economica. L'esercizio contabile 2015, è stato comunque chiuso con il precedente applicativo (Windy di Formula). Le operazioni registrate nel 2016 con il nuovo applicativo, ma di competenza del 2015, sono state riportate dal nuovo al vecchio programma prima della chiusura del bilancio.

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 -	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio
NO	espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.



### Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione				
Immobilizzazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e				
immateriali	l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli				
	ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.				
	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e				
	s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione				
	tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e				
	sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.				
Immobilizzazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e				
materiali	l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi				
	fondi di ammortamento.				
	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e				
	s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di				
	primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di				
	valutazione: presunto valore di ricostruzione depurato della vetustà. I				
	fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e				
	privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla				
	base dei seguenti criteri di valutazione: presunto valore di ricostruzione				
	depurato della vetustà.				
	I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere				
	incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al				
	conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di				
	manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate				
	all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le				
	immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore				
	durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono				



	iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.
	Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing
	finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente
	normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per
	competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei
	conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto
	del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile
111011	realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente
1	rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non
	verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni
	della svalutazione effettuata.
D'	
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore
	desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è
	calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore
	nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante
	apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del
Rater e Hisconti	costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
	costo o dei ficavo comune a due o più escretzi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal
	D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di
	attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità
	previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti
	ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in
	sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che
	siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.
	Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti
	avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di
	Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti
oneri	determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs.
	118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I
	fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo
	±
	di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o
	probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati
	nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto
	dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai
	successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione
Medici SUMAI	Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei
	medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai
111	contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali.
	Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di
	chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si
	sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di
	The state of the s



	lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza	
	economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale
	residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore
	di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.201	15						
DEDCONALE DIDENDENTE (*) (Conto Ampuelo)							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)  T1					T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/14	di cui in part-time al 31/12/14	Personale al 31/12/15	di cui in part-time al 31/12/15	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	2620	380	2641	394	29.828,36	75.810.254,70	28.516.085,71
Dirigenza	545	11	553	11	6.562,68	25499897,18	17517823,53
- Medico - veterinaria	486	8	489	8	5.819,31	22.740.584,40	16.622.579,71
- Sanitaria	59	3	64	3	743,37	2.759.312,78	895.243,82
Comparto	2075	369	2088	383	23.265,68	50.310.357,52	10.998.262,18
- Categoria Ds	93	2	90	2	1.077,32	2.600.106,12	779.241,88
- Categoria D	1971	367	1987	381	22.073,13	47.477.028,55	10.174.572,58
- Categoria C	11	0	11	0	115,23	233.222,85	44.447,72
- Categoria Bs	0	0	0	0	-	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	8	0	8	0	82,37	303648,62	70573,13
Dirigenza	8	0	8	0	82,37	303648,62	70573,13
Livello dirigenziale	8	0	8	0	82,37	303.648,62	70.573,13
Comparto	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria D	0		0	0	-	-	-
RUOLO TECNICO	982	85	960	85	11.086,95	19.498.555,35	3.176.650,22
Dirigenza	2	0	2	0	24,00	88.811,56	26.156,68
Livello dirigenziale	2	0	2	0	24,00	88.811,56	26.156,68
Comparto	980	85	958	85	11.062,95	19.409.743,79	3.150.493,54
- Categoria Ds	0	0	0	0	-		
- Categoria D	34	0	33	0	382,10	808.243,77	157.054,05
- Categoria C	147	6	144	5	1.710,11	3.432.343,78	465.593,51
- Categoria Bs	558	57	547	60	6.245,24	10.659.670,80	2.009.156,57
- Categoria B	195	19	187	17	2.182,88	3.686.147,58	432.161,29
- Categoria A	46	3	47	3	542,62	823.337,86	86.528,12
RUOLO AMMINISTRATIVO	176	28	170	28	2.004,47	4.312.492,36	612.475,92
Dirigenza	9	0	10	0	107,93	403167,13	161510,12
Livello dirigenziale	9		10	0	107,93	403.167,13	161.510,12



REGIC   Giunta   allega
A-14 (12)
00022573
37.335
AND VALUE
DESCRIPTION AND
621 1 12
463 F394
HA THIS A
11000
quidital qu
REPORT OF
90.95 A.M. (1)
43.0
22 N Mar V
200
133.75
N. Albert 1990

Comparto	167	28	160	28	1.896,54	3.909.325,23	450.965,80
- Categoria Ds	10	1	8	10	113,76	281.828,24	71.120,44
- Categoria D	49	9	49	15	555,04	1.203.027,99	167.516,11
- Categoria C	87	15	83	1	985,37	2.006.557,12	177.453,31
- Categoria Bs	3	1	3	2	34,67	63.672,72	4.248,14
- Categoria B	18	2	17		207,70	354.239,16	30.627,80
- Categoria A	0	0	0	0	0	0	0

<sup>\*</sup> E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

### Dati sull'occupazione al 31.12.2015

PERSONALE DIPENDENT	<u> </u>	•		
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/14 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/14 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/15 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/15 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	8	7	13	10
Dirigenza	1	4	2	2
- Medico - veterinaria	1	3	1	1
- Sanitaria		1	1	1
Comparto	7	3	11	8
- Categoria Ds		1	0	1
- Categoria D	6	2	10	7
- Categoria C	1		1	
- Categoria Bs			0	
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Livello dirigenziale			0	
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	8	1	8	0
Dirigenza				
Livello dirigenziale			0	
Comparto	8	1	8	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		1	
- Categoria C	1			
- Categoria Bs	6	1	7	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	2	0	2	0
Dirigenza	0	0	1	0
Livello dirigenziale			1	
Comparto	2	0	1	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		1	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				



PERSONALE UNIVERSITAR T1B)	RIO (Conto A	nnuale		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/14	di cui personale a tempo parziale al 31/12/14	Personale al 31/12/15	di cui personale a tempo parziale al 31/12/15
RUOLO SANITARIO	178	9	175	9
Dirigenza	143		142	
Comparto	35	9	33	9
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	6	1	5	1
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	6	1	5	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	19	2	19	3
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	19	2	19	3



PERSONALE CON ALTRO CONT	RATTO - FORMAZIONE LAVOF	RO (Conto Annuale T2)
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)				
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015		
RUOLO SANITARIO	35,07	44,00		
Dirigenza	0	0		
- Medico - veterinaria	0	0		
- Sanitaria	0	0		
Comparto	35,07	44,00		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0		
Dirigenza	0	0		
Comparto	0	0		
RUOLO TECNICO	9	19,05		
Dirigenza	0	0		
Comparto	8,87	19,05		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0		
Dirigenza	0	0		
Comparto	0	0		



PERSONALE CON AL	TRO CONTRATTO - LSU (Cont	o Annuale T2)
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVI	ENZIONE (FLS 12 quadro E pe	er MMG e PLS)
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0





# Immobilizzazioni materiali e immateriali

				ESERCIZ	ESERCIZI PRECEDENTI						
MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzion incrementativ
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento										
	di cui soggetti a sterilizzazione										
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo										
	di cui soggetti a sterilizzazione										
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	6.792.093			-6.122.091	670.001				180.727	
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.716.837			-2.448.837	268.001				180.727	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti										
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	378.078			-234.835	143.242				102.405	
	di cui soggette a sterilizzazione	136.903			-28.749	108.154				0	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0				75.000	
	di cui soggette a sterilizzazione	0			0	0				0	
AAA160	Migliorie su beni di terzi	378.078			-234.835	143.242				27.405	
	di cui soggette a sterilizzazione	136.903			-28.749	108.154				0	
AAA180	Pubblicità										
	di cui soggette a sterilizzazione										
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.170.170	C	C	-6.356 927	813 244		C	O	283 132	

147.281

-23.367

-75.000

-11.511

-75.000

391.392

-459.336

-260.905

Valore Netto Contabile

Ammortamenti

Dismissioni (valore netto)

> Interessi capitalizzati

147.281

-23.367

-11.511

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

284.466

-272.415

0

0

0

180.727

-2.477.586

0

2.853.740

di cui soggette a sterilizzazione

538.673

-482.703

-75.000

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO
Descrizione composizione

MOVII	MENTI DELL'ESEI	RCIZIO	ALTRE INFORMAZIONI	
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO
Descrizione composizione

MOVI	MENTI DELL'ESEF	RCIZIO	ALTRE INFORMA	AZIONI
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'
Descrizione composizione

MOVII	MENTI DELL'ESEI	RCIZIO	ALTRE INFORMA	AZIONI
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità



-9.335.181 109.423.001

6.821.575

111.936.608

-68.211.504

180.148.111

di cui soggette a sterilizzazione

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)   Giunta (AOO_EMR)   allegato al PG/2016/0348753 del 12/05/2016	
	STATE OF THE PARTY

L				ESERCIZ	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
AAA290	Terreni disponibili	4.321.829				4.321.829									4.321.829
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	636.456			-12.870	623.586				0			0	-23.284	600.303
	di cui soggetti a sterilizzazione	636.456			-12.870	623.586				0			0	-23.284	600.302
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	340.196.771			-108.272.400	231.924.371				2.328.262				-8.860.320	225.392.312
	di cui soggetti a sterilizzazione	120.170.555			-14.910.689	105.259.866				2.248.835				-4.602.874	102.905.827
AAA380	Impianti e macchinari	26.444.204			-23.308.561	3.135.643				220.404				-1.400.651	1.955.395
	di cui soggetti a sterilizzazione	927.189			-481.681	445.508				164.623				-131.497	478.634
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	90.192.382			-83.651.352	6.541.030				3.259.192			-265.507	-4.891.140	4.643.575
	di cui soggette a sterilizzazione	47.708.618			-44.335.216	3.373.402				3.180.090				-3.578.153	2.975.339
AAA440	Mobili e arredi	19.310.633			-17.091.605	2.219.028				503.960			-6.465	-729.653	1.986.870
	di cui soggetti a sterilizzazione	6.587.031			-5.127.482	1.459.549				492.849				-462.694	1.489.705
AAA470	Automezzi	493.903			-478.169	15.734				0			0	-4.560	11.174
	di cui soggetti a sterilizzazione	58.540			-45.505	13.035				0				-4.560	8.476
AAA500	Oggetti d'arte	1.817.587				1.817.587									1.817.587
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	6.756.097			-5.496.768	1.259.329				1.235.925			-3.526	-632.541	1.859.186
	di cui soggetti a sterilizzazione	4.059.722			-3.298.061	761.661				735.177				-532.119	964.719
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.408.921			0	2.408.921	0			145.802				0	2.554.722
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	492.578.783	0	0	-238.311.725	254.267.058	0	0	0	7.693.544	0	0	-275.498	-16.542.150	245.142.954

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
Beni strumentali diversi
Attrezzature informatiche
Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
1.524.410	1.427.998	96.412
5.807.174	4.044.441	1.762.773

			MOVIMENTI	DELL'ESERCIZIO	
DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Antisismica – S2	FIN.REG.	148.012	603		148.615
Interventi miglioramento prevenzione e antincendio - S3	FIN.REG.	1.788.434	93.778		1.882.213
Progetto CCR Centro Comune di Ricerca - 1^ annualità 130270	DONAZIONE PRIVATO	445.059	-		445.059
Progetto CCR Centro Comune di Ricerca - 2^ annualità 140270	DONAZIONE PRIVATO	27.415	51.421		78.836

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

### IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 –	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare
NO	aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e
	s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Software	20%	20%
Migliori su beni di terzi	10%	10%
Altre Imm. Immateriali	20%	20%



### IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 –	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare
NO	aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118/2011 e
	s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Attrezzature sanitarie e		
scientifiche	20%	20%
Fabbricati	3%	3%
Impianti e Macchinari	12,5%	12,5%
-		

### IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 -	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata
NO	analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il
	bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12.

### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 –	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di
SI	ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto
	disponibile e pronto per l'uso.



### IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 –	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di
NO	immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

### IMM06 - Rivalutazioni.

IMM06 –	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di
NO	immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

### IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 –	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce
NO	CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

### IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 -	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
NO	



### | REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) | Giunta (AOO\_EMR) | allegato al PG/2016/0348753 del 12/05/2016

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni material Informazione Caso		Se sì, illustrare	
	presente in		
	azienda?		
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni	NO	•	
dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche,	110		
privilegi, pegni, pignoramenti ecc?			
IMM10 – Immobilizzazioni in	NO		
	NO		
contenzioso iscritte in bilancio. Sulle			
immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in			
corso contenziosi con altre aziende sanitarie,			
con altri enti pubblici o con soggetti privati?			
IMM11 – Immobilizzazioni in	NO		
contenzioso non iscritte in bilancio.			
Esistono immobilizzazioni non iscritte nello			
stato patrimoniale perché non riconosciute			
come proprietà dell'azienda in seguito a			
contenziosi in corso con altre aziende			
sanitarie, con altri enti pubblici o con			
soggetti privati?			
IMM12 – Eventuali impegni significativi	NO		
2 0 0	NO		
assunti con fornitori per l'acquisizione di			
immobilizzazioni materiali. Esistono			
impegni già assunti, ma non ancora			
tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE			
L'AMMONTARE PER SINGOLO			
IMPEGNO]			
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla		SI	I cespiti destinati alla
vendita. Esistono immobilizzazioni			alienazione sono i seguenti:
destinate alla vendita con apposito atto			podere Valle, ospedale
deliberativo aziendale?			monumentale di Colorno,
			Ospedale Rasori, appartamenti
			ricevuti in eredità.
IMM14 – Altro. Esistono altre		SI	Per quanto riguarda la tab. 1
informazioni che si ritiene necessario fornire		=	Immobilizzazioni Immateriali e
per soddisfare la regola generale secondo			la tab. 5 Immobilizzazioni
cui "Se le informazioni richieste da			Materiali e, nello specifico i
			<u> </u>
specifiche disposizioni di legge non sono			codici AAA070, AAA410,
sufficienti a dare una rappresentazione			AAA440 e AAA510, si è
veritiera e corretta, si devono fornire le			provveduto a indicare nelle
informazioni complementari necessarie allo			colonne "Costo Storico" e
scopo" (art 2423 cc)?			"Fondo Ammortamento", gli
			importi corretti della
			sterilizzazione degli esercizi
			precedenti. L'operazione non ha
			comportato alcun effetto
			contabile sui movimenti
			dell'esercizio, ma solo nelle
			tabelle indicate
			tabelle indicate

### Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)
AAA660	Crediti finanziari v/Stato
AAA670	Crediti finanziari v/Regione
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:
AAA690	Crediti finanziari v/altri:
	TOTALE CREDITI FINANZIARI

Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
			0
			0
			0
			0
			0
29.180	0	0	29.180
			0
	_		0
29.180	0	0	29.180

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI
AAA660	Crediti finanziari v/Stato
AAA670	Crediti finanziari v/Regione
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:
AAA690	Crediti finanziari v/altri:

VALC	-	LE DEI CREI NO DI FORM		/2015
Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
29.180				

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI				
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI				

	TO DEI CREDITI PER SCADENZ <i>A</i>	
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
		29.180
0	0	29.180

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r_emiro )   Giunta ( AOO_EMR )   Giunta ( AOO_EMR )	

			ESE	<b>ESERCIZI PRECEDENTI</b>	ILN		
CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo	Rivalutazioni	Rivalutazioni Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazion
AAA710	Partecipazioni:	15.038	0	0	15.038	0	
	Partecipazioni in imprese controllate				0		
	Partecipazioni in imprese collegate				0		
	Partecipazioni in altre imprese	15.038			15.038		
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	
AAA730	Titoli di Stato				0		
AAA740	Altre Obbligazioni				0		
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0		
AAA760	Titoli diversi				0		
	TOTALE	15.038	0	0	15.038	0	

15.038

Valore contabile

Cessioni (valore contabile)

Acquisizioni e conferimenti

Svalutazioni

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO

15.038

15.038

0

0

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
•										
Partecipazioni in imprese collegate:										
•••										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida SpA	Bologna	S.p.a.	65.526.000	100	*	*	*	00'0	1.000	costo
CUP2000	Bologna	S.p.a.	487.579	100	4.766.542	15.487.124	732.064	1,03	5.000	costo
Consorzio Metis	Pisa	Consorzio	180.760	100	710.648	1.807.091	57.306	5,00	9:038	costo
* Dati al momento non disponibili. Lepida S.p.a. Il bilancio di esercizio 2015 di Lepida S.p.a. sarà approvato a luglio	di Lepida S.p.a. sara	à approvato a lugli	0 2016							

Tab. 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

	Costo	JESE ESER	ERCIZI PRECEDENTI	ITN			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO	L'ESERCIZIO		
	storico				Giroconti e			Acquisizioni e	Cessioni (valore	Valore
DETTAGLIO PARTECIPAZIONI		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	ni	Rivalutazioni	Rivalutazioni Svalutazioni	conferimenti	contabile)	finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
***				0						0
:				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
***				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
Lepida SpA	1.000			1.000						1.000
CUP 2000	5.000			5.000						5.000
Consorzio Metis	9:038			9:038						9:038
7. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	Illow office six in	:	fr							

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

### IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 -	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle
NO	immobilizzazioni finanziarie.

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso		Se sì, illustrare
	presen		
	aziend	a?	
IF02 – Gravami. Su crediti	NO		
immobilizzati, partecipazioni e altri titoli			
dell'azienda vi sono gravami quali pegni,			
pignoramenti ecc?			
IF03 – Contenzioso con iscrizione in	NO		
bilancio. Su crediti immobilizzati,			
partecipazioni e altri titoli iscritti in			
bilancio sono in corso contenziosi con			
altre aziende sanitarie, con altri enti			
pubblici o con soggetti privati?			
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in	NO		
bilancio. Esistono partecipazioni o altri			
titoli non iscritti nello stato patrimoniale			
perché non riconosciuti come proprietà			
dell'azienda in seguito a contenziosi in			
corso con altre aziende sanitarie, con altri			
enti pubblici o con soggetti privati?			
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifiche			
disposizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			



## 

### Rimanenze

	0	4	7		0	9	33	7	9	Ŋ	5			Ŋ		2
Incrementi	79.310.400	78.120.034	1.190.367			35.846.636	30.419.733	2.723.577	2.703.326	173.422	99.355			2.107.982		117.537.795
Giroconti e Riclassificazioni	0					0										0
Valore iniziale	6.398.056	6.307.301	90.755	0	27.008	6.402.275	4.608.100	727.451	1.066.724	31.084	17.203	0	0	148.919	0	13.024.545
RIMANENZE	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	Medicinali senza AIC	Emoderivati di produzione regionale	Sangue ed emocomponenti	Dispositivi medici:	Dispositivi medici	Dispositivi medici impiantabili attivi	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	Prodotti dietetici	Materiali per la profilassi (vaccini)	Prodotti chimici	Materiali e prodotti per uso veterinario	Altri beni e prodotti sanitari	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	RIMANENZE BENI SANITARI
CODICE MOD. SP	ABA020				ABA030	ABA040				ABA050	ABA060	ABA070	ABA080	ABA090	ABA100	

134.999

533.133 484.372

-2.917.895 -3.285.678 -177.485

441.819

6.671

17.292

24.359

-92.199

27.021

50.557

50.557

-2.206.344

6.601.970

0

9.402.615

-121.159.724

0

3.759.319

4.650.185

-37.598.726 -31.395.153

0

-27.008

3.632.680

3.182.501

di cui scorte di reparto

di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto

Valore finale

Decrementi

Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino 2.768.131

4.650.494

-81.057.962

0

38.456

38.456

-1.242.666

4.612.038

-79.815.296

2.729.675

ABA120	Prodotti alimentari	
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	
ABA140	Combustibili, carburanti e Iubrificanti	
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	
ABA160	Materiale per la manutenzione	
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	

41.084	0	469.794	-1.703.177	0	1.746.630	0	426.342	
		0					0	
0		55					52	
0		71.475	-140.778		156.716		55.537	
38.965		339.382	-1.404.812		1.426.181		318.013	
		0					0	
2.119		58.882	-157.587		163.732		52.737	L
		0					0	

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

### RIM01 - Svalutazioni.

RIM01 –	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze
NO	obsolete o a lento rigiro

### Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	nazione Caso		Se sì, illustrare
	presente in		
	azienda?		
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze	NO		
dell'azienda vi sono gravami quali pegni,			
patti di riservato dominio, pignoramenti			
ecc?			
RIM03 – Modifiche di classificazione.	NO		
Nel corso dell'esercizio vi sono stati			
rilevanti cambiamenti nella classificazione			
delle voci?			
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi	NO		
è una differenza, positiva e significativa,			
tra il valore delle rimanenze a prezzi di			
mercato e la loro valutazione a bilancio?			
RIM05 – Altro. Esistono altre	NO		
informazioni che si ritiene necessario			
fornire per soddisfare la regola generale			
secondo cui "Se le informazioni richieste			
da specifiche disposizioni di legge non			
sono sufficienti a dare una			
rappresentazione veritiera e corretta, si			
devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			



### Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
	TOTALE CREDITI V/STATO

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere				
0	0	0	0					
0	0	0	0					
			0					
			0					
			0					
			0					
			0					
			0					
0	0	0	0					
			0					
0	0	0	0					
0	0	0	0					
			0					
			0					
1.821	0	0	1.821					
			0					
1.821			1.821					
			0					
			0					
0			0					
1.821	0	0	1.821					

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

39.287.090	413.430.768	-403.963.968	48.753.890	
37.836.313	409.196.781	-403.963.968	43.069.126	
	409.196.781	-403.963.968		
0			0	
34.917.916	381.542.569	-377.881.684	38.578.801	
	361.342.369	-377.001.004		
0.010.007	27.654.212	-26.082.284	0 4.490.325	
2.918.397 0	27.654.212	-20.082.284	4.490.325	
0			U	
0			0	
0			0	
1.450.777	4.233.987		5.684.764	
0	0	0	0	
			0	
			0	
13.935.711	2.565.597	-1.617.843	14.883.465	
12.392.868	1.752.745	-75.000	14.070.613	
0			0	
1.542.843	812.852	-1.542.843	812.852	
1.542.843	812.852	-1.542.843	812.852	
			0	
			0	
			0	
53.222.801	415.996.365	-405.581.811	63.637.355	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE CREDITI			MOVII	MENTI DELL'ESEF			
CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere	
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0		
		0			0		
		0			0		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE						
		11.494.149	272.666.053	-269.833.077	14.327.125		
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
	iii compensazione	3.833.078	258.634.982	-258.717.738	3.750.322		
BA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre						
ABA580	prestazioni	7.661.071	14.031.071	-11.115.339	10.576.803		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	1110011071	111110.000	0		
BA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	000 400	040 500	005.054	005.004		
		280.436	310.539	-385.054	205.921		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	11.774.585	272.976.592	-270.218.131	14.533.046		
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	955		_	050	_	
BA620	Crediti v/enti regionali:	<b>250</b>	0	0	<b>250</b>		
		0	0	V	0		
D 4 6 6 6		0			0		
BA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
		0			0		
BA640	Crediti v/altre partecipate:	250	0	0	250		
	CUP 2000 S.P.A. LEPIDA S.P.A.	250			250		
	LEFIDA S.F.A.	0			0		
BA650	CREDITI V/ERARIO	0	582	0	582		
	Crediti v/erario per IRES	0	582	0	582		
		0			0		
	CREDITI V/ALTRI	11.415.320	27.153.976	-27.437.877	11.131.419		
BA670	Crediti v/clienti privati	5.984.379	26.044.369	-25.479.101	6.549.647		
BA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0		
		0			0		
BA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	5.341.704	968.889	-1.815.038	4.495.555		
	I.N.P.S.	1.680	9.928	-800	10.808	5.328	
	AVEN I.N.P.D.A.P.	11.039 4.561			11.039 4.561		
	C.R.I Sezione di Parma	24.976	62.731	-77.810	9.897	4.555	
	Ad personam servizi		350	-250	100		
	Stazione Sperimentale Industrie Conserve  Direzione Provinciale del Tesoro - Parma	226	2.264	-2.070	723		
	Ministero Istruzione Università e Ricerca	723 23.103			23.103		
	Camera di commercio, industria e artigianato		140				
	Università di Parma	3.956.465	140 224.744	-166.362	248 4.014.847	285.000	
	Istituti Penitenziari di Parma	395.579		-395.579	0	,550	
	Regione Umbria	2.520	1100-	10.000	2.520		
	Lega Italiana Lotta contro i Tumori  Comune di Parma	4.495	14.200 5.654	-16.008 -3.849	2.687 1.805	1.479 800	
	Comune di Sala Baganza	35	5.054	-3.049	35	600	
	A.O. Città della salute e della scienza di Torino		5.507	-250	5.257		
	Istituto Regionale per i ciechi Procura della Repubblica	0.204	84	-84 -266	0 058	<del>                                     </del>	
	Procura della Repubblica Tribunale di Rimini	9.324	3.352	-266 -604	9.058 2.748		
	Poste italiane	4.159			4.159		
	Poste italiane - Banco Posta	47	694	-356	385	-	
	Presidenza del Consiglio dei Ministri I.N.A.I.L Sezione di Chieti	242 21.329	20.441	-41.770	242		
	I.N.A.I.L Sezione di Matera	21.029	98	-41.770	65		
	I.N.A.I.L Sezione di Verona		132		132		
	I.N.A.I.L Sezione di Modena I.N.A.I.L Sezione di Ferrara	20	389	-324	65		
	I.N.A.I.L Sezione di Ferrara I.N.A.I.L Sezione di Milano	33 65		-33 -65	0		
	I.N.A.I.L Sezione di Milano Mazzini		197	-165	32		
	I.N.A.I.L Sezione di Trapani		130	-98	32		
	I.N.A.I.L Sezione di La Spezia I.N.A.I.L Sezione di Mantova		65 713	-548	65 165	<del>                                     </del>	
	I.N.A.I.L Sezione di Mariova		32	-540	32		
· · · · · ·	I.N.A.I.L Sezione di Livorno		32		32		
	I.N.A.I.L Sezione di Trento	1	32		32	1	

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO



I.N.A.I.L. - Sezione di Livorno
I.N.A.I.L. - Sezione di Trento
I.N.A.I.L. - Sezione di Casalecchio di Reno

32 32

	INALL Cariona di Dina						
	I.N.A.I.L Sezione di Pisa I.N.A.I.L Sezione di Casarano	+	+	32 32		32 32	
						_	
	I.N.A.I.L Sezione di Novara			33		33	
	I.N.A.I.L Sezione di Lanciano			33		33	
	I.N.A.I.L Sezione di Battipaglia			33		33	
	I.N.A.I.L Sezione di Mazara del Vallo			65	-32	33	
	I.N.A.I.L Sezione di Modena			65		65	
	I.N.A.I.L Sezione di Palmi			65		65	
	I.N.A.I.L Sezione di Aversa			33		33	
	I.N.A.I.L Sezione di Sassari		160			160	
	I.N.A.I.L Sezione di Mantova		65	713	-581	197	
	I.N.A.I.L Sezione di Reggio Emilia		2.416	5.227	-7.033	610	
	I.N.A.I.L Sezione di Cremona		163	738	-901	0	
	I.N.A.I.L Sezione di Piacenza		288	778	-969	97	
	I.N.A.I.L Sezione di Parma		160.231	608.255	-668.250	100.236	63.280
	I.N.A.I.L Sezione di Palazzolo sull'Oglio bs		33	28	-33	28	
	I.N.A.I.L Sezione di Lagonegro		33			33	
	I.N.A.I.L Sezione di Taranto			130	-65	65	
	I.N.A.I.L Sezione di Bologna			65	-32	33	
	I.N.A.I.L Sezione di Carrara			165	-132	33	
	I.N.A.I.L Sezione di Lodi			132	-32	100	
	I.N.A.I.L Sezione di Barletta			32		32	
	I.N.A.I.L Sezione di Reggio Calabria			33		33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Firenze		33	33	-66	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Genova		27	33	-27	33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Senigallia		32	32	-64	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Asti		33			33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Pescara		65	33	-98	0	
	I.N.A.I.L - Sezione diTreviso		65	32	-97	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Gallarate		33		-33	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Ravenna Cot.Faenza		32			32	
	I.N.A.I.L - Sezione di Aulla		65		-65	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Pistoia		33	65	-33	65	
	I.N.A.I.L Sezione di Venezia Terraferma		32			32	
	I.N.A.I.L Sezione di Pesaro		28	33	-61	0	
	I.N.A.I.L Dip. Processi uff.amm.gest. Roma		59.400		-29.700	29.700	
	I.N.A.I.L Roma Nomentano		33		-33	0	
	Università degli Studi di Milano		69.300		-35.664	33.636	
	Crediti per la nonautosufficienza		388.913		-363.713	25.200	
	Crediti per gestione separata 1994		199.483			199.483	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		0	0	0	0	
			0			0	
			0			0	
ABA710	Altri crediti diversi		89.237	140.718	-143.738	86.217	
	Crediti per depositi cauzionali		200			200	
	Crediti verso dipendenti		89.037	140.718	-143.738	86.017	



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
	TOTALE CREDITI V/STATO

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0
			0
0			0
			0
			0
			0
0	0	0	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	

0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
o	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
			0
0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte



ABA710

000105		Fondo			Fondo
MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	o	o	
			<u> </u>	<u> </u>	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	<b>0</b>	
		0	0	0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	
			, and the second	<u> </u>	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	
		, and the second	Ů	, ,	
4D 4050	ODEDITI WEDADIO		I I		
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	
	CREDITI V/ALTRI	4.548.640	150.000	-777.260	3.921.38
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.548.640	150.000	-777.260	3.921.38
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0	0	
4D 4700					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	
		1			

Tab. 19 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - II parte

Altri crediti diversi



0

0

CODICE	CREDITI		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/15 PER ANNO DI FORMAZIONE			
MOD. SP	3.13.11	Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:		0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	1.819	0	0	2	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.819	0	0	2	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	1,819	0	0	2	0
L			<u> </u>			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	14.597.899	3.374.989	1.238.065	2.763.359	26.779.577
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	13.699.778	3.374.989	685.409	2.763.359	22.545.590
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10,000,770	3.374.989	05.000	0.745.171	10.070.000
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	13.699.778	3.374.909	85.200	2.745.171	18.673.663
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			600.209	18.188	3.871.927
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			000.200	10.100	0.071.027
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	898.121		552.656		4.233.987
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	851.510	11.791.103	0	0	2.240.852
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	851.510	11.791.103			1.428.000
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					812.852
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					812.852
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA



29.020.429

1.238.065

2.763.359

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/15 PER ANNO DI FORMAZIONE				
62. 6.		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	0
	OPERITURATION OF CANADA RIVER BUILDING PELLA PROVINCE					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.510.437	738.957	257.984	3.218.637	8.601.111
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		721.697		3.028.626	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.510.437	17.260	257.984	190.011	8.601.111
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	20.103			35.442	150.376
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.530.540	738.957	257.984	3.254.079	8.751.487
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	250
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
71271000		Ů	Ů	Ü	Ü	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	250
	CUP 2000 S.P.A.	0	0	0		250
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	0
	Crediti v/erario per IRES	0	0	0	0	0
	CREDITI V/ALTRI	1.697.694	388.579	746.393	4.654.729	3.644.222
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.251.911	386.601	651.233	872.365	3.387.537
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
ABA690	Craditi v/altri aggatti nubblisi	115 700		05.165	0.000 1/5	252.255
ADA090	Crediti v/altri soggetti pubblici Soggetti pubblici vari	445.783 445.783	1.778 1.778	95.160 95.160	3.696.148 3.696.148	256.685 256.685
		773.763	1.770	33.100	3.030.140	250.005
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
<del></del>						
ABA710	Altri crediti diversi	0	200	0	86.016	0
	Crediti per depositi cauzionali		200	<u> </u>	00.010	0
	Crediti verso dipendenti				86.016	-

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	
	Crediti v/Stato - altro:	
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	
	TOTALE CREDITI V/STATO	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/15 PER SCADENZA			
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
0	0	0	
1.821	0	0	
1.821			
0			
1.821	0	0	

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE		
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:		
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP		
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO		
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:		
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA		

48.753.890	0	0
43.069.126	0	0
	•	
38.578.801		
4.490.325		
5.684.764		
0	0	0
14.883.465	0	0
14.070.613		
812.852		
812.852		
63.637.355	0	0
arte		

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/15 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	14.327.125	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.750.322		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.576.803		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	205.921		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	14.533.046	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			_
ABA620	Crediti v/enti regionali:	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			,	,
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	250	0	0
	CUP 2000 S.P.A.	250		
	_ ·····			
ABA650	CREDITI V/ERARIO  Crediti v/erario per IRES	0	<b>0</b>	<b>0</b>
			0	0
	CREDITI V/ALTRI	7.210.238	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.628.267	U	U
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	4.495.555	0	0
	Soggetti pubblici vari	4.495.555		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
			0	
ABA710	Altri crediti diversi	86.216	0	0
	Crediti per depositi cauzionali	200		
	Crediti verso dipendenti	86.016		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte



DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
AZIENDA USL DI PIACENZA
AZIENDA USL DI PARMA
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA
AZIENDA USL DI MODENA
AZIENDA OSP DI MODENA
AZIENDA USL DI BOLOGNA
AZIENDA OSP DI BOLOGNA
AZIENDA USL DI IMOLA
AZIENDA USL DI FERRARA
AZIENDA OSP DI FERRARA
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA

Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
721.697		445.222
2.328.152		7.452.152
		297.698
		125.120
		15.253
		267.597
700.473		1.086.083
		844.344
		230
		5.829
		9.119
		28.157

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti Inserire dettaglio
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
	Integrazione Art.20 acquisto apparecchiature ed adeguamento locali Radiologia interventistica
	Integrazione Art.20 acquisto attrezzature ed arredi per il nuovo Ospedale dei Bambini
	Contributo ammodernamento tecnologico apparecchiature varie
	Contributo apparecchiature sanitarie per Dip. Polispecialistico
	Prevenzione incendi codice CUP F96E11000110002
	Attrezzature ed arredi Nuovo Ospedale dei Bambini
	Contributo adeguamento sicurezza e conservazione dati-adeguamento lab.
	Verifiche tecniche sisimiche
	Adeguamento Prevenzione incendi
	Attrezzature per odontolatria
	Manutenzione straordinaria facciata Padiglione Maternità
	Ammodernamento, sostituzione e acquisizione di tecnoclogie informatiche e manut.straordinaria
	Inserire dettaglio
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
001	Inserire dettaglio
00000	Contribute per ripiano perdita - duote ammortamenti petti 2001-2011
	Contributo per ripiano perdita - quote ammortamenti netti 2001-2011
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
	Inserire dettaglio
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
	Inserire dettaglio

Tab. 2 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
			0			0
			0			0
	21.497.963	-9.105.095	12.392.868	1.752.745	-75.000	14.070.613
PG/2919/33472/9.2.10	3.000.000	-2.562.312	437.688			437.688
PG/2010/33472/9.2.10	4.193.693	-4.104.616	89.077			89.077
DGR 2005/2009	4.209.570	18.003	4.227.573			4.227.573
DGR 2095/2009	3.200.000	-160.000	3.040.000			3.040.000
D.A.L. 263/09 INT.L.7	1.950.914	-195.091	1.755.823			1.755.823
DGR 680/2012	2.000.000	-1.537.293	462.707			462.707
DGR 1777/2010	1.263.786	982.693-	700.000			700.000
DGR 1154/2010			324.745	324.745		649.490
DGR 2095/2009	1.500.000	0	1.500.000		000'5/-	1.425.000
	180.000	0	180.000			180.000
DET. n.17240/2015			0	300.000		300.000
DET. n.18971/2015			0	1.128.000		1.128.000
						0
			0			0
			0			0
			0			0
			0	2.355.695	-1.542.843	812.852
DPG/19662/2014	1.542.843		0	1.542.843	-1.542.843	0
DGR 2208/2015	812.852		0	812.852		812.852
			0			0
			O			c
			0			0
			0			0

### CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante

CILLDUI	Statutazione el carti iscritti nen attivo en colunte.
CRED01	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante:
- SI	1) fatture relative a prestazioni sanitarie a pagamento verso persone non iscritte al SSN: euro 323.662, crediti inesigibili;
	2) fatture emessa per attività libero-professionale: euro 19, crediti inesigibili;
	3) fatture emesse per sperimentazioni cliniche e comitato etico: euro58.000, crediti inesigibili.

### Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presen azienda	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti	NO	
dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda	NO	
ha in atto operazioni di cartolarizzazione		
dei crediti?		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre	NO	
informazioni che si ritiene necessario		
fornire per soddisfare la regola generale		
secondo cui "Se le informazioni richieste		
da specifiche disposizioni di legge non		
sono sufficienti a dare una		
rappresentazione veritiera e corretta, si		
devono fornire le informazioni		
complementari necessarie allo scopo" (art		
2423 cc)?		



# 

# Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

			ES	<b>ESERCIZI PRECEDENTI</b>	TI		MOVI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO	OIZIO	
CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo	Rivalutazioni Svalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Rivalutazioni Svalutazioni Acquisizioni	Acquisizioni	Ce (valo
	Partecipazioni in imprese controllate				0					
ABA730	Partecipazioni in imprese collegate				0					
	Partecipazioni in altre imprese				0					
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0					
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO	•	•	•	•	•	•	•	•	

Valore netto

Tab. 36 - Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
•									
3									
Partecipazioni in imprese collegate:									
***									
-									
Partecipazioni in altre imprese:									
•									

Tab. 27 - Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

			8	<b>ESERCIZI PRECEDENTI</b>	Ē		MOVII	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO
CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo	Rivalutazioni	Rivalutazioni Svalutazioni Valore iniziale	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni
	Partecipazioni in imprese controllate:							
	Ť							
	:							
	Partecipazioni in imprese collegate:							
ABA730	Ξ							
	70							
	Partecipazioni in altre imprese:							
	Ξ							
	70							
ABA740	Altrititoli (diversi dalle partecipazioni)							
	11							
	=							

Valore finale

> Cessioni (valore netto)

> > quisizioni

Tab. 28 - Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso	Se sì, illustrare
	presen azienda	
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività	NO	
finanziarie che non costituiscono		
immobilizzazioni vi sono gravami quali		
pegni, pignoramenti ecc?		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in	NO	
<b>bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non		
costituiscono immobilizzazioni iscritte in		
bilancio sono in corso contenziosi con		
altre aziende sanitarie, con altri enti		
pubblici o con soggetti privati?		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in	NO	
<b>bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che		
non costituiscono immobilizzazioni non		
iscritte nello stato patrimoniale perché non		
riconosciute come proprietà dell'azienda		
in seguito a contenziosi in corso con altre		
aziende sanitarie, con altri enti pubblici o		
con soggetti privati?		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO	
che si ritiene necessario fornire per		
soddisfare la regola generale secondo cui		
"Se le informazioni richieste da specifiche		
disposizioni di legge non sono sufficienti a		
dare una rappresentazione veritiera e		
corretta, si devono fornire le informazioni		
complementari necessarie allo scopo" (art		
2423 cc)?		



### Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE
ABA760	Cassa
ABA770	Istituto Tesoriere
ABA780	Tesoreria Unica
ABA790	Conto corrente postale

Valore	MOVIMENTI DEL	L'ESERCIZIO	Valore
iniziale	Incrementi	Decrementi	finale
5.279	32.000	-31.891	5.388
44.829.658	363.382.139	-366.459.132	41.752.665
0			0
			0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

Al 31 dicembre, il saldo del conto bancario presso l'Istituto Tesoriere ammontava ad euro 41.752.665; l'Istituto Tesoriere ha girocontato l'importo sul conto di Tesoreria Unica presso Banca d'Italia.

### DL01 - Fondi vincolati.

DL01 -	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
NO	

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presen aziend	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



### Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE

Importo	di cui oltre 12 mesi
0	0
0	0

Tab. 30 - Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE
BA1700	Altri premi assicurativi
BA1690	Premi ass.ne RCT

Importo	di cui oltre 12 mesi
489.620	183.263
2.684.906	10.870

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso	Se sì, illustrare
	presente ii	1
	azienda?	
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si	SI	La voce BA1160 risulta azzerata
ritiene necessario fornire per soddisfare la		rispetto all'anno precedente
regola generale secondo cui "Se le		perché non è più presente il
informazioni richieste da specifiche		risconto del premio assicurativo
disposizioni di legge non sono sufficienti a		RCT in quanto da dicembre
dare una rappresentazione veritiera e		2015 l'Azienda è passata al
corretta, si devono fornire le informazioni		regime di autoassicurazione.
complementari necessarie allo scopo" (art		
2423 cc)?		





### Patrimonio netto

CODICE	OTTEN CINOMIC NETTO	Consistenza		MOVIN	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO	cizio	_	Consistenza	RIEPILOGO DE NEI TRI	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI	I EFFETTUATE ERCIZI
MOD. SP		inizia le	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	finale	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	110.817.987	0	0	0	0	0	110.817.987			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	97.239.374	0	4.851.695	-7.482.715	0	0	94.608.353		19.550.040	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	0						0			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	89.218.145	0	0	-5.865.132	0	0	83.353.013		15.295.533	
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	89.218.145	0	0	-5.865.132			83.353.013		15.295.533	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0						0			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	4.138.817		1.428.000	-521.824			5.044.993		1.258.793	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0						0			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.882.412		3.423.695	-1.095.760			6.210.347		2.995.714	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	45.653.003		462.752	-2.124.771			43.990.984		6.781.520	661.538
PAA110	ALTRE RISERVE:	0	0	0	0	0	0	0			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0		0		0	0	0			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	1.542.843	0	812.852	0	-1.542.843	0	812.852			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	1.542.843		812.852		-1.542.843		812.852			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-19.793.204	4.127	0	0	1.542.843	0	-18.246.234			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	4.127	-4.127				6.328	6.328			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	235.464.130	0	6.127.299	-9.607.486	0	6.328	231.990.270	0	26.331.560	661.538
	11.1	. , ,									

Tab. 32 - Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

	manual Conso	( )						i i i i i i i i i i i i i i i i i i i		4		
が一般の対象がある。	legato al PG/	2016/0348 <b>1159</b>	allegato al PG/2016/0348 MYS RIMPA (20016)					MOVIMENTI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO	O:		
INVESTIMENT RESERCIZI	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
Per beni di prima dotazione:						0	0	0	0	0		
assegnati in data antecedente al 1/1/13										0		
assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)										0		
					89.218.145	0	0	-5.865.132	0	83.353.013	1.565.023	6.938.646
assegnati in data antecedente al 1/1/13					89.218.145			-5.865.132		83.353.013	1.565.023	6.938.646
assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)												
Da Regione:					4.138.817	0	1.428.000	-521.824	0	5.044.993	3.914.493	969.357
assegnati in data antecedente al 1/1/13					4.135.907	0		-521.824	0	3.614.083	2.483.583	969.357
assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)					2.910	0	1.428.000	0		1.430.910	1.430.910	0
	Vincolato	2013		Contr.reg.centralinisti non vedenti	2.910					2.910	2.910	
	Vincolato	2015	DGR 15439/15	Attrezz.informatiche			628.000			628.000	628.000	
	Vincolato	2015	DGR 15439/15	Attrezz.informatiche			500.000			500.000	500.000	
	Vincolato	2015	DGR 15440/15	Man.strord.Edifici			300.000			300.000	300.000	
Da altri soggetti pubblici:					0	0	0	0	0	0	0	0
assegnati in data antecedente al 1/1/13										0		
assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)										0		
Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					3.882.412	0	3.423.695	-1.095.760	0	6.210.347	0	0
assegnati in data antecedente al 1/1/13									0	0		
assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)					3.882.412		3.423.695	-1.095.760		6.210.347		
					3.882.412							
	ati in data antecedente al 1/1/13 ati a partire dall'1/1/13 (dettagliare) ati in data antecedente al 1/1/13 ati in data antecedente al 1/1/13 ati in data antecedente al 1/1/13 ati in data antecedente al 1/1/13 ati in data antecedente al 1/1/13 ati a partire dall'1/1/13 (dettagliare) menti da rettifica contributi in izio: ati in data antecedente al 1/1/13 ati in data antecedente al 1/1/13 ati in data antecedente al 1/1/13 ati in data antecedente al 1/1/13 ati in data antecedente al 1/1/13 ati in data antecedente al 1/1/13 ati in data antecedente al 1/1/13	data antecedente al 1/1/13 dettagliare) data antecedente al 1/1/13 dettagliare) data antecedente al 1/1/13 dettagliare) partire dall'1/1/13 (dettagliare) partire dall'1/1/13 (dettagliare) ti quebilici: data antecedente al 1/1/13 partire dall'1/1/13 (dettagliare) ti da rettifica contributi in data antecedente al 1/1/13 partire dall'1/1/13 (dettagliare) partire dall'1/1/13 (dettagliare)	data antecedente al 1/1/13 dettagliare)  data antecedente al 1/1/13 dettagliare)  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13  data antecedente al 1/1/13	data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2013         DGR 15439/15           partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15439/15           partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15439/15           vincolatic dall'1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15439/15           partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15440/15           data antecedente al 1/1/13         data antecedente al 1/1/13           partire dall'1/1/13 (dettagliare)         partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Partire dall'1/1/13 (dettagliare)	data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2013         DGR 15439/15           partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15439/15           partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15439/15           vincolatic dall'1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15439/15           partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15440/15           data antecedente al 1/1/13         data antecedente al 1/1/13           partire dall'1/1/13 (dettagliare)         partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Partire dall'1/1/13 (dettagliare)	A 11   A   A	data antecodente al 1/1/13         deg.218.145         69.218.145           partire dall'1/13 (dettagliare)         A.138.145         89.218.145           partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Contr. reg centralinisti         4.138.817           partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2013         Contr. reg centralinisti         2.910           partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15439/15         Attrezz.informatiche         2.910           data antecodente al 1/1/13         Vincolato         2015         DGR 15440/15         Man.strord Edifici         0           data antecodente al 1/1/13         data antecodente al 1/1/13         Attrezz.informatiche         0         0           data antecodente al 1/1/13         Attrezz.informatiche         0         0         0           data antecodente al 1/1/13         Attrezz.informatiche         0         0         0           data antecodente al 1/1/13         Attrezz.informatiche         0         0         0           data recodente al 1/1/13         Attrezz.informatiche         0         0         0           data antecodente al 1/1/13         Attrezz.informatiche         0         0         0           data rettifica contributi in datagliare         0         0 </td <td>data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         89.218.145         0           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         41.38.17         0           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2013         Cont. reg centralinisti         2.910         0           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15439/15         Attezz informatiche         0           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15449/15         Man strord Edifici           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         it data antecedente al 1/1/13         Attezz informatiche         0         0           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         it data antecedente al 1/1/13         Antecedente al 1/1/13         0         0           data antecedente al 1/1/13 partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Attack antecedente al 1/1/13         3.882.412         0</td> <td>data antecedente al 1/1/13 (dettaglare)         2015         DGR 15439/15         Attrazz.informatiche al 1/1/13         0<td>gentre dall'1/1/13 (delitagliare)         89.218.145         0         -5.865.132           data anticocdente al 1/1/13 (delitagliare)         Partice dall'1/1/13 (delitagliare)         89.218.145         0         -5.865.132           data anticocdente al 1/1/13 (data anticocdente al 1/1/13 (delitagliare)         At 188.817         0         1.428.000         -521.824           partice dall'1/1/13 (delitagliare)         Vincolato         2013         Contr. reg-centralinisti         2.910         1.428.000         -521.824           partice dall'1/1/13 (delitagliare)         Vincolato         2013         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Contr. reg-centralinisti         2.910         1.428.000         -56.1824           partice dall'1/1/13 (delitagliare)         Vincolato         2015         DGR 1543915         Attrezz. informatiche dall'1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/13 (delitagliare)         300.000         0         0         0           data anticodente al 1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         0         0         0         0           datti del redultifica contributi in date dall'1/1/13 (delitagliare)</td><td>genuine dall'1/1/13 (detingliare)         89.218.145         0         -6.866.132         0         89.33           data antecodente al 1/1/13 (detingliare)         genuine dall'1/1/13 (detingliare)         4.138.817         0         1.428.000         -6.866.132         0         89.33           partire dall'1/1/13 (detingliare)         contringue         4.138.817         0         1.428.000         -6.186.132         0         36.51.824         0         50.51.824         0         36.51.824         0<td>  Doctor   11/1/3   Chatterglane   11/1/3   Chattergla</td></td></td>	data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         89.218.145         0           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         41.38.17         0           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2013         Cont. reg centralinisti         2.910         0           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15439/15         Attezz informatiche         0           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         Vincolato         2015         DGR 15449/15         Man strord Edifici           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         it data antecedente al 1/1/13         Attezz informatiche         0         0           data antecedente al 1/1/13 (dettagliare)         it data antecedente al 1/1/13         Antecedente al 1/1/13         0         0           data antecedente al 1/1/13 partire dall'1/1/13 (dettagliare)         Attack antecedente al 1/1/13         3.882.412         0	data antecedente al 1/1/13 (dettaglare)         2015         DGR 15439/15         Attrazz.informatiche al 1/1/13         0 <td>gentre dall'1/1/13 (delitagliare)         89.218.145         0         -5.865.132           data anticocdente al 1/1/13 (delitagliare)         Partice dall'1/1/13 (delitagliare)         89.218.145         0         -5.865.132           data anticocdente al 1/1/13 (data anticocdente al 1/1/13 (delitagliare)         At 188.817         0         1.428.000         -521.824           partice dall'1/1/13 (delitagliare)         Vincolato         2013         Contr. reg-centralinisti         2.910         1.428.000         -521.824           partice dall'1/1/13 (delitagliare)         Vincolato         2013         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Contr. reg-centralinisti         2.910         1.428.000         -56.1824           partice dall'1/1/13 (delitagliare)         Vincolato         2015         DGR 1543915         Attrezz. informatiche dall'1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/13 (delitagliare)         300.000         0         0         0           data anticodente al 1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         0         0         0         0           datti del redultifica contributi in date dall'1/1/13 (delitagliare)</td> <td>genuine dall'1/1/13 (detingliare)         89.218.145         0         -6.866.132         0         89.33           data antecodente al 1/1/13 (detingliare)         genuine dall'1/1/13 (detingliare)         4.138.817         0         1.428.000         -6.866.132         0         89.33           partire dall'1/1/13 (detingliare)         contringue         4.138.817         0         1.428.000         -6.186.132         0         36.51.824         0         50.51.824         0         36.51.824         0<td>  Doctor   11/1/3   Chatterglane   11/1/3   Chattergla</td></td>	gentre dall'1/1/13 (delitagliare)         89.218.145         0         -5.865.132           data anticocdente al 1/1/13 (delitagliare)         Partice dall'1/1/13 (delitagliare)         89.218.145         0         -5.865.132           data anticocdente al 1/1/13 (data anticocdente al 1/1/13 (delitagliare)         At 188.817         0         1.428.000         -521.824           partice dall'1/1/13 (delitagliare)         Vincolato         2013         Contr. reg-centralinisti         2.910         1.428.000         -521.824           partice dall'1/1/13 (delitagliare)         Vincolato         2013         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Contr. reg-centralinisti         2.910         1.428.000         -56.1824           partice dall'1/1/13 (delitagliare)         Vincolato         2015         DGR 1543915         Attrezz. informatiche dall'1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/13 (delitagliare)         300.000         0         0         0           data anticodente al 1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         Attrezz. informatiche dall'1/1/13 (delitagliare)         0         0         0         0           datti del redultifica contributi in date dall'1/1/13 (delitagliare)	genuine dall'1/1/13 (detingliare)         89.218.145         0         -6.866.132         0         89.33           data antecodente al 1/1/13 (detingliare)         genuine dall'1/1/13 (detingliare)         4.138.817         0         1.428.000         -6.866.132         0         89.33           partire dall'1/1/13 (detingliare)         contringue         4.138.817         0         1.428.000         -6.186.132         0         36.51.824         0         50.51.824         0         36.51.824         0 <td>  Doctor   11/1/3   Chatterglane   11/1/3   Chattergla</td>	Doctor   11/1/3   Chatterglane   11/1/3   Chattergla

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE
Valore iniziale
Incrementi
Utilizzi
Valore finale

ES	ERCIZI PRECEDEN	ITI	
Valore al 31/12/12 e precedenti	Valore al 31/12/13	Valore al 31/12/14 (Valore iniziale)	Valore finale
12.623.886	12.623.886	0	0
0	0	0	0
0	-12.623.886	0	0
12.623.886	0	0	0

Tab. 14 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE
Valore iniziale
Incrementi
Utilizzi
Valore finale

ES	ERCIZI PRECEDE	NTI	
Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	Valore finale

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

### PN01 - Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 -	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti da
SI	soggetti privati per un totale di euro 0,252 mil.: euro 0,205 mil. erogati da
	Fondazione Cariparma per l'acquisto di attrezzature sanitarie ed interventi
	edili; euro 0,047 mil. da soggetti privati vari per l'acquisto di attrezzature
	sanitarie, informatica e interventi di manutenzione straordinaria su edifici. Sono
	state inoltre contabilizzate donazioni in natura di attrezzature sanitarie, arredi
	ed informatica per un totale di euro 0,203 mil

### PN02 - Fondo di dotazione

PN02 -	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
NO	

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso		Se sì, illustrare
	presen	te in	
	azienda	a?	
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifiche			
disposizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			



### Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	4.986.559	1.100.000	0	-1.488.651	4.597.908
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.571.060	0	-500.000	0	1.071.060
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale				_	
	dipendente FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIP.	800.000	0	0	0	800.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0
PBA060	Altri fondi rischi:	2.615.499	1.100.000	500.000	-1.488.651	2.726.848
	FONDO RISCHI PER FRANCHIGIE ASSICURATIVE	2.615.499	1.100.000	500.000	-1.488.651	2.726.848
		0	0	0	0	0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	4.763.152	3.156.715	124.944	-2.186.285	5.858.527
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	608.800		0	-227.592	381.208
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	943.065	2.708.592		-619.199	3.032.458
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	3.211.288	448.123	124.944	-1.339.493	2.444.862
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	2.549.696	923.681	-13.108	-600.209	2.860.060
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	7.347	0	0	0	7.347
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0	0	0	0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0	0	0	0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese FONDO ONERI X PROGETTAZIONI DA	2.542.350	923.681	-13.108	-600.209	2.852.714
	LIQUIDARE	331.038		31.092	-40.881	321.249
	FONDO PER ALTRI ONERI	298.849	107.528		-69.425	336.952
	FONDO ONERI PER FONDI U.O. DA SPERIMENTAZIONI	553.408	217.613			771.021
	FONDO AZIENDALE PER LA RICERCA	194.134	40.428	-44.200	-42.231	148.132
	FONDO PER MOBILITA'	1.270				1.270
	FONDO PER MANUTENZIONI CICLICHE	472.100	500.000	0	-50.000	922.100
	FONDO INTERESSI MORATORI	691.552	58.111	0	-397.673	351.990
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	12.299.408	5.180.396	111.836	-4.275.145	13.316.496

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri



DETTAGLIO OLIOTE INITTI 177ATE	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO	LE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI	F			EONDO AL
CONTRIBUTI		Importo				Importo			31/12/2015
	Esercizio	contributo	Tipologia	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	2008 - DGR/2091/2008	46 153	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						45 978
	FIBROSI CISTICA		B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	0	0	
			B.1) Acquisti di beni					48.362	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	2011 - DGR/2101/2011	266 544	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						880 00
	FIBROSI CISTICA		B.6) Costi del personale				36.000	41.000	
			Altri costi (dettagliare)						
Ouote inutilizzate contributi de Begione o			Totale	0	0	0	36.000	89.362	
Prov. Aut.			B.1) Acquisti di beni						
per quota FSR vincolato			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	2013 - DGR/1784/2013	231 044	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						231 044
	FIBROSI CISTICA		B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	0	0	
			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	CONTRIBUTO XV	178 667	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						13.198
	DGR/768/2013		B.6) Costi del personale					1.092	
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	0	1.092	
	TOTALE	722.407	TOTALE	0	0	0	36.000	90.454	381.208

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0348753 del 12/05/2016

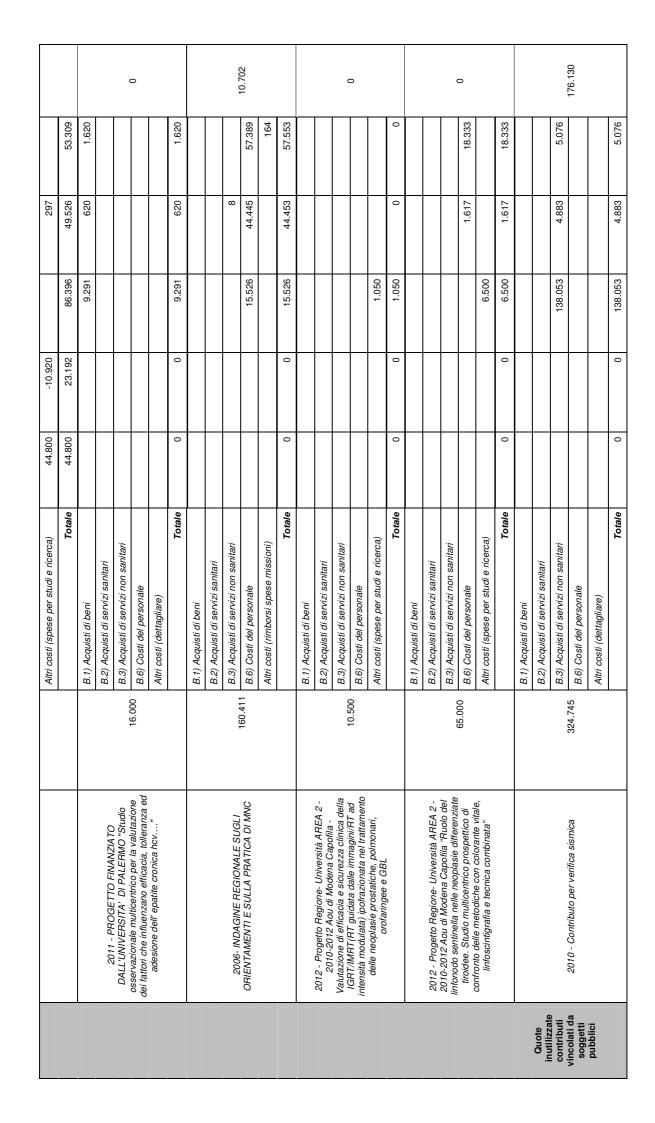
Tab.37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

		16	
REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)	Giunta ( AOO_EMR )	allegato al PG/2016/0348753 del 12/05/2016	
2. (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	人名 政立 あないが りか	の対象がありません。	が出いとするのが対対は

Tipologia	Fserci		Gercizio	Importo	Esercizio	Fsercizio
ı ipologia	Esercizio 2010		Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014
B.1) Acquisti di beni		12.312	34.372	72.637	95.432	6.093
B.2) Acquisti di servizi sanitari	ari			11.139		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	sanitari			10.002	59.821	
B.6) Costi del personale		10.369	13.825	28.369	27.650	3.456
Altri costi (spese per studi e ricerca)		51.263	-42.322	76.936		74.449
	Totale 7	73.944	5.875	199.083	182.903	83.998
B.1) Acquisti di beni						
B.2) Acquisti di servizi sanitari	ari					
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	sanitari				8.050	6.582
B.6) Costi del personale					12.903	21.964
Altri costi (spese per studi e ricerca)	e ricerca)		12.700		5.185	
	Totale	0	12.700	0	26.138	28.546
B.1) Acquisti di beni				27.850	53.619	18.834
B.2) Acquisti di servizi sanitari	iitari			2.309		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	ı sanitari			0	11.574	11.641
B.6) Costi del personale			2.738	61.190	87.930	45.314
Altri costi (spese per studi e ricerca)	i e ricerca)		75.105		21.786	23.484
	Totale	0	77.843	91.349	174.909	99.273
B.1) Acquisti di beni						
B.2) Acquisti di servizi sanitari	nitari					
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	ı sanitari					
B.6) Costi del personale						
Altri costi (spese per studi e ricerca)	i e ricerca)			2.100		
	Totale	0	0	2.100	0	0
B.1) Acquisti di beni					827	3.271
B.2) Acquisti di servizi sanitari	nitari					
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	on sanitari					
B.6) Costi del personale						000.69
	oli a ricarca)				12.662	537
Altri costi (spese per studi e ricerca)	ומו כי ווכני כשי					

			B.1) Acquisti di beni					24.620	
	2013 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	GIOVANI RICERCA I ORI 2010 "GR-2010". 2318370- New nanotechnology and biomedical	000	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						0 7 7
	approaches to improve postoperative pain	000.00	B.6) Costi del personale						14.840
	ireatment reducing risks related to opiolos - IRCCS San Matteo di Pavia Capofila		Altri costi (spese per studi e ricerca)				5.000		
			Totale	0	0	0	5.000	24.620	
			B.1) Acquisti di beni		22.277	37.532	8.679	5.069	
	2010 - "HOST AND VIRAL FACTORS IN		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	ACUTE HEPATITIS C" -Programma	000	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.792			782	2.482	Ć
	FF7.HEALTH.2010-1.2.4 Early events in acute hepatitis C virus (HCV) infection with the aim to	297.029	B.6) Costi del personale		69.526	58.264	18.035	9.807	0
	identify new biomarkers		Altri costi (spese per studi e ricerca)					1.328	
_			Totale	2.792	91.802	962'56	27.495	18.687	
	or OWNO HADD THE CETTOOCH CASE		B.1) Acquisti di beni					87.016	
	Programma Quadro – Titolo: "UTILITY OF		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	OMIC-BASED BIOMARKERS IN		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				2.373	5.860	
	CHARACTERIZING OLDER INDIVIDUALS AT RISK OF FRAILTY, ITS PROGRESSION TO	335.946	B.6) Costi del personale					9.313	182.659
	DISABILITY AND GENERAL CONSEQUENCES		Altri costi (spese per studi e ricerca)				8.810	8.810	
	FRAILOMIC INITIATIVE"		Totale	0	0	0	11.183	110.999	
			B.1) Acquisti di beni						
	PROGETTO UE - H2020 Titolo: "BD2DECIDE -		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
_	Big Data and models for personalized Head and Nork Cancer Decision support" - Codice	11	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						1
	Progetto 689715	062.768.1	B.6) Costi del personale						062.768.1
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						
			Totale	0	0	0	0	0	
			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
_	Study on effectiveness and sustainability of	1100	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						77
_	current Cardiac Rehabilitation programmes in	00:111	B.6) Costi del personale						0.445
	ine Eideny - Codice Mogetto 654455		Altri costi (spese per studi e ricerca)						
			Totale	0	0	0	0	0	
			B.1) Acquisti di beni		12.434	40.833	726	3.565	
	OO10 Discontinuing FIDD	000	B.2) Acquisti di servizi sanitari						200 616
	מחוז חטואו טופטוז - טוטב	000.000	B.3) Acquisti di servizi non sanitari			863	1.574	2.336	2.5.67
			B.6) Costi del personale		21.678	44.700	46.929	47.408	

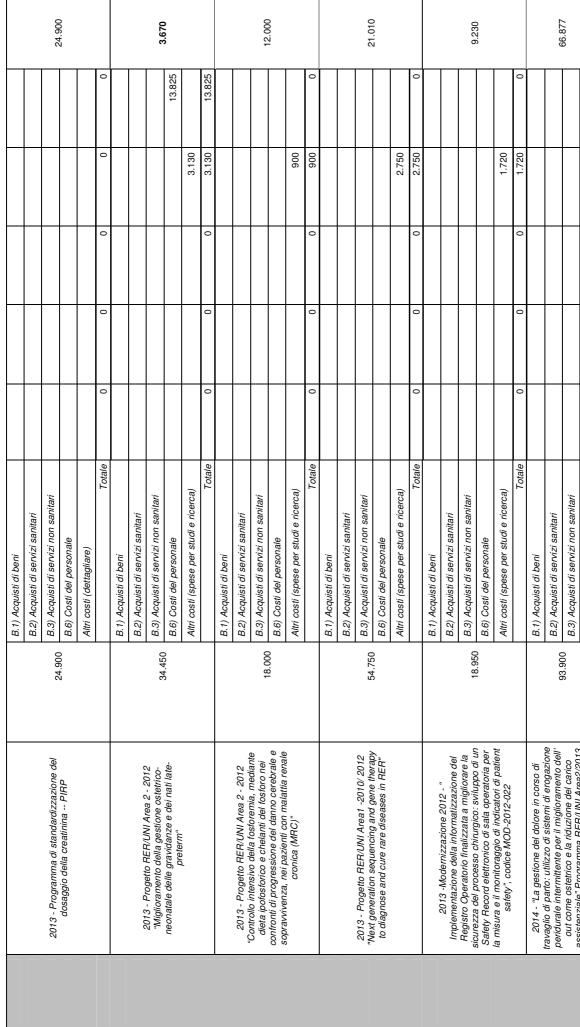




REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0348753 del 12/05/2016

		C	<b>&gt;</b>					(	0						13.536						6.929					000	22.349			2.424.359
				33.950	33.950				26.740		26.740				1.708		1.708				23.376		23.376				4.833		4.833	665.430
20.050			22.667		42.717				2.151		2.151	77.266			2.800		80.066				20.786		20.786				5.000		2.000	692.937
			3.333		3.333					144.000	144.000	7.712					7.712				3.260		3.260				14.583		14.583	818.032
					0						0						0						0						0	211.412
					0						0						0						0						0	121.536
B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (dettagliare)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (dettagliare)	Totale	TOTALE
•			80.000						1/2.891						103.022					, r	000.6/						697.69			
		2011 - Contributo progetto Procreazione assistita	DRG 2152/2011					2008 - CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO	"FARMACOVIGILANZA" DGR. 2350/2008					2012 - Fondo a disposizione dell' UO di Chiruraia	Maxillo Facciale					2012 - ContributoSpese per l' attività di	educazione continua in medicina					2011 - Programma di standardizzazione del	dosaggio della creatinina PIRP			TOTALE

		000 76	500.					3 670						12 000	2.000					21 010	2					0.530					25 077	00.00	
					0				13.825		13.825						0						0						0				
					0					3.130	3.130					006	006					2.750	2.750					1.720	1.720				
					0						0						0						0						0				
					0						0						0						0						0				
					0						0						0						0						0				
B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (dettagliare)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale
		000 76	000:43					34 450	200					000 81	200					54 750						18 950					000	006.06	
		2013 - Programma di standardizzazione del	dosaggio della creatinina PIRP				CLOC CONTINUATED SHOWING CLOCK	"Miglioramento della gestione ostetrico-	neonatale delle gravidanze e dei nati late- preterm"				2013 - Progetto RER/UNI Area 2 - 2012	controllo intensivo della rosioremia, mediante dieta ipofosforico e chelanti del fosforo nei	confronti di progressione del danno cerebrale e sopravvivenza nei pazienti con malattia renale	cronica (MRC)"				2013 - Progetto RER/UNI Area1 -2010/ 2012 "Next generation sequencing and gene therapy	to diagnose and cure rare diseases in RER"				2013 -Modernizzazione 2012 - " Implementazione della informatizzazione del	Registro Operatorio finalizzata a migliorare la	Safety Record elettronico di sala operatoria per	la misura e il monitoraggio di indicatori di patient safety", codice MOD-2012-022		2014 - "La gestione del dolore in corso di	travagilo di parto: utilizzo di sistemi di erogazione peridurale intermittente per il miglioramento dell'	out come ostetrico e la riduzione del carico sistenziale" Procrama BEB/I INI 4 rea 2/2013	"Ricerca per il governo Clinico" - Area 2 2013 -



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO, EMR) allegato al PG/2016/0348753 del 12/05/2016

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO	тявито	UTILIZZI / COSTI							FONDO AL
Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2009	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	31/12/2015
		B.1) Acquisti di beni					601		
2011 - Programma di Bicarca Baniona .		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
2011 - Frogramma di nicerca negione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				234	20.925	1.582	
governo Clinico" "Governance del paziente diabetico ricoverato in diversi settina	320.000	B.6) Costi del personale				4.779	20.621	48.626	0
assistenziali" nell'ambito del		Altri costi (spese per studi e ricerca)			16.295	21.990	114.656	20.417	
		Totale	0	0	16.295	27.003	156.803	70.625	
organia di Dioresia di perindia di		B.1) Acquisti di beni					1.202	5.598	
2011 - Frogramma ur nicerca negione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
governo Clinico" "Alleanza per la prevenzione secondaria cardiovascolare in		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				28.095	49.973	6.380	000
Emilia Romagna. Studio clinico	300.000	B.6) Costi del personale				13.840			11.399
strutturato intensivo infermieristico e		Altri costi (spese per studi e ricerca)					99.820		
trattamento abituale		Totale	0	0	0	41.935	150.994	11.978	
		B.1) Acquisti di beni							
2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca ner il		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
governo Clinica' STUDIO PROSPETICO		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					9.500	59.734	1
MULTICENTRICO SULLO USO DELLA CRANIECTOMIA DECOMPRESSIVA	350.000	B.6) Costi del personale						7.766	165.788
PRIME 72 ORE DALL'EVENTO TRAUMATICO		Altri costi (spese per studi e ricerca)						61.200	
		Totale	0	0	0	0	9.500	128.700	
		B.1) Acquisti di beni					1.202		
2011 - Programma di Ricerca Regione -		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" Trial Clinico randomizzato	0000	B.3) Acquisti di servizi non sanitari				3.100	150.538	6.244	
per valutare l'effetto di una strategia di	438.807	B.6) Costi del personale				15.087	44.360	27.247	O
accesso ospedaliero in corso di ictus acuto"		Altri costi (spese per studi e ricerca)				46.933	94.211		
		Totale	0	0	0	65.120	290.310	33.491	
2011 - Programma di Ricerca Regione -		B.1) Acquisti di beni					8.324	8.632	
Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il	777	B.2) Acquisti di servizi sanitari						6.587	00 650
clopidogrel nel trattamento delle sindromi	000: /†	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						130.770	860.03
coronariche acute		B.6) Costi del personale					12.000	22.467	

				I I I	395.785					7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	5/7.425					C	Þ					·	o					1	49.764	
58.497	226.952	732	154.767		61.765	2.762	220.026	93.388		258	65.918	798	160.663				106.223		106.223	260		1.534	696.69	283	72.346				7.500	-7.000
40.653	60.977	468.874		7.381	42.863	630.687	1.149.806	30.590			11.200	146.293	188.083	1.952		220	25.618	26.030	53.819	1.212		180	29.339	40.677	71.408					26 130
59.645	59.645						0						0						0						0					
	0						0						0						0						0					
	0						0						0						0						0					
	0						0						0						0						0					
Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri corecti (spece per studi e ricerca)
					1.993.410						985.600					000	Z1Z.000						225.000						122.500	
				2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto "A tailored approach to the immune-	monitoring and clinical management of viral	and autominione diesease				2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011	Progetto "Cardiovascular genetics: from bench to bedside"			2012 - Broarsman di Bicarca Baaiona	Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il	governo Clinico" "Appropriatezza di ricovero Riabilitativo in Regime di Degenza nella	Regione Emilia Romagna: impatto di un	sull'inappropriatezza in eccesso e sui costi	della Regione",		2012 - Programma di Ricerca Regione -	Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il	governo Ciinico" "Una strategia basata sull'evidenza per ridurre il tasso di parti	cesarei: studio di implementazione"			2012 - Progetto Giovani Ricercatori RER	"Prognostic impact of interval breast cancer detection in pT1a NO MO early breast	cancer with HER2-positive status: a	municemen population : based cancer registry study"



4.470	372													85.538					•	100.190										145.925	
	37	14.509	-9.226	10.124	26.702	3.910	1.077	20.841	4.437	56.966	92		187	7.957	929	8.912				1.149	138.213	139.362			10.900	16.126		27.026			
	3.078	24.826	17.677	45.580			1.083	17.251	30.191	48.525	345		169	1.382	53.700	55.597						0			18.900	4.032		22.932			
			0.600	0.09.9					12.200	12.200					9.600	009.6						0			25.200		10.000	35.200			
				0						0						0						0						0			
				0						0						0						0						0			
				0						0						0						0						0			
B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (spese per studi e ricerca)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (dettagliare)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari
	000	000.00					6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	150.000					00000	000.061					. 042	363.7 13						000.001				234.800	
	2012 - Programma di Ricerca Regione -	Università Area 3 - 2012, Formazione alla ricerca e creazione di Research network"				2012 - RICERCA FINALIZZA	MINISTERIALE 2010 - Progetto "Effects of proton pump inhibitors on mortality and	rehospitalization in older subjects: focus on	ine insulin ince growin factor system and implications for health care system."		2012 - BICEBCA EINALIZZA	MINISTERIALE 2010 - Progetto "ACTION	OBSERVATION THEATMENT (ACT) IN PAZIENTI CON DIAGNOSI DI DEMENZA DI	ALZHEIMER LIEVE: CORRELATI	APPLICABILITA' NELLA PRATICA	CLINICA: Studio randomizzato, controllato".		2014 - BICEBCA FINALIZZA	MINISTERIALE/GIOVANI RICERCATORI	its reversal in diabetes associated multiorgan	pathology" - GR-2011- 02347600				2012 - Bando Modernizzazione 2010 Progetto "RIORGANIZZAZIONE PER	INTENSITA' DI CURE DELL'ATTIVITA' SPECIALISTICA DI ORTOPEDIA"			2013 - GB 2013 - BEB -"Tailoring Bituximab	treatment in ANCA-associated vasculitis: a	genetic and immunological approach",

		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (spese per studi e ricerca)						77.250	
		Totale	0	0	0	0	0	77.250	
onsing provid branching		B.1) Acquisti di beni							
Università Area 2 - "2013 VALUTAZIONE"		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
DELL'EFFICACIA DEL MODELLO ASSISTENZIALE "SIMULTANEOUS CARE"		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
NEL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA	264.000	B.6) Costi del personale						6.492	
NEOPLASIE MALIGNE. STUDIO CLINICO		Altri costi (spese per studi e ricerca)						119.000	
CONTROLLATO E HANDOMIZZATO"		Totale	0	0	0	0	0	125.492	
		B.1) Acquisti di beni						37	
2013 - Programma di Ricerca Regione -		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
Università Area 2 - 2013" Studio		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						3.570	
randomizzato multicentrico di contronto tra erlotinib e monochemioterapia nel	371./12	B.6) Costi del personale						8.528	
trattamento del tumore polmonare"		Altri costi (spese per studi e ricerca)						179.074	
		Totale	0	0	0	0	0	191.209	
		B.1) Acquisti di beni						35	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
2014 - Programma di Ricerca Regione -		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
Universita Area 3 - 2014 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	83.000	B.6) Costi del personale						20.212	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)						8.638	
		Totale	0	0	0	0	0	28.885	
TOTALE			0	0	16.295	257.302	2.330.463	1.696.731	
		B.1) Acquisti di beni							
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
XVII PROGRAMMA FORMATIVO AIDS	166.447	B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
CI /0801 PDQ		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		Totale	0	0	0	0	0	0	
CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO "FABMACOVIGII ANZA":MONITORAGGIO		B.1) Acquisti di beni							
DELLE REACTION AVVERSE E DEGLI	50.000	B.2) Acquisti di servizi sanitari							
EVENTI AVVERSI A FARMACO IN		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							

		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0 0	0	
		B.1) Acquisti di beni						
2013 - CONTRIBITO REGIONALE		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
PROGETTO "CENTRO REG/LE		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
VALUTAZIONE E INFORMAZIONE SUI FARMACI" DGR 683/2012 E DGR	165.909	B.6) Costi del personale				76.125	35.915	
2036/2012		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0 76.125	35.915	
ALATOT			•					-
		B.1) Acquisti di beni	0			10.123	33.913	141.111
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3)						
2015 - Progetto AIRC UO Malattie Infettive	110.000	B.6) Costi del personale						9.901
		Altri costi (spese per studi e ricerca)						
		Totale	0	0	0	0 0	0	
		B.1) Acquisti di beni					55.984	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
2012 - Donazioni per Nuovo ospedale dei	4	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					442	å
babmbini	996.101	B.6) Costi del personale					20.503	79.097
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0 0	76.929	
		B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
2015 - Contributi per i 100 anni dalla posa		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						Ç
della prima pietra	30.000	B.6) Costi del personale						18.122
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0 0	0	
2012 -Tributo Fondazione Cariplo per Progetto di Ricerca "Immine and		B.1) Acquisti di beni				10.440	7.585	
epigenetic mechanisms in the control of viral	000.66	B.2) Acquisti di servizi sanitari						
transcription/ replication in chronic HBV		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						



	approach to the new biomarkers		B.6) Costi del personale				6.667	32.500	29.491	
<u> </u>	ucentinication and rational clinical decisions — U.O. Malattie infettive ed Epatologia		Altri costi (spese per studi e ricerca)				006'6			
			Totale	0	0	0	16.567	42.940	37.076	
<u> </u>			B.1) Acquisti di beni							
	2015 - Contributo GILEAD per progetto "Effect of a PEG-interferon affa 2a pulse on		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
	HBV Specific T cell responses in chronic		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							1
	nepatitis HBeAg negative patients under long-term nucleos(t)ide treatment"	80.000	B.6) Costi del personale							/0.1/0
	(ImmunoPeg) - U.O. Malattie infettive ed Epatologia		Altri costi (dettagliare)							
	-		Totale	0	0	0	0	0	0	
			B.1) Acquisti di beni		33.474	2.380	9:62	3.006	2.741	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
	2009 - Donazione Bayer GESTIONE E		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
	ORGANIZZ.FUNZIONE HUB EMOFILIA	300.000	B.6) Costi del personale		21.194	28.750	12.967	29.500	24.000	110.351
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	54.668	31.130	22.922	32.506	26.741	
			B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
	2015 - Contributo GILEAD per Studio GS-	0	B.3) Acquisti di servizi non sanitari							1
	US-283-1059 - U.O. Malattie Infettive ed Epatologia	313.209	B.6) Costi del personale							202.725
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
			B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
	2015 - Contributo GILEAD per istituzione	CC	B.3) Acquisti di servizi non sanitari							, n
	borsa di studio C/O U.O. Malatine imetilive ed Epatologia	006.55	B.6) Costi del personale							000000
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
			B.1) Acquisti di beni							
	2015 - Contributo GII FAD per Studio GS-		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
	US-330-1401 - U.O. Malattie infettive ed	57.655	B.3) Acquisti di servizi non sanitari							52.978
	Epatologia		B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							



troke - U.O. 14.000 B.3 B.2 B.3 b.1 B.2 B.3 B.3 B.2 B.3 B.3 B.2 B.3 B.3 B.3 B.3 B.3 B.3 B.3 B.3 B.3 B.3			Totale	0	0	0	0	0 0	
14,000 B (1) Acquisit of servizi samilari (18 servizi non samilari (18 servizi non samilari (18 servizi non samilari (18 servizi non samilari (18 servizi non samilari (18 servizi samilari (18 servizi samilari (18 servizi non samilari non samilari (18 servizi non samilari (18 servizi non samilari (18 servizi non samilari n			B.1) Acquisti di beni						
14,000   B(s) Acquisit of servizi non sanitari   158,002   B(s) Costi (bettragliara)   Totale   B(s) Acquisit of servizi non sanitari   Alin cossi (pelingilare)   Alin									ī
14,000   BE)   Costi del personale   Totale   December   Totale   December   Totale   December   Totale   December   Totale   December   Totale   December   December   Totale   December	2015 - Contributo per progetto Stroke		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						,
40 months of the control of	Neurologia		B.6) Costi del personale						4.000
B.1) Acquisit di beni			Altri costi (dettagliare)						
B.1) Acquisit of ben'tz' sanitari   B.2) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi non sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi sanitari   B.3) Acquisit of servizi non sanitari			Totale	0	0				ī
BES) Acquisit of servizi sanitari         BES) Acquisit of servizi non sanitari         C4412           BES) Acquisit of servizi non sanitari         0         0         0         32-477           Altri costi (quota overheads aziendale)         0         0         0         32-477           BES) Acquisit of beni         ES) Acquisit of beni         0         0         0         32-477           BES) Acquisit of beni         ES) Acquisit of serviz non sanitari         0         0         0         0         22-317           BES) Acquisit of serviz non sanitari         ES) Acquisit of serviz non sanitari         0         0         0         0         0         0           BES) Acquisit of serviz non sanitari         ES) Acquisit of serviz non sanitari         0			B.1) Acquisti di beni						
158,000   B. G. Costi del personale   F. Cos			B.2) Acquisti di servizi sanitari						ī
198,000	2013 - Contributo da Ditta Janssen		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				24.412		ı
40.000	Malattie Infettive		B.6) Costi del personale				8.065		ı
40.000         E1) Acquisti di beni         0         0         0         32.477         55.20           B2) Acquisti di servizi sanitari         B2) Acquisti di servizi sanitari         C2) Acquisti di servizi non sanitari         C2) Costi del personale         C2         C2<			Altri costi (quota overheads aziendale)					15.000	T
40,000 B. J. Acquisti di beni B. J. Acquisti di beni B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. J. Acquisti di Servizi sanitari B. S. S. Osci deli personale B. S. S. Osci deli persona			Totale		0				
40.000       B.3) Acquisti di servizi non sanitari       E.6) Costi del personale       22.917         Altri costi (dettagliare)       Totale       0       0       0       22.917         Altri costi (dettagliare)       Totale       0       0       0       22.917         B.1) Acquisti di servizi sanitari       B.3) Acquisti di servizi non sanitari       B.3) Acquisti di servizi non sanitari       D.0       0       0       0       0         B.1) Acquisti di beni       B.1) Acquisti di beni       B.3) Acquisti di servizi non sanitari       D.0       0 </td <td></td> <td></td> <td>B.1) Acquisti di beni</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>			B.1) Acquisti di beni						
40.000         B. 3) Acquisit di servizi non sanitari         Totale         0         0         0         22.917           Altri costi (deltagilare)         Totale         0         0         0         0         22.917           B. 1) Acquisit di beni         E.3) Acquisit di servizi non sanitari         0         0         0         0         22.917           B. 3) Acquisit di servizi non sanitari         Totale         0			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
40.000 B(s) Costi del personale Totale Totale B(s) Costi del personale Totale B(s) Costi del personale Totale B(s) Costi del tragiliare)  40.000 B(s) Acquisti di benir Totale B(s) Costi del personale Altri costi (detagliare) Totale B(s) Acquisti di servizi sanitari B(s) Altri costi (quota overheads aziendale) B(s) Acquisti di servizi no sanitari B(s) Acquisti di servizi no sanitari B(s) Acquisti di servizi no sanitari B(s) Attri costi (quota overheads aziendale) B(s) Costi del personale Attri costi (quota overheads aziendale) B(s) Costi del personale Attri costi (quota overheads aziendale) B(s) Costi del personale Attri costi (quota overheads aziendale) B(s) Costi del personale Attri costi (quota overheads aziendale) B(s) Costi del personale Attri costi (quota overheads aziendale) B(s) Costi del personale Attri costi (quota overheads aziendale) B(s) Costi del personale B(s) Costi del			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						í
Altri costi (dettagliare)         Totale         0         0         0         22.917           B.1) Acquisti di beni         B.2) Acquisti di senvizi sanitari         B.3) Acquisti di senvizi non sanitari         B.3) A	2013 - Contributo per II Centro Diabet		B.6) Costi del personale				22.917		9.792
40.000         E.1 Acquisti di beni deni deni de la contribuzio di servizi sanitari         C.2. Acquisti di servizi sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di servizi non sanitari         C.2. Acquisti di beni         C.2. Acquisti di			Altri costi (dettagliare)						
40,000       B.2) Acquisti di beni       B.3) Acquisti di servizi sanitari       B.3) Acquisti di servizi non sanitari       B.3) Acquisti di servizi non sanitari       B.3) Acquisti di servizi non sanitari       D.00       0			Totale		0				
40.000         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         Costi del personale         Costi del personale<	20045 Cataly to Activities Of Street		B.1) Acquisti di beni						
40.000       B.G) Costi del personale       Totale       0	cofinanziamento del progetto	7 d d	B.2) Acquisti di servizi sanitari						
#U.000 B.6) Costi del personale  Altri costi (dettagliare)  Altri costi (dettagliare)  B.1) Acquisti di servizi sanitari  B.2) Acquisti di servizi non sanitari  B.3) Acquisti di servizi non sanitari  B.6) Costi del personale  Altri costi (quota overheads aziendale)  B.7) Acquisti di beni  B.8) Acquisti di beni  B.9) Acquisti di beni	RER/area2/2011: Alleanza per l prevenzione secondaria cardiovascol		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						7
Altri costi (dettagliare)         Totale         0 <th< td=""><td>Emilia Romagna. Studio clinico</td><td></td><td>B.6) Costi del personale</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>000.61</td></th<>	Emilia Romagna. Studio clinico		B.6) Costi del personale						000.61
E4) Acquisti di beni         Totale         0 <td>Strutturato intensivo infermieristico de successivo infermieristico de successivo infermieristico de successivo infermieristico de successivo</td> <td>000</td> <td>Altri costi (dettagliare)</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>	Strutturato intensivo infermieristico de successivo infermieristico de successivo infermieristico de successivo infermieristico de successivo	000	Altri costi (dettagliare)						
B.1) Acquisti di beni         B.2) Acquisti di servizi sanitari         B.2) Acquisti di servizi sanitari         B.2) Acquisti di servizi sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di beni         B.3) Acquist	ratiamento abituale - 00 cardior	ilogia 	Totale		0				
B.2) Acquisti di servizi sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di servizi non sanitari         B.3) Acquisti di beni         B.3) Acquisti di beni         B.3) Acquisti di beni         B.3) Acquisti di beni			B. 1) Acquisti di beni					23.305	•
249.944 B.6) Costi del personale Altri costi (quota overheads aziendale) 52.000 B.1) Acquisti di beni			B.2) Acquisti di servizi sanitari						1
## B. 6) Costi del personale  Altri costi (quota overheads aziendale)  ### Totale    Totale			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						i •
Attri costi (quota overheads aziendale)         Totale         0         0         0         0         0           52.000         B.1) Acquisti di beni         B.1) Acqui	2014 - Progetto AIRC UC Oncologia i							9.217	6//:
Totale         0         0         0         0         0         0           52.000         B.1) Acquisti di beni         0 <t< td=""><td></td><td></td><td>Altri costi (quota overheads aziendale)</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>61.000</td><td></td></t<>			Altri costi (quota overheads aziendale)					61.000	
52.000 B.1)			Totale		0				
2001	2014 - Donazione icf	52.000	B.1) Acquisti di beni						31.839

							L	5.453			577.376
				0				18.433		18.433	319.242
				0				9.217		9.217	162.973
				0						0	39.489
				0						0	31.130
				0						0	54.668
				0						0	0
B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (dettagliare)	Totale	B.1) Acquisti di beni	B.2) Acquisti di servizi sanitari	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	B.6) Costi del personale	Altri costi (dettagliare)	Totale	
							50.000				
							2013 - Donazione per appropriatezza esami pentidi				TOTALE

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO	IALE CONTRIBUTO		UT	UTILIZZI / COSTI			FONDO AL
CONTRIBUTI		Importo	i		dwl	Importo		31/12/X
	Esercizio	contributo	Tipologia	Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
			B. 1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
	<indicare esercizio<="" td=""><td></td><td>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></indicare>		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
	di assegnazione>		B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
			B. 1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
	<indicare esercizio<="" td=""><td></td><td>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></indicare>		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote intilizzate contributi vincolati da privati	di assegnazione>		B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
			B. 1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
	<indicare esercizio<="" td=""><td></td><td>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></indicare>		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
	ul asseynazione>		B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE		TOTALE					_

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati



## Esposizione dei criteri utilizzati per gli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri

## Ricognizione contenzioso e passività potenziali

In base all'analisi svolta dal Servizio Affari Legali sul contenzioso in essere al 31 dicembre, risulta quanto segue (l'elenco numerato delle cause e del contenzioso è riportato nella nota al protocollo aziendale n. 12489 dell'8 aprile 2016):

#### FONDO CONTENZIOSO DIPENDENTI

Lo si è alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause ancora in corso al 31/12 da parte di dipendenti a carico dell'Azienda.

In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime:

- Importo relativo a passività probabili: euro 316.757,50;
- Importo relativo a passività possibili: euro zero.

#### FONDO CONTROVERSIE LEGALI

Lo si è alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause civili ancora in corso al 31/12 da parte di terzi a carico dell'Azienda.

In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime:

- Importo relativo a passività probabili: euro 17.536,88;
- Importo relativo a passività possibili: euro zero.

Considerato l'importo del fondo al 31 dicembre e le stime sulle passività probabili, si è ritenuto di giro contare l'importo di euro 500.000 al Fondo rischi per franchigie assicurative.

## Fondo rischi per franchigie assicurative

Lo si è alimentato in presenza di rischi coperti da polizze assicurative che prevedono la franchigia (responsabilità civile).

In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime:

- Importo relativo a passività probabili: euro 1.264.000;
- Importo relativo a passività possibili: euro zero.

## Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)

Comporta la rinuncia al modello tradizionale dell'assicurazione obbligatoria, tenuto conto sia dell'elevata consistenza dei costi complessivi su base regionale, determinata dai premi assicurativi e dalle franchigie a carico delle Aziende sanitarie, sia delle obiettive difficoltà di assicurare efficacemente con compagnie solvibili ed affidabili, nonché della volontà di farsi carico della migliore gestione possibile degli eventi avversi associati all'assistenza sanitaria, che comporta la pronta riparazione del danno.



A partire dal primo dicembre 2015, l'Azienda ha aderito in via sperimentale al programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Le Aziende aderenti al programma regionale provvedono autonomamente alla gestione diretta dei sinistri entro la soglia economica della prima fascia (il limite economico di ritenzione del rischio tra prima e seconda fascia è fissato in euro 250.000, intendendo per esso sia la somma capitale riconosciuta al danneggiato, sia le spese anche legali subite). Per i sinistri ricompresi in questa fascia le Aziende sanitarie hanno un ruolo diretto ed esclusivo: i costi di gestione del sinistro (sia quelli assunti direttamente dall'Azienda in fase stragiudiziale sia quelli affrontati in corso di causa o a seguito di una sentenza di condanna) sono a carico dell'Azienda. Il finanziamento dei sinistri sarà assicurato attraverso le risorse aziendali.

Per la gestione dei sinistri di seconda fascia è invece prevista una forma di condivisione tra l'Azienda sanitaria e la Regione.

La copertura dei sinistri è garantita attraverso un "Fondo risarcimento danni" istituito a livello regionale a valere sulle risorse del FSR. La liquidazione ed il pagamento del danno vengono effettuati per l'intero importo dall'Azienda, che successivamente rendiconterà alla Regione per ottenere, tramite il Fondo risarcimento danni, il rimborso della parte eccedente l'importo individuato dalla prima fascia (che resta a carico dell'Azienda stessa).

Per il mese di dicembre, non si è proceduto ad accantonamenti in quanto nessuna passività è risultata "probabile".

## Fondo ferie maturate e non godute

In base alla normativa vigente, non si è proceduto ad accantonamenti. Si riportano di seguito gli importi relativi a i pagamenti effettuati nel 2015 e negli anni precedenti:

#### Ferie pagate nel 2015 riferite ad anni precedenti

Importo pagato	anno di riferimento
€ 0,00	1995
€ 2.077,96	1996
€ 0,00	1997
€ 0,00	1998
€ 0,00	1999
€ 0,00	2000
€ 0,00	2001
€ 0,00	2002
€ 0,00	2004
€ 3.131,51	2005
€ 571,17	2006
€ 1.547,98	2007
€ 1.864,48	2008
€ 0,00	2009
€ 661,53	2010
€ 6.217,11	2011
€ 6.680,00	2012
€ 7.984,44	2013
€ 28.113,08	2014
€ 58.849,24	



#### Ferie pagate nell'ultimo triennio

Importo pagato	anno di pagamento
€ 116.995,56	2012
€ 56.036,06	2013
€ 58.523,80	2014
€ 231.555,43	
€ 77.185,14	Valore medio del costo so tenut per remunerare e giornate di ferie maturate e non fruite

## Fondo per interessi passivi moratori

L'iscrizione di tale fondo è da ritenersi corretta in presenza di ritardi, non occasionali, nei pagamenti ai fornitori, qualora sia prevedibile una loro richiesta.

In questo caso si è provveduto ad un'analisi dei tempi medi di pagamento nell'anno 2015, procedendo alla stima degli interessi moratori di competenza dell'esercizio calcolati al tasso previsto dalla legge.

### Fondo manutenzioni cicliche

L'iscrizione a tale fondo è da effettuarsi in presenza di manutenzioni ordinarie eseguite su beni pluriennali. L'intenzione è quella di ripartire, in base al principio della competenza, il costo della manutenzione che, sebbene effettuata dopo un certo numero di anni va imputata ad ogni esercizio poiché si riferisce al lento e inevitabile logorio del bene, avvenuto negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita. In questo caso i Servizi Tecnici competenti hanno provveduto alla stima dell'importo delle manutenzioni ordinarie che presumibilmente verranno effettuate sui cespiti negli anni futuri.

### Fondo svalutazione crediti

In bilancio i crediti devono essere iscritti, in base a quanto disposto dall'art. 2426, comma 1, n. 8, C.c. secondo il presumibile valore di realizzo, rettificando quindi il valore nominale degli stessi tramite un apposito fondo di svalutazione.

Tenuto conto dell' elevato frazionamento che caratterizza i crediti aziendali, in sostituzione al metodo analitico, che prevede l'analisi dei singoli crediti e la determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di inesigibilità già manifestatasi si è preferito procedere ad una valutazione sintetica del grado di realizzabilità dei crediti, utilizzando dati storici che conducano ad una stima realistica delle perdite, nonché tenendo conto dell'anzianità dei crediti ancora in essere oltre a qualche caso specifico ben in evidenza.

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presen azienda	Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	



<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte	NO	
dei quali non è stato costituito un apposito		
fondo per l'impossibilità di formulare		
stime attendibili?		
FR03. Esistono rischi (né generici, né	NO	
remoti) a fronte dei quali non è stato		
costituito un apposito fondo perché solo		
possibili, anziché probabili? Da tali rischi		
potrebbero scaturire perdite significative?		
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO	
che si ritiene necessario fornire per		
soddisfare la regola generale secondo cui		
"Se le informazioni richieste da specifiche		
disposizioni di legge non sono sufficienti a		
dare una rappresentazione veritiera e		
corretta, si devono fornire le informazioni		
complementari necessarie allo scopo" (art		
2423 cc)?		



# Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consis inizi
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI	
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	

Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione					

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso	Se sì, illustrare	
	presen aziend		
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifiche			
disposizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			



# Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DE	LL'ESERCIZIO	Valore finale	di cui per fatture da	di cui per acquisti di beni iscritti tra le
			Incrementi	Decrementi		ricevere	immobilizzazion
PDA000	MUTUI PASSIVI	45.607.343		-3.387.470	42.219.873		
		Ţ	Ţ		Ī		1
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
					0		
					0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
					0		
					0		
	DEBITI WESCIONE O PROVINCIA		ı				T
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.479.400	330.480.964	-330.538.800	2.421.564		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		2.421.564		2.421.564		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.479.400	328.059.400	-330.538.800	0		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:						1
PDA130		0	0	0	0		
					0		
					0		<u> </u>
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	12.892.584	46.216.017	-48.022.805	11.085.796		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.896.430		-2.756.385	140.045		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.996.154	46.216.017	-45.266.420	10.945.751	6.225.796	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	294.483	153.267	-311.253	136.497	17.924	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0			0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	13.187.067	46.369.284	-48.334.058	11.222.293		
							T .



DICE	DEBITI	Valore	MOVIMENTI DE	ELL'ESERCIZIO	Valore finale
OD. SP	DEBITI	iniziale	Incrementi	Decrementi	valore illiale
A250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0
					0
					0
DA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
					0
					0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	25.122	93.446	-83.994	34.574
	CUP 2000	1.452	8.800	-10.252	0
	LEPIDA S.P.A.	6.370	51.890	-49.442	8.818
	CONSORZIO METIS	17.300	32.756	-24.300	25.756
DA280	DEBITI V/FORNITORI:	49.576.297	144.275.396	-148.973.100	44.878.593
DA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
PDA300	Debiti verso altri fornitori	49.576.297	144.275.396	-148.973.100	44.878.593
DA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				
DA320	DEBITI TRIBUTARI:	6.666.483	111.595.420	-104.411.933	13.849.970
	IMPOSTE REGIONALI	1.819.252	11.428.066	-11.439.230	1.808.088
	ERARIO C RITENUTE SU REDDITI LAVORO	4.202.593	53.337.300	-53.284.516	4.255.377
	ERARIO C IVA	644.638	46.830.054	-39.688.187	7.786.505
	ALTRI DEBITI TRIBUTARI	0			0
DA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI,				
DA330	ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.771.607	57.613.503	-57.705.333	7.679.777
	INPDAP	6.812.126	44.272.837	-44.479.180	6.605.783
	INPS	68.670	282.322	-284.867	66.125
	INAIL	678	2.046.415	-1.896.606	150.487
	INADEL - ROMA	825.898	5.522.644	-5.513.607	834.935
		5_5.000	0.022.011	2.2.2.007	

PDA340	DEBITI V/ALTRI:	13.905.814	192.325.980	-190.912.253	15.319.541	
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0	
PDA360	Debiti v/dipendenti	11.910.743	178.923.532	-177.780.618	13.053.657	
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0			0	
PDA380	Altri debiti diversi:	1.995.071	13.402.448	-13.131.635	2.265.884	
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	353.958	210.330	-452.134	112.154	
	DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI IN DENARO	79.400	5.101	-3.758	80.743	
	DEBITI VS. UNIVERSITA' PER INTEGR. RETRIBUZIONI-ATT.L.PCONSULENZE	1.523.608	9.901.274	-9.387.370	2.037.512	
	DEBITI A BREVE TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI	0	13.190		13.190	
	ALTRI DEBITI	37.937	432.818	-448.638	22.117	
	DEBITI V BORSISTI	168	2.839.735	-2.839.735	168	
	DEBITI NOMINATIVI DIVERSI	0			0	
	DEBITI A M/ LUNGO TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI	0			0	

39.702

24.424

0

109

-114.790

-1.144

-207.238

21.849

489

109

-5.207.901

75.088

1.633

207.238

5.205.326

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

ONAOSI

INPGI

INADEL - PREVIDENZA

DEBITI PER VERSAMENTI PREMI DI RISCATTO



di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni

2.618.237

		DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE							
CODICE	DEBITI	Anno 2011 e							
MOD. SP		precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015			
PDA000	MUTUI PASSIVI	42.219.873							
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale								
PDA030 PDA040	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale  Acconto quota FSR v/Stato								
	'								
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	2.421.564			
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti								
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale								
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					2.421.564			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma								
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0							
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0			
TDATOO			0			0			
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	98.129	22.002	206.437	4.454.540	6.304.688			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR								
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA								
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA								
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			140.045					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione								
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	98.129	22.002	66.392	4.454.540	6.304.688			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	14.258	19.794	11.032	6.795	84.618			
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto								
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	112.387	41.796	217.469	4.461.335	6.389.306			
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI								
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	<b>0</b>	0	<b>1.988</b>	<b>32.586</b>			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:		^	^		^			
I-DAZ00		0	0	0	0	0			
DD ****									
PDA270	Debiti v/altre partecipate:  CUP 2000	0	0	0	1.988	32.586			
	LEPIDA S.P.A.				1.988	6.830			
	CONSORZIO METIS					25.756			



PDA200	DEBITI V/FORNITORI:	Anno 2011 e				
PDA200	DEBITI V/FORNITORI:	precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
		0	0	0	0	44.887.849
I DAZSU	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori					44.887.849
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	13.849.970
	IMPOSTE REGIONALI					1.808.088
<u> </u>	ERARIO C RITENUTE SU REDDITI LAVORO DIP					4.255.377
	ERARIO C IVA					7.786.505
1	ALTRI DEBITI TRIBUTARI					0
	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E					
	SICUREZZA SOCIALE:					
		109	0	0	0	7.679.668
	INPDAP					6.605.783
	INPS					66.125
	INAIL					150.487
!	INADEL - ROMA					834.935
(	ONAOSI					0
!	INADEL - PREVIDENZA					21.849
!	INADEL A CARICO DIPENDENTI					489
	DEBITI PER VERSAMENTI PREMI DI RISCATTO	109				
	DEBITI V/ALTRI:	1.996	5.002	83.655	69.630	14.176.628
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
	Debiti v/dipendenti					11.910.744
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	1.996	5.002	83.655	69.630	2.265.884
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	1.996	5.002	83.655	69.630	112.154
	DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI IN DENARO					80.743
	DEBITI VS. UNIVERSITA' PER INTEGR. RETRIBUZIONI- ATT.L.PCONSULENZE					2.037.512
1	DEBITI A BREVE TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI					
	ALTRI DEBITI					13.190
1	DEBITI V BORSISTI					22.117
i i	DEBITI NOMINATIVI DIVERSI					168
i	DEBITI A M/ LUNGO TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI				Ì	

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione



		DEI	BITI PER SCADEN	IZA
MOD. SP	DEBITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.476.187	14.839.488	23.904.198
	DEBITI V/STATO			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	C
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto guota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	(
		-	<u> </u>	
DD 4 000				
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	(
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.421.564	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	2.721.004	<u> </u>	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.421.564		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0
		0	<u> </u>	
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	11.085.796	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	140.045		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.945.751		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	136.497		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	100.107		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	11.222.293	0	a
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	34.574	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	С
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	C
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	1		<b> </b>



CUP 2000

LEPIDA S.P.A.

CONSORZIO METIS

0

8.818 25.756

CODICE		DEBITI PER SCADENZ					
MOD. SP	DEBITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	44.878.593	0				
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
PDA300	Debiti verso altri fornitori	44.878.593					
	_						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE						
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	13.849.970	0				
	Vari enti	13.849.970					
	<u>'</u>						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.679.777	0				
	Istituti vari	7.679.777					

DEBITI V/ALTRI:	15.319.541	0	0
Debiti v/altri finanziatori	0		
Debiti v/dipendenti	13.053.657		
Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
Altri debiti diversi:	2.265.884	0	0
Soggetti vari	2.265.884		

Oltre 5 anni

0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

PDA340 PDA350

PDA360

PDA370

PDA380



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r_emiro )   Giunta ( AOO_EMR )     Giunta ( AOO_EMR )

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito	Tasso di interesse	Garanzie reali
	Completam. nuovo osped.	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 2753/99	15.493.707	31/12/2024	7.914.257	Euribor + Spread 0,246	
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 498/02	23.240.560	31/12/2025	13.036.083	13.036.083 Euribor + Spread 0,246	
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 595/05	32.000.000	31/12/2027	21.269.533	21.269.533 Euribor + Spread 0,064	
:								
:								
:								
:								
TOTALE MUTUI				70.734.267		42.219.873		
Tab 15 - Dettaglio mutui								

Tab. 15 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
AZIENDA USL DI PIACENZA
AZIENDA USL DI PARMA
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA
AZIENDA USL DI MODENA
AZIENDA OSP DI MODENA
AZIENDA USL DI BOLOGNA
AZIENDA OSP DI BOLOGNA
AZIENDA USL DI IMOLA
AZIENDA USL DI FERRARA
AZIENDA OSP DI FERRARA
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA

Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
		268.811
		1.433.546
102.371		8.041.494
		286.234
16.468		221.190
		48.635
12.007		162.178
		266.254
1.037		18.510
1.771		1.600
		75.155
		22.542
6.391		99.603

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

# DB01 - Transazioni

DB01 -	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
NO	

## Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso		Se sì, illustrare
	presen	te in	
	aziend	a?	
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifiche			
disposizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			



# Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

# Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	In relazione ai risconti passivi, in base all'applicazione del D.Lgs. 118/2011 e relative note regionali sull'argomento, si specifica che non vengono più movimentati in quanto il rinvio delle quote di contributi vincolati non utilizzate avviene tramite gli accantonamenti agli appositi



# Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE			
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI			
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO			
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE			
	Canoni di leasing a scadere			
	Depositi cauzionali			
	Beni di terzi presso l'Azienda			
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
	Beni in contenzioso			
	Contributi in c/capitale per futuri SAL			
	Contratti di appalto in corso			

Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
			0
			0
9.455.102	16.753.751		26.208.853
1.769.917		-145.801	1.624.116
0			0
0			0
0			0
1.103.180			1.103.180
0			0
0			0
0			0
666.737		-145.801	520.936

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

# Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso		Se sì, illustrare
	presente in		
	aziend	a?	
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di	NO		
project finance?			
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso	NO		
terzi (in deposito, in pegno o in			
comodato)?			
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni	SI		A seguito di una ricognizione
che si ritiene necessario fornire per			patrimoniale sia fisica sia
soddisfare la regola generale secondo cui			documentale, con particolare
"Se le informazioni richieste da specifiche			riferimento ai beni oggetto dei
disposizioni di legge non sono sufficienti a			contratti di service, si è
dare una rappresentazione veritiera e			registrato l'incremento indicato
corretta, si devono fornire le informazioni			nella tabella.
complementari necessarie allo scopo" (art			L'importo della voce "Garanzie
2423 cc)?			prestate (fideiussioni, avalli,
			altre garanzie personali e reali)"
			si riferisca ad una fideiussione
			rilasciata a favore del Comune
			di Parma relativa al piano
			particolareggiato.



# Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>

Quota capitaria			Note
	54.287.984	39.569	
	0		
	0		

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:
	Rideterminazione del riparto 2015
AA0050	EXTRA FONDO:
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:
	Contributo per il XVII Corso AIDS
	Contributo Farmacovigilanza 2015
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:
	Contributo per Terapia Intensiva Neonatale
	Contributo corsi professioni sanitarie 2015
	2015 - Bando Piano Sangue regionale AUSL Bologna - "Valutazione dell'efficacia di Plasma Ricco di Piastrine (PRP) autologo + cellule multipotenti adulte mesenchimali autologhe isolate da lipoaspirato quali adiuvanti la guarigione di ulcere cutanee croniche" - Uo Immunematologia e Medicina
	Trasfusionale  2015 - Bando Piano Sangue regionale AUSL Bologna - "Valutazione del rischio di deficit di linfociti T naïve nei donatori di sangue intero a lungo termine", finanziato nell'ambito del e Plasma 2015 - Uo Immunematologia e Medicina Trasfusionale
	2015 - AOU di Bologna Progetto Area3 2015/2016 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"
	Progetto regionale PIRP per valutazione dei fattori di progressione, co-morbidità e costi dell'insufficienza renale
	Progetto autosufficienza sangue 2015
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:
	Study "Podium are better than pulmonary thromboembolism. Health risks associated with prolonged travel in athletes" U.O. Diagnostica Ematochimica Progetto UE - 7° Programma Quadro - Acronimo Frailom -"UTILITY OF OMIC-
	BASED BIOMARKERS IN CHARACTERIZING OLDER INDIVIDUALS AT RISK OF FRAILTY, ITS PROGRESSION TO DISABILITY AND GENERAL CONSEQUENCES TO HEALTH AND WELL-BEING – THE
	FRAILOMIC INITIATIVE " - U.O. Diagnostica Ematochimica

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
			58.154.516	3.826.963	
		Linee di programmazione			
		e di finanziamento			
DGR 901/15	13/7/2015	delle aziende del SSR per il 2015	54.327.553		
		Finanziamento	3.826.963	3.826.963	
		del SSR per il 2015: riparti e			
DGR 2292/15	28/12/2015	assegnazioni	3.826.963 <b>3.002.300</b>	3.826.963 <b>54.270</b>	
DOD 4000/45			269.447	0	
DGR 1698/15 DGR 1875/15 e			166.447		
1881/15			103.000		
			0		
			0		
			0		
			543.965	18.621	
			1.500		
fatture attive			5.165	6.158	
Comunicazione AUSL Bologna prot. 60400	25/6/2015		148.000	0	
Comunicazione AUSL					
Bologna prot. 60400 DGR 1391/2014 e	25/6/2015		60.000	0	
Comunicazione PG/2015/0352075	29/5/2015		83.000	12.463	
Nota Ospedale					
Sant'Orsola Bologna Prot. 11097/15	5/2/2015		10.300 236.000		
1101. 11037/13	<i>5,2,2</i> 013				
			0	0	
Research Grant 2014			2.188.888	35.650	
from ESSA (Exercise and Sport Science					
Australia)	30/4/2015		6.272	3.387	
_					
Grant agreement n.:health-f5-2012-					
305483	1/1/2013		213.764	31.105	



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PROGETTO UE - H2020 Titolo: "BD2DECIDE - Big Data and models for personalized Head and Neck Cancer Decision support" - UO Maxillo Facciale	Grant agreement n. 689715 H2020-PHC- 2014/2015 single stage	31/12/2015		1.857.250	0	
	PROGETTO UE - H2020 Titolo: "A EUropean study on effectiveness and sustainability of current Cardiac Rehabilitation programmes in the Elderly" - UO Cardiologia	Grant agreement n.634439 H2020- PHC-2014/2015	1/5/2015		111.601	1.158	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:					0	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:					0	
AA0180	PER RICERCA:				510.085	53.330	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				41.500	33.500	
	Contributo commessa MALAEND - Malattie endocrino metaboliche				31.500	31.500	
	Contributo da Univ. Per borsa distudio per Psicologa – commessa DIABE08				10.000	2.000	
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				468.585	61.958	
	Contributo GILEAD per progetto "Effect of a PEG-interferon alfa 2a pulse on HBV- specific T cell responses in chronic hepatitis HBeAg negative patients under long-term nucleos(t)ide treatment" (ImmunoPeg) - U.O. Malattie infettive ed Epatologia	Autorizzazione avvio allo studio prot. 8599	3/3/2015		80.000	9.830	
	Contributo per progetto Stroke - U.O. Neurologia				14.000	10.000	
	Contributo GILEAD per progetti Prof. Ferrari - U.O. Malattie Infettive				50.000		
	Contributi vari assegnati in esercizi precedenti				324.585		
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
		_					
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				61.666.900	3.934.563	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

\*NB: PER "IMPORTO ASSEGNATO" SI E' CONSIDERATO L'IMPORTO ASSEGNATO NELL'ESERCIZIO 2015 E PER "IMPORTO UTILIZZATO" SI E' CONSIDERATO QUANTO UTILIZZATO NELL'ESERCIZIO 2015

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati
	Totale

Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
58.154.516	3.141.173	5%
269.447	0	0%
543.965	0	0%
510.085	282.522	55%
0	0	0%
59.478.013	3.423.695	6%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti



# Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso present azienda	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





# Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	_		Sar	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	12.135.261	232.301.077	13.146.087	2.095.261	520.162	1.771.457	78.434	2.259.085	0	0	0	264.306.824
AA0350	Prestazioni di ricovero	9.607.489	164.543.000	10.975.855	1.356.245	414.605	330.594	26.324	1.776.044				189.030.156
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.407.005	44.901.494	1.325.244	389.106	102.479	408.745	42.696	442.221				49.018.990
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
AA0380	Prestazioni di File F	687.806	20.111.701	844.988	349.910	3.078	14.085	9.414	40.820				22.061.802
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												0
AA0410	Prestazioni termali												0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		1.855.238										1.855.238
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	432.961	889.644				1.018.033						2.340.638
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni termali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC												
	(0 4/14) HOOM ACTIVACION INTO									•	6	•	700 000 700
	IOTALE RICAVIDA MOBILITA' (A+B)	12.135.261	232.301.077	13.146.087	2.095.261	520.162	1.771.457	78.434	2.259.085	0	0	0	264.306.824
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									_			
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	12.135.261	232.301.077	13.146.087	2.095.261	520.162	1.771.457	78.434	2.259.085	0	0	0	264.306.824
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)  TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												264.306.824
Tab. 5	Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)	narte I)											

TOTALE	264.932.331	189.114.200	49.053.549	0	22.061.802	0	0	0	1.855.238	2.847.542	27.843.467	20.155.818	4.766.002		2.624.159				230.050	67.438	0	0	292.775.798	0	0	0	264.932.331	27.843.467	292.775.798
Aziende Sanitarie T Locali (tab		189.030.156 189	49.018.990 49	0	22.061.802 22	0	0	0	1.855.238 1	2.340.638 2	72	20	4		2						_		264.306.824 292	0		0	264.306.824 264	72	292
Totale altre Sa Aziende Sa Sanitarie Lo 53	625.507 264	_	34.559 49	0	0 22	0	0	0	0	506.904	27.843.467	20.155.818	4.766.002		2.624.159				230.050	67.438			28.468.974 264	0		0	625.507 264	27.843.467	28.468.974
GSA	0											8											0			0	0	CA .	8
Ortopedici Rizzoli IRCCS	11		71																				71			0	71		
Azienda OSP-BO	63.274	63.033	241																				63.274			0	63.274		
Azienda OSP-U FE	1.969		1.969																				1.969			0	1.969		
Azienda OSP-U MO	51.366	21.011	30.355																				51.366			0	51.366		
Azienda OSP RE	508.827		1.923							506.904													508.827			0	508.827		
Azienda OSP-U PR	0																						0			0	0		
DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	Prestazioni di ricovero	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	Prestazioni di File F	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	Prestazioni termali	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	Prestazioni di ricovero	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	Prestazioni di File F	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	Prestazioni termali	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	Ricavi per differenziale tariffe TUC	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)
CODICE MOD. CE		AA0350 P	AA0360 P	AA0370 P	AA0380 P	AA0390 P	AA0400 P	AA0410 P	AA0420 P	AA0430 A		AA0460 P	-	AA0480 P	AA0490 P			AA0520 P				AA0560 R					-		•-

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE Al 31/12/2015	Valore CE Al 31/12/2014	Variazioni importo
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.032.871	939.327	93.544
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.963.946	4.995.941	-31.995
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57- 58)	49.672	25.041	24.631
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57- 58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.289.611	1.318.122	-28.511
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	1.200.011	1.010.122	0
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	7.336.100	7.278.431	57.669
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-831.840	-784.429	-47.411
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.306.598	-4.309.584	2.986
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.224.651	-1.329.207	104.556
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	-6.363.089	-6.423.220	60.131
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-369.684	-344.864	-24.820
	Costi diretti aziendali	-465.500		-125.258
	Costi generali aziendali	-137.050	-140.000	2.950
	Fondo di perequazione			
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	-972.234	-825.106	-147.128

Tab. 14 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia



Variazioni

10%

-1%

0%

98%

-2%

0%

0%

1%

6%

0%

0%

-8%

0%

0%

0%

-1%

7%

37%

-2% 0%

18%

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0		0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0
Dispositivi medici	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	855.301	0	0	0
beni di consumo sanitari	0	855.301	0	0	0
	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e Iubrificanti	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
TOTALE	0	855.301	0	0	0

**855.301** 855.301

0000000000000000

000000000000

Totale Aziende Sanitarie Locali

Azienda Ausl Romagna

> Azienda Ausl IM

> Azienda Ausl BO

**o** 0 0

**o** o o

o **o** 

855.301

0

0

0

0

0 0 0 0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e Iubrificanti	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	C	0	0	0	0	C	C

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

855.301

855.301

**855.301** 855.301

**855.301** 

TOTALE

Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)

Totale altre Aziende Sanitarie Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso present azienda	Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



# Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
Medicinali senza AIC
Emoderivati di produzione regionale
Prodotti dietetici
TOTALE

Distrib	uzione	TOTALE
Diretta	Per conto	IOTALE
		0
6.425.315	0	6.425.315
133.464	0	133.464
0	0	0
38.246	0	38.246
6.597.025	0	6.597.025

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	Sangue ed emocomponenti
BA0210	Dispositivi medici:
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	***
	TOTALE
F 2 1	1

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0					0								0								0			0
	0					0								0								0			0
	0					0								0								0			0
Azienda Ausl Romagna	0					0								0								0			0
Azienda Ausl IM	0					0								0								0			0
Azienda Ausl BO	0					0								0								0			0
Azienda Ausl FE	0					0								0								0			0
Azienda Ausl MO	0					0								0								0			0
Azienda Ausl RE	0					0								0								0			0
Azienda Ausl PR	0					0								0								0			0
Azienda Ausl PC	0					0								0								0			0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	Sangue ed emocomponenti
BA0210	Dispositivi medici:
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	TOTALE

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale altre Aziende Sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GSA	0					0								0								0			0
Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	0					0								0								0			0
Azienda OSP-BO	0					0								0								0			0
Azienda OSP-U FE	0					0								0								0			0
Azienda OSP-U MO	0					0								0								0			0
Azienda OSP RE	0					0								0								0			0
Azienda OSP-U PR	0					0								0								0			0

#### AB01 – Acquisti di beni

AB01 –	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni
NO	sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del
	magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso		Se sì, illustrare
	present	te in	
	azienda	a?	
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per		SI	Prodotti farmaceutici, beni
acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie			sanitari, cellule e tessuti umani,
della Regione? Se sì, di quali tipologie di			emoderivati, sangue,
beni si tratta?			emocomponenti, dispositivi
			medici.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative		SI	Durante l'anno è entrato a
variazioni rispetto all'esercizio			regime l'approvvigionamento
precedente?			dal magazzino di Area Vasta
			(AVEN).





# Acquisti di servizi

Totale Aziende Sanitarie Locali 83.607

0 0 0 0 0 52.528 0 0 0 0 0

COSTI DA MOBILITY SANITARIA NETRABEGIONALE (A)         Azienda Azienda         Azienda	Azienda Azienda Azienda Ausl Bo Ausl Bo	0 8.586 2.626 18.385 0	707		7.879 2.626 18.385		0 0 0						0 8.586 2.626 18.385 0		0 0 0 0	0 8.586 2.626 18.385 0	
Second Second	Azienda Azienda Ausl MO Ausl FE	43.477	22.466		21.011		0						43.477		0	43.477	
Part District Distr		Ц		<b>+</b>	1	†										Ц	
Instit di Servizi Sanitari in Mobilità"  Frarecionale (A)  Base  a pecialistica ambulatoriale fractica ambulatoriale maci File F  one  TRARECIONALE (B)  Base  a pecialistica ambulatoriale maci File F  one  TRARECIONALE (B)  Base  a pecialistica ambulatoriale maci e File F  one  TO I FATTURAZIONE DIRETTA INFRARECIONALE (C)  TO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)  A+C)  A+C)  A+C)  A+C)  A+C)  A+C)  A+C)  A+C)  A+C)		Ц	7.8		2.626	1	0	-					.626 7		0	929	
MOD. CE MOD. CE MOD. CE MOD. CE BA0470 BA0510 BA0540 BA0550 BA0560 BA1150 BA0300 BA1150 BA0300 BA1150 BA1150 BA1150						$\frac{\perp}{\parallel}$											

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

83.607

83.607

83.607

0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	15.255	35.959	9.230	21.769	0	0	82.213	83.607	165.820
BA0470	Acquisti servizi sanıtari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	1.376	35.959	6.604	19.142	0	0	63.081	31.079	94.160
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	13.879	0	2.626	2.626	0	0	19.132	52.528	71.660
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	COSTI DA MODII ITA' SANITADIA EXTRADECIONALE (D)										
9	COSII DA MOBILITA SANTIANIA EXTRANEGIONALE (B)								>		
BA0480	Acquisti servizi sanıtari per medicina di base								0		
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0		
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								0		
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								0		
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								0		
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								0		
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0		
	TOTALE COSTLDA MOBILITA (A+B)	0	15.255	35.959	9.230	21.769	0	0	82.213	83.607	165.820
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								0	0	
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								0	0	
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	15.255	35.929	9.230	21.769	0	0	82.213	83.607	165.820
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								0		
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								82.213	83.607	165.820

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0%
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	94.160	58.661	35.499	38%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	94.160	58.661	35.499	38%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0%
BA0580	- da privato	0	0	0	0%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0	0	0%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0740	- da privato	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0790	- da privato	0	0	0	0%



MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	F	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA		91.470	80.991	10.479	13%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		71.660	72.781	-1.121	-2%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)		19.810	8.210	11.600	141%
BA0840	- da privato		0	0	0	0%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		0	0	0	0%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		0	0	0	0%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		0	0	0	0%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		0	0	0	0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE		0	0	0	0%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		0	0	0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)		0	0	0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)		0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F		0	0	0	0%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0	0	0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)		0	0	0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)		0	0	0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)		0	0	0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE		0	0	0	0%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0	0	0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)		0	0	0	0%
BA1070	- da privato		0	0	0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	0	0%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte



MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
BA1120	- da pubblico (Extraregione)
BA1130	- da privato
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione
BA1180	- da privato (intraregionale)
BA1190	- da privato (extraregionale)
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato
BA1300	Rimborsi per cure all'estero
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione
BA1320	Contributo Legge 210/92
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)
BA1530	Altri servizi sanitari da privato
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC
	TOTALE

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
2.931.111	3.096.734	-165.624	-5%
0	0	0	0%
	6.672	-6.672	-100%
0	0	0	0%
2.931.111	3.090.062	-158.952	-5%
2.532.991	1.873.658	659.333	35%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
2.532.991	1.873.658	659.333	35%
0	0	0	0%
6.363.089	6.423.220	-60.131	-1%
824.319	2.752.973	-1.928.654	-70%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
824.319	2.752.973	-1.928.654	-70%
11.277.214	11.529.169	-340.791	-3%
412.406	490.272	-77.866	-16%
161.829	164.845	-3.016	-2%
10.614.143	10.874.052	-259.909	-2%
142.539	317.884	-175.344	-55%
0	0	0	0%
276.977	215.146	61.831	29%
6.684.187	6.915.790	-231.603	-3%
0	0	0	0%
3.510.440	3.425.233	85.207	2%
88.836	0	0	0%
88.836		88.836	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
6.804.399	6.334.184	470.215	7%
498.293	527.080	-28.787	-5%
0	0	0	0%
172.179	332.683	-160.504	-48%
6.133.927	5.474.420	659.506	12%
0	0	0	0%
0	0	0	0%

30.644.287

32.009.938

-1.365.651

-4%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo
Poliambulatori Dalla Rosa Prati f09886	503100/503101	01711890341	Altri servizi sanitari	2015	3.197.261		3.197.261	3.197.261			3.197.261
Università di Padova- dip. Di Biologia		00742430283	Altri servizi sanitari	2015	1.830		1.830	1.830			1.830
Reference Laboratory S.A.U.		SOC.ESTERA	Altri servizi sanitari	2015	1.100		1.100	1.100			1.100
Assistenza pubblica di Langhirano	F01452	00520920349	Trasporto sanitario	2015	16.944		16.944	16.944			16.944
Assistenza pubblica di Traversetolo	F02442	80013350345	Trasporto sanitario	2015	2.223		2.223	2.223			2.223
Croce Rossa Italiana -sez. Fontanellato	F08046	01906810583	Trasporto sanitario	2015	1.826		1.826	1.826			1.826
C.R.I. Pontetaro	F02304	01019341005	Trasporto sanitario	2015	9.851		9.851				9.851
Pro.Ges.soc.coop.va sociale arl	F09959	01534890346	Trasporto sanitario	2015	1.549.588		1.549.265	1.549.588	323	323	1.549.265
Assistenza pubblica di Calestano	F06276	92034850344	Trasporto sanitario	2015	38.340		38.340	38.340			38.340
Assistenza pubblica Croce Blu	F06994	00706280344	Trasporto sanitario	2015	46.882		46.882	46.882			46.882
Assistenza pubblica volont. Borgo Taro-Albareto	F06777	00830180345	Trasporto sanitario	2015	8.397		8.397	8.397			8.397
Assistenza pubblica Parma	F00065	00270540347	Trasporto sanitario	2015	109.374		109.374	109.374			109.374
Cidas arl	F04034	00463980383	Trasporto sanitario	2015	1.143.479		1.143.479	1.143.479			1.143.479
Pubblica Assistenza Colorno	F00742	92123340348	Trasporto sanitario	2015	2.542		2.542	2.542			2.542
C.R.I. San Secondo	F01714	01019341005	Trasporto sanitario	2015	824		824				824
CROCE ROSSA ITALIANA COM.PROV.LE PARMA	F00293	02707590341	Trasporto sanitario	2015	840		840				840
Job Italia Agenzia per il Iavoro Spa	F11419	03714920232	Aquisizione lavoro temp.	2015	1.694.040		1.694.040	1.694.040			1.694.040
Quanta Agenzia per il Iavoro Spa	F11284	10990660150	Aquisizione lavoro temp.	2015	320.371		320.173	320.371	199	199	320.173
Agenzia Orienta Spa	F11576	05819501007	Aquisizione lavoro temp.	2015	518.580		516.952	518.580	1.628	1.628	516.952
Avis Consiglio Provinciale	F00077	80002910349	Convenzione sangue	2015	1.446.209		1.446.209	1.446.209			1.446.209
A.D.A.S.	F00066	80012570349	Convenzione sangue	2015	69.038		63.981	69.038	5.057	5.057	63.981
Fatture da ricevere			Convenzione sangue	2015	284.000		284.000	284.000			284.000
Comitato Etico			Comitato Etico	2015	75.039		75.039	75.039			75.039
Personale dipendente/universitario			Sperimentazione farmaci	2015	272.331		272.331	272.331			272.331
A.D.A. Srl		03653370282	Service	2015	83.448		83.448	83.448			83.448
Abbott Spa		00076670595	Service	2015	3.294		3.294	3.294			3.294
Alifax spa		04337640280	Service	2015	12.398		12.398	12.398			12.398
ANTON-MED Snc		01958520346	Service	2015	11.931		11.931	11.931			11.931
Astra Formedic Srl		09328790150	Service	2015	26.434		26.434	26.434			26.434
Bayer Spa		05849130157	Service	2015	407		407	407			407
Becton Dickinson Italia Spa		00803890151	Service	2015	19.866		19.866	19.866			19.866
Biomerieux Italia		01696821006	Service	2015	34.457		20.698	34.457	13.759	13.759	20.698



Ne Mori	1000080158	Coingo	2046	9	5 047	9	100	100	5.047
Diatech Pharmacogenetics Srl	02483840423	Service	2015	7.320	7.320	7.320	3	2	7.320
Edwards Lifesciences Italia Spa	06068041000	Service	2015	31.403	31.403	31.403			31.403
Fresenius Kabi Italia Spa	03524050238	Service	2015	68.737	68.737	68.737			68.737
Fresenius Medical Care Italia Spa	00931170195	Service	2015	61.732	61.732	61.732			61.732
Grifols Italia Spa	01262580507	Service	2015	3.550	3.550	3.550			3.550
Haemonetics Italia Srl	10923790157	Service	2015	12.658	12.658	12.658			12.658
Johnson & Johnson	08082461008	Service	2015	732	732	732			732
Leica Microsystem	09933630155	Service	2015	47.510	47.510	47.510			47.510
Lagitre Srl	04804230151	Service	2015	8.693	8.693	8.693			8.693
Medilab-Pd srl	01038510390	Service	2015	673	673	673			673
Medtronic Italia	09238800156	Service	2015	15.616	15.616	15.616			15.616
Miltenyi Biotec Srl	02077231203	Service	2015	7.710	7.710	7.710			7.710
Olympus Italia srl	10994940152	Service	2015	13.132	13.132	13.132			13.132
Pantec Srl	05102540019	Service	2015	6.149	6.149	6.149			6.149
Phadia Srl	04338170964	Service	2015	4.422	4.422	4.422			4.422
Roche Diagnostics Spa	10181220152	Service	2015	915	915	915			915
Seda Spa	01681100150	Service	2015	3.294	3.294	3.294			3.294
Siemens Helathcare Diagnostics Srl	12268050155	Service	2015	2.806	2.806	2.806			2.806
Società prodotti antibiotici Srl	00747030153	Service	2015	7.490	7.490	7.490			7.490
St.Jude Medical Italia Spa	11264670156	Service	2015	6.100	6.100	6.100			6.100
Urology Diagnostic Srl	12502181006	Service	2015	20.952	20.952	20.952			20.952
Fatture da ricevere		Service	2015	257.192	257.192	257.192			257.192
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato			2015	10.614.143	10.614.143	10.614.143			10.614.143

prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato

Tab. 11 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato



Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso present azienda	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 - Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 -	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla
NO	struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

# AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale
	e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Collaborazioni sanitarie	112.405
Premi INAIL medici specializzandi	164.571
Contratti libero-professionali sanitari (fondi aziendali)	1.625.043
Contratti libero-professionali sanitari (fondi esterni)	1.426.505
Acquisto servizi da dottorandi	56.254
Personale borsista sanitario (fondi esterni)	402.638
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie reg/li	412.406
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie extra-reg/li	17.370
Costi x consulenze pers. universitario	144.459
Specialistica in libera-professiona aziendale	142.539
Indennità a personale universitario-area sanitaria	6.684.187
	11.188.377



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI
	SERVIZI NON SANITARI
BA1580	Lavanderia
BA1590	Pulizia
BA1600	Mensa
BA1610	Riscaldamento
BA1620	Servizi di assistenza informatica
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)
BA1640	Smaltimento rifiuti
BA1650	Utenze telefoniche
BA1660	Utenze elettricità
BA1670	Altre utenze
BA1680	Premi di assicurazione
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici
DA1730	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato
DA1740	'
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)
	FORMAZIONE
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato
	TOTALE

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
41.755.712	43.125.832	-1.370.120	-3%
4.197.996	4.385.632	-187.636	-4%
6.592.871	6.869.236	-276.365	-4%
6.251.539	6.231.544	19.995	0%
6.902.580	7.451.349	-548.769	-7%
226.004	409.096	-183.092	-45%
1.118.278	910.132	208.146	23%
1.275.595	1.532.224	-256.629	-17%
171.900	259.992	-88.092	-34%
7.117.593	7.661.900	-544.307	-7%
980.796	903.606	77.190	9%
3.174.527	3.362.892	-188.365	-6%
603.348	433.944	169.404	39%
		0	0%
		0	0%
214.262	107.114	107.148	100%
		0	0%
		0	0%
2.928.425	2.607.171	321.254	12%
		0	0%
		0	0%
775.646	787.288	-11.642	-1%
58.149	55.646	2.503	4%
133	227	-94	-41%
717.363	731.415	-14.052	-2%
11.204	1.791	9.413	526%
276.918	285.110	-8.192	-3%
24.940	27.994	-3.054	-11%
131.251	58.078	73.173	126%
273.050	358.442	-85.392	-24%
0	0	0	0%
0		0	0%
0	0	0	0%
624.061	740.046	- <b>115.985</b>	0%
ı 0∠4.00 l	, 40 U4h	-110.900	-16%
			000/
250.588	324.820	-74.232	
			-23% -10% <b>-3</b> %

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



#### AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a ...

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Consulenze non sanitarie da aziende sanitarie reg.li	58.149
Consulenze non sanitarie da privato	11.204
Consulenze non sanitarie da pubblico	133
Collaborazioni non sanitarie	276.918
Indennità a personale universitario-area non sanitaria	24.940
Contratti libero-professionali legali	0
Contratti libero-professionali tecnici	25.867
Contratti libero-professionali amministrativi	64.156
Contratti lib.prof. non sanitari (fondi esterni)	36.340
Contratti libero-professionali edp	0
Personale borsista non sanitario	0
Lavoro interinale	131.251
Personale religioso	146.687
	775.645



#### AS05 - Manutenzioni e riparazioni

Le spese di **manutenzione straordinaria (incrementative)** si distinguono dalle **spese di manutenzione ordinaria** in quanto sono rivolte all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione, e si traducono in un aumento significativo e misurabile:

- 1. della capacità;
- 2. della produttività;
- 3. della sicurezza;
- 4. della vita utile;
- 5. della rispondenza dell'immobilizzazione agli scopi per cui essa era stata acquisita.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	TOTAL F	

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
1.594.573	1.325.517	269.056	20%
4.690.403	4.479.525	210.878	5%
6.839.816	7.297.032	-457.216	-6%
0	0	0	0%
30.322	37.931	-7.609	-20%
2.330.904	2.530.444	-199.540	-8%
0	0	0	0%
15.486.018	15.670.449	-184.431	-1%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)
BA1580	Lavanderia
BA1590	Pulizia
BA1600	Mensa
BA1610	Riscaldamento
BA1620	Servizi di assistenza informatica
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)
BA1640	Smaltimento rifiuti
BA1650	Utenze telefoniche
BA1660	Utenze elettricità
BA1670	Altre utenze
BA1680	Premi di assicurazione
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
	TOTALE
Tab. 64 –	Dettaglio costi per contratti multiservizio

Valera OF	TIPOLOGIA DI	% di	
Valore CE al 31/12/15	Multiservizio	Altro	incidenza multiservizio
4.197.996	4.197.996		100%
6.592.871	6.592.871		100%
6.251.539	6.251.539		100%
6.902.580	6.902.580		100%
226.004	226.004		100%
1.118.278	1.118.278		100%
1.275.595	1.275.595		100%
171.900		171.900	0%
7.117.593		7.117.593	0%
980.796		980.796	0%
3.174.527		3.174.527	0%
603.348		603.348	0% 0%
			0%
214.262		214.262	0%
			0%
			0%
2.928.425		2.928.425	0%
			0%
			0%
250.588		250.588	0%
373.474		373.474	0%
15.486.018			0%
1.594.573	1.594.573		100%
4.690.403	4.690.403		100%
6.839.816		6.839.816	0%
			0%
30.322		30.322	0%
2.330.904		2.330.904	0%
0 <b>57.865.791</b>	26.564.863	15.814.911	0% 46%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:

Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing



# Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE				
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO				
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario				
BA2110	Costo del personale dirigente medico				
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
D40440	Altri oneri per il personale				
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro				
BA2150	Costo del personale dirigente non medico				
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale  Costo del personale dirigente non medico - tempo				
BA2170	determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro				
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario				
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
133.357.812	130.699.184	2.658.628	2%
54.328.723	53.362.173	966.550	2%
49.474.268	48.923.136	551.132	1%
46.217.045	46.662.184	-445.139	-1%
20.128.579	20.454.346	-325.767	-2%
6.971.395	6.955.852	15.543	0%
2.694.958	2.730.149	-35.191	-1%
1.538.626	1.555.593	-16.967	-1%
9.776.828	9.821.908	-45.080	0%
5.106.659	5.144.336	-37.677	-1%
3.257.223	2.260.952	996.271	44%
1.804.682	1.217.545	587.137	48%
343.867	232.557	111.310	48%
171.243	130.345	40.899	31%
109.194	82.880	26.314	32%
712.688	501.433	211.255	42%
115.549	96.191	19.358	20%
		0	0%
4.854.455	4.439.037	415.418	9%
4.273.915	4.057.055	216.860	5%
2.230.093	2.214.036	16.057	1%
357.598	317.108	40.490	13%
239.981	170.743	69.238	41%
38.350	36.593	1.757	5%
912.969	869.982	42.987	5%
494.924	448.593	46.331	10%
580.540	381.982	198.558	52%
431.118	281.149	149.969	53%
4.068	1.955	2.113	108%
811		811	0%
		0	0%
129.699	88.079	41.620	47%
14.844	10.800	4.044	37%
		0	0%
79.029.089	77.337.011	1.692.078	2%
74.755.299	73.429.382	1.325.917	2%
43.090.456	42.565.509	524.947	1%
4.837.955	4.811.504	26.451	1%
2.415.787	2.112.685	303.102	14%
618.633	443.861	174.772	39%
16.121.295	15.994.204	127.091	1%
7.671.173	7.501.619	169.554	2%
,			<u>.</u>
4.273.790	3.907.629	366.161	9%
2.653.740	2.400.153	253.586	11%
421.351	399.469	21.882	5%
85.623	82.217	3.406	4%
6.760	6.880	-120	-2%
955.484	879.764	75.720	9%
150.832	139.146	11.687	8%
		0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE		
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE		
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale		
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato		
	Voci di costo a carattere stipendiale		
	Retribuzione di posizione		
	Indennità di risultato		
	Altro trattamento accessorio		
	Oneri sociali su retribuzione		
	Altri oneri per il personale		
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		
	Voci di costo a carattere stipendiale		
	Retribuzione di posizione		
	Indennità di risultato		
	Altro trattamento accessorio		
	Oneri sociali su retribuzione		
	Altri oneri per il personale		
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale		
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
	Voci di costo a carattere stipendiale		
	Straordinario e indennità personale		
	Retribuzione per produttività personale		
	Altro trattamento accessorio		
	Oneri sociali su retribuzione		
	Altri oneri per il personale		
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
	Voci di costo a carattere stipendiale		
	Straordinario e indennità personale		
	Retribuzione per produttività personale		
	Altro trattamento accessorio		
	Oneri sociali su retribuzione		
	Altri oneri per il personale		
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
574.996	599.346	-24.350	-4%
574.996	599.346	-24.350	-4%
574.996	599.346	-24.350	-4%
301.002	307.759	-6.757	-2%
74.249	84.493	-10.244	-12%
80.000	80.000	0	0%
0	207	-207	-100%
119.745	126.818	-7.073	-6%
0	69	-69	-100%
0	0	0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
0	0	0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%

BA2310 Costo del personale comparto ruolo professionale - altro
Tab. 67 - Costi del personale - ruolo professionale



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
28.921.977	29.617.282	-695.305	-2%
158.300	158.952	-652	0%
158.300	158.952	-652	0%
87.131	86.344	787	1%
27.837	27.837	0	0%
10.000	10.000	0	0%
		0	0%
33.332	34.771	-1.439	-4%
		0	0%
0	0	0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
28.763.677	29.458.330	-694.653	-2%
27.476.703	27.773.445	-296.742	-1%
17.805.488	17.790.708	14.780	0%
1.409.629	1.470.383	-60.754	-4%
846.928	851.336	-4.408	-1%
61.521	110.996	-49.475	-45%
5.981.678	6.011.306	-29.628	0%
1.371.459	1.538.716	-167.257	-11%
1.286.974	1.684.885	-397.911	-24%
839.432	1.108.797	-269.365	-24%
95.163	126.835	-31.672	-25%
29.024	37.902	-8.878	-23%
3.035	4.080	-1.045	-26%
294.509	382.063	-87.554	-23%
25.811	25.208	603	2%
1	ı	^	00/

BA2400 | Costo del personale comparto ruolo tec Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro

V I 05	V I OF		
Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
6.282.425	6.371.937	-89.512	-1%
759.750	803.651	-43.901	-5%
759.750	727.896	31.854	4%
392.335	376.373	15.962	4%
172.392	163.910	8.482	5%
30.000	30.000	0	0%
0	1.663	-1.663	-100%
165.023	155.950	9.073	6%
		0	0%
0	75.755	-75.755	-100%
0	46.747	-46.747	-100%
0	724	-724	-100%
0		0	0%
0	12.000	-12.000	-100%
0	16.284	-16.284	-100%
		0	0%
		0	0%
5.522.675	5.568.286	-45.611	-1%
5.403.282	5.546.388	-143.106	-3%
3.427.437	3.527.889	-100.452	-3%
32.962	36.411	-3.449	-9%
213.352	198.989	14.363	7%
10.750	4.516	6.234	138%
1.152.804	1.181.396	-28.592	-2%
565.977	597.187	-31.210	-5%
	24.000		
119.393	21.898	97.495	445%
86.850	16.398	70.452	430%
612		612	0%
1.589		1.589	0%
77		77	0%
26.705	4.829	21.876	453%
3.560	671	2.889	431%
		0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

## CP01 -Costi del personale

CP01 -	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto
NO	all'esercizio precedente.



337.808,22 847.464,76

3.779,00 33.798.594,15

176,00

172,00

3.783,00

TOTALE 32.951.129,39 33.798.594,15

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2015	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2015	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2015	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2015	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2015	IMPORTO FONDO AL 31/12/2015	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO 2015
	(1)	(2)	(3)	(4)	(2)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			486	98	33	489		0,00	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.006.873,08	7.315.262,03					7.315.262,03	308.388,95	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.745.098,74	1.849.718,55					1.849.718,55	104.619,81	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.162.162,99	3.528.570,66					3.528.570,66	366.407,67	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			78	9	1	83		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	529.128,22	636.833,86					636.833,86	107.705,64	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	49.703,68	38.469,95					38.469,95	-11.233,73	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	386.957,19	366.981,42					366.981,42	-19.975,77	0
PERSONALE NON DIRIGENTE			3219	130	142	3207		0	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.900.056,39	9.553.800,36					9.553.800,36	-346.256,03	0,00
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	6.808.494,70	6.808.494,70					6.808.494,70	0,00	0,00
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.362.654,40	3.700.462,62					3.700.462,62	337.808,22	00,00

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emiro) Giunta (AOO\_EMR) allegato al PG/2016/0348753 del 12/05/2016

Tab. 70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

# Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)
BA2520	Perdite su crediti
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale
BA2550	Altri oneri diversi di gestione
	TOTALE

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
653.734	628.147	25.587	4%
0	0	0	0%
522.031	538.192	-16.161	-3%
		0	0%
		0	0%
494.804	611.235	-116.431	-19%
		0	0%
		0	0%
1.670.568	1.777.574	-107.006	-6%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presen azienda	Se sì, illustrare	
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative	NO		
variazioni rispetto all'esercizio			
precedente?			



#### Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	
	Accantonamenti per rischi:	
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	
	Altri accantonamenti:	
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	
BA2890	Altri accantonamenti	
	TOTALE	

Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
1.289.732	1.100.000	189.732	17%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
1.289.732	1.100.000	189.732	17%
		0	0%
		0	0%
0	0	0	0%
3.156.715	836.645	2.320.070	277%
0		0	0%
2.708.592	387.722	2.320.870	599%
448.123	448.923	-800	0%
0	0	0	0%
733.949	685.488	48.461	7%
58.111	70.863	-12.752	-18%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
0	0	0	0%
675.838	614.625	61.213	10%
		0	0%
5.180.396	2.622.133	2. <b>558.263</b>	0% <b>98%</b>
3.100.390	2.022.133	2.550.205	<b>30</b> /8

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

#### AC01 -Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Accantonamenti ad altri fondi ed oneri: euro 108.000 al fondo incentivi organi istituzionali; euro 500.000 al fondo manutenzioni cicliche; euro 67.000 per altri accantonamenti.



## Proventi e oneri finanziari

#### OF01 - Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presen aziend		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	vedi tabella sottostante

Proventi ed oneri finanziari	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Interessi attivi	781	2.387
Altri proventi	250	250
Interessi passivi	-495.646	-234.079
Altri oneri	-52.157	-61.279
Totale	-546.774	-292.720



## Rettifiche di valore di attività finanziarie

#### RF01 -Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presen		Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate	NO	•	
rettifiche di valore di attività finanziarie?			



#### Proventi e oneri straordinari

#### PS01 -Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare	
<b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Minusvalenze per euro 265.507 per fuori uso attrezzature sanitarie non completamente ammortizzate ed euro 9.991 per arredi	

#### PS02 –Sopravvenienze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile	Incasso
Sopravvenienze attive per maggiore mobilità attiva regionale	-				
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	5.380	2014	Az. Sanitarie Reg.	fatturazioni di consulenze sanitarie	no
Sopr. attive prest. C/terzi e varie Aziende Sanitarie della Regione	1.250	2014	Az. USL Parma	fatturazione autopsia	no
Sopr. attive prest. Consulenze, sperim., com. etico Az. Sanitarie della Regione					
Soprav. attive per personale	84.886	2014	personale	certificazioni INAIL	si
Soprav. attive per transazioni interessi fornitori	389.331	2014 e precedenti	vari fornitori	transazioni interessi passivi	
Soprav. Attive vs. terzi relative all'acquisto di beni e servizi	665.429				
fatture attive anni precedenti	100.492	2014 e precedenti	vari clienti	fatturazioni di competenza anni precedenti	si
note credito su fatture per forniture di beni e servizi	534.185	2014 e precedenti	vari fornitori	storni parziali o totali di fatture passive	
varie	13.665	2014 e precedenti		rettifiche	

**Totale 1.146.276** 

#### PS03 –Insussistenze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile	Incasso
Insussistenze del passivo verso personale dipendente	735	2014 e precedenti		recuperi	
Altre insussistenze del passivo verso Aziende Sanitarie della Regione	53.977	2014	Az. Sanitarie Reg.	note credito a storno fatture passive anni precedenti	
Altre insussistenze del passivo pay back acquisto farmaci	646.161	2014 e precedenti	Ditte farmaceutiche	note credito a storno fatture passive anni precedenti	
Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi					

**Totale** 700.873



Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile
altre sopravvenienze passive da Az. Sanitarie della Regione	62.024	2014	Az. Sanitarie Regione	storni e rettifiche
sopravvenienze passive personale dirigenza medica	224.766	2014 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	868	2014 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale comparto	270.336	2014 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive ordinarie beni e servizi	3.711	2014	vari fornitori	fatture esercizio precedente
TOTALE	561.705			

#### PS05 –Insussistenze passive

Tipologia	Importo	Anno	Soggetto	Evento contabile
insussistenze passive verso Aziende sanitarie della Regione	157.488	2014	Az. Sanitarie Reg.	consolidamento
insussistenze passive verso terzi relative al personale	3.517	2014 e precedenti	Personale dipendente	storni e rettifiche
insussistenze passive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
TOTALE	161.005			

#### Altre informazioni

Informazione	Caso presen aziend	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

#### [SONO ALLEGATI I MODELLI MINISTERIALI CE E SP DELL'ANNO 2015 E DELL'ANNO 2014]



#### **SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**

**EMILIA-ROMAGNA** Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

**Direzione Generale** 

Il Direttore Generale

**AZOSPR** 



Spett.le Regione Emilia-Romagna Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-Sanitario Viale A. Moro, 21 **BOLOGNA (BO)** 

PEC: amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it

OGGETTO: Adozione del bilancio d'esercizio 2015 - Invio al controllo regionale previsto dalla L. 412/1991 - Nota prot. n. 15809 del 5 maggio e n. 16732 del 12 maggio 2016 - Errata corrige.

In riferimento all'oggetto, a seguito di un refuso di stampa nella prima pagina del modello di Conto Economico (ex D.Lgs. 118/2011) nella colonna consuntivo 2015 (voci "A1 Contributi in conto esercizio" e "A3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti"), si ritrasmette il relativo file pdf. Si sottolinea che non ci sono variazioni di merito rispetto al materiale già trasmesso.

Scusandosi per il disguido, si porgono cordiali saluti.

Allegato:

pagina del modello di Conto Economico (ex D.Lgs. 118/2011).

Direzione Generale Via Gramsci, 14 - 43100 Parma T. +39.0521.702451 - F. +39.0521.703630 www.ao.pr.it

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma Via Gramsci, 14 - 43100 Parma T. +39.0521.702111 - 703111 Partita Iva 01874240342



Conto	Economico	ex	d.lgs.	118/2013

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011		o Ospedanero-Omversitaria di
A.1) Contributi in c/esercizio	Gonsuntivo 2015 61,666,900	Consuntivo 2014 64.716.382
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	58.154.516	62.711.025
A.1.b) Commbuti in c/esercizio - extra fondo	3:002.299	1,473,541
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	269.447	
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LE		
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura ext	'ra	
A.1.b.+) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		_
A.1.h.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	543.965	427.828
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	2.188.888	685.751
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	510.085	532.016
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		<u> </u>
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	41.500	124.000
A.1.c.4) da privati	468.585	408.016
A.l.d) Contributi in c/esercizio - da privati		
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-3.423.695	-4.097.016
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.861.700	2.348.354
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosmitarie a rilevanza sanitaria	303.994.075	299,826,883
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	292.775.800	289.658.686
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.336.100	7.278.431
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.882.175	2.889.766
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.189.917	2.979.846
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.739.116	6.889.117
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	9.607.486	8.562.435
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	397.805	395.273
Totale (A)	386,033,304	381.621.275
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.I) Acquisti di beni	87.416.698	90.865.159
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	85.806.814	89.318.850
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.609.884	1.546.308
B.2) Acquisti di servizi sanitzei	30,918.763	32.149.590
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	<u> saida pare 1941-a madificilita i progradio cantitico.</u>
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaccutica	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	94.160	58.661
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	91.470	80.991





#### SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA

- Azienda Ospedalerro - Oriversitaria di Parma

#### Direzione Amministrativa

Il Direttore Amministrativo

**AZOSPR** 



Spett.le Regione Emilia-Romagna Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-Sanitario V.le Aldo Moro n. 21 40127 BOLOGNA

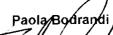
Inoltro esclusivo tramite PEC a: amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it

OGGETTO: Trasmissione pareri obbligatori resi dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Parma e dal Comitato di Indirizzo sul Bilancio d'esercizio 2015 di questa Azienda.

Facendo seguito alla Vostra nota prot. PG/2016/0262509 del 13/04/2016 ed alla nostra comunicazione tramite PEC del 05/05/2016 (rif. ns. prot. n. 15809 del 05/05/2016), con la presente si trasmettono i sottoelencati pareri obbligatori, riferiti all'atto deliberativo n. 167 del 28/04/2016 "Adozione del bilancio d'esercizio 2015":

- n. 1 copia del parere obbligatorio espresso in data 11/05/2016 dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Parma;
- n. 1 copia del parere obbligatorio espresso in data 11/05/2016 dal Comitato di Indirizzo.

E' gradita l'occasione per porgere distinti saluti.







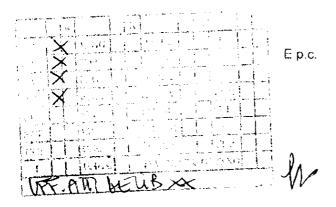




**AZOSPR** 



Parma 12 maggio 2016



All'Assessore Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna Dott. Sergio Venturi

Al Direttore Generale dell'Azienda AUSL di Parma

Dott.ssa Elena Saccenti

Al Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma Dott. Massimo Fabi

LORO SEDI

Oggetto: Parere della CTSS sui Bilanci di Esercizio 2015 delle Aziende Sanitarie di Parma.

Con la presente si comunica che, come da nota Regionale PG 2016/307498 del 27/04/2016, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Parma ha provveduto ad esprimere il parere di cui all'oggetto.

Si allega alla presente le analisi ed i pareri espressi nel corso della seduta ordinaria dell'Ufficio di Presidenza del 11 maggio 2016 relativamente ai Bilanci di Esercizio 2015 dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria.

Distinti saluti

Prot.Gen.n. 38027 正/1.8





# ESPRESSIONE DI PARERE OBBLIGATORIO SUI BILANCI DI ESERCIZIO 2015

#### dell'Azienda USL di Parma e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma

L'Ufficio di Presidenza della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Parma,

#### RICHIAMATI:

- l'art. 181 della L.R. 21/04/1999 n. 3, che istituisce la Conferenza Sanitaria Territoriale cui competono le funzioni di programmazione, di partecipazione al processo di elaborazione e approvazione dei piani attuativi locali, di indirizzo e di verifica delle attività delle Aziende Sanitarie, di espressione di pareri obbligatori sugli strumenti di programmazione delle Aziende stesse;
- il punto 2) lettere C) e D) dell'art. 181 della precitata legge, che sancisce che la Conferenza Sanitaria Territoriale "esprime parere obbligatorio sul Piano Programmatico, sul Bilancio pluriennale di previsione, sul Bilancio economico preventivo e sul Bilancio d'esercizio, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni ai fini del controllo esercitato dalla Giunta Regionale a norma del comma 8 dell'art. 4 della L. 30/12/1991 n. 412;
- la Direttiva regionale sul funzionamento delle Conferenze Sanitarie Territoriali, approvata con deliberazione di Giunta Regionale del 21/11/2000, n. 2002, che prevede tra le competenze dell'Esecutivo della Conferenza l'espressione di parere obbligatorio sui predetti documenti;
- gli indirizzi sull'attività delle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie approvati dalla Giunta regionale con deliberazione n. 24 del 18 gennaio 2010;
- la L.R. 29/2004.

#### RILEVATO CHE:

le Aziende Sanitarie della provincia di Parma hanno provveduto alla predisposizione dei sotto elencati documenti previsti dalla Dlgs 118/11 e s.m.i; poiché le disposizioni contenute nel Dlgs n. 118/2011 costituiscono principi fondamentali del coordinamento della finanza pubblica ai sensi dell'art. 117 della Costituzione e sono finalizzati alla tutela dell'unità economica della Repubblica ai sensi del comma 2 dell'art. 120 della Costituzione (artt. 1 e 19 del Dlgs 118/2011) e che, come tali, hanno una cogenza diretta nei confronti delle Aziende sanitarie con conseguente disapplicazione della normativa regionale non coerente. Tale Dlgs 118/11, il cui Titolo II è rivolto agli enti del SSN introduce nuovi principi contabili, nuovi schemi di Bilancio, di Nota Integrativa, di Rendiconto Finanziario e di Relazione sulla Gestione, univoci a livello nazionale. Le più significative novità introdotte riguardano le aliquote di ammortamento, più onerose rispetto a quelle precedentemente applicate e il finanziamento degli investimenti effettuati senza fonti dedicate:

- Bilancio d'Esercizio 2015 Azienda USL di Parma. Adottato con Deliberazione n. 293 del 29/04/2016;
- Bilancio d'esercizio 2015 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, adottato con Delibera n. 167 del 28/04/2016.

#### **OSSERVA QUANTO SEGUE:**

#### Nell'Azienda USL

#### 1. Andamenti

- Il valore della produzione si attesta a 819.672 ml. euro, con un incremento rispetto al Preventivo dello 0,11%.
- Il costo della produzione è di 819.242 ml. euro, con un incremento rispetto al Preventivo dello 1,37%.
- I proventi e gli oneri finanziari sommano a 160 ml. euro, i proventi e gli oneri straordinari a 9.379 migliaia di euro. le imposte a 9.636 migliaia euro.

Si determina dunque il risultato di Esercizio con un utile di 13 migliaia di euro.

#### 2. Considerazioni

L'incremento di valore della produzione è dovuto principalmente a (differenze fra Preventivo e Bilancio d'esercizio, valori espressi in migliaia di euro):

- Contributi in conto esercizio: + 6.474 (0,87%)
- Rettifica contributi in conto esercizio: 8.591 (100%)
- Utilizzo fondi quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti: 89 (-2,77%)
- Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria: + 1.334 (2,64%)
- Concorsi Recuperi e Rimborsi: + 1.212 (30,69%)
- Quota contributi in C/Capitale imputata all'esercizio: + 744 (10,49%)

L'incremento dei costi di produzione è dovuto principalmente a (differenze fra Preventivo ed Esercizio, valori espressi in migliaia di euro):

- Acquisto beni di consumo: + 4.006 (7,77%), incremento imputabile principalmente all'acquisto di farmaci ad alto costo e al potenziamento della distribuzione del Polo Unico, gestito dall'Azienda USL
- Ammortamenti: + 125 (1,,20%)



- Accantonamenti: + 3.086 (171,17%)
- Acquisto servizi sanitari: + 5.328 (0,92%), derivanti dalle seguenti principali variazioni: degenza ospedaliera + 2.285, derivante principalmente dall'incremento dell'attività delle Case di Cura Provinciali rivolta a cittadini residenti extraregione, (1,11%), specialistica ambulatoriale + 4.070 (6,14%) finalizzata all'abbattimento dei tempi di attesa, somministrazione farmaci 2.226 (- 8,52%).

Personale: + 283 (0,22%)

- Acquisti servizi non sanitari: - 1.460 (- 5,14%)

3. Valutazioni

Dai valori emerge un risultato di Esercizio superiore di 7 migliaia di euro rispetto a quanto esposto a Bilancio Preventivo.

Per l'esercizio 2015 la Regione, in coerenza con quanto disposto dal Digs 118/11 ha definito quale condizione di equilibrio il raggiungimento del pareggio, con copertura integrale dei costi, compresi gli ammortamenti.

A margine del risultato finale di 13 migliaia di euro, che conferma il raggiungimento dell'obiettivo, sono da considerare i seguenti elementi:

- 1. si conferma la positività della gestione aziendale, che anche per l'anno 2015 raggiunge l'obiettivo del pareggio di bilancio in assenza di specifici sostegni da parte della Regione ad integrazione della quota capitaria;
- 2. incrementa il riconoscimento degli importi riconosciuti all'Azienda Ospedaliero Universitaria di 4 mln di euro, attribuibili all' attività per assistenza specialistica, che ha favorito l'ottima performance sui tempi di attesa conseguita dal sistema provinciale;
- si registra un significativo decremento della spesa prevista per la somministrazione farmaci, in particolare da Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma, derivante dal consolidamento dell'attività del Polo Unico di Distribuzione, gestito dall'Azienda USL, per un valore di complessivo di 2,226 mln di euro;
- 4. la spesa per il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza si è assestata in 45.881 milioni; le somme non impiegate nell'esercizio 2015, pari a 2,274 milioni, sono state interamente rimandate all'esercizio 2016.

4. Parere

SI ESPRIME PARERE POSITIVO AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2015



#### Nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria

#### 1. Andamenti

- Il valore della produzione si attesta su 386,033 milioni, con un incremento rispetto al Preventivo dell'1%.
- I costi della produzione assommano a 375,433 milioni, con un incremento rispetto al Preventivo dell'1%.
- I Proventi e oneri finanziari sommano a -0,293 milioni, i Proventi e Oneri Straordinari a 1,351 milioni, le Imposte a -11,652 milioni.

Il risultato di esercizio risulta pari a +6.328 euro, in linea rispetto all'obiettivo di pareggio.

#### 2. Considerazioni

Di seguito, con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si esplicitano le voci più significative delle risultanze dell'esercizio e gli scostamenti con i valori definiti nel preventivo.

L'incremento del Valore della produzione rispetto al Preventivo è dovuto principalmente a:

- Contributi in conto esercizio: 61,667 milioni (+5% pari a +2,959 milioni)
- Rettifica contributi in conto esercizio: -3,424 milioni (valore non indicati nel preventivo)
- Utilizzo fondi quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti: 1,862 milioni (-20% pari a -0,476 milioni)
- Ricavi per Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie a rilevanza sanitaria: 303,994 milioni (+1% pari a +2,165 milioni). In particolare, risulta costante l'importo per l'attività degenza erogata a favore di pazienti residenti nella Provincia e nella Regione Emilia-Romagna, in relazione agli accordi di fornitura stipulati, mentre si evidenzia una flessione dei ricavi rispetto al preventivo per pazienti residenti în altre Regioni (-0,352 mil.) per minori importi registrati nell'esercizio 2015 da mobilità attiva extra-regionale. I valori dell'attività ambulatoriale risultano complessivamente in aumento di 4,054 milioni. L'incremento è stato determinato per 4 mil. dalla ridefinizione del valore nell'accordo di fornitura concordato con l'Azienda territoriale al fine di adeguarlo all'effettiva produzione e per 0,054 mil. per maggiori ricavi da attività erogata a favore di pazienti residenti in altre Regioni. Per quanto riguarda la somministrazione farmaci a residenti della Provincia, rispetto al Preventivo, risulta un decremento pari a -2,157 mil. di euro
- Concorsi, recuperi e rimborsi: 5,190 milioni (+77% pari a +2,260 milioni)
- Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket): 6,739 milioni (-2% pari a -0,150 milioni)
- Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio: 9,607 milioni (+11% pari a +1,045 milioni)
- Altri ricavi e proventi: 0.398 milioni (+4% pari a +15.805 euro)

L'incremento dei Costi di produzione rispetto al Preventivo è principalmente dovuto a:



- Acquisto di beni: 87.417 milioni (+4% pari a +3,282 milioni). In particolare la variazione è relativa al costo dei beni sanitari rispetto a quanto preventivato (+4% pari a +3,237 mil.)
- Acquisti di servizi: 74,074 milioni (-4% pari a -3,193 milioni)
- Manutenzione e riparazione: 15,486 milioni (+10% pari a +1,348 milioni)
- Godimento beni di terzi: 1,715 milioni (+5% pari a +79,752 euro)
- Personale dipendente: 169,137 milioni (-1% pari a -1,287 milioni)
- Oneri diversi di gestione: 1,671 milioni (-6% pari a -0,109 milioni)
- Ammortamenti: 17,025 milioni (+0,1% pari a +10.597 euro)
- Svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti: 0,15 milioni (+50% pari a +0,05 milioni)
- Variazione delle rimanenze: -3,578 milioni (+19% pari a +0,578 milioni)
- Accantonamenti dell'esercizio: 5,180 milioni (+4,280 milioni)
- Proventi e oneri finanziari: -0.293 milioni (-0,127 milioni)
- Proventi e oneri straordinari: 1,351 milioni (+1,1 milioni)
- Imposte e tasse: 11,652 milioni (+233.464 euro)

3. Valutazioni

Il risultato di esercizio al 31.12.2015 evidenzia una situazione di sostanziale pareggio (+6.328 euro) ed è quindi in linea con il risultato atteso dalla programmazione regionale e dalle disposizioni nazionali del D.Lgs. 118/2011.

A margine del risultato sono da considerare i seguenti elementi:

- si conferma la positività della gestione aziendale che, anche per l'anno 2015, raggiunge l'obiettivo di pareggio di bilancio
- da una analisi complessiva dei principali indicatori di attività di ricovero, emerge che nell'anno 2015 è proseguito il processo di consolidamento e di sviluppo dei risultati conseguiti negli ultimi anni, sia in termini di appropriatezza che di efficacia ed efficienza, nonché di coerenza con la domanda territoriale e con l'articolazione del sistema complessivo di offerta
- gli importi per l'attività ambulatoriale risultano complessivamente in aumento di 4,054 milioni. L'incremento è stato determinato per 4 mil. dalla ridefinizione del valore nell'accordo di fornitura concordato con l'Azienda territoriale al fine di adeguarlo all'effettiva produzione e per 0,054 mil. per maggiori ricavi da attività erogata a favore di pazienti residenti in altre Regioni
- si osserva un aumento dell'attività di Assistenza Specialistica a seguito del processo di trasferimento in regime ambulatoriale (sia semplice che Day Service Ambulatoriale) della casistica di degenza ordinaria e di DH che non richiede la condizione di ricovero. Questo ha comportato una riduzione dei costi per effetto del passaggio di alcune prestazioni ambulatoriali alla gestione diretta dell'AUSL di Parma, con conseguente calo della somministrazione diretta dei farmaci
- i costi per il personale dipendente registrano un decremento di -1,287 milioni rispetto al Preventivo. Analizzando le singole voci di costo del personale si evidenzia come la politica di gestione delle risorse umane dell'Azienda sia stata prevalentemente orientata verso il personale dedicato all'assistenza (medico e sanitario non medico) il cui costo ha la maggiore incidenza rispetto alla complessiva spesa del personale

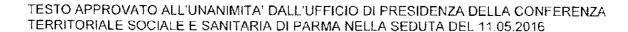


dipendente. Dalle risultanze contabili emerge l'adesione alle indicazioni regionali volte ad una gestione rigorosa degli organici nell'ambito di quanto approvato nel piano assunzioni autorizzato dalla stessa Regione

la gestione finanziaria è contraddistinta dalla sostanziale creazione di liquidità da parte della gestione reddituale, che ha permesso il mantenimento dei tempi di pagamento dei debiti v/ fornitori di beni e servizi

4. Parere

SI ESPRIME PARERE POSITIVO AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2015





#### Pellegrini, Luisa

Da: Roberta Mutti <ufficiosupportoctss@provincia.parma.it>
Inviato: lunedì 16 maggio 2016 08:50

Inviato: lunedì 16 maggio 2016 08:50
A: sanita@regione.emilia-romagna.it

Cc: dirgensegreteria@ausl.pr.it; Direzione Generale Azienda Ospedaliera di Parma: AUSL Parma

Direzione Amministrativa: Bodrandi, Paola; Malanca, Michele

Oggetto: Parere CTSS di Parma sui Bilanci di Esercizio 2015 delle Aziende Sanitarie

Allegati: PG n. 98027 Parere della CTSS di Parma sui Bilanci di Esercizio 2015 delle Aziende

Sanitarie.pdf

All'Assessore Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna Dott. Sergio Venturi

E p.c. Al Direttore Generale dell'Azienda AUSL di Parma Dott.ssa Elena Saccenti

Al Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma Dott. Massimo Fabi

Si trasmette la documentazione di cui all'oggetto.

Distinti saluti

Dott.ssa Roberta Mutti Ufficio di Supporto alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitarie Provincia di Parma P.le della Pace, I







#### SERVIZIO SANITARIO REGIONALE **EMILIA-ROMAGNA** Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

**AZOSPR** 

ENTRATA - 16/05/2016 - 0016961 - 13.2.5

COMITATO DI INDIRIZZO

Il Presidente

Parma. 02 Prot. 16/05/2016

Al Dott. Massimo Fabi Direttore Generale Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma

SEDE

Oggetto: Espressione parere.

Con la presente si trasmette il parere espresso dal Comitato di Indirizzo sul documento "Bilancio d'Esercizio 2015".

Cordiali saluti.

Dr. Walter Bergamaschi hia begand

Direzione Generale Via Gramsci 14 - 43100 Parma T. +39 0521 702330 - F = +39 0521 703600 direzionegenerale@ao crit - www ao prit

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma Via Gramscr, 14 - 43100 Parma T. +39,0521,702111 - 703111 Partita Iva 61874240042





COMITATO DI INDIRIZZO

Il Presidente

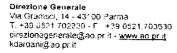
# Parere del Comitato di Indirizzo sul Bilancio di Esercizio 2015 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma

Nella seduta dell'11 maggio 2016 è stato illustrato ai componenti del Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma il Bilancio di Esercizio 2015 per l'espressione del parere previsto dall'art. 4 del Regolamento del Comitato medesimo.

Il Comitato, dall'esposizione illustrativa e dalla documentazione allegata alla deliberazione del Direttore Generale n. 167 del 28.04.2016 "Adozione Bilancio di esercizio 2015", rileva che l'Azienda ha chiuso l'esercizio con un utile pari a euro 6.328. Tale valore risulta essere in linea rispetto al risultato atteso dalla programmazione regionale e dalle disposizioni nazionali del D.Lgs. 118/2011. Di seguito, con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si analizzano, per le voci più significative, le risultanze dell'esercizio 2015 e gli scostamenti con i valori riportati nel preventivo 2015:

#### **RICAVI**

- Contributi in conto esercizio: 61,667 milioni (+5% pari a +2,959 milioni)
- Ricavi per Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie a rilevanza sanitaria: 303,994 milioni (+1% pari a +2,165 milioni). In particolare, risulta costante l'importo per l'attività degenza erogata a favore di pazienti residenti nella Provincia e nella Regione Emilia-Romagna, in relazione agli accordi di fornitura stipulati, mentre si evidenzia una flessione dei ricavi rispetto al preventivo per pazienti residenti in altre Regioni (-0,352 mil.) per minori importi registrati nell'esercizio 2015 da mobilità attiva extra-regionale. I valori dell'attività ambulatoriale risultano complessivamente in aumento di 4,054 milioni. L'incremento è stato determinato per 4 mil. dalla ridefinizione del valore nell'accordo di fornitura concordato con l'Azienda territoriale al fine di adeguarlo all'effettiva produzione e per 0,054 mil. per maggiori ricavi da attività erogata a favore di pazienti residenti in altre Regioni. Per quanto riguarda la somministrazione farmaci a residenti della Provincia, rispetto al Preventivo, risulta un decremento pari a -2,157 mil. di euro
- Concorsi, recuperi e rimborsi: 5,190 milioni (+77% pari a +2,260 milioni)
- Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket): 6,739 milioni
   (-2% pari a -0,150 milioni)
- Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio: 9,607 milioni (+11% pari a +1,045 milioni)



Azlanda Ospedaliero-Universitaria di Parma Via Gramsdi, 14 - 43100 Parma T. +39 0521,702111 - 703111 Partita iva 01674240342

#### COSTI

- Acquisto di beni: 87.417 milioni (+4% pari a +3,282 milioni). In particolare la variazione è relativa al costo dei beni sanitari rispetto a quanto preventivato (+4% pari a +3,237 mil.)
- Acquisti di servizi: 74,074 milioni (-4% pari a -3,193 milioni)
- Manutenzione e riparazione: 15,486 milioni (+10% pari a +1,348 milioni)
- Personale dipendente: 169,137 milioni (-1% pari a -1,287 milioni)
- Variazione delle rimanenze: -3,578 milioni (+19% pari a +0,578 milioni)
- Accantonamenti dell'esercizio: 5,180 milioni (+4,280 milioni)
- Proventi e oneri finanziari: -0,293 milioni (-0,127 milioni)
- Proventi e oneri straordinari: 1,351 milioni (+1,1 milioni)

In conclusione, il Comitato di Indirizzo esprime parere positivo in merito alla formulazione effettuata dalla Direzione Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma con la deliberazione n. 167 del 28.04.2016 ("Adozione Bilancio di esercizio 2015").

Il Comitato constata che le risultanze, inserite in tale documento, sono coerenti con gli indirizzi regionali per il raggiungimento dell'obiettivo di pareggio economico-finanziario e del Sistema sanitario provinciale. Ritiene, inoltre, che detti risultati possano essere considerati conformi agli obiettivi aziendali relativi alla realizzazione e al mantenimento di attività e di strutture e all'integrazione delle attività di assistenza, di didattica e di ricerca.

Walter Bergamaschi

