

## **Deliberazione del Direttore Generale N. 086**

**Del 29/04/2016**

Il giorno 29/04/2016 alle ore 10,00 nella sede Aziendale di via San Giovanni del Cantone 23, il sottoscritto Dott. Massimo Annicchiarico Direttore Generale dell'Azienda USL di Modena, nominato con decreto del Presidente della Giunta Regionale dell'Emilia Romagna n. 170 del 23.02.2015, da atto dell'adozione del presente provvedimento relativamente all'oggetto sotto indicato.

**Oggetto: Adozione Bilancio d'esercizio 2015**

**IL DIRETTORE GENERALE**

**PREMESSO che:**

- il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992 e successive modificazioni ed integrazioni prevede, tra l'altro, che le Aziende Sanitarie adottino un sistema contabile economico conforme ai principi del codice civile, attenendosi alle leggi e regolamenti che le Regioni hanno emanato nel rispetto del decreto legislativo stesso;
- la Regione Emilia-Romagna, in applicazione del citato decreto legislativo n. 502/92, ha emanato norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende sanitarie regionali attraverso la legge regionale n. 50 del 20 dicembre 1994 ed il regolamento regionale di contabilità n. 61/95, atti normativi oggetto di successive modifiche ed integrazioni;
- Il Decreto Legislativo n. 118 del 23.06.2011 definisce i principi contabili generali ed applicati al settore sanitario e detta disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di Bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi;
- questa Azienda ha adottato la contabilità economica e patrimoniale a decorrere dal 1° gennaio 1997 e, contestualmente, ha tralasciato la contabilità finanziaria;

**VISTE le seguenti disposizioni normative:**

- Legge Regionale n. 50/94, articolo 13, integrata dalle disposizioni contenute nel Dlgs. N. 118/2011 che prevede l'articolazione del bilancio d'esercizio nei seguenti documenti fondamentali:
  - stato patrimoniale;
  - conto economico;
  - rendiconto finanziario;
  - nota integrativa di cui all'art. 2427 del codice civile;
- relazione del Direttore Generale;

Regolamento regionale n. 61/95, che prevede lo schema obbligatorio del bilancio d'esercizio integrato dai successivi decreti ministeriali attuativi del DLgs. 118/2011;

**VISTE le seguenti ulteriori disposizioni normative:**

- Legge Regionale n. 29 del 23.12.04 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" ed in particolare l'articolo 6 - Bilancio, patrimonio ed investimenti delle aziende sanitarie;
- D.G.R. n. 2785/2004 "Schemi di bilancio delle aziende sanitarie - Proposta al Consiglio Regionale di modifica del regolamento n. 61/95";
- D.G.R. n. 416/2005 "Revisione dei bilanci delle aziende sanitarie - esiti del progetto Certificazione dei bilanci delle aziende sanitarie e provvedimenti relativi", modificato con Delibera della Giunta Regionale n.192/2009 e n. 517/2011;

**RICHIAMATE le seguenti deliberazioni di Giunta Regionale, che hanno definito il quadro delle risorse a disposizione per le aziende del servizio sanitario regionale:**

- N. 901 del 13/07/2015;
- N.1962 del 30/11/2015;
- N.2292 del 28/12/2015;



VISTI i documenti predisposti dai competenti servizi ed uffici;  
Su proposta del Direttore del Servizio Bilancio;

## DELIBERA

a) di adottare il bilancio d'esercizio 2015 composto da:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto finanziario
- Nota integrativa di cui all'art. 2427 del codice civile
- Relazione del Direttore generale redatta ai sensi del DLgs. 118/2011

come da allegati al presente atto, da considerare parte integrante e sostanziale;

b) di trasmettere copia del presente atto e relativi allegati al Collegio Sindacale al fine di acquisire la relativa relazione di esaminae alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'acquisizione del parere di competenza;

c) di precisare che, ai sensi della Legge n. 241/90, viene indicato quale responsabile del procedimento il Direttore del Servizio Bilancio, Ing. Roberto Labanti;

d) di dare atto che il presente provvedimento è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma n. 8, della Legge 412/91 e dell'art. 37, comma 1, della LR 50/94 e s.m.i

Il presente verbale, previa lettura e conferma, è firmato come segue:

Parere favorevole

IL Direttore Amministrativo

Dott.ssa Francesca Isola

IL Direttore Sanitario

Dott. Giambattista Spagnoli

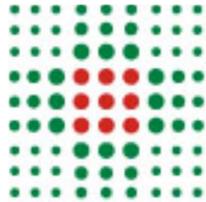
IL Direttore Generale

Dott.Massimo Annicchiarico

Il presente verbale consta di n°--- pagine.

La Segretaria



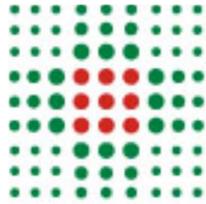


**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**

# **BILANCIO DESERCIZIO 2015**

**Deliberazione del Direttore Generale  
n. 86 del 29 aprile 2015**





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**

## **STATO PATRIMONIALE**

## **CONTO ECONOMICO**

## **SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO**



STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015/2014		
			Importo	%	
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
I Immobilizzazioni immateriali	5.204.796	4.870.293	334.502	6,9%	
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-	
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-	
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-	-	-	
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	572.947	519.061	53.885	10,4%	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.631.849	4.351.232	280.617	6,4%	
II Immobilizzazioni materiali	373.166.540	383.853.327	-10.686.788	-2,8%	
1) Terreni	2.555.229	2.555.229	-	0,0%	
a) <i>Terreni disponibili</i>	688.854	688.854	-	0,0%	
b) <i>Terreni indisponibili</i>	1.866.375	1.866.375	-	0,0%	
2) Fabbricati	323.248.472	331.037.827	-7.789.355	-2,4%	
a) <i>Fabbricati non strumentali (disponibili)</i>	2.521.498	2.594.166	-72.668	-2,8%	
b) <i>Fabbricati strumentali (indisponibili)</i>	320.726.974	328.443.660	-7.716.686	-2,3%	
3) Impianti e macchinari	2.392.306	2.811.773	-419.467	-14,9%	
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	7.549.196	10.434.888	-2.885.692	-27,7%	
5) Mobili e arredi	1.753.300	1.964.089	-210.790	-10,7%	
6) Automezzi	622.285	480.186	142.099	29,6%	
7) Oggetti d'arte	33.200	33.200	-	0,0%	
8) Altre immobilizzazioni materiali	1.866.157	1.827.418	38.739	2,1%	
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	33.146.395	32.708.718	437.677	1,3%	
III Immobilizzazioni finanziarie ( <i>con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo</i> )	50.484	-	7.318.725	7.318.849	-123 0,0%
1) Crediti finanziari	50.484	-	50.484	50.484	- 0,0%
a) <i>Crediti finanziari v/Stato</i>	-	-	-	-	-
b) <i>Crediti finanziari v/Regione</i>	-	-	-	-	-
c) <i>Crediti finanziari v/partecipate</i>	-	-	-	-	-
d) <i>Crediti finanziari v/altri</i>	50.484	-	50.484	50.484	- 0,0%
2) Titoli			7.268.241	7.268.365	-123 0,0%
a) <i>Partecipazioni</i>			7.268.241	7.268.365	-123 0,0%
b) <i>Altri titoli</i>			-	-	-
<b>Totale A)</b>	<b>385.690.061</b>	<b>396.042.469</b>	<b>-10.352.408</b>	<b>-2,6%</b>	
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
I Rimanenze					
1) Rimanenze beni sanitari			14.459.592	17.294.805	-2.835.214 -16,4%
2) Rimanenze beni non sanitari			13.965.810	16.683.993	-2.718.182 -16,3%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			493.782	610.813	-117.031 -19,2%
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-
II Crediti ( <i>con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i> )	387.482.164	-	387.482.164	346.942.950	40.539.214 11,7%
1) Crediti v/Stato	5.955.613	-	5.955.613	11.625.138	-5.669.525 -48,8%
a) <i>Crediti v/Stato - parte corrente</i>	5.487.537	-	5.487.537	4.727.885	759.652 16,1%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	2.960.000	-	2.960.000	2.210.000	750.000 33,9%
2) Crediti v/Stato - altro	2.527.537	-	2.527.537	2.517.885	9.652 0,4%
b) <i>Crediti v/Stato - investimenti</i>	-	-	-	-	-
c) <i>Crediti v/Stato - per ricerca</i>	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-
d) <i>Crediti v/prefetture</i>	468.077	-	468.077	6.897.253	-6.429.177 -93,2%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	248.037.656	-	248.037.656	203.137.580	44.900.077 22,1%
a) <i>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>	207.704.788	-	207.704.788	161.536.459	46.168.329 28,6%



1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	206.164.681	-	206.164.681	160.465.712	45.698.969	28,5%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario	176.668.118		176.668.118	137.688.744	38.979.374	28,3%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.E.A	-		-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.E.A	-		-	299.085	-299.085	-100,0%
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	29.496.563		29.496.563	22.477.882	7.018.681	31,2%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.540.107		1.540.107	1.070.748	469.359	43,8%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	40.332.868	-	40.332.868	41.601.120	-1.268.252	-3,0%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	37.803.205		37.803.205	36.806.747	996.458	2,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	2.529.663		2.529.663	4.794.373	-2.264.710	-47,2%
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	3.868.223		3.868.223	4.831.826	-963.603	-19,9%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e accounta quota FSR da distribuire	24.012.258	-	24.012.258	28.519.845	-4.507.587	-15,8%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.203.757		23.203.757	27.808.190	-4.604.433	-16,6%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	808.501		808.501	711.656	96.846	13,6%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	55.249.454		55.249.454	44.595.728	10.653.726	23,9%
6) Crediti v/Eraiario	50.804		50.804	14.956	35.848	239,7%
7) Crediti v/altri	50.308.155		50.308.155	54.217.877	-3.909.722	-7,2%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>						
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-		-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-		-	-	-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>						
1) Cassa	70.246		67.911	2.336	3,4%	
2) Istituto Tesoriere	-		2.054.265	-2.054.265	-100,0%	
3) Tesoreria Unica	-		-	-	-	
4) Conto corrente postale	176.215		104.606	71.609	68,5%	
<b>Totale B)</b>	<b>402.188.217</b>		<b>366.464.537</b>	<b>35.723.680</b>	<b>9,7%</b>	
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
I Ratei attivi	-		-	-	-	-
II Risconti attivi	375.817		323.753	52.064	16,1%	
<b>Totale C)</b>	<b>375.817</b>		<b>323.753</b>	<b>52.064</b>	<b>16,1%</b>	
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>788.254.095</b>		<b>762.830.760</b>	<b>25.423.335</b>	<b>3,3%</b>	
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-		-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-		-	-	-	-
3) Beni in comodato	-		-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine	756.603		756.603	-	0,0%	
<b>Totale D)</b>	<b>756.603</b>		<b>756.603</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	

<b>STATO PATRIMONIALE</b> <b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2014</b>	<b>VARIAZIONE 2015/2014</b>	
			<i>Importo</i>	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I Fondo di dotazione	-5.501.162	-5.501.162	-	0,0%
II Finanziamenti per investimenti	282.164.173	291.616.841	-9.452.668	-3,2%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	25.911.970	27.513.189	-1.601.219	-5,8%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	165.597.600	174.835.511	-9.237.911	-5,3%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	165.597.600	174.835.511	-9.237.911	-5,3%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	2.501.408	836.408	1.665.000	199,1%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	64.969.821	66.647.141	-1.677.319	-2,5%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	23.183.374	21.784.593	1.398.781	6,4%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	42.740.911	43.585.180	-844.269	-1,9%
IV Altre riserve	-9	-9	-	0,0%
V Contributi per ripiano perdite	2.529.663	4.794.373	-2.264.710	-47,2%



VI Utili (perdite) portati a nuovo	-56.655.877	-61.450.250	4.794.373	-7,8%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	15.633	-	15.633	-
<b>Totale A)</b>	<b>265.293.332</b>	<b>273.044.973</b>	<b>-7.751.641</b>	<b>-2,8%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1) Fondi per imposte, anche differite	546.091	674.641	-128.550	-19,1%
2) Fondi per rischi	11.797.454	9.858.970	1.938.483	19,7%
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	7.195.142	7.212.853	-17.711	-0,2%
5) Altri fondi oneri	7.723.828	7.332.842	390.986	5,3%
<b>Totale B)</b>	<b>27.262.515</b>	<b>25.079.307</b>	<b>2.183.208</b>	<b>8,7%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>				
1) Premi operosità	11.807.529	11.731.379	76.150	0,6%
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-
<b>Totale C)</b>	<b>11.807.529</b>	<b>11.731.379</b>	<b>76.150</b>	<b>0,6%</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>		
1) Mutui passivi	3.696.727	48.648.114	48.648.114	52.344.841
2) Debiti v/Stato	4.500.000	-	4.500.000	3.250.000
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	6.893.667	-	6.893.667	6.681.176
4) Debiti v/Comuni	19.037.103	-	19.037.103	20.985.802
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	61.555.795	-	61.555.795	71.560.972
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	35.458	-	35.458	686.411
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo o	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo o	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	61.306.917	-	61.306.917	70.714.218
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	213.421	-	213.421	160.342
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	62.193.426	-	62.193.426	57.185.509
7) Debiti v/fornitori	159.717.140	-	159.717.140	171.887.837
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	30.146.285	-	30.146.285	-
9) Debiti tributari	23.030.563	-	23.030.563	12.371.168
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	16.120.280	-	16.120.280	16.003.909
12) Debiti v/altri	49.798.882	-	49.798.882	36.301.119
<b>Totale D)</b>	<b>436.689.867</b>	<b>48.648.114</b>	<b>481.641.255</b>	<b>448.572.333</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
1) Ratei passivi	134.171	-	134.171	132.476
2) Risconti passivi	2.115.293	-	2.115.293	4.270.291
<b>Totale E)</b>	<b>2.249.464</b>	<b>-</b>	<b>2.249.464</b>	<b>4.402.767</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>788.254.095</b>	<b>762.830.760</b>	<b>25.423.335</b>	<b>3,3%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine	756.603	756.603	-	0,0%
<b>Totale F)</b>	<b>756.603</b>	<b>756.603</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>



CONTO ECONOMICO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015-2014	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	1.168.835.385	1.165.727.432	3.107.953	0,3%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.135.617.261	1.137.175.867	-1.558.606	-0,1%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	32.517.167	27.903.084	4.614.083	16,5%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	18.935.247	19.259.829	-324.582	-1,7%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura	3.142.941	299.085	2.843.856	950,9%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	832.957	1.482.833	-649.877	-43,8%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	9.606.023	6.861.336	2.744.686	40,0%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	700.957	635.088	65.870	10,4%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	524.439	635.088	-110.649	-17,4%
4) da privati	176.518	0	176.518	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	13.394	-13.394	-100,0%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-3.574.213	-16.402.293	12.828.080	-78,2%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.521.172	4.096.056	-574.884	-14,0%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	82.510.874	82.245.763	265.111	0,3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	66.463.919	66.115.710	348.209	0,5%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.590.663	9.156.539	-565.875	-6,2%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	7.456.292	6.973.514	482.778	6,9%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	20.230.353	21.492.379	-1.262.026	-5,9%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	22.192.598	20.918.400	1.274.198	6,1%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	17.134.168	16.707.092	427.076	2,6%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	3.535.196	3.272.586	262.611	8,0%
<b>Totale A)</b>	<b>1.314.385.533</b>	<b>1.298.057.415</b>	<b>16.328.118</b>	<b>1,3%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Acquisti di beni	166.905.430	152.399.627	14.505.803	9,5%
a) Acquisti di beni sanitari	163.527.707	148.790.537	14.737.171	9,9%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.377.723	3.609.091	-231.368	-6,4%
2) Acquisti di servizi sanitari	700.594.915	697.303.285	3.291.630	0,5%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	90.414.838	89.686.742	728.096	0,8%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	81.261.186	83.629.527	-2.368.340	-2,8%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	88.554.959	87.369.238	1.185.721	1,4%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	187.263	200.307	-13.044	-6,5%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.595.112	3.444.877	150.235	4,4%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	8.577.188	8.528.166	49.022	0,6%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	262.030.164	267.257.690	-5.227.525	-2,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	19.103.757	18.779.308	324.450	1,7%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	13.551.227	13.038.085	513.142	3,9%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.219.243	2.293.321	-74.078	-3,2%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	6.175.717	5.806.970	368.747	6,4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	85.411.873	83.602.965	1.808.908	2,2%

<b>CONTO ECONOMICO</b>				<b>Importi: Euro</b>	
<b>SCHEMA DI BILANCIO</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2014</b>	<b>VARIAZIONE 2015-2014</b>		
			<b>Importo</b>	<b>%</b>	
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.568.180	6.190.122	-621.942	-10,0%	
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	12.945.837	11.355.585	1.590.252	14,0%	
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.124.436	5.505.449	-381.013	-6,9%	
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	15.873.935	10.614.934	5.259.001	49,5%	
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-	
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>69.612.621</b>	<b>71.024.321</b>	<b>-1.411.700</b>	<b>-2,0%</b>	
a) Servizi non sanitari	67.652.823	69.014.949	-1.362.126	-2,0%	
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.320.315	1.212.566	107.749	8,9%	
c) Formazione	639.483	796.806	-157.323	-19,7%	
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>20.733.000</b>	<b>20.077.139</b>	<b>655.862</b>	<b>3,3%</b>	
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.145.769</b>	<b>6.563.221</b>	<b>-417.452</b>	<b>-6,4%</b>	
<b>6) Costi del personale</b>	<b>297.418.961</b>	<b>299.098.647</b>	<b>-1.679.686</b>	<b>-0,6%</b>	
a) Personale dirigente medico	105.663.199	105.236.266	426.933	0,4%	
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.983.950	11.064.696	-80.746	-0,7%	
c) Personale comparto ruolo sanitario	130.699.634	131.575.279	-875.644	-0,7%	
d) Personale dirigente altri ruoli	4.973.782	5.396.491	-422.709	-7,8%	
e) Personale comparto altri ruoli	45.098.395	45.825.916	-727.520	-1,6%	
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.905.024</b>	<b>2.656.584</b>	<b>248.440</b>	<b>9,4%</b>	
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>22.000.346</b>	<b>22.866.983</b>	<b>-866.638</b>	<b>-3,8%</b>	
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	992.350	1.082.457	-90.107	-8,3%	
b) Ammortamenti dei Fabbricati	13.931.970	13.658.798	273.172	2,0%	
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.076.026	8.125.727	-1.049.702	-12,9%	
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>-300.000</b>	<b>-100,0%</b>	
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>2.835.214</b>	<b>138.940</b>	<b>2.696.273</b>	<b>1940,6%</b>	
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	2.718.182	94.921	2.623.262	2763,6%	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	117.031	44.020	73.012	165,9%	
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>9.185.856</b>	<b>8.866.653</b>	<b>319.203</b>	<b>3,6%</b>	
a) Accantonamenti per rischi	3.059.756	3.484.154	-424.398	-12,2%	
b) Accantonamenti per premio operosità	790.246	1.144.000	-353.754	-30,9%	
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.250.302	1.606.424	1.643.878	102,3%	
d) Altri accantonamenti	2.085.553	2.632.076	-546.523	-20,8%	
<b>Total B)</b>	<b>1.298.337.136</b>	<b>1.281.295.400</b>	<b>17.041.735</b>	<b>1,3%</b>	
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>16.048.397</b>	<b>16.762.015</b>	<b>-713.617</b>	<b>-4,3%</b>	
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.199	44.032	-41.833	-95,0%	
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.305.055	2.486.976	-181.921	-7,3%	
<b>Total C)</b>	<b>-2.302.856</b>	<b>-2.442.944</b>	<b>140.088</b>	<b>-5,7%</b>	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
1) Rivalutazioni	0	0	0	-	
2) Svalutazioni	-123	0	-123	-	
<b>Total D)</b>	<b>-123</b>	<b>0</b>	<b>-123</b>	<b>-</b>	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
1) Proventi straordinari	8.501.257	9.438.034	-936.777	-9,9%	
a) Plusvalenze	11.980	10.700	1.280	12,0%	



<b>CONTO ECONOMICO</b>				<b>Importi: Euro</b>
<b>SCHEMA DI BILANCIO</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2014</b>	<b>VARIAZIONE 2015-2014</b>	
			<b>Importo</b>	<b>%</b>
b) Altri proventi straordinari	8.489.277	9.427.334	-938.057	-10,0%
<b>2) Oneri straordinari</b>	<b>1.486.334</b>	<b>2.293.428</b>	<b>-807.094</b>	<b>-35,2%</b>
a) Minusvalenze	64.374	42.763	21.611	50,5%
b) Altri oneri straordinari	1.421.960	2.250.665	-828.705	-36,8%
<b>Totale E)</b>	<b>7.014.923</b>	<b>7.144.606</b>	<b>-129.683</b>	<b>-1,8%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>20.760.341</b>	<b>21.463.676</b>	<b>-703.335</b>	<b>-3,3%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>1) IRAP</b>	<b>20.246.671</b>	<b>20.312.122</b>	<b>-65.450</b>	<b>-0,3%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.503.660	18.651.814	-148.154	-0,8%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.331.428	1.275.406	56.022	4,4%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	361.583	384.901	-23.318	-6,1%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	50.000	0	50.000	-
<b>2) IRES</b>	<b>498.037</b>	<b>444.369</b>	<b>53.668</b>	<b>12,1%</b>
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	674.641	-674.641	-100,0%
<b>Totale Y)</b>	<b>20.744.708</b>	<b>21.431.132</b>	<b>-686.423</b>	<b>-3,2%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>15.633</b>	<b>32.545</b>	<b>-16.912</b>	<b>-52,0%</b>

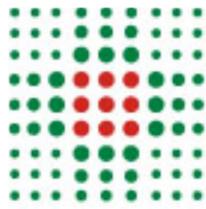


SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
	Valori in euro		
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	<b>risultato di esercizio</b>	<b>17.260</b>	<b>32.545</b>
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	13.931.970	13.658.798
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.795.212	8.125.727
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	992.350	1.082.457
<b>Ammortamenti</b>		<b>19.719.532</b>	<b>22.866.983</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-17.134.168	-16.707.092
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		<b>-17.134.168</b>	<b>-16.707.092</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	790.246	1.144.000
(-)	pagamenti SUMAI	-714.096	
(+)	accantonamenti TFR	0	
(-)	pagamenti TFR	0	
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>76.150</b>	<b>1.144.000</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	300.000
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		<b>0</b>	<b>300.000</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	8.391.171	8.402.839
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-6.207.962	-7.840.753
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		<b>2.183.208</b>	<b>562.086</b>
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>4.861.983</b>	<b>8.198.522</b>
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso Stato</i>	1.250.000	1.300.000
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali</i>	212.491	381.717
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso comune</i>	-1.948.699	-11.764.487
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche</i>	-10.005.176	20.560.224
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso arp</i>	5.007.917	11.686.934
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	-12.170.697	-2.346.968
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	10.659.394	-70.102
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	116.371	-408.506
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	13.497.763	-4.447.422
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</i>	<b>6.619.363</b>	<b>14.891.389</b>
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</i>	<b>-2.153.303</b>	<b>-97.209</b>
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>	-759.652	-819.951
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>	6.770.077	-313.161
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	-46.168.329	-11.151.994
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</i>	963.603	1.306.228
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</i>	4.507.587	-2.858.224
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</i>	-10.653.726	-9.316.769
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</i>	-35.848	33.981
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>	3.909.722	-30.541.637
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-41.466.565</b>	<b>-53.661.528</b>
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>	2.835.214	0
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento di conti a fornitori per magazzino</i>	0	0
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>2.835.214</b>	<b>138.940</b>
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</i>	<b>-52.064</b>	<b>13.273</b>
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>-29.355.372</b>	<b>-30.516.612</b>



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
	Valori in euro		
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-53.885	-179.315
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-1.272.967	-690.345
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-1.326.853</b>	<b>-869.660</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0	-1.643.243
(-)	Acquisto fabbricati	-6.142.615	-2.350.510
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-32.139	-578.799
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-327.048	-1.864.168
(-)	Acquisto mobili e arredi	-172.817	-431.653
(-)	Acquisto automezzi	-341.022	-235.125
(-)	Acquisto altri beni materiali	-587.077	-5.792.030
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-7.602.717</b>	<b>-12.895.528</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	62.217
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	15.669	39.913
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	48.464	2.839
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		11
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>64.133</b>	<b>104.980</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	123	
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>		<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>		
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-8.865.437</b>	<b>-13.660.208</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-996.458	-10.721.075
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	4.794.373	-182.726
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	6.837.284	60.785.459
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-844.269	15.385.833
(+/-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	5.993.015	76.171.292
(+/-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	30.146.285	-15.472.644
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.696.727	-3.535.775
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>36.240.488</b>	<b>46.259.071</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>-1.980.320</b>	<b>2.082.251</b>
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-1.980.320	2.082.252
Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa c		0	0





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**

# **NOTA INTEGRATIVA**



## **1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio**

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredata dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### **Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:**

<b>GEN01 – NO</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

### **Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:**

<b>GEN02 – SI</b>	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali.
-------------------	---

### **GEN02 - SI**

Stante che all'articolo 2423-bis del codice civile, primo comma - 6° punto, si afferma che i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro e che, nel medesimo articolo al secondo comma, si precisa che deroghe a tale principio sono consentite in casi eccezionali, e che in questi casi la nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, si ritiene opportuno fornire le seguenti indicazioni.

- 1) La continuità (o costanza) di applicazione dei principi contabili nel tempo è uno dei cardini della determinazione dei risultati d'esercizio e condizione essenziale della comparabilità dei bilanci. Da quanto detto si deduce che l'indicazione dei cambiamenti nei principi contabili adottati, ed in particolare nei criteri di valutazione, è condizione necessaria per la corretta preparazione ed esposizione dei dati del bilancio;
- 2) allo stato attuale le disposizioni civilistiche non stabiliscono regole e modalità da seguire per indicare in nota integrativa gli effetti di dette modificazioni dei criteri di valutazione né, tanto meno, prevedono come debba essere riflessa in bilancio la rettifica risultante dal cambiamento di criterio di valutazione;



- 1) si può quindi osservare come la norma civilistica non fornisca sufficienti e complete indicazioni per una corretta rilevazione e rappresentazione in bilancio degli effetti delle modifiche dei criteri di valutazione e necessita di essere integrata sul piano della tecnica contabile.

In considerazione di quanto sopra, si ritiene opportuno indicare le variazioni intervenute nell'esercizio 2013, nell'ambito di alcuni criteri valutativi, rispetto a quelli precedentemente adottati. Tali variazioni sono intervenute unicamente in ottemperanza a norme di Legge, in particolare a seguito dell'applicazione del D.Lgs n. 118/2011. Tali modifiche possono essere ricondotte ad un cambiamento di "principio contabile", intendendo per quest'ultimi quei principi, ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. In conseguenza di quanto appena affermato, si riassumono di seguito le modifiche intervenute.

### **Risconti passivi su contributi**

Relativamente a tale casistica si è proceduto in data 01/01/2013 a girocontare i risconti passivi a specifici conti patrimoniali (Quote inutilizzate di contributi anni precedenti); nel momento in cui tali quote di contributi sono state effettivamente utilizzate, ovvero si sono sostenuti i relativi costi, si sono decrementate utilizzando in contropartita specifici conti di ricavo (Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti).

Inoltre, a partire dall'esercizio 2012, sempre relativamente a tali casistiche, si è proceduto ad accantonare le quote di detti contributi non ancora utilizzate, in apposito fondo per rischi e oneri, per essere rese disponibili negli esercizi successivi (di effettivo utilizzo).

E' quindi evidente come tale diversa contabilizzazione non alteri il risultato dell'esercizio, ma modifichi unicamente la rappresentazione economico-patrimoniale, ovvero incida sulla rappresentazione qualitativa dei costi/ricavi e delle poste patrimoniali.

### **Rettifica dei contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

In chiusura d'esercizio si è proceduto a rettificare i contributi in c/esercizio utilizzati per l'acquisizione di beni pluriennali, trasferendo tale quota parte ai contributi in conto capitale, ai fini di un loro utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti futuri.

### **Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

<b>GEN03 – NO</b>
-------------------

### **Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

<b>GEN04 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--



## **2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio**

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti in base al costo di ricostruzione depurato del valore della vetustà, eventualmente incrementato dei lavori in corso effettuati. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.



Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Le scorte di magazzino sono iscritte al costo medio ponderato continuo, così come risultante dalle procedure in uso; trattandosi di beni non destinati alla vendita non si è ritenuto opportuno rapportare tale valore con quello desumibile dall'andamento del mercato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	E' costituito dalle voci di seguito indicate: <ul style="list-style-type: none"> <li>• perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione;</li> <li>• contributi in conto capitale, rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione";</li> <li>• risultato economico dell'esercizio;</li> <li>• riserva per arrotondamenti euro, derivante dalla conversione dei valori esistenti al 31/12/2001 alla nuova moneta di conto;</li> <li>• fondo di dotazione e relative variazioni, così come determinatosi in sede di passaggio dal sistema di contabilità pubblica a quello di contabilità economica, e dalle sue successive modificazioni.</li> </ul>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Specialisti Convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)							
	T1				T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2014	di cui in part-time al 31/12/2014	Personale al 31/12/2015	di cui in part-time al 31/12/2015	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
- Medico – veterinaria	1.042	13	1.016	20	13.709	47.954.543	30.810.672
- Sanitaria	148	4	145	4	2.773	6.348.405	1.978.361
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	242	19	232	19	2.716	6.906.035	1.455.587
- Categoria D	3.191	467	3.162	446	61.749	77.216.267	12.888.798
- Categoria C	25	4	17	3	253,47	556.022	78.430
- Categoria Bs	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	28		28	0	322,08	1.224.767	517.882
<b>Comparto</b>							
- Categoria D	2	1	2	1	24	35.923	0
<b>RUOLO TECNICO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	11	1	10	1	97,74	392.418	201.446
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	10		10	0	120	302.321	68.156
- Categoria D	51	2	53	3	563	1.317.451	153.417
- Categoria C	133	6	128	7	1.561	3.159.289	453.166
- Categoria Bs	523	35	551	34	13.843	10.968.999	1.664.178
- Categoria B	142	15	134	15	1.544	2.683.623	248.729
- Categoria A							
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	19		22	0	177	745.515	388.070
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	47	3	44	3	553	1.409.101	324.231
- Categoria D	121	9	114	8	1.367	3.032.129	245.602
- Categoria C	280	31	255	30	3.089	6.401.738	397.754
- Categoria Bs	55	8	53	6	618	1.101.411	76.529
- Categoria B	39	7	36	7	428	726.034	34.867
- Categoria A	2		2	0	24	37.380	1.651



PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2014 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2014 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2015 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2015 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
- Medico - veterinaria	59	4	59	3
- Sanitaria	0	0	0	1
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds				
- Categoria D	10		7	
- Categoria C	165	1	152	
- Categoria Bs	5		4	
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	2		3	
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0		
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	1	0		
- Categoria Ds				
- Categoria D	0	0		
- Categoria C	0	0		
- Categoria Bs	2	0		
- Categoria B	11	0	9	
- Categoria A	8	0	7	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0		
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	1	1		
- Categoria Ds				
- Categoria D	0	0		
- Categoria C	1		1	2
- Categoria Bs	2	2	2	2
- Categoria B	0	0		
- Categoria A	0	0		



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
	T1B	T1B	T1B	T1B
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2014	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2014	Personale al 31/12/2015	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2015
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
Dirigenza	15	0	13	0
Comparto	3	0	3	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
Dirigenza	0	0		
Comparto	0	0		
<b>RUOLO TECNICO</b>				
Dirigenza	0	0		
Comparto	0	0		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
Dirigenza	0	0		
Comparto	0	0		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale)		
	T2	T2
Tipologia di personale	uomini anno 2014	uomini anno 2015
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	7,86	4,00
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto	16,36	7,90
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE		
	T2	T2
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria	47,63	42,90
- Sanitaria	17,05	22,80
Comparto	174,83	176,40
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		1,15
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		1,50
Comparto	53,98	78,50
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		0,70
Comparto	5,16	3,00

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2014	Personale al 31/12/2015
MEDICINA DI BASE		
MMG	514	503
PLS	104	104
Continuità assistenziale	78	76
Altro	223	228



## 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassific.	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni increment.	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.324.804	0	0	-3.324.804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	53.489	0	0	-53.489	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	519.061	0	0	0	519.061				53.885	0	0	0	0	572.947
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	19.860.059	0	0	-15.508.827	4.351.232	19.060		0	1.253.907	0	0	0	-992.350	4.631.849
		5.791.043			-3.340.564	2.450.479	19.060		0	941.540	0	0	0	-759.868	2.651.212
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	5.517.407	0	0	-3.049.442	2.467.964	19.060	0	0	5.433	0	0	0	-209.794	2.282.664
		1.066.058			-382.987	683.071	19.060	0	0	5.433	0	0	0	-81.241	626.323
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		<b>23.757.413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-18.887.120</b>	<b>4.870.293</b>	<b>19.060</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.307.792</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-992.350</b>	<b>5.204.796</b>
<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>		5.791.043	0	0	-3.340.564	2.450.479	19.060	0	0	941.540	0	0	0	-759.868	2.651.212

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRÉ INFORMAZIONI	
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
0	0	0		

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRÉ INFORMAZIONI	
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
0	0	0		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRÉ INFORMAZIONI	
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
0	0	0		

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.



COD. MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivaluta zioni	Svaluta zioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazion i	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzio ni incrementat ive	Interes si capital izzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	688.854	0	0	0	688.854	0	0	0	0	0	0	0	0	688.854
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA300	Terreni indisponibili	1.866.375	0	0	0	1.866.375	0	0	0	0	0	0	0	0	1.866.375
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.848.424	0	0	-1.254.258	2.594.166	53.521	0	0	0	0	0	0	-126.189	2.521.498
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.459.604	0	0	-881.427	1.578.177	53.521	0	0	0	0	0	0	-76.956	1.554.741
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	435.090.803	0	0	-106.647.143	328.443.660	5.292.516	0	0	796.579	0	0	0	-13.805.781	320.726.974
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	313.098.350	0	0	-73.005.170	240.093.180	2.299.182	0	0	307.579	0	0	0	-10.666.195	232.033.747
AAA380	<i>Impianti e macchinari</i>	8.229.094	0	0	-5.417.322	2.811.773	0	0	0	145.315	0	0	-15.669	-549.112	2.392.306
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.275.893	0	0	-1.016.887	2.259.006	0	0	0	81.929	0	0	-9.193	-396.390	1.935.352
AAA410	<i>Attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	117.427.396	0	0	-106.992.508	10.434.888	481.477	0		1.741.963	0	0	-48.464	-5.060.668	7.549.196
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	51.312.522	0	0	-37.872.593	13.439.929	455.660	0		1.620.230	0	0	-48.464	-4.619.333	10.848.022
AAA440	<i>Mobili e arredi</i>	14.657.936	0	0	-12.693.846	1.964.089	0	0	0	196.324	0	0	0	-407.114	1.753.300
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	5.792.287	0	0	-4.138.356	1.653.931	0	0	0	179.328	0	0	0	-392.690	1.440.569
AAA470	<i>Automezzi</i>	7.051.710	0	0	-6.571.524	480.186	0	0	0	387.013	0	0	0	-244.914	622.285
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.086.105	0	0	-2.648.132	437.973	0	0	0	387.013	0	0	0	-244.092	580.894
AAA500	Oggetti d'arte	33.200	0	0	0	33.200	0	0	0	0	0	0	0	0	33.200
AAA510	<i>Altre immobilizzazioni materiali</i>	17.927.514	0	0	-16.100.096	1.827.418	0	0	0	853.198	0	0	-241	-814.218	1.866.156
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	6.122.144	0	0	-4.331.343	1.790.801	0	0	0	0	0	0	-241	-679.835	1.110.725
AAA540	<i>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</i>	32.708.718	0	0	0	32.708.718	-5.846.574	0	0	6.284.252	0	0	0	0	33.146.394
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	639.530.024	0	0	-255.676.696	383.853.327	-19.060	0	0	10.404.643	0	0	-64.374	-21.007.996	373.166.538
	<i>Di cui soggetti a sterilizzazione</i>	385.146.905	0	0	-123.893.908	261.252.997	2.808.363	0	0	2.576.079	0	0	-57.898	-17.075.492	249.504.050

**b. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

COD. MOD. SP	DETALLO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
	Descrizione tipologia
AAA520	Attrezzature informatiche
AAA520	Attrezzature informatiche beni durevoli
AAA520	Macchine ufficio
AAA520	Macchine ufficio beni durevoli
AAA520	Altre attrezature
AAA520	Altre attrezature beni durevoli

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
12.179.363	-10.459.889	1.719.473
1.560.245	-1.560.245	0
241.171	-236.084	5.086
262.190	-262.190	0
3.847.486	-3.705.890	141.597

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

COD. MOD. SP	DETALLO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO
AAA540	Fabbricati strumentali
AAA540	Macchinari sanitari
AAA540	Impianti non sanitari
AAA540	Attrezz. per bioimmagini
AAA540	Attrezz. per laboratori
AAA540	Attrezz. per espl.funz.e terapia
AAA540	Mobili e arredi
AAA540	Altre attrezature
	TOTALE

Tipologia finanziame nto	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassifica zioni	Valore finale
	29.269.555	5.303.586	-5.365.097	29.208.044
c/capitale	22.548.312	3.357.748	-1.819.086	24.086.974
c/esercizio	9.651.916	239.873	-480.097	9.411.693
Ante 2012	-2.930.674	1.081.647	-2.993.334	-4.842.361
mutuo		624.318		
	2.904	-2.904		0
c/capitale	0			0
c/esercizio	2.904	-2.904		0
	35.068	683	0	35.751
c/capitale	35.068			35.068
c/esercizio	0	683		683
	1.360.807	294.066	-245.857	1.409.016
c/capitale	180.001	280.768	-189.127	271.642
c/esercizio	1.180.806	13.298	-56.730	1.137.374
	68.055	2.907	-1.037	69.925
c/capitale				0
c/esercizio	68.055	2.907	-1.037	69.925
	1.678.520	393.989	-208.767	1.863.743
c/capitale	285.090	301.588	-105.897	480.780
c/esercizio	1.405.539	72.083	-102.869	1.374.752
Ante 2012	-8.340			-8.340
mutuo		34.558	-25.817	8.741
	282.115	33.358	0	315.473
c/capitale	91.853	33.358		125.211
c/esercizio	190.262			190.262
	7.926	244.327	0	252.253
c/capitale		244.327		244.327
c/esercizio	7.926			7.926
	32.708.718			33.146.397

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso



**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 – NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Costi di impianto e ampliamento	20 %	20 %
Costi di ricerca e sviluppo	20 %	20 %
Diritti di Brevetto e utilizzazione opere ingegno	20 %	20 %
Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	20 %	20 %
Migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20 %	20 %

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionali	3 %	3 %
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3 %	3 %
Impianti e macchinari istituzionali	12,50 %	12,50 %
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20 %	20 %
Mobili e arredi	12,50 %	12,50 %
Automezzi	25 %	25 %
Altri beni materiali	20 %	20 %
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-



**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.**

<b>IMM03 – NO</b>	Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e il 31/12.
-------------------	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
-------------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi.
-------------------	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--



**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? [SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO	
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660		0	0	0	0
AAA670		0	0	0	0
AAA680		0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0	50.484
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>50.484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.484</b>

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e preced.	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	48.684	0	0	1.800	0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>50.484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE
AAA710	<b>Partecipazioni:</b>
	Partecipazioni in imprese controllate
	Partecipazioni in imprese collegate
	Partecipazioni in altre imprese
AAA720	<b>Altri titoli:</b>
AAA730	Titoli di Stato
AAA740	Altre Obbligazioni
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa
AAA760	Titoli diversi
AAA710	<b>TOTALE</b>

Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
7.268.365			7.268.365				0	0	7.268.365
7.217.920			7.217.920	0	0	0	0	0	<b>7.217.920</b>
			0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
50.445			50.445	0	0	-123	0	0	<b>50.322</b>
0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
0			0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
0			0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
0			0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
7.268.365	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.268.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-123</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.268.242</b>

**Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

ELENCO PARTECIPAZIONI	
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	
Ospedale di Sassuolo SpA	
Immobiliare Villa Fiorita Srl	
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	
For Modena Scarl	
Consorzio di Servizi per la Sicurezza del Lavoro (CDS)	
Quasco Srcl	
CUP 2000 SpA	
Lepida SpA	
Consorzio Programma Energia	
Ervet spa (Quasco Srcl)	

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Sassuolo (MO)	S.p.A.	7.500.000	51	6.114.889	67.424.644	24.226	51	3.840.810	costo
Modena (MO)	S.r.l.	100.880	100	822.534	5.678.644	-505	100	3.377.110	costo
Modena	S.r.l.	774.684	100	625.035	2.102.530	52.018	5	38.734	costo
San Lazzaro di Savena		4.410						4.410	costo
Bologna	S.c.a.r.l.	0	0	0		0	0		costo
Bologna	S.p.A.	482.579	100	4.037.975	17.170.616	256.425	1,04	5.000	costo
Bologna	S.p.A.	35.594.000	100	62.063.580	75.057.035	339.909	0,0028	1.000	costo
Modena	Consorzio	16.000	5,2	15.873	15.929	-73	5,2	800	costo
Bologna	S.c.a.r.l.	8.551.807	100	10.452.334	16.353.235	59940	0,005	376,68	costo

**ab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
Ospedale di Sassuolo SpA	3.840.810			3.840.810						<b>3.840.810</b>
Immobiliare Villa Fiorita Srl	3.377.110			3.377.110						<b>3.377.110</b>
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										<b>0</b>
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										<b>0</b>
Modena Formazione Srl	38.735			38.735						<b>38.735</b>
Consorzio di Servizi per la Sicurezza del Lavoro (CDS)	4.410			4.410						<b>4.410</b>
Quasco Srcl	500			500	-500					<b>0</b>
CUP 2000 SpA	5.000			5.000						<b>5.000</b>
Lepida SpA	1.000			1.000						<b>1.000</b>
Consorzio Programma Energia	800			800						<b>800</b>
Ervet spa(fusione Quasco Scrl in Ervet)				0	500		-123			<b>377</b>

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**



**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie per euro 123.
------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pogni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	<b>6.882.141</b>	<b>0</b>	<b>982.728</b>	<b>0</b>	<b>-61.220</b>	<b>7.803.648</b>	<b>0</b>	<b>1.286.241</b>
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	6.823.196	0	982.728	0	-31.763	7.774.161	0	1.239.616
	Medicinali senza AIC	58.945				-29.458	29.487	0	3.420
	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	43.205
ABA030	Sangue ed emocomponenti	<b>108.662</b>		<b>0</b>		<b>-14.845</b>	<b>93.817</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA040	Dispositivi medici:	<b>8.848.473</b>	<b>0</b>	<b>107.546</b>	<b>0</b>	<b>-3.441.253</b>	<b>5.514.766</b>	<b>0</b>	<b>3.569.447</b>
	Dispositivi medici	7.220.120				-3.316.960	3.903.160	0	3.026.977
	Dispositivi medici impiantabili attivi	263.808				-124.294	139.514	0	139.514
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.364.545		107.546		0	1.472.092	0	402.957
ABA050	Prodotti dietetici	<b>38.970</b>		<b>0</b>		<b>-4.564</b>	<b>34.406</b>	<b>0</b>	<b>4.123</b>
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	<b>616.946</b>		<b>0</b>		<b>-243.707</b>	<b>373.239</b>	<b>0</b>	<b>283.569</b>
ABA070	Prodotti chimici	<b>427</b>		<b>0</b>		<b>-340</b>	<b>87</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	<b>21.852</b>		<b>0</b>		<b>-15.782</b>	<b>6.070</b>	<b>0</b>	<b>4.741</b>
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	<b>166.522</b>		<b>328</b>		<b>-27.073</b>	<b>139.777</b>	<b>0</b>	<b>88.896</b>
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>16.683.993</b>	<b>0</b>	<b>1.090.602</b>	<b>0</b>	<b>-3.808.784</b>	<b>13.965.810</b>	<b>0</b>	<b>5.237.018</b>
ABA120	Prodotti alimentari	<b>3.751</b>		<b>0</b>		<b>-868</b>	<b>2.883</b>	<b>0</b>	<b>993</b>
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	<b>146.628</b>		<b>0</b>		<b>-7.953</b>	<b>138.675</b>	<b>0</b>	<b>51.068</b>
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0	0	0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	<b>410.227</b>		<b>0</b>		<b>-90.077</b>	<b>320.151</b>	<b>0</b>	<b>223.633</b>
ABA160	Materiale per la manutenzione	<b>6.011</b>		<b>0</b>		<b>-1.743</b>	<b>4.269</b>	<b>0</b>	<b>4.269</b>
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	<b>44.195</b>		<b>0</b>		<b>-16.391</b>	<b>27.804</b>	<b>0</b>	<b>17.221</b>
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0	0	0
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>610.813</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-117.031</b>	<b>493.782</b>	<b>0</b>	<b>297.184</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro		
-------------------	--	--	--

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	SI	Con decorrenza 01/01/2012 il nuovo piano dei conti regionale ha previsto un maggiore dettaglio per i Beni sanitari, in particolare per i medicinali e i dispositivi medici; conseguentemente si è proceduto alla riclassificazione secondo tale nuova codifica delle Rimanenze iniziali, per rilevare la correlativa variazione dell'esercizio.
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>						
	Crediti v/Stato per spesa corrente e conti:					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	2.210.000	750.000	0	2.960.000	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	2.210.000	750.000	0	2.960.000	0
ABA250	Crediti v/Stato per conto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato - altro:	2.517.885	102.149	-92.497	2.527.537	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.517.885	102.149	-92.497	2.527.537	0
<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>						
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>						
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	11.507.636	795.036	-7.224.212	5.078.460	0
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>16.235.521</b>	<b>1.647.184</b>	<b>-7.316.709</b>	<b>10.565.996</b>	<b>0</b>
<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>						
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	161.536.459	1.228.852.213	-1.182.683.884	207.704.788	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	134.016.098	1.112.914.243	-1.075.904.966	171.025.375	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	3.672.646	40.048.693	-38.078.596	5.642.743	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per conto quota FSR	0	6.476.692	-6.476.692	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	299.085	0	-299.085	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	22.477.882	68.888.146	-61.869.465	29.496.563	0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	1.070.748	524.439	-55.080	1.540.107	0
	.....					
<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>						
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	41.601.120	4.194.663	-5.462.915	40.332.868	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	36.806.747	1.665.000	-668.542	37.803.205	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	4.794.373	2.529.663	-4.794.373	2.529.663	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>203.137.580</b>	<b>1.233.046.876</b>	<b>-1.188.146.799</b>	<b>248.037.656</b>	<b>0</b>

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	<b>4.984.465</b>	<b>1.570.708</b>	<b>-2.528.950</b>	<b>4.026.223</b>	<b>775.579</b>
	Comune di Sassuolo	1.048.197	77.127	-863.126	262.198	0
	Unione Comuni Modenesi Area Nord	787.063	8.056	-8.597	786.522	0
	Comune di Modena	112.049	26.349	-40.860	97.538	0
	Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Mod. Area Nord	425.194	357.403	-300.370	482.227	0
	A.S.P.Delia Repetto	167.932	22.047	-136.156	53.824	0
	Altri Enti Locali	2.444.030	1.079.727	-1.179.842	2.343.916	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	<b>27.808.190</b>	<b>31.929.628</b>	<b>-36.534.061</b>	<b>23.203.757</b>	<b>3.447.606</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.254.848	19.546.325	-24.643.387	1.157.786	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	21.553.341	12.383.304	-11.890.674	22.045.970	3.447.606
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	<b>711.656</b>	<b>223.878</b>	<b>-127.032</b>	<b>808.501</b>	<b>129.454</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>28.519.845</b>	<b>32.153.507</b>	<b>-36.661.094</b>	<b>24.012.258</b>	<b>3.577.060</b>

	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	<b>44.595.728</b>	<b>39.726.818</b>	<b>-29.073.092</b>	<b>55.249.454</b>	<b>15.710.020</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:	55.888	1.960	-533	57.316	591
	ARPA	55.888	1.960	-533	57.316	591
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	42.046.808	37.668.925	-29.072.559	50.643.173	15.709.429
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	42.046.808	37.668.925	-29.072.559	50.643.173	15.709.429
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	2.493.032	2.055.933	0	4.548.965	0
		2.493.032	2.055.933	0	4.548.965	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	<b>14.956</b>	<b>58.013.248</b>	<b>-57.977.401</b>	<b>50.804</b>	<b>0</b>
	IVA				0	
	IRAP				0	
	IRES				0	
	BOLLO VIRTUALE				0	
	CREDITI V/ALTRI	<b>52.900.182</b>	<b>61.255.303</b>	<b>-59.383.164</b>	<b>54.772.321</b>	<b>504.561</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	14.786.804	45.801.758	-42.023.165	18.565.396	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	6.605.332	1.397.322	-2.794.645	5.208.010	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	31.201.370	11.870.326	-12.354.972	30.716.724	504.561
	Protezione Civile- Ministero Interni	29.079.489	217.766	-927.405	28.369.850	
	Inpdap	125.712	0	0	125.712	
	Casa Circondariale di Modena	266.037	1.640	-433	267.243	
	Istituto Superiore di Sanità	104.570	8.054	-8.052	104.572	
	Inail Direzione Generale	85.377	424.035	-282.256	227.156	
	Altri soggetti pubblici	1.540.186	11.218.831	-11.136.826	1.622.190	0
		0	0	0	0	0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	.....				
ABA710	Altri crediti diversi	306.675	2.185.897	-2.210.382	282.191	306.675
	Anticipi da clienti per alienazioni	278.941	939.399	-939.399	278.941	278.941
	Crediti verso altri	27.735	64.760	-89.245	3.250	27.735

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti: .....
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4.610.383	0	0	4.610.383
<b>4.610.383</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.610.383</b>

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per accounto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:
	.....
	.....
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
			0
0	0	0	0

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	ARPA
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.
ABA640	Crediti v/altre partecipate:

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
158.000	0	0	158.000
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
0	0	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0	0	0	0

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	/VA
	/RAP
	IRES
	BOLLO VIRTUALE
	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altre soggetti pubblici
	Altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altre soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi

0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
<b>4.485.872</b>	<b>0</b>	<b>-21.707</b>	<b>4.464.166</b>
3.585.872	0	<b>-21.707</b>	3.564.166
0	0	0	0
900.000	0	0	900.000
0	0	0	0
0	0	0	0

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte**



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2011 e precedenti	2012	2013	2014	2015
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>260.210</b>	<b>1.231.553</b>	<b>2.336.120</b>	<b>900.000</b>	<b>759.654</b>
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	260.000	500.000	550.000	900.000	750.000
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	260.000	500.000	550.000	900.000	750.000
ABA250	Crediti v/Stato per account quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	210	731.553	1.786.120	0	9.654
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	210	731.553	1.786.120		9.654
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti: .....	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>4.128.710</b>	<b>49.749</b>	<b>328</b>	<b>166.734</b>	<b>732.939</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>4.388.920</b>	<b>1.281.302</b>	<b>2.336.448</b>	<b>1.066.734</b>	<b>1.492.593</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>73.815.950</b>	<b>7.700.073</b>	<b>1.600.341</b>	<b>41.961.509</b>	<b>81.086.807</b>
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	73.815.950	7.700.073	1.600.341	41.961.509	81.086.807
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	69.338.072	7.740.085	539.335	33.400.528	60.007.355
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-497.241	-40.013	1.061.006	2.198.895	2.920.096
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per account quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	4.975.120	0	0	6.362.087	18.159.356
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b> .....	0	239.580	210.000	566.088	524.439
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>267.000</b>	<b>19.378.461</b>	<b>1.000</b>	<b>16.491.745</b>	<b>4.194.663</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	267.000	19.378.461	1.000	16.491.745	1.665.000
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	2.529.663
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					2.529.663
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>74.082.950</b>	<b>27.318.113</b>	<b>1.811.341</b>	<b>59.019.342</b>	<b>85.805.909</b>

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

**Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0		
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0		
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	2.960.000		
ABA250	Crediti v/Stato per accounto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	Crediti v/Stato - altro:	2.527.537	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.527.537		
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0		
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0		
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	468.077	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	5.955.613	0	0

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>207.704.788</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	171.025.375	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0		
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0		
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	171.025.375		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	5.642.743		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per accounto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	29.496.563		
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	1.540.107		
	Programma di Ricerca finalizzata "TIA PATWAY" - G.R. 2009-1606348	360.088		
	Modernizzazione Programmi A e B - DGR. 1165/12	401.689		
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>40.332.868</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	37.803.205		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	2.529.663	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	2.529.663		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>248.037.656</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>3.868.223</b>		
	Comune di Sassuolo	262.198		
	Unione Comuni Modenesi Area Nord	786.522		
	Comune di Modena	97.538		
	Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Modena Area Nord	482.227		
	Altri Enti Locali	2.397.739		
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>23.203.757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.157.786		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	22.045.970		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>808.501</b>		
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>24.012.258</b>		
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>55.249.454</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:	<b>57.316</b>		
	ARPA	57.316		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	<b>50.643.173</b>		
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	50.643.173		
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	<b>4.548.965</b>		
	Immobiliare Villa Fiorita	4.548.965		
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>50.803</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	/VA	47.429		
	/RAP	3.320		
	/RES	54		
	<b>BOLLO VIRTUALE</b>			
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>50.308.155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	<b>15.001.231</b>		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	<b>5.208.010</b>		
	.....	5.208.010		
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	<b>29.816.724</b>		
	Altri	0		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	<b>0</b>		
	.....			
ABA710	Altri crediti diversi	<b>282.191</b>		
	Anticipi da clienti per alienazioni	278.941		
	Crediti verso altri	3.250		

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte**



<b>DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA</b>	<b>Mobilità in compensazione</b>	<b>Mobilità non in compensazione</b>	<b>Altre prestazioni</b>
Az. Usl Piacenza	3.520	0	184.657
Az. Usl Parma	122	0	138.079
Az. Usl Reggio Emilia	6.342	0	747.093
Az. Usl Imola	0	0	0
Az. Usl Bologna	646.523	0	3.626.309
Az. Usl Ferrara	447.207	0	29.014
Az. Usl Romagna	7.477	0	6.491
AOU Parma	16.468	0	221.190
AOSP Reggio Emilia	17.907	0	271.750
AOU Modena		0	15.351.313
AOU Bologna	12.083	0	784.119
AOU Ferrara		0	332.282
I.O.R.	138	0	11.490
GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA REGIONE EMILIA-ROMAGNA	0	0	342.184
<b>TOTALE</b>	<b>1.157.786</b>	<b>0</b>	<b>22.045.970</b>

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità e per altre prestazioni**



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
	Realizzazione Hospice Ospedale Baggiovara
	2^ FASE Programma Odontoiatria
	Investimenti per tecnologie mediche
	Investimenti per tecnologie informatiche
	H13- Ristrutturazione SPDC Modena
	H15 - Completamento Laboratorio Istopatologia Ospedale di Baggiovara
	H16 -Ristrutturazione Nuova Sede Ospedale Castelfranco Emilia
	H17- Adeguamento Prevenzione Incendi
	H18 - Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi distrettuali
	H19 - Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale Pavullo
	3^ Fase Programma odontoiatria.
	L12-Adeguamento impiantistico a norma per Nuovo Centro Cure Primarie H.Finale Emilia
	M7- Adeguamento impianti per legionellosi
	M8- deguamento impianti meccanici reparto operatorio H.Pavullo
	AP30-Ammodernamento Tecnologie informatiche
	AP31-Dispositivi hardware
	AP.32 Ammodernamento attrezzature sanitarie
	AP.23 Nucleo Cure Primarie strutture
	AP.24 Prevenzione incendi H.CFranco
	AP.25 Opere Messa in sicurezza H.Pavullo
	AP.28 Ristrutturazione adeg. norm. H.Vignola
	AP.29 Adeg. Funzion.normat. H.Carpi
	RTI Pazienti psichiatrici Det. 19311-14
	S12 Ammodern.tecnol.biomed.-informatiche
	S11 Manutenzione straordinaria
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione

Delibera n/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	<b>42.765.290</b>	<b>-5.958.541</b>	<b>36.806.748</b>	<b>1.665.000</b>	<b>-668.542</b>	<b>37.803.205</b>
123/2005	516.457	-426.913	89.544	0	0	89.544
7756/2008	432.134	0	432.134	0	-432.134	0
Det.9783-2009	6.300.000	-315.000	5.985.000	0	0	5.985.000
Det.9783-2009	1.274.805	-63.740	1.211.065	0	0	1.211.065
272/2009	2.105.000	-105.250	1.999.750	0	0	1.999.750
272/2009	1.413.100	-1.041.046	372.054	0	0	372.054
272/2009	500.000	-234.270	265.730	0	0	265.730
272/2009	2.904.405	-145.220	2.759.185	0	0	2.759.185
272/2009	4.915.800	-2.612.079	2.303.721	0	0	2.303.721
272/2009	700.000	-481.090	218.910	0	0	218.910
644/2009	267.000	0	267.000	0	0	267.000
1777/2010	2.700.000	0	2.700.000	0	0	2.700.000
1777/2010	608.437	-533.933	74.504	0	0	74.504
1777/2010	1.400.000	0	1.400.000	0	0	1.400.000
120-13	1.200.000	0	1.200.000	0	0	1.200.000
120-13	1.000.000	0	1.000.000	0	0	1.000.000
120-13	3.000.000	0	3.000.000	0	0	3.000.000
120-13	5.800.000	0	5.800.000	0	0	5.800.000
120-13	1.050.000	0	1.050.000	0	-52.500	997.500
120-13	1.450.000	0	1.450.000	0	-72.500	1.377.500
120-13	1.200.000	0	1.200.000	0	-60.000	1.140.000
120-13	1.028.152	0	1.028.152	0	-51.408	976.744
120-13	1.000.000	0	1.000.000	0	0	1.000.000
DD15439-15				665.000	0	665.000
DD15439-15				1.000.000	0	1.000.000
	0	0	0	0	0	0

	Inserire dettaglio
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti

	0	0	0	0	0	0

**Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**



**CREDO1 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.**

<b>CREDO1 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante.
--------------------	---

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CREDO2 – Gravami.</b> Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CREDO3 – Cartolarizzazioni.</b> L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CREDO4 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETtaglio ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	...									
ABA740	Partecipazioni in imprese collegate:									
	...									
	...									
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:									
	...									
	...									
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									
	...									
	...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	67.911	9.953.566.892	-9.953.564.556	70.246
ABA770	Istituto Tesoriere	2.054.265	0	-2.054.265	0
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	104.606	177.534	-105.925	176.215

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – SI</b>	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	SI	I pignoramenti su crediti di terzi (fornitori dell'Azienda) ammontano ad euro 22.197.
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA040	Risconti attivi su premi di assicurazione	227.967	0
ACA040	Risconti attivi su fitti passivi	129.967	0
ACA040	Risconti attivi canoni noleggio	7.304	0
ACA040	Risconti attivi su abbonamenti	0	0
ACA040	Altri risconti attivi	10.580	0
	<b>TOTALE</b>	<b>375.817</b>	<b>0</b>

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



## 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	-5.501.162	0	0	0	0	0	-5.501.162
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	291.616.841	0	5.379.347	-14.839.185	7.169	0	282.164.173
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	27.513.189			-1.608.388	7.169		25.911.970
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	264.103.652	0	5.379.347	-13.230.797	0	0	256.252.203
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	174.835.511		0	-9.237.911			165.597.600
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0						0
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	836.408		1.665.000				2.501.408
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	66.647.141		55.778	-1.733.098			64.969.821
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	21.784.593		3.658.569	-2.259.788			23.183.374
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	43.585.180		1.457.936	-2.302.205			42.740.911
PAA110	ALTRE RISERVE:	-9	0	0	0	0	0	-9
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-9						-9
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0						0
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0
PAA160	Riserve diverse	0						0
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	4.794.373	0	2.529.663	-4.794.373	0	0	2.529.663
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0
PAA200	Altro	4.794.373		2.529.663	-4.794.373			2.529.663
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-61.482.795	32.545	4.794.373				-56.655.877
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0	15.633					15.633
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	273.012.428	48.177	14.161.320	-21.935.763	7.169	0	265.293.332

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETALIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					27.513.189	0	0	-1.608.388	7.169	25.911.970	25.911.970	25.911.970
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013					27.513.189	0	0	-1.608.388	7.169	25.911.970		
	... assegnati a partire dall'1/1/2013 (dettagliare)												
PAA030	Da Stato:					174.835.511	0	0	-9.237.911	0	165.597.600		3.003.513
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013					159.179.888	0	0	-9.237.911	-236.121	149.705.856		
	... assegnati a partire dall'1/1/2013 (dettagliare)					15.655.623	0	0		236.121	15.891.744		3.003.513
	Inteventi AP 23	5.510.000	120-2013	delibera reg.le	FABBRICATI	5.510.000						0	0
	Inteventi AP 24	997.500	120-2013	delibera reg.le	FABBRICATI	997.500						0	255.842
	Inteventi AP 25	1.377.500	120-2013	delibera reg.le	FABBRICATI	1.377.500						0	101.453
	Inteventi AP28	1.140.000	120-2013	delibera reg.le	FABBRICATI	1.140.000						0	357.818
	Inteventi AP29	976.745	120-2013	delibera reg.le	FABBRICATI	976.745						0	100.639
	Inteventi AP30	1.140.000	120-2013	delibera reg.le	Attrezz.inform.	1.140.000						0	840.598
	Inteventi AP31	950.000	120-2013	delibera reg.le	Attrezz.inform.	950.000						0	658.071
	Inteventi AP32	2.850.000	120-2013	delibera reg.le	Attrezzature sanit	2.850.000						0	689.092
	RTI pazienti psichiatrici	950.000	19311-2014	determina reg.le	FABBRICATI	950.000						0	0
PAA070	Da Regione:					836.408		1.665.000	0	0	2.501.408	236.408	14.640
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013					0							
	... assegnati a partire dall'1/1/2013 (dettagliare)					836.408	0	1.665.000	0	0	2.501.408	236.408	14.640
	Inteventi AP 23	290.000	120-2013	delibera reg.le	FABBRICATI	290.000						0	0
	Inteventi AP 24	52.500	120-2013	delibera reg.le	FABBRICATI	52.500						52.500	0
	Inteventi AP 25	72.500	120-2013	delibera reg.le	FABBRICATI	72.500						72.500	0
	Inteventi AP28	60.000	120-2013	delibera reg.le	FABBRICATI	60.000						60.000	0
	Inteventi AP29	51.408	120-2013	delibera reg.le	FABBRICATI	51.408						51.408	0
	Inteventi AP30	60.000	120-2013	delibera reg.le	Attrezz.inform.	60.000						0	0
	Inteventi AP31	50.000	120-2013	delibera reg.le	Attrezz.inform.	50.000						0	0





	Ripristino tecnologie sanitarie	609.874			APPAR.SANIT								
PAA090	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>					21.784.593	0	3.574.213	-2.226.586	51.154	23.183.374	3.574.213	3.574.213
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013					2.872.884					2.872.884		
	... assegnati a partire dall'1/1/2013 (dettagliare)					18.911.709	0	3.574.213	-2.226.586	51.154	20.310.490	3.574.213	3.574.213
		2.872.884	2013	Dlg 118				0					
		2.834.916	2013	Dlg 118				0					
		2.872.884	2014	Dlg 118				0					
		2.834.916	2014	Dlg 118				0					
		2.991.371	2014	Dlg 118				0					
		300.000	2014	IMVESTIMENTI 118				0					
		7.403.122	2014	Dlg 118				0					
		2.872.884	2015	Dlg 118				2.872.884					
		701.330	2015	Dlg 118				701.330					
		0						0					

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)



DETALGO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2013 e precedenti	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
<b>Valore finale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETALGO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2013 e precedenti	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
<b>Valore finale</b>				

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN 01 – SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, prevalentemente come indicato nella seguente tabella:
-------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	Importo Anno 2015
ROTARY CLUB SASSUOLO	Attrezzature sanitarie – TELEMEDICINA	10.000
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO MODENA	Attrezzature sanitarie – ANGIOGRAFO BIPLANO	300.000
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA - MODENA	Attrezzature sanitarie – DIAFANOSCOPIO	30.000
A.N.I.O.C - CARPI	Attrezzature sanitarie – LETTI PEDIATRIA	2.000
COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	Fabbricati – RISTRUTTURAZIONE CAMERE ARDENTI	30.000
LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – HOLTER	2.500
LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – LETTO ELETTRICO	3.400
LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – AUTOVETTURA	20.000
LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – VIDEOLARINGOSCOPIO	13.000
LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – MICROSCOPIO	48.919
LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – SISTEMA MOTORIZZATO PER OTOCHIRURGIA	21.350
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – 2 ECOGRAFI	68.930
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO VIGNOLA	Attrezzature sanitarie – AUTOLETTIGA	78.202
GIACOBBI	Attrezzature sanitarie – DEFIBRILLATORE	1.195
TRIPPI	Attrezzature sanitarie – SONDA PER ECOGRAFO	4.270
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – POLIGRAFO	49.349
U.I.L.D.M.	Attrezzature sanitarie – 2 SPIROMETRI	3.000
FONDAZIONE CASSA	Attrezzature sanitarie – ECOGRAFO	64.050



RISPARMIOVIGNOLA		
BEDOCCHI	Attrezzature sanitarie - IDRODISSETTORE	49.253
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie- 23 ELETTRROCARDIOGRAFI	143.960
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – PULMOVISTRA 500	63.440
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – COLONNA ISTEROSCOPICA	45.194
AMPLIFON	Attrezzature sanitarie – SISTEMA POTENZ. EVO	15.548
A.M.O.	Attrezzature sanitarie – 3 LETTI ELETTRICI	5.693
LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – ECOGRAFO	17.080
LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – AUTOVETTURA	10.000
ASSOCIAZIONE ALICE	Attrezzature sanitarie – CARROZZELLA	1.500
A.V.O.	Altre attrezzature – TELEVISORE	219
A.V.O. VIGNOLA	Altre attrezzature – AUTOVETTURA	6.500
MARTIGNETTI	Altre attrezzature – SEGGIOLONE BASCULANTE	2.000
FONDAZIONME CASSA DI RISPARMIO DI MODENA	Fabbricati – RISTRUTTURAZIONE CAMERE ARDENTI	55.000
	TOTALE	<b>1.165.551</b>



**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN 02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
-------------------	---

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>674.641</b>	0	0	-128.550	<b>546.091</b>
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>9.858.970</b>	<b>3.059.756</b>	<b>0</b>	<b>-1.121.273</b>	<b>11.797.454</b>
PBA020	<i>Fondo rischi per cause civili e oneri processuali</i>	1.651.000	417.000	0	0	2.068.000
PBA030	<i>Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	3.170.033	159.421	0	0	3.329.454
PBA040	<i>Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	0	0	0	0	0
PBA050	<i>Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	0	0	0	0	0
PBA060	<i>Altri fondi rischi:</i>	5.037.937	2.483.335	0	-1.121.273	6.400.000
	<i>Sinistri in franchigia</i>	5.037.937	1.583.335		-1.121.273	5.500.000
	<i>Fondo rischi x copertura rischi (Autoassicurazione)</i>	0	900.000		0	900.000
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	<i>FSR indistinto da distribuire</i>	0	0	0	0	0
PBA090	<i>FSR vincolato da distribuire</i>	0	0	0	0	0
PBA100	<i>Fondo per ripiano disavanzi pgressi</i>	0	0	0	0	0
PBA110	<i>Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	0	0	0	0	0
PBA120	<i>Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	0	0	0	0	0
PBA130	<i>Fondo finanziamento per ricerca</i>	0	0	0	0	0
PBA140	<i>Fondo finanziamento per investimenti</i>	0	0	0	0	0
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>7.212.853</b>	<b>3.250.302</b>	<b>0</b>	<b>-3.268.013</b>	<b>7.195.142</b>
PBA160	<i>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	873.816	0	0	-504.467	369.349
PBA170	<i>Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	5.510.251	2.818.884	0	-2.526.649	5.802.486
PBA180	<i>Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	828.786	431.418	0	-236.897	1.023.307
PBA190	<i>Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	0	0	0	0	0
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>7.332.842</b>	<b>2.081.113</b>	<b>0</b>	<b>-1.690.127</b>	<b>7.723.828</b>
PBA210	<i>Fondi integrativi pensione</i>	0	0	0	0	0
PBA230	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente</i>	0	0	0	0	0
PBA240	<i>Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA</i>	3.671.155	664.000	0	0	4.335.155
PBA250	<i>Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI</i>	360.000	96.000	0	0	456.000
PBA260	<i>Altri fondi per oneri e spese</i>	3.301.687	1.321.113	0	-1.690.127	2.932.674
	<i>Fondo spese legali</i>	314.703	100.000		-122.701	292.002
	<i>Fondo interessi moratori</i>	768.311	600.000		-768.311	600.000
	<i>Fondo personale in quiescenza</i>	1.049.003			-38.033	1.010.970
	<i>Fondo premio gestione organi istituzionali</i>	172.336	68.166		-86.474	154.028
	<i>Altri fondi</i>	997.335	552.947		-674.608	875.673
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>25.079.307</b>	<b>8.391.171</b>	<b>0</b>	<b>-6.207.962</b>	<b>27.262.515</b>

**Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri**

I conti patrimoniali relativi alle QUOTE INUTILIZZATE E CONTRIBUTI sostituiscono, con una nuova modalità contabile introdotta dal D.Lgs. 228/2011, la tecnica dei risconti sui progetti con fondi vincolati da pubblico e da privato.

Nelle tabelle che seguono sono stati esplicitati i costi sostenuti per i soli progetti che, al 31/12/2015, risultano ancora aperti.



DETtaglio QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2015	0	B.1) Acquisti di beni					0	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					0	
			B.6) Costi del personale					0	
			Altri costi (dettagliare)					0	
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	2014	80.000	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					13.125	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)					66.875	
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>	
	2013 e prec	4.070.510	B.1) Acquisti di beni	40.515	221	24.248	5.909	369.349	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	232.969	445.987	245.334	101.357		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	569.450	368.476	154.832	23.357		
			B.6) Costi del personale	14.478	376.144	138.135	7.789		
			Altri costi (dettagliare)	98.339	611	566.957	286.053		
			<b>Totale</b>	<b>955.751</b>	<b>1.191.439</b>	<b>1.129.506</b>	<b>424.465</b>		
	<b>TOTALE</b>	<b>4.150.510</b>	<b>TOTALE</b>	<b>955.751</b>	<b>1.191.439</b>	<b>1.129.506</b>	<b>504.465</b>	<b>369.349</b>	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETALIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2015	2.818.884	B.1) Acquisti di beni					2.818.884	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	2014	972.980	B.1) Acquisti di beni				31.448	602.775	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				172.218		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				10.121		
			B.6) Costi del personale				41.732		
			Altri costi (dettagliare)				114.687		
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>370.205</b>		
	2013 e prec	9.943.029	B.1) Acquisti di beni	45.007	215.097	19.292	13.108	2.380.828	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	121.498	1.584.956	390.772	1.573.993		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	61.309	188.136	1.643.165	55.772		
			B.6) Costi del personale	3.915	367.238	293.894	87.425		
			Altri costi (dettagliare)	110.513	19.467	341.499	426.145		
			<b>Totale</b>	<b>342.242</b>	<b>2.374.894</b>	<b>2.688.622</b>	<b>2.156.443</b>		
	<b>TOTALE</b>	<b>13.734.893</b>	<b>TOTALE</b>	<b>342.242</b>	<b>2.374.894</b>	<b>2.688.622</b>	<b>2.526.649</b>	<b>5.802.486</b>	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETALIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	431.418	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) <b>Totale</b>					431.418	431.418	
				0	0	0	0		
	553.444	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) <b>Totale</b>				2.081	400.479	553.444	
							98.586		
							1.110		
							48.549		
							2.639		
				0	0	0	152.965		
	982.696	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) <b>Totale</b>		0	67.687	153.492	11.630	982.696	
				12.480	149.255	169.668	33.372		
				0	25.259	44.494	14.955		
				0	28.247	45.374	15		
				0	3.855	7.543	23.959		
				12.480	274.303	420.570	83.932		
	1.967.558	<b>TOTALE</b>		12.480	274.303	420.570	236.897	1.023.307	1.967.558

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETALIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>						
			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>						
<b>TOTALE</b>		<b>0</b>	<b>TOTALE</b>						

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi per rischi ed oneri, nonché gli estremi dei verbali del Collegio Sindacale di analisi degli stessi

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali.	Verbale n. 8 del 29 aprile 2016.
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso con dipendenti o ex dipendenti dell'Azienda, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali.	Verbale n. 8 del 29 aprile 2016.
Fondo rischi su ferie maturate da personale dipendente	Non esiste tale tipologia di fondo.	Verbale n. 8 del 29 aprile 2016.
Fondo rischi su franchigie assicurative	L'accantonamento si basa su un'analisi dei sinistri in essere, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali. Per quelli per i quali esiste una causa in corso, il criterio adottato è il medesimo di cui al fondo rischi per cause civili. Per i sinistri di cui al momento esiste solamente una richiesta di risarcimento del danno, ma non una vertenza legale, si è utilizzato il criterio del "pagato" negli ultimi tre anni.	Verbale n. 8 del 29 aprile 2016.
Fondo incentivazione Organi Istituzionali	Per il trattamento economico aggiuntivo del Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e membri del Collegio Sindacale, si accantona il 20% del compenso annuo, più oneri relativi, prudenzialmente corrispondente all'importo massimo della quota incentivante. Non essendo ancora state liquidate le spettanze 2012, l'importo accantonato si riferisce a due esercizi.	Verbale n. 8 del 29 aprile 2016.



Fondo personale in quiescenza	Per la determinazione dello stesso si è tenuto conto dell'importo comunicato dall'U.O. Gestione e Sviluppo Risorse Umane, inerente l'importo da corrispondere all'INPDAP per l'adeguamento pensionistico ai rinnovi contrattuali degli aventi diritto	Verbale n. 8 del 29 aprile 2016.
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	E' stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. 262509 ricevuta in data 13/04/2016.	Verbale n. 8 del 29 aprile 2016.
Fondo rinnovi convenzione Specialisti Conv. Interni	E' stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. 262509 ricevuta in data 13/04/2016.	Verbale n. 8 del 29 aprile 2016.
Fondo interessi moratori	L'Azienda iscrive prudenzialmente tutte le note di addebito di interessi moratori, pur in presenza di un'elevata percentuale di transazioni positivamente concluse. Il Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n. 192 ha fissato in 60 giorni i tempi massimi di pagamento per le Aziende del SSN. Il fondo è stato quantificato sulla base dell'andamento storico.	Verbale n. 8 del 29 aprile 2016.

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	11.731.379	790.246	-714.096	11.807.529
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>11.731.379</b>	<b>790.246</b>	<b>-714.096</b>	<b>11.807.529</b>

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità del fondo di seguito indicato

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Il fondo viene determinato applicando i criteri previsti dall'art.49 dell'Accordo Collettivo Nazionale 23/03/2005, integrato con l'A.C.N. 29/07/2009.	Verbale n. 8 del 29 aprile 2016.

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	52.344.841	0	-3.696.727	48.648.114	0	0
	DEBITI V/STATO	3.250.000	1.250.000	0	4.500.000	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	3.250.000	1.250.000	0	4.500.000	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0	0
	...					0	0
	...					0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0	0
	...						
	...						
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	6.681.176	41.035.600	-40.823.109	6.893.667	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	6.424.073	32.400.000	-32.400.000	6.424.073	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	7.874.014	-7.874.014	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	257.103	761.585	-549.094	469.594	0	0
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	20.985.802	29.592.162	-31.540.861	19.037.103	0	0
	Comune di Modena	4.830.152	5.269.103	-8.827.140	1.272.115		
	Comune di Sassuolo	732.519	1.794.337	-1.795.450	731.405		
	Altri Comuni	15.423.132	22.528.723	-20.918.271	17.033.583		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	686.411	190.705.683	-191.356.637	35.458		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	70.714.218	169.252.201	-178.659.502	61.306.917		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	160.342	413.555	-360.476	213.421		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>71.560.972</b>	<b>360.371.439</b>	<b>-370.376.615</b>	<b>61.555.796</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>57.185.509</b>	<b>93.873.184</b>	<b>-88.865.266</b>	<b>62.193.426</b>	<b>21.979.994</b>	<b>0</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali:	114.377	178.303	-173.007	119.673	60.914	
	ARPA	114.377	178.303	-173.007	119.673	60.914	
	Altri	0	0	0	0	0	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	57.071.132	93.694.881	-88.692.260	62.073.753	21.919.080	
	<i>Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.a.</i>	57.071.132	93.694.881	-88.692.260	62.073.753	21.919.080	
PDA270	Debiti v/altre partecipate:						
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>171.887.837</b>	<b>597.075.309</b>	<b>-609.246.006</b>	<b>159.717.139</b>	<b>90.630.825</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	64.896.932	286.441.352	-292.686.211	58.652.073	47.421.812	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	106.990.905	310.633.957	-316.559.795	101.065.067	43.209.013	
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>30.459.715</b>	<b>-313.430</b>	<b>30.146.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>12.371.168</b>	<b>132.537.219</b>	<b>-121.877.825</b>	<b>23.030.563</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Regione Emilia Romagna c/IRAP	2.806.341	20.246.671	-20.276.134	2.776.879		
	Tesoreria Provinciale dello Stato	9.140.929	77.024.294	-77.396.976	8.768.247		
	Altri	423.898	35.266.254	-24.204.715	11.485.437		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>16.003.909</b>	<b>108.634.857</b>	<b>-108.518.486</b>	<b>16.120.280</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Direzione Provinciale del Tesoro	13.284.429	87.501.071	-87.749.557	13.035.943		
	ENPAM	2.567.388	16.705.072	-16.479.338	2.793.122		
	Altri	152.091	4.428.714	-4.289.591	291.215		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>36.301.119</b>	<b>279.943.935</b>	<b>-266.446.173</b>	<b>49.798.882</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.960.738	173.607.851	-171.235.493	15.333.096		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	23.340.382	106.336.085	-95.210.680	34.465.786		
	<i>Unicredit Factoring</i>	16.760.737	75.686.382	-63.627.756	28.819.363		
	<i>Amministrazioni pubbliche diverse</i>	4.896.833	3.145.957	-4.732.256	3.310.533		
	<i>Altri debiti</i>	1.682.812	27.503.746	-26.850.668	2.335.890		

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2010 e precedenti	2011	2012	2013	2014
PDA000	MUTUI PASSIVI	48.648.114				
	DEBITI V/STATO	600.000	650.000	700.000	1.300.000	1.250.000
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	600.000	650.000	700.000	1.300.000	1.250.000
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	194.277	5.103.100	626.727	499.969	469.563
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	194.277	5.103.100	626.727	499.969	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					469.563
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	2.126.607	166.888	522.734	4.094.684	12.126.191
	Comune di Modena	46.025		274.075	125.000	827.015
	Comune di Sassuolo	248.546	0	0	0	482.859
	Altri Comuni	1.832.036	166.888	248.659	3.969.684	10.816.317
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità in compensazione			1.951		33.506
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – altre prestazioni	7.998.878	1.091.769	7.236.501	10.129.149	34.850.619
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	18.408	14.885	7.775	17.996	154.356
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>8.017.287</b>	<b>1.106.654</b>	<b>7.246.228</b>	<b>10.147.145</b>	<b>35.038.482</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>1.035.321</b>	<b>1.991.047</b>	<b>4.473.224</b>	<b>11.686.145</b>	<b>42.888.017</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali:	3.424	33.374	5.931	5.769	70.716
	Arpa	3.424	33.374	5.931	5.769	70.716
	.....					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	1.035.321	1.991.047	4.473.224	11.686.145	42.888.017
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	1.035.321	1.991.047	4.473.224	11.686.145	42.888.017
PDA270	Debiti v/altre partecipate:					



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2011 e precedenti	2012	2013	2014	2015
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>8.148.847</b>	<b>966.077</b>	<b>1.439.486</b>	<b>7.235.196</b>	<b>141.925.907</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.874.361	257.200	630.257	5.073.143	49.817.112
PDA300	Debiti verso altri fornitori	5.274.485	708.877	809.229	2.162.053	92.108.795
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					<b>30.146.285</b>
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>			<b>79.000</b>		<b>22.951.563</b>
	Regione Emilia Romagna c/IRAP					
	Tesoreria Provinciale dello Stato					
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>673.978</b>				<b>15.446.302</b>
	Direzione Provinciale del Tesoro	673.317	0	0	0	12.362.626
	ENPAM	0	0	0	0	2.891.757
	Altri	0	0	0	0	865.897
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>182.248</b>	<b>279.460</b>	<b>61.655</b>	<b>606.468</b>	<b>48.669.051</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	140.017	260.520	45.834	431.414	14.455.310
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	42.231	18.940	15.821	175.054	34.213.740
	Unicredit Factoring	3.077	0	0	132.728	28.683.558
	Amministrazioni pubbliche diverse					
	Altri					

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	<b>MUTUI PASSIVI</b>	3.865.555	22.165.334	22.617.226
	<b>DEBITI V/STATO</b>	4.500.000	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	4.500.000		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	6.893.667	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	6.424.073		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	469.594		
<b>PDA130 DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>19.037.103</b>			
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0		
<b>PDA170 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>			
<b>PDA180 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>			
<b>PDA190 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità in compensazione</b>	<b>35.458</b>			
<b>PDA200 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità non in compensazione</b>	<b>0</b>			
<b>PDA210 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – altre prestazioni</b>	<b>61.306.917</b>			
<b>PDA220 Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>213.421</b>			
<b>PDA230 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>61.555.795</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>			
<b>PDA250 Debiti v/enti regionali:</b>	<b>119.673</b>			
.....				
.....				
<b>PDA260 Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>62.073.753</b>			
<b>PDA270 Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>			
<b>PDA280 DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>159.717.140</b>			
<b>PDA290 Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>58.652.073</b>			
<b>PDA300 Debiti verso altri fornitori</b>	<b>101.065.067</b>			
<b>PDA310 DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>30.146.285</b>			
<b>PDA320 DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>23.030.563</b>			
<b>PDA330 DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>				
<b>PDA340 DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>49.798.882</b>			
<b>PDA350 Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>			
<b>PDA360 Debiti v/dipendenti</b>	<b>15.333.096</b>			
<b>PDA370 Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>			
<b>PDA380 Altri debiti diversi:</b>	<b>34.465.786</b>			

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**



DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063003/4	Nuovi Ospedali Modena e Sassuolo	Dexia Crediop SPA	DGR 1651/01 e 1718/01	42.349.500	30/12/2023	15.344.509	Euribor 6 Mesi + 0,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 4250630032	Completamento Ospedale di Baggiovara	Dexia Crediop SPA	DGR 2801/03	25.823.000	31/12/2025	13.518.580	Tasso fisso 5,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063001	Piano degli investimenti	Dexia Crediop SPA	DGR 974/08	27.000.000	30/06/2029	19.785.025	Euribor 6 mesi + 1,35%	
<b>TOTALE MUTUI</b>				95.172.500		<b>48.648.114</b>		

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**



DETALGO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA		
	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione
Az. Usl Piacenza	165	118.988
Az. Usl Parma	0	142.899
Az. Usl Reggio Emilia	1.951	47.050.245
Az. Usl Imola	342	150
Az. Usl Bologna	0	521.541
Az. Usl Ferrara	791	21.002
Az. Usl Romagna	368	10.844
AOSP Parma	0	15.255
AOSP Reggio Emilia	0	113.375
AOSP Modena	0	13.164.609
AOSP Bologna	0	55.405
AOSP Ferrara	31.841	54.185
I.O.R.	0	38.418
<b>TOTALE</b>	<b>35.458</b>	<b>61.306.917</b>

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

## DB01 – Transazioni

**DB01 – NO** I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Si precisa che le transazioni inerenti i debiti v/fornitori di beni e servizi, avvengono regolarmente, ma non su base regionale, bensì su iniziativa esclusivamente aziendale.

## Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1400	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0	
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	10.885	
BA1670	Altre utenze	0	
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	4.636	
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	118.286	
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	364	
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	0	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da Privato	0	
	<b>TOTALE</b>	<b>134.171</b>	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
AA0290	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
AA0440	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	46.646	
AA0660	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.362.540	
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	83.874	
AA0870	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici		
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	7.315	
AA1070	Ricavi per prestazioni non sanitarie	10.889	
AA1080	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari		
AA1090	Altri proventi diversi	186.815	
EA0040	Proventi da donazioni e liberalità diverse	409.437	
EA0130	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.776	
EA0140	Altre sopravvenienze attive v/terzi	3.000	
	<b>TOTALE</b>	<b>2.115.293</b>	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	756.603	0	0	756.603
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda				
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	756.000	0	0	756.000
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	603	0	0	603
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti				
	Contributi in c/capitale su futuri stato di avanzamento				

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	E' stata attivata una operazione di Partenariato Pubblico Privato con Concessione della progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione, completamento e gestione di strutture di servizio e di supporto alle attività assistenziali presso il nuovo Ospedale di Modena. Il valore del finanziamento privato è stato pari a € 32.847.856,02 (investimento completamento Ospedale, realizzazione Centro Servizi ed Asilo Nido). Il valore del finanziamento privato viene remunerato con un canone di gestione dei servizi no-core. I lavori sono iniziati in data 7/02/2005 (data inizio lavori completamento Ospedale) e terminati il 21/10/2011. Periodo valenza contrattuale dal 07/02/2005 al 31/12/2036.
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono	NO	



sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			
---	--	--	--



## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.053.927.268	31.856.369	34.358.043	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	3.142.941	0	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	<b>DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto:				<b>1.120.141.681</b>		
	Quota F.S. regionale - indistinto	901	13/07/2015	FSR 2015	1.039.027.591		01.01.001
	Dimissioni ex OO.PP-OPG anno 2015	1240	31/08/2015	Superamento ex OO.PP	3.574.304		01.01.002
	Piano attuativo salute mentale	1240	09/06/2014	Piano salute mentale	491.551		01.01.002
	Emergenza 118	2207	21/12/2015	Emergenza 118	493.901		01.01.002
	Centro regionale antidoping	2292	28/12/2015	C.reg. antidoping	140.000		01.01.002
	Diplomi universitari 2014	2292	29/12/2015	Diplomi univ. 2015	183.279		01.01.002
	Trasferimento fondo equilibrio	2292	28/12/2015	Linee di programm. Servizio san. 2015	20.470.000		01.01.002
	Integrazione Sanità Penitenziaria 2015	2296	28/12/2015	integr. san. penitenziaria	623.450		01.01.002
	Fattori della coagulazione 2015	2292	28/12/2015	Fattori coagulazione	2.350.000		01.01.002
	Rettifica contributi per investimenti	2292	28/12/2015	Rett.contributi x investim.ti 2015	657.000		01.01.002
	Rettifica contributi per investimenti	2292	29/12/2015	Rett.contributi x investim.ti 2012	2.872.884		01.01.002
	Programmi di interesse regionale	798	01/07/2015	Programmi di interesse regionale	92.500		01.02.001
	Programma Sicurezza alimentare 2015	1039	27/07/2015	Programma Sicurezza alimentare 2015	112.000		01.02.001
	Salute nelle carceri 2015	1256	31/08/2015	Salute nelle carceri 2015	103.000		01.02.001
	Registro SLARER 2015	1244	31/08/2015	Registro SLARER 2015	60.000		01.02.001
	Progetti di interesse regionali area psichiatria adulti	1257	31/08/2015	Progetti di interesse regionali area psichiatria adulti	260.000		01.02.001
	Progetti di interesse regionale area neuropsichiatria infanzia adolescenza	1255	31/08/2015	Progetti di interesse regionale area neuropsichiatria infanzia adolescenza	40.000		01.02.001
	Programma regionale dipendenze patologiche 2011-2013	1254	31/08/2015	Programma regionale dipendenze patologiche 2011-2013	43.000		01.02.001
	ICD10- Registro mortalità 2015	1380	28/09/2015	ICD10- Registro mortalità 2015	20.000		01.02.001
	Interventi di strada 2015	1962	06/10/2015	Interventi di strada	297.836		01.02.001
	Liberiamoci dalla violenza 2015	1882	23/07/2014	Liberiamoci dalla violenza 2015	17.000		01.02.001
	Saperidoc anno 2015	1883	27/10/2015	Saperidoc anno 2015	40.000		01.02.001
	Prog.B12-Diffusione e promozione utilizzo documentazione scientifica	19045	31/12/2015	Prog.B12-Diffusione e promozione utilizzo documentazione scientifica	9.300		01.02.001
	Personale in collaborazione GSA	2292	29/12/2015	Personale in collaborazione GSA	1.642.951		01.02.001
	FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	1962	30/11/2015	FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	46.520.134		01.30.001



CODICE MOD. CE	DETALLO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				<b>15.475.580</b>	<b>1.493.970</b>	
	Sanità penitenziaria 2015	2296	28/12/2015	Sanità penitenziaria 2015	1.390.270	1.390.270	01.03.001
	Ammortamenti netti ante 2009	901	13/07/2015	Amm.ti netti ante 2009	2.500.000		01.03.001
	Farmaci innovativi	2292	29/12/2015	Farmaci innovativi	5.832.761		01.03.001
	Farmaci innovativi	2265	28/12/2015	Farmaci innovativi	5.648.848		01.03.001
	Oneri OPG 2015	2288	28/12/2015	Oneri istituti penitenziari 2015	103.700	103.700	01.03.001
AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				<b>18.935.247</b>	<b>17.055.928</b>	
	DIFF SU SAN PENIT.				0		01.04.017
	Potenziamento attività di prevenzione nei luoghi di lavoro	1239	31/08/2015	Potenziamento attività di prevenzione nei luoghi di lavoro	657.000	50.250	01.04.017
	I.135-90 XVI programma AIDS	1698	02/11/2015	I.135-90 XVI programma AIDS	102.533	0	01.04.017
	Anagrafe canina 2015	1867	24//2015	Anagrafe canina 2015	220.000	43	01.04.017
	Somministrazione alimenti s/glutine nella rist.collettiva	1869	24//2015	Alimenti senza glutine 2015	15.692	0	01.04.017
	Attribuità integrazione tra Dipartimento salute mentale e ospedali psichiatrici giudiziari	1764	12/11/2015	Budget salute mentale-Dimissioni ex REMS	54.000	54.000	01.04.017
	Farmacovigilanza attiva-Fondi AIFA 2010-11	1881	24/11/2015	Farmacovigilanza attiva-Fondi AIFA 2010-11	50.000	50.000	01.04.017
	Sicurezza nei luoghi di lavoro	1873	24/11/2015	Sicurezza nei luoghi di lavoro-Amianto	302.000	0	01.04.017
	FRNA anno 2015	1962	30/11/2015	Quota finanziamento Servizio Sanitario Regionale anno 2015	17.534.022	16.901.636	01.30.002
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				<b>0</b>		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				<b>3.142.941</b>		
	Arbovirosi 2015	1699	02/11/2015	Arbovirosi 2015	95.140		01.04.008
	Quota Usl farmaci innovativi	2292	29/12/2015	Quota Usl farmaci innovativi	3.047.801		01.04.008
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				<b>0</b>		
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				<b>832.957</b>	<b>740.837</b>	
	Azienda Ospedaliera Univ.Modena	ZF256	29/10/2015	Pro. NAO- RER	28.600	0	01.04.019
	Azienda Usl Bologna	3v 315081	31/12/2015	Centrale operativa 118-2015	740.837	740.837	01.04.019
	Azienda Osp. Bologna			Prog.Pirp 2015	7.270	0	01.04.019
	Azienda Usl Piacenza	1316	14/09/2015	Promotore salute in carcere	56.250	0	01.04.019
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				<b>0</b>	<b>0</b>	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				<b>180.905</b>	<b>127.014</b>	
	Comune di Sassuolo	CG1590195	22/05/2015	Salute donna	10.226	10.226	01.04.021
	Terre d'Argine	cg1590237	22/05/2015	OS0914X RISC A RICAVO	10.000	10.000	01.04.021
	Comune di Sassuolo	3e-3551146	31/08/2015	contributo reg. piano di zona 2009	3.000	3.000	01.04.021
	Comune di Sassuolo	3e-3551147	31/08/2015	contributo reg. piano di zona 2010	6.000	6.000	01.04.021
	Unione Terre d'argine	CA9151071	30/11/2015	Microcredito	6.000	4.896	01.04.021
	Terre d'Argine	3e 3551583	31/12/2015	Protezione scelte materne	10.000	10.000	01.04.021
	Unione dei Comuni Distretto Ceramicco	3v 315096	31/12/2015	Mamme oltre il blu 2015	10.000	10.000	01.04.021
	INAIL	CA9151054	30/09/2015	Lavoro sicuro	5.860	5.860	01.04.021

CODICE MOD. CE	DETtaglio CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	INAIL	CA9151058	08/10/2015	Rassegna Inf@rmazione 2015	12.700	1.900	01.04.021
	INAIL	CA9151075	30/11/2015	Rassegna Inf@rmazione 2013-14	12.426	12.426	01.04.021
	REGIONE	2214	31/12/2015	Formazione psicologia clinica	500	0	01.04.021
	Istituto Superiore Sanità	ZF 24	18/05/2015	Progetto CCM 2013 "Infezione e colonizzazione da patogeni multiresistenti 2^ rata	5.600	5.600	02.07.008
	Regione Sicilia	CG1590199	22/05/2015	DG0114X-CCM-Dr,Fabbo	23.409	19.215	02.07.008
	Istituto Superiore di Sanita'	CG1590203	22/05/2015	Progetto CCm 2013" Infezione e colonizzazione da patogeni multiresistenti - 1^ rata	4.200	4.200	02.07.008
	Istituto Superiore di Sanità	Cg1590269	26/05/2015	Risconto Studio Ad care	1.452	1.452	02.07.008
		Cg1590272	26/05/2015	Quota per ricerca	7.963	0	02.07.008
	UNIMORE	Cg1590301	26/05/2015	studio Short Her	312	312	02.07.008
	UNIMORE	Cg1590305	26/05/2015	Studio Ca.pa.be	4.150	4.150	02.07.008
	UNIMORE	CG1590309	26/05/2015	Studio Ca.pa.be	608	608	02.07.008
	Istituto Superiore di Sanita'	ZF 219	30/09/2015	Studio Euclid 2	800	0	02.07.008
	Istituto Superiore di Sanita'	3v 315042	31/12/2015	CCM 2013 - Sarti/Saldo	4.200	2.921	02.07.008
	Regione Sicilia	3v 315091	31/12/2015	CCM -Dr Fabbo/Saldo	26.500	0	02.07.008
	Università studi della Sapienza Roma	Cg1590189	22/05/2015	FARM65KNKY/ZINI	14.250	14.250	02.07.008
	Università studi della Sapienza Roma	Cg1590272	26/05/2015	FARM65KNKY/ZINI	750	0	02.07.008
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				4.789.147	4.789.147	01.04.001
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				4.635.970	4.635.970	
		1962	30/11/2015	FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2015	4.635.970	4.635.970	01.30.003
							01.30.005
	<b>PER RICERCA:</b>						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0		
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				524.439	93.021	
	Regione Emilia Romagna	1241	31/08/2015	Neurosteroids as determinants of antiepileptic drug refractoriness in temporal lobe epilepsy	401.689	37.521	01.04.012
	Regione Emilia Romagna			Rimodulazione paziente con patologia complessa-atto aggiuntivo	67.250	0	01.04.012
	Regione Emilia Romagna	19045	31/12/2015	Prog. C7-waiting lists	20.000	20.000	01.04.012
	Regione Emilia Romagna			Maltoni Progetto 2015	35.500	35.500	01.04.012
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				176.518	176.518	
	MEDTRONIC	CA9151030	07/07/2015	PROGETTO METABO	52.413	52.413	01.04.016
	MEDTRONIC	CA9151034	14/09/2015	PROGETTO METABO	108.955	108.955	01.04.016
	SATE SRL	VZ 270	25/09/2015	Autonomous Medical Monitoring e diagnostic-1 acconto	15.150	15.150	01.04.016
AA0230	<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>				0	0	
	....						
	....						
	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				1.168.835.386	29.112.406	

**Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETtaglio RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.135.617.261	3.574.213	0,3%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	22.078.188		0,0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	832.957		0,0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	700.957		0,0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			
	<b>Totale</b>	<b>1.159.229.363</b>	<b>3.574.213</b>	<b>0,3%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rimanda alla Relazione del Direttore Generale



## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETtaglio RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl im	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>										
AA0350	Prestazioni di ricovero	81.220	596.770	12.046.462	0	4.134.718	119.214	1.311.325	1.103.538	19.393.246
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	54.917	326.065	8.660.345		2.042.271	69.771	650.927	463.812	12.268.108
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7.721	35.847	1.550.339		385.249	12.571	123.421	52.227	2.167.374
AA0380	Prestazioni di File F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	13.873	206.528	1.133.319		1.183.160	28.500	252.995	526.157	3.344.532
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.190	9.951	277.404		86.359	1.800	42.390	27.599	447.693
AA0410	Prestazioni termali	2.519	18.379	425.054		437.680	6.572	241.592	33.743	1.165.539
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>										
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>		81.220	596.770	12.046.462	0	119.214	4.134.718	1.311.325	1.103.538	19.393.246
<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>										
<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>		81.220	596.770	12.046.462	0	119.214	4.134.718	1.311.325	1.103.538	19.393.246
<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>										
<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>										19.393.246

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETtaglio RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'
<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	
AA0350	Prestazioni di ricovero
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
AA0380	Prestazioni di File F
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata
AA0410	Prestazioni termali
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie

Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	19.393.246	19.393.246
0	0	0	0	0	0	0	0	12.268.108	12.268.108
0	0	0	0	0	0	0	0	2.167.374	2.167.374
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	3.344.532	3.344.532
0	0	0	0	0	0	0	0	447.693	447.693
0	0	0	0	0	0	0	0	1.165.539	1.165.539
								0	0
								0	0
								0	0

RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	
AA0460	Prestazioni di ricovero
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
AA0490	Prestazioni di File F
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata
AA0520	Prestazioni termali
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC

							11.619.906		11.619.906
							7.024.031		7.024.031
							1.206.012		1.206.012
							0		0
							1.781.667		1.781.667
							590.736		590.736
							769.764		769.764
							25.621		25.621
							222.075		222.075
							0		0
							0		0
							0		0

	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>
	0 0 0 0 0 0 0 11.619.906 19.393.246 31.013.152

							0	0	0
							0	0	0

	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>

							0		0
							0		0

	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>

							0		0
							0		0

	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>

							0		0
							0		0

	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>

							0		0
							0		0

	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>

							11.619.906		11.619.906
							11.619.906		31.013.152

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)**

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	653.194	652.729	466	0,1%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.896.782	8.465.216	-568.434	-6,7%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	30.098	29.307	790	2,7%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	10.589	9.286	1.303	14,0%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>		<b>8.590.663</b>	<b>9.156.539</b>	<b>-565.875</b>	<b>-6,2%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	348.403	419.975	-71.573	-17,0%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4.908.257	5.425.070	-516.813	-9,5%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	18.687	18.380	307	1,7%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	292.833	326.696	-33.863	-10,4%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>		<b>5.568.180</b>	<b>6.190.122</b>	<b>-621.942</b>	<b>-10,0%</b>
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione		0	0	0	
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		429.596	480.699	-51.103	-10,6%
Costi diretti aziendali		211.567	198.203	13.364	6,7%
Costi generali aziendali		2.108.343	2.006.349	101.994	5,1%
Fondo di perequazione		272976,79	281.166	-8.189	
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>		<b>3.022.483</b>	<b>2.966.417</b>	<b>56.066</b>	<b>1,9%</b>

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia



DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI								
	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IFE	Totale Aziende Sanitarie Locali
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	192 192
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								192 192
Medicinali senza AIC								
Emoderivati di produzione regionale								
<b>Sangue ed emocomponenti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								
Dispositivi medici impiantabili attivi								
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								
<b>Prodotti dietetici</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Prodotti chimici</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
SACCHE GALENICI								
...								
<b>Prodotti alimentari</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
...								
...								
<b>TOTALE</b>	0	0	0	0	0	0	0	192 192

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)



**DETALJ RIMBORSI DA  
AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE  
PER ACQUISTI DI BENI**

**DETALLO RIMBORSI DA  
AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE  
PER ACQUISTI DI BENI**

**Tab. 55 – Dettaglio rimborси da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni**

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rimanda alla relazione del Direttore Generale.



## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE		Distribuzione		TOTALE
		Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>		<b>90.506.820</b>	<b>4.002.710</b>	<b>94.509.530</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		89.648.820	4.002.710	<b>93.651.530</b>
Medicinali senza AIC		858.000		<b>858.000</b>
Emoderivati di produzione regionale		0		<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>		<b>166.224</b>		<b>166.224</b>
<b>TOTALE</b>		<b>90.673.044</b>	<b>4.002.710</b>	<b>94.675.754</b>

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



CODICE MOD. CE	DETALGO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	TOTALE
BA0030	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91.509.444</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91.509.444</b>
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	90.562.961	0	0	0	0	0	90.562.961
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	946.482	0	0	0	0	0	946.482
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0070	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.329.926</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.329.926</b>
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.375.422</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.375.422</b>
BA0220	Dispositivi medici	0	0	16.250.949	0	0	0	0	0	16.250.949
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	29.680	0	0	0	0	0	29.680
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	1.094.793	0	0	0	0	0	1.094.793
BA0250	<b>Prodotti dietetici</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>289.751</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>289.751</b>
BA0260	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.743.124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.743.124</b>
BA0270	<b>Prodotti chimici</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.165</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.165</b>
BA0280	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104.744</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104.744</b>
BA0290	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>517.812</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.866</b>	<b>519.678</b>
BA0300	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0320	<b>Prodotti alimentari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0330	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0340	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0350	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0360	<b>Materiale per la manutenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0370	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>113.877.388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.866</b>	<b>113.879.254</b>

CODICE MOD. CE	DETALLO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	200	0	0	0	200	91.509.444	91.509.644
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	200	0	0	0	200	90.562.961	90.563.162
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	946.482	946.482
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0070	Sangue ed emocomponenti	0	0	3.548.362	0	0	0	3.548.362	1.329.926	4.878.288	
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	91.337	0	91.337	17.375.422	17.466.760
BA0220	Dispositivi medici	0	0	0	0	0	91.337		91.337	16.250.949	16.342.286
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0		0	29.680	29.680
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0		0	1.094.793	1.094.793
BA0250	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0		0	289.751	289.751
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0		0	2.743.124	2.743.124
BA0270	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0		0	7.165	7.165
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0		0	104.744	104.744
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	714.662	0	0	0	714.662	519.678	1.234.341	
BA0300	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO ACQUISTATI DA AZIENDE SAN.REGIONE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...								0	0	0
BA0320	Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0360	Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.263.024</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>91.337</b>	<b>0</b>	<b>4.354.561</b>	<b>113.879.254</b>	<b>118.233.815</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01 –</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
---------------	--

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Tali informazioni sono desumibili nell'ambito della Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
263.342	283.584	4.060.929	0	5.501.019	2.437.269	1.539.092	1.582.714	15.667.948
3.055	6.959	94.195		179.581	3.633	46.905	26.868	361.195
3.643	14.253	327.603		433.277	5.654	155.275	81.228	1.020.933
16.968	84.157	858.034		1.079.410	11.603	214.279	288.435	2.552.886
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
215.422	56.327	2.287.645		3.366.802	2.408.202	1.097.969	1.071.150	10.503.518
0	0	0	0	0	0	0	0	0
24.254	121.887	493.452		441.950	8.177	24.664	115.033	1.229.417
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario


**TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)**

263.342    283.584    4.060.929    0    5.501.019    2.437.269    1.539.092    1.582.714    15.667.948

	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>
	0    0    0    0    0    0    0    0    0


**COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**


**TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)**

0    0    0    0    0    0    0    0    0

	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>
	263.342    283.584    4.060.929    0    5.501.019    2.437.269    1.539.092    1.582.714    15.667.948
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)


**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)**

CODICE MOD. CE	DETALLO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Osped.	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>											
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.093.582	7.490.060	146.916.884	7.297.325	1.491.184	2.818.549	0	168.107.584	15.667.948	183.775.532
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	361.195	361.195
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	1.020.933	1.020.933
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	387.426	1.353.001	34.230.327	1.097.755	315.324	76.201	0	37.460.034	2.552.886	40.012.919
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.356.245	5.575.874	105.330.039	5.069.270	918.213	2.725.338	0	120.974.980	10.503.518	131.478.497
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	349.910	561.186	7.356.518	1.130.300	257.647	17.010	0	9.672.571	1.229.417	10.901.988
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>											
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								32.400.000		32.400.000
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								150.000		150.000
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								650.000		650.000
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								7.200.000		7.200.000
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								0		0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								22.000.000		22.000.000
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								1.500.000		1.500.000
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								550.000		550.000
<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>											
		2.093.582	7.490.060	146.916.884	7.297.325	1.491.184	2.818.549	0	200.507.584	15.667.948	216.175.532
<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>											
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>											
									0	0	0
<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>											
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>											
		2.093.582	7.490.060	146.916.884	7.297.325	1.491.184	2.818.549	0	168.107.584	15.667.948	183.775.532
<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>											
									32.400.000		32.400.000
<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>											
									200.507.584	15.667.948	216.175.532

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETALLO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>					
BA0420	- da convenzione	<b>90.414.838</b>	<b>89.686.742</b>	<b>728.096</b>	<b>0,8%</b>
BA0430	Costi per assistenza MMG	89.903.642	89.167.672	735.971	0,8%
BA0440	Costi per assistenza PLS	65.809.849	65.563.428	246.421	0,4%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	13.342.934	13.479.954	-137.020	-1,0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	6.632.009	6.535.608	96.401	1,5%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	4.118.850	3.588.681	530.169	14,8%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	361.195	369.070	-7.875	-2,1%
		150.000	150.000	0	0,0%
<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>					
BA0500	- da convenzione	<b>81.261.186</b>	<b>83.629.527</b>	<b>-4.421.568</b>	<b>-5,3%</b>
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	79.590.253	81.913.004	-4.513.741	-5,5%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	1.020.933	1.066.523	-157.827	-14,8%
		650.000	650.000	250.000	38,5%
<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>					
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	<b>88.554.959</b>	<b>87.369.238</b>	<b>1.185.721</b>	<b>1,4%</b>
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	46.215.844	45.899.184	316.660	0,7%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	10.776.144	10.511.861	264.284	2,5%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	7.387.757	7.137.873	249.884	3,5%
BA0580	- da privato	12.857.071	12.727.581	129.490	1,0%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	11.047.524	10.797.073	250.451	2,3%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	579	12.163	-11.584	-95,2%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.582.045	1.530.213	51.833	3,4%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	9.464.900	9.254.698	210.202	2,3%
		270.617	295.666	-25.049	-8,5%
<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>					
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	<b>187.263</b>	<b>200.307</b>	<b>-13.044</b>	<b>-6,5%</b>
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	
BA0690	- da privato (extraregionale)	119.829	118.291	1.538	1,3%
		67.434	82.016	-14.582	-17,8%
<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>					
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	<b>3.595.112</b>	<b>3.444.877</b>	<b>150.235</b>	<b>4,4%</b>
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3.005	3.708	-702	-18,9%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	169.295	234.909	-65.613	-27,9%
BA0740	- da privato	0	0	0	
		3.422.812	3.206.261	216.550	6,8%
<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>					
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	<b>8.577.188</b>	<b>8.528.166</b>	<b>49.022</b>	<b>0,6%</b>
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	69.501	59.713	9.787	16,4%
BA0790	- da privato	0	0	0	
		8.507.687	8.468.453	39.235	0,5%



CODICE MOD. CE	DETALLO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>					
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	262.030.164	267.257.690	-5.227.525	-2,0%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	132.143.191	131.123.092	1.020.099	0,8%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	44.333.513	49.068.916	-4.735.403	-9,7%
BA0840	- da privato	22.000.000	22.366.852	-366.852	-1,6%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	37.149.204	37.569.010	-419.806	-1,1%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	37.009.099	37.446.111	-437.012	-1,2%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	140.105	122.899	17.206	14,0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	26.404.257	27.129.820	-725.563	-2,7%
<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHiatrica RESIDENziale E SEMIRESIDENziale</b>					
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	19.103.757	18.779.308	324.450	1,7%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggetto a compensazione	568.144	619.264	-51.120	-8,3%
BA0940	- da privato (intraregionale)	0	0	0	
BA0950	- da privato (extraregionale)	18.042.535	17.911.904	130.631	0,7%
<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>					
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	493.078	248.139	244.939	98,7%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	13.551.227	13.038.085	513.142	3,9%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	10.901.988	10.523.709	378.279	3,6%
BA1000	- da privato (intraregionale)	186.001	165.806	20.195	12,2%
BA1010	- da privato (extraregionale)	1.500.000	1.500.000	0	0,0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	963.238	848.571	114.668	13,5%
<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>					
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2.219.243	2.293.321	-74.078	-3,2%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA1070	- da privato	550.000	550.000	0	0,0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.642.588	1.723.697	-81.110	-4,7%
		26.655	19.623	7.032	35,8%

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**



CODICE MOD. CE	DETtaglio ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>					
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6.175.717	5.806.970	368.747	6,4%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	237	389	-152	-39,2%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA1130	- da privato	350.000	350.000	0	
<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>					
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	5.825.480	5.456.580	368.899	6,8%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	85.411.873	83.602.965	1.808.908	2,2%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggetto a compensazione	312.521	479.986	-167.465	-34,9%
BA1180	- da privato (intraregionale)	38.499.521	38.901.035	-401.514	-1,0%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	
<b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>					
<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>					
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	46.584.852	44.206.587	2.378.265	5,4%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	14.978	15.357	-378	-2,5%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	5.568.180	6.190.122	-621.942	-10,0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	12.945.837	11.355.585	1.590.252	14,0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	142.392	119.993	22.399	18,7%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	254.185	11.123	243.062	2185,3%
<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>					
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.786.139	2.640.737	2.145.401	81,2%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	7.589.827	8.550.762	-960.935	-11,2%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	173.294	32.970	140.324	425,6%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5.124.436	5.505.449	-381.013	-6,9%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	508.878	384.038	124.839	32,5%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.196	10.452	-8.256	-79,0%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	4.328.469	4.863.841	-535.371	-11,0%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	1.646.901	1.256.827	390.075	31,0%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	527.256	669.006	-141.750	-21,2%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	71.244	94.087	-22.843	-24,3%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	554.573	767.581	-213.009	-27,8%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	230.411	895.478	-665.067	-74,3%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	1.298.084	1.180.861	117.223	9,9%
<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>					
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	284.893	247.118	37.775	15,3%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	284.893	247.118	37.775	15,3%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	0	0	0	
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	15.873.935	10.614.934	5.259.001	49,5%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	387.719	379.284	8.435	2,2%
<b>TOTALE</b>					
		6.078.917	1.365.028	4.713.890	345,3%
		191	160	31	19,3%
		8.157.108	7.570.462	586.646	7,7%
		1.250.000	1.300.000	-50.000	-3,8%
		0	0	0	
		700.594.915	697.303.285	3.291.630	0,5%

**Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Ospedale Privato Accreditato Villa Igea		80215	418870366	Degenza	2015	12.978.818	13.000.000	12.937.407	12.978.818	169.302	132.599	12.937.407
Ospedale Privato Accreditato S. Stefano		80216	1148190547	Degenza	2015	4.085.619	3.955.814	3.955.814	4.085.619	4.910	4.910	3.955.814
Ospedale Privato Accreditato Villa Pineta		80218	693420366	Degenza	2015	4.691.785	4.560.000	4.560.000	4.691.785	60.747	60.747	4.560.000
Ospedale Privato Accreditato Fogliani		80214	681310363	Degenza	2015	3.591.860	3.624.629	3.591.860	3.591.860	11.595	11.595	3.591.860
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital		80213	1049620360	Degenza	2015	2.440.623	2.234.400	2.234.400	2.440.623	6.310	6.310	2.234.400
Ospedale Privato Accreditato Città di Parma		80206	305320343	Degenza	2015	513.082	517.500	513.082	513.082	1.923	1.923	513.082
Ospedale Privato Accreditato Salus RE		80211	1431190352	Degenza	2015	619.549	607.600	607.600	619.549	4.880	4.457	607.600
Ospedale Privato Accreditato Villa Verde		80212	294320353	Degenza	2015	810.010	808.000	808.000	810.010	4.846	4.846	808.000
Poliambulatorio Privato San Nicolò		104110004	2846000616	specialistica	2015	453.883	592.885	453.883	453.883	14.871	14.871	453.883
Poliambulatorio Privato Losam		104110005	2846000616	specialistica	2015	304.034	500.122	303.100	304.034	934		303.100
Check Up center poliambulatorio srl		104330006	2846000616	specialistica	2015	254.487	470.313	254.487	254.487	98	98	254.487
Poliambulatorio Privato Aesculapio		104220005	3095470369	specialistica	2015	1.187.215	1.736.971	1.180.212	1.187.215	1.181	710	1.180.212
Ospedale Privato Accreditato Fogliani		104330009	681310363	specialistica	2015	340.172	652.807	340.172	340.172			340.172
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital		104330010	10496220360	specialistica	2015	636.535	1.426.455	627.382	636.535	10.350	2.071	627.382
Ospedale Privato Accreditato S. Stefano		104330014	1148190547	specialistica	2015	811.601	1.148.268	796.675	811.601	16.511	1.585	796.675
Poliambulatorio Privato Medica El. Si. Da.		105200630	1514181203	specialistica	2015	328.993	397.841	314.192	328.993	7.744	153	314.192

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

Nella sezione denominata “tipologia di prestazione” classificata come Degenza, sono state inserite, nella colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale, anche le quote di prestazioni relative alla specialistica ambulatoriale e agli interventi di chirurgia ambulatoriale facenti capo al budget degenze, così come indicato dall’Accordo AIOP-RER disciplinante le prestazioni erogate dalla rete degli ospedali privati e dettagliatamente contemplate negli accordi di fornitura stipulati con le singole strutture.

Per le tipologie di prestazione classificate come Specialistica ambulatoriale, occorre specificare che l’importo indicato nella colonna “Budget/Tetto annuale” è al lordo dei ticket, così come indicato nei contratti di fornitura, mentre i valori indicati nelle colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale sono tutti al netto degli eventuali ticket incassati dai centri.

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:
------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
CASTAGNINI AUGUSTO CESARE	MEDICO:attiv.supervis.scientifica prog."Elettra" c/o NPI.Mo	19.341
DE DONATIS VINCENZO	MEDICO: ATTIV.CONSUL.PROG.REGIONALE "MONITORAGGIO PERCORSO CLIN./ASSIST.PERSONE DETENUTE"SVOLTA C/O REGIONE E.R.	44.363
DELLO IACONO CARMEN	MEDICO: ATTIV.CONSUL.E DIDATT.DELL'U.O DI CARDIOLOGIA DELL'OSP.DI CARPI AREA 2 PROGETTO"ALLEANZA PER LA PREVENZ.SECOND. CARDIOVASCOLARE IN E.ROMAGNA. STUDIO CLINICO RANDOMIZZATO	2.999
HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	materiale e risorse professionali impiegate da HH per procedura di impianto ECMO su paziente V.M. -ricoverata c/o neurorianimazione H. NOCSAE	12.901
MISELLI MANUELA	MEDICO: ATT.TA'DI RICERCA PROGETTO "ESORDI PSICOTICI" C/O DIP.SALUTE MENTALE:STESURA DI MATERIALE DIDATTICO-DIVULGATIVO DA UTILIZZARE PER IL MIGLIORAMENTO CONTINUO DEL PROC.ASSISTENZIALE	4.800
MORETTI VALENTINA	MEDICO: ATT.TA'PSICH:REALIZZ.PROG. "IMPLEMENTAZIONE DELLA DIAGNOSI E DEL TRATTAMENTO DELLA DEPRESSIONE IN SOGGETTI CON DIAGNOSI RECENTE DI SIEROPOSITIVITA' HIV".	7.211
MASTROBERARDINO MICHELE	ATTIVITA' DI PSICOLOGO PRESSO SERVIZIO DI SORVEGLIANZA	6.222



	SANITARIA, MODENA A SUPPORTO DEL MEDICO COMPETENTE PER VALUTAZIONI RISCHIO STRESS.CORREL.	
ADRIANI ALESSANDRO	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	5.912,82
ALBERGHI DONATELLA	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	5.236,49
BARBI FILIPPO	MEDICO:: ATTIV.C/O NEUROL.NOCSAE PROG."ACCESSO OSPEDALIERO ICTUS ACUTO"	4.504,00
BARBIERI LUIGI	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	7.196,08
BIANCHI FRANCESCA	MEDICO:ATT.TA' SPEC.NEUROFISIOP.C/O DIP.DI NEUROSCIENZE DEL NOCSAE PROGETTO"MONITORAGGIO NEUROFISIOLOGICO INTRAOPERATORIO IN PAZIENTE SVEGLIO (AWAKE SURGERY)"	5.500,00
BORSELLI ANTONELLA	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	5.771,02
BRAGA MAURA	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	4.719,05
BRIGANTE GIULIA	MEDICO:attiv. c/o endocrinologia Osp.Baggiovara	17.211,96
CASTROVILLI FILIPPO	MEDICO: attiv.prog.ricerca Reg-Univ."ERMoSLA" c/o neurol.Osp.Baggiovara	6.251,99
CINQUE MICHELE	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	9.223,86
DELLO IACONO CARMEN	MEDICO: ATTIV.C/O CARDIOL.CARPI PROG."RICERCA PER IL GOVERNO CLINICO"	16.949,18
DIAKOUMIS COSTANTINO	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	8.680,97
FALZONE FRANCESCA MARIA ANTONELLA	MEDICO: Attiv.c/o Neurol.Baggiovara	13.124,97
FERRARO DIANA	MEDICO:attiv.c/oNeurologia Osp.Baggiovara	5.833,33
FIORAVANTI VALENTINA	MEDICO:attiv.c/oNeurologia Osp.Baggiovara	8.606,46
GALASSINI ANDREA	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	9.307,30
GENTILE MAURO	MEDICO: Attiv.c/o Neurol.Nocsae	15.012,00
GEORGOULOPOULOU ELENI	MEDICO: Attiv.Prog.ricerca Reg-Univ."ERMoSLA" c/o neurol.Osp.Baggiovara	12.505,98
GUAITOLI MAURO	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	16.334,54
LANCELLOTTI GIULIA	MEDICO:attiv.c/o Geriatria Baggiovara:." PROGR.PREV.CADUTE NELL'ANZIANO"	25.520,79
ULLINI GIADA	MEDICO:attiv.c/o Geriatria Baggiovara:." PROGR.PREV.CADUTE NELL'ANZIANO"	12.760,39
MANICARDI GIUSEPPE	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	3.000,00
MAZZOLA CATALDA	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	12.320,40
MONTI GIULIA	MEDICO: Attiv.c/o Neurol.Baggiovara	17.194,92
NASCIMBENI FABIO	MEDICO:ATTIV..SPEC.MEDICINA INT.PRESSO IL NOCSAE DIP.MEDABOLICO NUTRIZIONISTICO	15.043,47
PUGNAGHI CINZIA	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	3.930,00
RIVA GIOVANNI	MEDICO: Attiv.diematologo c/o Dip.Cure Primarir (Prog."MGUS")	16.119,60
SANTI DANIELE	MEDICO:ATTIV..SPEC.ENDOCRINOLOGIA C/O NOCSAE	17.211,96
SCARANO ARCANGELA	MEDICO.visiti fiscali lavoratori assenti per malattia	16.282,46
SIMONE ANNA MARIA	MEDICO: Attiv.c/o Neurol.Baggiovara	15.776,97
STENTARELLI CHIARA	MEDICO:attiv.di infettivologo c/o Carceri S.Anna	22.171,00
TONDELLI MANUELA	MEDICO:attiv.c/oNeurologia Osp.Baggiovara	4.286,70
VANDELLI LAURA	MEDICO:attiv.c/oNeurologia Osp.Baggiovara	8.750,00
VAUDANO ANNA ELISABETTA	MEDICO:attiv.c/oNeurologia Osp.Baggiovara	28.944,00
ADENZATO CECILIA	PSICOLOGA: attiv..Prog.."Disturbi del comportamento alimentare"	10.702,00
BARBIERI DANIA	PSICOLOGA: attiv.Prog.D.H.Oncologico Carpi e Mirandola	30.016,00
BENATTI FEDERICA	PSICOLOGA: attiv..Prog..to "E'mpowerment negli adolescenti per la prevenzione m.t.s. e dipendenza da sostanze"	19.500,00
BINI MARCO	CONSULENTE PER ATTIV.DI CONDUZIONE PROGETTO DI LABORATORIO SCRITTURA CREATIVA c/o DSM VIGNOLA	1.500,00
BUONACCORSO LOREDANA	PSICOLOGO:attiv.per realizz.progetto in ambito cure palliative c/o Distr.Carpi e Mirandola	21.424,04
CASAROLI ELENA	PSICOLOGO:Attiv.c/o Coonsultorio Carpi:Prog."Rischi nel minore	1.670,68



	correlati alla depressione post-partum nella madre""	
CUCCONI LAURA	PSICOLOGO:Attiv.c/o Coonsultorio SASSUOLO:Prog."Mamme oltre il blu"	1.458,33
DIANA SIMONA	PSICOLOGA:attiv.Prog."PEER" c/oU.O.Salute Donna del Dip.Cure Primarie	19.500,00
FANTONI FEDERICA	PSICOLOGA: attiv.Prog."Disturbi specifici di apprendimento	2.500,00
FAVERO FEDERICA	PSICOLOGA: attiv.Prog."Disturbi specifici di apprendimento	5.000,01
GALLI CLAUDIA	PSICOLOGO:Attiv.c/o Coonsultorio Carpi:Prog."Rischi nel minore correlati alla depressione post-partum nella madre""	7.519,89
GIBELLINI GIULIANA	PSICOLOGA:ATTIV.PROGETTO"MICRO CREDITO SOCIALE- SETTORE SALUTE MENTALE ADULTI" DISTR.CARPI	4.896,00
LIBANTI JODY	PSICOLOGO: attiv..Prog..to "E'mpowerment negli adolescenti per la prevenzione m.t.s. e dipendenza da sostanze"	12.007,20
MELANDRI FEDERICA	PSICOLOGA:ATTIV.PSICOTERAPIA INDIVIDUALE c/o NPI	3.062,00
MINOZZI FRANCESCA	PSICOLOGA: attivita' Prog,"disturbi del comportamento alimentare"	20.002,00
MONTI FABIO	PSICOLOGO: attiv.Prog."Disturbi specifici di apprendimento	2.500,40
NOTARI VALENTINA	PSICOLOGA:Attiv.c/o Coonsultorio Sassuolo:Prog."Rischi nel minore correlati alla depressione post-partum nella madre""	7.498,27
NOZZI DANIELA	BIOLOGA:attiv.c/o Labor.Analisi Nocsae:Prog."infezioni correlate all'assistenza"	16.666,65
PECORARO VALENTINA	BIOLOGA:attiv.Prog.."LA TRIPLOCE TERAPIA DELL'EPATITE CRON.HCV-POS. CON BOCEPREVIR E TELAPREVIR NELLA PRATICA CLINICA REALE" c/o Dip.Patol.Clin.Nocsae	24.000,00
PINELLI MONIA	PSICOLOGA:attiv.c/o Medicina dello Sport:Prog." PROTAGONISTA DELLA PROPRIA FORMA FISICA"	7.916,64
RAPINO ALESSIA	PSICOLOGA:attiv.Prog."Disturbi specifici di apprendimento"c/o NPI di Modena	5.001,06
ZAVAGNO MARTINO	ISTRUTTORE PER DISABILI: interventi a favore di minori ipovedenti	7.356,96
JOB ITALIA SPA AGENZIA PER IL LAVORO	Società di lavoro ineritale	230.411,33
MAFFEI STEFANIA	Co.Co.Co.sanitario	30.911
BECHTOLD PETRA	Co.Co.Co.sanitario	2.424
GALEOTTI SIMONA	Co.Co.Co.sanitario	9.147
SARNO DOMENICO	Co.Co.Co.sanitario	28.762



CODICE MOD. CE	DETALLO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>67.652.823</b>	<b>69.014.949</b>	<b>-1.362.126</b>	<b>-1,97%</b>
BA1580	Lavanderia	4.197.006	4.273.952	-76.946	-1,80%
BA1590	Pulizia	11.047.981	11.002.925	45.056	0,41%
BA1600	Mensa	10.111.432	9.984.322	127.110	1,27%
BA1610	Riscaldamento	484.656	521.035	-36.379	-6,98%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	682.748	849.850	-167.102	-19,66%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.996.325	4.404.204	-407.879	-9,26%
BA1640	Smaltimento rifiuti	964.749	971.407	-6.659	-0,69%
BA1650	Utenze telefoniche	1.400.989	1.514.039	-113.050	-7,47%
BA1660	Utenze elettricità	4.737.701	4.788.630	-50.929	-1,06%
BA1670	Altre utenze	4.373.111	4.790.485	-417.374	-8,71%
BA1680	Premi di assicurazione	6.988.001	7.405.529	-417.528	-5,64%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.132.442	2.188.507	-56.065	-2,56%
				0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	663.170	734.180	-71.011	-9,67%
				0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	15.872.513	15.585.883	286.629	1,84%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>1.320.315</b>	<b>1.212.566</b>	<b>107.749</b>	<b>8,89%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	10.000	-10.000	-100,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.236.453	1.150.193	86.260	7,50%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	432.841	438.759	-5.918	-1,35%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	121.251	150.784	-29.534	-19,59%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	182.487	27.018	155.469	575,43%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	499.875	533.632	-33.757	-6,33%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	83.862	52.373	31.488	60,12%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70.098	30.454	39.644	130,18%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	13.764	21.919	-8.155	-37,21%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>639.483</b>	<b>796.806</b>	<b>-157.323</b>	<b>-19,74%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	73.438	21.779	51.659	237,19%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	566.045	775.026	-208.982	-26,96%
	<b>TOTALE</b>	<b>69.612.621</b>	<b>71.024.321</b>	<b>-1.411.700</b>	<b>-1,99%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:
------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
SALMI ENRICO	CONSUL.TRIBUT.FISCALE CIVILISTICA A FAVORE SERV.BILANCIO	15.860
SCIOLTI ROSELLA	REDAZIONE DI PARERE PRO-VERITATE RIGUARDO DISCIPLINA NORMATIVA E CONTRATTUALE SITUAZIONI DI INCOMPATIBILITA' E CONFLITTO INTERESSI DEI RAPP.LAVORO MEDICI CONVENZIONATI CON IL SSN.	4.124
STUDIO LEGALE DELLA FONTANA	INCARICO CONSULENZA A FAVORE SERV.TECNICO PER INDIVIDUAZIONE PROCEDURA LEGITTIMA ED OPPORTUNA PER ADDIVENIRE A SOLUZIONE IN SITUAZIUNE DI DIFFICOLTA' Di ADEMPIMENTO DI LAVORI DA PARTE DI DITTA AGGIUDICATARIA	6.344
AVENIDA SRL COMUNICAZIONI E IMMAGINE	Attiv.a supporto settore comunicazione e uff.stampa	25.750
BACCARI FLAVIA	ATTIVITA'PROGETTO"ANALISI STATISTICA C/O DIP.SALUTE MENTALE E DIPENDENZE PATOLOGICHE IN RELAZIONE AGLI OBIETTIVI DA PERSEGUIRE	1.332
C.R.P.A. SPA CENTRO RICERCHE PRODUZ.ANIMALI	Adempimenti relativi al Reg.CE 853/2004 e dell'art. 68 del Reg. CE n. 73/20009 Sistema AgriNet-ER 2015	12.000
CATTINI GIOVANNI	INGEGNERE: REDAZ.PRAT.INAIL CENTRALE TERMICA NOCSAE A SEGUITO INSERIMENTO IMPIANTO DI COGENERAZIONE	4.441
CEPAS S.R.L.CERT.DELLE PROFESSIONALITA'	mantenimento qualità all'esecuzione di audit ai fini dell'accreditamento nel settore sanitario	98
CERCHIARI SENESIO	CONSULENTE TECNICO per il Serv.Ing.Clinica: Interventi di ottimizz./mantenim.in efficienza workstation per applicazioni grafiche ed editing.	35.899
CERMET SOC.CONS. A R.L	sorveglianza annuale HC (sistema qualita')	2.207
CHIAPPONI CLAUDIO	INGEGNERE: CONSUL.STRUTTURALE IN FASE DI GARA:NOCSAE:INSTALL.ANGIOGRAFO BIPLANO	1.015
COMMESTIBILI & VINI	servizio catering	1.100
GEOTRUST INC.	certificato di sicurezza per programmi in uso al S.I.A.	959
IEN SRL	progetto sist.valutazione competenze dirigenti e titolari di po	39.040
MAGLIOLO PAOLO	INGEGNERE: attiv.supervisione impianto cogenerazione NOCSAE	13.716
MEDIAGROUP98 SOC.COOP	corso agg. c/o dr.Panini Auditorium Spira Mirabilis di Formigine per Congresso Medico	310
MIARELLI ALESSANDRO	ATTIVITA' DI GESTORE DELL'ELISUPERFICIE OSPEDALE DI BAGGIOVARA	4.799
MONDOTECHNICO SRL	INCARICO PROFESSIONALE RELATIVO A: VARIAZIONE CATASTALE NUOVO OSPEDALE SASSUOLO FOGLIO 42 MAPPALE 712	3.172
MORSELLI NICCOLO'	ATTIV.INTERPRETE IN EVENTO FORMAT."PROGRAMMA DI TRATTAMENTO UOMINI AUTORI DI VIOLENZA DI GENERE E INTRAFAMILIARE:LAVORO TERAPEUTICO DI GRUPPO CON GLI UOMINI(SUPERVIS.CASI CLINICI)"	1.086
NATIVIO RAFFAELE	ATTIVITA' DI CONTROLLI DI SICUREZZA/FUNZIONALITA' APPARECCHIATURE BIOMEDICHE	55.200
PALTRINIERI BARBARA	ATTIVITA'"MANTENIMENTO E SVILUPPO DEI SITI REGIONALI DEI CONSUL.FAMIL,DELLE MUTILAZIONI GENIT.FEMMINILI, DI SAPERIDOC E DEL SITO WEB DEL DIP.SAN.PUBBL.IN MERITO ALLA COMUNICAZ.SULLA	5.068



	SICUREZZA DEL LAVORO IN EDILIZIA E DI MIGLIORAMENTO DELL'AREA PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO"	
PIGNATIELLO ANTONIO	GIORNALISTA: INARICO RELAZIONI PUBBLICHE E COMUNICAZIONI PUBBLICHE AUSL MODENA	60.268
PRESSLINE SRL	RASSEGNA STAMPA	7.200
SANAPO PAOLA	ARCHITETTO: attivita' Programma estensione sistema qualita'(serv.tecnico patrimoniale)	12.054
SANTORO TIZIANA	INTERPRETE:attiv.traduz.italiano/lis durante prove di selezione, in corso alimentaristi, e a favore minori disabili	584
TECHNICAL GROUP SOC.COOP. A R.L.	CONSUL.INSTALL.TAC OSP.PAVULLO E CONSUL.RSA S.FELICE	4.578
TELEVITA S.P.A.	NDAGINE ISTMO-ESECUZIONE INTERVISTE ALLE PERSONE COINVOLTE NEL SISMA 2012	36.600
TEM TERRITORIO E MERCATI STUDIO ASSOCIATO	REDAZIONE PERIZIA ESTIMATIVA COMPLESSO IMMOBIL. EX OSPEDALE DI SASSUOLO	11.419
TESLA SRL SEMPLIFICATA	DOCENZA CORSO PIERCING	200
TRACCE SRL COMUNICAZIONE&PUBBLICITA'	Attiv.a supporto settore comunicazione e uff.stampa	48.526
VENTURI GIOVANNA	FISICO:consulenze c/o Serv.Fisica Sanitaria - Prog."fControllo qualita' della mammografia"	17.514
ZANOLI GAETANO	INGEGNERE: INCARICO DI CERTIFICAZIONE IDONEITA' STATICÀ LOCALI c/o OSP.CARPI	381
JOB ITALIA SPA AGENZIA PER IL LAVORO	Società di lavoro interinale	182.487
CAVAZZUTI BEATRICE	Co.Co.Co.non sanitario	31.101
BONI' MICHELANGELO	Co.Co.Co.non sanitario	22.597
CARUSO CINZIA	Co.Co.Co.non sanitario	3.832
LEGA FEDERICO	Co.Co.Co.non sanitario	10.643
CAMELLINI LUCIA	Co.Co.Co.non sanitario	38.306
GALETTI FAUSTO	Co.Co.Co.non sanitario	14.771



## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

In coerenza con le indicazioni Regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell' immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva;
- prolungano la vita utile;
- incrementano la sicurezza (e l'igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	9.007.937	8.364.452	643.485	7,69%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	625.911	618.873	7.038	1,14%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.611.544	7.083.803	527.741	7,45%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	269.675	167.022	102.653	61,46%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	532.408	542.043	-9.635	-1,78%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.685.524	3.300.945	-615.421	-18,64%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
<b>TOTALE</b>		<b>20.733.000</b>	<b>20.077.139</b>	<b>655.862</b>	<b>3,26%</b>

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2015	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.197.006	1.236.257	0	29,5%
BA1590	Pulizia	11.047.981	5.062.491	0	45,8%
BA1600	Mensa	10.111.432	2.773.276	0	27,4%
BA1610	Riscaldamento	484.656	234.574	0	48,4%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	682.748		0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.996.325	1.796.421	0	45,0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	964.749	65.159	0	6,8%
BA1650	Utenze telefoniche	1.400.989		0	
BA1660	Utenze elettricità	4.737.701		0	
BA1670	Altre utenze	4.373.111		0	
BA1680	Premi di assicurazione	6.988.001		0	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	2.132.442		0	
	...			0	
	...			0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	663.170		0	
	...			0	
	...			0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	15.872.513	8.609.794	0	54,2%
	...			0	
	...			0	
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	73.438		0	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	566.045		0	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	20.733.000	0	0	
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	9.007.937		0	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	625.911		0	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.611.544		0	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	269.675		0	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	532.408		0	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.685.524		0	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	
<b>TOTALE</b>		<b>89.025.307</b>	<b>19.777.974</b>	<b>0</b>	<b>22,2%</b>

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>	n. 220 del 30/11/2010	01/01/14	3.636.062	09/01/2022	457.627	2.745.761
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing



## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>247.346.784</b>	<b>247.876.533</b>	<b>-529.749</b>	<b>-0,2%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>116.647.150</b>	<b>116.301.255</b>	<b>345.895</b>	<b>0,3%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>105.663.199</b>	<b>105.236.560</b>	<b>426.640</b>	<b>0,4%</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	102.039.962	101.369.290	670.672	0,7%
Voci di costo a carattere stipendiale		55.713.406	55.938.463	-225.057	-0,4%
Retribuzione di posizione		7.047.114	6.820.270	226.844	3,3%
Indennità di risultato		2.193.945	2.123.323	70.622	3,3%
Altro trattamento accessorio		14.845.373	14.367.506	477.867	3,3%
Oneri sociali su retribuzione		22.212.804	22.101.237	111.567	0,5%
Altri oneri per il personale		27.320	18.492	8.829	47,7%
<b>BA2130</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</b>	<b>3.623.238</b>	<b>3.867.270</b>	<b>-244.032</b>	<b>-6,3%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale		2.062.107	2.312.577	-250.470	-10,8%
Retribuzione di posizione		282.439	265.143	17.296	6,5%
Indennità di risultato		9.059	8.504	555	6,5%
Altro trattamento accessorio		419.835	394.125	25.710	6,5%
Oneri sociali su retribuzione		849.962	886.921	-36.959	-4,2%
Altri oneri per il personale		-164	0	-164	
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>		0	0	
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>10.983.950</b>	<b>11.064.695</b>	<b>-80.745</b>	<b>-0,7%</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	9.615.141	9.899.625	-284.484	-2,9%
Voci di costo a carattere stipendiale		6.327.609	6.408.396	-80.787	-1,3%
Retribuzione di posizione		341.665	385.847	-44.182	-11,5%
Indennità di risultato		240.753	271.886	-31.133	-11,5%
Altro trattamento accessorio		582.366	657.674	-75.308	-11,5%
Oneri sociali su retribuzione		2.114.516	2.177.949	-63.433	-2,9%
Altri oneri per il personale		8.233	-2.127	10.360	-487,0%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<b>1.368.810</b>	<b>1.165.070</b>	<b>203.739</b>	<b>17,5%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale		1.019.162	864.048	155.113	18,0%
Retribuzione di posizione		1.466	1.921	-456	-23,7%
Indennità di risultato		0		0	
Altro trattamento accessorio		23.122	30.309	-7.186	-23,7%
Oneri sociali su retribuzione		325.129	268.861	56.268	20,9%
Altri oneri per il personale		-69	-69	0	0,0%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>		0	0	
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>130.699.634</b>	<b>131.575.278</b>	<b>-875.643</b>	<b>-0,7%</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	123.852.396	124.892.078	-1.039.681	-0,8%
Voci di costo a carattere stipendiale		72.605.453	73.214.142	-608.689	-0,8%
Straordinario e indennità personale		9.129.221	9.039.993	89.228	1,0%
Retribuzione per produttività personale		1.904.225	1.885.613	18.612	1,0%
Altro trattamento accessorio		13.011.332	12.884.161	127.171	1,0%
Oneri sociali su retribuzione		27.099.905	27.577.957	-478.052	-1,7%
Altri oneri per il personale		102.261	290.212	-187.951	-64,8%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	6.847.238	6.683.200	164.038	2,5%
Voci di costo a carattere stipendiale		4.240.488	4.266.075	-25.587	-0,6%
Straordinario e indennità personale		526.249	476.385	49.864	10,5%
Retribuzione per produttività personale		26.353	23.856	2.497	10,5%
Altro trattamento accessorio		436.344	394.998	41.345	10,5%
Oneri sociali su retribuzione		1.617.579	1.521.910	95.669	6,3%
Altri oneri per il personale		226	-24	249	-1046,7%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>		0	0	

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>2.399.952</b>	<b>2.525.969</b>	<b>-126.017</b>	<b>-5,0%</b>
<b>BA2240</b>	<b><u>Costo del personale dirigente ruolo professionale</u></b>	<b>2.399.952</b>	<b>2.525.969</b>	<b>-126.017</b>	<b>-5,0%</b>
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.283.933	2.418.386	-134.453	-5,6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.148.057	1.196.028	-47.971	-4,0%
	Retribuzione di posizione	237.451	251.904	-14.453	-5,7%
	Indennità di risultato	92.217	97.830	-5.613	-5,7%
	Altro trattamento accessorio	311.691	330.663	-18.972	-5,7%
	Oneri sociali su retribuzione	495.493	520.856	-25.363	-4,9%
	Altri oneri per il personale	-977	21.105	-22.081	-104,6%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	116.019	107.583	8.437	7,8%
	Voci di costo a carattere stipendiale	48.763	59.028	-10.265	-17,4%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	40.473	24.206	16.267	67,2%
	Oneri sociali su retribuzione	26.784	24.349	2.435	10,0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		0	0	
<b>BA2280</b>	<b><u>Costo del personale comparto ruolo professionale</u></b>				
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				

**Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale**



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>28.030.914</b>	<b>27.742.931</b>	<b>287.983</b>	<b>1,0%</b>
<b>BA2330</b>	<b><u>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</u></b>	<b>831.304</b>	<b>1.013.338</b>	<b>-182.034</b>	<b>-18,0%</b>
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	717.706	918.962	-201.256	-21,9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	312.935	417.287	-104.351	-25,0%
	Retribuzione di posizione	159.557	196.146	-36.589	-18,7%
	Indennità di risultato	79.580	97.830	-18.249	-18,7%
	Altro trattamento accessorio	12.382	15.221	-2.839	-0,2%
	Oneri sociali su retribuzione	153.251	193.207	-39.955	-20,7%
	Altri oneri per il personale	0	-728	728	-100,0%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	113.598	94.376	19.222	20,4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	67.539	62.587	4.952	7,9%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato	0		0	
	Altro trattamento accessorio	19.436	10.216	9.220	0,9%
	Oneri sociali su retribuzione	26.683	21.665	5.019	23,2%
	Altri oneri per il personale	-60	-91	31	-0,3%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	
<b>BA2370</b>	<b><u>Costo del personale comparto ruolo tecnico</u></b>	<b>27.199.609</b>	<b>26.729.593</b>	<b>470.017</b>	<b>1,8%</b>
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	24.796.636	25.055.701	-259.065	-1,0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	15.739.793	15.790.084	-50.291	-0,3%
	Straordinario e indennità personale	1.079.923	1.109.038	-29.115	-2,6%
	Retribuzione per produttività personale	253.067	259.889	-6.823	-2,6%
	Altro trattamento accessorio	2.232.290	2.292.473	-60.183	-2,6%
	Oneri sociali su retribuzione	5.487.994	5.560.088	-72.094	-1,3%
	Altri oneri per il personale	3.568	44.128	-40.560	-0,9%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2.402.974	1.673.892	729.082	43,6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.576.420	1.108.121	468.299	42,3%
	Straordinario e indennità personale	100.337	71.227	29.111	40,9%
	Retribuzione per produttività personale	5.459	3.875	1.584	40,9%
	Altro trattamento accessorio	156.458	111.065	45.392	40,9%
	Oneri sociali su retribuzione	564.000	379.604	184.396	48,6%
	Altri oneri per il personale	300	0	300	
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		0	0	

**Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico**



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	19.641.312	20.953.506	-1.312.195	-6,3%
<u>BA2420</u>	<u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>	1.742.526	1.857.183	-114.658	-6,2%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.521.743	1.683.093	-161.351	-9,6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	659.903	684.614	-24.711	-3,6%
	Retribuzione di posizione	176.067	209.939	-33.871	-16,1%
	Indennità di risultato	82.046	97.830	-15.784	-16,1%
	Altro trattamento accessorio	216.781	258.484	-41.704	-16,1%
	Oneri sociali su retribuzione	387.207	430.582	-43.375	-10,1%
	Altri oneri per il personale	-261	1.644	-1.905	-115,9%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	220.783	174.090	46.693	26,8%
	Voci di costo a carattere stipendiale	98.213	84.684	13.529	16,0%
	Retribuzione di posizione	4.897	3.413	1.485	43,5%
	Indennità di risultato	0		0	
	Altro trattamento accessorio	69.652	48.535	21.117	43,5%
	Oneri sociali su retribuzione	48.196	37.643	10.553	28,0%
	Altri oneri per il personale	-175	-184	10	-5,2%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		0	0	
<u>BA2460</u>	<u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>	17.898.786	19.096.323	-1.197.537	-6,3%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	17.794.228	18.836.087	-1.041.859	-5,5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.154.823	11.705.527	-550.704	-4,7%
	Straordinario e indennità personale	1.266.515	1.418.565	-152.051	-10,7%
	Retribuzione per produttività personale	444.870	498.278	-53.409	-10,7%
	Altro trattamento accessorio	1.015.232	1.137.115	-121.883	-10,7%
	Oneri sociali su retribuzione	3.905.745	4.071.358	-165.613	-4,1%
	Altri oneri per il personale	7.044	5.245	1.800	34,3%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	104.557	260.236	-155.679	-59,8%
	Voci di costo a carattere stipendiale	71.068	179.587	-108.519	-60,4%
	Straordinario e indennità personale	694	1.878	-1.184	-63,0%
	Retribuzione per produttività personale	482	1.305	-823	-63,0%
	Altro trattamento accessorio	6.881	18.615	-11.734	-63,0%
	Oneri sociali su retribuzione	25.406	58.851	-33.445	-56,8%
	Altri oneri per il personale	26	0	26	
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		0	0	

Tab. 69 – Costo del personale – ruolo amministrativo

#### CP01 –Costi del personale

CP01 – NO
-----------



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2015	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2015	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2015	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2015	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2015	IMPORTO FONDO AL 31/12/2014	VARIAZIONE FONDO 2015 VS FONDO 2010	VARIAZIONE FONDO 2015 VS FONDO INZIALE 2010
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>			1.039	30	53	1.016		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	17.475.616	17.475.616			0		17.602.899	127.283	127.283
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.527.077	3.527.077			0		3.527.077	0	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.677.153	3.677.153			0		3.677.153	0	0
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>			207	14	16	205		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.042.028	2.042.028					2.042.028	0	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	162.931	162.930					162.930	-1	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	484.746	484.746					484.746	0	0
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			4.864	208	279	4.793		0	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	16.974.214	16.883.506			0		17.035.970	61.756	152.464
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	7.939.685	7.939.685			0		7.939.685	0	0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	6.541.372	6.541.372			0		6.541.372	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>58.824.822</b>	<b>58.734.113</b>	<b>6.110</b>	<b>252</b>	<b>348</b>	<b>6.014</b>	<b>59.013.860</b>	<b>189.038</b>	<b>279.747</b>

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETtaglio oneri diversi di gestione	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.124.976	1.108.224	16.752	1,5%
BA2520	Perdite su crediti	0	0		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	467.809	471.603	-3.794	-0,8%
	Organi Direttivi	405.104	409.075	-3.971	-1,0%
	Collegio Sindacale	62.705	62.528	177	0,3%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.312.238	1.076.757	235.481	21,9%
	Spese comp. delle entrate	749.941	503.686	246.255	48,9%
	Spese per liti e arbitraggi	147.937	128.518	19.420	15,1%
	<b>TOTALE</b>	<b>2.905.024</b>	<b>2.656.584</b>	<b>248.440</b>	<b>9,4%</b>

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>3.059.756</b>	<b>3.484.154</b>	<b>-424.398</b>	<b>-12,2%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	417.000	0	417.000	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	159.421	1.784.154	-1.624.734	-91,1%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	2.483.335	1.700.000	783.335	46,1%
	...				
	...				
	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>790.246</b>	<b>1.144.000</b>	<b>-353.754</b>	<b>-30,9%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>3.250.302</b>	<b>1.606.424</b>	<b>1.643.878</b>	<b>102,3%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	80.000	-80.000	-100,0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.818.884	972.980	1.845.904	189,7%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	431.418	553.444	-122.026	-22,0%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>2.085.553</b>	<b>2.632.076</b>	<b>-546.523</b>	<b>-20,8%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	600.000	700.000	-100.000	-14,3%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	664.000	664.000	0	0,0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	96.000	96.000	0	0,0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	
BA2890	Altri accantonamenti	725.553	1.172.076	-446.523	-38,1%
	Accan. 2014 Fondo perequazione 5% Medici e Legge Baldazzi	557.387	591.511	-34.124	-5,8%
	Accant. 2014 personale in quiescenza	0	345.393	-345.393	-100,0%
	Accant. 2014 per spese legali	100.000	155.000	-55.000	-35,5%
	Accant. 2014 per Organi Istituzionali	68.166	80.172	-12.006	-15,0%
	<b>TOTALE</b>	<b>9.185.856</b>	<b>8.866.653</b>	<b>319.203</b>	<b>3,6%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Vedasi dettaglio tabella precedente.



## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si è registrato un decremento degli interessi passivi riconosciuti ai fornitori in quanto sono migliorate le tempistiche medie di pagamento ed un decremento, percentualmente significativo, degli oneri sull'anticipazione di tesoreria, per effetto del miglioramento della dinamica finanziaria dell'azienda.
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI	Sono stati sostenuti oneri finanziari la cui composizione è sotto riportata.

La composizione dei proventi e degli oneri finanziari è la seguente:

TIPOLOGIA	IMPORTO
Interessi passivi su anticipazione di tesoreria	107.703
Interessi passivi su mutui	1.125.370
Altri interessi passivi	1.046.148
<b>TOTALE</b>	<b>2.279.221</b>



## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	



## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Vedasi tabelle

### PS01 –Plusvalenze

ACQUIRENTE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
TODERI DAVIDE	Vendita auto Volvo	2.611
H.T.S. SNC	Vendita attrezzature sanitarie	200
MEDRAD	Vendita attrezzature sanitarie	7.169
GE MEDICAL	Vendita attrezzature sanitarie	1.000
OPHTALMOS	Vendita attrezzature sanitarie	1.000
	<b>TOTALE</b>	<b>11.980</b>

### PS01 – Minusvalenze

ACQUIRENTE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
-----	Fuori uso attrezzature sanitarie	64.133
-----	Fuori uso attrezzature informatiche	241
	<b>TOTALE</b>	<b>64.374</b>

### PS02 – Sopravvenienze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
1996	Clienti diversi privati	maggior Ticket	66
1997	Clienti diversi privati	maggior Ticket	21
1998	Clienti diversi privati	maggior Ticket	160
1999	Clienti diversi privati	maggior Ticket	72
2000	Clienti diversi privati	maggior Ticket	62
2003	Prefettura di Modena	rimborso STP Policlinico	40.956
2003	Prefettura di Modena	rimborso STP Baggiovara	6.001
2003	Agenzia delle Entrate	Rimborso IRAP	93.703
2004	Clienti diversi privati	maggior Ticket	1.833
2004	Agenzia delle Entrate	Rimborso IRAP	110.307

2005	Clienti diversi privati	maggior Ticket	69
2007	Clienti diversi privati	maggior Ticket	50
2008	Prefettura di Modena	rimborso STP Osp.Sassuolo	5.784
2008	Ferrari Chiara e Ivano	maggior pareri Dip.Sanità Pubbl.	44
2009	Acetaia del Cristo	maggior DL.194/08 SIAN	960
2009	Clienti diversi privati	maggior Ticket	110
2010	Asl Avezzano/Sulmona/L'Aquila	maggior comando Marzolini	865
2010	Il Roseto	Recupero utenze	5.982
2011	Villa Pineta	maggior prestaz.laboratorio	540
2012	Ausl Bologna	maggior attività di Elisoccorso	1.130
2012	Regione Emilia Romagna	Formaz.MMG DGR.2289/15	147.013
2012	Cesvip Soc.Coop	Docenze per formazione	320
2012	Comune di Mirandola	maggiori costi gestione	23.035
2012	Unicredit Business Integr.Solutions	Concessione in uso locali	5.950
2012	Clienti diversi privati	Risconto Studio Contrabass	5.500
2013	Aosp Policlinico Modena	maggior rimborso costo pasti	825
2013	Ausl Ferrara	Specialistica ambulatoriale	440
2013	Ausl Bologna	maggior attività di Elisoccorso	1.749
2013	Regione Emilia Romagna	Formaz.MMG DGR.2289/15	157.762
2013	Assicurazioni	Risarcimento Danni	22.389
2013	Assicurazioni	Rivalse diverse da Assicurazioni	57.018
2013	Prefettura di Modena	rimborso STP Osp.Castelfranco	4.462
2013	Asl Provincia di Pavia	rimb.integratore a domiciliato	3.504
2013	Aziende Sanit.fuori Regione	rimb.presidi a domiciliati	1.960
2013	Comune di Mirandola	maggiori costi gestione	3.155
2013	Comune di Castelfranco Emilia	rimborso collaborat.amm.vo	14.000
2013	Clienti diversi privati	maggior Ticket	162
2013	Angelini Emanuela	costi di gestione ambulatorio	1.527
2013	Job Italia spa	maggior rimborso quota pasti	2.306
2013	A.S.Q. srl	Docenze per formazione	560
2013	Obiettivo Lavoro srl	noleggio sale/locali	375
2013	Unicredit Business Integr.Solutions	Concessione in uso locali	10.200
2014	Ausl Parma	magg.mobilità attiva infra	2.183
2014	Ausl Romagna	magg.mobilità attiva infra	171
2014	Ausl Bologna	Rimb.assistenza "Il Melograno	121
2014	Aosp Reggio Emilia	maggior Formazione	2.986
2014	Ausl Piacenza	maggior Formazione	1.550
2014	Ausl Bologna	maggior attività di Elisoccorso	1.021
2014	Regione Emilia Romagna	Formaz.MMG DGR.2289/15	200.861
2014	Aosp Policlinico Modena	maggior manuten.radioterapia	35.354
2014	Guaitoli Gianmarco	Sanzione disciplinare	1.570
2014	Chiari Marco	rimborso spese telefoniche	82
2014	Campisi S.	Ortodonzia minori	192
2014	Inail	Indennità temporanee	10.336
2014	Assicurazioni	Risarcimento Danni	271.803
2014	Assicurazioni	Rivalse diverse da Assicurazioni	17.297
2014	Ausl Cesena	Reazione avv.ai vaccini D.768/13	5.000
2014	Unione Comuni Mod.Area Nord	Contributo Social Point	2.000
2014	Agenzia del Territorio	reintr.ecced.vers.IRES	8.281
2014	Comune di Mirandola	maggiori costi gestione	3.470

2014	Consorzio Solidarietà Sociale	maggiori costi gestione	90
2014	Regione Emilia Romagna	Assistenza psic.Florini	13.125
2014	Piccola Città soc.Coop	Pareri Dip.Sanità Pubbl.	400
2014	Asp Patronato Figli del Popolo	Pareri Dip.Sanità Pubbl.	480
2014	Az.Sanit.Bolzano/Alto Adige	rimb.farmaci a domiciliati	352
2014	Clienti diversi privati	Rette da privati	33.784
2014	Clienti diversi privati	Ticket	345
2014	Ausl Ravenna	Consulenze non sanitarie	8.197
2014	Aosp Policlinico Modena	Compensi Comitato Etico	24.990
2014	AmTrust Claims Management	Libera Professione Dr.Pelosi	1.500
2014	Inail	Prestaz.sanitarie diagnostica	3.918
2014	Centrale Adriatica	Consulenze non sanitarie	850
2014	Ausl Piacenza	maggior Formazione	2.000
2014	Foncheva Krsteva Vesna	maggior Formazione	1.000
2014	UnipolSai	Libera Professione Dr.Zavatti	500
2014	Associazione Parkinson Modena	Consulenze non sanitarie	2.250
2014	Molinari spa	Recupero utenze	4.865
2014	Gruppo Argenta	Recupero utenze	6.550
2014	Aramini Eleonora	maggior Formazione	1.000
2014	Studio Odontoiatr.Olivieri	Libera Profess.Fisica Sanitaria	810
2014	ISS Spallanzani	Prest.Serv.Veterinario	126
2014	Villa Pineta	Consulenze sanitarie	131
2014	Unicredit Business Integr.Solutions	Concessione in uso locali	10.200
2014	Comune di Serramazzoni	Visite fiscali	40
2014	Jakai A.	Ortodonzia minori	192
2014	Diverse ditte private	Fatture beni omaggio	62.641
2014	Ospedale Sassuolo spa	maggior personale comandato	237.610
2014	Ospedale Sassuolo spa	Consulenze non sanitarie	95.600
2014	Ospedale Sassuolo spa	Consulenze sanitarie	6.221
2014	Ospedale Sassuolo spa	maggior Formazione	860
2014	ForModena	Consulenze non sanitarie	2.320
		<b>TOTALE</b>	<b>1.820.153</b>



**PS03 –Insussistenze attive**

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2006	Casa di Cura Salus FE	Storno per Penalità 2006	500
2006	BAXTER	Storno addebiti per farmaci	643
2008	Casa di Cura Villa Azzurra	Storno addebiti per applicazione conguagli su rette	203
2009	BAXTER	Storno addebiti per farmaci	1.396
2009	Villa Sorriso	Storno addebiti per rette	3.979
2009	GLAXO SMITHKLINE S.P.A.	Storno addebiti per interessi moratori	458
2010	Casa di Cura Malatesta Novello	Storno addebiti per degenza 2010	240
2010	Villa Igea – Forlì	Storno per Penalità 2010	3.612
2010	CARL ZEISS	Storno addebiti per errata fatturazione	2.162
2010	SIGMA-TAU	Storno addebiti per interessi moratori	6.622
2010	BIOFUTURA	Storno addebiti per interessi moratori	682
2010	SIGMA-TAU	Storno addebiti per interessi moratori	6.622
2010	BIOFUTURA	Storno addebiti per interessi moratori	682
2011	Casa di Cura Villa Rosa	Storno addebiti per importi non validati	1.874
2011	Sol et Salus	Storno per Penalità 2011	17.006
2011	Villa Igea – Forlì	Storno per Penalità 2011	879
2011	Nutricia Italia	Storno addebiti per errata fatturazione	1.949
2011	MEDIAGROUP98 SOC.COOP	Storno addebiti per errata fatturazione	486
2011	ABBOTT	Storno addebiti per interessi moratori	5.212
2012	Casa di Cura Villa Baruzziana	Storno per Penalità 2012	3.684
2012	Casa di Cura prof. Nobili	Storno per Penalità 2012	3.959
2012	Casa di Cura Malatesta Novello	Storno per Penalità 2012	8.738
2012	Casa di Cura Domus Nova	Storno per Penalità 2012	188
2012	Casa di Cura Villa Maria – Rimini	Storno per Penalità 2012	4.086
2012	Casa di Cura Villa Laura	Storno per Penalità 2012	48.750
2012	Casa di Cura Prof. E. Montanari	Storno per Penalità 2012	640
2012	Casa di Cura Villa Igea	Storno per Penalità 2012	149.201
2012	Casa di Cura Fogliani	Storno per Penalità 2012	17.531
2012	Hesperia Hospital	Storno per Penalità 2012	53.373
2012	Nigrisoli – Villa Regina Ospedali Privati Riuniti Spa	Storno per Penalità 2012	15.905
2012	Casa di Cura Villa Verde	Storno per Penalità 2012	8.741
2012	Casa di Cura Villa Maria Luigia	Storno per Penalità 2012	419
2012	Casa di Cura Ai Colli	Storno per Penalità 2012	457
2012	Villa Igea – Forlì	Storno per Penalità 2012	12.556
2012	Casa di Cura S. Francesco	Storno per Penalità 2012	3.908
2012	BECKMAN COULTER	Storno addebiti per errata fatturazione	3.374
2012	COVIDIEN ITALIA S.R.L.	Storno addebiti per errata fatturazione	514
2012	BAXTER	Storno addebiti per errata fatturazione	1.313
2012	E.N.P.A.V.	Storno per errata registrazione	29
2012	SMITHS MEDICAL	Storno addebiti per interessi moratori	1.466
2012	FF FINANCE SRL	Storno addebiti per interessi moratori	269.692
2013	Medipass Srl	Storno importo non validato in banca dati ASA	91
2013	Cooperativa Italiana di Ristorazione	Storno addebiti per revisione prezzi	11.438
2013	Sanitaria Ortopedia Bertelli	Storno addebiti per errata fatturazione	50

2013	LUNDBECK ITALIA SPA	Storno addebiti per errata fatturazione	2.433
2013	Ospedale di Sassuolo	Storno addebiti per farmaci ad alto costo	959.239
2013	CAREFUSION ITALY 311 SRL	Storno addebiti per errata fatturazione	1.433
2013	Comune di Modena	Storno addebiti per errata fatturazione	4.278
2013	JANSSEN-CILAG SPA	Storno addebiti per errata fatturazione	51.501
2013	UNICREDIT FACTORING SPA	Storno addebiti per interessi	58.337
2013	TELEFLEX MEDICAL SRL	Storno addebiti per errata fatturazione	3.374
2013	AOSP MODENA	Storno addebiti per errata fatturazione	231.720
2013	AUSL ROMAGNA	Storno addebiti per errata fatturazione	13.106
2013	FARMAFACTORING SPV II S.R.L.	Storno addebiti per interessi moratori	28.146
2013	TELEFLEX MEDICAL SRL	Storno addebiti per interessi moratori	9.646
2013	AOSP MODENA	Storno addebiti per errata fatturazione	231.720
2013	AUSL ROMAGNA	Storno addebiti per errata fatturazione	13.106
2014	USL PIACENZA	Minor Mobilità Passiva infra 2014	2.020
2014	USL PARMA	Minor Mobilità Passiva infra 2014	569
2014	USL REGGIO EMILIA	Minor Mobilità Passiva infra 2014	2.605
2014	USL BOLOGNA	Minor Mobilità Passiva infra 2014	14.731
2014	USL FERRARA	Minor Mobilità Passiva infra 2014	7.317
2014	USL IMOLA	Minor Mobilità Passiva infra 2014	8.519
2014	OSP PARMA	Minor Mobilità Passiva infra 2014	14.211
2014	OSP REGGIO EMILIA	Minor Mobilità Passiva infra 2014	10.867
2014	OSP BOLOGNA	Minor Mobilità Passiva infra 2014	18.500
2014	USL DELLA ROMAGNA	Minor Mobilità Passiva infra 2014	2.105
2014	S. Agnese Terme	Storno addebito per prestazioni sanitarie	234
2014	Casa di Cura Salus FE	Storno per mancata validazione	1.298
2014	Poliamb. Privato Castello di Diagnostica srl	Storno addebiti per differenza tra validato e fatturato	197
2014	Maria Cecilia Hospital	Storno per addebito prestazioni non riconosciute	117
2014	Riccione Terme	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	101
2014	S. Stefano Istituto di Riabilitazione	Storno addebito x mancato raggiungimento nr. Accessi	480
2014	S. Stefano Istituto di Riabilitazione	Storno importo non validato in banca dati ASA	79
2014	Micron	Storno addebito per prestazioni sanitarie	60
2014	Aesculapio	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	481
2014	Casa di Cura Villa Igea	Storno addebiti per contestazioni sanitarie	416.114
2014	Casa di Cura Fogliani	Storno addebiti per contestazioni sanitarie	317
2014	Casa di Cura Villa Pineta	Storno addebiti per contestazioni sanitarie	28.098
2014	Hesperia Hospital	Storno addebiti per contestazioni sanitarie	62.398
2014	Test Srl	Storno per addebiti errati	192
2014	Terme della Salvarola Spa	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	2.150
2014	Casa di Cura Villa Verde	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	300
2014	Salus Hospital	Storno addebiti per errata fatturazione	1.876
2014	Casa di Cura Città di Parma	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	1.019
2014	Casa di Cura Villa Maria Luigia	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	2.259
2014	CENTRO CARDINAL FERRARI-IST.RIABIL.S.STEFANO	Storno addebiti x conguagli	374
2014	Coliseum	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	60
2014	Terme di Porretta	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	275
2014	ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC S.R.L.	Storno per addebiti errati	243
2014	CFR Centro Fisioterapico Riabilitativo	Storno importo non validato in banca dati ASA	98

2014	Modena Medica Srl	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	34
2014	CAF Srl	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	220
2014	Centro KOS	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	255
2014	Poliambulatori Riuniti Vignola	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	28
2014	Casa di Cura Villa Erbosa	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	23
2014	Villa Igea – Forlì	Storno per addebiti errati	1.710
2014	Centro Fisioterapico Maria Luigia	Storno addebiti per contestazioni anagrafiche	46
2014	Sanitaria Marco cappelli	Storno addebiti per assistenza protesica	27
2014	Domus Assistenza	Storno addebiti per rette	8.454
2014	C.P.O. Parma	Storno addebiti per assistenza protesica	49
2014	Croce Blu di Cavezzo	Storno addebiti per trasporti	21
2014	Croce Rossa Italiana Comitato di Carpi	Storno addebiti per trasporti	1.636
2014	Farmacia Comunale Fratelli Rosselli	Storno addebiti per errata fatturazione	35.483
2014	AOSP REGGIO EMILIA	Storno addebiti per errata fatturazione	1.843
2014	Ortopedia Mussatti	Storno per doppia registrazione	173
2014	EDS TELECOM	Storno addebiti per errata fatturazione	9.643
2014	AOSP MODENA	Storno per doppia registrazione	15.333
2014	SLT S.R.L.	Storno addebiti per errata fatturazione	360
2014	Croce Blu S. Cesario	Storno addebiti per trasporti	8.625
2014	A. DE MORI	Storno addebiti per dispositivi medici	66.909
2014	Aliante Coop. Sociale	Storno addebiti per rette psichiatriche	468
2014	OTTO BOCK SOLUZIONI	Storno addebiti per assistenza protesica	878
2014	Elettronica 2 R	Storno per doppia registrazione	489
2014	AIR LIQUIDE SANITA' SERVICE SPA	Storno per doppia registrazione	473
2014	Comune di Novi	Storno addebiti per errata fatturazione	1.071
2014	BAYER SPA	Storno per sconto farmaci	14.893
2014	DE LU Snc	Storno addebiti per errata fatturazione	1.001
2014	B. BRAUN MILANO S.P.A.	Storno addebiti per errata fatturazione	495
2014	NOVARTIS FARMA SPA	Storno addebiti per errata fatturazione	3.871
2014	Croce Blu S.Felice e Medolla	Storno addebiti per trasporti	857
2014	Ospedale di Sassuolo	Storno addebiti per errata fatturazione	22.488
2014	Consorzio Cooperative Costruzioni	Storno addebiti per errata fatturazione	3.702
2014	Martinelli Spa	Storno addebiti per errata fatturazione	66
2014	HERA	Storno addebiti per errata fatturazione utenze	5.285
2014	Aesculapio	Storno addebiti per errata fatturazione	7.555
2014	CEATEC ITALIA S.R.L.	Storno addebiti per errata fatturazione	512
2014	METALARREDDINO SRL	Storno addebiti per errata fatturazione	3.609
2014	Domus Assistenza	Storno addebiti per errata fatturazione	11.746
2014	Croce Blu Castelfranco	Storno addebiti per trasporti	340
2014	Croce Blu di Camposanto	Storno addebiti per trasporti	121
2014	FOND.IRCCS IST.NEUROLOGICO C.BESTA	Storno addebiti per errata fatturazione	579
2014	ARJOHUNTLEIGH S.P.A.	Storno addebiti per canoni di noleggio attrezzature	3.209
2014	Associazione Volontari Pubblica Assistenza Formigine	Storno addebiti per trasporti	1.701
2014	SAPIO LIFE SRL	Storno addebiti per nutrizione enterale	244
2014	COLOPLAST S.P.A.	Storno addebiti per errata fatturazione	620
2014	Medico Spa	Storno addebiti per dispositivi medici	312
2014	TBS GROUP S.P.A.	Storno addebiti per errata fatturazione	1.318
2014	AUSL REGGIO EMILIA	Storno addebiti per farmaci	57.580

2014	Gruppo Formula	Storno addebiti per errata fatturazione	7.541
2014	ENEL ENERGIA	Storno addebiti per utenze	1.776
2014	ENGINEERING	Storno addebiti per errata fatturazione	225.700
2014	Parrchia Beata Assunta	Storno addebiti per errata fatturazione	21.597
2014	Farmacia S. Antonio e Francesco	Storno addebiti per errata fatturazione	11.241
2014	ZUCCATO HC SRL	Storno addebiti per errata fatturazione	3.339
2014	GALA SPA	Storno addebiti per utenze	337.789
2014	SERENITY SPA	Storno addebiti per assistenza protesica	12.153
2014	Farmacia Casari Pietro	Storno addebiti per errata fatturazione	9.907
2014	A.S.L.4 CHIAVARESE	Storno addebiti per errata fatturazione	834
2014	INSTRUMENTATION LABORATORY SPA	Storno addebiti per errata fatturazione	20.426
2014	EDISON ENERGIA	Storno addebiti per utenze	211.144
2014	Farmacia Comunale di S. Felice	Storno addebiti per errata fatturazione	8.162
2014	STRYKER ITALIA SRL	Storno addebiti per errata fatturazione	1.195
2014	FARM.COMUNALE VIGNOLESE N.109	Storno addebiti per errata fatturazione	9.173
2014	PAVULLO CROCE VERDE AVAP	Storno addebiti per errata fatturazione	1.207
2014	SORIN GROUP	Storno addebiti per errata fatturazione	8.840
2014	GULLIVER	Storno addebiti per errata fatturazione	1.433
2014	GULLIVER	Storno addebito FRNA	131
2014	ASP Terre d'Argine	Storno addebito FRNA Portierato	4.907
2014	Comune di Fiorano Modenese	Storno addebito FRNA	32.606
2014	AUSL BOLOGNA	Storno addebiti per errata fatturazione	129
2014	AUSL PARMA	Storno addebiti per errata fatturazione	58.854
2014	ID&CO SRL	Storno addebiti per interessi moratori	826
2014	Hesperia Hospital	Storno addebiti per interessi moratori	493.034
2014	Comune di Fiorano Modenese	Storno addebito FRNA	32.606
2014	AUSL BOLOGNA	Storno addebiti per errata fatturazione	129
2014	AUSL PARMA	Storno addebiti per errata fatturazione	58.854
		<b>TOTALE</b>	<b>5.258.781</b>



**PS04 –Sopravvenienze passive**

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2005	Unicolor Snc	progetto Natale a colori	780
2005	Teleflex	fattura errata in attesa di nota credito a storno totale	232
2010	Carl Zeiss	Note debito a storno di note credito 2010	485
2010	Sesamo	idroterapia	552
2012	Vitalaire	servizio di nutrizione enterale	10.474
2012	Consorzio di Solidarietà Sociale di Modena	servizio biennale	24.561
2012	Azienda ULSS 16 Padova	assistenza integrativa	1.492
2013	Aesculapio	addebito rimborsi spese	51.741
2014	Engineering	canoni noleggio attrezzature sanitarie	131.392
2014	CO.RE.S.S.	rette anno 2014	397,65
2014	ARPA	ricerca legionella	305
2014	Cooperativa Sociale Il Quadrifoglio	assistenza riabilitativa ad anziani	105
2014	Villa Igea	rette anno 2014	87.995
2014	AOSP REGGIO EMILIA	rimborso Bronzoni 2014	13.879
2013	AOSP MODENA	Consulenze sanitarie 2013	34.068
2013	AOSP MODENA	recupero onere degenza A	234.174
2014	AOSP MODENA	prestazioni sanitarie a cittadini comunitari	164.561
2014	AOSP MODENA	Consulenze sanitarie 2014	33.312
2014	AOSP PARMA	prestazioni sanitarie 2014	33
2014	USL REGGIO EMILIA	maggiore mobilità passiva infra 2014	20
2014	AOSP FERRARA	maggiore mobilità passiva infra 2014	9.966
2014	IOR BOLOGNA	maggiore mobilità passiva infra 2014	142
2013	Unione delle Terre d'Argine	FRNA 2013 - Trasporti disabili	6.320
2014	ASDAM	FRNA 2014 – Rimborso spese	15.000
2014	Gulliver	FRNA 2014 – Rimborso spese	2.020
2014	ASP Terre d'Argine	FRNA 2014 – servizio portierato sociale	3.238
2014	Roberto Tassano	FRNA 2014 – Rimborso spese	83
2014	Comune di Fiorano	FRNA 2014 – Nota addebito da stornare perché emessa due volte	32.606
2014	Coop. Sociale Il Quadrifoglio	FRNA 2014 – Rette di sollievo	1.474
2014	Charitas	FRNA 2014 – rette disabili	7.702
2014	Residenze Anni Azzurri	FRNA 2014 – Rette di sollievo	1.384
2014	Unione dei Comuni del distretto Ceramico	FRNA 2014 – Assistenza domiciliare	187.898
2014	USL della Romagna	FRNA 2014 – trasporti disabili	2.472
2014	Comune di Sassuolo	FRNA 2014 – Assistenza domiciliare	15.444
		<b>TOTALE</b>	<b>1.076.306</b>



**PS05 –Insussistenze passive**

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
1999	Italtractor ITM spa	Minor pareri Dip.San.Pubblica	25
2000	Venturi Remo	Minor pareri Dip.San.Pubblica	60
2000	Luccarini srl	Minor pareri Dip.San.Pubblica	120
2000	Edilzocchese srl	Minor pareri Dip.San.Pubblica	1.682
2001	Azienda Agricola Franchini Irma	Minor pareri Dip.San.Pubblica	34
2001	Turrini Patrizia	Minor pareri Dip.San.Pubblica	130
2001	Avap Polinago	Minor pareri Dip.San.Pubblica	194
2001	E.S.A.P.T. di Giacobazzi Nicoletta	Minor pareri Dip.San.Pubblica	36
2002	RFI spa	Minor vendita manuali	69
2002	Avap Polinago	Minor pareri Dip.San.Pubblica	40
2003	Aimag spa	Minori pareri Nip	260
2004	Regione Emilia Romagna	Hub &Spoke Ass.Traumi Del.2589/03	1.275
2005	F.Ili Saccheggiani snc	Rottamazione auto non dovuta	700
2006	Azienda Agricola Corticella	Minor pareri NIP pratiche SUAP	102
2006	Azienda Pubblica Parma Onlus	Minori consulenze	143
2007	C.I.S.A.-Centro Integr.Serv.Anziani	Minor visite fiscali	48
2008	Bernardoni Francesco	Minor Prest.anagr.bovina DM.31/01/02	6
2009	Cavedoni Vittorio	Minor DL.194/08 SIAN	1.808
2009	Ausl Ravenna	Minor attività di consulenza Dr.Labanti	1.500
2009	Regione Emilia Romagna	Minor "Amb.lav.s/FUMO-ALCOL D2349-09	9.000
2010	Mimouna sas	Minor DL.194/08 SIAN	889
2010	Cavedoni Vittorio	Minor DL.194/08 SIAN	2.351
2010	Avicos Class Assistance ltd	Spese bonifico estero	30
2011	Cavedoni Vittorio	Minor DL.194/08 SIAN	2.361
2011	Univers.Bicocca di Milano	Minor iscrizioni a corsi di formazione	300
2011	Aimag spa	Minor vaccinazioni a dipendenti	45
2011	Regione Emilia Romagna	Minor Progetto RURER 2011-D.2109	1.839
2011	Regione Emilia Romagna	Minor "Sist.Inf.Dipendenze D.2159-11	2.700
2012	Cavedoni Vittorio	Minor DL.194/08 SIAN	2.365
2012	Manca Ivan	Minor Libera Professione Dr.Pelosi	500
2012	Regione Emilia Romagna	Minor "Qual.accessi NPIA"- DGR 1849-12	4.800
2013	Mimouna sas	Minor DL.194/08 SIAN	1.356
2013	Cavedoni Vittorio	Minor DL.194/08 SIAN	2.923
2013	Clienti diversi privati	Minor indennità temporanee Inail	1.772
2013	Policlinico	Minor visite fiscali	16
2013	Ausl Parma	Minor consulenze Galli Vania	5.500
2013	Vigone Cocchi Veronica Lou	Minor iscrizioni a corsi di formazione	200
2013	Fest Italia	Minor iscrizioni a corsi di formazione	350
2013	Aosp Parma	Minor contrib. commessa "FARMCLO"	16.922
2013	Regione Emilia Romagna	Minor "Miglior docum.sanit.DGR 1827-13"	10
2014	Ausl Piacenza	Minor mobilità attiva infra	220
2014	Ausl Parma	Minor mobilità attiva infra	316
2014	Ausl Reggio Emilia	Minor mobilità attiva infra	32.239
2014	Ausl Bologna	Minor mobilità attiva infra	5.023
2014	Ausl Imola	Minor mobilità attiva infra	758

2014	Ausl Ferrara	Minor mobilità attiva infra	89
2014	Ausl Romagna	Minor mobilità attiva infra	7.708
2014	Avpa Croce blu Castelfranco E.	Minori costi di gestione	1.346
2014	Villa Igea spa	Minori costi di gestione	13.131
2014	Gulliver soc.coop	Minori costi di gestione	396
2014	Mimouna sas	Minor DL.194/08 SIAN	423
2014	Diverse farmacie	Minor incasso distruzione stupefacenti	474
2014	Clienti diversi privati	Minor spese postali	3.826
2014	Clienti diversi privati	Minor ticket	7.189
2014	Fond.Cassa Risparmio Mirandola	Minor donazioni D.H.O. osp.Mirandola	128.000
2014	Aosp Policlinico Modena	Minor note accredito da ricevere	57.948
2014	Inail	Minor prestazioni sanitarie	597
2014	Iodice Angelo	Minor Libera Professione Dr.Pelosi	750
2014	Salus Hospital	Minor Libera Professione Dr.Pelosi	750
2014	Inail	Minor prestazioni sanitarie	1.984
2014	Quintiles spa	Chiusura Studio EMR200575/dr.ssa Sola	6.708
2014	Inail	Minor prestazioni sanitarie	150
2014	Inail	Minor prestazioni sanitarie	2.034
2014	Ausl Piacenza	Minor iscrizioni a corsi di formazione	2.000
2014	Villa Igea spa	Minor iscrizioni a corsi di formazione	50
2014	Clienti diversi privati	Chiusura bolli su storni	178
2014	Clienti diversi privati	Sistemazioni commissioni/arrotondam.	12
2014	Aosp Policlinico Modena	Minor esami pre/post ricovero	131
2014	Aosp Parma	Minor contrib.Ricerca "RF-2009-1539267"	5.000
2014	Regione Emilia Romagna	Minor "Inf.Dipendenze DGR 556-14	0
2014	Ausl Piacenza	Storno bolli fatture formazione	4
		<b>TOTALE</b>	<b>343.895</b>



## Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



# STATO PATRIMONIALE 2015 - MODELLO SP

		Sp 2015	Sp 2014	Differenza
	<b>ATTIVO</b>			
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA020	Costi di impianto e di ampliamento	3.324.804	3.324.804	0
AAA030	F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-3.324.804	-3.324.804	0
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) costi di ricerca, sviluppo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA050	Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA060	F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA080	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA090	F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA100	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	53.489	53.489	0
AAA110	F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-53.489	-53.489	0
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>572.947</b>	<b>519.061</b>	<b>53.885</b>
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.631.849</b>	<b>4.351.232</b>	<b>280.617</b>
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA150	F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.541.900	5.517.407	24.493
AAA170	F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-3.259.236	-3.049.442	-209.794
AAA180	Pubblicità	0	0	0
AAA190	F.do Amm.to pubblicità	0	0	0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	15.591.126	14.342.652	1.248.474
AAA210	F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-13.241.940	-12.459.384	-782.556
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondi svalutazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (A.I)</b>		<b>5.204.796</b>	<b>4.870.293</b>	<b>334.502</b>
<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) terreni</b>	<b>2.555.229</b>	<b>2.555.229</b>	<b>0</b>
AAA290	A.II.1.a) terreni disponibili	688.854	688.854	0
AAA300	A.II.1.b) terreni indisponibili	1.866.375	1.866.375	0
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) fabbricati</b>	<b>323.248.472</b>	<b>331.037.827</b>	<b>-7.789.355</b>
AAA320	A.II.2.a) disponibili	2.521.498	2.594.166	-72.668
AAA330	Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.901.945	3.848.424	53.521
AAA340	F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.380.447	-1.254.258	-126.189
AAA350	A.II.2.b) indisponibili	320.726.974	328.443.660	-7.716.686
AAA360	Fabbricati strumentali (indisponibili)	441.179.898	435.090.803	6.089.095
AAA370	F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-120.452.924	-106.647.143	-13.805.781
AAA380	A.II.3) impianti e macchinari	2.392.306	2.811.773	-419.467
AAA390	Impianti e macchinari	8.261.233	8.229.094	32.139
AAA400	F.do Amm.to Impianti e macchinari	-5.868.927	-5.417.322	-451.606
AAA410	A.II.4) attrezzature sanitarie e scientifiche	7.549.196	10.434.888	-2.885.692
AAA420	Attrezzature sanitarie e scientifiche	117.754.444	117.427.396	327.048
AAA430	F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-110.205.247	-106.992.508	-3.212.739
AAA440	A.II.5) mobili e arredi	1.753.300	1.964.089	-210.790
AAA450	Mobili e arredi	14.830.753	14.657.936	172.817
AAA460	F.do Amm.to Mobili e arredi	-13.077.453	-12.693.846	-383.607
AAA470	A.II.6) automezzi	622.285	480.186	142.099
AAA480	Automezzi	7.392.731	7.051.710	341.022
AAA490	F.do Amm.to Automezzi	-6.770.446	-6.571.524	-198.922
AAA500	A.II.7) oggetti d'arte	33.200	33.200	0
AAA510	A.II.8) altre immobilizzazioni materiali	1.866.157	1.827.418	38.739
AAA520	Altre immobilizzazioni materiali	18.514.591	17.927.514	587.077
AAA530	F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-16.648.434	-16.100.096	-548.338
AAA540	A.II.9) immobilizzazioni in corso e acconti	33.146.395	32.708.718	437.677
AAA550	A.II.10) Fondi svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0	0



# STATO PATRIMONIALE 2015 - MODELLO SP

		Sp 2015	Sp 2014	Differenza
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (A.II)</b>	<b>373.166.540</b>	<b>383.853.327</b>	<b>-10.686.788</b>

**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

AAA650	A.III.1) crediti finanziari	50.484	50.484	0
AAA660	A.III.1.a) crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	A.III.1.b) crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	A.III.1.c) crediti finanziari v/partecipate	0	0	0
AAA690	A.III.1.d) crediti finanziari v/altri	50.484	50.484	0
AAA700	A.III.2) titoli	<b>7.268.241</b>	<b>7.268.365</b>	<b>-123</b>
AAA710	A.III.2.a) partecipazioni	7.268.241	7.268.365	-123
AAA720	A.III.2.b) altri titoli	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato	0	0	0
AAA740	Altre Obbligazioni	0	0	0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0	0	0
AAA760	Titoli diversi	0	0	0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (A.III)</b>	<b>7.318.725</b>	<b>7.318.849</b>	<b>-123</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>385.690.061</b>	<b>396.042.469</b>	<b>-10.352.408</b>

**B) ATTIVO CIRCOLANTE**
**B.I) RIMANENZE**

ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	13.965.810	16.683.993	-2.718.182
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	7.803.648	6.882.141	921.508
ABA030	Sangue ed emocomponenti	93.817	108.662	-14.845
ABA040	Dispositivi medici	5.514.766	8.848.473	-3.333.707
	Dispositivi medici	0		
	Dispositivi medici impiantabili attivi	0		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0		
ABA050	Prodotti dietetici	34.406	38.970	-4.564
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	373.239	616.946	-243.707
ABA070	Prodotti chimici	87	427	-340
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	6.070	21.852	-15.782
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	139.777	166.522	-26.745
ABA100	Accconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	<b>493.782</b>	<b>610.813</b>	<b>-117.031</b>
ABA120	Prodotti alimentari	2.883	3.751	-868
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	138.675	146.628	-7.953
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	320.151	410.227	-90.077
ABA160	Materiale per la manutenzione	4.269	6.011	-1.743
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	27.804	44.195	-16.391
ABA180	B.I.3) acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	0
	<b>TOTALE RIMANENZE (B.I)</b>	<b>14.459.592</b>	<b>17.294.805</b>	<b>-2.835.214</b>

**B.II) CREDITI**

	B.II.1) Crediti v/Stato	5.955.613	11.625.138	-5.669.525
	B.II.1.a) Crediti v/Stato parte corrente	5.487.537	4.727.885	759.652
	B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	2.960.000	2.210.000	750.000
		0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	2.960.000	2.210.000	750.000
		0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
ABA270	B.II.1.a.2) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.527.537	2.517.885	9.652
ABA280	B.II.1.b) Crediti v/Stato investimenti	0	0	0
	B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	0	0	0
ABA300	B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
ABA310	B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
ABA320	B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330	B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0	0	0
ABA340	B.II.1.d) Crediti v/Prefetture	468.077	6.897.253	-6.429.177
	B.II.2) Crediti v/Regione	248.037.656	203.137.580	44.900.077
	B.II.2.a) Crediti v/Regione - parte corrente	207.704.788	161.536.459	46.168.329
	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione per spesa corrente	206.164.681	160.465.712	45.698.969
	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	176.668.118	137.688.744	38.979.374

# STATO PATRIMONIALE 2015 - MODELLO SP

		Sp 2015	Sp 2014	Differenza
ABA370	Crediti v/Regione per spesa corrente - IRAP	0	0	0
ABA380	Crediti v/Regione per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione per quota FSR	171.025.375	134.016.098	37.009.277
ABA400	Crediti v/Regione per mobilità attiva intraregionale	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione per mobilità attiva extraregionale	5.642.743	3.672.646	1.970.096
ABA420	Crediti v/Regione per account quota FSR	0	0	0
ABA430	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
ABA440	B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	299.085	-299.085
ABA450	B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	29.496.563	22.477.882	7.018.681
ABA460	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione per ricerca	1.540.107	1.070.748	469.359
	B.II.2.b) Crediti v/Regione - patrimonio netto	<b>40.332.868</b>	<b>41.601.120</b>	<b>-1.268.252</b>
ABA480	2.b.1) Crediti v/Regione per finanziamento per investimenti	37.803.205	36.806.747	996.458
ABA490	2.b.2) Crediti v/Regione per incremento fondo di dotazione	0	0	0
	2.b.3) Crediti v/Regione per ripiano perdite	2.529.663	4.794.373	-2.264.710
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	2.529.663	4.794.373	-2.264.710
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
	2.b.4) Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	3.868.223	4.831.826	-963.603
	B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e account quota FSR da distribuire	<b>24.012.258</b>	<b>28.519.845</b>	<b>-4.507.587</b>
	B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della regione	<b>23.203.757</b>	<b>27.808.190</b>	<b>-4.604.433</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.157.786	6.254.848	-5.097.062
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	22.045.970	21.553.341	492.629
ABA600	B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione	808.501	711.656	96.846
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	<b>55.249.454</b>	<b>44.595.728</b>	<b>10.653.726</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali	57.316	55.888	1.427
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	50.643.173	42.046.808	8.596.365
ABA640	Crediti v/altre partecipate	4.548.965	2.493.032	2.055.933
ABA650	B.II.6) Crediti v/erario	50.804	14.956	35.848
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	<b>50.308.155</b>	<b>54.217.877</b>	<b>-3.909.722</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	15.001.231	12.997.851	2.003.380
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	5.208.010	6.605.332	-1.397.322
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	29.816.724	34.308.019	-4.491.295
ABA700	Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	282.191	306.675	-24.485
	<b>TOTALE CREDITI (B.II)</b>	<b>387.482.164</b>	<b>346.942.950</b>	<b>40.539.214</b>

#### B.III ) ATTIVITA' FINANZIARIE

ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE (B.III)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE

ABA760	B.IV.1) Cassa	70.246	67.911	2.336
ABA770	B.IV.2) Istituto tesoriere	0	2.054.265	-2.054.265
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	176.215	104.606	71.609
	<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE (B.IV)</b>	<b>246.461</b>	<b>2.226.782</b>	<b>-1.980.320</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>402.188.217</b>	<b>366.464.537</b>	<b>35.723.680</b>

#### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

C.I) ratei attivi		0	0	0
ACA010	Ratei attivi	0	0	0
ACA020	Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
ACA030	C.II) risconti attivi	<b>375.817</b>	<b>323.753</b>	<b>52.064</b>
ACA040	Risconti attivi	375.817	323.753	52.064
ACA050	Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>375.817</b>	<b>323.753</b>	<b>52.064</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>788.254.095</b>	<b>762.830.760</b>	<b>25.423.335</b>

#### D) CONTI D'ORDINE

ADA000	D.1) Canoni leasing ancora da pagare	0	0	0
ADA010	D.2) Depositi cauzionali	0	0	0
ADA020	D.3) Beni in comodato	0	0	0
ADA030	D.4) Altri conti d'ordine	756.603	756.603	0

# STATO PATRIMONIALE 2015 - MODELLO SP

	Sp 2015	Sp 2014	Differenza
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE (D)</b>	<b>756.603</b>	<b>756.603</b>	<b>0</b>

PASSIVO
---------

## A) PATRIMONIO NETTO

PAA000	A.I) Fondo di dotazione	-5.501.162	-5.501.162	0
PAA010	A.II) Finanziamenti per investimenti	<b>282.164.173</b>	<b>291.616.841</b>	<b>-9.452.668</b>
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	<b>25.911.970</b>	27.513.189	-1.601.219
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	<b>165.597.600</b>	<b>174.835.511</b>	<b>-9.237.911</b>
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	165.597.600	174.835.511	-9.237.911
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	0	0	0
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	<b>2.501.408</b>	836.408	1.665.000
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	<b>64.969.821</b>	66.647.141	-1.677.319
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio	<b>23.183.374</b>	21.784.593	1.398.781
PAA100	A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	42.740.911	43.585.180	-844.269
PAA110	A.IV) Altre riserve	-9	-9	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-9	-9	0
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	0
PAA140	Contributi da reinvestire	0	0	0
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
PAA160	Riserve diverse	0	0	0
PAA170	A.V) Contributi per ripiani perdite	<b>2.529.663</b>	<b>4.794.373</b>	<b>-2.264.710</b>
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
PAA200	Altro	2.529.663	4.794.373	-2.264.710
PAA210	A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-56.655.877	-61.450.250	4.794.373
PAA220	A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	15.633	0	15.633
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>265.293.332</b>	<b>273.044.973</b>	<b>-7.751.641</b>

## B) FONDI PER RISCHI E ONERI

PBA000	B.1) Fondi per imposte, anche differite	546.091	674.641	-128.550
PBA010	B.2) Fondi per rischi	<b>11.797.454</b>	<b>9.858.970</b>	<b>1.938.483</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.068.000	1.651.000	417.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	3.329.454	3.170.033	159.421
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
PBA060	Altri fondi rischi	6.400.000	5.037.937	1.362.063
PBA070	B.3) Fondi da distribuire	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0
PBA150	B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	<b>7.195.142</b>	<b>7.212.853</b>	<b>-17.711</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	369.349	873.816	-504.467
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.802.486	5.510.251	292.235
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.023.307	828.786	194.521
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
PBA200	B.5) Altri fondi per oneri	<b>7.723.828</b>	<b>7.332.842</b>	<b>390.986</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	0	0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	4.335.155	3.671.155	664.000
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	456.000	360.000	96.000
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	2.932.674	3.301.687	-369.014
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>		<b>27.262.515</b>	<b>25.079.307</b>	<b>2.183.208</b>

## C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

PCA000	C.1) Premi di operosità	11.807.529	11.731.379	76.150
PCA010	C.2) TFR Personale dipendente	0	0	0
<b>TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO (C)</b>		<b>11.807.529</b>	<b>11.731.379</b>	<b>76.150</b>

## D) DEBITI

PDA000	D.1) Mutui passivi	48.648.114	52.344.841	-3.696.727
PDA010	D.2) Debiti v/Stato	<b>4.500.000</b>	<b>3.250.000</b>	<b>1.250.000</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	4.500.000	3.250.000	1.250.000

# STATO PATRIMONIALE 2015 - MODELLO SP

		Sp 2015	Sp 2014	Differenza
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	Debiti v/ Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	D.3) Debiti v/Regione	<b>6.893.667</b>	<b>6.681.176</b>	<b>212.491</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	6.424.073	6.424.073	0
PDA110	Aconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	469.594	257.103	212.491
PDA130	D.4) Debiti v/Comuni	19.037.103	20.985.802	-1.948.699
	D.5) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche	<b>61.555.795</b>	<b>71.560.972</b>	<b>-10.005.176</b>
	D.5.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	<b>35.458</b>	<b>686.411</b>	<b>-650.954</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	35.458	686.411	-650.954
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA170	D.5.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180	D.5.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA210	D.5.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	61.306.917	70.714.218	-9.407.301
PDA230	D.5.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/ patrimonio netto	0	0	0
PDA220	D.5.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	213.421	160.342	53.078
	D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	<b>62.193.426</b>	<b>57.185.509</b>	<b>5.007.917</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali	119.673	114.377	5.296
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	62.073.753	57.071.132	5.002.621
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0
PDA280	D.7) Debiti v/fornitori	<b>159.717.140</b>	<b>171.887.837</b>	<b>-12.170.697</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	58.652.073	64.896.932	-6.244.859
PDA300	Debiti verso altri fornitori	101.065.067	106.990.905	-5.925.838
PDA310	D.8) Debiti v/Istituto tesoriere	30.146.285	0	30.146.285
PDA320	D.9) Debiti tributari	23.030.563	12.371.168	10.659.394
PDA350	D.10) Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA330	D.11) Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	16.120.280	16.003.909	116.371
PDA340	D.12) Debiti v/Altri	<b>49.798.882</b>	<b>36.301.119</b>	<b>13.497.763</b>
PDA360	Debiti v/dipendenti	15.333.096	12.960.738	2.372.358
PDA370	Debiti v/ gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi	34.465.786	23.340.382	11.125.405
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>481.641.255</b>	<b>448.572.333</b>	<b>33.068.921</b>

#### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

	E.1) ratei passivi	134.171	132.476	1.696
PEA010	E.1.a) ratei passivi	134.171	132.476	1.696
	E.2) risconti passivi	<b>2.115.293</b>	<b>4.270.291</b>	<b>-2.154.999</b>
PEA040	E.2.a) risconti passivi	2.115.293	4.270.291	-2.154.999
PEA050	E.2.b) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)</b>	<b>2.249.464</b>	<b>4.402.767</b>	<b>-2.153.303</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>788.254.095</b>	<b>762.830.760</b>	<b>25.423.335</b>

#### F) CONTI D'ORDINE

PFA000	F.1) Canoni leasing ancora da pagare	0	0	0
PFA010	F.2) Depositi cauzionali	0	0	0
PFA020	F.3) Beni in comodato	0	0	0
PFA030	F.4) Altri conti d'ordine	756.603	756.603	0
	<b>TOTALE F)</b>	<b>756.603</b>	<b>756.603</b>	<b>0</b>



# CONTO ECONOMICO 2015 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2015	2014	Variazione
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.168.835.385</b>	<b>1.165.727.432</b>	<b>3.107.953</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>1.135.617.261</b>	<b>1.137.175.867</b>	<b>-1.558.606</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.120.141.681	1.115.942.743	4.198.939
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	15.475.580	21.233.124	-5.757.544
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>32.517.167</b>	<b>27.903.084</b>	<b>4.614.083</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>22.078.188</b>	<b>19.558.914</b>	<b>2.519.274</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	18.935.247	19.259.829	-324.582
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	3.142.941	299.085	2.843.856
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>832.957</b>	<b>1.482.833</b>	<b>-649.877</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	832.957	1.482.833	-649.877
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>9.606.023</b>	<b>6.861.336</b>	<b>2.744.686</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	180.905	149.584	31.321
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	4.789.147	2.637.727	2.151.420
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	4.635.970	4.074.025	561.945
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>700.957</b>	<b>635.088</b>	<b>65.870</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	524.439	635.088	-110.649
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	176.518	0	176.518
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>0</b>	<b>13.394</b>	<b>-13.394</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-3.574.213</b>	<b>-16.402.293</b>	<b>12.828.080</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-3.574.213</b>	<b>-16.102.293</b>	<b>12.528.080</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>0</b>	<b>-300.000</b>	<b>300.000</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>3.521.172</b>	<b>4.096.056</b>	<b>-574.884</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>486.100</b>	<b>925.323</b>	<b>-439.223</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>2.799.774</b>	<b>2.750.948</b>	<b>48.825</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>235.299</b>	<b>419.785</b>	<b>-184.486</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>82.510.874</b>	<b>82.245.763</b>	<b>265.111</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>39.740.723</b>	<b>38.799.762</b>	<b>940.961</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.425.404	21.751.904	673.500
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	12.383.669	12.374.164	9.506
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.350.439	3.204.251	146.188
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	3.344.532	2.696.113	648.420
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	447.693	451.870	-4.177
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.165.539	1.182.363	-16.824
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.733.531	1.843.144	-109.613
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	3.195.247	2.967.263	227.984
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	14.120.073	14.080.595	39.477
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	8.569.567	8.807.501	-237.934
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.391.688	1.235.029	156.660
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.781.667	1.560.517	221.150
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	590.736	550.208	40.528
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	769.764	729.561	40.203
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	222.075	234.675	-12.600
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	23.638	15.758	7.879
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	20.938	47.346	-26.408

# CONTO ECONOMICO 2015 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2015	2014	Variazione
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	20.938	47.346	-26.408
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	750.000	900.000	-150.000
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>26.723.196</b>	<b>27.315.948</b>	<b>-592.752</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	26.405.021	27.131.245	-726.224
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	292.554	165.108	127.446
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	25.621	19.595	6.026
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>7.456.292</b>	<b>6.973.514</b>	<b>482.778</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>8.590.663</b>	<b>9.156.539</b>	<b>-565.875</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	653.194	652.729	466
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.896.782	8.465.216	-568.434
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	30.098	29.307	790
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	10.589	9.286	1.303
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>20.230.353</b>	<b>21.492.379</b>	<b>-1.262.026</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>57.596</b>	<b>133.016</b>	<b>-75.420</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>139.575</b>	<b>124.917</b>	<b>14.658</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	139.575	122.803	16.773
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	2.114	-2.114
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>3.075.587</b>	<b>2.601.439</b>	<b>474.148</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	446.506	431.916	14.590
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	192	1.668	-1.476
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.628.889	2.167.856	461.033
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>15.249.977</b>	<b>16.033.203</b>	<b>-783.227</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	13.628.393	13.868.180	-239.787
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	297.938	266.843	31.094
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.323.646	1.898.180	-574.534
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>1.707.618</b>	<b>2.599.803</b>	<b>-892.185</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborsò da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.707.618	2.599.803	-892.185
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>22.192.598</b>	<b>20.918.400</b>	<b>1.274.198</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>21.676.465</b>	<b>20.298.734</b>	<b>1.377.731</b>
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	516.133	619.666	-103.533
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>17.134.168</b>	<b>16.707.092</b>	<b>427.076</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>10.971.009</b>	<b>10.740.596</b>	<b>230.413</b>
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>1.608.388</b>	<b>1.608.615</b>	<b>-227</b>
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>2.259.788</b>	<b>2.025.645</b>	<b>234.143</b>
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>2.294.983</b>	<b>2.332.236</b>	<b>-37.253</b>
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# CONTO ECONOMICO 2015 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2015	2014	Variazione
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3.535.196	3.272.586	262.611
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	353.296	280.458	72.837
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.980.373	2.924.563	55.810
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	201.528	67.564	133.964
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.314.385.533	1.298.057.415	16.328.118
BA0000	B) Costi della produzione			0
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-166.905.430	-152.399.627	-14.505.803
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-163.527.707	-148.790.537	-14.737.171
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-10.972.540	-9.333.257	-1.639.283
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-10.780.345	-9.103.520	-1.676.825
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-192.195	-229.736	37.542
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-4.881.536	-5.247.328	365.792
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-4.878.288	-5.246.798	368.510
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-3.248	-530	-2.718
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-32.470.130	-34.527.590	2.057.459
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-18.427.267	-20.471.845	2.044.578
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.426.351	-2.586.132	159.781
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-11.616.512	-11.469.613	-146.899
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-28.635	-32.854	4.219
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-689.743	-877.977	188.234
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-4.744	-8.790	4.046
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-33.352	-12.924	-20.428
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.092.413	-1.120.802	28.388
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-113.354.614	-97.629.015	-15.725.599
BA0310	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>-3.377.723</b>	<b>-3.609.091</b>	<b>231.368</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-67.801	-78.312	10.511
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-974.691	-1.033.681	58.990
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-436.267	-492.300	56.033
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.012.251	-1.038.802	26.551
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-562.763	-655.410	92.647
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-323.950	-310.586	-13.364
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA0390	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>-770.207.536</b>	<b>-768.327.606</b>	<b>-1.879.930</b>
BA0400	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>-700.594.915</b>	<b>-697.303.285</b>	<b>-3.291.630</b>
BA0410	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>-90.414.838</b>	<b>-89.686.742</b>	<b>-728.096</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-89.903.642	-89.167.672	-735.971
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-65.809.849	-65.563.428	-246.421
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-13.342.934	-13.479.954	137.020
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-6.632.009	-6.535.608	-96.401
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-4.118.850	-3.588.681	-530.169
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-361.195	-369.070	7.875
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-150.000	-150.000	0
BA0490	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>-81.261.186</b>	<b>-83.629.527</b>	<b>2.368.340</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-79.590.253	-81.913.004	2.322.750
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.020.933	-1.066.523	45.590
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-650.000	-650.000	0
BA0530	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>-88.554.959</b>	<b>-87.369.238</b>	<b>-1.185.721</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-46.215.844	-45.899.184	-316.660
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-10.776.144	-10.511.861	-264.284
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-7.387.757	-7.137.873	-249.884
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-12.857.071	-12.727.581	-129.490
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-11.047.524	-10.797.073	-250.451
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Polyclinici privati	-579	-12.163	11.584
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-1.582.045	-1.530.213	-51.833
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-9.464.900	-9.254.698	-210.202
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-270.617	-295.666	25.049
BA0640	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>-187.263</b>	<b>-200.307</b>	<b>13.044</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-119.829	-118.291	-1.538
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-67.434	-82.016	14.582
BA700	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>-3.595.112</b>	<b>-3.444.877</b>	<b>-150.235</b>
BA710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-3.005	-3.708	702

# CONTO ECONOMICO 2015 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2015	2014	Variazione
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-169.295	-234.909	65.613
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-3.422.812	-3.206.261	-216.550
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>-8.577.188</b>	<b>-8.528.166</b>	<b>-49.022</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-69.501	-59.713	-9.787
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-8.507.687	-8.468.453	-39.235
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>-262.030.164</b>	<b>-267.257.690</b>	<b>5.227.525</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-132.143.191	-131.123.092	-1.020.099
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-44.333.513	-49.068.916	4.735.403
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-22.000.000	-22.366.852	366.852
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	<b>-37.149.204</b>	<b>-37.569.010</b>	<b>419.806</b>
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-37.009.099	-37.446.111	437.012
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-140.105	-122.899	-17.206
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-26.404.257	-27.129.820	725.563
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-19.103.757</b>	<b>-18.779.308</b>	<b>-324.450</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-568.144	-619.264	51.120
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggetto a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-18.042.535	-17.911.904	-130.631
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-493.078	-248.139	-244.939
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>-13.551.227</b>	<b>-13.038.085</b>	<b>-513.142</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-10.901.988	-10.523.709	-378.279
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-186.001	-165.806	-20.195
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.500.000	-1.500.000	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-963.238	-848.571	-114.668
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>-2.219.243</b>	<b>-2.293.321</b>	<b>74.078</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-550.000	-550.000	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.642.588	-1.723.697	81.110
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-26.655	-19.623	-7.032
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>-6.175.717</b>	<b>-5.806.970</b>	<b>-368.747</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-237	-389	152
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-350.000	-350.000	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-5.825.480	-5.456.580	-368.899
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-85.411.873</b>	<b>-83.602.965</b>	<b>-1.808.908</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-312.521	-479.986	167.465
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-38.499.521	-38.901.035	401.514
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetto a compensazione	0	0	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-46.584.852	-44.206.587	-2.378.265
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-14.978	-15.357	378
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>-5.568.180</b>	<b>-6.190.122</b>	<b>621.942</b>
210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-348.403	-419.975	71.573
220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.908.257	-5.425.070	516.813
230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-18.687	-18.380	-307
240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-292.833	-326.696	33.863
250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0
270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-12.945.837</b>	<b>-11.355.585</b>	<b>-1.590.252</b>
290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-142.392	-119.993	-22.399

# CONTO ECONOMICO 2015 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2015	2014	Variazione
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-254.185	-11.123	-243.062
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-4.786.139	-2.640.737	-2.145.401
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-7.589.827	-8.550.762	960.935
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-173.294	-32.970	-140.324
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>-5.124.436</b>	<b>-5.505.449</b>	<b>381.013</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-508.878	-384.038	-124.839
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-2.196	-10.452	8.256
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-4.328.469	-4.863.841	535.371
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.646.901	-1.256.827	-390.075
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-527.256	-669.006	141.750
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-71.244	-94.087	22.843
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-554.573	-767.581	213.009
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-230.411	-895.478	665.067
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-1.298.084	-1.180.861	-117.223
<b>BA1450</b>	<b>B.2.A.15.4) Rimbors oneri stipendiali del personale sanitario in comando</b>	<b>-284.893</b>	<b>-247.118</b>	<b>-37.775</b>
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimbors oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-284.893	-247.118	-37.775
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimbors oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimbors oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>-15.873.935</b>	<b>-10.614.934</b>	<b>-5.259.001</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-387.719	-379.284	-8.435
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-6.078.917	-1.365.028	-4.713.890
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-191	-160	-31
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-8.157.108	-7.570.462	-586.646
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-1.250.000	-1.300.000	50.000
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-69.612.621</b>	<b>-71.024.321</b>	<b>1.411.700</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>-67.652.823</b>	<b>-69.014.949</b>	<b>1.362.126</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.197.006	-4.273.952	76.946
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-11.047.981	-11.002.925	-45.056
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-10.111.432	-9.984.322	-127.110
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-484.656	-521.035	36.379
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-682.748	-849.850	167.102
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.996.325	-4.404.204	407.879
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-964.749	-971.407	6.659
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-1.400.989	-1.514.039	113.050
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-4.737.701	-4.788.630	50.929
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-4.373.111	-4.790.485	417.374
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-6.988.001	-7.405.529	417.528
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-5.780.013	-6.287.977	507.964
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-1.207.988	-1.117.552	-90.436
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-18.668.124	-18.508.571	-159.553
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-2.132.442	-2.188.507	56.065
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-663.170	-734.180	71.011
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-15.872.513	-15.585.883	-286.629
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>-1.320.315</b>	<b>-1.212.566</b>	<b>-107.749</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	-10.000	10.000
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.236.453	-1.150.193	-86.260
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-432.841	-438.759	5.918
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-121.251	-150.784	29.534
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-182.487	-27.018	-155.469
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-499.875	-533.632	33.757
BA1840	B.2.B.2.4) Rimbors oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-83.862	-52.373	-31.488
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimbors oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-70.098	-30.454	-39.644
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimbors oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-13.764	-21.919	8.155
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimbors oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>-639.483</b>	<b>-796.806</b>	<b>157.323</b>

# CONTO ECONOMICO 2015 - MODELLO CE

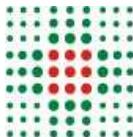
Codice CE	Descrizione CE	2015	2014	Variazione
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-73.438	-21.779	-51.659
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-566.045	-775.026	208.982
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>-20.733.000</b>	<b>-20.077.139</b>	<b>-655.862</b>
BA1920	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	-9.007.937	-8.364.452	-643.485
BA1930	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	-625.911	-618.873	-7.038
BA1940	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	-7.611.544	-7.083.803	-527.741
BA1950	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	-269.675	-167.022	-102.653
BA1960	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	-532.408	-542.043	9.635
BA1970	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	-2.685.524	-3.300.945	615.421
BA1980	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0	0
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-6.145.769</b>	<b>-6.563.221</b>	<b>417.452</b>
BA2000	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	-1.280.457	-1.300.555	20.098
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-4.407.685</b>	<b>-4.823.122</b>	<b>415.437</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-4.182.226	-4.410.642	228.416
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-225.459	-412.480	187.021
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-457.627</b>	<b>-439.544</b>	<b>-18.083</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	-6.870	6.870
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-457.627	-432.673	-24.953
BA2070	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0	0
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>-297.418.961</b>	<b>-299.098.647</b>	<b>1.679.686</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-247.346.784</b>	<b>-247.876.240</b>	<b>529.456</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>-116.647.150</b>	<b>-116.300.962</b>	<b>-346.188</b>
<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>-105.663.199</b>	<b>-105.236.266</b>	<b>-426.933</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-102.039.962	-101.369.288	-670.673
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-3.623.238	-3.866.978	243.740
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>-10.983.950</b>	<b>-11.064.696</b>	<b>80.746</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-9.615.141	-9.899.625	284.484
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-1.368.810	-1.165.071	-203.739
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>-130.699.634</b>	<b>-131.575.279</b>	<b>875.644</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-123.852.396	-124.892.078	1.039.682
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-6.847.238	-6.683.201	-164.037
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-2.399.952</b>	<b>-2.525.969</b>	<b>126.017</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-2.399.952</b>	<b>-2.525.969</b>	<b>126.017</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.283.933	-2.418.387	134.454
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-116.019	-107.583	-8.437
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-28.030.914</b>	<b>-27.742.931</b>	<b>-287.982</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>-831.304</b>	<b>-1.013.338</b>	<b>182.034</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-717.706	-918.962	201.257
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-113.598	-94.376	-19.222
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>-27.199.609</b>	<b>-26.729.593</b>	<b>-470.017</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-24.796.636	-25.055.701	259.065
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-2.402.974	-1.673.892	-729.082
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-19.641.312</b>	<b>-20.953.506</b>	<b>1.312.195</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>-1.742.526</b>	<b>-1.857.184</b>	<b>114.658</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.521.743	-1.683.093	161.351
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-220.783	-174.090	-46.693
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-17.898.786</b>	<b>-19.096.323</b>	<b>1.197.537</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-17.794.228	-18.836.087	1.041.859
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-104.557	-260.236	155.678
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-2.905.024</b>	<b>-2.656.584</b>	<b>-248.440</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-1.124.976</b>	<b>-1.108.224</b>	<b>-16.752</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-1.780.047</b>	<b>-1.548.360</b>	<b>-231.687</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-467.809	-471.603	3.794
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-1.312.238	-1.076.757	-235.481
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>-22.000.346</b>	<b>-22.866.983</b>	<b>866.638</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-992.350</b>	<b>-1.082.457</b>	<b>90.107</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>-21.007.996</b>	<b>-21.784.526</b>	<b>776.530</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>-13.931.970</b>	<b>-13.658.798</b>	<b>-273.172</b>
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-126.189	-125.028	-1.161
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-13.805.781	-13.533.770	-272.011
BA2620	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>-7.076.026</b>	<b>-8.125.727</b>	<b>1.049.702</b>

# CONTO ECONOMICO 2015 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2015	2014	Variazione
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0</b>	<b>-300.000</b>	<b>300.000</b>
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0	-300.000	300.000
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-2.835.214</b>	<b>-138.940</b>	<b>-2.696.273</b>
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-2.718.182	-94.921	-2.623.262
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-117.031	-44.020	-73.012
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-9.185.856</b>	<b>-8.866.653</b>	<b>-319.203</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-3.059.756</b>	<b>-3.484.154</b>	<b>424.398</b>
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-417.000	0	-417.000
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-159.421	-1.784.154	1.624.733
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-2.483.335	-1.700.000	-783.335
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-790.246</b>	<b>-1.144.000</b>	<b>353.754</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-3.250.302</b>	<b>-1.606.424</b>	<b>-1.643.878</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	-80.000	80.000
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-2.818.884	-972.980	-1.845.904
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-431.418	-553.444	122.026
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>-2.085.553</b>	<b>-2.632.076</b>	<b>546.523</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-600.000	-700.000	100.000
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-664.000	-664.000	0
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-96.000	-96.000	0
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-725.553	-1.172.076	446.523
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-1.298.337.136</b>	<b>-1.281.295.400</b>	<b>-17.041.735</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			0
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>1.949</b>	<b>43.782</b>	<b>-41.833</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	17	-17
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	373	572	-200
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	1.576	43.192	-41.616
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>250</b>	<b>250</b>	<b>0</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	250	250	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>-2.279.221</b>	<b>-2.458.290</b>	<b>179.070</b>
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-107.703	-234.776	127.073
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.125.370	-1.322.008	196.638
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-1.046.148	-901.507	-144.641
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>-25.834</b>	<b>-28.685</b>	<b>2.852</b>
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-25.834	-28.685	2.852
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-2.302.856</b>	<b>-2.442.944</b>	<b>140.088</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			0
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	-123	0	-123
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-123</b>	<b>0</b>	<b>-123</b>
<b>DEA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			0
DEA0010	E.1) Proventi straordinari	<b>8.501.257</b>	<b>9.438.034</b>	<b>-936.777</b>
DEA0020	E.1.A) Plusvalenze	11.980	10.700	1.280
DEA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	<b>8.489.277</b>	<b>9.427.334</b>	<b>-938.057</b>
DEA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	1.410.343	796.608	613.734
<b>DEA050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>1.820.153</b>	<b>2.216.785</b>	<b>-396.632</b>
DE060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	553.168	560.186	-7.018
<b>DE070</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>1.266.985</b>	<b>1.656.599</b>	<b>-389.614</b>
DE080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
DE090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	2.320	0	2.320
DE100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
DE110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
DE120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	540	0	540
DE130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	5.172	-5.172
DE140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.264.125	1.651.427	-387.302
<b>DE150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>5.258.781</b>	<b>6.413.941</b>	<b>-1.155.160</b>

# CONTO ECONOMICO 2015 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2015	2014	Variazione
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	385.252	46.128	339.124
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	<b>4.873.530</b>	<b>6.367.813</b>	<b>-1.494.283</b>
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	877.673	811.474	66.199
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.708.956	5.556.339	-1.847.383
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	286.901	0	286.901
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-1.486.334</b>	<b>-2.293.428</b>	<b>807.094</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	-64.374	-42.763	-21.611
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>-1.421.960</b>	<b>-2.250.665</b>	<b>828.705</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	-54	54
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-1.759	-113.289	111.530
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>-1.076.306</b>	<b>-563.281</b>	<b>-513.025</b>
<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-490.155</b>	<b>-462.136</b>	<b>-28.019</b>
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-10.127	-20.848	10.720
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-480.027	-441.288	-38.739
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-586.151</b>	<b>-101.145</b>	<b>-485.007</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-87.995	0	-87.995
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-222.516	-95.895	-126.621
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-275.640	-5.249	-270.390
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>-343.895</b>	<b>-1.574.042</b>	<b>1.230.147</b>
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-86.627	-413.896	327.269
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>-257.267</b>	<b>-1.160.145</b>	<b>902.878</b>
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-255.454	-1.098.662	843.207
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-1.813	-61.484	59.671
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0
<b>EA9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>7.014.923</b>	<b>7.144.606</b>	<b>-129.683</b>
<b>YA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>20.760.341</b>	<b>21.463.676</b>	<b>-703.335</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>			0
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-20.246.671</b>	<b>-20.312.122</b>	<b>65.450</b>
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	-18.503.660	-18.651.814	148.154
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	-1.331.428	-1.275.406	-56.022
<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	-361.583	-384.901	23.318
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	-50.000	0	-50.000
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>-498.037</b>	<b>-444.369</b>	<b>-53.668</b>
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	-448.037	-444.369	-3.668
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	-50.000	0	-50.000
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	0	-674.641	674.641
<b>YA9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>-20.744.708</b>	<b>-21.431.132</b>	<b>686.423</b>
<b>YA9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>15.633</b>	<b>32.545</b>	<b>-16.912</b>



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE – ANNO 2015**

**Allegato alla Delibera del Direttore Generale n. 86 del 29/04/2016**



# Indice

<b>ANALISI DELLA GESTIONE ANNO 2015 .....</b>	<b>3</b>
PREMESSA .....	3
<b>GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA.....</b>	<b>7</b>
IL MODELLO ORGANIZZATIVO DELL' AZIENDA USL DI MODENA .....	8
<b>GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI .....</b>	<b>11</b>
ASSISTENZA OSPEDALIERA .....	11
ASSISTENZA TERRITORIALE .....	20
IL FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA .....	27
PREVENZIONE .....	32
<b>L'ATTIVITÀ DEL PERIODO .....</b>	<b>34</b>
ASSISTENZA OSPEDALIERA .....	34
ASSISTENZA TERRITORIALE .....	50
PREVENZIONE .....	92
PROGETTI E PROGRAMMI DI RICERCA E DI INNOVAZIONE .....	118
ATTIVITÀ PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA .....	126
ATTIVITÀ MEDICINA LEGALE E RISK MANAGEMENT .....	126
SICUREZZA DELLE CURE.....	129
GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI .....	131
ATTIVITÀ UFFICIO PRIVACY .....	132
<b>LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA.....</b>	<b>134</b>
CE PREVENTIVO 2015 / CONSUNTIVO 2015 E SCOSTAMENTI .....	134
SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI E CONFRONTO CE PREVENTIVO /CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI.....	137
COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO .....	143
CE DELL'ATTIVITÀ COMMERCIALE .....	144
CONTRATTO DI FORNITURA CON L'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA POLICLINICO DI MODENA ....	147
I TEMPI DI PAGAMENTO .....	149
DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI .....	151
POLITICHE D'AREA VASTA E POLITICHE PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI.....	158
RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI.....	161
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	167
PROPOSTA DI COPERTURA PERDITA/DESTINAZIONE DELL'UTILE .....	167
<b>INVESTIMENTI.....</b>	<b>178</b>
INVESTIMENTI SERVIZIO TECNICO .....	178
ATTREZZATURE SANITARIE - TECNOLOGIE BIOMEDICHE .....	182
ATTREZZATURE INFORMATICHE.....	187

# **Analisi della gestione anno 2015**

## **Premessa**

Superate definitivamente le fasi gestionali 2013 e 2014 caratterizzate per la prioritaria necessità di riattivazione delle funzioni interrotte e/o trasferite a causa del terremoto, il 2015 si è finalmente potuto connotare come l'anno del concreto riavvio delle attività assistenziali secondo una programmazione ed indirizzi strategici non condizionati dalla coda dell'emergenza sisma.

Nel corso del 2015 la struttura dell'offerta della rete ospedaliera ha assunto una dimensione (articolazioni in discipline e numero di posti letto) più consona alle previsioni della programmazione (DM 70/2015 e successive linee di indirizzo regionali).

La tabella a seguire evidenzia, al netto della mobilità attiva e passiva, l'allineamento della provincia di Modena rispetto allo standard atteso di 3,7 posti letto per 1.000 abitanti (<0,7 per LD e PARE).

Tassi Posti letto per 1.000 abitanti residenti Ospedali pubblici e privati della provincia di Modena				
Acuti	Terapia intensiva	DH/DS	Riabilitazione	Lungodegenza
2,61	0,14	0,32	0,28	0,32
2,76		0,32		0,60
	3,08			0,60
		3,68		

\*Popolazione di riferimento - Residenti nella provincia di Modena al 01/01/2015

Mentre per quanto attiene l'ospedalizzazione, anche nel 2015 la provincia di Modena ha mantenuto un livello inferiore all'atteso previsto dal DM 70/15 (160 x 1.000 abitanti) e continua ad essere più basso della media Regionale.

Anno 2015	Tasso di ospedalizzazione standardizzato per sesso ed età (*1.000)		
	Complessivo	di cui per ricoveri in regime ORDINARIO	di cui per ricoveri in regime DH
Provincia di Modena	146,2	112,1	34,1
Regione E-R	148,3	114,7	33,6

\*Per l'anno 2015 è stata considerata la mobilità passiva dell'anno 2013, ultima disponibile

L'ambito ospedaliero, si è inoltre connotato per l'ulteriore centralizzazione delle attività di chirurgia oncologica, la riorganizzazione degli ospedali per intensità di cura ed assistenziale, la revisione dei percorsi nascita

ed oncologico con maggiore integrazione con la rete della terapia del dolore e delle cure palliative, ma anche per la rideterminazione dei letti di day hospital, la riorganizzazione in day surgery polispecialistica delle attività di chirurgia di un giorno, il trasferimento al setting ambulatoriale delle attività con queste caratteristiche, azioni preliminari all'avvio della rideterminazione dei letti ordinari di area chirurgica per renderli coerenti con l'atteso previsto dalla Legge 135/12 e dal DM 70/15 del 90%.

A seguire il dato complessivo provinciale relativo alla occupazione dei posti letto registrata nel corso dell'anno 2015.



In particolare, poi, si è operato per rendere i livelli assistenziali maggiormente coerenti con gli indirizzi in tema di trasferimento di risorse dall'assistenza ospedaliera a quella sul territorio, allo sviluppo dell'assistenza primaria con l'implementazione di forme associative assistenziali sempre più strutturate (NCP, Case della Salute), di adozione di percorsi clinico assistenziali, di garanzia e presa in carico del paziente, di rispetto dei tempi di attesa e di avvio di nuove forme di assistenza intermedia quali gli Ospedali di Comunità (OSCO).

Come anticipato è stato soprattutto il territorio che con la progressiva e pressoché definitiva riattivazione delle funzioni e delle sedi erogative chiuse o trasferite a causa del sisma, ha potuto dare seguito alla riorganizzazione della rete assistenziale secondo le previsioni della programmazione locale. Le trasformazioni dell'assetto demografico, sociale, culturale e tecnologico degli ultimi anni, hanno infatti comportato modifiche nelle necessità assistenziali della popolazione e messo in evidenza nuove esigenze di cura ed assistenza legate principalmente alla prevalenza della cronicità.

In un contesto come quello precedentemente delineato, lo sforzo gestionale nell'anno 2015 si è dunque concentrato sulla necessità di orientare l'offerta sanitaria e socio-sanitaria alla realizzazione di servizi per la salute della comunità locale in grado di potenziare e qualificare l'offerta di prestazioni specialistiche di base garantendo i tempi di accesso alle prestazioni che da lungo tempo costituivano una criticità aziendale diffondendo, più in generale, una modalità di presa in carico dei bisogni e di risposta clinico-assistenziale di qualità incentrata soprattutto sui bisogni concreti legati alla fragilità e alle patologie croniche.

Si è lavorato su modelli assistenziali in grado di accompagnare il paziente (in particolare anziano, fragile o disabile) nell'evolversi dei suoi bisogni (di stabilizzazione clinica, recupero funzionale ed autonomia); tale

orientamento ha comportato un approccio al paziente di tipo multidisciplinare e soprattutto multi professionale, fortemente orientato all'integrazione sanitaria e socio-assistenziale.

Si è puntato allo sviluppo di un modello proattivo, (medicina di iniziativa) che, partendo dalla conoscenza concreta dei bisogni, monitori il paziente nell'evoluzione della propria patologia e sia pronto a cogliere per tempo le criticità che devono essere trattate con immediatezza in modo da rallentarne l'evoluzione in senso peggiorativo del quadro clinico.

In questo senso, la graduale attivazione delle Case della Salute, a partire dai territori più disagiati, e la progressiva attivazione dei percorsi assistenziali che ne stanno alla base sono la prova tangibile dell'impegno profuso.

Lo schema a seguire fotografa lo stato d'avanzamento della progettualità prevista in provincia relativamente alla realizzazione delle Case della Salute, degli Ospedali di Comunità (OSCO) e degli Hospice.

CASE DELLA SALUTE		OSCO	
ATTIVATE	PROSSIMA ATTIVAZIONE	ATTIVATI	PROSSIMA ATTIVAZIONE
Fanano, Montefiorino Pievepelago Finale Emilia Bomporto Novi – Rovereto Cavezzo	Castelfranco Spilamberto Guiglia	Fanano Castelfranco	Finale Emilia Mirandola
PROGRAMMATI	OGGETTO di VALUTAZIONE	HOSPICE ATTESI	
Modena 1 Carpi Mirandola Concordia	Modena 2 Montese Formigine	TRE uno per area territoriale	

Anche per gli altri dipartimenti che operano sul territorio (DSM e DSP) importante è stato lo sforzo nella direzione delle integrazioni delle risorse presenti in provincia, anche con revisione della committenza nei confronti del privato accreditato. L'integrazione ha interessato anche il modo di operare dei professionisti e l'offerta delle funzioni rese alla popolazione, anche in questi ambiti si è poi dato seguito alla definizione di percorsi assistenziali condivisi e all'applicazione di percorsi di semplificazione di accesso.

L'obbligo di rispetto dei vincoli economici ha poi richiesto azioni sinergiche su più versanti che nello specifico si sono indirizzate al superamento della frammentazione dei sistemi di erogazione dell'assistenza, verso l'impegno gestionale delle aree di spesa ritenute eccessive (ricorso a livelli organizzativi sovradimensionati, spesa per dispositivi medici fuori range, revisione della

programmazione per interventi non supportati da chiare evidenze scientifiche, ecc.), con il fine di perseguire razionalizzazioni ed economie di scala.

I vincoli rappresentati dallo scenario economico finanziario e dal contesto demografico sopra descritti e lo stretto monitoraggio condotto, hanno imposto politiche di sviluppo strettamente coerenti con le prospettive delineate dalla programmazione; uniche eccezioni alcune scelte adottate negli anni precedenti, che attraverso "trascinamenti o slittati" hanno influenzato il risultato economico conseguito nel 2015.

## ***Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda***

L'Azienda USL di Modena opera su un territorio coincidente con la provincia di Modena, con una popolazione complessiva al 01 gennaio 2015 di 703.114 abitanti (*fonte dati: Regione Emilia-Romagna*), distribuiti in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti.

**Totale residenti per Distretti sanitari di residenza e Sesso - Azienda USL di Modena - 1-1-2015**

Distretti sanitari	Maschi	Femmine	Totale
n. 1 Carpi	51.065	54.120	105.185
n. 2 Mirandola	41.727	43.950	85.677
n. 3 Modena	88.329	96.819	185.148
n. 4 Sassuolo	58.994	61.021	120.015
n. 5 Pavullo	20.325	20.671	40.996
n. 6 Vignola	44.939	45.582	90.521
n. 7 Castelfranco Emilia	37.459	38.113	75.572
<b>Totale</b>	<b>342.838</b>	<b>360.276</b>	<b>703.114</b>

*Fonte: Regione Emilia-Romagna*

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

Distretti sanitari	0  --  14	15  --  64	65  -- w	Totale
n. 1 Carpi	15.154	66.871	23.160	105.185
n. 2 Mirandola	12.186	54.245	19.246	85.677
n. 3 Modena	25.335	116.039	43.774	185.148
n. 4 Sassuolo	17.330	78.003	24.682	120.015
n. 5 Pavullo	5.318	25.622	10.056	40.996
n. 6 Vignola	13.477	57.243	19.801	90.521
n. 7 Castelfranco Emilia	12.084	48.999	14.489	75.572
<b>Totale</b>	<b>100.884</b>	<b>447.022</b>	<b>155.208</b>	<b>703.114</b>

*Fonte: Anagrafe comunale - Servizio Osservatori statistici e Programmazione negoziata della Provincia di Modena*



La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2015, è pari a 217.800 unità (120.062 per motivi di età-reddito, 97.738 per altri motivi), su una popolazione **assistita** di 692.772 unità.

Fascia di età popolazione	Maschi	Femmine	Totale
<b>0-13</b>	47.777	44.993	92.770
<b>14-64</b>	221.250	223.756	445.006
<b>65-74</b>	35.332	39.182	74.514
<b>75 ed oltre</b>	31.857	48.625	80.482
<b>totale</b>	336.216	356.556	692.772

**Modello FLS.11 anno 2015:** i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS.11.

**Modello FLS.11 anno 2015:** allo stesso modo, i dati sulla popolazione esente da ticket rispecchiano quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS.11.

I dati relativi alla popolazione residente, sopra riportati, differiscono da quelli ISTAT, ma coincidono con quelli utilizzati dalla Regione Emilia-Romagna per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard (703.114 unità).

### ***Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena***

Nel corso del 2015 è stato avviato un percorso di analisi per la riorganizzazione degli staff della Direzione strategica, quindi il modello organizzativo, nel corso dell'anno, non è stato modificato. Il modello prevedeva una articolazione nelle seguenti strutture di staff della direzione generale:

- Direzione Assistenziale, Tecnico Sanitaria e della Riabilitazione;
- Medicina Legale e Risk Management;
- Dipartimento Interaziendale Farmaceutico;
- Fisica Medica;
- Pianificazione Flussi informativi, Gestione Mobilità e Contratti e Qualità;
- Direzione Medica del Presidio Unico Aziendale;
- Servizio Committenza;
- Innovazione e Valutazione Organizzativa;
- Controllo di Gestione;
- Comunicazione e Relazioni con i Cittadini;
- Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale;

- Servizio Sorveglianza Sanitaria;
- Esperto qualificato.

Il Direttore Sanitario aveva alle dirette dipendenze il Governo Clinico, la Ricerca e Innovazione, il Programma Screening e il Programma Demenze. Dal Direttore Amministrativo dipendevano due Dipartimenti.

- Il primo, il Dipartimento Amministrativo Tecnico Centrale, articolato nelle seguenti strutture:

- Servizio Interaziendale Amministrazione Personale;
- Servizio Bilancio;
- Acquisti e Logistica;
- Affari Generali e Legali;
- Gestione Personale Convenzionato, Controllo Ispettivo e Disciplinare;
- Ingegneria Clinica -Biotecnologie;
- Communication Information Technology Interaziendale;
- Coordinamento delle Attività Amministrative Centrali;
- Servizio Tecnico.

Il secondo, il Dipartimento Amministrativo Ospedale e Territorio, articolato nelle seguenti strutture:

- Direzione Amministrativa Presidio Ospedaliero;
- Direzione Amministrativa Dipartimento Aziendale di Cure Primarie;
- Direzione Amministrativa Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche;
- Direzione Amministrativa Dipartimento di Sanità Pubblica;
- Coordinamento Attività Amministrative Ospedale e Territorio.

Il resto dell'azienda è organizzato in 3 Dipartimenti territoriali, il Dipartimento Cure Primarie, il Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, il Dipartimento Sanità Pubblica e nei seguenti 7 Dipartimenti Ospedalieri:

- Integrato di Neuroscienze;
- Integrato di Medicina Interna, Endocrinologia, Metabolismo e Geriatria;
- Aziendale di Medicina Interna e Riabilitazione;
- Aziendale di Chirurgia Generale e Specialistica;
- Aziendale di Area Critica;

- Aziendale di Ortopedia e traumatologia;
- Aziendale di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria.

Inoltre, nel modello sono già presenti e attive alcune strutture "interaziendali" con la locale Azienda Ospedaliero Universitaria formate da risorse provenienti da entrambe le aziende e che operano su entrambe; in particolare, negli staff, ci sono il Dipartimento Interaziendale Farmaceutico e il Servizio Interaziendale Amministrazione del Personale. Altri Dipartimenti Interaziendali sono "di produzione" nell'ambito dell'assistenza ospedaliera:

- Interaziendale di Emergenza Urgenza;
- Interaziendale ad Attività Integrata Malattie Cardiache e Vascolari;
- Interaziendale ad Attività Integrata di Diagnostica per Immagini;
- Interaziendale ad Attività integrata di Medicina di Laboratorio.

Nel corso del 2015 è continuata l'integrazione di strutture in senso interaziendale con l'AOU di Modena e sono stati elaborati ulteriori progetti relativi alla Fisica Medica, all'Ingegneria Clinica, alla Formazione e Ricerca Clinica, al Servizio Tecnico, all'ICT, alla Fisica Medica, progetti che sono attualmente allo studio delle rispettive Direzioni Generali.

Inoltre, nel corso del 2015, sono stati attivati comandi o effettuate selezioni pubbliche per dotare lo staff di ulteriori competenze, che troveranno la loro collocazione organizzativa nel nuovo modello degli staff:

- Responsabile Unitario Accesso Prestazioni Specialistiche Ambulatoriali;
- Coordinatore esecutivo degli staff di Direzione Generale;
- Cooperazione, Partnership e Fundraising istituzionale;
- Coordinamento e supporto operativo all'area delle politiche di controllo, misurazione, rendicontazione interna ed esterna.

Nella seconda metà del 2015, infatti, l'Azienda USL ha avviato un progetto di riorganizzazione, teso a rendere gli staff della Direzione strategica più integrati superando la separazione in staff di Direzione generale, amministrativa e sanitaria, a evidenziare processi nuovi o ritenuti più strategici dalla Direzione generale entrante da marzo 2015, a introdurre un doppio livello di responsabilità in una struttura a matrice. Il progetto di riorganizzazione è stato completato e successivamente deliberato in febbraio 2016. Si è trattato del primo passo della riorganizzazione aziendale che poi verrà allargata anche ai Dipartimenti Territoriali e Ospedalieri.

# ***Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi***

## ***Assistenza Ospedaliera***

### ***Stato dell'arte***

L'Azienda opera mediante un Presidio a gestione diretta, al quale afferiscono 6 ospedali ed un ospedale, l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., avviato nel 2005 in virtù di una sperimentazione gestionale pubblico-privato giunta favorevolmente al termine. Sul territorio provinciale insiste anche un'Azienda Ospedaliero-Universitaria, che ha sede nel comune di Modena e 5 Case di cura accreditate.

### ***Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie***

#### ***Strutture a gestione diretta***

Per quanto riguarda il presidio ospedaliero provinciale le verifiche di accreditamento si sono svolte a partire dall'anno 2005 secondo le priorità regionali ed hanno riguardato tutte le Unità Operative Ospedaliere.

A partire dal 2010 sono state avviate le procedure di rinnovo degli accreditamenti in scadenza. In occasione delle visite di rinnovo si sono verificate sul campo anche le Unità Operative non incluse nei precedenti accreditamenti fino al completamento delle verifiche previste.

In particolare nel 2015 sono state verificate, a completamento, le seguenti strutture:

Dipartimento	Unità Operative
Dipartimento Chirurgia Generale e Specialistica	Chirurgia Carpi Urologia Carpi Chirurgia Mirandola Chirurgia Pavullo Chirurgia Vignola SSD Fisiopatologia NOCSAE
Dipartimento Ortopedia e Traumatologia	Ortopedia Carpi Ortopedia Mirandola Ortopedia Vignola Ortopedia Pavullo SSD Procedure Dipartimentali e attività di DS NOCSAE

e per priorità regionale la seguente struttura:

UOS Formazione	Funzione provider e funzione di governo della formazione
----------------	--

Dal 2014, a seguito della DGR n.1311 "Indicazioni in materia di accreditamento delle strutture sanitarie pubbliche e private" e successive circolari esplicative, la ASSR ha sospeso le visite di rinnovo programmate. La tabella sottostante illustra la situazione a seguito di tale normativa.

Dipartimento	Provvedimento di accreditamento	Rinnovo	Note
Dipartimento Integrato di Medicina Interna, Endocrinologia, Metabolismo e Geriatria	Determinazione Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali n. 1631 del 19/02/2010	Visita di rinnovo effettuata il 14 aprile 2014	In attesa del nuovo provvedimento
Dipartimento Materno Infantile	Determinazione Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali n. 1635 del 19/02/2010	Domanda di rinnovo inoltrata in data 12/08/2013	Verifica sospesa ai sensi della DGR. 1311 23/07/2014.
Dipartimento Integrato di Neuroscienze	Determinazione Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali n. 1784 del 21/02/2012		Verifica sospesa ai sensi della DGR. 1311 23/07/2014.
Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	Determinazione Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali n. 13404 del 28/10/2011		Verifica sospesa ai sensi della DGR.1311 23/07/2014.
Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza	Determinazione Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali n. 1633 del 19/02/2010	Verifica di rinnovo effettuata in data 11 e 12 Giugno 2013.	In attesa del nuovo provvedimento
Dipartimento di Medicina Interna e della Riabilitazione	Determinazione Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali n. 1630 del 19/02/2010	Verifica di rinnovo in data 16 e 17 dicembre 2013.	In attesa del nuovo provvedimento
Dipartimento di Area Critica	Determinazione Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali n. 1629 del 19/02/2010	Le UU.OO. cardiologiche sono confluite dal 2013 nel Dipartimento Interaziendale Integrato delle Malattie Cardiache e Vascolari (vedi di seguito).	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

Dipartimento Interaziendale ad attività integrata della Cura delle malattie cardiache e vascolari	Determinazione Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali e per l'Integrazione n. 14155 del 23/10/2015		
---	---	--	--

Sempre a seguito della DGR n.1311/2014 la ASSR ha richiesto la ricognizione delle strutture "mai accreditate". Da tale ricognizione, trasmessa in data 24/10/2014, risultano non ancora accreditate (mai verificate) le seguenti strutture:

Dipartimento di Area Critica	Terapia del Dolore Castelfranco Emilia - NOCSAE
Dipartimento di sanità pubblica	Tutte le UU.OO. (ad eccezione delle verifiche SIAN SVET)
Screening	Mammografico Colon retto Cervice uterina

### Ospedale di Sassuolo S.p.A.

L'Ospedale di Sassuolo è stato accreditato con uno specifico percorso e relativo provvedimento (Determinazione del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali 11 ottobre 2012, n.12862).

### Ospedali privati/case di cura

Tutti gli ospedali privati/case di cura risultano ad oggi accreditati. Si riportano di seguito i dettagli per ciascuna struttura.

#### *Hesperia Hospital*

Il più recente provvedimento relativo all'accreditamento della struttura è la Determinazione del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali 28 dicembre 2011, n.16926: "Variazione accreditamento istituzionale dell'Ospedale privato accreditato Hesperia Hospital di Modena" che pertanto risulta ad oggi accreditata per le seguenti attività in regime di degenza (posti letto complessivi 125).

- Cardiochirurgia(cod.07),
- Cardiologia (cod.08),
- Chirurgia generale(cod.09),
- Chirurgia plastica (cod.12),

- Chirurgia vascolare (cod.14),
- Medicina generale (cod.26),
- Oculistica (cod.34),
- Ortopedia e Traumatologia (cod.36),
- Ostetricia e Ginecologia (cod.37),
- Otorinolaringoiatria (cod.38),
- Urologia (cod.43),
- Terapia Intensiva (cod.49),
- Unità Coronarica (cod.50),
- Recupero e Riabilitazione funzionale (cod.56).

### *Villa Igea*

Il più recente provvedimento relativo all'accreditamento della struttura è la Determinazione del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali 14 febbraio 2014, n.1721 "Variazione dell'accreditamento istituzionale della Struttura ospedale privato Villa Igea S.p.A., con sede legale a Modena, trasferimento SPOI da Sassuolo a Modena", che pertanto, risulta ad oggi accreditata per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo - posti letto 29,
- Psichiatria Generale - posti letto 57,
- Riabilitazione in psichiatria - posti letto 3,
- Day hospital psichiatrico - posti letto 10,
- Recupero e Riabilitazione Funzionale - posti letto 30,
- Recupero e Riabilitazione Funzionale (nucleo ospedaliero demenze) - posti letto 30,
- Post-acuzie riabilitazione estensiva - posti letto 6.

### *Villa Rosa*

L'ospedale risulta accreditato con Determinazione del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali 12 aprile 2011, n.4140 "Accreditamento istituzionale nei confronti della Struttura "Ospedale Privato Villa Rosa" – Modena" per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- psichiatria generale,
- servizio psichiatrico ospedaliero intensivo,
- disturbi del comportamento alimentare,
- riabilitazione in psichiatria.

*Casa di Cura Prof.Fogliani*

L'ospedale risulta accreditato con Determinazione del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali 30 dicembre 2010, n.15368 "Accreditamento Casa di cura Prof. Fogliani S.r.l. Modena" per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- Chirurgia Generale,
- Chirurgia Plastica,
- Ortopedia e Traumatologia,
- Ostetricia e Ginecologia,
- Lungodegenti.

*Villa Pineta*

L'ospedale risulta accreditato con Determinazione del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali 30 dicembre 2010, n.15367 "Accreditamento ospedale privato Villa Pineta S.r.l. Pavullo nel Frignano (MO)" per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- Day Hospital,
- Recupero e Riabilitazione Funzionale,
- Lungodegenti,
- Pneumologia.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda USL di Modena sono al 31/12/2015 pari a 1.171, i posti letto del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A. sono pari a 258, quelli dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena sono pari a 691 unità e, infine, quelli privati accreditati sono pari a 435 unità.

<b>31/12/2015</b>	<b>Degenza ordinaria</b>	<b>Day Hospital</b>	<b>Day Surgery</b>	<b>Totale</b>
<b>Posti letto Presidio</b>	1.075	67	29	1.171
<b>Posti letto Sassuolo S.p.A.</b>	223	35	-	258
<b>Totale</b>	1.298	102	29	1.429

<b>31/12/2015</b>	<b>Degenza ordinaria</b>	<b>Degenza ordinaria a pagamento</b>	<b>Day Hospital</b>	<b>Day Surgery</b>	<b>Totale</b>
<b>Posti letto AOSP</b>	610	1	80	-	691

<b>31/12/2015</b>	<b>Degenza ordinaria</b>	<b>Day Hospital</b>	<b>Day Surgery</b>	<b>Totale</b>
<b>Posti letto Hesperia Hospital</b>	96	-	-	96
<b>Posti letto Prof. Fogliani</b>	50	-	-	50
<b>Posti letto Villa Igea</b>	150	10	-	160
<b>Posti letto Villa Rosa</b>	30	-	-	30
<b>Posti letto Villa Pineta</b>	94	5	-	99
<b>Totale</b>	420	15	-	435

**Modello HSP.11 anno 2015:** i dati sul numero di strutture a gestione diretta e accreditate rispecchiano quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP.11.

**Modello HSP.12 anno 2015:** allo stesso modo, i dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta rispecchiano quelli esposti nel modello HSP.12.

**Modello HSP.13 anno 2015:** infine, i dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione riflettono quelli riportati nel modello HSP.13.

## **Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi**

Nel corso del 2015 le funzioni ospedaliere riattivate negli anni successivi al sisma si sono consolidate arrivando a garantire il regime ordinario previsto dalla programmazione, fatto salvo le dotazioni di lungodegenza degli ospedali di Area Nord (Carpi e Mirandola), che ancora risultano sottodimensionate.

La configurazione (UU.OO. e dotazione di letti). degli ospedali della provincia risultano coerenti con la programmazione provinciale (PAL 2011 – 2013) e con le scelte strategico-gestionali condotte negli anni precedenti quali:

- rideterminazione dei letti di day hospital;
- riorganizzazione in day surgery polispecialistica di ospedale, delle attività di chirurgia di giorno dei diversi presidi;
- rideterminazione dei letti ordinari di chirurgia;
- centralizzazione delle attività di chirurgia oncologica;
- riorganizzazione, ancora in corso, degli ospedali per intensità di cura ed assistenziale.

Per un'attenta valutazione delle attività ospedaliere della provincia di Modena, in premessa occorre fare un riferimento ai contenuti del DM 2/4/2015 n.70, "Regolamento recante la definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera", per verificare che la provincia di Modena si trova ben posizionata rispetto agli standard previsti sia per la quantificazione dei Posti Letto (3,7 complessivi per mille abitanti) che per il tasso di ospedalizzazione (160 per mille abitanti), come evidenziato nelle tabelle già riportate in premessa dove si evidenzia un tasso di posti letto pari al 3,68 per 1.000 (destinato ad una ulteriore riduzione) ed un tasso di ospedalizzazione pari ad un complessivo 151,3 per 1.000 abitanti

La Delibera Regionale 2040/15, nell'ambito della complessiva ottemperanza ai dettati del DM n. 70/2015 ed al fine del raggiungimento di un complessivo equilibrio regionale , prevede comunque per la provincia di Modena una ulteriore riduzione di 110 posti letto, da raggiungere entro il 31/12/2016, che si ritiene di raggiungere principalmente attraverso la trasformazione di posti letto di Day Hospital internistico in percorsi ambulatoriali e di Day Service, nonché in rimodulazione di assetti assistenziali nell'ambito della rete ospedaliera provinciale.

Il 2015 ha inoltre visto realizzarsi il cambiamento dei vertici aziendali e la determinazione, da parte della Regione Emilia-Romagna, di nuovi obiettivi per l'Azienda USL di Modena di cui uno dei principali è rappresentato dalla indicazione a raggiungere una integrazione sempre maggiore tra le strutture ospedaliere dell'Azienda provinciale e l'Azienda Ospedaliera di Modena, fino a giungere , dopo un adeguato periodo sperimentale, all'inglobamento del Nuovo Ospedale Sant'Agostino Estense di Baggiovara (NOCSAE) nell'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Modena.

Al fine di ottemperare ai dettati regionali, le due Aziende, di comune accordo, hanno convenuto di collaborare, nel corso del 2015, su alcuni temi sui quali è sembrato prioritario intervenire al fine di migliorare l'integrazione, creando gruppi di lavoro per l'elaborazione di progetti specifici, alcuni dei quali sono arrivati a conclusione già nel corso dell'anno, mentre altri sono in via di conclusione. In particolare:

- Integrazione delle attività di Urologia nella città di Modena con il trasferimento dell'Unità Operativa dal Policlinico al NOCSAE, avvenuto nell'ottobre 2015 ed il conseguente trasferimento delle attività ambulatoriali, di degenza e di sala operatoria sia in regime ordinario (compresa la chirurgia robotica) che di Day Surgery; permane presso il Policlinico l'attività di consulenza e quella relativa alla litotrissia;
- Centralizzazione delle attività di emodinamica urgente presso il NOCSAE con mantenimento presso il Policlinico di un laboratorio per le attività programmate dalle ore 8 alle 14 dal lunedì al venerdì. Il progetto ha preso il via con una prima fase sperimentale dal novembre 2015 e proseguirà nel 2016 fino ad arrivare a regime nel corso dell'anno, quando si provvederà alla centralizzazione delle urgenze h24 per quelle trasportate dal sistema 118 e per i pazienti in auto presentazione al PS del Policlinico nelle ore pomeridiane, notturne, prefestive e festive. Il laboratorio del Policlinico continuerà invece a garantire il trattamento dei pazienti presentatisi autonomamente in quel PS nelle ore del mattino, quando il laboratorio è attivo;
- Integrazione delle attività di broncoscopia attraverso l'utilizzo comune e la collaborazione dei professionisti delle pneumologie delle Aziende presenti in provincia (Clinica pneumologica dell'Azienda ospedaliera, U.O. di Pneumologia dell'Ospedale di Mirandola, U.O. di Pneumologia dell'Ospedale di Sassuolo SPA) fino alla definizione, a regime, di una reperibilità broncoscopica provinciale, oggi non presente, capace di rispondere adeguatamente alle urgenze. La collaborazione fra i professionisti è già iniziata ed il gruppo di lavoro dovrà definire con maggiore dettaglio il progetto nel corso del 2016;
- Integrazione delle attività di nefrologia ed emodialisi con una proposta riorganizzativa, ancora non giunta a compimento, che prende comunque in considerazione tutti gli aspetti relativi a tale attività ed in particolare:
  - a) nefrologia e medicina generale,
  - b) attività ambulatoriale:
    - accessi urgenti,
    - accessi differibili,
    - ambulatorio predialisi,
    - controlli/day service,

- c) consulenze domiciliari e/o telefoniche,
- d) attività dialitica provinciale CAL e CAD,
- e) dialisi domiciliare,
- f) assistenza ospedaliera.

Il gruppo di lavoro prevede inoltre ulteriori sviluppi nell'ambito dell'integrazione tra le due Aziende, in particolare per:

- Trapianti renali,
- Piattaforma per accessi vascolari,
- Cure palliative.

Nel corso del 2015 l'Azienda ha inoltre compiuto ulteriori passi verso il completamento della riorganizzazione delle attività di emergenza urgenza territoriale approvata dalla CTSS nel febbraio 2014, attivando la presenza infermieristica h24 7 giorni/7 presso la postazione di Montese; sono state inoltre poste le basi per il completamento della presenza infermieristica nelle postazioni di Palagano e Zocca, realizzatesi poi nei primi mesi del 2016.

Nel 2015 si è inoltre consolidata l'attività della Centrale Operativa Emilia Est, comprendente le provincie di Bologna, Modena e Ferrara, iniziata a metà del 2014; a tale proposito si evidenzia che, con riferimento al Disaster recovery delle Centrali Operative di area vasta l'applicativo informatico in uso risulta omogeneo su tutto il territorio regionale (classificazione eventi, modalità di intervista, risposta, ecc.), permettendo una gestione unificata della chiamata.

Nel 2015 la CO118 Emilia Est ha gestito oltre 65.000 interventi, 118 per la provincia di Modena. Anche in questo caso è unificata l'attività di call taker su tutto l'ambito dell'Area Omogenea.

La risposta è invece differenziata per aree sulla base di procedure condivise tra CO118 Emilia Est e singoli Sistemi di Emergenza Territoriale, che definiscono anche le priorità nella proposizione dei mezzi a disposizione. L'Azienda ha preso parte a tutti gli incontri del tavolo regionale preparatori alla stesura del Data Dictionary, nonché, nel mese di febbraio, agli incontri di AVEN per la restituzione delle tabelle Data Dictionary alla Regione Emilia-Romagna.

## **Assistenza territoriale**

### **Stato dell'arte**

L'Azienda opera mediante 183 presidi a gestione diretta e 184 strutture convenzionate-accreditate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

#### **Per le strutture a gestione diretta:**

Tipo di struttura	Tipo di assistenza										
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossico dip.	Ass. AIDS	Ass. idro-term	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici
<i>Ambulatorio Laboratorio</i>	28	16	8								
<i>Struttura residenziale</i>					13				13	7	
<i>Struttura semi residenziale</i>					5				18	6	
<i>Altro tipo di struttura</i>				41	21	7					

#### **Per le strutture convenzionate-accreditate:**

Tipo di struttura	Tipo di assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossico dip.	Ass. AIDS	Ass. idro-term	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali
<i>Ambulatorio Laboratorio</i>	27	21	9									
<i>Struttura residenziale</i>					18	5			38	10	1	
<i>Struttura semi residenziale</i>					3	2			14	33		
<i>Altro tipo di struttura</i>					2			1				
<i>Medico singolo</i>												

## ***Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie***

### **Strutture a gestione diretta**

Attività clinica: per quanto riguarda le strutture ambulatoriali sono ad oggi accreditate le attività ambulatoriali ospedaliere afferenti ai dipartimenti, per le discipline citate nella sezione dedicata all'accreditamento dell'area ospedaliera. Per quanto riguarda le strutture di specialistica ambulatoriale afferenti ai dipartimenti di cure primarie e sanità pubblica si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento regionale.

Diagnostica strumentale e per immagini: tutte le strutture afferenti al dipartimento di diagnostica per immagini risultano accreditate con determinazione del direttore generale sanità e politiche sociali 22 marzo 2012, n.3743 "Rinnovo accreditamento Dipartimento Diagnostica per immagini Azienda USL di Modena". Ad eccezione del Centro Screening Mammografico per il quale si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento regionale degli screening.

Attività di laboratorio: le attività di laboratorio e POCT (esclusi i centri prelievi) sono accreditate nell'ambito del Dipartimento di Patologia Clinica con determinazione del direttore generale sanità e politiche sociali 22 marzo 2012, n.3744 "Rinnovo accreditamento Dipartimento di Patologia Clinica Azienda USL di Modena".

Consultori familiari: i consultori familiari afferiscono al Dipartimento di Cure primarie per il quale si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento regionale.

Assistenza psichiatrica: l'Azienda eroga presso strutture a gestione diretta sia assistenza in regime residenziale/semiresidenziale che ambulatoriale. Tali strutture sono accreditate nell'ambito del DSM-DP con determinazione del direttore generale sanità e politiche sociali 28 ottobre 2011, n.13404 "Rinnovo accreditamento delle Unità Operative del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena".

Assistenza per tossicodipendenti: l'Azienda eroga presso strutture a gestione diretta assistenza in regime ambulatoriale (SDP ex SerT). Tali strutture sono accreditate nell'ambito del DSM-DP con determinazione del direttore generale sanità e politiche sociali 28 ottobre 2011, n.13404 "Rinnovo accreditamento delle Unità Operative del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena".

Assistenza ai malati terminali: per l'attività di assistenza in regime domiciliare erogata direttamente dall'Azienda si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento regionale.

## Strutture convenzionate-accreditate

### Attività clinica

Oltre all'attività di specialistica ambulatoriale erogata dalle strutture ospedaliere private/case di cura di cui sopra ed accreditata con i provvedimenti citati o successive integrazioni/rettifiche ai sensi della DGR n.1920/11, sono presenti a livello provinciale strutture accreditate per l'erogazione di attività clinica in regime ambulatoriale. L'accreditamento di tali strutture è avvenuto in coerenza con il fabbisogno espresso dall'Azienda. A seguire la tabella che evidenzia la distribuzione delle strutture sul territorio.

Struttura	Indirizzo	Comune	Ultimo provvedimento (DETERMINAZIONI DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI)
Poliambulatorio Città di Carpi	Via Martinelli 10	Fossoli di Carpi	24 SETTEMBRE 2012, N. 12046
Servizi Medici e Diagnostici San Felice - AESCULAPIO	Via Degli Scienziati 30/74	San Felice sul Panaro	16 MAGGIO 2014, N. 6559
Terme della Salvarola SPA	Via Salvarola, 137	Sassuolo	24 LUGLIO 2014, N. 10260
Laboratorio Gamma*	Via Carlo Marx, 45/a	Carpi	23 MARZO 2009, N. 2178
Hesperia Diagnostic Center	Via 3 Febbraio, 1/a	Carpi	17 FEBBRAIO 2014, N. 1853
S. Nicolò	via delle Mondine, 6 int.2	Carpi	7 MAGGIO 2012, N. 6001 (presa d'atto)
Losam	via delle Mondine, 6 int.1	Carpi	16 MAGGIO 2012, N. 6517 (presa d'atto)
C.A.F	Via Sabbatini, 17	Modena	4 MAGGIO 2012, N. 5897
Centro Alfa	Via Bellini, 174	Modena	28 OTTOBRE 2013, N. 13695
Coliseum Center	Via Lulli, 57	Modena	4 MAGGIO 2012, N. 5898
Check up Center	Via San Faustino, 155/a	Modena	4 GIUGNO 2009, N. 4827
Laboratorio Micron*	Via Archirola, 8	Modena	7 FEBBRAIO 2014, N. 1371
Modena Medica S.r.l. (ex Ortokinesis)	V.le Trento Trieste 31	Modena	16 MAGGIO 2014, N. 6560
Laboratorio Test*	Viale Verdi, 63	Modena	31 GENNAIO 2014, N. 1041
Laboratorio C.A.M*	Via Orazio Vecchi, 41	Modena	23 FEBBRAIO 2009, N. 1088
B.C.P	Viale Graziosi, 31/1	Maranello	23 NOVEMBRE 2011, N. 15349
Bios	Piazza Brodolini, 43	Formigine	12 MARZO 2009, N. 1832

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

<b>Centro San Giorgio</b>	Via Udine, 17	Sassuolo	30 NOVEMBRE 2012, N. 15363
<b>Laboratorio DNA*</b>	P.le Tien An Men, 9	Sassuolo	23 MARZO 2009, N. 2174
<b>Fisio-Medical</b>	Via Madrid, 12	Sassuolo	24 LUGLIO 2014, N. 10261
<b>Fisio-Medical</b>	Via Pirandello, 5	Formigine	24 LUGLIO 2014, N. 10262
<b>Kos</b>	Via Radici in Piano, 46	Sassuolo	19 GIUGNO 2009, N. 5546
<b>Laboratorio Test*</b>	Via Mazzini, 39	Formigine	31 GENNAIO 2014, N. 1040
<b>Centro Fisioterapico Città di Vignola</b>	Via Cesare Battisti, 13	Vignola	31 LUGLIO 2014, N. 10608
<b>Centro di Fisioterapia Zocca</b>	Via M.Tesi, 1350	Zocca	8 GENNAIO 2010, N. 24
<b>Cromaton*</b>	Via Barella, 780/790	Vignola	23 MARZO 2009, N. 2183
<b>Neofisik</b>	Via Nino Tavoni. 12/3	Vignola	9 DICEMBRE 2014, N. 18130
<b>C.F.R</b>	Corso Martiri, 375	Castelfranco Emilia	26 GIUGNO 2009, N. 5918
<b>Poliambulatorio Castello</b>	Via Zanasi, 5	Castelfranco Emilia	16 GIUGNO 2011, N. 7218
<b>Poliambulatorio Privato Villa Pineta di Modena</b>	Via Scaglia est n. 21-27	Modena	17 NOVEMBRE 2015, N. 16064

Le strutture indicate con \* effettuano attività di centro prelievi.

Con riferimento ai *Consulitori familiari* non risultano strutture in convenzione.

Come strutture di *Diagnostica di laboratorio* è presente:

<b>Laboratorio MENDEL</b>	Via Bellinzona, 47/D	Modena	23 NOVEMBRE 2011, N. 15350
---------------------------	----------------------	--------	----------------------------

Accreditata per: laboratorio analisi di Genetica Medica.

#### *Assistenza psichiatrica e neuropsichiatrica*

Sono presenti strutture convenzionate per l'assistenza a pazienti psichiatrici sia in regime residenziale che semiresidenziale. Tutte le strutture sono state accreditate.

- Villa Rosa (determinazione 12 aprile 2011, n.4140):
  - Residenze trattamento intensivo specialistiche,
  - Residenze trattamento intensivo,
  - Residenze trattamento protracto,



- Centro diurno psichiatrico,
- Day hospital psichiatrico.
- Villa Igea (determinazione 14 febbraio 2014, n.1721):
  - Area assistenza psichiatrica residenziale:  
Residenze trattamento intensivo specialistiche,  
Residenze trattamento intensivo,  
Residenze trattamento protracto;
  - Area neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza:  
Residenza terapeutica intensiva per minori,  
Semiresidenza terapeutica riabilitativa per minori.
- Villa Igea (determinazione 14 settembre 2012, n.11694):  
Centro diurno psichiatrico "Il Sole".
- Villa Igea (determinazione 14 settembre 2012, n.11693):  
Residenza sanitaria psichiatrica "La Luna".
- Fondazione CEIS Onlus (determinazione 26 luglio 2013, n.9207):  
Residenza Sanitaria Psichiatrica a trattamento socio-riabilitativo "La Barca".
- Associazione La Lucciola Onlus (determinazione 21 ottobre 2013, n.13255):  
Struttura semiresidenziale terapeutico-riabilitativa "La Lucciola".

#### *Assistenza per tossicodipendenti*

Sono presenti strutture convenzionate per l'assistenza a soggetti dipendenti da sostanze che erogano prestazioni in regime residenziale, semiresidenziale ed ambulatoriale. Tutte le strutture sono state accreditate.

- Fondazione CEIS Onlus (determinazione 17 novembre 2015, n.16067)  
Comunità Terapeutica "La Torre",
- Fondazione CEIS Onlus (determinazione 17 novembre 2015, n.16066)  
Struttura residenziale per persone dipendenti da sostanze d'abuso "Giro di Boa",
- Fondazione CEIS Onlus (determinazione 27 ottobre 2015, n.14280)  
Centro osservazione e diagnosi "Paride Colfi",
- Fondazione CEIS Onlus (determinazione 26 luglio 2013, n.9208):  
Struttura per persone dipendenti da sostanze d'abuso "Casa Mimosa",
- Fondazione CEIS Onlus (determinazione 26 luglio 2013, n.9206):  
Ambulatorio di Accoglienza e Diagnosi "Toniolo",

- Comunità Terapeutica L'Angolo Cooperativa sociale a.r.l. (determinazione 9 maggio 2013, n.4859):  
Struttura per persone dipendenti da sostanze d'abuso comunità "L'Angolo",
- Cooperativa LAG (determinazione 20 maggio 2013 n. 5526):" Struttura per persone dipendenti da sostanze d'abuso comunità LAG Festà Vignola",
- Cooperativa LAG (determinazione 20 maggio 2013 n. 5227):" Struttura per persone dipendenti da sostanze d'abuso comunità LAG Campiglio, Vignola".

#### *Assistenza ai malati terminali*

Non sono presenti strutture accreditate/convenzionate.

#### *Strutture di soccorso e trasporto infermi*

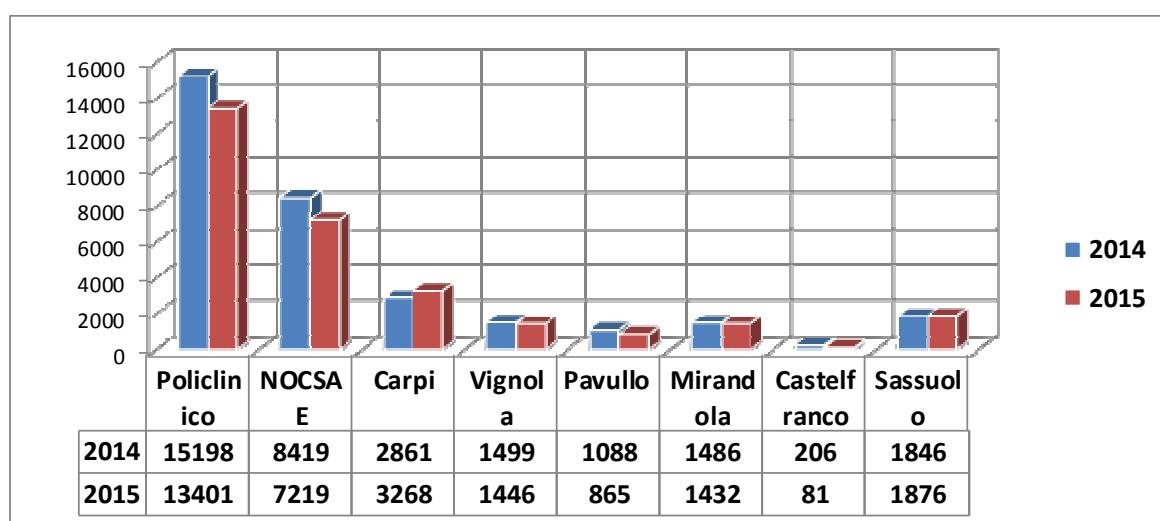
È concluso l'iter di verifica per tutte le associazioni presenti a livello provinciale.

#### *Sistema sangue*

Tutte le Unità di raccolta sangue AVIS provinciale sono state accreditate con i seguenti atti: determinazione 30 dicembre 2014 n.19202 e successiva modifica 11 Febbraio 2015, n.1481 ed integrazione del 6 luglio 2015, n.8393.

Nel corso del 2015 il totale delle donazioni è risultato pari a 53.177 unità ed il numero di donatori a 22.901; come lo scorso anno le donazioni per donatore sono risultate 2,3.

La tabella a seguire evidenzia l'utilizzo delle unità rosse per le singole strutture della provincia, in calo ove tranne a Carpi e Sassuolo.



### *Medicina generale*

Relativamente alla medicina generale, i Medici di base assistono complessivamente una popolazione di circa 608.000 unità e i Pediatri di libera scelta assistono complessivamente una popolazione di circa 84.200 unità.

Distretto	30/06/2015						31/12/2015					
	mmg	assistiti	pls	assistiti	totale medici	totale assistiti	mmg	assistiti	pls	assistiti	totale medici	totale assistiti
<b>Carpi</b>	79	90.720	15	12.441	94	103.161	80	90.653	15	12.488	95	103.141
<b>Mirandola</b>	63	72.225	12	9.663	75	81.888	60	72.109	12	9.661	72	81.770
<b>Modena</b>	140	165.557	27	22.535	167	188.092	139	166.001	27	22.395	166	188.396
<b>Sassuolo</b>	83	105.695	19	15.023	102	120.718	83	106.063	19	14.971	102	121.034
<b>Pavullo</b>	32	34.496	4	4.064	36	38.560	31	34.419	4	4.061	35	38.480
<b>Vignola</b>	62	77.064	13	10.893	75	87.957	62	77.322	13	10.951	75	88.273
<b>Castelfranco Emilia</b>	50	60.838	14	9.885	64	70.723	48	61.544	14	9.655	62	71.199
<b>Totale</b>	509	606.595	104	84.504	613	691.099	503	608.111	104	84.182	607	692.293

**Modello STS.11 anno 2015:** i dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS.11.

**Modello FLS12 anno 2015:** i dati relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai QUADRI E e F del modello FLS.12.

### ***Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi***

Lo sviluppo e il consolidamento del Sistema delle Cure Primarie passa attraverso due grandi filoni di attività: i percorsi di cura ed assistenziali, che vedono sempre più attivi i pazienti e i loro care giver e le "aggregazioni strutturali" dei professionisti che costituiscono la premessa per l'attivazione delle Case della Salute. Il modello organizzativo delle Cure Primarie è stato maggiormente caratterizzato da una gestione delle attività assistenziali, che ha coinvolto e orientato i professionisti verso una maggiore integrazione.

Gli ambiti di particolare presidio hanno riguardato la domiciliarità, le cure palliative, le Case della Salute, le cronicità e l'organizzazione della Medicina Generale.



## ***Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza***

### ***Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza***

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) viene assegnato ogni anno dalla Regione e ripartito dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) tra i vari ambiti distrettuali per finanziare le attività previste dal DGR n.509/2007 e successive integrazioni, in particolare:

- assegno di cura per anziani, disabilità gravissime e gravi;
- assistenza domiciliare per anziani e disabili;
- strutture diurne: centri diurni assistenziali per anziani e centri socio-riabilitativi diurni per disabili;
- strutture residenziali: Case Residenza per anziani, centri socio-riabilitativi residenziali per disabili, soluzioni residenziali per le gravissime disabilità acquisite;
- attività trasversali collegate a nuove opportunità assistenziali, finalizzate al supporto alle - famiglie, per ridurre il loro carico di fatica e di disagio nell'accudimento del non autosufficiente che vive a domicilio.

A seguito dell'approvazione della DGR 715/2015 "Accreditamento socio-sanitario: modificazioni e integrazioni" e come previsto dalla Determinazione DG Sanità e Politiche Sociali n. 10904 del 6 agosto 2014, si è completato, per i 127 servizi interessati, il percorso di conferma dell'accreditamento definitivo in tempo utile per permettere al Soggetto Istituzionale competente di adottare gli atti amministrativi necessari entro il 31/12/2015.

Va precisato che, in applicazione della DGR 250/2015, anche per i 7 servizi, che non era stato possibile accreditare in quanto non avevano sciolto il nodo dell'individuazione del soggetto avente la responsabilità gestionale unitaria, è stato possibile procedere alla verifica dei requisiti e al rilascio dell'accreditamento definitivo.

#### Servizi che hanno confermato l'accreditamento definitivo

Distretti	CRA	CD	CSRR	CSRD	AD	totale
<b>N. 1 Carpi</b>	4	4	1	3	4	16
<b>N. 2 Mirandola</b>	5	5	1	2	1	14
<b>N. 3 Modena</b>	14	7	5	7	5	38
<b>N. 4 Sassuolo</b>	6	3	1	6	1	17
<b>N. 5 Pavullo</b>	8	4	1	2	1	16
<b>N. 6 Vignola</b>	6	3	1	3	2	15
<b>N. 7 Castelfranco E.</b>	4	3	0	3	1	11
<b>Totale</b>	<b>47</b>	<b>29</b>	<b>10</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>127</b>

Il FRNA assegnato dalla Regione alla CTSS per l'anno 2015 è stato di **€63.421.770**.

Per l'anno 2015 dalla Regione è stata assegnata ai singoli Distretti, per il tramite della CTSS di Modena, un'ulteriore somma **€4.635.970** proveniente dal Fondo Nazionale non Autosufficienza (F.N.A.).

L'insieme delle risorse assegnate ammonta quindi a **€68.057.740**.

La suddivisione del fondo FRNA (comprendiva della quota per le gestioni particolari) e del Fondo Nazionale assegnato direttamente dalla Regione ai Distretti è stata la seguente:

Distretti	FRNA anziani	FRNA disabili	FRNA GDA	FRNA gestioni particolari	FRNA 2015	FNA 2015	Totale
Carpi	6.185.516	2.495.794	241.785	155.929	9.079.024	€ 674.457	€ 9.753.481
Mirandola	5.518.688	1.946.971	179.527	335.534	7.980.720	€ 579.994	€ 8.560.714
Modena	12.499.437	5.070.441	359.953	500.055	18.429.886	€ 1.289.765	€ 19.719.651
Sassuolo	6.671.584	2.558.743	298.301	82.627	9.611.255	€ 743.038	€ 10.354.293
Pavullo	3.007.889	1.203.272	138.538	6.110	4.355.809	€ 301.992	€ 4.657.801
Vignola	5.547.345	2.348.505	106.495	176.797	8.179.142	€ 592.076	€ 8.771.218
Castelfranco E.	4.033.481	1.388.214	251.758	112.482	5.785.935	€ 454.647	€ 6.240.582
<b>Totale CTSS</b>	<b>43.463.940</b>	<b>17.011.940</b>	<b>1.576.357</b>	<b>1.369.533</b>	<b>63.421.770</b>	<b>€ 4.635.970</b>	<b>€ 68.057.740</b>

Va infine aggiunto che la Regione, in sede di assegnazione del FRNA, aveva provveduto ad accantonare €4.344.000 da assegnare una volta definito il nuovo sistema tariffario e che nel dicembre 2015 ha provveduto ad assegnare all'Azienda €632.386 da utilizzare nel 2016 per il sostegno finanziario dei servizi accreditati.

Analizzando le attività finanziante dal FRNA e FNA emerge che complessivamente la spesa sostenuta nel 2015 è stata pari a **€69.541.357**: l'equilibrio è stato garantito dalle risorse distrettuali trascinate dagli esercizi precedenti.

Entrando nello specifico e considerando le diverse aree di intervento si può evincere quanto segue:

### **Area anziani**

I posti in CRA accreditati in maniera definitiva e contrattualizzati nel 2015 sono stati complessivamente 2.227, ai quali vanno aggiunti i 150 posti convenzionati con i gestori che hanno ancora in essere un rapporto convenzionale, esito di una gara di appalto.

Il totale dell'offerta quindi ammonta, quindi, a 2.377 posti corrispondenti al 3,01% della popolazione residente >75 anni, per una spesa complessiva pari ad euro 30.238.966.

Gli interventi a sostegno della domiciliarità comprendono i 476 posti accreditati definitivamente in strutture semiresidenziali, l'erogazione degli assegni di cura, dei vari livelli, alle persone anziane (1.258), l'assistenza domiciliare per anziani non autosufficienti, l'accoglienza temporanea di sollievo in strutture residenziali nonché gli interventi di potenziamento della presa in carico hanno comportato una spesa complessiva di euro 14.897.693.

La spesa complessiva per l'area anziani, quindi, ammonta ad euro **45.136.659**.

### **Area disabili**

I posti in strutture residenziali socio-riabilitative per disabili, confermati nell'accreditamento nel 2015, sono stati 161 a cui vanno aggiunti 4 posti accreditati in strutture ubicate in province limitrofe per un totale di 165 posti.

La spesa complessiva per questa tipologia di intervento ammonta ad euro 9.387.538, a cui vanno aggiunti i progetti residenziali che hanno interessato 59 persone con gravissima disabilità acquisita che hanno comportato una spesa di euro 1.031.457; pertanto, la spesa complessiva per gli interventi residenziali a favore di disabili è stata nel 2015 di euro 10.418.995.

La gamma degli interventi a sostegno della domiciliarità, comprendenti i 442 posti dei centri socio-riabilitativi diurni accreditati, l'accoglienza temporanea di sollievo in strutture residenziali, l'erogazione degli assegni di cura, dei vari livelli, alle persone con disabilità grave (221) e con gravissima disabilità acquisita (71), l'assistenza domiciliare sia con finalità socio-educativa che socio-assistenziale, l'attività dei laboratori socio-occupazionali, nonché gli interventi di potenziamento della presa in carico, hanno comportato una spesa complessiva di euro 12.422.279.

La spesa complessiva per l'area disabili, quindi, ammonta ad euro **23.788.733**.

### **Attività trasversali**

L'impegno economico per finanziare le attività trasversali, comprendenti i programmi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione soggetti fragili, gli interventi tesi a favorire l'emersione e la qualificazione del lavoro di cura delle assistenti familiari ed i servizi di consulenza e sostegno economico per l'adattamento domestico, hanno comportato una spesa complessiva di euro **615.965**.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

### **Gestione economica**

Si riporta di seguito il **prospetto economico del fondo** per l'esercizio 2015, con il raffronto con l'esercizio precedente.

<b>FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA</b>		
<b>conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>FRNA 2015</b>
	<b>A) Valore della produzione</b>	<b>70.129.057</b>
300017	FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale	46.520.134
300018	FRNA - Altri Contributi regionali	17.534.022
300019	FRNA – Contributi da Fondo Nazionale x la Non Autosufficienza	4.635.970
300021	FRNA - Contributi da Enti Locali da F.N.N.A.	0
300022	FRNA - Contributi da Privati	0
300024	FRNA - Altri contributi da Enti Locali	0
300092	Quota risconto da esercizio precedente	1.401.286
304297	FRNA - Sopravvenienze attive ordinarie	0
304298	Insussistenze del passivo ordinarie	37.645
	<b>B) Costi della produzione</b>	<b>70.129.057</b>
	<b>FRNA - ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE</b>	<b>59.111.985</b>
507001	FRNA -Oneri a ril.san. ass.za anziani in strutt.res.Pubbl.	11.679.073
507002	FRNA -Oneri a ril.san. ass.za anziani in strut.res.Private	14.244.192
507047	FRNA -On.a ril.san.ass. anz. in strut.Res.- Gest. Esterna	3.787.476
507038	FRNA - Rette x ass. disabili presso strutt. Resid. a minore intensità ass.le	58.394
507039	FRNA Rette x disab.in Com.Alloggio Private	814.113
507058	FRNA - Rette x ass. disabili presso Strutt. Resid. A minore intensità ass.le – Gestione esterna all'AUSL	42.430
507021	FRNA - Rette x disab.Str.Semir.di Az.San.RER	2.641
507022	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni Pubblici	1.991.284
507023	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni Privati	4.150.118
507059	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni - Gestione esterna all'AUSL	942.326
507004	FRNA - On. a ril. San.x ass.za anziani C.Diurni Pubblici	1.437.162
507024	FRNA - Rette x ass. disabili presso Strutt. Diurne socio-lavorative	412.903
507060	FRNA - Rette x ass. disabili presso Strutt. Diurne socio-lavorative - Gestione esterna all'AUSL	267.883
507090	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture diurne socio-lavor. Pubbliche	958.684
507005	FRNA - Oneri a ril. San.x ass.za anziani C.Diurni Privati	1.099.478
507048	FRNA - On.a ril. San.x ass. anz. C.Diurni - Gest.esterna all'AUSL	321.333
507006	FRNA - On.a ril. sanit.x piani di sostegno individualizzati	574.123
507049	FRNA On.a ril. sanit.x piani di sost. Individ. - Gest.esterna	138.096
507007	FRNA - Oneri a ril. sanit. per Ass.za Domicil. Integrata	2.923.601
507050	FRNA -On.a ril. sanit.x Ass. Domic. Integr. - Gest.esterna all'AUSL	251.914
507080	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da Pubblico	30.832
507009	FRNA - On.x ass.graviss. disab.c/o strutt.Res.Pubbliche	565.577
507010	FRNA - On.x ass.gravissime disab.c/o strutt.Res.Private	435.755
507051	FRNA - On.x ass.graviss. disab. strut.Res.-Gest.esterna all'AUSL	61.495
507011	FRNA Oneri ass.domicil.a disabili da Pubblico	507.353
507012	FRNA - Oneri x ass.za domiciliare a disabili da Privato	576.742
507052	FRNA - Oneri x ass.za domiciliare a disabili - Gestione esterna all'AUSL	236.031
507014	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res.Pubbliche	291.763
507015	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res.Private	1.107.541
507053	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res. - Gestione esterna all'AUSL	235.756

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

507030	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Semir.Pubbliche	819
507031	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Semir.Private	0
507033	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res.Pubbliche	153.792
507034	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res.Private	201.002
507055	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res. - Gestione esterna all'AUSL	51.616
507037	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Semi-resid. Private	97.473
507017	FRNA - Rette per ass. disabili presso centri socio-riab. Resid. di Az. San. RER	0
507018	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. Resid. Pubblici	3.287.783
507019	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. Resid. Privati	4.143.618
507057	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. - Gestione esterna all'AUSL	1.029.810
	<b>FRNA - SERVIZI ASSISTENZIALI</b>	<b>3.946.992</b>
507040	FRNA Acq.Serv.interv.sost.prev.Anziani e disabili	425.706
507061	FRNA Acq.Serv.interv.sost.prev.Anziani e disabili - Gestione esterna	93.250
507041	FRNA Acq.Servizi Piani indiv.Sost.domicilio x Anziani e Disabili	1.086.362
507062	FRNA Acq.Servizi Piani indiv.Sost.domicilio x Anziani e Disabili - Gest. esterna	281.699
507042	FRNA Acq.Serv. Programma emersione assistenti familiari x Anziani e Disabili	99.983
507063	FRNA Acq.Serv. Programma emersione assistenti familiari x Anziani e Disabili - Gest. Esterna	29.557
507043	FRNA Acq.Serv.Sistema presa in carico Anziani e Disabili	203.417
507064	FRNA Acq.Serv.Sistema presa in carico Anziani e Disabili - Gest. Esterna	472.917
507025	FRNA - Acquisto di altri servizi	1.229.827
507065	FRNA - Acquisto di altri servizi - Gest. Esterna all'AUSL	24.273
	<b>FRNA - ASSEGNI E CONTRIBUTI</b>	<b>6.794.440</b>
507026	FRNA - Assegni di cura anziani	4.329.543
507066	FRNA - Assegni di cura anziani - Gest. esterna all'AUSL	699.880
507027	FRNA - Assegni di cura disabili	423.912
507067	FRNA Assegni di cura disabili Gest.esterna all'USL	224.817
507028	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	952.742
507068	FRNA -Assegni cura graviss. disabilità acq. - Gest.est.	120.871
507029	FRNA - Contributi per l'adattamento domestico	42.675
507069	FRNA – Contr. adattamento amb. domestico – Gest. esterna all'AUSL (contr. a anziani e disabili x l'adattamento della casa)	0
	<b>FRNA -SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO ORDINARIE</b>	<b>275.640</b>
507072	FRNA - Sopravvenienze Passive ordinarie	275.640
507073	FRNA - Insussistenze dell'Attivo ordinarie	0
	<b>Diff. fra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>0</b>

## **Prevenzione**

### **Stato dell'arte**

Le strutture del Dipartimento di Sanità Pubblica e la loro distribuzione territoriale sono riportate nella tabella che segue.

**Strutture (sedi) del Dipartimento di Sanità Pubblica - Anno 2015**

Distretto	n. sedi	Comune	n. sedi	Servizi
Modena	2	Modena	1	Medicina Sportiva
			1	Servizio Impiantistico Antinfortunistico, Servizio Epidemiologia, Servizio Igiene Pubblica (SIP), Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN), Servizio Veterinario
Carpi	1	Carpi	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario, ambulatorio Medicina Sportiva
Mirandola	1	Mirandola	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Sassuolo	1	Sassuolo	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	3	Vignola	1	SIP, SPSAL, SIAN
		Marano	1	Servizio Veterinario
		Castelnuovo Rangone	1	Servizio Veterinario
Pavullo	1	Pavullo	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Castelfranco Emilia	3	Castelfranco Emilia	1	SIP
		Bomporto	1	SIP (ambulatorio)
		San Cesario	1	Servizio Veterinario
<b>Totale</b>	<b>12</b>		<b>12</b>	

Le sedi in totale sono 12 (invariate rispetto al 2014).

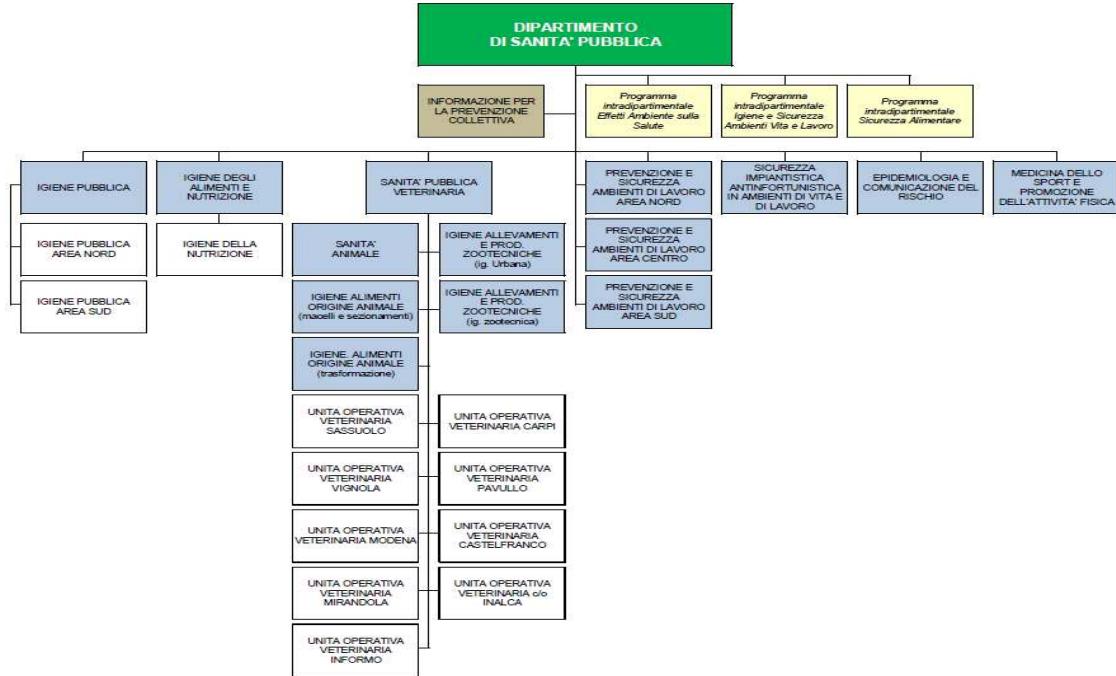
### **Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi**

La riorganizzazione del DSP è stata avviata negli anni precedenti, con una riduzione di 6 strutture complesse nell'arco degli ultimi 6 anni.

L'assetto organizzativo è rappresentato nell'organigramma di seguito riportato; sono in corso valutazioni relative ad una ulteriore razionalizzazione

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

dell'assetto direzionale ed in particolare del Servizio Veterinario che si svilupperanno nel 2016.



# L'attività del periodo

## Assistenza Ospedaliera

### Confronto dati di attività degli esercizi 2015 e 2014

In premessa, e con riferimento ai contenuti e agli indicatori del già citato DM 2/4/2015 n.70, giova riportare alcuni elementi oggettivi di cui occorrerà tener conto nella programmazione dei prossimi anni.

L'ICP (Indice Comparativo di Performance), ovvero l'indice con il quale, a parità di complessità della casistica, si misura l'efficienza di un reparto, evidenzia una tendenziale buona performance per l'area internistica (di norma <1) e un andamento critico per le chirurgie (Ortopedia, Chirurgie e Vascolare).

### Indice comparativo di performance

Indice comparativo di performance	2015					
	Ospedale di Carpi	Ospedale di Mirandola	NOCSAE	Ospedale di Pavullo	Ospedale di Vignola	Presidio provinciale AUSL Modena
008 - CARDIOLOGIA	0,92	1,00	1,04	-	-	0,95
009 - CHIRURGIA GENERALE	1,42	1,00	1,22	0,80	0,72	1,08
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	-	-	1,37	-	-	1,37
019 - MAL. ENDOCRINE/DIABETOLOG.	-	-	0,56	-	-	0,56
021 - GERIATRIA	-	-	1,18	-	-	1,18
026 - MEDICINA GENERALE	0,97	1,01	0,87	0,76	1,27	0,97
029 - NEFROLOGIA	0,85	-	-	-	-	0,85
030 - NEUROCHIRURGIA	-	-	1,27	-	-	1,27
032 - NEUROLOGIA	0,94	-	1,13	-	-	1,04
034 - OCULISTICA	0,67	-	-	-	-	0,67
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1,27	1,58	1,34	1,07	1,04	1,27
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	1,00	0,89	-	0,88	-	0,93
038 - OTORINOLARINGOLOGIA	0,71	-	-	-	-	0,71
039 - PEDIATRIA	0,87	0,76	-	0,87	-	0,87
040 - PSICHIATRIA	1,26	-	0,85	-	-	1,06
043 - UROLOGIA	1,29	-	0,67	-	-	1,05
049 - TERAPIA INTENSIVA	0,76	-	0,85	-	-	0,82
050 - UNITÀ' CORONARICA	1,67	-	0,94	-	-	1,24
051 - ASTANTERIA	1,16	-	1,51	-	-	1,39
058 - PNEUMOLOGIA	-	0,89	-	-	-	0,89
<b>TOTALE</b>	<b>1,08</b>	<b>1,09</b>	<b>1,04</b>	<b>0,85</b>	<b>1,16</b>	<b>1,06</b>

Relativamente alle **colecistectomie**, con pochi più di 50 casi all'anno la Chirurgia di Pavullo non raggiunge i volumi soglia previsti dal DM 70/15, tutte superiori all'atteso di 70 le degenze medie post-intervento inferiori a 3 giorni.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

**COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA**

Stabilimento di intervento	2014		2015		Volumi	% con degenza post-operatoria <=3 giorni	cut off
	Volume	% con degenza post-operatoria <=3 giorni	Volume	% con degenza post-operatoria <=3 giorni			
Ospedale di Carpi	174	69,0%	153	74,5%			
Ospedale di Mirandola	141	90,1%	142	88,0%			
NOCSAE	361	67,3%	363	75,5%			
Ospedale di Pavullo	52	90,4%	59	89,8%			
Ospedale di Vignola	168	91,1%	131	87,8%			
<b>Presidio provinciale AUSL MO</b>	<b>896</b>	<b>77,0%</b>	<b>848</b>	<b>80,3%</b>			

Relativamente alla **frattura del collo del femore** (operati entro 2 giorni dal ricovero sul totale degli operati), si riporta a seguire l'andamento registrato nel 2015 e si sottolinea che il dato aziendale relativo al 2° semestre (72%) come pure quello annuale (71,5%) risulta superiore all'atteso regionale del 70%.

Stabilimento di intervento	2014	2° semestre 2015	Variazione		2015
	% operati entro 2gg	% operati entro 2gg	Assoluta	Percentuale	% operati entro 2gg
Osp Carpi	55,8%	70,7%	15,0%	26,8%	60,0%
Osp Mirandola	54,1%	54,4%	0,3%	0,5%	57,1%
NOCSAE	81,7%	82,7%	1,1%	1,3%	84,8%
Osp Pavullo	88,6%	56,7%	-31,9%	-36,0%	67,2%
Osp Vignola	64,4%	79,2%	14,8%	23,0%	73,3%
<b>Totale presidio provinciale</b>	<b>69,9%</b>	<b>72,2%</b>	<b>2,4%</b>	<b>3,4%</b>	<b>71,5%</b>

**Volumi esito - K mammella:** per quanto attiene il superamento delle sedi chirurgiche con volumi di attività annua per interventi legati al trattamento del cancro della mammella inferiore ai 150 casi, si riporta a seguire il trend degli ultimi tre anni che attesta il lavoro di centralizzazione condotto.

PRIMI INTERVENTI PER TUMORE AL MAMMELLA 2013 - 2015			
Ospedale in cui viene effettuato l'intervento	VOLUMLI (INDICE DI CONCENTRAZIONE)		
	2013	2014	2015
OSPEDALE CARPI	185 (22,6%)	180 (23,9%)	202 (25,5%)
NOCSAE	46 (5,6%)	6 (0,8%)	0 (0%)
AOSPU POLICLINICO - MO	456 (55,7%)	510 (67,8%)	575 (72,6%)
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	107 (13,1%)	51 (6,8%)	13 (1,6%)
OSPEDALE PAVULLO NEL FRIGNANO	9 (1,1%)	4 (0,5%)	1 (0,1%)
OSPEDALE VIGNOLA	15 (1,8%)	0 (0%)	0 (0%)
OSP. PRIVATO PROF. FOGLIANI - MO	0 (0%)	1 (0,1%)	0 (0%)
OSP. PRIVATO HESPERIA HOSPITAL - MO	0 (0%)	0 (0%)	1 (0,1%)
<b>TOTALE</b>	<b>818 (100%)</b>	<b>752 (100%)</b>	<b>792 (100%)</b>

### **Dotazione Posti Letto del Presidio Ospedaliero provinciale**

La dotazione complessiva dei Posti Letto nel Presidio Ospedaliero provinciale si è complessivamente ridotta di 22 unità: tale risultato è conseguente alla disattivazione dei 44 letti dell’Ospedale di Castelfranco ed alla sua trasformazione in Ospedale di Comunità, avvenuta nel settembre del 2015, dopo un primo periodo a cavaliere tra il 2014 ed il 2015 nel quale si erano mantenuti esclusivamente 23 letti a valenza lungodegenziale.

L'aumento dei letti avvenuto presso il NOCSAE trova giustificazione nell'avvenuto trasferimento della Unità Operativa di Urologia dall'Azienda Ospedaliera di Modena, come già citato in precedenza.

Sostanzialmente inalterata la dotazione di posti letto negli altri ospedali.

Come già detto nel 2016 l'obiettivo regionale prevede una ulteriore diminuzione di 110 letti in ambito provinciale, di cui verosimilmente l'Azienda USL dovrà farsi carico nella misura di almeno il 50%, che saranno individuati con la trasformazione di parte delle attività di Day Hospital internistico ed oncologico in percorsi ambulatoriali e di Day Service.

#### **Dotazione di Posti Letto (flusso Hsp12) al 31 dicembre 2015**

POSTI LETTO PRESIDIO OSPEDALIERO PROVINCIALE - 4 TRIM 2015

STABILIMENTO	P.L. ORDINARI	POSTI LETTO D.S.	POSTI LETTO D.H.	TOT. P.L.
VIGNOLA	89	4	6	99
PAVULLO	124	3	8	135
BAGGIOVARA	496	10	21	527
CFRANCO	0	0	0	0
CARPI	250	6	24	280
MIRANDOLA	116	4	10	130
<b>TOTALE</b>	<b>1075</b>	<b>27</b>	<b>69</b>	<b>1171</b>

#### **Attività di ricovero in regime ordinario e di day hospital**

L'attività di ricovero ordinario ha visto, rispetto al 2014, una diminuzione del numero di pazienti pari a 292 unità, confermando quindi il trend già manifestatosi negli anni precedenti.

L’Ospedale di Baggiovara registra invece un aumento del numero dei ricoverati pari a 659 unità, mentre il calo è più evidente negli ospedali di Carpi e Pavullo; sostanzialmente invariati i dati relativi agli altri ospedali.

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

---

**Ricoveri ordinari 2015**

<b>movimento degenti anno 2015</b>	<i>Posti Letto DO</i>	<i>Posti Letto DH</i>	<i>Ricoveri DO</i>	<i>Pazienti DH</i>	<i>GG Degenza DO</i>	<i>Accessi DH</i>	<i>DM ORD</i>	<i>accessi medi DH</i>	<i>Presenza Media DO</i>	<i>Presenza Media DH</i>	<i>Occup. Posti Letto DO</i>	<i>Occup. Posti Letto DH</i>
Presidio Ospedaliero	<b>1.061,29</b>	<b>88,72</b>	<b>37.277</b>	<b>9.025</b>	<b>321.109</b>	<b>31.407</b>	<b>8,61</b>	<b>3,48</b>	<b>912,05</b>	<b>123,96</b>	<b>85,94</b>	<b>1,47</b>
Ospedale di Carpi	<b>232,19</b>	<b>27,00</b>	<b>10.167</b>	<b>2.980</b>	<b>67.423</b>	<b>11.916</b>	<b>6,63</b>	<b>4,00</b>	<b>185,31</b>	<b>45,71</b>	<b>79,81</b>	<b>1,69</b>
Ospedale di Mirandola	<b>110,61</b>	<b>14,75</b>	<b>4.257</b>	<b>1.073</b>	<b>35.499</b>	<b>3.335</b>	<b>8,34</b>	<b>3,11</b>	<b>97,26</b>	<b>12,89</b>	<b>87,93</b>	<b>,90</b>
Ospedale di Castelfranco Emilia	<b>23,00</b>	<b>3,25</b>	<b>296</b>	<b>290</b>	<b>5.091</b>	<b>1.547</b>	<b>17,20</b>	<b>5,33</b>	<b>17,03</b>	<b>8,11</b>	<b>74,03</b>	<b>2,93</b>
Ospedale di Vignola	<b>97,33</b>	<b>10,00</b>	<b>3.064</b>	<b>1.429</b>	<b>30.270</b>	<b>3.396</b>	<b>9,88</b>	<b>2,38</b>	<b>87,84</b>	<b>14,26</b>	<b>90,24</b>	<b>1,59</b>
Ospedale di Pavullo	<b>122,45</b>	<b>9,00</b>	<b>4.109</b>	<b>841</b>	<b>31.803</b>	<b>3.474</b>	<b>7,74</b>	<b>4,13</b>	<b>87,13</b>	<b>13,32</b>	<b>71,16</b>	<b>1,48</b>
HBA Ospedale di Baggiovara	<b>475,71</b>	<b>24,72</b>	<b>15.384</b>	<b>2.412</b>	<b>151.023</b>	<b>7.739</b>	<b>9,82</b>	<b>3,21</b>	<b>437,49</b>	<b>29,67</b>	<b>91,97</b>	<b>1,34</b>

L'attività di ricovero in regime di Day Hospital ha visto invece, rispetto al 2014, una significativa diminuzione sia in termini del numero pazienti, calati complessivamente di 600 unità (circa il 6%) ed un ancora più significativo calo del numero di accessi, ridotti di 3.600 giornate, pari ad una percentuale superiore al 10%.

Il calo registrato è da attribuire al processo già iniziato di modifica dei setting assistenziali con la trasformazione sempre maggiore di attività di day hospital in percorsi di day service ed ambulatoriali; tale andamento dovrà essere ancora più determinato nel corso del 2016 in previsione dell'ulteriore calo dei letti di day hospital.

**Attività di Pronto Soccorso**

L'attività di Pronto Soccorso ha fatto registrare nel 2015, relativamente al 2014, una inversione di tendenza rispetto agli anni precedenti; il numero degli accessi totali si è infatti ridotto di quasi 900 unità, pari a circa lo 0,56%; il calo in termini assoluti può sembrare non rilevante ma va sottolineato che la tendenza negli ultimi anni era sempre stata in aumento.

Rilevante è anche la considerazione che il calo si è avuto nei Pronto Soccorso dei due ospedali principali del Presidio, cioè Baggiovara (-1,51%) e Carpi (-1,63%) mentre presso il Pronto Soccorso di Vignola si è invece registrato un considerevole aumento, pari a 1.755 casi in termini assoluti, ed al 8,3% in termini percentuali.

Sostanzialmente invariati gli accessi negli altri ospedali.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

<i>attività di PS anno 2015</i>	<i>Bianco</i>	<i>Giallo</i>	<i>Rosso</i>	<i>Verde</i>	<i>Totale complessivo</i>	<i>Totale 2014</i>	<i>Totale 2013</i>
PRONTO SOCCORSO CARPI	1.722	12.143	1.161	30.794	45.820	46.583	45.054
PRONTO SOCCORSO MIRANDOLA	1.236	5.882	219	17.314	24.651	24.634	23.034
PRONTO SOCCORSO NOCSAE	952	12.798	2.197	27.616	43.563	44.234	44.085
PRONTO SOCCORSO PAVULLO	719	2.770	105	11.693	15.287	15.807	15.659
PRONTO SOCCORSO VIGNOLA	1.179	5.452	160	15.895	22.686	20.931	20.839
PRONTO SOCCORSO CE	1.221	644	1	3.697	5.563	6.276	7.028
<b>Totale complessivo</b>	<b>7.029</b>	<b>39.689</b>	<b>3.843</b>	<b>135.764</b>	<b>157.570</b>	<b>158.465</b>	<b>155.699</b>

### **Prestazioni di laboratorio**

La produzione complessiva del Dipartimento di Patologia Clinica si è mantenuta in termini assoluti superiore ai 10 milioni di prestazioni nel corso del 2015: pur tuttavia si deve registrare una contrazione delle attività, pari ad oltre 380.000 esami, a cui fa riscontro una valorizzazione del fatturato, seppure in gran parte teorica, inferiore di circa due milioni di euro rispetto all'anno precedente.

Essendo il dipartimento un servizio che lavora quasi esclusivamente "a richiesta" sia per quanto riguarda i pazienti esterni, sia per quelli interni, sembra evidente che il calo dei ricoveri possa aver giocato un ruolo fondamentale. Infatti, seppure in termini assoluti, il calo di prestazioni è avvenuto per entrambe le tipologie di pazienti (-285 pazienti esterni e -304 pazienti interni) in termini percentuali il calo sugli interni è significativamente molto più rilevante (-11%) rispetto agli esterni (-4,2%).

In assoluta controtendenza è invece l'aumento delle prestazioni di laboratorio richieste dai Pronto Soccorso; a fronte di un calo del numero degli accessi, come evidenziato nel paragrafo precedente, si è assistito ad un aumento degli esami richiesti (oltre 190.000 in più) con un aumento ancora più rilevante in termini percentuali (oltre 25%).

Sembra si possa concludere che il numero degli esami di laboratorio richiesti per accesso in PS sia aumentato in ragione, verosimilmente, di una maggior complessità dei pazienti stessi e della necessità di porre diagnosi in Pronto Soccorso al fine di contenere i ricoveri.

Il fenomeno andrà comunque attentamente monitorato nel corso del 2016.

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

---

**Attività del Dipartimento di Patologia Clinica 2014-2015**

Attività Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio Fonte Dati Programma Auriga	Totale Prestazioni					
	Quantità anno 2014	Quantità anno 2015	Diff.	Importo anno 2014	Importo anno 2015	Diff.
Dipartimento di Patologia Clinica	10.522.265	10.139.184	-383.081	46.027.399	43.819.435	-2.207.965
HBA80 BA Laboratorio	8.850.721	8.365.936	-484.785	39.753.613	36.749.442	-3.004.170
HCA18 - CAR - Laboratorio analisi	746.883	948.946	202.063	2.865.822	3.996.753	1.130.931
HMI14 - MIR - Laboratorio analisi	210.250	193.572	-16.678	595.492	542.403	-53.089
HMI15 - MIR - Citopatologia	20.245	18.155	-2.090	377.476	344.334	-33.142
HPA20 PAV Laboratorio analisi	694.166	612.575	-81.591	2.434.997	2.186.503	-248.494

**Attività di Radiologia**

Per quanto riguarda l'attività del Dipartimento di Diagnostica per immagini, si rileva un contenuto aumento della attività complessiva, pari a circa 1.000 prestazioni (+0,2%) che comunque è da riferire in modica quantità alla attività per esterni (+0,6%) ed in maggioranza (+28%) all'attività libero-professionale erogata in termini di libera professione aziendale (simil-ALP), nell'ambito dell'obiettivo regionale del contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriali.

Sia le prestazioni rese per pazienti ricoverati che per pazienti assistiti in Pronto Soccorso sono invece in linea con la riduzione complessiva di queste attività (-2.777 pari al 4% circa per i ricoverati, -1.180 per il Pronto Soccorso pari a -0,13%); spicca invece aumento delle prestazioni della Radiologia dell'Ospedale di Vignola rese al PS (+1.744 pari ad oltre il 9%), in linea comunque con il significativo aumento degli accessi registrati nel Pronto Soccorso in quella struttura.

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

Descrizione	Prestazioni per Esterni			Prestazioni per Interni			Prestazioni Consulenze PS			Prestazioni Libera Professione			Prestazioni Altro			Non indicato			Totale Prestazioni			
	Quantità anno 2014	Quantità anno 2015	Diff. 2014/2015	Quantità anno 2014	Quantità anno 2015	Diff. 2014/2015	Quantità anno 2014	Quantità anno 2015	Diff. 2014/2015	Quantità anno 2014	Quantità anno 2015	Diff. 2014/2015	Quantità anno 2014	Quantità anno 2015	Diff. 2014/2015	Quantità anno 2014	Quantità anno 2015	Diff. 2014/2015	Quantità anno 2014	Quantità anno 2015	Diff. 2014/2015	
Dipartimento di Radiologia	246.962	250.435	3.473	70.211	67.434	-2.777	130.737	129.557	-1.180	6.958	8.466	1.508	990	883	-107	33	60	27	455.891	456.835	944	
HBA82 BA Radiologia	49.062	56.773	7.711	30.622	30.545	-77	48.235	45.865	-2.370	518	668	150	420	414	-6	1	1	0	128.858	134.266	5.408	
HBA83 BA Radiologia PS	160	-160		25	-25		131	-131		954	1.155	201	2	-2		1	1	0	1.273	1.156	-117	
HBA84 BA Radiologia 1 piano	4.727	-4.727		294	-294		0	406	399	-7	26	2	-24	8	4	-4	5.461	405	-5.056			
HBA86 BA Screening Mammografico	62.126	61.154	-972	0	0		0	294	231	-63	1	1		0	62.420	61.386	-1.034					
HCA20 - CAR - Radiodiagnostica	28.890	31.051	2.161	14.522	14.629	107	24.849	24.952	103	1.340	1.520	180	247	252	5	5	12	7	69.853	72.416	2.563	
HCE08 - CE - Radiologia	14.193	16.892	2.699	1.475	574	-901	6.319	5.405	-914	319	302	-17	23	26	3	1	-1		22.330	23.199	869	
HFI11 - FIN - Radiodiagnostica Casa della Salute Finale Emilia	12.454	12.246	-208	4	4	0	922	970	48	1.320	2.116	796	13	16	3	4	15	11	14.717	15.367	650	
HMI16 - MIR - Radiodiagnostica	38.381	38.579	198	5.937	5.821	-116	20.779	21.475	696	704	597	-107	177	103	-74	5	7	2	65.983	66.582	599	
HPA19 PAV Radiodiagnostica	20.868	17.064	-3.804	9.590	8.502	-1.088	10.568	10.212	-356	952	1.247	295	48	47	-1	8	20	12	42.034	37.092	-4.942	
HVI16 VIG Radiodiagnostica	16.101	16.676	575	7.742	7.359	-383	18.934	20.678	1.744	151	231	80	34	22	-12	0	42.962	44.966	2.004			

### **Percorso nascita**

Il percorso nascita nella provincia di Modena è da tempo integrato: è presente da 2008 un referente provinciale del percorso nascita, in ogni distretto sono presenti protocolli di assistenza integrata (sanitari e sociale) alle gravidanze multiproblematiche, nel 2015 è stato rivisto e applicato il nuovo protocollo dello STEN provinciale. E' in corso di revisione il protocollo provinciale STAM. L'Azienda, attraverso i suoi professionisti, partecipa attivamente al comitato nascita di area vasta all'interno del quale ha contribuito, tra l'altro, alla progettazione e realizzazione del progetto di miglioramento dell'assistenza alla gravidanza fisiologica conclusosi a novembre 2015. Da tempo è garantita nei consultori l'assistenza alla gravidanza fisiologica da parte delle ostetriche e nel 2015 sono stati condotti audit di area (centro, nord e sud) con verifica sulla cartella informatizzata della congruenza dell'assegnazione del profilo assistenziale da parte dei medici e delle ostetriche.

Relativamente al numero dei parto, pur all'interno di una generalizzata diminuzione in ambito regionale e nazionale, si registra un progressivo e significativo calo dei parto nei punti nascita più periferici di Mirandola e Pavullo, che si attestano decisamente al di sotto dei 500/anno.

Il Punto Nascita di Pavullo registra infatti un calo di 57 parto (pari al 10,3%) che lo fa attestare a 263 nascite complessive, mentre in quello di Mirandola il calo percentuale è ancora maggiore (-17,8%) per un numero assoluto di -46 parto ed un numero complessivo di 401.

Del tutto stabile invece il numero dei parto nel Punto Nascita di Carpi.

Si deve comunque registrare anche la significativa riduzione del ricorso al parto cesareo che si è verificata negli stessi Ospedali di Mirandola e Pavullo, attestatesi entrambe intorno al 15% contro un 21% dell'anno precedente, segno evidente che il percorso di centralizzazione delle pazienti più a rischio verso i punti nascita più grandi (Sassuolo per Pavullo e Carpi per Mirandola) si sta compiendo, determinando, nei fatti, una maggiore presenza in quelle sedi di parti fisiologici.

<b>ANNO 2015 PARTI</b>	<b>N° PARTI</b>	<b>DI CUI CESAREI</b>	<b>% CESAREI</b>	<b>Δ 2014-15</b>	<b>Δ % 2014- 15</b>
<b>Ospedale Carpi</b>	1.238	187	15,11%	0	0
<b>Ospedale Mirandola</b>	401	72	17,96%	-46	-17,8
<b>Ospedale Pavullo</b>	263	40	15,21%	-57	-10,3
<b>Totale</b>	1.902	299	15,72%	-103	-5,1

<b>ANNO 2014 PARTI</b>	<b>N° PARTI</b>	<b>DI CUI CESAREI</b>	<b>% CESAREI</b>
<b>Ospedale Carpi</b>	1.238	195	15,75%
<b>Ospedale Mirandola</b>	447	96	21,48%
<b>Ospedale Pavullo</b>	320	69	21,56%
<b>Totale</b>	2.005	360	17,96%

### **Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule**

L'attività di donazione di organi e tessuti è di notevole rilievo per il Presidio Ospedaliero provinciale ed particolare per il NOCSAE presso il quale è attuato da anni uno stretto monitoraggio degli accessi in PS di pazienti con patologie cerebrali gravi, da parte del personale medico di rianimazione. Mediamente il 90% degli accessi in PS di pazienti con danno encefalico severo sono valutati direttamente dal medico rianimatore.

L'attività di donazione e prelievo di organi e tessuti presso il NOCSAE è sempre stata una priorità e negli anni il nosocomio è sempre comparso ai primi posti tra gli ospedali regionali per numero di donazioni.



Nel corso del 2015 si sono registrati:

- 38 accertamenti di morte encefalica,
- 34 richieste di donazione,
- 25 donazioni eseguite in sala operatoria --> 60 organi donati e trapiantati con successo,
- 66 cornee prelevate e inviate alla banca BO,
- 20% di opposizione al prelievo.

### **Attività di Cardiologia interventistica**

Tutta l'attività di cardiologia interventistica effettuata dalle Unità Operative di Cardiologia del Presidio Ospedaliero provinciale del NOCSAE e dell'Ospedale di Carpi viene riportata nella tabella sottostante.

Si fa riferimento ad una costante e ricca attività di impianto di pace maker e di defibrillatori impiantabili che nel 2015 si è cercato di contenere in termini di appropriatezza delle indicazioni, non potendo evidentemente intervenire nei casi di sostituzione di impianti già installati e venuti a scadenza. Sono invece in costante aumento il numero di ablazioni effettuate nei due ospedali.

Giova ricordare che per tutta l'attività di elettrofisiologia è previsto per il 2016 un progetto di integrazione con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena che dovrà portare ad una circolazione dei professionisti di entrambi le Aziende tale da consentire una centralizzazione presso il Policlinico delle prestazioni di più alto livello e di maggior complessità ed il mantenimento di quelle di primo livello, quali gli impianti di pace maker, diffuse nelle cardiologie della provincia.

Occorre infine far rilevare l'aumento già registrato nel corso del 2015 del numero di coronarografie e di angioplastiche primarie registrato al NOCSAE ancor prima della centralizzazione delle attività in urgenza, verificatosi, come detto, a partire dalla metà del mese di novembre 2015. Per il 2016 ci si attende un ulteriore incremento.

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

<b>ATTIVITA' DI EMODINAMICA, ELETROSTIMOLAZIONE ED ELETTROFISIOLOGIA AUSL MODENA 2015 VS 2014</b>		<b>TOTALE ANNO 2014</b>	<b>TOTALE ANNO 2015</b>	<b>Scost. (V.A.)</b>	<b>Scost. %</b>
<b>N° IMPIANTI DI PM</b>		<b>299</b>	<b>291</b>	<b>-8</b>	<b>-3%</b>
	<i>di cui</i>				
	<i>monocamerali</i>	<b>102</b>	<b>108</b>	<b>6</b>	<b>6%</b>
	<i>bicamerali VDD</i>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>78%</b>
	<i>bicamerali DDD</i>	<b>184</b>	<b>160</b>	<b>-24</b>	<b>-13%</b>
	<i>biventricolari</i>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>75%</b>
<b>N° SOSTITUZIONI</b>		<b>108</b>	<b>107</b>	<b>-1</b>	<b>-1%</b>
	<i>di cui</i>				
	<i>monocamerali</i>	<b>37</b>	<b>26</b>	<b>-11</b>	<b>-30%</b>
	<i>bicamerali VDD</i>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>14</b>	<b>156%</b>
	<i>bicamerali DDD</i>	<b>62</b>	<b>53</b>	<b>-9</b>	<b>-15%</b>
	<i>biventricolari</i>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	
<b>N° ICD</b>		<b>97</b>	<b>83</b>	<b>-14</b>	<b>-14%</b>
	<i>di cui</i>				
	<i>monocamerali</i>	<b>52</b>	<b>39</b>	<b>-13</b>	<b>-25%</b>
	<i>bicamerali</i>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>-9</b>	<b>-43%</b>
	<i>biventricolari</i>	<b>24</b>	<b>32</b>	<b>8</b>	<b>33%</b>
<b>N° SOSTITUZIONI</b>		<b>28</b>	<b>26</b>	<b>-2</b>	<b>-7%</b>
	<i>di cui</i>				
	<i>monocamerali</i>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>-2</b>	<b>-20%</b>
	<i>bicamerali</i>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>-4</b>	<b>-31%</b>
	<i>biventricolari</i>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>80%</b>
<b>N° IMPIANTI DI PM TEMPORANEI</b>		<b>15</b>	<b>13</b>	<b>-2</b>	<b>-13%</b>
<b>LOOP RECORDER</b>		<b>14</b>	<b>24</b>	<b>10</b>	<b>71%</b>
<b>STUDIO SEF</b>		<b>94</b>	<b>130</b>	<b>36</b>	<b>38%</b>
<b>N° ABLAZIONI</b>		<b>80</b>	<b>98</b>	<b>18</b>	<b>23%</b>
<b>N° CORONAROGRAFIE</b>		<b>1.987</b>	<b>2.053</b>	<b>66</b>	<b>3%</b>
	<i>di cui angioplastiche</i>	<b>939</b>	<b>958</b>	<b>19</b>	<b>2%</b>
	<i>di cui primarie</i>	<b>238</b>	<b>229</b>	<b>-9</b>	<b>-4%</b>
<b>N° CHIUSURA AURICOLE</b>		<b>9</b>	<b>6</b>	<b>-3</b>	<b>-33%</b>
<b>N° PFO</b>		<b>17</b>	<b>16</b>	<b>-1</b>	<b>-6%</b>
<b>N° VALVULOPLASTICHE</b>		<b>12</b>	<b>28</b>	<b>16</b>	<b>133%</b>
<b>N° IVUS</b>		<b>10</b>	<b>1</b>	<b>-9</b>	<b>-90%</b>
<b>N° ROTABLATOR</b>		<b>7</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>71%</b>
<b>N° FFR</b>		<b>14</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>21%</b>

### **Assistenza farmaceutica ospedaliera**

Il piano delle azioni relativo all'assistenza farmaceutica, nel 2015 è stato principalmente indirizzato alla realizzazione degli obiettivi concordati per il governo dell'utilizzo razionale e sostenibile dei beni sanitari in sede di programmazione, che, in ordine di priorità, comprendono:



- Gestione dei percorsi di selezione,
- Supporto ai percorsi di acquisizione,
- Gestione degli aspetti di logistica e dei percorsi per la distribuzione,
- Monitoraggio ed elaborazione di apposita reportistica,
- Interventi informativi con i prescrittori (MMG e Specialisti) per favorire l'adesione agli obiettivi fissati dalla Regione Emilia-Romagna ed a quelli aziendali,
- Revisione e controllo flussi informativi.

### ***Governance e appropriatezza d'uso dei farmaci***

Nel 2015 si è lavorato per rendere più incisivi e stringenti gli interventi finalizzati ad eliminare ogni forma di utilizzo inappropriato o non giustificato delle risorse, con particolare riferimento alla risorsa farmaco.

#### *- Aumento del ricorso ai farmaci biosimilari*

Nell'anno 2015 il ricorso all'utilizzo dei farmaci biosimilari nella provincia di Modena è aumentato ed in particolare, per l'ormone della crescita è passato dal 20% al 30% (indicatore regionale 35%), per le eritropoietine da un valore di circa il 5% ad un valore superiore al 30% (indicatore regionale 50%) per fattori di stimolazione dei granulociti l'utilizzo del biosimilare si è attestato intorno al 95%.

#### *- Inserimento nella pratica clinica dei farmaci biosimilari*

Nel corso del 2015 è effettivamente entrato in commercio, rispetto alle previsioni di inizio anno, soltanto il biosimilare dell'Infliximab che ha cominciato ad essere utilizzato e per l'Azienda USL ha rappresentato il 18% dei consumi.

#### *- Aumento del ricorso al farmaco generico nel trattamento dell'HIV*

La spesa della provincia di Modena per farmaci per l'HIV in 1° linea e 2° linea è risultata alla fine del 2015 superiore alla media regionale (7.181 € vs 6.841 € per la 1° linea e 7.156 € vs 6.740 € per la 2° linea). Il rilevamento dei dati per i farmaci dell'HIV nelle diverse linee terapeutiche non è ancora completo per tutte le Aziende della regione e, insieme alle diverse modalità organizzative di ogni Azienda, fa sì che si assista ad una certa variabilità di costi.

#### *- Compilazione, da parte dei medici prescrittori, dei registri di monitoraggio disponibili sulla piattaforma SOLE, potenziamento delle attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta, quale strumento per promuovere la diffusione, la conoscenza, l'applicazione, la realizzazione di audit clinici ed il monitoraggio delle Raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario*

*terapeutico regionale e per favorire il confronto fra gli specialisti prescrittori sulle raccomandazioni prodotte.*

Il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale coordina la Segreteria Scientifica della CF AVEN. Nelle riunioni mensili della CF AVEN all'ordine del giorno sono sempre incluse la valutazione ed il recepimento delle decisioni assunte dalla Commissione Regionale del Farmaco.

In particolare nel corso del 2015, accanto ai recepimenti delle decisioni assunte dalla CRF riferite all'inserimento in Prontuario di nuovi farmaci/nuove indicazioni, la CF AVEN ha promosso la diffusione ed il monitoraggio delle raccomandazioni regionali seguenti:

- "Linee guida terapeutiche: **farmaci per la cura della malattia di Parkinson** con particolare riferimento a melevodopa/carbidopa, rasagilina, rotigotina, tolcapone, apomorfina, levodopa/carbidopa gel intestinale" e il nuovo Piano Terapeutico Regionale per la prescrizione di tali farmaci; a tale scopo sono stati invitati a partecipare alla riunione della CF AVEN i neurologi delle Aziende Sanitarie AVEN.
- "**Penne pre-riempite per insulina**: raccomandazioni per l'utilizzo delle penne pre-riempite per insulina nelle Unità Operative dei Presidi Ospedalieri AVEN" e presentazione degli indicatori di aderenza alle raccomandazioni regionali "Nuovi Farmaci Incretino-Mimetici" per la cura del diabete; a tale scopo sono stati invitati a partecipare alla riunione della CF AVEN gli specialisti diabetologi delle Aziende Sanitarie AVEN.
- Presentazione degli indicatori di aderenza alle raccomandazioni regionali dei **nuovi anticoagulanti** orali e presentazione degli obiettivi regionali 2015 relativi alla prescrizione e alla spesa farmaceutica.
- Confronto con gli specialisti urologi delle Aziende Sanitarie AVEN allo scopo di avviare un confronto in merito ai percorsi prescrittivi dei **farmaci per l'iperplasia prostatica benigna**, dei **farmaci LH-RH** analoghi nel carcinoma prostatico e l'impiego dei **fluorochinoloni**; a tale scopo sono stati invitati a partecipare alla riunione della CF AVEN gli specialisti urologi delle Aziende Sanitarie AVEN.
- Confronto con gli specialisti pneumologi delle Aziende Sanitarie AVEN in merito ai percorsi prescrittivi dei farmaci per il trattamento della Broncopneumopatia Cronica Ostruttiva, partendo dall'analisi dei dati relativi alla prescrizione con la finalità di trovare strumenti e strategie prescrittive condivise nell'ambito del buon uso delle risorse; a tale scopo sono stati invitati a partecipare alla riunione della CF AVEN gli specialisti pneumologi delle Aziende Sanitarie AVEN.

#### *- Monitoraggio dell'Uso dei farmaci biologici immunosoppressori*

L'uso dei farmaci biologici è stato trimestralmente monitorato nel corso del 2015, i risultati dei monitoraggi sono stati forniti e sono stati oggetto di

discussione con i clinici delle diverse branche specialistiche interessate (dermatologia, reumatologia e gastroenterologia) di entrambe le Aziende modenese.

- *Consumo ospedaliero di antibiotici*

Il consumo di antibiotici sistemici all'interno degli ospedali della provincia di Modena è aumentato nel corso del 2015 del 2,92%.

In particolare il consumo di carbapenemi è aumentato del 7,54% e il consumo di fluorochinoloni è aumentato del +1,37.

***Adozione di strumenti di governo clinico***

- *Compilazione dei Piani terapeutici regionali informatizzati*

La compilazione dei registri di monitoraggio disponibili sulla piattaforma Sole nel corso del 2015 è stata al 100% per quanto riguarda farmaci per l'HCV, è stata molto più limitata per i farmaci NAO e questo argomento è stato l'oggetto di numerose sollecitazioni ai clinici da parte del gruppo interaziendale provinciale.

- *Tracciare l'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e farmaci fuori prontuario*

Per entrambe le Aziende della Provincia di Modena è stato effettuato l'inserimento dei farmaci off-label, farmaci Cnn e farmaci fuori prontuario valutati dal Nucleo Operativo Provinciale di Modena nell'apposito applicativo web regionale, denominato "Eccezioni prescrittive": nel 2015 sono state inserite 124 valutazioni.

- *Compilazione delle schede dei registri della Piattaforma di monitoraggio AIFA*

Nel corso del 2015, dopo l'avvio della nuova piattaforma AIFA "accenture", almeno il 90% dei trattamenti è stato inserito in seguito alla progressiva attivazione delle piattaforme per ciascun farmaco sottoposto a monitoraggio.

Rimangono da inserire in AIFA:

- i farmaci che, seppur utilizzati secondo le indicazioni autorizzate, non sono ancora entrati in Prontuario AVEN ed erogati in seguito ad autorizzazione NOP,
- i trattamenti per i quali, a causa di errori di compilazione da parte dei clinici, sono state aperte query in AIFA e si è in attesa di modifica della scheda paziente da parte di AIFA.

Per tutti i trattamenti chiusi rimborsabili sono state effettuate le richieste di rimborso alle Aziende Farmaceutiche titolari dell'autorizzazione all'immissione in commercio, l'importo richiesto è stato di 5.745.000 €.

- *Consolidare la rilevazione dei dati delle prescrizioni farmacologiche nel trattamento dell'infezione HIV attraverso la compilazione del flusso dell'erogazione diretta FED*

Per i farmaci dell'HIV a fine 2015 la compilazione del flusso dell'erogazione diretta FED secondo le specifiche del flusso relative al setting di cura ed al progressivo anonimo paziente è stata superiore al 95% (atteso circa il 90% di compilazione del flag HIV).

- *Contenere fenomeni di induzione sulla prescrizione territoriale utilizzando per la continuità ospedale/territorio esclusivamente i principi attivi presenti nel Prontuario dell'Area Vasta*
- *Promuovere l'applicazione delle raccomandazioni regionali e nazionali sulla qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche in ambito sanitario e socio-sanitario e negli istituti penitenziari*

- *Implementazione delle Raccomandazioni per la sicurezza nell'uso dei farmaci*

Nel corso del 2015 è continuata l'attività per l'applicazione delle raccomandazioni ministeriali e regionali per la prevenzione del rischio clinico nell'ambito della gestione dei beni sanitari; le principali attività hanno riguardato:

- l'introduzione di strumenti per la gestione informatizzata della terapia farmacologica sia in fase di ricovero che di dimissione e/o da visita ambulatoriale,
- il progetto regionale per l'implementazione della ricognizione farmacologica,
- i progetti di farmaco-vigilanza attiva al fine di mantenere alto il livello di segnalazione delle ADR,
- attività di formazione al personale medico e infermieristico (sono stati organizzati, in collaborazione con rischio clinico, incontri di formazione, rivolti prevalentemente al personale infermieristico e tecnico, sulla gestione dei gas medicinali, delle medicazioni avanzate e sulla sicurezza nell'uso dei farmaci).

- *Centralizzazione sovraaziendale e aziendale dei laboratori di allestimento delle terapie oncologiche*

Nel corso del 2015 sono proseguiti le azioni propedeutiche alla realizzazione del progetto di centralizzazione delle preparazioni antiblastiche per l'Azienda USL:

- collaborazione espletamento gara per attrezzature e allestimento interno della struttura: la gara si è conclusa entro settembre 2015;

- utilizzo software di gestione delle terapie (Onconet) per la parte di competenza della farmacia con la validazione del 100% delle terapie gestite;
- percorso di riorganizzazione dell'attività (DH Oncologici e centrale antiblastici); realizzazione del capitolo per l'organizzazione dei trasporti;
- formazione per il personale da dedicare alla preparazione (infermieri e tecnici di laboratorio) e partecipazione a corsi formazione del farmacista incaricato di gestire l'attività della centrale antiblastici.

### **Sviluppo della Farmacovigilanza**

Negli ultimi anni l'Azienda USL di Modena ha contribuito considerevolmente ad aumentare il livello della segnalazione nella regione Emilia-Romagna.

Nel 2015 sono proseguiti le attività di farmacovigilanza a livello aziendale. Sono state raccolte complessivamente **502 schede di segnalazione**.

Grazie alla conduzione degli specifici progetti di Farmacovigilanza si registra una crescita del numero di casi segnalati dai medici ospedalieri, in particolare da quelli operanti nei Pronto Soccorso aziendali (55% nel 2015 verso 47% del 2014).

Nel 2015 infatti il Dipartimento Farmaceutico ha coordinando e portato avanti, grazie a borse di studio dedicate, diversi progetti di farmacovigilanza avviati già negli anni precedenti:

- "Uso appropriato e sicuro dei medicinali nei pazienti anziani trattati in ambito territoriale o istituzionalizzati in case-residenza per anziani";
- "Monitoraggio epidemiologico degli eventi e reazioni avverse in PS", nel quale sono coinvolte le strutture di Pronto Soccorso dell'Azienda USL;
- "Sviluppo di una rete di farmacovigilanza tra ospedale e territorio in ambito oncoematologico";
- "Gestione della terapia endovenosa nelle UU.OO. dell'Azienda USL di Modena: introduzione di indicatori operativi e schede monografiche dettagliate al fine di aumentare la sicurezza d'uso dei farmaci".

### **Presidio Ospedaliero/Dipartimenti Ospedalieri - Il Budget**

Il principale fattore produttivo che rientra nell'area di controllabilità del Presidio è quello relativo al consumo di beni sanitari (farmaci, presidi e materiali sanitari, diagnostici, protesi) e beni economici (prodotti monouso, carta e stampati, combustibili, cancelleria, supporti informatici).

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

I fattori produttivi legati al costo del personale, (dipendente, convenzionato e consulenze) sono sottoposti ad un controllo autorizzativo centralizzato.

Anche nel 2015 il budget è stato assegnato ai Dipartimenti Ospedalieri ed è riferito alla totalità dei beni di consumo.

Gli undici Dipartimenti hanno registrato una spesa inferiore dell'1,2% al budget assegnato, corrispondenti a oltre 700 mila euro.

L'andamento del budget dei beni di consumo, se analizzato dal punto di vista dei singoli Dipartimenti Ospedalieri, evidenzia andamenti difformi. Il Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitativa e quello di Neuroscienze non hanno rispettato le risorse assegnate rispettivamente del 23% e del 7,8%.

Gli altri nove Dipartimenti hanno rispettato il limite delle risorse assegnate. I Dipartimenti: Cardiovascolare, Chirurgia, Area Critica e Radiologia hanno consumato meno risorse sia rispetto al budget assegnato che rispetto all'anno precedente.

## **Assistenza Territoriale**

### **Confronto dati di attività degli esercizi 2015 e 2014**

#### **Sviluppo dei processi di cura territoriali**

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda garantisce l'assistenza tramite i medici di base, che assistono complessivamente una popolazione di circa 608.000 unità, e i pediatri di libera scelta, che assistono complessivamente una popolazione di circa 84.200 unità.

#### **Medici di Medicina Generale**

Nel corso del 2015 è proseguito lo sviluppo dell'Associazionismo dei Medici di Medicina Generale ed in particolare delle Medicine di gruppo che sono ulteriormente incrementate.

Associazionismo medico - rapporto reti su gruppo					
anno 2013		anno 2014		anno 2015	
reti	49,70%	reti	45,53%	reti	43,11%
gruppi	36,40%	gruppi	41,44%	gruppi	43,11%

Le tabelle che seguono evidenziano lo sforzo per la strutturazione dei NCP su base territoriale.

Nel 2015, in provincia di Modena, erano presenti 37 NCP con 501 MMG e 102 PLS.

Anno 2015		NCP		Medicina di gruppo	Medicina in rete	MMG non associati
Distretto	totale MMG	nuclei	media MMG per NCP	n. MMG	n. MMG	n. MMG
<b>Carpi</b>	<b>80</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>58</b>	<b>10</b>	<b>12</b>
<b>Mirandola</b>	<b>60</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>25</b>	<b>32</b>	<b>3</b>
<b>Modena</b>	<b>139</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>51</b>	<b>67</b>	<b>21</b>
<b>Sassuolo</b>	<b>83</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>6</b>
<b>Pavullo</b>	<b>31</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>12</b>
<b>Vignola</b>	<b>62</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>30</b>	<b>13</b>
<b>Castelfranco Emilia</b>	<b>48</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>28</b>	<b>2</b>
<b>Totale</b>	<b>503</b>	<b>37</b>		<b>216</b>	<b>216</b>	<b>69</b>

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

I dati di attività del **Servizio di continuità assistenziale** notturna, prefestiva e festiva sono riportati di seguito:

**Dati strutturali e di attività 2015**

<b>Punti di continuità assistenziale</b>	25
di cui:	
solo notturni	16
solo prefestivi/festivi	15
medici titolari di incarico a tempo indeterminato	76
medici titolari di incarico a tempo determinato	46
numero complessivo di ore annuali di attività	189.61
numero medio di ore mensili effettuate dai medici con incarico a tempo indeterminato	106
<b>Totale prestazioni eseguite</b>	<b>124.000</b>
<b>visite domiciliari:</b>	<b>14.403</b>
di cui notturne	6.727
di cui prefestive/festive	7.676
<b>visite ambulatoriali</b>	<b>64.477</b>
<b>consigli telefonici</b>	<b>45.128</b>
numero medio di visite domiciliari effettuate da un medico in ciascun turno	1,05

**PROGETTI E-U FANANO ANNO 2015 FANANO**

<b>VISITE AMBULATORIALI</b>	<b>738</b>
<b>VISITE DOMICILIARI</b>	<b>85</b>
<b>CHIRURGICI</b>	<b>127</b>
<b>ORTOPEDICI</b>	<b>131</b>
<b>MEDICI</b>	<b>574</b>
<b>E.C.G.</b>	<b>127</b>
<b>RICOVERI - INVII IN P.S.</b>	<b>195</b>
<b>ATTIVAZ. ELISOCCORSO</b>	<b>3</b>
<b>TOTALE INTERVENTI</b>	<b>832</b>

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

<b>PROGETTO E-U anno 2015 PIEVEPELAGO</b>	
<b>VISITE AMBULATORIALI</b>	<b>33</b>
<b>VISITE DOMICILIARI</b>	<b>189</b>
<b>CHIRURGICI</b>	<b>34</b>
<b>ORTOPEDICI</b>	<b>23</b>
<b>MEDICI</b>	<b>235</b>
<b>E.C.G.</b>	<b>185</b>
<b>ATTIVAZ. ELISOCCORSO</b>	<b>3</b>
<b>RICOVERI - INVII IN P.S.</b>	<b>138</b>
<b>TOTALE INTERVENTI</b>	<b>292</b>

In 4 distretti l'attività di continuità assistenziale diurna ambulatoriale è garantita anche dagli ambulatori codici bianchi dei MMG con il supporto logistico delle 5 cooperative.

Nella tabella che segue si richiamano i principali dati di attività delle cooperative mediche attive nel territorio di Modena e le cause di accesso.

**Cooperative di Medici di Medicina Generale Azienda USL di Modena**  
**Dati di attività anni 2013, 2014 e 2015**

Distretto	Cooperativa	N° MMG Soci / N° MMG Distr			N° accessi			Accessi per classi di età			Accessi per causa <sup>1</sup>		
		2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Carpi	MediTecM	64/77	64/77	64/78	2.702	3.061	2.837	0-14 = 14% 15-64 = 64% >65 = 16% NC = 6%	0-14=14% 15-64=67% >65=17% NC=2%	0-14=12% 15-64=69% >65=19% NC=0%	54%= ORL respiratorie osteoarticolari 8%= addominali 8%= dermatologiche	52%= ORL respiratorie osteoarticolari 8%= addominali 7%= dermatologiche	57%= ORL respiratorie osteoarticolari 7%= addominali 7%= dermatologiche
Mirandola	Medibase Area Nord	58/64	65/68	59/63	3.367	3.730	3.452	0-14 = 17% 15-64 = 62% >65 = 21%	0-14 = 14% 15-64 = 65% >65 = 21%	0-14 = 12% 15-64 = 66% >65 = 22%	48%= ORL respiratorie osteoarticolari 9%= dermatologiche 8%= addominali	50%= ORL respiratorie osteoarticolari 8%= addominali 8%= dermatologiche	49%= ORL respiratorie osteoarticolari 8%= addominali 7%= dermatologiche
Modena	MDF	54/142 <sup>2</sup>	53/139 <sup>3</sup>	57/139 <sup>4</sup>	3.823	4.326	4.155	0-14 <sup>5</sup> = 4% 15-64 = 73% >65 = 23%	0-14 <sup>5</sup> = 4% 15-64 = 73% >65 = 23%	0-14 <sup>5</sup> = 3% 15-64 = 73% >65 = 24%	39%= ORL respiratorie osteoarticolari 8%= addominali 7%= dermatologiche	39%= ORL respiratorie osteoarticolari 8%= addominali 8%= dermatologiche	37%= ORL respiratorie osteoarticolari 8%= addominali 6%= dermatologiche
	MeMo3	59/142 <sup>2</sup>	59/139 <sup>3</sup>	56/139 <sup>4</sup>	3.905	4.051	4.076	0-14 <sup>5</sup> = 6% 15-64 = 69% >65 = 25%	0-14 <sup>5</sup> = 5% 15-64 = 70% >65 = 25%	0-14 <sup>5</sup> = 5% 15-64 = 64% >65 = 31%	47%= ORL respiratorie osteoarticolari 7%= addominali 6%= dermatologiche	48%= ORL respiratorie osteoarticolari 8%= addominali 6%= dermatologiche	44%= ORL respiratorie osteoarticolari 8%= addominali 6%= dermatologiche
Castelfranco	MDF7	37/49	37/49	35/48	3.033	3.271	3.287	0-14 = 25% 15-64 = 61% >65 = 14%	0-14 = 22% 15-64 = 65% >65 = 13%	0-14 <sup>5</sup> = 23% 15-64 = 61% >65 = 16%	56%= ORL respiratorie osteoarticolari 9%= addominali 8%= dermatologiche	55%= ORL respiratorie osteoarticolari 8%= addominali 8%= dermatologiche	55%= ORL respiratorie osteoarticolari 9%= addominali 7%= dermatologiche

<sup>1</sup> In media 63% = cause ORL, respiratorie, osteoarticolari, addominali, dermatologiche e cardiache, con distribuzione leggermente diversa

<sup>2</sup> Tot. MMG in cooperativa: 113/142

<sup>3</sup> Tot. MMG in cooperativa: 112/139

<sup>4</sup> Tot. MMG in cooperativa: 113/139

<sup>5</sup> Presso il Policlinico c'è l'accettazione pediatrica

### **Pediatria di Libera Scelta**

Gli obiettivi e le conseguenti azioni sono stati condivisi con i coordinatori delle UPCP e presentati a tutti i PLS nei consueti incontri (almeno 4 all'anno). Nel corso del 2015 si è lavorato su obiettivi di appropriatezza farmaceutica (antibiotici), sui profili di NCP, sui percorsi con NPIA (bambino Down) e vaccinazioni pediatriche.

DISTRETTO	PLS IN GRUPPO	PLS IN ASSOCIAZIONE	PLS IN RETE	PLS NON ASSOCIATI	TOTALE PLS
<b>CARPI</b>	5	0	4	6	15
<b>MIRANDOLA</b>	3	6	0	3	12
<b>MODENA</b>	4	7	11	4	27
<b>SASSUOLO</b>	5	0	11	2	19
<b>PAVULLO</b>	4	0	0	0	4
<b>VIGNOLA</b>	0	0	10	3	13
<b>CASTELFRANCO EMILIA</b>	5	0	5	4	14
<b>TOTALE PLS AZIENDA</b>	26	13	41	22	104

Al contrario di ciò che si è verificato con i MMG, il percorso di trasformazione delle forme associative dei PLS è lento e difficile.

### **Sviluppo dei processi di cura territoriali: Case della Salute e Ospedali di Comunità**

#### **CASE DELLA SALUTE ATTIVATE**

Comune	Sede Casa della Salute	Comune afferenti	Denominazione	Tipologia	Data inaugurazione	Superficie	Bacino di utenza (abitanti al 01.01.2015)
Finale Emilia	Finale Emilia	Finale Emilia	Finale Emilia	G	18/05/13	2000	15742
Concordia	Concordia	Concordia, San Possidonio	Concordia	P	NON INAUGURATA ma funzionante da gennaio 2015	873	12419
Cavezzo	Cavezzo	Cavezzo, Medolla, San Prospero	A. Delfini	P	05/09/15	323	19287
Novi	Novi	Novi, Rovereto	M. Lorenzetti	P	24/05/14	537	10331
	Rovereto			P	29/06/13	210	
Bomporto	Bomporto	Bomporto, Bastiglia, Ravarino, Nonantola	Del Sorbara – Dott. Roberto Bertoli	P	13/09/13	547	36407
Montefiorino	Montefiorino	Montefiorino, Palagano, Prignano Frassinoro	Valli Dolo Dragone e Secchia	P	06/07/13	1706	10164
Fanano	Fanano	Fanano, Sestola, Montecreto	Cimone	M	10/05/14	1528	6502
Pievepelago	Pievepelago	Pievepelago, Fiumalbo, Riulunato	Alto Frignano	P	22/06/13	641	4266



Nel 2015 è stata implementata l'operatività delle Case della Salute già attive e sono state attivate le Case della Salute di Concordia e Cavezzo.

Nelle Case della Salute è stata progressivamente implementata la gestione della cronicità con approccio proattivo nei confronti del paziente affetto da diabete mellito di tipo 2 in gestione integrata. Sono proseguiti i gruppi di educazione terapeutica basati sullo strumento delle Conversation map tenuti da un'infermiera formata sullo strumento.

**Nella Casa della Salute del Sorbara (Bomporto):**

- è stata implementata l'attività per aumentare l'empowerment del paziente attraverso l'inserimento della figura della dietista nel team multidisciplinare che ha effettuato una terapia educazionale di gruppo;
- si è conclusa l'elaborazione dei dati rispetto all'indagine svolta nel 2014 in collaborazione con il Sistema Qualità e Accreditamento dell'Azienda per rilevare la qualità percepita dagli utenti che afferiscono agli ambulatori della cronicità nello specifico al percorso diabete;
- RHO (profilo dei pazienti a rischio di ospedalizzazione);
- apertura ambulatorio disturbi cognitivi c/o la sede di Nonantola per la presa in carico infermieristica con attività sinergiche allo specialista.

**Nella Casa della Salute di Finale Emilia:**

- attivazione di un ambulatorio per le vaccinazioni antitetaniche rivolto agli adulti >65 anni con chiamata attiva (vedi protocollo regionale);
- riapertura dopo il sisma del 2012 di un ambulatorio divisionale di cardiologia per i pazienti inseriti nel percorso diabete.

**Nelle Case della Salute "Manuela Lorenzetti" (sedi di Novi e Rovereto):**

- consolidamento delle iniziative rivolte prevalentemente alla prevenzione ed all'empowerment delle persone con patologie croniche mediante iniziative quali le Conversation map, i corsi antifumo con arruolamento effettuato dalla medicina generale e sviluppo di un percorso di feed-back a distanza una volta effettuati i percorsi precedenti.
- Implementazione e sviluppo di progettualità di rete che ha coinvolto il Comune, il SerT, il Servizio di psicologia clinica nell'ambito del progetto Casa Giò, rivolto ad intercettare "adolescenti" per percorsi di sensibilizzazione e prevenzione di dipendenze quali fumo ed alcool.

**Ospedali di Comunità:** è stato avviato ad ottobre 2016 l'Ospedale di Comunità di Castelfranco Emilia con 17 posti letto a direzione infermieristica e con responsabilità medica da parte dei MMG di una medicina di gruppo.

## **Sviluppo percorso presa in carico patologie croniche e medicina di iniziativa**

E' proseguito il lavoro aziendale interdisciplinare per la definizione dell'organizzazione e dei percorsi di cura con la predisposizione di percorsi di medicina di iniziativa e per la gestione delle patologie croniche secondo il modello del Chronic Care Model (CCM). Nel corso del 2015 sono stati implementati i due percorsi: diabete, scompenso cardiaco cronico.

La **gestione integrata del diabete** secondo il Chronic Care Model, trova oggi applicazione presso le Case della Salute del Sorbara, Alto Frignano, Cimone, Valli Dolo Dragone e Secchia, Finale Emilia, Novi e Rovereto, presso le Cooperative di Modena (MDF e MeMo3) e si caratterizza anche per interventi e iniziative di supporto all'autocura:

- valutazione del piede nei pazienti affetti da diabete mellito seguiti in assistenza domiciliare e successivi interventi di educazione al familiare e gestione delle complicanze cliniche;
- percorsi di educazione terapeutica secondo diverse modalità.

### **FOLLOW-UP DEL DIABETE: pazienti chiamati attivamente**

ANNO 2015			
DISTRETTO	CASA DELLA SALUTE	ECG + FOO	VALUTAZIONE INFERMIERISTICA
SASSUOLO	MONTEFIORINO	54	SI'
MIRANDOLA	FINALE EMILIA	183 (solo ECG)	SI'
	CONCORDIA aperta nel 2015	0	NO
	CAVEZZO aperta nel 2015	0	NO
CASTELFRANCO EMILIA	BOMPORTO	490	SI'
CARPI	NOVI E ROVERETO	309	SI'
PAVULLO	FANANO	88	SI'
	PIEVEPELAGO	59	SI'
MODENA	Cooperativa MeMo3	266	NO
	Cooperativa MDF	880	NO

Nella Casa della Salute del Sorbara è iniziata una revisione del percorso diabete:

- è stato noleggiato un retinografo per la refertazione a distanza da parte dell'oculista;
- è proseguita la sperimentazione del gestore percorsi:

- in particolare è stato configurato il referto infermieristico per l'invio al MMG dell'assistito tramite SOLE,
- è stato completato il percorso per la prenotazione delle visite specialistiche con collegamento al CUPWEB.

### Percorso TAO

Il DACP ha costantemente lavorato, tramite il CSA e le UU.OO. Cure primarie con il SIC, la Cabina di Regia TAO, i CTO distrettuali e i MMG (CTD) per estendere l'implementazione del percorso di presa in carico da parte dei MMG dei pazienti TAO a tutti i Distretti dell'Azienda, dopo che i Distretti di Vignola e Pavullo hanno fatto da apripista nel 2014. I Distretti di Sassuolo e Mirandola sono oramai a regime, mentre nei Distretti di Carpi, Modena e Castelfranco il coinvolgimento dei MMG è stato più lento e il passaggio dei pazienti stabili dai CTO ai CTD deve essere ancora completato.

CTD	08/12/2014	05/03/2015	23/03/2015	15/04/2015	17/10/2015	11/12/2015	24/12/2015	08/02/2016	06/03/2016	18/04/2016
Mirandola	81	332	408	459	804	819	824	845	895	915
Carpi	122	202	215	221	388	413	418	418	412	416
Modena	0	0	0	0	140	140	155	265	355	416
Castelfranco	0	5	12	12	122	168	179	202	213	235
Sassuolo	86	307	612	895	1160	1242	1299	1341	1353	1370
Vignola	366	416	425	448	650	706	716	737	742	744
Pavullo	88	486	540	592	647	647	652	656	655	649
TOTALE	743	1748	2212	2627	3911	4135	4243	4464	4625	4745

### Scompenso Cardiaco Cronico

Per quanto attiene al percorso sullo Scompenso Cardiaco Cronico, il DACP partecipa alla cabina di regia aziendale, per l'implementazione del progetto che ha visto alcuni avvii sperimentali a Modena (4 MMG e 60 pazienti domiciliari presi in carico) a Bomporto nella Casa della Salute (3 MMG).

### Progetto RCV a Bomporto (NCP) e Carpi (medicina di gruppo)

Si è concluso il progetto della **"Lettura integrata della Carta del Rischio Cardiovascolare"** in entrambe le realtà. A Bomporto è stata ultimata a distanza di un anno la chiamata attiva sul rinforzo motivazionale rispetto ai consigli, alle indicazioni su stili di vita per tutti i pazienti che hanno effettuato l'intero percorso; a Carpi è in fase di conclusione.

### RICHIAMO MOTIVAZIONALE

Assititi che hanno completato il percorso	50
Assistiti con stili di vita non corretti	
Maschi	Femmine
20	19
Esito chiamata rinforzo motivazionale	39
non risponde	4
non hanno tempo di ascoltare	2
solo rinforzo telefonico	31
incontro ambulatoriale	2

### RICHIAMO MOTIVAZIONALE

SINTESI ESITO RICHIAMO MOTIVAZIONALE	
Non hanno apportato nessuna modifica agli stili di vita*	14
Modificato la dieta	15
Iniziato/potenziato l'attività fisica	7
Ridotto il consumo di alcool	1
Ridotto il fumo	3
Abolito il fumo	1

\* Motivazioni: lavoro, famiglia, salute (depressione, interventi chirurgici, incidenti)

Nel corso del **2015**, su indicazione della Regione Emilia-Romagna, si è deciso di proseguire l'esperienza con l'estensione dell'intervento in un'altra Casa della Salute, quella di **Cavezzo** ("Antonio Delfini"). E' stato definito e costituito il Gruppo di Progetto.

### **Attività ambulatori infermieristici.**

Fondamentale l'attività degli ambulatori infermieristici, ormai avviati in tutti i distretti, per la gestione delle patologie croniche.

### Attività Ambulatori Infermieristici Distrettuali Anno 2015

Distretto	Ambulatorio	Accessi	Pazienti
Carpi	Amb Inf - Novi di Modena	790	67
	Amb Inf - Rovereto s/Secchia	180	10
	Amb Inf - Soliera	291	61
	Amb Inf Poliamb 1 - Carpi	1.381	343
Carpi Totale		2.642	481
Mirandola	Amb Inf - Finale Emilia	1.390	287
	Amb Inf - Mirandola	436	25
Mirandola Totale		1.826	312
Modena	Amb Inf - Modena	4.482	264
	Ter Iniezione - Modena	899	196
Modena Totale		5.381	460
Sassuolo	Amb Inf - Montefiorino	353	69
	Amb Inf - Sassuolo	2.994	134
Sassuolo Totale		3.347	203
Pavullo	Amb Inf - Fanano	583	86
	Amb Inf - Pavullo	2.731	263
	Amb Inf - Pievepelago	255	88
	Amb Inf - Serramazzoni	141	25
Pavullo Totale		3.710	462
Vignola	Amb Inf - Vignola	2.609	217
	Amb Inf - Montese	729	128
	Amb Inf Poliamb - Vignola	137	9
	Amb Inf - Zocca	880	120
	Ter Iniezione - Castelnuovo R	175	40
Vignola Totale		4.530	514
Castelfranco	Amb Inf - Castelfranco Emilia	732	94
Castelfranco Totale		732	94
Totale complessivo		22.168	2.526

### Programma LEGGIERI

Da ultimo si sono consolidate le attività previste dal **Programma LEGGIERI**, "Formazione per migliorare le competenze per riconoscere le situazioni a rischio suicidio". Per la collaborazione con i CSM, nell'ambito del programma Leggieri nelle date del 29 maggio e 11 novembre si è riunito il tavolo aziendale sul programma Leggieri per definire le modalità di lavoro congiunto e la formazione per l'anno 2015 che è stata realizzata coinvolgendo tutti i NCP.

Con i PLS, MMG e NPIA si è lavorato alla riorganizzazione all'accesso attraverso il CUP delle prestazioni della NPIA.

Per concludere, di seguito si rendicontano le attività dei MMG e PLS legati a specifici accordi integrativi aziendali. Le tabelle che seguono evidenziano, per ogni singolo progetto aziendale di presa in carico, i dati di attività 2015.



**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

---

<b>DIABETE</b>					
<b>DISTRETTO</b>	<b>PZ</b>	<b>MMG</b>	<b>MEDIA x MMG</b>	<b>POPOL. &gt; 15</b>	<b>TASSO x 1000</b>
1	5.014	77	65,1	90.031	55,7
2	3.955	63	62,8	73.491	53,8
3	5.769	130	44,4	159.813	36,1
4	4.580	80	57,3	102.685	44,6
5	935	27	34,6	35.678	26,2
6	2.175	55	39,5	77.044	28,2
7	3.057	50	61,1	63.488	48,2
<b>AUSL</b>	<b>25.485</b>	<b>482</b>	<b>52,9</b>	<b>602.230</b>	<b>42,3</b>

<b>DISTURBI COGNITIVI</b>					
<b>DISTRETTO</b>	<b>PZ</b>	<b>MMG</b>	<b>MEDIA x MMG</b>	<b>POPOL. &gt; 65</b>	<b>TASSO x 1000</b>
1	943	66	14,3	23.160	40,7
2	907	40	22,7	19.246	47,1
3	1.833	110	16,7	43.774	41,9
4	1.464	67	21,9	24.682	59,3
5	184	12	15,3	10.056	18,3
6	486	23	21,1	19.801	24,5
7	788	45	17,5	14.489	54,4
<b>AUSL</b>	<b>6.605</b>	<b>363</b>	<b>18,2</b>	<b>155.208</b>	<b>42,6</b>

<b>NEONATO SANO</b>					
<b>DISTRETTO</b>	<b>PZ</b>	<b>PLS</b>	<b>MEDIA x PLS</b>	<b>NATI 2013</b>	<b>TASSO x 1000</b>
1	395	13	30,4	854	462,5
2	531	13	40,8	724	733,4
3	849	24	35,4	1.578	538,0
4	603	18	33,5	974	619,1
5	206	4	51,5	305	675,4
6	467	13	35,9	877	532,5
7	300	14	21,4	728	412,1
<b>AUSL</b>	<b>3.351</b>	<b>99</b>	<b>33,8</b>	<b>6.040</b>	<b>554,8</b>

<b>BAMBINO CRONICO</b>					
<b>DISTRETTO</b>	<b>PZ</b>	<b>PLS</b>	<b>MEDIA x PLS</b>	<b>POPOL. 0-14</b>	<b>TASSO x 1000</b>
1	903	15	60,2	15.154	59,6
2	955	11	86,8	12.186	78,4
3	2.582	25	103,3	25.335	101,9
4	2.036	19	107,2	17.330	117,5
5	426	4	106,5	5.318	80,1
6	962	13	74,0	13.477	71,4
7	761	13	58,5	12.084	63,0
<b>AUSL</b>	<b>8.625</b>	<b>100</b>	<b>86,3</b>	<b>100.884</b>	<b>85,5</b>

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

TAO					
DISTRETTO	PZ	MMG	MEDIA x MMG	POPOL. > 18	TASSO x 1000
1	405	38	10,7	87.147	4,6
2	890	56	15,9	71.194	12,5
3	156	46	3,4	155.010	1,0
4	1.533	81	18,9	99.296	15,4
5	858	28	30,6	34.654	24,8
6	870	52	16,7	74.777	11,6
7	213	22	9,7	61.477	3,5
<b>AUSL</b>	<b>4.925</b>	<b>323</b>	<b>15,2</b>	<b>583.555</b>	<b>8,4</b>

LEGGIERI					
DISTRETTO	PZ	MMG	MEDIA x MMG	POPOL. > 18	TASSO x 1000
1	315	68	4,6	87.147	0,8
2	228	53	4,3	71.194	0,7
3	646	125	5,2	155.010	0,8
4	297	73	4,1	99.296	0,7
5	142	25	5,7	34.654	0,7
6	280	52	5,4	74.777	0,7
7	295	45	6,6	61.477	0,7
<b>AUSL</b>	<b>2.203</b>	<b>441</b>	<b>5,0</b>	<b>583.555</b>	<b>0,8</b>

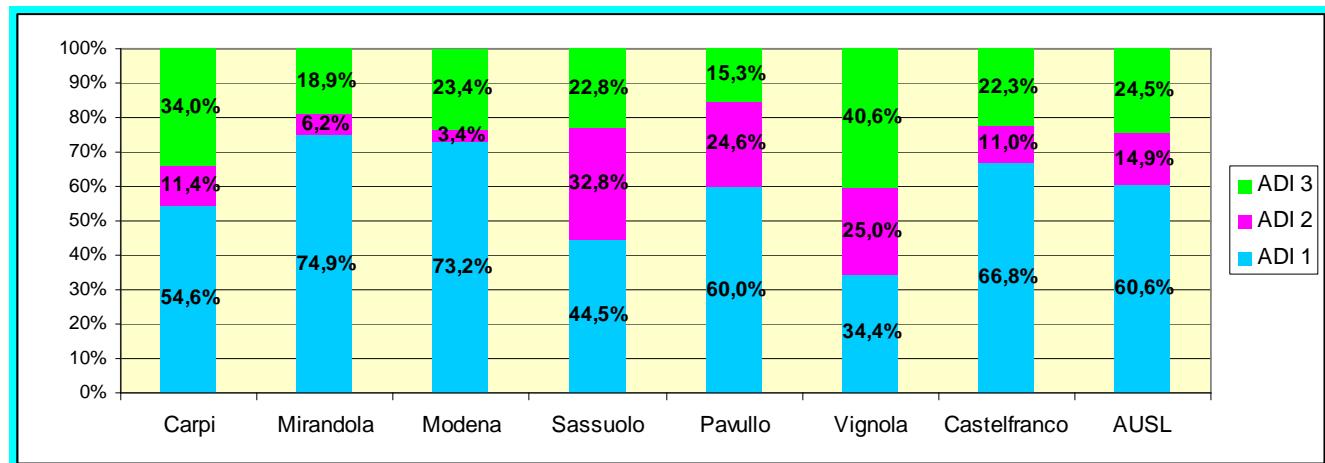
### **Assistenza domiciliare**

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni sanitarie di tipo sanitario e socio-assistenziale che ha la finalità di mantenere il più possibile a domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione, e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali.

Prevede la presa in carico del paziente da parte di un pool di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su tre livelli di intensità delle cure fornite.

Il grafico che segue evidenzia la suddivisione in livelli dall'ADI nei Distretti dell'Azienda USL nell'anno 2015.

### Distribuzione Livelli di ADI - Anno 2015



### Consultori familiari

L'attività dei **consultori familiari**, offerta garantendo il supporto e l'assistenza alla donna, alla coppia e alla famiglia, è svolta oltre che nelle sedi consultoriali, negli **spazi giovani** e negli **spazi donne immigrate** ed è sinteticamente richiamata nella tabella che segue:

	Gravide in carico 2014	Gravide in carico 2015	Certificati IVG 2014	Certificati IVG 2015	Utenti totali 2014	Utenti totali 2015
<b>Carpi</b>	<b>543</b>	558	<b>123</b>	173	<b>6.930</b>	7.064
<b>Mirandola</b>	<b>363</b>	290	<b>84</b>	89	<b>3.818</b>	3.116
<b>Modena</b>	<b>1.044</b>	1.013	<b>399</b>	335	<b>11.635</b>	11.455
<b>Sassuolo</b>	<b>783</b>	662	<b>153</b>	149	<b>4.966</b>	4.282
<b>Pavullo</b>	<b>200</b>	204	<b>39</b>	22	<b>2.631</b>	2.614
<b>Vignola</b>	<b>554</b>	522	<b>73</b>	78	<b>5.207</b>	5.176
<b>Castelfranco Emilia</b>	443	427	<b>44</b>	68	<b>4.497</b>	4.770
<b>Azienda USL</b>	<b>4.009</b>	3.677	<b>915</b>	904	<b>37.070</b>	35.694

**Gli utenti totali** si intendono gli utenti delle attività ambulatoriali, escluso il pap test e le attività di educazione sanitaria

## Assistenza alla nascita

In accordo con le previsioni della DGR n.533/2008 per l'assistenza ostetrica della gravidanza, è stata promossa l'attivazione del DSA2 a gestione dell'ostetrica, (vedi anche DGR n.1097/2011), e la rilevazione delle attività attraverso i flussi regionali ASA e SICO. Ciò è avvenuto attraverso l'adozione sistematica del sistema di classificazione delle gravidanze in carico. Al tempo stesso si è provveduto all'adeguamento ed aggiornamento della cartella informatizzata sulla base dei nuovi strumenti acquisiti (DSA2), dei nuovi profili assistenziali e del database regionale SICO. Lo stato di avanzamento del progetto che prevede la gestione da parte della sola ostetrica delle gravidanze a basso rischio, viene descritto di seguito:

### Anno 2015

n. distretti con DSA2 attivati	7 su 7
% gravide che rispettano i tempi d'attesa per colloquio (10 gg.) e 1° visita (15 gg.)	80%
n. donne trattate in DSA2	98%

n. gravidanze a basso rischio seguite in autonomia dall'ostetrica/gravidanze prese in carico	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfranco Emilia	Totale
	65,1%	67,6%	62,6%	64,9%	52%	73,9%	71,3%	
								66%

Nel corso del 2015:

- è stata implementato e personalizzato il gestore percorsi per l'assistenza alla gravidanza nei distretti di Modena e Castelfranco Emilia;
- è stato sperimentato nei distretti di Modena e Castelfranco Emilia lo screening della violenza domestica in gravidanza;
- sono stati eseguiti 665 test combinati, quasi raddoppiati rispetto al 2014, consentendo di fatto, insieme all'attività svolta dai colleghi degli ospedali, la soddisfazione di tutte le richieste dell'utenza;
- sono state effettuate ecografie morfologiche sul 79,3% delle gravide assistite raggiungendo sostanzialmente l'obiettivo previsto dell'80%;
- il 66% delle gravidanze a basso rischio sono state seguite in autonomia dall'ostetrica, superiore al risultato del 2014 (61,3%);

- si è concluso il progetto triennale di "miglioramento della gestione della gravidanza fisiologica nelle aziende dell'area vasta nord" (AVEN) al fine di definire meglio i bisogni formativi, organizzativi ed informativi dei professionisti e delle donne nel percorso nascita. I professionisti dell'azienda hanno partecipato attivamente alla realizzazione della FAD della gravidanza fisiologica, sono stati definiti gli standard sintetici di implementazione dell'assistenza ostetrica alla gravidanza fisiologica e le modalità della presa in carico condivisa col ginecologo per le gravidanze a rischio; sono state inoltre analizzate le modalità per la continuità assistenziale nel passaggio dell'assistenza dal territorio al punto nascita nella gravidanza a termine ed in dimissione nel post parto.

Da giugno 2015 è stata diffusa in tutti i consultori e nei punti nascita la cartella regionale della gravidanza "non da sola" e sono state effettuate iniziative di presentazione, anche in collaborazione con i media locali (TV e radio).

Per quanto riguarda l'obiettivo di **promozione e sostegno dell'allattamento** con il coinvolgimento di tutta la rete assistenziale, comprese le associazioni di volontariato, gli incontri previsti sono stati realizzati in ogni area/distretto e si precisa che nel 2015, è iniziata la rilevazione della modalità di alimentazione del bambino al momento delle vaccinazioni (3 mesi e 5 mesi) secondo le indicazioni regionali. Dai dati preliminari, elaborati dalla Regione, l'Azienda presenta valori percentuali di allattamento completo a 3 mesi superiori alla media regionale (52 vs 48) e a 5 mesi in linea con la media regionale (32 vs 33), si sottolinea che i valori percentuali di non allattamento materno risultano sia a 3 (17 vs 25) che a 5 mesi (23 vs 33) inferiori alla media regionale. Tutti i distretti hanno organizzato e partecipato al flash mob promosso a livello regionale in occasione della SAM.

### **Prevenzione IVG**

In tutti i consultori distrettuali è attiva la distribuzione diretta dei contraccettivi secondo il protocollo aziendale di prevenzione delle IVG. In particolare, si rileva che nel 2015 sono stati applicati 736 IUD con un incremento (+49) rispetto al dato 2014.

Le prestazioni per contraccezione nel 2015 sono state 8.457, in linea con il dato 2014. Da rilevare che il dato 2015 risente del calo sostanziale delle prestazioni per contraccezione d'emergenza (-300 circa) per modifica della normativa che ha eliminato l'obbligo di prescrizione per le maggiorenne.

### **Educazione alla salute adolescenti**

Con riferimento agli interventi integrati di peer education nelle scuole, sono stati formati 427 peer (soglia minima  $\geq 360$ ) con un coinvolgimento complessivo di 8.074 studenti (valore soglia  $> 5.086$  studenti del 2014). Gli

interventi di peer ricoprendono una sperimentazione di peer multiculturale su una scuola di Modena. Sono stati inoltre effettuati interventi in integrazione con associazioni di volontariato sul tema del benessere relazionale e della prevenzione della violenza di genere che hanno coinvolto altri 900 studenti.

E' proseguita nelle scuole secondarie di primo grado la sperimentazione del progetto regionale "Viva l'amore" in 5 distretti su sette.

### **Attività di psicologia in consultorio**

Il servizio di psicologia clinica svolge in integrazione con l'équipe consultoriale attività di accoglienza, consulenza e trattamenti ai singoli e alle coppie sulle aree d'interesse dei consultori familiari, degli spazi giovani e del centro LDV che vengono sintetizzate nelle tabelle sottostanti.

Anno 2015 - Utenza, prestazioni, numero medio prestazioni/utenza nell'anno

Distretti	utenza	prestazioni	numero medio utenza/prestazioni
Carpi	410	930	2,3
Mirandola	200	436	2,2
Castelfranco	101	207	2,1
Modena Consultorio/Spazio Giovani	584	2.028	3,5
Modena LDV	87	717	8,2
Pavullo	133	420	3,2
Sassuolo	349	1.140	3,3
Vignola	329	804	2,4
Totale	2.193	6.682	3,0

Anno 2015 - Utenti distribuiti secondo principali tipologie di percorso del consultorio familiare

anno	Disagio psichico = violenza di genere*	Procreazion e	Coppi a	Famiglia e genitorialit à	Sessualit à
2015	227	559	282	248	141

\* nel totale degli utenti non sono compresi quelli che accedono a LDV né utenti che accedono per problematiche diverse da quelle indicate in tabella

L'attività clinica dello psicologo dei CF si inserisce all'interno dell'équipe costituita da operatori di altri servizi territoriali, MMG, PLS, centri antiviolenza. L'attività indiretta si esplica nelle équipes con ginecologi ed ostetriche dei consultori familiari, nei corsi nascita con la supervisione dello psicologo per le ostetriche, nei corsi di formazione con gli operatori, negli interventi di psico-educazione e di prevenzione con la popolazione adulta e scolastica (progetto peer).



## **Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed all'organizzazione dei servizi**

### **Assistenza specialistica ambulatoriale e Tempi di Attesa**

Gli obiettivi dell'esercizio relativi alle attività di programmazione e organizzazione dei servizi che hanno concorso all'assistenza specialistica ambulatoriale sono strettamente correlati alle azioni urgenti e di sistema declinate nei contenuti della Circolare operativa RER n. 21 del 10/11/2014 finalizzati al perseguimento degli obiettivi assegnati dalle linee di programmazione regionale alle Aziende Sanitarie per l'anno 2014 (DGR 217/2014 integrata dalla DGR 1735/2014) e agli obiettivi strategici disposti nella DGR 1056/15.

E' stata incrementata la capacità produttiva rispetto all'offerta disponibile a CUP a partire dalle prestazioni oggetto di monitoraggio regionale, attraverso azioni congiunte tese a garantire la continuità dell'offerta entro i tempi previsti dalla normativa vigente. Tra queste la revisione dei contratti di fornitura stipulati con i PA e al contempo procedure per l'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato per i settori della dirigenza medica e del comparto, oltre che nell'ambito del personale convenzionato interno, come illustrato nella tabella che segue:

AZIENDA SANITARIA APPARTENENZA	QUALIFICA/MANSIONE	TIPO CONTRATTO	STRUTTURA IN CUI LAVORA
AZIENDA USL DI MODENA - PRESIDIO OSPEDALIERO	DIRIGENTE MEDICO DI CARDIOLOGIA	INCARICO A TEMPO INDETERMINATO	CARDIOLOGIA MIRANDOLA
	DIRIGENTE MEDICO DI GASTROENTEROLOGIA	INCARICO A TEMPO DETERMINATO	GASTROENTEROLOGIA / ENDOSCOPIA NOCSAE
	DIRIGENTE MEDICO DI OSTETRICIA E GINECOLOGIA	INCARICO A TEMPO INDETERMINATO	OSTETRICIA-GINECOLOGIA MIRANDOLA
	ORTOTTISTA	TEMPO DETERMINATO 6 MESI (già in rinnovo per ulteriori 6)	Area Nord (Carpi e Mirandola)
	INFERNIERE	TEMPO INDETERMINATO	Ospedale NOCSAE Baggiovara
	INFERNIERE	TEMPO INDETERMINATO	Ospedale NOCSAE Baggiovara
AOU POLICLINICO DI MODENA	DIRIGENTE MEDICO	DIPENDENTE A TEMPO INDETERMINATO	RADIOLOGIA
	TECNICA DI RADIOLOGIA	INCARICO A TEMPO DETERMINATO	DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DIAGNOSTICA PER IMMAGINI
	TECNICA DI RADIOLOGIA	INCARICO A TEMPO DETERMINATO	DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DIAGNOSTICA PER IMMAGINI
	CPS - INFERNIERA	INCARICO A TEMPO DETERMINATO	DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DIAGNOSTICA PER IMMAGINI
	ORTOTTISTA	INCARICO A TEMPO DETERMINATO	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE TESTA COLLO - OCULISTICA
	AUDIOMETRISTA	INCARICO A TEMPO DETERMINATO	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE TESTA COLLO - OCULISTICA

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

SPECIALISTI TERRITORIALI AUSL MODENA	OCULISTA	SPECIALISTA AMBULATORIALE	AMBULATORI DISTRETTO MODENA
	OCULISTA	SPECIALISTA AMBULATORIALE	AMBULATORI DISTRETTO MODENA
	ENDOCRINOLOGO	SPECIALISTA AMBULATORIALE	POLIAMBULATORI MODENA E H. BAGGIOVARA
	NEUROLOGO	SPECIALISTA AMBULATORIALE	AMBULATORI DISTRETTO SASSUOLO
	CARDIOLOGO	SPECIALISTA AMBULATORIALE	AMBULATORI DISTRETTO MODENA
	DERMATOLOGO	SPECIALISTA AMBULATORIALE	CASA CIRCONDARIALE SANT'ANNA MODENA
	GASTROENTEROLOGO	SPECIALISTA AMBULATORIALE	AMBULATORI DISTRETTO CARPI

A supporto della suddetta attività per consentire un monitoraggio puntuale dell'offerta disponibile a CUP e dei tempi di attesa, è stato implementato un report di alert che fornisce quotidianamente i volumi relativi alle prestazioni critiche disponibili per ambito di garanzia e sui percorsi di garanzia.

Al fine di aumentare la capacità produttiva e l'accessibilità alle prestazioni specialistiche sono stati ampliati gli orari di apertura degli ambulatori specialistici presenti all'interno di poliambulatori distrettuali, ospedalieri e privati accreditati (già operativi il sabato mattina per l'erogazione di esami endoscopici, ecografici, prestazioni cardiologiche di I e II livello, esami audiometrici, prestazioni afferenti al percorso di senologia, visite odontoiatriche, oculistiche, diabetologiche, urologiche, otorinolaringoiatriche, dermatologiche, pneumologiche, ortopediche e ginecologiche).

Per quanto attinente gli esami di diagnostica strumentale di II livello (TC e RM), già dal mese di agosto 2015 si è proceduto con l'integrazione dell'offerta nei weekend, consolidata nei mesi successivi soprattutto sulle strutture private accreditate.

Per poter mantenere costante l'offerta in branche specialistiche particolarmente critiche (urologia, radiologia, cardiologia, chirurgia vascolare, endoscopia, pneumologia, neuroradiologia, ortopedia, ostetricia e ginecologia), non avendo potuto procedere nell'immediato con procedimenti concorsuali di selezione del personale, è stata richiesta e autorizzata l'attività aggiuntiva (simil-ALP) mantenendo il carattere di eccezionalità (la spesa per tale attività nel 2015 è stata di euro 581.583,00).

Sono stati oggetto di analisi e rivalutazione gli ambiti territoriali di garanzia per le prestazioni monitorate, procedendo ad apportare alcune variazioni che hanno condotto alla situazione in essere riassunta in tabella:

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

Prestazione e bacino	bacino
Visita Oculistica	distretto
Visita Fisiiatrica	distretto
Visita Cardiologica	distretto
Visita Dermatologica	distretto
Ecografia Addome	distretto
Elettrocardiogramma	distretto
Visita Ortopedica	distretto
Visita Ginecologica	distretto
Visita diabetologica	distretto
Visita ostetrica	distretto
Fondo Oculare	distretto
Ecografia ostetrica e ginecologica	distretto
Visita Otorinolaringoiatrica	area
Ecocolordoppler	area
Ecografia capo e collo	area
TAC Bacino	area
TAC Torace	area
TAC Addome	area
RM muscoloscheletrica	area
Elettrocardiogramma Holter	area
ECG da sforzo	area
Ecocolordoppler Cardiaca	area
Visita Endocrinologica	area
Visita Urologica	area
Audiometria	area
Spirometria	area
Visita Neurologica	provincia
Visita Chirurgia Vascolare	provincia
Colonoscopia	provincia
Gastroscopia	provincia
EMG	provincia
TAC del Capo	provincia
TAC Rachide e Speco Vertebrale	provincia
RMN Cerebrale	provincia
RMN della Colonna	provincia
Visita Oncologica	provincia
Visita Gastroenterologica	provincia
Visita Pneumologica	provincia
Mammografia	provincia
Visita Senologica	provincia
Ecografia Mammella	provincia
RMN Addome	provincia

In linea con gli obiettivi strategici definiti nella DGR 1056/2015, al 31/12/2015 l'Azienda ha raggiunto un IP del 96% per le prestazioni di primo accesso oggetto di monitoraggio. Ciò è stato possibile grazie al lavoro congiunto di tutti i produttori che erogano attività specialistica oltre l'Azienda, ovvero l'AOU Policlinico, il NOS, le strutture Private Accreditate, secondo precise linee strategiche definite.

A supporto di ciò è stato funzionale il lavoro svolto dal Team operativo multidisciplinare di controllo istituito e già operativo nel secondo semestre 2015, i cui obiettivi sono stati di analizzare e verificare le criticità riportate sul campo da parte di tutte le professionalità coinvolte nelle attività specialistiche aziendali, per poter fornire soluzioni di pronta realizzazione.

A tal proposito si riportano le tabelle relative agli esiti del monitoraggio dei Tempi di Attesa riportati nell'anno 2015:



**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

**Tabella 1. Modena – Visite specialistiche**

	Gennaio 2015	Luglio 2015	Dicembre 2015
Oculistica	78%	93%	90%
Urologica	45%	99%	100%
Fisiatrica	78%	82%	99%
Endocrinologica	29%	38%	99%
Neurologica	100%	100%	100%
Ortopedica	40%	76%	99%
Oncologica	100%	100%	100%
Cardiologica	98%	91%	91%
Ginecologica	59%	70%	91%
Dermatologica	89%	100%	99%
ORL	80%	92%	97%
Chirurgia Vascolare	62%	84%	100%
Gastroenterologia.	100%	100%	100%
Pneumologica	63%	84%	97%
Diabetologica	29%	94%	98%
Ostetrica	100%	98%	98%
Senologica	29%	100%	100%

**Tabella 2. Modena – Prestazioni diagnostiche e terapeutiche**

	Gennaio 2015	Luglio 2015	Dicembre 2015
Colonscopia	100%	98%	100%
EMG	37%	62%	100%
Ecocolordoppler	82%	38%	98%
Ecografia Addome	93%	92%	96%
Gastrosopia	20%	63%	100%
TAC del Capo	59%	37%	90%
TAC Addome	64%	39%	100%
RMN Cerebrale	54%	100%	97%
RMN Addome	67%	97%	100%
RMN della Colonna	27%	100%	100%
TAC Rachide e Speco Vertebrale	65%	94%	100%
TAC Bacino	67%	100%	*
TAC Torace	63%	81%	100%
Ecografia Mammella	94%	88%	100%
Ecocolordoppler Cardiaca	88%	95%	100%
Elettrocardiogramma	87%	93%	90%
Elettrocardiogramma Holter	62%	100%	97%
Audiometria	91%	93%	97%
Spirometria	98%	94%	93%
Fondo Oculare	55%	59%	93%
Mammografia	53%	100%	100%
Ecografia capo e collo	46%	64%	95%

Ecografia ostetrica e ginecologica	52%	51%	94%
ECG da sforzo	65%	58%	99%
RM muscoloscheletrica	98%	94%	99%

Oltre gli interventi sopra descritti sono stati anche definiti i percorsi di presa in carico per la diagnostica strumentale di II livello prioritariamente per i pazienti affetti da patologie oncologiche, e una maggiore semplificazione delle modalità di accesso alla prenotazione per gli utenti mediante l'attivazione del numero verde aziendale 800 239123 attivo dal 1° ottobre 2015 e l'avvio del sistema di prenotazione tramite Cup-Web per le prestazioni specialistiche e diagnostico-strumentali oggetto di monitoraggio regionale, ad eccezione delle prestazioni di visita oncologica, ecografia ostetrica, ecografia morfologica, EMG in quanto afferenti a profili di prenotazione, RM osteoarticolari per problemi tecnici, test combinato in quanto esclusiva presa in carico su percorsi in essere presso le unità eroganti.

Si precisa che presso due strutture punti prelievo di Modena, è attiva la modalità di accesso diretto, mentre per quanto riguarda le sedi presenti nell'ambito degli altri distretti è disponibile limitatamente a prelievi con priorità Urgente U e TAO.

Per quanto inerente la manutenzione delle agende, è stata condotta un'analisi prioritariamente sulle codifiche delle agende relative a prestazioni oggetto di monitoraggio regionale dei tempi di attesa, e in un secondo tempo sulle rimanenti. A tal proposito si è proceduto a revisionare le agende afferenti all'attività della rete dei consultori familiari provinciale, semplificandone i percorsi di primo accesso poiché particolarmente critici, e consentendo in tal modo una più agevole presa in carico della donna. Le agende con quesiti diagnostici specifici restano ad uso di percorsi interni di II livello. Sono iniziate, e sono tuttora in corso le procedure di semplificazione delle agende di primo accesso per tutte le altre prestazioni monitorate a livello regionale, che presentano quesiti diagnostici specifici vincolanti per la fase di prenotazione.

A completamento delle azioni messe in campo per la manutenzione delle agende di appuntamento, sono state potenziate nell'ultimo trimestre del 2015 tutte le attività di recall dei pazienti al fine di ridurre le mancate dissette e richiamando le modalità di effettuazione della disdetta nel caso in cui il cittadino non potesse presentarsi all'appuntamento programmato.

Le suddette azioni sono state corredate da un piano di comunicazione strutturato mediante campagne informative che hanno coinvolto i principali mezzi di comunicazione (televisione, quotidiani, social network, internet, ecc.).

Nel corso del secondo semestre 2015 ha preso avvio la strutturazione di percorsi che garantiscono la presa in carico dell'utente a livello provinciale (dal primo accesso alla rivalutazione mediante FU), tramite il coinvolgimento di un team di professionisti convenzionati interni, esterni e ospedalieri all'interno operanti nell'ambito del network dei presidi e poliambulatori istituzionali e delle

strutture accreditate. I primi servizi ad essere coinvolti sono stati la U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva e la U.O. Endocrinologia dell’Azienda USL di Modena.

Il percorso di presa in carico afferente alla U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva si snoda all’interno della rete ospedaliera aziendale il cui HUB è il Nuovo Ospedale Sant’Agostino Estense di Baggiovara e gli SPOKE tutti i presidi ospedalieri provinciali ad eccezione dell’Ospedale di Sassuolo (nell’ambito del Distretto omonimo) mediante la cooperazione di medici specialisti ospedalieri, 2 medici convenzionati interni (più un’altra unità SUMAI per 38 ore/settimanali reclutata mediante procedure di selezione pubblicate nel mese di dicembre 2015) ed alcuni specialisti in forza a strutture private accreditate provinciali. E’ iniziato un confronto al fine di produrre protocolli operativi omogenei di accesso alle prestazioni e modalità di erogazione delle stesse.

Il percorso afferente alla U.O. Endocrinologia insiste su tutta la rete provinciale di poliambulatori territoriali e ospedalieri dell’Azienda USL di Modena attraverso l’azione di un pool di medici specialisti ospedalieri e 4 medici convenzionati interni (di cui due selezionati attraverso la pubblicazione di tre bandi nel mese di dicembre 2015).

Nel corso dell’ultimo trimestre 2015, attraverso l’attività di stretta cooperazione tra équipe di medici specialisti ospedalieri sono stati avviati alcuni percorsi di presa in carico diretta per il II livello di approfondimento diagnostico, al fine di semplificare i percorsi di accesso dell’utente evitando il ritorno a CUP, e al tempo stesso consolidare i risultati di riduzione dei tempi di attesa. I servizi di ostetricia e ginecologia, cardiologia ed endocrinologia hanno iniziato a sviluppare la modalità di utilizzo dell’ecografia “in office” in casi rispondenti a specifici criteri di appropriatezza, mentre la U.O. Urologia ha strutturato un percorso di presa in carico dei pazienti affetti da problematiche prevalentemente di tipo oncologico, per i quali si rende necessaria un’indagine diagnostico strumentale endoscopica.

E’ stato inoltre strutturato, sempre nel corso del secondo semestre 2015 un progetto sperimentale per la refertazione in remoto di ECG nel distretto di Sassuolo, i cui attori coinvolti sono la U.O. Cardiologia del Nuovo Ospedale di Sassuolo, due Medicine di Gruppo, una struttura protetta che insiste nel territorio del Distretto, e il Servizio di Assistenza Domiciliare.

Tale progetto, una volta consolidato nelle attività degli operatori sanitari coinvolti e nell’interfaccia degli applicativi sanitari che costituiscono gli strumenti informatici di supporto alle attività cliniche, potrà essere esteso a tutti i Distretti della provincia modenese con l’obiettivo di agevolare la presa in carico per l’esecuzione di esami strumentali “a domicilio” per gli utenti con disabilità o fragilità in condizioni di non trasportabilità.

## **Prevenzione malattie oncologiche**

### Screening Ca collo dell'utero

Come evidenziato dalla scheda di rilevazione puntuale è stata mantenuta una corretta progressione del round con avanzamento al 31/12/2015 del 99,7% e con un'adesione grezza del 65,1% ed un'adesione corretta all'invito del 67,4% (valore accettabile 50%-valore desiderabile 60% fonte RER).

Dal 1/01/2015 al 31/12/2015 sono state invitate 71.116 (pap test + HPV) donne, hanno aderito 44.941 (pap test +HPV) con un'adesione grezza del 63,2% e 1.567 hanno aderito spontaneamente. Le donne straniere invitare sono state 12.395, di cui 7.048 hanno aderito con un'adesione grezza del 56,9% e 503 hanno aderito spontaneamente.

E' stato implementato e reso operativo da luglio 2015 l'applicativo di screening per la gestione del test HPV. E' stato formato tutto il personale ostetrico, medico ed infermieristico al nuovo gestionale informatico e al nuovo test. Dal settembre 2015 è iniziata la chiamata attiva ad HPV test per le donne 50-64 anni (come da circolare regionale n.8 luglio 2015) nei distretti di Carpi e Mirandola che già utilizzavano il prelievo su strato sottile, con 803 donne invitate e 502 aderenti (adesione grezza 62,5%).

L'estensione altri distretti dell'HPV-test è stata rimandata a dopo il completamento delle indicazioni SPPA per la manipolazione/trasporto dei Thin Prep (28 gennaio 2016) e programmata da febbraio a maggio 2016. I MMG di Carpi e Modena sono stati formati sul cambiamento del test primario di Screening.

Dal 4 ottobre 2015 tutti i pap test ed HPV eseguiti sul secondo livello sono inviati alla citologia di Reggio Emilia. E' stata completata la riorganizzazione dell'attività di 2° livello dei Distretti di Modena e Castelfranco Emilia con trasferimento nell'ambulatorio dedicato nella Day Surgery di Castelfranco Emilia operativo dal 1/1/2016.

Sono disponibili i dati sul secondo livello per l'anno 2014: su 51.467 donne che hanno effettuato il test, gli esami positivi sono stati 1.358. Di seguito si riportano gli indicatori di qualità dello screening con i relativi standard e le fonti.

**Referral rate** (invio a secondo livello) **2,6%** (accettabile  $\leq 4\%$ , desiderabile  $\leq 3\%$  GISCI);

**Adesione al secondo livello 92,9%** (accettabile  $\geq 80\%$ , desiderabile  $\geq 90\%$  GISCI, Commissione Oncologica Nazionale);

**Adesione al secondo livello per HG-SIL 94,7%** (accettabile  $\geq 90\%$ , desiderabile  $\geq 95\%$  GISC);

**Adesione al trattamento 96,8%** (accettabile 95% RER);

**Valore Predittivo Positivo per CIN2+ 13,7%** (accettabile  $\geq 10\%$ , desiderabile  $\geq 15\%$ GISCI);

**Pap test inadeguati 2,3%** (accettabile  $\leq 5\%$ , desiderabile  $\leq 3\%$  GISCI,

Osservatorio Nazionale Screening);

**Intervallo iter diagnostico 84,8%** (entro 60 giorni  $\geq 90\%$  RER);

**Intervallo per il referto negativo 82,3%** entro 30 giorni (entro 30 giorni  $\geq 85\%$  RER).

### Pediatria di comunità

**Tab. n.1 - Dosi vaccinali effettuate – anno 2015**

Anno	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfranco Emilia	Azienda USL MO
2014	12.463	11.320	23.324	15.227	4.643	12.361	11.010	90.348
2015	13.380	11.024	23.138	14.550	4.507	12.003	10.855	89.457

I dati di copertura vaccinale sono ancora superiori, per le vaccinazioni dell'obbligo nella coorte dei 12 mesi, al valore raccomandato pari o superiore al 95% della popolazione target, anche se nei Distretti di Carpi, Pavullo e Modena la situazione appare già critica.

Ai 24 mesi, le coperture sia per le obbligatorie che per MPR e Meningo C sono a livelli inferiori; su questo dato influisce in modo significativo il progressivo aumento del numero dei minori non vaccinati per obiezione dei genitori alla pratica vaccinale e la presenza di popolazione infantile domiciliata all'estero o irreperibile. Attualmente il fenomeno dell'obiezione vaccinale interessa circa il 2,5% della popolazione infantile.

**Tab. n. 2 - Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 12 mesi (residenti nati nel 2014) - anno 2015 vs anni precedenti**

Tipo di vaccino	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Polio	97,1%	96,9%	95,9%	95,4%	95,4%
Tetano	97,3%	97,0%	96,1%	95,7%	96,0%
Epatite B	96,9%	96,7%	95,8%	95,3%	95,3%

Totale obbligatorie	96,9%	96,7%	95,8%	95,3%	95,3%
Pertosse	96,9%	96,7%	95,8%	95,2%	95,4%
Hib	96,8%	96,6%	95,7%	95,1%	95,3%
Pneumococco	96,1%	96,2%	95,1%	94,2%	94,5%

**Tab. n. 3 - Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 24 mesi (residenti nati nel 2013) - anno 2015 vs anni precedenti**

Tipo di vaccino	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Polio	96,4%	96,1%	95,9%	94,9%	94,4%
Tetano	96,6%	96,3%	96,0%	95,4%	94,8%
Epatite B	96,3%	96,0%	95,7%	94,7%	94,2%
Totale obbligatorie	96,3%	96,0%	95,6%	94,7%	94,1%
Pertosse	96,2%	95,9%	95,6%	94,6%	94,6%
Hib	96,0%	96,1%	95,4%	94,5%	94,5%
MPR	93,9%	93,7%	92,1%	90,2%	90,2%
Morbilli	94,2%	93,9%	92,4%	90,4%	90,4%
Meningococco C	94,0%	93,6%	92,6%	91,1%	91,1%

**Tab. n. 4 - Copertura immunitaria in percentuale, per distretto - anno 2015 vs 2014**

Distretto	Obbligo 12 mesi	Obbligo 24 mesi	MPR 24 mesi	Rosolia 16 anni
Carpi	94,6 vs 93,1	91,0 vs 90,6	86,6 vs 84,5	96,6 vs 97,6
Mirandola	95,7 vs 95,6	94,3 vs 94,4	98,9 vs 91,2	97,6 vs 997,9
Modena	94,2 vs 94,7	93,3 vs 94,1	88,9 vs 88,4	95,1 vs 93,4
Castelfranco Emilia	95,5 vs 96,5	95,1 vs 96,3	90,9 vs 90,9	96,8 vs 96,1
Sassuolo	96,6 vs 96,8	96,2 vs 97,9	95,5 vs 95,0	96,0 vs 95,3
Pavullo	95,7 vs 93,6	94,2 vs 96,7	87,3 vs 90,6	95,9 vs 97,0
Vignola	96,8 vs 96,2	95,2 vs 94,0	91,3 vs 91,7	98,7 vs 98,0
Azienda USL MO	95,3 vs 95,3	94,1 vs 94,7	90,2 vs 90,2	95,6 vs 96,0

La valutazione complessiva consente di evidenziare come il fenomeno della obiezione vaccinale sia a carico soprattutto dei nuovi nati, mentre nelle coorti successive le coperture sono ancora buone e tendenzialmente in lieve incremento.

Rilevante l'impegno gestionale ed organizzativo nella profilassi delle malattie infettive nelle comunità scolastiche; infatti quando la segnalazione di malattia infettiva interessa una comunità scolastica (fascia 0 – 18 anni), la Pediatria di Comunità interviene effettuando incontri con la dirigenza scolastica e/o gli insegnanti e/o i genitori e/o diffondendo materiale informativo e/o controllando i minori- contatti a seconda del tipo di malattia. Nell'ambito della profilassi della malattia TBC, nel 2015 sono stati effettuati 815 test tubercolinici con 181 invii al 2° livello.

**Tab. n. 5 - Attività Profilassi delle Malattie Infettive - anno 2015**

Attività	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfranco Emilia	Azienda USL MO
Interventi	56	37	329	48	1	10	17	468
Controllati	550	212	1.240	368	44	273	309	2.769
Test TBC	44	8	256	143	21	134	209	815
Invii 2 liv.	7	0	117	4	11	21	21	181

Nel 2013 è stato siglato l'accordo provinciale per la somministrazione dei farmaci a scuola: come previsto dal protocollo sono stati attivati incontri di formazione a tematica generale con il personale della scuola e incontri specifici, sul singolo caso, con la famiglia ed il personale addetto a quel minore. Nel corso del 2015 sono stati effettuati 34 incontri di formazione generale al personale scolastico con 1.392 partecipanti del mondo della scuola. Inoltre, sono stati 141 i minori con patologia cronica inseriti a scuola (di cui 71 minori diabetici) per i quali sono stati effettuati 229 incontri specifici con 1.383 operatori della scuola interessati.

Nell'ambito delle attività di supporto alla genitorialità e alla patologia cronica del minore la pediatria di comunità ha effettuato 128 valutazioni per vaccinazione in ambiente protetto, coordinato la vaccinazione in ambiente protetto di 28 forti prematuri (<28 settimane di età gestazionale), effettuato 59 incontri con i genitori nell'ambito dei corsi di preparazione al parto e 6 incontri con le mamme adolescenti; inoltre 174 visite domiciliari in collaborazione con i punti nascita, i servizi sociali e i PLS.

Infine, nell'ambito della attività di educazione alla salute, va rimarcata la diffusione del progetto Sorridi alla Prevenzione, gestito in autonomia dal personale infermieristico della pediatria di comunità e che ha visto effettuati, nel 2015, 352 incontri nelle classi della 1° elementare della provincia. Inoltre sono stati effettuati interventi di educazione alla salute sul tema del primo soccorso e della rimozione dei corpi estranei inalati accidentalmente dai bambini, temi che sono stati inseriti nelle offerte di sapere e salute dal 2014.

### **Medicina penitenziaria**

Negli istituti penitenziari della provincia di Modena la Medicina Penitenziaria si propone la presa in carico delle persone ristrette con la figura centrale del sanitario e dell'infermiere che sono il punto di contatto privilegiato per le richieste di salute dei detenuti: questa modalità di lavoro non facile da mantenere, data la frammentarietà di lavoro delle figure presenti negli istituti, è sicuramente vantaggiosa. La centralità del sanitario di sezione, e da ottobre 2015, la figura del medico dipendente referente per la salute garantiscono una maggiore appropriatezza e permettono di tenere le fila assistenziali e di cura della persona.



Anche l'utilizzo delle risorse specialistiche interne ed esterne passa attraverso il medico di cure primarie ed il medico referente di salute con un ruolo sempre maggiore di governo di queste risorse. Tra le branche specialistiche interne particolare rilievo rivestono l'odontoiatria, la psichiatria, l'infettivologia ed il servizio Sert per le dipendenze patologiche.

Durante questi anni, soprattutto sul versante della prevenzione, sono state implementate le modalità di screening e proposto un piano di controllo mirato attraverso le vaccinazioni.

Si è approvato il protocollo per la gestione delle malattie infettive con alcune priorità:

- attività di screening offerta a tutta la popolazione detenuta, in particolare per TB e patologie sessualmente trasmesse,
- obiettivo di copertura vaccinale per l'HBV, tetano, difterite, pneumococco.

In particolare si sono individuate, nei due istituti, camere di detenzione che possano essere utilizzate in caso di infezioni acute trasmissibili per via aerea.

Si è insistito molto sul tema dell'educazione sanitaria e degli stili di vita. Questo progetto, iniziato qualche anno fa in collaborazione col Servizio di Prevenzione e Promozione della Salute, procede su più fronti, favorendo un dialogo costruttivo sui temi della salute ed una responsabilizzazione, rispetto a sé ed al rapporto con gli altri. Nel 2013 è partito un progetto di ricerca regionale, e dal 2014 si è inserita la nuova figura del promotore di salute in carcere migliorando il clima generale nei rapporti dei pazienti con l'area sanitaria ed un più corretto uso della sanità all'interno del carcere.

Anche per gli screening oncologici si offre alla popolazione detenuta la stessa opportunità prevista per i cittadini esterni.

Nell'ambito della salute mentale si lavora sulla presa in carico della persona ristretta con patologia psichiatrica maggiore, e sulle situazioni di disagio, anche collegate alla situazione ambientale; la figura del medico di cure primarie resta il punto di riferimento ordinario, pur supportato dagli specialisti.

Il gruppo di lavoro misto multidisciplinare sull'accoglienza si riunisce settimanalmente per la verifica e condivisione delle situazioni dei nuovi giunti e dei casi critici assumendo anche la valenza di gruppo per la prevenzione del suicidio e garantendo la propria attività su tutto il periodo della detenzione.

Entro il 2014 tutti gli infermieri dedicati alle strutture penitenziarie sono diventati dipendenti a tempo pieno dell'Azienda USL di Modena.

## **Programma Cure palliative**

L'attività che viene di seguito rendicontata rappresenta solo progetti di assistenza domiciliare selezionati per i bisogni di cure palliative attraverso una valutazione multidimensionale: sono dunque pazienti affetti da qualsiasi patologia cronica con i quali si stipula un atto di cura finalizzato all'accompagnamento assistenziale alla fase finale della vita.

Rispetto alla reportistica regionale viene introdotta una novità di particolare rilievo: l'attività assistenziale di cure palliative non viene evinta (come accade per il flusso dati regionale) da una definizione diagnostica, ma in qualche modo certificata da un processo strutturato di attivazione ed erogazione dell'assistenza. Per tutti i pazienti assistiti è stato individuato un infermiere referente con specifica esperienza e competenza in cure palliative ovvero, nei pochi casi in cui non è stato possibile, l'infermiere meno esperto è stato affiancato dal collega più esperto (infermiere interpare). Il MMG curante viene messo in contatto con il proprio collega più esperto (MMG interpare) sin dall'inizio dell'assistenza mediante un incontro strutturato per analizzare il caso e programmare le azioni collaborative necessarie alla buona gestione degli eventuali problemi.

*Assistenza Domiciliare Azienda USL di Modena - Cure Palliative*

**1. Pazienti in ADI 3 Cure Palliative - Anni 2014 / 2015**

ADI 3 CURE PALLIATIVE	Carpi			Mirandola			Modena			Sassuolo			Pavullo			Vignola			Castelfranco			Totale		
	Anno 2014	Anno 2015	Diff 14/15	Anno 2014	Anno 2015	Diff 14/15	Anno 2014	Anno 2015	Diff 14/15	Anno 2014	Anno 2015	Diff 14/15	Anno 2014	Anno 2015	Diff 14/15	Anno 2014	Anno 2015	Diff 14/15	Anno 2014	Anno 2015	Diff 14/15	Anno 2014	Anno 2015	Diff 14/15
PAZ NON ONCOLOGICO	12	29	142%	10	17	70%	53	73	38%	18	17	-6%	5	13	160%	6	12	100%	14	20	43%	118	181	53%
PAZ ONCOLOGICO	166	184	11%	65	115	77%	265	306	15%	197	191	-3%	35	31	-11%	43	56	30%	85	100	18%	856	983	15%
<b>Totale</b>	<b>178</b>	<b>213</b>	<b>20%</b>	<b>75</b>	<b>132</b>	<b>76%</b>	<b>318</b>	<b>379</b>	<b>19%</b>	<b>215</b>	<b>208</b>	<b>-3%</b>	<b>40</b>	<b>44</b>	<b>10%</b>	<b>49</b>	<b>68</b>	<b>39%</b>	<b>99</b>	<b>120</b>	<b>21%</b>	<b>974</b>	<b>1.164</b>	<b>20%</b>

I cittadini di questa provincia assistiti dalla rete di cure palliative con un esplicito progetto di accompagnamento a domicilio nella fase terminale di malattia sono stati 974 nel 2014 e 1.164 nel 2015 (con un incremento globale del 20%). Il dato parziale dei due sottogruppi di pazienti conferma tale ipotesi. Il sottogruppo dei pazienti affetti da patologie croniche di natura non oncologica ha raggiunto il 16% del totale, con un aumento rispetto al 2014 di oltre il 50%. L'estensione delle cure palliative alle patologie croniche rappresenta una tendenza prevista dalle linee guida internazionali, in quanto è ancora ampiamente insufficiente l'offerta di cure palliative per questi pazienti.

Dopo aver consolidato il sistema di valutazione universale del dolore sul territorio è stata diffusa ed implementata una modalità omogenea di valutazione del dolore nelle Unità Operative ospedaliere. Le schede per la rilevazione del dolore sono inserite e puntualmente compilate in tutte le cartelle cliniche domiciliari (100%), per i nuovi pazienti presi in carico (tutti i livelli compresa l'ADP) e per i pazienti in carico al SADI e alle strutture; infine, sono inserite anche nella cartella informatizzata delle Strutture residenziali (ABC).



**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

---

Il consumo di oppioidi nell'anno 2015 è stato maggiore a Modena rispetto alla media regionale, ed è stato maggiore anche rispetto alle altre province dell'AVEN.

OPPIOIDI	RER	PC	PR	RE	MO
DDD 15 *10.000 ab.pesati/die	54,39	44,00	48,87	56,11	<b>60,70</b>
variazione anno 2015 vs anno 2014	0,5	-0,4	3,0	-0,3	-1,8

La tabella che segue, che rappresenta la durata media dei progetti di assistenza, evidenzia il rispetto dei tempi fissati.

*Assistenza Domiciliare Azienda USL di Modena - Cure Palliative*

**2. Giornate medie di assistenza nell'anno dei Pazienti in ADI 3 Cure Palliative - Anno 2015**

ADI 3 CURE PALLIATIVE	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfranco	Totale
PAZ NON ONCOLOGICO	111,3	61,2	73,0	84,4	94,5	103,7	100,7	85,7
PAZ ONCOLOGICO	70,8	62,6	73,5	82,3	95,5	80,8	84,9	75,7
Totale	76,3	62,4	73,4	82,5	95,2	84,9	87,6	77,3

Attività INTERPARES:

- MMG interpari: 20 (è stato aggiunto nel 2014 un MMG nel distretto di Vignola per aumentare il supporto nella zona montana),
- infermieri interpari: 32.

Complessivamente l'attività consulenziale dei MMG interpari registra un cospicuo aumento rispetto al 2014, nella sola area centro gli interventi complessivi dei MMG Interpari sono passati da 439 a 794;

- psicologi: nel 2015 è stata meglio integrata la figura dello psicologo all'interno dell'UCPD distrettuale.

CRA

E' stata attivata la progettazione per allargare il modello delle cure palliative domiciliari ai pazienti target ospiti delle Case Residenza per Anziani (CRA).

Ospedale

E' stato introdotto in 7 Unità Operative ospedaliere un documento di indirizzo sulla gestione del fine vita accompagnato da azioni formative e organizzative. 110 pazienti sono stati identificati come target di cure palliative e segnalati con apposita scheda su SIO.

### **Assistenza protesica**

Nel 2015 il Dipartimento Aziendale di Cure Primarie ha lavorato molto sull'interazione sinergica tra medici autorizzatori e fisiatri, otorinolaringoiatri, neuropsichiatri infantili, pneumologi. A fianco della quotidiana relazione intercorrente tra medico autorizzatore del distretto e maggiori prescrittori di riferimento, sono stati organizzati, a livello aziendale, incontri per condividere l'andamento della spesa delle principali categorie di ausili protesici e per concordare azioni e criteri volti a definire vincoli e priorità ai fini prescrittivi. Il rispetto del budget, ridefinito in corso d'anno, ha rappresentato la direttrice prioritaria dell'agire di tutti i professionisti coinvolti, mettendo in atto ogni tipo di azione utile al conseguimento dell'obiettivo.

Nel 2015 è stato avviato e completato il follow-up degli assistiti, residenti nei distretti di Mirandola, Carpi e Castelfranco Emilia, che risultavano assegnatari di CPAP con segnalazione di sotto-utilizzo da parte del fornitore.

### **Assistenza farmaceutica territoriale**

Nel 2015 la spesa per **assistenza farmaceutica convenzionata** nell'Azienda USL di Modena è stata di **79.525.074** euro, con una diminuzione del -2,87% rispetto al 2014, pari a -2.345.813 €. La diminuzione media regionale è stata del -2,55%.

La spesa per l'assistenza farmaceutica **territoriale**, comprensiva dell'erogazione diretta fascia A, è stata di **117.322.475** euro, con una riduzione di -1.586.814 €, che corrisponde ad un decremento del -0,69% vs un decremento medio regionale del -0,22%.

La spesa territoriale pro capite pesata dell'Azienda USL di Modena è stata di 173,79 € vs 173,39 € di spesa media regionale.

Tuttavia la spesa territoriale pro capite pesata dell'Azienda USL di Modena continua ad essere tra le più alte della regione.

Le azioni che hanno coinvolto direttamente il Dipartimento Farmaceutico nel perseguire l'obiettivo di allineare la spesa territoriale pro capite pesata a quella delle province dell'Area Vasta Emilia Nord comprendono:

- interventi per favorire la prescrizione di farmaci con brevetto scaduto tramite un lavoro capillare di informazione/formazione ai medici prescrittori, incontri specifici con specialisti ospedalieri, ambulatoriali, convenzionati e MMG, la produzione di appositi report per l'analisi dei dati di prescrizione, l'invio tempestivo ai prescrittori delle informazioni;
- recepimento delle Determine regionali riportanti gli aggiornamenti mensili dei prezzi di rimborso per i farmaci a brevetto scaduto;
- iniziative di informazione indipendente rivolte ai cittadini in merito al buon uso dei farmaci ed al tema dei farmaci equivalenti;

- interventi su categorie terapeutiche critiche per consumi e spesa: anche per il 2015 l'Azienda USL di Modena ha assegnato gli stessi obiettivi sia ai medici ospedalieri che a quelli territoriali, in alcune aree terapeutiche ritenute particolarmente critiche: farmaci inibitori della pompa acida, statine, ACE inibitori e sartani, antidepressivi, nuovi farmaci per il diabete, prevedendo specifici indicatori di risultato;
- verifica della corretta redazione dei Piani Terapeutici da parte dei centri/strutture autorizzate all'atto della erogazione dei farmaci, e verifica della corretta applicazione delle norme relative ai farmaci innovativi da parte dei centri autorizzati;
- azioni per favorire l'appropriatezza prescrittiva degli antibiotici;
- attività di informazione e farmacovigilanza sia a livello di strutture territoriali che ospedaliere, finalizzate alla sorveglianza dell'antibiotico - resistenza ed alla verifica della coerenza tra protocolli d'uso degli antibiotici e raccomandazioni e impieghi previsti nel Piano Terapeutico.

Al fine di perseguire una più appropriata prescrizione e conseguentemente un rapporto costo-beneficio migliore, sono stati intensificati gli interventi già eseguiti negli anni passati quali:

- incontri con i NCP per favorire un'analisi delle criticità prescrittive e definire strategie locali di intervento;
- produzione di report di consumo e spesa relativi alla farmaceutica convenzionata che comprendono: report aziendale (MMG + PLS), report distrettuale (MMG + PLS), report individuali di MMG e PLS, report di Nucleo, report di Associazione. Questi report vengono inviati ai medici prescrittori e sono oggetto di approfondimenti in appositi incontri con i nuclei di cure primarie;
- maggiore interazione tra ospedale e territorio per quanto riguarda la prescrizione alla dimissione da parte dei medici;
- momenti di formazione comuni tra medici ospedalieri e MMG in cui viene fatta un'analisi indipendente delle evidenze disponibili e si favorisce la discussione di casi clinici reali;
- partecipazione al progetto dei profili di cura dei Nuclei di Cure Primarie;
- **Audit clinici:** nell'attività con i Nuclei di Cure Primarie, sia per la farmaceutica territoriale che per i Profili di Cura, ed in parte con gli specialisti, i progetti per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva vengono condotti con la metodologia dell'audit;
- **attività con il DSM:** incontri finalizzati al monitoraggio della prescrizione dei farmaci di loro specifica prescrizione, confronto della provincia di Modena con la media regionale e con la prescrizione in Area Vasta e capillare diffusione presso i prescrittori:
  - degli obiettivi assegnati dalla Regione all'Azienda, con particolare riferimento a quelli di maggiore interesse per il DSM (prescrizione

di farmaci a brevetto scaduto, contenimento della prescrizione per Antidepressivi SSRI, adesione ai percorsi della Distribuzione Diretta e Per Conto);

- delle tematiche relative in generale alla prescrizione (rispetto del Piano Terapeutico AVEN, corretta compilazione dei Piani Terapeutici, rispetto delle indicazioni terapeutiche registrate, utilizzo del ricettario SSR, ecc.).

### **Distribuzione diretta e per conto**

#### *- Applicazione degli accordi regionali di distribuzione per conto dei farmaci*

Nell'anno 2015 il numero dei pezzi di farmaci distribuiti tramite la DPC è stato 235.244, l'11,19% in più rispetto all'anno 2014, mentre il compenso pagato alle farmacie per il servizio erogato è stato nel 2015 di 1.149.239 € con un incremento del 13,29% rispetto al 2014.

L'inserimento di farmaci extra-PHT nella DPC della provincia di Modena a settembre 2013 ha di fatto precorso il successivo accordo regionale oggetto della Delibera regionale n.1184/2014 di "Approvazione della proroga degli accordi sottoscritta in data 26 giugno 2014 fra la Regione Emilia-Romagna e le Associazioni di categoria dei Farmacisti convenzionati sull'attività di distribuzione per conto di cui alla lettera a), art.8, Legge 405/01 e sulla gestione del servizio di prenotazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale" e determinato un forte incremento dell'attività di DPC rispetto agli anni precedenti.

L'accordo dell'Azienda USL di Modena con le Associazioni di categoria dei farmacisti convenzionati siglato ad agosto 2013 prevedeva inoltre la dismissione della distribuzione diretta e della presa in carico dei pazienti in terapia con farmaci antiglaucoma. Relativamente al rispetto di quest'ultima clausola si informa che nella farmaceutica convenzionata il consumo e la spesa per colliri antiglaucoma continuano ad aumentare.

### **Dipartimento Aziendale Cure Primarie - Il budget**

La Direzione Aziendale, nel 2015, ha negoziato ed assegnato un unico budget al Dipartimento Aziendale Cure Primarie, che gestisce le risorse ed eroga l'attività sanitaria territoriale alla popolazione residente in provincia, suddivisa nei sette Distretti Sanitari di Carpi, Mirandola, Modena, Sassuolo, Pavullo, Vignola e Castelfranco Emilia.

Anche al Dipartimento Aziendale Cure Primarie sono state assegnate a budget le risorse relative a fattori produttivi di sicura e diretta controllabilità. In particolare, è stato responsabilizzato su beni di consumo, specialisti convenzionati interni, consulenze, assistenza integrativa e protesica, costi sanitari previsti dalle convenzioni nell'ambito dei settori dell'handicap e degli anziani, assistenza domiciliare e continuità assistenziale.



Le voci di spesa riconducibili al Fondo Regionale Non Autosufficienza non sono entrate nel budget del DACP (ma sono state costantemente monitorate); in particolare, si tratta degli oneri a rilievo sanitario per anziani, delle rette e delle spese per la gestione centri disabili, degli assegni di cura per anziani e disabili.

Il finanziamento ottenuto nell'ambito del FRNA è esclusivamente vincolato per le tipologie di spesa sopracitate e la gestione e l'utilizzo di queste risorse avviene in accordo con gli Enti Locali e con un limite determinato dall'entità del finanziamento.

Il risultato ottenuto nel 2015 dal DACP, in termini economici, è sostanzialmente positivo. Il Dipartimento, infatti, rispetto al budget assegnato, ha speso 1,1 milioni in meno, corrispondenti all'1,7%.

Da un'analisi complessiva dei costi sostenuti, emerge che i fattori di spesa che hanno registrato un incremento rispetto all'anno 2014 sono quelli dell'assistenza protesica/integrativa (ossigeno terapia e alimenti per celiaci), della nutrizione enterale e del rimborso del personale alle strutture per anziani. Nel 2015 è infatti proseguito il percorso relativo al ritiro del nostro personale dipendente dalle strutture per anziani passando quindi alla modalità di rimborso.

Sono al contrario diminuiti i costi relativi ai beni di consumo, alla specialistica ambulatoriale convenzionata interna.

In conclusione, i risultati ottenuti possono essere ritenuti positivi, sia perché testimoniano una crescente capacità gestionale sia perché confermano un'ormai assentata ed affidabile capacità di prevedere l'andamento dei fenomeni in corso d'anno, assorbendo eventuali variazioni non preventivabili.

### **Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – Attività territoriale 2015**

Nella tabella a seguire è riportato il numero di utenti afferiti ai diversi servizi territoriali del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DSM DP) dell'Azienda USL di Modena nell'anno 2015.

Il numero di utenti è suddiviso sia per settore di trattamento che per tipologia di utente.

I "nuovi utenti" sono le persone che, nell'anno di analisi, sono al primo contatto con i servizi territoriali, mentre gli "utenti in carico" sono le persone che hanno un trattamento di cura condiviso con le équipes che operano nei diversi servizi del DSM-DP.

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

Settore del DSM-DP	Nuovi Utenti		Utenti in carico	
	Anno 2015	% variazione 2015 vs 2014	Anno 2015	% variazione 2015 vs 2014
Salute Mentale Adulti	4120	+2,3%	8831	-3,9%
NPIA	2263	-12,56%	10049	-3,30%
Dipendenze Patologiche	708	-6,50%	2839	-1,08%
Psicologia Clinica	2240	+4,04%	4037	+11,0%
Programma aziendale DCA coordinato dal DSM.DP	168	+1,63%	342	+4,91%

I nuovi utenti del Settore Salute Mentale Adulti sono **persone al primo contatto**, cioè persone che si presentano ai CSM per la prima volta nella vita o successivamente ad una dimissione negli anni precedenti; le **persone in carico** sono persone che hanno attivo un progetto di cura con i CSM con trattamento clinico-psichiatrico.

Per quanto riguarda il Settore Salute Mentale Adulti, settore che attua programmi terapeutico-riabilitativi e socio-riabilitativi personalizzati, con le modalità proprie dell'approccio integrato, tramite interventi ambulatoriali, domiciliari, di "rete", ed eventualmente anche residenziali, rivolti a persone adulte con problemi di salute mentale, si registra un numero di nuovi utenti pari a 4.120 ed un numero di utenti in carico pari a 8.831.

Nel settore di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPIA), dedicato al trattamento dei disturbi neuropsichiatrici nei bambini e negli adolescenti, cioè nei minori, nel corso del 2015 si sono registrati 2.263 "nuovi utenti" (-12,2% rispetto al 2014); oltre a questi soggetti, in precedenza non noti al servizio, sono stati rivalutati 916 "utenti rientrati" (+14,5%), cioè utenti già noti al servizio, ma dimessi da oltre un anno.

Nel complesso i "nuovi casi", cioè la somma dei nuovi utenti e di quelli rientrati, sono stati 3.179 (-5,9% rispetto all'anno precedente). Gli utenti in carico nel 2015 sono stati 10.049 (-3,3%). Riteniamo che la riduzione del numero di utenti rispetto al 2014, in particolare dei "nuovi utenti", sia frutto della riorganizzazione dell'accesso al servizio avvenuta nel 2015 che ha comportato il trasferimento al CUP di tutte le richieste di prima visita, previa prescrizione del pediatra di libera scelta o del medico di medicina generale, con una migliore selezione degli accessi.

Relativamente al settore Dipendenze Patologiche, che tratta le persone con disturbi da uso di sostanze psicoattive (droghe, alcol, tabacco) o da gioco d'azzardo, si registrano 2.839 utenti in carico (-1,08% rispetto all'anno 2014)

di cui 708 nuovi utenti (-6,50% rispetto all'anno 2014) ed una minore incidenza di interruzioni nei programmi terapeutico-riabilitativi attivati.

Infine, per il settore Psicologia Clinica, settore che tratta le persone con disturbi psicologici, si registrano 2.240 nuovi casi e 4.037 utenti in carico, con un aumento del 5% rispetto all'anno precedente. Occorre sottolineare che il settore di Psicologia Clinica è un settore che opera in maniera trasversale all'interno del DSM-DP. I volumi di utenti qui riportati sono relativi ai pazienti esclusivamente in carico al settore di Psicologia Clinica. Gli utenti in trattamento negli altri settori del DSM-DP che necessitano di supporto nel trattamento da parte del settore di Psicologia Clinica sono contabilizzati nel settore di afferenza principale.

Il programma aziendale DCA (Disturbi del Comportamento Alimentare), istituito con atto deliberativo del Direttore Generale n.199 del 12/11/2013 integra ed impegna, in una rete trasversale, i servizi territoriali del DSM-DP, i servizi ospedalieri e il Dipartimento delle Cure Primarie, ad operare su quattro livelli di cura, tramite tre centri specialistici di area (Modena, Sassuolo, Mirandola) e l'Hub ospedaliero di Baggiovara. La delibera in attuazione degli orientamenti espressi dalla Regione Emilia-Romagna con (DGR n.1298/2009), definisce con decorrenza 1/9/2013 le forme di attuazione del **Programma Aziendale dell'Azienda USL di Modena di assistenza sanitaria integrata per i disturbi del comportamento alimentare**, affidando il coordinamento al Dipartimento di Salute Mentale. Il Programma Aziendale in base ai parametri previsti dagli orientamenti regionali è diretto all'utenza che presenta disturbi classificabili con diagnosi di Anorexia Nervosa o Bulimia Nervosa nella fascia compresa tra i 12 e i 35 anni d'età. **Gli utenti in carico al programma DCA nel 2015 sono risultati essere 342** con un incremento del 4,9% rispetto al pari dato del 2014, di cui 304 (88,9%) femmine e 38 (11,1%) maschi. **I nuovi utenti visti e seguiti per la prima volta sono stati nell'anno 168** con un incremento di 10 pazienti rispetto al pari dato del 2014 (+6,3%).

### ***Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi***

#### ***Area Salute Mentale - riequilibrio dell'offerta ospedaliera e residenziale in relazione al fabbisogno***

Il Settore Salute Mentale Adulti, supportato dal SIA, a partire da settembre 2015, ha attivato il monitoraggio informatizzato (Applicativo Sanitario: M.I.R. DSM-DP) di tutti i ricoveri ospedalieri e residenziali sanitari a gestione diretta e a gestione del privato accreditato. Questa attività è stata predisposta in previsione dell'attivazione della Lista unica d'attesa (febbraio 2016).

Nell'ambito del "Progetto autismo", approvato dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Modena, la parziale rinegoziazione del contratto di fornitura di "Villa Igea" ha consentito di intraprendere un progetto

di trattamento ambulatoriale di 39 soggetti con disturbi pervasivi dello sviluppo mediante la metodica ABA.

### ***Indicazioni regionali in materia di integrazione socio-sanitaria***

E' stata messa a punto una procedura per l'inserimento degli utenti in residenze socio-sanitarie, garantendo che per ogni utente sia redatto il progetto terapeutico individuale, a seguito di valutazione da parte della competente UVM (Unità di Valutazione Multiprofessionale).

E' stata prevista, ed in gran parte attuata, la rivalutazione degli utenti in carico, prevedendo una periodicità semestrale.

E' stato realizzato e viene aggiornato costantemente un database condiviso, tra operatori sanitari ed amministrativi, degli inserimenti residenziali, degli inserimenti lavorativi e degli interventi di socializzazione, al fine di monitorarne anche l'impegno economico sostenuto.

Prosegue l'applicazione della Legge Regionale n.7/2013 sui tirocini formativi, il cui regolamento attuativo è stato nel frattempo aggiornato.

Sono tuttora in corso contatti con gli Uffici di Piano distrettuali, finalizzati a dotare ogni distretto di convenzioni socio-sanitarie per disciplinare le attività integrate dei diversi settori del Dipartimento. Tali convenzioni si avvorranno di uno strumento operativo, identificato in un portale Web Socio-Sanitario provinciale, in avanzato stato di messa a punto, cui accederanno gli operatori accreditati di Azienda Sanitaria ed Ente Locale, creando un unico ambiente operativo ed un unico database.

### ***Aumentare la presa in carico psichiatrico/psicologica nelle carceri***

Durante l'anno 2015 le persone detenute per almeno un giorno all'interno della Casa Circondariale "Sant'Anna" di Modena sono state 1.034 (927 uomini e 107 donne): di queste 670 (590 uomini e 80 donne) sono le cartelle aperte ai nuovi giunti in Istituto nel corso dell'intero anno (1.313 cartelle aperte nel 2014 e 1.394 nel 2013).<sup>1</sup>

Una parte delle 1.034 persone detenute per almeno un giorno erano già presenti in Istituto prima del 01/01/2015.<sup>2</sup> Si considera una presenza giornaliera media di 350 detenuti tra uomini e donne con una variazione da un minimo di 347 ad un massimo di 375 presenze (nel 2014 da un minimo di 350 ad un massimo vicino alle 410 presenze).

---

<sup>1</sup> I dati sono stati ricavati dall'applicativo esterno "Carcere" del Progetto SOLE – Sanità OnLine della Regione Emilia-Romagna.

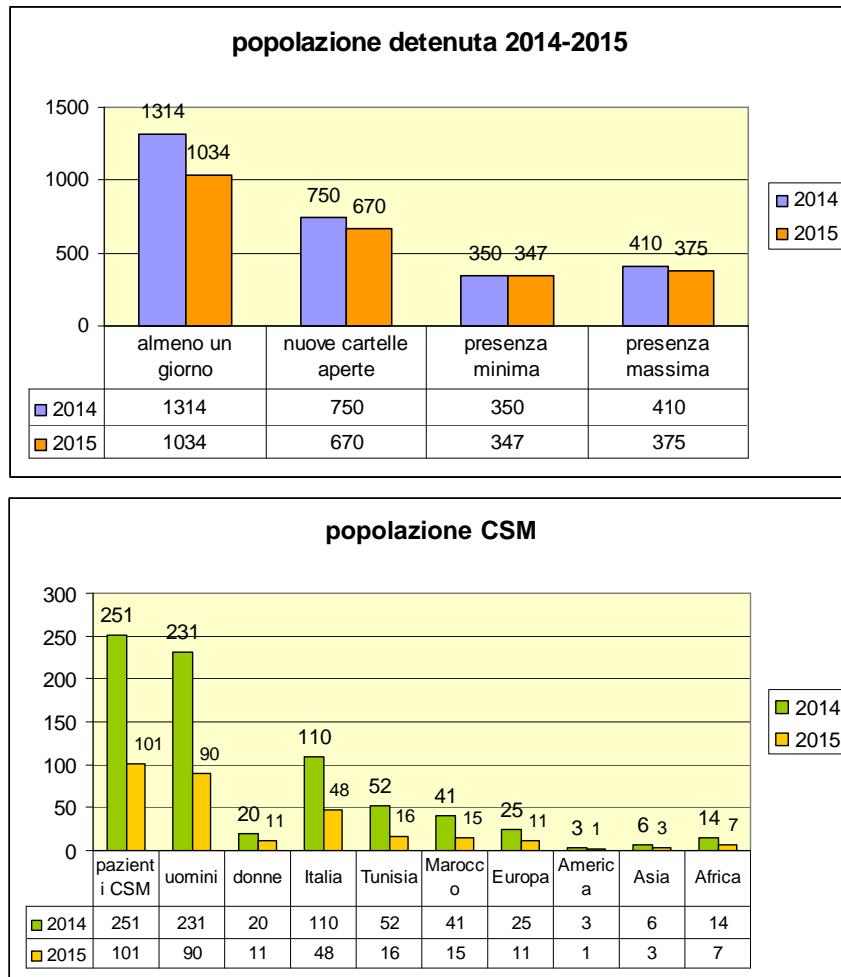
<sup>2</sup> Una piccola percentuale delle persone detenute ha alternato brevi periodi detentivi a brevi periodi in libertà scontando due o più detenzioni nel corso dei dodici mesi; e questo ha comportato l'apertura/chiusura/apertura di più cartelle per lo stesso paziente nel corso dell'anno.

L'équipe Salute Mentale Adulti interna alla Casa Circondariale di Modena è costituita da due medici psichiatri, un tecnico di riabilitazione psichiatrica (TRP) ed uno psicologo; all'interno dell'équipe è presente un terzo medico psichiatra con funzione di coordinamento dell'attività di équipe.

FIGURA PROFESSIONALE	PRESENZA IN ISTITUTO - 2015	PRESENZA IN ISTITUTO - 2014
2 Medici Psichiatri (attività clinica) 1 Medico Psichiatra (coordinamento)	30 ore settimanali 4 ore mensili	38 ore settimanali 4 ore mensili
1 Tecnico di riabilitazione psichiatrica	25 ore settimanali	25 ore settimanali
1 Psicologo	10 ore settimanali	2 ore settimanali

**I detenuti presi in carico dall'équipe CSM** sono stati **101 (90 uomini e 11 donne)** su **1.034 persone detenute almeno un giorno nel 2015**; la maggior parte dei presi incarico (40%) sono cittadini italiani e si riscontra una forte presenza di cittadini nordafricani (il 21% dei presi in carico è di nazionalità tunisina ed il 16% di nazionalità marocchina). Le **diagnosi** prevalenti nei 101 pazienti seguiti dall'équipe CSM dell'istituto risultano essere: disturbi di personalità, il più delle volte associati all'uso di sostanze, disturbi della sfera affettiva e, seppur in misura minore, disturbi psicotici.

Nei grafici sottostanti sono riportare le informazioni relative alla popolazione totale detenuta nel 2014 e nel 2015 ed il confronto tra la popolazione in carico all'équipe salute mentale nei due periodi di riferimento.



Nell'anno 2015 sono state effettuate in totale 1.046 visite psichiatriche (1.035 visite nel 2014); il 42% delle visite psichiatriche sono state condotte congiuntamente al TRP (431 colloqui congiunti psichiatra e TRP).

ATTIVITA' SVOLTA DALL'EQUIPE SALUTE MENTALE 2015	
Visite Psichiatriche	1.046 di cui 431 congiunti con TRP
Colloqui TRP	143 + 431 congiunti con psichiatra
Colloqui Psicologici	580

L'incremento del numero totale di visite psichiatriche a fronte di un numero inferiore di pazienti in carico e di una minore presenza di detenuti all'interno dell'Istituto, è spiegabile con l'applicazione del protocollo locale per la prevenzione del rischio suicidario e con la conseguente apertura della sezione I-Care.



Il 17 aprile 2015, infatti, è stato firmato dalla Direzione Sanitaria e dalla Direzione dell'Istituto il “**Protocollo locale per la prevenzione del rischio suicidario**” sul modello regionale del “Programma operativo di prevenzione del rischio autolesivo e suicidario in carcere e nei servizi minorili” che, in modo più informale, era stato già sperimentato dalla metà di febbraio. L'applicazione del protocollo prevede una valutazione del rischio su tre livelli (lieve, medio e alto) con conseguente valutazione psicologica dei casi a rischio lieve e medio e la valutazione psichiatrica dei casi a rischio medio e alto. Le valutazioni psicologiche/psichiatriche perdurano fino al permanere del livello di rischio.

Dal 17 settembre 2015, inoltre, è stata aperta la **sezione I-Care**, sezione con celle ad hoc, in cui si collocano i detenuti per i quali è stato rilevato un rischio autolesivo medio con necessità di allontanamento di oggetti potenzialmente offensivi (tale allontanamento era di difficile applicazione nelle sezioni a “regime aperto”) o che necessitano di particolare attenzioni di carattere sanitario e che richiedono un accesso facilitato ai locali dell'infermeria.

Dall'attivazione della sezione I-Care al 31 dicembre, 41 detenuti hanno fatto accesso alle celle ad hoc per rilevato rischio autolesivo/suicidario medio/alto non attuale; la durata della loro permanenza in sezione è stata variabile (da poche ore in una giornata a 25 giorni di permanenza); al termine del periodo di rischio la quasi totalità dei pazienti ha fatto rientro in sezione a seguito dell'abbassamento del livello di rischio a lieve; in due casi si è reso necessario il ricovero in SPDC (per innalzamento del rischio da medio/alto ad alto attuale); in altri due casi i pazienti sono stati tradotti in altri istituti penitenziari della regione. Tutti i pazienti allocati in sezione I-Care sono valutati quotidianamente dell'équipe CSM interna con colloqui psichiatrici e/o psicologici a seconda dei casi; non vengono valutati dall'équipe salute mentale i pazienti che sono allocati in sezione I-Care per altri motivi sanitari.

Ogni settimana l'équipe CSM (psichiatra, psicologo NG e TRP) è coinvolta nella partecipazione allo **Staff di Accoglienza**. Lo Staff di Accoglienza è un'équipe multidisciplinare e multiprofessionale a cui partecipano rappresentanti dell'infermeria, dell'area trattamentale e del corpo di polizia penitenziaria, dedicata alla discussione di casi complessi e di situazioni a rischio nonché dei pazienti temporaneamente allocati in sezione I-Care. La valutazione dei casi complessi in Staff consente di stimolare il progressivo utilizzo di un linguaggio comune tra le varie figure coinvolte a vario titolo nella gestione dei pazienti/detenuti, favorendo la condivisione di competenze differenti e il lavoro multidisciplinare.

A supporto dell'ordinaria attività clinica di presa in carico o consulenza specialistica, dal giugno 2015 è stato proposto alla Direzione e, successivamente, intrapreso il Progetto “**Gruppo di Accoglienza**”.

Il “Gruppo di Accoglienza”, che ogni lunedì mattina incontra i nuovi giunti in Istituto nella settimana precedente, è condotto dal TRP e dal Promotore di Salute in servizio presso la Casa Circondariale. Nel corso degli incontri si

forniscono informazioni relative all'attività sanitaria erogata in casa circondariale al fine di stemperare l'ansia connessa al disorientamento iniziale conseguente all'avvio della detenzione. Si informano e sensibilizzano i nuovi giunti agli screening proposti all'ingresso (MST e vaccinazioni), si promuovono l'utilizzo consapevole dei servizi e degli specialisti operanti in Istituto (riducendo i livelli di vulnerabilità dell'individuo e della comunità). Ai gruppi hanno partecipato 127 persone su 301 detenuti nuovi giunti in Istituto nello stesso periodo.<sup>3</sup>

Dal 10 agosto è stata intrapresa una collaborazione con gli operatori del Centro Stranieri del Comune di Modena per coordinare il Gruppo di Accoglienza sanitario al Gruppo Nuovi Giunti del Comune: entrambe le attività sono destinate ai nuovi giunti in Istituto ma approfondiscono temi differenti e, al contempo, complementari e di supporto all'orientamento iniziale della persona detenuta.

Da gennaio a febbraio 2015 si sono svolti 6 dei 10 incontri (iniziatati a novembre 2014) previsti per il **Gruppo di Psico-educazione** destinati ai pazienti in carico al CSM interno all'Istituto; agli incontri del gruppo, condotti dallo psichiatra e dal TRP hanno partecipato in totale 7 detenuti non ancora condannati con sentenza definitiva.<sup>4</sup> Per motivi organizzativi dell'équipe CSM non è stato possibile avviare cicli di incontri successivi nel corso del 2015.

UTENZA	FREQUENZA	FACILITATORI	PERIODO
5 detenuti non condannati	10 incontri a cadenza settimanale	Psichiatra e TRP	da novembre 2014 a febbraio 2015
127 nuovi giunti	1 incontro informativo/orientativo all'ingresso; 24 incontri in totale	TRP e Promotore di Salute	dal 8 giugno al 28 dicembre 2015

Durante il 2015 si sono resi necessari 10 interventi in **situazioni acute**: 9 ricoveri ospedalieri presso il Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura del NOCSAE di Baggiovara a cui si aggiunge un Trattamento Sanitario Obbligatorio extraospedaliero. Si conteggia, inoltre, un ricovero iniziato a fine dicembre 2014, a seguito di importante gesto anticonservativo, e proseguito fino a gennaio 2015.

<sup>3</sup> I pazienti chiamati per la partecipazione agli incontri informativi sono 134 su 361 nuovi giunti nello stesso periodo. Sono stati esclusi dalla partecipazione: i detenuti allocati in semilibertà, le detenute della sezione femminile, i detenuti con recenti carcerazioni pregresse o con lunga storia detentiva, i detenuti a rischio suicidario allocati in I-Care, i detenuti in Alta Sicurezza.

<sup>4</sup> I 7 pazienti individuati inizialmente per la partecipazione nel corso degli incontri sono stati trasferiti in altri Istituti Penitenziari o scarcerati per ottenimento di benefici quali la detenzione domiciliare. Hanno terminato gli incontri solo 3 partecipanti.

Sei ricoveri (su 9 totali) sono stati predisposti dall'équipe psichiatrica intramuraria (5 TSV e 1 TSO) e hanno interessato utenti in carico al servizio di salute mentale interno; è stato predisposto, inoltre, un TSO extraospedaliero che si è svolto presso i locali della sezione femminile della Casa Circondariale.

Durante le ore di assenza all'interno dell'Istituto di medici psichiatri, si sono resi necessari 2 TSO ed 1 ASO richiesti dai medici della continuità assistenziale (MAP) in turno; delle tre persone sottoposte ad accertamento/trattamento sanitario obbligatorio, 2 erano pazienti regolarmente seguiti dall'équipe CSM interna.

<b>ASO</b>	<b>TSV</b>	<b>TSO OSPEDALIERO</b>	<b>TSO EXTRAOSPEDALIERO</b>
1 → richiesto da MAP e trasformato in TSO all'esterno del carcere	5 → invio del CSM interno	1 → invio del CSM interno 2 → invio del MAP	1 → predisposto dal CSM interno

Mancano tutti i dati che non sono conteggiabili in quanto difficilmente recuperabili dal programma e nello specifico: tutte le attività di confronto-rete-raccordo con i servizi interni (SerT, MAP, educatori dell'area trattamentale, Polizia Penitenziaria, volontari) ed esterni (CSM territoriali, operatori comunità, operatori di servizi sanitari, avvocati, ecc.).

L'attività svolta dal Settore Salute Mentale Adulti, nell'arco dell'anno 2015, presso le carceri della provincia di Modena, può essere così declinata: l'attività di consulenza e di presa in carico psichiatrica, già notevolmente arricchita ed implementata nel 2014, si è ulteriormente stabilizzata in quanto presso la Casa Circondariale Sant'Anna sono presenti 2 psichiatri che, grazie ad un monte ore settimanale di 38 ore, garantiscono una buona continuità assistenziale psichiatrica. Presso la Casa di Lavoro di Castelfranco Emilia è presente un altro consulente psichiatra per 8 ore a settimana, suddivise in due accessi settimanali. Il monte ore complessivo nei due istituti è attualmente di 46 ore settimanali dedicate di specialistica psichiatrica.

E' da sottolineare che tutti gli specialisti hanno contratti a tempo pieno e lavorano stabilmente nei CSM della provincia di Modena; viene così ad essere garantita l'integrazione con i colleghi del territorio ed una presenza regolare degli stessi nelle équipes del CSM di appartenenza.

**Dati di attività 2015 - Casa Circondariale Sant'Anna**

<b>Mese</b>	<b>Numero colloqui nuovi giunti</b>	<b>Numero colloqui di controllo</b>	<b>Numero colloqui totali</b>
Gennaio	52	2	54
Febbraio	68	4	72
Marzo	39	0	39
Aprile	50	15	65
Maggio	76	16	92
Giugno	59	13	72
Luglio	47	8	55
Agosto	37	14	51
Settembre	46	8	53
Ottobre	63	10	73
Novembre	48	10	58
Dicembre	34	6	40
<b>Totale</b>	<b>619</b>	<b>106</b>	<b>724</b>

All'interno della Casa Circondariale Sant'Anna è stata istituita una mini équipe psichiatrica, a cadenza quindicinale, con la presenza di un coordinatore, della durata di circa due ore.

L'orario ed il giorno della settimana coincidono con quello della mini équipe delle DP, al fine di facilitare, quando vi sia necessità, il confronto e lo scambio di informazioni relativo ai pazienti a doppia diagnosi.

Da più di un anno è parte integrante dell'équipe psichiatrica multi-professionale un tecnico di riabilitazione psichiatrica (TRP), con un contratto full time a tempo determinato. E' presente per 25 ore settimanali presso la Casa Circondariale Sant'Anna e per 11 ore presso la Casa di Lavoro di Castelfranco Emilia. Svolge un'indispensabile funzione di affiancamento dello psichiatra nelle prese in carico, svolge funzione di monitoraggio nelle fasi di criticità dei detenuti, su segnalazione dello psichiatra. Organizza e conduce alcune attività di gruppo insieme allo psichiatra e ad una figura infermieristica, se disponibile. Si tratta di Gruppi Psico-Educazionali pensati per condividere tematiche, con i correlati emotivi conseguenti, legate all'adattamento alla condizione detentiva ed alle difficoltà che questa può comportare.

L'attività di consulenza e valutazione psicologica presso la Casa Circondariale di Modena è svolta nell'ambito del Servizio Nuovi Giunti, al quale vengono dedicate almeno 15 ore settimanali. A partire dalla primavera 2015

I'applicazione del nuovo protocollo sul Rischio Suicidario ha reso necessario incrementare l'attività di 10 ore settimanali.

L'attuale monte ore di psicologo (25 ore) ha permesso di fronteggiare le richieste, compresa la partecipazione con cadenza settimanale all'équipe multiprofessionale prevista dal protocollo rischio suicidario.

Tutti i partecipanti della mini équipe psichiatrica si incontrano, inoltre, con altri operatori del DSM, circa ogni due/tre mesi, nel Gruppo Carcere/OPG.

### ***Qualità documentazione sanitaria e completezza flussi amministrativi***

Nel 2015 è iniziata la sperimentazione dell'utilizzo della cartella integrata nei 2 SPDC.

Per quanto riguarda il Settore Salute Mentale Adulti è stato implementato Infoclin, apportando le modifiche:

- introduzione su Infoclin di processi di congruità,
- attivazione della funzionalità di invio dei referti a SOLE.

Il Settore Salute Mentale Adulti, in collaborazione con il servizio di Committenza, ha provveduto a programmare e gestire l'attività di controllo della documentazione clinica in costanza di ricovero dei 2 SPDC e delle Case di Cura Villa Igea e Villa Rosa.

Il Settore Dipendenze Patologiche ha proseguito, su incarico della Regione Emilia-Romagna ed in collaborazione con una ditta di software esterna, la messa a punto dei miglioramenti e delle innovazioni della cartella clinica informatizzata Sister. Si è inoltre consolidato il percorso di informatizzazione delle richieste degli esami di laboratorio ed è stata avviata l'adozione della posta elettronica certificata che sostituirà gradualmente l'utilizzo del fax.

In relazione alla Neuropsichiatria Infantile si è implementata la cartella clinica informatizzata ed il passaggio a CUP di tutte le richieste di primo accesso al servizio; inoltre si è perfezionato l'aggancio funzionale alla Rete Sole mediante l'invio dei referti telematici ai Pediatri di Libera Scelta e ai Medici di Medicina Generale.

Infine è in fase di sviluppo la definizione della piattaforma dipartimentale che integra i cinque sistemi informativi (ospedale incluso).

Il Settore di Psicologia Clinica nel 2015 ha ampliato l'utilizzo di un sistema informativo dedicato (EOS), attraverso l'implementazione della cartella clinica corredata della modulistica indispensabile sia all'inserimento di test per valutare l'esito dei trattamenti che alla raccolta dei consensi rispetto a tutte le fasi del percorso assistenziale.

## ***Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche – Il budget***

Il Dipartimento Salute Mentale ha negoziato nel processo di budget le seguenti voci di spesa: rette residenziali e semiresidenziali, inserimenti lavorativi, beni di consumo, contratti libero professionali, specialisti convenzionati interni ed assistenza ospedaliera accreditata.

Nell'anno 2015 l'importo assegnato, relativo alle citate voci, è stato pari al consuntivo 2014.

Le risorse consumate nel 2015 hanno superato di oltre 600 mila euro il budget assegnato.

Il Settore che in misura rilevante ha contribuito all'incremento è stato quello della Psichiatria Adulti nel settore delle rette residenziali (quasi 500 mila euro di incremento).

Anche gli altri Settori, Dipendenze Patologiche e Neuro Psichiatria Infantile, hanno superato il budget assegnato di un importo di circa 70 mila euro.

## ***Prevenzione***

### ***Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto dati di attività degli esercizi 2015 e 2014***

#### ***Promozione della salute, prevenzione delle malattie***

Nel corso del 2015 sono proseguiti i programmi di prevenzione e promozione della salute, con particolare attenzione ai soggetti fragili, in continuità con le attività realizzate nel 2014. È stato inoltre predisposto il piano locale attuativo del Piano Regionale Prevenzione 2015-2018.

Una scelta strategica importante si è concretizzata nella costituzione della Cabina di Regia aziendale per la realizzazione delle attività relative alla Promozione della Salute e Prevenzione, strumento utile alla Direzione aziendale per individuare le priorità di intervento, armonizzare le azioni, ottimizzare le risorse e garantire il necessario raccordo sui processi, compresi gli interventi e le azioni tese al raggiungimento degli obiettivi di prevenzione e promozione della salute individuali e della collettività.

Per quanto riguarda il Dipartimento di Sanità Pubblica sono state garantite le attività istituzionalmente dovute e la risposta alle diverse emergenze, con particolare riferimento all'emergenza "Mare Nostrum". Sono proseguiti azioni e progetti di area vasta, sia per rafforzare l'uniformità su ambiti territoriali più ampi, mediante condivisione di protocolli, strumenti e iniziative di formazione, sia per razionalizzare le risorse.

Sono proseguiti alcuni piani coordinati avviati negli anni precedenti (piano di controllo delle strutture sanitarie, piano di prevenzione della legionellosi, progetto disabili e sport, piani mirati in tema di sicurezza sul lavoro).

Si è inoltre garantita la partecipazione degli operatori alle iniziative di formazione, anche a valenza regionale.

### **Promozione della salute per favorire stili di vita salutari**

Nel corso del 2015, come per l'anno precedente, le attività di educazione e promozione della salute, sono state svolte all'interno del Programma di Promozione della Salute dell'Azienda USL di Modena avente lo scopo di rafforzare le iniziative di promozione della salute per favorire stili di vita salutari sia nei confronti della popolazione in generale sia delle persone fragili.

Nell'ambito, in particolare, della promozione di sane abitudini alimentari e motorie, oltre alle attività consolidate presso le scuole con i progetti "Mangia Giusto Muoviti con Gusto" e "Mani in pasta", svolti in collaborazione con l'associazione ONLUS "Gli amici del Cuore di Modena" che hanno coinvolto oltre 6.000 studenti, ed alle attività informative e comunicative dirette a vari target attraverso web, stampa, media, incontri con la popolazione, si sottolineano le seguenti 2 linee di azione che nel corso dell'anno sono state fortemente implementate.

#### **• Progetti di comunità**

E' proseguito il lavoro di coordinamento e supporto ai due progetti di comunità finanziati dalla Regione che coinvolgono le due Aziende USL di Reggio Emilia e Modena, denominati "Giovani in salute" (facente parte del più ampio progetto "Benessere in Comune") – Distretto di Mirandola e "Montagne in Salute" – Distretti di Pavullo e Vignola. Sono state realizzate numerose azioni integrate per promuovere sani stili di vita con i diversi attori (sanitario, scolastico, sociale) che significativamente agiscono sui territori interessati. Sono proseguiti i progetti di comunità rivolti a popolazioni infantili ed adolescenziali in 9 territori (Fanano/Sestola/Montecreto, Lama Mocogno/Polinago, Pavullo n/Frignano, Vignola, Savignano sul Panaro, Castelfranco/S. Cesario sul Panaro, Nonantola, Soliera, Mirandola). E' stato attivato un nuovo progetto presso il comune di Maranello, e sono state sviluppate le basi per l'attivazione di un analogo progetto nel comune di Serramazzoni. Infine, è proseguita la collaborazione con il comune di Modena per valutare la fattibilità di un progetto di comunità nel quartiere ove è prevista la realizzazione di una Casa per la Salute. Complessivamente questi progetti coinvolgono circa 12.000 bambini e ragazzi.

#### **• Scuola**

Gli alunni e il personale scolastico coinvolti attraverso la piattaforma digitale Sapere&Salute sono stati complessivamente 30.507, dei quali 29.855 studenti.

Scuole che Promuovono Salute: si sono organizzati due incontri di formazione per operatori sanitari e docenti con un esperto di pedagogia al fine di sostenere l'impianto metodologico dei progetti che sono stati inseriti nel PRP 2015 -18.

In provincia di Modena sono 35 gli Istituti secondari di 1° e 2° che hanno aderito al progetto e ricevuto la targa di Scuola che Promuove Salute.

Scuola e Carcere: la scuola interna alla Casa Circondariale "Sant'Anna" di Modena ha ricevuto la targa di Scuola che Promuove Salute per il lavoro svolto con i detenuti. Si sono, inoltre, tenuti incontri formativi sui temi di promozione della salute che hanno coinvolto sia i coordinatori della scuola sia gli educatori che operano in carcere sia una rappresentanza di agenti.

Presso l'Istituto Alberghiero di Serramazzoni si è realizzato, con il supporto organizzativo della Medicina dello Sport e del Programma di Promozione della Salute (PPS) dell'Azienda USL di Modena, il progetto "Alla Tua Salute", che attraverso la metodologia "peer education" ha formato gli alunni:

- a. a realizzare menù equilibrati, alternativi agli integratori alimentari, per persone che praticano sport in modo non agonistico;
- b. a diffondere le conoscenze acquisite ad allenatori, società sportive, ecc.

- **Prevenzione Malattie Sessualmente Trasmesse/AIDS**

Il tema dello stigma è stato il focus anche della campagna 2015 perché rimane uno degli ostacoli maggiori per l'accesso al test HIV. In ogni distretto sono stati organizzati eventi in prossimità del 1° dicembre – giornata mondiale di lotta all'AIDS; in particolare il Consiglio Comunale di Modena vi ha dedicato parte della seduta 26 novembre 2015.

Si è, inoltre, rinforzata la rete dei partner: amministratori locali, CSI, UISP, Centro Servizi Volontariato, Biblioteche, Avis, Arci e Arcigay, Istituti Scolastici, Farmacie, Casa Circondariale "Sant'Anna" di Modena, squadra di rugby di Modena, squadra di volley femminile LiùJò. Ad essi si aggiungono i partner sanitari: Reparto Malattie Infettive dell'Azienda Universitaria di Modena, Medici di Famiglia, Consultori Familiari, Spazi Giovani, Centro Antidiabete, Medicina dello Sport, Case della Salute.

Numerosi sono i progetti di promozione della salute correlata alle attività sportive sviluppati nel 2015:

- a. lotta al doping, all'uso insensato di integratori/supplementi nello sport, all'abuso di farmaci svolta attraverso attività educative e formative/informative: nelle scuole secondarie di 1° e 2° grado, nell'ambito del percorso Sapere & Salute, si sono svolti incontri e sono stati distribuiti materiali informativi messi a disposizione degli insegnanti e degli studenti (circa 2.000 studenti coinvolti);

- b. è stato avviato il rifacimento del sito Positivo alla Salute (sito web legato al Centro regionale antidoping), strumento d'informazione per la diffusione dell'attività motoria e dello sport sano.

• **Gruppi di cammino**

I gruppi di cammino vivono autonomamente, con la supervisione e l'incentivazione da parte del Servizio di Medicina dello Sport, grazie alla capacità di creare relazione e alla sensibilizzazione del tessuto sociale, con il coinvolgimento degli Enti Locali. Nel 2015 i gruppi di cammino attivi sono stati: Polisportiva Quattroville (MO), Alzati e cammina (Castelnuovo Rangone), AnDiaMo (Mirandola), Cuore in gamba (Castelfranco Emilia), I colori della salute (Soliera), Montagne di Salute (Zocca).

Si è inoltre progettato l'inserimento di 1KM di Salute sul territorio di Rovereto (Distretto di Carpi) in collaborazione con il Distretto, la Casa della Salute "Manuela Lorenzetti" e la Polisportiva Roveretana (UISP).

Sempre nella zona di Novi-Rovereto, in collaborazione con il Servizio di Psicologia del DaSM, si è avviato il progetto "Non Mollare Mai a Novi e Rovereto" con la realizzazione di un percorso di promozione dell'attività sportiva per tutti nelle scuole medie.

• **Palestra sicura**

E' proseguita l'implementazione del percorso per lo sviluppo della rete delle Palestre Eliche – Sicure (di cui alla DGR n.1.154/2011), avviato nel 2011, assicurando la valutazione delle palestre che hanno richiesto di aderire. Le palestre certificate in provincia di Modena sono 32 (su circa un centinaio a livello regionale).

Molte di queste strutture sportive sono coinvolte, anche attraverso il Servizio Medicina dello Sport, in programmi di promozione di attività fisica e sportiva per la popolazione generale o per gruppi particolari: attività fisica per contrasto alle cadute nell'anziano, attività rivolta a pazienti diabetici o a quelli che hanno avuto una prescrizione sanitaria dell'esercizio fisico e dell'attività fisica adattati (AFA ed EFA).

E' stato realizzato un corso di formazione rivolto ai gestori e laureati in Scienze Motorie delle Palestre Eliche e Sicure della provincia, per migliorare l'accoglienza nella palestra dei soggetti affetti da patologia, al quale hanno partecipato 25 operatori della rete delle palestre.

Attraverso la collaborazione con la cooperativa medica Medibase e dei Comuni dell'Area Nord, è stato possibile attivare, in collaborazione con il distretto, un percorso di invio "ragionato" alle palestre etiche e sicure della zona attraverso un'attività di counselling nutrizionale e motorio, inserendo in attività di palestra, dopo invio del MMG, circa 40 soggetti.

- **Promozione della riduzione del sale nell'alimentazione**

Nel 2015 si è partecipato alla campagna divulgativa sulla riduzione del consumo di sale, aderendo allo specifico progetto organizzato dalla Società Italiana di Nutrizione Umana (SINU). Si è implementata l'attività informativa e di coinvolgimento attivo dei panificatori relativamente alla campagna regionale "Pane Meno Sale" finalizzata a diffondere l'offerta al consumatore di pane con ridotto contenuto di sale (non oltre 17 gr./kg. di farina). Complessivamente 55 aziende di panificazione sono state coinvolte nel percorso formativo/informativo e di queste 38 hanno aderito alla campagna ed a loro sono stati consegnati i materiali divulgativi appositamente realizzati.

### ***Prescrizione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica***

Anche nel 2015 sono continue le attività connesse al percorso regionale di prescrizione dell'esercizio fisico in prevenzione e terapia come da DGR 316/2013, in raccordo con le Palestre Etiche e Sicure del territorio e promuovendo lo sviluppo della rete di relazioni tra sanitario e territorio.

Il percorso prevede l'invio da parte dei MMG e degli Specialisti all'ambulatorio della Medicina dello Sport per una valutazione ed una presa in carico presso la palestra associata al Servizio di Medicina dello Sport e con l'invio successivo alla rete delle palestre esterne.

Nel corso del 2015 sono stati i visitati ed immessi in attività di palestra i seguenti soggetti:

#### **per EFA:**

- 70 soggetti che hanno svolto un periodo variabile di EFA in palestra della Medicina dello Sport per un massimo di due mesi,
- 4 trapiantati di organo solido,
- 4 disabili che hanno svolto attività in palestra,
- 10 disabili che hanno avuto consulenza,
- 24 psichiatrici che hanno svolto il progetto AttivaMENTE,
- 58 soggetti che hanno effettuato una valutazione a distanza (follow-up),
- 31 soggetti hanno continuato attività nelle palestre esterne o in autonomia;

#### **per AFA:**

10 soggetti hanno continuato l'attività presso palestre etiche e/o sicure esterne. Con il Programma di Riabilitazione Territoriale si sono poste le basi per l'articolazione del percorso AFA su tutto il territorio provinciale.

E' stata avviata la prenotabilità tramite CUP della visita di valutazione iniziale per l'eventuale avvio del percorso EFA. 85 sono state le visite effettuate per la valutazione EFA prenotate a CUP da metà del 2015.

E' inoltre proseguito il progetto "**Disabili e sport**", condiviso ormai da anni con l'Azienda USL di Reggio Emilia, finalizzato a promuovere e prescrivere la pratica sportiva nei soggetti con disabilità. In tale ambito il Servizio di Medicina dello Sport ha sottoposto a valutazione 181 soggetti a Modena e oltre 100 a Reggio Emilia, fornendo indicazioni all'attività motoria più idonea e, quando necessario, immettendo i soggetti nella rete provinciale delle attività.

E' proseguito il progetto **Non Mollare Mai**, rivolto a ragazzi con disagio dei primi due anni delle scuole secondarie di 2° grado, ragazzi che vengono inseriti in attività sportive a cura del partner del progetto ASD La Fratellanza 1874. Circa 40 sono stati gli inserimenti.

All'interno del percorso di attività sportiva vengono avviati approfondimenti, anche sfruttando la peer education, sulle tematiche del disagio, bullismo, violenza, abuso di sostanze e disturbi del comportamento alimentare, attraverso l'équipe multiprofessionale del Servizio di Medicina dello Sport (Medico dello Sport, Nutrizionista, Psicologa).

Entrambi questi ultimi progetti sono stati selezionati dall'Azienda USL e poi dal board Health Promotion Hospitals per essere comunicati al convegno mondiale HPH di Oslo (giugno 2015).

### ***Programmi di Screening oncologici***

E' proseguita nel 2015 la collaborazione del Programma Aziendale screening oncologici con il Gruppo Equità Aziendale, in particolare si sono portate fattivamente avanti le azioni di coinvolgimento dei mediatori culturali e dei centri di alfabetizzazione per adulti (CPIA) attraverso momenti di formazione e di confronto.

Alcuni dei prodotti finali di questa cooperazione, quali i Percorsi didattici istituzionali, in fase sperimentale, dei Centri di alfabetizzazione per adulti e la disponibilità di materiale condiviso e tradotto in sette lingue sul portale dell'Azienda USL e nei luoghi di maggiore frequentazione o aggregazione, stanno già vedendo la luce nell'anno corrente.

Come preventivato, nell'ottica di una costante attenzione alla promozione della adesione agli screening oncologici, per il Distretto di Mirandola, individuato come area a partecipazione più debole, si è costituito un gruppo di lavoro ad "hoc" con il compito di analizzare i possibili elementi nevralgici di questa area e delineare i gli interventi più idonei da adottare.

Nel corso del 2015 per i tre screening oncologici istituzionali la progressione degli inviti è avvenuta con regolarità risolvendo alcune criticità preesistenti e la copertura della popolazione ha raggiunto livelli ottimali.

I livelli di adesione sono in linea e in alcuni casi superiori al valore medio regionale.

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

---

I percorsi organizzativi e clinico-diagnosticci vengono monitorati e valutati come da indicazioni regionali: in particolare vengono presidiati i tempi di attesa per gli approfondimenti che risultano ottimali, come valore medio provinciale, per colon retto e citologico (con alcuni distretti più in difficoltà).

Per quanto riguarda il mammografico, i tempi di attesa per gli approfondimenti sono un po' meno performanti rispetto agli obiettivi prefigurati, ma pur sempre in linea con i valori medi regionali, a causa di una obbligata riorganizzazione del sistema di refertazione (modifiche delle interfacce informatiche per adeguamento al debito informativo regionale) e degli specialisti radiologi (causa pensionamenti anticipati).

**screening colon retto**

	Mo anno 2015	media RE-R	obiettivo 2016
Estensione	108,0%	93,6%	> 95%
Adesione	53,4%	54,5%	mantenimento o moderato incremento
Attesa 2° livello	92,7% entro i 30 gg	58,6% entro i 30 gg	>90% <30gg

**Screening Utero**

	Modena anno 2015	media RE-R	Obiettivo 2016
Estensione	99,8%	99,0%	> 90%
Adesione	68,1%	59,5%	> 60% compatibilmente con avvio HPV test
Attesa 2° livello	89,1% entro 60 giorni	valore medio non disponibile 95% Minimo 32%	Massimo 90 % entro 60 giorni

**Screening Mammografico**

	Modena anno 2015	media RE-R	Obiettivo 2016
Estensione	45-49= 90,3% 50-69= 96,9% 70-74= 95,1%	45-49= 97,6% 50-69= 95,9% 70-74= 93,2%	45-49= >90 % 50-69= > 95,0% 70-74= > 95 %
Adesione	45-49= 73,8% 50-69= 76,2% 70-74= 76,8%	45-49= 69,4% 50-69= 72,5% 70-74= 72,5%	45-49=> 70 % 50-69= >70 % 70-74= > 70 %
Refertazione Negativi	81,4 % entro 21 giorni	66% entro 21 giorni ( dato sul 2014)	90 % entro 21 giorni
Attesa 2° livello	65% entro 28 giorni	52% entro 28 giorni (dati sul 2014)	80% entro 28 giorni

Sui tempi di attesa chirurgici per quanto riguarda il tumore del colon screen detected, il risultato raggiunto è in linea con lo standard che invece non si riesce a garantire per i tumori del retto, nella nostra Azienda come in tutta la regione, a causa dei tempi tecnici necessari alla stadiazione ed al frequente trattamento neoadiuvante preoperatorio.

Nel caso dello Screening mammografico i tempi di attesa chirurgici sono contenuti per le patologie maligne entro i 30 gg., come previsto dagli indicatori regionali.

E' iniziata la parte operativa della Riconversione con HPV test per il programma di Screening Tumori collo dell'utero, prevista dalla Regione Emilia-Romagna.

Da ottobre sono attive le chiamate per HPV in due distretti: l'ulteriore estensione vedrà il massimo impegno nel primo semestre 2016, anche in termini di riorganizzazione delle afferenze laboratoristiche (HPV e PAP) e della logistica legata all'invio dei campioni su due laboratori secondo il tipo di test (Mirandola e Reggio Emilia). Sono stati effettuati gli incontri informativi per i Medici di Medicina Generale nei Distretti di Carpi e Modena.

Le azioni intraprese rientrano in un progetto condiviso nell'ambito di Area Vasta Nord e si svilupperanno gradualmente nel 2016 e 2017.

**Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili**

**Gestione emergenza "mare nostrum" e "Triton"**

La gestione dei profughi del Progetto "Mare Nostrum" e "Triton" trasferiti nel territorio provinciale dell'Azienda USL di Modena è svolta dal 2014 sotto il coordinamento del Servizio Igiene Pubblica.

Per l'esecuzione delle visite mediche per la sorveglianza sindromica, oltre ai medici del SIP-PMI, sono stati coinvolti: la Pediatria di Comunità per i minori, il Dipartimento Cure Primarie e dal mese di agosto 2015 il reparto Malattie Infettive dell'AOU di Modena - Policlinico.

La radiologia del Policlinico ha eseguito gli accertamenti radiologici per lo screening della TB in atto mentre il pronto soccorso dell'AOU ha gestito le urgenze e altri reparti del Policlinico i necessari accertamenti di secondo livello.

A partire da agosto 2014 gli accertamenti di screening previsti dalla Regione Emilia-Romagna sono invece effettuati presso il Centro di Accoglienza di Bologna (HUB).

Tuttavia ciò non ha impedito, nei momenti di maggiore afflusso di profughi, il trasferimento nel territorio provinciale di soggetti non visitati e non sottoposti a RX-torace per lo screening della TB; infatti nel 2015 sono state eseguite dai Servizi dell'Azienda USL di Modena e dell'AOU di Modena 73 prime visite ed accertamenti radiologici non effettuati presso il Centro di Accoglienza di Bologna.

Si sottolinea che dal 19/03/2014 al 31/12/2015 sono stati eseguiti dai servizi dell'Azienda USL di Modena 339 accertamenti (accertamento sindromico e RX-torace per TB) eseguiti per tutto il 2014 e parte del 2015 con il principale coinvolgimento dei medici del SIP-PMI.

Il SIP-PMI ha inoltre dedicato, nel solo 2015, 102 sedute vaccinali aggiuntive ai profughi somministrando 3.949 dosi di vaccino (DT/Polio, HBV, MPR) ed ha gestito due casi di TB attiva che avevano eseguito a Bologna gli accertamenti radiologici individuando 40 contatti a rischio che sono stati sottoposti al protocollo di screening previsto.

Al 31.12.2015 risultano presenti nel territorio provinciale dell'Azienda USL di Modena **701** profughi.

### Sorveglianza delle malattie infettive

Il sistema di sorveglianza e controllo delle malattie infettive è consolidato ed integrato tra le diverse articolazioni coinvolte.

Il Servizio di Igiene Pubblica effettua gli interventi di controllo necessari in occasione di notifica di malattie infettive, eseguendo le inchieste epidemiologiche necessarie allo scopo di:

- individuare la fonte, quando possibile,
- approfondire la conoscenza sulle modalità di diffusione di quello specifico caso,
- individuare eventuali persone a rischio (contatti), alle quali proporre le misure preventive specifiche.

Il Servizio Igiene Pubblica attua inoltre, in collaborazione con gli altri Servizi Aziendali coinvolti, gli interventi per contrastare la diffusione delle

malattie infettive e garantisce l'aggiornamento del sistema informativo regionale delle malattie infettive web based (Portale SMI).

Nel 2015 sono proseguiti le collaborazioni tra laboratorio di microbiologia dell'Ospedale di Baggiovara ed il Servizio Igiene Pubblica che prevedono:

- la segnalazione degli isolamenti di enteropatogeni ai fini di una tempestiva indagine epidemiologica (**314** segnalazioni),
- la segnalazione di nuove diagnosi di infezione o colonizzazione da CRE in pazienti a domicilio o residenti in strutture socio-sanitarie territoriali per la corretta informazione ai medici curanti e/o di struttura (**10** nuovi casi).

#### Dati attività sorveglianza malattie infettive

	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Obiettivo 2016
Inchieste epidemiologiche (persone coinvolte)	3.331	4.862	3.517	4.778	100% secondo casi notificati
Tempi di attivazione per meningite batterica (in ore)	attivazione entro 24 ore in 12 su 12	attivazione entro 24 ore in 13 su 13	attivazione entro 24 ore in 16 su 16	attivazione entro 24 ore in 15 su 15	entro le 24 ore 100% casi

Quando la segnalazione di malattia infettiva interessa una comunità scolastica (fascia 0-18 anni), la Pediatria di Comunità interviene effettuando incontri con la dirigenza scolastica e/o gli insegnanti e/o i genitori e/o diffondendo materiale informativo e/o controllando i minori - contatti a seconda del tipo di malattia.

#### Dati attività sorveglianza malattie infettive nelle comunità scolastiche

Pediatria di Comunità	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Interventi effettuati	236	177	468
Minori controllati	2.418	1.683	2.769

## **Attività vaccinale**

### **Coperture vaccinali nella popolazione 0-17 anni.**

#### **Per i dati si rimanda alle tabelle a pagina 71**

Dall'analisi dei dati si evidenzia come il trend delle coperture vaccinali sia in continua diminuzione. Il livello del 95%, considerato il livello ottimale di copertura, rimane mantenuto ancora per la coorte dei 12 mesi ma non viene raggiunto dalla coorte dei 24 mesi, che invece tende ulteriormente a diminuire rispetto al 2014. Il progressivo decremento è legato soprattutto all'aumento della obiezione vaccinale e in secondo ordine alla presenza di minori, per lo più stranieri, che mantengono la residenza nel territorio provinciale ma non raggiungibili in quanto trasferiti, per lunghi periodi, nel paese di origine.

### **Copertura immunitaria nella coorte delle ragazze invitate dopo il compimento degli 11 anni - Anno 2015**

Papillomavirus	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
<b>coorte 1997</b>	80,3%	81,7%	83,0%	81,7%
<b>coorte 1998</b>	79,5%	81,4%	82,5%	85,4%
<b>coorte 1999</b>	79,4%	81,2%	83,1%	83,8%
<b>coorte 2000</b>	75,2%	79,8%	81,9%	81,3%
<b>coorte 2001</b>		74,7%	80,8%	81,6%
<b>coorte 2002</b>			77,6%	81,1%

*n.b.: nella tabella sono riportati i dati relativi alle ragazze che hanno completato il ciclo di vaccinazione per il Papillomavirus*

Rispetto alla vaccinazione contro il Papillomavirus si evidenzia l'effetto di trascinamento che caratterizza questo tipo di vaccinazione, fino ad ora collegato strettamente alla prevenzione del tumore del collo dell'utero ed all'attività sessuale della donna, con adesione all'offerta vaccinale per un periodo di tempo prolungato, anche diversi anni dopo rispetto alla chiamata ordinaria effettuata al compimento degli 11 anni.

**Copertura immunitaria nella coorte dei ragazzi di 15 anni (residenti nati nel 1999)  
Anno 2015**

<b>Tipo di vaccino</b>	<b>Anno 2010</b>	<b>Anno 2011</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013*</b>	<b>Anno 2014*</b>	<b>Anno 2015*</b>
<b>Meningococco C</b>	84,6%	85,9%	88,6%	89,8%	90,2%	91,1%
<b>Morbillio</b>	n.d.	n.d.	n.d.	96,6%	97,3%	97,4%
<b>Rosolia</b>	n.d.	n.d.	n.d.	95,9%	96,0%	96,5%
<b>Tetano</b>	n.d.	n.d.	n.d.	91,8%	91,9%	93,5%

\* target inserito dal 2013 nella rilevazione regionale

Come si può vedere dall'analisi delle tabelle relative alla attività vaccinale il fenomeno dell'obiezione vaccinale riguarda soprattutto le fasce dei bambini molto piccoli (12 e 24 mesi), mentre nelle età successive i livelli di copertura rimangono elevati e spesso in incremento.

Oltre all'attività di promozione ed esecuzione delle vaccinazioni nelle età previste dal calendario regionale per la fascia 0 – 17 anni la Pediatria di Comunità promuove:

- la vaccinazione anti-varicella per gli adolescenti che non abbiano già contratto la malattia in età infantile (eseguite, nel 2015, 901 somministrazioni di vaccino antivaricella – vs 941 nel 2014);
- la vaccinazione antinfluenzale ai minori con patologia cronica (eseguite, nel 2015, 1.577 dosi antinfluenzale – vs 1.692 nel 2014);
- la vaccinazione antiepatite A ai minori che si recano in zone a rischio, offerta gratuita fino ai 6 anni di età (effettuate, nel 2015, 3.409 dosi – vs 3.707 dosi nel 2014);
- il recupero dei minori non immuni alla vaccinazione MPR, in ottemperanza al Piano di eliminazione del Morbillio e della Rosolia congenita (effettuate, nel 2015, 954 dosi di vaccino MPR in minori esterni alle coorti di chiamata ordinaria – vs 1.026 dosi nel 2014);
- la gestione dei neonati da madre HbsAg positiva: 59 minori nel 2015 - vs 77 minori nel 2014;
- la valutazione e la gestione dei minori ad aumentato rischio anafilattico post-vaccinale (effettuate, nel 2015, 128 valutazioni e 76 vaccinazioni in ambiente protetto ospedaliero – vs 97 valutazioni e 55 vaccinazioni nel 2014);
- la vaccinazione dei forti prematuri (sotto le 28 settimane di età gestazionale) durante la degenza in neonatologia (vaccinati, nel 2015, 28 forti prematuri in Neonatologia – vs 13 nel 2014);

- la gestione dell'obiezione vaccinale (effettuati, nel 2015, 326 colloqui con genitori obiettori all'esecuzione delle vaccinazioni – vs 404 nel 2014);
- il percorso per l'esecuzione della vaccinazione contro il Rotavirus, attivato a settembre 2014 su richiesta e sulla base di una promozione effettuata dal PLS (effettuate, nel 2015, 367 dosi di vaccino – vs 141 dosi nel 2014);
- la vaccinazione antimeningococco B per i minori con patologia cronica su indicazione della Regione Emilia-Romagna o in co-payment su richiesta dei genitori (effettuate, nel 2015, 717 dosi di antimeningococco B – vs 118 del 2014).

### Vaccinazioni nella popolazione adulta (dai 18 anni)

Complessivamente il SIP ha effettuato **26.211** vaccinazioni, **3.693** in più rispetto all'anno precedente.

### Vaccinazioni eseguite dal SIP - periodo 2011-2015

	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
numero vaccinazioni	18.593	18.460	19.526	22.518	26.211

### Programmi di controllo specifici

#### Tubercolosi

Riguardo alla tubercolosi è proseguita l'attività di sorveglianza e controllo, secondo le linee di intervento in atto (effettuazione di test a minori provenienti da aree ad elevata endemia da parte del Servizio Aziendale di Pediatria di Comunità, effettuazione di test di Mantoux secondo i criteri indicati dalla Regione Emilia-Romagna).

Il SIP nel 2015 ha eseguito **1.165** test di Mantoux. Sono stati tenuti 3 incontri informativi e formativi con **55** persone rientranti nei progetti del Centro Stranieri del Comune di Modena. Ai partecipanti, tutti provenienti da paesi ad alta endemia per tubercolosi, è stato offerto lo screening per l'Infezione Latente Tubercolare (ILTB) e proposte le vaccinazioni, a seguito di controllo sierologico, come indicato dalla Delibera di Giunta Regionale dell'Emilia-Romagna n.256/2009 previste per età e condizioni di rischio. L'aderenza allo screening ILTB e ai programmi vaccinali offerti è stata del 100%.

### Esecuzione e controllo con test secondo Mantoux (dati provinciali) - SIP 2011-2015

anno	2011	2012	2013	2014	2015
numero	987	1.117	1.551	1.217	1.165

In quest'ambito la Pediatria di Comunità ha effettuato, nel 2015, **815** test tubercolinici (contatti scolastici e minori di recente immigrazione provenienti da aree a rischio) con **181** invii al 2° livello rispetto a 343 test e 82 invii del 2014.

#### *Malattie trasmesse da vettori*

Per queste tipologie di malattie infettive-diffusive i piani di controllo, presenti ormai da qualche anno nella programmazione regionale, sono ormai consolidati per le azioni di supporto ai Comuni (informazione alla popolazione, monitoraggio con ovitrappole), per le azioni di sorveglianza sull'infezione e sulla malattia nell'uomo e per le azioni di sorveglianza negli animali. E' stata assicurata l'adesione ai sistemi di sorveglianza promossi dall'Assessorato Regionale Sanità e Politiche Sociali.

Tutti i casi, anche solo sospetti, di arbovirosi sono stati gestiti secondo le indicazioni regionali e nella tabella seguente sono indicate tutte le segnalazioni pervenute al Servizio Igiene Pubblica nel 2015.

#### **Segnalazioni di arbovirosi in provincia di Modena, suddivise per definizione di caso**

<b>Malattie</b>	<b>Confermato°</b>	<b>Non Caso°</b>	<b>Totale°</b>
Febbre Dengue	1	2	<b>3</b>
Encefalite da virus Toscana	2	-	<b>2</b>
Febbre Chikungunya	-	4	<b>4</b>
Febbre West Nile non specificata	4	-	<b>4</b>
Febbre West Nile con encefalite	6	1	<b>7</b>
Febbre West Nile con altre complicazioni neurologiche	2	-	<b>2</b>
Chikungunya-Dengue-Zika	-	1	<b>1</b>
<b>Totale</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>23</b>

° Dati provvisori non consolidati dalla Regione Emilia-Romagna

#### *Legionellosi*

A seguito di **66** notifiche di casi sospetti o accertati di **legionellosi**, sono stati prelevati **325 campioni analitici di acqua** prevalentemente presso abitazioni private e si è collaborato all'informazione sulla manutenzione degli impianti come previsto dalla DGR 21/07/08, n.1115 "Approvazione linee guida regionali per la sorveglianza e il controllo della Legionellosi".

Anche nel 2015 è continuato il supporto del Dipartimento di Sanità Pubblica alla Direzione Aziendale, volto a favorire l'applicazione della DGR 1115/08.

### **Malattie Trasmesse da Alimenti (MTA)**

Riguardo alle MTA è proseguita l'applicazione del protocollo dipartimentale, per assicurare il coordinamento degli interventi tra i servizi coinvolti (SIP-SIAN-ADSPV) ai fini di una efficace gestione dei casi segnalati.

I focolai di MTA segnalati e gestiti nel 2015 dal Dipartimento di Sanità Pubblica sono stati **5** ed hanno interessato 2 ristoranti, 2 famiglie e un gruppo di amici, coinvolgendo complessivamente **49** persone.

### **Eliminazione del morbillo e della rosolia congenita (PNEMoRc 2010-2015)**

Sono proseguiti i programmi vaccinali in atto. Continua l'andamento in crescita delle vaccinazioni antimorbillo-parotite-rosolia eseguite presso le sedi vaccinali del SIP, più conspicuo nel 2015 (**+745** dosi somministrate rispetto al 2014); tale aumento si è avuto anche per la vaccinazione ai soggetti immigrati rientranti nei progetti Mare Nostrum e Triton.

Nel corso del 2015 oltre all'attività di offerta vaccinale routinaria sono stati recuperati alla vaccinazione MPR **954** minori (**1.026** nel 2014).

Riguardo alla rosolia è proseguita la collaborazione tra SIP e tutti i punti nascita degli ospedali, in quanto l'occasione del parto rappresenta un momento ideale di sintesi fra il riscontro eventuale di suscettibilità, raggiungibilità della persona suscettibile e sicurezza della somministrazione del vaccino, in assenza di rischio per una nuova gravidanza. Le donne suscettibili vaccinate nel 2015 sono state **660**.

#### **Vaccino MPR somministrato a donne suscettibili in età fertile, periodo 2011-2015**

<b>Servizio vaccinatore</b>	<b>Anno 2011</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>	<b>Anno 2014</b>	<b>Anno 2015</b>
Sanità Pubblica	279	274	371	409	413
Pediatria di Comunità	154	281	186	326	90
Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena	93	89	90	79	69
Reparti di Ostetrica Azienda USL	78	47	87	92	88
<b>Totale</b>	<b>604</b>	<b>691</b>	<b>734</b>	<b>906</b>	<b>660</b>

### **Vaccinazioni offerte alle categorie a rischio di malattie invasive batteriche (MIB)**

Con nota regionale PG/2014/240655 del 19/6/2014, sono state aggiornate le schedule vaccinali e la definizione delle categorie a rischio.

Dal 2014 la schedula vaccinale contro le MIB prevede, per la quasi totalità delle categorie ritenute a rischio, la vaccinazione sequenziale contro pneumococco (vaccino coniugato e a seguire dopo almeno 8 settimane vaccino polisaccaridico) e in alcuni casi la vaccinazione contro emofilo influenza b (una dose) e contro meningococco (2 dosi di vaccino gruppo ACWY coniugato e 2 dosi contro il gruppo B).

**Soggetti vaccinati contro le MIB per tipologia di vaccino, periodo 2014-2015**

<b>tipo di vaccino</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Pneumococco 23 val.</b>	759	502
<b>Pneumococco 13 val.</b>	940	729
<b>Emofilo influenza b</b>	211	167
<b>Meningococco ACW135Y coniugato</b>	270	278
<b>Meningococco B a DNA ricombinato</b>	77	401

E' proseguita l'attività vaccinale prevista dai due protocolli interaziendali Azienda USL e AOU di Modena relativi a percorsi dedicati alle seguenti categorie a rischio:

- soggetti trapiantati di cellule staminali emopoietiche (**103** soggetti in carico al 31/12/2015),
- soggetti positivi al virus dell'immunodeficienza umana (**173** soggetti in carico al 31/12/2015).

Inoltre è stato avviato un terzo protocollo interaziendale che prevede un percorso dedicato ai soggetti in attesa di trapianto o trapiantati di organo solido.

Anche la Pediatria di Comunità aziendale continua il monitoraggio dei minori a rischio per malattia invasiva batterica offrendo le vaccinazioni previste dalla specifica nota regionale.

**Copertura vaccinale in bambini 0-17 anni in condizione di alto rischio per malattia invasiva da Pneumococco – anno 2015**

	<b>Minori affetti</b>	<b>Minori vaccinati</b>	<b>% vaccinati</b>
Cardiopatie croniche	291	261	89,7%
Malattie polmonari croniche	77	69	89,6%
Cirrosi, epatopatie croniche evolutive	28	23	82,1%
Diabete mellito	164	135	82,3%
Fistole liquorali	19	15	78,9%
Impianto protesi cocleare	35	32	91,4%
Asplenia anatomica o funzionale	28	28	100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

Anemia cellule falciformi	63	63	100%
Immunodeficienza congenita	10	7	70%
Infezione da HIV	5	5	100%
Leucemie, linfomi, mieloma multiplo	19	16	84,2%
Neoplasie diffuse	29	17	58,6%
Trapianto d'organo o di midollo	29	27	93,1%
Immunosoppressione iatrogena	21	19	90,5%
Insufficienza renale cronica, sindrome nefrosica	38	36	94,7%

### **Vaccinazione antitetanica presso la Casa della Salute di Finale Emilia**

Nel 2015 è stato mantenuto il percorso facilitato per la vaccinazione contro il tetano per donne >65anni nella Casa della Salute di Finale effettuando una chiamata attiva delle donne residenti nei comuni di Finale, Camposanto e San Felice nate negli anni 1945-1946-1950 che ha previsto **477** inviti.

Sono state effettuate **110** prestazioni per un totale di **157** vaccinazioni somministrate.

### **Vaccinazione antinfluenzale**

Le vaccinazioni eseguite sul territorio modenese, nelle ultime 5 campagne, suddivise per le principali macro-categorie individuate dalla Regione Emilia-Romagna ed i tassi di copertura dei soggetti ultra sessantaquattrenni sono riportati nella seguente tabella; i dati relativi alla campagna vaccinale antinfluenzale 2015/2016 sono provvisori e non ancora consolidati da parte della Regione Emilia-Romagna in base alle registrazioni che i medici e i servizi vaccinatori effettuano attraverso il portale SOLE.

I tassi di copertura vaccinale nei soggetti ultra sessantaquattrenni sono calcolati con i dati di popolazione al 01/01 di ogni anno d'inizio della campagna.

### **Vaccinazioni antinfluenzali e tassi vaccinali – campagne 2010/11 - 2016/16**

Categorie	2011/12*	2012/13*	2013/14*	2014/15*	2015/16^
Soggetti con età ≥65 anni con e senza patologie	98.394	84.831	88.500	80.965	83.702
Soggetti con età <65 anni con patologie	25.432	18.733	19.787	16.922	16.565
Soggetti addetti a servizi pubblici di interesse collettivo	3.343	1.655	2.307	1.851	2.058
Operatori sanitari	1.740	1.022	1.316	1.081	1.305
Altre categorie	4.714	3.137	3.790	2.999	2.978

<b>Totale vaccinati in provincia di Modena</b>	<b>133.623</b>	<b>109.378</b>	<b>115.700</b>	<b>103.818</b>	<b>106.608</b>
<b>Coperture vaccinali soggetti di età &gt; 65 anni</b>	<b>66.5%</b>	<b>56.5%</b>	<b>58.0%</b>	<b>52.2%</b>	<b>54.0%</b>

\* dati dal 2011 al 2015 consolidati dalla regione Emilia-Romagna

^ dati della campagna vaccinale 2015-2016 aggiornati al 13/04/2016, non consolidati dalla Regione Emilia-Romagna

Secondo i dati provvisori sembra essersi arrestato il progressivo decremento della copertura vaccinale degli anziani ultra sessantaquattrenni e si osserva anzi un lieve incremento (+1,8%); tale copertura rimane purtroppo ancora lontano dal target del 75% indicato dal Ministero della Salute.

### **Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia**

Le attività inerenti i sistemi di sorveglianza sono state svolte nell'ottica dell'integrazione delle varie rilevazioni, sia per gli aspetti metodologici sia per quanto riguarda l'utilizzo delle informazioni ricavate. In continuità con gli anni precedenti si è effettuato il coordinamento regionale di PASSI e PASSI d'Argento (in collaborazione con l'Azienda USL di Cesena) e si è partecipato ai lavori del Gruppo Tecnico nazionale di entrambe le sorveglianze.

Per **PASSI** sono state effettuate direttamente dal DSP 393 interviste e ulteriori 219 interviste sono state svolte da operatori distrettuali, sotto coordinamento DSP, per i sovra campionamenti di Castelfranco Emilia, Pavullo e Vignola. Il tasso di risposta complessivo è buono (86,2%). In ambito aziendale sono state prodotte diverse elaborazioni su: stili di vita (alcol, fumo, attività fisica, eccesso ponderale) e prevenzione tumori, riprendendo le indicazioni del Codice Europeo contro il cancro. E' stato realizzato inoltre un rapporto sulla copertura degli esami preventivi per la diagnosi precoce dei tumori. Per tutti questi ambiti è stata posta molta attenzione all'analisi delle potenziali diseguaglianze e alla presenza contemporanea di più fattori di rischio.

E' stato completato lo studio dello stato di salute e dei fattori comportamentali degli stranieri (attività svolta in collaborazione con l'Università di Ca' Foscari e con l'Ufficio Europeo sui migranti dell'OMS).

Sono stati inoltre aggiornati gli indicatori del sistema di reportistica PASSI per i livelli distrettuali e per il sistema di valutazione aziendale delle performance.

A livello regionale sono stati predisposti gli indicatori PASSI per i Bilanci di Missione di tutte le Aziende USL regionali, per la valutazione del PRP e per la valutazione della performance regionale (MES). Si è inoltre collaborato alla redazione del profilo di salute regionale e sono state effettuate analisi per valutare l'impatto del nuovo indicatore LEA su stili di vita.

Sono state prodotte quattro schede tematiche (attività fisica, eccesso ponderale, abitudine al fumo, esposizione al fumo e consiglio di smettere di

fumare) e alcuni capitoli del report regionale sui programmi di screening oncologici (collana Contributi n.84/2015).

E' stata completata la rilevazione dell'indagine **ISTMO** dell'impatto sulla salute delle popolazioni colpite del terremoto del 2012 realizzando, in totale, 1.700 interviste (su 1.700 programmate, con un tasso di risposta del 86,5%). Sono state effettuate le operazioni di controllo e validazione dei dati e sono state avviate le attività di analisi. Si è fornito supporto metodologico ed operativo all'Azienda USL di Reggio Emilia che ha replicato l'indagine nel suo territorio.

Relativamente a **PASSI d'Argento** è stata completata l'analisi delle interviste dell'edizione 2012-2013 finalizzata alla realizzazione di tre schede sintetiche aziendali e alla predisposizione del rapporto regionale. Infine, sono iniziate le attività per l'avvio dell'indagine 2016-2017.

Riguardo a **Okkio alla Salute** nel 2015 è stato realizzato il rapporto aziendale dell'indagine 2014 e sono state avviate le attività comunicative per diffondere i risultati presso gli stakeholders provinciali. A livello regionale si è collaborato alla stesura del rapporto completo e di 2 schede sintetiche.

La divulgazione dei risultati delle sorveglianze è infatti un'attività prioritaria per il DSP e viene svolta mediante rapporti, schede sintetiche, newsletter, contatti diretti con gli stakeholders e la pubblicazione sistematica sul sito web.

Riguardo alle attività di **epidemiologia ambientale** si è assicurata la partecipazione alle attività programmate in ambito regionale, così come ai percorsi formativi. In particolare riguardo al progetto regionale **Supersito**, si è partecipato alla formazione regionale (a cui hanno partecipato 6 operatori dell'Azienda USL di Modena) ed è stata completata la raccolta delle coorti anagrafiche di soggetti residenti nei comuni interessati.

Il Servizio di Epidemiologia ha proseguito le indagini previste nell'ambito dell'Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA) rilasciata ad HERA per l'ampliamento e la modernizzazione dell'inceneritore di Modena, terminando l'analisi di **biomonitoraggio** di 1.000 cittadini modenesi, 500 relativamente alle urine e 500 sulle unghie dei piedi, ricercando IPA e metalli pesanti in rapporto all'esposizione alla ricaduta delle emissioni dell'inceneritore. Sono stati predisposti i report relativi all'analisi delle urine e quello sulle unghie.

Nel corso del 2015 il Servizio di Epidemiologia ha mantenuto la gestione del **Registro Tumori** della provincia di Modena, continuando l'analisi dei dati di incidenza 2012, finalizzata anche alla stesura di un report in collaborazione con il Registro Tumori dell'Azienda USL di Reggio Emilia.

Complessivamente il Servizio Epidemiologia gestisce le seguenti banche dati/registri per gli usi sanitari ed epidemiologici aziendali:

- a. Registro di Mortalità aggiornato a tutto il 2014,
- b. Registro Tumori aggiornato al 2012,

- c. Registro Pazienti diabetici aggiornato al 2012,
- d. Banca dati FAR/pazienti ricoverati in struttura aggiornato al 2015.

Utilizzando queste fonti informative, in associazione con le altre banche dati sanitarie aziendali, il Servizio Epidemiologia ha collaborato ad analisi ed approfondimenti su numerose tematiche, di cui si citano le principali:

- a. valutazione screening oncologici,
- b. valutazione assistenza pazienti diabetici,
- c. valutazione assistenza psichiatrica, con particolare riferimento alla prevenzione suicidi,
- d. valutazione assistenza popolazione detenuta,
- e. valutazione assistenza strutture residenziali,
- f. analisi bisogni salute Circoscrizione 2 Modena (previsione esigenze per Casa della Salute),
- g. analisi incidenza tumori di origine professionale (progetto OCCAM),
- h. elaborazioni ed approfondimenti in tema di incidenza e mortalità tumorale per diverse aree della provincia.

Il Servizio Epidemiologia svolge le attività di coordinamento regionale necessarie alla creazione del registro regionale di mortalità; nel 2015 ha inoltre effettuato le analisi per la redazione di un rapporto per il periodo 2009-2013.

Il Servizio ha collaborato con la Regione Emilia-Romagna al sistema di sorveglianza sugli eventi avversi post vaccinali, curando la redazione del report per il periodo 2006-2014.

Le attività svolte riguardo la salute della popolazione carceraria sono state svolte anche nell'ambito di un progetto CCM-Ministero della Salute e Regione Emilia-Romagna e hanno riguardato la creazione di un questionario per indagare la salute dei detenuti con patologie croniche ed il coordinamento della sua somministrazione nelle carceri modenesi ed in quelle emiliano-romagnole.

### **Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro**

La programmazione 2015, in continuità con gli anni precedenti, prevedeva sia azioni di vigilanza nei settori a maggior rischio infortunistico e igienistico, sia di informazione, formazione, assistenza e promozione della salute.

### *Informazione, formazione e promozione della salute nei luoghi di lavoro*

Sono state realizzate numerose iniziative, spesso condivise con altri soggetti istituzionali, rivolte alle figure aziendali con compiti di prevenzione (datori di lavoro, RSPP, consulenti, RLS, medici competenti, lavoratori). Si



citano le azioni di informazione, formazione, assistenza e promozione più rilevanti:

- sono stati realizzate 12 edizioni del corso sull'applicazione del modello MoVaRisCh (per la valutazione del rischio chimico) per complessivi 330 partecipanti;
- nell'ambito del progetto sulla Promozione della salute nei luoghi di lavoro è stato organizzato un seminario per medici competenti con 31 partecipanti. E' stato inoltre realizzata una sezione dedicata sul sito Internet aziendale che raccoglie materiali informativi sulla promozione della salute;
- sono stati organizzati 2 seminari per RLS, uno sulla tutela della salute e sicurezza negli appalti di facchinaggio (90 partecipanti) ed uno sullo stress lavoro-correlato (80 partecipanti);
- è proseguito il progetto alfabetizzazione alla sicurezza sul lavoro dei lavoratori stranieri, predisposto in collaborazione con il Centro Permanente per l'Istruzione degli Adulti (CPIA), che prevede moduli formativi sulla sicurezza sul lavoro inseriti nei corsi di educazione civica per il rinnovo del permesso di soggiorno, previa formazione dei formatori; nel 2015 sono stati formati circa 900 cittadini stranieri;
- sono stati organizzati 5 convegni nazionali, due dei quali a Modena ("dBA 2015-Trent'anni di Prevenzione e Protezione dagli Agenti Fisici e SICUREZZA 2015- Ambienti confinati -Aggiornamenti ATEX) e tre a Bologna in occasione del Salone Fieristico Ambiente-Lavoro (REACH\_SANITA L'applicazione dei Regolamenti Europei delle Sostanze Chimiche in ambito sanitario, REACH\_2015 L'applicazione dei Regolamenti REACH e CLP nei luoghi di lavoro e Testo Unico 2015);
- in collaborazione con EBER (Ente Bilaterale Emilia-Romagna) sono stati realizzati due manuali, pubblicati on line, sui rischi lavorativi e la loro prevenzione nel comparto lavorazioni carni suine e negli acetifici;
- Prevenzionet: è un sito web frutto di un progetto realizzato dalla Camera di Commercio, in collaborazione con l'Azienda USL e le Associazioni Imprenditoriali, con lo scopo di fornire servizi, informazioni e risposte a quesiti tecnici ai vari soggetti interessati all'applicazione delle norme sulla salute e sicurezza sul lavoro e, più in generale, sui vari ambiti della prevenzione collettiva. La Camera di Commercio aveva deciso di concludere l'esperienza di questo portale con la fine del 2014, con motivazioni soprattutto legate a risparmi di spesa e razionalizzazione delle risorse. Su sollecitazione della nostra Azienda USL, intenzionata a non disperdere l'esperienza accumulata, e anche degli altri partner (Associazioni datoriali in particolare), si è ottenuta la riattivazione dell'esperienza dal novembre 2015, con l'espressione di 5 risposte a quesiti inerenti la sicurezza sul lavoro entro la fine dell'anno.

### *Attività rivolta al mondo della scuola*

E' proseguito il progetto "La sicurezza nei cantieri nasce a scuola" rivolto agli istituti tecnici per geometri, che consente agli studenti di acquisire nel corso del percorso scolastico - attraverso una formazione specifica e le relative verifiche di apprendimento - la qualifica di ASPP nel comparto edilizio; questo percorso formativo dall'anno scolastico 2014-15 è stato inserito nell'attività curricolare del triennio. E' stato organizzato un seminario nell'ambito della Fiera Ambiente Lavoro di Bologna, nel corso del quale sono stati illustrati i risultati della verifica di efficacia del progetto, condotta dall'Università di Bologna. E' stata inoltre prodotta la pubblicazione "La sicurezza nei cantieri nasce a scuola" che descrive il progetto.

Sono stati realizzati momenti formativi per il personale della scuola con compiti di prevenzione: un corso completo per ASPP le, 10 corsi di aggiornamento per ASPP di 4 ore ciascuno e un seminario di aggiornamento per RLS di 4 ore.

### *Vigilanza nei luoghi di lavoro*

E' proseguita l'attività integrata e coordinata SPSAL-UOIA, ormai consolidata, che prevede sia l'integrazione di alcune funzioni di vigilanza, con segnalazione di cantieri problematici da UOIA a SPSAL e di gru problematiche da SPSAL a UOIA, sia un contributo di vigilanza nel settore delle costruzioni da parte dell'UOIA. E' proseguita l'integrazione professionale SIP-SPSAL in alcuni piani di controllo (strutture sanitarie, scolastiche, applicazione REACH) nell'ambito del programma dipartimentale "tutela della salute e sicurezza negli ambienti di vita e di lavoro".

Complessivamente sono state controllate 3.050 imprese dallo SPSAL, pari al 9,27% delle PAT esistenti (32.904). Considerando anche le 183 aziende controllate da UOIA, le aziende controllate complessivamente sono 3.233 pari al 9,83% (superiore all'obiettivo del 9% fissato dalla Regione Emilia-Romagna per l'anno considerato). A seguito dell'attività di vigilanza sono stati emanati 588 provvedimenti (prescrizioni, disposizioni e/o sanzioni amministrative). La vigilanza è stata indirizzata ai settori a maggior rischio infortunistico (edilizia e grandi opere, agricoltura, metalmeccanica, ceramica, agroalimentare) ed igienistico (cancerogeni e rischi chimici in genere, rumore, vibrazioni, rischi per il sistema muscolo-scheletrico), tenendo conto degli obiettivi previsti dal Piano Regionale per la Prevenzione e dai Piani nazionali e regionali "Edilizia" e "Agricoltura". Anche nel 2015 è stata posta particolare attenzione alla sicurezza in edilizia nelle aree colpite dal sisma nel 2012, caratterizzate da intensa attività di ricostruzione, e alla vigilanza sul rischio amianto.

Di seguito i principali dati di attività. Sono stati controllati:

- 1.045 cantieri edili, per un totale di 1.902 imprese; il numero dei controlli è stato particolarmente elevato in area nord per l'intensa attività di ricostruzione post sisma;
- 184 imprese nell'ambito del piano agricoltura;
- 58 imprese nell'ambito del piano cancerogeni;
- 70 imprese nell'ambito del piano di prevenzione delle patologie muscolo-scheletriche;
- 65 imprese nell'ambito del piano di prevenzione rischi fisici, 100 nell'ambito del piano di prevenzione rischi chimici; 11 imprese nell'ambito dell'applicazione del REACH.

E' proseguita la collaborazione con la Polizia Municipale di diversi Comuni, sia con scambi informativi che con ispezioni congiunte.

E' proseguita anche l'attività di vigilanza coordinata con altri Enti di Controllo, nell'ambito di un programma coordinato e condiviso nell'Organismo Provinciale Sezione Permanente. Sono stati effettuati complessivamente 269 interventi congiunti con altri Enti di controllo e Forze dell'ordine, per un totale di 542 imprese controllate.

#### *Emersione tumori professionali*

Nel 2015 è proseguito il progetto OCCAM (Occupational Cancer Monitoring) avviato nel 2013, finalizzato all'emersione dei tumori professionali a bassa frazione eziologica; in tale ambito sono stati approfonditi, con anamnesi lavorativa ad hoc, 83 casi di patologie neoplastiche di possibile origine professionale tra quelli selezionati con metodiche epidemiologiche.

Per quanto riguarda l'attività del **Servizio Impiantistico Antinfortunistico (UOIA)**, sono state effettuate complessivamente 7.947 verifiche di attrezzature ed impianti, con particolare riferimento agli apparecchi ed impianti inseriti in cicli produttivi o ambienti a maggior rischio quali edilizia (con particolare riferimento alle gru a torre) ed agricoltura.

E' stata incrementata l'attività di vigilanza, spesso progettata e realizzata in coordinamento o congiuntamente con altri servizi del DSP ed in particolare con SPSAL; più precisamente, oltre alle 106 imprese controllate in edilizia, sono state controllate da UOIA 139 imprese di altri comparti, nell'ambito di specifici piani mirati, 59 delle quali in interventi di vigilanza congiunta con SPSAL o SIP (distributori di carburante, piscine e carri raccogli frutta).

#### ***Sanità pubblica veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione***

Il coordinamento e l'integrazione tra SIAN e Servizio Veterinario sono consolidati, soprattutto in alcuni ambiti (gestione allerta, gestione Malattie



trasmesse da Alimenti, formazione, controllo in alcune tipologie di Operato del Settore Alimentare, ecc.). Al fine di rafforzare ulteriormente tale coordinamento nell'ambito del programma intradipartimentale "sicurezza alimentare", i due Servizi hanno rivisto ed attuato un piano di controllo integrato su alcune tipologie di strutture (53 le strutture controllate congiuntamente).

E' proseguito nell'ambito della pianificazione annuale il processo di implementazione dell'integrazione tra le aree veterinarie.

### **Categorizzazione del rischio nel settore alimentare e registrazione controlli ufficiali**

La programmazione dell'attività di controllo ufficiale da parte del SIAN e del Servizio Veterinario è stata effettuata, come già da alcuni anni, secondo i criteri di categorizzazione del rischio previsti nel documento regionale "Protocollo Tecnico per la categorizzazione del rischio degli operatori del Settore Alimentare (OSA) in Emilia-Romagna ai fini della organizzazione del controllo ufficiale nel comparto degli alimenti di competenza SIAN e SVET".

Il Servizio Veterinario ha realizzato 72 audit tra aziende alimentari e allevamenti ed ha realizzato 2 audit interni. Sono stati pianificati ed attuati tutti i piani di campionamento (PNR, PNAA, microbiologico, UVAC, Russia, acqua, latte crudo, latte alta qualità, radioattività, piano regionale alimenti, Aflatossine) prelevando complessivamente 2.882 campioni di cui 18 hanno dato esito positivo. Complessivamente sono state effettuate 77.974\* verifiche relative a tutte le tre Aree Disciplinari (rilevate 1.813 non conformità). È stata garantita la partecipazione di relatori veterinari agli incontri predisposti dalle organizzazioni di categoria del territorio.

Il SIAN ha controllato 2.873 aziende ed effettuato i campionamenti previsti (510 campioni di alimenti programmati e 52 non programmati per un totale di 562 campioni) e 1.625 campioni di acque potabili (106% rispetto al programmato) e 131 ispezioni di impianti acquedottistici (108% rispetto al programmato). Sono state controllate le mense collettive rivolte ad utenza sensibile; è stato condotto il piano di controllo sulle mense collettive e sulla ristorazione pubblica e sui laboratori artigianali riguardo alla produzione di alimenti senza glutine. Sono stati eseguiti 14 Audit su OSA e 6 Audit interni.

\*Rispetto al 2014, è stato maggiormente valorizzato il concetto di controllo di filiera alimentare, pertanto l'incremento delle verifiche rendicontate è dovuto all'accorpamento delle stesse partendo dal mangimificio, all'allevamento e agli stabilimenti di produzione di alimenti di origine animale.

**Attività di Controllo Ufficiale in tema di sicurezza alimentare: anni 2011-2015**

	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Audit su OSA effettuati da SVET	89	69	60	55	72
Audit su OSA effettuati da SIAN	17	15	11	12	14
Audit interni effettuati da SVET	7	7	0	7	2
Audit interni effettuati da SIAN	6	6	6	5 + 1 parziale	6

**Controlli nelle mense per utenze sensibili – anni 2012-2014**

	Anno 2012	Anno 2013	Obiettivo 2014	Anno 2014	Anno 2015
Mense controllate	262/267*	246/247	100%	235/235	253/257
Interventi integrati SIAN-SVET (% su programmato)	100%	100%	100%	73%	106%

*(5 non sono state controllate in quanto chiuse a seguito sisma)*

E' stata assicurata la regolare registrazione e rendicontazione dell'attività di controllo e delle non conformità, utilizzando gli appositi modelli regionali ed il sistema informatico SICER, che costituisce anche uno strumento di supporto per la programmazione e pianificazione dell'attività di controllo, per la verifica e la valutazione dell'attività svolta.

**Adeguamento ed implementazione dei sistemi informatici SIAN e SVET**

Nel corso del 2015 si è proseguito nell'adeguamento ed implementazione alle nuove codifiche del Thesaurus. Il sistema informatico interno è stato allineato al Thesaurus.

Il Thesaurus ha permesso di definire tutte le possibili tipologie di attività (denominate in Thesaurus "tipologie di impianto") a cui devono essere riferiti i controlli ufficiali e che, per una determinata struttura e per una determinata ditta, determinano l'individuazione di una specifica UPC (Unità Primarie Controllabili).

È stata collaudata l'integrazione tra il sistema informatico interno SICER e il sistema informatico regionale ORSA per la parte che riguarda il Servizio Veterinario.

Si è proseguito con il miglioramento della qualità dei dati del sistema informatico interno SICER allo scopo di uniformare la base dati tra SIAN e

Servizio Veterinario. Inoltre, si è proseguito con l'integrazione del sistema informatico SICER al Sistema Informativo Veterinario Nazionale.

E' stata consolidata dal SIAN la implementazione del portale regionale Acque potabili, comprendendo anche la validazione di tutti i punti di prelievo.

### **Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale**

Nel corso del 2015 il SIAN e SVET hanno pianificato e attuato un piano di supervisioni sull'attività svolta al fine di migliorare la qualità, l'efficacia e l'omogeneità del controllo ufficiale. In particolare il SVET ha realizzato 70 supervisioni, l'applicazione del piano di supervisione per ciascuna area disciplinare e la valutazione delle risultanze ha permesso la stesura della procedura comprensiva dei relativi criteri oggettivi di valutazione ai fini del miglioramento. Il SIAN ha realizzato 8 supervisioni sulla base delle indicazioni fornite dalle linee guida regionali e secondo un programma triennale comprensivo di obiettivi e indicatori qualitativi.

In merito al piano di miglioramento dei campionamenti, nel 100% dei campioni effettuati sugli alimenti sono state correttamente applicate le procedure interne al Servizio e le indicazioni regionali, sia in merito ai piani assegnati sia in merito all'utilizzo del codice matrice.

### **Sicurezza nutrizionale e nutrizione**

Sono stati valutati i menù scolastici secondo richieste rispettando la tempistica (max 30 giorni); in particolare nel 2015 sono stati valutati 211 menù scolastici compilando l'apposita scheda regionale di valutazione. Inoltre, sono state eseguite verifiche presso 24 mense o centri produzione pasti, per valutare la qualità delle materie prime adottate nei pasti scolastici, e l'aderenza dei menù rispetto a quanto validato dal SIAN. A questo si aggiunge la partecipazione a 5 commissioni mensa e incontri/supporto alla refezione per 5 istituti o amministrazioni.

Per quanto riguarda le strutture socio-assistenziali sono stati valutati 14 menù e sono stati condotti 4 sopralluoghi congiuntamente al settore igiene alimenti del SIAN, per valutare direttamente la qualità delle materie prime e l'organizzazione dell'offerta di cibi e bevande a favore degli ospiti.

Nell'ambito della promozione di sane abitudini alimentari in ambito scolastico, è proseguita l'attività riguardante il progetto regionale "mangiar sano da più slancio alla vita", inherente in particolare l'offerta di alimenti salutari all'interno delle apparecchiature per la distribuzione automatica, che ha riguardato complessivamente 5 istituti scolastici superiori che avevano in scadenza il contratto per il vending. In queste occasioni si è sensibilizzata la direzione scolastica e distribuito specifico materiale informativo. Presso il Liceo

Classico San Carlo di Modena, nell'ambito del progetto UNICEF-DOMINO, è stato implementato uno specifico progetto informativo, rivolto a 60 studenti.

Relativamente all'uso e messa a disposizione dei clienti di sale iodato, nell'ambito della specifica campagna regionale, si sono effettuati 1.162 controlli presso la ristorazione collettiva e commerciale.

### ***Il Dipartimento di Sanità Pubblica - Il budget***

Anche il budget assegnato al DSP è stato costantemente monitorato in corso d'anno, al fine di rispettare le risorse assegnate. Il budget del Dipartimento Sanità Pubblica è riferito a beni di consumo, alla specialistica convenzionata interna, all'acquisto di prestazioni di medicina sportiva.

Il consuntivo 2015 evidenzia una spesa sostanzialmente pari al budget assegnato.

### ***Progetti e programmi di ricerca e di innovazione***

In ottemperanza alle disposizioni della Legge Regionale n.29/2004 e s.m.i. - con la quale la Regione ha, nello specifico, individuato le attività di ricerca tra le funzioni istituzionali fondamentali proprie di tutte le aziende sanitarie - e delle indicazioni fornite dalla Delibera di Giunta Regionale n.1066 del 27 luglio 2009 "La ricerca come attività istituzionale del SSR. Principi generali e indirizzi operativi per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna" - sono proseguiti le attività indirizzate al governo e al sostegno delle iniziative aziendali per la ricerca e l'innovazione, per la tracciabilità dell'attività di ricerca, il sostegno e la promozione dell'innovazione tecnologica e clinico-organizzativa.

### ***Bandi pubblici competitivi a finanziamento statale***

#### **Ministero della Salute: Bandi "Ricerca Finalizzata" 2009, 2010, 2011/2012**

Nel corso dell'anno 2015,

- sono iniziate le attività dei seguenti progetti finanziati nell'ambito dei Bandi 2010 e 2011/2012:
  - Finalizzata 2010: "Trombolisi negli stroke minori (studio MINOR)", (Coordinamento Azienda USL di Piacenza – Responsabile presso l'Azienda USL di Modena dott. Andrea Zini),
  - Finalizzata 2011/2012: "Neurosteroidi quali determinanti della resistenza ai farmaci antiepilettici nell'epilessia cronica del lobo temporale" (Coordinamento Università di Modena e Reggio Emilia - Responsabile presso l'Azienda USL di Modena, dott. Stefano Meletti),

- sono proseguiti quelle dei sotto elencati progetti finanziati nell'ambito dei Bandi 2010 e 2011/2012:
  - Finalizzata RF 2010: "Is des-acyl ghrelin the key mediator of ketogenic diet?" - Principal Investigator prof. Giuseppe Biagini,
  - Finalizzata GR 2011-2012: "Targeting inflammation in atherosclerosis: role and therapeutic potential of sphingosine 1-phosphate (S1P) and its receptors" – Principal Investigator dott. Francesco Potì,
  - Finalizzata RF 2011-2012 "Neurosteroids as determinants of antiepileptic drug refractoriness in temporal lobe epilepsy" - Principal Investigator prof. Giuseppe Biagini.

### **Bando "Ricerca Finalizzata" 2013**

A fine estate 2015 il Comitato Tecnico Sanitario (CTS) ha approvato la graduatoria dei progetti vincitori del "Bando Ricerca Finalizzata 2013". I progetti presentati quale capofila dall'Azienda USL risultati vincitori e ammessi a finanziamento sono:

- Progetto RF "Olfaction as an index of conversion from MCI to AD: a longitudinal functional connectivity study" - Principal Investigator prof. Paolo Frigio Nichelli,
- Progetto GR "Endovascular Therapy in acute ischemic stroke: an observational prospective study of an interprovincial Hub and Spoke Model" – Principal Investigatori dott. Andrea Zini,
- Progetto n. 3 "Neuropathological, neuroimaging, electrophysiological, and functional studies to monitor the onset, progression and treatment of brain and spinal cord disease and injury; therapeutic approaches and clinical studies; cerebral blood flow and metabolism in the context of clinical neuroimaging" – Principal Investigator dott. Stefano Meletti (progetto afferente a Programma strategico, capofila Fondazione Istituto Neurologico Casimiro Mondino).

A fine 2015 hanno preso avvio gli adempimenti amministrativi con Regione e Ministero propedeutici all'inizio delle attività di ricerca.

### **Bando 2013 - "Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (CCM)"**

Nell'ambito del Bando CCM 2013 sono proseguiti le attività per la realizzazione dei seguenti progetti:

- "Centri Diurni Alzheimer: approccio di rete, appropriatezza organizzativa e qualità dei servizi".
- "La presa in carico del paziente affetto da patologie complesse negli Istituti Penitenziari, profili epidemiologici e contesto ambientale".

- "Infezione e colonizzazione da patogeni multi-resistenti nell'anziano in residenze sanitarie assistenziali".

### ***Bandi pubblici competitivi a finanziamento regionale***

#### **Programma di Ricerca Regione Università (PrRU)**

Nel 2015 sono iniziate le attività dell'Azienda USL di Modena come centro collaboratore, per i seguenti studi ammessi a finanziamento nel contesto del Programma di Ricerca Regione Università (PrRU):

- "Alleanza per la prevenzione secondaria cardiovascolare in Emilia-Romagna. Studio clinico randomizzato controllato multicentrico di confronto tra un programma strutturato intensivo infermieristico e trattamento abituale" (Centro coordinatore AOU PR – Responsabile presso Azienda USL di Modena dott. Stefano Tondi) - PrRU A2 2010-2011.
- "Cirrosi biliare primitiva: identificazione precoce dei pazienti ad alto rischio di sviluppare gravi patologie degenerative" (Centro coordinatore AOU PR - Responsabile presso Azienda USL di Modena dott.ssa Alessandra Melegari) - PrRU A1 2010-2012.
- "La gestione del dolore in corso di travaglio di parto: utilizzo di sistemi di erogazione peridurale intermittente per il miglioramento dell'outcome ostetrico e la riduzione del carico assistenziale" - (Coordinamento AOU Modena – Responsabile presso Azienda USL di Modena dott. Alessandro Pignatti).
- "Studio di comparative effectiveness dei nuovi anticoagulanti orali rispetto agli anticoagulanti anti-vitamina k nel contesto assistenziale della regione Emilia-Romagna" (Coordinamento AOU Modena – Responsabile presso Azienda USL di Modena dott. Luca Sarti).

Sono, poi, proseguite le attività dei sotto elencati progetti ammessi al finanziamento nell'ambito del PrRU 2010-2012 e 2013.

#### Centro Coordinatore Azienda USL di Modena

- Area 1 Giovani Ricercatori "Alessandro Liberati" 2012, "Implementing diagnosis and treatment of depression in subjects with recent diagnosis of HIV-positivity by means of inflammatory biomarkers and standardized psychiatric monitoring" (Responsabile dott.ssa S. Ferrari).
- Area 2 – PrRU 2013 - "Efficacia di un programma di prevenzione multifattoriale e personalizzata delle cadute nell'anziano residente a domicilio in confronto al trattamento convenzionale" (Responsabile dott. F. La Porta).

- Area 2 - PrRU 2012 - Governo Clinico "Effetti della terapia riabilitativa motoria e logopedica sulla disabilità e qualità della vita nei pazienti con SLA in ambito domiciliare e territoriale". (Responsabile dott.ssa Jessica Mandrioli).
- Area 1 Giovani Ricercatori 2013 "Studio dei network cortico-sottocorticali sottesi alle anomalie epilettiche mediante analisi di connettività effettiva dei dati di risonanza magnetica funzionale: un nuovo approccio per identificare il focus epilettogeno nelle epilessie focali farmacoresenti candidate alla chirurgia" (Responsabile dott.ssa E. Vaudano).

#### Centro Coordinatore altre Aziende della Regione

- "Epidemiologia e diagnosi bio-molecolare delle malattie mitocondriali in Emilia Romagna". (Coordinamento IRCSS Bologna – Responsabile presso l'Azienda USL di Modena prof. P. Nichelli).
- "L'educazione terapeutica al paziente (ETP) nel percorso riabilitativo delle persone con ictus: migliorare il self - management e favorire il passaggio dall'ospedale al territorio". (Coordinamento AOU Bologna Sant'Orsola Malpighi – Responsabile presso l'Azienda USL di Modena dott. Stefano Cavazza).
- "Studio randomizzato multicentrico di confronto tra erlotinib e monochemioterapia nel trattamento di terza linea del tumore polmonare non a piccole cellule (NSCLC) con EGFR non-mutato o sconosciuto". (Coordinamento AOU PR - Responsabile presso l'Azienda USL di Modena dott.ssa L. Longo).
- "La Triplice Terapia dell'Epatite Cronica (ECA) HCV-positiva con Boceprevir e Telaprevir nella pratica clinica reale". (Coordinamento AOU Modena - Responsabile presso l'Azienda USL di Modena dott. Tommaso Trenti).

#### **Fondo per la Modernizzazione**

Nel corso del 2015 si sono concluse le attività dei seguenti progetti che hanno visto l'Azienda USL di Modena come centro Coordinatore:

- "ELETTRA, ELEggibilità alla TRAnsizione dai servizi di salute mentale per l'infanzia e l'adolescenza alla rete dei servizi dedicati agli adulti" – Principal Investigator dott. Paolo Stagi.
- "Implementazione di un modello di erogazione diffusa delle cure palliative/fine vita con supporto di esperti nelle Aziende USL di Modena e Reggio Emilia: impatto complessivo del progetto e analisi di due casi specifici" – Principal Investigator dott. Paolo Vacondio.

Si sono, altresì, concluse le attività dei sotto elencati progetti alla cui realizzazione l’Azienda USL ha collaborato:

- “Valutazione d’impatto dello sviluppo della professione ostetrica nella presa in carico e nella gestione della gravidanza fisiologica nell’ambito dell’equipe consultoriale” (capofila Azienda USL di Reggio Emilia) - Responsabile presso l’Azienda USL di Modena dott.ssa Silvana Borsari.
- “Trasferimento di buone pratiche di contrasto alle iniquità sia in riferimento all’utenza sia in riferimento ai dipendenti” (capofila Azienda USL di Reggio Emilia) - Responsabile presso l’Azienda USL di Modena dott.ssa Viola Damen.

Sono, infine, proseguite le attività dei progetti:

- “Un progetto per la realizzazione, nelle case della salute, di ambulatori a gestione infermieristica per pazienti affetti da scompenso cardiaco” (capofila Azienda USL di Reggio Emilia) - Responsabile presso l’Azienda USL di Modena dott.ssa Giuliana Bulgarelli.
- “Adozione di strumenti per l’identificazione del paziente” (capofila Azienda USL della Romagna, sede di Ravenna) - Responsabile presso l’Azienda USL di Modena dott.ssa Vania Maselli.

### ***Medicine Non Convenzionali***

La Regione Emilia-Romagna attraverso l’Osservatorio Regionale per le Medicine Non Convenzionali (OMNCER) ha promosso Programmi regionali di ricerca per l’integrazione delle Medicine Non Convenzionali (MNC) nel Servizio Sanitario Regionale.

In questo contesto l’Azienda USL di Modena ha visto approvato lo studio presentato nell’anno 2014 “Ipoalgesia in travaglio di parto: integrazione della digitopressione nei Punti Nascita del SSR della Regione Emilia-Romagna”, di cui è capofila.

### ***Altri bandi competitivi***

#### **7° Programma quadro UE**

Hanno preso avvio le attività del progetto (capofila IRCCS Fatebenefratelli – Brescia) ammesso a finanziamento nell’ambito del 7° Programma quadro UE:

- Milestone “Improving transition from child to adult mental health care/Migliorare la transizione dai servizi di salute mentale per l’infanzia ai servizi per l’adulto. Protocollo Osservazionale. Studio di validazione” (Responsabile presso l’Azienda USL di Modena dott. Paolo Stagi).

### **ESA - Ente Spaziale Europeo**

Ha ricevuto un finanziamento ed è stato avviato il progetto:

- "AMMD - Autonomous Medical Monitoring and Diagnostics" (Responsabile presso l'Azienda USL di Modena ing. Massimo Garagnani).

### **Fondazione Italiana di ricerca per la Sclerosi Laterale Amiotrofica AriSLA**

Nel 2015 sono iniziate le attività del progetto (capofila Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia) ammesso a finanziamento dalla Fondazione Italiana di ricerca per la Sclerosi Laterale Amiotrofica AriSLA nell'ambito del Bando 2014:

- "GRANULOPATHY - VCP (Valosin Containing Protein) ed il sistema di degradazione lisosomiale: guardiani della proteostasi e del dinamismo dei granuli da stress. Identificazione del loro coinvolgimento nella Sclerosi Laterale Amiotrofica" (Responsabile presso l'Azienda USL di Modena dott.ssa Jessica Mandrioli).

### **Bando aziendale ricerca e innovazione – Prof.ssa Paola Loria - 2015**

In coerenza con la propria strategia di supporto alla ricerca e all'innovazione come parte integrante della mission istituzionale, l'Azienda USL di Modena ha pubblicato il Bando Aziendale Ricerca e Innovazione "Prof.ssa Paola Loria", al fine di favorire le ricerche indipendenti e senza fini di lucro che contribuiscono al miglioramento dei processi assistenziali e per valorizzare le risorse umane e professionali degli operatori.

Le aree tematiche di interesse aziendale a cui si sono dovute riferire le singole proposte progettuali erano:

- I. Percorsi assistenziali: valutazione dell'impatto, progetti di miglioramento,
- II. Percorsi di integrazione ospedale/territorio,
- III. Assistenza territoriale con particolare riferimento alla domiciliarità,
- IV. Gestione della cronicità,
- V. Studi epidemiologici, profili di patologia provinciali e di significativo interesse clinico,
- VI. Innovazione organizzativa.

Con decisione n.48 del 14/07/2015 sono stati assegnati i finanziamenti per i seguenti progetti:

- "Genitori e fratelli di bambini con disturbo dello spettro autistico: rilevazione dello stress familiare e delle condizioni da fenotipo allargato" (dott. R. Padovani).

- “La gestione della cronicità secondo il modello del “Global Chronic Care Model”: dall’Ambulatorio di Medicina Generale alla Casa della Salute” (dott.ssa M.L. De Luca).
- “Predizione non invasiva della steatoepatite non-alcolica attraverso integrazione di indici ecografici, elastometrici, antropometrici e metabolici. Correlazione fra parametri ecografici-elastonografici e rischio cardiovascolare” (dott. S. Ballestri).
- “Gestione della terapia endovenosa nelle Unità Operative dell’Azienda USL di Modena: introduzione di indicazioni operative e schede monografiche per singolo farmaco, ad uso infermieristico, allo scopo di garantire qualità e sicurezza nell’allestimento e somministrazione delle terapie farmacologiche ev” (dott. V. Zini).

### ***Tracciabilità dell’attività di ricerca***

#### **Anagrafe regionale della ricerca**

In ottemperanza alle indicazioni dettate dalla Giunta Regionale con Deliberazione n.901/2015 “Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende e degli enti del servizio sanitario regionale per l’anno 2015” è stata assicurata la puntuale alimentazione dell’anagrafe regionale della ricerca per consentire di continuare a documentare l’attività di ricerca in corso nell’Azienda USL di Modena.

### ***Sperimentazioni cliniche e ricerca spontanea***

Nel 2015 il Servizio Ricerca e Innovazione ha seguito 45 progetti di ricerca non derivanti da Bandi Pubblici Competitivi, di questi 8 erano “Profit” e 37 “no Profit”, anche per questi progetti di ricerca il Servizio ha gestito gli aspetti economico-amministrativi delle sperimentazioni cliniche per favorire un puntuale raccordo con i referenti amministrativi dei Dipartimenti ad Attività Integrata e dei Dipartimenti Universitari, si è concretizzata una collaborazione multidisciplinare con i Servizi competenti specificamente preposti (Servizio Gestione e Sviluppo del Personale, Servizio Prestazioni e Marketing, Servizio Bilancio e Finanze, Servizio Attività Economali e di Approvvigionamento, Servizio Ingegneria Clinica, Controllo di Gestione) e Servizio Ricerca e Innovazione.

Il monitoraggio costante ha consentito e consente di verificare la congruità dei contenuti del contratto di convenzione economica, quando stipulato, e di appurarne il rispetto degli accordi fino alla conclusione della sperimentazione.

Di seguito è riportata la distribuzione degli studi (Profit e No Profit) per Dipartimento.

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

<b>Dipartimento</b>	<b>Studi Profit (n°)</b>	<b>Studi NO Profit (n°)</b>
Dipartimento interaziendale ad attività integrata Malattie Nefrologiche, Cardiache e Vascolari	1	1
Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitazione	3	10
Dipartimento integrato di Medicina Interna, Endocrinologia, Metabolismo e Geriatria	1	3
Dipartimento integrato di Neuroscienze	2	10
Dipartimento di Ortopedia e Traumatologia	1	-
Dipartimento di Chirurgia Generale e Specialistica	-	3
Dipartimento interaziendale di Emergenza Urgenza	-	1
Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Medicina di Laboratorio	-	1
Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria	-	1
Dipartimento di Cure Primarie	-	3
Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	-	3
<b>TOTALE</b>	<b>8</b>	<b>36</b>

### **Governance della ricerca**

Il Board Aziendale Ricerca e Innovazione, istituito con Delibera del Direttore Generale 112 del 23/08/2011, nel corso dell'anno 2015 ha rilasciato 3 nulla osta per la pubblicazione su riviste scientifiche (<http://www.ausl.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/11456>) e avviato 8 progetti proposti dai professionisti dell'Azienda (<http://www.ausl.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/11955>)

Inoltre, per descrivere e dare rilievo all'impegno dei professionisti dell'Azienda, tradotto all'interno della comunità scientifica in partecipazione ad eventi, congressi e meeting, è stata aggiornata la pagina web, già predisposta nell'anno 2014 "Raccolta abstract"(raccolta dei contributi presentati come poster, relazioni o comunicazioni orali, dalle quali risultò l'affiliazione all'Azienda USL Modena e creazione di un archivio per Dipartimento, consultabile on line, contenente tutte le segnalazioni pervenute)

<http://www.flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/3930>.

## **Attività per la prevenzione della corruzione e trasparenza**

Nel corso del 2015 si è dato corso a quanto previsto dalla Legge n.190 del 2012 sul tema della prevenzione della corruzione e sul tema della trasparenza secondo la previsione del D. Lgs. n.33 del 2013. Si è dato corso all'implementazione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza 2015-2017 secondo quanto previsto dal Piano Nazionale per la Prevenzione della Corruzione (visibile sul sito [www.ausl.mo.it/integrita](http://www.ausl.mo.it/integrita)). Accanto a questo si è dato corso a partire dal mese di settembre 2015 ad una attività di audit con tutte le strutture aziendali per la verifica dell'applicazione delle misure di prevenzione e dell'aggiornamento delle stesse in funzione del nuovo Piano Triennale approvato a gennaio 2016.

Fra le numerose attività svolte si segnalano il monitoraggio del processo di trasparenza che ha visto l'adesione quasi totale a tutte le indicazioni previste dalla normativa, la diffusione via web e con incontri dedicati del Codice di comportamento aziendale dal titolo "Etica e codice di comportamento" in collaborazione con esperti di etica della Fondazione Collegio San Carlo di Modena, la definizione di un percorso per la tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito, la definizione di politiche di rotazione del personale, il collegamento del piano con il ciclo delle performance e l'assegnazione alle singole strutture aziendali di obiettivi specifici, l'informatizzazione e la dematerializzazione dei processi amministrativi consentendo la loro tracciabilità con l'emersione delle responsabilità per ciascuna fase.

## **Attività Medicina legale e Risk Management**

### **Attività istituzionale programmata**

**Accertamento della disabilità** (L.R. 4/2008 relativa a "Disciplina degli accertamenti della disabilità; ulteriori misure di semplificazione ed altre disposizioni in materia sanitaria e sociale")

Nel corso dell'anno 2015 sono state visitate 27.230 persone per l'accertamento della disabilità (invalidità civile, L.104/92, L.68/99, sordità e cecità civile), sono state rilasciate n.1.689 certificazioni ai sensi della L.80/06 (pazienti oncologici).

A partire da gennaio 2015 è stato istituito, grazie all'accordo tra Azienda USL, Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico e Ospedale di Sassuolo, un percorso ad hoc finalizzato alla presa in carico del paziente oncologico per consentire al paziente, anche in corso di primo ricovero, la possibilità di inoltrare la domanda finalizzata al riconoscimento della disabilità e lo svolgimento del successivo accertamento medico legale presso le strutture ospedaliere di riferimento (Policlinico, Sassuolo, Carpi), con lo Specialista Oncologo componente effettivo della Commissione. Nel corso del 2015 sono stati visitati 1.220 pazienti.

### **Visite mediche patenti speciali a validità limitata (Commissione Medica Locale per le Patenti di Guida)**

L'attività di accertamento dei requisiti di idoneità psicofisica alla guida, per le persone che risultino affette da determinate patologie o che abbiano avuto comportamenti pericolosi per la guida in sicurezza di autoveicoli, è di competenza della Commissione Medica Locale per le Patenti di Guida (CML) impiantata presso i Servizi di Medicina Legale delle Aziende USL.

Nel corso del 2015 sono state visitate 12.033 persone nell'ambito di 288 sedute della CML.

**Ricorso al giudizio di attività certificativa in forma singola** (ricorso avverso il diniego di uso/detenzione porto d'armi): 28 pazienti visitati.

**Accertamenti idoneità/inidoneità al servizio per infermità** (DPR 3/57 e 761/79, L. 274/91): 44 pazienti visitati.

**Accertamenti morte cerebrale:** nel corso del 2015 sono stati effettuati 39 collegi.

**Certificazioni monocratiche** (adozione, contrassegno invalidi, patenti di guida/nautiche, esonero cinture, porti d'armi, ecc.): 9.736 prestazioni totali.

### **Gestione del contenzioso**

Sino a novembre 2015 la copertura assicurativa dell'Azienda USL di Modena è stata garantita dalla Compagnia Assicurativa AmTrust e la Struttura Complessa di Medicina legale si è dotata del medesimo assetto organizzativo e delle stesse modalità di gestione dei sinistri delle Aziende sperimentatrici (cfr. Linee di Programmazione per il 2012 - DGR 635/21012 - Delibera Aziendale n.208/2012) compresa la formalizzazione delle funzioni e della composizione del Comitato Valutazione Sinistri.

A partire dal 1° dicembre 2015, l'Azienda USL è quindi entrata a far parte delle Aziende che aderiscono al programma di cosiddetta "autogestione dei sinistri" ("*Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie*", (*DGR n.1350/2012 e L.R. 7 novembre 2012, n.13, "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli enti del Servizio Sanitario Regionale*").

Nel corso del 2015 sono stati denunciati alla Compagnia di Assicurazione 148 sinistri per danni alla persona in ipotesi di responsabilità sanitaria (comprensivi di quelli che seguiranno il percorso dell'"autogestione") e sono pervenute 25 richieste di risarcimento danni dall'Ospedale di Sassuolo S.p.A., per un totale di 173 sinistri.

A fronte di tale sinistrosità, il Comitato Valutazione Sinistri ha discusso 91 casi nel corso di 8 sedute collegiali.

Nel corso del 2015 è stato implementato l'Osservatorio della sinistrosità aziendale e il Data-Base regionale dei sinistri, per quanto di pertinenza medico-legale.

### ***Consulenze per i professionisti dell'azienda***

Questa Struttura Complessa garantisce una reperibilità telefonica h24 al personale dell'Azienda su tematiche afferenti la responsabilità professionale sanitaria, gli adempimenti degli obblighi di legge ovvero problematiche di natura etico-deontologica, ecc. Nel corso del 2015 sono state fornite circa 800 consulenze.

### ***Attività istituzionale su richiesta***

#### **Pareri in forma monocratica**

A questa Struttura Complessa competono i pareri sulle autorizzazioni amministrative richieste dai dipendenti dell'Azienda USL ovvero di altre Amministrazioni pubbliche o private in tema di:

- “grave patologia” (*prevista dai CCNL del settore pubblico ovvero da taluni contratti privati, per escludere dal computo dei giorni di assenza per malattia le assenze dovute a patologie di particolare gravità*): 114,
- congedo retribuito per cure legate allo stato invalidante (ex art.26, L.118/71 e D.Lgs.509/88): 43,
- congedo retribuito per gravi e documentati motivi familiari (ex art.4, co.2, L.53/00): 92,
- altro: 14.

#### **Indennizzi ai sensi della L.210/92**

Questa Struttura Complessa assolve le competenze in materia di indennizzo in favore dei soggetti danneggiati da complicanze di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie, trasfusioni e somministrazione di emoderivati di cui alla Legge 25 febbraio 1992, n.210 e s.m.i., per i cittadini residenti in tutti i distretti aziendali.

Le competenze di gestione delle istanze di indennizzo, inizialmente di pertinenza diretta del Ministero della Salute, sono state dapprima da questo trasferite alla Regione Emilia-Romagna e, successivamente, con L.R. 18 febbraio 2002, n.2, conferite alle Aziende USL.

	2015
n. nuove istanze pervenute	15
n. pratiche inviate alla CMO	13
n. notifiche agli interessati del giudizio CMO	19
n. nuovi indennizzi nell'anno	13
n. indennizzi in carico	268

### Medicina penitenziaria

Questa Struttura Complessa eroga le prestazioni in ambito di Medicina Penitenziaria che richiedano competenze di natura medico legale presso gli Istituti Penitenziari della provincia di Modena (Casa circondariale "Sant'Anna" di Modena, Casa di reclusione di Castelfranco Emilia).

Nel corso del 2015 sono state effettuate 84 visite in favore del personale del Corpo di Polizia penitenziaria.

Consulenze per l'Autorità Giudiziaria: nel corso del 2015 sono state eseguite 4 consulenze su richiesta dell'Autorità Giudiziaria.

### Medicina necroscopica

	2015
Autentiche cremazione cadavere	584
Autorizzazioni seppellimento feti/prodotti abortivi	2
Certificazioni trasporto salme in stato non Berlino	1
Autorizzazione al prelevamento di cadavere a scopo di studio	0

### Sicurezza delle cure

Con riferimento agli obiettivi della programmazione regionale e, segnatamente, relativamente alla predisposizione di un **piano per la prevenzione delle cadute**, nel II trimestre 2014 è stata completata l'implementazione del nuovo sistema informatizzato di segnalazione/rilevazione degli eventi di caduta e nel corso dell'ultimo trimestre dello stesso anno è stata svolta un'attività di audit in alcune Unità Operative del Presidio Ospedaliero con l'obiettivo di valutare il livello di applicazione della procedura aziendale in tema di prevenzione delle cadute dei pazienti.

Nel 2015 si è dato avvio ad un monitoraggio costante della qualità documentale della rilevazione del rischio di caduta e della pianificazione dei provvedimenti preventivi avendo inserito alcuni item valutativi specifici nell'ambito dell'attività di controllo della qualità della documentazione sanitaria. Sono stati inoltre effettuati 3 interventi formativi di aggiornamento (uno per area) rivolti ai Referenti cadute di ogni U.O. nel corso dei quali, attraverso la restituzione dei dati delle attività di audit (controlli estemporanei in tutti gli ospedali del presidio delle cartelle di 468 pazienti in corso di ricovero), sono state discusse le principali criticità rilevate conseguenti alla non corretta/completa applicazione della procedura e sono stati analizzati casi particolari che hanno anche dato luogo a contenzioso. Sono stati inoltre richiesti ed effettuati (per i Referenti cadute Area Medica Ospedale di Mirandola e per i Referenti cadute di diverse U.O. dell'Ospedale di Vignola) due interventi formativi aggiuntivi sull'utilizzo del database di segnalazione degli eventi caduta in ospedale, rispettivamente a febbraio ed ottobre 2015.

In merito alla **sicurezza in ambito chirurgico**, dal I trimestre del 2015 tutte le UU.OO. chirurgiche del Presidio ospedaliero (19) risultano formalmente incluse nel progetto regionale SOS.net (realizzazione di un network regionale di sale operatorie sicure). È stato svolto un corso di formazione specifico in due edizioni alle UU.OO. chirurgiche dell’Ospedale di Vignola e all’équipe aziendale di riferimento per l’applicazione della SSCL. E’ stato svolto, infine, audit specifico su campione casuale di cartelle provenienti da reparti chirurgici con evidenza di checklist compilata nella quasi totalità del campione.

Il 2015 ha visto peraltro la prosecuzione dell’impegno della Direzione Sanitaria Aziendale con la funzione Gestione del Rischio nella sensibilizzazione degli operatori e dei referenti Gestione del Rischio in tema di **segnalazione di eventi avversi** (incident reporting, adempimento flusso SIMES per gli eventi sentinella, farmaco e dispositivo vigilanza, ecc.). Nel 2015 si registra un aumento significativo delle segnalazioni (141 vs 100 del 2014) oltre ad un complessivo miglioramento della qualità informativa degli eventi segnalati (livello di significatività per l’équipe, proposta attiva di azioni miglioramento e richiesta di supporto nell’analisi degli eventi); sono stati poi complessivamente segnalati dall’azienda 4 eventi sentinella (secondo le modalità previste dal flusso SIMES); su altrettanti eventi avversi (non qualificabili come eventi sentinella) è stata svolta specifica analisi delle cause e dei fattori contribuenti, per un totale di 8 attività di SEA (significant event audit) svolte.

Su richiesta di alcune strutture/servizi **sono stati predisposti moduli formativi specifici di approfondimento in tema di rischio clinico**: formazione di base agli operatori del DSP impegnati nelle attività vaccinali, formazione ai Referenti della Qualità in collaborazione con il Sistema Qualità e Accreditamento aziendale sui nuovi requisiti di accreditamento e sicurezza delle cure, formazione in tema di sicurezza e responsabilità nella gestione dei dispositivi intravascolari.

Coerentemente alla pianificazione condotta nel 2014 in collaborazione con il Dipartimento farmaceutico, nel corso del 2015 è stato completato **l’audit regionale sulla ricognizione farmacologica** (369 cartelle esaminate attraverso checklist ad hoc per la verifica degli obiettivi di audit con presentazione dei risultati nel corso di specifico evento regionale – 6 marzo 2015). E’ stata svolta specifica formazione sulla prevenzione dell’errore nella gestione della terapia farmacologica in collaborazione con e stato ulteriormente perfezionato il monitoraggio, peraltro già in essere dal 2013, in tema di corretta documentazione del processo di ricognizione farmacologica e di adeguata compilazione del foglio unico di terapia attraverso i controlli di qualità della documentazione sanitaria. I risultati dei controlli sui primi nove mesi del 2015 mostrano una corretta documentazione del processo di ricognizione in particolare nel 70% del campione esaminato.

Nel 2015 è stata inoltre de finitamente licenziata la **procedura in tema di prevenzione dell’allontanamento dei pazienti dal luogo di cura**.

Nell'ambito dell'**armonizzazione delle funzioni di gestione del rischio clinico con quelle di gestione dei sinistri** gli aspetti informativi, dedotti dall'analisi del contenzioso, ed il confronto nell'ambito del Comitato valutazione sinistri, hanno promosso la predisposizione di azioni mirate in senso correttivo in relazione a criticità di volta in volta rilevate. Nell'ambito delle attività medico-legali e delle competenze già da tempo messe in campo per la gestione dei sinistri sotto-franchigia, è peraltro sempre garantita la puntuale **alimentazione del sistema informativo regionale relativo al contenzioso legale in collaborazione con l'Ufficio legale aziendale.**

### **Gestione diretta dei sinistri**

Di particolare rilievo è il passaggio dalla gestione dei sinistri con polizza assicurativa RCT alla gestione diretta; infatti, con Deliberazione di Giunta Regionale n.1889 del 24/11/2015, l'Azienda USL di Modena è stata ammessa alla fase sperimentale del "*Programma Regionale di gestione diretta dei sinistri*" a decorrere dall'1.12.2015.

Prima di tale data sono stati delineati, unitamente alla U.O. Medicina Legale e Gestione del Rischio, i percorsi ed i processi atti a garantire l'effettiva aderenza alle azioni e agli adempimenti richiesti dal Programma Regionale. Dall'inizio effettivo della gestione diretta sono pervenute nel corso del mese di dicembre 14 richieste di risarcimento che sono state prese in carico per la parte di competenza giuridico-amministrativa dal Servizio Affari Generali e Legali in stretta collaborazione con la U.O. Medicina Legale e Gestione del Rischio per gli aspetti medico-legali.

Contemporaneamente è proseguita l'attività di gestione sinistri con copertura assicurativa per tutte le richieste di risarcimento pervenute durante il periodo di validità della polizza sino al 30/11/2015.

Nell'arco del 2015 i sinistri complessivamente trattati (sia rientranti nella copertura assicurativa che in gestione diretta) sono stati 165, di cui 136 riferiti a prestazioni sanitarie.

E' proseguita l'attività del Comitato di valutazione sinistri (CVS) quale organismo tecnico deputato alla valutazione dei sinistri stessi.

E' stato altresì individuato il Responsabile dell'attuazione del programma regionale.

Di pari passo è stata garantita l'attività di gestione delle polizze assicurative dei rami Property - Auto - Kasco e Infortuni, di governo del contenzioso giudiziale e stragiudiziale, di consulenza legale e, più in generale, ogni altra attività propria del settore legale.

## **Attività Ufficio Privacy**

Per quanto concerne l'attività dell'Ufficio Privacy gli elementi salienti che hanno caratterizzato il corso del 2015 sono in ordine cronologico i seguenti:

- aggiornamento annuale documenti che definiscono il "sistema privacy" aziendale:
  - documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) che raccoglie tutte le previsioni procedurali, tecniche e fisiche atte a garantire che il trattamento dei dati avvenga in sicurezza;
  - c.d. "Disciplinare" che definisce le regole di corretto utilizzo degli strumenti informatici e degli strumenti di comunicazione che l'Azienda mette a disposizione dei dipendenti (in particolare pc, internet, posta elettronica, ma anche telefono e fax);
- firma grafometrica:
  - predisposizione delle procedure autorizzatorie e delle informative per l'attivazione della firma grafometrica per la sottoscrizione dei contratti in formato elettronico;
- "Data breach":
  - attivazione e diffusione a tutti i dipendenti della procedura aziendale per la comunicazione obbligatoria e tempestiva al Garante (entro le 48 ore dalla conoscenza del fatto) di eventuali violazioni dei dati o incidenti informatici che possano avere un impatto significativo sui dati personali contenuti nelle banche dati dell'Azienda – c.d. "Data breach"  
[NB: la medesima procedura è stata introdotta anche per il caso di violazione di dati o di incidente informatico nell'ambito del Dossier Sanitario Elettronico/Repository SIO, introdotto nel mese di dicembre 2015 (v. in seguito)];
- nomina Data Protection Officer Aziendale (DPO):
  - in attuazione di una indicazione fornita dal Garante Privacy sulla scorta delle previsioni contenute nel nuovo Regolamento Europeo sulla protezione dei dati, è stato nominato il Data Protection Officer (DPO) della Azienda USL di Modena "quale riferimento aziendale in tema di Privacy, con il compito di sorvegliare e garantire la corretta applicazione della normativa sulla protezione dei dati, nonché di fungere da punto di contatto con le autorità nazionali di controllo";
- Social Network:
  - in previsione dell'approdo della Azienda sui maggiori social network, elaborazione delle social media policy aziendali, per informare i fruitori (interni ed esterni) in ordine alle modalità di trattamento dei loro dati e alle finalità perseguiti dalla Azienda mediante i social;

- Dossier Sanitario Elettronico (DSE):
  - il Dossier Sanitario Elettronico Aziendale è stato attivato in tre momenti successivi:
    1. maggio 2015: fase transitoria con blocco temporaneo degli accessi, salvo la giustificata necessità;
    2. settembre 2015: fase di sperimentazione del DSE su tre reparti;
    3. dicembre 2015: attivazione del DSE presso tutte le strutture aziendali (ad eccezione dei P.S. dove l'attivazione è avvenuta nel mese di gennaio 2016), con raccolta del relativo consenso mediante apposito modulo informatizzato.

Per quanto riguarda l'adesione degli utenti al DSE, al 19/01/2016, la percentuale si assestava 99,10% per i ricoveri e all'82,91% per l'attività ambulatoriale.

Le rilevanti problematiche sollevate in tema di attivazione e accesso al DSE – peraltro in stretta connessione con il Fascicolo Sanitario Elettronico – hanno fatto ritenere opportuna la costituzione di un gruppo regionale multidisciplinare, a partire da novembre 2015, al quale l'Azienda USL di Modena partecipa quale referente per AVEN della componente giuridica.

- Formazione:
  - nel 2015 sono state realizzate due edizioni di corsi frontali dedicati alla privacy: per il personale amministrativo del Distretto di Modena e per il personale afferente al Servizio Comunicazione Aziendale; quattro corsi frontali sono invece stati dedicati al Dossier Sanitario. È stata inoltre completata la predisposizione del materiale per il corso FAD in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna e GreenTeam (corso consegnato il 27/04/2016).

# **La gestione economico-finanziaria dell'Azienda**

## **CE preventivo 2015 / consuntivo 2015 e scostamenti**

Allegato 2

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
<b>SCHEMA DI BILANCIO</b>	<b>Anno</b>	<b>Anno</b>	<b>VARIAZIONE 2015-2014</b>	
	2015	2014	<i>Importo</i>	<i>%</i>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/ esercizio	1.168.835,385	1.165.727.432	3.107.953	0,3%
a) Contributi in c/ esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.135.617.261	1.137.175.867	-1.558.606	-0,1%
b) Contributi in c/ esercizio - extra fondo	32.517.167	27.903.084	4.614.083	16,5%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	18.935.247	19.259.829	-324.582	-1,7%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiungitive da bilancio a titolo di esercizio	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiungitive da bilancio a titolo di esercizio	3.142.941	299.085	2.843.856	950,9%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	832.957	1.482.833	-649.877	-43,8%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	9.606.023	6.861.336	2.744.686	40,0%
c) Contributi in c/ esercizio - per ricerca	700.957	635.088	65.870	10,4%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	524.439	635.088	-110.649	-17,4%
4) da privati	176.518	0	176.518	-
d) Contributi in c/ esercizio - da privati	0	13.394	-13.394	-100,0%
2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti	-3.574.213	-16.402.293	12.828.080	-78,0%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.521.172	4.096.056	-574.884	-14,0%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	82.510.874	82.245.763	265.111	0,3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	66.463.919	66.115.710	348.209	0,5%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.590.663	9.156.539	-565.875	-6,2%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	7.456.292	6.973.514	482.778	6,9%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	20.230.353	21.492.379	-1.262.026	-5,9%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	22.192.598	20.918.400	1.274.198	6,1%
7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell'esercizio	17.134.168	16.707.092	427.076	2,6%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	3.535.196	3.272.586	262.611	8,0%
<b>Totale A)</b>	<b>1.314.385.533</b>	<b>1.298.057.415</b>	<b>16.328.118</b>	<b>1,3%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Acquisti di beni	166.905.430	152.399.627	14.505.803	9,5%
a) Acquisti di beni sanitari	163.527.707	148.790.537	14.737.171	9,5%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.377.723	3.609.091	-231.368	-6,4%
2) Acquisti di servizi sanitari	700.594.915	697.303.285	3.291.630	0,5%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	90.414.838	89.686.742	728.096	0,8%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	81.261.186	83.629.527	-2.368.340	-2,8%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	88.554.959	87.369.238	1.185.721	1,4%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	187.263	200.307	-13.044	-6,5%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.595.112	3.444.877	150.235	4,4%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	8.577.188	8.528.166	49.022	0,6%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	262.030.164	267.257.690	-5.227.525	-2,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	19.103.757	18.779.308	324.450	1,7%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	13.551.227	13.038.085	513.142	3,9%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.219.243	2.293.321	-74.078	-3,2%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	6.175.717	5.806.970	368.747	6,4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	85.411.873	83.602.965	1.808.908	2,2%



**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

Allegato 2

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015-2014	
			Importo	%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.568.180	6.190.122	-621.942	-10,0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	12.945.837	11.355.585	1.590.252	14,0%
o) Consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.124.436	5.505.449	-381.013	-6,9%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	15.873.935	10.614.934	5.259.001	49,5%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>69.612.621</b>	<b>71.024.321</b>	<b>-1.411.700</b>	<b>-2,0%</b>
a) Servizi non sanitari	67.652.823	69.014.949	-1.362.126	-2,0%
b) Consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.320.315	1.212.566	107.749	8,9%
c) Formazione	639.483	796.806	-157.323	-19,7%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>20.733.000</b>	<b>20.077.139</b>	<b>655.862</b>	<b>3,3%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.145.769</b>	<b>6.563.221</b>	<b>-417.452</b>	<b>-6,4%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>297.418.961</b>	<b>299.098.647</b>	<b>-1.679.686</b>	<b>-0,6%</b>
a) Personale dirigente medico	105.663.199	105.236.266	426.933	0,4%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.983.950	11.064.696	-80.746	-0,7%
c) Personale comparto ruolo sanitario	130.699.634	131.575.279	-875.644	-0,7%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.973.782	5.396.491	-422.709	-7,8%
e) Personale comparto altri ruoli	45.098.395	45.825.916	-727.520	-1,6%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.905.024</b>	<b>2.656.584</b>	<b>248.440</b>	<b>9,4%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>22.000.346</b>	<b>22.866.983</b>	<b>-866.638</b>	<b>-3,8%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	992.350	1.082.457	-90.107	-8,3%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	13.931.970	13.658.798	273.172	2,0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.076.026	8.125.727	-1.049.702	-12,9%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>-300.000</b>	<b>-100,0%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>2.835.214</b>	<b>138.940</b>	<b>2.696.273</b>	<b>1940,6%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	2.718.182	94.921	2.623.262	2763,6%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	117.031	44.020	73.012	165,9%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>9.185.856</b>	<b>8.866.653</b>	<b>319.203</b>	<b>3,6%</b>
a) Accantonamenti per rischi	3.059.756	3.484.154	-424.398	-12,2%
b) Accantonamenti per premio operosità	790.246	1.144.000	-353.754	-30,9%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.250.302	1.606.424	1.643.878	102,3%
d) Altri accantonamenti	2.085.553	2.632.076	-546.523	-20,8%
<b>Totale B)</b>	<b>1.298.337.136</b>	<b>1.281.295.400</b>	<b>17.041.735</b>	<b>1,3%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>16.048.397</b>	<b>16.762.015</b>	<b>-713.617</b>	<b>-4,3%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.199	44.032	-41.833	-95,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.305.055	2.486.976	-181.921	-7,3%
<b>Totale C)</b>	<b>-2.302.856</b>	<b>-2.442.944</b>	<b>140.088</b>	<b>-5,7%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	-123	0	-123	-
<b>Totale D)</b>	<b>-123</b>	<b>0</b>	<b>-123</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	8.501.257	9.438.034	-936.777	-9,9%
a) Plusvalenze	11.980	10.700	1.280	12,0%

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

---

Allegato 2

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015-2014	
			<i>Importo</i>	<i>%</i>
b) Altri proventi straordinari	8.489.277	9.427.334	-938.057	-10,0%
<b>2) Oneri straordinari</b>	<b>1.486.334</b>	<b>2.293.428</b>	<b>-807.094</b>	<b>-35,2%</b>
a) Minusvalenze	64.374	42.763	21.611	50,5%
b) Altri oneri straordinari	1.421.960	2.250.655	-828.705	-36,8%
<b>Totale E)</b>	<b>7.014.923</b>	<b>7.144.606</b>	<b>-129.683</b>	<b>-1,8%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>20.760.341</b>	<b>21.463.676</b>	<b>-703.335</b>	<b>-3,3%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	20.246.671	20.312.122	-65.450	-0,3%
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.503.660	18.651.814	-148.154	-0,8%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.331.428	1.275.406	56.022	4,4%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	361.583	384.901	-23.318	-6,1%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	50.000	0	50.000	-
2) IRES	498.037	444.369	53.668	12,1%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	674.641	-674.641	-100,0%
<b>Totale Y)</b>	<b>20.744.708</b>	<b>21.431.132</b>	<b>-686.423</b>	<b>-3,2%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>15.633</b>	<b>32.545</b>	<b>-16.912</b>	<b>-52,0%</b>

## **Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari e confronto CE preventivo /consuntivo e relazione sugli scostamenti**

Il bilancio d'esercizio che si va a commentare brevemente è stato redatto sulla base degli schemi previsti dal D. Lgs. n.118/2011. Si riepilogano di seguito le principali variazioni osservate.

Si precisa che i prospetti contabili sono stati elaborati nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2423-ter del codice civile che, al comma 4, prescrive che: "Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico deve essere indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate; la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa."

### **Sezione dei ricavi**

#### **- Contributi in c/esercizio**

L'esercizio 2015 si chiude per questo fondamentale aggregato con un valore complessivo superiore di circa 7,0 milioni rispetto al preventivo. Di questi, circa 5,8 sono riconducibili ai maggiori trasferimenti disposti dalla DGR 2292/2015 del 28/12/2015 per "Farmaci Innovativi".

Nel corso dell'esercizio sono stati inoltre assegnati contributi straordinari per 1,6 milioni per Indennizzo politrasfusi ex Legge 210/92 a copertura degli arretrati 2011, per pari importo registrati nei costi.

A seguito di quanto disposto con nota PG/2015/891177 del 29/12/2015 si è proceduto all'accantonamento di 600 mila euro a beneficio del FRNA 2016.

Infine con DGR 2292/2015 è stato disposto il finanziamento degli investimenti privi di fonti dedicate effettuati nell'anno 2012 e nell'anno 2015 per le quote del 20% previste a carico dei bilanci 2016, nonché di una quota residua destinata a coprire investimenti non finanziati 2015, per un importo complessivo di 3,5 milioni.

#### **- Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**

Conseguentemente a quanto esposto nel punto precedente, si è provveduto a registrare in questa voce 3,5 milioni che indirettamente rettificano il finanziamento ricevuto.

#### **- Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria**

La variazione di 0,6 milioni rispetto al preventivo è principalmente riferita alla distribuzione diretta di farmaci (mobilità attiva infraregionale).

Si rileva una ulteriore variazione positiva di 0,4 milioni riferita alle prestazioni erogate da terzi a non residenti, pure compensate in mobilità. Tale variazione viene peraltro compensata da una pari variazione dei costi.

In leggero aumento sono anche i ricavi per prestazioni rese dal dipartimento di sanità pubblica pari a 0,7 milioni.

#### - **Concorsi, recuperi e rimborsi**

Il decremento che si osserva rispetto al preventivo e rispetto all'anno precedente, pari a circa 1,2 mln, è principalmente imputabile ai contributi iscritti nell'esercizio 2014 per la copertura degli anticipi sulla gestione liquidatoria rilevati a seguito della rendicontazione al 31/12/2013 richiesta dalla Regione nel corso del 2014.

#### - **Compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket)**

La partecipazione fa registrare un incremento di ca. 700 mila euro rispetto al preventivo, derivante dall'attività di recupero dei ticket posta in essere nel corso dell'esercizio 2015, di difficile quantificazione in fase di stesura del preventivo.

#### - **Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**

La quota utilizzo contributi in c/capitale 'sterilizza' indirettamente gli ammortamenti dei cespiti acquisiti con specifici finanziamenti. Si rileva un incremento pari a 400 mila euro per effetto del sempre maggiore grado di copertura degli investimenti con finanziamenti in c/capitale.

#### - **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 1.314 milioni di euro con un incremento, rispetto al preventivo 2015, di 4,88 milioni corrispondente a un +0,4% ed un incremento rispetto al 2014 di 16,3 milioni corrispondente a un 1,25%.

Tale importo è al netto delle sopravvenienze che, nel modello di Conto Economico ex D. Lgs. 118/2011 sono riportate nell'area straordinaria.

### **Sezione dei costi**

#### - **Beni di consumo**

Al lordo della variazione delle giacenze di magazzino, il consumo beni fa registrare un incremento di 1 milione rispetto a quanto preventivato.

Il consumo di farmaci acquistati da questa Azienda nel 2015 è cresciuto per effetto della distribuzione diretta dei farmaci legati all'epatite C, pari a 21,5 milioni. Inoltre sono stati distribuiti 2,4 milioni di farmaci innovativi. Come già previsto in sede di preventivo, tali costi hanno trovato - seppur parziale -

copertura in specifici finanziamenti e, per circa 8,8 milioni, nel pay back delle case farmaceutiche.

Altri farmaci in distribuzione diretta sono cresciuti di 1,9 milioni.

I consumi interni di farmaci hanno registrato una sostanziale stabilità.

Per contro, i dispositivi medici sono sostanzialmente diminuiti di 2,2 milioni sia per azioni di contenimento che per effetto della riduzione delle scorte riscontrata a fine anno.

#### **- Acquisti per servizi sanitari per Medicina di Base**

Il dato di consuntivo rileva un decremento rispetto al preventivo pari a 0,9 milioni, conseguente alla quantificazione della parte variabile che sarà corrisposta sulla base della valutazione del livello di raggiungimento degli obiettivi di riduzione della spesa farmaceutica.

#### **- Acquisti per servizi sanitari per Farmaceutica**

Nell'esercizio prosegue il trend di contenimento della spesa farmaceutica, anche per effetto delle azioni poste in essere a livello aziendale. Nel corso del 2015 il costo si è ridotto del -2,87%, a fronte di un dato medio regionale pari a -2,55%. Rispetto alla previsione, che recepiva gli obiettivi regionali, si registra comunque un maggiore costo di 0,5 milioni.

#### **- Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale**

I maggiori oneri riscontrati rispetto alle previsioni (48 mila euro) sono da ricondurre prevalentemente alle azioni finalizzate al contenimento delle liste d'attesa, che ha visto l'Azienda USL raggiungere ottimi risultati di piena rispondenza agli indirizzi regionali sin dai mesi di settembre/ottobre e poi mantenuti.

#### **- Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica**

L'aggregato delle tre tipologie assistenziali risulta in linea sia con il preventivo sia con il consuntivo 2014.

#### **- Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera**

Il "congelamento" degli effetti economici della mobilità sanitaria entro Regione ha determinato una invarianza di tale aggregato sia rispetto al preventivo che rispetto al consuntivo dell'anno precedente. Il decremento di 4,7 milioni rispetto al preventivo deriva unicamente ad una diversa contabilizzazione di una quota del fondo di qualificazione tradizionalmente riconosciuta all'Ospedale di Sassuolo a titolo di incrementi contrattuali del personale, registrata in "acquisti per altri servizi sanitari".

- **Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F**

Questa voce registra un incremento di 0,5 milioni rispetto al preventivo dovuto per 0,4 milioni ad un effettivo incremento della somministrazione diretta di farmaci da parte di altre aziende e, per 100 mila euro, ad un incremento del costo del servizio della distribuzione per conto effettuato dalle farmacie della provincia.

- **Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria e Rimborsi Assegni e contributi sanitari**

Il modello di conto economico scinde i costi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza (che è la voce più significativa) nei due aggregati sopra indicati. Cumulativamente le due voci fanno registrare un incremento di 4,4 milioni rispetto al preventivo. Di questi, 1,4 derivano dai maggiori costi del FRNA che, nell'esercizio, hanno superato il finanziamento assegnato per competenza ed hanno reso necessario l'utilizzo di pari importo degli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti. In questo stesso aggregato si registrano maggiori indennizzi ai politrasfusi per il riconoscimento degli arretrati 2011 (+2,1 milioni) e i maggiori oneri riconosciuti alle strutture assistenziali per il progressivo rientro del personale infermieristico, parzialmente compensato dalla internalizzazione di parte dei servizi di prelievo domiciliare e di attività infermieristiche.

- **Acquisti prestazioni di Trasporto Sanitario**

Il costo dei trasporti sanitari effettuati dalle Associazioni del volontariato sociale e dalla Croce Rossa hanno registrato un incremento di oltre 360 mila euro sia rispetto al consuntivo 2014 che al preventivo 2015, per effetto di un incremento di attività e della messa a regime della riorganizzazione conseguente al processo di accreditamento.

- **Consulenze, Collaborazioni, Interinale ed altre prestazioni di lavoro sanitarie**

Le significative azioni di contenimento attivate nel corso dell'esercizio hanno portato ad un significativo contenimento dei costi di questo aggregato, rispetto al 2014, di 1,1 milioni e, rispetto alle previsioni iniziali, di ulteriori 140 mila euro.

- **Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**

L'incremento di 5,5 milioni è ascrivibile per 4,7 milioni alla contabilizzazione, in questa voce, di una quota del fondo di qualificazione tradizionalmente riconosciuta all'Ospedale di Sassuolo a titolo di incrementi contrattuali del personale, in precedenza contabilizzato nella degenza ospedaliera e per 0,8 milioni a maggiori costi (rispetto alle previsioni) per l'ossigenoterapia domiciliare, che fa registrare un incremento di 400 mila euro

rispetto al 2014, dovuto sostanzialmente ad un aumento dei cittadini in assistenza (+9% nelle diverse tipologie di fornitura).

- **Costi per Servizi Non Sanitari**

I servizi non sanitari hanno registrato un decremento di 600 mila euro rispetto all'esercizio precedente, dovuto anche a faticose azioni di rinegoziazione di contratti o contenimento negli acquisti.

- **Godimento di beni di terzi**

La riduzione di 400 mila euro rispetto alle previsioni è riconducibile alle azioni di contenimento attivate e distribuite su tutte le fattispecie che afferiscono a tale aggregato: affitti e canoni di noleggio sulle attrezzature sanitarie ed informatiche.

- **Personale dipendente**

Il costo del personale dipendente, nel modello al lordo dei rimborsi per il personale comandato presso l'Ospedale di Sassuolo segna un decremento di circa 900 mila euro rispetto alle previsioni iniziali e di 1,7 milioni rispetto al consuntivo 2014.

- **Ammortamenti**

Si rileva una diminuzione, sia rispetto al preventivo che rispetto al consuntivo 2014 pari a 800 mila euro, anche per effetto delle modifiche del coefficiente di ammortamento delle attrezzature sanitarie.

- **Accantonamenti dell'esercizio**

La consistenza di questo aggregato risulta in incremento di ca. 3,4 milioni rispetto al preventivo, così distribuiti:

- 400 mila euro per nuove cause,
- 780 mila euro per i fondi rischi per sinistri RCT. Nel solo mese di dicembre, il primo in autoassicurazione, sono state presentate denunce per 900 mila euro,
- 1,6 milioni per maggiori accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati,
- 400 mila euro per maggiori accantonamenti per interessi di mora.

- **COSTI DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente i costi della produzione si attestano a 1.298 milioni, con un incremento di 8 milioni (+0,7%) rispetto alla previsione.

- **Proventi e oneri finanziari**

L'aggregato contiene gli interessi sui mutui, gli interessi per ritardato pagamento nonché gli interessi per l'anticipazione di tesoreria. Il dato di consuntivo fa rilevare maggiori oneri per 165 mila euro (+7,5%).

- **Proventi e oneri straordinari**

In sede di previsione erano già stati contabilizzati proventi straordinari per oltre due milioni in quanto si erano già determinati alla data di approvazione del bilancio. Il dato di consuntivo fa rilevare un saldo positivo, rispetto al preventivo, di ulteriori 4 milioni.

- **Imposte e tasse**

L'aggregato è in linea rispetto alle previsioni.

- **NOTA CONCLUSIVA**

In sintesi, **l'esercizio 2015 chiude con un utile di circa 15 mila euro**, risultato perfettamente allineato all'obiettivo fissato dalla Regione e che si ritiene estremamente positivo che denota il consolidato impegno dell'Azienda a mantenere l'equilibrio tra costi e ricavi.

### **Commento al Rendiconto Finanziario**

Il net cash di gestione corrente, pari a +4,9 milioni, subisce una variazione decrementativa, tra il 2014 ed il 2015 di 3,3 milioni, quasi interamente ascrivibile ai minori ammortamenti che si sono determinati nell'esercizio corrente, in particolare sulle attrezzature sanitarie.

La gestione reddituale ha drenato liquidità per 29,4 milioni (erano 30,5 milioni nel 2014). Tale risultato deriva da modesti incrementi dei debiti (+6,6 milioni) e decrementi delle giacenze di magazzino (-2,8 milioni) e, in misura più significativa, dall'incremento dei crediti non commerciali pari a 41,5 milioni.

Le ridotte disponibilità di fonti di finanziamento qualificate hanno portato ad una riduzione dei nuovi investimenti che passano dai 13,8 milioni del 2014 a 8,9 milioni del 2015.

E' quindi l'attività di finanziamento, pari a 36 milioni, e più precisamente l'anticipazione di tesoreria, pari a 30,1 milioni che ha consentito di coprire il disavanzo monetario della gestione reddituale e, almeno parzialmente, gli investimenti effettuati.

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

**CE dell'Attività Commerciale**

<b>CONTO ECONOMICO ATTIVITÀ COMMERCIALE</b>		<b>Anno 2015</b>
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
1)	Contributi in c/esercizio	<b>30.150</b>
a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	0
b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	15.000
1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0
2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0
3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0
4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0
5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0
6)	Contributi da altri soggetti pubblici	15.000
c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	15.150
1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	0
2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0
3)	da Regione e altri soggetti pubblici	0
4)	da privati	15.150
d)	Contributi in c/esercizio - da privati	0
2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0
3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0
4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>5.046.356</b>
a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	2.344.448
b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	557.550
c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.144.357
5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	1.351.979
6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.728
7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0
8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
9)	Altri ricavi e proventi	873.262
<b>Totale A)</b>		<b>7.304.475</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
1)	Acquisti di beni	0
a)	Acquisti di beni sanitari	0
b)	Acquisti di beni non sanitari	0
2)	Acquisti di servizi sanitari	<b>1.208.221</b>
a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0
b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0
c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0
d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0
e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0
f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0
g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0
h)	Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	0
i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0
j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	0
k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	0
l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0
m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	747.813
n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0
o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	442.242
p)	Altri servizi sanitari e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	18.166
q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0
3)	Acquisti di servizi non sanitari	<b>2.733.391</b>
a)	Servizi non sanitari	2.733.391
-	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	0
-	Formazione	0
4)	Manutenzione e riparazione	0
5)	Godimento di beni di terzi	0
6)	Costi del personale	0
a)	Personale dirigente medico	0
b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	0
c)	Personale comparto ruolo sanitario	0
d)	Personale dirigente altri ruoli	0



**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

7) Oneri diversi di gestione	e) Personale comparto altri ruoli	0
8) Ammortamenti	a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali b) Ammortamenti dei Fabbricati c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0 0 0
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		0
10) Variazione delle rimanenze	a) Variazione delle rimanenze sanitarie b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0 0
11) Accantonamenti	a) Accantonamenti per rischi b) Accantonamenti per premio operosità c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati d) Altri accantonamenti	0 0 0 0
<b>Totale B)</b>		<b>3.941.612</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>3.362.863</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		250
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari		0
<b>Totale C)</b>		<b>250</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni		0
2) Svalutazioni		0
<b>Totale D)</b>		<b>0</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi straordinari	a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari	252.030 252.030
2) Oneri straordinari	a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari	18.515 18.515
<b>Totale E)</b>		<b>233.514</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>		<b>3.596.627</b>
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
1) IRAP	a) IRAP relativa a personale dipendente b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) d) IRAP relativa ad attività commerciali	0 0 0 0
2) IRES		0
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		0
<b>Totale Y)</b>		<b>0</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>3.596.627</b>

Nel corso dell'anno 2015, l'Azienda ha svolto, oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'IRES sugli eventuali utili di esercizio (così come disposto nel 2° comma, lettera B dell'art.74 del DPR 22/12/86 n.917, T.U.I.R.), anche attività che esulano da quelle istituzionali definibili "commerciali". Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito di impresa così come stabilito agli artt.143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare, l'art.144 del T.U.I.R. stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti ed

indiretti. L’Azienda USL di Modena ha provveduto ad impostare detta “contabilità separata”, che ha permesso, con opportune articolazioni, di individuare, seppur all’interno dell’unica contabilità aziendale, il risultato economico dell’attività commerciale. Lo schema esposto contiene esclusivamente i costi diretti che è stato possibile (data la complessità e la promiscuità delle attività aziendali) rilevare contabilmente. Le quote di costi promiscui saranno recuperate in sede di dichiarazione dei redditi.

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO 2016), oltre al reddito di impresa l’Azienda dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto a quello del reddito di impresa), non sono stati rilevati nell’ambito del sistema di “contabilità separata commerciale”, così come sopra definito.

A completamento di quanto esposto sinora, si precisa che per tutte le tipologie di reddito inserite nel Modello UNICO 2016, l’aliquota IRES applicata alla parte imponibile degli stessi, per le aziende sanitari, è quella attualmente in vigore pari al 27,5%.

## **Contratto di fornitura con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Polyclinico di Modena**

L'attività della **degenza**, al netto del contenzioso amministrativo concluso per i primi 9 mesi, ha registrato come produzione un valore complessivo di € 102.528.753, valore calcolato in base alla Delibera della Regione Emilia-Romagna delle tariffe previste per l'anno 2013 (così come per tutte le altre Aziende Ospedaliere – Universitarie e lo IOR), in quanto tali Aziende, per l'anno 2015, hanno già ricevuto specifici finanziamenti che hanno assorbito gli incrementi tariffari.

Nell'attività della degenza viene ricompresa anche l'assistenza in **Hospice** (rette giornaliere non inserite in banca dati SDO) che per l'anno 2015 ha un valore complessivo di € 667.633.

Il **contributo di qualificazione** ammonta ad € 5.514.820.

La produzione per la **specialistica ambulatoriale** ammonta ad € 35.446.026, valore al netto del contenzioso amministrativo risolto ai primi 9 mesi 2015, evidenziando una maggior produzione di € 1.215.699 rispetto al tetto contrattuale fissato in € 34.230.327.

La produzione di specialistica comprende anche la produzione in conto della **commessa straordinaria**, oggetto di addebito separato, per € 159.825,28 a fronte dei 255.000,00 previsti.

Il valore complessivo dei **farmaci ad erogazione diretta** richiesti a rimborso è di € 8.411.829 a fronte di un tetto contrattuale di € 7.356.518.

Complessivamente il **differenziale tra attività prodotta**, al netto del contenzioso amministrativo risolto alla data di chiusura bilancio, e **tetto contrattuale** è pari ad € 530.276 di minor produzione (incluso nel conteggio il contributo di qualificazione).

L'**attività di controllo** ancora in corso di definizione è relativa al contenzioso sanitario per l'area degenza del 2 semestre 2015, ai controlli di appropriatezza prescrittiva sui farmaci e il contenzioso amministrativo del 4 trimestre 2015.

Il **contenzioso sanitario** concluso alla data di chiusura bilancio è riferito all'attività del primo semestre per un valore di € 321.480,91.

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

<b>CONTRATTO DI FORNITURA 2015</b>					
	<b>CONTRATTO</b>	<b>PRODUZIONE (con Hospice) al lordo contestaz. Sanitarie <u>TARIFFE 2013</u></b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>PRODUZIONE (con Hospice) al lordo contestaz. Sanitarie <u>TARIFFE 2014</u></b>	<b>DIFFERENZA</b>
DEGENZE*	99.815.219	102.528.753	2.713.534	105.587.771	5.772.552
CONTRIBUTO DI QUALIFICAZIONE	5.514.820				
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>105.330.039</b>	<b>102.528.753</b>	<b>-2.801.286</b>	<b>105.587.771</b>	<b>257.732</b>
SPECIALISTICA AMBULATORIALE**	34.230.327	35.446.026	1.215.699	35.446.026	1.215.699
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	7.356.518	8.411.829	1.055.311	8.411.829	1.055.311
<b>TOTALE</b>	<b>146.916.884</b>	<b>146.386.608</b>	<b>-530.276</b>	<b>149.445.626</b>	<b>2.528.742</b>

## **I tempi di pagamento**

Per problemi connessi alla funzionalità della procedura di contabilità ed alla peculiare modalità di gestione del flusso dei documenti passivi che prevede l'inserimento degli stessi nel *gestore documentale* in uso presso l'Azienda, è stato possibile gestire contabilmente le fatture elettroniche passive solo a partire dalla metà del mese di luglio.

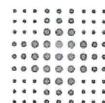
Questo ha comportato l'accumularsi di 3,5 mesi di ritardo ed il conseguente determinarsi di un allungamento dei tempi di pagamento, in precedenza allineati ai migliori dati medi regionali.

Per risolvere il problema dello stock di fatture arretrate da smaltire, l'Azienda ha attivato – da settembre 2015 a febbraio 2016 – una "task force" di ca. 12 operatori provenienti da altri servizi.

Ciò ha consentito di attestare i tempi di pagamento al 31 dicembre 2015 a 104 giorni (calcolati in base all'indicatore ministeriale di tempestività dei pagamenti).

Per l'esercizio 2016 ulteriori implementazioni informatiche dovrebbero consentire di sfruttare le appieno le opportunità – in termini di riduzione dei tempi di gestione dei documenti – e di allineare quindi i tempi di pagamento ai termini di legge.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Il Direttore Generale

Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2015 dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (d.l. 66/2014 – art. 41, comma 1 – convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n.89 (G.U. 23/06/2014 n. 143)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002

**84.356.594**

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (media pesata dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento -60)

**41 giorni**

Il Direttore del Servizio Bilancio

Ing. Roberto Labanti

Il Direttore Generale  
Dott. Massimo Annicchiarico

Direzione Generale  
Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena  
T. +39.059.435600 - F. +39.059.435684  
[segdirgen@ausl.mo.it](mailto:segdirgen@ausl.mo.it)

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Sede legale: Via S. Giovanni del cantone, 23 - 41121 Modena  
T. +39.059.435111 - F. +39.059.435604 - [www.ausl.mo.it](http://www.ausl.mo.it)  
Partita IVA 02241850367  
P.E.C. [auslmo@pec.ausl.mo.it](mailto:auslmo@pec.ausl.mo.it)



**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

---

***Dettaglio Servizi Non Sanitari***

Codice Modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1580	Servizi di lavanderia	SERVIZI ITALIA SPA	2.942.020
BA1580	Servizi di lavanderia	SESAMO SPA	1.254.280
<b>BA1580</b>	<b>Servizi di lavanderia</b>	<b>TOTALE</b>	<b>4.196.300</b>
BA1590	Servizi di pulizia	ALIANTE COOPERATIVA SOCIALE	14.640
BA1590	Servizi di pulizia	COOP. SOCIALE MEDIANDO S.C.A.R.L.	3.686
BA1590	Servizi di pulizia	DUSSMANN SERVICE S.R.L.	5.864.897
BA1590	Servizi di pulizia	SANIF SRL	920
BA1590	Servizi di pulizia	SESAMO SPA	5.116.089
BA1590	Servizi di pulizia	SIREB SAS DI VENOLA CLAUDIO & C.	34.194
BA1590	Servizi di pulizia	VARI	13.555
<b>BA1590</b>	<b>Servizi di pulizia</b>	<b>TOTALE</b>	<b>11.047.981</b>
BA1600	Servizi di Mensa	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE	5.550.902
BA1600	Servizi di Mensa	EDENRED ITALIA SRL	1.721.191
BA1600	Servizi di Mensa	FONDAZIONE SAN GIUSEPPE	58.506
BA1600	Servizi di Mensa	MARKET A & O	1.544
BA1600	Servizi di Mensa	SESAMO SPA	2.773.276
BA1600	Servizi di Mensa	VARI	6.012
<b>BA1600</b>	<b>Servizi di Mensa</b>	<b>TOTALE</b>	<b>10.111.432</b>
BA1610	Servizi di Riscaldamento	COFAM S.R.L.	6.734
BA1610	Servizi di Riscaldamento	CONSORZIO COOPERATIVE COSTRUZIONI	184.254
BA1610	Servizi di Riscaldamento	ING.FERRARI SPA	59.094
BA1610	Servizi di Riscaldamento	SESAMO SPA	234.574
<b>BA1610</b>	<b>Servizi di Riscaldamento</b>	<b>TOTALE</b>	<b>484.656</b>
BA1620	Servizi di assistenza informatica	HALNET SRL	1.149
BA1620	Servizi di assistenza informatica	INFO CAMERE SOCIETA' CONSORTILE	12.046
BA1620	Servizi di assistenza informatica	INFOLOGIC SRL	15.767
BA1620	Servizi di assistenza informatica	RC CONSULTING SRL	366
BA1620	Servizi di assistenza informatica	CUP 2000 S.P.A.	390.004
BA1620	Servizi di assistenza informatica	EDENRED ITALIA SRL	161.854
BA1620	Servizi di assistenza informatica	SEDA S.P.A. GRUPPO KGS	101.562
<b>BA1620</b>	<b>Servizi di assistenza informatica</b>	<b>TOTALE</b>	<b>682.748</b>
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	COOP FACCHINI PORTABAGAGLI SCARL	1.567.983
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE	1.952
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	COOPSERVICE- SOCIETA' COOPERATIVA P.AZIONI	502.507
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	DISMECO S.R.L.	1.035
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	DUSSMANN SERVICE S.R.L.	114.269

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	EASY SPEEDY TRANSPORT SRL	4.596
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	MITSAFETRANS SRL	3.294
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	SESAMO SPA	1.796.421
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	TNT GLOBAL EXPRESS SPA	2.008
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	VARI	2.257
<b>BA1630</b>	<b>Servizi trasporti (non sanitari)</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3.996.321</b>
BA1640	Smaltimento rifiuti	DISMECO S.R.L.	2.235
BA1640	Smaltimento rifiuti	ECO ERIDANIA S.R.L.	897.354
BA1640	Smaltimento rifiuti	SESAMO SPA	65.159
<b>BA1640</b>	<b>Smaltimento rifiuti</b>	<b>TOTALE</b>	<b>964.749</b>
BA1650	Utenze telefoniche	ACANTHO SPA	56.768
BA1650	Utenze telefoniche	FASTWEB S.P.A.	110.620
BA1650	Utenze telefoniche	LEPIDA S.P.A	179.210
BA1650	Utenze telefoniche	TELECOM ITALIA SPA	965.173
BA1650	Utenze telefoniche	TIM -TELECOM ITALIA SPA	65.316
BA1650	Utenze telefoniche	VARI	23.903
<b>BA1650</b>	<b>Utenze telefoniche</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.400.989</b>
BA1660	Utenze elettricità	GALA S.P.A.	4.108.387
BA1660	Utenze elettricità	GSE GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI -GSE SPA	9.231
BA1660	Utenze elettricità	SESAMO SPA	195.478
BA1660	Utenze elettricità	SOENERGY S.R.L.	424.605
<b>BA1660</b>	<b>Utenze elettricità</b>	<b>TOTALE</b>	<b>4.737.701</b>
BA1670	Altre utenze	AIMAG SPA	201.370
BA1670	Altre utenze	COMUNE DI FANANO	2.104
BA1670	Altre utenze	GALA S.P.A.	2.077.116
BA1670	Altre utenze	HERA COMM	9.089
BA1670	Altre utenze	HERA S.P.A.	531.960
BA1670	Altre utenze	SOENERGY S.R.L.	1.544.282
BA1670	Altre utenze	SORGEAQUA S.R.L.	6.834
BA1670	Altre utenze	VARI	356
<b>BA1670</b>	<b>Altre utenze</b>	<b>TOTALE</b>	<b>4.373.111</b>
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ALBERGO LA RUOTA	4.691
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ANTICA FARM.PACCIONI DR.BALUGANI & C.SAS N.89	17.084
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ANTICA FARMACIA DELL'AURORA MEDICI DR.ROSSANA	6.152
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ASSOCIAZ. NAZIONALE MUTILATI E INVALIDI DI GUERRA	4.166
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ASSOCIAZIONE CULTURALE INTENDIAMOCI	708
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BIO H SRL	15.349
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BIOSTER SPA	3.691
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BOLOGNA FIERE S.P.A.	1.366
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BONONIA VIAGGI S.R.L.	539

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CAFFE' ALESSI SRL SEMPLIFICATA UNIPERSONALE	770
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CAMST SCARL	2.561
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CIRCOLO CULTURALE LEFT	1.786
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COMUNE DI MARANELLO	67.594
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COMUNE DI MODENA	26.000
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONDOMINIO PALAZZO FORNI	522
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONDOMINIO STELLA	1.822
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE	16.923
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COOPSERVICE- SOCIETA' COOPERATIVA PER	433.694
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CORRADO GIUSEPPE	17.600
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CORSI VIVIANA	4.493
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CRIMO ITALIA SRL	14.680
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DEDALUS SPA	19.374
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DES ARTS S.R.L.	2.569
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DUSSMANN SERVICE S.R.L.	7.645
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ECOREFILL S.R.L.	107.629
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	EDIZIONI MINERVA MEDICA	610
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ELIOFOSSOLO S.R.L.	19.409
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FAR.MERCADELLO DI D.SSE BELLOTTI A.BOLLINI A.P.SNC	6.114
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. ALBARETO-D.SSA FINA CLAUDIA	1.519
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. BELLINI DR. RENZO	4.359
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. BERTELLI DR. GIANLUIGI	22.041
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. DELLA SPERANZA-DR. CHIESI A.	49.584
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. FRANCHINI ANNALISA	467
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. GIARDINI DI BULGARELLI DR.FELICE	9.118
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. GOLINELLI DR. GIOVANNI	16.684
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. GUARINO DR.CARLO	5.483
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. GUBERTINI- DR. FUMANELLI	10.862
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. MANTECCHINI DR.SSA SANDRA	7.674
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. MARTINELLI D.SSA RITA	14.464
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. MORINI DR. GIUSEPPE	15.822
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. MUZZIOLI DR. ASCARI	12.674
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. NEGRINI DR. GIANNI	7.722
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. OSPEDALE-D.SSA BIANCHI & C.	17.395
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. RIZZO BIAGIO	937
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. ROSA DR.PIER GIORGIO	31.025
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. ROSSI DR. MANUELE	13.656
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. S. ELENA DR.VENTURA	26.196
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. S. LORENZO	628
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. S. PIETRO - ZUCCHI DR.GIORGIO	23.976
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. S. ROCCO-DR. CIONINI DONATELLA	276
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. S.BENEDETTO-DR. DI MARIA B.	13.729
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. S.BERNARDINO-DR. RIZZATTI E.	15.736
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. S.GIORGIO-DR.BARBieri A.	4.302
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. S.OMOBONO DR.FRANZONI GUALTIERO	4.286
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. S.ORSOLA-D.SSA TEMELLINI M.C. SNC	22.210

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. SAPORI DR. ARISTIDE	10.696
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. SCALABRINI DR. SANDRO E C. SAS	7.276
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. SOLIANI DR.DIALMA	12.934
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. TAROZZI DR. GIAMPAOLO	5.620
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. TAZZIOLI DR. M. CRISTINA	11.928
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. VACCARI DR. LUCA	14.005
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. VERONESI DR.SSA CECILIA	14.995
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM. AUTODROMO DR.MUZZIOLI PAOLO	21.668
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.65 MADONNINA DR.GRECO CRISTIANA	28.091
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.B.V.SALUTE SNC	4.880
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.BANCARI S.S.ANGELI CUSTODI	4.160
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.BERTELLI SAS	9.410
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.BV POPOLO	21.622
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.COMUNALE ATTILIO NERI	25.807
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.COMUNALE FORMIGINE	6.224
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.DEL BORGHETTO	20.059
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.DEL POPOLO-FARMACIE ASSOCIATE	59.239
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.GRANDEMILIA LOLLI D.SSA LAURA	4.896
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.MASINI	17.839
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.MONTEGRAPPA	9.356
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.PACCHIONI DI PACCHIONI NATALIA SNC	27.779
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.S.AGOSTINO	8.648
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.S.ANNI D	2.563
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.S.GEMINIANO	10.081
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.S.GIUSEPPE	5.293
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.S.LUCIA MAZZOLI DR.MARGHERITA	3.387
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.S.SILVESTRO SNC-DR.ROVERSI DINO	15.022
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.SALVIOLI DOTT.MARCO	6.672
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.SAN CAMILLO	22.731
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.VITTORIO VENETO DOTT. V.MISLEY & C. SAS	31.100
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.VOLPONI DR.CESARE VOLPONI E C. SAS	9.660
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMA.CO. S.R.L.	7.494
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BECKMANN	11.557
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BERGAMINI	475
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BERGAMINI S.N.C.	17.140
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI	6.262
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BRUNI DR.PAOLO VALDRE'	6.858
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BUON PASTORE- DR. BLANDINI	26.027
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CANDELI DR.SSA GIUDITTA	5.046
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CAPUANO	5.236
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CASARI PIETRO & C.S.A.S	24.913
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CASELLI	8.734
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CASINI DI SIMONA D.SSA CASINI & C. SAS	8.970
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA COMUNALE CARLO URBANI	9.206
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA COMUNALE DI CAMPOGALLIANO	9.687
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA COMUNALE LE MAGNOLIE	8.820

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA COMUNALE S.ANTONIO	8.398
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA COMUNALE SAN FELICE SUL PANARO	5.907
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA COMUNALE SAN VITO	1.844
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA COMUNALE SOLIERA	24.245
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO	10.441
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DEL GIGLIO DI SPAGGIARI DR.GIORGIO	8.693
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DELLA BONA	9.061
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DELL'ASSUNTA DI ELEONORA DI IORIO	11.313
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DI LEVIZZANO	3.658
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DI MONTECRETO DR.GRUPPIONI	6.090
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DONINI ANTONIO	9.107
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DR.BAVUTTI	68.104
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DR.PALMIERI DANIELE E C.S.A.S	7.502
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DUE MADONNE SNC	27.879
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ERBORISTERIA BORGIO DI CASTELVETRO	22.173
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ESTENSE	15.650
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FERRARI DOTT.SSA GIOVANNA RICCO'	18.520
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FONDO BOSCO DOTT.BARANI WALTER	24.545
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FRANZONI	30.836
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FREGNI CARLO E FIGLIO	19.287
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA G. VENTURELLI S.N.C.	31.357
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GALAVOTTI SNC DR.GENNARI F	3.741
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GRECO SNC DI GRECO D.SSA ELISA & C.	10.124
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GULMANELLI	33.883
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LA GRANDE	13.825
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LODI DR. GRAZIANO & C. SAS	31.419
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MADONNA PELLEGRINA	10.921
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MONTOMBRARO	3.395
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DEL COLLEGIO	5.647
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DR. BORRI MARIA	7.725
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.ANTONIO	24.156
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NUOVA DR. TAVELLA	25.036
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NUOVA D.SSA CATELLANI GABRIELLA	31.151
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA OPERAIA DI POMA DOTT.FRANCESCO	13.962
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PICO SNC	21.708
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PONTE MOTTA	854
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PONTENUOVO	14.732
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA POPOLARE ANTONELLA	5.972
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PUVIANI SAS	11.018
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA QUATTROVILLE	2.287
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ROSTA DI ROSTA DR.ALBERTO	10.387
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT ROMANI ANTONIO	17.596
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.ANNA DR.LEONARDO MANICARDI	6.439
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.BARTOLOMEO S.A.S	9.193
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.CHIARA DI BENVENUTI	11.855
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.MARTINO	3.143

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.MICHELE DR.SSA CASALE	16.523
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN CARLO DI A.BEGHETTI E D.DE MARCHI	9.550
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN DALMAZIO DI BALDINI PATRIZIA	3.315
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN FAUSTINO	11.525
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIUSEPPE ARTIGIANO DEI DOTTORI	31.754
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIUSEPPE	13.525
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN LAZZARO FARMACIE ASSOCIATE	20.576
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN LORENZO D.SSA NADIA PELLACANI	1.734
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN MARCO	5.548
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN MARINO	11.828
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN MICHELE	12.521
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA CATERINA SNC	12.134
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA FILOMENA DI A.MANZOTTI & C.	8.304
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANT'ANTONIO	11.356
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SGARBI	18.104
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SOLIANI	12.333
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SS ANTONIO E FRANCESCO SNC	23.941
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA STUFFIONE SRL	8.814
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TONIONI S.N.C.	9.993
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TORRENOVA	31.881
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA UGOLINI	13.025
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA VEZZALI	10.014
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA VIOLI	12.073
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ZONA DR.PIERO CAVALLINI	9.271
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIE ASSOCIATE CAVANI SAS	21.740
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	154.078
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIE DI SASSUOLO SPA-SAN GIORGIO	17.196
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FLASHBAY LTD	819
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FONDAZIONE COLLEGIO SAN CARLO	4.327
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FONDAZIONE MARCO BIAGI	549
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FORGHIERI SOCIETA' AGRICOLA	622
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	395.013
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GPI S.P.A.	707.999
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	IDEA FUTURA S.R.L.	16.431
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	INSIEL MERCATO SPA	8.894
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	INTERSISTEMI ITALIA S.P.A.	17.907
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	I-TEL INFORMATICA E TELECOMUNICAZIONI SRL	3.221
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LA CASONA GROUP SRL RISTORAZIONE	550
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LA PATRIA S.R.L.	140.827
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LA PERGOLA GI-CA DI GIUSTI MAURO & C. SNC	4.840
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MODENA FIERE SRL	203.967
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	OPENWORKS SRL	13.502
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	RISTORANTE SPORTING CLUB DA MICHELE	656
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.G.E.DI MARIA ALINA GAMBA	6.014
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SANTIMONE SRL	1.000
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SCHUHFRIED GMBH	653

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SESAMO SPA	8.609.794
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	STARHOTELS EXCELSIOR S.P.A.	1.050
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TAGLIERI DI TAGLIERI LUCA	947
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TEATRO DEI VENTI A.P.S.	1.222
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TECNOSERVICE DI RICCHIUTO MARTINO	2.102
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	UNIV.MO/RE CENTRO E-LEARNING	5.606
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	VARI	354.850
<b>BA1740</b>	<b>Altri servizi non san. da privato</b>	<b>TOTALE</b>	<b>13.479.232</b>

## **Politiche d'Area Vasta e politiche per l'acquisto di beni e servizi**

Il processo di integrazione tra le Aziende di Area Vasta è proseguito nel rispetto di quanto indicato dagli indirizzi regionali ed in una logica di continuità con le esperienze già maturate negli anni precedenti. Gli obiettivi dell'Area Vasta Emilia Nord sono stati definiti in coerenza con gli indirizzi regionali ed i resoconti dell'attività è il seguente.

## **Pianificazione e monitoraggio degli acquisti di beni e servizi**

La programmazione degli acquisti di beni e servizi è stata sviluppata in modo integrato e coerente a livello regionale e raccolta in un Masterplan triennale con cui si sono individuati, tra l'altro, il livello di acquisto (Regionale – Area Vasta) e le tempistiche di realizzazione delle gare.

L'attività del Dipartimento Interaziendale Acquisti (DIA) si è indirizzata verso la realizzazione della programmazione approvata, dedicando particolare attenzione sia alla riduzione delle gare aziendali a favore dell'adesione a gare aggregate (Area Vasta, Intercent-ER) sia al graduale superamento delle proroghe contrattuali riconducibili a gare di Area Vasta, definendo un programma biennale per il pieno raggiungimento di tale risultato e procedendo alla predisposizione ed all'adozione, da parte delle singole aziende, di un regolamento in cui sono stati definiti tempi di svolgimento delle gare, loro monitoraggio e modalità di intervento in caso di mancato rispetto degli stessi. Il buon livello di collaborazione raggiunto tra le diverse professionalità (provveditori, farmacisti, ingegneri clinici e clinici) coinvolte nei processi di acquisto ha permesso di aggiudicare 111 procedure (rispetto alle 74 del 2014 ed alle 67 del 2013) con un risparmio del 19,5% (su 130.525.932,97 di contrattualizzato i risparmi potenziali sono stimati in 31.689.847,83 per un valore annualizzato di 8.800.745,68).

## **Riorganizzazione della funzione acquisti regionale**

In un'ottica di collaborazione con la centrale regionale di committenza, l'Area Vasta ha garantito con tempestività l'individuazione dei componenti dei gruppi tecnici e delle commissioni giudicatrici. Inoltre, a fine anno, è stato adottata da tutte le Aziende una specifica convenzione con Intercent-ER con la quale è stato messo a disposizione personale in grado di supportare l'attività della centrale di committenza regionale nel processo di centralizzazione delle gare. E' stato altresì messo a punto anche un piano di lavoro (gare da fare) la cui realizzazione dovrà aver luogo nel 2016.

### **Supporto alla dematerializzazione del processo di ciclo passivo**

L'AVEN ha collaborato con la Regione e con l'Agenzia Intercent-ER affinché quanto previsto nella Direttiva regionale relativa alla dematerializzazione del ciclo passivo potesse essere realizzato rispettando i tempi stabiliti.

Il processo di dematerializzazione sia degli ordini che dei documenti di trasporto (DDT) è stato avviato osservando indicazioni e tempi definiti a livello regionale. Parimenti è stato intrapreso un lavoro di coordinamento con gli altri magazzini presenti in regione (Azienda USL Romagna, Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna) per cercare di uniformare, per quanto possibile, le procedure utilizzate. In attesa di una completa realizzazione del progetto regionale (prevista per il 2016) è stato mantenuto attivo il processo di dematerializzazione definito in Area Vasta positivamente adottato nel corso del 2015.

Per quanto riguarda l'attività contrattuale aziendale, il tema degli acquisti ha visto la prosecuzione del percorso di centralizzazione della domanda, previa adesione alle seguenti più significative convenzioni quadro regionali:

- ✓ smaltimento dei rifiuti infettivi,
- ✓ noleggio di riscuotitrici di denaro automatiche,
- ✓ erogazione del servizio di mensa tramite buoni elettronici,
- ✓ servizio di tesoreria,
- ✓ fornitura di carta in risme,
- ✓ fornitura di carburante per autotrazione,
- ✓ servizio di nutrizione enterale domiciliare,
- ✓ fornitura di vaccini.

Al di fuori delle convenzioni sono state attivate e concluse diverse gare di interesse aziendale, interaziendale e di Area Vasta come Azienda capofila tra le quali si riportano, di seguito, quelle più significative:

- acquisizione di servizi di manutenzione ordinaria a software in unione d'acquisto con l'Azienda Ospedaliera di Modena,
- fornitura di strisce e reattivi in esclusività tecnica occorrenti all'Area Vasta Emilia Nord,
- servizio di somministrazione lavoro per l'Area Vasta Emilia Nord,
- fornitura di gas medicinali e tecnici,
- fornitura di angiografo biplano per l'ospedale di Baggiovara,
- fornitura di robot farmaci e corrispondenti arredi per l'Ospedale di Carpi,
- fornitura di protesi odontoiatriche e di materiale ortodontico per l'Area Vasta Emilia Nord;

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

- forniture di dispositivi medici tra cui ad es. circuiti pazienti per umidificatori, defibrillatori sottocutanei, sistemi per dialisi peritoneale automatizzata, video laringoscopi, presidi per terapia antalgica.

Sono state altresì attivate le seguenti procedure di Area Vasta:

- fornitura di endo protesi vascolari per l'Area Vasta Emilia Nord (in corso di imminente aggiudicazione),
- fornitura di carta fotografica per stampanti medicali Sony e Mitsubishi, aggiudicata nei primi mesi dell'anno 2016.

Significativa è la crescente attività svolta nell'ambito del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, divenuta la modalità tradizionale di acquisto di beni e servizi sotto soglia comunitaria, che ha portato ad aggiudicare sulla piattaforma informatica Consip importanti forniture e servizi, per un valore economico di € 4.423.000 circa iva esclusa.

Per quanto riguarda l'acquisto dei farmaci, è proseguita la collaborazione con la centrale di committenza regionale, essendo l'Azienda USL di Modena capofila di Area Vasta, sia fornendo i dati tecnici e di fabbisogno per i procedimenti di gara di competenza di Intercent-ER, sia attivando le procedure autonome di competenza di AVEN, la cui gestione contrattuale è di pertinenza dell'unità logistica centralizzata di Reggio Emilia.

## **Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti**

I costi complessivi aziendali, rilevati nel modello LA per l'anno 2015, evidenziano un incremento rispetto all'anno precedente di oltre 15 milioni di euro (1,2%) coerente con il Conto Economico Aziendale.

L'analisi dell'andamento dei costi sostenuti all'interno dei tre livelli di assistenza evidenzia quanto segue.

Il livello dell'**Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro** nel 2015 ha assorbito il 3,7% dei costi aziendali (in aumento rispetto al 2014 dello 0,05%).

Rispetto all'anno precedente, i costi effettivi sono aumentati in valore assoluto di 1 milione euro.

L'aumento è prevalentemente legato all'inserimento in questo livello, a seguito dell'indicazione regionale, dei costi legati al personale della Salute Infanzia legato all'attività di vaccinazione.

Le risorse consumate dal livello dell'**Assistenza Distrettuale** corrispondono nel 2015 al 54,02% dei costi aziendali.

Questo livello ha assorbito lo 1,3% in più di risorse rispetto all'anno precedente. In valore assoluto si è verificato un aumento di oltre 25 milioni di euro.

All'interno di questo Livello l'Assistenza Farmaceutica provinciale complessivamente è incrementata di oltre 16 milioni di euro corrispondenti al 9,8%. Pare opportuno specificare che l'assistenza farmaceutica convenzionata si è ridotta di oltre 2,5 milioni, mentre la voce "Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica", che identifica prevalentemente l'attività di distribuzione diretta dei farmaci, è incrementata di oltre 18 milioni a causa della distribuzione diretta dei farmaci legati all'epatite e dei farmaci innovativi, attivata nel corso del 2015.

I costi dell'Assistenza specialistica sono in sensibile incremento: oltre 5,8 milioni rispetto al 2014 corrispondenti al 3%; incremento legato all'esigenza di ridurre le liste di attesa.

Il settore dell'Assistenza Territoriale Ambulatoriale e Domiciliare è cresciuto del 2,9% corrispondenti a 2,2 milioni.

I costi sostenuti per l'Assistenza territoriale semiresidenziale e residenziale si riducono dell'1,5% rispetto all'anno 2014. Si tratta dell'attività di assistenza rivolta ai Disabili ed agli Anziani, finanziata con il FRNA, e dell'attività rivolta ai pazienti psichiatrici e tossicodipendenti. La riduzione è legata ai minori costi sostenuti per la Specialistica ambulatoriale, i medici di famiglia, il personale dipendente e l'acquisto di farmaci.

Il livello dell'**Assistenza Ospedaliera** nel 2015, ha assorbito il 42,3% dei costi aziendali (in riduzione rispetto al 2014 di 1,3 punti percentuali). I

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

costi effettivamente sostenuti sono diminuiti rispetto al 2014 di 10 milioni di euro corrispondenti all'1,8%. Tale riduzione è prevalentemente attribuibile alla spesa per acquisto di ricoveri da privati ed al consumo di beni.



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2015

Codice Ministeriale	Consumi e manutenzione di essenziali		Costi per acquisti di servizio		Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo ammin.	Amministramen	Sopravvenienze/ nsussistenze	Altri costi	Totale
	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni	Serv. San. Per energ. prestazioni								
110001 Danno a se stessa o a terza persona in ambiente di vita e di lavoro	76	13	59	223	335	2.263	17	74	116	18	110	3.077
110002 Danno a se stessa o a terza persona in ambiente di vita e di lavoro	7	47	2	50	485	2.712	21	59	141	70	13	127
120001 Igiene degli alimenti e delle nutrizioni	3	31	20	56	650	4.534	263	157	244	70	22	228
130001 Revisione e sicurezza degli ambienti di lavoro	51	77	24	121	1.844	11.903	91	356	597	98	55	557
130002 Attività di prevenzione, formazione e sensibilizzazione	3137	59	1.485	1.740	1.740	5.977	48	278	563	185	39	14.616
140001 Attività di prevenzione, formazione e sensibilizzazione	14	29	1.203	467	819	1.975	18	155	490	50	11	150
150001 Servizi medico legale	3.837	263	2.842	854	5.875	29.353	654	1.149	2.110	40	1.491	48.850
<b>199999 Totali assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	<b>3.837</b>	<b>263</b>	<b>2.842</b>	<b>854</b>	<b>5.875</b>	<b>29.353</b>	<b>654</b>	<b>1.149</b>	<b>2.110</b>	<b>40</b>	<b>1.491</b>	<b>48.850</b>
<b>Codice Ministeriale</b>												
200001 Assistenza sanitaria individuale	15	23	20	53	233	1.232	3	53	125	50	2	327
200002 Assistenza sanitaria individuale	50	62	72	125	1.037	1.620	24	455	1.278	96	44	1.177
200003 Medicina generica	50	54	50	155	1.037	1.620	24	455	1.278	96	14	1.167
200004 Pediatra di linea a scuola	13	105	14	118	1.037	1.620	24	455	1.278	96	14	1.167
200005 Emergenza sanitaria territoriale	2418	222	6.243	118	1.265	7.481	77	3.189	340	265	47	20.077
204001 Assistenza sanitaria a carico assistita a 3	84.019	13	94.815	442	268	1.466	12	51	152	63	7	181.376
204002 Assistenza a famiglie con bambini transiti familiari	8	81	201	19	29	148	2	6	73	5	1	81.569
204003 Altre forme di ergoterapia nell'assistenza familiare ed infantile	84.011	5	13.954	424	237	1.318	10	48	78	57	6	122.988
205001 Assistenza integrativa	20.885	528	83.518	4.722	23.824	45.956	397	2.386	5.459	6.106	297	199.965
205002 Assistenza integrativa	305	305	305	2.732	1.252	1.252	205	2.372	2.372	152	152	1.151
205003 Assistenza integrativa	8.532	8.532	8.532	1.154	1.154	1.154	5.555	5.555	5.555	1.154	1.154	1.154
205004 Assistenza integrativa a strutturale e non immobili	1.204	16	1.204	65	4.033	8.227	7	51	5.14	3.65	4	12.463
207001 Assistenza sanitaria territoriale	2.071	11	8.558	24	831	3.322	7	115	5.14	6.3	4	12.463
207002 Assistenza sanitaria territoriale ambulatoriale e domiciliare	3.785	317	17.242	14.422	31.642	24.9	1.57	2.051	858	151	1.678	79.576
208001 Assistenza a famiglie con bambini transiti familiari	2.148	175	12.812	12.814	2.701	7.629	64	9.04	4025	39	392	40.722
208002 Assistenza a famiglie con bambini transiti familiari	127	49	150	591	591	4.5	302	302	269	388	27	383
208003 Assistenza a famiglie con bambini transiti familiari	1.310	89	575	478	1.368	1.128	100	345	514	116	80	16.506
208004 Assistenza a famiglie con bambini transiti familiari	51	2	74	623	113	577	4	21	35	14	3	3.578
208005 Assistenza agli anziani e agli handicappati	327	33	144	222	323	4.162	34	571	147	43	21	217.306
208006 Assistenza agli anziani e agli handicappati	2	1	60	5	18	255	2	15	15	12	1	1.295
208007 Assistenza a minori con disabili	200	100	100	100	100	1.753	19	144	311	121	11	118
208008 Assistenza a minori con disabili	200	100	100	100	100	2.198	19	144	311	121	11	118
208009 Assistenza territoriale sanitaria territoriale	124	116	14.636	135	967	1.753	14	57	95	138	3	4.560
208010 Assistenza sanitaria territoriale a famili	102	103	2.350	113	249	1.753	14	59	156	75	2	22.100
208011 Assistenza sanitaria territoriale a famili	13	5	8.914	13	516	2.911	4	59	98	45	5	15
208012 Assistenza sanitaria a famiglie con bambini transiti familiari	1	2	3.274	8	108	113	1	27	59	27	1	3.065
208013 Assistenza sanitaria a famiglie con bambini transiti familiari	9	0	62	0	4	1	0	0	1	1	0	77
208014 Assistenza sanitaria a famiglie con bambini transiti familiari	2.027	405	80.258	1.447	5.949	13.298	114	1.244	1.681	651	69	109.357
208015 Assistenza sanitaria territoriale	1.462	13	1.755	1.755	1.755	1.755	62	62	1.755	1.755	3	15.327
208016 Assistenza sanitaria territoriale	20	13	1.755	1.755	1.755	1.755	62	62	1.755	1.755	3	15.327
208017 Assistenza sanitaria territoriale	1	0	3.644	1	3.644	3.644	1	3.644	3.644	3.644	3	3.744
208018 Assistenza sanitaria territoriale	1.063	37	44.957	146	4.050	3.035	39	4.050	968	45	23	56.513
208019 Assistenza sanitaria territoriale	618	14	1.334	116	1.096	8	0	1	4	45	5	81.315
210001 Assistenza a persone affette da HIV	0	0	2.200	0	12	4	0	1	4	2	0	243
211001 Assistenza ai mobili terminali	113.038	1.696	390.957	21.338	39.115	104.173	902	11.431	11.973	8.312	543	7.747
<b>239999 Totali assistenza istituzionale</b>	<b>1.055</b>	<b>1.07</b>	<b>1.265</b>	<b>767.363</b>	<b>5.696</b>	<b>4.398</b>	<b>10.203</b>	<b>97</b>	<b>7.74</b>	<b>912</b>	<b>535</b>	<b>20.700</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>46.994</b>	<b>1.251</b>	<b>1.251</b>	<b>267.363</b>	<b>5.696</b>	<b>4.398</b>	<b>10.203</b>	<b>67</b>	<b>7.74</b>	<b>912</b>	<b>535</b>	<b>20.700</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931</b>
<b>239999 Totali assistenza a carri</b>	<b>3100</b>	<b>1.055</b>	<b>1.055</b>	<b>35.897</b>	<b>1.117</b>	<b>266.656</b>	<b>5.696</b>	<b>37.355</b>	<b>91.123</b>	<b>4.715</b>	<b>4.715</b>	<b>17.931&lt;/</b>



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

ATTURA RILEVATA

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2015

Allegato 2 – Mobilità intra-regionale		Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro		per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro
A2/01/3	-altri/a	A3/01/3	-altri/a
A2/02/3	-gass/va	A3/02/3	-gass/va
			per assistenza distrettuale sanitaria di base
A2/03/1	-altri/a	A3/03/1	-altri/a
A2/03/2	-20/20	A3/02/2	-20/20
			per assistenza distrettuale farmaceutica
A2/03/3	-38/38	A3/03/3	-38/38
			per assistenza distrettuale farmaceutica
A2/03/4	-20/20	A3/03/4	-20/20
			per assistenza distrettuale specialistica
A2/03/5	-20/20	A3/03/5	-20/20
			per assistenza distrettuale specialistica
A2/03/6	-38/38	A3/03/6	-38/38
			per assistenza distrettuale sanitaria
A2/03/7	-38/38	A3/03/7	-38/38
			per assistenza distrettuale sanitaria
A2/03/8	-38/38	A3/03/8	-38/38
			per assistenza distrettuale territoriale e domiciliare
A2/03/9	-20/20	A3/03/9	-20/20
			per assistenza distrettuale territoriale e domiciliare
A2/03/10	-38/38	A3/03/10	-38/38
			per assistenza distrettuale territoriale e semiresidenziale
A2/03/11	-20/20	A3/03/11	-20/20
			per assistenza distrettuale territoriale e semiresidenziale
A2/03/12	-38/38	A3/03/12	-38/38
			per assistenza distrettuale territoriale residenziale
A2/03/13	-20/20	A3/03/13	-20/20
			per assistenza distrettuale territoriale residenziale
A2/03/14	-38/38	A3/03/14	-38/38
			per assistenza distrettuale territoriale residenziale
A2/03/15	-20/20	A3/03/15	-20/20
			per assistenza distrettuale territoriale residenziale
A2/03/16	-38/38	A3/03/16	-38/38
			per assistenza distrettuale protezione
A2/03/17	-20/20	A3/03/17	-20/20
			per assistenza ospedaliere
A2/03/18	-38/38	A3/03/18	-38/38
			per assistenza ospedaliere
A2/03/19	-20/20	A3/03/19	-20/20
			per assistenza ospedaliere

卷之三



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE	80	ASL/AO	104	CONSUNTIVO ANNO	OGGETTO DELLE RILEVAZIONE
					2014

	Macrovari economiche	Sanitari	Non sanitari	Personale di servizi sanitari per progettazione e produzioni	Servizi non sanitari	Personale di servizi sanitari per produzione di servizi	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo amministrativo	Supervisori e responsabili	Altri costi	Totale
<b>Allegato 1</b>											
A1101	Entità di risorsa	12	61	15	1.025	145	0	284	35		1.570
A1102	Sistemi informatici e dati elattici	0	57	875	875	265	711	5.255	26		7.320
A1103	Altri servizi di gestione	833	2.157	103	1.033	10.873	27.723	2.715	6.165	2.250	44.773
<b>A1999</b>	Totali	815	2.210	103	1.048	12.723	27.893	2.740	6.112	8.350	44.723

Allegato 2 - Mobilità intraregionale

	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	7
A2101	altria	
A2102	-passa a	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	altria	452
A2202	-passa a	363
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	altria	3.676
A2204	-passa a	11.591
	per assistenza distrettuale: specialessistica	
A2205	altria	4.225
A2206	-passa a	47.404
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	altria	
A2208	-passa a	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	altria	
A2210	-passa a	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	altria	
A2212	-passa a	
	per assistenza distrettuale: territoriale sanità residenziale	
A2213	altria	2
A2214	-passa a	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	altria	
A2216	-passa a	
	per assistenza distrettuale: protettiva	
A2217	altria	0
A2218	-passa a	4
	per assistenza ospedaliera	
A2201	altria	13.784
A2202	-passa a	13.553
		2.367

Allegato 3 - Mobilità interregionale

	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	-passa a	
A3102	-passa a	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	-altra	250
A3202	-passa a	150
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	-altra	2.251
A3204	-passa a	2.150
	per assistenza distrettuale: specialessistica	
A3205	-altra	1.400
A3206	-passa a	7.356
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	-altra	20
A3208	-passa a	550
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	-altra	2.355
A3210	-passa a	350
	per assistenza distrettuale: territoriale sanità residenziale	
A3211	-altra	
A3212	-passa a	
	per assistenza distrettuale: territoriale sanità residenziale	
A3213	-altra	
A3214	-passa a	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	-altra	
A3216	-passa a	
	per assistenza distrettuale: protettiva	
A3217	-altra	
A3218	-passa a	
	per assistenza ospedaliera	
A3201	altria	35.054
A3202	-passa a	2.367

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

	Allegato 4 - Detenuti	Allegato 5 - Prestazioni eventualmente erogate e non riconducibili ai livelli essenziali
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e comunitaria e ai nosocomi/dipendenti internati o detenuti	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 25 novembre 2001
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai nosocomi/dipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai nosocomi/dipendenti internati o detenuti	
	Allegato 6 - Stanieri integrati	
A6001	Mittito di provvedimento nei confronti di stanieri in seguito	
A6002	Assistenza territoriale nei confronti di stanieri in seguito	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stanieri in seguito	
	Allegato 7 - Stanieri esclusi dalla COTANIS	
A7001	Assistenza territoriale per il parto assistito e denominata parto COTANIS	
A7002	Assistenza territoriale per i casi di assistita nei confronti dei soggetti che hanno avuto un parto assistito e non sono compresi nel COTANIS	
A7003	Assistenza territoriale per i casi di assistita nei confronti dei soggetti che hanno avuto un parto assistito e non sono compresi nel COTANIS	
	Allegato 8 - Stanieri esclusi dalla COTANIS	
A8001	Assistenza territoriale per i casi di assistita nei confronti dei soggetti che hanno avuto un parto assistito e non sono compresi nel COTANIS	
A8002	Assistenza territoriale per i casi di assistita nei confronti dei soggetti che hanno avuto un parto assistito e non sono compresi nel COTANIS	
A8003	Assistenza territoriale per i casi di assistita nei confronti dei soggetti che hanno avuto un parto assistito e non sono compresi nel COTANIS	
	Allegato 9 - Stanieri esclusi dalla COTANIS	
A9001	Assistenza territoriale per i casi di assistita nei confronti dei soggetti che hanno avuto un parto assistito e non sono compresi nel COTANIS	
A9002	Assistenza territoriale per i casi di assistita nei confronti dei soggetti che hanno avuto un parto assistito e non sono compresi nel COTANIS	
A9003	Assistenza territoriale per i casi di assistita nei confronti dei soggetti che hanno avuto un parto assistito e non sono compresi nel COTANIS	

Allegato 10 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 11 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 12 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 13 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 14 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 15 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 16 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 17 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 18 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 19 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 20 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 21 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 22 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 23 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 24 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 25 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 26 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 27 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 28 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 29 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 30 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 31 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 32 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 33 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 34 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 35 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 36 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 37 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 38 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 39 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 40 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 41 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 42 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 43 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 44 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 45 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 46 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 47 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 48 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 49 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 50 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 51 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 52 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 53 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 54 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 55 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 56 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 57 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 58 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 59 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 60 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 61 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 62 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 63 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 64 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 65 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 66 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 67 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 68 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 69 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 70 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 71 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 72 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 73 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 74 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 75 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 76 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 77 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 78 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 79 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 80 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 81 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 82 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 83 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 84 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 85 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 86 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 87 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 88 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 89 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 90 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 91 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 92 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 93 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 94 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 95 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 96 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 97 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 98 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 99 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 100 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 101 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 102 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 103 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 104 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 105 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 106 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 107 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 108 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 109 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 110 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 111 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 112 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 113 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 114 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 115 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 116 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 117 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 118 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 119 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 120 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 121 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

Allegato 122 - Stanieri esclusi dalla COTANIS

</div

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Nulla da rilevare.

**Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile**

Come già per l'utile registrato nell'esercizio 2014, in base ad indicazioni regionali, anche l'utile dell'esercizio 2015 sarà destinato alla copertura delle perdite pregresse.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

**INCASSI PER CODICI GESTIONALI**

**SIOPE**

<b>Ente Codice</b>	000459352000000
<b>Ente Descrizione</b>	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2015
<b>Prospetto</b>	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	28-apr-2016
<b>Data stampa</b>	03-mag-2016
<b>Importi in EURO</b>	



**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

**INCASSI PER CODICI GESTIONALI**

**SIOPE**

**Pagina 2**

**000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )**

**Importo nel periodo Importo a tutto il periodo**

<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>45.832.977,42</b>	<b>45.832.977,42</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	21.478.819,70	21.478.819,70
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	418.819,25	418.819,25
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	94.478,08	94.478,08
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	124.000,14	124.000,14
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.346,68	4.346,68
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	8.151.151,35	8.151.151,35
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.835.994,44	1.835.994,44
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.023.486,13	8.023.486,13
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	4.703.531,37	4.703.531,37
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	998.350,28	998.350,28

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>971.368.631,82</b>	<b>971.368.631,82</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	919.133,11	919.133,11
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	936.648.277,66	936.648.277,66
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	18.319.736,66	18.319.736,66
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	10.631.186,81	10.631.186,81
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	941.948,01	941.948,01
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	2.956.142,00	2.956.142,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	596.080,08	596.080,08
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	18.026,39	18.026,39
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	288,23	288,23
2202	Donazioni da imprese	56.648,16	56.648,16
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	4.225,00	4.225,00
2204	Donazioni da famiglie	25.787,00	25.787,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	115.036,71	115.036,71
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	136.116,00	136.116,00

<b>ALTRÉ ENTRATE CORRENTI</b>		<b>16.931.122,26</b>	<b>16.931.122,26</b>
3101	Rimborsi assicurativi	148.468,71	148.468,71
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	3.064,74	3.064,74
3105	Riscossioni IVA	654.504,30	654.504,30
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	15.707.666,41	15.707.666,41
3201	Fitti attivi	390.313,33	390.313,33
3202	Interessi attivi	2.158,20	2.158,20
3203	Proventi finanziari	250,00	250,00
3204	Altri proventi	24.696,57	24.696,57

<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>1.070,50</b>	<b>1.070,50</b>
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	1.070,50	1.070,50

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>6.313.993,46</b>	<b>6.313.993,46</b>
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	5.661.452,70	5.661.452,70
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	349.390,76	349.390,76
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	2.000,00	2.000,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	301.150,00	301.150,00



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

INCASSI PER CODICI GESTIONALI

SIOPE

Pagina 3

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

INCASSI DA REGOLARIZZARE

		273.530.988,76	273.530.988,76
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	273.530.988,76	273.530.988,76
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI

1.313.978.784,22

1.313.978.784,22

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

**PAGAMENTI PER CODICI  
GESTIONALI**

**SIOPE**

<b>Ente Codice</b>	000459352000000
<b>Ente Descrizione</b>	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2015
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	28-apr-2016
<b>Data stampa</b>	03-mag-2016
<b>Importi in EURO</b>	



**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

**PAGAMENTI PER CODICI  
GESTIONALI**

**SIOPE**

**Pagina 2**

**000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )**

**Importo nel periodo Importo a tutto il  
periodo**

**PERSONALE**

		<b>306.497.431,67</b>	<b>306.497.431,67</b>
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	146.304.756,40	146.304.756,40
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	11.459.785,80	11.459.785,80
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	4.288.438,78	4.288.438,78
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	23.458.772,76	23.458.772,76
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	52.005.982,31	52.005.982,31
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	1.063.760,72	1.063.760,72
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	2.025.844,58	2.025.844,58
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	62.247.424,84	62.247.424,84
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	546.100,82	546.100,82
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.991.001,10	2.991.001,10
1503	Rimborsi spese per personale comandato	105.563,56	105.563,56

**ACQUISTO DI BENI**

		<b>154.459.487,50</b>	<b>154.459.487,50</b>
2101	Prodotti farmaceutici	10.060.428,95	10.060.428,95
2102	Emoderivati	105.536,50	105.536,50
2103	Prodotti dietetici	27.358,17	27.358,17
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	832.257,07	832.257,07
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	15.734,53	15.734,53
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	106.258.445,35	106.258.445,35
2112	Dispositivi medici	33.293.955,05	33.293.955,05
2113	Prodotti chimici	3.381,82	3.381,82
2198	Altri acquisti di beni sanitari	438.519,27	438.519,27
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	36.435,07	36.435,07
2201	Prodotti alimentari	62.125,82	62.125,82
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	919.929,68	919.929,68
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	296.504,16	296.504,16
2204	Supporti informatici e cancelleria	917.655,93	917.655,93
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	288.937,28	288.937,28
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	626.462,59	626.462,59
2298	Altri beni non sanitari	275.481,12	275.481,12
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	339,14	339,14

**ACQUISTI DI SERVIZI**

		<b>515.868.996,37</b>	<b>515.868.996,37</b>
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	59.595.998,73	59.595.998,73
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	13.414.421,53	13.414.421,53
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	68.135.346,49	68.135.346,49
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	4.513.018,60	4.513.018,60
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	7.644.101,69	7.644.101,69
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	17.120.727,32	17.120.727,32
3110	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	5.080,00	5.080,00
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	194.932,83	194.932,83
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	652.930,10	652.930,10
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.951,65	3.951,65
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	285.636,81	285.636,81
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	19.593.720,27	19.593.720,27

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

---

**PAGAMENTI PER CODICI  
GESTIONALI**

**SIOPE**

**Pagina 3**

**000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )**

		<b>Importo nel periodo</b>	<b>Importo a tutto il periodo</b>
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	41.606,47	41.606,47
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	5.352,71	5.352,71
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	107.875.728,22	107.875.728,22
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	387.123,54	387.123,54
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	16.619.949,87	16.619.949,87
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	5.600,00	5.600,00
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.973.718,13	1.973.718,13
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.552.905,26	2.552.905,26
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	358.479,82	358.479,82
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	33.472.495,33	33.472.495,33
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	42.242.850,16	42.242.850,16
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	358.115,07	358.115,07
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	15.604,00	15.604,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.234.978,83	1.234.978,83
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	940,16	940,16
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	180.765,53	180.765,53
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	14.976.009,49	14.976.009,49
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	13.865.697,28	13.865.697,28
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	868.900,65	868.900,65
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.537.302,80	3.537.302,80
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	2.762.017,77	2.762.017,77
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	2.836.008,81	2.836.008,81
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	343.269,51	343.269,51
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.700,92	1.700,92
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	5.000,00	5.000,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	568.941,32	568.941,32
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	14.479.500,07	14.479.500,07
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.200.223,22	3.200.223,22
3206	Mensa per degenti	5.256.623,46	5.256.623,46
3207	Riscaldamento	448.957,70	448.957,70
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.029.841,15	1.029.841,15
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.185.020,93	4.185.020,93
3210	Utenze e canoni per altri servizi	3.147.841,92	3.147.841,92
3211	Assicurazioni	7.855.443,02	7.855.443,02
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	3.362.286,60	3.362.286,60
3213	Corsi di formazione esternalizzata	503.452,80	503.452,80
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	7.081.600,82	7.081.600,82
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	7.293.242,18	7.293.242,18
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	467.193,73	467.193,73
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.740.275,51	1.740.275,51
3220	Smaltimento rifiuti	742.609,49	742.609,49
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	321.329,96	321.329,96

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

**PAGAMENTI PER CODICI  
GESTIONALI**

**SIOPE**

**Pagina 4**

**000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )**

**Importo nel periodo Importo a tutto il  
periodo**

3299	Altre spese per servizi non sanitari	16.502.626,14	16.502.626,14
------	--------------------------------------	---------------	---------------

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**

**20.494.683,31**

**20.494.683,31**

4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	335.112,58	335.112,58
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	21.002,00	21.002,00
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	144.951,72	144.951,72
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	743.775,13	743.775,13
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	116.234,76	116.234,76
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	598,60	598,60
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	19.133.008,52	19.133.008,52

**ALTRE SPESE CORRENTI**

**62.089.529,01**

**62.089.529,01**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	272.286,05	272.286,05
5201	Noleggi	6.114.022,18	6.114.022,18
5202	Locazioni	1.365.714,47	1.365.714,47
5203	Leasing operativo	654.390,34	654.390,34
5205	Licenze software	552,00	552,00
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	754.047,32	754.047,32
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	107.702,71	107.702,71
5305	Interessi su mutui	1.125.369,79	1.125.369,79
5306	Interessi passivi v/fornitori	2.258.040,35	2.258.040,35
5308	Altri oneri finanziari	26.057,75	26.057,75
5401	IRAP	20.215.770,64	20.215.770,64
5402	IRES	650.075,52	650.075,52
5404	IVA	22.326.575,55	22.326.575,55
5499	Altri tributi	979.552,17	979.552,17
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	149.512,00	149.512,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	68.628,89	68.628,89
5504	Commissioni e Comitati	169.693,78	169.693,78
5505	Borse di studio	323.178,45	323.178,45
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	345.088,56	345.088,56
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	334.449,13	334.449,13
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	605.076,38	605.076,38
5598	Altri oneri della gestione corrente	2.311.531,13	2.311.531,13
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	932.213,85	932.213,85

**INVESTIMENTI FISSI**

**9.539.208,56**

**9.539.208,56**

6102	Fabbricati	6.636.832,78	6.636.832,78
6103	Impianti e macchinari	191.550,14	191.550,14
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.725.318,88	1.725.318,88
6105	Mobili e arredi	195.732,42	195.732,42
6106	Automezzi	110.836,33	110.836,33
6199	Altri beni materiali	58.718,45	58.718,45
6200	Immobilizzazioni immateriali	620.219,56	620.219,56

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**

**3.696.727,05**

**3.696.727,05**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.696.727,05	3.696.727,05
------	---	--------------	--------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

**243.364.788,67**

**243.364.788,67**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	243.362.614,22	243.362.614,22
------	--	----------------	----------------

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

PAGAMENTI PER CODICI  
GESTIONALI

SIOPE

Pagina 5

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	2.174,45	2.174,45

TOTALE PAGAMENTI

1.316.010.852,14 1.316.010.852,14

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

INDICATORI ENTI	SIOPE
<b>Ente Codice</b>	000459352000000
<b>Ente Descrizione</b>	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2015
<b>Prospetto</b>	INDICATORI ENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	28-apr-2016
<b>Data stampa</b>	03-mag-2016
<b>Importi in EURO</b>	



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

INDICATORI ENTI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

Valore nel periodo Valore a tutto il periodo

**Indicatori per composizione**

**Indicatori Spese**

**Spese Totali**

Spese Correnti / Spese Totali	0,99	0,99
Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

**Spese Correnti**

Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,29	0,29
Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,58	0,58

**Indicatori Entrate**

Dipendenza da Trasferimenti	0,94	0,94
-----------------------------	------	------

# **Investimenti**

## **Investimenti Servizio Tecnico**

In materia di interventi in edilizia ed impiantistica, le progettazioni, le attività e gli interventi che hanno impegnato l’Azienda durante l’esercizio 2015 hanno riguardato principalmente l’impiego delle seguenti risorse:

- risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art. 20 della Legge n.67/88 e dai programmi Regionali;
- utilizzo integrato di contributi delle Fondazioni di Istituti di Credito ed altre donazioni di privati;
- quote dei fondi provenienti dal risarcimento assicurativo per i danni del sisma del 2012;
- programma delle Opere Pubbliche e BB.CC. danneggiati dagli eventi sismici del maggio 2012 (Legge Regionale n.16/2012 - DGR n.1388/2013 - Ordinanza Commissoriale n.120/2013), secondo le rimodulazioni maturate;
- contributi in conto esercizio per progettazione ed attuazione interventi minori;
- un intervento rientra nel programma regionale cui DGR n.1823 del 9 dicembre 2013 “Interventi per incrementare la realizzazione dei percorsi terapeutico-riabilitativi e favorire misure alternative all’internamento (Legge 57 del 23/05/2013)”;
- in un caso (Ospedale di Vignola, area CUP) le previsioni di investimento, comprensive di una somma già incassata (€ 226.000) proveniente da una alienazione immobiliare, sono finalizzate all’ottimizzazione di utilizzo dell’immobile di proprietà aziendale, consentendo la dismissione di un contratto di affitto e il recupero dell’investimento in tempi contenuti.

In generale l’esercizio 2015 è stato caratterizzato dalla prosecuzione dei lavori finanziati e dal completamento di lavori già avviati nei piani investimenti precedenti, nonché, ove ancora necessario, dal completamento di alcune progettazioni esecutive per pervenire all’affidamento di interventi inseriti nell’Elenco Annuale 2015, ed infine dalle attività di progettazione degli altri interventi programmati inseriti nel Programma Triennale 2015-2017.

Per gli effetti a breve termine su qualche voce del Piano Investimenti 2015, in particolare sull’Elenco Annuale delle Opere 2015, va segnalata l’entrata in vigore del nuovo Decreto Ministeriale 19/03/2015 in materia di prevenzione incendi. Per seguire l’articolato e complesso percorso imposto dal citato nuovo DM “antincendio” alle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere secondo le priorità indicate per la gestione di Ospedali e Strutture nel “transitorio”, cioè fino al completo adeguamento ai fini della prevenzione antincendi, a parità di

risorse disponibili nella redazione del Programma Triennale 2015-2017 e dell'Elenco Annuale 2015 è risultato necessario "ritagliare" le risorse per attuare alcuni adeguamenti antincendio obbligatori, a partire da quelli da completare entro 6 mesi dall'entrata in vigore del DM per i poliambulatori di superficie compresa fra 500 m<sup>2</sup> e 1000 m<sup>2</sup> (Art.3 comma 1 del DM 19/03/2015).

Per quanto riguarda le attività di progettazione, direzione lavori, ecc., esse vengono assicurate facendo ricorso prevalentemente alle prestazioni del personale dipendente dell'Azienda assegnato al Servizio Tecnico, composto da professionisti e tecnici diplomati dotati di adeguata capacità ed esperienza, limitando l'eventuale ricorso all'affidamento di incarichi a liberi professionisti esterni a prestazioni specialistiche di particolare impegno o complessità, scelta che realizza un considerevole minor impegno economico da parte dell'Azienda.

Nel corso del 2015 si è attuata l'esecuzione o la prosecuzione, e in vari casi il completamento, dei seguenti interventi, in tutto o in quota parte imputabili al bilancio aziendale:

H Carpi Lavori di sistemazione del Pronto Soccorso (Donazione FCR Carpi 900.000 +Fondi aziendali da risarcimento assicurazione danni sisma). Lavori ultimati marzo 2015
H Mirandola Corpo 8 PR Sede definitiva Ostetricia, lavori completati maggio 2015, oltre alla sistemazione ambulatori area materno infantile (fondi risarcimento assicurazione danni sisma)
H Carpi - Ristrutturazione per la realizzazione del laboratorio preparazione antiblastici e magazzino farmaceutico di appoggio (co-finanziamento Azienda e varie donazioni, Fondazione Veronesi e altri; le sole donazioni ammontano a 546.000Euro) – In corso al 31/12/2015
Sede Aziendale Modena - Servizio Risorse Umane Interaziendale (residue disponibilità mutuo 2008)
Manutenzione Straordinaria e migliorativa edile ed impiantistica 2015 in varie strutture ospedaliere e distrettuali del territorio (programmazione annuale)
Sede Aziendale Modena – Manutenzione straordinaria della copertura e interventi di bonifica e rimozione pavimentazione vinilamianto vari locali
Cavezzo – Completamento realizzazione Casa della Salute in immobile concesso dal Comune su un programma di due anni (1 <sup>^</sup> stralcio, con utilizzo di donazioni da privati) – Completata ed attivata in corso 2015
Casa della Salute di Guiglia (co-finanziamento del Comune proprietario) – Lavori in corso al 31/12/2015
Proseuzione lavori RSA San Felice sul Panaro (riconversione dell'ex Ospedale)
Piano Condizionamenti 2015
Adeguamenti per l'installazione di Mammografi secondo i piani aziendali
Sistemazione dell'Unità di raccolta sangue e sede AVIS presso l'Ospedale di Mirandola (lavori ultimati ottobre 2015)
Adeguamenti antincendio obbligatori da completare entro 6 mesi per poliambulatori di superficie compresa fra 500 m <sup>2</sup> e 1000 m <sup>2</sup> (Art.3 comma 1 del DM 19/03/2015): spese tecniche ed accessorie.

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
**Relazione sulla gestione - anno 2015**

Sistemazione del Parco e delle Camere ardenti OSCO Castelfranco Emilia (in corso al 31/12/2015)

***Investimenti cui Art. 20 Legge n.67/88 e Programma straordinario Regionale Sanità, 6° e 7° aggiornamento***

(NB: i valori contenuti nelle seguenti tabelle sono espressi in migliaia di €)

Riguardano i seguenti interventi in corso o ultimati:

<b>Intervento</b>	<b>importo</b>	<b>cod.int.</b>
NOCSAE - Laboratorio di Istopatologia, Elettrofisiologia e servizi generali – Lavori contrattuali ultimati agosto 2015	1.413	H15
Ospedale Castelfranco Emilia - Adeguamento prevenzione incendi (progetto F/12/00) – Lavori incompleti causa fallimento Impresa e risoluzione contratto. Rielaborazione progetto di completamento in corso, anche a seguito DM 19/03/2015	2.904	H17
Altri edifici distrettuali - Adeguamento prevenzione incendi (progetto F/38/05) – In corso al 31/12/2015	4.916	H18
Importo complessivo	<b>8.233</b>	

Sono stati avviati i seguenti interventi:

<b>Intervento</b>	<b>importo</b>	<b>Fonse finanziamento e note</b>
Ospedale Carpi – Completamento adeguamento funzionale e normativo Comparto Operatorio (collegamento dedicato vecchie/nuove SSOO)	1.028	art. 20 IV 2° stralcio AP 29 Lavori in corso al 31/12/2015 (Quadro finanziario integrato con parte risarcimento assicurativo per un importo complessivo di Quadro Economico di 1.228.000)
Ospedale Vignola - Ristrutturazione e adeguamenti normativi	1.200	art. 20 IV 2° stralcio AP 28 Lavori in corso al 31/12/2015
Ospedale Pavullo - Opere per la messa in sicurezza	1.450	art. 20 IV 2° stralcio AP 25 Lavori in corso al 31/12/2015
Ospedale Castelfranco Emilia - Completamento interventi antincendio	1.050	art. 20 IV 2° stralcio AP 24 Lavori in corso al 31/12/2015
Distretto 3 Modena – Casa della Salute	5.800	art. 20 IV 2° stralcio AP 23 NB Procedura di gara era in corso al 31/12/2015
<b>Totale</b>	<b>10.528</b>	

*Altri interventi in corso di progettazione:*

Intervento	importo	Fonte finanziamento	Note
Finale Emilia (ex Ospedale) L 12- Casa della Salute e adeguamenti impiantistici e messa a norma	2.700 ("L12") +5.050 ("746") +450 (assicuraz.) +1.109 (Ordinanza Comm. Straord 01/14)	Programma OOPP LR 16/2012 Intervento "746"  Programma regionale sanità 6° agg. "L12"	La parte storica dell'edificio è tuttora inagibile causa sisma 2012. La progettazione è stata integrata nell'ambito del Programma delle Opere ex L.R. 16/2012 – Ordinanza 120/2013 per una previsione complessiva di circa 9 MLN, comprendente co-finanziamenti: 5MLN LR 16/2012 - 1MLN donazione "Unipol", quota parte risarcimento assicurativo danni sisma.  Il Progetto preliminare è stato già inviato esaminato favorevolmente sia dal Gruppo Tecnico Regionale c/o Assessorato Sanità (fondi "L12") che dal SGSS/STCD (fondi "746"). In corso progettazione definitiva
Ospedale di Pavullo - Adeguamento degli impianti meccanici del comparto operatorio	1.400	Programma regionale 7° agg. M 08	Il quadro finanziario è stato integrato con 400.000 del bilancio aziendale, il Progetto preliminare presenta un Quadro Economico complessivo di 1,8 MLN di euro.  Il progetto preliminare già approvato in Regione (Gruppo Tecnico Regionale c/o Assessorato Sanità) In corso progettazione esecutiva
<b>Totale</b>	<b>10.709</b>		

**Risultati 2015 delle politiche adottate per l'uso razionale dell'energia**

*Ottimizzazione post opera dell'impianto di cogenerazione presso l'Ospedale NOCSAE*

E' attiva (dal gennaio 2014) la produzione del nuovo impianto di Cogenerazione realizzato presso il complesso ospedaliero NOCSAE di Modena che ha come obiettivo la riduzione dei costi correnti per energia e contemporaneamente un minor inquinamento. Oltre ai sensibili risparmi dei costi energetici (ordine di grandezza circa 1MLN di euro/anno, somma variabile in funzione di diversi fattori come il costo del gas, l'andamento climatico, ecc.) un ulteriore importante obiettivo ottenuto nel 2015 è stato l'ottenimento della qualifica "CAR" (Cogenerazione ad alto rendimento) e della qualifica "SEU" (Sistema Efficiente di Utenza) per il sistema di distribuzione di energia elettrica ad esso associato, con conseguente riduzione degli oneri di sistema introdotti

dalle recenti disposizioni normative dell'AEEG ed infine l'ottenimento dei fondi incentivanti per l'efficienza energetica (Titoli di efficienza energetica TEE o "Certificati bianchi") conseguenti ai rendimenti energetici ottenuti. La vendita all'asta telematica dei TEE ha comportato nel 2015 un ricavo netto di circa 140.000 euro. Tale risultato, con entità dei ricavi del tutto simile (140-150 mila euro), permanendo le attuali condizioni patrimoniali e gestionali, potrebbe essere ripetuto negli anni successivi per un totale di 10 anni.

### **Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche**

Le attrezzature sanitarie, sia diagnostiche che terapeutiche, costituiscono un elemento fondamentale nella produzione delle prestazioni sanitarie e rappresentano un considerevole valore all'interno del patrimonio aziendale. La rapida evoluzione tecnologica dei sistemi medicali costringe l'Azienda ad investire costantemente nel settore, sia per assicurare i livelli di sicurezza imposti dalla legislazione vigente, che per mantenere aggiornato il proprio patrimonio in modo da garantire prestazioni sanitarie di qualità ed aggiornate alle necessità di salute degli assistiti. Pertanto, ogni anno viene elaborato un dettagliato programma di acquisti allo scopo di garantire le suddette finalità nell'ambito del processo di budget.

La programmazione degli acquisti avviene, sulla base delle risorse complessivamente disponibili, tenendo conto dei seguenti fattori:

- 1) progetti specifici relativi all'attivazione di nuovi servizi o programmi speciali (attivazione nuovi ospedali, emergenza cardiologia, screening mammografico, attività di Day Surgery, cardioriabilitazione, ecc.);
- 2) esigenze cliniche necessarie per particolari indagini diagnostiche o procedure terapeutiche, programmi di potenziamento e qualificazione della diagnostica per immagini, TAC e RMN in particolare, e di laboratorio;
- 3) esigenze tecniche determinatesi dalla sopraggiunta inadeguatezza delle apparecchiature a svolgere le funzioni richieste, dalla non conformità a norme di sicurezza e da costi di gestione troppo elevati.

Il programma annuale degli investimenti, suddiviso operativamente tra Presidio Ospedaliero, Distretti e, in parte minore, Dipartimento di Sanità Pubblica, è quindi una sintesi combinata delle necessità in precedenza elencate alle quali si associa un'analisi più dettagliata sulla fattibilità clinica del progetto, sull'esigenza di apparecchiature analoghe, sul tasso di utilizzazione e sui costi di gestione.

In particolare, negli ultimi anni sono proseguiti i progetti collegati al Piano Programmatico e alla Rimodulazione della rete ospedaliera nonché al rinnovo ed ammodernamento tecnologico. Di seguito vengono descritti gli interventi eseguiti sui principali progetti tecnologici nel corso del 2015.

- sistema computerizzato per la gestione delle immagini radiologiche (PACS-RIS, PRIMO): nel corso del 2015 il sistema ha gestito circa

500.000 esami radiologici ed è stata adeguata la sua capacità di memorizzare immagini radiologiche. Sono state rinnovate le workstation diagnostiche più vecchie.

- Laboratorio Provinciale (BLU): anche nel corso del 2015 il Laboratorio analisi provinciale, ha eseguito circa 8.000.000 test sui circa 9.500.000 eseguiti in provincia. Nel 2015 sono stati rinnovati i sistemi informatici del laboratorio alla azienda ospedaliera. In tale progetto sono stati sviluppati sia particolari sottosistemi (gestione magazzino laboratorio, modulo statistiche, ecc.) che sistemi strettamente collegati a specifiche attività cliniche (gestione TAO, microbiologia, ecc.). Anche nel 2015 il progetto TAO-PARMA ha proseguito la sua estensione ai medici di base con l'attivazione del monitoraggio delle attività.
- Apparecchiature per le Sale Operatorie e Terapie Intensive: nel 2015 si sono mantenute le dotazioni tecnologiche rimodulandole in funzione della riorganizzazione delle attività.
- Il sistema di monitoraggio dei parametri fisiologici dell'Ospedale di Baggiovara Saranno previsti nuovi investimenti di ammodernamento tecnologico nel 2016.
- Il sistema di gestione tracciati ECG (MUSE): nel 2008 tutti i sistemi di acquisizione dei tracciati elettrocardiografici (ECG) dell'ospedale sono stati integrati nella nuova centrale cardiologica denominata MUSE. Nel 2014 e nel 2015 il sistema è stato ulteriormente potenziato con la possibilità della firma digitale complessivamente è arrivato a gestire complessivamente circa 80.000 tracciati ECG. Il sistema integra (mediante LIFENET e MEDGATE) anche i tracciati eseguiti nell'ambito delle emergenze del 118 provenienti dai defibrillatori distribuiti sulle ambulanze dedicate all'emergenza. Sempre nel 2015 sono state attivate le modifiche per un utilizzo ambulatoriale del sistema.
- Effettuazione in rete di esami di laboratorio (D-LAB/POCT.NET): nel 2013 è continuato il progetto di ridefinizione dei POCT in termini di funzioni e collocazione. Con la nuova gara di acquisizione (conclusa sempre nel 2013) è stata previsto l'inserimento dei dati prodotti dai POCT nel LIS (sistema informativo di laboratorio). Tale realizzazione è stata attuata nel 2014, consolidata nel 2015.
- Controllo in remoto di sistemi diagnostici medicali: controllo a distanza della funzionalità e qualità di alcune importanti apparecchiature biomediche di particolare rilevanza nei processi assistenziali. Anche nel 2015 questo strumento è stato esteso e perfezionato.
- Nel corso del 2015 si sono perfezionati alcuni progetti tecnologici dipartimentali iniziati gli anni precedenti:
  - View-Point: sistema di gestione "imaging" e dati per diagnosi prenatale per il Dipartimento di Ostetricia attivato nell'area nord della provincia e a Sassuolo);

- Mystar (ex-Eurotouch): cartella specialistica di gestione dati paziente diabetico (attivato per i CAD della provincia);
- Rete tracciati di neurologia (EEG, EMG,);
- Rete dati di oculistica per gestione campi visivi (progetto glaucoma).

Per le grandi diagnostiche per l’Ospedale di Sassuolo nel 2015 è stata programmata la sostituzione della RMN Open con una RMN da 1.5 T.

Nel 2014 si sono concluse le procedure di acquisizione della nuova TAC di Pavullo che è stata installata nei primi mesi del 2015.

Dal 2013 si sono potenziati gli ecografi relativi al percorso nascita (ospedale-territorio) con l’introduzione di un sistema informativo (messo a regime nell’area nord nel 2014) per la gestione delle informazioni cliniche ostetriche (View-point). Nel 2015 il sistema View-point è stato messo a punto per l’area sud (Sassuolo).

Per la rete provinciale dei mammografi (a servizio della senologia) sono stati fatti importanti investimenti di potenziamento per le esigenze di ampliamento del programma di screening mammografico. Nel 2015 è stato **completato programma di digitalizzazione diretta**.

Per le attività endoscopiche (screening e diagnostica), nel 2012 e 2013 si sono implementate le strumentazioni diagnostiche endoscopiche in tutti i reparti della provincia e sono stati attivati particolari contratti di manutenzione per garantire una maggiore continuità di servizio. Nel 2015 si è provveduto al mantenimento di tali tecnologie e si è programmato il rinnovo dei sistemi di alta disinfezione.

Negli ultimi anni si è prestata particolare attenzione alla gestione delle apparecchiature che, sempre più numerose, sono collocate a domicilio dei pazienti. Si sono rinnovati i contratti di fornitura di montascale, sollevatori e altre attrezzature domiciliari tenendo in considerazione sia le esigenze di tecnologie che di servizio e di ottimizzazione dei costi.

Nel 2015 sono state rinnovate, come tutti gli anni, alcune tecnologie di base quali carrelli per emergenza, pompe infusione, pulsossimetri, aspiratori chirurgici, rilevatori di battiti fetali, frigoemoteche e frigoriferi per materiale biologico e farmaci (con controllo remoto della temperatura), elettrocardiografi, defibrillatori e per le sale operatorie nuovi elettrobisturi oltre ad altre piccole attrezzature.

Sempre nel 2015 si sono concluse le procedure di fornitura per l’acquisizione di importanti tecnologie a servizio della rete provinciale:

- Sistema di gestione dell’imaging e dei dati clinici endoscopici,
- Sistema di gestione dell’imaging cardiovascolare,
- Angiografo biplano per l’Ospedale di Baggiovara,

che vedranno la loro realizzazione nel corso del 2016-2017.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2015

---

Si sono infine iniziate le procedure di gara per il rinnovo del contratto di fornitura del laboratorio analisi provinciale di Baggiovara ad alta automazione e dei laboratori a risposta rapida degli altri ospedali compreso il Policlinico di Modena. La fornitura si concluderà nel 2016, così come l'inizio della fornitura è previsto per fine 2016.

Complessivamente sono state installate nel corso dell'anno **2015** circa **1.750** nuove apparecchiature mediche per un costo complessivo di **4.990.000** euro. Per il Nuovo Ospedale di Sassuolo circa **180** per **1.000.000** euro.

Di seguito è inserita la tabella che mostra la modalità finanziaria con la quale vengono introdotte le tecnologie in Azienda. Si ricorda che il Nuovo Ospedale Sant'Agostino Estense è stato aperto nel giugno 2005 e che non sono presenti gli investimenti della Ospedale di Sassuolo S.p.A.

<b>ANNI-&gt;</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Acquisto (fondi o commesse AUSL)	31.441.000	12.929.000	4.698.000,00	2.753.000,00	3.744.000	959.000	1.381.000
Fondi finalizzati (art. 20) (*)	0,00	0	34.000,00	0,00	139.000	3.057.000	2.328.000
Service, noleggio, comodato	14.242.000	2.017.000	2.266.000,00	4.591.000,00	3.531.000	4.039.000	6.382.000
Donazioni	1.152.000	1.708.000	191.000,00	1.167.000,00	730.000	1.434.000	2.452.000
<b>TOTALE</b>	<b>46.837.005</b>	<b>16.656.006</b>	<b>7.191.007</b>	<b>8.513.008</b>	<b>8.146.009</b>	<b>9.491.010</b>	<b>12.545.011</b>
<b>FUORI USO (#)</b>	<b>9.553.000</b>	<b>5.352.000</b>	<b>5.205.000</b>	<b>6.873.000</b>	<b>6.397.000</b>	<b>5.876.000</b>	<b>10.407.000</b>

tabella di identificazione delle modalità di acquisto per anno. Tutti i costi della tabella sono in euro non rivalutati. (\*) Progetto H20 6.300.000. (#) costo di acquisto

<b>ANNI-&gt;</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Acquisto (fondi o commesse AUSL) anche fondi terremoto	3.148.000	7.514.000	1.924.000	1.260.000
Fondi finalizzati (art. 20). (*)	200.000	0	639.000	480.000
Service, noleggio, comodato	4.157.000	3.562.000	2.764.000	2.230.000
Donazioni	392.000	1.315.000	500.000	1.020.000
<b>TOTALE</b>	<b>7.899.012</b>	<b>12.393.013</b>	<b>5.829.014</b>	<b>4.990.000</b>
<b>FUORI USO (#)</b>	<b>7.579.000</b>	<b>6.512.000</b>	<b>5.444.000</b>	<b>4.110.000</b>

Tabella di identificazione delle modalità di acquisto per anno. Tutti i costi della tabella sono in euro non rivalutati.

(\*) Progetto H20 6.300.000 sino al 2012, dal 2014 progetto AP.32 (#) costo acquisto



Al **31/12/2015** nelle strutture aziendali (Azienda USL) sono installati circa **21.000** sistemi di apparecchiature mediche (29.134 schede di inventario tra aggreganti e moduli collegati) per un valore di sostituzione di circa **173.300.000** di euro relativo ad un costo di acquisto di **151.000.000**. Di questi 21.000 sistemi circa **15.400**, per un valore di sostituzione circa **135.000.000** sono di proprietà, mentre il rimanente è in produzione mediante contratti in genere di service o noleggio.

Per i circa 1.400 posti letto della rete ospedaliera possiamo dire di avere un valore di tecnologie per un valore di oltre 100.000 euro/PL.

La gestione della manutenzione, anche nel 2015, si è mantenuta su una spesa inferiore al **5.0%** del valore del parco-macchie installato.

Nel 2015 si sono effettuati **oltre 9.800 controlli con 33 non conformità riscontrate**. Il numero dei controlli, che nel 2009 era di circa 4.500 per anno, è costantemente aumentato ogni anno.

Di seguito la tabella di sintesi delle attività.

#### ANNO 2015

Manutenzione	Interventi interni (1)	3.509 ( <b>7510</b> gestiti)
	Interventi esterni (2)	4.001
Controlli di sicurezza (1)		9.737/37 us
Collaudi di accettazione (1)		2.688
Verifiche per fuori-uso (1)		1.638
Corsi di formazione		5

Legenda: <sup>(1)</sup> Interventi con tecnici del Servizio Ingegneria Clinica, <sup>(2)</sup> Interventi con ditte di servizi mediante contratti o interventi singoli. us: uso sconsigliato

In totale sono oltre 20 interventi al giorno.

I processi di gestione delle apparecchiature mediche del Servizio Ingegneria Clinica certificati secondo la norma ISO 9002 a novembre 2000 sono rimasti strutturati secondo un sistema di qualità.

Le informazioni sulla sicurezza delle tecnologie sono inserite nel sito web intranet del Servizio di Ingegneria Clinica aziendale <http://serveringclimo> e sono comprensive d'informazioni fondamentali per le conoscenze delle problematiche di utilizzo corretto delle tecnologie:

- sistema di sorveglianza sui DM che include il sistema di informazione sugli **“alerts”** nazionali ed internazionali (FSN - avvisi di sicurezza, FSCN – Azione correttive di campo), quali i recall, gli avvisi di ritiro dal mercato e altre informazioni su incidenti successi in Italia e all'estero;
- **segnalazioni di incidenti** o possibili incidenti (come disposto dall'art. 9 e 10, D. Lgs. n.46/97, Direttiva UE .n.93/42);

- problemi di sicurezza specifica sulla **compatibilità tra prodotti**;
- informazioni generali sulle tecnologie e **corsi monografici**;
- **corsi di formazione** per gli utilizzatori per il corretto utilizzo delle tecnologie;
- **manuali d'uso** on-line.

Nel 2015 sul sito <http://serveringclimo> sono state evidenziate e diffuse le informazioni di circa **100** problematiche rilevanti di sicurezza relative a dispositivi medici (avvisi di sicurezza e azioni correttive) e pubblicati **31 casi di "incidente"** o **"mancato incidente"** in una logica di diffusione di tutte le informazioni utili agli utilizzatori di tecnologie per conoscere e ridurre al minimi i rischi dovuti all'utilizzo di Dispositivi Medici.

## **Attrezzature informatiche**

### **Parte sistemistica e infrastruttura informatica**

Nel corso dell'anno 2015 è stata ammodernata l'architettura di tutti i sistemi centralizzati di comunicazione in fonia – messaggistica vocale, segnalazione telefonica interarea, documentazione addebiti, adeguamento ai nuovi protocolli VOIP, ecc., ed è stato implementato il sistema di contact center che ora è in grado di supportare l'utenza aziendale e il cittadino che ha contatti con l'azienda attraverso supporti evoluti: ad esempio la ridirezione intelligente delle chiamate, la risposta da remoto ai numeri telefonici e la gestione di messaggi informativi personalizzati.

È proseguita l'azione di ammodernamento della rete dati aziendale attraverso la sostituzione degli apparati di rete più datati. Ad oggi in azienda sono funzionanti circa 500 apparati attivi di accesso alla rete in aggiunta ai sistemi centrali.

Nell'esercizio, compatibilmente con le risorse economiche a disposizione, sono state portate avanti alcune azioni tese a realizzare il piano di disaster recovery così come presentato all'autorità competente nell'anno 2012, ai sensi del comma 3, lettera b) dell'art. 50-bis del D. Lgs. n.82/2005 e s.m.i.

Nel corso dell'esercizio è stato potenziato il sistema di memorizzazione dei dati aziendali basato su SAN – Storage Area Network – al fine di garantire prestazioni adeguate agli applicativi sanitari che fanno affidamento su questo sistema di memorizzazione. Sempre ai sensi dell'art. 50-bis del CAD e s.m.i si è predisposto anche il sistema SAN di disaster recovery situato presso il CED dell'Ospedale di Sassuolo.

Anche nel corso del 2015 è continuata l'azione di rinnovamento del parco PC aziendale, seppure nei limiti delle risorse a disposizione. Anche quest'anno si sono acquistate stazioni di lavoro dotate di strumenti di produttività personale gratuiti – tipo Open Office. L'installazione di strumenti di produttività personale a pagamento - tipo Microsoft Office, è stata ridotta al minimo

indispensabile, valutando che l'utente medio aziendale non necessiti delle funzionalità specifiche e avanzate di Microsoft Office, ma possa convenientemente ed efficacemente utilizzare gli strumenti del pacchetto Open Source. Questo ha permesso di acquistare limitati numeri di licenze Microsoft Office nell'anno.

### ***Attivazione del percorso nascita e implementazioni varie agli applicativi aziendali***

Nell'anno 2015 è stato attivato il cosiddetto "Percorso Nascita" a scavalco con l'Azienda Ospedaliera Policlinico.

L'attivazione degli strumenti a supporto del "percorso nascita" ha comportato l'adozione di un'unica cartella di ambito ostetrico-ginecologico tra Azienda USL e Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena, con la conseguente possibilità per i vari attori del percorso diagnostico terapeutico di condividere informazioni e di gestire le pazienti in una logica di processo.

Sono state condotte diverse azioni di manutenzione migliorativa sugli applicativi in uso in azienda. Corre l'obbligo di segnalare le significative modifiche applicative che hanno avuto luogo nel corso dell'anno al fine di migliorarne l'aderenza alla normativa vigente degli applicativi che trattano dati personali e sensibili.

### ***Implementazione dei flussi regionali ed attivazioni di nuove funzionalità applicative derivanti da indicazioni e progetti regionali***

Nelle more dell'applicazione della DGR 1056/2015 "RIDUZIONE DELLE LISTE DI ATTESA PER L'ACCESSO ALLE PRESTAZIONI SANITARIE" si è provveduto ad adeguare i sistemi a quanto previsto dal cosiddetto flusso "MAPS 2". Le modifiche hanno riguardato diversi sistemi, tra cui CUP, sistema di rilevazione dell'attività e sistemi di erogazione delle prestazioni.

È stata attivata, per tutti i prescrittori dell'azienda, la funzionalità di prescrizione dematerializzata specialistica e farmaceutica.

L'attivazione della fatturazione elettronica sulla contabilità aziendale e la contestuale messa in produzione della integrazione con il sistema documentale aziendale – Archiflow – ha permesso di dematerializzare quasi completamente il processo di liquidazione della fattura.

È proseguita l'attività a supporto del progetto di Anagrafe regionale e del progetto GRU – Gestione Risorse Umane.

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

Regione: Emilia-romagna

Sede: MODENA

**Verbale n. 9 del COLLEGIO SINDACALE del 04/05/2016**

In data 04/05/2016 alle ore 9,00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Siggg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

**MICHELE ANTONIO FORNARIO**

Presente

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

**FRANCESCO SALARDI**

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**MASSIMILIANO DI MUCCIO**

Presente

Partecipa alla riunione dott. ing Labanti Roberto, responsabile del Servizio Bilancio.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- 1) Parere Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2015;
- 2) Varie ed eventuali.

Corrispondenza pervenuta:

- > nota prot.n. 33976 in data 03/05/2016 ( prot. C.S. n. 26 in pari data) del Direttore amministrativo di trasmissione della Deliberazione del Direttore generale n.86 del 29/04/2016 ad oggetto: " Adozione del Bilancio di esercizio 2015";
- > nota prot.n. 33998 in data 03/05/2016 ( prot. C.S. n. 27 in pari data) del Direttore Servizio Interdipartimentale Amm.ne del Personale di attestazione di mancata monetizzazione ferie non godute per inerzia dell'Azienda;
- > nota prot.n. 33996 in data 03/05/2016 ( prot. C.S. n. 28 in pari data) del Direttore Servizio Interdipartimentale Amm.ne del Personale di attestazione di mancato superamento del limite annuo delle prestazioni di lavoro straordinario.

Il Collegio passa all'esame del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 e dei relativi allegati, redigendo la relazione che viene allegata al presente verbale per farne parte integrante e sostanziale.



## **ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO**

## **ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO**

## **RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI**

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 15,45 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:



## BILANCIO D'ESERCIZIO

Ente/Collegio AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA  
Regione Emilia-romagna

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2015

In data 04/05/2016 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2015.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

MICHELE ANTONIO FORNARIO

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

FRANCESCO SALARDI

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

MASSIMILIANO DI MUCCIO

Partecipa alla riunione il Direttore del Bilancio, ing. Labanti Roberto.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2015 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 86

del 29/04/2016, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 03/05/2016

con nota prot. n. 33976 del 03/05/2016 e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

stato patrimoniale

conto economico

rendiconto finanziario

nota integrativa

relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 15.633,00 con un decreimento

rispetto all'esercizio precedente di € -16.912,00, pari al -52 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2015, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Bilancio di esercizio (2014)</b>	<b>Bilancio d'esercizio 2015</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni	€ 396.042.469,00	€ 385.690.061,00	€ -10.352.408,00
Attivo circolante	€ 366.464.537,00	€ 402.188.217,00	€ 35.723.680,00
Ratei e risconti	€ 323.753,00	€ 375.817,00	€ 52.064,00
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 762.830.759,00</b>	<b>€ 788.254.095,00</b>	<b>€ 25.423.336,00</b>
Patrimonio netto	€ 273.044.973,00	€ 265.293.332,00	€ -7.751.641,00
Fondi	€ 25.079.307,00	€ 27.262.515,00	€ 2.183.208,00
T.F.R.	€ 11.731.379,00	€ 11.807.529,00	€ 76.150,00
Debiti	€ 448.572.333,00	€ 481.641.255,00	€ 33.068.922,00
Ratei e risconti	€ 4.402.767,00	€ 2.249.464,00	€ -2.153.303,00
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 762.830.759,00</b>	<b>€ 788.254.095,00</b>	<b>€ 25.423.336,00</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 756.603,00</b>	<b>€ 756.603,00</b>	<b>€ 0,00</b>

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di esercizio ( 2014 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2015</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 1.298.057.415,00	€ 1.314.385.533,00	€ 16.328.118,00
Costo della produzione	€ 1.281.295.400,00	€ 1.298.337.136,00	€ 17.041.736,00
<b>Differenza</b>	<b>€ 16.762.015,00</b>	<b>€ 16.048.397,00</b>	<b>€ -713.618,00</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.442.944,00	€ -2.302.856,00	€ 140.088,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ -123,00	€ -123,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 7.144.606,00	€ 7.014.923,00	€ -129.683,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 21.463.677,00	€ 20.760.341,00	€ -703.336,00
Imposte dell'esercizio	€ 21.431.132,00	€ 20.744.708,00	€ -686.424,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 32.545,00</b>	<b>€ 15.633,00</b>	<b>€ -16.912,00</b>



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2015 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2015 )	Bilancio di esercizio 2015	Differenza
Valore della produzione	€ 1.309.500.538,00	€ 1.314.385.533,00	€ 4.884.995,00
Costo della produzione	€ 1.289.654.709,00	€ 1.298.337.136,00	€ 8.682.427,00
<b>Differenza</b>	€ 19.845.829,00	€ 16.048.397,00	€ -3.797.432,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.141.747,00	€ -2.302.856,00	€ -161.109,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ -123,00	€ -123,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 3.087.709,00	€ 7.014.923,00	€ 3.927.214,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 20.791.791,00	€ 20.760.341,00	€ -31.450,00
Imposte dell'esercizio	€ 20.756.491,00	€ 20.744.708,00	€ -11.783,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ 35.300,00	€ 15.633,00	€ -19.667,00

<b>Patrimonio netto</b>	€ 265.293.332,00
Fondo di dotazione	€ -5.501.162,00
Finanziamenti per investimenti	€ 282.164.173,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 42.740.911,00
Contributi per ripiani perdite	€ 2.529.663,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ -9,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -56.655.877,00
<b>Utile (perdita) d'esercizio</b>	€ 15.633,00

Utile di € 15.633,00

1)

Si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno

2)

Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

3)

determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.
- La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Lo premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## IMMOBILIZZAZIONI

## **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

*(Eventualmente: indicare i casi in cui l'azienda si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote superiori)*

Applicate aliquote D.Lgs 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni immateriali ammonta € 5.206.796 (corrispondenti ammortamenti per complessivi € 992.350 di cui soggetto a sterilizzazione € 5.204.796

Nelle immobilizzazioni non figurano iscrizioni di costi di impianto e ampliamento, di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del

Collegio sindacale.

## **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

*(Eventualmente: indicare i casi in cui l'azienda si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote superiori)*

Applicate aliquote D.Lgs 118/2011

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## **Finanziarie**

### *Crediti finanziari*

Ammontano a € 50.484 e attengono a crediti finanziari v/altri.

### *Altri titoli*

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Per complessivi € 7.268.241 .

Si riferiscono alla quota di:

> Partecipazione in imprese controllate: Ospedale Sassuolo SpA - Immobiliare Ville Fiorita srl (valore 3.377.110)  
> Partecipazioni in altre imprese : For Modena Scarl (valore 38.734) - Consorzio Servizi per la Sicurezza del lavoro (CDS) (Valore 4.410) in corso procedura di liquidazione - Consorzio Idroenergia Scrl (valore 0) - Ervet spa (valore 377,00) - CUP 2000 SpA (valore 5.000) - LEPIDA SpA (valore 1.000) - Consorzio Programma Energia (valore 800)

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **manenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni ingibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

valore finale : € 14.459.592

Beni sanitari € 13.965.810 di cui scorte di reparto € 5.237.018

Beni non sanitari € 493.782 di cui scorte di reparto € 297.184

## Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, i particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Ammontano a € 387.482.164

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non presenti.

## Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

SI - Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali.

## Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

## Fondi per rischi e oneri

La Regione non ha verificato lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

## Trattamento di fine rapporto

### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

### TFR personale dipendente:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

## **Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(*Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione*)

Ammontano a € 481.641.255.

Figurano debiti v/Istituto Tesoriere ammontanti a € 30.146.285. Per il dettaglio dei debiti per anno di formazione, si rimanda alla Nota Integrativa.

(*Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.*)

(*Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.*)

## **Ratei e risconti passivi**

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Il responsabile del Servizio bilancio dichiara che, in conformità di specifiche direttive della Regione, non viene rilevato tra i ratei passivi il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2015. Il costo delle degenze viene rilevato nell'esercizio di dimissione del paziente.

**Conti d'ordine** SI

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Beni in comodato	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 756.603,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 756.603,00</b>

(*Eventuali annotazioni*)

## **VALORE DELLA PRODUZIONE**



## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 247.346.784,00
Dirigenza	€ 116.647.150,00
Comparto	€ 130.699.634,00
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 2.399.952,00
Dirigenza	€ 2.399.952,00
Comparto	€ 0,00
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 28.030.913,00
Dirigenza	€ 831.304,00
Comparto	€ 27.199.609,00
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 19.641.312,00
Dirigenza	€ 1.742.526,00
Comparto	€ 17.898.786,00
<b>Totale generale</b>	€ 297.418.961,00

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Non sono stati previsti accantonamenti per ferie non godute nell'anno di competenza.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Personale ruolo sanitario: 4.572

Variazione: Dirigenza - 29

Comparto - 47

Personale ruolo professionale: 30

Variazione : Dirigenza 0

Comparto 0

Personale ruolo tecnico: 886

Variazione: Dirigenza -1

Comparto + 17

Personale ruolo amministrativo: 526

Variazione: Dirigenza +3

Comparto - 40

Nel complesso la variazione quantitativa totale del personale è : - 97  
Nessuna modifica pianta organica. Nessuna procedura concorsuale interna.  
Consistenza 2014 n. 6111  
Consistenza 2015 n.6 014 :  
Variazione: - 97

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Per consulenze sanitarie: € 5.124.436 con un decremento rispetto all'anno 2014 (5.505.449) pari a - 6,9 %.

In tale aggregato sono ricompresi:

Per consulenze non sanitarie : € 1.320.315 con un incremento rispetto all'anno 2014 (1.212.566) pari a + 8,9 %.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Si prende atto della nota prot. n. 33998 in data 03/05/2016 del Direttore del Servizio Interaziendale Amministrazione del personale con la quale si attesta che nell'anno 2015 non è stata disposta alcuna monetizzazione di ferie maturate non godute.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

I versamenti sono stati disposti entro le scadenze previste.

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

Si prende atto della nota prot. n. 33996 in data 03/05/2016 del Direttore del Servizio Interaziendale Amministrazione del personale con la quale si attesta che le prestazioni di lavoro straordinario, retribuite con copertura dei pertinenti fondi contrattuali, non hanno superato il limite annuo di 180 ore, fatta eccezione di poche unità di personale, le cui prestazioni in eccedenza si sono rese necessarie per far fronte a maggiori ed urgenti necessità di istituto.

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

Non ricorre tale ipotesi ex D.L.78/2010 convertito nella legge 111/2010 e della legge 122/2012.

- Altre problematiche:

#### Mobilità passiva

Importo	€ 216.175.532,00
---------	------------------

(Il fenomeno va valutato e raffrontato con i dati della mobilità attiva distinguendo la stessa tra intra e extra regione. Rappresentare anche gli eventuali motivi di "fuga", che comportano di fatto un incremento della mobilità passiva. Rappresentare anche gli eventuali motivi di "eccellenza", che determinano attrazione verso l'Azienda con conseguente incremento di mobilità attiva.)

Anno 2014 pari a € 214.431.316

ANNO 2015

Mobilità attiva infra regione € 19.393.246

Mobilità attiva extra regione € 11.619.906

## Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 81.261.186,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

(esplicitare l'articolazione dello stesso, e come lo stesso abbia inciso sui risultati)

Costo annuo 2014: € 83.629.527,00 rapporto - 2,8%

Dato regionale - 2,55%

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

## Convenzioni esterne

Importo	€ 11.047.524,00
---------	-----------------

(Evidenziare il rapporto tra il costo dell'anno in corso con quello dell'anno precedente, esplicitando le motivazioni relative all'incremento/decremento dell'aggregato di costo, eventuali iniziative tese al contenimento della spesa o, in prospettiva, di una eventuale diminuzione. Indicare quale forma di controllo è stata posta in essere dal Collegio di fronte ad una spesa per la convenzionata superiore a quanto preventivato e sottoscritto negli accordi iniziali tra l'Azienda e le Case di cura o gli ambulatori.)

Il costo è riferito alle prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate da strutture private convenzionate.  
Anno 2014 pari a 10.797.073,00

## Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 431.353.507,00
---------	------------------

(Da segnalare eventuali costi ritenuti eccessivi secondo propri parametri di riferimento, facendo particolare attenzione, ad esempio, alle consulenze e collaborazioni esterne; variazioni quantitative dei consumi; variazione nelle modalità di impiego.)

Anno 2014 : 422.622,785,00

In tale aggregato sono ricompresi i costi per acquisto di beni sanitari e non sanitari e di servizi sanitari e non sanitari

## Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 22.000.346,00
Immateriali (A)	€ 992.350,00
Materiali (B)	€ 21.007.996,00

Eventuali annotazioni

## Eventi e oneri finanziari

Proventi	€ 2.199,00
Oneri	€ 2.305.055,00
TOTALE	€ -2.302.856,00

Eventuali annotazioni

#### Rettifiche di valore di attività finanziarie

Rivalutazioni	€ 0,00
Svalutazioni	€ 123,00
TOTALE	€ -123,00

Eventuali annotazioni

#### Proventi e oneri straordinari

Proventi	€ 8.501.257,00
Oneri	€ 1.486.334,00
TOTALE	€ 7.014.923,00

Eventuali annotazioni

Imposte sul reddito	
Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:	
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)	
IRAP e IRES	

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

A.P.	€ 20.246.671,00
E.S.	€ 498.037,00

#### Princípio di competenza

Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

(Evidenziare se si è proceduto alla precisa classificazione delle note di credito da ricevere per rettifiche nella fornitura di beni e servizi in funzione delle collocazioni del debito dello specifico fornitore, dando notizia delle eventuali eccezioni sollevate.)

### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Questioni contrattuali	Illegittimo ricorso all'istituto della proroga contrattuale
Oss:	

Personale	Ingiustificato affidamento di incarichi a professionisti esterni
Oss:	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emir )

Giunta (AOO\_EMR)

allegato al PG/2016/0329450 del 06/05/2016

### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 3.329.453,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
creditate	€ 0,00
tro contenzioso	€ 2.068.000,00

bilancio di esercizio

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

#### Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
  
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

#### Osservazioni

Con riferimento al disposto dell'art. 41, comma 1, del decreto legge n.66/2014 convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n.89 (G.U. 23/06/2014, n.143), il Collegio dà atto :

- > che nella relazione del Direttore generale sulla gestione, che correda il Bilancio di esercizio anno 2015 , e' allegato il prospetto, sottoscritto dal medesimo e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 ammontante a € 87.356.594,31;
- > che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 risulta essere per il corrente esercizio di gg. 41;
- > che essendosi verificato il superamento dei suddetti termini sono state indicate le misure adottate per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti;
- > che ha proceduto alla verifica delle anzidette attestazioni.



## ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

---

### FIRME DEI PRESENTI

MICHELE ANTONIO FORNARIO

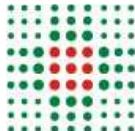
---

FRANCESCO SALARDI

---

MASSIMILIANO DI MUCCIO

---



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**

**Il Direttore Generale**

Alla Direzione Generale  
Cura della persona, Salute e Welfare  
[amministrazione@postacert.regione.emilia-romagna.it](mailto:amministrazione@postacert.regione.emilia-romagna.it)

Oggetto: Bilancio d'esercizio 2015 – Rettifica Rendiconto Finanziario.

Con la presente si comunica che, per mero errore materiale, il "Rendiconto Finanziario" allegato alla documentazione del Bilancio d'esercizio 2015, riporta, in corrispondenza del risultato dell'esercizio, l'importo di euro 17.260, non corrispondente al risultato del conto economico, pari ad euro 15.633.

Scusandoci per l'inconveniente, si trasmette in allegato il prospetto corretto.

Distinti saluti

Massimo Annicchiarico

Referente: Roberto Labanti

**Direzione Generale**  
Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena  
T. +39.059.435600 - F. +39.059.435684  
[segdirgen@ausl.mo.it](mailto:segdirgen@ausl.mo.it)

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**  
Sede legale: Via S. Giovanni del cantone, 23 - 41121 Modena  
T. +39.059.435111 - F. +39.059.435604 - [www.ausl.mo.it](http://www.ausl.mo.it)  
**Partita IVA 02241850367**  
**P.E.C. [auslmo@pec.ausl.mo.it](mailto:auslmo@pec.ausl.mo.it)**

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r\_emilia)  
Giunta (AOO EMR)  
PG/2016/0349131 del 12/05/2016



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
	Valori in euro		
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	<b>risultato di esercizio</b>	<b>15.633</b>	<b>32.545</b>
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	13.931.970	13.658.798
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.795.212	8.125.727
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	992.350	1.082.457
<b>Ammortamenti</b>		<b>19.719.532</b>	<b>22.866.983</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-17.134.168	-16.707.092
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		<b>-17.134.168</b>	<b>-16.707.092</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	790.246	1.144.000
(-)	pagamenti SUMAI	-714.096	
(+)	accantonamenti TFR	0	
(-)	pagamenti TFR	0	
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>76.150</b>	<b>1.144.000</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	300.000
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		<b>0</b>	<b>300.000</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	8.391.171	8.402.839
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-6.207.962	-7.840.753
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		<b>2.183.208</b>	<b>562.086</b>
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>4.860.356</b>	<b>8.198.522</b>
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato	1.250.000	1.300.000
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	212.491	381.717
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-1.948.699	-11.764.487
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-10.005.176	20.560.224
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpaa	5.007.917	11.686.934
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-12.170.697	-2.346.968
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	10.659.394	-70.102
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	116.371	-408.506
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	13.497.763	-4.447.422
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	<b>6.619.363</b>	<b>14.891.389</b>
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	<b>-2.153.303</b>	<b>-97.209</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-759.652	-819.951
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	6.770.077	-313.161
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-46.168.329	-11.151.994
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	963.603	1.306.228
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	4.507.587	-2.858.224
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-10.653.726	-9.316.769
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Eriario	-35.848	33.981
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	3.909.722	-30.541.637
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-41.466.565</b>	<b>-53.661.528</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	2.835.214	0
(+)(-)	diminuzione/aumento di conti a fornitori per magazzino	0	0
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>2.835.214</b>	<b>138.940</b>
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-52.064</b>	<b>13.273</b>
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>-29.356.999</b>	<b>-30.516.612</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
	Valori in euro		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-53.885	-179.315
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-1.272.967	-690.345
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-1.326.853</b>	<b>-869.660</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0	-1.643.243
(-)	Acquisto fabbricati	-6.142.615	-2.350.510
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-32.139	-578.799
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-327.048	-1.864.168
(-)	Acquisto mobili e arredi	-172.817	-431.653
(-)	Acquisto automezzi	-341.022	-235.125
(-)	Acquisto altri beni materiali	-587.077	-5.792.030
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-7.602.717</b>	<b>-12.895.528</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	62.217
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	15.669	39.913
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	48.464	2.839
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		11
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>64.133</b>	<b>104.980</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	123	
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>		<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>		
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-8.865.437</b>	<b>-13.660.208</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-996.458	-10.721.075
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	4.794.373	-182.726
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	6.838.911	60.785.459
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-844.269	15.385.833
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>5.994.642</b>	<b>76.171.292</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>30.146.285</b>	<b>-15.472.644</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.696.727	-3.535.775
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>36.242.115</b>	<b>46.259.071</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>-1.980.321</b>	<b>2.082.251</b>
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-1.980.320	2.082.252
<b>Squadra tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



CONFERENZA  
TERRITORIALE  
SOCIALE E  
SANITARIA

*della provincia di Modena*

Prot. n. 6/2016

Modena, 13 Maggio 2016

**DELIBERAZIONE**

L'anno duemila sedici, il giorno tredici del mese di Maggio (13.05.2016) alle ore 14.30, presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione, si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Modena.

Sono presenti:

GIAN CARLO MUZZARELLI, Co-Presidente della CTSS, Presidente Amm.ne Provinciale e Sindaco di Modena;  
ALBERTO BELLELLI, Co-Presidente della CTSS e Sindaco di Carpi;  
MAINO BENATTI, Sindaco di Mirandola;  
CANOVI ROMANO, Sindaco Comune di Pavullo n/Frignano;  
FEDERICA NANNETTI, Sindaco del Comune di Nonantola;  
LINDA LEONI, Vice- Sindaco di Campogalliano;  
LUIGI ZIRONI, Vice Sindaco di Maranello;  
LAZZARI GIORGIO, assessore Comune di Montese;  
FRANCESCA SOLÒVESTRI, Sindaco comune di Bastiglia;  
MARIA COSTI, Sindaco comune di Formigine;  
MAINO BENATTI, Sindaco comune di Mirandola;  
ALBERTO SILVESTRI, Sindaco Comune di S. Felice S/P  
MAURO SMERALDI, Sindaco Comune di Vignola.

Partecipano inoltre:

MASSIMO ANNICHiarico, Direttore Generale Azienda USL di Modena;  
FRANCESCA ISOLA Direttore Amministrativo Azienda USL di Modena;  
IVAN TRENTI, Direttore Generale Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena;  
SIRCANA LUCA , Direttore Sanitario Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena;  
IVAN CAVALLO, Direttore Amministrativo Az. Ospedaliera Universitaria di Modena;  
GIANBATTISTA SPAGNOLI, Direttore Sanitario Azienda USL di Modena;  
BRUNO ZANAROLI – Direttore generale Nuovo Ospedale di Sassuolo;  
TERESA PERI – Direttore Sanitario Ospedale di Sassuolo;  
FRANCESCA NOVACO – Direttore socio-sanitario Azienda USL di Modena;  
ROBERTA MAZZONI, Direttore del Distretto di Carpi;  
CLAUDIO VAGNINI, Direttore del Distretto di Modena;  
FEDERICA RONCHETTI, Direttore del Distretto di Sassuolo;  
ANGELO VEZZOSI, Direttore del Distretto di Mirandola;  
ANDREA SPANO' Direttore del Distretto di Pavullo;  
ANTONELLA DALLARI, Direttore del Distretto di Castelfranco E;  
MARIA PIA BIONDI, Direttore del Distretto di Vignola;  
DANIELA DE PIETRI, Assessore Comune di Carpi;  
CINZIA CARUSO, Coordinatore Ufficio di supporto CTSS.

Il Segretario della Conferenza Sanitaria Territoriale, Eleonora Bertolani.

Il co-presidente Giancarlo Mazzarelli constatata la validità della seduta pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

- Bilancio di esercizio 2015 delle Aziende sanitarie: parere CTSS di Modena

## **LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA**

Visto l'art 11, comma 2 lettera d) della LR 19/1994 "Norme per il riordino del Servizio Sanitario regionale ai sensi del Dlgs 502/1992, modificato dal Dlgs 517/1993 e s.m.i.;

Visto l'art 4, comma 4, del Regolamento della CTSS "Funzioni della Conferenza"

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2015, svolte rispettivamente dal Direttore Amministrativo dott.ssa Francesca Isola per l'Azienda USL e dal Direttore Amministrativo dott. Ivan Cavallo per l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico

Su proposta della Presidenza a voti unanimi;

### **DELIBERA**

- di esprimere parere favorevole sui Bilanci di esercizio 2015 dell'Azienda Usl di Modena e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena;
- di allegare al presente atto copia del materiale utilizzato per le sopracitate illustrazioni;
- di trasmettere il presente atto alle Aziende Sanitarie per la puntuale trasmissione del parere alla Regione Emilia Romagna.

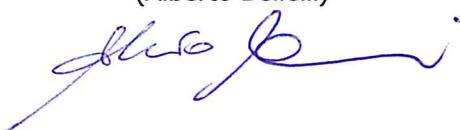
Letto, approvato e sottoscritto

I Presidenti della Conferenza

(Gian Carlo Mazzarelli)



(Alberto Bellelli)



Il segretario verbalizzante  
(Eleonora Bertolani)

