

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

● **BILANCIO**  
**D'ESERCIZIO**

**2015**



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico





## **DELIBERAZIONE N. 81 del 29 aprile 2016**

### **OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2015**

#### **Il Direttore Generale**

Tale nominato con deliberazione della Giunta Regionale n. 162 del 23.02.2015 e con Decreto del presidente della Giunta Regionale n. 32 del 27.02.2015;

Vista la proposta di deliberazione afferente all'oggetto, rimessa dal funzionario responsabile del Servizio proponente, in allegato alla quale il funzionario medesimo dichiara che le situazioni di fatto in essa ricomprese sono tutte rispondenti al vero, e che la responsabilità del procedimento, ai sensi del combinato disposto di cui agli artt. 4, 5 e 6 della legge 7 agosto 1990, n. 241 é stata assegnata allo stesso responsabile di Servizio Dott. Maria Nannariello reperibile al numero telefonico 0516366736 per chiunque sia portatore di un interesse personale e concreto al provvedimento;

Richiamati i seguenti provvedimenti:

1. **Decreto legislativo n.118/2011** recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi”;
2. **Legge di stabilità 2015** (n.190 del 23/12/2014);
3. **Delibera di Giunta n.901 del 13 luglio 2015** recante: “Linee di programmazione e finanziamento della Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2015”;
4. **Delibera di Giunta n.1557/2015** recante:”Programma pluriennale degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti – assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti –anno2015”;
5. **Delibera di Giunta 1171/2015** recante: “Controllo dei bilanci economici di previsione di aziende sanitarie regionali e dello IOR ai sensi dell’art.4 c.8, della L.412/91 e della deliberazione regionale n.1856/2005”;
6. **Delibera di Giunta n.1259/2015** recante: ”Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all’Arpa per l’anno 2015”;
7. **Delibera di Giunta n.1963/2015** recante: “Assegnazioni e concessione finanziamento per l’anno 2015 per la rete regionale degli IRCSS”;
8. **Delibera di Giunta n.2265/2015** recante: “Fondo farmaci innovativi di cui al D.M.9 ottobre 2015: assegnazione alle aziende sanitarie di somme a titolo di acconto”;
9. **Delibera di Giunta n.2276/2015** recante: ”Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l’Istituto ortopedico Rizzoli per l’anno 2015”;
10. **Delibera di Giunta n.1673/2014 e n.1905/2014** recante: “ Determinazione delle tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della Regione Emilia-Romagna applicabili a decorrere dall’1/1/2014”;
11. **Determinazione di Giunta n.2292 del 28/12/2015** recante: “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2015: riparti e assegnazioni a favore di Aziende Ed Enti del SSR”
12. **Delibera AUSL BO n.256 del 28/8/2015** che istituisce il Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF)

Viste le note del Ministero della Salute del 4/12/2015 e 14/3/2016 che comunicano la ripartizione dei fondi destinati alla ricerca corrente per l’anno 2015 quantificati in 3.993.312 euro di cui 125.000 finalizzata ai progetti di ricerca ERANET/JPI;

Tenuto conto degli accordi di fornitura tra l'Istituto con l'Azienda USL di Bologna e AUSL di Imola di cui rispettivamente al Prot.IOR.n.677/2016 e alla Delibera IOR e n.86 del 27/2/2015;

Viste le risultanze di cui ai documenti contabili sotto elencati e parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2015:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore Generale

predisposti in conformità agli schemi di bilancio e di Piano dei Conti di cui al Decreto Legislativo 118/2011, nell'osservanza degli art.2473 e seguenti del codice civile;

Dato atto che le risultanze dell'esercizio 2015 di cui ai sopra elencati allegati, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento, si compendiano complessivamente nelle cifre di seguito specificate:

#### **Conto Economico**

valori espressi in unità di euro	<b>Consuntivo</b>
valore della produzione	161.578.045
costi della produzione	158.276.368
<i>differenza</i>	<i>3.301.677</i>
proventi e oneri finanziari	-526.092
proventi ed oneri straor.	2.080.539
<i>risultato prima delle imposte</i>	<i>4.856.125</i>
imposte e tasse	4.846.635
<b><i>Risultato d'esercizio</i></b>	<b>9.489</b>

**Stato Patrimoniale:** Il patrimonio netto di 69.914.386 euro risulta così composto:

valori espressi in unità di euro	<b>Consuntivo</b>
Fondo di dotazione all'1.1.1999	7.250.761
Finanziamenti per investimenti	76.741.311
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.129.268
Riserva arrotondamenti conversione Euro	-156
Contributi per ripiano perdite	2.273.416
Perdite portate a nuovo	-17.489.703
Risultato d'esercizio 2015	9.489
<b>Patrimonio netto</b>	<b>69.914.386</b>

Dato atto che il bilancio d'esercizio rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Istituto;

Visto il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 29 aprile 2016 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni";



Richiamata la deliberazione n.120 del 14 aprile 2015, esecutiva ai sensi di legge, dal titolo: "Nomina temporanea del Prof. Maurilio Marcacci quale Supplente del Direttore Scientifico dell'Istituto Ortopedico Rizzoli";

Raccolto il parere favorevole espresso dal Direttore Scientifico Supplente dal Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario;

#### DELIBERA

- di adottare il bilancio d'esercizio 2015;
- di dare atto che il bilancio d'esercizio 2015 è redatto secondo gli schemi di cui al Decreto Legislativo n.118/2011 e successive modifiche di cui al Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 n.30;
- di evidenziare che le risultanze dell'esercizio 2015 si sintetizzano in un risultato d'esercizio pari ad euro 9.489 e che il patrimonio netto risulta così articolato:

Valori espressi in unità di euro	Consuntivo
Fondo di dotazione all'I.I.1999	7.250.761
Finanziamenti per investimenti	76.741.311
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.129.268
Riserva arrotondamenti conversione Euro	-156
Contributi per ripiano perdite	2.273.416
Perdite portate a nuovo	-17.489.703
Risultato d'esercizio 2014	9.489
<b>Patrimonio netto</b>	<b>69.914.386</b>

- di approvare secondo le indicazioni della premessa i seguenti documenti, di cui all'allegato 1, parti integranti del presente provvedimento:
  1. stato patrimoniale
  2. conto economico
  3. rendiconto finanziario
  4. nota integrativa
  5. relazione del Direttore Generale
- di dare atto che il bilancio d'esercizio è la risultanza delle scritture contabili, così come risultanti dai registri obbligatori;
- di inviare copia del presente provvedimento alla Giunta della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art 4 c.8 della Legge n. 412/91, alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria e per conoscenza al Ministero della Salute;
- di inviare altresì copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere e ad UniCredit spa quale Cassiere dell'Istituto.

Il Direttore Scientifico Supplente :**(f.to Marcacci)** Prof. Maurilio Marcacci

Il Direttore Amministrativo: **(f.to Cilione)** Dott. Giampiero Cilione

Il Direttore Sanitario : **(f.to Bianciardi)** Dott. Luca Bianciardi

Il Responsabile del procedimento: **(f.to Nannariello)** Dott.a Maria Nannariello

Il Direttore della SC del Bilancio e Coord. Proc. Ec.: Dott.ssa Maria Nannariello **(f.to Nannariello)** Dott.a Maria Nannariello

IL DIRETTORE GENERALE  
(Dott.Francesco Ripa di Meana)  
(F.to Ripa di Meana)





## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2015

In data 03 maggio 2016 si è riunito presso la sede dell'IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI il Collegio Sindacale regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2015

Risultano essere presenti i Sigg.:

Presidente: Alessandro Sacconi, Componenti: M. Consiglia Chirichiello, Antonella Masi

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2015 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n.81 del 29/04/2016, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 26 e 29/04/2016 e ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. n. 118/2011 è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore Generale
- Il bilancio evidenzia un avanzo di € 9.489 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 733.708

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio 2015, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Diff.2015/2014 (val.ass.)	Diff.%
Immobilizzazioni	88.305.332	89.762.633	-1.457.302	-2%
Attivo circolante	95.113.271	99.181.990	-4.080.936	-4%
Ratei e risconti	865.220	3.499.437	-2.634.217	
<b>Totale attivo</b>	<b>184.283.823</b>	<b>192.444.060</b>	<b>-8.172.455</b>	<b>-4%</b>
Patrimonio netto	69.914.386	71.586.463	-1.672.077	-2%
Fondi	33.172.705	33.638.445	-465.740	-1%
T.F.R.	0	0	0	
Debiti	80.065.211	86.327.708	-6.274.714	-8%
Ratei e risconti	1.131.521	891.445	240.076	21%
<b>Totale passivo</b>	<b>184.283.823</b>	<b>192.444.060</b>	<b>- 8.172.455</b>	<b>-4%</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>18.657.277</b>	<b>12.602.192</b>	<b>6.055.086</b>	<b>32%</b>

valori espressi in unità di euro



<b>Conto economico</b>	<b>Consuntivo 2015</b>	<b>Consuntivo 2014</b>	<b>Diff.2015/2014 (val.ass.)</b>	<b>Diff.%</b>
Valore della produzione	161.578.045	167.767.108	-6.189.062	-3,8%
Costo della produzione	158.276.368	164.860.500	-6.584.131	-4,2%
Differenza	3.301.677	2.906.608	395.069	12,0%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-526.092	-340.561	185.531	35,3%
Rettifiche di valore di attività finanz. +/-	0	0	0	
Proventi ed oneri straordinari +/-	2.080.539	3.082.663	-1.002.123	-48,2%
Risultato prima delle imposte +/-	4.856.125	5.648.710	-792.585	-16,3%
Imposte dell'esercizio	4.846.635	4.905.512	-58.877	-1,2%
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>9.489</b>	<b>743.198</b>	<b>-733.708</b>	

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2015 e relativo bilancio d'esercizio :

<b>Conto economico</b>	<b>Previsione 2015 *</b>	<b>Consuntivo 2015</b>	<b>Diff.cons.2015 /prev.2015 (val.ass.)</b>	<b>Diff.%</b>
Valore della produzione	155.895.016	161.578.045	5.683.029	3,6%
Costo della produzione	152.906.405	158.276.368	5.369.963	3,5%
<i>Differenza</i>	2.988.611	3.301.677	313.066	10,5%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-344.949	-526.092	181.143	52,5%
Rettif. di valore di attiv.fiinan.+/-			0	
Proventi ed oneri straordinari +/-	2.367.134	2.080.539	-286.595	
Risultato prima delle imposte +/-	5.010.796	4.856.125	-154.671	-3,1%
Imposte dell'esercizio	5.009.934	4.846.635	-163.299	-3,25%
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>862</b>	<b>9.489</b>	<b>8.627</b>	

\* La previsione non comprende la ricerca finalizzata/commissionata gestita a progetto e rendicontata in sede di chiusura di bilancio

<b>Patrimonio netto</b>	<b>69.914.386</b>
Fondo di dotazione	<b>7.250.761</b>
Finanziamenti per investimenti	<b>76.741.311</b>
Contributi per ripiani perdite	<b>2.273.416</b>
Riserve di rivalutazione	<b>1.129.268</b>
Altre riserve	<b>-156</b>
Utili (perdite) portati a nuovo	<b>-17.489.703</b>
Utile (perdita) d'esercizio	<b>4.856.125</b>
Imposte dell'esercizio	<b>-4.846.635</b>
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>9.489</b>

valori espressi in unità di euro

**L'utile di € 9.489**

1) NON Si discosta in misura significativa dal risultato programmato e autorizzato dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2015

2) non modica in maniera significativa il Patrimonio netto dell'Istituto;

In base ai dati esposti il Collegio osserva :

Si da atto che l'utile d'esercizio verrà destinato alla copertura delle perdite pregresse come già indicato nella relazione sulla gestione.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Istituto e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.06.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura ed al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011, ed in particolare

- ✓ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ✓ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ✓ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ✓ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- ✓ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ✓ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ✓ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- ✓ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- ✓ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ✓ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Istituto, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs. n. 118/2011.

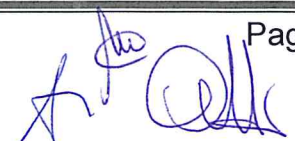
Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa :

## Immobilizzazioni

### Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.





## Materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Nel valore di iscrizione al bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## Finanziarie

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto ed il valore desumibile dall'andamento del mercato.

## Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e il valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata, che rappresenta il metodo di valutazione come disposto dal D.Lgs. 118/2011.

## Crediti

I crediti sono iscritti al netto del relativo fondo svalutazione al fine di tener conto del presumibile valore di realizzazione e si ritiene congruo rispetto all'ammontare dei crediti iscritti a bilancio. Come indicato dalla Regione nell'ambito del percorso attuativo della certificazione, per ogni categoria di credito si dà atto della classificazione secondo il rischio di inesigibilità anzianità del credito e natura del debitore.

## Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria e di cassa economale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il giro fondi in Tesoreria Provinciale dello Stato delle giacenze sul c/c postale, stante l'obbligo in tal senso per gli enti assoggettati alla Tesoreria Unica.

## Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

I risconti attivi sono rappresentati da quote che attengono a due esercizi che in parte hanno già avuto la loro manifestazione finanziaria.

## Fondi per rischi e oneri

Sono stati stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa e probabile, dei quali tuttavia a chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare e la data della sopravvenienza.

In particolare l'Istituto ha provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti :

### ACCANTONAMENTI A FONDI PER RISCHI:

**Fondo Contenzioso personale dipendente:** è stato contabilizzato un accantonamento pari a 489.529 euro a fronte dei ricorsi ricevuti nell'esercizio 2015;

**Fondo per franchigie assicurative:** l'accantonamento pari a 1.900.000 euro è stato effettuato a fronte di rischi coperti da polizze (RCT) che prevedono franchigia. L'importo è stato stimato in base al numero dei sinistri che dovranno essere liquidati a totale o parziale carico dell'Ente tenuto conto delle nuove franchigie, in rapporto ai sinistri occorsi;

**Fondo per vertenze in corso:** è stato ritenuto opportuno non adeguare il fondo in quanto gli accantonamenti preesistenti sono stati ritenuti adeguati a fronte dei ricorsi in essere;

**Fondo per straordinari del personale dipendente:** il Servizio Unificato Metropolitan Area Personale non ha effettuato accantonamenti in attesa dell'applicazione delle linee guida regionali in merito alla conservazione e/o utilizzo di suddetto fondo.

#### ACCANTONAMENTI A FONDI PER ONERI:

**Fondo Indennità organi istituzionali:** sono stati accantonati 74.989 euro per incentivazione e oneri degli organi istituzionali;

**Fondo spese legali:** è stato accantonato un importo pari a 37.008 euro per le spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio attivata dall'Istituto per i procedimenti attivati nel 2015 ed ancora pendenti al 31.12.2015, nonché per adeguamento dei preesistenti e ancora pendenti al 31/12/2015;

**Fondo altri oneri :** è costituito dall'accantonamento di euro 25.000 per quote associative della ricerca (Alleanza contro il Cancro) e dall'accantonamento al **Fondo 5% legge 189/2012 per riduzione liste di attesa.** quantificato in euro 445.884 per l'anno 2015 dal Servizio Unificato Metropolitan Area Personale sulla base dei criteri definiti dalla Legge 189/2012 (cd legge Balduzzi);

**Fondo Manutenzioni Cicliche:** si da atto che è stato effettuato l'accantonamento di un importo di 2.454.890 di euro finalizzato al mantenimento della piena funzionalità della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura della struttura edilizia, degli impianti e degli interventi programmati, nonché per antisismica e sicurezza.

#### Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale

Il dettaglio dei debiti per anno di formazione è esposto nella Nota integrativa tab 43.

**Il Collegio verifica e prende atto dell'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi art. 41 D.L. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89/214 allegata al bilancio di esercizio dove sono esplicitati i pagamenti effettuati nell'anno 2015 dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 e l'indicatore di tempestività dei pagamenti al 31/12/2015.**

Nel 2015 si è registrato una lieve flessione dei tempi di pagamento a causa di un rallentamento nel processo di liquidazione delle fatture. Le cause di questo rallentamento sono dovute all'implementazione del nuovo applicativo di procedura ordini, che ha richiesto un fisiologico periodo di adattamento, e all'introduzione della fatturazione elettronica.

Il ritardo è stato poi recuperato verso la fine del 2015, come mostra l'indice trimestrale pubblicato sul sito dello IOR ai sensi del DPCM 22 settembre 2014 e di seguito riportato:

ANNO	IMPORTO PAGATO	INDICATORE*	DATA PUBBLICAZIONE
1° TRIM	€ 15.489.839,18	+16,45	30/04/2015
2° TRIM	€ 17.798.679,34	+12,26	31/07/2015
3° TRIM	€ 15.836.499,24	+16,77	31/10/2015
4° TRIM	€ 18.750.875,22	+ 4,46	30/01/2016

\*(gg di ritardo/anticipo rispetto alla scadenza del debito)



## Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni mobili di terzi	13.591.665
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	5.065.612
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

## Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono relative a IRAP, IRES, IRPEF dell'esercizio.  
Il debito di imposta è esposto nella voce debiti tributari ed ammonta € 5.547.075 così composto:  
debiti per IRAP € 1.665.142;  
debiti per IRPEF € 2.094.584;  
debiti per IVA € 3.931;  
debiti per IVA split payment € 1.783.419.

## VALORE DELLA PRODUZIONE

Rispetto al 2014 il valore della produzione diminuisce di 6,189 milioni di euro pari al 4%

La composizione dei ricavi consta :

Mobilità (52%)  
Contributi (14%)  
Altri ricavi (20%)  
Attività Libero Professionale (8%)  
Ricerca Finalizzata (6%)  
Altre prestazioni (1%)

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	diff	%
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	34.889.785	25.654.169	-9.235.616	-26%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-542.529	-118.127	-424.402	-78%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.020.916	4.649.320	-371.596	-7%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	102.261.533	99.133.290	-3.128.244	-3%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	20.082.168	25.950.014	5.867.846	29%

AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.268.267	1.234.225	-34.042	-3%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.346.910	4.649.433	302.523	7%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	440.057	425.722	-14.336	-3%
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>167.767.108</b>	<b>161.578.045</b>	<b>-6.189.062</b>	<b>-4%</b>

Per i principi di iscrizione e contabilizzazione dei ricavi si richiama la relazione sulla gestione economico finanziaria

## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione decrementano rispetto al 2014 di 6,584 milioni di euro pari ad un 4% e si compongono :

Beni e servizi 45%

Personale dipendente + irap 39%

Altri costi 8%

Ricerca Finalizzata 5%

Altro personale 3%

	CONTO ECONOMICO MINISTERIALE	MODELLO	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	diff	%
	<b>B) Costi della produzione</b>					
BA0010	B.1) Acquisti di beni		27.907.514	27.237.345	-670.168	-2%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi		52.339.661	48.687.726	-3.651.934	-7%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)		6.210.324	6.724.177	513.853	8%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi		1.114.081	977.948	-136.134	-12%
<b>BA2080</b>	<b><u>Totale Costo del personale</u></b>		<b>60.244.472</b>	<b>59.627.836</b>	<b>-616.637</b>	<b>-1%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario		44.220.545	43.747.430	-473.115	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale		613.601	555.051	-58.550	-10%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico		8.851.774	8.800.203	-51.571	-1%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo		6.558.553	6.525.152	-33.401	-1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione		909.285	852.340	-56.945	-6%
<b>BA2560</b>	<b><u>Totale Ammortamenti</u></b>		<b>5.918.005</b>	<b>6.346.901</b>	<b>428.896</b>	<b>7%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>		<b>487.152</b>	<b>498.169</b>	<b>11.016</b>	<b>2%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>		<b>5.430.853</b>	<b>5.848.732</b>	<b>417.879</b>	<b>8%</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati		2.241.047	2.268.572	27.525	1%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		3.189.806	3.580.160	390.354	12%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		274.335	1.324.526	1.050.190	383%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze		458.808	-633.915	-1.092.723	-238%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio		9.484.014	7.131.485	-2.352.529	-25%
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>164.860.500</b>	<b>158.276.368</b>	<b>-6.584.131</b>	<b>-4%</b>

Per i principi di iscrizione e contabilizzazione dei costi si richiama la relazione sulla gestione economico finanziaria

### Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	43.747.430
Dirigenza	21.193.195
Comparto	22.554.235
<b>Personale ruolo professionale</b>	555.051
Dirigenza	555.051
Comparto	---
<b>Personale ruolo tecnico</b>	8.800.203
Dirigenza	783.480
Comparto	8.016.724
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	6.525.152
Dirigenza	633.174
Comparto	5.891.978
<b>Totale generale</b>	59.627.836

- Con delibera approvata dalla Regione n. 33 del 04 febbraio 2015 si è adeguata la dotazione organica alle esigenze funzionali dell'Istituto, ad invarianza del numero totale di 1233 posti totali.
  - Non risulta ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'amministrazione.
  - I contributi assistenziali e previdenziali risultano regolarmente versati.
- 
- Non sono state corrisposte ore di straordinario con eccedenza a limiti di legge o di contratto.
  - Non si è dato luogo ad inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto, in quanto non previsto per legge.

### Ammortamento immobilizzazioni

<b>Importo (A + B)</b>	6.346.901
Immateriali (A)	498.169
Materiali (B)	5.848.732



## Proventi e oneri finanziari

<b>Importo</b>	- 526.042
Proventi	235
Oneri	526.327

## Proventi e oneri straordinari

<b>Importo</b>	2.080.539
Proventi	2.276.666
Oneri	196.127

Il Collegio rileva che :

durante il 2015 sono state condotte verifiche di natura contabile ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e nel rispetto delle indicazioni regionali. Per il dettaglio analitico si rimanda alla Nota Integrativa.

## Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Istituto in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

## Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.

Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo sulle altre gestioni di fondi e degli altri valori posseduti dall'Istituto, come anche si è potuto verificare a campione il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.

Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Istituto, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio non sono state formulate osservazioni .

## Contenzioso legale

per quanto riguarda la valutazione si richiama quanto già esposto nella presente relazione relativamente ai criteri per la determinazione dei fondi, per quanto riguarda il dettaglio si rimanda alla nota integrativa.

## Il Collegio

- Informa di aver non ricevuto alcuna denuncia.
- Informa che nel corso dell'anno, l'Istituto non è stato oggetto di verifica amministrativo contabile a cura di un dirigente del Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni espresse, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs. 118/2011.

**Il collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.**

---

## FIRME DEI PRESENTI

ALESSANDRO SACCANI 

M. CONSIGLIA CHIRICHIELLO 

ANTONELLA MASI 

## **Bilancio d'esercizio 2015**

**Delibera n. 81 del 29 aprile 2016**

**Indice Parte I :**

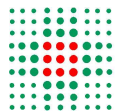
**Relazione Direttore Generale sulla gestione pag. 1**

**Indice Parte II :**

**Schemi contabili e Relazione del Direttore Generale  
sulla gestione economico finanziaria pag. 45**







**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



# **Relazione sulla gestione anno 2015**

**Bilancio di Esercizio 2015**

**Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)**

## Indice

<b>1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....</b>	<b>4</b>
<b>2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda .....</b>	<b>4</b>
<b>BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO .....</b>	<b>7</b>
<b>BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>7</b>
<b>BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio.....</b>	<b>7</b>
<i>BO.3.1.A. Stato dell'Arte .....</i>	<i>7</i>
<i>BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2015 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....</i>	<i>8</i>
<b>BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna.....</b>	<b>9</b>
<i>BO.3.2.A. Stato dell'Arte .....</i>	<i>9</i>
<i>BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2015 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....</i>	<i>11</i>
<b>BO.4. L'attività del periodo 2015.....</b>	<b>12</b>
<b>BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio.....</b>	<b>12</b>
<i>Bo.4.1. A. Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014.....</i>	<i>12</i>
<i>BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato.....</i>	<i>18</i>
<b>BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) .....</b>	<b>18</b>
<i>BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014.....</i>	<i>18</i>
<i>BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato.....</i>	<i>20</i>
<b>DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>21</b>
<b>DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria .....</b>	<b>21</b>
<i>DRS.3.1.A. Stato dell'Arte .....</i>	<i>21</i>
<b>Drs.3.2.A. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria .....</b>	<b>22</b>
<i>DRS.3.2.A. Stato dell'Arte .....</i>	<i>22</i>
<b>DRS.4. L'attività del periodo 2015 .....</b>	<b>22</b>
<b>DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera .....</b>	<b>22</b>
<i>DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014.....</i>	<i>22</i>

<i>DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato.....</i>	23
<b>DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale.....</b>	<b>24</b>
<i>DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014.....</i>	24
<i>DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato.....</i>	24
<b>RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO .....</b>	<b>25</b>
<b>RIC. 3.4. Ricerca .....</b>	<b>25</b>
<i>RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte .....</i>	25
<i>RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2015 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....</i>	26
<b>RIC. 4.4. Ricerca .....</b>	<b>26</b>
<i>RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014.....</i>	26
<i>RIC.4.4.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato.....</i>	26
<b>RELAZIONE SULLE LINEE DI PROGRAMMAZIONE REGIONALI 2015.....</b>	<b>44</b>

## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio 2015, contiene tutte le informazioni richieste dal d. lgs. 118/2011.

Fornisce inoltre la Relazione sul raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con le *Linee di Programmazione Regionali annuali* (DGR 901/2015), ritenute necessarie a dare una rappresentazione della gestione dell'esercizio 2015.

### Note di redazione

L'Istituto effettua *attività clinico-assistenziale* attraverso tre dipartimenti, dislocati in tre sedi:

- ✱ i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso e nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza;
- ✱ il **Dipartimento Rizzoli-Sicilia**, istituito nel 2012, che opera presso la sede di Bagheria, erogando attività di degenza e specialistica ambulatoriale.

Per facilitare la lettura della presente relazione, di seguito sono riportati in capitoli separati i dati relativi all'attività clinico-assistenziale dei Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** (erogata nelle sedi di Bologna e Bentivoglio), da quelli del **Dipartimento Rizzoli-Sicilia** (erogata nella sede di Bagheria).

L'*attività di ricerca* svolta dall'Istituto si articola invece su Linee di Ricerca *trasversali* ai Dipartimenti (v. di seguito organigramma "a matrice"), per cui la stessa è rappresentata unitariamente.

## 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

### **Il territorio di riferimento e la popolazione assistita**

L'Istituto Ortopedico Rizzoli (in seguito IOR) è un IRCCS di rilevanza nazionale. Pertanto opera come Azienda erogatrice di servizi rivolti a tutti i cittadini, non solo residenti nel territorio in cui insistono le proprie sedi, ma anche di provenienza regionale e nazionale.

### **Il Modello Organizzativo:**

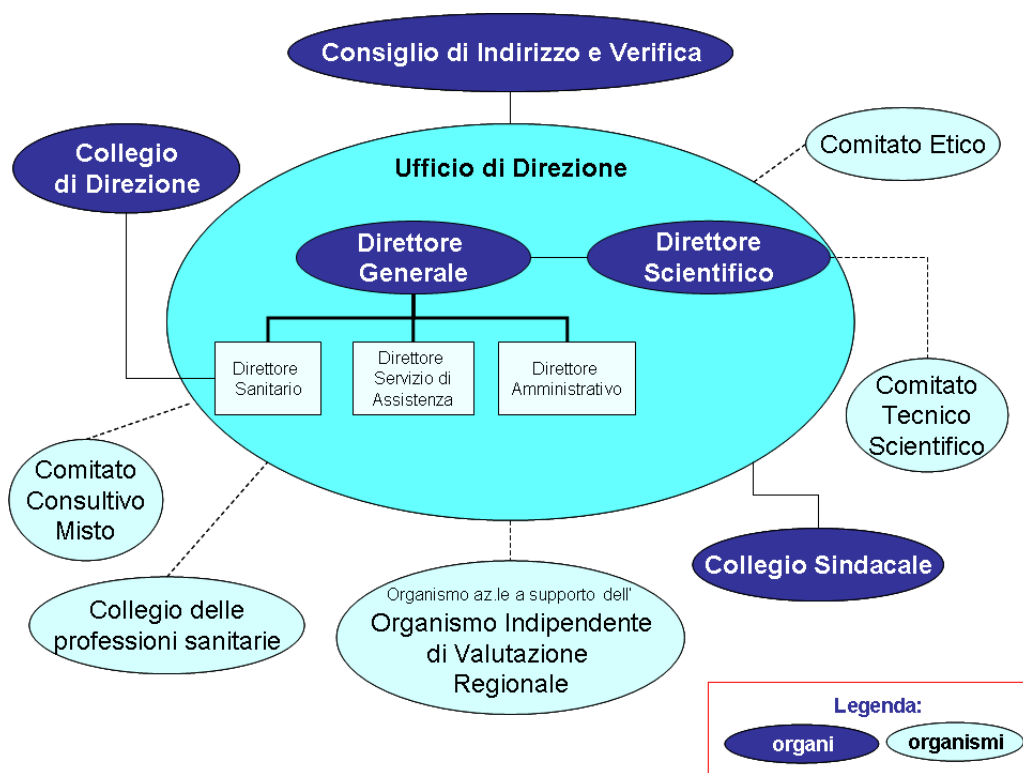
Lo IOR adotta il **modello organizzativo** previsto dall'Atto Aziendale (aggiornato con delibera IOR n. 50 del 12.2.2015), approvato dalla Regione Emilia-Romagna, che prevede l'articolazione per Dipartimenti e la loro integrazione con le Linee di Ricerca (previste in quanto IRCCS).

I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativo-gestionale dell'Istituto e sono la sede in cui si esercita il governo clinico e la ricerca. Hanno la caratteristica di gestire le risorse loro attribuite sia di personale che di beni e servizi e perseguono finalità di integrazione professionale, organizzativa e logistica. I Dipartimenti favoriscono il rapido passaggio delle conoscenze e delle metodologie dall'ambito della ricerca alla pratica clinica nel rispetto delle professionalità acquisite

dagli operatori. Per questo motivo è previsto all'interno dei Dipartimenti la compresenza sia di Strutture a prevalente attività clinica, che a prevalente attività di ricerca<sup>1</sup>.

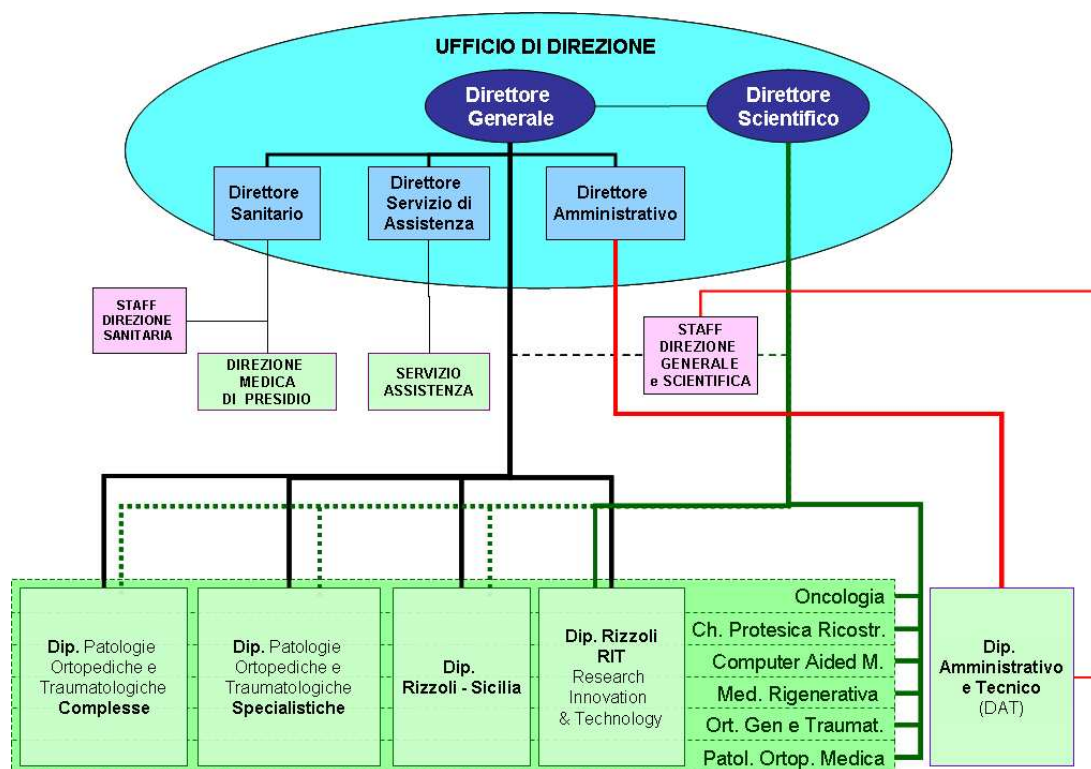
Le Linee di ricerca identificano gli indirizzi clinico-scientifici prevalenti dell'Istituto. Tali linee sono individuate all'interno del Piano di Ricerca Triennale, approvato dal Ministero della Salute e sono suscettibili di modifiche in relazione ai futuri piani triennali nazionali. La Linea di ricerca ricomprende un insieme di attività che assicura unitarietà di percorsi clinico-scientifici traslazionali con riferimento ad aree di particolare interesse dell'Istituto. All'interno dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è stata rilevata la necessità di inserire compiutamente nella organizzazione le linee di ricerca in modo da favorirne la operatività; per questo è stato pensato un modello organizzativo che colleghi le strutture di ricerca e quelle di assistenza e che individui modalità e sedi di coordinamento tra loro<sup>2</sup>.

Di seguito si riportano gli organigrammi aziendali, in allegato all'Atto Aziendale:



<sup>1</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

<sup>2</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR



### Tipologia e complessità della Struttura:

Lo IOR svolge la sua attività di assistenza nell'ambito degli indirizzi e della programmazione regionale e nazionale. Lo IOR si colloca come polo di offerta monospecialistica nazionale ad altissima qualità, offrendo risposta a fabbisogni ad alta complessità nell'area della ortopedia sia sul piano assistenziale, sia su quello della ricerca. L'Istituto rappresenta per l'area ortopedica, muscolo scheletrica e per l'ortopedia pediatrica un punto di riferimento in quanto IRCCS all'interno della rete di offerta nazionale e regionale<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR.

## BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO

### BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Come anticipato al cap. 1, i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano:

- ✳ nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso;
- ✳ nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza.

#### *BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio*

##### BO.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti Letto direttamente gestiti dai Dipartimenti Complesse e Specialistiche sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	DIPARTIMENTO	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
00901	chirurgia generale	Specialistico		3		<b>3</b>
03601	ortopedia e traumatologia	Specialistico		34		<b>34</b>
03603	ortopedia e traumatologia	Specialistico		31		<b>31</b>
03604	ortopedia e traumatologia	Specialistico		35		<b>35</b>
03610	ortopedia e traumatologia	Specialistico		12		<b>12</b>
03613	ortopedia e traumatologia	Complesso		34		<b>34</b>
03614	ortopedia e traumatologia	Complesso	9	0		<b>9</b>
03615	ortopedia e traumatologia	Specialistico		5		<b>5</b>
03616	ortopedia e traumatologia	Specialistico		11		<b>11</b>
03617	ortopedia e traumatologia	Specialistico		0	4	<b>4</b>
03618	ortopedia e traumatologia	Specialistico		0	1	<b>1</b>
03619	ortopedia e traumatologia	Complesso		28		<b>28</b>
03620	ortopedia e traumatologia	Specialistico		16	2	<b>18</b>
03621	ortopedia e traumatologia	Specialistico		12		<b>12</b>
03622	ortopedia e traumatologia	Complesso		12		<b>12</b>
03623	ortopedia e traumatologia	Complesso		12		<b>12</b>
03624	ortopedia e traumatologia	Misto*		5		<b>5</b>
04901	terapia intensiva	Complesso		6		<b>6</b>
05601	recupero e riabilitazione	Complesso		15		<b>15</b>
05602	recupero e riabilitazione	Complesso		0	6	<b>6</b>
06401	oncologia	Specialistico		11	2	<b>13</b>
06701	pensionanti	Complesso		17		<b>17</b>
06901	radiologia	Misto*		1		<b>1</b>
<b>TOTALE</b>			<b>9</b>	<b>300</b>	<b>15</b>	<b>324</b>

*\*All'interno di questi codici afferiscono più Unità Operative che appartengono ad entrambi i Dipartimenti*

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*



I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2015, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2015, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

### **Tipologia e complessità della Struttura:**

Lo IOR è **Hub regionale** per le funzioni di ortopedia oncologica, chirurgia vertebrale, ortopedia pediatrica, revisione e sostituzione di protesi, terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, chirurgia del piede e chirurgia dell'arto superiore. Ha inoltre funzione di dimensione regionale e nazionale di Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) e di Centro di riferimento per le malattie rare scheletriche. Infine ha un ruolo di riferimento regionale sulla Medicina Rigenerativa ed è sede dei Registri RIPO e REPO (Registro regionale Implantologia Protesica e Registro Espianti protesi ortopediche).

L'articolazione organizzativa dello IOR, dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali ad essi afferenti è rappresentata nei *Regolamenti di Dipartimento*, allegati al *Regolamento Organizzativo Rizzoli*<sup>4</sup>.

### **Accreditamento:**

Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna (come da determine regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011). L'accREDITAMENTO è stato prorogato fino al 30 Giugno 2016.

#### *BO.3.1.B.Obiettivi dell'esercizio 2015 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi*

Dal punto di vista **organizzativo**, in termini di **Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA)**, è stato mantenuto il buon risultato raggiunto sulla *percentuale di interventi per frattura di femore entro 48 ore dall'accesso* (obiettivo **Piano Nazionale Esiti**): nel 2015 si è ottenuto un risultato pari al 79,1.% vs 82,6% del 2014. La lieve riduzione della percentuale è stata determinata dall'aumento significativo del numero della casistica, che è passata da 696 casi del 2014 a 761 casi del 2015 ( indicatori SISEPS<sup>5</sup>).

Un altro processo su cui lo IOR si è posto un obiettivo di miglioramento riguarda il pre-ricovero, ed in particolare la necessità di ridurre la Degenza Media Preoperatoria. Tale indicatore risulta superiore allo standard regionale atteso, anche nell'analisi del progetto "Bersaglio" del MES<sup>6</sup>.

Nel dicembre 2014 è partita la sperimentazione di un ambulatorio PRERICOVERO, con l'intento di fornire un servizio completo preoperatorio al paziente e nel contempo ridurre la Degenza Preoperatoria della chirurgia ortopedica programmata (con esclusione dell'oncologia) e della

---

<sup>4</sup> V. delibera IOR n. 271/2014.

<sup>5</sup> Obiettivo Regionale da *Linee di programmazione annuali*.

<sup>6</sup> Progetto di benchmarking a cui la Regione Emilia-Romagna partecipa dal 2014, che ha confrontato le Aziende Ospedaliero-Universitarie e gli IRCCS su alcuni indicatori di performance, riconosciuti a livello nazionale ed internazionale.

pediatria, a favore di pazienti dell'area metropolitana bolognese, obiettivo esteso nel 2015 ai residenti in Regione Emilia Romagna.

Nel 2015 sono stati visitati nell'ambulatorio pre-ricovero n. 2.486 pazienti, con un aumento dei residenti della Regione Emilia Romagna di 115 pazienti rispetto al 2014.

La Degenza Media Preoperatoria si è così ridotta, seppure mantenendosi ad un livello ancora superiore allo standard regionale, il che impone ulteriori azioni nell'anno 2016.

Dal punto di vista **strutturale**, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2015, parte del Bilancio di Esercizio 2015.

### ***BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna***

#### ***BO.3.2.A. Stato dell'Arte***

L'Istituto effettua attività specialistica ambulatoriale e diagnostica nelle sedi dell'Ospedale Rizzoli (Via Pupilli, 1 – Bologna), dove hanno sede il Pronto Soccorso e alcuni ambulatori, e del Poliambulatorio Rizzoli di Bologna (Via Pupilli 1 e Via di Barbiano 1/10 -Bologna).

Non effettua attività specialistica nella sede di Bentivoglio.

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate nella sede di Bologna nell'anno 2015 (in SSN):

<b>Disciplina erogante (escluso PS)</b>	<b>N. prestazioni di Specialistica ambulatoriale e diagnostica erogate 2015</b>	<b>Importo lordo 2015</b>
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	60.319	1.236.299
RADIOLOGIA	24.851	1.295.761
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	8.675	40.661
REUMATOLOGIA	5.581	121.031
ANESTESIA	1.937	44.985
ONCOLOGIA	1.729	31.127
RECUPERO E RIABILITAZIONE	1.391	29.773
GENETICA MEDICA	934	606.332
CHIRURGIA GENERALE	795	14.673
MEDICINA GENERALE	440	9.205
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	63	4.095
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>106.715</b>	<b>3.433.942</b>

<b>Prestazioni di PS</b>	<b>Accessi 2015</b>	<b>Di cui ricoverati 2015</b>
<b>TOTALE</b>	<b>25.607</b>	<b>1.951</b>
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (DEA Provincia di Bologna)</i>	<i>1.050</i>	<i>709</i>
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (altri PS Provincia di Bologna)</i>	<i>170</i>	<i>709</i>
<i>Di cui diagnosi 820.xxx frattura femore</i>	<i>647</i>	<i>645</i>

Fonte: Flusso PS RER Accessi

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, la tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2015, per la sede di Bologna.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2015, per la sede di Bologna.

### **Accreditamento:**

Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna (come da determinazioni regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011). L'accREDITAMENTO è stato prorogato fino al 31 Luglio 2018 (Delibera della Giunta Regionale 1604/2015 del 26 Ottobre 2015).

Il Laboratorio Patologia Clinica, la Genetica Medica, l'Anatomia Patologica, il laboratorio di Rigenerazione Tissutale Ossea (che afferisce alla SC Clinica III e svolge attività di ricerca) sono anche certificati ISO 9001:2008, come da Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET il 9 settembre 2011, rinnovato nel 2014 (con prossimo rinnovo previsto entro il 8 settembre 2017).

Il Servizio trasfusionale accreditato con Determinazione 19205 del 30/12/2014 ha effettuato la verifica di rinnovo il 29 aprile 2015, di cui si è in attesa di determina regionale.

La funzione di governa della Formazione e la Funzione Provider ECM hanno effettuato la verifica di AccredITAMENTO definitivo il 15 settembre 2015, di cui si è in attesa di determina regionale.

La Banca delle Cellule e del Tessuto Muscolo-Scheletrico è in possesso delle seguenti certificazioni di qualità:

- Certificazione ISO 9001:2008, settore EA 38, per tutti i processi, comprese le attività in conto terzi e Certificazione ISO 9001:2008, settore EA 37, per "Progettazione ed erogazione di eventi formativi, corsi a catalogo, stage, convegni e meeting". Il certificato n.6832, rilasciato dall'Ente accreditato Certiquality e riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET, è stato emesso per la prima volta nell'ottobre 2003, rinnovato ogni triennio. Nell'ottobre 2015 è stato oggetto di rinnovo triennale. Entro il 2017 verrà rinnovato rispetto alla revisione 2015 delle ISO 9001.
- Certificazione del Centro Nazionale Trapianti, obbligatoria per l'iscrizione nell'elenco delle Banche dei tessuti riconosciute, per tutti i processi di: "Raccolta, prelievo, processazione, deposito e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico". Prima certificazione nell'aprile 2004 a rinnovo biennale; ultima certificazione nel marzo 2016.
- Autorizzazione obbligatoria AIFA aM-146/2012 per la Cell Factory della BTM. Prima autorizzazione rilasciata il 09/09/2009; seconda rilasciata il 29/11/2010 con estensione al laboratorio di Controllo Qualità; terza rilasciata il 08/11/2012, con estensione ulteriore alla produzione di medicinali sperimentali. Scadenza biennale. L'audit per il quarto rinnovo è già stato sostenuto nel 2015 e si è in attesa di conferma dell'autorizzazione.

### BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2015 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Nell'area della Attività Specialistica, lo IOR ha pienamente risposto alla domanda di prestazioni, sia in termini di volumi che di appropriatezza, delle AUSL del territorio (Bologna e Imola), e con particolare riferimento al territorio di Bologna ha garantito il rispetto dei tempi di attesa che la Regione Emilia Romagna si è posta come standard nell'anno 2015, ottenendo a livello di sistema i risultati prefissati con la DGR RER 1057/2015.

Nell'Area dei Servizi di Supporto, nel 2015 lo IOR ha lavorato orientando il proprio operato ai percorsi di Unificazione nell'ambito dell'Area Metropolitana, finalizzati a garantire una maggiore efficacia ed efficienza gestionale:

- in preparazione dell'Unificazione del Laboratorio Unico Metropolitan (LUM), nel 2015 si sono coordinati con l'AUSL di Bologna percorsi di integrazione ed omogeneizzazione di procedure e sistemi.
- per quanto attiene il percorso di Integrazione del Servizio Trasfusionale in area Metropolitana, lo IOR ha implementato le seguenti azioni, che dovrebbero portare, nel corso del 2016, all'unificazione:
  - dal gennaio 2015 la responsabilità delle funzioni legate ai processi di Immunoematologia e Medicina trasfusionale che vanno ad integrarsi nel Servizio Unico per l'Area Metropolitana Bolognese e per l'Area Vasta Emilia Centro di dette funzioni, è stata affidata al Direttore della UOC SIMT dell'AUSL di Bologna e responsabile di pari funzioni anche presso l'AOSP di Bologna;
  - è stato rivalutato il percorso di autotrasfusione e PBM (patient blood management); a tal proposito sono stati realizzati incontri ad hoc con il personale medico (Anestesisti e Ortopedici nonché con il personale Infermieristico); si è quindi avviato il **programma PBM (Patient Blood Management)** che sposta l'attenzione dall'emocomponente al paziente e in tale ambito l'attività di predeposito per l'autotrasfusione è stato ricondotto alle indicazioni delle linee guida nazionali;
  - sono state introdotte e revisionate tutte le procedure e istruzioni operative (e documentazione e modulistica), in uniformità con quella in uso al SIMT AMBO;
  - è stato completato il collegamento informatico IOR/OM per la validazione a distanza dei test pretrasfusionali (sistema in telemedicina – JUMP), con la formazione del personale tecnico;
  - è stato ampliato l'orario di apertura del SIMT IOR e sono stati riorganizzati i trasporti;
  - si è avviata l'integrazione tra i sistemi operativi Eliotweb-Digistat (Sale Operatorie);
  - nel dicembre 2015 è stata rinnovata la composizione del Comitato Buon Uso del Sangue, insediatosi il 12/12/2015.

Dal punto di vista **strutturale**, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2015, parte del Bilancio di Esercizio 2015.

## BO.4. L'attività del periodo 2015

### BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio

#### Bo.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014<sup>7</sup>

#### Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche:

L'attività assistenziale del 2015 rispetto all'anno 2014 ha evidenziato una diminuzione della casistica chirurgica ordinaria programmata ed un aumento di quella in urgenza. In valore assoluto, la casistica chirurgica ordinaria è diminuita di 270 casi, di cui 162 negli oneri di Libera Professione (Tabella 1b); di contro l'attività chirurgica in Dh-Ds è aumentata di 52 casi (Tab 1a).

Tabella 1a – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
D'URGENZA	1.775	1.941	305	402	1,71	1,74	0,59	0,62
RICOVERO D'URGENZA IN OBI	14	8	38	45	2,66	2,29	0,68	0,70
PROGRAMMATO	9.184	8.754	2.411	2.253	1,58	1,57	0,7	0,71
<b>totale</b>	<b>10.973</b>	<b>10.703</b>	<b>2.754</b>	<b>2.700</b>	<b>1,60</b>	<b>1,60</b>	<b>0,69</b>	<b>0,70</b>
<b>Ricoveri DH - DS</b>	<b>2.933</b>	<b>2.985</b>	<b>3351</b>	<b>3207</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,67</b>	<b>0,66</b>

Tabella 1b - Attività Libero Professionale (codice "onere" 05-06):

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
<b>Totale</b>	<b>574</b>	<b>412</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>1,39</b>	<b>1,65</b>	<b>0,58</b>	<b>0,65</b>
<b>Ricoveri DH - DS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

L'aumento della attività del 2015 verso il 2014 dell'area della AUSL di Bologna (in controtendenza rispetto al biennio precedente) ha determinato una sovra produzione economica (nonostante un ulteriore riconoscimento nell'accordo di fornitura da parte della AUSL di Bologna) soprattutto in riferimento ai casi di ricovero di urgenza.

Si confermano anche per i residenti dell'AUSL di Imola volumi produttivi superiori all'accordo di fornitura.

Relativamente alla provenienza dei ricoverati (tabelle 2.a e 2.b). lo IOR ha ridotto la casistica complessiva del 2,1%, ma con un risultato differente rispetto alla provenienza:

- la Regione Emilia-Romagna ha avuto un aumento del 2,2%;

<sup>7</sup> Fonte: Banca Dati SDO Regione Emilia Romagna.

- Per le altre Regioni vi è una diminuzione del -6,4% (tutte le Regioni sono in diminuzione tranne Veneto – Friuli e Liguria) mentre per i cittadini esteri vi è stato un aumento del 13,9%;
- importante segnalare che l'attrazione di residenti in Sicilia, per effetto dell'attivazione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia, ha segnato una ulteriore diminuzione del 6,8%.

Tabella 2a - provenienza dei pazienti ricoverati (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

Azienda USL di residenza	Dimessi 2014	Dimessi 2015	diff % 2015 vs 2014
BOLOGNA	5.830	6.107	4,8%
ROMAGNA	1.362	1.323	-2,9%
MODENA	777	740	-4,8%
FERRARA	430	444	3,3%
IMOLA	386	408	5,7%
REGGIO EMILIA	397	338	-14,9%
PARMA	227	249	9,7%
PIACENZA	96	109	13,5%
<b>TOTALE infra Regione</b>	<b>9.505</b>	<b>9.718</b>	<b>2,2%</b>
ESTERO	201	229	13,9%
ALTRE REGIONI	10.305	9.648	-6,4%
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>20.011</b>	<b>19.595</b>	<b>-2,1%</b>

Tabella 2b - provenienza dei pazienti ricoverati per Regione (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

Regione di residenza	Dimessi 2014	Dimessi 2015	Diff % 2015 vs 2014
PIEMONTE	226	191	-15,5%
VALLE D'AOSTA	16	16	0,0%
LOMBARDIA	739	613	-17,1%
PROV. AUTON. BOLZANO	56	77	37,5%
PROV. AUTON. TRENTO	143	128	-10,5%
VENETO	1.053	1067	1,3%
FRIULI VENEZIA GIULIA	142	157	10,6%
LIGURIA	126	143	13,5%
EMILIA-ROMAGNA	9.505	9718	2,2%
TOSCANA	736	683	-7,2%
UMBRIA	234	228	-2,6%
MARCHE	722	691	-4,3%
LAZIO	859	757	-11,9%
ABRUZZO	714	693	-2,9%
MOLISE	149	148	-0,7%
CAMPANIA	1.222	1185	-3,0%
PUGLIA	1.276	1148	-10,0%
BASILICATA	225	183	-18,7%
CALABRIA	695	636	-8,5%
SICILIA	719	670	-6,8%
SARDEGNA	253	234	-7,5%
ESTERO	201	229	13,9%
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>20.011</b>	<b>19.595</b>	<b>-2,1%</b>

Dall'analisi dei DRG Chirurgici più frequenti in degenza ordinaria (tab. 3.a.), si evidenzia un sostanziale mantenimento, al di là di alcune naturali fluttuazioni di casistica. Una differenza significativa da segnalare si riferisce ai DRG della fratture del femore ( DRG 210-211-212) che è da correlare ovviamente all'aumento dei casi in urgenza; un'altra fluttuazione riguarda l'aumento della chirurgia vertebrale del Rachide (DRG 546), con una riduzione di alcuni DRG a minor peso ( DRG 503, 225, 538).

Tabella 3a: DRG chirurgici più frequenti - Degenza Ordinaria

DRG CHIRURGICO	Dimessi		media gg.deg		media gg.preop		peso medio drg	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	2.125	2.126	9,60	9,72	1,62	1,43		
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	916	881	3,07	2,79	1,26	1,02		
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	916	825	2,65	2,93	1,30	1,39		
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	671	707	4,38	4,53	1,94	1,89		
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	800	699	2,80	2,63	1,15	1,02		
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	523	518	3,64	3,61	1,59	1,61		
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	484	516	2,56	2,77	1,25	1,31		
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	451	513	3,03	3,03	1,17	1,14		
211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	374	437	5,95	5,62	1,54	1,45		
210 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI CON CC	398	391	10,57	11,17	1,94	2,04		
545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	381	342	10,47	11,23	2,25	2,48		
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	306	333	6,04	5,79	2,22	2,29		
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	298	330	3,66	3,45	1,24	1,29		
220 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' < 18 ANNI	276	249	5,22	4,91	1,84	1,86		
546 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCETTO CERVICALE CON DEVIAZIONE DELLA COLONNA VERTEBRALE O NEOPLASIA MALIGNA	223	247	12,64	15,03	3,27	3,16		
<b>TOT PRIMI 15 DRG</b>	<b>9.142</b>	<b>9.114</b>	<b>5,79</b>	<b>5,93</b>	<b>1,58</b>	<b>1,53</b>	<b>1,51</b>	<b>1,53</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>10.973</b>	<b>10.703</b>	<b>6,13</b>	<b>6,23</b>	<b>1,66</b>	<b>1,65</b>	<b>1,60</b>	<b>1,60</b>



Relativamente ai *DRG medici* (Tab. 3b), si consolida il trend di riduzione degli ultimi anni, in particolare per il DRG 410 (chemioterapia) per lo spostamento in altro regime (da DO a DH). La casistica medica è in massima parte riferita alla Oncologia, che necessita di terapie ed assistenza continuativa (DRG 410), alla pediatria ortopedica, alla riabilitazione (DRG 249) e ai pazienti provenienti dal Pronto Soccorso, che necessitano di un periodo di ricovero per osservazione ed approfondimenti, ma che poi vengono trattati conservativamente.

Tabella 3b: DRG medici più frequenti - Degenza Ordinaria

DRG MEDICO	Dimessi		media gg.deg		peso medio drg	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	923	860	3,15	3,03		
256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	410	297	2,27	3,09		
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	239	292	2,31	2,38		
239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	185	196	3,71	3,06		
467 M-ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE	173	193	1,36	1,20		
249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	113	141	4,96	5,54		
245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	123	92	2,03	1,86		
466 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA SENZA ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA COME DIAGNOSI SECONDARIA	15	58	2,40	4,19		
254 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	81	57	2,41	2,33		
255 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' < 18 ANNI	35	38	1,80	1,92		
236 M-FRATTURE DELL'ANCA E DELLA PELVI	21	27	4,71	5,41		
252 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI AVAMBRACCIO, MANO E PIEDE, ETA' < 18 ANNI	19	26	1,53	1,23		
453 M-COMPLICAZIONI DI TRATTAMENTI SENZA CC	18	23	5,11	4,13		
462 M-RIABILITAZIONE	17	22	6,35	7,23		
145 M-ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO CIRCOLATORIO SENZA CC	24	21	2,00	2,57		
<b>TOT PRIMI 15 DRG</b>	<b>2396</b>	<b>2343</b>	<b>2,84</b>	<b>2,96</b>	<b>0,68</b>	<b>0,68</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>2754</b>	<b>2700</b>	<b>2,90</b>	<b>3,03</b>	<b>0,69</b>	<b>0,70</b>

L'attività di Day Surgery (Tab.4a) è in aumento, in particolare per il DRG 216 (biopsie muscolocheletriche); i DRG traccianti evidenziano quattro grandi categorie di pazienti:

- piccoli interventi chirurgici di asportazione locale e la rimozione dei mezzi di sintesi soprattutto nella ortopedia pediatrica;
- interventi semplici sul ginocchio;
- interventi semplici sul piede, spalla e mano e parti molli;
- biopsie per la parte collegata alla oncologia ortopedica.

Tabella 4a: DRG più frequenti – DH chirurgico (compreso U.O. Day Surgery)

DRG CHIRURGICO	Dimessi		Media peso		Accessi medi	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	704	740	0,94	0,94	1,00	1,01
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	534	530	0,88	0,88	1,00	1,00
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	454	418	0,92	0,92	1,00	1,00
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	246	251	1,25	1,25	1,00	1,00
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	156	231	1,31	1,31	1,00	1,00
229 C-INTERVENTI SU MANO O POLSO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SULLE ARTICOLAZIONI SENZA CC	220	211	0,74	0,74	1,00	1,00
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	140	143	0,88	0,88	1,01	1,00
006 C-DECOMPRESSIONE DEL TUNNEL CARPALE	119	106	0,74	0,74	1,00	1,00
270 C-ALTRI INTERVENTI SU PELLE, TESSUTO SOTTOCUTANEO E MAMMELLA SENZA CC	45	49	0,77	0,77	1,00	1,00
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	41	48	1,04	1,04	1,00	1,00
443 C-ALTRI INTERVENTI CHIRURGICI PER TRAUMATISMO SENZA CC	19	35	1,24	1,24	1,21	1,06
008 C-INTERVENTI SU NERVI PERIFERICI E CRANICI E ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA NERVOSO SENZA CC	51	33	1,58	1,58	1,00	1,00
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	30	32	1,50	1,50	1,00	1,00
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E Omero ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	25	31	1,34	1,34	1,00	1,00
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	26	23	0,93	0,93	1,04	1,04
<b>TOT PRIMI 15 DRG</b>	<b>2810</b>	<b>2881</b>	<b>0,97</b>	<b>0,98</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>2933</b>	<b>2985</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,01</b>

Il *Day Hospital medico* (tab. 4b.) evidenzia una lieve riduzione, in linea con quanto previsto dalle indicazioni nazionali e regionali in materia di miglioramento dell'appropriatezza dei setting assistenziali. Le principali attività si possono ricollegare a:

- Oncologia Medica e casistica con fratture patologiche;
- Ortopedica Pediatrica; dei 1.400 casi in DRG 256, 1.300 sono Pediatrici con età media di 6-7 anni, di cui 332 inferiore all'anno di età;
- Riabilitazione.

Tabella 4b: DRG più frequenti – DH medico

DRG MEDICO	Dimessi		Media peso		Accessi medi	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	1634	1425	0,60	0,62	1,94	2,15
249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	326	415	0,60	0,62	5,48	4,82
466 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA SENZA ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA COME DIAGNOSI SECONDARIA	23	186	0,70	0,66	8,70	1,75
410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	132	175	0,80	0,75	9,42	9,86
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	173	138	0,70	0,68	1,40	1,30
248 M-TENDINITE, MIOSITE E BORSITE	131	111	0,80	0,76	1,05	1,01
245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	196	101	0,60	0,56	1,19	1,25
247 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI AL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E AL TESSUTO CONNETTIVO	149	100	0,50	0,54	1,16	1,27
239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	71	97	1,10	1,11	1,46	1,80
455 M-ALTRE DIAGNOSI DI TRAUMATISMI, AVVELENAMENTI ED EFFETTI TOSSICI SENZA CC	60	51	0,60	0,60	1,52	1,86
453 M-COMPLICAZIONI DI TRATTAMENTI SENZA CC	47	44	0,50	0,49	1,19	1,23
238 M-OSTEOMIELETTA	72	40	1,70	1,71	1,07	1,03
411 M-ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA SENZA ENDOSCOPIA	41	31	0,50	0,48	1,17	1,32
467 M-ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE	18	31	0,26	0,26	1,00	1,03
255 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' < 18 ANNI	33	29	0,40	0,38	1,33	1,28
<b>TOT PRIMI 15 DRG</b>	<b>3106</b>	<b>2974</b>	<b>0,66</b>	<b>0,66</b>	<b>2,46</b>	<b>2,74</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3351</b>	<b>3207</b>	<b>0,67</b>	<b>0,66</b>	<b>2,54</b>	<b>2,79</b>

### BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo 2015 per i Dipartimenti con sede a Bologna prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola. Tali obiettivi sono stati raggiunti e, come evidenziato al paragrafo 4.1.A, vi è stata una sovrapproduzione così sintetizzabile:

Agg.REG	dimessi		Val DRG Del 525/2013		Accordi 2014/2015		Dif Val vs Accordi 2014/2015	
	a 2014	a 2015	a 2014	a 2015	a 2014	a 2015	a 2014	a 2015
BOLOGNA	5.830	6.107	23.505.795	25.247.416	22.672.590	24.499.005	-833.205	-748.411
IMOLA	386	408	1.310.511	1.529.151	1.150.000	1.203.000	-160.511	-326.151
INFRA	3.289	3.203	12.247.916	12.702.287	12.225.719	12.225.719	-22.197	-476.568
<b>Totale</b>	<b>9.505</b>	<b>9.718</b>	<b>37.064.223</b>	<b>39.478.855</b>	<b>36.048.309</b>	<b>37.927.724</b>	<b>-1.015.914</b>	<b>-1.551.131</b>

Nonostante il riconoscimento di 1,2 milioni di euro da parte della AUSL di Bologna, si nota un aumento della produzione per Bologna che in parte è correlato alla riduzione del valore della attività extra Regionale.

### **BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)**

#### BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale (Tab.5) evidenzia:

- un diminuzione della quantità erogata, in particolare per la disciplina di Ortopedia e Traumatologia (con particolare riferimento alla densitometria) e del Laboratorio Analisi (per effetto del trasferimento di alcune tipologie di esami al Laboratorio Unico Metropolitano);
- un aumento di prestazioni del laboratorio di Genetica Medica.

Tabella 5 – Attività di specialistica ambulatoriale (escluso PS)

Disciplina erogante	2014		2015	
	N. prestazioni erogate	Importo lordo	N. prestazioni erogate	Importo lordo
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	61.092	1.275.200	60.319	1.236.299
RADIOLOGIA	26.761	1.337.697	24.851	1.295.761
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	11.289	50.851	8.675	40.661
REUMATOLOGIA	5.755	124.038	5.581	121.031
ANESTESIA	2.016	43.945	1.937	44.985
ONCOLOGIA	1.803	32.454	1.729	31.127
RECUPERO E RIABILITAZIONE	1.494	32.017	1.391	29.773
GENETICA MEDICA	854	560.417	934	606.332
CHIRURGIA GENERALE	751	13.801	795	14.673
MEDICINA GENERALE	409	9.082	440	9.205
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	76	4.940	63	4.095
CARDIOLOGIA	2	75	-	-
PNEUMOLOGIA	2	55	-	-
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>112.304</b>	<b>3.484.572</b>	<b>106.715</b>	<b>3.433.942</b>

Gli accessi di Pronto Soccorso (Tab.6 che segue) rispetto sono inferiori al 2014, unico anno in controtendenza rispetto al biennio precedente. Sono invece in aumento i ricoveri da PS.

Tabella 6 - Attività di Pronto Soccorso (fonte dati Flusso PS)

Regione di residenza	N. Accessi		di cui ricoverati	
	2014	2015	2014	2015
EMILIA-ROMAGNA	23866	23329	1446	1562
PUGLIA	221	221	28	39
CAMPANIA	237	209	28	38
SICILIA	169	202	18	34
CALABRIA	205	193	41	36
MARCHE	178	182	28	37
VENETO	161	171	25	29
TOSCANA	140	154	27	27
LOMBARDIA	168	150	20	20
LAZIO	160	141	22	27
ABRUZZO	149	140	27	26
BASILICATA	56	54	4	9
SARDEGNA	70	53	12	6
PIEMONTE	29	40	5	5
FRIULI VENEZIA GIULIA	30	37	4	9
UMBRIA	36	35	6	12
MOLISE	36	29	4	5
LIGURIA	29	21	1	4
PROV. AUTON. TRENTO	22	19	3	4
PROV. AUTON. BOLZANO	16	19	2	1
VALLE D'AOSTA	3	2	1	1
ESTERO	217	206	10	20
<b>TOTALE</b>	<b>26.198</b>	<b>25.607</b>	<b>1.762</b>	<b>1.951</b>
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (Dea provincia Bologna)</i>	<i>1.062</i>	<i>1.050</i>	<i>668</i>	<i>685</i>
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (altri PS Provincia di Bologna)</i>	<i>-</i>	<i>170</i>	<i>-</i>	<i>24</i>
<i>Di cui diagnosi 820,03 frattura collo del femore</i>	<i>264</i>	<i>318</i>	<i>264</i>	<i>317</i>

La tabella successiva (Tab. 7) evidenzia come l'impatto delle urgenze delle fratture di femore sia in aumento nel 2015 rispetto al 2014.

Tabella 7 – Casi SDO tipo ricovero URGENTE (codici 2-5) con patologia principale 820.xxx fratture femore

Ricoveri con diagnosi 820.XX	2014	2015
TOTALE IOR	698	761
IOR escluso reparto Bentivoglio	586	653

BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato

In analogia con l'attività di degenza, l'obiettivo 2015 per i Dipartimenti che hanno sede a Bologna prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività ambulatoriale e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola, entrambi raggiunti.

In particolare, l'anno 2015 è stato caratterizzato da una forte spinta regionale al recupero dei **tempi di attesa**, obiettivo raggiunto entro la fine dell'anno, in applicazione a quanto previsto dalla DGR RER 1056/2015.

## DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA

### DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria

##### DRS.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti letto direttamente gestiti nella sede di Bagheria sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
03601	ortopedia e traumatologia	6	28		<b>34</b>
04901	terapia intensiva		2		<b>2</b>
05601	recupero e riabilitazione		17		<b>17</b>
<b>TOTALE</b>		<b>6</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>53</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP-11 relativi all'anno 2015 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP-12 relativi all'anno 2015 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

#### Tipologia e complessità della Struttura:

Con il "Protocollo di Intesa" del 30 giugno 2011 i Presidenti delle Regioni Emilia-Romagna e Sicilia hanno scelto lo IOR per la predisposizione e la realizzazione di un progetto di gestione di un centro ortopedico identificato nella struttura "Villa Santa Teresa" di Bagheria, che deve effettuare attività programmata di ortopedia, di oncologia ortopedica e di medicina fisica-riabilitativa, come da delibera IOR n. 436 del 22/09/2011. La scelta di attivare il centro ortopedico presso la struttura di Villa Santa Teresa risponde non solo all'esigenza della Regione Sicilia di "avvicinare" il luogo di cura ai cittadini riducendo gli onerosi spostamenti dei pazienti e dei loro familiari, ma risponde al valore etico di "restituire alla legalità" e alla popolazione una struttura requisita alla mafia, nonché un forte impatto sociale nel favorire l'occupazione a livello locale. Tale scelta corrisponde inoltre alla volontà di importare nel territorio Siciliano l'eccellenza che caratterizza il nostro Istituto.

*L'accordo e l'allegato progetto - denominato "Piano di Collaborazione tra Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia per l'attivazione di una struttura ortopedica presso la struttura Villa Santa Teresa di Bagheria"* firmato il 4 ottobre 2011 – hanno avviato l'iter di istituzione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Il Dipartimento è orientato all'attività clinico-assistenziale e alla ricerca clinica rivolta in particolare alla popolazione del bacino di utenza della Regione Sicilia: le strutture ad esso afferenti svolgono attività programmata di tipo ambulatoriale, di ricovero e di chirurgia ortopedica, integrate con medicina riabilitativa e day surgery e con le funzioni specialistiche necessarie tramite accordi convenzionali con ospedali dell'area.

L'attività del Dipartimento Rizzoli Sicilia è iniziata il 1° febbraio 2012 con le attività ambulatoriali e l'11 aprile con le attività di ricovero.

I dati di struttura sono contenuti nei modelli HSP 11 e HSP 12 del Dipartimento.

### ***Drs.3.2.A. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria***

#### *DRS.3.2.A. Stato dell'Arte*

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia nell'anno 2015(Regime SSN):

<b>Branca erogante</b>	<b>N. di prestazioni erogate 2015</b>	<b>Importo Lordo 2015</b>
Ortopedia e Traumatologia	11.323	183.373
Anestesia	702	14.486
Altre prestazioni	398	6.835
Neurochirurgia	109	10.691
Oncologia	7	68
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>12.539</b>	<b>215.453</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2015, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2015, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

#### **Accreditamento:**

Il Dipartimento Rizzoli-Sicilia è inserito nel percorso di Accreditamento avviato dalla Regione Sicilia e seguirà l'iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale ed ha ricevuto nel febbraio 2013 la visita della Joint Commission International secondo il programma della Regione.

## **DRS.4. L'attività del periodo 2015**

### ***DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera***

#### *DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014<sup>8</sup>*

Analizzando i dati di attività 2015 rispetto al 2014 (Tab.8), si nota una "stabilizzazione" della produzione, considerando che da giugno 2014 alcuni DRG trattati in regime di ricovero sono passati al percorso ambulatoriale complesso (Day Service -SDAO).

In relazione a tale cambiamento si evidenzia un aumento significativo (Tab.9) della casistica trattata in questo tipo di setting assistenziale.

<sup>8</sup> Fonte: Flusso SDO e SDAO.



Tabella 8 – L'attività di ricovero del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Attività di degenza	2014			2015		
	Ordinari	DH	Totali	Ordinari	DH	Totali
<b>n. ricoveri</b>	2.058	461	<b>2.519</b>	2.136	377	<b>2.513</b>
<b>n. DRG chirurgici</b>	1.341	345	<b>1.686</b>	1.412	259	<b>1.671</b>
n. ore di attività di sala operatoria	2.970	589	<b>3.559</b>	2.945	621	<b>3.566</b>
n. totale punti DRG complessivi	2.497,7	431	<b>2.928,7</b>	2.689,4	342,1	<b>3.031,5</b>
n. giornate di degenza in Med Fis Riab	4.860	-	<b>4.860</b>	4.901	-	<b>4.901</b>

Tabella 9 – Day Service del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Tipo di Percorso Ambulatoriale Complesso	N. Percorsi chiusi (SDAO)	
	2014	2015
Chirurgico	50	100
Medico	8	28
<b>Totale</b>	<b>58</b>	<b>128</b>

Il punteggio medio per ricovero in degenza ordinaria (Tab.10) è simile a quello della sede di Bologna.

Tabella 10 – Peso medio DRG

Sedi	Peso medio DRG	Chirurgici		Medici	
		2014	2015	2014	2015
Bologna	Ordinari	1,6	1,6	0,69	0,69
Dip. Rizzoli-Sicilia	Ordinari	1,6	1,59	0,59	0,61
Bologna	DH	1,0	1,0	0,67	0,66
Dip. Rizzoli-Sicilia	DH	1,0	1,02	0,64	0,66

DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo 2015 per il Dipartimento Rizzoli-Sicilia prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività del 2014, in attesa di una decisione in merito a eventuali nuovi accordi che definiscano un nuovo posizionamento strategico dello IOR nel territorio Siciliano.

Tali accordi potranno portare al pieno conseguimento gli obiettivi strategici che ci si era posti nel momento del primo Accordo tra le due Regioni, tra cui il trasferimento del know-how superspecialistico, con particolare riferimento all'oncologia e alla pediatria, e la riduzione della mobilità passiva, unicamente se lo IOR diverrà parte di un contesto consolidato del Servizio Sanitario Regionale.

## ***DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale***

### ***DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014***

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale per la sede di Bagheria (Tab.11) relativamente ai due anni, evidenzia un aumento complessivo della quantità erogata, da imputare principalmente ad una crescita delle visite di controllo e altre prestazioni (infiltrazioni, gessi, ecc.).

*Tabella 11 – Attività di Specialistica Ambulatoriale in SSN del Dipartimento Rizzoli-Sicilia*

<b>Tipo di Prestazione</b>	<b>N. prestazioni erogate 2014</b>	<b>N. prestazioni erogate 2015</b>
Prime visite	3.275	3.314
Controlli	6.702	7.130
Prestazioni accessorie	982	1671
Gessi	148	424
<b>Totali</b>	<b>11.107</b>	<b>12.539</b>

### ***DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato***

In analogia con l'attività di degenza, l'obiettivo 2015 prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività ambulatoriale.

## **RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO**

### ***RIC. 3.4. Ricerca***

#### ***RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte***

L'Istituto ha sei linee di ricerca approvate dal Ministero della Salute per il triennio 2013-2015: oncologia, chirurgia protesica ricostruttiva, computer aided medicine, medicina rigenerativa, ortopedia generale e traumatologica e patologia ortopedica medica.

L'attività di ricerca è svolta da n.9 laboratori di cui n.6 prevalentemente 'biologici' (Biologia cellulare muscolo-scheletrici, Fisiopatologia ortopedica e medicina rigenerativa, Patologia delle infezioni associate all'impianto, Immunoreumatologia e rigenerazione tissutale, Oncologia Sperimentale, Studi Preclinici e Chirurgici) e n.3 prevalentemente 'tecnologici' (Analisi del movimento, Biomeccanica e Innovazione Tecnologica, Tecnologia Medica).

L'attività di ricerca, sia corrente che finalizzata, dello IOR è prevalentemente traslazionale e quindi svolta in integrazione con le Strutture dell'Area dell'Assistenza che svolgono inoltre attività di ricerca clinica.

Tutti i Laboratori di Ricerca sopraelencati sono certificati ISO 9001:2008, come da Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET rilasciato il 9 settembre 2011, rinnovato nel 2014 e con prossimo rinnovo previsto entro settembre 2017. Tale certificazione è stata estesa anche a alcuni Laboratori del Dipartimento RIT nel 2015 (Bitta, Ramses, Prometeo, Nabi).

L'Istituto è inoltre impegnato nello sviluppo di progetti di ricerca a potenziale ricaduta industriale e trasferimento tecnologico dei risultati della stessa<sup>9</sup> anche attraverso il Dipartimento Rizzoli RIT-*Research, Innovation & Technology* (Tecnopolo) nato nel 2010 e costituito da n.6 Laboratori di Ricerca di cui n.4 prevalentemente 'biologici' (Bitta, Nabi, Prometeo e Ramses) e n. 2 a carattere 'informatico-tecnologico' (Bic e Clibi).

L'accREDITAMENTO del Dipartimento RIT con validità triennale è stato confermato con Delibera della Giunta Regionale 915 del 13/07/2015.

Fin dalla sua nascita il Dipartimento Rizzoli RIT partecipa alla Rete Regionale dell'Alta Tecnologia e in particolare alla Piattaforma Scienze della Vita che ha l'obiettivo di trasferire i risultati della ricerca scientifica avanzata verso una medicina personalizzata. L'attività che i Laboratori di ricerca afferenti al Dipartimento RIT svolgono per il mondo dell'industria riguarda principalmente i seguenti ambiti: medicina rigenerativa, biomedica, farmaceutica, biomeccanica, informatica clinica. Nel 2015 i Laboratori del Dipartimento hanno lavorato alle attività previste dal Piano di Sviluppo del Dipartimento Rizzoli RIT 2015, attuato attraverso il finanziamento regionale di 1.000.000,00 impiegato per sostenere i contratti dei ricercatori impegnati nei progetti di ricerca.

I Laboratori RIT hanno inoltre presentato n.4 progetti da capofila e n.4 progetti da partner sul bando POR FESR Bando per progetti di ricerca industriale strategica rivolti agli ambiti prioritari della strategia di specializzazione intelligente, in attuazione dell'Azione 1.2.2 del POR-FESR 2014-2020 "Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione della strategia di S3". Dei progetti presentati, sono stati approvati e finanziati n.2 progetti in cui IOR è capofila e n.2 progetti in cui IOR è partner per un contributo complessivo per l'Istituto di euro 1.633.157,04.

---

<sup>9</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2015 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Relativamente agli aspetti strutturali, nel 2015 sono stati completati i lavori di installazione della piattaforma costituita da una apparecchiatura TC (Tomografia Computerizzata) spirale di ultima generazione (Dual Energy) e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing (Stereolitografo 3D) per produrre, in collegamento rete con la TC, impianti esattamente compatibili con l'anatomia del segmento scheletrico e con la lesione. Le strumentazioni sono state acquistate grazie a un finanziamento del Ministero della Salute per € 1.180.000,00 (Conto Capitale 2011) e della Regione Emilia Romagna per € 1.180.000,00 per un totale di per € 2.360.000,00.

Lo Stereolitografo è stato consegnato in data 15 giugno 2015 e il collaudo definitivo si è concluso in data 28 settembre 2015, mentre la TC è stata consegnata ed installata in data 15 gennaio 2016.

Non sono state invece apportate modifiche organizzative ai Laboratori di ricerca in essere.

**RIC. 4.4. Ricerca**

RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014

La Tabella che segue evidenzia il trend positivo della produzione scientifica dello IOR negli ultimi 7 anni:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 <sup>10</sup>
<b>N. di lavori</b> in extenso pubblicati su riviste citate da Current Contest (S.C.I.) e/o Index Medicus	252	280	294	330	336	318	268 <sup>11</sup>
<b>I.F. totale</b> normalizzato secondo i criteri del Ministero della salute	967,02	1039	954	1233,6	1217	1213	1058 <sup>12</sup>
<b>I.F. medio</b>	3.84	3.71	3.25	3.73	3.62	3.81	3.94 <sup>13</sup>

RIC.4.4.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato

Come evidenziato al cap.2 della presente relazione, le linee su cui si basa l'attività di ricerca corrente dello IOR sono definite ogni triennio e approvate dal Ministero della Salute:

1. Oncologia
2. Chirurgia protesica ricostruttiva
3. Computer Aided Medicine
4. Medicina Rigenerativa
5. Ortopedia Generale/Traumatologia

<sup>10</sup> I dati relativi al 2015 sono in corso di elaborazione e validazione da parte del Ministero della Salute

<sup>11</sup> Fonte: Scival

<sup>12</sup> IFN stimato

<sup>13</sup> IF medio

## 6. Patologia ortopedica medica

Ognuna di esse raggruppa progetti di ricerca di base, traslazionale e clinica che sono svolti da tutte le strutture dello IOR, siano esse Laboratori di Ricerca o strutture prevalentemente dedicate all'attività clinico-assistenziale.

Di seguito sono riportati i macro-obiettivi delle Linee di Ricerca per il 2015:

### **Linea di Ricerca n.1: ONCOLOGIA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

caratterizzazione dei tumori muscoloscheletrici mediante indagini di genomica e proteomica;  
identificazione di fattori prognostici (biologici, molecolari, genetici) per l'inquadramento delle neoplasie dei tessuti molli e mineralizzati dell'apparato muscoloscheletrico;  
utilizzo di studi di farmacogenomica finalizzati alla individuazione dei meccanismi di resistenza ai farmaci antitumorali e alla messa a punto di terapie biomolecolari;  
valutazione preclinica di nuovi farmaci antitumorali, al fine di individuare strategie terapeutiche mirate, selettive e a minore tossicità;  
utilizzo di studi prospettici e revisioni cliniche finalizzate ad un miglioramento dell'inquadramento diagnostico e terapeutico di tipo sia chirurgico che farmacologico;  
validazione di tecniche chirurgiche innovative per il trattamento di neoplasie scheletriche che richiedono ampie resezioni e ricostruzioni funzionali.

### **Linea di Ricerca n.2: CHIRURGIA PROTESICA RICOSTRUTTIVA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

caratterizzazione sperimentale dei materiali protesici e di protesi innovative mediante analisi tribologiche e computazionali;  
simulazione computazionale di interventi protesici per la realizzazione di protesi custom-made e miglioramento delle tecniche chirurgiche;  
analisi computazionale del movimento articolare, delle interazioni protesi-tessuto osseo al fine di migliorare la realizzazione dei dispositivi protesici;  
monitoraggio mediante studi clinici prospettici e revisioni cliniche delle tecniche e dei materiali protesici di interventi primari e di revisione delle protesi d'anca, di ginocchio e di spalla eseguiti nelle strutture ortopediche pubbliche e private regionali (Registro RIPO);  
studi comparativi tra i diversi dispositivi protesici per valutarne l'appropriatezza di impiego in diverse situazioni cliniche;  
messa a punto di sistemi diagnostici non invasivi o mini invasivi per l'identificazione di marker di instabilità o usura protesica, onde anticipare gli interventi di revisione e ridurre l'invasività.

### **Linea di Ricerca n.3: COMPUTER AIDED MEDICINE**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

studi cinematici di modelli ad elementi finiti per caratterizzare la distribuzione delle deformazioni strutturali nei segmenti scheletrici;  
messa a punto e valutazione di sistemi computerizzati nella pianificazione ed esecuzione di interventi chirurgici di elevata complessità in campo ortopedico;  
realizzazione di sistemi di navigazione operatoria per la realizzazione di studi di cinematica articolare dopo impianto di protesi di ginocchio;  
impiego di chirurgia computer assistita per ridurre l'invasività delle tecniche di intervento tradizionali basate su artroplastica totale di ginocchio.  
messa a punto di metodiche computazionali mini invasive per chirurgia dell'anca;  
progettazione di protesi innovative di cavaglia e studio cinematico dell'articolazione tibiotarsica;  
cinematica articolare delle articolazioni in particolare il ginocchio tramite un Sistema biplanare per tecnica RSA

#### **Linea di Ricerca n.4: MEDICINA RIGENERATIVA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

valutazione preclinica delle caratteristiche di biocompatibilità, integrazione tissutale, e proprietà di suscitare risposte proliferative e/o differenziative, di materiali innovativi micro e nano strutturati; identificazione di procedure atte a migliorare l'efficienza di fattori di crescita rilasciati da derivati piastrinici nell'induzione al differenziamento di precursori mesenchimali osteogenici e cartilaginei; validazione clinica delle metodiche di medicina rigenerativa basate sull'impiego combinato di fattori di crescita, cellule staminali e scaffolds; progressiva riduzione dell'invasività delle procedure chirurgiche (da artrotomia a artroscopia) nell'impiego di scaffold e nella terapia cellulare; utilizzo di procedure chirurgiche "one step" che utilizzano la componente cellulare midollare arricchita in alternativa a tecniche di espansione in vitro presso una cell factory autorizzata; messa a punto di biomateriali bi funzionali per favorire la riparazione simultanea del tessuto osseo e cartilagineo per il trattamento delle lesioni osteocondrali.

#### **Linea di Ricerca n.5: ORTOPEDIA GENERALE/TRAUMATOLOGIA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

identificazione dei meccanismi fisiopatologici del rimodellamento osseo; caratterizzazione molecolare dei meccanismi di resistenza agli antibiotici sviluppati da microorganismi causativi di infezioni ortopediche; messa a punto e validazione di tecniche chirurgiche innovative per i diversi distretti muscolo scheletrici (arto superiore, arto inferiore, bacino, colonna vertebrale) con particolare impegno sulle tecniche mininvasive; validazione dei risultati clinici di trapianti massivi osteoarticolari e delle ricostruzioni con innesto massivo nella colonna vertebrale; analisi di sistemi protesici innovativi di stabilizzazione ossea ed osteosintesi; identificazione dei fattori di rischio di insorgenza di infezione in ortopedia, in particolare associata agli impianti e messa a punto di trattamenti per la profilassi e la terapia delle infezioni .

#### **Linea di Ricerca n.6: PATOLOGIA ORTOPEDICA MEDICA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

identificazione dei meccanismi patogenetici di patologie metaboliche, infiammatorie e degenerative dell'apparato locomotore di grande impatto sociale; utilizzo di metodiche diagnostiche strumentali e biomolecolari per la diagnosi, stadiazione e monitoraggio della terapia, di patologie ortopediche non trattabili chirurgicamente; messa a punto e validazione di terapie non chirurgiche (farmacologiche, fisioterapiche, sedazione del dolore, campi elettromagnetici) per il trattamento di patologie degenerative legate all'invecchiamento (osteoporosi, sarcopenia, osteoartrite); identificazione dei meccanismi patogenetici di malattie congenite/genetiche muscolo scheletriche; validazione di trattamenti farmacologici rivolti a specifici bersagli molecolari di malattie rare muscolo scheletriche; messa a punto di nuove tecniche radiologiche non diagnostiche (FUS, embolizzazione radioguidata) per il trattamento di patologie neoplastiche e degenerative ortopediche; trattamento non chirurgico di patologie ortopediche rare su base genetica di stretta pertinenza pediatrica.

*Elenco progetti in essere al 31.12.2015*

N. prog.	Nome progetto / Titolo	Anno avvio
1	BIOlogical and BIOphysical STimulation on IMplant Osteolysis and aseptic LOosening conditions: effects of pulsed electromagnetic fields and platelet derivatives (BIO.BIO.ST.IM.O.LO)	2013
2	Studio pilota sull'escursione articolare dinamica (dynamic rom) attraverso analisi del passo e fluoroscopia 3d in pazienti trattati con protesi totale d'anca con tre differenti diametri di testa protesica	2013
3	Insulin resistance and cancer: new strategies of intervention involving the insulin receptor isoform A	2013
4	SHOCH-repair - Functionally graded hybrid scaffolds for osteo-chondral defect repair	2013
5	"TRANSCAN" prospective validation of biomarkers in ewing sarcoma for personalised translation medicine (transcan-provabes)	2013
6	Tumour microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastases. In vitro and in vivo studies - QP 47 OSTEOPOROSI-META	2013
7	RARER – Progetto Regione-Università: “Next-generation Sequencing and gene therapy to diagnose and cure rare disease in Regione Emilia Romagna”	2013
8	Sviluppo di una biobanca di ricerca associata al registro regionale delle artriti reumatoidi e analisi farmacogenetica: strategie sinergiche per una medicina personalizzata nella gestione dell'artrite reumatoide	2013
9	Studi clinici internazionali volti a migliorare la sopravvivenza da sarcoma di Ewing	2013
10	Il contributo dell'ICT nella sicurezza del paziente nel processo chirurgico	2013
11	Studi delle basi genetiche e molecolari della resistenza ai farmaci diretti contro il DNA nell'osteosarcoma	2013
12	PRRU Uso di biomarcatori e di profili di espressione genica per identificare pazienti oncologici con una diversa prognosi e sensibilità a terapie molecolari specifiche	2013
13	Analisi preclinica di strategie terapeutiche mirate all'inibizione di abcb1 nell'osteosarcoma.	2013
14	Valutazione informatizzazione del registro operatorio	2014
15	Terapia con ultrasuoni focalizzati ad alta intensità guidati da imaging di risonanza magnetica nelle metastasi ossee: palliazione del dolore e controllo locale della malattia? (met@IORFus)	2014
16	Ma.Tr.OC - Identificazione di target molecolari terapeutici e biomarkers diagnostico/prognostici relativi alla degenerazione maligna degli Osteocondromi	2014
17	The use of Dynamic Radiostereometric Analysis and Navigation to Evaluate Kinematics and Biomechanics of the Total Knee Arthroplasty in Real-Life Conditions: Weight-Bearing Motion with Active Muscle Contraction; (RSA-CAD)	2014
18	Studio Viti Peduncolari	2014
19	Multi-Scale Modeling for Predictive Characterization of Ligaments and Grafts Behavior in ACL Reconstruction	2014
20	Progettazione e prototipizzazione di una piattaforma ICT per lo scambio e la condivisione di informazioni cliniche, genetiche e imaging a supporto della ricerca sulle malattie rare	2014
21	Sensibilità diagnostica e valutazione costo-efficacia nell'utilizzo della tecnologia ngs per lo screening genetico di patologie rare ortopediche	2014
22	Assessment of MGMT promoter methylation and clinical benefit from temozolomide-based therapy in Ewing sarcoma patients .	2014
23	Progetto Regione-Università (PRRU) “Medicina Rigenerativa”	2014
24	Strutturazione ed integrazione delle informazioni clinico-funzionali e biomeccaniche	2014



	relative alla fisiopatologia delle articolazioni del sistema muscoloscheletrico e dei trattamenti clinico-chirurgico-ricostruttivi	
25	Valutazione di molecole bioattive nel trattamento delle malattie muscoloscheletriche	2014
26	Biocompatibilità e bioattività di biomateriali/scaffold per l'impianto osseo attraverso l'allestimento di modelli sperimentali in vitro ed in vivo	2014
27	Identificazione e validazione di marcatori prognostici e bersagli terapeutici nei sarcomi muscoloscheletrici	2014
28	Nuovi approcci alla rigenerazione tissutale ossea utilizzando donatori di solfuri.	2014
29	Ruolo del recettore insulinico nell'insorgenza dei sarcomi	2014
30	Dato globale e malati rari: dati di qualità per una ricerca e una cura dedicate	2014
31	Biomarcatori di progressione e bersagli terapeutici delle patologie degenerative e neoplastiche dell'apparato muscolo-scheletrico	2014
32	Modulazione farmacologica della via di segnalazione PI3K/Akt/mTOR e studi di proteomica funzionale in linee cellulari di osteosarcoma umano	2014
33	Trial clinico con cellule mesenchimali ottenute da tessuto adipose per il trattamento dell'osteoartrite di grado basso-moderato	2014
34	Malattie osteoarticolari: fisiopatologia e strategie terapeutiche innovative	2014
35	Implementazione procedura caratterizzazione campioni tessuto osseo	2014
36	Tecnologie per pianificazione chirurgica e monitoraggio post-operatorio di complesse chirurgie ortopediche	2014
37	Internalizzazione batterica negli osteoblasti e strategie di inibizione	2014
38	Studio Osservazionale Maioregen a lungo termine (ORTPRG003)	2014
39	CORBEL: Coordinated Research Infrastructures Building Enduring Life-science services	2015
40	ADOPT-BBMRI-ERIC: implementAtion anD Operation of the gateway for healTh into the Biobanking and BioMolecular resources Research Infrastructure-European Research Infrastructure Consortium	2015
41	In vivo study of the diagnostic and therapeutic efficacy of biospecific MRI contrast agents on osteoporosis and osteosarcoma	2015
42	Studio pilota multicentrico in doppio cieco, randomizzato, controllato con placebo di una singola iniezione intrarticolare di soluzione di proteine autologhe (APS, Autologous Protein Solution) in pazienti con osteoartrite (OA) del ginocchio	2015
43	Valutazione del rilascio di citochine e fattori di crescita da prelievi ematici ed il loro effetto su colture cellulari	2015
44	MODISTAM-MODelling DISEases and Therapeutic Approaches using Mesenchymal stem cells	2015
45	Cloud based Simulation platform for Manufacturing and Engineering	2015
46	Un nuovo dispositivo per la sostituzione totale di caviglia a forma di sella conica (accordo coulter-drexel)	2015
47	Medcom tech Italia s.r.l.- Analisi del passo in pazienti con protesi totale di ginocchio a sostituzione dei crociati	2015
48	Nuove tecniche per misure integrate in analisi del movimento.	2015
49	Biomarcatori di progressione e bersagli terapeutici delle patologie degenerative e neoplastiche dell'apparato muscolo-scheletrico	2015
50	Acquisizione, analisi ed integrazione delle informazioni cliniche, funzionali, biologiche e meccaniche relative alla fisiopatologia del sistema muscoloscheletrico	2015
51	Utilizzo di tecnologie di 3D Bioprinting per la costruzione di scaffolds utili allo sviluppo di modelli in vitro per valutare nuovi approcci terapeutici	2015
52	Cisplatin resistance in osteosarcoma: valuation of new therapeutic targets and drugs for	2015



	tailored clinical approaches (I annualità)	
53	Validazione preclinica di nuovi marcatori di risposta al trattamento e di strategie terapeutiche innovative nei sarcomi muscoloscheletrici	2015
54	Cobaltismo iatrogeno in soggetti portatori di protesi d'anca ad accoppiamento articolare metallo-metallo (MoM).	2015
55	Sviluppo e consolidamento di strumenti di computer aided medicine per la stima della competenza meccanica dell'osso da immagini diagnostiche a diversa risoluzione.	2015
56	Studio ALMED-08-C2-020	2015
57	Studio clinico e in vitro sull'efficacia dei citrati alcalini nel trattamento delle osteopenie	2015
58	Valutazione di molecole bioattive nel trattamento delle malattie muscoloscheletriche	2015
59	Biobanca e Registri di patologia: efficacia ed efficienza nella raccolta dei dati e nel follow up con i pazienti	2015
60	Biospina 2012: scaffolds ceramici associati a cellule staminali mesenchimali per l'artrodesi vertebrale: studi in vitro ed in vivo per la chirurgia one step in osso sano ed osteoporotico	2015
61	LOGISANA - Logistica Sanitaria Integrata	2015
62	Caratteristiche di virulenza e background genetico di cloni di Staphylococcus aureus responsabili di infezioni ortopediche associate all'impianto	2015
63	Sviluppo e validazione di modelli alternativi e complementari in vitro (intelligent testing strategies) in ortopedia e traumatologia	2015
64	Effetto sinergico del blocco antalgico periferico sul nervo sciatico e dell'infiltrazione peridurale con anestetico e corticosteroidi: studio prospettico randomizzato in pazienti con lombosciatalgia cronica	2015

## Descrizione dei progetti sopracitati

- 1. BIOlogical and BIOphysical STimulation on IMplant Osteolysis and aseptic LOosening conditions: effects of pulsed electromagnetic fields and platelet derivatives (BIO.BIO.ST.IM.O.LO):** Nonostante siano state condotte numerose ricerche sull'osteolisi periprotetica e sulla perdita asettica degli impianti, non è ancora stato individuato un trattamento efficace ed alternativo alla chirurgia di revisione. I campi elettromagnetici pulsati (PEMF) hanno dimostrato di essere efficaci nel migliorare la riparazione ossea endogena, riducendo i processi infiammatori, e nel controllo del dolore. I prodotti di derivazione piastrinica, come il gel ricco di piastrine (PRP), sono stati utilizzati per la riparazione di molti tessuti e sono di crescente interesse in medicina per la loro sicurezza e per il loro elevato contenuto di fattori di crescita, anche se con risultati spesso controversi. Dal momento che non ci sono studi preclinici che valutino gli effetti della stimolazione biofisica con PEMF da soli o in combinazione con PRP, il progetto già in corso ha l'obiettivo di studiare la loro efficacia nel trattamento dell'osteolisiperiprotetica.
- 2. Studio pilota sull'escursione articolare dinamica (dynamic rom) attraverso analisi del passo e fluoroscopia 3d in pazienti trattati con protesi totale d'anca con tre differenti diametri di testa protesica:** Obiettivo dello studio: 1. Indagare il ruolo dei tessuti molli nel limitare il ROM; 2. Indagare se l'impingement protesico si verifica realmente anche quando le componenti protesiche sono ben posizionate; 3. Indagare se una testa protesica di diametro maggiore da sola riduce il rischio di impingement. Per eseguire questo studio verranno arruolati 45 pazienti (15 per gruppo).
- 3. Insulin resistance and cancer: new strategies of intervention involving the insulin receptor isoform A:** Il progetto mira a fornire nuovi strumenti per la prevenzione, la diagnosi e la terapia dei tumori associati alle condizioni insulino-resistenti, come il diabete di tipo 2 e l'obesità, e caratterizzati dall'attivazione del recettore dell'insulina isoforma A.
- 4. SHOCH-repair - Functionally graded hybrid scaffolds for osteo-chondral defect repair:** Le lesioni osteocondrali in soggetti giovani e anziani coinvolgono il tessuto osseo subcondrale

provocando l'avulsione di un frammento osseo ricoperto da cartilagine ialina e portando progressivamente all'instaurarsi di osteoartrosi. Sebbene il trapianto di condrociti autologhi e la mosaicoplastica siano procedure impiegate clinicamente, attualmente non esiste il "gold standard" clinico per la riparazione di tali lesioni. L'ingegneria tissutale può offrire soluzioni terapeutiche alternative tramite lo sviluppo di scaffold, tra cui, in fase di studio, quelli a base di idrossiapatite e collagene, che sembrano promettenti, ma solo in caso di soggetti sani e per piccoli volumi. In aggiunta ad un adeguato scaffold, l'utilizzato di cellule multipotenti con adeguate potenzialità differenziative verso osso e cartilagine, bassa immunogenicità e capacità di modulare la risposta immunitaria, come le cellule derivate da placenta umana, può rappresentare una soluzione ottimale.

5. **"TRANSCAN" prospective validation of biomarkers in Ewing sarcoma for personalised translation medicine (transcan-provabes):** Il sarcoma di Ewing è un tumore maligno pediatrico con un'incidenza mondiale pari a 1-3 casi/milione di abitanti. Gran parte dei pazienti europei sono trattati nell'ambito di trials clinici internazionali su base collaborativa nell'ambito dei gruppi Euro Ewing, Italian Sarcoma Group (ISG)/Scandinavian Sarcoma Group (SSG), e Spanish Sarcoma Group (GEIS). La creazione di questo consorzio ha portato ad un notevole miglioramento della sopravvivenza a lungo termine di questi rari tumori pediatrici. L'intento è proprio quello di assicurare il migliore trattamento possibile per la maggior parte dei pazienti europei affetti da sarcoma di Ewing attraverso l'inserimento in trials clinici a larga scala già esistenti. Lo studio si propone di analizzare una serie di marcatori molecolari emersi negli anni precedenti come potenziali indicatori di progressione di malattia in una serie prospettica di pazienti affetti da sarcoma di Ewing. Nello specifico, lo studio sarà focalizzato sull'analisi di miR34a, GALS3BP, mGST1, STEAP1 e mediatori molecolari di segnalazione collegati funzionalmente a questi geni, oltre alla valutazione di alterazioni cromosomiche specifiche (chr1q, chr16). Inoltre, il progetto si propone di effettuare degli studi esplorativi finalizzati all'identificazione di metodi di analisi dei marcatori sopra indicati (con particolare riferimento ai miRNA) su sangue con l'intento di sviluppare saggi a bassa invasività per il paziente.
6. **Tumour microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastases. In vitro and in vivo studies - QP 47 OSTEOPOROSI-META:** Le metastasi ossee sono una grave complicanza, frequenti in neoplasie come il cancro della mammella, che compromettono seriamente la qualità di vita e la sopravvivenza del paziente. Per minimizzare le morbidità ed i costi associati, è necessario agire sui fattori eziologici. Scopo del progetto è la valutazione del ruolo dell'osteoporosi da carenza estrogenica nel determinare un microambiente favorevole per lo sviluppo di metastasi ossee. Il progetto prevede l'allestimento di modelli tridimensionali di metastasi in vitro, utilizzando cellule di carcinoma mammario coltivate in presenza di tessuto osseo, sia sano che osteoporotico, per la valutazione comparativa delle diverse fasi del rimodellamento osseo; inoltre, verrà allestito uno studio in vivo utilizzando animali di piccola taglia sottoposti ad iniezione di cellule tumorali per verificare differenze relative a insorgenza e sviluppo di lesioni ossee osteolitiche, in soggetti sani ed osteoporotici. I risultati del progetto potranno chiarire l'influenza dell'osteoporosi sullo sviluppo metastatico ed aprire la strada a trattamenti preventivi.
7. **RARER – Progetto Regione-Università: “Next-generation Sequencing and gene therapy to diagnose and cure rare disease in Regione Emilia Romagna”:** Lo studio prevede una fase retrospettiva e prospettica e si prefigge alcuni obiettivi specifici: 1. miglioramento della caratterizzazione clinica e stratificazione fenotipica dei pazienti attraverso i database dedicati; 2. aumento della sensibilità diagnostica dei test genetici attraverso la creazione di chip-genetici dedicati; 3. Aumento del valore predittivo positivo del test genetico in specifiche malattie rare (emocromatosi, osteocondromi multipli, degenerazione retinica) utilizzando i database gestionali integrati con test genetici basati sul sequenziamento genico massivo; 4. Scoprire nuovi geni patogenici in pazienti con la malattia, ma negativi all'analisi genetica di tutti i geni noti; 5. Sviluppare protocolli e strategie per la cura genetica di malattie rare oggi incurabili (nella fattispecie, alcune forme di degenerazione retinica). Obiettivo dello studio è migliorare la diagnosi, comprendere meglio le manifestazioni e il decorso clinico nonché migliorare la cura di alcune malattie rare in Emilia Romagna e prevede la standardizzazione della raccolta del dato clinico e genetico nell'ottica di una centralizzazione nella cura e presa in carico del paziente.

- 8. Sviluppo di una biobanca di ricerca associata al registro regionale delle artriti reumatoidi e analisi farmacogenetica: strategie sinergiche per una medicina personalizzata nella gestione dell'artrite reumatoide.** I farmaci Biologici hanno rivoluzionato il trattamento dell'Artrite Reumatoide (RA) ed il grosso impatto sul paziente giustifica il trattamento con questi farmaci ad alto costo. Tuttavia, decidere i tempi e l'approccio terapeutico resta la principale sfida nella pratica clinica. La farmacogenetica può aprire promettenti prospettive, aumentando la nostra comprensione sull'efficacia dei farmaci legata all'assetto genetico. Tuttavia, al fine di garantire la fattibilità e l'affidabilità delle applicazioni traslazionali di questa strategia nella pratica clinica, i grandi studi di popolazione rappresentano un fondamentale passo chiave. Scopo principale di questo progetto è la costituzione di un modello integrato di strumenti di ricerca multidisciplinare per sostenere studi di malattia di alta qualità su larga scala. I principali obiettivi di questa proposta saranno: 1. sviluppare una biobanca, integrata con il già esistente Registro regionale delle Artriti Reumatoidi dell'Emilia - Romagna, fornendo un potenziale di raccolta su larga scala e stoccaggio di molteplici campioni biologici. 2. effettuare uno studio di farmacogenetica analizzando un pannello di varianti geniche potenzialmente coinvolte nella risposta agli inibitori del TNFalfa.
- 9. Studi clinici internazionali volti a migliorare la sopravvivenza da sarcoma di Ewing.** Il sarcoma di Ewing (ES) è un raro tumore osseo maligno che colpisce in particolare i giovani. La chemioterapia correntemente utilizzata si è dimostrata inefficace nella prevenzione della comparsa di metastasi, nonostante questo il 60% dei pazienti sottoposti a trattamento gode di sopravvivenza a lungo termine. Il Consorzio EUROEWING (CEE) riunisce medici e scienziati europei impegnati in ambito clinico a migliorare la sopravvivenza da ES. Il raggiungimento di questo obiettivo passa attraverso un programma di sperimentazioni cliniche concepite, condotte, analizzate e segnalate rigorosamente e integrate con ricerca traslazionale. Questo programma include: i) uno studio di prima linea randomizzato con pazienti affetti da ES di tutte le età volto alla prevenzione dello sviluppo di metastasi e funge da spina dorsale per l'implementazione di nuovi agenti; ii) uno studio randomizzato di chemioterapia di seconda linea in pazienti con ES di tutte le età che servirà come piattaforma per la sperimentazione di nuovi agenti. Questo studio sarà integrato da studi di biologia dei tumori per indagare sulle cause della risposta differenziale sulla tossicità e sulla presenza di altri biomarcatori. Il programma sarà supportato da nuove iniziative per il coinvolgimento dei pazienti nella pianificazione della ricerca e per il suo funzionamento. Attraverso questa collaborazione, la CEE consentirà ai pazienti con ES un maggiore accesso ai trials clinici ed un approfondimento delle conoscenze volte a fornire risultati clinicamente significativi durante il periodo di svolgimento del grant, contribuendo così al miglioramento della sopravvivenza da ES.
- 10. Il contributo dell'ICT nella sicurezza del paziente nel processo chirurgico.** L'obiettivo generale della ricerca è definire un framework per concettualizzare, descrivere e analizzare il processo di cura chirurgica, in una prospettiva di sicurezza del paziente, indagando in particolare l'impatto dell'Information and Communication Technology (ICT) sulla sicurezza, ed in secondo luogo sull'efficacia e l'efficienza dei processi di cura che si svolgono in ambienti chirurgici. Il principale risultato atteso è quello di costruire un insieme organizzato di conoscenze, modelli e informazioni adeguate per: a) comprendere meglio i problemi di sicurezza cruciali nella cura chirurgica, attraverso le esperienze di diverse tipologie di ospedali; b) mappare e descrivere le soluzioni più efficaci adottate dalle organizzazioni sanitarie al fine di mantenere e migliorare la sicurezza dei pazienti in chirurgia, esplorando il ruolo svolto dall'ICT, verificandone la fattibilità e la sostenibilità nei diversi contesti organizzativi e professionali; c) agevolare la futura pianificazione di programmi di sviluppo ICT locale e la trasferibilità delle buone pratiche correlate e monitoraggio orientato alla sicurezza dei processi.
- 11. Studi delle basi genetiche e molecolari della resistenza ai farmaci diretti contro il DNA nell'osteosarcoma.** Il trattamento dell'osteosarcoma (OS) prevede l'impiego di diversi farmaci che bersagliano il DNA, tra cui i principali ed i più utilizzati sono doxorubicina (DX) e cisplatino (CDDP). Nonostante questo, esistono ancora numerose lacune riguardanti la conoscenza dei meccanismi genetici e molecolari responsabili della resistenza naturale e acquisita verso questi due farmaci in questo raro tumore osseo. Questo progetto si propone quindi di approfondire lo studio delle basi genetiche e dei meccanismi molecolari responsabili della farmacoresistenza a CDDP e DX nell'OS attraverso diversi tipi di approcci sperimentali. Una fase del progetto prevederà l'analisi

farmacogenetica di polimorfismi di geni coinvolti nel riparo del danno indotto al DNA da farmaci chemioterapici. Un'altra fase prevederà la validazione preclinica dell'impatto sulla farmacoresistenza a CDDP e DX di geni del riparo del DNA (primi fra tutti i geni NER e BER), protein chinasi (ad es. CDKs) e pathways molecolari che sono stati indicati come possibilmente coinvolti in questo fenomeno da nostri precedenti studi preliminari. L'ultima fase del progetto prevederà la validazione preclinica di agenti e strategie terapeutiche contro i marcatori che risulteranno maggiormente coinvolti nella farmacoresistenza a CDDP e DX emersi dalle fasi precedenti dello studio.

- 12. PRRU Uso di biomarcatori e di profili di espressione genica per identificare pazienti oncologici con una diversa prognosi e sensibilità a terapie molecolari specifiche.** La caratterizzazione molecolare dei tumori umani e lo sviluppo di alte tecnologie hanno la potenzialità di permettere l'identificazione di pazienti oncologici con differenti prognosi e sensibilità ai trattamenti. Non tutti le terapie hanno dimostrato un impatto positivo sulla gestione del paziente, e le motivazioni possono essere diverse: una inadeguata raccolta e un inadeguato stoccaggio dei campioni biologici, l'imprecisione o il ritardo nella caratterizzazione molecolare, cambiamenti nel fenotipo tumorale a causa di genetica o conseguente alla pressione selettiva di terapie specifiche. Obiettivi: 1) stabilire una rete regionale di biobanche tumorali di tumori solidi (tessuti e cellule staminali tumorali); 2) creare una rete regionale di laboratori di patologia molecolare certificati. Metodi: Le biobanche della rete regionale svilupperanno una piattaforma comune per garantire la stessa SOP e un sistema di back-up del campione. I laboratori della rete costruiranno un elenco di biomarcatori da testare, implementeranno la rosa dei biomarcatori che possano essere rilevanti per il loro impiego in clinica e individueranno i laboratori responsabili per i controlli di qualità per ciascun biomarker. Risultati attesi: lo sviluppo e l'adozione di SOP comuni e un'organizzazione di back-up per biobanche in una rete RER; Rete di laboratori certificati per la caratterizzazione molecolare avanzata dei tumori umani.
- 13. Analisi preclinica di strategie terapeutiche mirate all'inibizione di abcb1 nell'osteosarcoma.** Oggetto dell'attività di ricerca sarà la valutazione preclinica dell'efficacia di revertanti di ultima generazione o di molecole farmacologiche in grado di inibire la funzionalità di ABCB1 nell'osteosarcoma ad alto grado di malignità. L'obiettivo finale di tale attività di ricerca consiste nell'identificazione di possibili strategie di trattamento innovative per la cura dei pazienti affetti da osteosarcoma scarsamente responsivi ai trattamenti convenzionali. Tale attività di ricerca risulta strettamente connessa al protocollo ISG-OS2 attualmente attivo per l'osteosarcoma ad alto grado, basato su una stratificazione dei pazienti in base al livello di espressione di ABCB1 al momento della diagnosi.
- 14. Valutazione informatizzazione del registro operatorio.** Il progetto di Modernizzazione Regionale, che vede capofila la AOSP di Modena, prevede una raccolta dati relativa a Registro Operatorio, verificando, per i profili professionali, l'utilizzo di tale strumento.
- 15. Terapia con ultrasuoni focalizzati ad alta intensità guidati da imaging di risonanza magnetica nelle metastasi ossee: palliazione del dolore e controllo locale della malattia? (met@IORFus).** L'impiego degli ultrasuoni focalizzati guidati da imaging di risonanza magnetica (MRgFUS) è stato recentemente proposto come trattamento di palliazione del dolore nelle metastasi ossee. L'obiettivo principale dello studio è la valutazione della potenziale efficacia di MRgFUS nel controllo locale delle metastasi ossee (carcinoma della mammella vs prostata) ponendo particolare attenzione alla risposta biologica del tumore al trattamento. Gli obiettivi secondari sono: valutare l'efficacia nella palliazione del dolore; valutare il periodo di riduzione / assenza di dolore e il tempo intercorso tra il trattamento e la scomparsa / riduzione del dolore; il livello di comfort e la sedazione del paziente durante la procedura; una serie di parametri tecnici, e di elementi legati al paziente e alla lesione, in relazione al successo del trattamento. Risultati attesi: 1. La potenziale efficacia del trattamento MRgFUS nell'ablazione delle metastasi ossee (interazioni FUS/osso/tumore); 2. MRgFUS può rappresentare una valida opzione terapeutica per la palliazione del dolore, offrendo alcuni vantaggi rispetto ai trattamenti attualmente in uso.; 3. Selezione del paziente e gestione dei parametri tecnici per la definizione di protocolli di trattamento futuri.
- 16. Ma.Tr.OC-Identificazione di target molecolari terapeutici e biomarkers diagnostico/prognostici relativi alla degenerazione maligna degli Osteocondromi.** La malattia degli Osteocondromi Multipli (MO) è una patologia autosomica dominante caratterizzata dalla



formazione, a livello della regione meta-epifisaria delle ossa lunghe, di escrescenze ossee coperte da un cappuccio di cartilagine (osteocondromi, OCs). La complicità più severa associata alla patologia prevede la degenerazione maligna di un osteocondroma in condrosarcoma periferico, evento che si verifica nel 5-6% dei pazienti affetti. Anche se la patologia MO è chiaramente correlata a mutazioni germinali a carico dei geni EXT1 ed EXT2 – coinvolti nella sintesi delle catene glucidiche degli eparan-solfati (HS) - il meccanismo molecolare alla base della trasformazione maligna non è noto, rendendo quindi attualmente impossibile l'individuazione di interventi terapeutici alternativi alla chirurgia e l'organizzazione di programmi di assistenza e follow-up specifici. L'ipotesi alla base del progetto proposto è che la variabilità clinica associata alla patologia degli Osteocondromi Multipli, e quindi anche alla degenerazione maligna, sia il risultato di alterazioni a carico di geni modificatori e/o fattori epigenetici, la cui individuazione potrebbe avere importanti risvolti in termini diagnostico/prognostici. Un altro aspetto investigato riguarda la base biochimica associata alla crescita e alla degenerazione degli osteocondromi; in tal senso, l'individuazione di alterazioni specifiche degli eparan-solfati permetterebbe di comprendere come agire per ristabilire i normali parametri quali-quantitativi degli eparan-solfati, consentendo quindi di valutare nuovi approcci terapeutici. Lo studio si prefigge di spiegare alcuni meccanismi ancora non chiariti del fenomeno della degenerazione maligna nella patologia degli Osteocondromi Multipli ereditari.

- 17. The use of Dynamic Radiostereometric Analysis and Navigation to Evaluate Kinematics and Biomechanics of the Total Knee Arthroplasty in Real-Life Conditions: Weight-Bearing Motion with Active Muscle Contraction; (RSA-CAD).** Studio della cinematica articolare dopo intervento di protesi di ginocchio cementata di diversi modelli, tramite tecnica RSA dinamica.
- 18. Studio Viti Peduncolari.** Studio osservazionale retrospettivo e prospettico per valutare la stabilità dei sistemi di strumentazione spinale tramite l'eventuale riscontro di complicazioni meccaniche postoperatorie, dovute esclusivamente alla mobilizzazione (loosening) e/o al cedimento (rottura) dei due diversi tipi di vite da essi adottati.
- 19. Multi-Scale Modeling for Predictive Characterization of Ligaments and Grafts Behavior in ACL Reconstruction.** Una profonda comprensione delle disfunzioni dell'apparato muscolo-scheletrico è fondamentale per definirne sia la fisiopatologia della loro genesi che il necessario trattamento clinico. La capacità di predire il comportamento di un sistema muscolo-scheletrico partendo dalla conoscenza dell'anatomia, della cinematica, della dinamica e delle interazioni meccaniche avrebbe pertanto un grande impatto in diversi settori clinici ed in particolare in chirurgia ortopedica. La creazione di un framework metodologico e tecnologico focalizzato su una reale condivisione delle conoscenze di argomenti specifici, potrebbe essere valida per le patologie che coinvolgono singoli distretti corporei, come il ginocchio, e le sue strutture anatomiche, quali il Legamento Crociato Anteriore (LCA). Nonostante l'enorme quantità di ricostruzioni di LCA eseguite con successo ogni anno, negli ultimi tempi il numero di revisioni è cresciuto (da 3.000 a 10.000 in USA). Una conoscenza dell'anatomia specifica del paziente sarebbe pertanto molto utile per ridurre questi problemi, migliorando i benefici ottenibili dall'intervento chirurgico e dalla successiva fase di riabilitazione. Questo progetto di Ricerca Finalizzata intende andare oltre lo stato dell'arte, integrando tutte le informazioni sul LCA e sulle sue procedure di ricostruzione, presentando nuovi approcci nella sua modellizzazione biomeccanica (rivolti specificamente alle esigenze cliniche/chirurgiche) e convalidandoli attraverso la creazione di una banca dati integrata.
- 20. Progettazione e prototipizzazione di una piattaforma ICT per lo scambio e la condivisione di informazioni cliniche, genetiche e imaging a supporto della ricerca sulle malattie rare.** Progettazione e prototipizzazione di una piattaforma ICT per lo scambio e la condivisione di informazioni cliniche, genetiche e imaging a supporto della Rete infrastrutturale europea sulle Malattie rare. Gli obiettivi da raggiungere sono la creazione di strumenti informatici, basati su standard internazionale HL7, che permettano lo sharing dei dati sensibili attraverso protocolli di sicurezza innovativi. Il progetto inoltre si propone di utilizzare i web service su ambiente Cloud garantendo così la possibilità di salvare dati sensibili di dimensioni consistenti generati da strumenti diagnostici di ultima generazione come il Next Generation Sequencing. Il progetto si inserisce nel bando INFRAIA 1 2014-2015: Integrating and opening existing national and regional research infrastructures of European interest. Partendo dalla necessità che i ricercatori europei hanno di un

accesso efficace e conveniente alle migliori infrastrutture di ricerca, e con il fine di condurre una ricerca per il progresso della conoscenza e della tecnologia l'obiettivo di questa azione è quello di riunire, integrare su scala europea, e di aprire infrastrutture di ricerca nazionali e regionali fondamentali per tutti i ricercatori europei, sia del mondo accademico che industriale, garantendo un utilizzo ottimale ed uno sviluppo congiunto.

- 21. Sensibilità diagnostica e valutazione costo-efficacia nell'utilizzo della tecnologia ngs per lo screening genetico di patologie rare ortopediche.** Il progetto si prefigge di valutare l'utilizzo della piattaforma Ion Torrent per lo screening genetico di due patologie muscolo-scheletriche: Esostosi Multiple Ereditarie e Osteogenesi Imperfetta. Il nuovo test diagnostico si basa sulla creazione di pannelli malattia-specifici che possano permettere l'analisi simultanea di tutti i geni coinvolti al fine di fornire ai pazienti, in tempi estremamente più ridotti di quelli attualmente richiesti, una diagnosi precisa e completa della patologia di cui sono portatori. Per validare l'accuratezza diagnostica del nuovo test diagnostico si procederà ad uno screening genetico su pazienti analizzati con tecniche già validate per valutare la capacità di rilevare tutte le mutazioni e i polimorfismi già individuati. Dopo aver determinato la sensibilità della nuova tecnologia si valuterà l'introduzione in ambito clinico-sanitario utilizzando la metodologia HTA (Health Technology Assessment) un approccio multidimensionale e multidisciplinare per l'analisi delle implicazioni medico-cliniche, sociali, organizzative, economiche, etiche e legali della stessa.
- 22. Assessment of MGMT promoter methylation and clinical benefit from temozolomide-based therapy in Ewing sarcoma patients .** Valutazione della metilazione del promotore di MGMT e beneficio clinico da terapia basata su temozolomide in pazienti con sarcoma di Ewing in fase avanzata.
- 23. Progetto Regione-Università (PRRU) "Medicina Rigenerativa".** Le lesioni cartilaginee e osteocondrali costituiscono tuttora un problema importante in ortopedia. Queste lesioni possono colpire tutte le articolazioni e possono coinvolgere solo la cartilagine articolare o anche l'osso subcondrale. In questo programma ci si propone di valutare in 4 studi controllati (3 studi clinici e uno studio longitudinale) su pazienti con patologie che interessano la cartilagine articolare e l'osso subcondrale, l'effetto del trattamento basato sull'utilizzo di fattori di crescita, cellule autologhe e scaffold. I risultati di questo studio derivati dall'utilizzo di tecniche di medicina rigenerativa miglioreranno l'esito e il recupero a lungo termine dei pazienti e consentiranno la stesura di linee guida per il trattamento di queste patologie.
- 24. Strutturazione ed integrazione delle informazioni clinico-funzionali e biomeccaniche relative alla fisiopatologia delle articolazioni del sistema muscoloscheletrico e dei trattamenti clinico-chirurgico-ricostruttivi.** La disponibilità di un set di informazioni di questo tipo, integrate e strutturate, rappresenta infatti un primo passo per la definizione di un corretto approccio alla modellazione biomeccanica delle articolazioni indirizzata alla previsione del trattamento clinico-chirurgico effettuato.
- 25. Valutazione di molecole bioattive nel trattamento delle malattie muscolo scheletriche.** Obiettivo del progetto è quello di effettuare studi pre-clinici per valutare l'efficacia di molecole potenzialmente attive nel trattamento delle malattie ossee. Ci si focalizzerà sullo studio di a) inibitori del riassorbimento osseo, b) promotori della osteoformazione, c) antitumorali, tenendo conto delle caratteristiche fisiologiche e patologiche del microambiente in cui il composto deve agire. Lo studio sarà condotto impegnando un approccio di tipo comparativo e/o combinato, in cui le sostanze oggetto di studio saranno confrontate e/o addizionate a farmaci convenzionali.
- 26. Biocompatibilità e bioattività di biomateriali/scaffold per l'impianto osseo attraverso l'allestimento di modelli sperimentali in vitro ed in vivo.** Il progetto si propone di studiare la biocompatibilità e la bioattività di biomateriali/scaffold per l'impianto osseo attraverso l'allestimento di modelli sperimentali in vitro ed in vivo. In particolare, saranno seguite le norme ISO 10993 e, inoltre, saranno allestiti modelli "patologici" ie tessutali in vitro. La biocompatibilità e la bioattività di materiali/scaffold sarà studiata attraverso analisi biochimiche, biologia molecolare, istologia, istomorfometria, immunostochimica, biomeccanica, microtomografia.



- 27. Identificazione e validazione di marcatori prognostici e bersagli terapeutici nei sarcomi muscolo scheletrici.** I sarcomi muscoloscheletrici sono un gruppo eterogeneo di tumori rari, che possono insorgere sia nei tessuti molli che nell'osso. Nonostante gli evidenti progressi ottenuti negli ultimi 10-20 anni nella cura di queste neoplasie, per la quasi totalità di queste forme tumorali non esistono ancora terapie mirate di corrente utilizzazione clinica. Negli ultimi anni, molte ditte farmaceutiche si sono concentrate nella sintesi di nuovi farmaci ed inibitori specifici di molecole o pathways che potrebbero essere biologicamente rilevanti anche nei sarcomi muscoloscheletrici, per i quali però le evidenze di validazione preclinica sono estremamente scarse o totalmente inesistenti. Grazie alla disponibilità, presso il nostro Laboratorio e Istituto, di ampie casistiche cliniche e modelli sperimentali per i principali istotipi di sarcomi muscoloscheletrici, il progetto si propone di identificare marcatori prognostici e validare nuovi bersagli terapeutici nei principali tumori dell'osso e dei tessuti molli. Per raggiungere queste finalità, il progetto si baserà principalmente sull'utilizzazione di tecniche di genomic profiling, associate a metodologie di biologia molecolare (real-time PCR), immunofenotipizzazione (citofluorometria a flusso, immunohistochimica, immunofluorescenza, western blot), silenziamento genico e analisi di sensibilità farmacologica in vitro.
- 28. Nuovi approcci alla rigenerazione tissutale ossea utilizzando donatori di solfuri.** Il progetto si propone di implementare una strategia innovativa per la rigenerazione tissutale ossea basata su donatori di idrogeno solforato. Dati preliminari generati presso il nostro istituto hanno infatti stabilito che l'idrogeno solforato possiede una significativa capacità tanto di stimolo della osteogenesi quanto di inibizione del riassorbimento osseo, attraverso opposte azioni, rispettivamente, sugli osteoblasti e osteoclasti. Obiettivo del progetto è dimostrare l'efficacia terapeutica di molecole donatrici di idrogeno solforato in modelli di patologie ossee (osteoporosi post-menopausale) o di rigenerazione tissutale ossea legata al trattamento chirurgico di fratture, con esperimenti che utilizzeranno sia colture cellulari che modelli animali. Il progetto si svolge in collaborazione con il Prof. Roberto Pacifici della Emory University di Atlanta.
- 29. Ruolo del recettore insulinico nell'insorgenza dei sarcomi.** Sebbene il sistema dei fattori di crescita insulino-simile (IGF) svolge un ruolo fondamentale nel sostenere la malignità dei sarcomi, terapie mirate per il recettore di IGF-1 hanno dimostrato un'efficacia limitata. Questo può essere dovuto a meccanismi di compensazione attraverso il recettore dell'insulina (IR). IR esiste come due isoforme derivanti da splicing alternativo del trascritto primario: IR-A prevalentemente espresso nei tessuti fetali e il cancro e IR-B che regola l'assorbimento del glucosio. Un loop autocrino che coinvolge IGF-2 e IR-A è attivo in diversi sarcomi. Recentemente, in cellule di sarcoma di Ewing resistenti a farmaci anti-IGF-1R, è stato osservato un passaggio dal loop autocrino IGF-1R /IGF-1 verso quello IGF-2 / IR-A, che può essere critico per mantenere la proliferazione, la migrazione e metastasi. Il sarcoma di Ewing è un tumore altamente aggressivo che colpisce bambini e giovani adulti, associato a una traslocazione cromosomica unica che genera la proteina di fusione EWS-FLI1. La terapia del sarcoma di Ewing si basa ancora su alte dosi della chemioterapia convenzionale e indicatori predittivi di risposta sono quindi necessari per migliorare la cura e limitare gli effetti collaterali dei pazienti.
- 30. Dato globale e malati rari: dati di qualità per una ricerca e una cura dedicate.** Il progetto si propone di realizzare grazie alla collaborazione con una onlus un context-study: un'associazione di pazienti come volano per un registro per la ricerca, in dialogo con la biobanca di riferimento. A partire dall'esperienza tra associazione, registro di patologia e biobanca si analizzeranno con tutti i principali attori coinvolti si proverà a creare un modello di infrastrutture e di basi di qualità interconnesse per la raccolta, la validazione e la fruizione di un dato globale (clinico, biologico, genomico) secondo criteri di qualità ed etici e grazie ad un set di raccolta di dati e ad un'informatizzazione complementari.
- 31. Biomarcatori di progressione e bersagli terapeutici delle patologie degenerative e neoplastiche dell'apparato muscolo-scheletrico.** Studio di patologie rare ereditarie: 1) le laminopatie, causate da mutazioni a carico delle proteine dell'involucro nucleare o proteine ad esse associate, che includono patologie con coinvolgimento della muscolatura scheletrica, neuropatie periferiche, sindromi progeroidi con lipodistrofia associata; 2) le distrofie muscolari legate a mutazioni del collagene VI, caratterizzate da contratture precoci, iperlassità e indebolimento della muscolatura prossimale.

Recentemente il laboratorio si è occupato anche di patologie neoplastiche come l'osteosarcoma, neoplasia ad elevata malignità a carico dell'apparato scheletrico che rappresenta il tumore più frequente in età pediatrica e giovanile. Al momento, il trattamento farmacologico dell'osteosarcoma è limitato all'utilizzo di farmaci ad azione citotossica.

- 32. Modulazione farmacologica della via di segnalazione PI3K/Akt/mTOR e studi di proteomica funzionale in linee cellulari di osteosarcoma umano.** L'osteosarcoma (OS) è il tumore maligno primitivo dell'apparato scheletrico più frequente in età pediatrica e giovanile adulta, costituito da cellule mesenchimali che producono matrice osteoide ed ossea. Può colpire tutti i segmenti ossei con una prevalenza per le ossa lunghe in circa il 90% dei casi. La terapia di basa sulla rimozione chirurgica della parte interessata dal tumore e sulla somministrazione di combinazioni di farmaci antineoplastici ad alte dosi (methotrexate, cisplatino, ifosfamide), che ha portato ad un aumento della sopravvivenza a più del 60% dei casi. Tuttavia, il trattamento farmacologico dell'osteosarcoma è limitato all'utilizzo di farmaci citotossici, che comportano vari effetti di tossicità collaterale, tra cui tossicità cardiaca, insorgenza di neoplasie secondarie (leucemie, tumori del cervello, carcinoma mammario), sterilità e ipofunzionalità renale cronica. La necessità attuale è dunque quella di sviluppare terapie mirate che agiscano selettivamente su bersagli molecolari specifici, quali proteine che regolano la proliferazione, il differenziamento e l'invasività tumorale.
- 33. Trial clinico con cellule mesenchimali ottenute da tessuto adiposo per il trattamento dell'osteoartrite di grado basso-moderato.** Lo scopo del progetto è quello di progettare e realizzare uno studio di fase IIb per valutare la sicurezza e l'efficacia di ASC autologhe (derivate dal paziente) nel trattamento di OA del ginocchio. Le cellule saranno preparate da campioni di tessuto adiposo raccolti da pazienti per lipoaspirazione. ADIPOA2 comprenderà uno studio clinico multi-centro, randomizzato di fase IIb. Lo studio prevede: (1) la produzione di lotti consistenti di ASC autologhe conformi alle normative GMP; (2) l'invio di queste dosi di cellule per il trattamento dei pazienti del trial secondo un processo standardizzato ed armonizzato in ottemperanza alle regole nazionali ed europee e agli standard etici; (3) la definizione di un numero di pazienti definito da test statistici di potenza che assicurino di poter fornire una valutazione univoca.
- 34. Malattie osteoarticolari: fisiopatologia e strategie terapeutiche innovative.** Il progetto si propone di integrare studi di base e pre-clinici allo scopo di: 1. contribuire a chiarire i percorsi molecolari coinvolti nei meccanismi che determinano l'insorgenza e la progressione delle malattie osteoarticolari quali l'OA e l'AR; 2. apportare nuove informazioni circa l'individuazione di biomarcatori che risultino utilizzabili nella pratica clinica per la diagnosi precoce, per la valutazione prognostica del decorso della malattia, e per il monitoraggio dell'efficacia terapeutica; 3. fornire nuove indicazioni riguardanti l'applicabilità di nuove strategie terapeutiche e di interventi mirati al trattamento dell'OA.
- 35. Implementazione procedura caratterizzazione campioni tessuto osseo.** Il presente progetto ha l'obiettivo di definire ed implementare una procedura accurata e ripetibile che permetta la misura sperimentale delle caratteristiche meccaniche, quali resistenza e rigidità, di campioni di tessuto di piccole dimensioni (a titolo esemplificativo ma non esaustivo segmenti ossei degli arti inferiori di topo). Tale procedura completerebbe la filiera per l'esecuzione di studi su modelli animali di piccole dimensioni e renderebbe possibile l'acquisizione di dati quantitative utili per dimostrare l'efficacia in vivo su modelli animali dei trattamenti farmacologici la cui pretesa sia quella di migliorare la competenza meccanica del tessuto osseo e quindi in definitiva la resistenza alla frattura dei segmenti ossei.
- 36. Tecnologie per pianificazione chirurgica e monitoraggio post-operatorio di complesse chirurgie ortopediche.** Scopo del progetto è il miglioramento delle procedure software attualmente in uso nel laboratorio di Tecnologia Medica per l'assistenza alla pianificazione della chirurgia e alla valutazione nel decorso post-operatorio di complesse chirurgie ortopediche. In particolare si lavorerà sulla maggior automazione delle procedure in uso, sullo sviluppo di nuovi tool, ove necessario, e sul miglioramento della loro accuratezza.
- 37. Internalizzazione batterica negli osteoblasti e strategie di inibizione.** Studio di un metodo in vitro innovativo che consentirà, una volta affinato, l'accurata valutazione e comparazione dell'internalizzazione da parte delle diverse specie batteriche responsabili di infezioni peri-protesiche. L'affinamento del metodo costituirà l'obiettivo preliminare del progetto. L'obiettivo conoscitivo

fondamentale del progetto consisterà nell'applicazione del metodo allo studio della capacità di internalizzazione in cellule osteoblastiche da parte di diverse specie batteriche causative di osteomieliti associate all'impianto e nella comparazione della capacità di internalizzazione delle diverse specie e dei diversi cloni. Dati preliminari indicano che *Staphylococcus aureus* possiede un'evidente capacità di internalizzare, mentre ancora ignote o controverse risultano le capacità di penetrazione intracellulare di altri rilevanti agenti etiologici di osteomielite associata all'impianto, che insidiosamente e progressivamente vanno emergendo ed affermandosi. Fra questi figurano gli stafilococchi coagulasi-negativi (SCN) *S. epidermidis* e *S. lugdunensis*, e temibili batteri di genera diversi, come *Enterococcus faecalis* e *Pseudomonas aeruginosa*. Lo screening di isolati clinici conservati nella collezione della Ceppoteca del Laboratorio di Patologia delle Infezioni Associate all'Impianto sarà esteso a ceppi appartenenti a nuovi complessi clonali, alla ricerca, all'interno della stessa specie, di batteri dotati o difettivi della capacità di internalizzazione. Saranno inoltre affiancati e valutati comparativamente studi di genotipizzazione e di caratterizzazione dei biofilm su isolati stafilococcici ottenuti da infezioni ortopediche e conservati nella Ceppoteca del Laboratorio con gli studi sull'internalizzazione negli osteoblasti e sulla fagocitosi da parte dei fagociti professionali.

38. **Studio Osservazionale Maioregen a lungo termine (ORTPRG003).** L'obiettivo dello studio è quello di valutare i pazienti precedentemente sottoposti ad innesto bioingegnerizzato Maioregen, ad un follow up a medio e lungo termine al fine di poter monitorare l'evoluzione clinica e radiologica degli stessi (controllo clinico annuale e con RM a 4,5,7,10 anni dall'intervento chirurgico). Questo permetterà di mettere a confronto i dati con quelli a medesimo follow up di altri approcci chirurgici rivolti al trattamento delle lesioni condrali ed osteocondrali e determinare quello che permette di aver un miglior risultato a lungo termine.
39. **CORBEL** will develop the tools, services and data management required by cutting-edge European research projects: collectively the BMS Research Infrastructures will establish a sustained foundation of collaborative scientific services for biomedical research in Europe and embed the combined infrastructure capabilities into the scientific workflow of advanced users.
40. The **ADOPT BBMRI-ERIC** proposal aims at boosting and accelerating implementation of BBMRI-ERIC and its services. Its main deliverables are designed to complete or launch the construction of key Common Services of the Research Infrastructure as required for ESFRI-projects "under implementation", reflecting the targets of the European Research Area (ERA).
41. Lo studio mira a dimostrare la capacità di nuovi agenti di contrasto MRI biospecifici per migliorare l'imaging dell'osteoporotico e osteosarcoma lesione, portando al trattamento di indebolimento/fratture e massa tumorale, rispettivamente. Sebbene la patogenesi dell'osteoporosi sia chiara, i dati suggeriscono che è causata da uno squilibrio tra le attività di riassorbimento osseo degli osteoclasti e l'osso formando attività degli osteoblasti. Questa attività cellulare squilibrata porta ad un progressivo indebolimento del tessuto osseo che portano alla formazione di micro-fratture che sono all'origine delle fratture clinicamente significative. Riguardo osteosarcoma e sue metastasi, una volta in osso, cellule metastatiche aumentano la proliferazione e l'attività osteoblastica, incluso un incremento nell'espressione e il rilascio di RANKL attraverso il rilascio di mediatori solubili o tramite contatto cellula-cellula. Questo poi attiva la differenziazione dei pre-osteoclasti e l'attività degli osteoclasti maturi attraverso l'interazione RANKL-RANK.
42. L'obiettivo primario dello studio è valutare l'effetto di una singola dose di APS sul dolore in pazienti con OA del ginocchio. Gli obiettivi secondari sono valutare l'effetto di una singola dose di APS sulla struttura articolare, la rigidità, la funzionalità, la qualità della vita, l'attività sportiva e lo svago. Verranno inoltre valutati gli esiti di sicurezza.
43. La ricerca sarà volta alla caratterizzazione cellulare dei 2 tipi di Platelet Rich Plasma (PRP) ottenuti seguendo le indicazioni fornite da FIDIA e della valutazione mediante tecnologia Luminex delle molecole solubili rilasciate da 2 tipologie di PRP, le molecole analizzate saranno 13. Le 2 tipologie di PRP saranno ottenute utilizzando il sistema di filtrazione Celeris/Pall. Le valutazioni saranno condotte su sangue prelevato da 9 volontari. I PRP saranno analizzati per la loro composizione cellulare mediante sistemi automatizzati e l'analisi dei fattori solubili verranno condotte ai seguenti tempi sperimentali 1, 18 ore, 2, 3, 7 giorni.

44. Lo scopo del progetto è quello di studiare l'interazione delle MSC con differenti biomateriali al fine di: i) valutare la risposta delle MSC, in termini di proliferazione, differenziamento e secrezione di fattori, in seguito all'interazione con biomateriali di nuova concezione; ii) selezionare quelle combinazioni di MSC-biomateriale che possano consentire di identificare un prodotto combinato efficace per applicazioni di rigenerazione muscoloscheletrica; iii) sviluppare e ottimizzare modelli tridimensionali di tessuto, sia normale che patologico, al fine di poter testare in vitro approcci farmacologici e/o terapeutici innovativi.
45. Il progetto prevede l'applicazione degli attuali progressi tecnologici 'Cloud' nel campo delle solette plantari per creare e testare una nuova linea di alta qualità della combinazione personalizzata di calzature di sicurezza e plantare soletta. Questi prodotti sono progettati in particolare per i lavoratori con i piedi in condizioni particolari e anche con problemi patologici. Ciò avverrà attraverso la progettazione e realizzazione di plantari su misura adattate alle specifiche condizioni del piede e per i vari tipi di scarpe prodotte da Bass Pro, questo processo essendo richiesto dall'ambiente particolare lavorazione del soggetto. L'Istituto Ortopedico Rizzoli con la sua alta competenza nel piede e della caviglia assistenza clinica e anche nella biomeccanica del piede sosterrà la società per lo sviluppo tecnico delle solette personalizzati utilizzando le tecnologie disponibili nel progetto. Con i suoi bioingegneri, medici e fisioterapisti, IOR si esibirà anche approfondito esame dei soggetti per un processo di progettazione attento e il controllo della qualità delle scarpe prodotte, ma in particolare per personalizzare il sottopiede all'interno della scarpa, con l'obiettivo di sviluppare una speciale produzione personalizzata della soletta; test di efficacia saranno fornite anche da state-of-the-art attrezzature per l'esame dei pazienti in IOR, cioè scanner per ottenere la forma del piede 3D e la piattaforma di strumentazione per la mappatura della pressione plantare.
46. Il progetto mira a mostrare se una forma di accoppiamento conico a sella possa replicare il movimento naturale dell'articolazione meglio che ogni altro accoppiamento attualmente utilizzato.
47. Lo studio, monocentrico, si prefigge di valutare quantitativamente il recupero funzionale complessivo dei pazienti operati con la protesi di ginocchio U2 total knee system (United Orthopaedics Corporation) distribuito dalla Ditta Medcomtech Italia s.r.l. Per fare ciò intende studiare con Gait Analysis completa 30 pazienti, a 12 mesi di follow-up. Il contesto clinico internazionale in cui si situa il quesito è l'evidenza per la protesica totale di ginocchio dia risultati molto incoraggianti in termini di sopravvivenza dell'impianto, molto meno in termini di soddisfazione del paziente. Il confronto sarà dunque tra i presenti risultati e quelli riportati in letteratura.
48. Il progetto mira a definire, sviluppare, testare ed utilizzare nuove tecnologie integrate per l'analisi del movimento in medicina. In particolare si valuteranno le seguenti aree: i) integrazione cinematica, dinamica, elettromiografia, e baropodometria (solette sensorizzate e pedane) per l'intero corpo (in-vivo); ii) l'integrazione cinematica stereofotogrammetrica, baropodometria (solette sensorizzate e pedane), scanner e podoscopi per il complesso piede-caviglia e per l'arto superiore (in-vivo).
49. Negli ultimi anni si è dimostrato che nelle malattie degenerative muscolo scheletriche è possibile identificare marcatori di patologia che corrispondono a fattori circolanti (citochine), molecole di superficie (integrine), componenti dell'involucro nucleare (prelamina A, lamina A, lamina B1) e molecole di segnale intracellulare. Il laboratorio ha inoltre dimostrato che l'attività a livello nucleare di due chinasi in particolare, PKR e Akt, può avere un ruolo importante nella insorgenza e progressione della patologia neoplastica ossea. Akt, in quanto chinasi che fosforila la lamina A/C e la prelamina A e ne determina il turnover (Marmioli et al., 2009; Bertacchini et al., 2013) rappresenta un importante bersaglio terapeutico anche nelle patologie ossee con mutazione di lamina A (Cenni et al., 2014; Evangelisti et al., 2015). In questo contesto, abbiamo recentemente dimostrato l'efficacia di farmaci che contrastano la via di segnale Akt/mTOR nel ridurre i processi di attivazione dell'osteoclastogenesi e un ruolo chiave del TGFbeta2 nell'attivazione della via di segnale patogenetica (Evangelisti et al., 2015). TGFbeta e vie di segnale Akt/mTOR dipendenti sembrano quindi avere un ruolo chiave sia come biomarcatori che come bersagli terapeutici nelle malattie rare oggetto dei nostri studi (Pellegrini et al., 2015). Un avanzamento significativo a partire dai risultati ottenuti sarà la validazione in vivo in modelli animali delle molecole in grado di contrastare le vie di segnale alterate. Questi studi consentiranno di mettere a punto protocolli sperimentali per



l'applicazione terapeutica nelle malattie rare dell'osso e del muscolo e avranno una potenziale ricaduta per lo sviluppo di terapie avanzate per i disturbi del turnover osseo.

50. Il presente studio ha lo scopo di descrivere i risultati clinici ottenuti a medio termine di follow-up (a 3 e 5 anni di Follow up) dei 19 pazienti con lesioni condrali/osteocondrali trattati con MaioRegen® e con tecniche chirurgiche di riferimento (microfratture e perforazioni subcondrali), al fine di consolidare l'approccio chirurgico innovativo mediante MaioRegen®.
51. Utilizzare la tecnologia del 3D bioprinting per sviluppare biomateriali di varia natura (collagene, idrossiapatite etc.) utili per ricreare in vitro tessuti quali osso, cartilagine, sinovia. Tali biomateriali verranno combinati con fattori opportuni capaci.
52. Il successo del trattamento dell'osteosarcoma (OS) è severamente limitato dall'insorgenza di fenomeni di farmacoresistenza. Il cisplatino (CDDP) è uno dei farmaci maggiormente impiegati nel trattamento chemioterapico di questo tumore ma, nonostante questo, poco si sa sui meccanismi di resistenza contro questo agente che si sviluppano nelle cellule osteosarcomatose. Questo progetto di ricerca si propone diverse finalità: fase 1) identificazione dei principali meccanismi di resistenza al CDDP nell'OS; fase 2) validazione preclinica dell'efficacia di agenti terapeutici diretti contro i meccanismi di farmacoresistenza identificati nella fase 1 del progetto; fase 3) validazione dei fattori di farmacoresistenza identificati nella fase 1 come marcatori utilizzabili per la stratificazione dei pazienti con OS, al fine di identificare i pazienti eventualmente eleggibili per gli approcci terapeutici validati nella fase 2 del progetto. Gli obiettivi di questo progetto sono l'identificazione di molecole circolanti come marcatori di attività di vie metaboliche utili per verificare precocemente l'efficacia di terapie istotipo-specifiche e la validazione preclinica di nuovi farmaci.
53. Gli obiettivi di questo progetto sono l'identificazione di molecole circolanti come marcatori di attività di vie metaboliche utili per verificare precocemente l'efficacia di terapie istotipo-specifiche e la validazione preclinica di nuovi farmaci.
54. Il progetto ha lo scopo di accertare il livello di Cobalto circolante in pazienti portatori di protesi articolare d'anca con accoppiamento metallo-metallo, e la loro risposta ad esso, sia in termini di suscettibilità individuale sistemica che locale. L'identificazione dei marcatori di suscettibilità verrà eseguita attraverso saggi immunologici (ELISA) su campioni di sangue e urina provenienti da pazienti MoM sintomatici e non, raccolti in precedenza e arruolati in continuum; per tutta la durata del progetto infatti, verranno studiati tutti i pazienti portatori di MoM afferenti al nostro reparto; inoltre nei in coloro che verranno sottoposti ad intervento di reimpianto, verranno anche analizzati i tessuti periprotetici espantati, con lo scopo di valutare la reazione tissutale locale (ALVAL). Il Laboratorio di Tecnologia Medica ha sviluppato in questi anni le competenze tecniche scientifiche per l'esecuzione di questa tipologia di analisi. I risultati che ci aspettiamo di raccogliere potrebbero fornire indicazioni diagnostiche al momento mancanti, sia nel caso di sintomatologie che conducano alla decisione di espantare la protesi MoM, sia per la gestione del mantenimento della protesi MoM in essere.
55. Il Laboratorio di Tecnologia Medica ha sviluppato un software di analisi e interpretazione delle immagini tomografiche a raggi X che permette, grazie a consolidate relazioni definite da studi sperimentali, di stimare il modulo elastico del tessuto osseo e mappare l'informazione dal campionamento originario della CT su una qualsiasi griglia non strutturata tipica dei modelli ad elementi finiti. Tale software, chiamato Bonemat, è stato descritto in tre successive pubblicazioni che hanno complessivamente ricevuto più di 300 citazioni, a confermare la rilevanza e popolarità scientifica del tema. Gli scopi del progetto sono: i) la realizzazione di un esperimento, comprensivo di acquisizioni di immagini CT e microCT su provini sperimentali, che consenta di mettere a confronto le informazioni sulle proprietà elastiche dell'osso desumibili da dati di CT clinica e microCT sperimentale, e di chiarire in quali casi la definizione di parametri istomorfometrici a livello del tessuto sia importante o indispensabile ai fini dell'accuratezza della modellazione; ii) la sistematizzazione delle procedure di sviluppo del software Bonemat (applicabili in seguito anche ad altri prodotti software del laboratorio).

56. Studio internazionale, multicentrico, randomizzato, controllato per valutare gli effetti della somministrazione di XENON sul delirio post-operatorio in pazienti sottoposti ad intervento chirurgico per riduzione di frattura
57. La terapia delle malattie da aumentato riassorbimento osseo, come osteopenie e osteoporosi, si basa sull'uso di farmaci che limitano il riassorbimento e/o favoriscono l'osteof ormazione, la cui efficacia è però condizionata dalla stretta aderenza al trattamento. Approcci terapeutici alternativi, efficaci e meglio tollerati, possono aiutare a superare questo ostacolo e influenzare positivamente il risultato clinico. Poiché l'acidosi metabolica ha un ruolo determinante nella patogenesi delle osteopenie, l'uso di sostanze alcalinizzanti potrebbe essere una valida opzione. Il progetto si propone di valutare l'efficacia dei citrati alcalini (citrato di potassio-CK) nel trattamento delle OP, sia dal punto di vista clinico che laboratoristico. Nello studio clinico (ACAROS), si valuterà se il CK modifica i markers di riassorbimento e di osteof ormazione. In vitro, si valuterà se il CK blocca l'attività degli osteoclasti, sostiene l'attività degli osteoblasti/osteociti e favorisce l'azione dei bisfosfonati.
58. Obiettivo del progetto è quello di effettuare studi per valutare l'efficacia di molecole potenzialmente attive nel trattamento delle malattie ossee. Negli studi in vitro ci si focalizzerà sullo studio di a) inibitori del riassorbimento osseo, b) promotori della osteof ormazione, c) antitumorali, tenendo conto delle caratteristiche fisiologiche e patologiche del microambiente in cui il composto deve agire. Lo studio sarà condotto impiegando un approccio di tipo comparativo e/o combinato, in cui le sostanze oggetto di studio saranno confrontate e/o addizionate a farmaci convenzionali. Negli studi in vivo ci si prefigge di identificare il ruolo sostenuto da alcuni fattori, ad esempio acidità e ipossia, nel micro-ambiente periprotetico, nonché fattori legati ai limiti strutturali delle componenti protesiche e, fra questi, usura e corrosione dei dispositivi.
59. Il compito istituzionale della S.S.D. Genetica Medica e Malattie Rare Ortopediche risiede nella diagnosi e nella presa in carico di pazienti affetti da displasie scheletriche; inoltre svolge la funzione di Centro di Coordinamento della Rete Regionale per le Malattie Rare Scheletriche in Emilia-Romagna (del. n. 1110/2009). La Struttura si avvale di personale dedicato che ha sviluppato una professionalità specifica e che persegue nel tempo una formazione ad hoc per garantire una performance elevata in tutti i settori coinvolti nell'attività: infatti la Struttura è certificata UNI EN ISO 9001:2008 e accreditata dal 2010, inserita nel Telethon Network of Genetic Biobanks (TNGB) a partire da novembre 2014. In questi anni si sono manifestati come particolarmente critici alcuni aspetti relativi a la gestione di: campioni biologici per quanto attiene alle biobanche, dati clinici aggiornati per quanto attiene ai registri di patologia REM, ROI, RED (basati sul data-base Gephcard realizzato in collaborazione con il laboratorio Clibi dell'Istituto Ortopedico Rizzoli). Risulta essenziale potere raccogliere dati di elevata qualità nel pieno rispetto della privacy del paziente che uniti a campioni biologici consentano di identificare i geni responsabili di patologie e nuovi pathways molecolari che fungano da bersaglio di terapie innovative. Per tali motivi la domanda di esemplari ben annotati e correttamente conservati è in continua crescita in particolare nel campo della ricerca sulle malattie rare vista la scarsa numerosità dei casi a disposizione. Scopo del progetto sarà migliorare l'efficacia e l'efficienza nella raccolta e nella registrazione dei dati/campioni nella Biobanca e nei Registri di patologia con la prospettiva di ampliare le casistiche a livello nazionale.
60. Obiettivo principale della presente ricerca è, quindi, la valutazione del ruolo e dell'efficacia terapeutica preclinica delle cellule mesenchimali staminali isolate mediante tecnica one-step ed in combinazione ad un biomateriale/scaffold ceramico per l'artrodesi vertebrale. In particolare, sarà considerata la condizione di osteoporosi postmenopausale come fattore prognostico negativo nel successo dell'artrodesi posterolaterale e saranno messe a confronto 2 diverse sorgenti cellulari di cellule staminali mesenchimali: da midollo osseo e da tessuto adiposo.
61. L'obiettivo del progetto è verificare l'opportunità di passare da un sistema prevalentemente point to point a uno hub & spoke nella riprogettazione - in un'ottica di ottimizzazione, razionalizzazione e integrazione - dei flussi logistici del campione biologico e dei farmaci, delle relative informazioni e predisposizione delle strutture fisiche di supporto (spoke) nella gestione delle fasi logistiche.
62. Questo studio è finalizzato a indagare a fondo il background genetico di ceppi di S. aureus responsabili di gravi infezioni ortopediche periprotetico. Sarà studiata la presenza di geni della

tossicità e della virulenza, come il gene PVL per la tossina Pantone-Valentine, del gene *tst* per la sindrome da shock tossico, i geni per le adesine alla matrice dei tessuti periprotetici osteoarticolari, come i geni *cna*, *bbp* e *fib*, i geni dell'antibiotico-resistenza, in particolare *mecA*. Saranno valutate le possibilità di interazione con cellule eucariotiche. Sono inoltre previste analisi comparative con altre specie batteriche di rilevante importanza nella etiopatogenesi delle infezioni associate all'impianto. La prima caratterizzazione in cloni epidemici è eseguita con il RiboPrinter® per definire la distribuzione degli isolati clinici in ribogruppi. I ribogruppi con caratteristiche di epidemicità sono caratterizzati mediante MLST e spa-typing al fine di stabilire se essi appartengano a complessi clonali, internazionalmente riconosciuti come epidemici, che hanno imperversato per anni nel mondo con epidemie e pandemie. L'analisi sarà condotta in vitro e con tecniche di analisi genomica. Questo studio fornirà una caratterizzazione accurata e dettagliata in termini di lineage genotipico dei ceppi più epidemici isolati da infezioni ortopediche associate all'impianto osservate al Rizzoli, il maggiore ospedale ortopedico italiano. La individuazione di cloni epidemici dotati di spiccata virulenza e tossicità costituirà una guida per il clinico nell'inquadramento diagnostico etiologico e nell'intervento terapeutico.

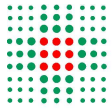
63. Negli ultimi anni si sono sviluppate terapie avanzate che si avvalgono dell'impiego di cellule, di diverse molecole segnale, di biomateriali e scaffold sempre più sofisticati e complessi, anche biomimetici e nano strutturati allo scopo di trattare patologie dell'apparato muscolo scheletrico che non trovano soluzioni terapeutiche con le strategie tradizionali. Obiettivo del progetto è studiare e sviluppare metodiche in vitro in grado di implementare la metodologia di valutazione preclinica di terapie e biomateriali /scaffold in campo ortopedico e traumatologico, per migliorare l'affidabilità degli studi preclinici nel rispetto del D.L.vo 26/2014. Impiegando cellule patologiche, colture d'organo 3D e co-culture, sarà simulato in vitro il microambiente fisiopatologico, dalla cui analisi si potranno ottenere informazioni precliniche affidabili per selezionare strategie terapeutiche sicure ed efficaci, riducendo i rischi e la variabilità dei risultati.
64. Il progetto si propone di valutare l'effetto sinergico del blocco del blocco antalgico periferico sul nervo sciatico e dell'infiltrazione peridurale con anestetico e corticosteroidi: studio prospettico randomizzato in pazienti con lombosciatalgia cronica.



## **RELAZIONE SULLE LINEE DI PROGRAMMAZIONE REGIONALI 2015**

Alle pagine seguenti è riportata la rendicontazione sul raggiungimento dei risultati relativi agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna attraverso le *Linee di Programmazione Regionali 2015*, emanate con DGR RER n. 901/2015.

A tale rendicontazione è allegato il "Rendiconto AVEC 2015", riportante la sintesi delle azioni progettuali realizzate nell'anno 2015 nell'ambito di Area vasta Emilia Centro e Area Metropolitana di Bologna, a cui partecipa lo IOR.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



# **Relazione sul conseguimento degli obiettivi anno 2015**

## **Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)**

**in riferimento alle Linee di Programmazione Regionali  
per l'anno 2015 (DGR RER 901/2015 e 1056/2015)**

## INDICE

<b>1 - Gli obiettivi di mandato e del primo anno di lavoro della Giunta .....</b>	<b>44/3</b>
1.1 <i>Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero ospedaliero .....</i>	44/3
1.4 <i>Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero .....</i>	44/4
1.5 <i>Piattaforme logistiche ed informatiche più forti.....</i>	44/5
1.6 <i>Gestione del patrimonio e delle attrezzature.....</i>	44/6
<b>2 – Il governo delle risorse e la sostenibilità del sistema dei servizi sanitari e sociali integrati</b>	<b>44/11</b>
2.1 <i>Il quadro economico .....</i>	44/11
2.1.6 <i>Vincolo del pareggio di bilancio .....</i>	44/11
2.1.7 <i>Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR.....</i>	44/12
2.1.8 <i>Il miglioramento del sistema informativo contabile.....</i>	44/13
2.2 <i>- Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi.....</i>	44/14
2.3 <i>Il governo delle risorse umane .....</i>	44/15
2.4 <i>Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici.....</i>	44/17
2.4.2 <i>Assistenza farmaceutica convenzionata .....</i>	44/17
2.4.3 <i>Acquisto ospedaliero di farmaci.....</i>	44/18
<b>3 - Il governo complessivo e la qualificazione del sistema .....</b>	<b>44/22</b>
3.1 <i>Sistema informativo regionale.....</i>	44/22
3.2 <i>Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale .....</i>	44/22
3.3 <i>Promozione della salute, prevenzione delle malattie.....</i>	44/27
3.3.6 <i>Tutela della salute e della sicurezza nelle strutture sanitarie.....</i>	44/27
3.5 <i>Assistenza Ospedaliera .....</i>	44/28
3.5.1 <i>Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule .....</i>	44/28
3.5.2 <i>Sicurezza delle cure.....</i>	44/41

# 1 - Gli obiettivi di mandato e del primo anno di lavoro della Giunta

## 1.1 **Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero ospedaliero**

### **Specialistica ambulatoriale**

Lo IOR concorre all'offerta di prestazioni ambulatoriali relative alle branche connesse all'ortopedia, di concerto con le aziende del territorio bolognese, partecipando alla risposta ai bisogni di salute della popolazione del territorio provinciale in ragione di quanto definito negli Accordi di Fornitura con le Aziende USL di Bologna e di Imola, nei quali sono definiti tipologia e quantità di prestazioni da erogare. Lo IOR concorre quindi alla riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni oggetto di monitoraggio secondo quanto concordato con le succitate aziende.

In riferimento agli obiettivi posti dalla DGR1056/2015, si riportano le azioni attuate da IOR in linea con il coordinamento dell'AUSL di Bologna, che hanno portato ad ottenere, nell'ambito del sistema metropolitano, il raggiungimento degli obiettivi assegnati dal livello Regionale:

1. E' stato nominato formalmente entro il termine stabilito il RESPONSABILE UNITARIO ACCESSO (RUA), nella persona del Direttore Sanitario.
2. I fondi aziendali finalizzati al recupero delle liste di attesa (quota derivante dalla applicazione del 5% prevista dall'art. 2 del D.L. n. 158 del 13/09/2012 - L. 189 del 08/11/2012), sono stati utilizzati per il reclutamento di professionisti nelle aree di maggiore criticità: n. 1 radiologo, n. 2 ortopedici, e 1 unità uomo/anno di anestesista, oltre all'acquisto di prestazioni orarie.
3. La revisione dei piani di attività delle equipe ha visto un aumento dell'utilizzo delle tecnologie: a settembre è stata incrementata offerta con +143 Eco-Osteoarticolare; 91 TC Osteoarticolare; 260 RM. Ad ottobre sono state incrementate le Prime Visite Ortopediche, attivando due sedute settimanali per 40 posti/sett per 8 settimane, tutte dedicate a pazienti della AUSL di Bologna, per i quali sono state inoltre effettuate +75 visite di ORTOPEDIA PEDIATRICA.
4. Al fine di facilitare l'accesso del cittadino utilizzando tutti i canali prenotativi previsti è stata data maggiore evidenza del Numero Verde Aziendale per le prenotazioni sul sito web aziendale ed è stata effettuata la Formazione con CUP agli operatori del call center. È stata garantita la prenotabilità CUPWEB per le prestazioni oggetto di monitoraggio per i tempi di attesa: prestazioni Radiologiche e Visita Ortopedica.
5. Relativamente allo sviluppo e adozione di uno strumento informatico di evidenza dell'offerta e delle attese in tempo reale, sono state fornite da CUP2000 credenziali per accesso da ottobre 2015.
6. Lo sviluppo dell'applicativo per la valutazione settimanale delle performance (*evoluzione di MAPS*) si è avviato nell'ottobre 2015.
7. Relativamente alla riconversione di una quota del budget complessivo della AUSL per i ricoveri ospedalieri in attività specialistica per recupero della mobilità passiva per risonanza magnetica, lo IOR ha risposto alla richiesta di AUSLBO di offerta di sedute di RM.
8. A novembre è stato implementato e messo in produzione l'invio degli SMS per ricordare gli appuntamenti ai pazienti prenotati (SMS di recall).
9. La presa in carico delle prestazioni di II livello è già in essere, date le funzioni Hub dell'Istituto.
10. Relativamente alla implementazione di strumenti informatici utili al corretto percorso

prescrizione-prenotazione-refertazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, lo IOR ha avviato la Prescrizione DEMA e l'aumento delle prescrizioni DEMA è già visibile nel file inviato dal CUP2000, in cui è visibile l'incremento avvenuto nel mese di dicembre rispetto ai mesi precedenti. Si è inoltre resa operativa la modalità che consente di agevolare lo specialista all'accesso alle agende CUP per gestire operativamente i percorsi di presa in carico dei pazienti e prenotazione diretta dei controlli, prevedendo la possibilità di prescrizione digitale e prenotazione, in loco, su sportello amministrativo. Infine, per il 100% delle prestazioni radiologiche si invia la refertazione digitale di diagnostica per immagini su rete SOLE.

11. L'utilizzo delle refertazioni in remoto è in via di sviluppo nell'ambito del Coordinamento RUM.

## **Ricoveri programmati**

Allo IOR il riferimento unico aziendale per la gestione degli accessi ai ricoveri programmati è presso la Direzione Sanitaria. A questa funzione la nuova Direzione ha affidato il compito di monitorare la gestione delle Liste d'attesa dei ricoveri, sia in termini di verifica dell'aggiornamento delle stesse, sia in termini di appropriatezza. Per migliorare la gestione dei pazienti presenti in lista d'attesa, nel 2015 è stata effettuata una analisi del sistema informatico unico aziendale dedicato che ha portato all'introduzione di nuove funzionalità.

In particolare è stato monitorato per tutto il 2015 il tempo di attesa dei ricoveri di Classe A, al fine di migliorare le performance, ed è prevista per il 2016 un'analisi dei percorsi di accesso ai ricoveri programmati, al fine di assicurare comportamenti univoci tra le strutture. Esistono già allo IOR percorsi di accesso al ricovero programmato in specifiche strutture, in particolare per prestazioni che determinano grandi volumi (protesica d'anca e di ginocchio), o percorsi propri delle funzioni Hub dello IOR (PDTA Sarcomi, pazienti oncologici) o patologie distrettuali.

## **1.4 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero**

Il Piano Strategico avviato nell'autunno del 2015 prevede la riorganizzazione del setting assistenziale in linea con quanto definito dalla DGR RER 2040/2015, che prevede, contestualmente alla chiusura di 34 Posti Letto, la riorganizzazione dei percorsi in Outpatient e Inpatient, anche alla luce di quanto previsto dalla DGR RER 463/2016.

Queste azioni hanno l'obiettivo di portare lo IOR al rispetto degli standard di appropriatezza del setting assistenziale, con una riduzione dei DRG potenzialmente inappropriati e con un migliore posizionamento rispetto agli obiettivi regionali, anche derivanti dal benchmarking del "Bersaglio" relativamente all'indicatore della DM Preoperatoria, critica per gli interventi programmati. Già nel dicembre 2014 è stato avviato un percorso ambulatoriale di inquadramento pre-ricovero per i pazienti residenti nella provincia di Bologna, esteso nel 2015 a tutti i residenti in Regione Emilia Romagna, che ha portato un beneficio in termini di efficienza operativa interna, sebbene questo non abbia ancora determinato i risultati attesi sull'indicatore del Bersaglio.

Relativamente alla percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 2 giorni dal ricovero, la performance dello IOR si è mantenuta sopra lo standard regionale, ma è ridotta rispetto al 2014. Questa riduzione è dovuta ad un aumento del volume



complessivo di urgenze nell'ambito dell'Area Metropolitana, il cui maggior carico è ricaduto proprio su IOR. Per rientrare nella performance del 2014, si è dato avvio ad alcune azioni, anche in sinergia con la AUSL di Bologna nell'ambito dell'Accordo di Fornitura 2016, relativamente alle fratture di femore inviate dal PS dell'Ospedale Maggiore allo IOR.

Nel 2015 lo IOR ha condotto, sulla tematica della **Frattura di femore da fragilità**, uno studio prognostico per valutare l'incidenza e la prevalenza delle complicanze, in particolare le lesioni da pressione (LDP), dal momento del ricovero fino alla dimissione dei pazienti anziani con frattura prossimale di femore da fragilità. Inoltre, lo studio voleva valutare potenziali fattori predittivi e le abilità motorie alla dimissione e a 4 e 12 mesi dal ricovero al fine di identificare la popolazione più a rischio e le azioni assistenziali e riabilitative più efficaci su questa popolazione. Lo studio è iniziato il 1 ottobre 2013 e si è concluso il 30 settembre 2015. Durante questo periodo hanno avuto accesso al Pronto Soccorso **589** pazienti con frattura prossimale di femore da fragilità di cui **497** (83,8%) con i criteri di inclusione previsti dallo studio. Di questi, **467** pazienti (94%) hanno acconsentito a partecipare (30 hanno rifiutato il consenso) e sono stati arruolati. Lo studio ha permesso di identificare non solo i soggetti più a rischio di sviluppare LDP ma anche le azioni assistenziali mediche, infermieristiche e riabilitative più utili a fornire un'assistenza sicura identificando anche le aree più necessitanti di azioni correttive. Molto positivi i risultati "organizzativi": i tempi di permanenza in PS evidenziano un'ottima organizzazione del servizio (nelle Linee Guida si raccomanda di sostare non più di 2 ore e nello studio il tempo medio era di 1 ora e 34 minuti), anche l'attesa pre- operatoria rientra ampiamente negli standard definiti (76% operati prima delle 48 ore). Sono in corso di analisi i dati riguardanti le abilità motorie e loro predittori sia alla dimissione che a 4 e 12 mesi.

## ***1.5 Piattaforme logistiche ed informatiche più forti***

### **Prescrizione dematerializzata**

Come anticipato al punto 1.1 del presente documento, lo IOR ha adeguato i sistemi e nel dicembre 2015 ha raggiunto il 91% di prescrizioni, come riscontrabile dai dati di Cup2000.

### **Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)**

I referti radiologici sono inviati a Sole dal dicembre 2014, e quindi anche al FSE. Da dicembre 2015 i referti sono firmati digitalmente.

### **Anagrafe Regionale Assistiti (ARA)**

Lo IOR è già integrato con UNXMPI Anagrafe di Area Vasta, gestita dall'AUSL di Bologna.

### **Servizi di refertazione digitale su prestazioni di diagnostica per immagini inviate alla rete SOLE**

Come riportato al paragrafo 1.1 del presente documento, lo IOR nel dicembre 2015 ha raggiunto l'obiettivo di attivazione del 100% dei referti di diagnostica per immagini, comprensivo del relativo invio a Sole.

### **Fatturazione Elettronica**

Dal 31 marzo 2015 è stato introdotto l'obbligo della fatturazione elettronica nei rapporti con la Pubblica amministrazione. L'adeguamento dell'applicativo contabile e della procedura ordini e

magazzino per utilizzare la fatturazione elettronica passiva è stato messo in produzione secondo i termini definiti dal DGR 287/2015. Questo cambiamento ha avuto un impatto su tutto il ciclo passivo ed ha presentato in fase iniziale non pochi elementi di criticità, fra cui l'allungamento dei tempi di pagamento.

### **Realizzazione di un sistema informatizzato unitario per la gestione delle risorse umane delle Aziende Sanitarie**

Lo IOR, attraverso il Servizio Unificato di Amministrazione del Personale (SUMAP), partecipa ai gruppi di lavoro regionali ed è candidato alla sperimentazione prevista per il 2016.

## **1.6 Gestione del patrimonio e delle attrezzature**

### **Piano investimenti**

Il Piano degli investimenti 2015-2017, in quanto parte integrante degli Strumenti di Programmazione pluriennale, è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale.

Come previsto nelle linee di programmazione regionale sono stati trasmessi i progetti preliminari/piani di fornitura entro le date programmate dal competente Servizio Regionale dal Programma Regionale Investimenti in Sanità.

#### **E' stato raggiunto il 100% di ammissione ai finanziamenti degli interventi.**

Le fonti di finanziamento, oltre a contributi in conto capitale Regionali e a quelli dell' art. 20, L.67/88 sono costituite da contributi in conto capitale derivanti dal Programma Regionale Investimenti in Sanità, mutui, donazioni vincolate ad investimenti e da accantonamenti per manutenzioni cicliche.

Il Piano ha previsto di anno in anno la pianificazione dell'esecuzione di interventi finanziati o con risorse proprie o con finanziamenti statali o regionali, sia riguardo agli interventi in corso di esecuzione o con progettazione esecutiva approvata, sia riguardo agli interventi in corso di progettazione, garantendone la sostenibilità finanziaria in quanto la copertura finanziaria risulta assicurata con risorse dedicate, e le fonti di finanziamento sono indicate per ogni intervento nello schema predisposto.

L'attuale contesto economico-finanziario regionale si caratterizza per la scarsa disponibilità di risorse, in termini di contributi in conto capitale, da destinare agli interventi in edilizia sanitaria ed ammodernamento tecnologico, rispetto a quanto già progettato e finanziato negli anni scorsi. Il ricorso ai mutui è stato pertanto strettamente necessario per l'attuazione degli interventi più urgenti.

La finalità è in ogni caso di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze già indicate nella programmazione in essere, attivando tutte le azioni necessarie per completare gli interventi già previsti nei pregressi programmi di finanziamento degli investimenti.

Nel Piano degli investimenti 2015-2017 lo IOR non ha previsto di acquisire delle immobilizzazioni mediante utilizzo di contributi in conto esercizio, alienazioni patrimoniali, forme di Partenariato Pubblico Privato.

Il mutuo da 3 mln di euro previsto nel piano investimenti 2015-2017 è alla data di aprile 2016 in corso di aggiudicazione. Pertanto gli interventi e acquisizioni previsti nel 2015 da finanziare con il mutuo sono stati riprogrammati nel piano investimenti 2016-2018.

### **Gestione del Patrimonio**

Lo IOR ha rispettato gli obiettivi relativi alla gestione del patrimonio immobiliare, in particolare:

- la rendicontazione annuale delle spese per manutenzione ordinaria è stata effettuata. Il costo medio comunicato è di 24,59 euro/mq. Alla data della redazione del presente documento non è ancora stato comunicato il costo medio regionale, pertanto non è possibile verificare l'allineamento del costo/mq della manutenzione ordinaria al costo medio regionale, nella logica del mantenimento di standard qualitativi e di sicurezza e della razionalizzazione dell'uso delle risorse umane e finanziarie;
- la valutazione della vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali e la conseguente predisposizione delle misure di sicurezza per il contenimento del rischio sismico, nonché l'eventuale allineamento del piano di emergenza esistente a seguito di eventi sismici in relazione all'esito delle verifiche di vulnerabilità sismica stesse.

Si rimanda alla relazione sul Piano Investimenti gli interventi realizzati nel 2015 e lo stato di avanzamento degli stessi, riportando nella relazione, per ogni intervento illustrato, il numero di intervento corrispondente riportato nelle schede n.1 e 2 del Piano Investimenti 2015-2017.

### **Tecnologie biomediche**

Nel corso del 2015 sono stati garantiti i flussi informativi relativi alle tecnologie biomediche previsti dal Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche. Il criterio seguito per la sostituzione e il rinnovo delle tecnologie è stato quello della standardizzazione e della specializzazione in funzione delle specificità aziendali. Obiettivo raggiunto anche grazie alla stretta collaborazione in convenzione con il Servizio di Ingegneria Clinica dell'AUSL di Bologna che ha consentito l'adozione di procedure sovraziendali, in ambito di area vasta o comunque metropolitano, nell'espletamento delle principali procedure di acquisizione per le quali non vi erano iniziative attive da parte Agenzia Intercent-ER.

L'adesione a queste ultime è avvenuta nell'ambito delle procedure attivate ed è stata inoltre garantita la comunicazione dei fabbisogni per la pianificazione delle azioni future dell'Agenzia.

Nel corso del 2015 sono state completate due importanti procedure per l'acquisizione di una TC e di uno Stereolitografo 3D (Bioplotter). L'intervento è consistito nell'acquisto di una apparecchiatura TC spirale di ultima generazione (Dual Energy) e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing (Stereolitografo 3D) nell'ambito del progetto "IMPIEGO DI TECNOLOGIE RADIOLOGICHE 3D PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE" che ha ottenuto un finanziamento del Ministero della Salute per euro 1,18 mln e della Regione Emilia Romagna per euro 1,18 mln per un totale di euro 2,36 mln. Il progetto di acquisizione è stato sottoposto all'attenzione dei competenti Servizi Regionali, ed inaugurato nell'aprile 2016.

### **Politiche per l'uso razionale dell'energia**

Il tema dell'uso razionale e della conservazione dell'energia, ovvero dell'avvio di azioni per il risparmio energetico e per l'adozione di fonti di energia rinnovabili in sostituzione di quella derivante da combustibili fossili, è assai rilevante per l'Istituto Ortopedico Rizzoli, caratterizzato da notevoli dimensioni e da attività che richiedono una impiantistica complessa.

Presso IOR è esistente ed attivo dal 1994 un impianto di produzione combinata energia elettrica e termica, cosiddetto cogenerazione: nel 2015 sono stati prodotti oltre 3.116.000 kWh elettrici consentendo il recupero di oltre 3.320.000 kWh termici con un risparmio di emissioni in atmosfera di circa 790 tonnellate CO<sub>2</sub> ed un consistente risparmio economico per L'Ente.

L'impianto di cogenerazione sarà in esercizio nel 2016 e si attendono risultati simili in quanto le modalità di attivazione sono ottimizzate in base alle richieste energetiche dell'Ente.

I vincoli architettonici a cui sono sottoposti gli immobili dello IOR rendono difficilmente realizzabili ipotesi di realizzazione impianti fotovoltaici o solari termici.

L'Istituto ha messo in campo azioni di promozione del risparmio energetico dal 2010, aderendo alla "Campagna informativa per il risparmio energetico e la tutela ambientale", promossa dalla Regione, nell'ambito del programma "Il sistema sanitario regionale per uno sviluppo sostenibile" e della campagna di informazione "Io spengo lo spreco".

In tal ottica si è resa disponibile sulla Intranet aziendale tutta la documentazione relativa al corso di formazione a distanza rivolto agli operatori del Servizio Sanitario Regionale, che la Regione ha promosso in collaborazione con ENEA (*Uso razionale dell'energia nelle strutture ospedaliere*).

I concetti di risparmio energetico influenzano l'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria sia di impianti e componenti esterne degli edifici sia le nuove progettazioni e realizzazioni, che tengono conto delle nuove normative regionali e nazionali in merito. Ad esempio, la sostituzione di 345 finestre presso la sede dell'Istituto di Ricerca, oltre ad usufruire delle deduzioni fiscali del 55% in 10 anni nella misura massima possibile per questa tipologia di intervento, ha portato ai seguenti benefici energetici:

Anno	Risparmio energia TEP	Risparmio emissioni atmosfera TCO2
2011	2,60	6,20
2012	5,20	12,41
2013	7,60	18,13
2014	12,28	29,29
2015	12,28	29,29

Nel 2014 nell'ambito della ristrutturazione di un reparto di degenza IOR è stata eseguita la sostituzione degli infissi: dal 2015 i benefici ambientali annui prevedibili sono di 1,20 TEP di risparmio di combustibile e di 2,74TCO2 di risparmio di emissioni in atmosfera.

Nel 2015 l'esecuzione dell'intervento di rifacimento della regolazione centrale termica IOR dell'area monumentale ha portato ad un risparmio annuo di 7,80 TEP e circa 18,6 TCO2.

Viene mantenuta l'attività di regolazione degli impianti termici sempre più affinata nel rispetto dei necessari parametri di confort nel caso di impianti di benessere, prestando particolare cura alla regolazione ed attivazione degli impianti VCCC (ventilazione condizionamento controllo contaminazione) a servizio dei blocchi operatori.

Oltre a ciò, nei progetti redatti ed in corso di redazione nell'ambito della ***IV fase del programma di finanziamenti per la sanità ex art.20 L.67/88***, la progettazione del sistema edificio-impianto è ***effettuata*** coerentemente con la DGR RER del 2007 "Approvazione del Piano Energetico Regionale", con l'Atto di indirizzo e coordinamento sui requisiti di rendimento energetico e sulle procedure di certificazione energetica degli edifici, e in accordo con i principi dello sviluppo sostenibile espressi nel Protocollo di Kyoto e nella Dichiarazione di Johannesburg.

I consumi di energia dell'anno 2014 sono stati inseriti nel sistema AEM CUP 2000 entro il termine richiesto del 31 maggio 2015 così come l'elenco degli interventi effettuati e/o in progetto; i dati sia dei consumi che degli interventi relativi al 2015 saranno inseriti nello stesso sistema AEM CUP 2000 quando richiesto. Inoltre, l'attività relativa alle politiche energetiche ed i dati dei consumi energetici ed idrici del 2015 verrà rendicontata come per il 2014 anche nel Bilancio di Missione 2015.

**Fornitura energia elettrica.** Nel 2015 l'Istituto ha fruito dell'appalto di fornitura energia elettrica Intercent-ER. Nel 2015 l'Energy Manager ha partecipato alle attività del Gruppo Regionale Energia per la definizione del bando Intercent-ER di fornitura energia elettrica - anno 2016 - a cui poi lo IOR ha aderito; la fornitura è attiva dal mese di gennaio 2016.

**Fornitura gas.** La fornitura di gas naturale (nel caso IOR solo per cogenerazione dato che il combustibile per riscaldamento è compreso nel servizio energia global service) è avvenuta aderendo alla convenzione Intercent ER GAS NATURALE 7 lotto 2.

Nel corso del 2015 lo IOR ha partecipato al gruppo di lavoro, coordinato da Intercenter ER, per la fornitura di gas metano ad uso specifico cogenerazione; è stata stipulata la convenzione GAS 9 lotto 2 a cui IOR ha aderito: la fornitura è attiva dal mese di gennaio 2016.

### Gestione dei rifiuti sanitari

Continua la riduzione della produzione dei rifiuti a rischio infettivo (CER 180103\*) che da KG 142.375,90, del 2014, passa a KG 135.797,31; la produzione dei rifiuti assimilati agli urbani (CER 180104) passa da KG 126.900, del 2014, a KG 136.070 del 2015.

La produzione dei rifiuti a rischio chimico (CER 180106\*) da KG 22.308, del 2014, passa a KG 32.410 del 2015.

Di seguito la tabella di sintesi dei trend degli ultimi anni: Rifiuti smaltiti (anni 2010 -2011- 2012- 2013- 2014- 2015) in kg

CER	Descrizione	2010	2011	2012	2013	2014	2015
080318	toner esauriti	1.264	1.250	1.418,2	1.095	1355	1312
<b>080111 *</b>	<b>pitture e vernici</b>	-	181	-	187	92	24
<b>090101 *</b>	<b>liquidi sviluppo</b>	45	6	38	76		137
<b>090104 *</b>	<b>liquidi di fissaggio</b>	26	62	48	57		128
090108	lastre di scarto	180	50	40		90	241
<b>130208*</b>	<b>altri oli per motori,ingranaggi...</b>	1.000	-	630	460	1700	980
<b>130802*</b>	<b>Altre emulsioni</b>				5420		
150107	vetro bianco	26.630	26.900	13.860	11.020	8.740	8900
<b>150110*</b>	<b>Imballaggi contenenti residui di sostanze pericolose</b>				23		
<b>150202*</b>	<b>filtri per cappe a rischio chimico</b>	223	132	40	485	496	519
150203	assorbenti, materiali filtranti	-	-	2.220	4.900	7116	5700
<b>160107*</b>	<b>filtri olio</b>					120	
<b>160114</b>	<b>Liquidi antigelo</b>					700	
<b>160211 *</b>	<b>app. f.uso cont.clor. (frigo)</b>	340	2.880	295	1.605	1090	470
<b>160213*</b>	<b>app.fuoriuso cont. sost. peric. (P.C.)</b>	420	2.680	654	1.255	1100	450
160214	altre app. f.uso diverse da...	540	5.065	2.838	3.640	3520	5300
<b>160506*</b>	<b>sostanze chimiche da laboratorio</b>	260	-	-	168	249	
<b>160601 *</b>	<b>accumulatori al piombo</b>	1.200	450	881,5	255	99	620
170405	ferro e acciaio	5.130	12.160	2.310	2.550	2440	4300



<b>180103 *</b>	<b>rifiuti sanitari rischio biologico</b>	<b>147.503</b>	<b>153.110</b>	<b>148.571</b>	<b>146.213,9</b>	<b>142.375,45</b>	<b>135.797,31</b>
180104	rifiuti assimilati agli urbani	195.760	179.120	<b>167.550</b>	<b>128.890</b>	<b>126.900</b>	<b>136.070</b>
<b>180106 *</b>	<b>sost. chimiche cont. sost. peric</b>	<b>27.682</b>	<b>26.248</b>	<b>24.615</b>	<b>25.869</b>	<b>22.308</b>	<b>32.410</b>
<b>180108 *</b>	<b>medicinali citotossici e citostatici</b>	<b>4.154</b>	<b>4.805</b>	<b>4.374</b>	<b>5.839,5</b>	<b>5789</b>	<b>5016</b>
180109	farmaci	190	94	<b>102.7</b>	<b>123</b>	<b>421</b>	<b>1097</b>
190905	resine a scambio ionico	-	-	<b>310</b>	<b>75</b>		<b>107</b>
200101	carta e cartone	32.360	41.200	<b>44.620</b>	<b>43.800</b>	<b>43640</b>	<b>41920</b>
<b>200121 *</b>	<b>tubi al neon</b>	<b>400</b>	<b>239</b>	<b>-</b>	<b>449</b>	<b>182</b>	<b>197</b>
200138	legno	5.430	1.750	<b>6.140</b>	<b>2.000</b>	<b>4260</b>	<b>1650</b>
200307	ingombranti misti	11.510	4.710	<b>3.150</b>	<b>1.910</b>	<b>4700</b>	<b>3610</b>

### Mobilità Sostenibile

La “Campagna per la Mobilità Sostenibile” è l’iniziativa dell’Istituto, riproposta per l’ottavo anno consecutivo, che mira ad incentivare l’utilizzo del trasporto pubblico negli spostamenti casa-lavoro del personale tramite una costante campagna di informazione e sensibilizzazione alla mobilità sostenibile e la proposta di abbonamenti al trasporto pubblico a tariffa agevolata.

La campagna 2015 di sottoscrizione degli abbonamenti ha registrato un incremento dell’adesione del personale. E’ stata inoltre caratterizzata dalla modifica del “*buono trasporto aziendale*” sia come importo, allineandolo alle altre aziende del territorio metropolitano (distinguendo comparto e dirigenza), che come tipologia di personale interessato (ampliando anche ai Liberi professionisti).

Nel 2015 è stato inoltre redatto il 3° Piano Spostamenti Casa Lavoro, risultato delle indagini conoscitive sugli spostamenti Casa Lavoro dei dipendenti, tramite questionario online.

L’approvazione del 3° Piano degli Spostamenti Casa-Lavoro dell’Istituto da parte del Comune e la sottoscrizione dell’”Accordo di Mobility Management tra Comune di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli”, sono infatti requisiti necessari per la partecipazione alle convenzioni con le Aziende TPL per l’emissione di titoli a tariffa agevolata per il personale dipendente.

Il flusso delle informazioni relative alla corretta gestione ambientale verso la Regione Emilia Romagna è garantito utilizzando l’apposito programma informatico AEM-CUP 2000 e assicurando la trasmissione dei dati relativi agli aggiornamenti del PSCL ed al monitoraggio del parco auto aziendale.

La campagna informativa, effettuata tramite mezzi cartacei ed elettronici, ha aperto un canale di comunicazione costante con il personale ed ha coperto non solamente gli argomenti relativi alla viabilità e mobilità urbana, ma ogni aspetto del muoversi sostenibile, riscontrando un notevole interesse nei dipendenti.

Il personale è periodicamente informato sulle iniziative di mobilità aziendali e locali del territorio, fornite principalmente da Comune di Bologna e Regione Emilia Romagna. La *newsletter* aziendale presenta una sezione mensile nella quale vengono segnalate le diverse iniziative in materie di mobilità sostenibile e le buone pratiche nazionali, regionali e locali, oltre a notizie dettagliate circa i servizi di trasporto pubblico su rotaia e su gomma, che interessano il territorio bolognese.

## 2 – Il governo delle risorse e la sostenibilità del sistema dei servizi sanitari e sociali integrati

### 2.1 Il quadro economico

#### 2.1.6 Vincolo del pareggio di bilancio

**L'Istituto, in continuità con gli esercizi precedenti, (2012-2014) conferma per l'esercizio 2015 il raggiungimento del pareggio di bilancio.**

E' stato assicurato nel corso del 2015:

- il monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario secondo le tempistiche definite dalla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali
- la presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art.6 dell'Intesa stato-Regioni del 23/3/2005 attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

Relativamente ai **processi di unificazione ed integrazione a livello Metropolitano e di Area Vasta**, lo IOR ha partecipato ai tavoli di lavoro rispettando i gantt di processo.

In particolare, per quanto attiene ai Processi di riorganizzazione e integrazione delle attività e delle funzioni tecnico amministrative e di supporto:

- dal 1/11/2015, a sono stati unificati con L'AUSL di Bologna e l'Azienda Ospedaliera di Bologna il Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale e il Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanze, e con la sola AUSL di Bologna il Servizio Unico Metropolitano Economato. Il personale afferente a tali servizi impiegato in via prevalente nelle funzioni unificate è stato quindi assegnato temporaneamente all'AUSL di Bologna, individuata quale Azienda capofila;
- nel 2015 è stato rivalutato il Progetto del *Sistema Logistico integrato dell'Area Vasta Emilia Centro*, ed è stato ridisegnato il crono programma: lo IOR ha partecipato agli incontri e sta lavorando per l'attivazione delle anagrafiche uniche previste per giugno 2016;
- in preparazione dell'Unificazione del Laboratorio Unico Metropolitano (LUM), nel 2015 si sono coordinati con l'AUSL di Bologna percorsi di integrazione ed omogeneizzazione di procedure e sistemi:
  - nel luglio 2015 è stata trasferita l'esecuzione degli esami di sierologica infettivologica dal nostro Laboratorio di Patologia Clinica al Laboratorio di Microbiologia della AOU di Bologna;
  - dal novembre 2015 sono stati trasferiti gli esami della specialistica verso i Laboratori dell'area metropolitana con una maggiore integrazione informatica. Questo cambiamento organizzativo è stato occasione utile per semplificare l'attività dei reparti:
    - rendendo esaustiva la richiedibilità **informatica** degli esami di laboratorio;
    - unificando la tipologia delle **provette** su tutta l'area metropolitana;
    - unificando il **conferimento dei campioni** presso la camera calda del Pronto Soccorso in orario di apertura del Laboratorio di Patologia Clinica IOR, con le eccezioni sopra riportate;
    - attestando i **trasporti** verso l'esterno sul Laboratorio di Patologia Clinica;
    - unificando i **referti** che tornano ai reparti richiedenti senza uso di fax o in cartaceo;
    - estendendo il numero degli elementi che possono essere inseriti nel **dossier/FSE** e la relativa archiviazione.

- A seguito di quanto sopra, si è colta l'occasione per revisionare orari, modalità di conferimento e trasporto dei campioni biologici ai laboratori metropolitani.
- per quanto attiene il percorso di Integrazione del SIMT\_AMBO (cd. TUM), lo IOR ha implementato le seguenti azioni, che dovrebbero portare, nel corso del 2016, all'auspicata unificazione del TUM, in analogia a quanto sta avvenendo con il LUM:
  - dal gennaio 2015 la responsabilità delle funzioni legate ai processi di Immunoematologia e Medicina trasfusionale che vanno ad integrarsi nel Servizio Unico per l'Area Metropolitana Bolognese e per l'Area Vasta Emilia Centro di dette funzioni, è stata affidata al dott. Claudio Velati Direttore della UOC SIMT dell'AUSL di Bologna e responsabile di pari funzioni anche presso l'AOSP di Bologna;
  - nella primavera 2015 è stata sostituita la strumentazione automatizzata BIORAD in uso allo IOR con una strumentazione semiautomatica (esito della Gara di AVEC), con conseguente formazione del personale tecnico e medico, modifica dell'interfaccia informatica fra lo strumento e il sistema gestionale del SIMT ELIOT e modifica dell'organizzazione in essere verso un modello organizzativo Hub & Spoke con l'esecuzione dei test pretrasfusionali, non urgenti, presso il SIMT dell'Ospedale Maggiore (OM);
  - è stato rivalutato il percorso di autotrasfusione e PBM (patient blood management); a tal proposito sono stati realizzati incontri ad hoc con il personale medico (Anestesisti e Ortopedici nonché con il personale Infermieristico);
  - sono state introdotte e revisionate tutte le procedure e istruzioni operative (e documentazione e modulistica), in uniformità con quella in uso al SIMT AMBO;
  - è stato completato il collegamento informatico IOR/OM per la validazione a distanza dei test pretrasfusionali (sistema in telemedicina – JUMP), con la formazione del personale tecnico;
  - nell'aprile 2015, si è conclusa con esito positivo la visita ispettiva esterna RER per l'accreditamento del SIMT IOR;
  - nel MAGGIO 2015 è stato ampliato l'orario di apertura del SIMT IOR e sono stati riorganizzati i trasporti;
  - nel novembre 2015 si è avviata l'integrazione tra i sistemi operativi Eliotweb-Digistat (Sale Operatorie);
  - nel dicembre 2015 è stata rinnovata la composizione del Comitato Buon Uso del Sangue, insediatosi il 12/12/2015;
  - nel corso dell'anno è stato altresì avviato il **programma PBM (Patient Blood Management)** che sposta l'attenzione dall'emocomponente al paziente e in tale ambito l'attività di predeposito per l'autotrasfusione è stato ricondotto alle indicazioni delle linee guida nazionali.

### 2.1.7 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel 2015 si è registrato un lieve peggioramento dei tempi di pagamento a causa di un rallentamento nel processo di liquidazione delle fatture. Le cause di questo rallentamento sono dovute al cambio della procedura ordini e all'introduzione della fatturazione elettronica.

Il ritardo è stato poi recuperato in verso la fine del 2015 come mostra l'indice trimestrale pubblicato sul sito dello IOR ai sensi del DPCM 22 settembre 2014 e di seguito riportato:

ANNO	IMPORTO PAGATO	INDICATORE*	DATA PUBBLICAZIONE
1° TRIM	€ 15.489.839,18	+16,45	30/04/2015
2° TRIM	€ 17.798.679,34	+12,26	31/07/2015
3° TRIM	€ 15.836.499,24	+16,77	31/10/2015
4° TRIM	€ 18.750.875,22	+ 4,46	30/01/2016

\*(gg di ritardo/anticipo rispetto alla scadenza del debito)

## **2.1.8 Il miglioramento del sistema informativo contabile**

### **Applicazione del decreto Legislativo n.118/2011**

La struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio dello IOR tengono conto delle disposizioni del D.lgs.n.118/2011 e delle modifiche ed integrazioni funzionali intervenute sul Piano dei conti regionali, più volte modificato negli ultimi anni al fine di migliorare l'alimentazione dei modelli ministeriali CE ed SP e perfezionare il processo di consolidamento.

E' stato inoltre garantito l'allineamento dei ricavi-rimborsi/costi e dei crediti/debiti infragruppo (voci R) attraverso la corretta contabilizzazione degli scambi tra Aziende e GSA.

Nel rispetto dei contenuti e delle tempistiche richieste per il conferimento dei dati nel Nuovo Sistema Informativo Sanitario, in data 26/5/2015 è stato trasmesso e consolidato il modello LA con i relativi allegati.

### **PAC - Stato di avanzamento del percorso**

Nel 2015 la Regione, a seguito delle indicazioni del MEF, ha adottato la DGR 150 del 23 febbraio 2015, modificando la precedente DGR n. 865 del 24 giugno 2013, con la quale era stato introdotto il PAC nella nostra Regione. Con la nuova delibera è stata modificata anche la tempistica prevista nel precedente cronoprogramma.

L'Istituto ha provveduto puntualmente alla realizzazione di tutti gli adempimenti previsti per l'anno 2015, rispondendo positivamente alla richiesta pervenuta dalla Regione nel mese di marzo 2016, relativa allo stato di avanzamento del PAC. Di seguito si riporta una sintetica esposizione delle aree tematiche oggetto del monitoraggio da parte della regione:

Immobilizzazioni

Rimanenze

Patrimonio Netto

Requisiti Generali Minimi: analisi regolamenti aziendali

Requisiti Generali Minimi: Regolamento di Budget

Requisiti Generali Minimi: Reportistica aziendale

Requisiti Generali Minimi: Rilievi del Collegio Sindacale

Nel 2015 è stata data evidenza, attraverso la pubblicazione sul portale IOR, dei risultati conseguiti in ordine al PAC ai sensi della determinazione ANAC numero 12 del 28 ottobre 2015 "Aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione", che prevede la realizzazione del programma di lavoro previsto dal PAC.

### **Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile**

Lo IOR ha assicurato al livello regionale la collaborazione e il supporto tecnico-specialistico per la definizione delle nuove soluzioni applicative.

## Qualità dei dati di Contabilità Analitica

Per i flussi di Contabilità Analitica lo IOR ha garantito, nei tempi e nei modi indicati sul documento “*La contabilità analitica nelle Aziende Sanitarie - Manuale e Linee operative 2015*”, la compilazione dei modelli regionali e ministeriali. Le verifiche sulla qualità dei dati economici di Contabilità Analitica hanno coinvolto in particolare gli schemi di raccordo con le codifiche regionali e la quadratura con la chiusura di Bilancio. I modelli compilati sono stati trasmessi e consolidati sul sito regionale entro le scadenze previste al 30 aprile 2015 per la parte costi (mod. COA01) e al 30 giugno 2015 per la parte ricavi e di dettaglio costi per fattore produttivo regionale.

### 2.2 - Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

In tema di razionalizzazione e contenimento della spesa si evidenzia che - a partire dal mese di ottobre 2015 -, sono state intraprese, sia in area regionale/metropolitana che in area aziendale, attività di spending review, in ottemperanza a quanto previsto dalla legge 6 agosto 2015, n. 125.

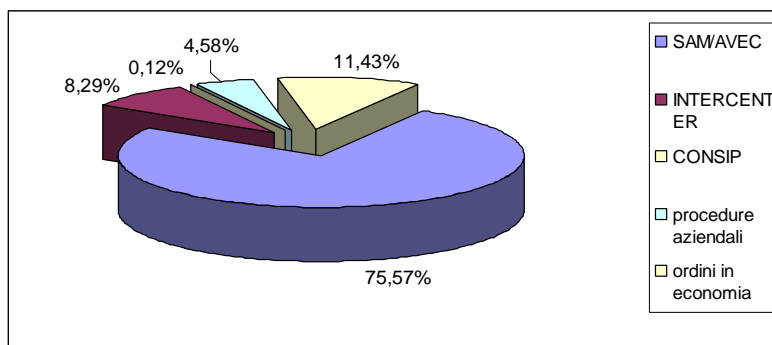
Di seguito si elencano le principali azioni intraprese e concluse:

- Contratto avente ad oggetto il servizio integrato dei servizi manutentivi ed altri servizi strumentali: risparmio sul canone annuo di € 514.381,51 IVA compresa.
- Convenzione tra Istituto Ortopedico Rizzoli e Società Villa Santa Teresa Diagnostica per immagini per la fornitura dei servizi di supporto delle prestazioni erogate presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia: risparmio di € 60.000/anno IVA compresa.
- Contratti di fornitura di protesi anca/ginocchio: risparmio annuo di € 86.552 IVA compresa.

Il risparmio complessivo, comprendente anche attività di rinegoziazione di altri contratti di importo inferiore rispetto a quelli indicati, è stato di €796.872 (iva compresa).

Coerentemente con quanto già praticato negli anni scorsi e in osservanza del contesto normativo nazionale e regionale, le aziende AVEC hanno continuato nel perseguimento dell’obiettivo della progressiva riduzione delle gare aziendali e favore dell’adesione alle forme aggregate di acquisizione (Area Vasta ed Intercenter).

Il grafico che segue riassume l’attività svolta nell’anno 2015 in termini di ordinativi di fornitura suddivisi per forma singola/aggiunta di acquisto (su un valore complessivo pari a euro 51.610.745).





In particolare:

- totale ordini a seguito di procedura di acquisto effettuata dal Servizio Acquisti metropolitano/AVEC: € 39.003.018
- totale ordini a seguito di stipula di convenzione Intercenter: € 4.280.798
- totale ordini a seguito di stipula di convenzione Consip: € 61.524
- totale ordini a seguito di procedure aziendali: € 2364.893
- totale ordini in economia: € 5.900.512.

In estrema sintesi, quindi, il ricorso a forme di centralizzate di acquisto di beni e servizi è stato pari ad € 43.345.340 a fronte di acquisizioni a livello aziendale pari ad € 8.265.405.

Complessivamente, dunque, **la centralizzazione degli acquisti risulta pari ad una percentuale di circa il 83,98%, in linea agli obiettivi della programmazione regionale.**

Relativamente agli acquisti gestiti a livello aziendale e dunque di importo inferiore ad € 20.000 è di prassi il ricorso al portale MEPA, affiancato dal mercato elettronico di livello regionale (portale Intercent).

L'Istituto è stato collegato (per la parte di fatturazione passiva) dal 23-3-2015 al sistema SiCiPa-ER, e sono stati aggiornati i riferimenti sull'Indice delle Pubbliche Amministrazioni, come richiesto dalla normativa; le fatture vengono ricevute in formato elettronico tramite Intercent-ER.

Lo IOR continua il proprio contributo al progetto che prevede di dematerializzare le fasi di processo di approvvigionamento: in particolare sono già stati effettuati incontri con Intercenter e CUP 2000, al fine di portare a regime il prossimo obiettivo, ovvero quello dell'emissione dell'ordine elettronico e della bolla, al fine di arrivare nel 2017 ad usare unicamente il sistema SiCiPa-ER e dunque al completamento del progetto.

Da ultimo, in linea con l'obiettivo di realizzazione della riorganizzazione degli acquisti, si segnala che con delibera n. 265/2015 si è provveduto all'assegnazione temporanea di personale all'Agenzia Regionale per lo sviluppo dei mercati telematici Intercenter, ai sensi della convenzione stipulata l'Agenzia medesima, la Regione Emilia Romagna e L'Istituto Ortopedico Rizzoli.

### **2.3 Il governo delle risorse umane**

L'Istituto Ortopedico Rizzoli, come disposto dalla Delibera di Giunta Regionale n. 901 del 13/07/2015, ha predisposto un Piano di Assunzione per l'anno 2015 rappresentando le azioni ancora in corso relativamente ad anni precedenti e il dettaglio delle azioni previste per l'anno di competenza.

#### **Lo stato di attuazione dei Piani Assunzione anno 2013 e 2014**

Le assunzioni previste per il primo dei due anni sono state completate entro il primo semestre 2015, mentre le assunzioni relative al secondo anno sono state effettuate entro l'anno, fatta eccezione per un posto da dirigente del ruolo sanitario, procedura che concluderà nel 2016. Nelle more delle procedure di unificazione del Servizio Prevenzione e Protezione dello IOR con l'Ausl di Bologna, non si è dato corso all'assunzione, autorizzata in deroga, di un tecnico della prevenzione.

### **Lo stato di attuazione del percorso di stabilizzazione previsto con DGR 1735/2014**

Le azioni volte a consolidare il capitale professionale attraverso l'assunzione a tempo indeterminato di alcune figure professionali precedentemente reclutate a tempo determinato hanno visto la conclusione entro il 2015, seppure con notevoli difficoltà. L'esiguo numero di graduatorie, ma soprattutto la vetustà di alcune di queste, hanno provocato una dilatazione dei tempi di reclutamento.

### **Lo stato di attuazione del Piano Assunzioni 2015**

Lo IOR si è strettamente attenuto a quanto definito nel piano assunzioni autorizzato dal livello regionale, inoltre, sterilizzando la ricaduta delle azioni strategiche messe in atto negli ultimi anni (stabilizzazioni personale ricerca anno 2009, trasferimento in ambito metropolitano della struttura di ortopedia a indirizzo oncologico, attivazione Dipartimento Rizzoli Sicilia), si può affermare che la spesa per personale sia in linea con l'obiettivo contenuto nel Patto per la Salute 2014-2016.

Le procedure di assunzione delle quattro unità autorizzate, pari ad una copertura del turn over del 18% a fronte di 22 cessazioni previste, hanno visto il completamento nei primi mesi del 2016.

Ulteriori cessazioni non previste, verificatesi negli ultimi mesi dell'anno, hanno diminuito ulteriormente la percentuale di copertura del turn over effettiva.

E' stato assunto il Dirigente Amministrativo con incarico ai sensi dell'art. 15 septies, co. 2 D.lgs 502/92 necessario per sviluppare l'Infrastruttura della Ricerca.

I quattro posti di dirigente medico ortopedico temporaneamente vacanti sono stati ricoperti reintegrando le risorse provvisoriamente assegnate al Dipartimento Rizzoli Sicilia.

Nell'ottica di riorganizzazione interna finalizzata al raggiungimento degli obiettivi posti con le delibere regionali di riordino della rete ospedaliera, e in continuità con i percorsi di unificazione ed integrazione in ambito Metropolitano, lo IOR ha mantenuto forme di lavoro di tipo flessibile, con le modalità del contratto a tempo determinato - per il personale non coinvolto nei percorsi di stabilizzazione - e del contratto di lavoro atipico.

Al fine del contenimento delle liste d'attesa sono stati assunti, con contratto a TD finanziato con risorse ex art. 2 comma 4 lettera c) L. 189/2014, due medici ortopedici, un medico anestesista ed un medico radiologo. Con tali risorse e per lo stesso fine, sono state inoltre finanziate interamente le prestazioni aggiuntive effettuate dal personale medico.

### **Risoluzioni ex art. 72 co. 11 D.L. 112/2008**

Le figure potenzialmente coinvolte nei percorsi previsti dall'art. 72 co. 11 DL 11/2008 hanno rassegnato volontarie dimissioni e pertanto non si è proceduto alla risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro da parte di IOR.

### **Processi di riorganizzazione e integrazione delle attività e delle funzioni tecnico-amministrative e di supporto**

Dal 1/11/2015, a seguito del conferimento degli incarichi di direttore delle strutture complesse del Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale, del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanze e del Servizio Unico Metropolitano Economato, il personale afferente a tali servizi impiegato in via prevalente nelle funzioni unificate è stato assegnato temporaneamente all'AUSL di Bologna, individuata quale Azienda capofila.

### **Il Dipartimento Rizzoli Sicilia**

Nel 2015 si è mantenuta la consistenza di personale assegnato al dipartimento siciliano attraverso l'utilizzo di contratti a tempo determinato e di contratti atipici, l'istituto del comando nonchè mediante il ricorso ad agenzie per somministrazione lavoro.

Il costo del personale dipendente nel 2015 è stato di 59,627 milioni di euro + Irap per 4,778 milioni di euro, con un decremento rispetto al 2014 di 0,616 milioni e Irap per -0,059 milioni di euro. Tali costi sono comprensivi del personale dedicato alla ricerca finalizzata (Tecnopolo) che trovano copertura finanziaria nel 2015 per 302,901 euro + Irap.

### **Esercizio dell'attività libero professionale intramuraria**

In attuazione della DGR n. 326 del 31 marzo 2015, delibera che recepisce l'Accordo Stato-Regioni – Rep. atti n. 19/CSR del 19 febbraio 2015 - concernente i criteri per la verifica del programma sperimentale per lo svolgimento dell'attività libero professionale intramuraria presso gli studi professionali collegati in rete, lo IOR ha provveduto alla verifica da effettuarsi entro il 30/6/2015, e con nota prot. 0023273 del 29/06/2015 ne ha trasmesso gli esiti alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali e per l'Integrazione.

## **2.4 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici**

### **2.4.2 Assistenza farmaceutica convenzionata**

Lo IOR ha aderito al Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco in collaborazione con l'AUSL di Bologna e l'AOSP Bologna, i contenuti del Progetto sono stati approvati dalla Commissione Farmaco Area Vasta Emilia Centrale ed è stato redatto un Logical Framework per relativo monitoraggio delle azioni. Il Servizio Farmacia IOR è stato coinvolto nell'ambito dell'appropriatezza prescrittiva ospedaliera con particolare riguardo all'uso degli inibitori di pompa protonica (PPI) e all'implementazione della distribuzione diretta da dimissione ospedaliera, da pronto soccorso e in seguito a visita ambulatoriale.

Le azioni si sono sviluppate nel secondo semestre 2015 attraverso:

- il monitoraggio degli accessi al punto di erogazione Diretta,
- la verifica puntuale delle prescrizioni,
- l'informazione/formazione ai medici prescrittori in base alle criticità rilevate. Per migliorare la buona pratica clinica nell'uso dei PPI è stato utilizzato un modulo specifico (piano di trattamento) che ha favorito l'appropriatezza prescrittiva e ha permesso di osservare e di intervenire sull'induzione della prescrizione ospedaliera sulla Medicina Generale. **Tutto ciò ha permesso di ridurre significativamente le prescrizioni inappropriate;** inoltre la partecipazione al tavolo interaziendale ha favorito la collaborazione tra le aziende e il monitoraggio dei risultati ottenuti.

Di seguito le azioni specifiche e i risultati raggiunti:

- 6 incontri formativi con i professionisti,
- **100% presenza di Piano Trattamento PPI allegato a lettera dimissione con prescrizione SSN di PPI,**
- implementazione reportistica sulla prescrizione,
- divulgazione materiale informativo per medici e pazienti,
- implementazione segnaletica per agevolare il percorso dei pazienti,
- +30% di accessi nell'ultimo trimestre 2015 verso la media per trimestre,

- incontri formativi quotidiani con i medici di turno in PS,
- implementazione reportistica sulla prescrizione a pazienti acceduti all'Erogazione Diretta e non acceduti.

Complessivamente sono state analizzate 18.299 prescrizioni, di cui 16.933 nell'ultimo trimestre 2015, periodo in cui è stato potenziato il servizio di Erogazione Diretta.

Per incentivare la prescrizione di farmaci con brevetto scaduto e per rispondere alle indicazioni regionali di promozione della cessione sul territorio del farmaco “equivalente” e di trasparenza nella scelta della terapia farmacologica, dal 2007 è stata introdotta l'indicazione nelle lettere di dimissione del principio attivo al posto del nome commerciale del farmaco. Tra i criteri dell'audit sulla correttezza prescrittiva in dimissione è presente anche la valutazione della prescrizione per principio attivo.

### 2.4.3 Acquisto ospedaliero di farmaci

Dal 2011 è stato introdotto l'uso del biosimilare del fattore di crescita **filgrastim** che ha sostituito completamente l'uso del brand.

Durante il 2015 sono stati introdotti i biosimilari dell'**eritropietina alfa** e dell'**infiximab**: nel primo caso è stato sostituito completamente l'uso dell'originator, nel caso dell'infiximab biosimilare sono state rispettate le indicazioni regionali che ne prevedono l'uso per il trattamento dell'artrite reumatoide nei pazienti naive. Il monitoraggio delle prescrizioni tracciate con flusso FED ha confermato che la totalità dei casi il trattamento con l'originator Remicade riguarda solo i pazienti in continuità di trattamento.

Nel 2015 è avvenuta l'adesione alla Gara Intercenter FARMACI in concorrenza 2017 per l'acquisto dei farmaci ospedalieri.

Nell'ambito della piattaforma SOLE lo IOR è coinvolto dal 2012 nella registrazione dei FARMACI REUMATOLOGICI per il trattamento dell'Artrite Reumatoide; viene monitorata l'aderenza alle Linee Guida Regionali attraverso audit specifico. A novembre 2013 è stato condotto un audit di verifica dell'applicazione delle raccomandazioni regionali, che ha reso possibile l'approfondimento di casi clinici particolari, per i quali si era già avviato nel 2011 il monitoraggio e l'implementazione dei registri reumatologici regionali retrospettivo e prospettico. A partire dal 2014 è stato diffuso l'aggiornamento del documento regionale di sintesi sul ruolo in terapia dei farmaci per il trattamento dell'artrite reumatoide ed in parallelo è continuato l'aggiornamento e il monitoraggio del registro prospettico regionale. Nel 2015 è stato condotto nuovamente l'audit clinico di verifica sull'aderenza alle Linee Guida Regionali per il trattamento dell'Artrite Reumatoide, verificando così l'appropriata prescrizione dei farmaci biologici e compiendo ulteriori approfondimenti relativamente alle prescrizioni off label dei bDMARDs.

Punto centrale per la gestione delle risorse riguarda la corretta tenuta dei Registri AIFA e l'avvio delle procedure di rimborso, ove previsto e secondo i criteri stabiliti da AIFA.

I farmaci utilizzati presso l'Istituto che prevedono l'aggiornamento dei registri AIFA, sono tocilizumab (Roactemra), mifamurtide (Mepact), trabectedina (Yondelis), denosumab (Xgeva) e collagenasi di clostridium (Xiapex).

Nel 2015 la spesa relativa a mifamurtide è stata pari a € 168.451(-19.7% vs 2014), attribuita principalmente alla terapia di un paziente afferente per tutti i cicli terapeutici presso il centro di

chemioterapia IOR e altri 3 pazienti presi in carico saltuariamente solo per alcuni cicli terapeutici da altre aziende USL.

La trabectedina (Yondelis ®) è l'antineoplastico introdotto nel 2009 nelle terapie per il sarcoma dei tessuti molli, il suo utilizzo ha determinato un progressivo aumento di spesa fino al 2015, quando al meccanismo di payment by results ha permesso di recuperare parte delle risorse come note di credito (€ 226.396 nel 2015 -13% vs 2014). Nel corso del 2015 si sono ottenuti i rimborsi relativi agli anni 2013, 2014, 2015 per 10 pazienti non responders per un totale di € 93.388,32, inoltre è da segnalare che sempre nel 2015 sono stati ricevuti anche i rimborsi relativi al 2012 pari a € 8.834 su € 15.943 richiesti a causa di un cambiamento della ragione sociale che determina tempi non definiti per il recupero economico.

A dicembre 2014 è iniziata la somministrazione presso l'ambulatorio di chirurgia della mano del farmaco XIAPLEX che ha comportato una spesa nel 2014 di € 1.650 e nel 2015 di € 24.750 per un totale di 32 pazienti trattati.

L'uso appropriato degli antibiotici continua a essere un obiettivo centrale per controllare le resistenze batteriche: allo IOR sono stati attivati i Nuclei Operativi ICA e Buon uso degli Antibiotici che si riuniscono periodicamente, che svolgono l'audit annuale sulle cartelle cliniche per verificare l'adesione alle linee guida aziendali sull'antibiotico profilassi.

I dati di spesa per l'ATC J01 mostrano un incremento della spesa del +11%, principalmente dovuti al trattamento di infezioni con alte dosi di teicoplanina (ATC J01XA02).

Per assicurare l'appropriatezza nel trattamento delle infezioni è stata reso obbligatorio, per gli antibiotici individuati come critici, l'invio alla farmacia della consulenza infettivologica in allegato alla richiesta motivata. Per la classe dei carbapenemi, particolarmente importante per la frequenza di resistenza e segnalata, si evidenzia un calo dei consumi nonché di spesa del -13%.

Nell'ambito degli strumenti per il governo clinico, nel 2015 è divenuto obbligo per i servizi farmaceutici tracciare le "eccezioni prescrittive" all'interno dell'applicativo informatico regionale: tutta la casistica IOR è stata registrata e si sta provvedendo al recupero dei dati di Follow Up per mantenere aggiornate le schede paziente. Prosegue in parallelo anche l'implementazione del DataBase interno sui trattamenti autorizzati dalla Commissione Farmaci AVEC o ad essa notificati.

Per quanto riguarda le azioni di governo sulla compilazione delle schede nei registri della piattaforma AIFA, si conferma la totalità al 100% dei dati inseriti come sopra riportato.

Per il contenimento dei fenomeni di induzione sulla prescrizione territoriale viene monitorata la prescrizione di antibiotici alla dimissione del paziente rilevando tali prescrizioni nelle lettere di dimissione dei pazienti che hanno avuto accesso al punto di erogazione diretta. Nel 2015 si è osservata una riduzione pari al -29% sulla spesa degli antibiotici erogati ma si è registrato un aumento dei fluorochinoloni (J01MA) e delle betalattamasi associate (J01CR).

Per il contenimento dei fenomeni di induzione sulla prescrizione territoriale e a garanzia della continuità ospedale-territorio viene verificata la prescrizione in conformità al prontuario terapeutico AVEC monitorando uno specifico indicatore nell'ambito dell'audit sulle lettere di dimissione e del monitoraggio per il progetto "Governare il farmaco".

Lo IOR ha proseguito le attività di adattamento locale e monitoraggio della implementazione delle "Raccomandazioni ministeriali" per la sicurezza dei pazienti e le linee di indirizzo regionali per la gestione clinica della terapia farmacologica, dei farmaci LASA, la farmacovigilanza e dispositivivigilanza, la riconciliazione della terapia farmacologica.



Nel corso del 2015 è stata aggiornata la procedura aziendale sulla gestione clinica dei farmaci e sono state svolte:

- due edizioni di un corso di formazione interna per infermieri dal titolo “Sicurezza nell’uso dei farmaci”
- un progetto formativo dal titolo “Sicurezza nella terapia farmacologica: approfondimenti e applicazioni pratiche”, destinato a medici e infermieri.

È stato analizzato in Audit di cartella clinica un campione del 5% del Foglio Unico di Terapia.

Il Servizio di Farmacia ha condotto verifiche sulla correttezza prescrittiva alla dimissione, attraverso l'analisi trimestrale delle lettere di dimissione dei pazienti che si sono rivolti al servizio di erogazione diretta dei farmaci. Nel 2015 i controlli sono stati effettuati su un campione di 1.366 lettere di dimissione; è stato rilevato il 13% di non conformità prescrittive. I risultati e le non conformità prescrittive sono stati discussi tra Servizio di Farmacia e referenti delle Unità Operative.

A garanzia della continuità ospedale-territorio e nell'ambito del Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco (di cui nel capitolo sulla farmaceutica convenzionata), è stata implementata l'attività di erogazione diretta, avviando dal mese di Ottobre l'Erogazione Diretta dei Farmaci per i pazienti ambulatoriali e di Pronto Soccorso. Nel quarto trimestre 2015 sono state analizzate tutte le lettere di dimissione e i referti ambulatoriali e di Pronto Soccorso, per un totale di 16.933 referti esaminati per appropriatezza prescrittiva, ed è stato rilevato il 20% di non conformità. Sono seguite azioni di sensibilizzazione personalizzate per i prescrittori.

Lo IOR ha inoltre aderito spontaneamente al Progetto regionale VI.SI.T.A.RE - Visite per la Sicurezza, la Trasparenza e l'Affidabilità, su invito della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna, utilizzando lo strumento dei Safety WalkRound per il monitoraggio delle raccomandazioni ministeriali, comprese quelle inerenti la terapia farmacologica, e l'implementazione di azioni di miglioramento.

Nell'ambito della farmacovigilanza nel 2015 è proseguito lo “Studio di valutazione di impatto di un sistema di prescrizione informatizzata sull'appropriatezza e sui rischi legati all'uso dei farmaci in ambito ospedaliero”, che fa parte dei progetti regionali di farmacovigilanza attiva finanziati da AIFA, al fine di valutare la possibilità di estensione ai reparti di chirurgia ortopedica. Una relazione sullo stato di avanzamento del progetto è stata inviata in Regione a marzo 2016 con richiesta di estensione dello stesso in ambito pediatrico.

Nel 2015 sono state inserite nelle Rete Nazionale di Farmacovigilanza n. 5 ADR, in drastico calo rispetto agli anni precedenti probabilmente anche per la mancanza di risorse dedicate alla sensibilizzazione alla prescrizione e facilitazione alla compilazione.

Dal 15/09/2015 la preparazione farmaci oncologici somministrati ai pazienti presso la nostra Struttura Organizzativa di Chemioterapia, avviene al Centro Compounding dell'Azienda Ospedaliera Bologna. L'intera forma integrata di lavoro è stata oggetto di specifica convenzione e definizione di procedure organizzative condivise. Si sono inoltre avviati gli incontri per procedere con la somministrazione informatizzata delle terapie oncologiche attraverso il sistema Log 80, procedendo con un'analisi della fattibilità del progetto poi avviato nel 2016.

#### 2.4.4 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici

L'Istituto continua a monitorare l'utilizzo dei dispositivi appartenenti alle classi CND per cui era stato richiesto il contenimento della spesa nel 2015 da parte della Regione. Tutte le CND oggetto di monitoraggio hanno avuto una spesa inferiore rispetto all'anno precedente, tranne la K01 per maggiori interventi di cifoplastica. Per quanto riguarda:

- DISPOSITIVI PER ELETTROCHIRURGIA: spesa 2015vs2014 CND K01 pari a +75% dovuto ad un maggior numero di interventi di cifoplastica.
- MEDICAZIONI AVANZATE spesa 2015vs2014 CND M04 pari a - 7%
- TERAPIA PRESSIONE NEGATIVA monitoraggio secondo linee guida RER e discussione in CADM appropriatezza
- DISPOSITIVI MEDICI con meccanismo sicurezza per prevenzione ferite da taglio o da puntura: distribuzione in linea con la programmazione
- SUTURATRICI MECCANICHE CND H02 spesa 2015vs2014 CND H02 pari a - 23% dovuta a minor utilizzo da parte Chirurgia Generale
- GUANTI CHIRURGICI CND T0101 spesa 2015=2014
- GUANTI NON CHIRURGICI CND T0102 e T0199 spesa 2015vs2014 a -6%
- SIRINGHE spesa 2015=2014
- COORDINAMENTO CADM AREA VASTA si stanno effettuando incontri.

Relativamente al flusso DIME, le anagrafiche dei dispositivi medici sono continuamente aggiornate e verificate per garantire sempre maggiore completezza e qualità al flusso DIME. *Il registro dei dispositivi medici ricevuti come campioni gratuiti è in continuo aggiornamento.*

Le problematiche di copertura del flusso DIME dello IOR sono state verificate insieme agli Uffici Regionali, perché ad una prima elaborazione risultava una copertura del flusso inferiore allo standard. Dopo una verifica congiunta - e l'integrazione dei dati sul Dipartimento Rizzoli Sicilia che confluiscono nel flusso DIME inviato in Regione Sicilia - , si è verificato il rispetto dello standard di copertura del Flusso.

## 2.5 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Lo IOR, non essendo al momento fra le aziende partecipanti al Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri, ha in essere un contratto di assicurazione per Responsabilità Civile verso Terzi, con decorrenza 30.04.2015 e validità fino al 31.12.2016.

Pur avendo la copertura assicurativa, IOR ha provveduto alla gestione dei sinistri con un crescente grado di consapevolezza e con concreta efficacia (oggi, ancora in regime di cogestione con la Compagnia di Assicurazione), in una logica di sistema integrato di gestione del rischio, oltre che di soddisfazione dell'utente danneggiato.

Gli aspetti economici e medico-legali dei sinistri sono stati monitorati e rendicontati, attraverso il costante e tempestivo aggiornamento del Data Base Regionale.

Riguardo alle condizioni organizzative, anche in previsione di una progressiva adesione delle Aziende Sanitarie al Programma Regionale, si è consolidato il rapporto di fattiva reciproca e stretta collaborazione fra la SS Affari Legali e Generali e la Medicina Legale.

Si è d'altra parte fornito un costante supporto al Loss Adjuster della Compagnia di Assicurazione sempre in chiave propositiva e proattiva e mai di contrapposizione, favorendo lo svolgimento in tempi brevi del processo di negoziazione.

Sede del confronto fra le varie aree aziendali coinvolte e il soggetto esterno ancora presente, ossia la Compagnia, è stato il **Comitato di Valutazione Sinistri (CVS)**: organismo tecnico di primaria importanza, deputato alla valutazione dei sinistri, che vede anche la partecipazione fissa di un componente designato dal Collegio di Direzione, rappresentante della “line” medica.

Anche in virtù di tale presenza e del costante contatto fra la componente medico legale, quella giuridico–amministrativa e quella sanitaria, si è consolidato il clima di reciproca fiducia, presupposto indispensabile per una corretta valutazione degli eventi di danno, per analizzarne obiettivamente le cause e mettere in atto azioni correttive.

L’Ufficio Affari Legali e Generali ha coordinato le attività del CVS ed ogni fase della gestione del sinistro, dall’istruttoria alla eventuale chiusura stragiudiziale in accordo con la Compagnia, alla revisione dei casi liquidati per la trasmissione alla Corte dei Conti.

Ha provveduto alla reportistica ed agli adempimenti amministrativi e contabili per la gestione delle polizze, anche per ciò che riguarda le parti di rischio non assicurate (attraverso il meccanismo di parziale gestione diretta o di franchigia contrattuale).

### **3 - Il governo complessivo e la qualificazione del sistema**

#### **3.1 Sistema informativo regionale**

I debiti informativi di competenza stati inviati nei tempi prescritti e progressivamente adeguati alle nuove specifiche e le modifiche sono state effettuate nel rispetto dei tempi indicati. Nel 2015 relativamente al flusso ASA, si sono verificati dei ritardi nell’invio dei record di pertinenza del mese di invio, recuperati negli invii successivi, a causa di un problema informatico dovuto all’impatto dell’introduzione di Polaris.

Permane un problema relativo al flusso del Day Service, che dovrà essere oggetto di azioni correttive alla luce dell’introduzione di nuovi percorsi di day service (orientati ad una maggiore appropriatezza del setting assistenziale, come previsto dalla DGR RER 2040/2015 e dalla DGR RER 463/2016).

Le problematiche di **copertura** del flusso DIME dello IOR sono state verificate insieme agli Uffici Regionali, perché ad una prima elaborazione risultava una copertura del flusso inferiore allo standard. Dopo una verifica congiunta - e l’integrazione dei dati sul Dipartimento Rizzoli Sicilia che confluiscono nel flusso DIME inviato in Regione Sicilia - , si è verificato il rispetto dello standard di copertura del Flusso.

#### **3.2 Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale**

Nel corso del 2015, con la nuova Direzione, lo IOR ha, da un lato potenziata l’integrazione, anche dal punto di vista dell’articolazione organizzativa, tra ricerca e assistenza e, dall’altro, costruito una *Piattaforma gestionale* a supporto della ricerca con particolare riferimento allo sviluppo di nuove progettualità, alla valorizzazione dei prodotti di ricerca (brevetti) e al potenziamento delle relazioni con il mondo industriale.

Rispetto all'ultimo aspetto, sono state valorizzate le strutture di ricerca anche con riferimento ai Laboratori del Dipartimento Rizzoli-RIT (cd. Tecnopolo) quali punto di congiunzione e incontro tra domanda e offerta e strumento di trasferimento tecnologico verso terzi.

In particolare è stato avviato da un lato un percorso di analisi e ricognizione dei servizi offerti dai Laboratori di Ricerca IOR e dall'altro un piano di comunicazione e promozione dei suddetti servizi sia a livello nazionale che internazionale sia verso strutture pubbliche che private di ricerca e industriali.

Affinchè la *Piattaforma gestionale e organizzativa della Ricerca* possa essere in grado di rispondere in modo efficace ed efficiente alle esigenze specifiche della ricerca, anche al fine dell'attuazione del Piano Strategico definito dalla Direzione e alla implementazione di quanto previsto dalla Deliberazione della Giunta Regionale n.1066 del 2009, si è ritenuto necessario avviare un percorso di mappatura e valutazione delle risorse umane, dei processi organizzativi e operativi e delle competenze organizzativo-gestionali che afferiscono a tutte le attività connesse alla ricerca.

In particolare è stata realizzata un'analisi dello stato dell'arte a cui si è arrivati anche attraverso un percorso di coinvolgimento diretto e attivo (focus group) dei ricercatori che afferiscono sia alle strutture di ricerca che assistenziali e il coinvolgimento del "Board aziendale della ricerca ed Innovazione" con particolare riferimento ai Responsabili delle Linee di Ricerca e al Direttore Scientifico. Il percorso di analisi ha coinvolto anche il personale dell'Infrastruttura della Ricerca e Innovazione e che, a vario titolo con competenze tecniche, metodologiche e amministrative, lavora a supporto dei ricercatori.

Anche nel corso del 2015 è stato aggiornato il Sistema Informativo della Ricerca aziendale (SI RIC) che costituisce l'anagrafe della ricerca aziendale e che, lavorando in sinergia con le altre fonti informative aziendali, consente di avere informazioni rispetto al numero e alla tipologia degli studi/ricerche avviati, l'area specialistica/disciplinare di riferimento e le eventuali relative fonti di finanziamento.

L'Istituto ha provveduto inoltre alla registrazione, come da indicazioni regionali, nell'Anagrafe Regionale della Ricerca (ARER) di tutti i progetti (n.43) di Ricerca Finalizzata e gli studi clinici avviati nel 2015.

Per l'anno 2015, l'Area per la gestione del Rischio Infettivo ha predisposto e implementato il Programma di prevenzione annuale, contenente obiettivi di interesse aziendale e regionale.

È stato curato il conseguimento di 7 obiettivi principali, più alcuni obiettivi secondari.

1. È proseguita l'implementazione dei **sistemi regionali di sorveglianza**, quali il rischio legionellosi, gli alert microbiologici, il sistema di Sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico (SICHER), e le infezioni in terapia intensiva.

Il Piano di Monitoraggio del rischio di Legionellosi è stato attuato con il fine di valutare lo stato di qualità, secondo le LG regionali n° 1115/2008, delle seguenti matrici di indagine:

- *acqua condottata* (controlli microbiologici e chimici dell'acqua calda) con campionamenti semestrali e post bonifica. Su questo punto i dati rilevati dal 2010 ad oggi rivelano l'efficacia delle azioni intraprese, con un complessivo miglioramento percentuale (dal 22,6% al 14,5%);
- *acqua di condensa delle torri di raffreddamento*, con campionamenti annuali e post-bonifica. Su questo punto è stato necessario procedere a delle bonifiche, e i successivi controlli sono risultati conformi;
- *superfici interne delle Unità di Trattamento Aria (UTA)*, con campionamenti annuali. Alla rilevazione sono risultati 9 campioni conformi.

È stato mantenuto e regolarmente aggiornato il flusso informativo sugli alter microbiologici, con il sistema SMI per il DSP per gli alert sentinella e report mensile verso la RER sui microrganismi carbapenemasi produttori/resistenti.

La Sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico (SICHER), attuata su 2897 interventi eseguiti nel 2014, e terminata nel 2015, ha rilevato 57 casi di infezione. Non essendo tuttora disponibili i dati regionali, non è attualmente possibile eseguire un confronto con le altre strutture della regione. Ad oggi, gli interventi inseriti rappresentano il 10-15% della produzione chirurgica IOR e per il 2016 si prevede l'inserimento dei reimpianti di anca e ginocchio di protesi esauste.

È stato mantenuto e regolarmente aggiornato il flusso informativo sulle infezioni in Terapia Intensiva (GIVITI) da parte del personale medico della TIPO.

2. Un altro obiettivo perseguito è stato l'**aggiornamento del Regolamento di Sala Operatoria**, nell'ambito del programma *Buone pratiche in Sala Operatoria*. Il lavoro svolto ha previsto un confronto con AUSL e AOSP, ed è attualmente in fase di elaborazione da parte del gruppo di lavoro. Seguiranno indicatori specifici per il monitoraggio delle buone pratiche e relative azioni di miglioramento. Il documento sostituirà la LG "norme di prevenzione delle infezioni del sito chirurgico nei blocchi operatori".
3. Prosegue l'adesione dello IOR (compreso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia) alla **Campagna dell'OMS sulla promozione dell'igiene delle mani**, con le seguenti attività:
  - partecipazione alla Giornata Mondiale 5 Maggio con creazione di locandine informative;
  - presentazione di un poster in RER contenente i dati del 2014 ad inizio percorso;
  - 2 sessioni annuali di osservazione dell'igiene mani nei reparti e in altri setting assistenziali, come obiettivo di budget per le unità operative (risultato previsto: raggiungimento di almeno il 70% di corretta adesione). Dopo la prima sessione sono state predisposte specifiche azioni di miglioramento con lo scopo di migliorare l'adesione complessiva dei reparti e delle singole figure professionali; l'analisi dei dati rilevati nel corso della seconda sessione ha rivelato un consistente miglioramento dell'adesione da parte dei professionisti del comparto, e un lieve miglioramento dell'adesione da parte della dirigenza medica. Viene predisposto un regolare feedback alle unità operative.
  - È stato effettuato un ciclo di formazione per gli osservatori (afferenti ai servizi di Pronto Soccorso, Sala Operatoria, Radiologia, Ambulatori, Centrale di Sterilizzazione, Laboratori) nel corso del mese di Novembre.
4. Sono state predisposte/revisionate le **procedure sulla Corretta gestione dei device vascolari e vescicali e sulle Medicazioni e monitoraggio della ferita chirurgica**, e sono stati programmati eventi formativi per l'anno 2016, a seguito del progetto di riassetto metropolitano dell'area Rischio Infettivo. Nel mese di settembre è stato effettuato un incontro con il gruppo AOSP per il coordinamento di tali attività.
5. Nel corso del mese di Novembre è stata effettuata la stazione di **controllo annuale dell'adesione alla Profilassi antibiotica preoperatoria**: l'appropriatezza prescrittiva e l'adesione sono risultate buone, anche se con margini di miglioramento. In seguito



all'attivazione della registrazione della tempistica di somministrazione (timing) attraverso il software di gestione della sala operatoria Digistat (iniziata il 12 ottobre), è stato eseguito un monitoraggio del timing, che ha rivelato un elevato grado di criticità nel rispetto della tempistica prevista (somministrazione di cefazolina dell'intervallo 30-60 minuti precedenti l'incisione). Sono stati inviati regolari feedback alle unità operative.

È stata inoltre revisionata la LG per la profilassi Pediatrica ed è stata svolta la formazione ai medici. È stato inoltre predisposto il documento informativo per i genitori in tema di norme igieniche in preparazione agli interventi.

6. I Nuclei Operativi per le Infezioni correlate all'assistenza e sul buon uso degli antibiotici, con l'aggiunta di un gruppo multidisciplinare, hanno predisposto il documento preliminare per l'implementazione del **PDTA regionale per le infezioni di protesi articolari delayed**. Il documento prevede l'adozione di un algoritmo per la gestione di *pazienti infetti non oncologici*, attraverso la presa in carico multidisciplinare del paziente e la gestione del caso in tutte le fasi diagnostico-terapeutiche e del successivo follow-up.

A seguito di un'analisi approfondita sulla fattibilità operativa-gestionale nell'ambito del contesto metropolitano e regionale, nel corso del 2016 verrà effettuata la predisposizione del documento finale. L'algoritmo per la gestione di *pazienti infetti oncologici*, già presente, verrà adottato al termine dell'implementazione del PDTA relativo ai pazienti infetti non oncologici.

7. È stato definito, a cura del consulente infettivologo, un **protocollo innovativo di diagnosi e terapia per la valutazione della PCR seriata per i primi impianti articolari**. È in corso la presentazione del progetto al comitato etico.

#### **Gli obiettivi secondari conseguiti nel corso del 2015 sono i seguenti:**

- È stata predisposta una specifica **Area Intranet Rischio Infettivo** in cui sono stati inseriti i documenti relativi al rischio infettivo. Sono presenti documenti caricati ex novo e i link a documenti già presenti, per garantire un aggiornamento automatico in caso di eventuale revisione del documento originale.
- È stato predisposto il **Piano di sorveglianza e controllo della legionellosi** in collaborazione con SPATE e ARPA. Il documento è stato quindi inserito nell'area Intranet Rischio Infettivo.
- È stato predisposto il **Progetto dell'impianto VCCC delle sale operatorie**, in collaborazione con SPATE e Risk Management, in ottemperanza a quanto richiesto dalla RER e alla norma UNI EN ISO 11425/2011. Il documento è stato quindi inserito nell'area Intranet Rischio Infettivo.
- È stato predisposto il **Regolamento per l'accesso degli animali da compagnia**, in ottemperanza al DGR 2046/2013. Il documento è stato presentato al Nucleo ICA e condiviso con il veterinario IOR, dott.ssa Lucia Martini, responsabile della verifica dei requisiti sanitari richiesti. Il documento è stato quindi inserito nell'area Intranet Rischio Infettivo.
- È stato curato il **Passaggio da iodio povidone a clorexidina 2% in alcool isopropilico 70° per la preparazione del campo operatorio**, sulla base di evidenze che dimostrano l'abbattimento del tasso di infezione della ferita chirurgica rispetto allo iodio povidone. Il nuovo presidio è stato adottato, nella formulazione monouso e sterile (specialità medicinale "Chloraprep" della Ditta Carefusion) dalla Clinica 3, CVOD, Chirurgia del Rachide, COTI,



CRA, Chirurgia Toracica e dal Day Surgery; nella formulazione “in ciotola” (“Citroclorex Red” della ditta Esoform) dall’ATIPD per l’inserimento di CVC, e dalla Clinica 2. Le unità operative che non hanno ancora aderito mancanti sono oggetto di arruolamento nel 2016.

- A seguito del sopralluogo avvenuto per i controlli collaudo per le **pulizie delle camere di sterilizzazione**, sono state recepite le indicazioni dell’AUSL di Bologna. È stata quindi messa a regime la pulizia ordinaria settimanale delle autoclavi a cura del personale di Sala Operatoria e della Centrale di Sterilizzazione, e tale operazione ha consentito un significativo miglioramento delle condizioni igieniche delle camere di sterilizzazione.
- È stato **aggiornato il periodo di scadenza dei materiali sterili** in recepimento alle indicazioni regionali (MEMO 5) e a seguito di analisi della letteratura.
- È stato progettato ed eseguito uno **studio microbiologico ambientale sull’aria e superfici delle sale operatorie**, con la mappatura di tutte le sale operatorie del 1° piano. La finalità era quella di decidere se utilizzare il perossido di idrogeno ad integrazione delle pulizie svolte. I risultati non hanno riscontrato valori fuori dai range previsti dalla normativa, sia nei controlli "at rest" sia nei controlli "in operation". Si è pertanto deciso di non optare per l’aggiunta del perossido di idrogeno.
- A seguito dell’**epidemia di Virus Ebola**, sviluppatasi nel corso del 2014 in Africa Occidentale, è stata svolta la formazione al personale di Pronto Soccorso, sono state predisposte le opportune informative indirizzate a tutto il personale, e acquistati gli specifici DPI previsti dalle LG del Ministero della Salute.

L'uso appropriato degli antibiotici continua ad essere un obiettivo centrale per controllare le resistenze batteriche: allo IOR sono stati attivati i Nuclei Operativi ICA e Buon uso degli Antibiotici che si riuniscono periodicamente e attraverso i quali si svolge l'audit annuale sulle cartelle cliniche per verificare l'adesione alle linee guida aziendali sull'antibiotico profilassi. I dati di spesa per l'ATC J01 mostrano un incremento della spesa del +11%, principalmente dovuti al trattamento di infezioni con alte dosi di teicoplanina (ATC J01XA02) Per assicurare l'appropriatezza nel trattamento delle infezioni è stata reso obbligatorio, per gli antibiotici individuati come critici, l'invio alla farmacia della consulenza infettivologica in allegato alla richiesta motivata. Per la classe dei carbapenemi, particolarmente importante per la frequenza di resistenza e segnalata, si evidenzia un calo dei consumi nonché di spesa del -13%.

Dal 2009 l’Istituto ha aderito al progetto regionale di modernizzazione “*Gestire le differenze nel rispetto dell’equità*”, partecipando alle attività di messa a punto di “strumenti di diagnosi” (es. *toolkit* dei diversi prodotti aziendali per garantire equità) e per la traduzione delle scelte organizzative in indicatori, standard di qualità, standard di equità da inserire negli strumenti di valutazione (es. *check list* di accreditamento).

Nel corso del 2015 l’Istituto ha proseguito la sua partecipazione al gruppo di lavoro regionale. Congiuntamente con le altre aziende sanitarie bolognesi ha ipotizzato l’organizzazione di un *Health Equity Audit* interaziendale sul *Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA)* della “frattura di femore”, successivamente rivisto in accordo con il gruppo di coordinamento dell’Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale.

### **3.3 Promozione della salute, prevenzione delle malattie**

#### **3.3.6 Tutela della salute e della sicurezza nelle strutture sanitarie**

La gestione della sicurezza ed in particolare la valutazione dei rischi in azienda viene continuamente aggiornata in relazione alle riorganizzazioni aziendali ed alle evoluzioni normative regolamentari. Nel 2015 nello specifico sono stati aggiornati i Documenti di Valutazione dei Rischi (DVR) di: Laboratorio Analisi Movimento - Clinica I - Clinica III - Pediatria - URP – Medicina del Lavoro.

E' stata rivista anche parte della valutazione dei rischi da movimentazione manuale dei pazienti, per l'introduzione di attrezzature ausiliatrici alla movimentazione.

Inoltre si è cominciato ad aggiornare il sistema di gestione delle sostanze chimiche in azienda, a seguito della introduzione del regolamento REACH e all'aggiornamento dei Documenti di Valutazione dei rischi relativi.

Questa revisione dei DVR ha determinato anche la necessità di revisione o di redazione ex novo di una serie di procedure specifiche anche con altri servizi aziendali.

Infine è stato rivisto ed aggiornato il piano di adeguamento conseguente la valutazione dei rischi con una stima dei costi.

Si è cominciando il percorso per la costruzione di un sistema di gestione della sicurezza aziendale così come previsto dall'art.30 del D. Lgs. 81/08.

Per quel che riguarda l'idoneità e la sorveglianza sanitaria, l'attività si è svolta regolarmente ai sensi dell'art. 41 del Decreto Legislativo 81 /2008 e successive integrazioni e per la sorveglianza sanitaria per la Radioprotezione ai sensi del Decreto Legislativo 230/95 e successive integrazioni con relativa emissione di giudizio d'idoneità.

Il protocollo sanitario attualmente seguito dal Medico Competente Autorizzato dello IOR è stato redatto assieme ai medici competenti dell'Azienda USL e dell'Ospedale Sant'Orsola Malpighi sotto il coordinamento del Professor F.S.Violante dell'Unità Operativa di Medicina del Lavoro dell'Ospedale Sant'Orsola Malpighi.

La formazione sulla sicurezza viene attuata in azienda attraverso la definizione di un piano di formazione specifico e attuato prioritariamente annualmente. Le attività vengono effettuate sia con corsi specifici, come ad esempio quelli di addestramento alla movimentazione manuale dei pazienti, sia con interventi coerenti con i contenuti dell'accordo stato regioni in materia. Il 2015 ha visto il completamento del corso per i preposti aziendali, e lo sviluppo di sinergie con altre aziende metropolitane per la formazione dei lavoratori in modo integrato e razionale.

Il Medico Competente Autorizzato dello IOR ha effettuato in collaborazione con il servizio di assistenza e il Servizio di Prevenzione corsi di formazione e informazione per i rischi specifici relativi alla salute dei lavoratori al personale di supporto.

Il benessere dei lavoratori è sempre stato un tema di grande attenzione in azienda, che ha portato anche alla partecipazione a gruppi di lavoro e progetti regionali (tra cui la definizione dell'Indagine di Clima, promossa dalla RER in tutte le Aziende all'inizio del 2016, a cui i dipendenti IOR hanno aderito in modo positivo) e nazionali.

Gli interventi attuati a livello aziendale sono orientati a coniugare l'attività lavorativa con gli impegni familiari e a migliorare le caratteristiche ed i contenuti del lavoro.

Sono state poste le basi per lo sviluppo di progetti integrati a livello interaziendale su base metropolitana.

E' attivo il CUG aziendale che partecipa attivamente alle attività in questo settore.

Esiste anche un programma di prevenzione del rischio da fumo secondo le indicazioni e le raccomandazioni regionali.

Per quel che riguarda l'esposizione professionale agli agenti biologici , in particolare per l'esposizione professionale alla Tuberculosis, il Medico Competente e Autorizzato dello IOR, seguendo le linee guida regionali e del ministero della salute unitamente alle altre aziende sanitarie pubbliche della nostra città e i loro medici competenti, ha eseguito, nell'anno 2015, la sorveglianza sanitaria preventiva e periodica specifica basandosi anche sul Documento di Valutazione del Rischio specifico aziendale.

Analogo discorso per quel che riguarda le vaccinazioni e la loro promozione : nel corso dell'anno 2015, unitamente alla Direzione Sanitaria del nostro Istituto è stata effettuata la promozione e la effettiva esecuzione delle Vaccinazioni Influenzali , contro la Varicella, il Morbillo , la Rosolia, la Parotite, l'antitetanica, l' antiepatite B .

Per quel che riguarda le malattie esantematiche si è opportunamente valutata l'idoneità alla mansione specifica per quegli operatori sanitari che frequentano reparti ove vi sono ricoverati con maggiore probabilità pazienti gravemente immunocompromessi quali : pronto soccorso, pediatria, oncologia , chemioterapia, rianimazione e pediatria, come da indicazione regionale.

Inoltre che in base anche alle più recenti e specifiche indicazioni regionali, abbiamo avviato la proposta della vaccinazione antimeningococcica a chi proviene dalla regione Toscana e che lavora presso il nostro Istituto.

Come riportato al cap. 3,2, il Piano di Monitoraggio del rischio di Legionellosi è stato attuato con il fine di valutare lo stato di qualità, secondo le LG regionali n° 1115/2008, delle seguenti matrici di indagine:

- *acqua condottata* (controlli microbiologici e chimici dell'acqua calda) con campionamenti semestrali e post bonifica. Su questo punto i dati rilevati dal 2010 ad oggi rivelano l'efficacia delle azioni intraprese, con un complessivo miglioramento percentuale (dal 22,6% al 14,5%);
- *acqua di condensa delle torri di raffreddamento*, con campionamenti annuali e post-bonifica. Su questo punto è stato necessario procedere a delle bonifiche, e i successivi controlli sono risultati conformi;
- *superfici interne delle Unità di Trattamento Aria (UTA)*, con campionamenti annuali. Alla rilevazione sono risultati 9 campioni conformi.

### **3.5 Assistenza Ospedaliera**

#### **3.5.1 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule**

Il team di procurement ha un coordinatore locale IOR, attualmente attivo per le cornee. La Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM) ha un'equipe di prelievo composta da un tecnico di laboratorio BTM e un team di ortopedici.

Lo IOR ha superato lo standard regionale previsto di procurement cornee.

Per quanto attiene all'obiettivo delle **donazioni multitessuto**, si rendiconta di seguito l'attività della BANCA REGIONALE DELLE CELLULE E DEL TESSUTO MUSCOLO-SCHELETRICO per le ATTIVITA' DI PRELIEVO, PROCESSAZIONE E TRAPIANTO:

La Banca delle Cellule e del Tessuto Muscoloscheletrico (BCTM) della Regione Emilia Romagna presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR), nel 2015 ha perseguito i seguenti obiettivi:

- 1) diversificazione dell'attività di processazione estensiva asettica del tessuto per conto proprio e per altre Banche di tessuto muscolo scheletrico, negli ambienti sterili di Classe A con background B;
- 2) ricerca e sviluppo di nuove tecnologie di processazione:
  - a) decellularizzazione;
  - b) nuove paste d'osso malleabili;
  - c) robotizzazione del taglio;
  - d) produzione di tessuti "custom made" per chirurgia orale e spinale;
- 3) introduzione del nuovo sistema di confezionamento sterile a norma UE;
- 4) messa a regime del nuovo liofilizzatore, qualificato GMP, con la camera di liofilizzazione in classe A e le altre componenti in classe C e contestuale determinazione sistematica dell'umidità residua;
- 5) nuovo dosatore di polveri automatizzato per il confezionamento delle chips di corticospongiosa liofilizzata;
- 6) ulteriore estensione di rapporti convenzionali con Aziende USL ed Ospedaliere, Case di Cura accreditate della Regione Emilia-Romagna e di altre Regioni, per lo scambio di tessuto muscoloscheletrico;
- 7) rinnovo della certificazione triennale ISO 9001 e dell'autorizzazione AIFA per la Cell Factory ed il Laboratorio di Controllo Qualità;
- 8) ottenimento dell'accreditamento secondo i requisiti di accreditamento industriale, nell'ambito del Tecnopolo regionale;
- 9) incremento dell'attività di distribuzione;
- 10) prosecuzione dell'attività di prelievo di tessuti da donatore deceduto, comprensiva di tessuti destinati a trapianto massivo o osteoarticolare fresco (ginocchio, caviglia e spalla), tramite una propria équipe addestrata;
- 11) internazionalizzazione della Banca, con produzione di nuovi tessuti umani ingegnerizzati, quali paste d'osso ed altri attualmente non prodotti in Europa a base di DBM, come patch, strip o cubetti manipolabili e termoplastici;
- 12) attivazione della biobanca dei tessuti non idonei al trapianto, utilizzabili per la messa a punto di procedure;
- 13) attività di ricerca clinica e di sviluppo dei nuovi tessuti ingegnerizzati, con partecipazione ai progetti di ricerca regionali, nazionali ed internazionali;
- 14) sviluppo di collaborazioni tecnologiche e scientifiche con altre Banche, nazionali ed internazionali.

## **PRELIEVI, TRAPIANTI ED IMPIANTI DA DONATORE CADAVERE**

Nel 2015, la Banca ha partecipato con una propria équipe a **38 prelievi da donatori multiorgano** e a **16 da donatori multitessuto**, con una raccolta complessiva di **801 segmenti** osteotendinei (tabella 1). 45 donatori sono stati prelevati in Emilia Romagna e 9 in Toscana.

I segmenti ossei, prelevati da donatore cadavere, sono stati utilizzati sia per interventi di trapianto in pazienti oncologici e traumatizzati gravi presso le Divisioni chirurgiche dell'Istituto Rizzoli, l'Ortopedia dell'AUSL di Bologna (ospedale Maggiore) e la Divisione di ortopedia oncologica dell'Ospedale Pini di Milano, del CTO di Torino e dell'Istituto Pascale di Napoli, sia per impianto

(segmenti sottoposti a manipolazione minima) presso le divisioni ortopediche della Regione Emilia-Romagna e nazionali e per le Banche del Tessuto di Roma, Milano, Torino, Firenze.

Nel 2015 sono stati anche eseguiti **6 trapianti osteocondrali** freschi.

Nel 2015 l'attività di trapianto ha riportato una lieve decremento rispetto al 2014, mentre l'attività di impianto di tessuti, prelevati da donatore cadavere e processati asepticamente, ha subito un incremento rispetto al 2014, nonostante la mancata distribuzione di tessuti internazionali da parte della BCTM, per il blocco normativo (tabella 2) presente fino a fine luglio.

In totale i tessuti da donatore cadavere distribuiti nel 2015 sono stati **4055**.

<b>Tabella 1</b>							
<b>SEGMENTI PRELEVATI DA DONATORE CADAVERE</b>							
<b>SEGMENTI</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Femori	131	107	147	145	133	111	107
Tibie	130	106	147	145	140	113	107
Peroni	32	84	24	33	31	34	53
Omeri	51	31	84	76	25	31	15
Radi-Ulne-Clavicole-Scapole	10	23	13	5	11	23	15
Emibacini/Creste	123	73	103	84	84	65	57
Fasce-Tendini	435	525	633	559	551	509	395
Osteocondrale Fresco	22	12	12	12	12	7	6
Segmenti piede	8	7	4	17	10	4	29
Sterno	0	0	3	3	4	0	0
Tessuto adiposo	0	0	8	35	17	6	7
Altro	2	18	46	18	12	11	10
<b>Totale</b>	<b>944</b>	<b>1014</b>	<b>1198</b>	<b>1132</b>	<b>1030</b>	<b>914</b>	<b>801</b>
<b>N° donatori</b>	<b>67</b>	<b>59</b>	<b>71</b>	<b>72</b>	<b>70</b>	<b>60</b>	<b>54</b>

<b>Tabella 2</b>							
<b>TESSUTI DA DONATORE CADAVERE DISTRIBUITI PER IMPIANTI</b>							
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Istituto Ortopedico Rizzoli	772	883	822	705	1189	797	698
Strutture sanitarie regionali	1478	1693	1074	1548	1285	922	1211
Strutture sanitarie extraregionali	1318	1875	2004	3793	3440	936	1338
Altre banche tissutali	442	422	567	356	109	29	5
Tessuti esportati	412	216	193	16	7	7	30
<b>Totale</b>	<b>4422</b>	<b>5089</b>	<b>4660</b>	<b>6418</b>	<b>6030</b>	<b>2691</b>	<b>3282</b>

<b>Tabella 3</b>							
<b>TESSUTI DA DONATORE CADAVERE DISTRIBUITI PER TRAPIANTI MASSIVI</b>							
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Istituto Ortopedico Rizzoli	206	188	201	206	230	228	187
Strutture sanitarie regionali	122	303	368	410	386	399	405
Strutture sanitarie extraregionali	67	163	207	148	167	157	117
Altre banche tissutali	15	52	86	51	36	64	35



Tessuti esportati	3	7	14	14	28	20	29
<b>Totale</b>	<b>413</b>	<b>713</b>	<b>876</b>	<b>829</b>	<b>847</b>	<b>868</b>	<b>773</b>

#### PRELIEVI E DISTRIBUZIONE TESSUTI DA DONATORE VIVENTE

Presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (tabella 4), nel 2015 sono state prelevate 382 epifisi femorali (1 donatore ha donato contemporaneamente le 2 EF); 310 epifisi femorali sono state prelevate presso le strutture sanitarie regionali convenzionate e altre 118 presso strutture sanitarie convenzionate di altre Regioni – per un totale di **810 epifisi femorali**.

Per quanto attiene al tessuto congelato da donatore vivente, sono state soddisfatte pienamente le richieste pervenute dal territorio regionale di osso validato e minimamente manipolato per impianto (tabella 5), per un totale di **820** tessuti utilizzati.

Sono state anche prelevate e conservate **59 teche craniche autologhe** (18 da strutture RER: Bologna, Modena-Baggiovara, Parma, Reggio Emilia; 23 da aziende sanitarie extra regionali convenzionate: Bolzano, Teramo, L'Aquila; 18 da strutture extraregionali che non accedono direttamente al sistema informativo dei trapianti: Pietra Ligure, Caserta, Taranto, Genova). Gli **impianti di opercolo cranici** validati e processati sono stati **73**: 26 in regione e 47 extra RER.

**Tabella 4**

#### ATTIVITÀ DI PRELIEVO DI EPIFISI FEMORALI DA DONATORE VIVENTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Istituto Ortopedico Rizzoli	617	572	488	432	405	378	382
Strutture sanitarie regionali	328	346	383	376	374	373	310
Strutture sanitarie extraregionali	1	29	74	151	119	144	118
<b>Totale</b>	<b>946</b>	<b>947</b>	<b>945</b>	<b>959</b>	<b>898</b>	<b>895</b>	<b>810</b>

**Tabella 5**

#### DISTRIBUZIONE DI EPIFISI FEMORALI CONGELATE DA DONATORE VIVENTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Istituto Ortopedico Rizzoli	419	417	366	385	346	421	444
Strutture sanitarie regionali	310	273	283	276	250	235	273
Strutture sanitarie extraregionali	107	134	122	82	123	140	102
Estero	0	3	0	3	2	0	1
<b>Totale</b>	<b>836</b>	<b>827</b>	<b>771</b>	<b>746</b>	<b>721</b>	<b>796</b>	<b>820</b>

Il dato conferma la stabilità del prelievo e distribuzione di tessuti da donatore vivente, che si rapporta ad un importante incremento dell'attività di processazione della Banca, con maggiore disponibilità di tessuti processati sterilmente da donatore cadavere, principalmente di osso spongioso morcellizzato e liofilizzato, con sensibile riduzione dei tempi chirurgici persi per la processazione in sala operatoria delle epifisi femorali.

I prelievi da donatore vivente sono supportati dalla collaborazione delle altre strutture ortopediche regionali, grazie al sistema del convenzionamento.

Nel 2015 hanno funzionato come sedi di prelievo di epifisi femorali da donatore vivente le Unità Operative di ortopedia delle AUSL e ospedaliere regionali di: Bologna (Ospedale di Bentivoglio, Vergato e Istituto Ortopedico Rizzoli), Cesena (Ospedale Bufalini); Carpi; Faenza; Forlì; Guastalla

Ospedale Civile e sedi ASL Reggio Emilia (Montecchio Emilia e Scandiano); Imola; Lugo; Modena Policlinico; Modena S. Agostino Baggiovara; Ravenna; Vignola.

Nel 2015 hanno funzionato come sedi di prelievo di epifisi femorali da donatore vivente anche le Case di Cura Salus Hospital di Reggio Emilia e le Unità Operative di ortopedia delle AUSL della Regione Abruzzo (L'Aquila, Sulmona, Vasto) e Molise (Termoli e Campobasso)

## DISTRIBUZIONE COMPLESSIVA DI TESSUTI MUSCOLOSCHIELETRICI

Dal 1997 ad oggi, la BTM ha distribuito oltre 52.000 tessuti, per circa 55.000 impianti/trapianti effettuati.

<b>Tabella 6 - TESSUTI DISTRIBUITI (numero di confezioni)</b>			
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
A Unità Operative dell'Istituto Ortopedico Rizzoli	1420	1465	1329
A strutture sanitarie regionali	1568	1514	1889
A strutture sanitarie extraregionali	1073	972	1546
Ad altre Banche dei tessuti (nazionali)	210	105	40
Esportati (Europa e Paesi extraeuropei)	35	26	60
Teche craniche (distribuite a Neurochirurgie, in ambito regionale e nazionale)	79	70	73
<b>Totale tessuti BTM IOR</b>	<b>4385</b>	<b>4152</b>	<b>4937</b>
Tessuti internazionali (da import, distribuiti a strutture pubbliche e private in ambito nazionale)	2271	217	11
<b>Totale</b>	<b>6656</b>	<b>4369</b>	<b>4948</b>

I dati confermano che la Banca rimane il maggior distributore nazionale di tessuto osseo-tendineo, soprattutto di quello processato con modalità diversificate e all'avanguardia, rispondendo alle esigenze non solo in ambito della chirurgia ortopedica nella sue varie specialità ma anche in altri ambiti come la neurochirurgia, chirurgia plastica e maxillo facciale, otoneurochirurgia e odontostomatologia, consentendo risparmi alla spesa sanitaria e la distribuzione di prodotti sempre più custom made.

## PROCESSAZIONE DEL TESSUTO MUSCOLOSCHIELETRICO

Nel 2015 la Banca ha eseguito tutte le attuali lavorazioni in due ambienti sterili dedicati in Classe A e più specificamente:

- taglio
- segmentazione
- morcellizzazione
- liofilizzazione
- demineralizzazione (parziale o totale)
- produzione di paste d'osso
- produzione robotizzata di cage intervertebrali
- produzione robotizzata di impianti tricorticali "custom made" per chirurgia orale.

La lavorazione asettica dei tessuti consente di evitare la sterilizzazione a raggi gamma, che comporta un decadimento qualitativo del tessuto stesso.

La Banca viene, quindi, ad offrire un prodotto qualitativamente molto superiore, soprattutto per gli interventi che richiedono la resistenza al carico.

Le tipologie di tessuto attualmente disponibili per i chirurghi comprendono tessuti di produzione semplice e tessuti complessi.

Nella prima categoria rientrano i tessuti comunemente producibili dalle Banche come tessuti congelati, tessuti segmentati e tessuti minimamente manipolati, secondo la dizione utilizzata dalle Linee guida approvate dalla Conferenza Stato-Regioni, come liofilizzati e demineralizzati.

Nella seconda categoria rientrano tessuti maggiormente manipolati come le paste, che prevedono la combinazione di osso umano demineralizzato, gelatine o altri materiali analoghi, di produzione da parte della nostra Banca e tessuti prodotti con macchine da taglio a controllo alfa-numerico, come viti o inserti spinali.

La nostra Banca nel 2015, nelle camere sterili in classe A, ha prodotto i tessuti della prima categoria ed anche nuovi tipi di paste malleabili (DBGraft patch e strip) e nuove cages intervertebrali ed impianti tricortali "custom made" prodotti con macchina a taglio automatico.

Sono stati complessivamente sottoposti a processazione asettica **544 segmenti** con produzione di **3764 tessuti** (tabella 6).

La produzione di osso liofilizzato è stata di **1533 tessuti**; la produzione di tessuti ingegnerizzati a base di DBM e collagene è stata di **733 confezioni** di paste malleabili in varie forme (strip, patch e cubetti). Nel 2015 sono state prodotte anche **105** cartilagini costali in alcool e **5** cartilagini costali congelate, necessarie alle oto-neurochirurgie.

Sono stati processati anche 1 segmento ad uso autologo proveniente da Genova, e altri 72 provenienti da altre Banche (58 dalla BdO Torino, 12 da IFO Roma, 2 da BdO Milano).

Tutti i prodotti sono stati sottoposti a rigidi controlli di qualità, sia di processo che di prodotto.

Nel 2015 è continuata la processazione in conto terzi di tessuti provenienti da altre Banche italiane, in particolare dalla BTM di Torino.

<b>Tabella 7 - LAVORAZIONE IN CLEANROOM</b>			
<b>ANNO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Tessuti sottoposti a lavorazione in cleanroom	359	457	545
<b>TIPOLOGIA DI TESSUTO</b>	<b>NUMERO DI CONFEZIONI RICAIVATE</b>		
Tessuti congelati segmentati	528	634	592
Tessuti liofilizzati	1079	976	1530
Osso morcellizzato	845	860	743
Osso demineralizzato	100	175	61
Paste d'osso	203 *	337 **	733
Cartilagini in alcool	100	87	105
<b>TOTALE RICAIVATE</b>	<b>2855</b>	<b>3069</b>	<b>3764</b>

\* cessazione produzione DBSint  
malleabili

\*\* inizio produzione paste

Nel 2015 la BCTM ha ottimizzato alcune novità principali nell'attività di processazione:

- progettazione e produzione di una pasta d'osso termoplastica da conservare a temperatura ambiente;
- nuovo sistema di confezionamento a vaschette, analogo a quello dei "medical devices", per una miglior conservazione e disponibilità chirurgica dei tessuti;
- nuovo liofilizzatore GMP, con gestione totalmente automatizzata del processo;
- nuovo sistema automatizzato di dosaggio e confezionamento delle polveri di osso corticospongioso liofilizzato, al fine di garantire stabilità delle quantità fornite;
- nuova apparecchiatura a taglio numerico per il taglio robotizzato dell'osso umano.

## ATTIVITA' del LABORATORIO di MANIPOLAZIONE CELLULARE ESTENSIVA

Nel dicembre 2012 il Laboratorio di Manipolazione Cellulare Estensiva (Cell Factory), già autorizzato alla Produzione di prodotti medicinali per uso umano e al Controllo di Qualità (Autorizzazione AIFA aM 160/2009 e N° aM 180/2010) ha ottenuto dall'AIFA, dopo ispezione volta a verificare la rispondenza ai requisiti specifici della struttura, l'autorizzazione alla produzione e controllo di qualità di medicinali per uso umano sperimentale, così da coprire tutte le tipologie di possibili utilizzi di terapie con cellule manipolate estensivamente, che secondo normativa (Regolamento europeo 1394/2007) sono assimilate ai farmaci.

In particolare, l'ultima autorizzazione (aM 146/2012 del 5/11/2012) comprende:

- **prodotti per uso ospedaliero:** condrociti in sospensione, condrociti su scaffold, cellule staminali mesenchimali in sospensione, cellule staminali mesenchimali su scaffold.
- **prodotti per uso sperimentale:** cellule staminali in sospensione.

A febbraio 2015 la Cell Factory è stata ispezionata dall'AIFA per il rinnovo dell'autorizzazione sopraccitata, successivamente è stata inviata la documentazione per il superamento delle non conformità e durante il periodo estivo è stata inviata altra documentazione a seguito di una specifica richiesta da parte dell'AIFA. Attualmente si è in attesa della valutazione complessiva.

### Settore Produzione

Nel corso dell'anno 2015 sono stati prodotti lotti di condrociti per la validazione dei nuovi reagenti e per la convalida processo, (tre nel locale isolatore e uno in *cleanroom*) e un lotto di CSM di prova (in *cleanroom*). Tale attività si è resa necessaria a seguito della mancanza di disponibilità sul mercato di FBS PAA Laboratories, ma anche degli altri reagenti utilizzati nei processi convalidati della Cell Factory. Sono state fatte approfondite ricerche di mercato per individuare i reagenti analoghi a quelli precedentemente utilizzati e potenzialmente idonei all'utilizzo nei processi produttivi. Sull'ultimo lotto di condrociti di prova è stata eseguita anche la caratterizzazione fenotipica e funzionale dei condrociti, in collaborazione con un altro laboratorio (Ramses) dell'Istituto Rizzoli.

Sono state eseguite le riconvalide ambientali (controlli particellari e microbiologici) e di processo (media fill) sia per la produzione dei condrociti, sia per la produzione di cellule staminali mesenchimali. Relativamente alla produzione sterile in *cleanroom*, i controlli particellari e microbiologici della contaminazione microbica di aria e superfici confermano come gli ambienti assicurino elevati livelli di sicurezza nelle lavorazioni in asepsi di cellule e tessuti.

### Cellule Staminali Mesenchimali

Nel corso del 2015 è continuato lo studio per la messa a punto di produzione di lisato piastrinico umano, da usare come supplemento nutritivo al posto dell'FBS per la produzione di CSM da tessuto adiposo e/o midollo osseo. La produzione di lisato piastrinico prevede una collaborazione tra la nostra Cell Factory e il Servizio di Immunoematologia Trasfusionale metropolitano (SIMTAM.BO) di Bologna per l'approvvigionamento di buffy coat.

Inoltre, per l'ottimizzazione della produzione di CSM da tessuto adiposo e/o midollo osseo è ancora in corso lo studio per la produzione di CSM mediante un sistema chiuso automatizzato, il bioreattore Quantum Cell Expansion System Terumo BTC. Sono state eseguite e sono ancora in corso prove di espansione di CSM da tessuto adiposo. La produzione in asepsi ed i controlli di qualità del prodotto a base di CSM potranno essere definiti nel documento Product Specification File, che costituirà la base del dossier (IMPD = Investigational Medicinal Product Dossier) del prodotto medicinale da inserire in protocolli clinici sperimentali, da sottoporre all'approvazione dell'Autorità Competente (AIFA) per l'utilizzo in diversi trials clinici di medicina rigenerativa, orientati alla cura non solo delle patologie del sistema muscolo-scheletrico, ma anche per malattie degenerative sistemiche o malattie rare.

La CF continua la partecipazione al gruppo IATRIS di EATRIS, infrastrutture Italiane e Europee per la medicina traslazionale, laboratori di ricerca e sviluppo autorizzati secondo GLP e Cell Factories autorizzate secondo GMP.

### **Altre attività**

La Cell Factory ha partecipato al bando per progetti di ricerca industriale strategica rivolti agli ambiti prioritari della Strategia di Specializzazione Intelligente (POR-FESR 2014-2020)

ITACA (Isolation Technology based Automated Cell cultures for Advanced therapies):

ITACA si figura come un progetto integrato in cui lo scopo primario di sviluppare tecnologie utili all'ottenimento di una piattaforma nella quale automatizzare le fasi di produzione e confezionamento di prodotti cellulari per terapie avanzate comporta il raggiungimento di obiettivi intermedi, con relativa progettazione di dispositivi innovativi da impiegare nel campo della medicina rigenerativa:

- sviluppo di matrici innovative per la semina e distacco cellulare;
- sviluppo di un bioreattore a perfusione innovativo e altamente tecnologico
- ottimizzazione della tecnica di elettroporazione e sua applicazione in terapie avanzate
- progettazione di un isolatore ad hoc.

Si è avuto un avvicendamento del personale impegnato nella produzione, con conseguente necessità di addestramento. Il personale, oltre alle attività sopra citate, è costantemente impegnato al mantenimento dello stato GMP, mediante attività continuative ed indispensabili di redazione ed aggiornamento delle SOP, formazione, gestione del magazzino, controllo dei fornitori, registrazioni, rilevazioni e correzioni delle deviazioni, monitoraggi ambientali, controllo strumenti, (manutenzione ordinaria, straordinaria e qualifiche, ecc.), audit interni ed esterni.

### **LABORATORIO di QUALITY CONTROL**

Il Laboratorio di Controllo di Qualità e Microbiologia (CQ), parte integrante della struttura complessa BTM, è compreso nell'autorizzazione AIFA per l'esecuzione di tutti i test di qualità, sia *in process*, sia *al rilascio* GMP dei prodotti per terapia cellulare somatica. Questo laboratorio è fondamentale per i controlli di qualità dei prodotti cellulari e di tutto il tessuto muscoloscheletrico prelevato, processato e impiantato.

L'attività del Controllo di Qualità risponde ai requisiti indicati nelle seguenti normative:

- EU Guidelines to GMP, Part I: Medicinal Products for Human and Veterinary Use cap. 1-9, e all. 1; 8; 11; 15; 16; 19 ed altri specifici;
- European Pharmacopoeia, 8a ed. 2013
- D.L. 24 aprile 2006, n. 219, art. 50-71; 36; 142; 144; 146-147;



▸ Aide-Memoire Inspection of Pharmaceutical Quality Control Laboratories – PIC/s 25/09/2007.

Le principali funzioni del Controllo di Qualità riguardano:

- esecuzione dei controlli microbiologici su tessuti e cellule per la verifica dell'assenza di contaminazione, ovvero l'identificazione di agenti contaminanti;
- caratterizzazione fenotipica dei prodotti cellulari;
- definizione delle specifiche dei prodotti, delle materie prime e dei materiali;
- convalida dei metodi analitici;
- qualifica delle apparecchiature/strumentazioni;
- convalida dei processi produttivi in asepsi (media fill);
- controlli microbiologici ambientali e convalida delle procedure di sanitizzazione.

Il Laboratorio CQ, grazie all'autorizzazione AIFA, è in grado di offrire prestazioni di controllo qualità (anche in conto terzi), quali l'esecuzione dei test al rilascio del prodotto finito, secondo metodi convalidati, e i controlli microbiologici ambientali per Banche dei tessuti, Biobanche, centri di produzione di terapie cellulari avanzate o laboratori di produzione di radiofarmaci.

Di seguito si riportano i dati di attività del Laboratorio CQ nel 2015.

<b>ATTIVITA' ANALITICA ANNO 2015</b>	<b>N° TEST</b>
Analisi per attività di routine della BTM	5560
Analisi di Controllo di Qualità in process e al rilascio dei prodotti cellulari della CF	2050
Caratterizzazioni citofluorimetriche CF-BTM	6
Analisi di Controllo di Qualità per Materie Prime in ingresso ai Magazzini GMP (CF e CQ)	311
Analisi conto terzi *	831
Convalide conto terzi*	31
Analisi per collaborazione a Studi	777
<b>TOTALE</b>	<b>9566</b>

*\*Convenzione con Ospedale Maggiore di Bologna e con Policlinico S. Orsola di Bologna per l'esecuzione dei test microbiologici di rilascio, richiesti dalla normativa vigente per i radiofarmaci, e con la Banca Regionale del Cordone del Policlinico S. Orsola di Bologna per l'esecuzione dei controlli microbiologici di sangue cordonale.*

<b>ATTIVITA' CQ (GMP/ISO) ANNO 2014</b>	<b>N° PRESTAZIONI</b>
Certificazioni di Prodotto Terapeutico	0
Certificazione Materie Prime magazzino GMP/ CQ	474
Certificazione Materie Prime magazzino GMP/ Produzione	298
Attività formative	6
Controllo di Qualità dell'attività analitica di microbiologia (processi ID/ATB)	37
Manutenzione interna strumentazione	42
Emissione/revisione Istruzioni operative	21
Emissione/revisione SP e CA	3

Il personale, oltre alle attività analitiche, partecipa al mantenimento dei requisiti previsti dal sistema qualità integrato della struttura (ISO-GMP) mediante attività continuative di redazione ed aggiornamento della documentazione, addestramento, gestione dei magazzini GMP, controllo dei fornitori, rilevazioni, registrazioni e correzioni delle deviazioni, monitoraggi ambientali, controllo strumenti (manutenzione ordinaria, qualifiche, ecc.), aggiornamento e partecipazione a convegni. Partecipa inoltre all'esecuzione di studi ed eroga attività in conto terzi.

### **SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITA'**

Nel corso dell'anno 2015 la Banca delle Cellule e del Tessuto Muscoloscheletrico ha superato l'audit di rinnovo della certificazione del proprio sistema qualità, secondo la versione 2008 degli standard UNI EN ISO 9001, rilasciata dall'Istituto Certiquality (accreditato da Accredia e aderente a IQNET) per i processi di:

- selezione dei donatori, prelievo, processazione, validazione, conservazione e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico da donatore deceduto e da donatore vivente (per uso omologo o autologo);
- consulenza e processazione di tessuto muscoloscheletrico per conto terzi;
- selezione, raccolta, accettazione, stoccaggio, presa in carico e distribuzione di tessuto destinato a manipolazione cellulare estensiva in Cell Factory;
- isolamento, espansione e rilascio di cellule ingegnerizzate;
- controllo di qualità e microbiologia anche per conto terzi;
- progettazione e sviluppo di nuovi prodotti / servizi;
- progettazione ed erogazione di eventi formativi, stage, corsi a catalogo, convegni e giornate di studio (settore EA 37).

Tale modello è fondato sui principi di gestione per la qualità che guidano al miglioramento delle prestazioni:

- orientamento al cliente;
- leadership;
- coinvolgimento e impegno del personale;
- approccio per processi;
- miglioramento;
- decisioni basate su evidenze;
- gestione delle relazioni.

Il sistema qualità è stato esteso anche a tutte le attività di processazione in ambiente sterile, con progressiva applicazione dei requisiti di **Good Manufacturing Practice** ed un controllo globale del processo che comprende:

- evidenze oggettive sulla conformità di classe della cleanroom;
- parametri di temperatura-umidità relativa e pressione differenziale conformi ai range individuati;
- conformità dei controlli microbiologici eseguiti su personale ed ambiente (apparecchiature comprese) ad ogni lotto di processazione;
- qualifica delle apparecchiature;
- conformità dei controlli di qualità sul prodotto;
- programma di sanitizzazione, con verifica di efficacia e convalida dei sanitizzanti;
- adeguate procedure per ogni attività eseguita.

Tutti i processi sono controllati anche dal punto di vista gestionale, tramite:

- indicatori;
- sistemi di monitoraggio ed elaborazione statistica;
- programma formativo annuale calibrato sui processi specifici;
- programma di audit interno.

La BTM è certificata dal Centro Nazionale Trapianti per i processi di:

- raccolta e prelievo di tessuto muscoloscheletrico (donatore cadavere e vivente);
- processazione e deposito di tessuto muscoloscheletrico;
- distribuzione di tessuto muscoloscheletrico.

La Banca delle Cellule e del Tessuto Muscoloscheletrico nel 2012, per il Laboratorio di Manipolazione Cellulare Estensiva (Cell Factory) e di Controllo Qualità, ha visto riconfermata l'autorizzazione dall'AIFA, n° aM 146/2012 per la produzione di condrociti e di cellule staminali mesenchimali (in provetta o "caricate" su biomateriali) per uso ospedaliero, comprensiva dei controlli di qualità in process e finali, estendendola alla produzione e controllo qualità di cellule staminali mesenchimali per uso sperimentale che offre nuove opportunità per trials clinici di medicina rigenerativa.

Si è in attesa di nuova autorizzazione, a seguito dell'audit già sostenuto nel febbraio 2015, anche per il prossimo biennio.

### **Gestione del rischio**

In BTM la gestione del rischio viene attuata sia attraverso la partecipazione al sistema regionale di segnalazione degli incidenti ed agli adempimenti previsti dal Centro Nazionale e Regionale Trapianti in caso di eventuali eventi/reazioni avverse sia attraverso l'applicazione di strumenti di analisi anche proattiva quali la metodologia FMECA (Failure Mode, Effects and Criticality Analysis). Si tratta di un'analisi che prende in considerazione e quantizza preventivamente tutti i possibili errori di esecuzione del processo, permettendo di inserire prove e controlli, sviluppare procedure, predisporre azioni di miglioramento.

Viene costituito un gruppo di lavoro multidisciplinare, comprendente tutti i ruoli; si analizzano tutte le variabili critiche di un processo e si ipotizzano i possibili errori/incidenti.

Per la quantizzazione del rischio vengono definite scale con score di gravità (severità: nulla, bassa, media, alta, molto alta), probabilità (occurrence: da 1 nulla, a 10 certa) e rilevabilità (detection: da 1 certezza d'intercettazione a 10 impossibilità di rilevare l'errore prima dell'accadimento). Per la registrazione, viene predisposto un foglio di lavoro excel.

Fase di analisi: individuazione di che cosa potrebbe accadere e per quali motivi, con quali conseguenze e descrizione delle misure di controllo eventualmente già in atto. Attribuzione dei valori S, O ed R e calcolo del loro prodotto = Indice di Priorità del Rischio.

Fase di intervento: definizione di azioni di miglioramento, con responsabilità e tempistica di attuazione.

Fase di valutazione, a conclusione delle azioni di miglioramento: quantizzazione indicatori di out come e rivalutazione IPR.

I valori di IPR ottenuti permettono una classificazione dei livelli di rischio in: alto; medio; basso; trascurabile. Le azioni di miglioramento implementate, incidendo sulla probabilità di accadimento e sulla possibilità di intercettarlo prima che accada consentono un abbassamento degli IPR.

### **Miglioramento continuo e collaborazioni**

La BTM partecipa a diversi progetti di ricerca e sviluppo.

Ha messo a punto nuove modalità produttive e di confezionamento del tessuto.

E' in grado di produrre tessuti "personalizzati" sulle esigenze del cliente.

Ha ulteriormente ampliato l'area in classe A del laboratorio produttivo.

Ha in corso progetti sul bioprinting 3D.

Ha formato il personale tecnico sanitario di laboratorio biomedico non solo per la gestione organizzativa dell'èquipe di prelievo e il trattamento del tessuto prelevato ma anche per la partecipazione diretta alle fasi di prelievo asettico.

Collabora con altre Banche non solo per l'addestramento di personale per i prelievi di tessuto muscoloscheletrico da donatore deceduto (Banca della Regione Lazio e Banca Regione Toscana), la consulenza per il sistema qualità e la gestione delle cleanroom (BTMS Istituto Regina Elena – Roma), ma anche nel campo della progettazione e sviluppo, come il progetto di liofilizzazione del derma omologo decellularizzato (Banca della Cute di Cesena).

### **Comunicazione ed assistenza ai clienti**

Il sito web della BTM ([www.btm.ior.it](http://www.btm.ior.it)), è stato recentemente oggetto di re-styling; arricchito con un'area didattica, viene mantenuto aggiornato e costituisce un importante elemento di trasferimento di informazioni e cultura nel campo del banking di tessuto muscoloscheletrico.

Sono presenti: un'area destinata ai fornitori di epifisi femorali, con le istruzioni e la modulistica necessaria alla raccolta; un'area destinata ai clienti utilizzatori di tessuto muscoloscheletrico; un'area destinata alla gestione della qualità ed ai principali riferimenti normativi del settore; un'area dedicata alla Cell Factory e al laboratorio di Controllo Qualità e Microbiologia; l'area per la formazione e le news; il profilo istituzionale con la storia della BTM IOR e, infine, un'importante area dedicata alla promozione della donazione.

Dal 1997 a fine 2015, infatti, la BTM ha potuto contare su ben 905 donatori deceduti e 17650 donatori viventi di tessuto muscoloscheletrico (17288 donatori di epifisi femorali mentre il resto, in massima parte, è rappresentato dai donatori autologhi di opercoli cranici).

Il tariffario in vigore da gennaio 2013, è stato riorganizzato inserendo una classificazione per tipologia di tessuti allo scopo di facilitarne la consultazione. Sono stati realizzati anche il nuovo catalogo dei tessuti e delle brochure illustrative delle diverse tipologie di prodotti lavorati. Tutto il materiale è scaricabile dal sito web BTM, piuttosto consultato dagli utenti come dimostrano i dati seguenti:

<b>ACCESSI SITO WEB</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Visitatori (solo esterni allo IOR)	8.431	9.679	10.639	12.601
Numero visite	13.514	13.939	14.510	16.824
Numero pagine visualizzate	35.088	33.670	32.593	36.530
Pagine viste per visita (valore medio)	2,59	2,42	2,25	2,17
% nuove visite	---	66,78%	70,5%	72,4%

### **Soddisfazione del cliente**

La soddisfazione del cliente viene periodicamente verificata attraverso questionari, con giudizio esprimibile attraverso una scala di valori da 1 (minimo) a 5 (massima soddisfazione), unitamente alla valutazione di non conformità, reclami ed elogi nell'ambito dell'annuale riesame dell'andamento del sistema di gestione qualità e dei risultati da parte della direzione e dell'assicurazione qualità.

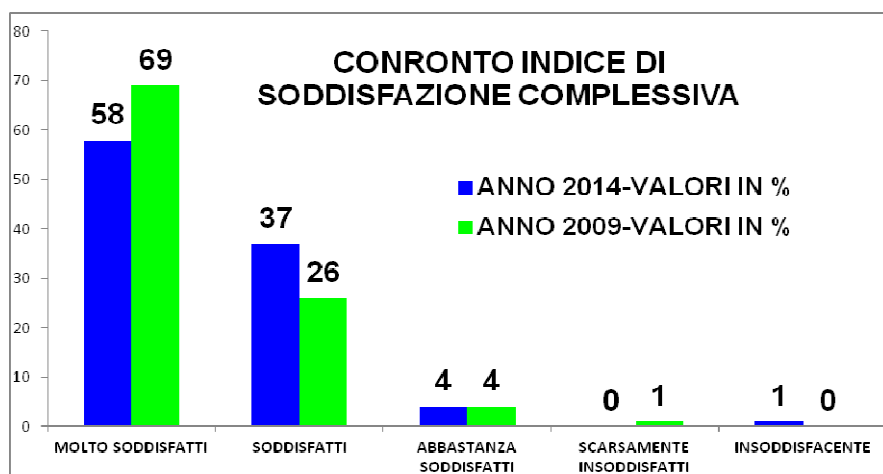
Nel febbraio 2014 è stata fatta la rilevazione triennale, con la distribuzione di 626 questionari.

Le domande formulate indagavano i seguenti aspetti:

- professionalità del personale;
- cortesia e disponibilità del personale;
- informazioni sui requisiti di accesso al servizio;
- prestazioni offerte;

- orario di apertura;
- tempi di evasione delle richieste;
- qualità dei prodotti tissutali forniti;
- promozione della donazione;
- giudizio sul sito web BTM.

Gli esiti sono stati molto positivi e la maggioranza degli intervistati si è dichiarata “soddisfatta” e “molto soddisfatta”, come evidenziato dal grafico relativo.



### Obiettivi di qualità 2016

- Mantenimento del sistema qualità integrato ISO con i requisiti previsti dalle Good Manufacturing Practice europee e dalle direttive europee e normative nazionali in tema di cellule e tessuti;
- superamento dell’audit di sorveglianza della certificazione ISO 9001 secondo la revisione 2015;
- rinnovo certificazione biennale del Centro Nazionale Trapianti;
- conferma dell’autorizzazione AIFA per Cell Factory e Quality Control.

### PROMETEO & TECNPOLO

Nell’ambito del progetto Rizzoli Research Innovation Technology (RIT) presso il Tecnopolo dell’Emilia Romagna, Piattaforma Scienze della Vita, il Laboratorio PRO.ME.T.E.O. (Prodotti di Medicina Rigenerativa e Tissue Engineering in Ortopedia), realizza, gestisce e coordina la ricerca e la pratica clinica, l’innovazione, la trasferibilità tecnologica e lo sviluppo della medicina rigenerativa e dell’ingegneria tissutale in campo soprattutto ortopedico. La produzione è eseguita secondo GMP in asepsi (*clean room*) e riguarda terapie cellulari e tessuti combinati con cellule e biomateriali.

I Laboratori del Dipartimento RIT nel 2015 hanno riconfermato l’accreditamento industriale ed il Laboratorio Prometeo ha conseguito nel 2015 anche la certificazione ISO 9001 per l’esecuzione di progetti di ricerca e prove per conto terzi.

Nel 2012 e nel 2013 il Laboratorio Prometeo ha partecipato alla costituzione dell’infrastruttura di medicina rigenerativa (IRMI) con altri 17 centri di ricerca universitari italiani, 12 imprese e 8 Regioni, al fine di costituire un cluster di sviluppo della medicina rigenerativa italiana.



Dal 2013 il Laboratorio PROMETEO, in collaborazione con ASTER, ha intrapreso un percorso di trasferimento delle tecnologie di processazione dei tessuti alle aziende facenti parte del cratere del terremoto che siano interessate a nuove linee di produzione coinvolte nella medicina rigenerativa.

## **PROGETTAZIONE E SVILUPPO**

Nel 2015 sono stati portati a compimento rilevanti progetti innovativi:

- progettazione, analisi biomeccanica e ottimizzazione di cages intervertebrali in osso umano per artrodesi lombare ottenute da lavorazione automatizzata con taglio di precisione;
- progettazione, prototipoizzazione, sperimentazione, produzione e commercializzazione di derivati ossei che richiedono lavorazioni ad elevata precisione, mediante utilizzo di un sistema di taglio automatizzato;
- nuova confezionatrice per camera sterile in grado di saldare coperchi pelabili di accoppiato polietilene-tyvek su vaschette di polietilene;
- produzione di paste d'osso malleabili e termoplasriche, già distribuite e con un ottimo feed back da parte degli utilizzatori (sia in ambito ortopedico che odontoiatrico);
- studio di fattibilità per la definizione dell'architettura di sistema e di ingegneria necessarie alla realizzazione di un bioreattore a fibre cave innovativo e tecnologicamente avanzato per la coltura cellulare in condizioni GMP;
- messa a punto di una tecnica di liofilizzazione efficace che permetta di disidratare completamente il sostituto dermico da donatore prodotto dalla Banca Regionale della Cute di Cesena ed utilizzato a scopo trapiantologico. Il derma omologo decellularizzato, se sottoposto a liofilizzazione, ossia a un processo di completa disidratazione, è conservabile a temperatura ambiente. Ciò ne garantirebbe uno stoccaggio e una distribuzione più agevoli, e quindi un più ampio utilizzo clinico.

Per il 2016, le idee progettuali si basano sul bio-printing 3D:

- produzione di tutori esterni (sostitutivi del gesso) per la stabilizzazione di fratture e/o storte;
- progettazione di una nuova generazione di calotte craniche impiantabili;
- realizzazione di emibacini tramite stampa 3D, da utilizzare nella ricostruzione delle salme dei donatori deceduti (con ottimizzazione dei tempi e dei risultati);
- realizzazione di modelli 3D di ossa da utilizzare a scopo didattico, nel training altamente specialistico dei tecnici addetti alla lavorazione del tessuto muscoloscheletrico in cleanroom.

Altri progetti sono stati presentati nei vari bandi, regionali o ministeriali, e sono in attesa di valutazione ed eventuale finanziamento.

### **3.5.2 Sicurezza delle cure**

Lo IOR ha proseguito con le attività di adattamento locale e monitoraggio della **implementazione delle “Raccomandazioni ministeriali” per la sicurezza dei pazienti**. Nel corso del 2015, lo IOR ha risposto al monitoraggio regionale delle Raccomandazioni sulla prevenzione degli Eventi sentinella, mediante compilazione online di un questionario di autovalutazione per ogni raccomandazione, come da richiesta regionale del 21/04/2015 (PG 258254), ed al monitoraggio dell'adesione alla checklist di Sala Operatoria (prot. IOR n. 0014804 del 22/04/15).

Per completare le attività legate alla Raccomandazione Ministeriale n.14 **sulla Sicurezza degli Antiblastici**, nel corso del 2015 è stato completato il progetto di centralizzazione della preparazione dei farmaci antiblastici presso il Laboratorio UFA dell'AOU di Bologna, con avvio delle attività a settembre 2015.

Per quanto riguarda la **prevenzione delle cadute nelle strutture sanitarie**, a livello aziendale è stata applicata la procedura *PG 03 SAITR Prevenzione e gestione del rischio delle cadute accidentale* ed è stato attuato un piano per la prevenzione delle cadute nelle strutture sanitarie secondo quanto previsto dalla raccomandazione ministeriale e dalle seguenti indicazioni regionali (nota del Servizio Presidi Ospedalieri PG/2014/0466526 del 03/12/2014) in cui è stato richiesto alle aziende sanitarie di garantire:

- *“la piena funzionalità di un sistema informativo relativo alla segnalazione delle cadute e delle mancate cadute”*; le segnalazioni di caduta accidentale con e senza danni per i pazienti sono state trasmesse dagli operatori in Direzione sanitaria mediante una specifica scheda di segnalazione ed inserite in un database aziendale per l'elaborazione di una reportistica inviata periodicamente ai Dipartimenti e alle Unità operative;
- *“l'introduzione e l'aggiornamento di strumenti di valutazione del rischio di caduta”*: per la valutazione del rischio di caduta accidentale dei pazienti ricoverati in età adulta è stata utilizzata la Scala Morse, compilata all'accesso in reparto e durante il periodo di ricovero e inserita in cartella clinica;
- *“la definizione del profilo di rischio del contesto in relazione alle caratteristiche del paziente e della struttura”*: mediante la Scala Morse, è stato definito, per ogni paziente, il profilo di rischio di caduta accidentale (a basso, medio, alto rischio);
- *“l'implementazione delle misure di prevenzione”*: in considerazione del livello rischio di caduta accidentale rilevato per ogni paziente, sono stati adottati conseguenti interventi assistenziali per la prevenzione delle cadute accidentali;
- *“l'attivazione di appropriate modalità di gestione del paziente caduto”*: come previsto dalla procedura aziendale, a seguito di caduta accidentale, sono state definite le attività clinico-assistenziale da attuare;
- *“l'esistenza di un sistema di monitoraggio e di valutazione dei risultati finalizzato al miglioramento continuo”*: da parte dell'Ufficio Risk Management, sono continuati la raccolta, il monitoraggio e la valutazione delle segnalazioni di caduta accidentale, con l'invio di reportistica semestrale ai Direttori e ai Coordinatori infermieristici di Unità Operativa e ai referenti di Unità Operativa di Risk Management; è stato mantenuto, a livello aziendale, un gruppo di miglioramento multidisciplinare per la programmazione annuale delle attività e il monitoraggio e la valutazione dei risultati ottenuti;
- *“l'effettuazione di interventi informativi/formativi per operatori, pazienti, familiari e visitatori”*: nel 2015 sono state svolte tre edizioni di un evento formativo rivolto al personale sanitario sulla prevenzione delle cadute accidentali; il personale infermieristico ha continuato a consegnare a pazienti/famigliari materiale informativo per la prevenzione delle cadute in ospedale e sono stati inoltre prodotti nuovi poster rivolti all'utenza, recanti consigli utili per la prevenzione delle cadute accidentali ed affissi nelle zone maggiormente frequentate dall'utenza.

In caso di accadimento di eventi sentinella, viene effettuata la loro segnalazione tempestiva alla Regione Emilia-Romagna, così come vengono documentate e monitorate le successive attività di analisi approfondita degli eventi e dalle conseguenti azioni di miglioramento, come previste nella “Linea Guida aziendale per la gestione degli eventi avversi di maggiore gravità” e dal documento “La gestione degli eventi avversi nelle organizzazioni sanitarie dell'Emilia-Romagna”, trasmesso alle Aziende sanitarie dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale (PG 463857 del 02/12/2014).

Rispetto alla **checklist di Sala Operatoria**, già utilizzata in forma cartacea dal 2010 e in modalità informatizzata in tutte le Sale Operatorie chirurgiche dal 2013, è stata resa obbligatoria per tutti gli interventi chirurgici (regime ordinario programmato e in urgenza, Day Surgery). L'adesione alla

checklist è stata monitorata settimanalmente dall'Ufficio Risk Management ed inviata ai Responsabili di UO chirurgiche, al Responsabile di Anestesia e al Coordinatore infermieristico di Sala Operatoria. E' stata inoltre prodotta una reportistica semestrale aziendale ai fini del miglioramento organizzativo e della prevenzione degli eventi avversi in chirurgia.

Per quanto riguarda l'armonizzazione delle funzioni di rischio clinico e gestione dei sinistri, presso lo IOR è già attivo da alcuni anni un Comitato per la Valutazione dei Sinistri (CVS), coordinato dal Dirigente Responsabile della SSD Affari Legali Assicurazioni e Privacy ed a cui partecipa anche l'Ufficio Risk Management ed ampliato di recente nei suoi componenti per la co-gestione dei sinistri con il Loss-adjuster. Nel corso del 2015 sono stati effettuati 4 incontri del CVS, per un totale di 102 casi trattati.

Lo IOR ha proseguito nel 2015 le attività di istruttoria, valutazione e gestione dei sinistri nell'ambito del CVS, al quale partecipano, oltre al Medico legale, un Medico di Direzione Sanitaria, il Risk Manager aziendale e un clinico referente del Collegio di Direzione, al fine di interagire e collaborare in stretta sinergia per la raccolta di informazioni sul sinistro, l'analisi del caso e la valutazione delle criticità emerse.

Lo IOR ha assicurato la **tempestiva alimentazione del sistema informativo regionale contenzioso legale**, per assolvere il debito informativo SIMES (Sistema Informativo per il Monitoraggio degli Errori in Sanità).



## PARTE ECONOMICA

• Conto Economico	pag. 47
• Stato Patrimoniale	pag. 51
• Rendiconto Finanziario	pag. 55
• Nota Integrativa	pag. 59
• Relazione del Direttore Generale sulla gestione economico finanziaria	pag. 171
• Bilancio sezionale della ricerca	pag. 197
• Relazione sulla contabilità separata ALP	pag. 201
• Bilancio Commerciale	pag. 211
• Costi per livelli essenziali di assistenza	pag. 217
• Modelli Ministeriali CE ed SP	pag. 221
• Siope, tempi medi di pagamento, verbale verifica cassa	pag. 235
• Piano degli investimenti	pag. 251

### Allegati

• Dettaglio Conto Economico	pag. 265
• Conto Economico esclusa gestione a progetto	pag. 287
• Dettaglio Conto Economico (esclusa gestione a progetto-ricerca finalizzata)	pag. 308
• Dettaglio per gestore (procedura ordini)	pag. 314

---

<b>Rendicontazione Avec 2015</b>	<b>pag. 326</b>
----------------------------------	-----------------





## **Conto Economico**



CONTO ECONOMICO				Importi:Euro	
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011		2015	2014	VARIAZIONE 2015/2014	
				Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>		<b>25.654.169</b>	<b>34.889.785</b>	<b>-9.235.616</b>	<b>-26%</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		17.775.431	19.720.932	-1.945.501	-10%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		474	3.886.923	-3.886.449	-100%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		-	-	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		-	3.834.119	-3.834.119	-100%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		474	47.126	-46.652	-99%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici		-	5.678	-5.678	-100%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		7.878.263	11.277.230	-3.398.966	-30%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		3.868.312	5.464.697	-1.596.384	-29%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		125.000	1.393.724	-1.268.724	-91%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici		3.388.258	3.772.281	-384.023	-10%
A.1.c.4) da privati		496.693	646.528	-149.835	-23%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati		-	4.700	-4.700	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>		<b>-118.127</b>	<b>-542.529</b>	<b>424.402</b>	<b>-78%</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>		<b>4.649.320</b>	<b>5.020.916</b>	<b>-371.596</b>	<b>-7%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>		<b>99.133.290</b>	<b>102.261.533</b>	<b>-3.128.244</b>	<b>-3%</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		84.473.670	85.507.339	-1.033.669	-1%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		13.158.055	15.026.223	-1.868.168	-12%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		1.501.565	1.727.971	-226.406	-13%
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>		<b>25.950.014</b>	<b>20.082.168</b>	<b>5.867.846</b>	<b>29%</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>		<b>1.234.225</b>	<b>1.268.267</b>	<b>-34.042</b>	<b>-3%</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>		<b>4.649.433</b>	<b>4.346.910</b>	<b>302.523</b>	<b>7%</b>
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>		<b>425.722</b>	<b>440.057</b>	<b>-14.336</b>	<b>-3%</b>
<b>Totale A)</b>		<b>161.578.045</b>	<b>167.767.108</b>	<b>-6.189.062</b>	<b>-4%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>B.1) Acquisti di beni</b>		<b>27.237.345</b>	<b>27.907.514</b>	<b>-670.168</b>	<b>-2%</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari		26.429.422	27.061.777	-632.354	-2%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari		807.923	845.737	-37.814	-4%
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>		<b>23.862.423</b>	<b>26.523.163</b>	<b>-2.660.740</b>	<b>-10%</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		-	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		-	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		1.361.918	1.186.125	175.794	15%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		-	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		-	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		1.586.584	2.846.495	-1.259.911	-44%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		-	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		-	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		241.228	283.912	-42.683	-15%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	-	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		9.808.848	11.414.284	-1.605.436	-14%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		15.001	10.001	5.000	50%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		6.511.302	6.672.905	-161.603	-2%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		4.337.543	4.109.442	228.100	6%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC		-	-	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>		<b>24.825.303</b>	<b>25.816.497</b>	<b>-991.194</b>	<b>-4%</b>
B.3.a) Servizi non sanitari		22.385.923	23.158.056	-772.133	-3%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		2.119.889	2.402.123	-282.234	-12%
B.3.c) Formazione		319.491	256.318	63.173	25%

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro		
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011	2015	2014	VARIAZIONE 2015/2014	
			Importo	%
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	6.724.177	6.210.324	513.853	8%
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>977.948</b>	<b>1.114.081</b>	<b>-136.134</b>	<b>-12%</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>59.627.836</b>	<b>60.244.472</b>	<b>-616.637</b>	<b>-1%</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	17.392.645	17.767.323	-374.677	-2%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.800.550	3.735.651	64.899	2%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	22.554.235	22.717.571	-163.337	-1%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.971.704	1.967.594	4.110	0%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	13.908.701	14.056.333	-147.632	-1%
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	852.340	909.285	-56.945	-6%
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>6.346.901</b>	<b>5.918.005</b>	<b>428.896</b>	<b>7%</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	498.169	487.152	11.016	2%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	<b>2.268.572</b>	<b>2.241.047</b>	<b>27.525</b>	<b>1%</b>
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	<b>3.580.160</b>	<b>3.189.806</b>	<b>390.354</b>	<b>12%</b>
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>1.324.526</b>	<b>274.335</b>	<b>1.050.190</b>	<b>383%</b>
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-633.915</b>	<b>458.808</b>	<b>-1.092.723</b>	<b>-238%</b>
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-505.661	446.403	-952.064	-213%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-128.254	12.404	-140.659	-1134%
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>7.131.485</b>	<b>9.484.014</b>	<b>-2.352.529</b>	<b>-25%</b>
B.11.a) Accantonamenti per rischi	2.389.529	1.984.189	405.340	20%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.704.853	3.751.180	-2.046.328	-55%
B.11.d) Altri accantonamenti	3.037.104	3.748.645	-711.541	-19%
<b>Totale B)</b>	<b>158.276.368</b>	<b>164.860.500</b>	<b>-6.584.131</b>	<b>-4%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>3.301.677</b>	<b>2.906.608</b>	<b>395.069</b>	<b>14%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	235	3.555	-3.320	-93%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	526.327	344.116	182.211	53%
<b>Totale C)</b>	<b>-526.092</b>	<b>-340.561</b>	<b>-185.531</b>	<b>54%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>2.276.666</b>	<b>3.296.678</b>	<b>-1.020.012</b>	<b>-31%</b>
E.1.a) Plusvalenze	6.000	-	6.000	#DIV/0!
E.1.b) Altri proventi straordinari	2.270.666	3.296.678	-1.026.012	-31%
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>196.127</b>	<b>214.015</b>	<b>-17.888</b>	<b>-8%</b>
E.2.a) Minusvalenze	3.794	23.233	-19.439	-84%
E.2.b) Altri oneri straordinari	192.332	190.782	1.550	1%
<b>Totale E)</b>	<b>2.080.539</b>	<b>3.082.663</b>	<b>-1.002.123</b>	<b>-33%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>4.856.125</b>	<b>5.648.710</b>	<b>-792.585</b>	<b>-14%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>4.778.862</b>	<b>4.838.279</b>	<b>-59.416</b>	<b>-1%</b>
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	3.777.038	3.808.594	-31.555	-1%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	408.091	394.874	13.218	3%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	593.733	634.812	-41.079	-6%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
<b>Y.2) IRES</b>	<b>67.773</b>	<b>67.234</b>	<b>539</b>	<b>1%</b>
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>4.846.635</b>	<b>4.905.512</b>	<b>-58.877</b>	<b>-1%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>9.489</b>	<b>743.198</b>	<b>-733.708</b>	<b>-99%</b>

## **Stato Patrimoniale**





STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011			2015	2014	variazione 2015/2014
					Importo %
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<i>A.I) Immobilizzazioni immateriali</i>			974.558	1.324.594	-350.036 -26%
<i>A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento</i>			-	-	-
<i>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</i>			395.656	681.665	-286.009 -42%
<i>A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno</i>			564.932	628.958	-64.027 -10%
<i>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</i>			-	-	-
<i>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</i>			13.970	13.970	-
<i>A.II) Immobilizzazioni materiali</i>			87.257.092	88.364.358	-1.107.266 -1%
<i>A.II.1) Terreni</i>			32.234	32.234	-
<i>A.II.1.a) Terreni disponibili</i>			2	2	-
<i>A.II.1.b) Terreni indisponibili</i>			32.232	32.232	-
<i>A.II.2) Fabbricati</i>			47.823.008	48.120.390	-297.382 -1%
<i>A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)</i>			0	0	-
<i>A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)</i>			47.823.008	48.120.390	-297.382 -1%
<i>A.II.3) Impianti e macchinari</i>			-	-	-
<i>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</i>			10.676.797	9.822.607	854.190 9%
<i>A.II.5) Mobili e arredi</i>			1.102.183	1.366.817	-264.634 -19%
<i>A.II.6) Automezzi</i>			35.044	357	34.687 9720%
<i>A.II.7) Oggetti d'arte</i>			0	0	-
<i>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</i>			1.041.651	1.216.495	-174.844 -14%
<i>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</i>			26.546.175	27.805.458	-1.259.283 -5%
<i>A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</i>			73.682	73.682	-
<i>A.III.1) Crediti finanziari</i>			-	-	-
<i>A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato</i>			-	-	-
<i>A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione</i>			-	-	-
<i>A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate</i>			-	-	-
<i>A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri</i>			-	-	-
<i>A.III.2) Titoli</i>			73.682	73.682	-
<i>A.III.2.a) Partecipazioni</i>			73.139	73.139	-
<i>A.III.2.b) Altri titoli</i>			543	543	-
<b>Totale A)</b>			<b>88.305.332</b>	<b>89.762.633</b>	<b>-1.457.302 -2%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<i>B.I) Rimanenze</i>			2.871.095	2.237.180	633.915 28%
<i>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</i>			2.613.765	2.108.104	505.661 24%
<i>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</i>			257.329	129.075	128.254 99%
<i>B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari</i>			-	-	-
<i>B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari</i>			-	-	-
<i>B.II) Crediti</i>			86.377.571	85.379.613	997.959 1%
<i>B.II.1) Crediti v/Stato</i>			6.230.881	7.084.635	-853.754 -12%
<i>B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente</i>			-	-	-
<i>B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti</i>			-	-	-
<i>B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro</i>			-	-	-
<i>B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti</i>			3.141.447	3.141.447	- 0%
<i>B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca</i>			2.486.878	2.904.217	-417.338 -14%
<i>B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente</i>			1.628.582	1.875.610	-247.028 -13%
<i>B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>			858.297	1.028.607	-170.310 -17%
<i>B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>			-	-	-
<i>B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca</i>			-	-	-
<i>B.II.1.d) Crediti v/prefetture</i>			602.556	1.038.972	-436.415 -42%
<i>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</i>			59.461.080	56.939.248	2.521.832 4%
<i>B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>			43.737.444	43.726.150	11.294 0%
<i>B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente</i>			43.737.444	43.726.150	11.294 0%
<i>B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente</i>			43.737.444	43.726.150	11.294 0%
<i>B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>			-	-	-
<i>B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>			-	-	-
<i>B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro</i>			-	-	-
<i>B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca</i>			-	-	-
<i>B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>			15.723.636	13.213.098	2.510.539 19%
<i>B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti</i>			13.450.220	13.213.098	237.123 2%
<i>B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione</i>			-	-	-
<i>B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite</i>			2.273.416	-	2.273.416
<i>B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi pre</i>			-	-	-
<i>B.II.3) Crediti v/Comuni</i>			22.831	2.983	19.849 665%
<i>B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire</i>			6.158.550	8.206.427	-2.047.877 -25%
<i>B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>			5.315.013	7.403.408	-2.088.394 -28%
<i>B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>			843.536	803.019	40.517 5%
<i>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</i>			-	-	-
<i>B.II.6) Crediti v/Erario</i>			3.047	18.591	-15.544 -84%
<i>B.II.7) Crediti v/altri</i>			14.501.182	13.127.730	1.373.453 10%
<i>B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>			-	-	-
<i>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</i>			-	-	-
<i>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</i>			-	-	-
<i>B.IV) Disponibilità liquide</i>			5.864.605	11.565.198	-5.700.592 -49%
<i>B.IV.1) Cassa</i>			51.646	51.646	- 0%
<i>B.IV.2) Istituto Tesoriere</i>			5.771.577	11.496.949	-5.725.371 -50%
<i>B.IV.3) Tesoreria Unica</i>			-	-	-
<i>B.IV.4) Conto corrente postale</i>			41.382	16.603	24.779 149%
<b>Totale B)</b>			<b>95.113.271</b>	<b>99.181.990</b>	<b>-4.068.719 -4%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
<i>C.I) Ratei attivi</i>			179.781	2.811.402	-2.631.621 -94%
<i>C.II) Risconti attivi</i>			685.439	688.035	-2.596 0%
<b>Totale C)</b>			<b>865.220</b>	<b>3.499.437</b>	<b>-2.634.217 -75%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>184.283.823</b>	<b>192.444.060</b>	<b>-8.160.237 -4%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
<i>D.1) Canoni di leasing ancora da pagare</i>			-	-	-
<i>D.2) Depositi cauzionali</i>			-	-	-
<i>D.3) Beni in comodato</i>			13.591.665	7.536.580	6.055.086 80%
<i>D.4) Altri conti d'ordine</i>			5.065.612	5.065.612	-
<b>Totale D)</b>			<b>18.657.277</b>	<b>12.602.192</b>	<b>6.055.086 48%</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO				-	
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011		2015	2014	variazione 2015/2014	
				Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		-		-	
A.I) Fondo di dotazione		7.250.761	7.250.761	-	
A.II) Finanziamenti per investimenti		76.741.311	80.610.947	-3.869.636	-5%
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		21.749.086	23.125.427	-1.376.341	-6%
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti		32.193.895	32.995.505	-801.611	-2%
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		26.346.650	22.775.825	3.570.825	16%
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca		5.847.245	10.219.680	-4.372.436	-43%
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro		-	-	-	
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti		17.010.869	17.575.300	-564.431	-3%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		1.790.420	1.992.115	-201.696	-10%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		3.997.041	4.922.599	-925.558	-19%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		1.129.268	1.214.614	-85.346	-7%
A.IV) Altre riserve		-156	-156	-	
A.V) Contributi per ripiano perdite		2.273.416	3.772.000	-1.498.584	-40%
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo		-17.489.703	-22.004.900	4.515.198	-21%
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio		9.489	743.198	-733.708	-99%
<b>Totale A)</b>		<b>69.914.386</b>	<b>71.586.463</b>	<b>-1.672.077</b>	<b>-2%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
B.1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	
B.2) Fondi per rischi		11.468.442	10.425.668	1.042.774	10%
B.3) Fondi da distribuire		-	-	-	
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		12.477.137	16.016.330	-3.539.192	-22%
B.5) Altri fondi oneri		9.227.125	7.196.448	2.030.678	28%
<b>Totale B)</b>		<b>33.172.705</b>	<b>33.638.445</b>	<b>-465.740</b>	<b>-1%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>					
C.1) Premi operosità		-	-	-	
C.2) TFR personale dipendente		-	-	-	
<b>Totale C)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio)</b>					
D.1) Mutui passivi		20.314.425	22.066.789	-1.752.364	-8%
D.2) Debiti v/Stato		-	-	-	
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		173.969	170.799	3.170	2%
D.4) Debiti v/Comuni		-	-	-	
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		13.427.138	16.254.955	-2.827.817	-17%
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		12.289	1.186.859	-1.174.570	-99%
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		-	-	-	
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		-	-	-	
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni		12.301.464	14.167.457	-1.865.993	-13%
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto		-	-	-	
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		1.113.386	900.640	212.746	24%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	-	
D.7) Debiti v/fornitori		26.915.282	33.329.026	-6.413.743	-19%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere		2.202	191	2.011	1053%
D.9) Debiti tributari		5.547.075	1.031.347	4.515.728	438%
D.10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		2.003.276	1.933.347	69.929	4%
D.12) Debiti v/altri		11.681.844	11.541.255	140.589	1%
<b>Totale D)</b>		<b>80.065.211</b>	<b>86.327.708</b>	<b>-6.262.496</b>	<b>-7%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>					
E.1) Ratei passivi		3.102	8.000	-4.898	-61%
E.2) Risconti passivi		1.128.419	883.445	244.974	28%
<b>Totale E)</b>		<b>1.131.521</b>	<b>891.445</b>	<b>240.076</b>	<b>27%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>		<b>184.283.823</b>	<b>192.444.060</b>	<b>-8.160.237</b>	<b>-4%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>					
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	
F.2) Depositi cauzionali		-	-	-	
F.3) Beni in comodato		13.591.665	7.536.580	6.055.086	80%
F.4) Altri conti d'ordine		5.065.612	5.065.612	-	
<b>Totale F)</b>		<b>18.657.277</b>	<b>12.602.192</b>	<b>6.055.086</b>	<b>48%</b>

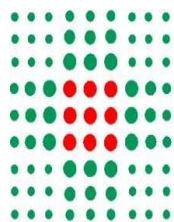
## **Rendiconto Finanziario**



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2015
		Valori in euro
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>		
(+)	risultato di esercizio	9.489
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>	
(+)	ammortamenti fabbricati	2.268.572
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.580.160
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	498.168
	<b>Ammortamenti</b>	<b>6.346.900</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-4.614.809
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-34.624
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-4.649.433</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	
(-)	pagamenti SUMAI	
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	1.347.095
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-758.519
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>588.576</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	7.131.485
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-7.597.225
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-465.740</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>1.829.792</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	3.170
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-2.827.816
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-6.413.746
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	4.515.728
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	69.929
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	140.588
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-4.512.147</b>
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>240.076</b>
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	342.695
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	417.339
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-11.293
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune e enti locali	-19.848
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	2.205.926
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA e amministraz.pubbliche diverse	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	15.544
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-2.026.357
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>924.006</b>
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-633.915
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>-633.915</b>
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>2.634.217</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>482.029</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-148.133
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-148.133</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0

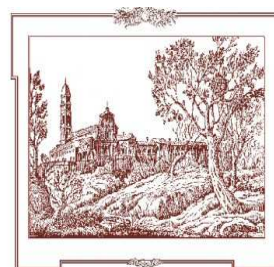
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0
(-)	Acquisto fabbricati	-711.907
(-)	Acquisto impianti e macchinari	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.589.376
(-)	Acquisto mobili e arredi	-117.177
(-)	Acquisto automezzi	-41.072
(-)	Acquisto altri beni materiali	-351.447
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-4.810.979</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	67.220
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	10
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	2.283
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>69.513</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-4.889.599</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-237.122
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-2.273.416
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	250.000
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.717.868
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>457.330</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>2.011</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.752.364
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>-1.293.023</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>-5.700.593</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>-5.700.593</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



nota integrativa

---

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2015**

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN1 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------	---

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN2 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------	--

GEN3 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-----------	---

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04– NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-----------	--

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio Sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base al valore catastale incrementatosi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportati. Per quanto riguarda gli impianti e macchinari, le pertinenze e gli impianti interni incorporati nell'edificio, sono stati considerati nel valore della struttura. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

	<p>Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Non sono assoggettabili ad ammortamento e non sono inseriti nel registro dell'inventario:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I terreni;</li> <li>• i beni definibili come di elevato valore artistico (fabbricati e mobili e arredi), non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico-artistici che su di essi gravano. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno (attualmente in centesimi di euro).</li> </ul> <p>Il valore di eventuali lasciti e/o donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo come contropartita un ricavo straordinario, e assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali eventualmente detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	<p>Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino alla data del 31.12.2015 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo.</p> <p>Tra le rimanenze sanitarie sono ricomprese le giacenze di magazzino relative alla Banca dell'Osso costituita presso l'Istituto Rizzoli. Tali prodotti, avendo un elevato tasso di rotazione di magazzino, sono iscritti al valore di mercato (come da tariffario unico nazionale).</p> <p>Nel bilancio 2015 figura un consistente incremento delle rimanenze di beni rispetto agli esercizi precedenti. E' opportuno precisare come non si tratti di un reale incremento fisico delle scorte, bensì di una diversa modalità di rilevazione delle stesse, rispetto all'esercizio 2014.</p> <p>Nel 2015, infatti, è stato possibile eseguire anche l'inventario delle scorte di reparto, conformemente a quanto previsto nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità (Crono programma - Area tematica Rimanenze - obiettivo 1), ove si dispone che le aziende sanitarie provvedano nell'arco del 2016 a dimostrare l'effettiva esistenza fisica delle scorte.</p> <p>Lo IOR ha deciso di adeguare i propri "valori" già dal bilancio 2015, così da evidenziare in sede di apertura 2016 un dato in linea con i valori propri di una normale programmazione delle scorte di reparto.</p> <p>Tale diversa modalità di rilevazione non rappresenta comunque una modifica</p>

	<p>ai criteri valutativi adottati rispetto agli esercizi precedenti relativamente a tale categoria.</p> <p>Si rimanda alle tabelle di riferimento per il dettaglio e la rappresentazione dell'impatto economico.</p>
Crediti	<p>Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426 punto 8 del Codice Civile, i crediti sono esposti al loro valore di realizzo.</p> <p>L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato fondo svalutazione crediti, istituito in considerazione delle condizioni economiche generali del debitore e del rischio di incassabilità del credito.</p> <p>Nell'esercizio 2015 si è proceduto all'adeguamento dei fondi sulla base della valutazione delle condizioni di rischio di inesigibilità di tutte le categorie di credito, applicando le linee guida regionali in merito all'anzianità del credito, il soggetto creditore e la % di rischio.</p>
Disponibilità liquide	<p>Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.</p>
Ratei e risconti	<p>Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.</p>
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni finanziati con contributi in conto capitale o conferimenti, che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondo imposte	<p>Il fondo imposte accoglie eventuali accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni per le quali non esistono condizioni di incertezza tali da prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria</p>
Fondi per rischi e oneri	<p>Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza.</p> <p>Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non sono stati costituiti fondi rischi generici privi di giustificazione economica, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Per un maggior dettaglio degli stessi si rinvia alla relativa sezione della presente nota integrativa.</p> <p>I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Sono costituiti</p>
Debiti	<p>Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.</p>

Ricavi e costi	<p>I costi ed i ricavi, connessi alla erogazione od acquisizione di servizi ed all'acquisto e vendita di beni, sono riconosciuti rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio e al momento del trasferimento della proprietà dei beni che si identifica con la consegna o la spedizione.</p> <p>Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo.</p> <p>I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</p> <p>I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base degli specifici atti regionali.</p> <p>Per i costi, oltre al principio della competenza è stato osservato quello della correlazione dei ricavi.</p>
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	<p>Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.</p>



### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.15							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1		T12		T12	T13	
	Personale al 31/12/14	di cui in part-time al 31/12/14	Personale al 31/12/15	di cui in part-time al 31/12/15	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANTARIO</b>	<b>786</b>	<b>40</b>	<b>758</b>	<b>37</b>	<b>6934</b>	<b>23.911.689,14</b>	<b>10.094.217,27</b>
<b>Dirigenza</b>	214	3	216	3	739	9.767.425,85	6.774.913,56
- Medico - veterinaria	168	2	167	2	179	7.688.024,91	5.895.430,84
- Sanitaria	46	1	49	1	560	2.079.400,94	879.482,72
<b>Comparto</b>	<b>572</b>	<b>37</b>	<b>542</b>	<b>34</b>	<b>6195</b>	<b>14.144.263,29</b>	<b>3.319.303,71</b>
- Categoria Ds	47		46		552	1.385.552,22	699.720,13
- Categoria D	522	37	494	34	5619	12.707.563,76	2.573.416,82
- Categoria C	3		2		24	51.147,31	46.166,76
- Categoria Bs							
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>84</b>	<b>304.662,67</b>	<b>127.741,96</b>
<b>Dirigenza</b>	7	0	7	0	84	304.662,67	127.741,96
Livello dirigenziale	7		7	0	84	304.662,67	127.741,96
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Categoria D	0	0	0	0	0	-	-
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>279</b>	<b>25</b>	<b>270</b>	<b>25</b>	<b>3028</b>	<b>5.741.539,23</b>	<b>1.087.653,11</b>
<b>Dirigenza</b>	10	0	10	0	120	433.925,91	179.770,37
Livello dirigenziale	10		10		120	433.925,91	179.770,37
<b>Comparto</b>	<b>269</b>	<b>25</b>	<b>260</b>	<b>25</b>	<b>2908</b>	<b>5.307.613,32</b>	<b>907.882,74</b>
- Categoria Ds	1		1	0	12	28.048,25	5.632,29
- Categoria D	27	2	24	2	274	618.307,93	100.190,41
- Categoria C	35	2	33	2	388	790.258,25	204.106,45
- Categoria Bs	102	7	101	7	1056	1.950.311,97	335.958,18
- Categoria B	64	9	62	9	726	1.261.256,79	178.736,69
- Categoria A	40	5	39	5	452	659.430,13	83.258,72
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>176</b>	<b>16</b>	<b>170</b>	<b>17</b>	<b>1966</b>	<b>4.297.774,64</b>	<b>826.039,14</b>
<b>Dirigenza</b>	7	0	8	0	87	311.119,37	188.342,68
Livello dirigenziale	7		8	0	87	311.119,37	188.342,68
<b>Comparto</b>	<b>169</b>	<b>16</b>	<b>162</b>	<b>17</b>	<b>1879</b>	<b>3.986.655,27</b>	<b>637.696,46</b>
- Categoria Ds	15		15		180	439.257,97	172.157,05
- Categoria D	66	4	66	5	762	1.695.831,32	309.990,44
- Categoria C	63	12	56	12	637	1.348.496,80	122.002,28
- Categoria Bs	4		4	0	48	88.276,87	8.446,87
- Categoria B	21	0	21	0	252	414.792,31	25.099,82
- Categoria A							

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.15				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
Tipologia di personale	T 1 A	T 1 C	T 1 A	T 1 C
	Personale in comando al 31/12/14 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/14 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/15 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/15 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	7	4	7	14
<b>Dirigenza</b>	0	3	0	1
- Medico - veterinaria		2		
- Sanitaria		1		1
<b>Comparto</b>	7	1	7	13
- Categoria Ds		1	1	
- Categoria D	7		6	13
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	1	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	1	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs			1	
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	2	0	2
<b>Dirigenza</b>	0	1	0	1
Livello dirigenziale		1		1
<b>Comparto</b>	0	1	0	1
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

**PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/14	di cui personale a tempo parziale al 31/12/14	Personale al 31/12/15	di cui personale a tempo parziale al 31/12/15
<b>RUOLO SANITARIO</b>	16	0	16	0
Dirigenza	16		16	
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	2	1	2	1
Dirigenza				
Comparto	2	1	2	1
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	2	1	1	0
Dirigenza				
Comparto	2	1	1	

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini anno - anno 2014	uomini anno - anno 2015
<b>RUOLO SANITARIO</b>	18	22
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	18	22
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti			
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	0			0	0										0	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0										0	
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.889.770			-1.208.105	681.665										-286.009	395.656
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.380.520			-950.265	430.255										-210.994	219.261
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	2.407.750			-1.778.792	628.958					148.133					-212.159	564.932
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.856.984			-1.426.878	430.106					18.041					-144.227	303.920
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0			0	0											0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	395.873	0	0	-395.873	13.970	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.970
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	119.811	0	0	-119.811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0											0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0											0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	0			0	0											0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0											0
AAA180	Pubblicità	0			0	0											0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0											0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	409.843			-395.873	13.970											13.970
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0											0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>4.693.393</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.382.770</b>	<b>1.324.593</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>148.133</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-498.168</b>	<b>974.558</b>	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.357.315	0	0	-2.496.954	860.361	0	0	0	18.041	0	0	0	0	-355.221	523.181	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione AAA010			0		
<b>CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO</b>			0		
....			0		

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione AAA040	681.666		395.656		
COSTI RICERCA, SVILUPPO	1.626.548		1.626.548		
	20.013		20.013	sviluppo sistema informativo per l'eccellenza	
	19.398		19.398	sistema informatico per la gestione delle sale operatorie e cartelle cliniche	
F.DO AMM.TO COSTI RICERCA, SVILUPPO	-984.293	-286.010	-1.270.303		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

I costi di cui alla precedente Tab. 3, derivano unicamente dal piano degli investimenti triennale 2015/2017 che costituisce parte integrante del Bilancio economico preventivo 2015, adottato con delibera n.2016 del 13/07/2015 approvata dal Collegio Sindacale.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
			0		
...			0		
...			0		

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

**CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti			
AAA290	Terreni disponibili	2				2											2
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0											0
AAA300	Terreni indisponibili	32.232				32.232											32.232
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0											0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	0			0	0											0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0											0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	76.429.462			-28.309.072	48.120.390	1.971.190									-2.268.572	47.823.008
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	64.120.283			-25.857.499	38.262.784	853.549									-1.897.205	37.219.128
AAA380	Impianti e macchinari	662.124			-662.124	0											0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0											0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	32.286.613			-22.464.006	9.822.607				3.589.376					-67.220	-2.667.966	10.676.797
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									-7.332	-1.957.165	-1.964.497
AAA440	Mobili e arredi	7.803.839			-6.437.022	1.366.817				117.177					-10	-381.801	1.102.183
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										-52.064	-52.064
AAA470	Automezzi	211.929			-211.572	357				41.072					0	-6.385	35.044
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0											0
AAA500	Oggetti d'arte	0				0											0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	10.510.531			-9.294.036	1.216.495				351.447					-2.283	-524.008	1.041.651
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	8.822.450			-7.774.760	1.047.690				103.126					-2.126	-387.778	760.912
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	27.805.458				27.805.458	-2.045.426			786.143							26.546.175
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>155.742.190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-67.377.832</b>	<b>88.364.358</b>	<b>-74.236</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.885.215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-69.513</b>	<b>-5.848.732</b>	<b>0</b>	<b>-5.848.732</b>	<b>87.257.092</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	72.942.733	0	0	-33.632.259	39.310.474	853.549	0	0	103.126	0	0	-9.458	-4.294.212		-4.294.212	35.963.479

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali non iscritte nel registro dei cespiti ammortizzabili sono:

- I terreni;
- i beni definibili come di elevato valore artistico, non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico-artistici che su di essi gravano. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno (attualmente in centesimi di euro).

I fabbricati indisponibili comprendono n. 2 edifici di elevato valore artistico contabilizzati singolarmente a 0,01 euro:

- Cenotafio presso la Certosa di Bologna
- Chiesa di San Michele in Bosco



DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia AAA510	10.737.443	-9.695.792	1.041.652
ATTREZZATURE NON SANITARIE PER LA RICERCA	926.055	-834.540	91.516
ATTREZZATURE INFORMATICHE PER LA RICERCA	3.650.341	-3.322.655	327.686
ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.491.348	-4.018.980	472.368
ATTREZZATURE PER LAVANDERIA, GUARDAROBA, CUCINA E OFFICINE	1.070.107	-985.640	84.467
ALTRI BENI ECONOMICI	599.592	-533.977	65.615

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Opere complementari Spina; messa a norma dei filtri antincendio	fondi ior /mutui	1.140.556	67.946	-518.177	690.325
Nuova Hall, Accesso PS, ampliamento corpo centrale, ristrutturazione blocco operatorio nord e del piano seminterrato, ampliamento per ambulatori e studi LP	Stato, Regione, fondazioni, fondi ior	21.315.719	36.881		21.352.600
Adeguamento normativo prevenzione incendi Istituto di Ricerca	Regione	983.525	56.834		1.040.359
Opere complementari Spina; gruppo elettrogeno, compartimentazione interna antincendio dei depositi "sporchi" dei reparti di degenza, nuova Unità di Trattamento Aria per il condizionamento di tutte le degenze situate nel Monoblocco	Stato, fondi ior	1.406.867		-820.363	586.504
Lavori di compartimentazione dell'archivio del Laboratorio di oncologia sperimentale e del Laboratorio di tecnologia medica. Impianti sanificazione, ventilazione laboratori oncologia e anatomia patologica	fondi ior /mutui	295.240		-13.591	281.649
Lavori di realizzazione o ripristino degli impianti di raffrescamento ambiente e degli impianti di rilevazione incendio, ripristino garage autisti, cancello monumentale, camini, aula 2..	fondi ior /mutui	870.588	116.929	-78.446	909.071
Lavori di adeguamento cabina di ricezione, di trasformazione	Regione	341.436		-181.531	159.905
realizzazione parcheggio utenti/dipendenti	Regione	153.000	74.236		227.236
realizzazione impianti e attrezzature RMN 3 TESLA	Stato, Regione, fondazioni, fondi ior , mutui		359.082	-359.082	0
impianti e attrezzatura varie per completamento spina e poliambulatori	Stato, Regione, mutui, fondi ior	1.265.180			1.265.180
acconti a fornitori per acquisto immobilizzazioni (porzione terreno demaniale-casa delle lastre)	fondi ior	33.347			33.347
<b>TOTALE IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI</b>		<b>27.805.458</b>	<b>711.907</b>	<b>-1.971.190</b>	<b>26.546.175</b>

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01–NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-----------------	---

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.**

<b>IMM03 NO</b>	– Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e il 31/12.
---------------------	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
-------------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	– Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	– Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	– Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	– Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizza-	NO		

zioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?			
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 5 Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari :  
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari:  
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/X PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0	0

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione  
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza  
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>AAA710</b>	<b>Partecipazioni:</b>	<b>78.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78.682</b>
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	<b>Partecipazioni in imprese collegate</b>	<b>73.139</b>			<b>73.139</b>						<b>73.139</b>
	LEPIDA S.P.A.	1.000									
	CIRM	15.439									
	MED3	5.000									
	CUP2000	51.700									
	<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>5.543</b>			<b>5.543</b>						<b>5.543</b>
	CERGAS	543			543						543
<b>AAA720</b>	<b>Altri titoli:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	543			543						543
	<b>TOTALE</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.682</b>

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
LEPIDA S.P.A.	BOLOGNA	S.,P.A.	18.394.000	100	62.248.499	78.598.300	184.920	0	1.000	COSTO
MED3	BOLOGNA	CONSORZIO	5.000	100	100.957	257.952	598	20	5.000	COSTO
CUP2000	BOLOGNA	S.P.A.	487.579	100	4.766.542	15.487.124	732.064	11	51.700	COSTO
CIRM	MILANO	CONSORZIO	108.962	100	163.685	818.694	11.701	14	15.439	COSTO
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
<b>Altri titoli:</b>										
CERGAS	CALDERARA DI RENO (BO)	SCARL	39.793	MISTA	3.622	4.138.758	65.948	1	543	COSTO

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>				0						0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	<b>73.139</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.139</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.139</b>
LEPIDA S.P.A.....	1.000			1.000						1.000
CIRM	15.439			15.439						15.439
MED3	5.000			5.000						5.000
CUP2000	51.700			51.700						51.700
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
<b>Altri titoli:</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543</b>
CERGAS	543			543						543

**Tab. 14–** Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie



**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	337.446	0	3.163.075	0	-3.082.411	418.110		60.396
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	324.134		2.876.853		-2.797.105	403.882		55.671
	Medicinali senza AIC	9.692		286.222		-283.460	12.453		4.671
	Emoderivati acquistati da az.della RER	3.620		0		-1.846	1.774		54
ABA030	Sangue ed emocomponenti	17.993		162.329		-141.936	38.386		4.602
ABA040	Dispositivi medici:	1.671.396	0	20.474.525	0	-20.159.045	1.986.876		671.001
	Dispositivi medici	639.896		4.521.424		-4.241.874	919.445		295.503
	Dispositivi medici impiantabili attivi	1.012.887		14.458.127		-14.572.417	898.596		217.068
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	18.613		1.494.974		-1.344.753	168.834		158.430
ABA050	Prodotti dietetici	356		2.275		-2.193	438		136
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	46		931		-212	764		322
ABA070	Prodotti chimici	4.774		39.142		-32.871	11.045		2.720
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0		8.140,63		-5.302	2.838		2.838
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	76.093		1.274.249		-1.195.032	155.309		70.308
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0			0		
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>2.108.104</b>	<b>0</b>	<b>25.124.665</b>	<b>0</b>	<b>-24.619.003</b>	<b>2.613.766</b>	<b>0</b>	<b>812.324</b>
ABA120	Prodotti alimentari	0		0		0	0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	23.231		238.705		-190.251	71.685		44.667
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	97.688		443.774		-365.391	176.071		74.678
ABA160	Materiale per la manutenzione	0					0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	8.156		106.797		-105.380	9.573		0
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>129.074</b>	<b>0</b>	<b>789.276</b>	<b>0</b>	<b>-661.022</b>	<b>257.328</b>	<b>0</b>	<b>119.345</b>

**Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari**

Come già anticipato nella parte generale inerente i criteri di valutazione adottati, si ribadisce come nel corso dell'anno 2015 è stato possibile eseguire, per la prima volta, l'inventario delle scorte di reparto.

Tale diversa modalità di rilevazione, pur non rappresentando una modifica ai criteri valutativi adottati rispetto agli esercizi precedenti, fa comunque ritenere opportuno fornire di seguito il dettaglio dell'effetto che tale rilevazione ha generato, sia a livello patrimoniale che economico, rispetto al previgente esercizio:

**giacenze di magazzino secondo la previgente modalità di rilevazione delle scorte:**

conto eco acquisto	conto eco acquisto-descrizione	apertura 01/1/2015	CHIUSURA 2015	variazione delle rimanenze	SPM_2014
81050809	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	3.077	1.316	1.760	ABA170
81050812	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	5.079	8.256	-3.177	ABA170
81050806	SUPPORTI INFORMATICI	10.654	12.778	-2.124	ABA150
81050810	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	87.034	88.615	-1.581	ABA150
81050822	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	16.880	19.553	-2.674	ABA130
81050823	MATERIALE DI PULIZIA	6.352	7.466	-1.114	ABA130
81050565	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	44.162	41.355	2.807	ABA090
81050586	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	9.268	7.795	1.473	ABA090
81050587	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	22.662	35.851	-13.189	ABA090
81050509	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0		0	ABA080
81050517	CHIMICI	4.774	8.325	-3.551	ABA070
81050514	VACCINI PER PROFILASSI	46	443	-397	ABA060
81050516	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	356	302	55	ABA050
81050507	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	1.012.887	654.350	358.537	ABA040
81050508	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	171.680	170.539	1.140	ABA040
81050511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	58.465	73.111	-14.646	ABA040
81050512	MATERIALE PROTESICO	112.134	139.311	-27.178	ABA040
81050518	CELLULE PER TRAPIANTI	0		0	ABA040
81050562	DIAGNOSTICI IN VITRO	18.613	10.405	8.208	ABA040
81050583	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	3.820	5.175	-1.355	ABA040
81050585	DISPOSITIVI MEDICI	293.799	262.983	30.816	ABA040
81050521	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	17.993	33.784	-15.791	ABA030
81050520	OSSIGENO CON AIC	388	1.006	-618	ABA020
81050523	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	1.624	3.739	-2.115	ABA020
81050554	MOB'- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	3.621	1.721	1.900	ABA020
81050559	MEDICINALI CON AIC	316.691	342.423	-25.732	ABA020
81050560	MEDICINALI SENZA AIC	8.068	4.043	4.024	ABA020
81050578	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	7.054	4.782	2.273	ABA020
		<b>2.237.180</b>	<b>1.939.427</b>	<b>297.753</b>	

la rilevazione delle sole giacenze di magazzino evidenzia una variazione economica negativa di euro 297.753.

La variazione negativa in realtà è stata interamente assorbita dall'iscrizione dei valori delle giacenze di reparto/ sale operatorie per complessivi euro 931.668, pertanto in sede chiusura dell'esercizio, tale operazione, ha generato una variazione netta economica positiva di 633.915 .

si rappresenta di seguito il dettaglio delle giacenze di reparto/sala operatorie rilevate per complessivi euro 931.668 al 31/12/2015:

SPM_2014	conto eco acquisto-descrizione	di cui reparto:
ABA020	OSSIGENO CON AIC	1.855
ABA020	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	4.552
ABA020	MOB'- ACQUISTO E MODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	54
ABA020	MEDICINALI CON AIC	50.924
ABA020	MEDICINALI SENZA AIC	119
ABA020	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	2.893
ABA030	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	4.602
ABA040	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	
ABA040	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	111.613
ABA040	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	14.335
ABA040	MATERIALE PROTESICO	217.068
ABA040	CELLULE PER TRAPIANTI	
ABA040	DIAGNOSTICI IN VITRO	158.430
ABA040	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	
ABA040	DISPOSITIVI MEDICI	169.556
ABA050	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	136
ABA060	VACCINI PER PROFILASSI	322
ABA070	CHIMICI	2.720
ABA080	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.338
ABA080	PRESIDI A USO VETERINARIO	500
ABA090	GAS AD USO LABORATORIO	348
ABA090	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	24.712
ABA090	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	45.249
ABA090	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	
ABA130	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	
ABA130	MATERIALE DI PULIZIA	44.667
ABA150	SUPPORTI INFORMATICI	74.678
ABA150	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	
ABA170	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	
ABA170	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	
		<b>931.668</b>

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				di cui per fatture da emettere
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0	
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	3.141.447	0	0	3.141.447	
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	3.141.447	0	0	3.141.447	
	crediti v/Ministero della Salute per c/capitale	3.141.447			3.141.447	
	.....				0	
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	2.904.217	4.163.623	-4.580.961	2.486.879	
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	1.875.610	4.163.623	-4.410.651	1.628.582	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.028.607		-170.310	858.297	858.297
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0	
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	0			0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	1.038.972	313.384	-656.080	696.276	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>7.084.636</b>	<b>4.477.007</b>	<b>-5.237.041</b>	<b>6.324.602</b>	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>43.726.151</b>	<b>71.709.325</b>	<b>-71.698.032</b>	<b>43.737.444</b>	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	43.726.151	71.709.325	-71.698.032	43.737.444	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0			0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	40.398.197	28.764.667	-27.533.810	41.629.054	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	3.327.954	42.944.658	-44.164.222	2.108.390	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	0			0	
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0			0	
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	0			0	
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0			0	
	.....				0	
	.....				0	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>13.213.098</b>	<b>2.523.416</b>	<b>-12.878</b>	<b>15.723.636</b>	
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	13.213.098	250.000	-12.878	13.450.220	
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0			0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	2.273.416		2.273.416	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite		2.273.416		2.273.416	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>56.939.249</b>	<b>74.232.741</b>	<b>-71.710.910</b>	<b>59.461.080</b>	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

si rappresenta di seguito il dettaglio dei crediti verso STATO - RICERCA

ABA 300		CREDITI V/STATO PER RICERCA CORRENTE-MINSAL (C/41200501-41200510)				
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	TOTALE	TIPO PRESTAZIONE
RF	C/41200510	776.774			776.774	RF 2008/2009
			111.360		111.360	RF RUSSO GR2010-2312686 2' RATA PERENTE
			58.950		58.950	RF MANFRINI 2010-2321501 2' RATA PERENTE
				111.360	-111.360	SALDO RF RUSSO GR2010-2312686 2' RATA PERENTE
				58.950	-58.950	SALDO RF MANFRINI 2010-2321501 2' RATA PERENTE
			125.000		125.000	RF2015 SCOTLANDI TORPEDO 1
ALTRO	C/41200510	35.896			35.896	PRESTAZIONI DEGENZA E SPECIALISTICA ANNI 2003/2011
				15.063	-15.063	SALDO FT. DEGENZA E SPECIALISTICA 2010/2011
RF	C/41200501	1.062.940			1.062.940	RC 2014
				1.062.940	-1.062.940	SALDO RC 2014
			3.868.312		3.868.312	RC 2015
				2.657.348	-2.657.348	ACCONTO RC 2015
				504.990	-504.990	ACCONTO RC 2015
<b>TOTALE AL 31/12/2015</b>			1.875.610	4.163.622	<b>1.628.582</b>	
ABA 310		CREDITI V/STATO (C/41200511)				
FATTURE DA EMETTERE						
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	TOTALE	TIPO PRESTAZIONE
	C/41200511	1.028.607			1.028.607	FT. DA EMETTERE AL 1/1/2015
RF				111.360	-111.360	RF RUSSO GR2010-2312686 2' RATA PERENTE
RF				58.950	-58.950	RF MANFRINI 2010-2321501 2' RATA PERENTE
<b>TOTALE AL 31/12/2015</b>		1.028.607	0	170.310	<b>858.297</b>	



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	2.983	19.848		22.831	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	7.689.888	42.732.074	-44.978.517	5.443.445	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.593.529	40.950.678	-43.541.560	2.647	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.096.359	1.781.396	-1.436.957	5.440.798	1.071.510
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	803.019	819.216	-778.699	843.536	28.531
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>8.492.907</b>	<b>43.551.290</b>	<b>-45.757.216</b>	<b>6.286.981</b>	<b>1.100.041</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0			0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0			0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0			0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	18.591	90.526	-106.069	3.047	
	per IVA	15.430	87.366	-102.909	-113	
	per IRAP	3.160	3.160	-3.160	3.160	
	CREDITI V/ALTRI	14.024.166	47.747.073	-45.720.717	16.050.522	
ABA670	Crediti v/clienti privati	245.572	812.569	-784.451	273.690	236.727
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	2.213.141	20.676.250	-18.956.633	3.932.758	1.584.574
	CREDITI DA INAIL	5.081	149.506	-154.587	0	
	ALTRI CREDITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBL.	269	378	-378	269	
	CREDITI DA ALTRE AMMINISTR.PUBBLICHE	1.992.498	18.971.897	-18.712.322	2.252.073	
	CREDITI DA ENTI PREVID.ED ASSISTENZIALI	42.029	136.954	-83.141	95.842	
	FATTURE E NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE V/AMM.NI PUBBLICHE	173.264	1.417.515	-6.205	1.584.574	1.584.574
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.341.702	1.245.364	-1.212.676	5.374.390	
	CREDITI DA CONTRIBUTI PER RICERCHE SPECIALI	3.490.426	1.000.000	-602.437	3.887.989	
	CREDITI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA E TEC.	957.332	0	0	957.332	
	CREDITI DA CEE PER RICERCA FINALIZZATA	875.188	245.364	-601.239	519.313	
	FATTURE DA EMETTERE V/SOGGETTI PUBBL. PER RICERCA	18.756		-9.000	9.756	9.756
ABA710	Altri crediti diversi	6.223.751	25.012.890	-24.766.957	6.469.684	
	CREDITI PER INDENNITA'DI MISSIONE	6.075	6.274	-9.611	2.738	
	CREDITI PER ANTICIPI VARI	2.157	16.878	-11.057	7.978	
	ALTRI CREDITI PER IL PERSONALE	1.826	22.349	-6.765	17.410	
	CREDITI DA PRIVATI,ESTERO,ANT.PERSONALE	5.004.674	24.050.891	-23.705.461	5.350.104	
	CREDITI V/PERSONALE DIPENDENTE E ORGANI ISTITUZIONALI	107.759	86.068	-94.778	99.049	
	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE VERSO ALTRI	788.678	526.300	-558.757	756.221	756.221
	ALTRI CREDITI	311.395	274.130	-380.528	204.997	
	CREDITI PER DEP. CAUZIONALI E FONDO ROTAZIONE	1.187	30.000		31.187	

Tab.17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0			0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0			0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0			0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
	.....	0			0
	.....	0			0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0			0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0			0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	0	93.721	0	93.721
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0	93.721	0	93.721
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0			0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0			0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0			0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	0			0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0			0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0		0	0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0	0	0	0
	.....	0			0
	.....	0			0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	0			0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA630	CREDITI V/COMUN	0	0	0	0
	.....	0			0
	.....	0			0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>286.480</b>	<b>52.666</b>	<b>-210.715</b>	<b>128.431</b>
ABA660	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0			0
ABA670	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0
ABA680	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	286.480	52.666	-210.715	128.431
ABA690	Acconto quota FSR da distribuire	0			0
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>				<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>286.480</b>	<b>52.666</b>	<b>-210.715</b>	<b>128.431</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATEE/OENITI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0			0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0			0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0			0
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>896.436</b>	<b>1.200.708</b>	<b>-547.804</b>	<b>1.549.340</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati				0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	871.224		-547.253	323.971
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0
	.....	0			0
	.....	0			0
ABA710	Altri crediti diversi	25.212	1.200.708	-551	1.225.369
	.....	0			0
	.....	0			0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>		0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>		0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>43.037</b>	<b>0</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.898.410</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	43.037	0	1.200.000	1.898.410	0
<b>ABA290</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>868.631</b>	<b>787.274</b>	<b>830.974</b>
<b>ABA300</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>			10.446	787.162	830.974
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			858.185	112	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>		<b>90.780</b>	<b>287.038</b>	<b>5.524</b>	<b>312.934</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>43.037</b>	<b>90.780</b>	<b>2.355.668</b>	<b>2.691.208</b>	<b>1.143.908</b>
<b>ABA350</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>16.326.742</b>	<b>4.901.865</b>	<b>3.565.828</b>	<b>8.728.810</b>	<b>10.214.199</b>
ABA360	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	16.326.742	4.901.865	3.565.828	8.728.810	10.214.199
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	14.794.426	5.122.770	3.399.285	8.728.810	9.583.763
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mob. attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.532.316	-220.905	166.543	0	630.436
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanzo sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>					
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA470</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>7.892.720</b>	<b>4.127.500</b>	<b>1.180.000</b>	<b>0</b>	<b>2.523.416</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>					
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	7.892.720	4.127.500	1.180.000		250.000
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	2.273.416
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>					
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
<b>ABA350</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>24.219.462</b>	<b>9.029.365</b>	<b>4.745.828</b>	<b>8.728.810</b>	<b>12.737.615</b>

Tab.20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.797</b>	<b>20.034</b>
	CREDITI DA ENTI LOCALI	0	0	0	2.797	20.034
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>3.608.287</b>	<b>1.582</b>	<b>246.637</b>	<b>217.060</b>	<b>1.241.416</b>
<b>ABA560</b>	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.615				
<b>ABA570</b>	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
<b>ABA580</b>	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.605.672	1.582	246.637	217.060	1.241.416
<b>ABA590</b>	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>101.813</b>	<b>72.257</b>	<b>120.761</b>	<b>111.471</b>	<b>437.234</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>3.710.100</b>	<b>73.839</b>	<b>367.398</b>	<b>328.531</b>	<b>1.678.650</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	Credit v/enti regionali:					
<b>ABA630</b>	Credit v/sperimentazioni gestionali:					
<b>ABA640</b>	Credit v/altre partecipate:					
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>666</b>	<b>2.381</b>
	Credit v/erario per IRAP disabili					3.160
	Credit v/erario: iva esigibilità differita					-779
	Credit v/erario per IVA				666	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>2.409.157</b>	<b>192.878</b>	<b>3.194.609</b>	<b>1.908.361</b>	<b>8.345.517</b>
<b>ABA670</b>	Credit v/clienti privati		15.162	8.250	182.613	67.665
<b>ABA680</b>	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
<b>ABA690</b>	<b>Credit v/altri soggetti pubblici</b>	<b>157.180</b>	<b>57.095</b>	<b>316.212</b>	<b>157.357</b>	<b>3.244.914</b>
	crediti da altre amministrazioni pubbliche	156.712	57.074	238.667	48.134	1.751.486
	crediti da enti previdenziali e assistenziali		21	51	51	95.718
	fatture e note di accredito da emettere	199		77.494	109.172	1.397.710
	altri crediti	269			0	0
<b>ABA700</b>	<b>Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>1.205.447</b>	<b>0</b>	<b>2.185.056</b>	<b>870.000</b>	<b>1.113.887</b>
	crediti da Ministero Università e Ricerca Scientifica e Tecnica	957.332				
	crediti da Regione per ricerche speciali			2.017.990	870.000	1.000.000
	crediti da CEE per ricerca finalizzata	248.115	0	157.310	0	113.887
	fatture e note di accredito da emettere			9.756		
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>1.046.530</b>	<b>120.621</b>	<b>685.091</b>	<b>698.391</b>	<b>3.919.051</b>
	crediti per depositi cauzionali diversi e fondo di rotazione riscuotitrici	1.189				30.000
	crediti vs/privati, esteri e per anticipi al personale	897.031	103.728	454.751	652.019	3.242.575
	crediti verso personale dipendente e organi istituzionali				32.364	66.685
	altri crediti	123.498	16.893	25.367	13.872	53.491
	fatture e note di accredito da emettere	24.812	0	204.973	136	526.300

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro	Tra 1 e 5 anni	Oltre
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>3.098.410</b>	<b>43.037</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>0</b>	<b>3.098.410</b>	<b>43.037</b>
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>830.974</b>	<b>1.655.905</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	830.974	797.608	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		858.297	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>312.933</b>	<b>289.622</b>	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>1.143.907</b>	<b>5.043.937</b>	<b>43.037</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>10.214.199</b>	<b>32.558.949</b>	<b>964.296</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>10.214.199</b>	<b>32.558.949</b>	<b>964.296</b>
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	9.583.763	32.045.291	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	630.436	513.658	964.296
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>			
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>			
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>10.214.199</b>	<b>32.558.949</b>	<b>964.296</b>

**Tab.22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>20.034</b>	<b>2.797</b>	<b>0</b>
	CREDITI DA ENTI LOCALI	20.034	2.797	
	.....			
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>1.241.416</b>	<b>465.311</b>	<b>3.608.287</b>
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>		32	2.615
<b>ABA570</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>			
<b>ABA580</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	1.241.416	465.279	3.605.672
<b>ABA590</b>	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>			
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	437.234	406.302	
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>1.678.650</b>	<b>871.613</b>	<b>3.608.287</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>		0	0
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>		0	0
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>		0	0
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>3.047</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Crediti v/erario per IRAP disabili	3.160		
	Creditiv/erario: iva esigibilità differita	-779		
	Crediti v/erario per IVA	666		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>9.413.784</b>	<b>4.968.275</b>	<b>119.123</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	67.665	206.025	
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>		0	0
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>3.431.779</b>	<b>176.739</b>	<b>269</b>
	crediti da altre amministrazioni pubbliche	1.751.486	176.616	
	crediti da enti previdenziali e assistenziali	95.718	123	
	fatture e note di accredito da emettere	1.584.575		
	altri crediti	0		269
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>2.071.219</b>	<b>3.303.171</b>	<b>0</b>
	crediti da Ministero Università e Ricerca Scientifica e Tecnica	957.332		
	crediti da Regione per ricerche speciali	1.000.000	2.887.990	
	crediti da CEE per ricerca finalizzata	113.887	415.181	
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>3.843.121</b>	<b>1.282.340</b>	<b>118.854</b>
	crediti per depositi cauzionali diversi e fondo di rotazione riscuotitrici		31.187	
	crediti vs/privati, esteri, per anticipi al personale, altri crediti	3.776.436	1.218.789	118.854
	crediti verso personale dipendente e organi istituzionali	66.685	32.364	
	.....			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte



DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre pre- stazioni (**)	di cui fatture da emet- tere
ASL PIACENZA			30.124	24.911
ASL PARMA	*** 2.615		6.310	170
ASL REGGIO			18.880	8.210
ASL MODENA			39.225	907
ASL FERRARA	18		29.081	591
ASL BOLOGNA			4.690.009	1.001.646
ASL IMOLA			19.390	6.019
ASL ROMAGNA	14	0	6.468	
ASL ROMAGNA RAVENNA			17.923	1.368
ASL ROMAGNA FORLI	14		16.153	14.513
ASL ROMAGNA CESENA			12.520	0
ASL ROMAGNA RIMINI			61.258	622
AZ. OSP PARMA			22.542	23
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA	0		15.070	69
AZ. OSP MODENA	0		358.573	792
AZ. OSP FERRARA	0		7.576	168
AZ. OSP BOLOGNA	0		88.365	11.500
ior autofatture	0		1.330	
<b>TOTALE (*)</b>	<b>2.647</b>	<b>0</b>	<b>5.440.798</b>	<b>1.071.509</b>

\*\*\* MOBILITA' ANNO 2003 DA REGOLARE TRA AZIENDE

(\*\*) Compreso il valore delle fatture ancora da emettere al 31 dic.2015

Tab. 24– Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

variazione dei crediti per altre prestazioni PER SINGOLA AZIENDA	Anno 2015	Anno 2014	Variazioni importo	Variazioni %
ASL PIACENZA	30.124	31.213	-1.089	-3,5%
ASL PARMA	6.310	14.710	-8.400	-57,1%
ASL REGGIO	18.880	10.686	8.194	76,7%
ASL MODENA	39.225	34.674	4.551	13,1%
ASL FERRARA	29.081	29.161	-80	-0,3%
ASL BOLOGNA	4.690.009	4.190.694	499.315	11,9%
ASL IMOLA	19.390	5.558	13.832	248,9%
ASL ROMAGNA	6.468	101.900	-95.432	
ASL ROMAGNA RAVENNA	17.923		17.923	0,0%
ASL ROMAGNA FORLI	16.153		16.153	0,0%
ASL ROMAGNA CESENA	12.520		12.520	0,0%
ASL ROMAGNA RIMINI	61.258		61.258	0,0%
AZ. OSP PARMA	22.542	51.833	-29.291	-56,5%
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA	15.070	10.969	4.101	37,4%
AZ. OSP MODENA	358.573	303.797	54.776	18,0%
AZ. OSP FERRARA	7.576	40.757	-33.181	-81,4%
AZ. OSP BOLOGNA	88.365	61.734	26.631	43,1%
ior autofatture	1.330		1.330	0,0%
fatture da emettere vs/asl bologna da verificare	0	208.673	-208.673	-100,0%
<b>TOTALE</b>	<b>5.440.798</b>	<b>5.096.359</b>	<b>ABA580</b>	

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti</b>
	FINANZIAMENTO CAP.99
	CONTRIB.C/CAP.CIPE
	FIN.C/CAPIT.RICERCA 2000-2001
	FIN.C/CAPIT.RICERCA 2002
	FINAZ.CIPE 2006-POTENZ.MEDICINA RIGENERAT. E REALIZZ.SISTEMA INFORM./AZ
	PROG. IMAGING MOLECOLARE CON RM 3.07...
	PROG. CC2353313 - C/CAP. "REALIZZAZIONE SERVICE....."
	PROG. CC-2353313 C/CAPIT. "MICROSCOPIA IN SUPER RISOLUZIONE ...
	RIC.C/CAPITALE 2012 "INNOVAZ.DIAGNOSTICHE CAMPO ORTOPEDICO"
	RIC.C/CAPITALE 2011 PROG. "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD. 3D"
<b>ABA480</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti</b>
	PI.INT.H28 "AMPLIAMENTO AMBULATORI PER ATTIVITA' LP
	PI.H29 "REALIZZAZIONE N.2 SALE DAY SURGERY, ACQ. APPARECC./ARREDI "
	PI.13 -INT.05 ACQUISTO RM3 (IMAGING MOLECOLARE CON RM3,0 T)
	PI.INT. 703 "TRASFERIMENTO REPARTO CHEMIOTERAPIA"
	FINANZ.AREA METROP.
	PI.INT. L20-ADEGUAMENTO NORMATIVO PREVENZIONE INCENDI
	FINANZ. AP41-DD16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE
	FINANZ.AP41-DD 16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014
	RC CONTRIBUTI 2011 -PROGETTO "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD.3D"
	INT.S19 -PROGRAMMA RIP. RISORSE DERIVANTI DA PAY BACK
<b>ABA490</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione</b>
<b>ABA500</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite</b>
<b>ABA510</b>	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
<b>ABA520</b>	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti

Delibera n°anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	<b>16.635.583</b>	<b>-13.494.136</b>	<b>3.141.447</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.141.447</b>
ANNO 2000	1.294.189,34	-1.293.601	588			588
DEL.30/06/99 - ART.20	7.359.510,81	-7.336.194	23.317			23.317
	1.859.244,84	-1.855.090	4.155			4.155
DELIB. 405/2003	524.228,00	-524.156	72			72
	2.500.000,00	-2.485.095	14.905			14.905
PG 21730/2011	1.200.000,00		1.200.000,00			1.200.000
PROG. CC2353313	298.900		298.900			298.900
PROG. CC-2353313	299.510		299.510			299.510
	120.000		120.000			120.000
DELIB. 194/2012	1.180.000		1.180.000			1.180.000
	<b>18.669.919</b>	<b>-5.219.699</b>	<b>13.200.220</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>13.450.220</b>
COD.RER H28	4.300.000	-215.000	4.085.000			4.085.000
COD.RER H29	1.060.000	-53.000	1.007.000			1.007.000
DGR 680/12	1.200.000		1.200.000			1.200.000
	1.300.000	-130.000	1.170.000			1.170.000
DELIB. 407/2002	4.252.419	-4.010.638	241.781			241.781
DET. 9734/12	1.000.000	-811.061	188.939			188.939
	170.606		170.606			170.606
	3.241.506		3.241.506			3.241.506
	35.769		35.769			35.769
	679.619		679.619			679.619
DELIB.148/13	1.180.000		1.180.000			1.180.000
DGR 1451/2015	250.000			250.000		250.000
			<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>3.772.000</b>	<b>2.273.416</b>	<b>-3.772.000</b>	<b>2.273.416</b>
			0			0
			0			0

Tab. 25- Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

**CREDO1 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>RED01 – SI</b>	Nel corso dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità; per ogni categoria di credito è stato analizzato il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, applicando le seguenti % di calcolo:		
		Privati	Pubblici
	OLTRE 60 MESI	100	80
	DA 48 A 60 MESI	80	60
	DA 36 A 48 MESI	50	40
	DA 24 A 36 MESI	30	20
	DA 12 A 24 MESI	10	
L'accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è stato determinato dalla differenza tra la consistenza del fondo al 31 dicembre e il valore dello stesso rideterminato in applicazione dei suddetti parametri.			

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CREDO2 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CREDO3 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CREDO4 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>									

**Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni  
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

**Tab. 27– Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni –  
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
	...									
	Partecipazioni in altre imprese:									
	...									
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									
	...									
	...									

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni  
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		Caso non presente in Istituto

## 9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	51.646	66.399	-66.399	<b>51.646</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	11.496.949	154.645.711	-160.371.083	<b>5.771.577</b>
ABA780	Tesoreria Unica	0			<b>0</b>
ABA790	Conto corrente postale	16.603	188.066	-163.287	<b>41.382</b>

**Tab. 29– Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0870	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	129.545	
AA0930	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	656	
AA0930	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	18.212	
AA0930	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	31.119	
AA0960	COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	245	
CA0030	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	4	
		<b>179.781</b>	

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA2030	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	970	
BA1690	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	684.446	
BA2510	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	23	
		<b>685.439</b>	

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	7.250.761						7.250.761			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	80.610.946	0	250.000	-4.614.809	495.174	0	76.741.311	11.354.330	0	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	23.125.427			-1.376.341			21.749.086	4.129.107		
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	32.995.505	0	0	-801.987	377	0	32.193.895	2.675.046		
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	22.775.825	3.921.125		-350.300			26.346.650			
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	10.219.680	-3.921.125		-451.687	377		5.847.245			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0						0			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	17.575.300		250.000	-855.310	40.879		17.010.869	2.177.444		
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.992.115			-216.685	14.990		1.790.420	487.877		
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	4.922.599			-1.364.486	438.928		3.997.041	1.884.856		
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.214.614			-34.624	-50.722		1.129.268	206.395		
PAA110	ALTRE RISERVE:	-156	0	0	0	0	0	-156			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze e da reinvestire	0						0			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	-156						-156			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	3.772.000	-3.772.000	2.273.416	0	0	0	2.273.416			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	3.772.000	-3.772.000	2.273.416				2.273.416			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-22.004.900	3.772.000			743.198		-17.489.703	13.647.845		
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	743.198				-743.198	9.489	9.489			
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>71.586.463</b>	<b>0</b>	<b>2.523.416</b>	<b>-4.649.433</b>	<b>444.452</b>	<b>9.489</b>	<b>69.914.386</b>	<b>13.647.845</b>	<b>11.560.725</b>	<b>0</b>

Tab. 32- Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	di cui riscossi
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)			
<b>PAA020</b>	<b>Per beni di prima dotazione:</b>	<b>23.125.427</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.376.341</b>	<b>0</b>	<b>21.749.086</b>	<b>21.749.086</b>	
51100501	CONT. C/CAP. STATO ALL'1.1.99 PER STERIL	23.125.427	0		-1.376.341	0	21.749.086	21.749.086	
<b>PAA030</b>	<b>Da Stato:</b>	<b>32.995.505</b>	<b>376</b>	<b>0</b>	<b>-801.987</b>	<b>0</b>	<b>32.193.895</b>	<b>29.052.447</b>	
51100502	CONTRIBUTI C/CAPITALE DALLO STATO	9.380.759	-3.921.125		-281.941	0	5.177.693	5.134.656	
51100503	CONTRIB. C/CAPITALE EX ART.20 CC.DD.PP	22.775.825	3.921.125		-350.300		26.346.650	23.917.791	
51100504	CONTRIBUTI C/CAPITALE DA STATO PER RICERCA	838.921	376		-169.746		669.551		
<b>PAA070</b>	<b>Da Regione:</b>	<b>17.575.300</b>	<b>40.879</b>	<b>250.000</b>	<b>-853.608</b>	<b>-1.702</b>	<b>17.010.869</b>	<b>3.560.649</b>	
51200501	CONTR.C/CAPITALE DA R.E.R	17.575.300	40.879	250.000	-853.608	-1.702	17.010.869	3.560.649	
<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>	<b>1.992.115</b>	<b>14.990</b>	<b>0</b>	<b>-216.473</b>	<b>-212</b>	<b>1.790.420</b>	<b>1.790.420</b>	
51250502	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA PUBBLICO	1.992.115	14.990		-216.473	-212	1.790.420	1.790.420	
<b>PAA090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>	<b>4.922.598</b>	<b>454.386</b>	<b>0</b>	<b>-1.379.930</b>	<b>-14</b>	<b>3.997.041</b>	<b>3.996.942</b>	
51250501	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA PRIVATO	524.920	7.210		-5.751		526.380	526.379	
51250504	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA RICERCA FINALIZZATA E COMM.TA	3.155.482	345.176		-1.167.492		2.333.166	2.330.441	
51250510	CONTRIBUTI DA RICERCA PER INVE.AZIENDALI - EPR	887.951	9.000		-104.667	-14	792.270	792.270	
51200511	FINANZ.PER INVESTIMENTI DA RETTIFICA CONTRIB.C/ES. - FSR	354.245	93.000		-102.020		345.225	347.852	
<b>PAA100</b>	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>1.214.614</b>	<b>0</b>	<b>-50.722</b>	<b>-34.624</b>	<b>0</b>	<b>1.129.268</b>	<b>1.129.268</b>	
51250506	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA PRIVATO	1.019.859		-50.722	-33.566		935.571	935.571	
51250507	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA RICERCA FINALIZZATA E COMM.TA	194.755			-1.058		193.697	193.697	

Nella colonna "Giroconti e Riclassificazioni" sono ricompresi le rettifiche di cui alla voce AA0240 per 118.127 .

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				0
Incrementi				0
Utilizzi				0
Valore finale				0

**Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2013 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2014 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	663.575			0
Incrementi				
Utilizzi	-663.575			
Valore finale	0	0	0	0

**Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire**

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN 01 – SI</b>	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti
-------------------	--

#### PN02 – Fondo di dotazione

<b>PN02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

#### Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 12 Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
<b>PBA000</b>	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
<b>PBA010</b>	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>10.425.668</b>	<b>2.389.529</b>	<b>0</b>	<b>-1.346.754</b>	<b>11.468.443</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	717.157	0		0	717.157
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.446.256	489.529	0	-397.153	1.538.632
	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					0
	Fondo rischi per ferie maturate e non godute	0				0
	...					0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0				0
<b>PBA060</b>	<b>Altri fondi rischi:</b>	<b>8.262.255</b>	<b>1.900.000</b>	<b>0</b>	<b>-949.601</b>	<b>9.212.654</b>
	Fondo rischi non assicurati (franchigia)	6.889.230	1.900.000		-942.511	7.846.719
	Fondo ferie e ore straordinarie non godute	1.373.025			-7.090	1.365.935
						0
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0				0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0				0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0				0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0				0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0				0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0				0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0				0
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>16.016.330</b>	<b>1.704.853</b>	<b>-427.104</b>	<b>-4.816.940</b>	<b>12.477.137</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	105.459	0	-800	-3.990	100.669
PBA160	Quote inutilizzate contributi FSN finalizzati	7.690			-3.558	4.132
PBA160	Quote inutilizzate contributi per progetti e funzioni	97.769		-800	-432	96.537
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.247.158		-30.821	-146.819	1.069.518
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	14.663.468	1.704.853	-395.483	-4.666.131	11.306.707
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	244	0		0	244
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>7.196.448</b>	<b>3.037.104</b>	<b>0</b>	<b>-1.006.426</b>	<b>9.227.125</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0				0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0				0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0				0
<b>PBA260</b>	<b>Altri fondi per oneri e spese</b>	<b>7.196.448</b>	<b>3.037.104</b>	<b>0</b>	<b>-1.006.426</b>	<b>9.227.125</b>
	Fondo interessi passivi	176.926	0		-12.013	164.913
	Fondo personale in quiescenza	789.201	0		0	789.201
	Fondo Organi Istituzionali e Revisori	407.794	74.321		-130.180	351.935
	Fondo manutenzioni cicliche	4.866.627	2.454.890		-192.407	7.129.110
	Fondo spese legali	184.325	37.008		-34.922	186.411
	Fondo altri oneri:	771.575	470.884		-636.904	605.555
	<i>di cui trattenuta Balduzzi 5%</i>	<i>495.708</i>	<i>445.884</i>		<i>-441.705</i>	<i>499.887</i>
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>33.638.446</b>	<b>7.131.485</b>	<b>-427.104</b>	<b>-7.170.121</b>	<b>33.172.705</b>

Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2015	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014		Esercizio 2015
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	esercizio 2013 e precedenti	928.270	B.1) Acquisti di beni	35.232	5.700	10.092	544	100.669
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	126.654	195.198	2.103		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	132.713	84.800			
			B.6) Costi del personale	11.234	12.697	1.553		
			Altri costi (spese per investimenti)				800	
			Altri costi (costi amministrativi)	163.524	41.312		3.446	
			<b>Totale</b>	<b>469.357</b>	<b>339.706</b>	<b>13.748</b>	<b>4.790</b>	
	esercizio 2014		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
	esercizio 2015		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
Altri costi (Rettifica contributo iniziale)								
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>PBA160</b>	<b>928.270</b>	<b>TOTALE</b>	<b>469.357</b>	<b>339.706</b>	<b>13.748</b>	<b>4.790</b>	<b>100.669</b>	

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2015	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014		Esercizio 2015
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	esercizio 2013 e precedenti	2.865.760	B.1) Acquisti di beni	483	16.003	56.582	16.444	1.069.507
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	38.717	104.311	35.082	127.003	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.042.608	233.598	23.603		
			B.6) Costi del personale	6.183		564		
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)	55.303	5.739	34.030		
			<b>Totale</b>	<b>1.143.294</b>	<b>359.651</b>	<b>149.861</b>	<b>143.447</b>	
	esercizio 2014	3.737	B.1) Acquisti di beni					11
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.379	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			354	993	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			<b>Totale</b>			<b>354</b>	<b>3.372</b>	
	esercizio 2015	474	B.1) Acquisti di beni				391	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				83	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>474</b>	
<b>PBA170</b>	<b>2.869.971</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.143.294</b>	<b>359.651</b>	<b>150.215</b>	<b>147.293</b>	<b>1.069.518</b>	

Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2015	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014		Esercizio 2015
Quote inutilizzate contributi per ricerca	esercizio 2013 e precedenti	33.603.761	B.1) Acquisti di beni	615.034	848.114	5.960.082	1.724.773	5.783.596
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.855.676	2.074.008	1.450.853	1.303.295	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.322.849	2.813.019	937.045		
			B.6) Costi del personale	699.412	677.169	402.452	74.677	
			Altri costi (spese per investimenti)				392.143	
			Altri costi (costi amministrativi)	3.653.925	730.212	232.610	52.817	
			<b>Totale</b>	<b>8.146.896</b>	<b>7.142.522</b>	<b>8.983.042</b>	<b>3.547.705</b>	
	esercizio 2014	5.924.165	B.1) Acquisti di beni			235.903	416.299	3.818.628
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			304.757	748.604	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			98.884		
			B.6) Costi del personale			150.990	147.759	
			Altri costi (spese per investimenti)				2.306	
			Altri costi (costi amministrativi)				35	
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>790.534</b>	<b>1.315.003</b>	
	esercizio 2015	2.710.617	B.1) Acquisti di beni				113.269	1.704.483
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				769.529	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				123.302	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)				34	
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.006.134</b>	
<b>PBA180</b>	<b>42.238.543</b>	<b>TOTALE</b>	<b>8.146.896</b>	<b>7.142.522</b>	<b>9.773.576</b>	<b>5.868.842</b>	<b>11.306.707</b>	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca



di cui da MINISTERO DELLA SALUTE					PBA180		
FONTI FIN	DESC FONTE FIN	PROGRAMMA	Progetto	ANNO del FINANZ.	COD_UO	DESC_COD_UO	RESIDUO fondo al 31 dicembre 2015
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5094	2013	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	152
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5129	2013	750	Laboratorio Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	55
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5136	2013	752	Laboratorio Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	1.464
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5138	2013	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	1
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5139	2013	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	104
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5152	2013	751	Laboratorio Oncologica Sperimentale - ricerca finalizzata	1.204
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5156	2013	751	Laboratorio Oncologica Sperimentale - ricerca finalizzata	428
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5165	2013	749	Laboratorio Biologia Cellulare - ricerca finalizzata	882
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5182	2013	747	Laboratorio Studi Preclinici Chirurgia - ricerca finalizzata (gia' Chirurgiasper.)	312
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5204	2013	755	Laboratorio Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata	99
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5214	2013	757	Patologia Infezioni Associate all'Impianto - ricerca finalizzata	460
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5234	2013	753	Laboratorio Biomeccanica - ricerca finalizzata	1.448
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5238	2013	791	Genetica Medica - ricerca finalizzata	184
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5707	2014	753	Laboratorio Biomeccanica - ricerca finalizzata	55.845
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5711	2014	749	Laboratorio Biologia Cellulare - ricerca finalizzata	66.823
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5713	2014	749	Laboratorio Biologia Cellulare - ricerca finalizzata	12.500
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5716	2014	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	74
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5718	2014	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	208
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5720	2014	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	166
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5724	2014	755	Laboratorio Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata	20.517
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5726	2014	747	Laboratorio Studi Preclinici Chirurgia - ricerca finalizzata (gia' Chirurgiasper.)	60.809
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5728	2014	C57	SC Lab. di Oncologia Sperimentale	48.421
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5733	2014	750	Laboratorio Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	32.869
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5736	2014	C57	SC Lab. di Oncologia Sperimentale	6.380
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5741	2014	791	Genetica Medica - ricerca finalizzata	361
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5743	2014	752	Laboratorio Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	33.340
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5744	2014	752	Laboratorio Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	19.443
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	5745	2014	757	Patologia Infezioni Associate all'Impianto - ricerca finalizzata	17.542
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6164	2015	755	Laboratorio Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata	50.677
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6168	2015	750	Laboratorio Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	53.113
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6171	2015	751	Laboratorio Oncologica Sperimentale - ricerca finalizzata	90.497
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6182	2015	749	Laboratorio Biologia Cellulare - ricerca finalizzata	119.661
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6183	2015	753	Laboratorio Biomeccanica - ricerca finalizzata	87.157
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6185	2015	791	Genetica Medica - ricerca finalizzata	14.251
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6187	2015	752	Laboratorio Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	34.000
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6188	2015	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	39.564
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6189	2015	125	Rigenerazione Tissutale Osteoarticolare - ricerca finalizzata	1.123
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6190	2015	752	Laboratorio Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	52.824
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6191	105	747	Laboratorio Studi Preclinici Chirurgia - ricerca finalizzata (gia' Chirurgiasper.)	71.114
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6193	2015	757	Patologia Infezioni Associate all'Impianto - ricerca finalizzata	23.673

FONTE FIN	DESC FONTE FIN	PROGRAMMA	Progetto	ANNO del FINANZ.	COD_UO	DESC_COD_UO	RESIDUO fondo al 31 dicembre 2015
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6185	2015	791	Genetica Medica - ricerca finalizzata	14.251
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6187	2015	752	Laboratorio Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	34.000
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6188	2015	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	39.564
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6189	2015	125	Rigenerazione Tissutale Osteoarticolare - ricerca finalizzata	1.123
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6190	2015	752	Laboratorio Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	52.824
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6191	2015	747	Laboratorio Studi Preclinici Chirurgia - ricerca finalizzata (gia' Chirurgiasper.)	71.114
C5M	QUOTA 5 PER MILLE	PR_01	6193	2015	757	Patologia Infezioni Associate all'Impianto - ricerca finalizzata	23.673
C5M_1	2010-1600 QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2010-1600	2010-1600	2011	710	area scientifica ricerca finalizzata	0
C5M_15	2012-1800-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2012-1800	2012-1800-BALDI	2012	755	Laboratorio Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata	181
C5M_15	2012-1800-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2012-1800	2012-1800-BIOCE	2012	749	Laboratorio Biologia Cellulare - ricerca finalizzata	863
C5M_15	2012-1800-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2012-1800	2012-1800-BIOME	2012	753	Laboratorio Biomeccanica - ricerca finalizzata	1.022
C5M_15	2012-1800-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2012-1800	2012-1800-IMMUN	2012	750	Laboratorio Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	149
C5M_15	2012-1800-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2012-1800	2012-1800-LAM	2012	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	134
C5M_15	2012-1800-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2012-1800	2012-1800-LTMED	2012	752	Laboratorio Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	163
C5M_15	2012-1800-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2012-1800	2012-1800-ONCOL	2012	751	Laboratorio Oncologica Sperimentale - ricerca finalizzata	31.664
C5M_15	2012-1800-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2012-1800	2012-1800-PAINF	2012	757	Patologia Infezioni Associate all'Impianto - ricerca finalizzata	144
C5M_15	2012-1800-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2012-1800	2012-1800-PRECL	2012	747	Laboratorio Studi Preclinici Chirurgia - ricerca finalizzata (gia' Chirurgiasper.)	858
C5M_15	2012-1800-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2012-1800	2012-1800-SANG	2012	791	Genetica Medica - ricerca finalizzata	133
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-BALDI	2011	755	Laboratorio Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata	37
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-BERTI	2011	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	23
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-BIOCE	2011	749	Laboratorio Biologia Cellulare - ricerca finalizzata	703
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-BIOME	2011	753	Laboratorio Biomeccanica - ricerca finalizzata	13
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-GIANN	2011	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	0
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-GRANC	2011	755	Laboratorio Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata	757
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-IMMUN	2011	750	Laboratorio Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	76
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-LEARD	2011	754	Laboratorio Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	61
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-LTMED	2011	752	Laboratorio Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	978
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-ONCOL	2011	751	Laboratorio Oncologica Sperimentale - ricerca finalizzata	0
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-PAINF	2011	757	Patologia Infezioni Associate all'Impianto - ricerca finalizzata	2
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-PRECL	2011	747	Laboratorio Studi Preclinici Chirurgia - ricerca finalizzata (gia' Chirurgiasper.)	39
C5M_2	2011-1700-BALDI QUOTA 5 PER MILLE DA DICHIARAZIONI DEI REDDITI	2011-1700	2011-1700-SAVAR	2011	755	Laboratorio Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata	13
MINSAL	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE	PR_01	5256	2014	791	Genetica Medica - ricerca finalizzata	189.651
MINSAL	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE	GRASSI MINSAL 11	5361	2014	3164	Laboratorio RAMSES altre ricerche finalizzate	195.004
MINSAL	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE	GRASSI MINSAL 11	5361-UOEST	2014	1050201	Dip.Ingegneria dei materiali_Univ.Trento	115.060
MINSAL	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE	KON MINSAL 11	5491	2014	747	Laboratorio Studi Preclinici Chirurgia - ricerca finalizzata (gia' Chirurgiasper.)	50.891
MINSAL	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE	KON MINSAL 11	5730	2014	753	Laboratorio Biomeccanica - ricerca finalizzata	232.500
MINSAL	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE	KON MINSAL 11	5762	2014	750	Laboratorio Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	81.696

FONTE FIN	DESC FONTE FIN	PROGRAMMA	Progetto	ANNO del FINANZ.	COD_UO	DESC_COD_UO	RESIDUO fondo al 31 dicembre 2015
MINSAL	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE	KON MINSAL 11	5491	2014	747	Laboratorio Studi Preclinici Chirurgia - ricerca finalizzata (gia' Chirurgiasper.)	50.891
MINSAL	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE	KON MINSAL 11	5730	2014	753	Laboratorio Biomeccanica - ricerca finalizzata	232.500
MINSAL	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE	KON MINSAL 11	5762	2014	750	Laboratorio Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	81.696
MINSAL	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE	LOPOMO MINSAL 11	5560	2014	3144	Laboratorio NABI altre ricerche finalizzate	209.831
MINSAL	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE	LOPOMO MINSAL 11	5760	2014	213	Clinica 2 (Marcacci) - ricerca finalizzata	63.406
RFS	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINSAL	PR_01	2013-1925	2013	C57	SC Lab. di Oncologia Sperimentale	179.960
RFS_1	2002-834-UO-EST RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2002-834	2002-834-UO-EST	2002	752	Laboratorio Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	0
RFS_11	2010-1628-COORD RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2010-1628	2010-1628-COORD	2010	751	Laboratorio Oncologica Sperimentale - ricerca finalizzata	0
RFS_11	2010-1628-COORD RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2010-1628	2010-1628-UO1	2010	751	Laboratorio Oncologica Sperimentale - ricerca finalizzata	503
RFS_11	2010-1628-COORD RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2010-1628	2010-1628-UO-ES	2010	751	Laboratorio Oncologica Sperimentale - ricerca finalizzata	0
RFS_14	2011-1730-UO1 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2011-1730	2011-1730-UO1	2011	791	Genetica Medica - ricerca finalizzata	8.994
RFS_14	2011-1730-UO1 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2011-1730	2011-1730-UOEST	2011	791	Genetica Medica - ricerca finalizzata	6.577
RFS_16	2011-1751-UO1KO RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2011-1751	2011-1751-UO1KO	2011	753	Laboratorio Biomeccanica - ricerca finalizzata	8.915
RFS_16	2011-1751-UO1KO RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2011-1751	2011-1751-UO2MA	2011	750	Laboratorio Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	13
RFS_18	2011-1752 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2011-1752	2011-1752	2011	752	Laboratorio Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	2.663
RFS_19	2011-1795 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2011-1795	2011-1795	2011	9	area generale e amministrativa - ricerca finalizzata	11.450
RFS_2	2007-1368-UO-ES RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2007-1368	2007-1368-UO3	2007	747	Laboratorio Studi Preclinici Chirurgia - ricerca finalizzata (gia' Chirurgiasper.)	1.500
RFS_2	2007-1368-UO-ES RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2007-1368	2007-1368-UO-ES	2007	757	Patologia Infezioni Associate all'Impianto - ricerca finalizzata	0
RFS_20	2012-1835-FACCH RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2012-1835	2012-1835-FACCH	2012	750	Laboratorio Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	90.508
RFS_20	2012-1835-FACCH RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2012-1835	2012-1835-FAUOE	2012	750	Laboratorio Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	50.666
RFS_22	2012-1836-MANFR RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2012-1836	2012-1836-MANFR	2012	123	Clinica 3 - ricerca finalizzata	32.278
RFS_22	2012-1836-MANFR RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2012-1836	2012-1836-TADDE	2012	123	Clinica 3 - ricerca finalizzata	96.527
RFS_24	2012-1837-UO1ME RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2012-1837	2012-1837-UO1ME	2012	272	Reumatologia - ricerca finalizzata	89.815
RFS_24	2012-1837-UO1ME RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2012-1837	2012-1837-UOEST	2012	272	Reumatologia - ricerca finalizzata	33.326
RFS_26	2012-1838- RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2012-1838	2012-1838-	2012	753	Laboratorio Biomeccanica - ricerca finalizzata	103.908
RFS_27	2012-1839 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2012-1839	2012-1839	2012	753	Laboratorio Biomeccanica - ricerca finalizzata	58.226
RFS_4	2008-1425-UO1 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2008-1425	2008-1425-UO1	2008	751	Laboratorio Oncologica Sperimentale - ricerca finalizzata	55
RFS_5	2008-1485-UO3 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2008-1485	2008-1485-UO3	2008	747	Laboratorio Studi Preclinici Chirurgia - ricerca finalizzata (gia' Chirurgiasper.)	0
RFS_5	2008-1485-UO3 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2008-1485	2008-1485-UO5	2008	193	Clinica 1 (Giannini) - ricerca finalizzata	0
RFS_5	2008-1485-UO3 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2008-1485	2008-1485-UO6	2008	213	Clinica 2 (Marcacci) - ricerca finalizzata	0
RFS_8	2008-1486-UO1 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2008-1486	2008-1486-UO1	2008	791	Genetica Medica - ricerca finalizzata	4.775
RFS_8	2008-1486-UO1 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2008-1486	2008-1486-UO4	2008	184	Pediatria (ex 8a div.) - ricerca finalizzata	5.868
RFS_8	2008-1486-UO1 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	2008-1486	2008-1486-UOEST	2008	791	Genetica Medica - ricerca finalizzata	8.263
							<b>2.990.592</b>

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	esercizio 2013 e precedenti	5.500	B.1) Acquisti di beni					244
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)		5.256			
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>5.256</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	esercizio 2014		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	esercizio 2015		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>PBA190</b>	<b>5.500</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>5.256</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>244</b>

Tab. 40– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella, approvati dal Collegio Sindacale con verbale n.13 del 13/03/2016

Fondo rischi <b>controversie legali</b>	E' costituito dagli accantonamenti effettuati nel corso degli anni precedenti, a copertura di richieste di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili intraprese nei confronti dell'Istituto da parte di imprese, il cui esito non è ancora determinabile. Gli accantonamenti sono rappresentati dalla rivalutazione delle cause in essere e dalla valorizzazione delle cause sorte nel corso dell'esercizio.	
Fondo rischi per contenziosi del personale	E' costituito da accantonamenti effettuati nel corso degli anni (incluso quello in corso), a copertura di azioni legali intraprese nei confronti dell'Istituto da parte di personale dipendente, sia in servizio che cessato, il cui esito non è ancora determinabile. L'accantonamento è costituito dall'iscrizione di importi relativi a cause sorte nell'esercizio e dalla rivalutazione di quelle già in essere; l'utilizzo deriva dall'eliminazione di precedenti accantonamenti le cui sentenze si sono concluse con esito a favore dello IOR e dal pagamento delle sentenze conclusesi con esito ne-	
Fondo spese legali	E' costituito per far fronte alle spese inerenti cause non ancora concluse al 31/12 dell'esercizio di cui è stato stimato il costo di competenza; i nuovi accantonamenti sono riferibili a cause sorte nell'anno ed dall'adeguamento degli importi stimati e accantonati precedentemente; mentre l'utilizzo è ascrivibile ai costi sostenuti relativamente a cause precedentemente accantonate.	
Fondo ore straordinarie personale dipendente	E' determinato in relazione alla valutazione del costo effettivo delle ore maturate e non godute dal personale dipendente al 31/12 dell'esercizio in chiusura imputando ad ogni anno la variazione di competenza.	

Fondo rischi non assicurati	<p>E' stato istituito nel rispetto delle condizioni contrattuali delle polizze assicurative in essere fino al maggio 2014, determinando l'accantonamento annuale in funzione degli oneri diretti e dalla franchigia dovuta per ogni sinistro in essere al 31/12 di ciascun esercizio. Tale contratto prevedeva una franchigia massima aggregata annua di euro 1.200.000 con franchigia per sinistro di euro 50.000.</p> <p>Dal maggio 2014, in funzione delle nuove clausole contrattuali, è modificata la franchigia per sinistro in euro 250.000, senza un aggregato massimo annuo, pertanto in sede di accantonamento l'importo è stabilito tenendo conto della tipologia dei sinistri IOR, sulla base dello storico liquidato e in rapporto al numero dei sinistri.</p>	
Fondo interessi moratori	<p>Costituito nel corso degli esercizi precedenti a fronte delle dilazioni medie di pagamento superiori a quelle contrattuali. Si è valutato di non dover procedere ad ulteriori accantonamenti, poichè, in virtù dei miglioramenti intervenuti nell'ambito dei tempi medi di pagamento, fa presumere la congruità del Fondo in essere.</p>	
Fondo oneri personale in quiescenza	<p>E' stato determinato per far fronte alle richieste dell'INPS (ex INPDAP), relativamente ai riconoscimenti dei rinnovi contrattuali per il personale in quiescenza.</p>	
Fondo indennità Organi Istituzionali e Revisori	<p>Contiene gli accantonamenti delle indennità di risultato presunte, che verranno corrisposte solo dopo la chiusura dell'esercizio di competenza, a favore dei componenti del Collegio Sindacale e degli Organi di Direzione aziendale.</p>	
Fondo manutenzioni cicliche non incrementative	<p>E' costituito dalla ripartizione sugli esercizi di competenza del costo degli interventi manutentivi non incrementativi a carattere straordinario, periodicamente programmati su beni mobili e immobili di proprietà dell'Istituto, il cui costo complessivo sarà sostenuto al termine dell'opera e in un'unica soluzione (per ulteriori dettagli si rimanda alla tabella inserita in calce).</p>	
Fondo altri oneri	<p>Contiene le quote rilevate a fronte delle trattenute sui compensi incassati dell'azienda sia nell'ambito della libera professione intramoenia (c.d. Decreto Balduzzi) che a fronte di prestazioni medico legali; i relativi utilizzi sono effettuati in ottemperanza agli accordi aziendali sottostanti tali trattenute.</p>	
fondo spese vs/fornitori	<p>Comprende le eventuali quote da corrispondere ad associazioni/enti quale contributo di partecipazione annuale, il cui importo viene determinato in base allo statuto; poichè la quota definitiva da erogare sarà certa solo all'atto dell'effettiva richiesta.</p> <p>Viene inoltre stimato il costo da corrispondere a Unicredit Spa a fronte della convenzione per la gestione delle macchine riscuotitrici (qui accantonate in attesa che vengano espletati i rispettivi</p>	

Fondi da distribuire	Sono costituiti in applicazione delle disposizioni del D.Lgs 118/2011 e s.m.i.. Non rappresentano un reale accantonamento a fronte di rischi e oneri, bensì il rinvio a esercizi futuri di quote di contributi finalizzati/vincolati alla ricerca destinate alla copertura dei correlativi costi. I decrementi rappresentano l'utilizzo a copertura sia dei costi di ricerca sostenuti nell'esercizio che per quelli a carattere pluriennale; trovano pertanto corrispondenza o nei correlativi conti di ricavo (quote utilizzo) o nei contributi in conto capitale destinati alla sterilizzazione degli ammortamenti dei beni acquisiti con detti contributi. .	
----------------------	--	--

Si riporta di seguito il dettaglio dei fondi di maggior rilevanza:

<b>CONTO 52.30.10.02 fondo spese legali</b>	<b>es.2015</b>
giudice del lavoro P.P.	8.500
P.A. - av. Faggioli	10.000
cause2008: Alvisi, Fisiopharma,fallim.squadre Ferrari	10.000
Cassazione F. Usucapione - De Vergottini	10.000
acc.to 2009 Zoli per P.D.	7.000
T.A. contratti temporanei proroghe oltre tre anni	1.000
Recupero crediti av. Fer	7.000
Recupero crediti av. Tav	20.000
contenzioso civile av. Tav fatture F	11.000
sinistri in gestione diretta	32.911
n. 3 cause penali piu patrocinio direttore	20.000
quote Merloni.....	3.000
Contenzioso ACORN Pasta Osso	10.000
GM Sicilia	10.000
M e P Global	6.000
appello Ati-Dott.Agnese	20.000
	<b>186.411</b>

<b>conto 52.20.05.33 f.do RISCHI CONTENZIOSI PERSONALE DIP.</b>	<b>es.2015</b>
P.P. mancata posizione e demansionamento	10.000
FN - rivalsa INAIL	10.000
G.A.- rivalsa Inail	55.000
Z. D.V. C.	20.000
F. merito TAR mancata attribuzione incarico Direttore S.C. Fisio	50.000
P.D. danno biologico malattia agenti chimici mobbing demansionamento	50.000
B.D. mobbing demansionamento appello	100.000
N.P. esclusione concorso 2000 - risarcimento chiesto in udienza	395.000
n. 3 mancate conciliazioni - segnalazione - mobbing	40.000
sanzione disc. + fasce	10.000
vecchi ricorsi TAR - C.d.S.	50.000
acc.to n.3 cause vinte in I grado	30.000
causa M.C.cointeressenze PS valore non determinabile	73.173
A e altri attribuzione fasce 2010	10.000
T.A. contratti temporanei proroghe oltre tre anni	45.930
Contenzioso civile avv. F.	50.000
Attribuzione quote Merloni	50.000
contenzioso attribuzione fasce	113.923
contenzioso attribuzione fasce	325.606
GM Sicilia	40.000
M e P Global	10.000
	<b>1.538.632</b>
<b>conto 52.20.05.03 f.do rischi controversie legali</b>	<b>es.2015</b>
contenziosi ditte fornitrici	30.000
- contenzioso Ati-Dott.Agnese (favorevole in I grado. Proposto appello)	600.000
appello serenissima ristorazione	87.157
	<b>717.157</b>



<b>CONTO 52.30.10.15 fondo manutenzioni cicliche non incrementative</b>	<b>es.2015</b>
<b>importo residuo del fondo:</b>	<b>4.674.220</b>
per lavori in corso di esecuzione:	1.674.220
IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI	658.350
EDILIZIA manutenzione intonaci e coperto	923.350
IMPIANTI MECCANICI	598.500
SICUREZZA	79.800
LOGISTICA adeguamento toponomastica	60.000
TECNOLOGIE INFORMATICHE manutenzioni server, rete e storage	680.000
<b>nuovi acc.ti di competenza 2015 per lavori sicurezza antincendio e antisismica:</b>	<b>2.454.890</b>
riferimento PI rigo 2015/69 : Interventi Antincendio da pianificazione D.M. 15 marzo 2015	1.320.000
riferimento PI rigo 2015/70 : Adeguamento normativo centrale termica e ospedale	650.000
riferimento PI rigo 2015/71 : Manutenzioni straordinarie impianto idrico	260.000
riferimento PI rigo 2014/48: Manutenzioni straordinarie monumentale	50.000
riferimento PI rigo 2014/47 : Manutenzioni straordinarie IRCP	150.000
riferimento PI rigo 2014/50 : Manutenzioni straordinarie impianti meccanici e idraulici	24.890
	<b>7.129.110</b>

## 13 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto.**

CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

Fondo	Criteri di determinazione

### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 14 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'E-SERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi			
PDA000	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>22.066.789</b>		<b>-1.752.364</b>	<b>20.314.425</b>	
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extra-regionale	0			0	
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0			0	
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0			0	
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>170.799</b>	<b>3.170</b>	<b>0</b>	<b>173.969</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0			0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0	
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	170.799			170.799	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0			0	
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	3.170		3.170	
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
					0	
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>15.354.315</b>	<b>9.999.988</b>	<b>-13.040.550</b>	<b>12.313.753</b>	<b>3.896.965</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0	
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0	
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0	
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.186.858	12.218	-1.186.787	12.289	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	14.167.457	9.987.770	-11.853.763	12.301.464	3.896.965
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>900.640</b>	<b>678.020</b>	<b>-465.274</b>	<b>1.113.386</b>	
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>16.254.955</b>	<b>10.678.008</b>	<b>-13.505.824</b>	<b>13.427.139</b>	<b>882.570</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Arpa - sez.Prov.le di Bologna				0	
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
					0	
					0	

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'E-SERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>33.329.026</b>	<b>86.344.077</b>	<b>-92.757.821</b>	<b>26.915.282</b>	<b>14.699.842</b>	<b>1.358.805</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.214.931	4.497.472	-4.874.116	838.287		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	32.114.095	81.846.605	-87.883.705	26.076.995	14.699.842	1.358.805
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>191</b>	<b>2.202</b>	<b>-191</b>	<b>2.202</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>1.031.347</b>	<b>22.065.803</b>	<b>-17.550.074</b>	<b>5.547.075</b>	<b>0</b>	
	Debiti per ICI	0			0		
	Debiti per IRAP	978.274	5.396.931	-4.710.063	1.665.142		
	Debiti per IRPEF	64.524	14.291.515	-12.261.455	2.094.584		
	Debiti per I.V.A.	-11.451	593.938	-578.556	3.931		
	Debiti per I.V.A. SPLIT PAYMENT		1.783.419		1.783.419		
	Altri debiti tributari	0	0	0	0		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>1.933.347</b>	<b>20.510.183</b>	<b>-20.440.255</b>	<b>2.003.276</b>	<b>0</b>	
	Debiti v/INPDAP	1.916.751	881.910	-859.615	1.939.046		
	Debiti v/INPS	-1.688	5.088	-3.400	0		
	Debiti v/INAIL	49.151	0	0	49.151		
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali	-30.867	19.623.185	-19.577.240	15.078		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>11.541.255</b>	<b>92.661.083</b>	<b>-92.520.494</b>	<b>11.681.844</b>	<b>13.853</b>	
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>			<b>0</b>		
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>10.578.456</b>	<b>83.635.560</b>	<b>-83.193.622</b>	<b>11.020.394</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>			<b>0</b>		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>962.799</b>	<b>9.025.523</b>	<b>-9.326.873</b>	<b>661.450</b>	<b>13.853</b>	
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche	224.953	501.529	-570.094	156.388	13.853	
	Debiti v/Altri soggetti	479.727	8.331.189	-8.522.224	288.692		
	Depositi cauzionali	258.119	192.805	-234.555	216.369		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
PDA000	<b>MUTUI PASSIVI</b>	14.306.067	0	1.258.358	4.750.000	
	<b>DEBITI V/STATO</b>	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti per ricerca	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	120.569	31.840	21.560	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	120.569	28.670	21.560		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		3.170			
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	0	0	0	0	0
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	17.038	26.818	4.259.060	3.241.488	4.769.349
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		12.218	70	1	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	17.038	14.600	4.258.990	3.241.487	4.769.349
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	163.343	7.924	494.375	39.067	408.677
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	180.381	34.742	4.753.435	3.280.555	5.178.026
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	5.703.078	749.240	1.177.995	834.077	18.450.892
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	290	62			837.935
PDA300	Debiti verso altri fornitori	5.702.788	749.178	1.177.995	834.077	17.612.957
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					2.202
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	2.538.281	35.615	45.786	29.953	2.897.440
	Debiti per ICI					
	Debiti per IRAP	443.186	35.615	45.786	29.953	1.110.602
	Debiti per IRPEF	2.094.584				
	Debiti per I.V.A.	512				3.419
	Debiti per I.V.A. SPLIT PAYMENT					1.783.419
	Altri debiti tributari					
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	864.504	89.739	67.757	85.219	896.057
	Debiti v/INPDAP	820.043	89.737	63.069	85.219	880.979
	Debiti v/INPS					
	Debiti v/INAIL	44.461	2	4.688		
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali					15.078
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	4.556.325	434.588	263.720	276.628	6.150.583
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	4.509.103	405.031	245.832	263.257	5.597.171
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	47.222	29.557	17.888	13.371	553.412
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche	24.540			10.658	121.190
	Debiti v/Altri soggetti	917	27.757	17.888	2.713	239.417
	Depositi cauzionali	21.764	1.800			192.805

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>1.752.364</b>	<b>2.207.539</b>	<b>16.354.522</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>53.400</b>	<b>120.569</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intra-regionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extra-regionale		50.230	120.569
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		0	
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		3.170	
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Comune di Bologna	0	0	0
	Debiti v/Comune di Minerbio	0	0	0
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>4.364.788</b>	<b>7.931.927</b>	<b>17.038</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		12.289	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.364.788	7.919.638	17.038
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>408.677</b>	<b>700.832</b>	<b>3.877</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>4.773.465</b>	<b>8.632.759</b>	<b>20.915</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Arpa - sez.Prov.le di Bologna		0	0
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
				0
			0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>18.450.892</b>	<b>8.464.390</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	837.935	352	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	17.612.957	8.464.038	
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>2.202</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>4.992.023</b>	<b>555.052</b>	<b>0</b>
	Debiti per ICI	0		
	Debiti per IRAP	1.110.602	554.540	
	Debiti per IRPEF	2.094.584		
	Debiti per I.V.A.	3.419	512	
	Debiti per I.R.E.S.	1.783.419		
	Altri debiti tributari			
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>896.057</b>	<b>1.107.219</b>	<b>0</b>
	Debiti v/INPDAP	880.979	1.058.067	
	Debiti v/INPS			
	Debiti v/INAIL		49.151	
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali	15.078		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>5.957.778</b>	<b>5.723.149</b>	<b>917</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>			
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	5.597.171	5.423.223	
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>			
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	360.607	299.926	917
	Debiti v/Università			
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche diverse	121.190	35.198	
	Depositi cauzionali		216.369	
	Debiti v/Istituto Tesoriere			
	Debiti v/Altri soggetti	239.417	48.359	917

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**



IMPORTO AUTORIZZATO	ATTO	Anno DGR	Finalità mutuo	IMPORTO STIPULATO	DURATA AMM.TO	DATA INIZIO	ANNO INIZIO	DATA SCADENZA	ANNO SCADENZA	Q/capitale	Q/interessi	RATA AMM.TO Annuale	Istituto di credito	note
6.000.000	Del.G.R. 1112/06	2006	Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto	6.000.000	10	31/12/2007	2007	30/06/2017	2017	660.004	2.546	662.550,71	B.ca Infrastrut. Innov.e Sviluppo ora Intesa San Paolo	variabile. Tasso di interesse nominale annuo (parametro di indicizzazione + spread). Parametro di riferimento/indicizzazione: 100% Euribor/360 6ml rilevato da Bridge-Telerate; spread (in punti %) +0,048. tasso 1° sem.2015: 0,21900%; tasso 2° sem.2015:0,09800%
10.000.000	Del.G.R. 400/07	2007	Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto	10.000.000	20	31/12/2008	2008	30/06/2028	2028	417.930	13.417	431.347,40	DEXIA CREDIOP	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,063 punti percentuali annui. Tasso effettivo 1° sem.2015:0,2341369%
7.000.000	Del.G.R. 648/11	2011	Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto	7.000.000	20	31/12/2012	2012	30/06/2032	2032	300.499	116.342	416.840,62	UNICREDIT	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi (pag. Euribor 01 circuito Reuters), maggiorato di uno spread di 1,74 punti in ragione d'anno. Tasso 1° sem.2015: 1,91100%
1.500.000	Del.G.R. 1432/12	2012	interventi puntuali finalizzati alla sicurezza, rinnovo del parco apparecchiature biomedicali, attrezzature e altri interventi legati alla riorganizzazione del monoblocco ospedaliero nell'ambito dei lavori di "Adeguamento a norma miglioramento aspetti alberghieri"	1.500.000	10	30/06/2014	2014	31/12/2023	2023	123.930	67.297	191.226,78	INTESA SAN PAOLO	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 4,80% per anno. tasso 1° sem.2015: 4,97200%; tasso 2° sem.2015: 4,85000%
5.000.000	DGR 500/2014	2014	manutenzione straordinaria immobili; rinnovamento impianti elettrici, impianti meccanici e idraulici;primi interventi strutturali legati agli esiti delle verifiche di vulnerabilità sismica negli edifici dell'Istituto	5.000.000	20	30/06/2015	2015	31/12/2034	2034	250.000	255.573	505.573,19	INTESA SAN PAOLO	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato del 4,99% con il limite massimo del tasso soglia pubblicato trimestralmente dal MEF - tasso 2°sem.2015: 5,04000%
3.000.000	DGR 1138/2015	2015	manutenzioni straordinaria immobili, rinnovamento impianti elettrici, meccanici ed idraulici, adeguamenti antincendio e normative degli edifici, rinnovamento/sostituzione di apparecchiature biomedicali obsolete	0	10							0,00		
32.500.000				29.500.000						1.752.364	455.175	2.207.539		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

valore finanziario dei mutui:

(valore in unità di euro)

descrizione mutuo	importo finanziato	importo al 01/01/2015	rata pagata nell'esercizio	residuo al 31/12/2015
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 105108 FASCICOLO N. 27129 20/11/2006 STUDIO NOTARILE FEDERICO ROSSI CARLO VICO BOLOGNA	6.000.000	1.691.935	660.005	1.031.930
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 62351 RACCOLTA N. 15513 20/09/2007 STUDIO NOTARILE NATALI BOLOGNA	10.000.000	7.717.076	417.930	7.299.146
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 65270 FASCICOLO N. 27057 29/08/2011 STUDIO NOTARILE FEDERICO ROSSI CARLO VICO BOLOGNA	7.000.000	6.275.490	300.499	5.974.991
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 27407/8813 DATA 28/10/2013 NOTAIO MAURO TROGU BOLOGNA	1.500.000	1.382.288	123.930	1.258.358
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 27824/9022 DATA 17/10/2014 NOTAIO MAURO TROGU BOLOGNA	5.000.000	5.000.000	250.000	4.750.000
<b>IMPORTO TOTALE DEI MUTUI ISCRITTI A BILANCIO</b>				<b>20.314.425</b>

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASL PIACENZA	1		16.545
ASL PARMA			48.347
ASL REGGIO	46		5.252
ASL MODENA	138		11.494
ASL FERRARA			0
ASL BOLOGNA			10.918.355
ASL IMOLA			8.326
ASL ROMAGNA	12.034	0	49.126
EX ASL RAVENNA	47		23.121
EX ASL FORLI			1.775
EX ASL CESENA	204		12.933
EX ASL RIMINI	11.783		11.297
AZ. OSP PARMA	70		9.119
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA			25.155
AZ. OSP MODENA			240.770
AZ. OSP FERRARA			439
AZ. OSP BOLOGNA			968.536
	<b>12.289</b>	<b>0</b>	<b>12.301.464</b>

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Anno 2015	Anno 2014	Variazioni importo	Variazioni %
ASL PIACENZA	16.545	10.280	6.265	60,9%
ASL PARMA	48.347		48.347	0,0%
ASL REGGIO	5.252	120	5.132	4276,7%
ASL MODENA	11.494	6.310	5.184	82,2%
ASL FERRARA	0	0	0	0,0%
ASL BOLOGNA	10.918.355	12.527.988	-1.609.633	-12,8%
ASL IMOLA	8.326	8.857	-531	-6,0%
ASL ROMAGNA	49.126	42.290	6.836	16,2%
EX ASL RAVENNA	23.121			0,0%
EX ASL FORLI	1.775			0,0%
EX ASL CESENA	12.933			0,0%
EX ASL RIMINI	11.297			0,0%
AZ. OSP PARMA	9.119	9.902	-783	-7,9%
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA	25.155	29.620	-4.465	-15,1%
AZ. OSP MODENA	240.770	124.790	115.980	92,9%
AZ. OSP FERRARA	439	4.719	-4.280	-90,7%
AZ. OSP BOLOGNA	968.536	1.261.406	-292.870	-23,2%
GSA	0	0	0	0,0%
fatture da ricevere quantificate dai servizi senza indicazione dell'az.sanitaria	0	141.175	-141.175	0,0%
<b>PDA210</b>	<b>12.301.464</b>	<b>14.167.457</b>	<b>-1.865.993</b>	<b>-13,2%</b>

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

**DB01 – Transazioni**

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

**Altre informazioni relative a debiti.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 15 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0930	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	78	
BA1830	SPESE PER IL CULTO	2.141	
	RATEI PASSIVI DIVERSI	388	
AA0210	RATA DI RICERCA FINALIZZATA DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	495	
	...	3.102	

**Tab. 47– Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0660	ricerca commissionata e sperimentazione farmaci	1.115.544	
AA1090	ricavi per attività diverse	12.875	
		1.128.419	

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

dettaglio dei progetti di ricerca commissionata e sperimentazione farmaci:	AA0660
FACCHINI METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	13.796
COMITATO ETICO 5% SPERIM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	5.423
MARCACC METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	5.559
MELICONI SPER. CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	56
MARCACCI BIOMECC SPER - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	8.068
GIANNINI LAM SPERIM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	309
TONI SPERIM CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	6.448
FERRARI SPERIM CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	43.244
GREGGI SPER. CLIN. - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	762
BORGHI SPERIM. CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	10.494
GUERRA SPERIM CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	150
FORNASARI LTM PROM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	9.275
GIANNINI SPER CLIN 1 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	43
FACC METAL RAMSES 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	42.499
KON MET E ACC. QUAD - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	36.751
FINI BITTA METAL 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	12.960
FORNASARI PROMETEO - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	4.056
LEARDINI METALAB 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	10.585
TONI LTM METALAB 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	79.360
FINI METALAB 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	13.960
BORIANI SPERM. 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	186
MARCACCI SPERIM 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	10.949
GIANNINI LAM SPER.14 - SPERIMENTAZIONI CLINICHE DITTA STRYKER SA	3.654
TONI SPERIM. 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	3.150
MARCACCI 2014 SPER - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	4.363
FERRARI SPERIM 2014 - SPERIMENTAZIONI CLINICHE DITTA MOLMED SPA	10.062
COMITATO ETICO 5% 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	5.647
KON NABI SPERIM 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	423
FINI BITTA DIMEC - CONTRATTO PER UTILIZZO ATTREZZATURA DIPARTIMENTO SCIENZE MEDI	72.000
SANGIORGI COM CLIBI - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	314
DONATI LUC STEM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	556
ROTINI GUERRA SPER14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	225
DALLARI SPERIM. 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	4.069
COMITATO ETICO 5% 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	8.134
MARCACCI SPER 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	5.200
BORGHI SPERIM 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	29.250

<b>dettaglio dei progetti di ricerca commissionata e sperimentazione farmaci:</b>	<b>AA0660</b>
FINI BITTA COMM 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	6.192
KON SPER 2015 NABI - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	43.933
KON NABI METALAB 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	35.810
FORNASARI METAL 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	3.200
GRIGOLO METAL RAMSES - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	33.350
BORIANI S SPER 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	1.485
FERRARI SPERIM 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	37.857
TONI LTM METALAB 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	145.120
TONI SPERIM. 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	1.140
LEARDINI METALAB 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	38.744
PIGNATTI SPERIM 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	3.000
DALLA SPERIM CLIN 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	18.750
BORIANI METALAB MEDT - 2012-1801 RICERCA COMMISSIONATA	30
TONI METALAB.PROVE U - 2012-1802 RICERCA COMMISSIONATA	1.550
FINI RICERCA COMMISS - 2012-1804 RICERCA COMMISSIONATA	2.486
DONATI RIC. COMM. ME - 2012-1807 RICERCA COMMISSIONATA	13.025
GIANNINI SPERIMENTAZ - 2012-1861 RICERCA COMMISSIONATA	5
BONARELLI SPE.NE ANE - 2012-1864 RICERCA COMMISSIONATA	17.029
MARCACCI SPER.NI SC - 2012-1866 RICERCA COMMISSIONATA	0
FERRARI SPER.NI SSD - 2012-1867 RICERCA COMMISSIONATA	17.943
BARBANTI SPERIMENTI - 2012-1868 RICERCA COMMISSIONATA	124
PIGNATTI SPER.SSD PR - 2012-1869 RICERCA COMMISSIONATA	900
FACCHINI VALUT.BIOMA - 2012-1881 RICERCA COMMISSIONATA	564
FINI RIC.COMM.METALA - 2012-1882 RICERCA COMMISSIONATA	31
FINI ACC.QUADRO BITT - 2012-1884 RICERCA COMMISSIONATA	135
ROTTINI SPERIMENTAZIO - 2012-1892 RICERCA COMMISSIONATA	615
COMITATO ETICO 5% - 2012-1863BIS RICERCA COMMISSIONATA	11.383
LEARDINI MET 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	3.092
TONI METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	67.605
FINI BITTA MET2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	44.361
DONATI METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	78
FINI METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	36.651
RAMSES BREV NOVAGENI - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI	4.302
RAMSES BREV NOVAGENI - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI	4.582
GIANNINI BREV. NOVAG - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI	3.806
GIANNINI BREV. NOVAG - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI	8.123
GRIGOLO RAMSES - ROY - 2012-1851 SPERIMENTAZIONI E BREVETTI (ATTIVITA' VARIE)	0
GIANNINI RAMSES - RO - 2012-1852 SPERIMENTAZIONI E BREVETTI (ATTIVITA' VARIE)	648
LEARDINI BREVETTO TI - 2012-1873 SPERIMENTAZIONI E BREVETTI (ATTIVITA' VARIE)	1.174
COMITATO ETICO ESAME 14 - PROVENTI PRO COMITATO ETICO DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	1.269
COMITATO ETICO IST 2015 - PROVENTI PRO COMITATO ETICO DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	20.000
FERRARI DONAZ.ASS.TU - 2012-1812 DONAZIONI	117
MARCACCI DONAZIONE A - 2012-1825 DONAZIONI	5.401
DONATI ACCODO COLLAB - 2012-1828 RICERCA FINALIZZATA DA ALTRI	21
FERRARI DONAZIONE AM - 2012-1830 DONAZIONI	85
FERRARI DONAZIONE IL - 2012-1841 DONAZIONI	724
SCOTLANDI DONAZIONE - 2012-1845 DONAZIONI	94
BENEDETTI DONAZIONE - 2012-1860 DONAZIONI	2.813
COMITATO ETICO ESAM - 2012-1863 RICERCA FINALIZZATA DA ALTRI	43
GIANNINI STRYKER 3 - 3 ADDENDUM STRYKER	477
PROGETTO 5808 - COM.1	13.700

**Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	7.536.580	6.055.085		13.591.665
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.065.612	0	0	5.065.612

**Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine**

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?			
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			



## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota			
		capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		17.148.928	240.503	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>		-	-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>		-	0	

**Tab. 50– Dettagli contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				17.775.431		
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				17.389.431		0101002 - 0102001
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				386.000		
		DGR 901	13/07/2015		386.000		0103001
							0103001
AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
							0104017
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						0104008
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				474	474	
	MISSIONI PROPEDEUTICHE ALLA PARTECIPAZIONE A PROGETTI HORIZON 2020 - PRU RER	DELIB. GIUNTA 1087	14/07/2014	prog. N. 5650	474	474	0104019
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
	....						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				0	0	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0	0	
	....						
	....						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				3.868.312		
	finanziamento ricerca corrente	invio 2016002786	14/03/2016	finanziamento ricerca corrente	3.868.312		
	....						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				125.000	0	
	Finanziamento ricerca finalizzata		31/12/2015	prog. N. 5992	125.000		
	....						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				3.388.258	2.107.700	
	finanziamento RICERCA IRCCS	DGR.1963	30/11/2015	FSR 2015 rete regionale IRCCS	1.250.000	1.250.000	71100401
	utilizzo temporaneo personale IOR	DGR2292	28/12/2015	Finanziamento FSR 2015-utilizzo temporaneo personale aziende	50.000	50.000	71160505
	E-RARE-3 CAPO FILA RER UO IOR DOTT. SANGIORGI	39	11/03/2016	prog. N. 6405	8.500		71160505

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	ROLLI UO4 - REGIONE EMILIA ROMAGNA RF 2010 DOTT.SSA RODELLA	39	11/03/2016	prog. N. 2013-1695	23.700		71160505
	BALDINI 5XMILLE 2013 (REDDITI 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6164	50.677	-	71100504
	LISIGNOLI 5XMILLE 2013 (REDDITI 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6168	53.113	-	71100504
	PICCI 5XMILLE 2013 (REDDITI 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6171	90.497	-	71100504
	COLUMBARO 5XMILLE 2013 (REDDITI 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6182	119.661	-	71100504
	MARCACCI 5X1000 2013 (REDDITI 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6183	87.157	-	71100504
	SANGIORGI 5X1000 2013 (REDDITI 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6185	14.251	-	71100504
	DOTT.SSA STEA 5X1000 2103 (REDDITI 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6187	34.000	-	71100504
	LEARDINI 5XMILLE 2013 (REDDITI 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6188	39.564	-	71100504
	LUCARELLI 5XMILLE 2013 (REDDITO 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6189	19.196	18.073	71100504
	DOTT. BARUFFALDI 5XMILLE 2013 (REDDITI 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6190	52.824	-	71100504
	FINI 5X1000 2013 (REDDITI 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6191	71.114	-	71100504
	PROF.ARCIOLA 5XMILLE 2013 (REDDITI 2012)	217	17/08/2015	prog. N. 6193	23.673	-	71100504
	*****ADIPOA PROGETTO UE. MAGGIOR FINANZIAMENTO IN SEDE DI SALDO	112	27/03/2015	prog. N. 5989	122.335	1.223	71160504
	LEARDINI UE CLOUD BASED SIMULATION PLATFORM FOR MANUFACTURING AND ENGINEERING	221	15/09/2015	prog. N. 5680	17.877	294	71160504
	IMPLEMENTATION AND OPERATION OF THE GATEWAY FOR HEALTH INTO BBMRI-ERIC (ADOPT BBMRI-ERIC)	259	11/12/2015	prog. N. 6078	104.118	-	71160504
	PROGETTO UE COORDINATED RESEARCH INFRASTRUCTURES BUILDING - CORBEL. - DOTT. L. SANGIORGI	256	03/12/2015	prog. N. 6077	131.000	1.561	71160504
	SANGIORGI 2^ ANNO PROGETTO MIN. AFFARI ESTERI	192	01/07/2015	prog. N. 6105	25.000	25.000	71100504
	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - BIC	Lett. Prot.6969	25/02/2015	prog. N. 5499	1.000.000	45.037	71100221
	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - BITTA	Lett. Prot.6969	25/02/2015	prog. N. 5501	-	117.710	71100221
	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - CLIBI	Lett. Prot.6969	25/02/2015	prog. N. 5502	-	90.647	71100221
	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - NABI	Lett. Prot.6969	25/02/2015	prog. N. 5503	-	110.886	71100221
	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - PROMETEO FORNASARI	Lett. Prot.6969	25/02/2015	prog. N. 5504	-	132.953	71100221
	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - PROMETEO PICCI	Lett. Prot.6969	25/02/2015	prog. N. 5505	-	81.162	71100221
	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - PROMETEO TONI	Lett. Prot.6969	25/02/2015	prog. N. 5506	-	57.474	71100221
	TECNOPOLO 2014 - ULTERIORE FINANZIAMENTO - RAMSES	Lett. Prot.6969	25/02/2015	prog. N. 5507	-	125.680	71100221
<b>AA0220</b>	<b>Contributi da privati per ricerca:</b>				<b>496.693</b>	<b>197.398</b>	
	BARBANTI CONTRIBUTO DA DEPUY	486	10/09/2012	prog. N. 2012-1868bis	15.000	-	71160507
	AVNET PROGETTO AIRC 2^ ANNO	478	22/12/2014	prog. N. 5768	74.999	42.806	71160507
	AIRC 2014 SERRA 1^ ANNUALITA	475	22/12/2014	prog. N. 5792	110.000	67.948	71160507

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	MANCARELLA CATERINA FIRC BORSA DI STUDIO TRIENNALE 01/1/2016 - 31/12/2018 PROGETTO PER IL PRIMO ANNO	18	10/02/2016	prog. N. 6138	27.125	-	71160507
	ISG DONAZIONE CONTRIBUTO LIBERALE PER IL FINANZ PROGETTI DI RICERCA SUI SARCOMI DOTT. S.FERRARI	132	09/12/2015	prog. N. 6298	16.000	-	71160507
	ISG DONAZIONE CONTRIBUTO LIBERALE PER IL FINANZ PROGETTI DI RICERCA SUI SARCOMI DOTT.P. PICCI	133	09/12/2015	prog. N. 6301	23.195	-	71160507
	SANGIORGI DONAZIONE ACAR ONLUS 2015 PROGETTO REM	147	23/12/2014	prog. N. 5870	25.000	23.060	71160507
	DONAZIONE DA PARTE DELL'ASSOCIAZIONE STUDIO E CURA DEI TUMORI PER PROGETTO SCUOLA OSPEDALE 2015	5	19/01/2015	prog. N. 5856	20.000	13.850	71160507
	FONDAZIONE DEL MONTE DI BOLOGNA E RAVENNA CONTRIBUTO PROF. N. BALDINI EFFICACIA DEI CITRATI AL-CALINI	205	23/07/2015	prog. N. 6013	30.000	-	71160507
	PREMIO MIGLIOR RICERCATORE IOR CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA RISP BOLOGNA	Let. Prot. 3695	03/11/2015	prog. N. 6315	2.500	-	71160507
	MARCACCI STUDIO NO PROFIT PROT. RSA PROGIN DEPUY INTERNATIONAL	410	27/10/2014	prog. N. 5776	45.000	11.224	71160507
	MARCACCI STUDIO NO PROFIT FIN CERAMICA PROT. SCAF-4-EVER	172	12/06/2015	prog. N. 6130	500	-	71160507
	GREGGI JOHNSON & JOHNSON CONTRIBUTO PER PERCORSO FORMATIVO	45	12/02/2015	prog. N. 5946	15.000	9.494	71160507
	SALAMANNA PREMIO BIOSPINA 2012	75	27/02/2015	prog. N. 2013-1953	15.000	12.517	71160507
	TOSCANO PREMIO BIOSPINA 2012	76	27/02/2015	prog. N. 5966	15.000	-	71160507
	DONATI DONAZIONE IN MEMORIA DELLA PAZIENTE MARIA ANTONIETTA GAMBERI	71	03/07/2015	prog. N. 6141	16.500	16.500	71160507
	SANGIORGI PROGETTO DI RICERCA E SVILUPPO: LOGISANA <sub>2</sub> LOGISTICA SANITARIA INTEGRATA	424	10/11/2014	prog. N. 5272	45.874	-	71160507

<b>AA0230</b>	<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>					0	
	....						
	....						

<b>AA0010</b>	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				<b>25.654.169</b>	<b>2.305.572</b>	
---------------	---	--	--	--	-------------------	------------------	--

Tab. 51– Informativa contributi in conto esercizio

Si riporta di seguito il dettaglio della voce AA0240

CODICE MOD. CE	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo
AA0250	Rettificazione contrib. In c/es.per destinazione ad investim. Da Reg. o Prov. Aut. Per quota F:S: reg.	-93.000	-542.529	-449.529
AA0260	Rettificazione contrib. In c/es.per destinazione ad investim.- altri contributi	-25.127		-25.127

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	17.775.431	93.000	0,52%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	0	25.127	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	474		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	7.878.263		0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0		0,00%
	<b>Totale</b>	<b>25.654.169</b>	<b>118.127</b>	<b>0,46%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna RA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>319.191</b>	<b>888.001</b>	<b>1.466.540</b>	<b>2.818.572</b>	<b>1.622.655</b>	<b>27.593.507</b>	<b>1.271.131</b>	<b>5.449.890</b>	<b>41.429.487</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	309.902	858.160	1.427.342	2.725.338	1.571.605	24.960.442	1.203.000	5.333.370	38.389.161
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.956	26.482	34.884	76.224	47.627	2.286.117	57.369	98.748	2.633.407
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
AA0380	Prestazioni di File F	67	3.358	584	17.010	3.423	338.679	10.762	17.771	391.654
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									0
AA0410	Prestazioni termali									0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	3.266		3.730			8.269			15.265
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>319.191</b>	<b>888.001</b>	<b>1.466.540</b>	<b>2.818.572</b>	<b>1.622.655</b>	<b>27.593.507</b>	<b>1.271.131</b>	<b>5.449.890</b>	<b>41.429.487</b>
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>									<b>0</b>
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>319.191</b>	<b>888.001</b>	<b>1.466.540</b>	<b>2.818.572</b>	<b>1.622.655</b>	<b>27.593.507</b>	<b>1.271.131</b>	<b>5.449.890</b>	<b>41.429.487</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>									
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>									<b>41.429.487</b>

Tab. 53– Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	0	0	0	0	43.678	0	0	43.678	41.429.487	41.473.165
AA0350	Prestazioni di ricovero								0	38.389.161	38.389.161
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale					421			421	2.633.407	2.633.828
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	391.654	391.654
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	0	0
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie					43.257			43.257	15.265	58.522
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								42.998.995		42.998.995
AA0460	Prestazioni di ricovero								41.668.246		41.668.246
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								1.060.708		1.060.708
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										0
AA0490	Prestazioni di File F								270.041		270.041
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale										0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata										0
AA0520	Prestazioni termali										0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso										0
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie										0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										0
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	0	0	0	0	43.678	0	0	43.042.673	41.429.487	84.472.160
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>								0	0	0
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>								1.510		1.510
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	1.510	0	1.510
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	0	0	0	0	43.678	0	0	43.678	41.429.487	41.473.165
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								43.000.505		43.000.505
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								43.044.183		84.473.670

Tab. 53– Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	5.257.137	5.901.542	-644.405	-11%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.997.175	8.295.174	-1.297.999	-16%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	794.120	740.158	53.962	7%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	109.623	89.350	20.274	23%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>13.158.055</b>	<b>15.026.223</b>	<b>-1.868.168</b>	<b>-12%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	3.738.702	4.488.726	-750.024	-17%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4.844.441	5.329.456	-485.016	-9%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.225.705	1.596.102	-370.397	-23%
BA1250	Compart. ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (az. san. pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		0	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>9.808.848</b>	<b>11.414.284</b>	<b>-1.605.436</b>	<b>-14%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	593.733	634.812	-41.079	-6%
	Costi diretti aziendali	2.983.896	2.834.149	149.747	5%
	Costi generali aziendali	1.158.333	1.225.725	-67.392	-5%
	Fondo legge n 189/2012- 5% compenso del Professionista *	445.884	517.148	-71.264	-14%
	Fondo di perequazione				
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>5.181.846</b>	<b>5.211.833</b>	<b>-29.988</b>	<b>-1%</b>

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Rispetto alla relazione della Libera Professione effettuata dal Controllo di Gestione vi sono da considerare le seguenti differenze :

- 1) # IRAP universitari nella relazione sono stati relazionati alle attività specifiche
- 2) Nei Ricavi nella relazione rispetto alla tabella vi sono ricavi per 15.320.257 in quanto sono stati aggiunti i ricavi per il Maggiore Comfort (488.041) ed il valore della Mobilità della Degenza Ospedaliera in Libera Professione ( 50% Infrarar- 60% Extra
- 3) \* Fondo da legge 189/2012 riferito al 5% del compenso del professionista considerato come uscita in quanto da utilizzare secondi gli scopi della legge

	Anno 2015	Anno 2014
Val Degenza	1.389.978	1.494.222
Comfort	488.041	493.211
Altro	266.032	104.267
Tot Ricavi	2.144.051	2.091.699



<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Roma- gna	Totale A- ziende Sani- tarie Locali
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									0
Medicinali senza AIC									0
Emoderivati di produzione regionale									0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>									0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici									0
Dispositivi medici impiantabili attivi									0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
<b>Prodotti dietetici</b>									0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>									0
<b>Prodotti chimici</b>									0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>									0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	10.651	15.638	8.366	91.255	13.029	99.666	13.472	147.904	399.981
AA0820 Rimborsi per cessione di tessuto umano	10.651	15.638	8.366	91.255	13.029	99.666	13.472	147.904	399.981
...									0
<b>Prodotti alimentari</b>									0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>									0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>									0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>									0
<b>Materiale per la manutenzione</b>									0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...									0
<b>TOTALE</b>	10.651	15.638	8.366	91.255	13.029	99.666	13.472	147.904	399.981

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre A- ziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Medicinali senza AIC								0	0	0
Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>								0	0	0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
<b>Prodotti dietetici</b>								0	0	0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>								0	0	0
<b>Prodotti chimici</b>								0	0	0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>								0	0	0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	99.589	48.637	54.861	7.399	12.492	0	0	222.976	399.981	622.957
AA0820 Rimborsi per cessione di tessuto umano	99.589	48.637	54.861	7.399	12.492			222.976	399.981	622.957
...								0	0	0
<b>Prodotti alimentari</b>								0	0	0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>								0	0	0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>								0	0	0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>								0	0	0
<b>Materiale per la manutenzione</b>								0	0	0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>99.589</b>	<b>48.637</b>	<b>54.861</b>	<b>7.399</b>	<b>12.492</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>222.976</b>	<b>399.981</b>	<b>622.957</b>

Nota i dati rappresentati dettagliano per natura dei beni i ricavi iscritti alla voce AA0820

**Tab. 55- Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (II parte)**

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi. Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>	

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			<b>0</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	3.041.027		<b>3.041.027</b>
Medicinali senza AIC	61.351		<b>61.351</b>
Emoderivati di produzione regionale			<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	2.275		<b>2.275</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.104.653</b>	<b>0</b>	<b>3.104.653</b>

*Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	TOTALE
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti (BA0080)</b>						1.083.967		0	<b>1.083.967</b>
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
BA0220	Dispositivi medici								0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>								0	<b>0</b>
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>								0	<b>0</b>
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>								0	<b>0</b>
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>								0	<b>0</b>
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	12.742	0	0	<b>12.742</b>
0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione								0	0
0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia						12.742		0	12.742
0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione								0	0
0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione								0	0
0901074	Altri beni sanitari acquistati da Aziende Sanitarie della Regione								0	0
0901097	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione								0	0
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>								0	<b>0</b>
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>								0	<b>0</b>
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>								0	<b>0</b>
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>								0	<b>0</b>
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>								0	<b>0</b>
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
	...								0	0
	...								0	0
	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.096.709</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.096.709</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (I parte)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>								0	1.083.967	1.083.967
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici								0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>								0	0	0
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>								0	0	0
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>								0	0	0
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>								0	0	0
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	229.824	0	0	229.824	12.742	242.566
0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione								0	0	0
0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia								0	12.742	12.742
0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione					225.020			225.020	0	225.020
0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione					329			329	0	329
0901074	Altri beni sanitari acquistati da Aziende Sanitarie della Regione					2.097			2.097	0	2.097
0901097	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione					2.378			2.378	0	2.378
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>								0	0	0
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>								0	0	0
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>								0	0	0
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>								0	0	0
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>								0	0	0
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...								0	0	0
	...								0	0	0
	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>229.824</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>229.824</b>	<b>1.096.709</b>	<b>1.326.533</b>

Nota i dati rappresentati dettagliano per natura dei beni i costi iscritti alle voci BA0080 e BA0300

**Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (II parte)**

### AB01 – Acquisti di beni

<b>AB01 – NO</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		<i>SI</i>	vedi dettaglio tabella 57

## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
		<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>								
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	63	73	452	2.888	0	771.712	1.760	0	785.347
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	63	73	452	2.888		551.226	1.760	8.399	564.861
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa									0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									0
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F									0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione									0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario						220.486			220.486
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria									0
<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>										
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>		63	73	452	2.888	0	771.712	1.760	0	776.948
<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE ©</b>										
<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>										
<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>		63	73	452	2.888	0	771.712	1.760	0	776.948
<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>										
<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>										776.948

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità(partel)

Pur non avendo mobilità passiva sono state compilate le righe agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali quindi la riga "costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infraregionale ( C ) non viene compilata

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP- U MO	Azienda OSP- U FE	Azienda OSP- BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>70</b>	<b>329</b>	<b>235</b>	<b>449</b>	<b>629.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>630.829</b>	<b>785.347</b>	<b>1.416.176</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0	0	0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0	0	0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assist. specialistica ambulatoriale	70	329	235	449	629.747			630.829	564.861	1.195.690
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								0	0	0
BA0910	Acquisto prestaz. di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F								0	0	0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione								0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0	220.486	220.486
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria								0	0	0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								<b>142.150</b>		<b>142.150</b>
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base										0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica										0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assist. specialistica ambulatoriale								142.150		142.150
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa										0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica										0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera										0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F										0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione										0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario										0
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>70</b>	<b>329</b>	<b>235</b>	<b>449</b>	<b>629.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>915.129</b>	<b>776.948</b>	<b>1.692.077</b>
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>									<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>70</b>	<b>329</b>	<b>235</b>	<b>449</b>	<b>629.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>630.829</b>	<b>776.948</b>	<b>1.407.777</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								<b>142.150</b>		<b>142.150</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								<b>772.979</b>	<b>776.948</b>	<b>1.549.927</b>

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)**

Pur non avendo mobilità passiva sono state compilate le righe agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali quindi la riga "costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infraregionale ( C ) non viene compilata



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>1.361.918</b>	<b>1.186.125</b>	<b>175.794</b>	<b>14,82%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.195.690	1.031.125	164.565	15,96%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	142.150	120.000	22.150	18,46%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0,00%
BA0580	- da privato	24.079	35.000	-10.921	-31,20%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	7.108	10.000	-2.892	-28,92%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	16.970	25.000	-8.030	-32,12%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	0	0	0	0,00%

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2015</b>	<b>Valore CE al 31/12/2014</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>1.586.584</b>	<b>2.846.495</b>	<b>-1.259.911</b>	<b>-44,26%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	1.286	-1.286	-100,00%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	0	415.207	-415.207	-100,00%
BA0840	- da privato	1.586.584	2.430.002	-843.418	-34,71%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	0,00%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	0,00%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	0	0	0	0,00%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	1.586.584	2.430.002	-843.418	-34,71%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1070	- da privato	0	0	0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%

**Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>241.228</b>	<b>283.912</b>	<b>-42.683</b>	<b>-15,03%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	220.486	254.346	-33.859	-13,31%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	20.742	29.566	-8.824	-29,85%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>9.808.848</b>	<b>11.414.284</b>	<b>-1.605.436</b>	<b>-14,07%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>15.001</b>	<b>10.001</b>	<b>5.000</b>	<b>50,00%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	15.001	10.001	5.000	50,00%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>6.511.302</b>	<b>6.672.905</b>	<b>-161.603</b>	<b>-2,42%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	334.555	304.484	30.071	9,88%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	178.170	165.450	12.720	7,69%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	5.669.389	5.889.964	-220.575	-3,74%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	245.830	493.975	-248.145	-50,23%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	0	0	0	0,00%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	1.832.655	1.587.231	245.423	15,46%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	920.924	1.011.547	-90.623	-8,96%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	1.202.664	998.740	203.924	20,42%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	1.467.316	1.798.470	-331.154	-18,41%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	329.187	313.007	16.180	5,17%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	329.187	313.007	16.180	5,17%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	0	0	0,00%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0	0	0,00%
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>4.337.543</b>	<b>4.109.442</b>	<b>228.100</b>	<b>5,55%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.147.407	3.142.931	4.476	0,14%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	11.148	23.153	-12.005	-51,85%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	2.061	1.425	636	44,64%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	1.176.927	941.934	234.993	24,95%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>14.053.575</b>	<b>15.108.879</b>	<b>-1.055.304</b>	<b>-6,98%</b>

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA	080219	00503971202	DEG. DA OSP. PRIV. PER RES. INTRA RER	2015	332.042			332.042			168.229
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA	080219	00503971202	DEG. DA OSP. PRIVATI RES. EXTRA RER	2015	347.149			347.149			192.386
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA	080219	00503971202	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEG.	2015	213			213			213
OSP.PRIV.RIUNITI SPA - OPA NIGRISOLI	080222	00689340370	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEG.	2015	214			214			140
CASA DI CURA "VILLA ERBOSA" SPA	080221	00312830375	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEG.	2015	1.139			1.139			678
CASA DI CURA PROF.NOBILI SPA	080220	00519601207	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEG.	2015	412			412			180
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEG.	2015	284			284			224
MARIA CECILIA HOSPITAL SPA		00178460390	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEG.	2015	88			88			88
IST. DI RIABILITAZIONE S.STEFANO-UNITA'VILLA ROSA		01148190547	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEG.	2015	84			84			25
CASA DI CURA PRIVATA "PROF.E.MONTANARI"		00413900408	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEG.	2015	132			132			120
VILLA IGEA SPA		00378090401	SPEC. DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEG.	2015	13			13			13
CASA DI CURA "SALUS" SRL	080236	00257490383	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEG.	2015	62			62			62
POLIAMBULATORIO PRIVATO FORNI		02057571206	SPEC. DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEG.	2015	57			57			57
TERME DI PUNTA MARINA SRL		00120460399	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEG.	2015	70			70			0
VILLA PINETA SRL	080218	0693420366	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEG.	2015	90			90			90
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL		00294320353	SPEC. DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEG.	2015	44			44			0
VILLA SANTA TERESA SRL		03890440823	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	2015	1.061.297			1.061.297	3.752	3.752	704.026

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>	

#### AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

#### AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

COD CE	Descrizione	Ragione sociale	Totale
<b>BA1360</b>	<b>CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SAN. DELLA REGIONE</b>		
	CONSULENZE AZ GASTROENTEROLOGIA 122	AZIENDA USL DI BOLOGNA	194
	CONSULENZE AZ USL NEUROCHIRURGIA 113	AZIENDA USL DI BOLOGNA	3.397
	CONSULENZE AZ. USL CHIR.MAX F. E PLAS. 111	AZIENDA USL DI BOLOGNA	11.181
	CONSULENZE AZ. USL NEUROPSICHIATRIA 114	AZIENDA USL DI BOLOGNA	3.777
	CONSULENZE AZ.USL NEUROLOGIA 94	AZIENDA USL DI BOLOGNA	3.186
	CONSULENZE AZ.USL CARDIOLOGIA 142	AZIENDA USL DI BOLOGNA	69.162
	CONSULENZE OCULISTICA DIP VISITA AUSL 153	AZIENDA USL DI BOLOGNA	800
	CONSULENZE OCULISTICA PAZIENTI 126	AZIENDA USL DI BOLOGNA	69
	CONSULENZE PSICHIATRIA PAZ. 90	AZIENDA USL DI BOLOGNA	2.774
	FATTURE DA RICEVERE	AZIENDA USL DI BOLOGNA	2.768
	TELECONSULTO NEURORADIOLOGIA REFESA02	AZIENDA USL DI BOLOGNA	7.273
	CONSULENZE AZIENDA OSP. MODENA CHIR 127	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIV. DI MODENA	16.380
	CONSULENZE CHIR URGENZA 150	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	25.150
	CONSULENZE CHIR.VASCOLARE 95	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	60.378
	CONSULENZE EMATOLOGIA 106	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	78
	CONSULENZE GINECOLOGIA 124	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	3.663
	CONSULENZE MEDICO AUTORIZZATO 115	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	51.700
	CONSULENZE S. O. OCCASIONALI 119	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	3.269
	CONSULENZE S.O. MAL-INFETTIVE 109	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	48.031
	CONSULENZE S.O. NEFROLOGIA 117	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	2.746
	CONSULENZE S.O. RADIOTERAPIA 116	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	8.921
	CONSULENZE S.O. UROLOGIA 121	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	1.517
	TRATT DIALISI DA INFERMIERI 160	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	8.143
<b>BA1360 Totale</b>			<b>334.555</b>
<b>BA1370</b>	<b>CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI</b>		
	CONS PSICHIATRIA RIMB SPES NON DOC GRU200	AZ.OSP. UNIV. POLICL. PAOLO GIACCONE	525
	CONS. PSICHIATRIA GRU20	AZ.OSP. UNIV. POLICL. PAOLO GIACCONE	644
	CONS. UROLOGIA GRU11	A.R.N.A.S. CIVICO	1.232
	CONS.CHIR.VASC.IMPORTO FORFETTARIO GRU01	A.R.N.A.S. CIVICO	38.907
	CONS. CHIR VASCOLARE GRU3	A.R.N.A.S. CIVICO	6.247
	CONS. CHIR. GEN. GRU2	A.R.N.A.S. CIVICO	949
	CONS. CHIR. GEN. IMPORTO FORFETTARIO GRU1	A.R.N.A.S. CIVICO	38.957
	CONS. CHIR. PLASTICA GRU10	A.R.N.A.S. CIVICO	11.789
	CONS. DERMATOLOGIA GRU7	A.R.N.A.S. CIVICO	357
	CONS. EMATOLOGIA GRU17	A.R.N.A.S. CIVICO	276
	CONS. GINECOLOGIA GRU 24	A.R.N.A.S. CIVICO	178
	CONS. INFETTIVOLOGIA GRU6	A.R.N.A.S. CIVICO	729
<b>BA1370</b>	<b>CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI</b>		
	CONS. MEDICINA INTERNA GRU19	A.R.N.A.S. CIVICO	2.129
	CONS. NEFROLOGIA E DIALISI GRU4	A.R.N.A.S. CIVICO	195
	CONS. NEUROLOGIA GRU13	A.R.N.A.S. CIVICO	155
	CONS. OCULISTICA GRU12	A.R.N.A.S. CIVICO	324
	CONS. PNEUMOLOGIA GRU8	A.R.N.A.S. CIVICO	178
	CONSULENZE ANATOMIA PAT TREVISO 131	AZIENDA U.L.S.S. 9 - TREVISO -REGIONE VENETO	44.000
	CONSULENZE MICR.RICOSTRUTTIVA 96	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI	16.419
	Consulenza di psicologia approvata con Determina DAT 86 del 22/12/2014 : rinnovo per il triennio 2015-2017	ALMA MATER STUDIORUM UNIV. DI BO - DIP. PSICOLOGIA	14.000
<b>BA1370 Totale</b>			<b>178.170</b>
<b>BA1410</b>	<b>COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE</b>	<b>personale a supporto della ricerca</b>	<b>1.832.655</b>
	<b>VEDI DETTAGLIO (importi comprensivi di IRAP)</b>		
	Progetto di ricerca n. 5256	ALESSANDRA.VIRGA	22.008
	Progetto di ricerca n. 2011-1730-UO1	ALESSANDRO.PARRA	26.156
	Progetto di ricerca n. 2011-1751-UO1KO	ALESSIA.CAVICCHIOLI	7.328

<b>segue</b>	<b>personale a supporto della ricerca</b>	
Progetto di ricerca n. 5349	ALESSIA.GIANGRANDE	21.155
Progetto di ricerca n. 5518	ALICE.ROFFI	24.738
Progetto di ricerca n. 2010-1654-TONI	ALINA.BERAUDI	45.685
Progetto di ricerca n. 2010-1620	ANNAMARIA.MASSA	29.919
Progetto di ricerca n. 2011-1782	ANNAPAOLA.PARRILLI	39.998
Progetto di ricerca n. 2010-1620	BENEDETTA.SPAZZOLI	14.858
Progetto di ricerca n. 5126	CAROLA.CAVALLO	28.561
Progetto di ricerca n. 2010-1620	CATERINA.FOTIA	17.144
Progetto di ricerca n. 2011-1761	CATERINA.MANCARELLA	26.566
Progetto di ricerca n. 2010-1628-UO1	CECILIA.GAROFALO	38.541
Progetto di ricerca n. 2010-1654-PICCI	CLARA.GUERZONI	32.347
Progetto di ricerca n. 5320	CRISTIANA.GRIFFONI	16.653
Progetto di ricerca n. 2012-1833	CRISTINA.BARICORDI	11.746
Progetto di ricerca n. 2010-1654-TONI	DALILA.DEPASQUALE	29.356
Progetto di ricerca n. 5148	DANIEL.VANEL	28.551
Progetto di ricerca n. 2010-1654	DANIELE.MORELLI	30.104
Progetto di ricerca n. 2007-71363	DEYANIRA.CONTARTESE	22.422
Progetto di ricerca n. 6077	DRAX.DELLARocca	11.120
Progetto di ricerca n. 2012-1881	ELENA.GABUSI	28.282
Progetto di ricerca n. 2012-1804	ELENA.PEDRINI	46.035
Progetto di ricerca n. 2012-1885BALDIN	ELENA.TORREGGIANI	33.225
Progetto di ricerca n. 2012-1881	ELEONORA.OLIVOTTO	29.375
Progetto di ricerca n. 2012-1837-UO1ME	ELIA.BONOMOROVERSI	4.524
Progetto di ricerca n. 2011-1731	ELISA.ASSIRELLI	30.261
Progetto di ricerca n. 2012-1843	ELISA.TAVANTI	6.375
Progetto di ricerca n. 2011-1767	EMANUELA.MARCHESI	37.315
Progetto di ricerca n. 2010-1654	FEDERICO.MARMI	30.250
Progetto di ricerca n. 2012-1804	FRANCESCA.PONTI	24.722
Progetto di ricerca n. 2011-1782	FRANCESCA.SALAMANNA	38.228
Progetto di ricerca n. 2011-1704	FRANCESCA.VERONESI	42.401
Progetto di ricerca n. 2010-1654	GIANLUCA.RUSPAGGIARI	30.701
Progetto di ricerca n. 2010-1626	GIOVANNA.DESANDO	27.133
Progetto di ricerca n. 2011-1772/SICIL	GIOVANNI.ZITO	14.553
Progetto di ricerca n. 5518	GIULIA.MERLI	22.403
Progetto di ricerca n. 2012-1838-	GREGORIO.MARCHIORI	27.527
Progetto di ricerca n. 2010-1652	ILARIA.MELANDRI	20.653
Progetto di ricerca n. 2011-1711	IRENE.QUATTRINI	23.727
Progetto di ricerca n. 2012-1881	ISABELLA.BARTOLOTTI	24.660
Progetto di ricerca n. 2009-1527	LAURA.FANTINI	25.137
Progetto di ricerca n. 5182	LAURA.SICURO	7.745
Progetto di ricerca n. 2011-1702	LUIGI.FALCO	10.270
Progetto di ricerca n. 2010-1652	MANUELA.LOCATELLI	5.443
Progetto di ricerca n. 5504	MARCO.GOVONI	12.397
Progetto di ricerca n. 2010-1654	MARCO.TORELLI	4.980
Progetto di ricerca n. 5236	MARGHERITA.CORTINI	35.070
Progetto di ricerca n. 5573	MARGHERITA.MAIOLI	24.880
Progetto di ricerca n. 2013-RCO-BITTA	MARIA.SARTORI	37.454
Progetto di ricerca n. 2010-1628-UO1	MARIKA.SCIANDRA	32.888
Progetto di ricerca n. 2011-1752	MARILINA.AMABILE	27.068
Progetto di ricerca n. 2011-1766	MARILU.FANELLI	22.826
Progetto di ricerca n. 5573	MARINA.MORDENTI	36.776
Progetto di ricerca n. 2010-1654	MARTA.SERRA	8.531
Progetto di ricerca n. 2011-1760	MELANIA.MAGLIO	30.489
Progetto di ricerca n. 2010-1654-PICCI	MICHELA.PASELLO	41.006
Progetto di ricerca n. 2007-1323	MICHELE.BIANCHI	32.400
Progetto di ricerca n. 2010-1653	MIRCO.RAFFINI	6.384
Progetto di ricerca n. 2010-1654	NICOLA.FAZIO	12.304
Progetto di ricerca n. 2010-1654	PAOLOFRANCESCO.DAVASSI	38.432
Progetto di ricerca n. 2007-1348	RENATA.ALLEVA	31.620
Progetto di ricerca n. 2012-1885FINI	ROBERTA.LOLLI	8.130
Progetto di ricerca n. 2010-1652	SERENA.CORSINI	13.082
Progetto di ricerca n. 2011-1784	SILVIA.BROGINI	30.638
Progetto di ricerca n. 2010-1620	SILVIA.LEMMA	32.024
Progetto di ricerca n. 2010-1654-PICCI	SILVIA.ZAMBONI	14.742
Progetto di ricerca n. 5214	STEFANO.RAVAIOLI	17.829
Progetto di ricerca n. 2011-1719	TERESA.CALABRO	8.113
Progetto di ricerca n. 2011-1772/SICIL	VALENTINA.AGNESE	13.859
Progetto di ricerca n. 2011-1700-IMMUN	VALENTINA.CANELLA	2.159
Progetto di ricerca n. 5611	VALENTINA.CHIADINI	1.756
Progetto di ricerca n. 2011-1771/SICIL	VALERIA.CARINA	1.029
Progetto di ricerca n. 2011-1771/SICIL	VIVIANA.COSTA	12.589
Progetto di ricerca n. 5349	ALESSIA.GIANGRANDE	467
Progetto di ricerca n. 2010-1652	MANUELA.LOCATELLI	3.917
Progetto di ricerca n. 5946	ANDREA.BAIONI	9.494
Progetto di ricerca n. 2011-1772/SICIL	ANGELA.DELUCA	14.553
Progetto di ricerca n. 2012-1830	CAMILLA.CRISTALLI	17.903
Progetto di ricerca n. 2012-1843	CHIARA.NOVELLO	8.590
Progetto di ricerca n. 2012-1881	FRANCESCA.PAOLELLA	25.372
Progetto di ricerca n. 2011-1772/SICIL	LAVINIA.RAIMONDI	14.553
Progetto di ricerca n. 2011-1766	MARILU.FANELLI	-1

	segue	personale a supporto della ricerca	
	Progetto di ricerca n. 2011-1745	ROSASIMONA.PINCA	26.930
	Progetto di ricerca n. 2013-1920	SELENA.VENTURA	26.673
	Progetto di ricerca n. 2007-1322	SERENA.VELLA	9.308
<b>BA1430</b>	<b>LAVORO INTERINALE SANITARIO</b>		
	OBIETTIVO LAVORO - AGENZIA PER IL LAVORO SPA	MARCHESANI ELEONORA 26582	8.150
		PASQUALI FILIPPO MADIA 29068	8.695
		BIGIO BENEDETTA E24628	6.416
		AMORINO	6.642
		BADALAMENTI	583
		BICI 27337	10.389
<b>BA1430</b>	<b>LAVORO INTERINALE SANITARIO - segue</b>		
		BORELLI ARIANNA 30077	8.779
		BRRKU EUGENIO 30156	10.397
		CASCIONE PAOLA 26877	8.070
		CHIARELLO ADRIANA	2.995
		CHIMU 28425	7.457
		CUSMAI FRANCESCA 30152	8.674
		CUTRONE FRANCESCO E28597	6.027
		DALL'OSSO 27554	9.034
		DE CARLO LEONARDO	177
		DI NOTO PIETRO	254
		DIMANO 27338	5.049
		FERRANTE FRANCESCO	587
		FERRINI FRANCESCO	179
		GALLO VITALBA	5.324
		GUALANDI ELENA	4.727
		GUTIERREZ E29755	9.491
		INTERLANDI GIOVANNI	205
		IRPINA MINA	160
		KOCHEVA 28438	6.848
		LEON 27340	7.318
		LEON E27340	2.668
		MELIA IVAN	619
		PATZI MARINA 27335	7.954
		PIAZZA CHIARA	6.740
		PICICCI CHIARA 27348	9.017
		RECHISAN 27346	3.902
		SUCATO	1.148
		TESTAVERDE E28054	10.383
		VACCA NICOLETTA	175
		VILLANI VALENTINA	4.881
		XHAFERAJ YLVIE 29960	4.417
		ORO GIORGIA ANNA	5.069
		PERRICONE LETIZIA E26582	10.274
		RUBINO VALENTINA E26583	9.777
		BIGIO BENEDETTA E24627	35.010
		AMORINO	30.518
		BADALAMENTI	1.484
		BICI 27285	41.512
		BORELLI ARIANNA 30076	38.509
		BRRKU EUGENIO 30155	42.672
		CASCIONE PAOLA 26875	30.903
		CHIARELLO ADRIANA	19.716
		CHIMU 28426	21.736
		CUSMAI FRANCESCA 30151	40.370
		CUTRONE FRANCESCO E28596	18.020
		DALL'OSSO 27553	38.345
		DE CARLO LEONARDO	2.894
		DI NOTO PIETRO	4.154
		DIMANO 27286	26.334
		FERRANTE FRANCESCO	8.808
		FERRINI FRANCESCO	2.939
		GALLO VITALBA	25.663
		GUALANDI ELENA	25.594
		GUTIERREZ MONICA E29754	40.059
		INTERLANDI GIOVANNI	3.355
		IRPINIA MINA	2.944
		KOCHEVA 28439	33.561
		LEON 27290	39.665
		MARCHESANI ELEONORA 26581	37.626
		MELIA IVAN	9.140
		ORO GIORGIA ANNA	25.122
		PASQUALI FILIPPO MADIA 29067	36.056
		PATZI MARINA 27283	40.974
		PIAZZA CHIARA	30.423
		PICICCI CHIARA 27347	31.504
		RECHISAN 27294	15.561
		SUCATO	11.297
		TESTAVERDE E28053	41.429

<b>BA1430</b>	<b>LAVORO INTERINALE SANITARIO segue</b>		
		VACCA NICOLETTA	2.864
		VILLANI VALENTINA	26.792
		XHAFERAJ YLVIE 29959	18.580
		PERRICONE LETIZIA E26581	41.645
		RUBINO VALENTINO E25429	41.053
<b>BA1430</b>			
<b>Totale</b>			<b>1.202.664</b>

<b>BA1440</b>	<b>ALTRE COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIO</b>		
	1213 INCARICO LIBERO-PROF.LE SANITARIO	ABATI CATERINA NOVELLA	9.000
		AGNESE VALENTINA	7.000
		BELLAVIA DANIELE	7.000
		CARINA VALERIA	7.000
		COLANGELI MARCO	95
		COSTA VIVIANA	7.000
		DE LUCA ANGELA	7.398
		FILANTI MATTIA	27.010
		GHERMANDI RICCARDO	37.556
		GNOLI MARIA	12.099
		PAIOLI ANNA	46.814
		PARISI VALENTINA	15.622
		RAIMONDI LAVINIA	7.586
		RASPUGLI GIOVANNI	14.335
		ZITO GIOVANNI	7.000
	1213A INCARICO LIBERO-PROF.LE SANITARIO	BRUNI DANILO	35.616
		RIBAS FERNANDEZ MANUEL	3.750
	1213ARIMB RIMBORSO A LIBERO-PROFESS. SANITARIO	PARISI VALENTINA	510
	1213B INCARICO LIBERO-PROF.LE SANITARIO	MARVASI LUIGI	40.000
	1213RIMB RIMBORSO A LIBERO-PROFESS. SANITARIO	DI MARTINO ALESSANDRO	2.090
		FAVERO MARTA	30
	918 INCARICO LIBERO PROF.LE SANITARIO	AGNESE VALENTINA	17.500
		BELLAVIA DANIELE	17.500
		CARINA VALERIA	17.500
		COSTA VIVIANA	17.500
		DE LUCA ANGELA	17.500
		DI PIETRA FABRIZIO	26.250
		GNOLI MARIA	16.933
		PIERATELLI GIULIO	7.640
		RAIMONDI LAVINIA	17.500
		SABBIONI GIACOMO	14.681
		ZITO GIOVANNI	17.500
	INCARICO LIBERO PROF.LE SANITARIO	GUERRA GIOVANNI	6.804
	RIMBORSO A LIBERO PROFESSIONISTA SANITRIO	BRUNI DANILO	415
		DI MARTINO ALESSANDRO	366
	INC LIB.PROF.LI SANITARI NON MEDICI COMPEN	CELOZZI ROSA	8.387
		D'AMICO MARCO	529
		GRECO ROBERTO	397
		PASTORELLI FRANCESCA	1.836
		ROATTI GIULIA	2.500
	COMPENSI INC LIB.PROF.LI SANITARI NON MEDICI	CANDELA BARTOLOMEO	24.874
		D'AMICO MARCO	2.044
		DE FRANCESCHI LUCIA	3.502
		DOMINICI SERENA	1.472
		GIRGENTI MARIA CONCETTA	2.704
		GIUNTA ANGELO	13.540
		LADDAGA FRANCESCO	3.824
		TALARICO NOEMI	3.824
		TORNATORE LAURA	3.824
		USALA MANUELA	2.044
	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI MEDICI COMPENSI	AMODEI EMANUELE	4.022
		BONO LEA	10.724
		BORIANI FILIPPO	21.663
		BORIN SVEVA	26.471
		BOSCO ALESSIO	36.410
		BRUSI VERONICA	26.875
		CALDERONI MARCO	5.004
		CAVACIOCCHI MICHELE	23.656
		COLANGELI MARCO	32.105
		D'AMICO MARCO	6.131
		DE FRANCESCHI LUCIA	38.522
		DEL PICCOLO NICOLANDREA	26.404
		DI MARTINO ALESSANDRO	36.093
		D'UGO ANTONIO	41.211
		FILONZI GIACOMO	1.776
		FRANCESCONI DUNIA	26.424
		GHERMANDI RICCARDO	26.424
		GIRGENTI MARIA CONCETTA	1.056
		GRAMEGNA PASQUALE	24.979
		GRECO ROBERTO	2.044
		LADDAGA FRANCESCO	2.042



BA1440	ALTRE COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIO segue	
	LOLLI FRANCESCO	19.265
	MARTIKOS KONSTANTINOS	23.473
	MONTALBANO SERGIO	2.752
	PASTORELLI FRANCESCA	19.723
	RACANO COSTANTINA	36.139
	RIGHI DANIELE	60.161
	SIMIONI VALENTINA	3.690
	TALARICO NOEMI	2.044
	TORNATORE LAURA	2.044
	TRISOLINO GIOVANNI	35.000
	USALA MANUELA	2.044
	VOMMARO FRANCESCO	24.266
COMPENSI INC. LIB.PROF.LI MEDICI PCOMPENSI	AMODEI EMANUELE	31.645
	CANDELA BARTOLOMEO	423
	D'AMICO TERESA	15.317
	DE LUCA MARIA LAURA	11.859
	GIRGENTI MARIA CONCETTA	2.044
	GRECO ROBERTO	4.085
	MONTALBANO SERGIO	25.676
	PARLATO ANDREA	615
	PILLA FEDERICO	65.004
	USALA MANUELA	1.714
N-1213 INCARICO LIBERO-PROF.LE SANITARIO	BRUSI VERONICA	3.837
	CAVAZZUTI LORENZO	8.258
	FAVERO MARTA	10.313
	TRISOLINO GIOVANNI	2.581
N-1213A INCARICO LIBERO-PROF.LE SANITARIO	BRUNI DANILO	960
N-1213D INCARICO LIBERO-PROF.LE SANITARIO	CAVAZZUTI LORENZO	3.157
RIMB RIMBORSO A LIBERO-PROFESS. SANITARIO	GNOLI MARIA	357
BORSE DI STUDIO	a supporto RICERCA FINALIZZATA	63.436
<b>BA1440</b>		
<b>Totale</b>		<b>1.467.316</b>

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>22.385.923</b>	<b>23.158.056</b>	<b>-772.133</b>	<b>0</b>
BA1580	Lavanderia	2.205.424	2.261.218	-55.794	-2,47%
BA1590	Pulizia	2.114.540	2.027.914	86.625	4,27%
BA1600	Mensa	2.592.942	2.709.790	-116.848	-4,31%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	310.210	692.936	-382.726	-55,23%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	305.440	312.481	-7.041	-2,25%
BA1640	Smaltimento rifiuti	642.453	721.485	-79.032	-10,95%
BA1650	Utenze telefoniche	311.899	337.516	-25.618	-7,59%
BA1660	Utenze elettricità	1.509.121	1.485.006	24.115	1,62%
BA1670	Altre utenze	2.137.006	2.712.059	-575.053	-21,20%
BA1680	Premi di assicurazione	2.225.146	2.051.344	173.801	8,47%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	79.119	212.166	-133.047	-62,71%
	<i>Aggiorn e formaz da az san regione</i>	602	2.406	-1.804	-74,98%
	<i>Altri serv non san az san regione</i>	45.218	209.760	-164.542	-78,44%
	<i>Costi ammin div da az san regione</i>	33.299		33.299	0,00%
	<i>oneri contributivi organi istit. Da az san della regione</i>			0	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	263.361	115.933	147.428	127,17%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	7.689.263	7.518.208	171.055	2,28%
1102006	<i>C u p</i>	192.415	270.000	-77.585	-28,74%
	<i>Vigilanza e guardiania</i>	227.467	218.254	9.213	4,22%
	<i>Altri servizi appaltati gestione magazzini</i>	501.602	406.429	95.173	23,42%
	<i>Servizio sterilizz dispositivi medici</i>	1.508.779	1.547.323	-38.544	-2,49%
1109001	<i>Consul non sanit svolte da pers dip</i>	13.121	14.103	-982	-6,96%
1109002	<i>servizi bancari</i>	160.000	0	160.000	0,00%
1109003	<i>Servizi postali</i>	44.320	52.587	-8.267	-15,72%
1109004	<i>Altri serv non san da privato</i>	280.892	217.941	62.951	28,88%
1109008	<i>Servizi di service non sanitari</i>	4.218.427	4.132.372	86.055	2,08%
1301003	<i>Medici missioni e rimborsi</i>	43.487	40.462	3.024	7,47%
1302003	<i>San non med dirg missioni e rimborsi</i>	30.577	24.122	6.455	26,76%
1303026	<i>San non med comp missioni e rimborsi</i>	4.309	7.534	-3.225	-42,81%
1303027	<i>San non med comp inferm miss rimborsi</i>	8.946	8.586	360	4,19%
1304003	<i>Prof dirg missioni e rimborsi</i>	7.752	14.380	-6.628	-46,09%
1306003	<i>Tecn dirg missioni e rimborsi</i>	1.730	2.170	-440	-20,26%
1307003	<i>Tecn comp missioni e rimborsi</i>	5.701	11.511	-5.809	-50,47%
1308003	<i>Amm dirg missioni e rimborsi</i>	1.598	352	1.247	354,60%
1309003	<i>Amm comp missioni e rimborsi</i>	1.557	2.618	-1.062	-40,55%
1801002	<i>Spese postali</i>	186.995	201.968	-14.973	-7,41%
1801003	<i>Pubblicita' su giornali riviste periodic</i>	30.287	18.207	12.080	66,35%
1801001	<i>Giornali, riviste e opere multimediali</i>	219.302	327.290	-107.988	-32,99%
	...				
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>4.125.311</b>	<b>4.689.471</b>	<b>-564.160</b>	<b>-12,03%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	93.825	94.408	-583	-0,62%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	20.642	20.366	275	1,35%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.830.520	2.109.953	-279.432	-13,24%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	34.733	59.270	-24.536	-41,40%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.505.315	1.580.834	-75.519	-4,78%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	6.385	6.941	-555	-8,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	284.086	462.908	-178.822	-38,63%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	174.902	177.395	-2.494	-1,41%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	174.902	177.395	-2.494	-1,41%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>319.491</b>	<b>256.318</b>	<b>63.173</b>	<b>24,65%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4.522	115	4.407	3832,17%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	314.969	256.203	58.766	22,94%
	<b>TOTALE</b>	<b>26.830.725</b>	<b>28.103.845</b>	<b>-1.273.120</b>	<b>-4,53%</b>

Tab. 62– Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a
------------------	--

<b>COD CE</b>	<b>Descrizione prodotto</b>	<b>Ragione sociale</b>	<b>Totale</b>
<b>BA1760</b>	<b>CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SAN. DELLA REGIONE</b>		
	CONSULENZE REV.DOC.VAL.RISCHI MED.AUT 85	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	11000
	CONSULENZE COMIT.INF.OSP. 98	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	379,17
	CONSULENZE ESPERTO QUALIFICATO 86	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	68.878
	CONSULENZE ESPERTO QUALIFICATO P86	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	1272,8
	CONSULENZE DI INGEGNERIA CLINICA 84	AZIENDA USL DI BOLOGNA	12,296
<b>BA1760 Totale</b>	<b>importi senza IVA</b>		<b>93.825</b>

<b>BA1790</b>	<b>CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO</b>		
	COMPENSI CONSULENZE DA PRIVATI COM	MOVESION SRL	1500
	COMPENSI CONSULENZE FISCALI	SALMI ENRICO	17.828
	PARERE LEGALE ACCISE APPALTO GLOBAL	ASSOCIAZIONE PROF.LE DE VERGOTTINI	4.160
	INTERPRETARIATO	AMISS-ASS.MEDIATRICI CUL. SOCI E SAN.	10.000
<b>BA1790 Totale</b>			<b>34.733</b>

<b>BA1800</b>	<b>COLLAB. COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE</b>	<b>personale a supporto della ricerca</b>	<b>1.505.315</b>
	<b>VEDI DETTAGLIO (importi compresi di IRAP)</b>		
	Progetto di ricerca n. 5256	ALESSANDRO.BROZZI	8.165
	Progetto di ricerca n. 2012-1838-	ALESSANDRO.GAMBARDELLA	29.176
	Progetto di ricerca n. 2013-RCO LTM	ALICE.ACCIAIOLI	5.616
	Progetto di ricerca n. 2010-1651	ANDREA.RONCARI	29.000
	Progetto di ricerca n. 2011-1792	ANNAMARIA.FERRANTE	10.601
	Progetto di ricerca n. 2011-1730-UO1	ANNAMARIA.MILANESI	26.375
	Progetto di ricerca n. 2010-1624	ANTONELLA.MAZZARRI	19.065
	Progetto di ricerca n. 2012-1800-LTMED	ANTONINO.ZUCCO	35.485
	Progetto di ricerca n. 2010-1753	CARLO.PIOVANI	6.683
	Progetto di ricerca n. 2010-1654	CARLOSALBERTO.BAIGORRIA	44.081
	Progetto di ricerca n. 2008-1428	CHIARA.FERSINI	28.135
	Progetto di ricerca n. 2011-1792	CHIARA.KOLLETZEK	1.624
	Progetto di ricerca n. 2010-1621	CRISTINA.FALCINELLI	32.628
	Progetto di ricerca n. 2011-1771/IOI	CRISTINA.GIRONIMI	383
	Progetto di ricerca n. 2012-1812	ELENA.SGROI	15.508
	Progetto di ricerca n. 2011-1792	ELONA.JUNCAJ	4.596
	Progetto di ricerca n. 2010-1645	EMIL.FERRETTI	30.666
	Progetto di ricerca n. 2010-1628-UO1	EVELINAFIORENZA.SCIANDRA	15.422
	Progetto di ricerca n. 2011-1796	FABIANMATTHEO.IORIO	9.329
	Progetto di ricerca n. 5442	FEDERICA.BALBONI	31.966
	Progetto di ricerca n. 2010-1620	FRANCESCA.SCHIRRU	17.473
	Progetto di ricerca n. 2013-RCO LTM	FRANCESCO.DEGAETANO	7.464
	Progetto di ricerca n. 2007-1323	GERALDINA.TESTA	21.743
	Progetto di ricerca n. 2010-1621	GIANLUIGI.CRIMI	32.893
	Progetto di ricerca n. 2006-1295	GIORDANO.VALENTE	52.526
	Progetto di ricerca n. 2012-1824	LEONARDO.VIVARELLI	8.198
	Progetto di ricerca n. 2011-1702	LORENZO.PITTO	19.250
	Progetto di ricerca n. 2010-1652	LUCA.BATTISTELLI	21.100
	Progetto di ricerca n. 2012-1803	LUCIA.FONTI	5.782
	Progetto di ricerca n. 2012-1892	LUIGI.PILOLLI	26.713
	Progetto di ricerca n. 5256	MANILA.BOARINI	17.729
	Progetto di ricerca n. 2010-1656	MARCO.BOI	28.158
	Progetto di ricerca n. 2010-1645	MARCO.BONTEMPI	36.601
	Progetto di ricerca n. 5286	MARIANA.CIANCIO	10.968
	Progetto di ricerca n. 5442	MARIARAFFAELLA.MUSSO	24.955
	Progetto di ricerca n. 2010-1626	MARILENA.RAVAGLIA	30.482
	Progetto di ricerca n. 2011-1752	MARTA.PEDACCHIA	8.005
	Progetto di ricerca n. 5353	MARTINA.PICCINNILEOPARDI	15.973
	Progetto di ricerca n. 2008-1428	MARTINO.PANI	46.844
	Progetto di ricerca n. 5638	MASSIMO.CARBONI	7.278
	Progetto di ricerca n. 6105	MATIASIGNACIO.DELACALLE	14.186
	Progetto di ricerca n. 2012-1838-	MATTEO.BERNI	9.539
	Progetto di ricerca n. 2011-1703	MAURIZIO.ORTOLANI	23.129
	Progetto di ricerca n. 2005-1126	NADIA.FRECCERO	6.255
	Progetto di ricerca n. 2010-1621	NICOLA.VANELLA	12.309
	Progetto di ricerca n. 2010-1656	NICOLAFRANCESCO.LOPOMO	16.390
	Progetto di ricerca n. 2012-1807	PANAGIOTA.DIMOPOULOU	16.536
	Progetto di ricerca n. 2010-1652	PAOLA.GIOVANNINI	20.672
	Progetto di ricerca n. 2011-1702	ROBERTA.FOGNANI	18.921
	Progetto di ricerca n. 2008-1428	ROSARIA.MECCA	25.437
	Progetto di ricerca n. 2011-1702	SAMI.ABELJABER	34.382

<b>BA1800</b>	<b>COLLAB. COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE - segue</b>		
	Progetto di ricerca n. 2011-1799	SILVIA.CORVINELLI	4.092
	Progetto di ricerca n. 5850	SILVIA.TAMARRI	25.428
	Progetto di ricerca n. 2010-1668-RUGGI	SIMONA.TAVONI	7.350
	Progetto di ricerca n. 2011-1792	STEFANIA.AFFATATO	28.611
	Progetto di ricerca n. 2008-1428	SUSANNA.PALETTI	29.763
	Progetto di ricerca n. 2010-1645	TATIANA.SHELYAKOVA	15.561
	Progetto di ricerca n. 2013-1965	VALENTINA.LORINI	11.667
	Progetto di ricerca n. 2009-1505	VITTORIO.TARABELLA	22.051
	Progetto di ricerca n. 2011-1792	ANNAMARIA.FERRANTE	17.989
	Progetto di ricerca n. 2011-1792	CHIARA.KOLLETZEK	44.718
	Progetto di ricerca n. 2011-1792	ELONA.JUNCAJ	20.213
	Progetto di ricerca n. 2012-1892	LUIGI.PIOLLI	8.423
	Progetto di ricerca n. 2011-1799	SILVIA.CORVINELLI	13.593
	Progetto di ricerca n. 2013-RCO_LTM	ALICE.ACCIAIOLI	2.713

<b>BA1830</b>	<b>ALTRE COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIO</b>		
	1214 INCARICO LIBERO-PROF.LE NON SANITARIO	CARAVAGGI PAOLO	2.567
		CUOMO STEFANO	8.000
		MANCINI LUCIA	3.400
		MERCADANTE GIADA	256
		NOBILE ANNALISA	9.733
		PIGNOTTI ELETTRA	5.414
		QUARANTA ROBERTO	1.321
		RUCCI PAOLA	1.500
		SIGNORELLI CECILIA	25.094
		SMITH KEITH VINCENT JULIAN	6.336
	1214A INCARICO LIBERO-PROF.LE NON SANITARIO	PIGNOTTI ELETTRA	8.233
	1214B INCARICO LIBERO-PROF.LE NON SANITARIO	CARAVAGGI PAOLO	5.504
	RIMBORSO A LIBERO-PROF.LE NON SANITARIO	CARAVAGGI PAOLO	2.189
		SIGNORELLI CECILIA	3.835
	RIMBORSO A LIBERO PROF.LE NON SANITARIO	CARAVAGGI PAOLO	60
	INC. LIB.PROF.LI NON SANITARI PCOMPENS	LO BUE SALVATRICE	17.129
	INCARICO LIBERO-PROF.LE NON SANITARIO	CARTIA E CHIFARI INGEGNERI SNC	3.806
	INCARICO LIBERO-PROF.LE NON SANITARIO	CUOMO STEFANO	4.000
	INCARICO LIBERO-PROF.LE NON SANITARIO	DI BATTISTA NICOLA	2.379
		MATRA' ANNUNZIO	2.379
		RIGHI DANIELE	1.903
		SIGNORELLI CECILIA	5.719
		PER QUADRATURA	-947
	ASSISTENZA RELIGIOSA		100.810
	SPESE PER IL CULTO	TAMANINI LINO	16.537
	BORSE DI STUDIO		3.600
	1216 PRESTAZIONE OCCASIONALE NON SANITARIA	PITTO LORENZO	4.674
		VANELLA NICOLA	4.350
	921 PRESTAZIONE OCCASIONALE NON SANITARIA	CROCE CARLO M.	1.000
		DIJKSTRA SANDER	1.500
		DOUGLAS LETSON GEORGE	1.500
		GILLIES ROBERT	1.500
		HORNICEK FRANCIS J.	1.500
		PACIFICI MAURIZIO	1.500
		WALLACE GORDON GEORGE	1.500
	RIMBORSO SPESE PREST. OCCASIONALE NON SAN	DE GIROLAMO LAURA	68
		DELLA PORTA GIOVANNA	169
		FONTANA SIMONA	128
		MAFFULLI NICOLA	356
		SCHERBERICH ARNAUD	288
	PRESTAZIONE OCCASIONALE NON SANITARIA	BARONCINI SIMONETTA	1.300
		CANTELLI FORTI GIORGIO	1.660
		CHIARI PAOLO	1.950
		FARALLI CARLA	2.080
		GARAVELLI LIVIA	1.690
		PROSPERI SANTINO	910
		PUGGIOLI CRISTINA	1.300
		RIZZI GIULIO	1.690
		SALVIOLI GIAN PAOLO	3.750
		TIGANI DOMENICO	1.040
	RIMBORSO SPESE PREST. OCC.NON SANITARIA	CASATI SARA	84
		FILOCAMO MIRELLA	238
		IORNO TOMMASINA	80
	PRESTAZIONE OCCASIONALE NON SANITARIA	FALCINELLI CRISTINA	1.475
	PROGETT. REALIZZAZIONE IOR NEWS 25689	CONFORTO STEFANIA	2.250
	SERVIZI FOTOGRAFICI EVENTI IOR 27165	STRALI WILLIAM	655
	SERVIZI FOTOGRAFICI PER EVENTI IOR 25964	RIGHI PAOLO	256
		PER QUADRATURA	891
<b>BA1830 Totale</b>			<b>284.086</b>

## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I criteri adottati per distinguere le manutenzioni ordinarie e incrementativi sono:

- manutenzioni ordinarie sono quelle che riguardano opere di riparazione necessarie ad integrare o mantenere l'efficienza dei cespiti.
- manutenzioni incrementative sono quelle che comportano un miglioramento delle caratteristiche del cespite

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	752.613	727.053	25.560	3,52%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.899.967	1.831.985	67.982	3,71%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.638.162	2.413.480	224.682	9,31%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	24.473	22.877	1.596	6,98%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	10.769	12.830	-2.062	-16,07%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.398.193	1.202.098	196.095	16,31%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>6.724.177</b>	<b>6.210.324</b>	<b>513.853</b>	<b>8,27%</b>

**Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/15	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.205.424		2.205.424	0,00
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2.114.540	2.114.540		1,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.592.942		2.592.942	0,00
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0			
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	310.210		310.210	0,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	305.440	53.603	251.837	0,18
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	642.453	642.453		1,00
BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	311.899		311.899	0,00
BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	1.509.121		1.509.121	0,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.137.006		2.137.006	0,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.225.146		2.225.146	0,00
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	79.119		79.119	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	263.361		263.361	0,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.689.263	3.704.691	3.984.572	0,48
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4.522		4.522	0,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	314.969		314.969	0,00
<b>BA1910</b>	<b>Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):</b>	<b>6.724.177</b>	<b>5.570.315</b>	<b>1.153.862</b>	<b>5</b>
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	752.613	752.613		1,00
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.899.967	1.899.967		1,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	2.638.162	2.638.162		1,00
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	24.473	24.473		1,00
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	10.769	9.880	889	0,92
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.398.193	245.220	1.152.973	0,18
	<b>TOTALE</b>	<b>29.429.591</b>	<b>12.085.602</b>	<b>17.343.989</b>	<b>0,41</b>

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi AZ. li:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

**Tab. 65– Dettaglio canoni di leasing**

**CASO NON PRESENTE**

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>43.747.430</b>	<b>44.220.545</b>	<b>-473.115</b>	<b>-1,07%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>21.193.195</b>	<b>21.502.973</b>	<b>-309.778</b>	<b>-1,44%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>17.392.645</b>	<b>17.767.323</b>	<b>-374.677</b>	<b>-2,11%</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	16.170.370	16.656.728	-486.358	-2,92%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.703.369	6.952.156	-248.787	-3,58%
	Retribuzione di posizione	2.525.611	2.755.520	-229.909	-8,34%
	Indennità di risultato	1.287.095	1.273.398	13.697	1,08%
	Altro trattamento accessorio	535.282	527.431	7.851	1,49%
	Oneri sociali su retribuzione	3.523.482	3.577.525	-54.043	-1,51%
	Altri oneri per il personale	1.595.532	1.570.698	24.834	1,58%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	1.222.275	1.110.594	111.681	10,06%
	Voci di costo a carattere stipendiale	559.785	495.475	64.310	12,98%
	Retribuzione di posizione	164.585	154.980	9.604	6,20%
	Indennità di risultato	115.938	73.156	42.782	58,48%
	Altro trattamento accessorio	44.215	44.605	-390	-0,88%
	Oneri sociali su retribuzione	285.708	292.720	-7.012	-2,40%
	Altri oneri per il personale	52.046	49.658	2.388	4,81%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>3.800.550</b>	<b>3.735.651</b>	<b>64.899</b>	<b>1,74%</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.339.829	3.562.130	-222.302	-6,24%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.780.011	1.959.899	-179.888	-9,18%
	Retribuzione di posizione	265.095	305.325	-40.230	-13,18%
	Indennità di risultato	166.773	205.493	-38.720	-18,84%
	Altro trattamento accessorio	53.917	42.048	11.869	28,23%
	Oneri sociali su retribuzione	731.963	737.657	-5.694	-0,77%
	Altri oneri per il personale	342.071	311.708	30.363	9,74%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	460.721	173.520	287.200	165,51%
	Voci di costo a carattere stipendiale	292.146	42.031	250.115	595,07%
	Retribuzione di posizione	23.608	0	23.608	0,00%
	Indennità di risultato	17.308	31.146	-13.838	-44,43%
	Altro trattamento accessorio	4.038	5.495	-1.457	-26,51%
	Oneri sociali su retribuzione	109.703	85.862	23.841	27,77%
	Altri oneri per il personale	13.917	8.987	4.930	54,85%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>22.554.235</b>	<b>22.717.571</b>	<b>-163.337</b>	<b>-0,72%</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	20.705.172	20.740.064	-34.892	-0,17%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.546.166	11.592.104	-45.938	-0,40%
	Straordinario e indennità personale	1.034.964	1.081.638	-46.674	-4,32%
	Retribuzione per produttività personale	1.122.734	1.316.641	-193.907	-14,73%
	Altro trattamento accessorio	254.055	167.118	86.937	52,02%
	Oneri sociali su retribuzione	4.647.708	4.652.799	-5.091	-0,11%
	Altri oneri per il personale	2.099.545	1.929.764	169.781	8,80%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	1.849.063	1.977.508	-128.445	-6,50%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.096.631	1.191.374	-94.743	-7,95%
	Straordinario e indennità personale	90.469	121.073	-30.604	-25,28%
	Retribuzione per produttività personale	59.100	88.053	-28.953	-32,88%
	Altro trattamento accessorio	96.249	8.202	88.047	1073,48%
	Oneri sociali su retribuzione	442.960	475.666	-32.706	-6,88%
	Altri oneri per il personale	63.654	93.140	-29.486	-31,66%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>555.051</b>	<b>613.601</b>	<b>-58.550</b>	<b>-9,54%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>555.051</b>	<b>552.647</b>	<b>2.404</b>	<b>0,44%</b>
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	497.912	495.660	2.252	0,45%
	Voci di costo a carattere stipendiale	257.725	256.433	1.292	0,50%
	Retribuzione di posizione	74.646	74.646	0	0,00%
	Indennità di risultato	36.996	36.668	328	0,89%
	Altro trattamento accessorio	19.644	19.644	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	108.901	108.269	632	0,58%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	57.139	56.987	152	0,27%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.740	42.740	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	654	654	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	13.745	13.593	152	1,12%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0,00%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>60.954</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	60.954	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	60.954	0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			0	0,00%

**Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>8.800.203</b>	<b>8.851.774</b>	<b>-51.571</b>	<b>-0,58%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>783.480</b>	<b>788.928</b>	<b>-5.448</b>	<b>-0,69%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	783.176	788.928	-5.752	-0,73%
	Voci di costo a carattere stipendiale	430.856	409.408	21.448	5,24%
	Retribuzione di posizione	108.690	117.626	-8.936	-7,60%
	Indennità di risultato	72.200	77.437	-5.237	-6,76%
	Altro trattamento accessorio	1.950	0	1.950	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	169.480	183.476	-13.996	-7,63%
	Altri oneri per il personale	0	980	-980	-100,00%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	303	0	303	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	303	0	303	0,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>8.016.724</b>	<b>8.062.846</b>	<b>-46.123</b>	<b>-0,57%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	7.382.344	7.409.569	-27.225	-0,37%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.560.310	4.671.438	-111.128	-2,38%
	Straordinario e indennità personale	225.027	222.812	2.215	0,99%
	Retribuzione per produttività personale	408.931	446.526	-37.595	-8,42%
	Altro trattamento accessorio	127.141	99.273	27.868	28,07%
	Oneri sociali su retribuzione	1.649.789	1.635.103	14.686	0,90%
	Altri oneri per il personale	411.147	334.417	76.730	22,94%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	634.379	653.277	-18.898	-2,89%
	Voci di costo a carattere stipendiale	411.377	418.611	-7.234	-1,73%
	Straordinario e indennità personale	27.768	27.335	433	1,58%
	Retribuzione per produttività personale	23.413	18.223	5.190	28,48%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	151.439	173.922	-22.483	-12,93%
	Altri oneri per il personale	20.381	15.186	5.195	34,21%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

**Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>6.525.152</b>	<b>6.558.553</b>	<b>-33.401</b>	<b>-0,51%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>633.174</b>	<b>626.020</b>	<b>7.154</b>	<b>1,14%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	542.997	562.429	-19.432	-3,46%
	Voci di costo a carattere stipendiale	263.084	275.037	-11.953	-4,35%
	Retribuzione di posizione	103.814	115.783	-11.969	-10,34%
	Indennità di risultato	54.062	54.486	-424	-0,78%
	Altro trattamento accessorio	7.508	0	7.508	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	114.528	117.123	-2.595	-2,22%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	90.177	63.591	26.586	41,81%
	Voci di costo a carattere stipendiale	54.458	43.838	10.620	24,23%
	Retribuzione di posizione	7.495	729	6.766	928,12%
	Indennità di risultato	9.040	5.597	3.443	61,52%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	19.184	13.427	5.757	42,87%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>5.891.978</b>	<b>5.932.533</b>	<b>-40.555</b>	<b>-0,68%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.765.465	5.884.119	-118.654	-2,02%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.494.043	3.590.894	-96.851	-2,70%
	Straordinario e indennità personale	46.339	46.339	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	388.582	417.052	-28.470	-6,83%
	Altro trattamento accessorio	35.381	41.190	-5.809	-14,10%
	Oneri sociali su retribuzione	1.239.404	1.263.466	-24.062	-1,90%
	Altri oneri per il personale	561.716	525.178	36.538	6,96%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	126.513	48.414	78.098	161,31%
	Voci di costo a carattere stipendiale	65.080	17.065	48.015	281,36%
	Straordinario e indennità personale	1.279	0	1.279	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	28.026	19.768	8.258	41,77%
	Altro trattamento accessorio	1.241	0	1.241	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	28.222	10.768	17.454	162,09%
	Altri oneri per il personale	2.666	813	1.853	227,84%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

## CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Per quanto riguarda i costi del personale si rimanda alla relazione sulla gestione.
-----------	---

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2014	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2014	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2014	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2014	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO 2014	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO 2014	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO 2014
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>									
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.896.723	2.851.528	151	11	12	150	2.844.989	-51.734	-6.539
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	373.868	373.075				0	372.739	-1.129	-336
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.077.676	1.074.352				0	1.072.640	-5.036	-1.712
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>						<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	675.479	647.968	66	3		69	647.968	-27.512	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	16.948	16.948				0	16.948	0	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	401.187	387.168				0	387.168	-14.018	0
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>						<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	3.056.805	3.046.801	948	39	67	920	3.046.801	-10.004	0
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.276.564	1.269.625				0	1.268.458	-8.106	-1.167
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.950.381	1.934.521				0	1.934.521	-15.860	0
<b>TOTALE</b>	<b>11.725.629</b>	<b>11.601.986</b>	<b>1.165</b>	<b>53</b>	<b>79</b>	<b>1.139</b>	<b>11.592.232</b>	<b>-133.397</b>	<b>-9.754</b>

L'attività avviata in Sicilia all'inizio del 2012 a seguito di protocollo tra le Regioni interessate e il Ministero ha attualmente carattere progettuale pur necessitando di rapporti di lavoro attivati in base ai ccnl vigenti, pertanto non sono stati implementati né la dotazione organica né i fondi contrattuali bensì si è monitorato i costi nell'ambito del progetto definito, ne consegue che nella tab.70 soprariportata non sono evidenziati gli importi spesi a tale fine.

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	136.568	152.130	-15.562	-10,23%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	680.987	693.559	-12.572	-1,81%
1108001	<i>Compensi e rimborsi spese Direzione Generale</i>	531.933	564.090	-32.158	-5,70%
1108002	<i>Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale</i>	57.647	37.852	19.795	52,30%
1108003	<i>Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo</i>	91.407	91.617	-210	-0,23%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	34.785	63.596	-28.811	-45,30%
1801006	<i>Spese processuali</i>	28.000	50.940	-22.940	-45,03%
1801008	<i>Abbuoni passivi</i>	0	0	0	0,00%
1801010	<i>Altri costi</i>	6.785	12.656	-5.870	-46,39%
	<b>TOTALE</b>	<b>852.340</b>	<b>909.285</b>	<b>-56.945</b>	<b>-6,26%</b>

Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>2.389.529</b>	<b>1.984.189</b>	<b>405.340</b>	<b>20,43%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	489.529	21.115	468.414	2218,45%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	50.000	-50.000	-100,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.900.000	1.913.074	-13.074	-0,68%
1601004	Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente	0	188.074	-188.074	-100,00%
1601007	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	1.900.000	1.725.000	175.000	10,14%
1601008	Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	0	0	0,00%
...	...			0	0,00%
	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>			<b>0</b>	<b>0,00%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>1.704.853</b>	<b>3.751.180</b>	<b>-2.046.328</b>	<b>-54,55%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	3.382	-3.382	-100,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.704.853	3.747.798	-2.042.945	-54,51%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>3.037.104</b>	<b>3.748.645</b>	<b>-711.541</b>	<b>-18,98%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0,00%
BA2890	Altri accantonamenti	3.037.104	3.748.645	-711.541	-18,98%
1701005	accantonamento oneri personale in quiscenza	0	0	0	0,00%
1701026	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	74.321	109.735	-35.413	-32,27%
1701027	accantonamento per manut. programm. non incrementative	2.454.890	3.000.000	-545.110	-18,17%
1701028	Accantonamento al fondo spese legali	37.008	54.801	-17.793	-32,47%
1701030	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	470.884	584.110	-113.225	-19,38%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>7.131.485</b>	<b>9.484.014</b>	<b>-2.352.529</b>	<b>-24,81%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Di seguito il dettaglio

<b>BA2890 altri accantonamenti</b>	3.037.104
------------------------------------	-----------

<b>fondo manutenzioni programmate non incrementative:</b>	
referimento PI rigo 2015/69 : Interventi Antincendio da pianificazione D.M. 15 marzo 2015	1.320.000
referimento PI rigo 2015/70 : Adeguamento normativo centrale termica e ospedale	650.000
referimento PI rigo 2015/71 : Manutenzioni straordinarie impianto idrico	260.000
referimento PI rigo 2014/48: Manutenzioni straordinarie monumentale	50.000
referimento PI rigo 2014/47 : Manutenzioni straordinarie IRCP	150.000
referimento PI rigo 2014/50 : Manutenzioni straordinarie impianti meccanici e idraulici	24.890
<b>fondo altri oneri</b>	
trattenuta Balduzzi 5%	445.884
<b>fondo spese verso fornitori</b>	
quota associativa Allenza contro il Cancro prevista nello statuto	25.000
<b>fondo spese legali</b>	
n.3 cause sorte nell'esercizio e ricalcolo per adeguamento cause in essere	37.008
<b>fondo Organi Istituzionali e Revisori</b>	
incentivi e risultato Organi Istituzionali	74.321

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	

Proventi ed oneri finanziari: la voce più significativa è rappresentata dagli interessi su mutui.

Di seguito il dettaglio

IMPORTO AUTORIZZ.	ATTO	IMPORTO STIPULATO	anni	DATA INIZIO	DATA SCADENZA	Q/capitale	Q/interessi	Istituto di credito
6.000.000	Del.G.R. 1112/06	6.000.000	10	31/12/2007	30/06/2017	660.004	2.546	B.ca Infrastrut. Innov.e Sviluppo ora Intesa San Paolo
10.000.000	Del.G.R. 400/07	10.000.000	20	31/12/2008	30/06/2028	417.930	13.417	DEXIA CREDIT
7.000.000	Del.G.R. 648/11	7.000.000	20	31/12/2012	30/06/2032	300.499	116.342	UNICREDIT
1.500.000	Del.G.R. 1432/12	1.500.000	10	30/06/2014	31/12/2023	123.930	67.297	INTESA SAN PAOLO
5.000.000	DGR 500/2014	5.000.000	20	30/06/2015	31/12/2034	250.000	255.573	INTESA SAN PAOLO
3.000.000	DGR 1138/2015	0	10					
32.500.000		<b>29.500.000</b>				1.752.364	455.175	



## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	SI	

CASO NON PRESENTE

## 26.Proventi e oneri straordinari

Di seguito si evidenziano analiticamente i componenti reddituali straordinari –sia negativi che positivi– più significativi secondo lo schema previsto dal D.M.118/2011

### PS01 –E.1.A Plusvalenze/ E.2.A Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Complessivamente nel 2015 sono state contabilizzate: 6.000 euro di plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche; 3.627 euro di minusvalenze su attrezzature sanitarie; 167 euro di minusvalenze su beni mobili.

### PS02 –Sopravvenienze attive

#### E.1.B.1/ E.1.B.2

Sono contabilizzati alla voce "altri proventi straordinari"(E.1.B) 2.270.666 euro di cui:  
" proventi da donazioni e liberalità diverse " 85.106 euro :

- Erogazioni liberali in denaro: 14.060 euro
- Donazioni di beni strumentali: 71.046 euro

Sopravvenienze attive (E1.B2) per 265.443 euro di cui:

- Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi: 74.803 euro comprensivi di note di accredito non stimate in sede di chiusura di bilancio degli anni precedenti e di 24.918,34 relativamente ad un rimborso di spese di manutenzione da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Bologna non fatturate negli anni di competenza 2013 e 2014.
- Altre sopravvenienze attive verso terzi per 178.762 euro comprensivi di 40.361 euro che si riferiscono ad un rimborso dovuto dalla Università degli studi di Bologna a fronte di spese per utenze e manutenzioni sostenute dallo Ior nel corso del 2013. Nel 2013 era stato iscritto l'importo in contabilità ma la fattura è stata contestata in quanto mancante della dovuta rendicontazione; pertanto a seguito dell'accettazione della contestazione è stato successivamente riemesso il credito nel 2015 con relativa iscrizione della sopravvenienza attiva. Contestualmente è stata contabilizzata la sopravvenienza passiva di pari importo nel 2015 (conto 84500518 Altre Sopravvenienze Passive verso terzi).L'importo di 43.565 euro si riferisce alle medesime spese del caso precedente, ma riferite al 2014.

### PS03 –Insussistenze attive

#### E.1.B.3

- Insussistenze attive (E.1B.3) per 1.920.117 euro di cui
  - i. 399.884 euro di insussistenze attive v/terzi per eliminazione accantonamenti al fondo relativamente a cause vinte o concluse del personale dipendente;
  - ii. 1.126.846 euro di insussistenze del passivo v/terzi per beni e servizi inerenti sovra stime di chiusure di bilancio di anni precedenti (2002/2003/2004/2006) nonché regolarizzazioni su anni precedenti necessarie per il consolidamento/allineamento debiti/crediti fra aziende (scambi);
  - iii. 93.388 euro di insussistenze del passivo per payback farmaci soggetti ad accordi negoziali. Su quest'ultimo importo in sede di chiusura di bilancio la regione ha dato precise indicazioni in merito alle modalità di regolarizzazione contabile. Nello specifico è stato

aggiornato il piano dei conti regionale e sono stati istituiti nuovi conti economici al fine di monitorare puntualmente i dati economici provenienti dalla gestione dei farmaci innovativi. (Prot.lor.n.7505/2016);

- Altre insussistenze del passivo v/terzi per 300.000 euro: è stato eliminato un accantonamento dal fondo svalutazione crediti riferito a contestazioni di mobilità risolte con la Regione Siciliana per la attività svolta presso il dipartimento Ior Sicilia

#### **PS04 –Sopravvenienze passive**

##### **E.2.B.3**

Le sopravvenienze passive sono complessivamente pari a 165.595 euro di cui :  
 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi per 63.652 euro per regolarizzazioni contabili anni non di competenza;  
 sopravvenienze passiva da terzi: sono state contabilizzate fatture di competenza 2012 per la verifica sicurezza igiene ambientale non previsti in quell'anno ed eliminati numerosi piccoli importi di Telecom, relativi a vecchi residui su fatture del 2003 e del 2005 che non risultavano più nell'estratto conto del fornitore.  
 Altre sopravvenienze passive v/terzi per 84.790 euro a cui concorrono regolarizzazioni contabili riferite ad anni precedenti. Di queste, l'importo più significativo pari a 40.361 euro fa riferimento ad una fattura emessa dallo IOR nei con dell'Università degli Studi di Bologna a titolo di rimborso a suo tempo contestata in quanto mancante della dovuta rendicontazione; la contestazione è stata accettata e pertanto si è proceduto a rimettere fattura nel 2015 con relativa iscrizione della sopravvenienza attiva e contestualmente è stata contabilizzata la sopravvenienza passiva di pari importo nel 2015

#### **PS05 –Insussistenze passive**

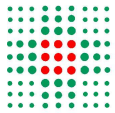
##### **E.2.B.4**

Le Insussistenze passive sono pari a 22.808 euro di cui 16.986 euro con riferimento al personale

#### **Altre informazioni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



# **Relazione sulla gestione economico finanziaria anno 2015**

**Bilancio di Esercizio 2015**

**Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)**



## RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

L'Istituto, in continuità con gli esercizi precedenti, ha raggiunto l'obiettivo del pareggio di bilancio. Il risultato d'esercizio 2015 è in **utile di 9.489 Euro**

Di seguito si riporta l'andamento dei risultati d'esercizio 2007 – 2015; il 2007 è l'anno in cui lo IOR è entrato a pieno titolo nel Sistema Sanitario Regionale.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-32</b>	<b>+184</b>	<b>+197</b>	<b>+984</b>	<b>-690</b>	<b>+14</b>	<b>+462</b>	<b>+743</b>	<b>+9</b>

Tab.1 (Valori espressi in migliaia di euro)

Il raggiungimento dell'obiettivo economico definito dalla Regione Emilia Romagna è stato ottenuto pur in presenza di alcune criticità che hanno comportato significative ricadute economiche alcune delle quali già individuate in sede di previsione 2015 altre, invece, verificatesi a fine esercizio.

### Preventivo 2015

Il preventivo economico dello IOR per l'anno 2015 è stato predisposto secondo le indicazioni contenute nella delibera di Giunta Regionale n.901 del 13 luglio 2015 avente ad oggetto: "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale per l'anno 2015". La programmazione sanitaria regionale anche per l'esercizio 2015 ha confermato, in continuità con gli anni precedenti, l'obiettivo inderogabile del pareggio di bilancio che costituisce vincolo sia per il Servizio Sanitario Regionale sia per le Aziende sanitarie.

In sede di predisposizione del bilancio economico preventivo l'Istituto ha dovuto assicurare la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati delle immobilizzazioni entrate in produzione successivamente al 1/1/2010, mentre il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009 è stato assicurato, per tutte le aziende sanitarie, attraverso risorse regionali.

Di seguito si espone la previsione ed il consuntivo 2015 precisando che la previsione 2015 (\*) non comprende la ricerca finalizzata/commissionata gestita a progetto, che viene invece rendicontata in sede di chiusura di bilancio.

Conto economico	Previsione 2015 *	Consuntivo 2015	Diff.cons.2015 /prev.2015 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	155.895.016	161.578.045	5.683.029	3,6%
Costo della produzione	152.906.405	158.276.368	5.369.963	3,5%
<i>Differenza</i>	<i>2.988.611</i>	<i>3.301.677</i>	<i>313.066</i>	<i>10,5%</i>
Proventi ed oneri finanziari +/-	-344.949	-526.092	-181.143	52,5%
Proventi ed oneri straordinari +/-	2.367.134	2.080.539	-286.595	
Risultato prima delle imposte +/-	5.010.796	4.856.125	-154.671	-3,1%
Imposte dell'esercizio	-5.009.934	4.846.635	9.856.569	-196,7%
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>862</b>	<b>9.489</b>	8.627	

Tab.2 (Valori espressi in unità di euro)

Per una lettura omogenea dei dati si riporta di seguito il consuntivo 2015 opportunamente rettificato senza la gestione a progetto (ricerca finalizza/vincolata).

<b>Conto economico</b>	<b>Previsione 2015 *</b>	<b>Consuntivo * (no F) 2015</b>	Diff.cons.2015 /prev.2015 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	155.895.016	153.817.121	-2.077.895	-1,3%
Costo della produzione	152.906.405	150.809.432	-2.096.973	-1,4%
<i>Differenza</i>	<i>2.988.611</i>	<i>3.007.689</i>	<i>19.078</i>	<i>0,6%</i>
Proventi ed oneri finanziari +/-	-344.949	-526.081	-181.132	52,5%
Proventi ed oneri straordinari	2.367.134	2.085.666	-281.468	
Risultato prima delle imposte +/-	5.010.796	4.567.274	-443.522	-8,9%
risultanza gestione a progetto		94.751	94.751	
Imposte dell'esercizio	-5.009.934	4.652.536	9.662.470	
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>862</b>	<b>9.489</b>	8.627	

Tab.3 (Valori espressi in unità di euro)

### Consuntivo 2015

La struttura ed il contenuto del conto economico tengono conto delle disposizioni del D.lgs.n.118/2011 e delle modifiche ed integrazioni funzionali intervenute sul Piano dei conti regionali. Particolare attenzione è stata posta alla corretta contabilizzazione degli scambi di prestazioni e servizi infra aziendali e nei confronti del livello regionale (GSA), al fine di assicurare la necessaria equivalenza delle rilevazioni contabili in sede di consolidamento regionale.

Si espone di seguito il conto economico 2015 e 2014 in forma sintetica e secondo il Modello Ministeriale CE:

<b>Conto economico</b>	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Diff.2015/2014 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	161.578.045	167.767.108	-6.189.062	-3,8%
Costo della produzione	158.276.368	164.860.500	-6.584.131	-4,2%
<b>Differenza</b>	<b>3.301.677</b>	<b>2.906.608</b>	<b>395.069</b>	<b>12,0%</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	-526.092	-340.561	-185.531	35,3%
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0	
Proventi ed oneri straordinari +/-	2.080.539	3.082.663	-1.002.123	
<b>Risultato prima delle imposte +/-</b>	<b>4.856.125</b>	<b>5.648.710</b>	<b>-792.585</b>	<b>-16,3%</b>
Imposte dell'esercizio	4.846.635	4.905.512	-58.877	-1,2%
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>9.489</b>	<b>743.198</b>	-733.708	

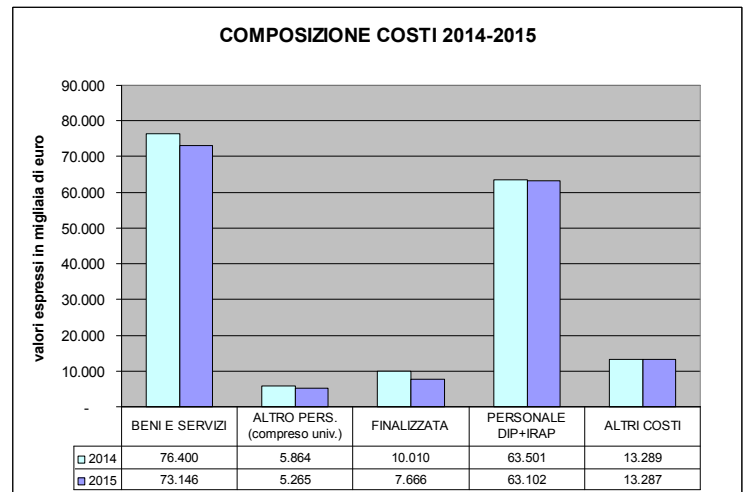
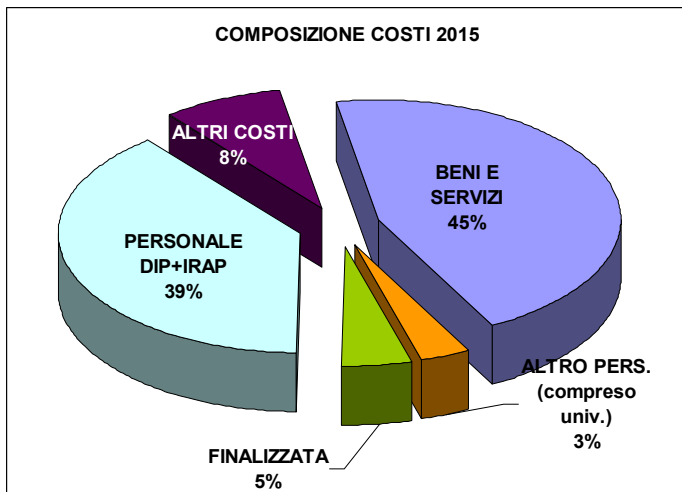
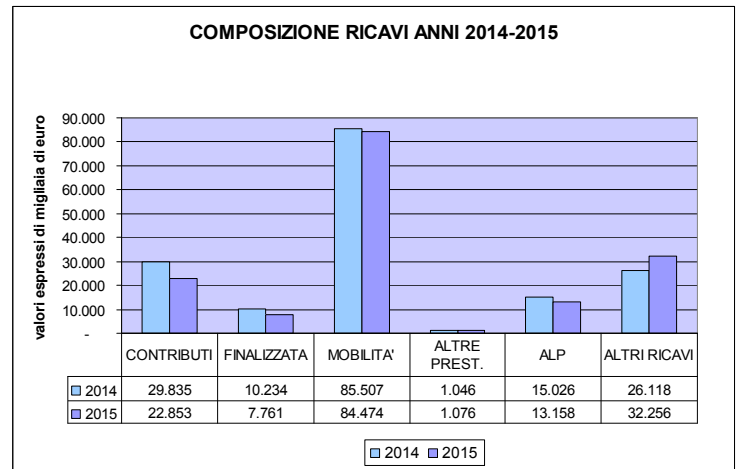
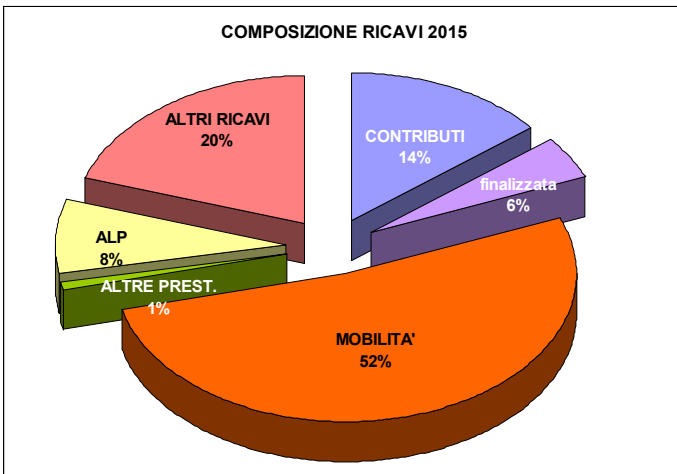
Tab.n.4 (Valori espressi in unità di euro)



COD_CEM _2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2014	consuntivo 2015	variazione 2015 su 2014	%
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	34.889.785	25.654.169	-9.235.616	-26%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio destin.ne ad investimenti	-542.529	-118.127	424.402	-78%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi quote inutilizzate contr. vincolati di es. prec.	5.020.916	4.649.320	-371.596	-7%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria	102.261.533	99.133.290	-3.128.244	-3%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	20.082.168	25.950.014	5.867.846	29%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	1.268.267	1.234.225	-34.042	-3%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.346.910	4.649.433	302.523	7%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	440.057	425.722	-14.336	-3%
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>167.767.108</b>	<b>161.578.045</b>	<b>-6.189.062</b>	<b>-4%</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.907.514	27.237.345	-670.168	-2%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	52.339.661	48.687.726	-3.651.934	-7%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.210.324	6.724.177	513.853	8%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.114.081	977.948	-136.134	-12%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>60.244.472</b>	<b>59.627.836</b>	<b>-616.637</b>	<b>-1%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	44.220.545	43.747.430	-473.115	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	613.601	555.051	-58.550	-10%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.851.774	8.800.203	-51.571	-1%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.558.553	6.525.152	-33.401	-1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	909.285	852.340	-56.945	-6%
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.918.005</b>	<b>6.346.901</b>	<b>428.896</b>	<b>7%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammort.ti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>487.152</b>	<b>498.169</b>	<b>11.016</b>	<b>2%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammort.ti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.430.853</b>	<b>5.848.732</b>	<b>417.879</b>	<b>8%</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.241.047	2.268.572	27.525	1%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre imm.ni materiali	3.189.806	3.580.160	390.354	12%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	274.335	1.324.526	1.050.190	383%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	458.808	-633.915	-1.092.723	-238%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	9.484.014	7.131.485	-2.352.529	-25%
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>164.860.500</b>	<b>158.276.368</b>	<b>-6.584.131</b>	<b>-4%</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.496	156	-3.340	-96%
CA0050	C.2) Altri proventi	59	79	21	35%
CA0110	C.3) Interessi passivi	321.954	492.944	170.990	53%
CA0150	C.4) Altri oneri	22.161	33.383	11.222	51%
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-340.561</b>	<b>-526.092</b>	<b>-185.531</b>	<b>54%</b>
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	3.296.678	2.276.666	-1.020.012	-31%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	214.015	196.127	-17.888	-8%
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>3.082.663</b>	<b>2.080.539</b>	<b>-1.002.123</b>	<b>-33%</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>5.648.710</b>	<b>4.856.125</b>	<b>-792.585</b>	<b>-14%</b>
	<b>Imposte e tasse</b>				
YA0010	Y.1) IRAP	4.838.279	4.778.862	-59.416	-1%
YA0060	Y.2) IRES	67.234	67.773	539	1%
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.905.512</b>	<b>4.846.635</b>	<b>-58.877</b>	<b>-1%</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>743.198</b>	<b>9.489</b>	<b>-733.708</b>	<b>-99%</b>

Tab.n.5 (Valori in unità di euro)

Con riferimento alla Tab.5 nei seguenti grafici viene rappresentata la composizione dei costi dei ricavi per macro aggregati economici



Ai fini di una analisi e di una lettura più puntuale dei costi e dei ricavi sulla gestione “sanitaria” si espongono di seguito i valori economici **senza la gestione a progetto (NO F)**, ovvero senza la ricerca finalizzata vincolata e commissionata.

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		consuntivo 2014 NO F	consuntivo 2015 NO F	Diff. 2015 su 2014	%
<b>A) Valore della produzione</b>					
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	30.374.815	22.943.744	-7.431.072	-24%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio destin.ne investimenti	-542.529	-93.000	449.529	-83%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi x quote inutil. contrib. vincolati eser. Prec.i	2.307	2.638	330	14%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie	101.579.702	98.707.247	-2.872.455	-3%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	20.082.168	25.950.014	5.867.846	29%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	1.268.267	1.234.225	-34.042	-3%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.346.910	4.649.433	302.523	7%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	421.140	422.821	1.681	0%
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>157.532.780</b>	<b>153.817.121</b>	<b>-3.715.659</b>	<b>-2%</b>
<b>B) Costi della produzione</b>					
BA0010	B.1) Acquisti di beni	26.489.636	26.165.383	-324.252	-1%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.325.809	44.540.008	-3.785.800	-8%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.076.738	6.678.912	602.174	10%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	977.036	812.801	-164.236	-17%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.692.040</b>	<b>59.324.934</b>	<b>-367.106</b>	<b>-1%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.901.890	43.584.177	-317.713	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	446.500	440.505	-5.995	-1%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.785.097	8.775.100	-9.996	0%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.558.553	6.525.152	-33.401	-1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	904.961	848.250	-56.712	-6%
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.918.005</b>	<b>6.346.901</b>	<b>428.896</b>	<b>7%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>487.152</b>	<b>498.169</b>	<b>11.016</b>	<b>2%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammort.i immob.ni materiali</b>	<b>5.430.853</b>	<b>5.848.732</b>	<b>417.879</b>	<b>8%</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.241.047	2.268.572	27.525	1%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.189.806	3.580.160	390.354	12%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	274.335	1.324.526	1.050.190	383%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	458.808	-633.915	-1.092.723	
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	5.732.834	5.401.633	-331.201	-6%
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>154.850.202</b>	<b>150.809.432</b>	<b>-4.040.770</b>	<b>-3%</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>					
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.496	156	-3.340	-96%
CA0050	C.2) Altri proventi	59	79	21	35%
CA0110	C.3) Interessi passivi	321.954	492.944	170.990	53%
CA0150	C.4) Altri oneri	22.150	33.372	11.222	51%
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-340.549</b>	<b>-526.081</b>	<b>-185.532</b>	<b>54%</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>					
EA0010	E.1) Proventi straordinari	3.296.678	2.276.666	-1.020.012	-31%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	193.803	191.000	-2.803	-1%
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>3.102.875</b>	<b>2.085.666</b>	<b>-1.017.209</b>	<b>-33%</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>5.444.903</b>	<b>4.567.274</b>	<b>-877.629</b>	<b>-16%</b>
<b>Imposte e tasse</b>					
YA0010	Y.1) IRAP	4.838.279	4.584.763	-253.515	-5%
YA0060	Y.2) IRES	67.234	67.773	539	1%
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.905.512</b>	<b>4.652.536</b>	<b>-252.976</b>	<b>-5%</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTI</b>	<b>539.391</b>	<b>-85.262</b>		
<b>ZZZ999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO GESTIONE A PROGETTI</b>	<b>203.806</b>	<b>94.751</b>		
<b>ZZZZ99</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>743.198</b>	<b>9.489</b>		

Tab.6 (valori espressi in unità di euro)

**ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI DEI RISULTATI 2015 RISPETTO AL CONSUTIVO 2014 E ANDAMENTO DELLE PRINCIPALI TIPOLOGIE DI RICAVI, COSTI E COMPONENTI STRAORDINARI**

(Riferimento tab.6)

I principali fattori che **concorrono al risultato d'esercizio 2015** e che evidenziano scostamenti significativi positivi (+) e negativi (-) rispetto all'esercizio 2014 sono:

- (+) **l'accordo di fornitura**: maggior riconoscimento pari a 1,978 milioni di euro (+1,929 milioni di euro con l'AUSI BO e +0,049 milioni di euro con l'AUSL Imola) per attività erogata;
- (+) **Degenza e specialistica "stranieri"**: +0,415 milioni di euro rispetto al 2014;
- (+) **Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera**: minori costi rispetto al 2014 per 1,260 milioni di euro (Villa Chiara);
- (+) **Acquisti servizi non sanitari**: minori costi per 0,900 milioni di euro;
- (+) **Costo del personale e IRAP**: minori costi rispetto al 2014 per 0,399 milioni di euro al netto della gestione a progetto che finanzia il costo;
- (+) **Variazioni delle rimanenze**: valutazione delle scorte di reparto in ottemperanza al Percorso Attuativo di Certificabilità (PAC);
- (+) **gestione straordinaria**: incide positivamente sul risultato d'esercizio per 2 milioni di euro.
- (-) **Mobilità Extra Rer - degenza**: decremento di 2,824 milioni di euro;
- (-) **Assegnazione Ministeriale Ricerca Corrente**: riduzione di 1,446 milioni di euro (al netto quota vincolata);
- (-) **Dipartimento IOR Sicilia**: il risultato del "1° margine" (ricavi meno costi diretti) è di -44.614 euro;
- (-) **Manutenzioni e riparazioni**: maggiori costi per 0,602 milioni di euro;
- (-) **Svalutazioni crediti**: sono stati adeguati i valori dell'accantonamento sulla base delle linee guida regionali (PAC).

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		consuntivo 2014 NO F	consuntivo 2015 NO F	Diff. 2015 su 2014	%
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	30.374.815	22.943.744	-7.431.072	-24%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio destin.ne investimenti	-542.529	-93.000	449.529	-83%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi x quote inutil. contrib. vincolati eser. Prec.i	2.307	2.638	330	14%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie	101.579.702	98.707.247	-2.872.455	-3%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	20.082.168	25.950.014	5.867.846	29%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	1.268.267	1.234.225	-34.042	-3%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.346.910	4.649.433	302.523	7%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	421.140	422.821	1.681	0%
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>157.532.780</b>	<b>153.817.121</b>	<b>-3.715.659</b>	<b>-2%</b>

Tab.n.7 (Valori espressi in unità di euro)

Il valore della produzione a consuntivo 2015 è pari a 153,8 milioni di euro in decremento rispetto al 2014 di 3,7 milioni di euro (-2%). Di seguito si segnalano gli scostamenti più significativi. Per un ulteriore dettaglio si rimanda al conto economico ed alla nota integrativa, parte integrante del presente documento.

**A.1) Contributi in c/esercizio.**

Il conto economico 2015 riporta alla voce "**contributi in conto esercizio**" un importo pari a 22,943 milioni di euro, con uno scostamento rispetto al 2014 di -7,431 milioni di euro (-24%). Tale variazione risente in misura significativa del diverso modo di regolarizzare alcune voci nel 2015 rispetto al 2014. Infatti, su precise indicazioni dettate dalla Regione il finanziamento a funzione pari a 6.650.000 euro, che remunera i maggiori costi derivanti dalle specificità e complessità della casistica trattata, è stato interamente contabilizzato nel 2015 in A.5 alla voce "Concorsi, recuperi e rimborsi", anziché in A.1, alla voce Contributi in conto esercizio. Pertanto, ai soli fini di una lettura omogenea dei dati, si riporta la tab. n. 8: essa contiene il dettaglio dei contributi derivanti dal finanziamento SSR e dal Ministero (per la Ricerca Corrente) opportunamente rettificati al fine di evidenziare lo scostamento (- 2,060 milioni di euro) dei contributi in conto esercizio 2015 su 2014.

<b>Contributi c/esercizio</b>	<b>Cons.vo 2014</b>	<b>Cons.vo 2015</b>	<b>diff.</b>
Eccellenza	9.045.659	9.045.659	-
Avvalimenti	243.459	255.427	11.968
Trapianti e medicina rigenerativa	380.000	380.000	-
Ripo	226.000	226.000	-
Altre funzioni sovra-aziendali (Hub) *	6.377.250	6.650.000	272.750
rettifiche conto capitale	215.872	93.000	- 122.872
Integrazione tariffaria per impatto di ricerca e didattica	2.862.794	2.862.794	-
Contributi Rer per ricerca IRCCS	1.250.000	1.250.000	-
Risorse reg.li e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	1.253.000	1.253.000	-
Integrazione per I.R.C.C.S	3.260.019	3.260.019	-
Ulteriori contributi x pareggio bilancio	700.000		- 700.000
Contributo a copertura ammortamenti ante 2009	542.529	386.000	- 156.529
Farmaci Innovativi		17.325	17.325
Finanziamento unificazione servizi metropolitani		28.456	28.456
70% a carico RER per stranieri - interventi umanitari		35.076	
<b>totale</b>	<b>26.356.582</b>	<b>25.742.756</b>	<b>- 613.826</b>
Assegn.ne Min Sal. x ricerca corrente (escluse quote vinc.te)	5.314.697	3.868.312	- 1.446.385
<b>Totale contributi</b>	<b>31.671.279</b>	<b>29.611.068</b>	<b>-2.060.211</b>

Tab.8 (valori espressi in unità di euro)

I contributi 2015 sopra esposti sono stati assegnati sulla base dei seguenti provvedimenti regionali:

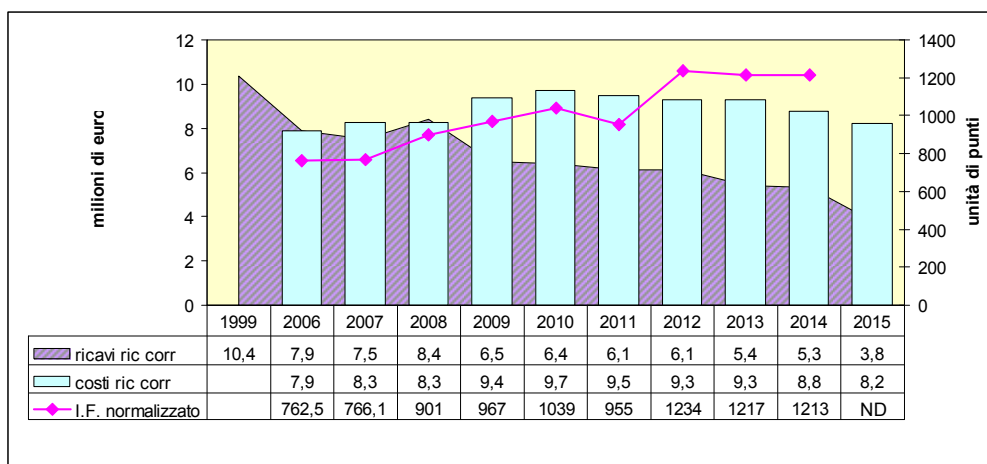
- con DGR n.901/2015 di programmazione e finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015 sono stati assegnati allo IOR 9.045.659 euro per la qualificazione della attività di eccellenza, 2.862.794 euro di integrazione tariffaria per impatto della ricerca e didattica, 1.253.000 euro a garanzia dell'equilibrio economico finanziario, 3.260.019 euro a titolo di integrazione alla produzione, 386.000 euro a copertura degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione al 31.12.2009;
- con DGR n.1557/2015 recante: "Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti" sono stati assegnati 380.000 euro;
- con Delibera di Giunta n.2276/2015 e n.2292/2015 è stato recepito l'accordo fra le Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli ai sensi L.133/2008 ed è stato assegnato il finanziamento a funzione pari a 6.650.000 euro che remunera i maggiori costi derivanti dalle specificità e complessità della casistica trattata. Con la stessa D.G.R. n. 2292/2015 sono stati inoltre assegnati 226.000 euro per il Registro Regionale di Impiantologia Protetica Ortopedica (RIPO); 255.426,75 euro per il personale in collaborazione/avvalimento presso la Regione; 93.000 euro a titolo di finanziamento delle rettifiche di contributi per investimenti di competenza del 2016; 17.325 euro a copertura dei costi sostenuti per i farmaci innovativi; 28.456 euro per le funzioni unificate dei servizi amministrativi;
- con DGR n.1963/2015 sono stati assegnati 1.250.000 euro per la rete regionale degli IRCSS;
- con Determina regionale n.18989/2015 sono stati assegnati 35.076 euro pari al 70% delle spese sostenute per prestazioni di alta specialità rese a cittadini stranieri.

Tra i contributi in c/esercizio è iscritta anche l'assegnazione del Ministero per la **ricerca corrente**, che ha subito nel corso degli anni un calo significativo come di seguito riportato:

<b>ANNO</b>	<b>1999</b>		<b>2005</b>		<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Assegnato</b>	<b>10.356</b>	<b>....</b>	<b>6.920</b>	<b>...</b>	<b>6.128</b>	<b>5.477</b>	<b>5.314</b>	<b>3.993</b>

Tab.n.9 (valori espressi in migliaia di euro)

L'assegnazione Ministeriale del 2015, è stata di 3,993 milioni di euro di cui 0,125 euro finalizzati ai progetti di ricerca ERANET/JPI. La tabella seguente mette in relazione i costi della ricerca corrente rilevati dalla contabilità direzionale sulla base dell'estrazione per centri di costo dedicati prevalentemente all'attività di ricerca corrente, con l'I.F. normalizzato e le assegnazioni ministeriali (al netto delle somme vincolate):



Tab.10 (Fonte dati Controllo di gestione)

#### A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Si tratta degli effetti economici derivanti da investimenti finanziati con contributi in conto esercizio in applicazione delle disposizioni contenute all'art.29 del D.Lgs.118/2011.

La Regione ha valutato l'opportunità di anticipare la rettifica dei contributi in conto esercizio previsti per l'anno 2016 a carico del bilancio 2015. Con DGR n.2292/2015 sono stati assegnati all'Istituto 93.000 euro. Analoga operazione è stata fatta nel 2014 con un finanziamento della Regione pari a 215.872 euro di competenza del 2015.

#### A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti .

Si tratta degli utilizzi, effettuati nel corso del 2015, degli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi in conto esercizio relativi ad anni precedenti al 2015. Questa voce sul bilancio dell'Istituto è molto significativa e fa riferimento all'attività di ricerca finalizzata/vincolata. La tab.5 che espone i dati economici comprensivi della gestione a progetto (ricerca finalizzata/vincolata) evidenzia, in applicazione del Decreto 118/2011, un importo pari a 4,649 milioni di euro con riferimento all'utilizzo dei fondi di ricerca finalizzate degli anni precedenti a copertura dei costi sostenuti sempre per ricerche finalizzate.

#### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (98.707.247 euro)

L'andamento dei ricavi per prestazioni sanitarie evidenzia rispetto al 2014 un decremento complessivo di 2,872 milioni di euro, imputabili prevalentemente a variazioni di mobilità sanitaria e libera professione.

In tale aggregato di ricavo sono ricompresi:

- (A.4.A) ricavi per prestazioni a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici pari a 84,7 milioni di euro con un decremento rispetto al 2014 di 0,953 milioni di euro;
- (A.4.C) ricavi per prestazioni a rilevanza sanitaria erogate a soggetti privati pari a 0,831 milioni di euro con un decremento rispetto al 2014 di 0,050 euro;
- (A.4.D) ricavi per prestazioni erogate in regime di intramoenia nel 2015 pari a 13,158 milioni di euro con uno scostamento rispetto al 2014 di - 1,8 milioni di euro, da leggere in correlazione alla diminuzione dei costi per ALP.

## MOBILITA' SANITARIA

Salvo sottoscrizione di accordi consensuali, le indicazioni regionali stabiliscono le seguenti modalità di valorizzazione della mobilità sanitaria:

- la mobilità extra-provinciale riferita ai ricoveri ed alla specialistica ambulatoriale viene iscritta secondo i valori risultanti dalle matrici di mobilità 2014;
- l'erogazione di farmaci è regolata attraverso lo strumento della form;
- la valorizzazione della mobilità degenza infraregione è a tariffe 2013 (DGR 525/2013);
- la valorizzazione della mobilità degenze extraregione è a tariffe 2014 (DGR 1673/2014 e 1905/2014).

Complessivamente i ricavi di mobilità per degenza, specialistica e farmaci sono pari a 83,891 milioni di euro con uno scostamento sul 2014 di 0,912 milioni di euro. Le variazioni che determinano lo scostamento derivano dall'incremento di 1,940 milioni di euro di mobilità infra regione e dal decremento di 2,779 milioni di euro di mobilità extra regione, come riportato di seguito in tab.11

DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	2015/2014 val.ass.	diff. %
<b>Provincia BO</b>	26.452.059	28.392.182	1.940.123	7,3%
<b>Extra Provincia</b>	12.628.419	12.554.935	-73.484	-0,6%
<b>TOTALE RER</b>	<b>39.080.478</b>	<b>40.947.117</b>	<b>1.866.639</b>	<b>4,8%</b>
<b>Extra RER</b>	45.724.094	42.944.658	-2.779.436	-6,1%
<b>TOTALE</b>	<b>84.804.572</b>	<b>83.891.775</b>	<b>-912.797</b>	<b>-1,1%</b>

Tab.n. 11 (Valori espressi in unità di euro)

Dettaglio della mobilità sanitaria:

DEGENZA	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	2015/2014 val.ass.	diff. %
<b>Provincia BO</b>	23.822.590	25.702.005	1.879.415	7,9%
<b>Extra Provincia</b>	12.225.719	12.225.719	-	0,0%
<b>TOTALE RER</b>	<b>36.048.309</b>	<b>37.927.724</b>	<b>1.879.415</b>	<b>5,2%</b>
<b>Extra RER</b>	44.493.204	41.668.246	- 2.824.958	-6,3%
<b>TOTALE</b>	<b>80.541.513</b>	<b>79.595.970</b>	<b>-945.543</b>	<b>-1,2%</b>
SPECIALISTICA	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	2015/2014 val.ass.	diff. %
<b>Provincia BO</b>	2.343.736	2.340.736	-3.000	-0,1%
<b>Extra Provincia</b>	287.003	287.003	0	0,0%
<b>TOTALE RER</b>	<b>2.630.739</b>	<b>2.627.739</b>	<b>-3.000</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Extra RER</b>	1.008.549	1.006.371	-2.178	-0,2%
<b>TOTALE</b>	<b>3.639.288</b>	<b>3.634.110</b>	<b>-5.178</b>	<b>-0,1%</b>
SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	2015/2014 val.ass.	diff. %
<b>Provincia BO</b>	285.733	349.441	63.708	22,3%
<b>Extra Provincia</b>	115.697	42.213	-73.484	-63,5%
<b>TOTALE RER</b>	<b>401.430</b>	<b>391.654</b>	<b>-9.776</b>	<b>-2,4%</b>
<b>Extra RER</b>	222.341	270.041	47.700	21,5%
<b>TOTALE</b>	<b>623.771</b>	<b>661.695</b>	<b>37.924</b>	<b>6,1%</b>

Tab.12 (Valori espressi in unità di euro)

**Mobilità infra regionale**  
**Provincia di Bologna - Accordo di fornitura**

Di seguito i dati dell'accordo 2015 (tab.13) con l'AUSL Bo e Imola e le variazioni rispetto al 2014 (tab.14)

<b>Accordo 2015</b>	<b>AUSL BO</b>	<b>IMOLA delib.IOR n.86 27/2/2015</b>	<b>totale</b>
<b>DEGENZA</b>	24.499.005	1.203.000	25.702.005
<b>SPECIALISTICA</b>	2.283.736	57.000	2.340.736
<b>SOMM.FARMACI</b>	372.677	22.000	394.677
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>27.155.418</b>	<b>1.282.000</b>	<b>28.437.418</b>

Tab. 13 (Valori espressi in unità di euro)

<b>Variazione rispetto al 2014</b>	<b>diff.2015/2014 AUSL BO</b>	<b>diff.2015/2014 AUSL Imola</b>	<b>Totale diff.</b>
<b>DEGENZA</b>	1.826.415	53.000	1.879.415
<b>SPECIALISTICA</b>	-	- 3.000	- 3.000
<b>SOMM.FARMACI</b>	102.677	- 600	102.077
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.929.092</b>	<b>49.400</b>	<b>1.978.492</b>

Tab. 14 (Valori espressi in unità di euro)

L'accordo di fornitura per la provincia di Bologna, di cui alla tab.13 evidenzia un incremento di 1,978 milioni di euro (tab.14) che, in sede di chiusura di bilancio, si riduce a 1,940 milioni di euro, in relazione al valore risultante dal flusso FED a consuntivo. L'accordo prevede un incremento di 49.400 euro con l'AUSL di Imola e di 1.929.092 euro con l'AUSL di Bo.

Per quanto riguarda l'AUSL Bo, nell'accordo 2015 è stato riconosciuto l'aumento di attività avvenuto nel 2014 (maggiori casi pediatrici, oncologici e in urgenza) e la maggiore attività chirurgica effettuata nel corso del 2015. Quest'ultima è stata valorizzata 1,2 milioni di euro e riveste carattere di straordinarietà; pertanto non è da considerarsi base di valutazione per la definizione degli importi economici dell'accordo di fornitura 2016. Relativamente alla attività farmaceutica, in bilancio è stato iscritto, il valore dell'attività effettivamente erogata, pari a 338.678 euro (dato di accordo 372.677 euro).

L'accordo con l'Azienda Usl di Bologna è comprensivo dell'attività che lo IOR svolge presso l'**Ospedale di Bentivoglio**. L'accordo quadro (di cui alla tab.n.15) riconosce all'Istituto la copertura dei costi da esso sostenuti (personale, materiali impiantabili - protesi e mezzi di sintesi - altri materiali sanitari e servizi) distinto tra quanto a copertura delle attività svolte per i cittadini appartenenti alla Azienda Usl di Bologna e quanto a copertura delle attività svolte per i cittadini appartenenti ad altre Aziende Sanitarie. L'accordo quadro prevede inoltre il riconoscimento allo Ior di un importo pari al 5% del valore della produzione della Azienda Usl di Bologna, cui viene aggiunto il 10% del valore della produzione delle altre Aziende Sanitarie.

<b>Bentivoglio</b>	<b>AUSL Bo</b>	<b>No Ausl Bo</b>	<b>Tot</b>
Valore	3.099.005	1.573.874	<b>4.672.879</b>
Costi IOR	881.613	449.030	<b>1.330.643</b>
Percentuale IOR (5%su Ausl bo e 10% su extra Bo)	154.950	157.387	<b>312.337</b>
	<b>2.062.442</b>	<b>967.457</b>	<b>3.029.899</b>

Tab.15 ( Valori espressi in unità di euro)

**Mobilità extra regione**

I dati complessivi di mobilità extra regione 2015 evidenziano (tab.11) un decremento di 2,779 milioni di euro rispetto al 2014 (-6,1%). In particolare la tab.12 evidenzia uno scostamento di 2,824 milioni di euro per l'attività di degenza, valorizzata, come sopra riportato, con tariffe classe A1 ai sensi della DGR 1673/2014.



Tale valorizzazione riguarda anche l'attività svolta presso la casa di cura Villa Chiara e presso lo Stabilimento di Bentivoglio. Le cause principali del calo della degenza sono dovute a diversi fattori :

- una riduzione di casistica a seguito dell'aumento della attività infra regionale dello Stabilimento IOR ( meno 1,6 milioni con uno scostamento del 4,1% a fronte di un aumento di 1,8 milioni infra regione);
- un diverso utilizzo dello Stabilimento Villa Chiara, che da una casistica più complessa è stata modificata, in accordo con le indicazioni Regionali, spostando la casistica a maggior peso presso lo IOR. Si noti nella tabella di seguito riportata (n.16) che l'attività dello Stabilimento IOR è diminuita ma con aumento del peso medio, mentre l'attività specifica di Villa Chiara è aumentata ma con una drastica riduzione del peso (-42%) e del valore (-44%) per quasi 1 mln di euro;
- una ulteriore perdita della casistica extra regionale di Bentivoglio in relazione agli accordi ed ad una riduzione degli spazi operatori che in quel contesto privilegiano la committenza provinciale.

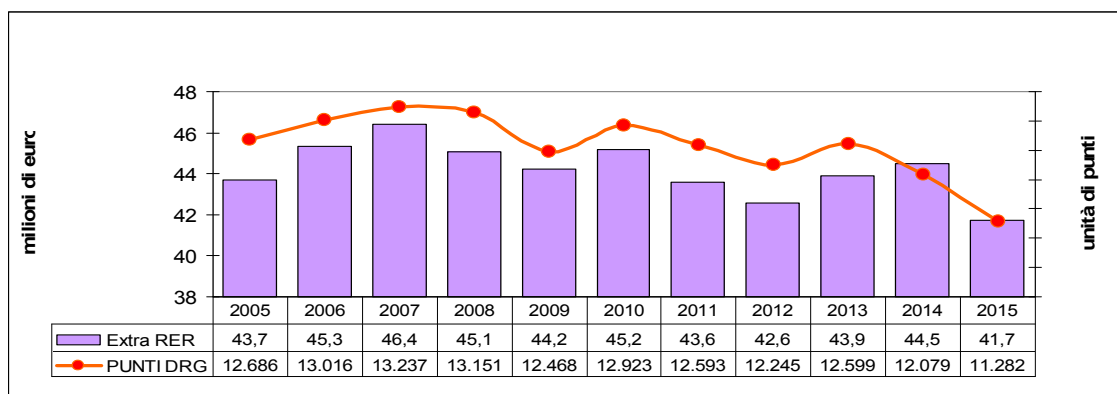
In conclusione questi tre fattori, hanno determinato la riduzione del valore extra regionale, che è stato in parte compensato con l'aumento della attività infra regionale, mentre la reale perdita definitiva si è maturata nella perdita extra regionale dello Stabilimento di Villa Chiara in prevalenza e nello Stabilimento di Bentivoglio. Tale riduzione è motivata dalla diversità del mix peso/valore della casistica che non è stato possibile internalizzare completamente presso lo IOR

A supporto di quanto sopra esposto si riportano di seguito alcuni dati di attività:

Degenza	dimessi		valore		media peso drg	
	a 2014	a 2015	a 2014	a 2015	a 2014	a 2015
<b>Stabilimento IOR</b>	<b>9.786</b>	<b>9.120</b>	<b>41.141.704</b>	<b>39.453.492</b>	<b>1,23</b>	<b>1,25</b>
<b>Stab Bentivoglio</b>	<b>259</b>	<b>245</b>	<b>1.190.532</b>	<b>1.004.516</b>	<b>1,32</b>	<b>1,22</b>
<b>Stab Villa Chiara</b>	<b>260</b>	<b>283</b>	<b>2.160.968</b>	<b>1.210.238</b>	<b>2,13</b>	<b>1,23</b>
<b>Totale</b>	<b>10.305</b>	<b>9.648</b>	<b>44.493.204</b>	<b>41.668.246</b>	<b>1,26</b>	<b>1,25</b>
	Diff 2015/2014					
Degenza	dimessi		valore		media peso drg	
	diff Ass	diff Perc	diff Ass	diff Perc	diff Ass	diff Perc
<b>Stabilimento IOR</b>	<b>-666</b>	<b>-6,8%</b>	<b>-1.688.212</b>	<b>-4,1%</b>	<b>0,02</b>	<b>1,4%</b>
<b>Stab Bentivoglio</b>	<b>-14</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-186.017</b>	<b>-15,6%</b>	<b>-0,10</b>	<b>-7,6%</b>
<b>Stab Villa Chiara</b>	<b>23</b>	<b>8,8%</b>	<b>-950.729</b>	<b>-44,0%</b>	<b>-0,90</b>	<b>-42,3%</b>
<b>Totale</b>	<b>-657</b>	<b>-6,4%</b>	<b>-2.824.958</b>	<b>-6,3%</b>	<b>-0,01</b>	<b>-0,7%</b>

(tab.16) fonte dati Controllo di gestione

La tabella che segue mette in relazione la valorizzazione della **degenza per pazienti fuori regione** e i punti DRG corrispondenti. Sono esclusi i punti dei casi medici di 1g.,FKT,DH-DO medici.



Tab.n.17 (fonte dati controllo di gestione)

## Stranieri

I ricavi di degenza e specialistica si completano con la valorizzazione dell'attività erogata a cittadini stranieri per un importo complessivo nel 2015 pari a 1.251.423 euro, con un incremento di 414.972 euro (+49%) rispetto all'esercizio precedente. Il dettaglio degli stranieri è il seguente:

ENTI	2014	2015
MINISTERO DEGLI INTERNI (PREFETTURA)	129.157	183.335
MINISTERO DELLA SALUTE (NAVIGANTI)	112	
UBO - Ex Mod. E111	10.363	54.285
UBO - Mod. E112	161.727	341.914
UBO - SAN MARINO	39.237	45.081
UBO (STP MINORENNI)	21.916	22.277
LIFELINE	408	408
PRIVATI	150	1524
<b>TOTALE FATTURE DA EMETTERE</b>	<b>363.070</b>	<b>648.418</b>
FATTURE EMESSE UFFICIO CASSA	111.693	107.319
FATTURE EMESSE BILANCIO:		65.467
CONTR.RER PER INTERVENTI UMANITARI	43.390	35.076
PREFETTURA	1.544	
PRIVATI E ASSOCIAZIONI	23.712	
STRANIERI ALP	293.042	449.104
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>836.451</b>	<b>1.251.423</b>

**Tab. 18** (Valori espressi in unità di euro)

Gli stranieri di cui al modello UBO E112, per i quali rileva un incremento dei ricavi nel 2015 rispetto al 2014, sono i cittadini di altri Stati dell'Unione Europea ai quali viene rilasciato, dal paese di residenza, un modello a copertura delle spese per le cure programmate in un paese dell'Unione Europea. Sul rilascio del modello ciascun paese decide con discrezionalità in base alla patologia e al tipo di prestazione.

### Ricavi in regime di intramoenia.

Nel 2015 i ricavi inerenti l'attività libero professionale sono stati pari a 13,158 milioni di euro, in calo rispetto al 2014 di 1,868 milioni di euro. Per la rendicontazione dell'attività si rimanda all'allegato a cura del Controllo di Gestione, parte integrante del presente documento.

### A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi (25.950.014 euro)

A consuntivo i rimborsi evidenziano un incremento di 5,867 milioni di euro rispetto al 2014. Tale variazione risente in misura significativa del diverso modo di regolarizzare, nel 2015 rispetto al 2014, il finanziamento a funzione di 6.650.000 euro; per il commento si rimanda al punto A.1 alla voce Contributi in conto esercizio.

L'aggregato contabile dei rimborsi comprende:

- i rimborsi inerenti l'attività del dipartimento IOR Sicilia (15,791 milioni di euro);
- il rimborso regionale per Pay back (6,667 milioni di euro) comprensivo del finanziamento a funzione di 6,650 milioni di euro che remunera i maggiori costi derivanti dalle specificità e complessità della casistica trattata;
- i rimborsi derivanti dalla cessione di tessuto umano della Banca dell'Osso;
- i rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente in posizione di comando (95.352 euro) i cui costi sono valutati nel lambito del costo delle risorse umane;
- i rimborsi INAIL per infortuni dipendenti (159.802 euro);
- i rimborsi spese nei confronti di PA comprensivo di 129.545 euro di rimborso spese nei confronti dell'Università;
- la quota di rimborso del personale IOR afferente al servizio patrimonio che opera nell'ambito del global service.

## DIPARTIMENTO IOR SICILIA

Il 2015 evidenzia un margine di primo livello, inteso come differenza tra ricavi e costi diretti, in lieve disequilibrio per -44.614 euro; tuttavia rispetto al 2014 la perdita risulta più contenuta in quanto l'incremento dei ricavi pari a +3,5% è stato superiore a quello dei costi +2,7%.

La tabella di seguito riportata (tab.n.19) evidenzia le risultanze a partire dal primo anno di attività.

Report sintetico costi e ricavi DRS	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Diff.2015/2014 val.ass.	Diff.%
<b>RICAVI TOTALI</b>						
Convenz.+ticket + distrib.farmaci	11.890.720	15.196.498	15.260.468	15.791.927	+531.459	+3,5
<b>TOTALE COSTI (Gestori)</b>	11.663.106	14.994.491	15.421.576	15.836.541	+414.965	+2,7
<b>1'Margine</b>	227.614	202.007	- 161.108	- 44.614		

**Tab.n. 19** (Valori espressi in unità di euro)

Per i dettagli si riportano le seguenti tabelle precisando che la produzione è valorizzata al lordo degli abbattimenti stimati in 300.000 euro.

<i>Schema Convenzione (Delib.IOR 480/2011)</i>	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Diff.in valore assoluto	Var.%
<i>Produzione ricoveri e ambu.li a tariffe regione Sicilia</i>	9.712.122	10.267.164	+555.042	+5,7
<i>Terapie intensive (criteri degli ospedali pubb.sic.ni)</i>	2.150.000	2.150.000		
<i>Complessità della casistica (criteri ospedali Siciliani)</i>	2.250.000	2.250.000		
<i>Ricerca e formazione</i>	1.000.000	1.000.000		
<i>Start up</i>				
<i>Funzione</i>				
<b>RICAVI</b>	<b>15.112.122</b>	<b>15.667.164</b>		
<i>Ticket</i>	119.617	124.763		
<i>Altri rimborsi</i>	28.729			
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>15.260.468</b>	<b>15.791.927</b>		

**Tab.n. 20** (Valori espressi in unità di euro)

<b>COSTI per Gestore</b>	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Diff.in valore ass.
Personale Dipendente	4.483.210	4.699.348	216.138
Altri costi gestore Personale (simil alp, Univ.P.O)	990.945	630.159	-360.786
Farmacia	2.658.124	2.803.511	145.387
Economato	3.846.347	4.025.517	179.170
Convenzione S.Teresa	3.016.872	3.152.109	135.237
Direzione sanitaria	120.000	144.105	24.105
Patrimonio	378	1.257	879
G.S.I	142.938	179.447	36.509
Trasfusionale	162.762	201.088	38.326
<b>TOTALE</b>	<b>15.421.576</b>	<b>15.836.541</b>	<b>414.965</b>

**Tab.n. 21** (Valori espressi in unità di euro)

Per quanto riguarda le variazioni dei costi rispetto al 2014 si evidenzia che concorre al decremento di 360.786 della voce "altri costi gestore Personale":

- una consistente riduzione delle prestazioni aggiuntive, causata in parte da una effettiva riduzione del costo, legata a minori acquisti di prestazioni da personale infermieristico, ed in parte dalla

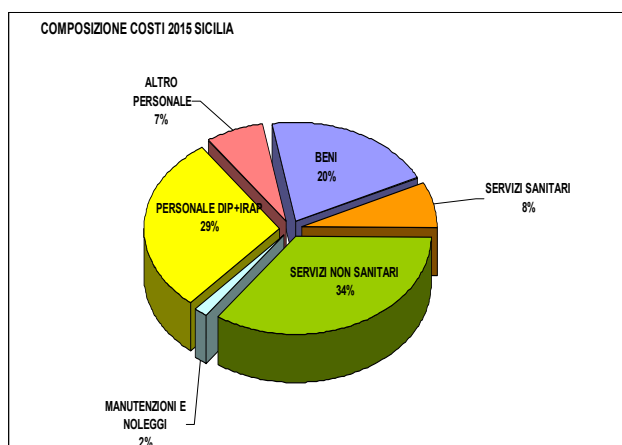
diversa contabilizzazione dell'accantonamento "Balduzzi", che nel 2015 è stato portato direttamente in detrazione dei costi.

- una riduzione del lavoro atipico, in particolare dei contratti libero professionali. Tale riduzione per contro ha generato un aumento della spesa del personale dipendente, con rapporto di lavoro sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato.

Per quanto riguarda i costi del personale "atipico" si segnala un aumento dei costi del lavoro interinale (gestore "Economato").

Per ulteriori dettagli sui costi si rimanda all'allegato "Gestori: Dipartimento IOR Sicilia".

Il grafico seguente rappresenta la composizione dei costi per macro aggregati economici:



L'aggregato A5. comprende anche i rimborsi per cessioni di tessuto riferiti all'attività della **banca dell'osso**: le tabelle che seguono evidenziano i ricavi nel triennio 2013-2015 provenienti dalla cessione della pasta d'osso, dei tessuti e di cellule e i dati di attività dell'ultimo triennio. Per una lettura puntuale dei dati si ricorda che il Decreto del Ministero della Salute del 10.10.2012 recante: "Modalità per l'esportazione e importazione di tessuti, cellule e cellule riproduttive umani destinati ad applicazioni sull'uomo", ha modificato nella sostanza la materia. Conseguentemente l'Istituto nel 2013 ha proceduto alla risoluzione di tutte le convenzioni in essere con le aziende private per l'importazione e distribuzione di tessuti umani di provenienza internazionale, sospendendo di fatto ogni attività di importazione e distribuzione.

Nel 2015 sono stati distribuiti 4948 confezioni di tessuto muscolo scheletrico vs 4369 del 2014, pari a + 13%. Per fronteggiare la richiesta dei tessuti dai clienti (pubblici e privati) la Banca ha utilizzato nel 2015 parte del magazzino.

Ricavi per pasta osso e rimborsi per cessione di tessuto	consuntivo 2013	consuntivo 2014	consuntivo 2015
ricavi per pasta osso da banca internaz. verso az.san. reg.	30.820	-	1.510
ricavi per pasta osso da banca inter. verso az. san. extra rer	552.145	-	-
ricavi per pasta osso da banca internaz. verso privati	126.284	-	576
ricavi per pasta osso da banca internaz. verso estero	2.301	-	-
rimborso per cessioni di tessuto umano verso az. san.rer	652.132	546.585	622.957
rimb.cessione di tessuto umano verso az.san.extra rer	681.387	675.351	539.111
rimb. cessione di tessuto umano verso privato	737.329	730.580	757.627
rimb. cessione di tessuto umano versom estero	58.434	36.889	60.776
rimborsi per importazione tessuti da banca internazionale	21.872	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.862.704</b>	<b>1.989.405</b>	<b>1.982.556</b>

Tab.n. 22 (Valori espressi in unità di euro)

<b>TESSUTI DISTRIBUITI (numero di confezioni)</b>			
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
A Unità Operative dell'Istituto Ortopedico Rizzoli	1420	1465	1329
A strutture sanitarie regionali	1568	1514	1889
A struttura sanitarie extraregionali	1073	972	1546
Ad altre Banche dei tessuti (nazionali)	210	105	40
Esportati (Europa e Paesi extraeuropei)	35	26	60
Teche craniche (in ambito reg.le e naz.le)	79	70	73
<b>Totale tessuti BTM IOR</b>	<b>4385</b>	<b>4152</b>	<b>4937</b>
Tessuti internazionali (da import, distribuiti a strutture pubbliche e private in ambito nazionale)	2271	217	11
<b>TOTALE</b>	<b>6656</b>	<b>4369</b>	<b>4948</b>

(Tab.n.23)

**A.6 Compartecipazione alla spesa:** i ricavi per ticket a consuntivo 2015 sono diminuiti di 34.042 euro rispetto al 2014.

**A.7 Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio:** si tratta dell'utilizzo di contributi in conto capitale relativi ad investimenti pluriennali soggetti ad ammortamenti. Tale voce va letta in correlazione alla voce "ammortamenti".

**A.9 Altri proventi e ricavi**

Rientrano in questa classe contabile anche i ricavi dei contratti di concessione (bar, all'edicola parcheggio). Sono inoltre contabilizzati i fitti attivi relativi al canone di locazione e utenze del circolo aziendale, la locazione istituzionale del terreno per antenne Vodafone.

-----

**COSTI DELLA PRODUZIONE** (150.809.432 euro)  
(esclusa IRAP)

Si rileva nel 2015 un decremento dei costi di produzione rispetto al 2014 di 4,040 milioni di euro pari a -3%. Di seguito si rappresenta l'analisi dei principali fattori produttivi che hanno determinato variazioni rispetto al consuntivo 2014 e per ulteriori approfondimenti si rimanda al dettaglio del conto economico ed alla nota integrativa parte integrante del presente documento.

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		consuntivo 2014 NO F	consuntivo 2015 NO F	Diff. 2015 su 2014	%
	<b>B) Costi della produzione</b>				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	26.489.636	26.165.383	-324.252	-1%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.325.809	44.540.008	-3.785.800	-8%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.076.738	6.678.912	602.174	10%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	977.036	812.801	-164.236	-17%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.692.040</b>	<b>59.324.934</b>	<b>-367.106</b>	<b>-1%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.901.890	43.584.177	-317.713	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	446.500	440.505	-5.995	-1%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.785.097	8.775.100	-9.996	0%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.558.553	6.525.152	-33.401	-1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	904.961	848.250	-56.712	-6%
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.918.005</b>	<b>6.346.901</b>	<b>428.896</b>	<b>7%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>487.152</b>	<b>498.169</b>	<b>11.016</b>	<b>2%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammort.i immob.ni materiali</b>	<b>5.430.853</b>	<b>5.848.732</b>	<b>417.879</b>	<b>8%</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.241.047	2.268.572	27.525	1%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.189.806	3.580.160	390.354	12%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	274.335	1.324.526	1.050.190	383%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	458.808	-633.915	-1.092.723	
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	5.732.834	5.401.633	-331.201	-6%
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>154.850.202</b>	<b>150.809.432</b>	<b>-4.040.770</b>	<b>-3%</b>

Tab.n.24 (Valori espressi in unità di euro)

**B1) Acquisti di beni:** i costi per l'acquisto di beni (26.165.383 euro) evidenziano rispetto al 2014 un decremento di 324.252 euro (-1%) rispetto al 2014 di cui -308.766 euro relativamente ai beni sanitari e -15.487 euro ai beni non sanitari.

Concorrono in misura più significativa allo scostamento:

- - 82.277 euro relativi a prodotti farmaceutici ed emoderivati;
- - 101.555 euro per sangue ed emocomponenti;
- - 217.304 euro per dispositivi medici di cui -183.116 euro relativi al costo di diagnostici in vitro, diminuiti anche per effetto dell'aggiudicazione di gare in Area Vasta attraverso la formula del "service", tale formula ha portato al superamento del modello precedente che prevede l'acquisto dei singoli reagenti;
- + 85.341 euro per beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione.

**B2) Acquisto di servizi:** i costi per acquisti di servizi ammontano a 44.540.008, in calo rispetto al 2014 di 3.785.800 (-8%) di cui -2.885.196 euro inerenti servizi sanitari e -900.604 euro di servizi non sanitari.

Concorrono alla variazione dei costi per acquisto di servizi sanitari:

- -1.259.911 euro per acquisto di servizi sanitari per assistenza ospedaliera. La riduzione deriva da alcune modifiche relative alla attività svolta presso Villa Chiara che riflettono un impatto economico a beneficio del nostro Istituto:
  - modifica del case mix: dal 2015 la struttura svolge infatti prestazioni a bassa tariffazione (chirurgia generale), mentre negli anni precedenti effettuava prestazioni ad alta tariffazione (ricoveri di chirurgia vertebrale);
  - modifica rispetto al bacino di utenza: da una prevalenza di utenti extraregione degli anni scorsi si è passati ad una utenza regionale, cui viene riconosciuta una minore tariffazione;
  - un abbattimento delle percentuali di DRG riconosciute nell'ambito di una manovra di spending review.

- -1.605.436 euro di costi per compartecipazione al personale per attività libero professionale di cui:
  - - 750.024 euro in regime di ricovero
  - - 485.016 euro in regime di specialistica ambulatoriale
  - - 370.397 euro per consulenze.

Per la rendicontazione dell'attività in regime di intramoenia si rimanda all'allegato a cura del Controllo di gestione, parte integrante del presente documento;

- - 392.988 euro di costi per consulenze, collaborazioni e interinale. Concorrono allo scostamento rispetto al 2014 le seguenti variazioni:
  - - 248.145 euro per costi inerenti la "Simil Alp". La variazione è attribuibile prevalentemente al diverso modo di contabilizzare la quota "Balduzzi". Dal 2015 la quota destinata all'abbattimento delle liste d'attesa viene portata direttamente in detrazione dei costi di SIMIL ALP;
  - + 80.006 euro di collaborazioni sanitarie;
  - - 90.623 euro di costi a titolo di indennità a personale universitario;
  - + 203.924 euro di costi per lavoro interinale di area sanitaria (infermieri)
  - - 397.122 euro di riduzione costi di lavoro autonomo sanitario di cui 200.000 euro relativamente al dipartimento Sicilia
- + 235.030 euro di costi alla voce "altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria derivanti prevalentemente da privato": l'aumento di spesa è riferito al conto service sanitari ed è dovuto in parte all'aggiudicazione di gare in Area Vasta che, attraverso questa formula, ha portato al superamento della gare precedenti che prevedevano l'acquisto dei singoli reagenti, i cui costi sono infatti diminuiti (vedi sopra alla voce B.1) ed in parte ad un aumento di service sanitari per il dipartimento Sicilia legato a prestazioni sanitarie a misura in particolare di radiologia interventistica

I costi per acquisto di servizi non sanitari diminuiscono di 900.604 euro rispetto al 2014. Ad esclusione dei costi per il servizio di pulizie ed energia elettrica, si rileva una diminuzione generalizzata dei costi degli appalti e delle utenze. Si riporta il dettaglio degli scostamenti più significativi:

- 
- -55.794 euro per il servizio di lavanderia;
- + 86.625 euro del servizio di pulizie;
- -117.239 euro per la ristorazione e mensa dovuti alla diminuzione del prezzo del singolo pasto. Negli anni precedenti, infatti, l'importo del pasto era comprensivo di una quota riconosciuta alla ditta ristoratrice a titolo di copertura dei costi da essa sostenuti per l'effettuazione di interventi strutturali sui locali aziendali destinati alla mensa. Dal 2015 tale quota non è più dovuta essendo stato coperto il quantum dovuto;
- - 382.726 euro di costi per servizi informatici legato al riscatto del Pacs che ha comportato il noleggio del solo aggiornamento e della manutenzione;
- - 79.289 euro la diminuzione del costo per smaltimento rifiuti urbani e speciali;
- - 25.618 euro il decremento di utenze telefoniche;
- + 24.115 euro l'aumento dei costi per utenza elettricità;
- - 575.610 euro è il calo del costo dell'utenza del GAS legato all'andamento climatico ed all'efficientamento energetico eseguito dalla ditta Global Service su tutti gli impianti;
- + 173.801 euro di aumento dei costi inerenti i premi assicurativi di cui 155.657 euro per responsabilità civile;
- - 164.542 euro il calo alla voce "altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione: nel 2015 sono cambiate le modalità con cui regolarizzare contabilmente le ricadute economiche derivanti dalle funzioni unificate. Nel 2013 e 2014 le aziende coinvolte nell'unificazione –settore acquisti e previdenza- hanno quantificato e regolarizzato gli scambi attraverso la

contabilizzazione dei rispettivi costi e i ricavi. Nel 2015 la Regione, con delibera di giunta n.2292, ha finanziato allo IOR 28.456 euro per le funzioni unificate dei servizi amministrativi;

- + 139.424 euro di incremento costi alla voce “ altri servizi non sanitari da privati”. Allo scostamento concorrono le seguenti variazioni :
  - - 77.585 euro il decremento di costi relativo a contratti con il CUP. Nel 2014 l’Istituto aveva previsto a suo carico il costo delle prenotazioni presso le farmacie. Nel corso del 2015 è stato chiarito che il costo è a carico dell’Azienda usl di Bologna;
  - + 95.173 euro l’aumento inerente l’appalto gestione archivi e magazzini a seguito delle aumentate esigenze relative al fascicolo del personale e alla documentazione amministrativa;
  - + 160.000 euro ad Unicredit per il servizio di tesoreria della cassa ticket;
  - - 66.843 euro il calo del costo di libri, riviste;
- -25.185 euro il decremento dei costi per collaborazioni, consulenze e altre forme di lavoro autonomo di natura non sanitaria;
- +65.867 euro l’aumento dei costi di formazione

**B.3) Manutenzione e riparazione:** complessivamente i costi di manutenzione nel 2015 ammontano a 6.678.912 euro con un incremento rispetto al 2014 di 602.174 euro (+10%). In particolare si evidenzia un aumento sensibile dei costi delle attrezzature sanitarie per effetto della cessazione delle garanzie (+313.779 euro) e delle manutenzioni ai software (+192.522 euro). Con specifico riferimento alle manutenzioni ai software si dettagliano di seguito le esigenze sorte nel corso del 2015:

- entrata in manutenzione dei nuovi moduli introdotti recentemente: dematerializzazione, adeguamento privacy ecc.;
- la manutenzione della nuova procedura ordini è sensibilmente più onerosa di quella precedente, inoltre sono stati acquistati alcuni moduli aggiuntivi, (cosiddetta “casa di vetro”, fatturazione elettronica, ecc.);
- passaggio al nuovo sistema di backup unico di area metropolitana;
- manutenzione ai nuovi software per la genetica medica (acquisiti con fondi di ricerca ma entrati in produzione e quindi in manutenzione);
- manutenzioni software “braccialetti” entrati a regime nel 2014;
- nuovo sistema gestionale della radiologia entrato in produzione a fine 2014.

**B.4) Godimento di beni di terzi:** si evidenzia una diminuzione dei costi di 164.236 euro rispetto al 2014 riferito prevalentemente ai canoni di noleggio a seguito del riscatto delle attrezzature sanitarie di sala operatoria.

#### **B5-8 Costo del Personale :**

Il costo del personale dipendente nel 2015 è stato di 59,627 milioni di euro con un decremento rispetto al 2014 di 0,616 milioni di euro.

Tali costi sono comprensivi del personale dedicato alla ricerca finalizzata (Tecnopolo) che trovano copertura finanziaria nel 2015 per 302,901 euro + Irap.

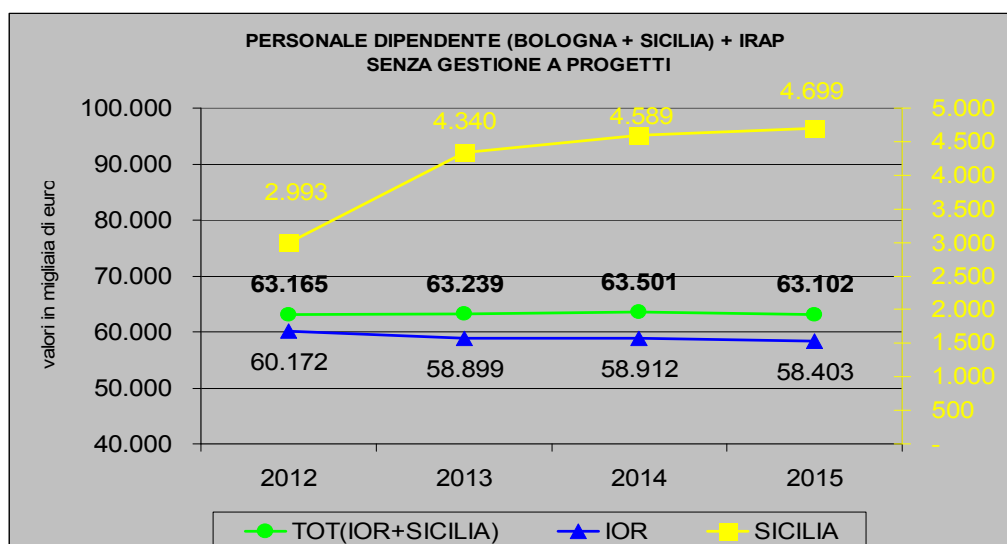
COD_CEM _2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2014	consuntivo 2015	variazione 2015 su 2014	%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>60.244.472</b>	<b>59.627.836</b>	<b>-616.637</b>	<b>-1%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	44.220.545	43.747.430	-473.115	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	613.601	555.051	-58.550	-10%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.851.774	8.800.203	-51.571	-1%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.558.553	6.525.152	-33.401	-1%

Tab.25 (Valori espressi in unità di euro)



Per quanto riguarda il decremento rispetto al 2014 si rileva che gli accantonamenti “Balduzzi” per 286.525 euro sono stati portati direttamente in detrazione dei costi del personale medico a tempo determinato.

L’andamento della spesa relativa al personale evidenzia il trend del costo del personale dipendente dal 2012 – anno di avvio delle attività presso il Dipartimento Sicilia - al 2015. Nella tabella n.26 viene messo in evidenza il costo del personale che opera presso il Dipartimento Ior Sicilia, il costo per personale che opera a Bologna ed il costo complessivo. Non è rappresentato il costo del personale finanziato dalla ricerca.



Tab.26

Per approfondimento sulla gestione del personale si rimanda alla prima parte della relazione del Direttore Generale sulla rendicontazione degli obiettivi 2015 assegnati dalla Regione Emilia Romagna.

### B.9) Oneri di Gestione

Complessivamente gli oneri di gestione ammontano nel 2015 a 848.250 euro di cui 678.571 euro inerenti le indennità, rimborsi spese e oneri degli Organi Direttivi e Collegio Sindacale e 136.568 euro di imposte e tasse.

### B.10-13 Ammortamenti

Si riporta di seguito il valore degli ammortamenti di competenza dell’esercizio ed il valore della relativa sterilizzazione:

	Totale
Ammortamenti Lordi	6.346.901
Sterilizzati	4.649.433
Netti	1.697.468

Tab.n. 27 (Valori espressi in unità di euro)

### B.14 Svalutazione dei crediti

Sono stati accantonati 1.324.526 euro al fondo svalutazione crediti di cui 52.666 euro per crediti da aziende sanitarie e 1.271.859 euro per crediti diversi. In sede di chiusura di bilancio si è tenuto conto delle indicazioni contenute nelle linee guida regionali sui fondi rischi ed oneri e si è proceduto alla verifica della congruità degli accantonamenti operati negli esercizi precedenti. Tale verifica ha evidenziato la necessità di adeguare i fondi esistenti. Si precisa che per i crediti vantati nei confronti della Regione Siciliana l’accantonamento è stato contabilizzato tenuto conto delle contestazioni in essere.

## B.15 Variazione delle rimanenze

La variazione delle rimanenze registra un saldo positivo di 633.975. Esso rappresenta un minor costo dell'esercizio e pertanto concorre in modo significativo alla determinazione del risultato dell'utile di bilancio. Tale importo, che rispetto all'esercizio precedente risulta incrementato di 1.092.723 euro, non riflette un reale incremento fisico delle scorte, bensì una diversa modalità di rilevazione delle stesse rispetto all'esercizio precedente. Nel 2015, infatti, è stato eseguito per la prima volta l'inventario delle scorte di reparto, conformemente a quanto previsto nell'ambito del Percorso Attuativo della certificabilità (Cronoprogramma - Area tematica Rimanenze - obiettivo 1), ove si dispone che le aziende sanitarie provvedano nell'arco del 2016 a dimostrare l'effettiva esistenza fisica (magazzini - reparti/servizi) delle scorte. L'Istituto ha deciso di adeguare i propri "valori" già dal bilancio 2015, così da evidenziare, in sede di apertura 2016, un dato in linea con i valori propri di una normale programmazione delle scorte di reparto. Tale diversa modalità di rilevazione rappresenta una modifica ai criteri valutativi adottati negli esercizi precedenti, nel rispetto di quanto stabilito dalle norme civilistiche.

A quanto sopra esposto concorre con segno opposto la variazione delle rimanenze della banca dell'Osso. Nel 2015 si è verificato infatti un decremento del magazzino di cellule e tessuti umani per trapianto legati all'attività della Banca dell'Osso per 358.537 euro. L'effetto della variazione è stato generato in parte dall'eliminazione di tessuti scaduti, (per il 66% circa) in parte per l'utilizzo e l'ottimizzazione delle procedure di produzione in camera sterile (44% circa).

Per maggiori dettagli si rimanda alla nota integrativa – Stato patrimoniale

## B.16 Accantonamenti dell'esercizio ( 5.493.668 euro) di cui:

### ACCANTONAMENTI A FONDI PER RISCHI (2.389.529 euro)

**Accantonamento per vertenze in corso:** è stato adeguato il fondo per un importo pari a 489.529 euro comprensivo dell'accantonamento contabilizzato con riferimento all'art.40 del CCNL 1999 area comparto inerente la modalità di incremento dei fondi contrattuali di cui è in discussione l'applicabilità. L'accantonamento tiene conto del ricalcolo dei fondi contrattuali per il periodo 2002-2015.

**Accantonamento rischi non assicurati (franchigia):** fino a maggio 2014 il contratto prevedeva una franchigia massima aggregata annua di euro 1.200.000 con franchigia per sinistro di euro 50.000; dal maggio 2014 è in vigore il nuovo contratto che prevede la sola franchigia per sinistro di euro 250.000 e nessuna franchigia massima aggregata annua. Per il 2015 sono stati accantonati 1.900.000 euro in riferimento alla tipologia dei sinistri, allo storico liquidato e al numero dei sinistri insorti nell'anno di riferimento.

**Accantonamenti al fondo Indennità organi istituzionali:** sono stati accantonati 74.321 euro per incentivazione e oneri degli organi istituzionali;

**Accantonamento per manutenzioni programmate non incrementative:** è stato effettuato un accantonamento pari a 2.454.890 di euro finalizzato al ripristino ordinario dell'Istituto, come di seguito sinteticamente esposto:

Interventi antincendio da pianificazione D.M.15/3/15	€ 1.320.000
Adeguamento normativo centrale termica e ospedale	€ 650.000
Manutenzioni straordinarie impianto idrico	€ 260.000
Manutenzioni straordinarie monumentale	€ 50.000
Manutenzioni straordinarie IRCP	€ 150.000
Manut.ni straordinarie impianti meccanici e idraulici	€ 24.890
<b>totale</b>	<b>€ 2.454.890</b>

Tab.28 (valori espressi in unità di euro)

**Accantonamento al fondo spese legali:** è stato stimato un importo pari a 37.008 euro per spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio relativamente ai procedimenti attivati nel 2015 ed ancora pendenti al 31.12.2015;

#### ACCANTONAMENTI AD ALTRI FONDI PER ONERI

Complessivamente sono stati contabilizzati 445.884 euro quantificati dal SUMAP con riferimento alla quota 2015 del fondo “Balduzzi” (5% legge 189/2012) relativi alla riduzione delle liste di attesa; tale fondo è stato destinato per 159.359 euro a riduzione dei costi Simil ALP e 286.525 euro a copertura dei tempi determinati;

### GESTIONE FINANZIARIA

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2014 NO F	consuntivo 2015 NO F	Diff. 2015 su 2014	%
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.496	156	-3.340	-96%
CA0050	C.2) Altri proventi	59	79	21	35%
CA0110	C.3) Interessi passivi	321.954	492.944	170.990	53%
CA0150	C.4) Altri oneri	22.150	33.372	11.222	51%
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-340.549</b>	<b>-526.081</b>	<b>-185.532</b>	<b>54%</b>

Tab.29 (valori espressi in unità di euro)

L’Istituto ha sostenuto:

- interessi passivi relativi a mutui per 455.175 euro;
- oneri bancari e finanziari per 32.337;
- fatture per interessi di mora per 37.769 euro di cui c.a. 31.000 euro di Banca Farmafactoring

### GESTIONE STRAORDINARIA

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2014 NO F	consuntivo 2015 NO F	Diff. 2015 su 2014	%
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	3.296.678	2.276.666	-1.020.012	-31%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	193.803	191.000	-2.803	-1%
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>3.102.875</b>	<b>2.085.666</b>	<b>-1.017.209</b>	<b>-33%</b>

Tab.30 (valori espressi in unità di euro)

Durante il 2015 sono state condotte verifiche di natura contabile in ottemperanza a quanto disposto dal Percorso attuativo di certificabilità (PAC) e del D.M 118/2011. Le verifiche effettuate sulle poste patrimoniali hanno determinato la contabilizzazione di insussistenze “attive” per le quali si rimanda alla Nota Integrativa - conto economico (punto26). Si evidenziano di seguito le poste più significative.

Complessivamente la “gestione straordinaria” incide sul conto economico per 2,085 milioni di euro, di cui:

- proventi straordinari per 2,276 milioni di euro di cui:
  - a) donazioni e liberalità per 85.106 euro
  - b) sopravvenienze attive derivanti da regolarizzazioni riferite ad anni precedenti per 265.443 euro (note di accredito, fatture emesse con riferimento ad anni precedenti etc..)
  - c) 1,920 milioni a titolo di insussistenze attive v/terzi così articolate:
    - i. 399.883 euro per eliminazione accantonamenti al fondo relativamente a cause vinte/definite del personale dipendente;
    - ii. 1,126 milioni di euro di insussistenze del passivo v/terzi per beni e servizi inerenti sovra stime di chiusure di bilancio di anni precedenti (2002/2003/2004/2006) nonché regolarizzazioni su anni precedenti necessarie per consolidamento/allineamento debiti/crediti fra aziende (scambi);

- iii. 93.387 euro di insussistenze del passivo per payback farmaci soggetti ad accordi negoziali. In sede di chiusura di bilancio la Regione ha dato precise indicazioni in merito alle modalità di regolarizzazione contabile. Nello specifico è stato aggiornato il piano dei conti regionale e sono stati istituiti nuovi conti economici al fine di monitorare puntualmente la gestione dei farmaci innovativi. (Prot.Ior.n.7505/2016);
  - iv. si è eliminato un accantonamento dal fondo svalutazione crediti riferito a contestazioni di mobilità risolte con la Regione Sicilia relativo alla attività svolta presso il dipartimento Ior Sicilia;
- oneri straordinari pari a 0,196 milioni di euro: concorrono all'importo regolarizzazioni contabili riferite ad anni precedenti. Di queste, l'importo più significativo pari a 40.361 euro fa riferimento ad una fattura emessa dallo IOR nei confronti dell'Università degli Studi di Bologna a titolo di rimborso, a suo tempo contestata in quanto mancante della dovuta rendicontazione; la contestazione è stata accettata e pertanto si è proceduto a rimettere fattura nel 2015 con relativa iscrizione della sopravvenienza attiva. Contestualmente nel 2015 è stata contabilizzata la sopravvenienza passiva di pari importo.

-----

### GESTIONE FINANZIARIA - LIQUIDITA' 2015

Nel 2015 si è registrato una lieve flessione dei tempi di pagamento a causa di un rallentamento nel processo di liquidazione delle fatture. Le cause di questo rallentamento sono dovute all'implementazione del nuovo applicativo di procedura ordini, che ha richiesto un fisiologico periodo di adattamento, e all'introduzione della fatturazione elettronica.

Il ritardo è stato poi recuperato verso la fine del 2015, come mostra l'indice trimestrale pubblicato sul sito dello IOR ai sensi del DPCM 22 settembre 2014 e di seguito riportato:

ANNO	IMPORTO PAGATO	INDICATORE*	DATA PUBBLICAZIONE
1° TRIM	€ 15.489.839,18	+16,45	30/04/2015
2° TRIM	€ 17.798.679,34	+12,26	31/07/2015
3° TRIM	€ 15.836.499,24	+16,77	31/10/2015
4° TRIM	€ 18.750.875,22	+ 4,46	30/01/2016

**\*(gg di ritardo/anticipo rispetto alla scadenza del debito)**

Tab.31

**Ripiano disavanzi:** con D.M. 16 novembre 2005 il Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze prevede "il concorso dello Stato alla copertura dei disavanzi degli IRCCS degli anni 2001-2003 nella misura del 40%" dopo che la Regione Emilia Romagna avrà provveduto a ripianare il restante 60%.

Pertanto le regolarizzazioni contabili delle anticipazioni di liquidità sono state effettuate sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione e registrate a patrimonio netto a decremento delle perdite inerenti il periodo 2001-2003. Al 31.12.2015 restano da ripianare perdite per 17,489 milioni di euro che si riducono a 15,216 milioni non appena verrà liquidata l'assegnazione regionale di cui alla DGR n.2208 del 21/12/2015 che ha assegnato ulteriori 2.273.416 euro.

Di seguito il dettaglio dei ripiani ad oggi ricevuti:

	<b>PERDITE D'ESERCIZIO</b>	<b>Importo già ripianto</b>	<b>Delibera regionale/utigli a ripianto</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
Perdita es. 2001	6.668.537	719.425	994/02	
		305.120	964/04	
		184.308	utile es. 2008	
		196.597	utile es. 2009	
		983.862	utile es. 2010	
		14.372	utile es. 2012	
		462.166	utile es. 2013	
Perdita es. 2002	4.411.094	51.095	964/04	
Perdita es. 2003	8.649.988	148.215	964/04	
		708.439	995/13	
		2.254.097	1532/13	
		3.772.000	2137/13	
		3.141.310	882/2014	
		743.198	utile es. 2014	
		3.772.000	2008/2014	
<b>Subtotale</b>	<b>19.729.619</b>	<b>17.456.203</b>		<b>2.273.416</b>
Perdita es. 2004	12.328.450	1.017.366	160/06	11.311.084
Perdita es. 2005	430.891	0		430.891
Perdita es. 2006	6.284.019	2.500.000	459/07	
		2.120.343	486/08	1.663.676
Perdita es. 2007	31.511			31.511
Perdita es. 2011	690.285			690.285
perdita generata da applicaz.118/2011	1.088.840			1.088.840
<b>Totale</b>	<b>40.583.615</b>	<b>23.093.912</b>		<b>17.489.703</b>
DGR.n.2208/2015 non ancora liquidata				2.273.416
<b>Da ripianare</b>				<b>15.216.287</b>

Tab.n.32 (Valori espressi in unità di euro)



## **Bilancio sezionale della ricerca**





BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA			
CONTO ECONOMICO	2015	2014	2013
<b>CONTRIBUTI DELLA RICERCA</b>			
<b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>	<b>4.674.041</b>	<b>7.490.721</b>	<b>6.143.464</b>
per ricerca corrente	3.868.312	5.464.697	5.327.931
per ricerca finalizzata	125.000	1.393.724	280.000
5 per mille	680.728	632.300	535.533
Altri			
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	<b>4.167.017</b>	<b>4.099.026</b>	<b>5.648.290</b>
per ricerca	3.501.701	3.176.887	2.960.193
Altri	665.315	922.139	2.688.097
<b>Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni</b>	-		
per ricerca			
Altri			
<b>Contributi c/esercizio da altri enti pubblici</b>	<b>474</b>	<b>3.737</b>	<b>244.088</b>
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)			
Altri	474	3.737	244.088
<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>4.025.926</b>	<b>5.155.155</b>	<b>4.662.353</b>
no profit per ricerca	3.599.883	4.473.324	4.503.355
profit per ricerca	426.043	681.832	158.997
Altri			
<b>Contributi c/esercizio da estero</b>	<b>375.330</b>	<b>488.681</b>	<b>303.429</b>
Fondi Europei	375.330	488.681	303.429
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	<b>13.242.788</b>	<b>17.237.320</b>	<b>17.001.623</b>
<b>QUOTA UTILIZZO ( da sommare a ricavi A)</b>	<b>1.829.193</b>	<b>1.316.072</b>	<b>1.115.021</b>
<b>COSTI DIRETTI DELLA RICERCA</b>			
<b>Acquisti di beni e servizi</b>	<b>2.326.968</b>	<b>3.260.307</b>	<b>4.683.343</b>
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	-	-	-
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	-	-	-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	-	-	218
manutenzioni per attrezzature scientifiche	391.304	962.591	855.357
noleggi per attrezzature diagnostiche	112.820	105.413	225.480
noleggi per attrezzature scientifiche	52.971	32.116	143.608
altro per ricerca	405.473	334.192	2.268.412
altro sanitari	1.063.923	1.550.024	928.452
altro non sanitari	300.476	275.972	261.816
<b>Personale sanitario</b>	<b>6.570.155</b>	<b>6.600.058</b>	<b>6.968.973</b>
di ruolo dell'ente	4.143.899	4.324.297	4.580.054
di ruolo di altro ente	-	-	-
a progetto	-	-	-
co.co.co.	1.805.471	1.570.298	1.684.048
collaborazioni occasionali	515.905	340.853	399.072
altro (con specifica)	104.880	364.611	305.799
<i>Borse di studio</i>	<i>75.778</i>	<i>191.000</i>	<i>226.000</i>
<i>Altro</i>	<i>22.197</i>	<i>151.541</i>	<i>39.143</i>
<i>IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente</i>	<i>6.905</i>	<i>6.955</i>	<i>26.025</i>
<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>		<i>15.114</i>	<i>14.631</i>
<i>Lavoro interinale</i>			
<b>Personale amministrativo</b>	<b>876.279</b>	<b>822.188</b>	<b>820.969</b>
con specifica	876.279	822.188	820.969
<i>P. Amministrativo-Comparto</i>	<i>846.663</i>	<i>811.669</i>	<i>694.807</i>
<i>P. Amministrativo-Dirigenza</i>	<i>29.616</i>	<i>10.519</i>	<i>122.893</i>
<i>P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario</i>	-		<i>3.269</i>
<b>Personale tecnico-professionale</b>	<b>2.549.829</b>	<b>2.713.663</b>	<b>2.547.338</b>
con specifica	1.058.827	1.131.696	1.081.221
<i>P. Tecnico-Comparto</i>	<i>697.065</i>	<i>742.243</i>	<i>711.382</i>
<i>P. Professionale-Dirigenza</i>	<i>285.842</i>	<i>312.737</i>	<i>298.375</i>
<i>P. Tecnico-Dirigenza</i>	<i>75.920</i>	<i>76.716</i>	<i>71.463</i>
co.co.co.	1.394.643	1.423.539	1.348.240
collaborazioni occasionali	96.359	158.428	117.877
<b>Godimento di beni di terzi</b>	-	-	

CONTO ECONOMICO	2015	2014	2013
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
altro (con specifica)	-	-	-
<b>Ammortamenti dei beni immateriali</b>	<b>157</b>	<b>1.059</b>	<b>1.727</b>
con specifica	157	1.059	1.727
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse</i>			
<i>Ammortamento software</i>		1.059	1.727
<b>Ammortamenti beni materiali</b>	<b>1.829.035</b>	<b>1.315.014</b>	<b>1.113.293</b>
attrezzature diagnostiche	321.873	297.318	185.950
attrezzature scientifiche	1.397.761	982.914	825.759
Altro	109.401	34.782	101.584
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>190.765</b>	<b>291.667</b>	<b>54.749</b>
con specifica	190.765	291.667	54.749
<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	<i>187.971</i>	<i>291.075</i>	<i>53.090</i>
<i>Altri costi</i>			
<i>Altri servizi da privato</i>			
<i>Pubblicità ed inserzioni</i>	111		1.055
<i>Spese postali</i>	1.664	593	604
<i>Tasse e imposte non sul reddito</i>	1.018		
<i>Assicurazioni</i>			
<b>Accantonamenti</b>	<b>1.704.853</b>	<b>3.747.798</b>	<b>2.407.489</b>
con specifica	1.704.853	3.747.798	2.407.489
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ</i>	<i>423.455</i>	<i>1.898.965</i>	<i>604.577</i>
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER</i>		-	745.370
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI</i>	<i>1.281.398</i>	<i>1.848.833</i>	<i>1.057.542</i>
<b>Variazioni Rimanenze</b>			
con specifica			
<b>TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)</b>	<b>16.048.040</b>	<b>18.751.754</b>	<b>18.597.882</b>
<i>di cui sub contraenti (unità operative esterne)</i>	<i>87.207</i>	<i>77.000</i>	<i>1.950.000</i>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>- 976.060</b>	<b>- 198.361</b>	<b>- 481.238</b>
<b>COSTI INDIRETTI DI GESTIONE</b>	<b>755.090</b>	<b>820.762</b>	<b>773.435</b>
con specifica	755.090	820.762	773.435
<i>Pulizie</i>	<i>262.079</i>	<i>250.949</i>	<i>223.782</i>
<i>Smaltimento rifiuti</i>	<i>98.130</i>	<i>115.255</i>	<i>122.145</i>
<i>Lavanderia, lavanolo e guardaroba</i>	<i>24.551</i>	<i>21.022</i>	<i>30.006</i>
<i>Trasporti non sanitari e logistica</i>	<i>13.855</i>	<i>16.606</i>	<i>8.310</i>
<i>Altri servizi tecnici</i>	<i>213</i>		<i>310</i>
<i>Ristorazione, mensa e buoni pasto</i>	<i>421</i>	<i>34</i>	<i>38</i>
<i>Utenze Acqua luce gas telefono</i>	<i>355.840</i>	<i>416.896</i>	<i>388.845</i>
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>- 1.731.150</b>	<b>- 1.019.124</b>	<b>- 1.254.673</b>

## **Relazione sulla contabilità separata ALP**



# Analisi Costo – Ricavi Anno 2015

## Libera professione

(Fonte: Controllo di Gestione)

L'analisi 2015 è effettuata secondo le stesse modalità utilizzate per il 2014 e riportate nella relazione allegata al bilancio negli anni precedenti; per il calcolo dei costi diretti sono state utilizzate le procedure di costo della contabilità analitica, compreso alcuni ribaltamenti di specifici servizi ed il calcolo dei costi generali.

Dal 2013 l'analisi è stata effettuata calcolando il costo pieno.

Con tale impostazione per il 2015 si è approfondita l'analisi del *marginale di primo livello*<sup>1</sup> che permette di rilevare il contributo economico a copertura dei costi dei servizi intermedi e dei costi generali.

All'interno dei ricavi delle degenze sono inclusi anche: il 50% del DRG e il comfort relativo all'attività prestata. Dal versante costi sono compresi i servizi resi dalle strutture di ricovero convenzionate.

Una importante novità del triennio 2013-2015 è la quota del 5% della legge 8 novembre 2012 n.189 (fondo Balduzzi), che viene trattenuta dal compenso del Medico, in quanto fondi **“da vincolare ad interventi di prevenzione volti alla riduzione delle liste di attesa”**.

Si sottolinea che l'analisi incrocia diverse procedure informative e che eventuali rettifiche saranno indicate nelle relazioni future.



### 1 - Specialistica



Le entrate per l'attività specialistica svolta in attività libero professionale vanno a coprire il costo del personale medico direttamente coinvolto (76% dei ricavi compresa IRAP) e i fondi istituzionali di tutto il personale medico e non medico (compreso il fondo di perequazione) nell'ordine del 5,7%. L'effetto della quota 5% fondo Balduzzi è stato di 229.175 vs i 262.650 euro del 2014.

L'attività specialistica al Margine di II livello è in pareggio, coprendo la parte dei costi di produzione per 921.000 euro.

Il risultato inferiore è determinato da una riduzione complessiva di tale attività con particolare riferimento alle visite che comporta una riduzione dell'assorbimento dei costi fissi.

Analogamente al 2013-2014, il personale medico effettua l'attività fuori orario di lavoro, mentre il restante personale è in orario di lavoro.

Tabella 1- visite

Visite	a 2013	a 2014	a 2015
Visite LP interne escluso amb Conv.ti	27.551	29.010	29.042
Visite Lp in amb. Con.vti	4.030	5.187	3.113
Visite LP c/o Bagheria	7.245	6.561	6.560
<b>Totali visite</b>	<b>38.826</b>	<b>40.758</b>	<b>38.715</b>
Visite LP amb autorizzati	12.231	4.151	2.545

<sup>1</sup> Margine di I livello = ricavi - costi direttamente imputabili

Tabella 2 % visite ALP

Visite no LP	a 2014	a 2015
IOR	61.321	62.403
Bagheria	9.977	10.443
Totale	71.298	72.846
% visite ALP	63%	57%

Gli spazi dedicati sono gli stessi che vengono utilizzati per l'attività istituzionale, ma separati in termini di orario (di norma Mattino: attività istituzionale – Pomeriggio: attività libero professionale), inoltre sono in essere le convenzioni con specifiche strutture esterne.

I volumi dell'attività intramoenia 2015 si sono ridotti e sono ritornati ai volumi 2013, mentre la parte ambulatoriale autorizzata è in via di esaurimento.

Si evidenzia che, per le prenotazioni interne, da alcuni anni è stato attivato uno specifico punto prenotazione telefonico in convenzione con la società CUP 2000 e che la riscossione avviene da sempre attraverso il tesoriere convenzionato o attraverso bollettini postali o specifici POS, mentre da febbraio 2016 si sono attivate anche le casse interne automatiche.

In relazione all'equilibrio complessivo rispetto alle prestazioni effettuate non in Libera Professione le visite LP si assestano in un range del 55-65%.

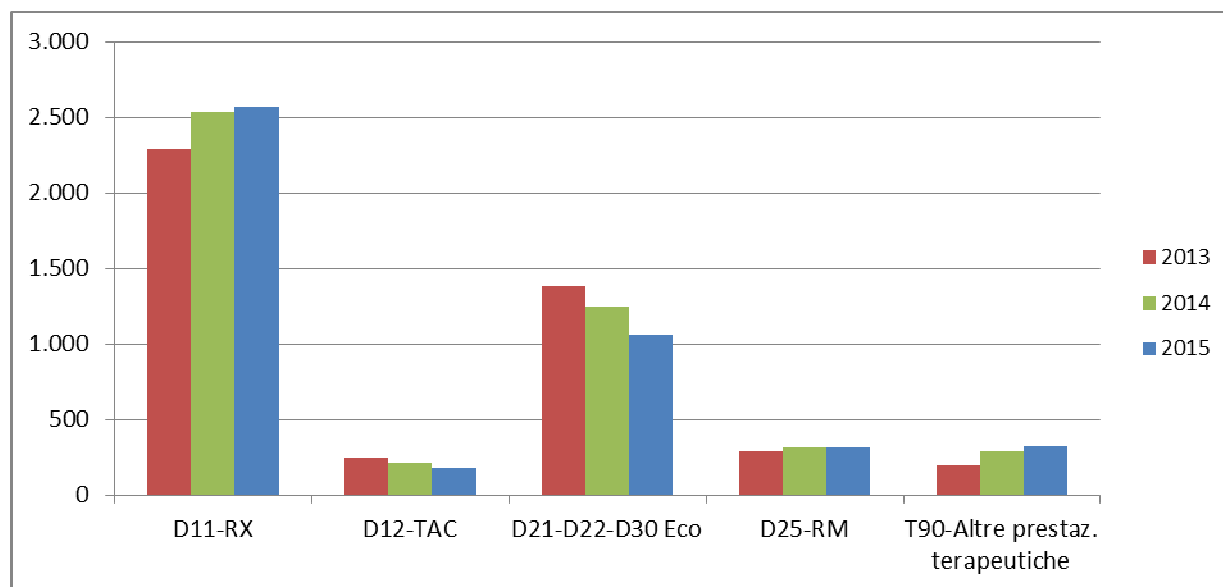
**La disciplina di Radiologia** ha un margine operativo che si assesta sul 2014, leggermente migliorato rispetto agli anni precedenti.

Come si evidenzia dal grafico del triennio, nel 2015 vi è stata una diminuzione delle Ecografie e delle TC, mentre un aumento della Radiologia e delle RMN.

La motivazione è spiegabile per la TC ed ECO attraverso il codice di raggruppamento "T90 altre prestazioni", che è in aumento ed è caratterizzato da prestazioni quali iniezioni di farmaci TC o Eco guidate, dove la diagnostica funge da strumento di guida (non diagnostico) e quindi classificabile, per le regole della specialistica, come prestazioni non radiologiche.

Per quanto riguarda la radiologia tradizionale (D11 – Rx), la motivazione è determinata dall'aumento della attività di densitometria che è passata da 411 del 2014 a 554 nel 2015.

Tabella 3 – Grafico prestazioni radiologia



Il costo del personale direttamente impiegato equivale al 70-73% (Medici 47-49% + TSRM 18-21%) del fatturato. La forte valenza tecnologica dell'area di radiologia, soprattutto in riferimento a TAC ed

RMN, evidenzia un assorbimento di costi di 89.000 euro e concorre al fondo Balduzzi per 8.704 euro.

Nell'insieme le 4.457 prestazioni (vs 4.594 del 2014), rappresentano il 5-6% di tutte le prestazioni effettuate dal servizio di Radiologia.

## 2 – Degenza

L'attività di ricovero in libera professione si suddivide tra quella effettuata presso lo IOR (*comprensiva del comfort, in aree istituite ad hoc con, di norma, spazi operatori diversificati rispetto all'attività istituzionale*) e l'attività effettuata in convenzione.

La degenza è in assoluto equilibrio, considerando necessariamente il valore di mobilità che le AUSL riconoscono ed il comfort collegato, che vengono imputati in bilancio in altri conti economici. Questo valore complessivo permette di portare in equilibrio tutta l'attività libero professionale; infatti a costo pieno (comprendendo 600.000 euro di costi generali calcolati), mantiene un risultato positivo, che permette il bilanciamento di tutta l'attività libero professionale specialistica.

Nel 2015 vi è stata una diminuzione significativa dei casi, con 426 dimessi (*contro 646 del 2014*), sia in riferimento a strutture private convenzionate sia presso il presidio IOR).

In leggera controtendenza il DRS, anche se con volumi marginali, con un costante aumento nel triennio..

Complessivamente i ricoveri di libera professione si mantengono in un rapporto del 5-6% di tutti i ricoveri complessivi ordinari.

Permane l'attività iniziata nel 2012 con il mondo assicurativo per le convenzioni di equipe, con una attività che nel 2015 è stata di 104 casi, in aumento come fenomeno generale rispetto agli anni precedenti ( 2014 64 casi, 2013 81 casi), così come per tutta l'attività di degenza.

Considerando in aggiunta anche un caso presso Il Dipartimento Rizzoli Sicilia tale modalità sta diventando sempre più significativa attorno al 20%.

Si è inoltre mantenuto il livello di convenzione con alcune strutture private non convenzionate al fine di permettere il completamento di tale attività, quando non possibile all'interno della struttura IOR, anche se sempre per effetto della crisi complessiva su tale settore la casistica è passata da 209 casi nel 2013 a solo 16 casi nel 2015, con un crollo evidente di tale richiesta.

Tabella 4 – Attività di ricovero

Casi Degenza Lp e Stranieri con medico scelto	a 2013	a 2014	a 2015
IOR- Bentivoglio	637	579	410
Convenzioni con strutture private	209	64	16
Dip Rizzoli Sicilia	24	33	46
Totale	870	676	472

Il fatturato, è ovviamente in diminuzione, per effetto della riduzione della casistica, con una diminuzione (*compreso mobilità "onere altro"*) del 8%, ed un risultato per il fondo Balduzzi di 153.612 del 2015 vs 172.361 nel 2014.

Complessivamente, nel versante costi, al personale dell'equipe medica direttamente collegato alla prestazione (compreso IRAP) rimane in un range del 45%-47% dei proventi, il 9-11 ai fondi di

perequazione ed al personale di supporto in fuori orario, mentre i costi diretti assorbono il 26% - 31% (vedi paragrafo 5).

Dal versante dei ricavi il 50-57% è la quota paziente per i professionisti dell'equipe, il 19-23% è la quota paziente ad integrazione del DRG, idem la restante parte che viene posta in Mobilità (19-23%). La rimanente parte del ricavo che risulta essere del 7-10% è la quota paziente collegata al comfort ed attività alberghiera.





**Tabella 4 – Schema costi Margine II Livello 2015 vs 2014**



		COSTI 2015								
		Da procedure servizio personale e stipendi		Da procedure di contabilità direzionale			2015		2014	
Tipologia ALP	RICAVI (a)	Personale Medico direttamente impegnato	Altro Personale	Costi diretti Personale dipendente	Costo beni sanitari ed economici	Altri costi diretti quali servizi e quota parte ammortamenti e convenzioni (d)	Quota 5% Decreto Balduzzi	Margine II livello copertura costi intermedi e generali	Margine II livello copertura costi intermedi e generali	Differenza assoluta 2015-2014
			<i>Medico e non Medico fondo in orario e fuori orario comparto</i>							
Ricoveri	6.913.148	3.236.665	589.385	727.192	686.114	706.989	153.612	813.191	1.007.172	-193.981
Comfort (b)	488.041							488.041	493.210	-5.170
<b>Tot.Ricoveri</b>	<b>7.401.189</b>	<b>3.236.665</b>	<b>589.385</b>	<b>727.192</b>	<b>686.114</b>	<b>706.989</b>	<b>153.612</b>	<b>1.301.232</b>	<b>1.500.383</b>	<b>-199.151</b>
Amb.interno (c)	5.494.497	4.228.855	260.243	458.168	31.959	342.495	205.157	-32.381	30.439	-62.820
Amb.esterno	381.393	322.030	19.426				15.314	24.622	47.852	-23.229
Rx equipe	364.080	179.591	77.371	8.996	11.356	69.013	9.407	8.346	2.456	5.889
<b>Tot.Specialistica</b>	<b>6.239.970</b>	<b>4.730.477</b>	<b>357.040</b>	<b>467.163</b>	<b>43.315</b>	<b>411.508</b>	<b>229.879</b>	<b>587</b>	<b>80.747</b>	<b>-80.160</b>
Altre Prest (e)	1.679.049	1.410.401	0				63.097	205.551	243.646	-38.095
<b>Totale generale</b>	<b>15.320.207</b>	<b>9.377.543</b>	<b>946.425</b>	<b>1.194.355</b>	<b>729.429</b>	<b>1.118.498</b>	<b>446.588</b>	<b>1.507.369</b>	<b>1.824.775</b>	<b>-317.406</b>

(a) Nei ricavi della degenza vi è la quota a carico della mobilità (% del valore DRG) ed una parte di ricoveri con onere altro che viene eseguito presso il reparto di riferimento [non viene stimato il valore a funzione] l'attività ambulatoriale è separata dai consulti

(b) il Comfort è al netto IVA

(c) nel costo dei servizi è compreso il servizio di call-center dedicato all'ALP e dei costi delle strutture convenzionate

(d) in questa colonna sono segnalati i costi dei : Servizi – Ammortamenti attrezzature – ribaltamento utenze – e ribaltamenti esclusivamente dei propri comuni. Manca tutta la parte dell'area generale ed amministrativa (NB per alcuni costi specifici ribaltati sono stati assunti dal COA 2015).

(e) consulenze, consulti



**Tabella 5 – Schema con costi generali anno 2015**



		Ricavi	Costi							costi			UTILE / PERDITA
			Personale direttamente collegato Dir.Medica compreso IRAP	Altro personale Dirigenza pereq. e Comparto fuori orario + fondo orario; compreso IRAP	quota fondo Balduzzi	Totale LP + oneri + Balduzzi	Costi diretti Personale	Costo Beni	Costo Altro compreso Servizi ed ammortamenti + Convenzioni	Totale Costi Diretti + fondo Balduzzi	Margine di II livello	Costi Generali	
a	Ricoveri *	6.913.148	3.236.665	589.385	153.612	<b>3.979.662</b>	727.192	686.114	706.989	<b>6.099.957</b>	<b>813.191</b>	<b>638.833</b>	<b>174.358</b>
			47%	9%	2,2%	<b>58%</b>	11%	10%	10%	<b>88%</b>	<b>12%</b>	<b>9%</b>	<b>3%</b>
a1	Confort collegato**	488.041	-	-	-	-	-	-	-	<b>488.041</b>			<b>488.041</b>
	<b>Sub totale Ricovero</b>	<b>7.401.189</b>	<b>3.236.665</b>	<b>589.385</b>	<b>153.612</b>	<b>3.979.662</b>	<b>727.192</b>	<b>686.114</b>	<b>706.989</b>	<b>6.099.957</b>	<b>1.301.232</b>	<b>638.833</b>	<b>662.399</b>
			44%	8,0%	2,1%	<b>54%</b>	10%	9%	10%	<b>82%</b>	<b>17,6%</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>
b	Ambulatorio Intramoenia IOR	5.494.497	4.228.855	260.243	205.157	<b>4.694.255</b>	458.168	31.959	342.495	<b>5.526.878</b>	- 32.381	<b>400.196</b>	- 432.577
			77%	4,7%	3,7%	<b>85%</b>	8%	1%	6%	<b>101%</b>	<b>-1%</b>	<b>7%</b>	<b>-8%</b>
c	Amb.Esterno Intramoenia allargata	381.393	322.030	19.426	15.314	<b>356.770</b>	-	-	-	<b>356.770</b>	<b>24.622</b>	<b>17.073</b>	<b>7.549</b>
			84%	5,1%	4,0%	<b>94%</b>				<b>94%</b>	<b>6%</b>	<b>4%</b>	<b>2%</b>
d	Radiologia	364.080	179.591	77.371	8.704	<b>265.667</b>	8.996	11.356	69.013	<b>355.031</b>	<b>9.049</b>	<b>31.710</b>	- 22.661
			49%	21,3%	2,4%	<b>73%</b>	2%	3%	19%	<b>98%</b>	<b>2%</b>	<b>9%</b>	<b>-6%</b>
	<b>Sub totale Specialistica</b>	<b>6.239.970</b>	<b>4.730.477</b>	<b>357.040</b>	<b>229.175</b>	<b>5.316.692</b>	<b>467.163</b>	<b>43.315</b>	<b>411.508</b>	<b>6.238.679</b>	<b>1.291</b>	<b>448.980</b>	- 447.689
			76%	5,7%	3,7%	<b>85%</b>	7%	1%	7%	<b>100%</b>	<b>0,0%</b>	<b>7%</b>	<b>-7,2%</b>
e	Consulenze Consulti	1.679.049	1.410.401	-	63.097	<b>1.473.498</b>	-	-	-	<b>1.473.498</b>	<b>205.551</b>	<b>70.520</b>	<b>135.031</b>
			84%	0,0%	3,8%	<b>87,8%</b>				<b>88%</b>	<b>12%</b>	<b>4%</b>	<b>8%</b>
	<b>Totale</b>	<b>15.320.207</b>	<b>9.377.543</b>	<b>946.425</b>	<b>445.884</b>	<b>10.769.853</b>	<b>1.194.355</b>	<b>729.429</b>	<b>1.118.498</b>	<b>13.812.134</b>	<b>1.508.073</b>	<b>1.158.333</b>	<b>349.740</b>
			61,2%	6,2%	2,9%	<b>70%</b>	7,8%	4,8%	7,3%	<b>90%</b>	<b>9,8%</b>	<b>7,6%</b>	<b>2%</b>

Al Margine di II livello sono stati aggiunti i costi generali, ottenuti sommando il 21,11% sui costi diretti, escluso i proventi al personale, secondo il modello dei ribaltamenti generali ed il 5% sui costi dei proventi ed oneri del personale.



Complessivamente l'attività nel 2015 ha valorizzato 15,3 milioni di euro<sup>2</sup>, riducendo i livelli degli anni precedenti e rispetto al 2012 di quasi 4 mln di euro,.

Il margine operativo di secondo livello, come evidenziato nella tabella 4, anche se positivo, è in lieve peggioramento rispetto al 2014; il risultato dell'analisi del costo pieno (tabella 5), evidenzia come la gestione della Libera Professione sia “globalmente in equilibrio”, con piena copertura dei costi diretti e partecipazione alla copertura dei costi indiretti e generali per 4,5 milioni di euro di cui 1,5 mln generali.

Il *fondo Balduzzi*, ha generato una quota di 445.884 verso 517.148 nel 2014 e 549.519 del 2013.

---

<sup>2</sup> Vs 17,1 2014, 18,5 2013 e 19,4 milioni di euro nel 2012 e 2011



## **Bilancio Attività Commerciale**



## BREVI NOTE ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE PER L'ANNO 2015

Nel corso dell'anno 2015, come per gli anni passati, l'Istituto ha svolto attività che esulano da quelle istituzionali, normalmente definite come commerciali, rientranti nell'ambito di applicazione delle imposte IVA ed IRES.

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Istituto ha provveduto pertanto ad impostare una "contabilità separata", con opportune articolazioni, tale da individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Si deve inoltre segnalare che il Bilancio di esercizio 2015 è stato redatto secondo quanto disposto dal Dlgs 118/2011; in questo senso, sono stati rivisti tutti i coefficienti di ammortamento secondo quanto disposto nell'Allegato 3 del decreto summenzionato. Per quanto riguarda il calcolo degli ammortamenti "commerciali", invece, si fa riferimento al Decreto Ministeriale del 31 dicembre 1988 e alla normativa contenuta nel T.u.i.r. 917/1986.

A seguito del cambio della procedura informatica relativa alla gestione degli ordini, il Bilancio Commerciale non è più derivato direttamente dalla Contabilità Generale, come di cui del Bilancio d'Esercizio, ma deve tener conto di parametrizzazioni informatiche legate alla integrazione fra le procedure; pertanto la stesura definitiva nasce da estrazioni e da contabilizzazioni manuali dei dati relativi.

Sulla base di quanto sopra riportato, l'attività commerciale relativa all'Esercizio 2015 chiude con una perdita pari ad Euro **26.949,04** come mostra la tabella di sintesi e di confronto di seguito riportata:

valori espressi in unità di euro	2015	2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	-1.689.372	-1.689.773
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.716.167	1.825.739
<i>DIFFERENZA</i>	26.795	135.966
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	154	
<b><i>Risultato attività commerciale</i></b>	<b>-26.949</b>	<b>-135.966</b>

L'attività commerciale è rappresentata prevalentemente da due aree di attività, quella relativa alle ricerche commissionate e alle sperimentazioni varie effettuate da laboratori e divisioni dell'Istituto e quella relativa a tutti gli altri costi e ricavi non tipici. Nel corso del 2015 si è definita maggiormente l'implementazione della struttura relativa ai laboratori afferenti al Tecnopolo, la cui sede dovrà essere spostata nell'area ex Manifattura Tabacchi e la cui attività sarà di tipo prettamente commerciale, con produzione industriale.

## Valore della produzione

Complessivamente il valore della produzione ammonta ad euro 1.689.372,11 , dato sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio 2014.

I ricavi diretti delle attività che determinano il bilancio commerciale sono evidenziati nella tabella di seguito riportata:

<b>ATTIVITA'</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ricerca commissionata e tecnopolo	560.872	517.789
Attività commerciali varie- maggior comfort – corsi aggiornamento – attività BCTM	1.128.500	1.171.984
<b>TOTALE</b>	<b>1.689.372</b>	<b>1.689.773</b>

Per quanto riguarda i ricavi per ricerca commissionata e Tecnopolo, rispetto al 2014 si rileva un incremento di attività di circa l'8.50% . Tale attività , come già detto, è esclusivamente commerciale, suscettibile dell'andamento del libero mercato e dell'interesse delle aziende ad investire sullo sviluppo della ricerca..

In merito alle altre attività commerciali svolte dall'Ente, le stesse comprendono i ricavi derivanti da Maggior comfort alberghiero, da iscrizioni a corsi di aggiornamento, da attività varie quali affitti attivi e contratti di concessione, da attività di consulenza fornita dalla BCTM su vari argomenti.

In questa sezione si rileva un leggero decremento dovuto in particolare al minor ricavo per brevetti e licenze d'uso, ammontante ad euro 104.745.54 nel 2014 e sceso ad euro 32.748,10 nel 2015.

## Costi della produzione

Per l'esercizio 2015 i costi della produzione ammontano ad euro 1.716.167,19 (comprensivo dei costi diretti e di quelli promiscui), con una diminuzione di circa il 6% .Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e ricavi totali aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 0,0103185534 per un importo totale di euro 975.436.10.

E' stato utilizzato ai fini del calcolo di cui sopra anche il costo per il materiale protesico, questo in relazione ai numerosi studi commissionati relativi a tale materia, di cui si riporta qualche esempio:

progetto 6133 ANALISI STATISTICHE SOPRAVVIVENZA COMPONENTI PROTESI ANCA;  
 progetto 6095 ANALISI STATISTICHE DI SOPRAVVIVENZA DI 3 COMPONENTI PROTESICHE;  
 progetto 6055 PROVE USURA PROTESI ANCA.

Fra i costi della produzione si rileva che quello inerente il personale dipendente è pari a euro 703.611,41; tale costo è stato determinato tenuto conto dei costi promiscui e di quelli diretti. Nel dettaglio, il costo diretto del personale dedicato cioè quello totalmente o in percentuale dedicato all'attività commerciale e certificato dall'Ente ammonta a euro 139.484,99.

Il costo diretto del personale assimilato è pari a euro 273.115,84.

Nell'ambito delle consulenze non sanitarie è stato inserito il costo del contratto del commercialista e fiscalista dell'Ente.

Nei costi diretti sono inoltre ricomprese le solo manutenzioni a contratto; sono infatti state esclusi gli interventi a chiamata o straordinari.

Per quanto riguarda le spese telefoniche, le stesse fanno parte esclusivamente dei costi promiscui.

Di seguito si dettagliano i costi di produzione articolati per le singole attività:

<b>ATTIVITA'</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ricerca commissionata e tecnopolo	451.787	620.833
Attività varie commerciali	288.944	383.247
Costi promiscui	975.436	821.659
<b>TOTALI</b>	<b>1.716.167</b>	<b>1.825.739</b>



AMMONTARE COMPLESSIVO DELLE ENTRATE  
AMMONTARE ENTRATE COMMERCIALI

**163.721.798,22** Valore della produzione+interessi attivi+proventi straordinari  
**1.689.372,11** Valore della produzione+interessi attivi+proventi straordinari

PERCENTUALE COSTI PROMISCUI

TOTALE

0,0103185534

CONTO	DESCRIZIONE	TOTALE CONTO	COSTI DIRETTI	C-D	COSTO DEDUCIB.	COSTO DEDOTTO
81050508	MATERIALE DI MEDICAZIONE E DI SUTURA	-998.395,84		-998.395,84	-10.302,0007425620	-10.302,00
81050509	PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	-5.302,30		-5.302,30	-54,7120654442	-54,71
81050511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-977.458,90		-977.458,90	-10.085,9618101211	-10.085,96
81050512	MATERIALE PROTESICO	-14.441.128,85		-14.441.128,85	-149.011,5585178450	-149.011,56
81050517	CHIMICI	-39.142,12		-39.142,12	-403,8900535738	-403,89
81050520	OSSIGENO CON AIC	-100.193,42		-100.193,42	-1.033,8511499005	-1.033,85
81050523	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ.SANITARIE RER	-225.019,80		-225.019,80	-2.321,8788118059	-2.321,88
81050525	GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	-4.710,84		-4.710,84	-48,6090538780	-48,61
81050526	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SANITARIE RER	-328,9		-328,90	-3,3937721978	-3,39
81050559	MEDICINALI CON AIC	-2.742.276,89		-2.742.276,89	-28.296,3303984626	-28.296,33
81050560	MEDICINALI SENZA AIC	-61.351,42		-61.351,42	-633,0579005590	-633,06
81050562	DIAGNOSTICI IN VITRO	-1.494.974,17	-10.719,56	-1.484.254,61	-15.315,3603828828	-15.315,36
81050565	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-622.541,21	-4.119,38	-618.421,83	-6.381,2186475822	-6.381,22
81050578	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-34.382,71		-34.382,71	-354,7798275595	-354,78
81050583	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-41.998,45		-41.998,45	-433,3632470729	-433,36
81050585	DISPOSITIVI MEDICI	-2.503.570,48		-2.503.570,48	-25.833,2255711485	-25.833,23
81050586	VETRERIE E MATERIALE DA LABORATORIO	-145.851,61		-145.851,61	-1.504,9776194218	-1.504,98
81050587	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	-504.144,97		-504.144,97	-5.202,0467706465	-5.202,05
81050804	COMBUSTIBILI E CARBURANTI	-6.658,82		-6.658,82	-68,7093894387	-68,71
81050806	SUPPORTI INFORMATICI	-230.415,53	-2.644,38	-227.771,15	-2.350,2687635740	-2.350,27
81050809	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-9.085,53		-9.085,53	-93,7495260463	-93,75
81050810	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-213.358,85		-213.358,85	-2.201,5546770830	-2.201,55
81050812	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-97.711,28	-63,77	-97.647,51	-1.007,5810417332	-1.007,58
81050822	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	-150.155,63		-150.155,63	-1.549,3888794247	-1.549,39
81050823	MATERIALE DI PULIZIA	-88.549,42		-88.549,42	-913,7019146568	-913,70
81153502	AGG.TO E FORMAZIONE DA TERZI PUBBLICI	-4.522,00		-4.522,00	-46,6604982628	-46,66
81154002	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SANITARIE DELLE RER	-45.217,89		-45.217,89	-466,5832104800	-466,58
81154003	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-85.036,25		-85.036,25	-877,4510825733	-877,45
81180604	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	-91.117,99	-4.548,69	-86.569,30	-893,2699407913	-893,27
81256504	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	-278.234,14	-5.306,01	-272.928,13	-2.816,2234709692	-2.816,22
81257011	SPESE TRASPORTO E FACCHINAGGIO	-305.440,15	-33,03	-305.407,12	-3.151,3596621393	-3.151,36
81257018	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-280.891,89	-15.882,20	-265.009,69	-2.734,5166253559	-2.734,52
81280101	SERVIZI POSTALI	-44.320,08		-44.320,08	-457,3191100941	-457,32
81300504	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	-709.098,83		-709.098,83	-7.316,8741099821	-7.316,87
81300505	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-206.582,66		-206.582,66	-2.131,6341990372	-2.131,63
81300507	CANONI NOLEGGIO SOFTWARE	-40.301,26		-40.301,26	-415,8507015075	-415,85
81350501	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	-2.114.539,61	-44.332,55	-2.070.207,06	-21.361,5420005927	-21.361,54
81351001	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	-2.205.424,22	-10.436,97	-2.194.987,25	-22.649,0930485188	-22.649,09
81352502	GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	-501.601,65		-501.601,65	-5.175,8033875325	-5.175,80

CONTO	DESCRIZIONE	TOTALE CONTO	COSTI DIRETTI	C-D	COSTO DEDUCIB.	COSTO DEDOTTO
81352503	SERVIZI DI VIGILANZA E GUARDIANIA	-227.467,47		-227.467,47	-2.347,1352252917	-2.347,14
81352505	SERVIZI INFORMATICI	-310.210,37		-310.210,37	-3.200,9222535327	-3.200,92
81352507	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	-642.452,89	-4807,81	-637.645,08	-6.579,5747783274	-6.579,57
81352509	SERVIZI TECNICI DIVERSI	-1.508.779,24		-1.508.779,24	-15.568,4190860031	-15.568,42
81403101	MED.VET.T.IND.-COMPETENZE FISSE	-6.703.368,91	-6.543,83	-6.696.825,08	-69.101,5468844178	-69.101,55
81403102	MED.VET.T.IND.-COMPETENZE ACCESSORIE E F.CONTR.	-4.347.987,64	-8.765,48	-4.339.222,16	-44.774,4953689525	-44.774,50
81403104	MED.VET.T.IND.-ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	-3.523.481,95	-3.934,11	-3.519.547,84	-36.316,6421658592	-36.316,64
81404101	N.MED.DIR.-T.IND.-COMPETENZE FISSE	-1.780.010,77		-1.780.010,77	-18.367,1360993535	-18.367,14
81404102	N.MED.DIR.-T.IND.-COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI	-485.783,70	-843,78	-484.939,92	-5.003,8784375724	-5.003,88
81404104	N.MED.DIR.T,IND.-ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	-731.962,94	-165,65	-731.797,29	-7.551,0893805255	-7.551,09
81405101	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-2.374.018,01		-2.374.018,01	-24.496,4314974264	-24.496,43
81405102	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-808.660,56		-808.660,56	-8.344,2071329149	-8.344,21
81405104	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-918.156,03		-918.156,03	-9.474,0419820337	-9.474,04
81406101	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	-9.172.148,30		-9.172.148,30	-94.643,3015961771	-94.643,30
81406102	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-3.702.637,75		-3.702.637,75	-38.205,8651706101	-38.205,87
81406104	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-3.729.551,51		-3.729.551,51	-38.483,5762391029	-38.483,58
81503101	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-4.560.310,11		-4.560.310,11	-47.055,8031767569	-47.055,80
81503102	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-1.172.245,63		-1.172.245,63	-12.095,8790761038	-12.095,88
81503103	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-1.649.788,52		-1.649.788,52	-17.023,4308649666	-17.023,43
81505101	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-430.856,29		-430.856,29	-4.445,8136158876	-4.445,81
81505102	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-182.839,99		-182.839,99	-1.886,6441918969	-1.886,64
81505103	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-169.479,93		-169.479,93	-1.748,7876999862	-1.748,79
81553101	AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	-3.494.043,36	-64.060,25	-3.429.983,11	-35.392,4637207974	-35.392,46
81553102	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-1.032.017,82	-22.178,62	-1.009.839,20	-10.420,0796632608	-10.420,08
81553103	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-1.239.403,89	-29.214,72	-1.210.189,17	-12.487,4015179996	-12.487,40
81750502	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	-57.647,14		-57.647,14	-594,8350897441	-594,84
81750504	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	-531.932,77		-531.932,77	-5.488,7766675120	-5.488,78
81750505	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	-91.407,09		-91.407,09	-943,1889350174	-943,19
81751005	SPESE POSTALI E BOLLATI	-186.994,81		-186.994,81	-1.929,5159237395	-1.929,52
81751007	UTENZE ACQUA	-453.837,63		-453.837,63	-4.682,9477988035	-4.682,95
81751008	UTENZE GAS	-1.683.168,02		-1.683.168,02	-17.367,8590166167	-17.367,86
81751010	UTENZE TELEFONICHE	-311.898,51		-311.898,51	-3.218,3414161902	-3.218,34
81751014	LIBRI,RIVISTE, MAT.DIDATTICO	-219.301,56	-3.697,28	-215.604,28	-2.224,7242663386	-2.224,72
81751023	UTENZE ENERGIA ELETTRICA	-1.509.120,92		-1.509.120,92	-15.571,9447293128	-15.571,94
81751037	ASSICURAZIONI - ALTRO	-94.000,00		-94.000,00	-969,9440151922	-969,94
81751038	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	-2.097.903,45	-11.359,00	-2.086.544,45	-21.530,1202309583	-21.530,12

**TOTALE**

**-94.785.912,04**

**-975.436,1164976400**

**-975.436,10**

## **Costi per livelli di assistenza**



**modello ministeriale LA: anno 2015**

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari								
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>													
Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività di prevenzione rivolta alla persona	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Assistenza distrettuale</b>													
Guardia medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza farmaceutica	122	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122
assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	122	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122
Assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica	1.924	165	2	2.574	5.543	8.022	297	1.280	1.466	2.157	15	1.455	24.900
Attività clinica	691	84	1	570	1.551	2.704	18	445	507	222	10	962	7.765
Attività di laboratorio (compresa Ricerca)	1.136	62	-	1.935	3.148	4.139	270	726	746	1.646	1	228	14.037
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	97	19	1	69	844	1.179	9	109	213	289	4	265	3.098
Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza programmata a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>2.046</b>	<b>165</b>	<b>2</b>	<b>2.574</b>	<b>5.543</b>	<b>8.022</b>	<b>297</b>	<b>1.280</b>	<b>1.466</b>	<b>2.157</b>	<b>15</b>	<b>1.455</b>	<b>25.022</b>

<b>Assistenza ospedaliera</b>													
Attività di pronto soccorso	119	23	1	124	965	2.179	16	429	258	174	9	503	4.800
Ass. ospedaliera per acuti	21.898	440	3.182	7.238	24.184	34.689	260	6.975	4.830	3.783	136	8.310	115.925
in Day Hospital e Day Surgery	994	29	101	384	1.427	2.248	16	340	272	234	9	503	6.557
in degenza ordinaria (compresa Ricerca)	20.904	411	3.081	6.854	22.757	32.441	244	6.635	4.558	3.549	127	7.807	109.368
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per riabilitazione	126	24	4	153	991	1.853	15	524	255	164	8	461	4.578
Emocomponenti e servizi trasfusionali	1.536	6	1	112	284	537	4	87	86	47	2	126	2.828
Trapianto organi e tessuti	198	23	-	62	233	213	2	38	37	22	1	55	884
<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>23.877</b>	<b>516</b>	<b>3.188</b>	<b>7.689</b>	<b>26.657</b>	<b>39.471</b>	<b>297</b>	<b>8.053</b>	<b>5.466</b>	<b>4.190</b>	<b>156</b>	<b>9.455</b>	<b>129.015</b>
<b>TOTALE</b>	<b>25.923</b>	<b>681</b>	<b>3.190</b>	<b>10.263</b>	<b>32.200</b>	<b>47.493</b>	<b>594</b>	<b>9.333</b>	<b>6.932</b>	<b>6.347</b>	<b>171</b>	<b>10.910</b>	<b>154.037</b>

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA						OGGETTO DELLA RILEVAZIONE								
REGIONE	80		ASL/AO			960		CONSUNTIVO ANNO						
		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
<b>Allegato 1</b>														
A1101	formazione del personale	-	2	-	-	18	21	-	-	127	1	-	-	169
A1102	sistemi informativi e statistici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A1103	altri oneri di gestione	21	75	10	193	10.049	2.973	309	3.424	3.761	2.690	171	9.982	33.658
A1999	<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>77</b>	<b>10</b>	<b>193</b>	<b>10.067</b>	<b>2.994</b>	<b>309</b>	<b>3.424</b>	<b>3.888</b>	<b>2.691</b>	<b>171</b>	<b>9.982</b>	<b>33.827</b>

<b>Allegato 2 – Mobilità intraregionale</b>		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
per assistenza distrettuale		
per assistenza sanitaria di base		
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
per assistenza farmaceutica		
A2203	--attiva	392
A2204	--passiva	
per assistenza specialistica		
A2205	--attiva	2.679
A2206	--passiva	1.210
per assistenza termale		
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
per assistenza di emergenza sanitaria		
A2209	--attiva	
A2210	--passiva	220
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare		
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
per assistenza territoriale semiresidenziale		
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
per assistenza territoriale residenziale		
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
per assistenza protesica		
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A2301	--attiva	38.405
A2302	--passiva	1.087

<b>Allegato 3 – Mobilità interregionale</b>		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
per assistenza distrettuale		
per assistenza sanitaria di base		
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
per assistenza farmaceutica		
A3203	--attiva	270
A3204	--passiva	
per assistenza specialistica		
A3205	--attiva	1.061
A3206	--passiva	142
per assistenza termale		
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
per assistenza di emergenza sanitaria		
A3209	--attiva	
A3210	--passiva	
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare		
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
per assistenza territoriale semiresidenziale		
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
per assistenza territoriale residenziale		
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
per assistenza protesica		
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A3301	--attiva	41.668
A3302	--passiva	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA						OGGETTO DELLA RILEVAZIONE								
REGIONE	80		ASL/AO			960		CONSUNTIVO ANNO						
<b>Allegato 4 – detenuti</b>														
A4301	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti													
A4302	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti													
A4303	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti													
<b>Allegato 6 - stranieri irregolari</b>														
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari													
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari													
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari													

<b>Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza</b>		
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001		
A5001	chirurgia estetica	
A5002	circoncisione rituale maschile	
A5003	medicines non convenzionali	
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	certificazioni mediche	
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
Altre prestazioni escluse dai L.E.A.		
A5108	assegno di cura	
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione prodotti aptoteci	
A5111		
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	altro	14.389
A5999	<b>TOTALE</b>	<b>14.389</b>

## **Modelli Ministeriali CE ed SP**





codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2015	2014
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>25.654.169</b>	<b>34.889.785</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>17.775.431</b>	<b>19.720.932</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	17.389.431	17.977.559
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	386.000	1.743.373
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>474</b>	<b>3.886.923</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>-</b>	<b>3.834.119</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	3.834.119
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>474</b>	<b>47.126</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	474	47.126
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>-</b>	<b>5.678</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	5.678
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>7.878.263</b>	<b>11.277.230</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.868.312	5.464.697
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	125.000	1.393.724
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.388.258	3.772.281
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	496.693	646.528
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>-</b>	<b>4.700</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 118.127</b>	<b>- 542.529</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>- 93.000</b>	<b>- 542.529</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>- 25.127</b>	<b>-</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>4.649.320</b>	<b>5.020.916</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>3.127</b>	<b>13.334</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>113.858</b>	<b>141.412</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>4.532.334</b>	<b>4.866.170</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>		
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>99.133.290</b>	<b>102.261.533</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>84.718.191</b>	<b>85.671.617</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	41.473.165	39.385.562
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	38.389.161	36.279.791
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.633.828	2.643.845
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	391.654	401.431
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	58.521	60.495
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	244.522	164.278
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	43.000.505	46.121.777
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	41.668.246	44.863.899
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.060.708	1.035.537
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	270.041	222.341
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-	-
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.510	-
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.510	-
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.257.043</b>	<b>1.563.694</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>13.158.055</b>	<b>15.026.223</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	5.257.137	5.901.542
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.997.175	8.295.174
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2015	2014
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	794.120	740.158
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	109.623	89.350
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>25.950.014</b>	<b>20.082.168</b>
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	693	16.306
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	472
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	472
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>729.408</b>	<b>814.380</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.069	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	622.957	546.585
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	73.382	267.795
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>16.820.096</b>	<b>16.153.569</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	95.352	48.913
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	539.111	675.351
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	16.185.633	15.429.305
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>8.399.818</b>	<b>3.097.440</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	6.667.325	1.499.758
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	6.667.325	1.499.758
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.732.493	1.597.682
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.234.225</b>	<b>1.268.267</b>
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	990.559	1.037.805
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	243.666	230.462
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.649.433	4.346.910
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	350.300	347.340
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-	93.000
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.264.509	3.872.496
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	34.624	34.073
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	425.722	440.057
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	18.100	37.500
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	402.545	370.115
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	5.076	32.443
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	161.578.045	167.767.108
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	- 27.237.345	- 27.907.514
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	- 26.429.422	- 27.061.777
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 3.102.379	- 3.184.655
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 3.041.027	- 3.137.440
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 61.351	- 47.215
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 1.285.055	- 1.386.610
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 1.083.967	- 1.223.496
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	- 352
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	- 201.088	- 162.762
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 20.474.525	- 20.871.040
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 18.979.550	- 19.013.424
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 1.494.974	- 1.857.616
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	- 2.275	- 2.534
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 931	- 226
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	- 39.142	- 34.112
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 5.302	- 2.590
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 1.277.249	- 1.422.785
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 242.566	- 157.224
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>- 807.923</b>	<b>- 845.737</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	- 10.084	- 7.151
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 238.705	- 218.534
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 6.659	- 4.477
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 444.538	- 465.457
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	- 1.141	- 876
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 106.797	- 149.242
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>- 48.687.726</b>	<b>- 52.339.661</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>- 23.862.423</b>	<b>- 26.523.163</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>		
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2015	2014
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	-	<b>1.361.918</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	1.195.690
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-	142.150
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-	-
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-	24.079
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	7.108
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	16.970
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-	<b>1.586.584</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	1.286
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	415.207
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	1.586.584
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	1.586.584
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	2.430.002
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	-	<b>241.228</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	220.486
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	20.742
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-	-
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	-	<b>9.808.848</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	3.738.702
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-	4.844.441
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	1.225.705
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	-	<b>15.001</b>

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2015	2014
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	- 15.001	- 10.001
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	- -	- -
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	- -	- -
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	- -	- -
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	- -	- -
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- -	- -
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	- <b>6.511.302</b>	- <b>6.672.905</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 334.555	- 304.484
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	- 178.170	- 165.450
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	- 5.669.389	- 5.889.964
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	- 245.830	- 493.975
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	- -	- -
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	- 1.832.655	- 1.587.231
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	- 920.924	- 1.011.547
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	- 1.202.664	- 998.740
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	- 1.467.316	- 1.798.470
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	- 329.187	- 313.007
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 329.187	- 313.007
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	- -	- -
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	- -	- -
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	- <b>4.337.543</b>	- <b>4.109.442</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 3.147.407	- 3.142.931
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	- 11.148	- 23.153
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	- 2.061	- 1.425
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	- 1.176.927	- 941.934
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	- -	- -
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	- -	- -
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	- <b>24.825.303</b>	- <b>25.816.497</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	- <b>22.385.923</b>	- <b>23.158.056</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	- 2.205.424	- 2.261.218
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	- 2.114.540	- 2.027.914
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	- 2.592.942	- 2.709.790
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	- -	- -
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	- 310.210	- 692.936
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	- 305.440	- 312.481
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	- 642.453	- 721.485
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	- 311.899	- 337.516
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	- 1.509.121	- 1.485.006
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	- 2.137.006	- 2.712.059
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 2.225.146	- 2.051.344
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	- 2.097.903	- 1.942.247
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	- 127.242	- 109.098
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 8.031.743	- 7.846.307
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 79.119	- 212.166
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	- 263.361	- 115.933
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	- 7.689.263	- 7.518.208
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	- <b>2.119.889</b>	- <b>2.402.123</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 93.825	- 94.408
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	- 20.642	- 20.366
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 1.830.520	- 2.109.953
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	- 34.733	- 59.270
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	- 1.505.315	- 1.580.834
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	- 6.385	- 6.941
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	- -	- -
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	- 284.086	- 462.908
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	- 174.902	- 177.395
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 174.902	- 177.395
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	- -	- -
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	- -	- -
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	- <b>319.491</b>	- <b>256.318</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	- 4.522	- 115
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	- 314.969	- 256.203
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	- <b>6.724.177</b>	- <b>6.210.324</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	- <b>752.613</b>	- <b>727.053</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	- <b>1.899.967</b>	- <b>1.831.985</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	- <b>2.638.162</b>	- <b>2.413.480</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	- <b>24.473</b>	- <b>22.877</b>
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	- <b>10.769</b>	- <b>12.830</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	- <b>1.398.193</b>	- <b>1.202.098</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	- -	- -
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	- <b>977.948</b>	- <b>1.114.081</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	- -	- 849
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	- <b>977.948</b>	- <b>1.113.232</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	- 709.099	- 887.126
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	- 268.849	- 226.107
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	- -	- -
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	- -	- -

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2015	2014
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
BA2070	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	- 59.627.836	- 60.244.472
BA2090	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	- 43.747.430	- 44.220.545
BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	- 21.193.195	- 21.502.973
BA2110	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	- 17.392.645	- 17.767.323
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 16.170.370	- 16.656.728
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 1.222.275	- 1.110.594
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	- 3.800.550	- 3.735.651
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 3.339.829	- 3.562.130
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 460.721	- 173.520
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	- 22.554.235	- 22.717.571
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 20.705.172	- 20.740.064
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 1.849.063	- 1.977.508
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	- 555.051	- 613.601
BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	- 555.051	- 552.647
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 497.912	- 495.660
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	- 57.139	- 56.987
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	-	- 60.954
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	- 60.954
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	- 8.800.203	- 8.851.774
BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	- 783.480	- 788.928
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 783.176	- 788.928
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	- 303	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	- 8.016.724	- 8.062.846
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 7.382.344	- 7.409.569
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	- 634.379	- 653.277
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	- 6.525.152	- 6.558.553
BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	- 633.174	- 626.020
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 542.997	- 562.429
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 90.177	- 63.591
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	- 5.891.978	- 5.932.533
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 5.765.465	- 5.884.119
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	- 126.513	- 48.414
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	- 852.340	- 909.285
BA2510	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	- 136.568	- 152.130
BA2520	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	-	-
BA2530	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	- 715.772	- 757.155
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 680.987	- 693.559
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 34.785	- 63.596
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	- 6.346.901	- 5.918.005
BA2570	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	- 498.169	- 487.152
BA2580	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	- 5.848.732	- 5.430.853
BA2590	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	- 2.268.572	- 2.241.047
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 2.268.572	- 2.241.047
BA2620	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	- 3.580.160	- 3.189.806
BA2630	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	- 1.324.526	- 274.335
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	- 1.324.526	- 274.335
BA2660	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	- 633.915	- 458.808
BA2670	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	- 505.661	- 446.403
BA2680	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	- 128.254	- 12.404
BA2690	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	- 7.131.485	- 9.484.014
BA2700	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	- 2.389.529	- 1.984.189
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	- 489.529	- 21.115
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	- 50.000
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	- 1.900.000	- 1.913.074
BA2760	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	-
BA2770	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	- 1.704.853	- 3.751.180
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	- 3.382
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	- 1.704.853	- 3.747.798
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2820	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	- 3.037.104	- 3.748.645
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	-
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	-
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	- 3.037.104	- 3.748.645
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	- 158.276.368	- 164.860.500
CA0000	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2015	2014
CA0010	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>156</b>	<b>3.496</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	4	2.311
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	152	1.186
CA0050	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>79</b>	<b>59</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	79	59
CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>- 492.944</b>	<b>- 321.954</b>
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 455.175	- 255.788
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 37.769	- 66.167
CA0150	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>- 33.383</b>	<b>- 22.161</b>
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 32.337	- 21.833
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	- 1.046	- 329
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>- 526.092</b>	<b>- 340.561</b>
DA0000	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
EA0000	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>2.276.666</b>	<b>3.296.678</b>
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	6.000	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.270.666	3.296.678
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	85.106	46.870
EA0050	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>265.443</b>	<b>767.447</b>
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.190	9.842
EA0070	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>263.253</b>	<b>757.604</b>
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	9.688	64.434
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	74.803	258.653
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	178.762	434.517
EA0150	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>1.920.117</b>	<b>2.482.361</b>
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.356
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.920.117	2.481.005
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	399.884	201.058
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.220.233	1.186.556
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	300.000	1.093.391
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-
EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>- 196.127</b>	<b>- 214.015</b>
EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>- 3.794</b>	<b>- 23.233</b>
EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>- 192.332</b>	<b>- 190.782</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	- 3.929	- 7.052
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>- 165.595</b>	<b>- 183.163</b>
EA0320	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>- 12.152</b>	<b>- 83.106</b>
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	- 3.411	- 3.037
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 8.741	- 80.069
EA0350	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>- 153.443</b>	<b>- 100.057</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>- 5.001</b>	<b>- 6.364</b>
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	- 640	- 6.364
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	- 31	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	- 4.331	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 63.652	- 71.467
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 84.790	- 22.226
EA0460	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>- 22.808</b>	<b>- 567</b>
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 5.100	-
EA0480	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>- 17.708</b>	<b>- 567</b>
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	- 16.986	- 566
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	- 722	- 1
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>2.080.539</b>	<b>3.082.663</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>4.856.125</b>	<b>5.648.710</b>
YA0000	<b>Imposte e tasse</b>		
YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>- 4.778.862</b>	<b>- 4.838.279</b>
YA0020	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>- 3.777.038</b>	<b>- 3.808.594</b>

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2015	2014
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	- 408.091	- 394.874
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	- 593.733	- 634.812
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
YA0060	Y.2) IRES	- 67.773	- 67.234
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	- 67.773	- 67.234
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse	- 4.846.635	- 4.905.512
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	9.489	743.198

STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2015	2014
<b>ATTIVO</b>			
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>88.305.332</b>	<b>89.762.633</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>974.558</b>	<b>1.324.594</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	<b>395.656</b>	<b>681.665</b>
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.889.770	1.889.770
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-1.494.114	-1.208.105
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>564.932</b>	<b>628.958</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	2.555.883	2.407.750
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-1.990.951	-1.778.792
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	-
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>13.970</b>	<b>13.970</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi		
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi		
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	409.843	409.843
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-395.872	-395.872
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>		
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>87.257.092</b>	<b>88.364.358</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>32.234</b>	<b>32.234</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	2	2
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	32.232	32.232
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>47.823.008</b>	<b>48.120.390</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	47.823.008	48.120.390
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	78.400.652	76.429.462
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-30.577.643	-28.309.072
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	-	-
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	662.124	662.124
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-662.124	-662.124
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>10.676.797</b>	<b>9.822.607</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	35.265.938	32.286.613
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-24.589.142	-22.464.006
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>1.102.183</b>	<b>1.366.817</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.893.883	7.803.839
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-6.791.700	-6.437.022
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>35.044</b>	<b>357</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	252.743	211.929
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-217.700	-211.572
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.041.651</b>	<b>1.216.495</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	10.684.233	10.510.531
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-9.642.582	-9.294.037
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>26.546.175</b>	<b>27.805.458</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>73.682</b>	<b>73.682</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>73.682</b>	<b>73.682</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	73.139	73.139
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	543	543
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	543	543
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>95.113.271</b>	<b>99.181.990</b>



STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2015	2014
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>2.871.095</b>	<b>2.237.180</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>2.613.765</b>	<b>2.108.104</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	418.110	337.446
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	38.386	17.993
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1.986.875	1.671.396
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	438	356
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	764	46
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	11.045	4.774
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	2.838	-
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	155.309	76.093
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>257.329</b>	<b>129.075</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	71.685	23.231
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	176.071	97.688
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione		
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	9.573	8.156
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>86.377.571</b>	<b>85.379.613</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>6.230.881</b>	<b>7.084.635</b>
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3.141.447	3.141.447
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	2.486.878	2.904.217
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.628.582	1.875.610
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	858.297	1.028.607
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	602.556	1.038.972
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>59.461.080</b>	<b>56.939.248</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	43.737.444	43.726.150
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	41.629.054	40.398.197
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	2.108.390	3.327.954
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	15.723.636	13.213.098
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	13.450.220	13.213.098
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	2.273.416	-
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>22.831</b>	<b>2.983</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>6.158.550</b>	<b>8.206.427</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.315.013	7.403.408
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.646	2.593.529
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	5.312.367	4.809.879
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	843.536	803.019
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>3.047</b>	<b>18.591</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>14.501.182</b>	<b>13.127.730</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	273.690	245.572
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.608.787	1.341.917
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.374.390	5.341.702
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	5.244.315	6.198.539
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>5.864.605</b>	<b>11.565.198</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>51.646</b>	<b>51.646</b>
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	<b>5.771.577</b>	<b>11.496.949</b>

STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2015	2014
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	41.382	16.603
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	865.220	3.499.437
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	179.781	2.811.402
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	179.781	2.732.012
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	79.390
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	685.439	688.035
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	685.439	688.035
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	

<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>184.283.823</b>	<b>192.444.060</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	18.657.277	12.602.192
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	13.591.665	7.536.580
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.065.612	5.065.612

## PASSIVO

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-69.914.386	-71.586.463
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-7.250.761	-7.250.761
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-76.741.311	-80.610.947
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-21.749.086	-23.125.427
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-32.193.895	-32.995.505
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-26.346.650	-22.775.825
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-5.847.245	-10.219.680
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-17.010.869	-17.575.300
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-1.790.420	-1.992.115
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-3.997.041	-4.922.599
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-1.129.268	-1.214.614
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	156	156
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire		
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	156	156
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-2.273.416	-3.772.000
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-2.273.416	-3.772.000
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	17.489.703	22.004.900
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-9.489	-743.198
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-33.172.705	-33.638.445
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-11.468.442	-10.425.668
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-717.157	-717.157
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-1.538.632	-1.446.256
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-9.212.654	-8.262.255
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE		
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-12.477.137	-16.016.330
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-100.669	-105.459
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-1.069.518	-1.247.158
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-11.306.707	-14.663.468
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-244	-244
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-9.227.125	-7.196.448
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	-
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	-
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-9.227.125	-7.196.448
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-80.065.211	-86.327.708
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-20.314.425	-22.066.789
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		

STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2015	2014
PDA070	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>-173.969</b>	<b>-170.799</b>
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-170.799	-170.799
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-3.170	-
PDA130	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>		
PDA140	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>-13.427.138</b>	<b>-16.254.955</b>
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-12.313.752	-15.354.315
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-12.289	-1.186.859
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-12.301.464	-14.167.457
PDA220	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>-1.113.386</b>	<b>-900.640</b>
PDA230	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>		
PDA240	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>		
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-
PDA280	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>-26.915.282</b>	<b>-33.329.026</b>
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-838.287	-1.214.931
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-26.076.995	-32.114.095
PDA310	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>-2.202</b>	<b>-191</b>
PDA320	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>-5.547.075</b>	<b>-1.031.347</b>
PDA330	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>-2.003.276</b>	<b>-1.933.347</b>
PDA340	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>-11.681.844</b>	<b>-11.541.255</b>
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-11.020.394	-10.578.456
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-661.450	-962.799
PEZ999	<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>-1.131.521</b>	<b>-891.445</b>
PEA000	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	<b>-3.102</b>	<b>-8.000</b>
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-3.102	-8.000
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA030	<b>E.II) RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>-1.128.419</b>	<b>-883.445</b>
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-1.128.419	-883.445
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>-184.283.823</b>	<b>-192.444.060</b>
PfZ999	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>-18.657.277</b>	<b>-12.602.192</b>
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-13.591.665	-7.536.580
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-5.065.612	-5.065.612



**Siope**  
**Tempi medi di pagamento**  
**Verbale verifica di cassa**



<b>Ente Codice</b>	000059666000000
<b>Ente Descrizione</b>	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2015
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	21-apr-2016
<b>Data stampa</b>	27-apr-2016
<b>Importi in EURO</b>	



000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo Importo a tutto il  
periodo

## PERSONALE

		65.997.471,39	65.997.471,39
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	32.343.738,96	32.343.738,96
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	53,23	53,23
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.347.674,07	2.347.674,07
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	96,88	96,88
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.170.050,97	1.170.050,97
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	4.662.824,88	4.662.824,88
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	10.706.490,37	10.706.490,37
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	2.532,38	2.532,38
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	656.900,16	656.900,16
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	12.457.261,82	12.457.261,82
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	6.308,30	6.308,30
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.045.138,63	1.045.138,63
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	108.949,52	108.949,52
1503	Rimborsi spese per personale comandato	489.451,22	489.451,22

## ACQUISTO DI BENI

		26.875.782,13	26.875.782,13
2101	Prodotti farmaceutici	3.026.079,92	3.026.079,92
2102	Emoderivati	281.037,39	281.037,39
2103	Prodotti dietetici	1.932,29	1.932,29
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	226,19	226,19
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	4.967,54	4.967,54
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	215.607,57	215.607,57
2112	Dispositivi medici	20.915.052,81	20.915.052,81
2113	Prodotti chimici	38.230,32	38.230,32
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.310.542,10	1.310.542,10
2201	Prodotti alimentari	8.943,14	8.943,14
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	218.600,68	218.600,68
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	7.088,86	7.088,86
2204	Supporti informatici e cancelleria	475.665,70	475.665,70
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	262.079,60	262.079,60
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	217,59	217,59
2298	Altri beni non sanitari	109.510,43	109.510,43

## ACQUISTI DI SERVIZI

		46.707.001,73	46.707.001,73
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.869.104,62	1.869.104,62
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	69.995,84	69.995,84
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	77.353,78	77.353,78
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.186.977,98	3.186.977,98
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	1.698.507,47	1.698.507,47
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	530.157,69	530.157,69
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	6.105,10	6.105,10
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	388.799,25	388.799,25
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	193.780,40	193.780,40
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privati	3.573.990,75	3.573.990,75



00005966600000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo    Importo a tutto il  
periodo

3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	246.750,36	246.750,36
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	13.500,96	13.500,96
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.090.549,96	1.090.549,96
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	114.774,69	114.774,69
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.316.629,32	1.316.629,32
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	4.607.007,11	4.607.007,11
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	814.995,58	814.995,58
3206	Mensa per degenti	1.605.254,63	1.605.254,63
3207	Riscaldamento	1.998.625,69	1.998.625,69
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	297.254,54	297.254,54
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.614.724,05	1.614.724,05
3210	Utenze e canoni per altri servizi	328.046,83	328.046,83
3211	Assicurazioni	3.113.046,78	3.113.046,78
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.325.789,72	1.325.789,72
3213	Corsi di formazione esternalizzata	324.005,11	324.005,11
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.847.254,01	3.847.254,01
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	3.211.063,37	3.211.063,37
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	11.405,97	11.405,97
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	278.566,17	278.566,17
3219	Spese legali	73.448,53	73.448,53
3220	Smaltimento rifiuti	585.444,88	585.444,88
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	21.606,02	21.606,02
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	39.168,67	39.168,67
3299	Altre spese per servizi non sanitari	8.233.315,90	8.233.315,90

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****3.083.266,78    3.083.266,78**

4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	6.080,00	6.080,00
4109	Contributi e trasferimenti a policlinici universitari	4.080,00	4.080,00
4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	17.814,63	17.814,63
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	3.005.598,34	3.005.598,34
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	9.001,81	9.001,81
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	39.940,00	39.940,00
4205	Contributi a societa' partecipate e/o soggetti privati dipendenti dall'azienda	752,00	752,00

**ALTRE SPESE CORRENTI****9.512.597,05    9.512.597,05**

5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	41.931,85	41.931,85
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	816.558,29	816.558,29
5201	Noleggi	813.953,84	813.953,84
5205	Licenze software	21.229,71	21.229,71
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	101.394,36	101.394,36
5305	Interessi su mutui	455.174,81	455.174,81
5306	Interessi passivi v/fornitori	12.003,02	12.003,02
5308	Altri oneri finanziari	262.376,05	262.376,05
5401	IRAP	4.112.208,12	4.112.208,12
5402	IRES	68.262,00	68.262,00
5404	IVA	239.467,11	239.467,11
5499	Altri tributi	143.817,93	143.817,93
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	454.503,65	454.503,65
5504	Commissioni e Comitati	7.131,84	7.131,84

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo    Importo a tutto il  
periodo

5505	Borse di studio	67.889,01	67.889,01
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	805.906,97	805.906,97
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	752.539,19	752.539,19
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	10,00	10,00
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	21.344,65	21.344,65
5598	Altri oneri della gestione corrente	314.894,65	314.894,65

**INVESTIMENTI FISSI**

		<b>6.386.637,03</b>	<b>6.386.637,03</b>
6102	Fabbricati	1.322.747,30	1.322.747,30
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.296.894,01	4.296.894,01
6105	Mobili e arredi	87.688,13	87.688,13
6199	Altri beni materiali	329.373,01	329.373,01
6200	Immobilizzazioni immateriali	349.934,58	349.934,58

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

		<b>55.962,92</b>	<b>55.962,92</b>
7100	Versamenti a conti bancari di deposito	2.010,16	2.010,16
7400	Depositi cauzionali	53.952,76	53.952,76

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**

		<b>1.752.363,89</b>	<b>1.752.363,89</b>
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.752.363,89	1.752.363,89

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

**TOTALE PAGAMENTI****160.371.082,92                      160.371.082,92**

<b>Ente Codice</b>	000059666000000
<b>Ente Descrizione</b>	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2015
<b>Prospetto</b>	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	21-apr-2016
<b>Data stampa</b>	27-apr-2016
<b>Importi in EURO</b>	







<b>Ente Codice</b>	000059666000000
<b>Ente Descrizione</b>	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2015
<b>Prospetto</b>	INDICATORI ENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	21-apr-2016
<b>Data stampa</b>	27-apr-2016
<b>Importi in EURO</b>	

## Indicatori per composizione

## Indicatori Spese

## Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,95	0,95
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,94	0,94
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,04	0,04

## Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,43	0,43
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,02	0,02
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,87	0,87

## Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,74	0,74
--	-----------------------------	------	------



**ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI**  
**VERBALE DI VERIFICA DI CASSA**  
**ANNO 2015**

Proceduto in data 25/01/2016 all'esame dei registri e dei documenti contabili, si accerta quanto segue:

<b>I. - ENTRATA</b>			
Fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio 2014		€uro	11.496.948,70
Reversali trasmesse dall'Ente:	€uro	154.645.711,59	
Reversali registrate dal Tesoriere (dalla n. 1 alla n. 286)	€uro	154.645.711,59	
Reversali Incassate:	€uro	154.645.711,59	
Reversali da incassare/regularizzare:	€uro	0,00	
Entrate da regularizzare:	€uro	0,00	
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>€uro</b>	<b>166.142.660,29</b>
<i>Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate</i>		<i>€uro</i>	<i>0,00</i>

<b>II. - USCITA</b>			
Deficienza di cassa alla chiusura dell'esercizio 2014		€uro	0,00
Mandati trasmessi dall'Ente:	€uro	160.371.082,92	
Mandati registrati dal Tesoriere (dal n. 1 al n. 720)	€uro	160.371.082,92	
Mandati pagati:	€uro	160.371.082,92	
Mandati da pagare/regularizzare:	€uro	0,00	
Uscite da regularizzare:	€uro	0,00	
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>€uro</b>	<b>160.371.082,92</b>
<i>Differenza tra mandati trasmessi e mandati registrati</i>		<i>€uro</i>	<i>0,00</i>

<b>Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio</b>	<b>€uro</b>	<b>5.771.577,37</b>
--	-------------	---------------------

La presente verifica è comprensiva degli allegati:

1. Quadro di raccordo con la tesoreria provinciale

Il presente verbale è redatto in tre (3) originali, uno per l'Ente **e due per il tesoriere.**

  
 IL DIRETTORE DEL SIMCF  
 Servizio Unificato Metropolitan  
 Contabilità Finanza  
 Nevio Samorè

IL TESORIERE  
  
 UniCredit S.p.A.

UniCredit S.p.A.

Sede Sociale  
 Via A. Specchi 16  
 00186 Roma

Capitale Sociale € 19.647.948.525,10  
 interamente versato – Banca iscritta all'Albo  
 delle Banche e Capogruppo del Gruppo  
 Bancario UniCredit - Albo dei Gruppi Bancari:  
 cod. 02008.1 - Cod. ABI 02008.1 – Iscrizione al  
 Registro delle Imprese di Roma, Codice Fiscale  
 e P. IVA n° 00348170101 - Aderente al Fondo  
 Interbancario di Tutela dei Depositi.



**ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI**  
**QUADRO ILLUSTRATIVO DELLA CONCORDANZA**  
**TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

ANNO 2015

Fondo di cassa		5.771.577,37
Giacenze presso conto di Tesoreria escluse da riversamento in Contabilità Speciale	(-)	0,00
Riscossioni effettuate dal tesoriere e non contabilizzate nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale	(-)	443.789,07
Pagamenti effettuati dal Tesoriere e non contabilizzati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale	(+)	422.175,38
Pagamenti effettuati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere	(-)	0,00
Versamenti nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere	(+)	0,00
<b>Disponibilità presso la Tesoreria Centrale al 31/12/2015</b>		<b>5.749.963,68</b>

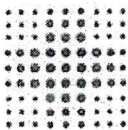
Si dichiara che sono stati rispettati i limiti imposti dalla normativa sulla tesoreria unica.

\_\_\_\_\_ li 31/12/2015

IL TESORIERE  
  
 UNICREDIT S.P.A.

Capitale Sociale € 19.647.948.525,10  
 interamente versato – Banca iscritta all'Albo  
 delle Banche e Capogruppo del Gruppo  
 Bancario UniCredit - Albo dei Gruppi Bancari:  
 cod. 02008.1 - Cod. ABI 02008.1 – Iscrizione al  
 Registro delle Imprese di Roma, Codice Fiscale  
 e P. IVA n° 00348170101 - Aderente al Fondo  
 Interbancario di Tutela dei Depositi.

UniCredit S.p.A.  
 Sede Sociale  
 Via A. Specchi 16  
 00186 Roma



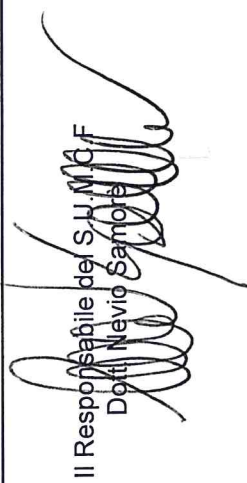
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

## Bilancio d'Esercizio 2015

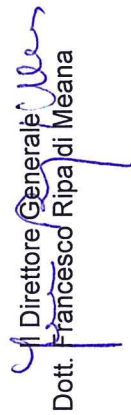
Attestazione dei tempi medi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 89/2014

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL 231/2002	€ 3.134.492,40
Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art.33 del D.L.33/2014 relativamente all'anno 2015	+12,11

Il Responsabile del S.U.M.C.F.  
Dott. Nevio Samotè

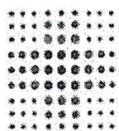


Il Direttore Generale  
Dott. Francesco Ripa di Meana

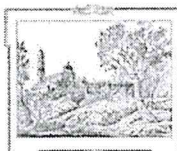


L'importo indicato è la quota dei pagamenti effettuati nel 2015 verso fornitori di beni e servizi, liberi professionisti ed aziende extra RER pagati oltre i 60 gg previsti dal DL231/2002

L'indicatore è quello pubblicato sul sito ed è stato calcolato conformemente a quanto stabilito dal DL 33. Ovvero è calcolato rapportando l'importo pagato per ogni fattura moltiplicato per i giorni di effettivo ritardo al totale dei pagamenti effettuati relativamente alle forniture di beni e servizi e liberi professionisti.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



ANNO	IMPORTO PAGATO	INDICATORE*	DATA PUBBLICAZIONE
2014	€ 71.128.945,42	+10,09	31/01/2015
2015	€ 67.875.892,98	+12,11	31/01/2016

\*(gg di ritardo/anticipo rispetto alla scadenza del debito)

## Misure adottate o previste per consentire le tempestiva effettuazione dei pagamenti

A partire dal 2013 i tempi di pagamento hanno visto un netto miglioramento grazie a un'erogazione straordinaria di liquidità da parte della regione Emilia-Romagna destinata al pagamento dei debiti verso i fornitori; nel corso dell'anno 2015 si è registrato un sostanziale mantenimento dei tempi di pagamento registrati nel 2014, nel corso dell'ultimo trimestre del 2015 i tempi medi di pagamento risultano pari a circa 64 giorni calcolati dalla data ricevimento fattura (indicatore tempestività dei pagamenti nel 4° trimestre 2015: +4,46).

Al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questa Azienda si assume i seguenti impegni:

- estendere l'utilizzo della procedura informatica ordini;
- favorire l'introduzione delle innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire, velocizzare il processo organizzativo di registrazione, liquidazione, pagamento fatture;
- attivarsi per la rimozione degli ostacoli che impediscono dove possibile la liquidazione automatica delle fatture;
- garantire che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi di pagamento stabiliti;
- gestire un efficiente controllo delle liquidazioni anche a mezzo di report trimestrali di verifica delle fatture non liquidate;
- avviare il processo di dematerializzazione della distinta di autorizzazione al pagamento.

L'attivazione della fattura elettronica a partire dal 31.3.2015 ha ridotto i tempi di registrazione delle fatture ed ha permesso il pressoché azzeramento della circolazione dei documenti cartacei con conseguente velocizzazione della liquidazione delle fatture.

## **Piano degli investimenti**





## **Piano investimenti**

Il Piano degli investimenti 2015-2017, in quanto parte integrante degli Strumenti di Programmazione pluriennale, è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale.

Come previsto nelle linee di programmazione regionale sono stati trasmessi i progetti preliminari/piani di fornitura entro le date programmate dal competente Servizio Regionale dal Programma Regionale Investimenti in Sanità.

### **E' stato raggiunto il 100% di ammissione ai finanziamenti degli interventi.**

Le fonti di finanziamento, oltre a contributi in conto capitale Regionali ed a quelli dell' art. 20, L.67/88 sono costituite da contributi in conto capitale derivanti dal Programma Regionale Investimenti in Sanità, mutui, donazioni vincolate ad investimenti e da accantonamenti per manutenzioni cicliche.

Il Piano ha previsto di anno in anno la pianificazione dell'esecuzione di interventi finanziati o con risorse proprie o con finanziamenti statali o regionali, sia riguardo agli interventi in corso di esecuzione o con progettazione esecutiva approvata, sia riguardo agli interventi in corso di progettazione, garantendone la sostenibilità finanziaria in quanto la copertura finanziaria risulta assicurata con risorse dedicate, e le fonti di finanziamento sono indicate per ogni intervento nello schema predisposto.

L'attuale contesto economico-finanziario regionale si caratterizza per la scarsa disponibilità di risorse, in termini di contributi in conto capitale, da destinare agli interventi in edilizia sanitaria ed ammodernamento tecnologico, rispetto a quanto già progettato e finanziato negli anni scorsi. Il ricorso ai mutui è stato pertanto strettamente necessario per l'attuazione degli interventi più urgenti. La finalità è in ogni caso di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze già indicate nella programmazione in essere, attivando tutte le azioni necessarie per completare gli interventi già previsti nei pregressi programmi di finanziamento degli investimenti.

Nel Piano degli investimenti 2015-2017 lo IOR non ha previsto di acquisire delle immobilizzazioni mediante:

- l'utilizzo di contributi in conto esercizio
- alienazioni patrimoniali
- forme di Partenariato Pubblico Privato

Il mutuo da 3 mln di euro previsto nel piano investimenti 2015-2017 è alla data di aprile 2016 in corso di aggiudicazione. Pertanto gli interventi e acquisizioni previsti nel 2015 da finanziare con il mutuo da 3 mln sono stati riprogrammati nel piano investimenti 2016-2018.

## **SCHEDA 1 (INTERVENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE)**

### **LAVORI: INTERVENTI n° 1, 2, 3, 4, 5, 41, 17**

#### **INTERVENTO n° 1 - COMPLETAMENTO DEI LAVORI COMPLEMENTARI DELL'INTERVENTO N. 006 ART. 71 AREA METROPOLITANA:**

sono previsti lavori impiantistici complementari alla realizzazione del nuovo parcheggio in area poliambulatorio per € **153.000,00**. **Gli interventi sono stati completati entro il 2015**. Tutte le fasi sono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

**INTERVENTO n° 2 - PROGRAMMA INVESTIMENTI STRAORDINARI IN SANITÀ  
(EX ART. 20 L.67/88 - Progr. Reg. Allegato C e Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento):**

**III fase** dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006) **Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale (Progr. Reg. Allegato C)**: i lavori sono stati completati ed inaugurati il 25 marzo 2013, sono in corso le attività di collaudo tecnico amministrativo. Rimangono da contabilizzare per lavori e varie € **297.000,00**.

Tutte le fasi sono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

**INTERVENTI n° 3. 4. 5 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE I STRALCIO E  
PROGR. RER ALLEGATO F:**

- **INTERVENTO 3 (Codice Regionale H28) “Ampliamento nuova costruzione destinata ad ambulatori e studi per la libera professione”** di cui all’accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 - € **4.330.000,00**
- **INTERVENTO 4 (Codice regionale F703 Progr. RER allegato F) “ristrutturazione di locali ex mensa per trasferimento del reparto di chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici”** - € **1.300.000,00**
- **INTERVENTO 5 (Codice regionale H29) “Realizzazione di 2 Sale Day-Surgery e acquisto relativi Arredi e Attrezzature con finanziamento Art. 20 IV Fase** - € **1.045.000,00**

Lo svolgimento dell’appalto integrato, che comprende tutte e tre le opere, con bando GUCE emesso in data 07/03/2011, ha portato all’aggiudicazione in data 14 marzo 2012 con delibera del Direttore Generale n.145/2012, comunicata al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie con nota prot. N.9889 del 16 marzo 2012. Nel corso del 2013 è stata avviata come da programma la progettazione esecutiva, il cantiere ha avuto regolarmente inizio nel mese di luglio 2014. I lavori sono in corso.

Tutte le fasi vengono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

**INTERVENTO n° 41 - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE CAMINI CENTRALE  
TERMICA IRCP:**

Il cemento armato utilizzato per i camini della centrale termica dell’edificio Istituto di Ricerca, risalenti come costruzione agli anni ‘60, presenta un avanzato stato di degrado, rendendo non più procrastinabile la loro demolizione e ricostruzione, recepite l’autorizzazione ENAC e l’autorizzazione paesaggistica, essendo l’edificio in zona a vincolo edifici di interesse storico-architettonico del moderno, con canne fumarie in acciaio rispondenti alle attuali norme sul risparmio energetico - € **284.000,00**. L’intervento è stato completato.

**INTERVENTO n° 17 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO:**

**INTERVENTO AP 42 “Realizzazione aree di supporto per accoglienza utenti e dipendenti” (realizzazione di un parcheggio da 35 posti auto in area ospedaliera)** - € **715.000,00**



Sono state completate le procedure di gara, i lavori sono stati aggiudicati, rispettando i tempi previsti dalle procedure relative ai finanziamenti specifici (aggiudicati entro il 10 giugno 2015). Tutte le fasi vengono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste. E' in corso la progettazione definitiva per la presentazione agli enti autorizzatori.

## **MANUTENZIONI STRAORDINARIE: INTERVENTI n° 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 18**

Negli interventi citati sono previsti lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza ed alla funzionalità degli edifici dello IOR.

**INTERVENTO n° 6:** sono previsti lavori di rinforzo delle fondazioni presso la villetta "Studi Preclinici" tramite pali e lavori di manutenzione straordinaria per il trasferimento di funzioni legate ai lavori di cui agli interventi H28 ed F703 - € **228.000,00**. Sono stati eseguiti tutti gli interventi di trasferimento di funzioni legate ai lavori di cui agli interventi H28 e F703.

**INTERVENTO n° 7** relativo alla **RISTRUTTURAZIONE E MESSA A NORMA DI UN REPARTO DI DEGENZA MULTI SPECIALISTICA ED ALLA CREAZIONE DI UN LOCALE SOSTA SALME** rispondente ai requisiti specifici della L.R. 327/2004 e di un QUADRO DATI funzionale al reparto stesso. I lavori sono regolarmente terminati a giugno 2014 ed il Reparto è stato inaugurato all'inizio di settembre. E' in corso la redazione della contabilità definitiva, insieme ad alcune piccole implementazioni. L'investimento ulteriore previsto nel 2015 è di € **110.000,00** Intervento completato

**INTERVENTO n° 8:** gli interventi previsti in progetto relativi all'edificio Monoblocco sono terminati, nel piano investimenti è riportato l'importo delle contabilizzazioni finali in corso € **101.000,00** Intervento completato.

**INTERVENTO n° 9** relativo al **Programma regionale investimenti in sanità, Codice L20 - Interventi di adeguamento normativo**, che riguardano la realizzazione di opere di adeguamento antincendio al DPR 151/2011 come da progetto approvato con parere di conformità dal Comando provinciale dei Vigili del Fuoco di Bologna per l'edificio che ospita l'Istituto di ricerca (Via di Barbiano1/10) e il Poliambulatorio. Il progetto preliminare è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale con nota n. 34491 in data 8 febbraio 2012.

Le opere sono state affidate ed eseguite, sono in corso le contabilizzazioni complessive ed è stata presentata domanda per il rilascio del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) per tutto l'edificio. - L'investimento residuo previsto nel 2015 è di € **282.000,00**. Sono previsti interventi antincendio complementari a chiusura dell'intervento.

Tutte le fasi vengono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

**INTERVENTO n° 10:** sono state eseguite manutenzioni straordinarie su impianti di raffrescamento in contabilizzazione finale; inoltre sono previsti lavori di messa a norma impiantistici sull'impianto vapore e sull'impianto idraulico dell'ospedale, su impianti di trattamento aria e manutenzioni straordinarie finalizzate alla sicurezza negli edifici in generale - € **329.000,00** sono stati eseguiti interventi finalizzati alla sicurezza per euro 41.000.

**INTERVENTO n° 11** sono previste manutenzioni straordinarie in alcune aule dell'Istituto di Ricerca e il trasferimento della day surgery al piano terra del compendio Monumentale. - € **112.000,00** Intervento completato

**INTERVENTO n° 12** sono previste manutenzioni straordinarie ai fini della sicurezza per la centralizzazione dei contenitori biologici raffreddati ad azoto liquido (tanks) a servizio dei laboratori di ricerca, per il contenimento degli eventi sentinella (Raccomandazione n. 4 Min. Salute per la prevenzione del suicidio in ospedale), ed ulteriori interventi finalizzati alla sicurezza in ospedale - € **413.000,00** eseguiti interventi per eventi sentinella e per sicurezza per euro 127.000

#### **INTERVENTO n° 18 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO:**

**Codice Regionale AP 41 “Adeguamenti normativi e miglioramento comfort aree di degenza”** (Ristrutturazione di due Reparti di Degenza al 3° piano) - € **3.418.000,00**

Sono in fase finale le procedure di gara ed i lavori verranno appaltati entro il mese di agosto 2015, come da proroga di 60 gg rilasciata dalla RER e pertanto verranno aggiudicati entro l'8 agosto 2015. L'intervento è stato aggiudicato secondo la programmazione prevista ed è in corso la progettazione definitiva per la presentazione agli enti autorizzatori.

#### **TECNOLOGIE BIOMEDICHE: INTERVENTI 13, 14, 19, 20, 42, 43**

Nell'**INTERVENTO n° 13 (Intervento 05 Programma Regionale Investimenti in Sanità - allegato O)** è previsto l'acquisto e la realizzazione dei locali necessari di una apparecchiatura di **IMAGING MOLECOLARE CON RM 3,0 T PER LO STUDIO DEI SARCOMI DELLE PARTI MOLLI E NELLA DIAGNOSI DIFFERENZIALE DELLA COLONNA VERTEBRALE** che prevede un cofinanziamento in parti uguali al 50% su convenzione apposita con il Ministero della Salute e con la RER, per un totale di € **2.400.000,00**.

Il progetto è stato ammesso al finanziamento in data 22 maggio 2013 con determina n. 5673 del Responsabile del Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie.

I lavori di realizzazione del reparto e di installazione della macchina sono iniziati, come da programma, il 24 febbraio 2014 e conclusi il 6 agosto 2014; il collaudo definitivo dell'apparecchiatura si è concluso il 30 settembre 2015.

Nell'**INTERVENTO n° 14** sono state acquistate apparecchiature per sostituzione fuoriusso, trapani ortopedici o in ogni caso singolarmente di piccola/media entità economica per € **414.000,00** (i 20.000€ residuati verranno reimpiegati nell'anno 2016 con le stesse finalità); con i € **30.000,00 vincolati da lascito testamentario** è stato finanziato in quota parte l'acquisto di un Citofluorimetro per la ricerca mentre i restanti € 90.000,00 verranno impiegati nel corso dell'anno 2016 per l'acquisto di attrezzature utilizzate in ambiro di “ricerca”.

L'**INTERVENTO n° 19** ha permesso la sostituzione di una delle apparecchiature diagnostiche radiologiche presenti nel Poliambulatorio in quanto obsoleta per € **245.000,00**. La gara è stata espletata nel 2014 ed il collaudo definitivo dell'apparecchiatura si è concluso in data 30 settembre 2015.

L'**INTERVENTO n° 20, codice regionale P4** (deliberazione assembleare progr. N. 148 del 17 dicembre 2013: Approvazione 10° aggiornamento del Programma regionale di investimenti in sanità - Allegato P), nasce dalla Convenzione per progetti in conto capitale 2011 del Ministero della salute del 27 marzo 2012 con il cofinanziamento RER (vedi nota a firma Direttore Generale RER del 26 settembre 2011). L'intervento prevede l'acquisto di una apparecchiatura TC (Tomografia Computerizzata) spirale di ultima generazione (Dual Energy) e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing (Stereolitografo 3D) per produrre, in collegamento rete con la TC, impianti esattamente compatibili con l'anatomia del segmento

scheletrico e con la lesione, quindi **“IMPIEGO DI TECNOLOGIE RADIOLOGICHE 3D PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE”**. L’acquisizione ha ottenuto un finanziamento del Ministero della Salute per € 1.180.000,00 e della Regione Emilia Romagna per € 1.180.000,00 per un totale di per € **2.360.000,00**. Il progetto di acquisizione è stato sottoposto al parere del Gruppo Tecnico Regionale per la specifica approvazione, finalizzata all’ammissione al finanziamento, il 25 febbraio 2014. Lo Stereolitografo è stato consegnato in data 15 giugno 2015 ed il collaudo definitivo si è concluso in data 28 settembre 2015. La TC è stata consegnata ed installata in data 15 gennaio 2016 ed il collaudo definitivo è previsto si concluda entro la fine del mese di aprile 2016. Il Microscopio in super risoluzione che completerà il lavoro di TAC e Stereolitografo è stato collaudato in data 30 dicembre 2015. Residuano € 117.000,00 con i quali verranno acquistate attrezzature informatiche e sanitarie che implementeranno e andranno a completare le finalità del progetto.

**L’INTERVENTO n° 42 “INNOVAZIONI DIAGNOSTICHE IN CAMPO ORTOPEDICO”** e’ inserito nella Convenzione per progetti in Conto capitale 2012 tra il Ministero della salute e l’IRCCS RIZZOLI, con il cofinanziamento Regione Emilia Romagna / Ministero al 50% ognuno, e prevede l’acquisizione della strumentazione Ion Proton System. Ha come fine lo sviluppo e l’implementazione di un servizio di sequenziamento basato su tecnologia avanzata di nuova generazione che permetterà di soddisfare la vasta gamma di finalità proprie di un servizio di Genetica Medica. La fornitura per € **240.000,00** della strumentazione Ion Proton System è avvenuta in data 21 maggio 2015 ed il collaudo definitivo si è concluso in data 24 giugno 2015.

**L’INTERVENTO n° 43 “REALIZZAZIONE DI UN SERVICE DI SEQUENZIAMENTO DI NUOVA GENERAZIONE E RELATIVA ANALISI DEI DATI”** e’ inserito nella Convenzione per progetti in Conto capitale 2013 tra il Ministero della salute e l’IRCCS RIZZOLI, e prevede l’acquisto di apparecchiature all’avanguardia per la realizzazione di un service di sequenziamento di nuova generazione e relativa analisi dei dati: nel corso dell'anno 2015 sono state acquistate apparecchiature informatiche e sanitarie per un importo totale pari ad € **212.412,57** mentre con i restanti € 86.587,43 sono previste acquisizioni di apparecchiature che andranno a completare la realizzazione del service di sequenziamento entro la fine dell'anno 2016.

## **TECNOLOGIE INFORMATICHE: INTERVENTI 15, 21**

**L’INTERVENTO 15** relativo al **Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento. Con delibera dell’assemblea legislativa n. 29 del 6 dicembre 2010 “approvazione del 7° aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità (allegato M) lo IOR ha avuto l’assegnazione di un finanziamento di € 741.105,65 per “Medical device, rinnovamento tecnologico attrezzature informatiche, software e reti” intervento M 14** si è concluso al termine del 2014. La conclusione e’ stata recepita e comunicata alla Regione Emilia – Romagna con Deliberazione IOR n. 66 del 20.02.2015. Nel corso del 2015 sono state effettuate acquisizioni finalizzate al Reintegro di PC , periferiche e reintegri di fuori uso per un importo pari ad € 17.000,00 provenienti da mutuo. Residuano € 3.000,00 che verranno reimpiegati nel 2016 per le stesse finalità.

**L’INTERVENTO 21** prevedeva l’acquisizione di sviluppi ai software per la gestione amministrativa dell’ente e per i progetti regionali e di area vasta quali: fascicolo sanitario elettronico, Laboratorio unico di area vasta, e software unico di area vasta per Anatomia Patologica per un totale di € **276.000,00**.

Per la gestione delle delibere/determine si aderirà al progetto di area vasta Babel che partirà a luglio 2016; dell'Integrazione del sistema informativo IOR con il Fascicolo Sanitario Elettronico regionale; La partenza dell'anatomia patologica AVEC partirà nel 2016. Il sistema cassa integrato con RUDI (rete Unica di incasso), che permette al cittadino di pagare, ticket ed altri pagamenti, via web con carta di credito, con riscuotitori automatici, alla coop o sulla rete di bancomat UniCredit è partita a gennaio 2016; La sostituzione della procedura Hidex (ordini e magazzini) con una procedura in grado di gestire la fatturazione elettronica, gli obblighi normativi sulla trasparenza si è concluso a dicembre 2014; l'integrazione del sistema informativo IOR con il sistema INPS per l'invio dei certificati di malattia in via telematica e partito in PS nel 2015; dell'acquisto di licenze business objects, per la generazione di report dinamici.

Per le acquisizioni che sono ancora da completare nel corso dell'anno 2016 residuano € 80.000,00 da mutuo.

## **BENI ECONOMICI, ALTRO: INTERVENTO 16**

Sull'INTERVENTO n° 16 residuavano dall'anno precedente € 3.000,00 che sono stati utilizzati per acquistare arredi/beni economici per reintegrare beni posti in fuori uso.

## **SCHEDA 2 (INTERVENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE)**

### **LAVORI: INTERVENTO 45**

L'INTERVENTO n° 45 prevede l'Adeguamento Antincendio del Monoblocco Ospedaliero, finalizzato all'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) secondo il Progetto approvato dai Comandi Regionale e Provinciale dei VVF - € 1.500.000,00. Nel 2015 IOR ha optato per l'adeguamento al DM 19.03.2015 e pertanto è stata eseguita la progettazione secondo il citato decreto, con l'obiettivo del raggiungimento secondo le scadenze e la pianificazione prevista dal DM del Certificato di Prevenzione Incendi.

### **MANUTENZIONI STRAORDINARIE: INTERVENTI 46, 47, 48, 49, 50, 62, 51**

L'INTERVENTO n° 46 comprende Manutenzioni straordinarie in Ospedale: Adeguamento depositi sotterraneo ALA NUOVA progetto esecutivo redatto e ottenuti i pareri VVF; Piano Dipartimenti Trasferimenti delle degenze compresi trasferimenti direzioni in programmazione nel Piano investimenti 2016/2018, restauro pensilina salita San Benedetto dato corso ai lavori. complessivamente € 670.000,00

L'INTERVENTO n° 47, 48, 49, -€ 450.000 comprende Manutenzioni straordinarie nell'Edificio IRCP e compendio monumentale effettuati progetti e lavori per euro 50.000

L'INTERVENTO n° 50 comprende Manutenzioni straordinarie di Impianti meccanici ed idraulici: sono stati effettuati studi di fattibilità per tutti gli interventi, eseguiti progetto e lavori per la sostituzione centrale Evacuazione Gas Anestetici, Alimentazione vapore Modifiche 3 gruppi frigo IOR, Raffrescamento sala Computer SIR, € 846.000,00. Il Gruppo frigo IRCP (€ 500.000), è stato programmato nel PI 20016-2018.

L'INTERVENTO n° 62 comprende interventi di risanamento strutturale statico negli edifici IOR per € 1.600.000,00 (l'intervento è riportato nella colonna "conto esercizio": i fondi derivano da

accantonamenti in conto esercizio anni precedenti, cosiddette “**manutenzioni cicliche**”). Sono stati progettati (e realizzati in parte) interventi di statica sulle strutture del monoblocco ospedaliero, redatti progetti definitivi su parti del compendio monumentale e della palazzina Servizio informatico. E’ in corso un approfondimento della verifica di vulnerabilità sismica sul monoblocco ospedaliero.

L’**INTERVENTO n° 51** comprende Manutenzioni straordinarie Impianti elettrici e speciali: Sono stati eseguiti interventi finalizzati alla sicurezza antincendio da contabilizzare € **345.000,00** Sono state eseguite come da programma le progettazioni previste i lavori sono in ultimazione alla data attuale esclusi gli ascensori.

#### **TECNOLOGIE BIOMEDICHE: INTERVENTI 44, 52, 53, 36, 54, 55, 56**

L’**INTERVENTO n° 44 “MICROSCOPIA IN SUPER-RISOLUZIONE NELLA RICERCA ONCOLOGICA”** è inserito nella Convenzione per progetti in Conto capitale 2013 tra il Ministero della salute e l’IRCCS RIZZOLI. La gara relativa all’acquisizione del Microscopio Elettronico in Super-Risoluzione per il “DIGITAL MICROSCOPY CENTER” dell’Istituto per un importo pari € **300.000,00** si è conclusa in data 26 maggio 2015 mentre il contratto fra la ditta aggiudicataria e lo IOR è stato stipulato in data 2 dicembre 2015. La consegna e l’installazione dell’apparecchiatura è prevista per la fine del mese di marzo 2016.

L’**INTERVENTO n° 52** prevede nel 2015 la sostituzione di una seconda apparecchiatura di diagnostica radiologica presente nel Poliambulatorio in quanto obsoleta, così da completare il rinnovamento tecnologico della Radiologia del Poliambulatorio. € **250.000,00**. La gara per l’acquisizione dell’apparecchiatura è in corso e si prevede l’aggiudicazione entro la fine del mese di maggio 2016.

L’**INTERVENTO n° 53** prevede nel 2016 l’acquisto di apparecchiature e arredi sanitari vari ad integrazione di quanto già previsto nell’ambito dell’**intervento 4 (intervento F703 Progr. RER allegato F) “ristrutturazione di locali per trasferimento del reparto di chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici”** e dell’**intervento 3 (H28) “Ampliamento nuova costruzione destinata ad ambulatori e studi per la libera professione”**. € **50.000,00**.

L’**INTERVENTO n° 36** prevede nel 2016 l’acquisto di apparecchiature elettromedicali per la dotazione delle Sale Operatorie del Day Surgery realizzate con l’**intervento 5 “Realizzazione di 2 Sale Day-Surgery e acquisto relativi Arredi e Attrezzature (H29)**. € **720.000,00**.

L’**INTERVENTO n° 54** prevede entro il 2017 l’acquisto di letti per degenza elettrici per la dotazione dei nuovi reparti che saranno completati nell’ambito degli interventi di ristrutturazione pianificati nel periodo di riferimento. € **70.000,00**.

L’**INTERVENTO n° 55** prevede un piano triennale di rinnovo delle apparecchiature elettromedicali e di laboratorio declinato sulla base delle esigenze di sostituzione programmata indicate dalla Direzione Sanitaria e condivise con la Direzione Generale. Il piano sarà attuato compatibilmente con le risorse tecniche disponibili nel rispetto degli obblighi di adesione a procedure di acquisizione attivate in ambito interaziendale o sovraaziendale (Metropolitano, AVEC, Intercenter, Consip) per un importo pari ad € **850.000,00**. Nel corso dell’anno 2015

sono state acquisite tecnologie biomediche radiologiche e di sala operatoria per un importo pari da € 350.000,00.

Nell'**INTERVENTO n° 56** sono previsti acquisti di apparecchiature elettromedicali e di laboratorio per sostituzione fuori uso, urgenze ed imprevisti compatibilmente con le risorse disponibili. € **300.000,00**. Nel corso dell'anno 2015 sono stati acquisite apparecchiature in urgenze per sostituzione o aumento di dotazione per un importo pari a € 95.000,00.

#### **TECNOLOGIE INFORMATICHE: INTERVENTI 57, 58, 59, 63**

Nell'**INTERVENTO n° 57** erano previsti i completamenti dei seguenti progetti con un finanziamento totali pari ad € **350.000,00**:

Anatomia patologica AVEC Partenza prevista nel 2016; sostituzione procedura Hidex (ordini e magazzini) con altra procedura in grado di gestire la fatturazione elettronica, gli obblighi normativi sulla trasparenza, ecc Effettuata a dicembre 2014.

Realizzazione nuovo sistema di backup centralizzato a livello metropolitano (AUSL, AOSP, IOR) con cui un software unico permetterà di fare backup dei dati di un'azienda sui repository di un'altra effettuato a dicembre 2015; sistema per la gestione della richiesta, preparazione e somministrazione dei farmaci antitumorali in convenzione con l'AOSP che ospita la centrale di preparazione conclusa nel 2015; integrazione del sistema informativo IOR con il sistema INPS per l'invio dei certificati di malattia in via telematica (parte già finanziata parte in corso di realizzazione).

Inoltre la sostituzione del RIS con il sistema Polaris del AUSL, per rispondere ai requisiti di accreditamento richiesti dalla regione, e per aprire la strada alla possibilità di scambiarsi le immagini senza dover usare il CD, quando c'è un passaggio dei pazienti tra le due aziende conclusa nel dicembre 2014; la creazione dei connettori per il riversamento dei dati di Areas (utilizzata per Bagheria, e per i DSA di Bologna) nel datawarehouse; il potenziamento della ridondanza switch backbone di rete, in modo da rendere più affidabile la rete dati interna allo IOR effettuata nel 2014; l'acquisizione di licenze antivirus; l'ultima tranche del sistema di controllo direzionale (datawarehouse e BI). Per finanziare tutte le acquisizioni comprese in questo intervento sono stati spesi nel corso dell'anno € 328.000,00, i restanti € 22.000,00 verranno reimpiegati nel 2016 per completare i progetti ancora in corso.

Nell'**INTERVENTO n° 58** erano previsti per un importo pari da € **509.000,00** la realizzazione/completamento dei seguenti progetti:

il completamento del progetto sul software per la gestione del workflow completo delle delibere e determine sempre progetto AVEC Babel partenza prevista a luglio 2016; la sostituzione di almeno 450 Personal computer e periferiche obsoleti e non più rispondenti alle esigenze degli utenti Sostituiti oltre 100PC, gli altri in via di sostituzione; l'introduzione della firma digitale dei referti radiologici per l'invio al fascicolo sanitario elettronico concluso nel dicembre 2015. L'acquisto di ulteriori Licenze Business Object per la generazione di report dinamici; la creazione dei connettori per il riversamento dei dati di GE4 (nuovo sistema di ordini e magazzino) nel datawarehouse, ancora da effettuare. Residuano su tale intervento € 292.000,00 che nel corso del 2016 verranno impiegati per concludere tutti i progetti ancora in corso di realizzazione.

Nell'**INTERVENTO n° 59** è prevista la sostituzione del SIR (la sua acquisizione su progetto del 1998 risale all'anno 2000, pertanto funzionando solo su windows XP e faticosamente su Windows 7 non è più in grado di rispondere alle mutevoli esigenze, imposte anche dalle nuove

normative). Tale progetto è in corso di elaborazione e verrà definito ed avviato nel corso dell'anno 2016. Il finanziamento previsto è pari ad € **540.000,00**.

Nell'**INTERVENTO n° 63** è prevista l'implementazione del Nuovo sistema unico regionale per la Gestione delle Risorse Umane: l'avvio all'utilizzo del sistema è prevista per lo IOR per il 01.01.2017. Per l'intervento è previsto un finanziamento pari ad € **300.000,00** di cui € 142.000,00 sono già stati impiegati per l'aggiudicazione in Area Vasta della gara per l'acquisizione del sistema avvenuta in data 08.10.2015.

#### **BENI ECONOMICI, ALTRO: INTERVENTO 60**

Con l'**INTERVENTO n° 60** sono stati acquistati: arredi vari per l'Area Ospedaliera per un importo pari ad € 90.000,00 sia per reintegrare beni messi in fuori uso e aumenti di dotazione, un impianto di elimina code per l'accettazione paziente posizionata nella nuova Hall dell'area ospedaliera per un importo pari ad € 15.000,00 mentre per l'adeguamento delle Aule Tecnologiche site nell'Istituto di Ricerca sono stati spesi circa € 20.000 in attrezzature informatiche audio-video. All'intervento sono stati assegnati complessivamente € **250.000,00** , i residui verranno riassegnati nell'anno 2016 per l'acquisto di arredi vari e toponomastica per soddisfare le esigenze dell'Area Ospedaliera

#### **SCHEDA 3: SONO RIPORTATI NELLA SCHEDA 3 INTERVENTI URGENTI CHE ALLO STATO PRESENTE NON HANNO COPERTURA FINANZIARIA**





## **ALLEGATI**



## **Dettaglio Conto Economico**



cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
	<b>A) Valore della produzione</b>					
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>34.889.785</b>	<b>25.654.169</b>	<b>-9.235.616</b>	<b>-26,5%</b>
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	19.720.932	17.775.431	-1.945.501	-9,9%
A.1.a)	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	17.977.559	17.389.431	-588.128	-3,3%
		0101001 Quota capitaria	0	0	0	
		71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-	-	
		0101002 Progetti e funzioni	17.785.872	17.148.928	-636.944	-3,6%
		71100602 PROGETTI SPECIALI	17.405.872	16.768.928	-636.944	-3,7%
		71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	380.000	0	0,0%
		0102001 Contributi finalizzati	191.687	240.503	48.816	25,5%
ex 13.6.25		81502012 TEC.DIR - PERS.COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	114.601	89.808	-24.794	-21,6%
ex 13.7.26		81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	
ex 13.6.25		81405012 PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	0	0	0	
ex 13.3.53		81405041 N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	
ex 13.3.54		81406042 N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	57.069	90.566	33.497	58,7%
ex 13.3.54		81553012 AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	20.017	25.053	5.036	25,2%
		71100201 CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	0	35.076	35.076	
A.1.a)	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.743.373	386.000	-1.357.373	-77,9%
		0103001 Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	1.743.373	386.000	-1.357.373	-77,9%
		71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	1.743.373	386.000	-1.357.373	-77,9%
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.886.923	474	-3.886.449	-100,0%
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.834.119	0	-3.834.119	-100,0%
A.1.b.1)	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	
		0104017 Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0	
		71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0	0	
		71101018 ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	0	0	0	
		71160509 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0	0	
A.1.b.2)	AA0080	A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg.	0	0	0	
		0104007 Risorse regionali e fiscali a garanzia dell'equilibrio del SSR	0	0	0	
		71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	0	0	
A.1.b.3)	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio	3.834.119	0	-3.834.119	-100,0%
		0104008 Risorse regionali e fiscali per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	3.834.119	0	-3.834.119	-100,0%
		71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	3.834.119	0	-3.834.119	-100,0%
A.1.b.4)	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	47.126	474	-46.652	-99,0%
A.1.b.5)	R AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	47.126	474	-46.652	-99,0%
		0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	47.126	474	-46.652	-99,0%
		71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	0	0	0	
		71204012 (vuoto)	43.390	0	-43.390	-100,0%
		71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	3.737	474	-3.263	
A.1.b.5)	R AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)	5.678	0	-5.678	-100,0%
A.1.b.6)	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.678	0	-5.678	-100,0%
		0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	5.678	0	-5.678	-100,0%
		71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	5.678	0	-5.678	-100,0%
		0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0	0	
		71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	11.277.230	7.878.263	-3.398.966	-30,1%
A.1.c.1)	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	5.464.697	3.868.312	-1.596.384	-29,2%
		0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	5.464.697	3.868.312	-1.596.384	-29,2%
		71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	5.314.697	3.868.312	-1.446.384	-27,2%
		71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	150.000	0	-150.000	-100,0%
A.1.c.2)	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.393.724	125.000	-1.268.724	-91,0%
		0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	1.393.724	125.000	-1.268.724	-91,0%
		71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	1.393.724	125.000	-1.268.724	-91,0%
A.1.c.3)	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca	3.772.281	3.388.258	-384.023	-10,2%
		0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	1.250.000	1.250.000	0	0,0%
		71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	1.250.000	1.250.000	0	0,0%
		0104012 Altri contributi da Regione per ricerca	51.300	82.200	30.900	60,2%
		71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	51.300	82.200	30.900	60,2%
		71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0	0	
		0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	2.470.981	2.056.058	-414.923	-16,8%
		71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	632.300	680.728	48.428	7,7%
		71100221 CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	1.350.000	1.000.000	-350.000	-25,9%
		71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	0	0	0	
		71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	
		71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	488.681	375.330	-113.351	-23,2%
		71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	
		71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	0	0	
		71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	0	0	
		71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0	0	
		71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0	0	
A.1.c.4)	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	646.528	496.693	-149.835	-23,2%
		0104016 Contributi da privati per ricerca	646.528	496.693	-149.835	-23,2%
		71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	646.528	496.693	-149.835	-23,2%
A.1.d)	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	4.700	0	-4.700	-100,0%
		0104023 Altri contributi c/esercizio da privati	4.700	0	-4.700	-100,0%
		71160322 CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	4.700	0	-4.700	-100,0%
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-542.529</b>	<b>-118.127</b>	<b>424.402</b>	<b>-78,2%</b>
A.2)	AA0250	A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota	-542.529	-93.000	449.529	-82,9%
		0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-542.529	-93.000	449.529	-82,9%
		71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-542.529	-93.000	449.529	-82,9%
		0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	0	0	
		71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	0	0	
		0105003 Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	
		71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0	0	
A.2)	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	-25.127	-25.127	
		0105004 Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0	0	
		71105004 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0	0	
		0105005 Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		71105005 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0105006 Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0	0	

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
		71105006 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	0	0	
		0105007 Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	0	0	
		71105007 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0	0	0	
		0105008 Rettifica altri contributi c/esercizio	0	-25.127	-25.127	
		71105008 RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0	-25.127	-25.127	
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>5.020.916</b>	<b>4.649.320</b>	<b>-371.596</b>	<b>-7,4%</b>
A.3)	AA0280	<i>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg</i>	13.334	3.127	-10.207	
		0101004 Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	12.020	432	-11.588	
		71100605 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	11.027	432	-10.595	
		71160513 CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	993	0	-993	-100,0%
		0102002 Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	1.315	2.696	1.381	
		71100202 CONTRIBUTI FINALIZZATI (RICAVI ANTIC.ES.PREC)	1.315	2.696	1.381	
		0103002 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0	0	
		71160311 UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	0	0	0	
A.3)	AA0290	<i>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati</i>	141.412	113.858	-27.553	-19,5%
		0104009 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi ant	38.814	22.891	-15.923	-41,0%
		71101009 ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC. ANNI PRECEDENTI	38.814	22.891	-15.923	-41,0%
		71101019 ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI	0	0	0	
		0104018 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-f	17.325	25.241	7.917	45,7%
		71100418 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	17.325	25.241	7.917	45,7%
		0104020 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie	85.273	65.726	-19.547	-22,9%
		71100420 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	85.273	65.726	-19.547	-22,9%
		0104022 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici	0	0	0	
		71100422 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0	0	
A.3)	AA0300	<i>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca</i>	4.866.170	4.532.334	-333.836	-6,9%
		0104006 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizza	922.139	665.315	-256.824	-27,9%
		71150504 CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	922.139	665.315	-256.824	-27,9%
		0104011 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Region	114.140	730.867	616.728	540,3%
		71100411 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	114.140	730.867	616.728	540,3%
		0104013 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri co	3.095	32.961	29.866	
		71100413 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	3.095	32.961	29.866	
		0104015 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri so	3.826.796	3.103.191	-723.605	-18,9%
		71100415 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	3.826.796	3.103.191	-723.605	-18,9%
A.3)	AA0310	<i>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati</i>			0	
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>102.261.533</b>	<b>99.133.290</b>	<b>-3.128.244</b>	<b>-3,1%</b>
	AA0330	<i>A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</i>	85.671.617	84.718.191	-953.425	-1,1%
	R AA0340	<i>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. da</i>	39.385.562	41.473.165	2.087.603	5,3%
A.4.a)	R AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	36.279.791	38.389.161	2.109.370	5,8%
		0201001 Degenza a residenti della Provincia	23.822.590	25.702.005	1.879.415	7,9%
		71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	23.822.590	25.702.005	1.879.415	7,9%
		0201002 Degenza a residenti della Regione	12.225.719	12.225.719	0	0,0%
		71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.719	12.225.719	0	0,0%
		0201006 Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	231.482	461.437	229.955	99,3%
		71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	231.482	461.437	229.955	99,3%
		0201007 Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	0	0	0	
		71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	0	0	
A.4.a)	R AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.643.845	2.633.828	-10.017	-0,4%
		0202001 Specialistica a residenti della Provincia	2.343.736	2.340.736	-3.000	-0,1%
		71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.343.736	2.340.736	-3.000	-0,1%
		0202002 Specialistica a residenti della Regione	287.003	287.003	0	0,0%
		71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	287.003	0	0,0%
		0202006 Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	1.761	2.121	360	20,5%
		71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	1.761	2.121	360	20,5%
		0202007 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	11.345	3.968	-7.377	-65,0%
		71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	11.345	3.968	-7.377	-65,0%
A.4.a)	R AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			0	
A.4.a)	R AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	401.431	391.654	-9.776	-2,4%
		0203001 Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	285.734	349.441	63.707	22,3%
		71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	285.734	349.441	63.707	22,3%
		0203002 Somministrazione farmaci a residenti della Regione	115.697	42.213	-73.484	-63,5%
		71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	115.697	42.213	-73.484	-63,5%
		0203005 Somministrazione farmaci a stranieri a carico Azienda UsI	0	0	0	
		71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	0	0	
A.4.a)	R AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			0	
A.4.a)	R AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			0	
A.4.a)	R AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali			0	
A.4.a)	R AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			0	
A.4.a)	R AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria	60.495	58.521	-1.974	-3,3%
		0205001 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	6.646	13.449	6.803	102,4%
		71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO	6.646	13.449	6.803	102,4%
		71200542 CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0	0	
		0207009 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	490	0	-490	-100,0%
		71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	490	0	-490	-100,0%
		0207028 Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	
		71200728 RICAVI MOBILITA SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	0	0	
		0207040 Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		71200563 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	0	0	0	
		0207041 Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	53.359	45.072	-8.287	-15,5%
		71201113 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	53.359	45.072	-8.287	-15,5%
A.4.c)	AA0440	<i>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.</i>	164.278	244.522	80.244	48,8%
		0201005 Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	126.724	176.145	49.421	39,0%
		71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	126.724	176.145	49.421	39,0%
		0201009 Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0	0	
		71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	0	0	
		0202005 Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	4.089	7.190	3.101	75,8%
		71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	4.089	7.190	3.101	75,8%
		0202009 Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	2.797	2.099	-698	-25,0%
		71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	2.797	2.099	-698	-25,0%
		0203004 Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	0	0	
		71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	0	0	
		0205003 Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	30.667	59.088	28.421	92,7%
		71200504 CERTIFICAZIONI VARIE	30.667	59.088	28.421	92,7%
		71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0	0	
		0207016 Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0	0	

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
		71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0	0	
		71201116 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	0	0	0	
	AA0450	<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extra</b>	<b>46.121.777</b>	<b>43.000.505</b>	<b>-3.121.272</b>	<b>-6,8%</b>
A.4.a)	S AA0460	<b>A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero</b>	<b>44.863.899</b>	<b>41.668.246</b>	<b>-3.195.653</b>	<b>-7,1%</b>
		0201003 Degenza a residenti di altre Regioni	44.493.204	41.668.246	-2.824.958	-6,3%
		71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	44.493.204	41.668.246	-2.824.958	-6,3%
		0804006 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	370.695	0	-370.695	-100,0%
		2015 71901004 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER	370.695	0	-370.695	-100,0%
		0804009 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		2015 71900409 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	0	0	
A.4.a)	S AA0470	<b>A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali</b>	<b>1.035.537</b>	<b>1.060.708</b>	<b>25.171</b>	<b>2,4%</b>
		0202003 Specialistica a residenti di altre Regioni	1.008.549	1.006.371	-2.178	-0,2%
		71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.008.549	1.006.371	-2.178	-0,2%
		0202008 Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	26.988	54.337	27.349	101,3%
		71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	26.988	54.337	27.349	101,3%
A.4.a)	SS AA0480	<b>A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	S AA0490	<b>A.4.A.3.4) Prestazioni di File F</b>	<b>222.341</b>	<b>270.041</b>	<b>47.700</b>	<b>21,5%</b>
		0203003 Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	222.341	270.041	47.700	21,5%
		71200533 MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	222.341	270.041	47.700	21,5%
A.4.a)	S AA0500	<b>A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	S AA0510	<b>A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	S AA0520	<b>A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	S AA0530	<b>A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	S AA0540	<b>A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	S AA0550	<b>A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	S AA0560	<b>A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SS AA0570		<b>A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>1.510</b>	<b>1.510</b>	<b>0</b>
A.4.a)	SS AA0580	<b>A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	SS AA0590	<b>A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>1.510</b>	<b>1.510</b>	<b>0</b>
		0205002 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		71200580 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT. ALTRE REGIONI IN ORARIO	0	0	0	
		0207015 Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	1.510	1.510	
		71200564 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA REGIONE	0	1.510	1.510	
		71201114 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0	0	
A.4.a)	AA0600	<b>A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
S AA0610		<b>A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	S AA0620	<b>A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	S AA0630	<b>A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	S AA0640	<b>A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.a)	S AA0650	<b>A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.c)	AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.563.694</b>	<b>1.257.043</b>	<b>-306.651</b>	<b>-19,6%</b>
		0201004 Degenza a privati paganti	625.918	660.280	34.362	5,5%
		71200509 MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	87.301	76.502	-10.799	-12,4%
		71200590 DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	132.707	172.239	39.532	29,8%
		71200599 MAGGIOR COMFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	405.910	411.538	5.629	1,4%
		0202004 Specialistica a privati paganti	15.137	15.122	-15	-0,1%
		71200503 PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	3.797	1.587	-2.210	-58,2%
		71200506 SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	8.084	9.768	1.684	20,8%
		71200550 SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	3.256	3.767	511	15,7%
		0207007 Sperimentazioni e ricerche per privati	681.832	426.043	-255.789	-37,5%
		71201001 SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0	3.000	3.000	
		71201002 RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	294.443	138.944	-155.499	-52,8%
		71201089 SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	18.884	41.994	23.110	122,4%
		71201098 RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	368.506	242.106	-126.400	-34,3%
		0207013 Cartelle cliniche e referti	135.928	122.570	-13.357	-9,8%
		71900503 ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	135.928	122.570	-13.357	-9,8%
		0207017 Altre prestazioni a privati	104.880	33.028	-71.852	-68,5%
		71200515 RICAVI PER BREVETTI E LICENZE DUSO	104.743	32.148	-72.595	-69,3%
		71200541 ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0	0	
		71200567 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	0	576	576	
		71200591 RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	0	0	
		71201099 RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	137	303	166	121,3%
AA0670		<b>A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia</b>	<b>15.026.223</b>	<b>13.158.055</b>	<b>-1.868.168</b>	<b>-12,4%</b>
A.4.b)	AA0680	<b>A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera</b>	<b>5.901.542</b>	<b>5.257.137</b>	<b>-644.405</b>	<b>-10,9%</b>
		0208001 Degenza ospedaliera	5.901.542	5.257.137	-644.405	-10,9%
		71200516 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.428.400	5.155.215	-273.185	-5,0%
		71200528 ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	473.142	101.922	-371.220	-78,5%
A.4.b)	AA0690	<b>A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica</b>	<b>8.295.174</b>	<b>6.997.175</b>	<b>-1.297.999</b>	<b>-15,6%</b>
		0208002 Specialistica ambulatoriale	8.295.174	6.997.175	-1.297.999	-15,6%
		71200501 ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	8.036.198	6.787.872	-1.248.326	-15,5%
		71200517 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	258.976	209.303	-49.673	-19,2%
A.4.b)	AA0700	<b>A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.b)	AA0710	<b>A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)</b>	<b>740.158</b>	<b>794.120</b>	<b>53.962</b>	<b>7,3%</b>
		0208004 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	740.158	794.120	53.962	7,3%
		71200518 RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	13.181	16.111	2.929	22,2%
		71200537 CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	656.898	696.991	40.093	6,1%
		71200540 CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	69.178	75.418	6.240	9,0%
		71200571 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	0	0	
		71200572 CONSULTI AD ENTI PUBBLICI - PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0	0	
		71200581 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT. ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	900	5.600	4.700	522,2%
A.4.b)	R AA0720	<b>A.4.D.5) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az. san. pub. della Regione)</b>	<b>89.350</b>	<b>109.623</b>	<b>20.274</b>	<b>22,7%</b>
		0208005 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	89.350	109.623	20.274	22,7%
		71200508 CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	89.350	109.623	20.274	22,7%
A.4.b)	AA0730	<b>A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.4.b)	R AA0740	<b>A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>		<b>20.082.168</b>	<b>25.950.014</b>	<b>5.867.846</b>	<b>29,2%</b>
A.5)	AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>16.306</b>	<b>693</b>	<b>-15.613</b>	<b>-95,8%</b>
		0308002 Rimborsi da Assicurazioni	16.306	693	-15.613	-95,8%
		71400511 RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	16.306	693	-15.613	-95,8%
AA0770		<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>-472</b>	<b>-100,0%</b>
A.5)	AA0780	<b>A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.5)	AA0790	<b>A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>-472</b>	<b>-100,0%</b>
		0308007 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	472	0	-472	-100,0%
		71400531 ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	472	0	-472	-100,0%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
R AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione</b>		814.380	729.408	-84.973	-10,4%
A.5)	R AA0810	<b>A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. p.</b>	0	33.069	33.069	
		1301007 P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		81403007 MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0	0	0	
		1302007 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		81404007 N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	
		1303030 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	33.069	33.069	
		81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	33.069	33.069	
		1303031 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		81406044 N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	
chiuso	ex AA0780	1303053	0	0	0	
chiuso	ex AA0780	1303054	0	0	0	
		1304006 P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		81452006 PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0	0	0	
		1305006 P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		81453006 PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0	0	
		1306006 P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		81502006 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	
chiuso	ex AA0780	1306025	0	0	0	
		1307006 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		81503006 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	
chiuso	ex AA0780	1307025	0	0	0	
		81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	
		1308006 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		81552006 AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	
		1309006 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	
chiuso	ex AA0780	1309025	0	0	0	
A.5)	R AA0820	<b>A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	546.585	622.957	76.372	14,0%
		0306001 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione (avere)	546.585	622.957	76.372	14,0%
		71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	546.585	622.957	76.372	14,0%
		0306002 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0	0	
A.5)	R AA0830	<b>A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	267.795	73.382	-194.413	-72,6%
		0205005 Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0	0	
		71200553 CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE	0	0	0	
		0307011 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione (avere)	227.630	0	-227.630	-100,0%
		71400523 RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	227.630	0	-227.630	-100,0%
		0308009 Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione (avere)	40.165	73.382	33.217	82,7%
		71400524 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA REGIONE	40.165	73.382	33.217	82,7%
	AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	16.153.569	16.820.096	666.527	4,1%
A.5)	AA0850	<b>A.5.D.1) Rim. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pub.</b>	48.913	95.352	46.439	94,9%
		1303039 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	
		81405099 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL. (AVERE)	0	0	0	
		1303040 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	48.913	65.874	16.961	34,7%
		81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL. (AVERE)	48.913	65.874	16.961	34,7%
		1307011 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	29.478	29.478	
		81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL.(AVERE)	0	29.478	29.478	
		1309011 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	
		81553011 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL.(AVERE)	0	0	0	
A.5)	AA0860	<b>A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.</b>	675.351	539.111	-136.239	-20,2%
		0306018 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici (avere)	675.351	539.111	-136.239	-20,2%
		71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	0	0	
		71400582 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	675.351	539.111	-136.239	-20,2%
A.5)	AA0870	<b>A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.</b>	15.429.305	16.185.633	756.327	4,9%
		0307007 Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici (avere)	15.112.112	15.667.164	555.051	3,7%
		71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBBL.(DIP IOR/SICILIA)	15.112.112	15.667.164	555.051	3,7%
		0308003 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti (avere)	164.315	159.802	-4.513	-2,7%
		71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	164.315	159.802	-4.513	-2,7%
		0308008 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici (avere)	152.878	358.667	205.789	134,6%
		71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	29.261	233.903	204.643	699,4%
		71400526 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA REGIONE ES. PRECEDENTI _NO R	4.000	0	-4.000	-100,0%
		71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	119.617	124.763	5.146	4,3%
	AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	3.097.440	8.399.818	5.302.377	171,2%
	AA0890	<b>A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back</b>	1.499.758	6.667.325	5.167.567	344,6%
A.5)	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			0	
A.5)	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera			0	
A.5)	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.499.758	6.667.325	5.167.567	344,6%
		0209003 Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back	1.499.758	6.667.325	5.167.567	344,6%
		71208001 RIMBORSI PAY-BACK	1.499.758	6.667.325	5.167.567	344,6%
A.5)	AA0930	<b>A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.597.682	1.732.493	134.811	8,4%
		0306020 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati (avere)	0	0	0	
		71400513 RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0	0	
		0306021 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati (avere)	767.469	818.403	50.934	6,6%
		71400580 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	730.580	757.627	27.047	3,7%
		71400583 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	36.889	60.776	23.887	64,8%
		0307008 Rimborsi per servizi erogati da privati (avere)	46.805	63.126	16.321	34,9%
		71400505 RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	46.805	63.126	16.321	34,9%
		71400533 RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	0	0	0	
		0308001 Rimborsi da dipendenti (avere)	75.476	86.136	10.660	14,1%
		71400503 RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	69.190	79.719	10.529	15,2%
		71400553 RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	6.286	6.417	131	2,1%
		0308006 Altri rimborsi da privato (avere)	707.931	764.827	56.896	8,0%
		71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	156.695	150.403	-6.292	-4,0%
		71400508 RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	20.281	11.991	-8.290	-40,9%
		71400521 ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	530.952	602.434	71.482	13,5%
	AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	1.268.267	1.234.225	-34.042	-2,7%
A.6)	AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale</b>	1.037.805	990.559	-47.246	-4,6%
		0401001 Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.037.805	990.559	-47.246	-4,6%
		71501001 COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.037.805	990.559	-47.246	-4,6%
A.6)	AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso</b>	230.462	243.666	13.204	5,7%
		0401002 Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	230.462	243.666	13.204	5,7%
		71501002 COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	230.462	243.666	13.204	5,7%
A.6)	AA0970	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro</b>			0	



cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>4.346.910</b>	<b>4.649.433</b>	<b>302.523</b>	<b>7,0%</b>
A.7)	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	347.340	350.300	2.960	0,9%
		0601003 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di pr	347.340	350.300	2.960	0,9%
		71601002 QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	347.340	350.300	2.960	0,9%
A.7)	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	93.000	0	-93.000	-100,0%
		0601004 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di	93.000	0	-93.000	-100,0%
		71601004 QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	93.000	0	-93.000	-100,0%
A.7)	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	
A.7)	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0	0	
		0601006 Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0	
		71601006 QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	0	0	
A.7)	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	3.872.496	4.264.509	392.013	10,1%
		0601007 Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investime	3.872.496	4.264.509	392.013	10,1%
		71601001 QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	3.872.496	4.264.509	392.013	10,1%
A.7)	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	34.073	34.624	551	1,6%
		0601002 Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	34.073	34.624	551	1,6%
		71601502 QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	34.073	34.624	551	1,6%
A.8)	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		0501001 Incrementi di immobilizzazioni immateriali	0	0	0	
		71600502 INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PROD.UZ.INTERNA	0	0	0	
		71602001 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	
		0501002 Incrementi di immobilizzazioni materiali	0	0	0	
		71600501 INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	0	0	
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>440.057</b>	<b>425.722</b>	<b>-14.336</b>	<b>-3,3%</b>
A.9)	AA1070	A.9.A) Ricavi per prest. non san.	37.500	18.100	-19.400	-51,7%
		0205006 Consulenze non sanitarie per altri	37.500	18.100	-19.400	-51,7%
		71200554 CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	37.500	18.100	-19.400	-51,7%
A.9)	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	370.115	402.545	32.431	8,8%
		0801001 Fitti attivi	351.617	399.688	48.072	13,7%
		71201010 PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0	0	
		71201011 CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	294.326	344.243	49.917	17,0%
		71201015 FITTI ATTIVI (IRES)	42.489	37.222	-5.268	-12,4%
		71900501 FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	14.801	18.224	3.423	23,1%
		0801003 Noleggio sale	18.498	2.857	-15.641	-84,6%
		71201009 RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	18.498	2.857	-15.641	-84,6%
A.9)	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	32.443	5.076	-27.367	-84,4%
		0207010 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	196	0	-196	-100,0%
		71201110 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	196	0	-196	-100,0%
		0207011 Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	0	0	
		71201111 CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	0	0	
		0207012 Corsi di formazione a privati	7.262	0	-7.262	-100,0%
		71201112 CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	7.262	0	-7.262	-100,0%
		0802001 Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0	
		71201091 RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0	0	
		0802002 Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	24.917	3.901	-21.016	-84,3%
		71201080 CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	6.000	1.000	-5.000	-83,3%
		71201097 RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	18.917	2.901	-16.016	-84,7%
		0802004 Introiti per dismissione beni di consumo	67	1.175	1.108	1646,1%
		71400509 DIMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0	0	
		71400530 ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	67	1.175	1.108	1646,1%
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>167.767.108</b>	<b>161.578.045</b>	<b>-6.189.062</b>	<b>-3,7%</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>			<b>0</b>	
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>27.907.514</b>	<b>27.237.345</b>	<b>-670.168</b>	<b>-2,4%</b>
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	27.061.777	26.429.422	-632.354	-2,3%
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.184.655	3.102.379	-82.277	-2,6%
B.1.a)	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	3.137.440	3.041.027	-96.413	-3,1%
		0901002 Emoderivati dotati di AIC	184.675	162.329	-22.346	-12,1%
		81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	184.675	162.329	-22.346	-12,1%
		0901017 Ossigeno	97.819	100.193	2.374	2,4%
		81050520 OSSIGENO CON AIC	97.819	100.193	2.374	2,4%
		0901059 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.811.598	2.742.277	-69.321	-2,5%
		81050559 MEDICINALI CON AIC	2.811.598	2.742.277	-69.321	-2,5%
		0901077 Mezzi di contrasto dotati di AIC	41.192	34.383	-6.810	-16,5%
		81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	41.192	34.383	-6.810	-16,5%
	2014	0901103 Gas medicinali dotati di AIC	2.156	1.845	-311	-14,4%
		81050548 GAS MEDICINALI CON AIC	2.156	1.845	-311	-14,4%
B.1.a)	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	47.215	61.351	14.137	29,9%
		0901060 Medicinali senza AIC	47.215	61.351	14.137	29,9%
		81050560 MEDICINALI SENZA AIC	47.215	61.351	14.137	29,9%
B.1.a)	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.386.610	1.285.055	-101.555	-7,3%
B.1.a)	R BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.223.496	1.083.967	-139.530	-11,4%
		0901031 Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901048 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.223.356	1.083.967	-139.390	-11,4%
		81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.223.356	1.083.967	-139.390	-11,4%
		0901050 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	140	0	-140	
		81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	140	0	-140	
B.1.a)	S BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	352	0	-352	
		0901056 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	352	0	-352	
		81202013 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	352	0	-352	
		0901058 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0	0	
		81050558 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	
B.1.a)	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	162.762	201.088	38.327	23,5%
		0901019 Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	162.762	201.088	38.327	23,5%
		81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	162.762	201.088	38.327	23,5%
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	20.871.040	20.474.525	-396.515	-1,9%
B.1.a)	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	19.013.424	18.979.550	-33.873	-0,2%
		0901011 Strumentario e ferri chirurgici	1.025.050	977.459	-47.591	-4,6%
		81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1.025.050	977.459	-47.591	-4,6%
		0901016 Cellule e tessuti umani per trapianto	27.900	16.998	-10.902	
		81050507 COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	26.076	16.998	-9.078	
		81050518 CELLULE PER TRAPIANTI	1.830	0	-1.830	-100,0%
		0901063 Dispositivi medici impiantabili non attivi	14.441.925	14.441.129	-796	0,0%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
		81050512 MATERIALE PROTESICO	14.441.925	14.441.125	-796	0,0%
		0901083 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	53.475	41.998	-11.477	-21,5%
		81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	53.475	41.998	-11.477	-21,5%
		0901085 Dispositivi medici	3.465.073	3.501.966	36.893	1,1%
		81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.118.534	998.396	-120.138	-10,7%
		81050585 DISPOSITIVI MEDICI	2.346.539	2.503.570	157.032	6,7%
B.1.a)	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi			0	
B.1.a)	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.857.616	1.494.974	-362.642	-19,5%
		0901062 Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.857.616	1.494.974	-362.642	-19,5%
		81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	1.857.616	1.494.974	-362.642	-19,5%
B.1.a)	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	2.534	2.275	-259	-10,2%
		0901015 Prodotti dietetici	2.534	2.275	-259	-10,2%
		81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	2.534	2.275	-259	-10,2%
B.1.a)	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	226	931	705	311,6%
		0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC	226	931	705	311,6%
		81050514 SIERI E VACCINI PER PROFILASSI	226	931	705	311,6%
B.1.a)	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	34.112	39.142	5.031	14,7%
		0901061 Prodotti chimici	34.112	39.142	5.031	14,7%
		81050517 PRODOTTI PER EMODIALISI	34.112	39.142	5.031	14,7%
B.1.a)	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	2.590	5.302	2.712	104,7%
		0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	2.590	5.302	2.712	104,7%
		81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.590	5.302	2.712	104,7%
		0901014 Presidi ad uso veterinario	0	0	0	
		81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0	0	
B.1.a)	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.422.785	1.277.249	-145.537	-10,2%
		0901065 Altri beni e prodotti sanitari	768.357	622.541	-145.816	-19,0%
		81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	768.357	622.541	-145.816	-19,0%
		0901066 Gas ad uso di laboratorio	10.294	4.711	-5.583	-54,2%
		81050525 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	10.294	4.711	-5.583	-54,2%
		0901086 Vetrie e materiale di laboratorio	157.212	145.852	-11.360	-7,2%
		81050586 VETRIE E MATERIALE DI LABORATORIO	157.212	145.852	-11.360	-7,2%
		0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	486.922	504.145	17.223	3,5%
		81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	486.922	504.145	17.223	3,5%
B.1.a)	R BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione	157.224	242.566	85.341	54,3%
		0901037 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050537 PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901039 Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050539 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901041 Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050541 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901042 Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050542 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
		0901043 Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050543 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
	2014	0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	73	0	-73	-100,0%
		81050544 CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	73	0	-73	-100,0%
		0901045 Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050545 OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
		0901046 Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050546 FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER	0	0	0	
		0901052 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	0	12.742	12.742	
		81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	12.742	12.742	
		0901054 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050554 MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901069 Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	152.426	225.020	72.594	47,6%
		81050523 MEDICINALI ED ALTRI PROD. TER. ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	152.426	225.020	72.594	47,6%
		0901070 Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	379	329	-50	-13,2%
		81050526 REAGENTI E DIAGNOSTICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	379	329	-50	-13,2%
		0901072 Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050535 MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901074 Altri beni e prodotti sanitari da az.san.della rer	601	2.097	1.497	
		81050574 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	601	2.097	1.497	
		0901075 Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050540 GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
		0901096 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della R	0	0	0	
		81050533 MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
	2014	0901097 Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	3.746	2.378	-1.368	-36,5%
		81050597 MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	3.746	2.378	-1.368	-36,5%
		0901098 Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050538 DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	845.737	807.923	-37.814	-4,5%
B.1.b)	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	7.151	10.084	2.933	41,0%
		0902001 Prodotti alimentari	7.151	10.084	2.933	41,0%
		81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	7.151	10.084	2.933	41,0%
B.1.b)	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	218.534	238.705	20.171	9,2%
		0902002 Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	218.534	238.705	20.171	9,2%
		81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	142.866	150.156	7.290	5,1%
		81050823 MATERIALE DI PULIZIA	75.668	88.549	12.882	17,0%
B.1.b)	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	4.477	6.659	2.182	48,7%
		0902003 Combustibili, carburanti e lubrificanti	4.477	6.659	2.182	48,7%
		81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	4.477	6.659	2.182	48,7%
B.1.b)	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	465.457	444.538	-20.920	-4,5%
		0902004 Supporti informatici	222.696	230.416	7.720	3,5%
		81050806 SUPPORTI INFORMATICI	222.696	230.416	7.720	3,5%
		0902005 Carta, cancelleria e stampati	242.547	213.359	-29.188	-12,0%
		81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	242.547	213.359	-29.188	-12,0%
		0902006 Software a rapida obsolescenza	215	763	549	255,5%
		81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	215	763	549	255,5%
B.1.b)	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	876	1.141	264	30,2%
		0902008 Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	876	1.141	264	30,2%
		81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	876	1.141	264	30,2%
		81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	0	0	0	
B.1.b)	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	149.242	106.797	-42.445	-28,4%
		0902007 Altro materiale non sanitario	124.012	97.711	-26.300	-21,2%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
		81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	124.012	97.711	-26.300	-21,2%
		0902009 Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	25.230	9.086	-16.145	-64,0%
		81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	25.230	9.086	-16.145	-64,0%
B.1.b)	R BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione			0	
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>52.339.661</b>	<b>48.687.726</b>	<b>-3.651.934</b>	<b>-7,0%</b>
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	26.523.163	23.862.423	-2.660.740	-10,0%
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0	
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG			0	
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS			0	
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	
	R BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
	S BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione			0	
	R BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
	S BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.186.125	1.361.918	175.794	14,8%
B.2.c)	R BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.031.125	1.195.690	164.565	16,0%
		1002005 Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	985.013	1.163.394	178.381	18,1%
		81202014 SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	780.970	966.817	185.847	23,8%
	ex 1001013	81201018 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI	77.655	86.550	8.895	11,5%
	ex 1001013	81201019 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI	126.388	110.027	-16.361	-12,9%
		1002006 Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	46.111	32.296	-13.816	-30,0%
		81202006 ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	46.111	32.296	-13.816	-30,0%
B.2.c)	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.c)	S BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	120.000	142.150	22.150	18,5%
		1002022 Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	120.000	142.150	22.150	18,5%
		81202023 ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	120.000	142.150	22.150	18,5%
B.2.c)	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI			0	
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	35.000	24.079	-10.921	-31,2%
B.2.c)	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	
B.2.c)	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	
B.2.c)	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	10.000	7.108	-2.892	-28,9%
		1002021 Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	10.000	7.108	-2.892	-28,9%
		81202008 SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	10.000	7.108	-2.892	-28,9%
B.2.c)	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	25.000	16.970	-8.030	-32,1%
		1002020 Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	25.000	16.970	-8.030	-32,1%
		81202009 SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	25.000	16.970	-8.030	-32,1%
B.2.c)	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	
B.2.d)	R BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.d)	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.d)	SS BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	
B.2.d)	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)			0	
B.2.d)	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)			0	
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	
B.2.e)	R BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.e)	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.e)	S BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.e)	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato			0	
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
B.2.f)	R BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.f)	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.f)	S BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.f)	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato			0	
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.846.495	1.586.584	-1.259.911	-44,3%
B.2.g)	R BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.286	0	-1.286	-100,0%
		1001013 Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	1.286	0	-1.286	-100,0%
		2014 81201021 (vuoto)	1.286	0	-1.286	-100,0%
B.2.g)	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.g)	S BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	415.207	0	-415.207	-100,0%
		1803006 Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	415.207	0	-415.207	-100,0%
		2014 84505503 SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA EXTRA RER	415.207	0	-415.207	-100,0%
		1803009 Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	0	0	0	
		2015 84500508 INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	2.430.002	1.586.584	-843.418	-34,7%
B.2.g)	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	
B.2.g)	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	
B.2.g)	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	
B.2.g)	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2.430.002	1.586.584	-843.418	-34,7%
		1001015 Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.430.002	1.586.584	-843.418	-34,7%
		81201005 DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	780.000	695.218	-84.782	-10,9%
		81201006 DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.650.002	891.366	-758.636	-46,0%
B.2.g)	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
B.2.h)	R BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.h)	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.h)	SS BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	
B.2.h)	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)			0	
B.2.h)	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)			0	
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0	0	
B.2.i)	R BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.i)	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.i)	S BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.i)	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)			0	
B.2.i)	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)			0	
B.2.i)	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0	0	
B.2.j)	R BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.j)	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.j)	S BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.j)	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato			0	

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
B.2.j)	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	283.912	241.228	-42.683	-15,0%
B.2.k)	R BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	254.346	220.486	-33.859	-13,3%
		1012004 Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	254.346	220.486	-33.859	-13,3%
		81153002 TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	254.346	220.486	-33.859	-13,3%
B.2.k)	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.k)	S BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.k)	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	29.566	20.742	-8.824	-29,8%
		1012007 Altri trasporti da privato	29.566	20.742	-8.824	-29,8%
		81256007 ALTRI TRASPORTI SANITARI	15.988	17.341	1.353	8,5%
		81256002 TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	13.578	3.401	-10.177	-75,0%
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0	0	
B.2.l)	R BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.l)	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	
B.2.l)	SS BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	
B.2.l)	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	
		1011006 Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0	0	
		81256010 ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	0	0	0	
		1011008 Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0	0	
		81256008 PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	0	0	0	
B.2.l)	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)			0	
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)	11.414.284	9.808.848	-1.605.436	-14,1%
B.2.m)	BA1210	B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliera	4.488.726	3.738.702	-750.024	-16,7%
		1014001 Degenza ospedaliera	4.488.726	3.738.702	-750.024	-16,7%
		81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	103.000	18.706	-84.294	-81,8%
		81257025 IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	266.461	181.096	-85.365	-32,0%
		81257015 DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.119.265	3.538.900	-580.365	-14,1%
B.2.m)	BA1220	B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area specialistica	5.329.456	4.844.441	-485.016	-9,1%
		1014002 Specialistica ambulatoriale	5.329.456	4.844.441	-485.016	-9,1%
		81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	80.000	59.907	-20.093	-25,1%
		81257016 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	5.249.456	4.784.534	-464.922	-8,9%
		81257017 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0	0	
B.2.m)	BA1230	B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica			0	
B.2.m)	BA1240	B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55)	1.596.102	1.225.705	-370.397	-23,2%
		1014004 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze	1.596.102	1.225.705	-370.397	-23,2%
		81186005 CONSULTE E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	1.057.787	646.203	-411.584	-38,9%
		81186008 CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	538.315	579.503	41.187	7,7%
B.2.m)	R BA1250	B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55)	0	0	0	
		1014005 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze	0	0	0	
		81186013 CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBBL.REGIONE)	0	0	0	
B.2.m)	BA1260	B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro			0	
B.2.m)	R BA1270	B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)			0	
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	10.001	15.001	5.000	50,0%
B.2.n)	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	10.001	15.001	5.000	50,0%
		1017002 Contributi ad enti ed associazioni	10.001	15.001	5.000	50,0%
		81257002 CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	10.001	15.001	5.000	50,0%
B.2.n)	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero			0	
B.2.n)	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	
B.2.n)	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92			0	
B.2.n)	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi			0	
B.2.n)	R BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione	0	0	0	
		1017010 Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
		ex 1109006 81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	0	0	0	
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e sociosan.	6.672.905	6.511.302	-161.603	-2,4%
B.2.o)	R BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione	304.484	334.555	30.071	9,9%
		1013001 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	304.484	334.555	30.071	9,9%
		81152511 CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	304.484	334.555	30.071	9,9%
B.2.o)	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	165.450	178.170	12.720	7,7%
		1013002 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	151.450	164.170	12.720	8,4%
		81152512 CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	151.450	164.170	12.720	8,4%
		1013003 Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	14.000	14.000	0	0,0%
		81255514 CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	14.000	0	0,0%
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e sociosan.	5.889.964	5.669.389	-220.575	-3,7%
B.2.o)	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	493.975	245.830	-248.145	-50,2%
		1001007 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	445.567	196.974	-248.593	-55,8%
		81201007 DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	192.539	390	-192.149	-99,8%
		81201017 DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	253.028	196.584	-56.443	-22,3%
		1002012 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	48.408	48.855	447	0,9%
		81202011 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0	0	
		81202012 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	48.408	48.855	447	0,9%
B.2.o)	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato	0	0	0	
		1013004 Consulenze sanitarie da privato	0	0	0	
		81255513 CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0	0	
B.2.o)	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e sociosan. da privato	1.587.231	1.832.655	245.423	15,5%
		1015002 Collaborazioni coordinate e continuative	1.587.231	1.832.655	245.423	15,5%
		81601002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.561.910	1.806.664	244.754	15,7%
		81751040 PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	25.322	25.991	669	2,6%
B.2.o)	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria	1.011.547	920.924	-90.623	-9,0%
		1301008 P. Sanitario Medico - Personale universitario	1.011.547	920.924	-90.623	-9,0%
		81403008 MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.011.547	920.924	-90.623	-9,0%
		1302008 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		81404008 N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1303007 P. Sanitario Non Medico-Compartmento - Personale universitario	0	0	0	
		81405007 N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1303032 P. Sanitario Non Medico-Compartmento_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0	0	
		81406032 N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
B.2.o)	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	998.740	1.202.664	203.924	20,4%
		1015001 Lavoro interinale	998.740	1.202.664	203.924	20,4%
		81601001 LAVORO INTERINALE SANITARIO	998.740	1.202.664	203.924	20,4%
B.2.o)	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.798.470	1.467.316	-331.154	-18,4%
		1015003 Altre forme di lavoro autonomo	1.602.239	1.394.441	-207.798	-13,0%
		81601003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	1.602.239	1.394.441	-207.798	-13,0%
		1015004 Borse di studio	191.231	72.875	-118.356	-61,9%
		81601004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	191.231	72.875	-118.356	-61,9%



cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
		1015005 Altro	5.000	0	-5.000	
		81601005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	5.000	0	-5.000	
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsone oneri stip. del pers. san. in comando	313.007	329.187	16.180	5,2%
B.2.o)	R BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsone oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	313.007	329.187	16.180	5,2%
		1301011 P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	175.091	92.224	-82.867	-47,3%
		81403011 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	175.091	92.224	-82.867	-47,3%
		1302011 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	84.274	122.332	38.058	45,2%
		81404011 N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	84.274	122.332	38.058	45,2%
		1303037 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		81405037 N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		1303038 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da	53.642	114.631	60.989	113,7%
		81406038 N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	53.642	114.631	60.989	113,7%
B.2.o)	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsone oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da	0	0	0	
		1303043 Personale in comando da altri Enti Pubblici	0	0	0	
		81405043 N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	
		1303044 Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico	0	0	0	
		81406043 N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	
B.2.o)	SS BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsone oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	
		1301015 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		81403015 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	
		1303045 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		81405045 N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	
		1303046 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico	0	0	0	
		81406045 N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.109.442	4.337.543	228.100	5,6%
B.2.p)	R BA1500	B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione	3.142.931	3.147.407	4.476	0,1%
		1016008 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.142.931	3.147.407	4.476	0,1%
		81180603 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	7.400	6.519	-881	-11,9%
		ex 0901044 81050577 COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER.	22.274	27.979	5.705	25,6%
		ex 1017010 81170110 RIMB.ASSEgni E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBBL.RER	12.912	10.328	-2.584	-20,0%
		81201028 ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	36.544	48.750	12.206	33,4%
		81255517 ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.063.801	3.053.830	-9.970	-0,3%
B.2.p)	BA1510	B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della	23.153	11.148	-12.005	-51,9%
		1016011 Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	23.153	11.148	-12.005	-51,9%
		81180611 ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	23.153	11.148	-12.005	-51,9%
B.2.p)	BA1520	B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)	1.425	2.061	636	44,6%
		1016009 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	1.425	2.061	636	44,6%
		81180605 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	1.412	2.061	649	46,0%
		81180609 ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	13	0	-13	
B.2.p)	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	941.934	1.176.927	234.993	24,9%
		1016007 Altri servizi sanitari da privato	19.477	23.981	4.504	23,1%
		81255518 ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	19.477	23.981	4.504	23,1%
		1016012 Servizi di service sanitari	910.161	1.061.297	151.136	16,6%
		81161201 SERVIZI DI SERVICE SANITARI	910.161	1.061.297	151.136	16,6%
		1203001 Service sanitari	12.296	91.649	79.353	645,4%
		81301005 SERVICE SANITARI	12.296	91.649	79.353	645,4%
B.2.p)	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			0	
B.2.q)	S BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC			0	
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	25.816.497	24.825.303	-991.194	-3,8%
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	23.158.056	22.385.923	-772.133	-3,3%
B.3.a)	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.261.218	2.205.424	-55.794	-2,5%
		1102001 Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.261.218	2.205.424	-55.794	-2,5%
		81351001 SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.261.218	2.205.424	-55.794	-2,5%
B.3.a)	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2.027.914	2.114.540	86.625	4,3%
		1102002 Pulizie	2.027.914	2.114.540	86.625	4,3%
		81350501 SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.027.914	2.114.540	86.625	4,3%
B.3.a)	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.709.790	2.592.942	-116.848	-4,3%
		1102003 Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.709.790	2.592.942	-116.848	-4,3%
		81351501 SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.709.790	2.592.942	-116.848	-4,3%
B.3.a)	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento			0	
B.3.a)	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	692.936	310.210	-382.726	-55,2%
		1102005 Servizi informatici	692.936	310.210	-382.726	-55,2%
		81352505 SERVIZI INFORMATICI	692.936	310.210	-382.726	-55,2%
B.3.a)	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	312.481	305.440	-7.041	-2,3%
		1102008 Trasporti non sanitari e logistica	312.481	305.440	-7.041	-2,3%
		81257011 SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	312.481	305.440	-7.041	-2,3%
B.3.a)	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	721.485	642.453	-79.032	-11,0%
		1102007 Smaltimento rifiuti	721.485	642.453	-79.032	-11,0%
		81352507 SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	721.485	642.453	-79.032	-11,0%
B.3.a)	BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	337.516	311.899	-25.618	-7,6%
		1105004 UtENZE telefoniche	337.516	311.899	-25.618	-7,6%
		81751010 UTENZE TELEFONICHE	337.516	311.899	-25.618	-7,6%
B.3.a)	BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	1.485.006	1.509.121	24.115	1,6%
		1105003 Energia elettrica	1.485.006	1.509.121	24.115	1,6%
		81751023 UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.485.006	1.509.121	24.115	1,6%
B.3.a)	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.712.059	2.137.006	-575.053	-21,2%
		1105001 Acqua	451.280	453.838	2.557	0,6%
		81751007 UTENZE ACQUA	451.280	453.838	2.557	0,6%
		1105002 Gas	2.258.778	1.683.168	-575.610	-25,5%
		81751008 UTENZE GAS	2.258.778	1.683.168	-575.610	-25,5%
		1105005 Altre utenze	2.000	0	-2.000	-100,0%
		81751011 CANONI TRASMISSIONE DATI	2.000	0	-2.000	-100,0%
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.051.344	2.225.146	173.801	8,5%
B.3.a)	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.	1.942.247	2.097.903	155.657	8,0%
		1106001 Assicurazioni per responsabilità civile	1.942.247	2.097.903	155.657	8,0%
		81751003 SPESE DI ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE			0	
		81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.942.247	2.097.903	155.657	8,0%
B.3.a)	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	109.098	127.242	18.145	16,6%
		1106002 Altre assicurazioni	109.098	127.242	18.145	16,6%
		81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	33.246	33.242	-4	0,0%
		81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO	75.851	94.000	18.149	23,9%
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	7.846.307	8.031.743	185.436	2,4%
B.3.a)	R BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	212.166	79.119	-133.047	-62,7%
		1107001 Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	2.406	602	-1.804	-75,0%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
		81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	2.406	602	-1.804	-75,0%
		1109006 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	209.760	45.218	-164.542	-78,4%
		81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	209.760	45.218	-164.542	-78,4%
		ex 1101008 81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	0	0	
		1801020 (vuoto)		33.299		
		81752001 ONERI CONTRIBUTIVI ORGANI ISTIT. DAAZ.SAN.DELLA RER		33.299		
B.3.a)	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	115.933	263.361	147.428	127,2%
		1109007 Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	115.933	263.361	147.428	127,2%
		81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	44.953	85.036	40.083	89,2%
		81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	64.812	87.207	22.395	34,6%
		81180604 STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	6.168	91.118	84.950	
B.3.a)	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.518.208	7.689.263	171.055	2,3%
		1102006 Servizi di prenotazione	270.000	192.415	-77.585	-28,7%
		81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	270.000	192.415	-77.585	-28,7%
		1102009 Altri servizi tecnici	2.172.006	2.237.848	65.842	3,0%
		81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	406.429	501.602	95.173	23,4%
		81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	218.254	227.467	9.213	4,2%
		81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.547.323	1.508.779	-38.544	-2,5%
		1109001 Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	14.103	13.121	-982	-7,0%
		81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	14.103	13.121	-982	-7,0%
		81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0	0	
		1109002 Servizi bancari	0	160.000	160.000	
		82100501 SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	0	0	0	
		82501001 ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	160.000	160.000	
		1109003 Servizi postali	52.587	44.320	-8.267	-15,7%
		81280101 SERVIZI POSTALI	52.587	44.320	-8.267	-15,7%
		1109004 Altri servizi da privato	217.941	280.892	62.951	28,9%
		81257018 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	204.623	280.892	76.269	37,3%
		81257019 ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	1.318	0	-1.318	-100,0%
		81154034 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO-SUB CONTRAENTI	12.000	0	-12.000	
		1109008 Servizi di service non sanitari	4.132.372	4.218.427	86.055	2,1%
		81164002 SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	4.132.372	4.218.427	86.055	2,1%
		1301003 P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	40.462	43.487	3.024	7,5%
		81403003 MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	40.462	43.487	3.024	7,5%
		1302003 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	24.122	30.577	6.455	26,8%
		81404003 N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	24.122	30.577	6.455	26,8%
		1303026 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	7.534	4.309	-3.225	-42,8%
		81405033 N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	7.534	4.309	-3.225	-42,8%
		1303027 P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	8.586	8.946	360	4,2%
		81406033 N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	8.586	8.946	360	4,2%
		1304003 P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	14.380	7.752	-6.628	-46,1%
		81452003 PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	14.380	7.752	-6.628	-46,1%
		1305003 P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	0	0	0	-100,0%
		81453003 PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	0	0	0	-100,0%
		1306003 P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	2.170	1.730	-440	-20,3%
		81502003 TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	2.170	1.730	-440	-20,3%
		1307003 P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	11.511	5.701	-5.809	-50,5%
		81503003 TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	11.511	5.701	-5.809	-50,5%
		1308003 P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	352	1.598	1.247	354,6%
		81552003 AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	352	1.598	1.247	354,6%
		1309003 P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	2.618	1.557	-1.062	-40,5%
		81553003 AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	2.618	1.557	-1.062	-40,5%
		1801001 Giornali, riviste, opere multimediali su CD	327.290	219.302	-107.988	-33,0%
		81751014 ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	327.290	219.302	-107.988	-33,0%
		1801002 Spese postali	201.968	186.995	-14.973	-7,4%
		81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI	201.968	186.995	-14.973	-7,4%
		1801003 Pubblicità ed inserzioni	18.207	30.287	12.080	66,4%
		81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	18.207	30.287	12.080	66,4%
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.	2.402.123	2.119.889	-282.234	-11,7%
B.3.b)	R BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione	94.408	93.825	-583	-0,6%
		1103001 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	94.408	93.825	-583	-0,6%
		81155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	94.408	93.825	-583	-0,6%
B.3.b)	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici	20.366	20.642	275	1,4%
		1103002 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		81155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0	0	
		1103003 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	20.366	20.642	275	1,4%
		81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.366	20.642	275	1,4%
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da p	2.109.953	1.830.520	-279.432	-13,2%
B.3.b)	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato	59.270	34.733	-24.536	-41,4%
		1103004 Consulenze non sanitarie da privato	59.270	34.733	-24.536	-41,4%
		81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	59.270	34.733	-24.536	-41,4%
B.3.b)	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato	1.580.834	1.505.315	-75.519	-4,8%
		1104002 Collaborazioni coordinate e continuative	1.580.834	1.505.315	-75.519	-4,8%
		81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	1.580.834	1.505.315	-75.519	-4,8%
B.3.b)	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria	6.941	6.385	-555	-8,0%
		1304007 P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		ex BA2250 81452007 PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1305007 P. Professionale-Comparto - Personale universitario	556	0	-556	-100,0%
		ex BA2290 81453007 PROF.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	556	0	-556	-100,0%
		1306007 P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		ex BA2340 81502007 TEC.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1307007 P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	2.283	2.283	0	0,0%
		ex BA2380 81503007 TEC.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.283	2.283	0	0,0%
		1308007 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		ex BA2430 81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1309007 P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	4.102	4.102	0	0,0%
		ex BA2470 81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	4.102	0	0,0%
B.3.b)	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	
		1104001 Lavoro interinale	0	0	0	
		81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	0	0	0	
B.3.b)	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	462.908	284.086	-178.822	-38,6%
		1104003 Altre forme di lavoro autonomo	183.621	119.810	-63.812	-34,8%
		81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	183.621	119.810	-63.812	-34,8%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
	1104004	Borse di studio	5.775	3.600	-2.175	-37,7%
	81602004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	5.775	3.600	-2.175	-37,7%
	1104005	Altro	155.509	43.331	-112.178	-72,1%
	81602005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	155.509	43.331	-112.178	-72,1%
	1109005	Assistenza religiosa	118.003	117.346	-657	-0,6%
	81257001	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	101.024	100.810	-214	-0,2%
	81751012	SPESE PER IL CULTO	16.979	16.533	-443	-2,6%
	BA1840	<b>B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stip. del pers. non san. in comando</b>	<b>177.395</b>	<b>174.902</b>	<b>-2.494</b>	<b>-1,4%</b>
B.3.b)	R BA1850	<b>B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>177.395</b>	<b>174.902</b>	<b>-2.494</b>	<b>-1,4%</b>
	1304010	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
	81452010	PERS. PROFESSIONALE DIR. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
	1305010	P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
	81453010	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. DELLA REGIONE	0	0	0	
	1306010	P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
	81502010	TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
	1307010	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
	81503010	TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
	1308010	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	110.241	110.213	-28	0,0%
	81552010	AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER	110.241	110.213	-28	0,0%
	1309010	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	67.154	64.689	-2.465	-3,7%
	81553010	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER	67.154	64.689	-2.465	-3,7%
B.3.b)	BA1860	<b>B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.3.b)	SS BA1870	<b>B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1305014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
	81453014	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. EXTRA RER (PASSIVO)	0	0	0	
	1307014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
	81503014	TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	
	BA1880	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>256.318</b>	<b>319.491</b>	<b>63.173</b>	<b>24,6%</b>
B.3.c)	BA1890	<b>B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico</b>	<b>115</b>	<b>4.522</b>	<b>4.407</b>	<b>4,07%</b>
	1107004	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	115	4.522	4.407	
	81153502	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	115	4.522	4.407	
B.3.c)	BA1900	<b>B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato</b>	<b>256.203</b>	<b>314.969</b>	<b>58.766</b>	<b>22,9%</b>
	1107003	Indennità per docenza di personale dipendente	39.284	36.735	-2.550	-6,5%
	81256502	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS. DIP.	39.284	36.735	-2.550	-6,5%
	1107005	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	216.919	278.234	61.315	28,3%
	81256504	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	216.919	278.234	61.315	28,3%
	BA1910	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>6.210.324</b>	<b>6.724.177</b>	<b>513.853</b>	<b>8,3%</b>
B.4)	BA1920	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>727.053</b>	<b>752.613</b>	<b>25.560</b>	<b>3,5%</b>
	1101001	Manutenzione immobili e pertinenze	727.053	752.613	25.560	3,5%
	81100101	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	727.053	752.613	25.560	3,5%
	81100111	MANUT. STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	0	0	0	
B.4)	BA1930	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>1.831.985</b>	<b>1.899.967</b>	<b>67.982</b>	<b>3,7%</b>
	1101002	Manutenzione impianti e macchinari	1.831.985	1.899.967	67.982	3,7%
	81100503	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.831.985	1.899.967	67.982	3,7%
B.4)	BA1940	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche</b>	<b>2.413.480</b>	<b>2.638.162</b>	<b>224.682</b>	<b>9,3%</b>
	1101003	Manutenzione attrezzature sanitarie	2.413.480	2.638.162	224.682	9,3%
	81101003	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1.854.011	2.107.282	253.272	13,7%
	81101511	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	559.470	530.880	-28.590	-5,1%
B.4)	BA1950	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>22.877</b>	<b>24.473</b>	<b>1.596</b>	<b>7,0%</b>
	1101009	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	22.877	24.473	1.596	7,0%
	81101507	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	22.877	24.473	1.596	7,0%
B.4)	BA1960	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>12.830</b>	<b>10.769</b>	<b>-2.062</b>	<b>-16,1%</b>
	1101006	Manutenzione automezzi	12.830	10.769	-2.062	-16,1%
	81101006	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	12.830	10.769	-2.062	-16,1%
B.4)	BA1970	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>1.202.098</b>	<b>1.398.193</b>	<b>196.095</b>	<b>16,3%</b>
	1101004	Manutenzione attrezzature informatiche	0	4.243	4.243	
	81101513	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	0	4.243	4.243	
	1101005	Manutenzione ai software	956.878	1.148.730	191.851	20,0%
	81101005	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	956.878	1.148.730	191.851	20,0%
	1101010	Altre manutenzioni	245.220	245.220	0	0,0%
	81101508	ALTRE MANUTENZIONI	245.220	245.220	0	0,0%
B.4)	R BA1980	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1101008	#	0	0	0	
	81101509	spostato al 11.09.006	0	0	0	
	BA1990	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.114.081</b>	<b>977.948</b>	<b>-136.134</b>	<b>-12,2%</b>
B.5)	BA2000	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>849</b>	<b>0</b>	<b>-849</b>	<b>-100,0%</b>
	1201001	Affitti passivi e spese condominiali	849	0	-849	-100,0%
	81300501	FITTI PASSIVI FABBRICATI	849	0	-849	-100,0%
	BA2010	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>1.113.232</b>	<b>977.948</b>	<b>-135.285</b>	<b>-12,2%</b>
B.5)	BA2020	<b>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</b>	<b>887.126</b>	<b>709.099</b>	<b>-178.027</b>	<b>-20,1%</b>
	1201003	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	887.126	709.099	-178.027	-20,1%
	81300504	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	887.126	709.099	-178.027	-20,1%
B.5)	BA2030	<b>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</b>	<b>226.107</b>	<b>268.849</b>	<b>42.742</b>	<b>18,9%</b>
	1201004	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	195.968	206.583	10.614	5,4%
	81300505	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	195.968	206.583	10.614	5,4%
	1201005	Canoni di noleggio hardware	1.188	21.965	20.777	1748,5%
	81300506	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	1.188	21.965	20.777	1748,5%
	1201006	Canoni di noleggio software	28.950	40.301	11.351	39,2%
	81300507	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	28.950	40.301	11.351	39,2%
	BA2040	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.5)	BA2050	<b>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1202001	Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	0	0	0	
	81301001	CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI	0	0	0	
B.5)	BA2060	<b>B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.5)	R BA2070	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	BA2080	<b>Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)</b>	<b>60.244.472</b>	<b>59.627.836</b>	<b>-616.637</b>	<b>-1,0%</b>
	BA2090	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>44.220.545</b>	<b>43.747.430</b>	<b>-473.115</b>	<b>-1,1%</b>
	BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>21.502.973</b>	<b>21.193.195</b>	<b>-309.778</b>	<b>-1,4%</b>
	BA2110	<b>B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico</b>	<b>17.767.323</b>	<b>17.392.645</b>	<b>-374.677</b>	<b>-2,1%</b>
B.6.a)	BA2120	<b>B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato</b>	<b>16.656.728</b>	<b>16.170.370</b>	<b>-486.358</b>	<b>-2,9%</b>
	1301025	P. Sanitario Medico - Competenze fisse - T.IND	6.952.156	6.703.369	-248.788	-3,6%
	81403101	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.952.156	6.703.369	-248.788	-3,6%
	1301026	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.IND	4.556.360	4.347.988	-208.372	-4,6%
	81403102	MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.556.360	4.347.988	-208.372	-4,6%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
		1301027 P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND. 81403103 MED.VET-T.IND - ESCLUSIVITA'	1.359.854 1.359.854	1.595.532 1.595.532	235.678 235.678	17,3% 17,3%
		1301028 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81403104 MED.VET-T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.788.359 3.788.359	3.523.482 3.523.482	-264.877 -264.877	-7,0% -7,0%
B.6.a)	BA2130	<b>B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato</b>	<b>1.110.594</b>	<b>1.222.275</b>	<b>111.681</b>	<b>10,1%</b>
		1301017 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D 81403201 MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	495.475 495.475	559.785 559.785	64.310 64.310	13,0% 13,0%
		1301019 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81403202 MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	272.741 272.741	324.737 324.737	51.995 51.995	19,1% 19,1%
		1301021 P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D. 81403203 MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	49.658 49.658	52.046 52.046	2.388 2.388	4,8% 4,8%
		1301023 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81403204 MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	292.720 292.720	285.708 285.708	-7.012 -7.012	-2,4% -2,4%
B.6.a)	BA2140	<b>B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		1301018 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO 81403301 MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0	0 0	
		1301020 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81403302 MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0 0	0 0	0 0	
		1301022 P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO 81403303 MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0 0	0 0	0 0	
		1301024 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81403304 MED.VET - ALTRO - ONERI PREVID. ED ASSISTENZIALI	0 0	0 0	0 0	
	BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico</b>	<b>3.735.651</b>	<b>3.800.550</b>	<b>64.899</b>	<b>1,7%</b>
B.6.b)	BA2160	<b>B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato</b>	<b>3.562.130</b>	<b>3.339.829</b>	<b>-222.302</b>	<b>-6,2%</b>
		1302025 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND 81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.959.899 1.780.011	1.780.011 1.780.011	-179.888 -179.888	-9,2% -9,2%
		1302026 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	552.866 552.866	485.784 485.784	-67.082 -67.082	-12,1% -12,1%
		1302027 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND 81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	311.708 311.708	342.071 342.071	30.363 30.363	9,7% 9,7%
		1302028 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	737.657 737.657	731.963 731.963	-5.694 -5.694	-0,8% -0,8%
B.6.b)	BA2170	<b>B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato</b>	<b>173.520</b>	<b>460.721</b>	<b>287.200</b>	<b>165,5%</b>
		1302017 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D 81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.031 42.031	292.146 292.146	250.115 250.115	595,1% 595,1%
		1302019 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D 81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	36.641 36.641	44.955 44.955	8.314 8.314	22,7% 22,7%
		1302021 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D 81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	8.987 8.987	13.917 13.917	4.930 4.930	54,9% 54,9%
		1302023 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D 81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	85.862 85.862	109.703 109.703	23.841 23.841	27,8% 27,8%
B.6.b)	BA2180	<b>B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		1302018 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO 81404301 N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0	0 0	
		1302020 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO 81404302 N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	0 0	0 0	0 0	
		1302022 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO 81404303 N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0 0	0 0	0 0	
		1302024 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO 81404304 N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	0 0	0 0	0 0	
	BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>22.717.571</b>	<b>22.554.235</b>	<b>-163.337</b>	<b>-0,7%</b>
B.6.c)	BA2200	<b>B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>	<b>20.740.064</b>	<b>20.705.172</b>	<b>-34.892</b>	<b>-0,2%</b>
		1303022 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND 81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.342.555 2.342.555	2.374.018 2.374.018	31.463 31.463	1,3% 1,3%
		1303023 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND 81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.249.549 9.249.549	9.172.148 9.172.148	-77.401 -77.401	-0,8% -0,8%
		1303024 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	826.148 826.148	808.661 808.661	-17.488 -17.488	-2,1% -2,1%
		1303025 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico- Competenze accessorie e 81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.669.013 3.669.013	3.702.638 3.702.638	33.625 33.625	0,9% 0,9%
		1303028 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	911.102 911.102	918.156 918.156	7.054 7.054	0,8% 0,8%
		1303029 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed ass 81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	3.741.697 3.741.697	3.729.552 3.729.552	-12.145 -12.145	-0,3% -0,3%
B.6.c)	BA2210	<b>B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	<b>1.977.508</b>	<b>1.849.063</b>	<b>-128.445</b>	<b>-6,5%</b>
		1303016 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D 81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	181.959 181.959	183.699 183.699	1.740 1.740	1,0% 1,0%
		1303018 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	21.816 21.816	28.296 28.296	6.479 6.479	29,7% 29,7%
		1303020 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD 81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	65.262 65.262	66.761 66.761	1.499 1.499	2,3% 2,3%
		1303047 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D 81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	1.009.415 1.009.415	912.932 912.932	-96.483 -96.483	-9,6% -9,6%
		1303049 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e 81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	288.651 288.651	281.176 281.176	-7.475 -7.475	-2,6% -2,6%
		1303051 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed ass 81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	410.404 410.404	376.199 376.199	-34.205 -34.205	-8,3% -8,3%
B.6.c)	BA2220	<b>B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		1303017 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO 81405301 N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0	0 0	
		1303019 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO 81405302 N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	0 0	0 0	0 0	
		1303021 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81405304 N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	0 0	0 0	0 0	
		1303048 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTRO 81406301 N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0	0 0	
		1303050 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e 81406302 N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	0 0	0 0	0 0	
		1303052 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed ass 81406304 N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	0 0	0 0	0 0	
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>613.601</b>	<b>555.051</b>	<b>-58.550</b>	<b>-9,5%</b>
	BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>552.647</b>	<b>555.051</b>	<b>2.404</b>	<b>0,4%</b>
B.6.d)	BA2250	<b>B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>495.660</b>	<b>497.912</b>	<b>2.252</b>	<b>0,5%</b>
		1304022 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	256.433	257.725	1.292	0,5%



cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
		81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	256.433	257.725	1.292	0,5%
		1304023 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.IND	130.957	131.285	328	0,3%
		81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	130.957	131.285	328	0,3%
		1304024 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	108.269	108.901	632	0,6%
		81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	108.269	108.901	632	0,6%
B.6.d)	BA2260	<b>B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>	56.987	57.139	152	0,3%
		1304016 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.740	42.740	0	0,0%
		81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.740	42.740	0	0,0%
		1304018 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	654	654	0	0,0%
		81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	654	654	0	0,0%
		1304020 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.593	13.745	152	1,1%
		81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.593	13.745	152	1,1%
B.6.d)	BA2270	<b>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</b>	0	0	0	
		1304017 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
		81452301 PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1304019 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
		81452302 PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1304021 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	
		81452303 PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	0	0	0	
	BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	60.954	0	-60.954	-100,0%
B.6.e)	BA2290	<b>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	60.954	0	-60.954	-100,0%
		1305022 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND	0	0	0	
		81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1305023 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	60.954	0	-60.954	-100,0%
		81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	60.954	0	-60.954	-100,0%
		1305024 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0	0	
		81453103 PROF.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
B.6.e)	BA2300	<b>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>	0	0	0	
		1305016 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D	0	0	0	
		81453201 PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1305018 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	
		81453202 PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1305020 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0	0	
		81453203 PROF.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
B.6.e)	BA2310	<b>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro</b>	0	0	0	
		1305017 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.ALTRO	0	0	0	
		81453301 PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1305019 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
		81453302 PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1305021 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	
		81453303 PROF.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>8.851.774</b>	<b>8.800.203</b>	<b>-51.571</b>	<b>-0,6%</b>
	BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>788.928</b>	<b>783.480</b>	<b>-5.448</b>	<b>-0,7%</b>
B.6.d)	BA2340	<b>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	<b>788.928</b>	<b>783.176</b>	<b>-5.752</b>	<b>-0,7%</b>
		1306022 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	409.408	430.856	21.449	5,2%
		81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	409.408	430.856	21.449	5,2%
		1306023 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	196.044	182.840	-13.204	-6,7%
		81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	196.044	182.840	-13.204	-6,7%
		1306024 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	183.476	169.480	-13.997	-7,6%
		81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	183.476	169.480	-13.997	-7,6%
B.6.d)	BA2350	<b>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</b>	0	303	303	
		1306016 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	0	0	0	
		81505201 TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1306018 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	
		81505202 TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1306020 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	303	303	
		81505203 TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	303	303	
B.6.d)	BA2360	<b>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</b>	0	0	0	
		1306017 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
		81505301 TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1306019 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0	0	
		81505302 TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1306021 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0	0	
		81505303 TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>8.062.846</b>	<b>8.016.724</b>	<b>-46.123</b>	<b>-0,6%</b>
B.6.e)	BA2380	<b>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	<b>7.409.569</b>	<b>7.382.344</b>	<b>-27.225</b>	<b>-0,4%</b>
		1307022 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.671.438	4.560.310	-111.128	-2,4%
		81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.671.438	4.560.310	-111.128	-2,4%
		1307023 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.103.028	1.172.246	69.217	6,3%
		81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.103.028	1.172.246	69.217	6,3%
		1307024 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.635.103	1.649.789	14.686	0,9%
		81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.635.103	1.649.789	14.686	0,9%
B.6.e)	BA2390	<b>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</b>	<b>653.277</b>	<b>634.379</b>	<b>-18.898</b>	<b>-2,9%</b>
		1307016 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	418.611	411.377	-7.234	-1,7%
		81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	418.611	411.377	-7.234	-1,7%
		1307018 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	60.744	71.563	10.819	17,8%
		81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	60.744	71.563	10.819	17,8%
		1307020 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	173.922	151.439	-22.483	-12,9%
		81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	173.922	151.439	-22.483	-12,9%
B.6.e)	BA2400	<b>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</b>	0	0	0	
		1307017 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
		81503301 TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1307019 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
		81503302 TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1307021 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	
		81503303 TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>6.558.553</b>	<b>6.525.152</b>	<b>-33.401</b>	<b>-0,5%</b>
	BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>626.020</b>	<b>633.174</b>	<b>7.154</b>	<b>1,1%</b>
B.6.d)	BA2430	<b>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	<b>562.429</b>	<b>542.997</b>	<b>-19.432</b>	<b>-3,5%</b>
		1308022 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	275.037	263.084	-11.953	-4,3%
		81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	275.037	263.084	-11.953	-4,3%
		1308023 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	170.269	165.384	-4.884	-2,9%
		81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	170.269	165.384	-4.884	-2,9%
		1308024 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	117.123	114.528	-2.595	-2,2%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
		81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	117.123	114.528	-2.595	-2,2%
B.6.d)	BA2440	<b>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	63.591	90.177	26.586	41,8%
		1308016 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	43.838	54.458	10.620	24,2%
		81552201 AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	43.838	54.458	10.620	24,2%
		1308018 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	6.326	16.535	10.210	161,4%
		81552202 AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	6.326	16.535	10.210	161,4%
		1308020 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.427	19.184	5.756	42,9%
		81552203 AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	13.427	19.184	5.756	42,9%
B.6.d)	BA2450	<b>B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro</b>	0	0	0	
		1308017 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
		81552301 AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1308019 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
		81552302 AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1308021 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	
		81552303 AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	5.932.533	5.891.978	-40.555	-0,7%
B.6.e)	BA2470	<b>B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	5.884.119	5.765.465	-118.654	-2,0%
		1309022 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.590.894	3.494.043	-96.851	-2,7%
		81553101 AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.590.894	3.494.043	-96.851	-2,7%
		1309023 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.029.758	1.032.018	2.259	0,2%
		81553102 AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.029.758	1.032.018	2.259	0,2%
		1309024 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.263.466	1.239.404	-24.062	-1,9%
		81553103 AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.263.466	1.239.404	-24.062	-1,9%
B.6.e)	BA2480	<b>B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	48.414	126.513	78.098	161,3%
		1309016 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	17.065	65.080	48.015	281,4%
		81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	17.065	65.080	48.015	281,4%
		1309018 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	20.582	33.211	12.629	61,4%
		81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	20.582	33.211	12.629	61,4%
		1309020 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	10.768	28.222	17.454	162,1%
		81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	10.768	28.222	17.454	162,1%
B.6.e)	BA2490	<b>B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro</b>	0	0	0	
		1309017 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO	0	0	0	
		81553301 AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1309019 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
		81553302 AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1309021 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	
		81553303 AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>909.285</b>	<b>852.340</b>	<b>-56.945</b>	<b>-6,3%</b>
B.7)	BA2510	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	152.130	136.568	-15.562	-10,2%
		1801004 Tasse e imposte non sul reddito	152.130	136.568	-15.562	-10,2%
		81751009 ABBONAMENTO RAI-TV	815	815	0	0,0%
		81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	151.315	135.754	-15.562	-10,3%
B.7)	BA2520	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	0	0	0	
		1801009 Perdite su crediti dell'esercizio	0	0	0	
		81751019 PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0	0	0	
	BA2530	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	757.155	715.772	-41.383	-5,5%
B.7)	BA2540	<b>B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</b>	693.559	680.987	-12.572	-1,8%
		1108001 Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	564.090	531.933	-32.158	-5,7%
		81750504 COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	564.090	531.933	-32.158	-5,7%
		1108002 Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	37.852	57.647	19.795	52,3%
		81750502 COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	37.852	57.647	19.795	52,3%
		1108003 Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	91.617	91.407	-210	-0,2%
		81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	91.617	91.407	-210	-0,2%
B.7)	BA2550	<b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b>	63.596	34.785	-28.811	-45,3%
		1801006 Spese processuali	50.940	28.000	-22.940	-45,0%
		81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI	50.940	28.000	-22.940	-45,0%
		1801008 Abbuoni passivi	0	0	0	
		81751027 ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0	0	0	
		1801010 Altri costi	12.656	6.785	-5.870	-46,4%
		81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	7.937	4.761	-3.176	-40,0%
		81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBIBILI	65	0	-65	-100,0%
		81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA	4.324	2.024	-2.299	-53,2%
		81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	330	0	-330	-100,0%
	CHIUSO	81780501 COSTI DA ATTRIBUIRE	0	0	0	
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)</b>	<b>5.918.005</b>	<b>6.346.901</b>	<b>428.896</b>	<b>7,2%</b>
B.8.a)	BA2570	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>487.152</b>	<b>498.169</b>	<b>11.016</b>	<b>2,3%</b>
		1401001 Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	
		81800501 AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0	0	0	
		1401002 Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	309.030	286.009	-23.021	-7,4%
		81800502 AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	309.030	286.009	-23.021	-7,4%
		1401003 Ammortamento software	178.122	212.159	34.038	19,1%
		81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	178.122	212.159	34.038	19,1%
		1401005 Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	0	0	
		81800503 AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	0	0	0	
		81800505 AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	0	0	0	
		81800506 AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	0	0	0	
		81800507 AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	0	0	0	
	<b>BA2580</b>	<b>B.11)Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (B.12 e B.13)</b>	<b>5.430.853</b>	<b>5.848.732</b>	<b>417.879</b>	<b>7,7%</b>
	<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>2.241.047</b>	<b>2.268.572</b>	<b>27.525</b>	<b>1,2%</b>
B.8.b)	BA2600	<b>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</b>				
B.8.b)	BA2610	<b>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</b>	2.241.047	2.268.572	27.525	1,2%
		1402001 Ammortamento fabbricati indisponibili	2.241.047	2.268.572	27.525	1,2%
		81820501 AMM.TO FABBRICATI	2.241.047	2.268.572	27.525	1,2%
B.8.c)	BA2620	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.189.806</b>	<b>3.580.160</b>	<b>390.354</b>	<b>12,2%</b>
		1402002 Ammortamento impianti e macchinari	0	0	0	
		81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0	0	
		1402003 Ammortamento attrezzature sanitarie	2.246.374	2.667.966	421.592	18,8%
		81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.022.388	1.028.778	6.390	0,6%
		81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.223.988	1.639.188	415.200	33,9%
		1402004 Ammortamento attrezzature informatiche	368.866	400.379	31.513	8,5%
		81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	368.866	400.379	31.513	8,5%
		1402005 Ammortamento automezzi	14.147	6.386	-7.761	-54,9%
		81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	14.147	6.386	-7.761	-54,9%
		1402006 Ammortamento mobili e arredi	413.417	381.801	-31.617	-7,6%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
		81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	413.417	381.801	-31.617	-7,6%
		1402007 Ammortamento beni strumentali diversi	147.002	123.629	-23.372	-15,9%
		81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	147.002	123.629	-23.372	-15,9%
	<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>274.335</b>	<b>1.324.526</b>	<b>1.050.190</b>	<b>382,8%</b>
B.9)	BA2640	<i>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>	0	0	0	
		1403001 Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	
		81840501 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	
B.9)	BA2650	<i>B.14.B) Svalutazione dei crediti</i>	274.335	1.324.526	1.050.190	382,8%
		1404001 Svalutazione crediti	274.335	1.324.526	1.050.190	382,8%
		81860501 ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.	0	0	0	
		81860502 ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	0	52.666	52.666	
		81860503 ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	274.335	0	-274.335	-100,0%
		81860504 ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	0	1.271.859	1.271.859	
	<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>458.808</b>	<b>-633.915</b>	<b>-1.092.723</b>	<b>-238,2%</b>
B.10.a)	BA2670	<i>B.15.A) Variazione rimanenze san.</i>	446.403	-505.661	-952.064	-213,3%
		0701001 Beni sanitari	0	0	0	
		71700501 RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0	0	
		0702001 Degenze in corso	0	0	0	
		71700502 RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRO	0	0	0	
		1501002 Var Rim Emoderivati con codice AIC	5.075	-18.546	-23.621	-465,5%
		81850502 VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	5.075	-18.546	-23.621	-465,5%
		1501009 Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0	0	
		81850509 PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0	0	0	
		1501011 Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	17.043	-28.981	-46.024	-270,0%
		81850511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	17.043	-28.981	-46.024	-270,0%
		1501014 Var Rim Presidi ad uso veterinario	0	-2.838	-2.838	
		81850514 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	-2.838	-2.838	
		1501015 Var Rim Prodotti dietetici	-156	-81	74	-47,8%
		81850515 PRODOTTI DIETETICI	-156	-81	74	-47,8%
		1501016 Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	445.971	358.537	-87.434	-19,6%
		81850516 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	445.971	358.537	-87.434	-19,6%
		1501017 Var Rim Ossigeno	-244	-766	-522	213,7%
		81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-244	-766	-522	213,7%
		1501018 Var Rim Sangue ed emoderivati senza codice AIC	0	0	0	
		81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0	0	
		1501020 Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regio	-35.286	-78.362	-43.077	122,1%
		81850520 VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-35.286	-78.362	-43.077	122,1%
		1501021 Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.695	-621	1.075	-63,4%
		81850521 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-1.695	-621	1.075	-63,4%
		1501025 Var Rim Medicinali senza AIC	7.221	-2.762	-9.983	-138,2%
		81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	7.221	-2.762	-9.983	-138,2%
		1501026 Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0	0	
		81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0	0	
		1501027 Var Rim Prodotti chimici	131	-6.271	-6.402	-4873,1%
		81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	131	-6.271	-6.402	-4873,1%
		1501028 Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-13.171	-150.221	-137.051	1040,6%
		81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-13.171	-150.221	-137.051	1040,6%
		1501030 Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-3.710	-1.355	2.355	-63,5%
		81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOSI DI RADIOLOGIA	-3.710	-1.355	2.355	-63,5%
		1501032 Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	-23.349	-244.246	-220.897	946,1%
		81850506 MATERIALE PROTETICO E PER OSTEOINTESI	-23.349	-244.246	-220.897	946,1%
		1501034 Var Rim Dispositivi medici	54.429	-249.212	-303.641	-557,9%
		81850507 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	54.429	-249.212	-303.641	-557,9%
		1501035 Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio	67	-43.776	-43.842	-65651,9%
		81850535 VAR. RIM VETREERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	67	-43.776	-43.842	-65651,9%
		1501036 Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	7.089	-13.189	-20.278	-286,0%
		81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	7.089	-13.189	-20.278	-286,0%
		1501037 Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	-13.032	-21.904	-8.872	68,1%
		81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-13.032	-21.904	-8.872	68,1%
		1501038 Var Rim Gas ad uso di laboratorio	0	-348	-348	
		81850512 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	0	-348	-348	
		1501039 Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	20	-719	-739	-3654,3%
		81850513 SIERIE VACCINI PER PROFILASSI	20	-719	-739	-3654,3%
B.10.b)	BA2680	<i>B.15.B) Variazione rimanenze non san.</i>	12.404	-128.254	-140.659	-1133,9%
		0701002 Beni non sanitari	0	0	0	
		71701001 RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD.	0	0	0	
		71701002 RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0	0	
		1502001 Var Rim Prodotti alimentari	0	0	0	
		81851001 PRODOTTI ALIMENTARI	0	0	0	
		1502002 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	6.902	-48.454	-55.356	-802,0%
		81851002 MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	6.902	-48.454	-55.356	-802,0%
		1502003 Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	
		81851003 COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	0	0	
		1502004 Var Rim Supporti informatici	767	-76.802	-77.569	-10112,7%
		81851004 SUPPORTI INFORMATICI	767	-76.802	-77.569	-10112,7%
		1502005 Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-591	-1.581	-990	167,4%
		81851005 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-591	-1.581	-990	167,4%
		1502006 Var Rim Software a rapida obsolescenza	0	0	0	
		81851006 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0	0	
		1502007 Var Rim Altro materiale non sanitario	437	-3.177	-3.614	-827,1%
		81851007 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	437	-3.177	-3.614	-827,1%
		1502008 Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	0	0	0	
		81851008 ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	0	0	
		1502009 Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	4.890	1.760	-3.129	-64,0%
		81851009 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	4.890	1.760	-3.129	-64,0%
	<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>9.484.014</b>	<b>7.131.485</b>	<b>-2.352.529</b>	<b>-24,8%</b>
	BA2700	<i>B.16.A) Accantonamenti per rischi</i>	1.984.189	2.389.529	405.340	20,4%
B.11.a)	BA2710	<i>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</i>	21.115	489.529	468.414	2218,4%
		1601001 Accantonamenti al fondo vertenze in corso	21.115	489.529	468.414	2218,4%
		81901001 ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	21.115	489.529	468.414	2218,4%
B.11.a)	BA2720	<i>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</i>	50.000	0	-50.000	-100,0%
		1601003 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	50.000	0	-50.000	-100,0%
		81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	50.000	0	-50.000	-100,0%
B.11.a)	BA2730	<i>B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato</i>	0	0	0	

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
B.11.a)	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			0	
B.11.a)	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	1.913.074	1.900.000	-13.074	-0,7%
		1601007 Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	1.725.000	1.900.000	175.000	10,1%
		nuovo 81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1.725.000	1.900.000	175.000	10,1%
		1601008 Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	0	0	0
		ex 1601002 81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	0	0	0	0
		1601004 Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale	188.074	0	-188.074	-100,0%
		81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.	188.074	0	-188.074	-100,0%
B.11.b)	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0	
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.751.180	1.704.853	-2.046.328	-54,6%
B.11.c)	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. v	0	0	0	
		1701014 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN	0	0	0	
		81902014 ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	0	0	0	
B.11.c)	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati	3.382	0	-3.382	
		1701015 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0	
		81902015 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0	0	0	
		1701016 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vin	3.382	0	-3.382	
		81902016 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	3.382	0	-3.382	
		1701017 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	0	0	0	
		81902017 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0	0	
B.11.c)	BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca	3.747.798	1.704.853	-2.042.945	-54,5%
		1701018 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per icerca finalizzata	1.898.965	423.455	-1.475.510	-77,7%
		81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	1.898.965	423.455	-1.475.510	-77,7%
		1701019 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	0	0	0	
		81902019 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0	0	0	
		1701020 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi	0	0	0	
		81902020 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTR	0	0	0	
		1701021 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	1.848.833	1.281.398	-567.435	-30,7%
		81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	1.848.833	1.281.398	-567.435	-30,7%
B.11.c)	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati	0	0	0	
		1701025 Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati	0	0	0	#DIV/0!
		81902025 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	0	0	0	
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	3.748.645	3.037.104	-711.541	-19,0%
B.11.d)	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	
		1701004 Accantonamento al fondo interessi moratori	0	0	0	
		81902004 ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	0	0	0	
B.11.d)	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	
B.11.d)	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	
B.11.d)	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	
		1701008 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	0	0	0	
		81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDIC	0	0	0	
		1701011 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	
		81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0	0	
B.11.d)	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	
		1701009 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	0	0	0	
		81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATT.DIRIGENZA NON MEDIC	0	0	0	
B.11.d)	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	
		1701010 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	0	0	0	
		81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO	0	0	0	
B.11.d)	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	3.748.645	3.037.104	-711.541	-19,0%
		1701005 Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	0	0	
		81920501 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1701026 Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	109.735	74.321	-35.413	-32,3%
		81902026 ACCANT.TI AL FONDO INDENNITA ORGANI ISTITUZIONALI	109.735	74.321	-35.413	-32,3%
		1701027 Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	3.000.000	2.454.890	-545.110	-18,2%
		ex 1701006 81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	3.000.000	2.454.890	-545.110	-18,2%
		1701028 Accantonamento al fondo spese legali	54.801	37.008	-17.793	-32,5%
		nuovo 81902027 ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	54.801	37.008	-17.793	-32,5%
		1701030 Accantonamenti ad altri fondi per oneri	584.110	470.884	-113.225	-19,4%
		ex 1701006 81902006 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	584.110	470.884	-113.225	-19,4%
		ex 1701006 81920502 ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	0	0	
		ex 1701006 81920503 ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	0	0	0	
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>164.860.500</b>	<b>158.276.368</b>	<b>-6.584.131</b>	<b>-4,0%</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			0	
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>3.496</b>	<b>156</b>	<b>-3.340</b>	<b>-95,5%</b>
C.1)	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica			0	
C.1)	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	2.311	4	-2.307	-99,8%
		2001004 Interessi attivi su c/c postali e bancari	2.311	4	-2.307	-99,8%
		82201002 INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0	0	
		82201004 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	2.251	0	-2.251	-100,0%
		82201005 INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	60	4	-56	-92,8%
		82201006 INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	0	0	
C.1)	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	1.186	152	-1.034	-87,2%
		2001006 Altri interessi attivi	1.186	152	-1.034	-87,2%
		82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI	1.186	152	-1.034	-87,2%
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>59</b>	<b>79</b>	<b>21</b>	<b>34,9%</b>
C.1)	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	
		1901001 Proventi da partecipazioni	0	0	0	
		82301001 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0	0	
C.1)	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
C.1)	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
		2001001 Proventi da titoli	0	0	0	
		82201001 INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0	0	0	
C.1)	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	59	79	21	34,9%
C.1)	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	59	79	21	34,9%
		2001003 Utili su cambi	59	79	21	34,9%
		82150501 UTILI SU CAMBI	59	79	21	34,9%
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>321.954</b>	<b>492.944</b>	<b>170.990</b>	<b>53,1%</b>
C.2)	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	
		2102001 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		82200501 INTERESSI PASSIVI TESORIERE	0	0	0	
C.2)	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	255.788	455.175	199.387	78,0%
		2101001 Interessi su mutui	255.788	455.175	199.387	78,0%
		82200502 INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	255.788	455.175	199.387	78,0%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
C.2)	CA0140	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	66.167	37.769	-28.398	-42,9%
		2102002 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		82203002 INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	
		2103001 Interessi passivi verso fornitori	66.167	37.769	-28.398	-42,9%
		82200503 INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	66.167	37.769	-28.398	-42,9%
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>22.161</b>	<b>33.383</b>	<b>11.222</b>	<b>50,6%</b>
C.2)	CA0160	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	21.833	32.337	10.504	48,1%
		2104001 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	21.833	32.337	10.504	48,1%
		82100502 ONERI BANCARI E FINANZIARI	21.833	32.337	10.504	48,1%
C.2)	CA0170	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	329	1.046	717	218,2%
		2103002 Perdite su cambi	329	1.046	717	218,2%
		82100503 PERDITE SU CAMBI	329	1.046	717	218,2%
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-340.561</b>	<b>-526.092</b>	<b>-185.531</b>	<b>54,5%</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			<b>0</b>	
D.1)	DA0010	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	0	0	0	
		2201001 Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0	
		83502001 RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	
		2201002 Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	
		83101001 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	
		83502002 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	
D.2)	DA0020	<b>D.2) Svalutazioni</b>	0	0	0	
		2301001 Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0	
		83502501 SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	
		2301002 Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	
		83100501 SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	
		83502502 SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			<b>0</b>	
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>3.296.678</b>	<b>2.276.666</b>	<b>-1.020.012</b>	<b>-30,9%</b>
E.1.a)	EA0020	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	0	6.000	6.000	
		0803001 Plusvalenze su attrezzature sanitarie	0	6.000	6.000	
		71201012 PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0	0	
		71900502 PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	6.000	6.000	
		2401001 Plusvalenze straordinarie	0	0	0	
		84200501 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	
		84200502 PLUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	
	EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	3.296.678	2.270.666	-1.026.012	-31,1%
E.1.b)	EA0040	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	46.870	85.106	38.236	81,6%
		2402002 Erogazioni liberali	46.870	85.106	38.236	81,6%
		84501003 DONAZIONI IN DENARO	11.811	14.060	2.249	19,0%
		84501004 DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	35.059	71.046	35.986	102,6%
	EA0050	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	767.447	265.443	-502.003	-65,4%
E.1.b)	R EA0060	<b>E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	9.842	2.190	-7.652	-77,7%
		0804005 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	186	282	96	51,9%
		71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	186	282	96	51,9%
		0804007 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	9.656	1.908	-7.748	-80,2%
		71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	9.656	1.908	-7.748	-80,2%
	EA0070	<b>E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi</b>	757.604	263.253	-494.352	-65,3%
E.1.b)	S EA0080	<b>E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>				
E.1.b)	EA0090	<b>E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.</b>	64.434	9.688	-54.746	-85,0%
		0804016 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	64.434	9.688	-54.746	-85,0%
		84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	64.434	9.688	-54.746	-85,0%
E.1.b)	EA0100	<b>E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>				
E.1.b)	EA0110	<b>E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>				
E.1.b)	EA0120	<b>E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>				
E.1.b)	EA0130	<b>E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	258.653	74.803	-183.850	-71,1%
		0804020 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	258.653	74.803	-183.850	-71,1%
		84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	258.653	74.803	-183.850	-71,1%
E.1.b)	EA0140	<b>E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi</b>	434.517	178.762	-255.756	-58,9%
		0804014 Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	0	0	0	
		71901007 SOPRAV. ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0	0	
		0804021 Altre sopravvenienze attive verso terzi	434.517	178.762	-255.756	-58,9%
		84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	434.517	178.762	-255.756	-58,9%
		2402001 Sopravvenienze attive straordinarie	0	0	0	
		71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
	EA0150	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	2.482.361	1.920.117	-562.244	-22,6%
E.1.b)	R EA0160	<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	1.356	0	-1.356	-100,0%
		0804008 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	#DIV/0!
		71900408 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB. INTRA-REGIONALE	0	0	0	#DIV/0!
		0804015 Altre insussistenze del passivo verso Az RER	1.356	0	-1.356	
		71901015 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ. SAN. RER	1.356	0	-1.356	
	EA0170	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	2.481.005	1.920.117	-560.888	-22,6%
E.1.b)	S EA0180	<b>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	0	0	0	
E.1.b)	EA0190	<b>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.</b>	201.058	399.884	198.826	98,9%
		0804010 Insussistenze del passivo verso personale dipendente	201.058	399.884	198.826	98,9%
		71901006 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	201.058	399.884	198.826	98,9%
E.1.b)	EA0200	<b>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>				
E.1.b)	EA0210	<b>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>				
E.1.b)	EA0220	<b>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>				
E.1.b)	EA0230	<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	1.186.556	1.220.233	33.677	2,8%
		0804022 Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.186.556	1.126.846	-59.710	-5,0%
		84501002 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE	1.186.556	1.126.846	-59.710	-5,0%
		0804025 Insussistenze del passivo per payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziati	0	93.388	93.388	#DIV/0!
		84501006 INSUSSIS. DEL PASSIVO PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI A NEGOZIATI	0	93.388	93.388	#DIV/0!
E.1.b)	EA0240	<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>	1.093.391	300.000	-793.391	-72,6%
		0804023 Altre insussistenze del passivo v/terzi	0	300.000	300.000	
		84501005 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	0	300.000	300.000	
		2402003 Insussistenze del passivo straordinarie	1.093.391	0	-1.093.391	-100,0%
		84502001 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	1.093.391	0	-1.093.391	-100,0%
E.1.b)	EA0250	<b>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</b>				
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>214.015</b>	<b>196.127</b>	<b>-17.888</b>	<b>-8,4%</b>
E.2.a)	EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	23.233	3.794	-19.439	-83,7%
		1802001 Minusvalenze su attrezzature sanitarie	22.934	3.627	-19.307	-84,2%



cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
		82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	22.934	3.627	-19.307	-84,2%
	1802002	Minusvalenze su altri beni mobili	299	167	-132	-44,2%
		82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	299	167	-132	-44,2%
	2501001	Minusvalenze straordinarie	0	0	0	
		84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	
		84100502 MINUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	
	EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>190.782</b>	<b>192.332</b>	<b>1.550</b>	<b>0,8%</b>
E.2.b)	EA0290	<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	<b>7.052</b>	<b>3.929</b>	<b>-3.124</b>	<b>-44,3%</b>
		2502002 Imposte esercizi precedenti	7.052	3.929	-3.124	-44,3%
		84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI	3.176	489	-2.687	-84,6%
		84500503 CONDONI FISCALI, MULTE AMMENDE E SANZIONI	3.876	3.440	-437	-11,3%
E.2.b)	EA0300	<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1801007 Risarcimenti	0	0	0	
		81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	0	0	0	
		81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP. E RIMB. SPESE DI CURA	0	0	0	
		81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	0	0	
	EA0310	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>183.163</b>	<b>165.595</b>	<b>-17.567</b>	<b>-9,6%</b>
R	EA0320	<b>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>83.106</b>	<b>12.152</b>	<b>-70.954</b>	<b>-85,4%</b>
E.2.b)	R EA0330	<b>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</b>	<b>3.037</b>	<b>3.411</b>	<b>374</b>	
		1803005 Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	3.037	3.411	374	
		84505501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	3.037	3.411	374	
E.2.b)	R EA0340	<b>E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>80.069</b>	<b>8.741</b>	<b>-71.328</b>	<b>-89,1%</b>
		1803007 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	80.069	8.741	-71.328	-89,1%
		84505504 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASS. ORD. DA AZ. SAN. DELLA RER	80.069	8.741	-71.328	-89,1%
	EA0350	<b>E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi</b>	<b>100.057</b>	<b>153.443</b>	<b>53.386</b>	<b>53,4%</b>
E.2.b)	S EA0360	<b>E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	EA0370	<b>E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.</b>	<b>6.364</b>	<b>5.001</b>	<b>-1.363</b>	<b>-21,4%</b>
E.2.b)	EA0380	<b>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica</b>	<b>6.364</b>	<b>640</b>	<b>-5.724</b>	<b>-89,9%</b>
		1301009 P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0	0	
		1301010 P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1803010 Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	6.364	640	-5.724	-89,9%
		84500509 SOPRAVVENIENZE PASS. ORD. PERSONALE DIR. MEDICA	6.364	640	-5.724	-89,9%
E.2.b)	EA0390	<b>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	
		1302009 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81404009 N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1302010 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81404010 N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1304008 P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81452008 PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1304009 P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1306008 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81502008 TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1306009 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1308008 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81552008 AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1308009 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81552009 AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1803011 Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	0	31	31	
		84500510 SOPRAVVENIENZE PASS. ORD. PERSONALE DIR. NON MEDICA	0	31	31	
E.2.b)	EA0400	<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto</b>	<b>0</b>	<b>4.331</b>	<b>4.331</b>	
		1303033 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81405023 N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1303034 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81406023 N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1303035 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81405035 N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1303036 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81406036 N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1305008 P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81453008 PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1305009 P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81453009 PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1307008 P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81503008 TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1307009 P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81503009 TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1309008 P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81553008 AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1309009 P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81553009 AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1803012 Sopravvenienze passive personale comparto	0	4.331	4.331	
		84500511 SOPRAVVENIENZE PASS. ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	0	4.331	4.331	
E.2.b)	EA0410	<b>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.2.b)	EA0420	<b>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.2.b)	EA0430	<b>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.2.b)	EA0440	<b>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>71.467</b>	<b>63.652</b>	<b>-7.815</b>	<b>-10,9%</b>
		1803017 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	71.467	63.652	-7.815	-10,9%
		84500501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	71.467	63.652	-7.815	-10,9%
E.2.b)	EA0450	<b>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</b>	<b>22.226</b>	<b>84.790</b>	<b>62.563</b>	
		1803018 Altre sopravvenienze passive v/terzi	19.175	84.790	65.615	342,2%
		84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	19.175	84.790	65.615	342,2%
		2502001 Sopravvenienze passive straordinarie	3.051	0	-3.051	
		84505502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	3.051	0	-3.051	
	EA0460	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>567</b>	<b>22.808</b>	<b>22.241</b>	
E.2.b)	R EA0470	<b>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>5.100</b>	<b>5.100</b>	
		1803008 Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	0	0	0	
		84500507 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO PER MOBILITA	0	0	0	
		1803014 Altre insussistenze dell'attivo verso Az RER	0	5.100	5.100	
		84500514 ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	0	5.100	5.100	
	EA0480	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>567</b>	<b>17.708</b>	<b>17.141</b>	

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO		consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2015- consuntivo 2014	%
E.2.b)	S EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			0	
E.2.b)	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.	566	16.986	16.420	2900,7%
		1803019 Insussistenze passive v/terzi relative al personale	566	16.986	16.420	2900,7%
		84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	566	16.986	16.420	2900,7%
E.2.b)	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			0	
E.2.b)	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	
E.2.b)	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati			0	
E.2.b)	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	
		1803023 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	
		ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	0	0	
E.2.b)	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1	722	722	
		1803024 Altre insussistenze passive v/terzi	1	3	2	
		84500524 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	1	3	2	
		2502003 Insussistenze dell'attivo straordinarie	0	719	719	
		84500506 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	0	719	719	
E.2.b)	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari			0	
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>3.082.663</b>	<b>2.080.539</b>	<b>-1.002.123</b>	<b>-32,5%</b>
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>5.648.710</b>	<b>4.856.125</b>	<b>-792.585</b>	<b>-14,0%</b>
		<b>Imposte e tasse</b>			<b>0</b>	
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>4.838.279</b>	<b>4.778.862</b>	<b>-59.416</b>	<b>-1,2%</b>
Y.1.a)	YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	3.808.594	3.777.038	-31.555	-0,8%
		2601001 IRAP Personale medico e veterinario	1.150.989	1.136.528	-14.461	-1,3%
		85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.150.989	1.136.528	-14.461	-1,3%
		2601002 IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	235.448	241.337	5.888	2,5%
		85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	235.448	241.337	5.888	2,5%
		2601004 IRAP Personale professionale - dirigenza	37.497	37.664	167	0,4%
		85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	37.497	37.664	167	0,4%
		2601005 IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0	
		85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	0	
		2601006 IRAP Personale tecnico - dirigenza	56.607	52.577	-4.029	-7,1%
		85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	56.607	52.577	-4.029	-7,1%
		2601007 IRAP Personale tecnico - comparto	480.166	475.701	-4.465	-0,9%
		85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	480.166	475.701	-4.465	-0,9%
		2601008 IRAP Personale amministrativo - dirigenza	42.133	42.525	393	0,9%
		85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	42.133	42.525	393	0,9%
		2601009 IRAP Personale amministrativo - comparto	364.706	361.220	-3.485	-1,0%
		85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	364.706	361.220	-3.485	-1,0%
		2601014 IRAP Personale sanitario non medico - comparto	276.049	272.748	-3.301	-1,2%
		85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	276.049	272.748	-3.301	-1,2%
		2601015 IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.165.000	1.156.738	-8.262	-0,7%
		85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.165.000	1.156.738	-8.262	-0,7%
Y.1.b)	YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	394.874	408.091	13.218	3,3%
		2601010 IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	217.743	238.332	20.588	9,5%
		85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI	101.872	119.922	18.049	17,7%
		85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	16.057	6.734	-9.323	-58,1%
		85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	657	319	-339	
		85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	20.341	23.023	2.681	13,2%
		85100517 IRAP SIMIL-ALP	36.197	16.337	-19.860	-54,9%
		85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	42.618	71.997	29.379	68,9%
		2601013 IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	177.130	169.760	-7.371	-4,2%
		85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	49.691	52.557	2.866	5,8%
		85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	97	105	8	8,5%
		85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.606	6.605	0	0,0%
		85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	100.131	92.909	-7.222	-7,2%
		85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	0	0	0	
		85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	12.053	10.860	-1.192	-9,9%
		85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	8.553	6.723	-1.830	-21,4%
Y.1.c)	YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	634.812	593.733	-41.079	-6,5%
		2601012 IRAP Libera professione intramoenia	634.812	593.733	-41.079	-6,5%
		85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	634.812	593.733	-41.079	-6,5%
Y.1.d)	YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>			0	
	YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	<b>67.234</b>	<b>67.773</b>	<b>539</b>	<b>0,8%</b>
Y.2)	YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	67.234	67.773	539	0,8%
		2602001 IRES Attività istituzionale	67.234	67.773	539	0,8%
		85100501 IRES	67.234	67.773	539	0,8%
Y.2)	YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>			0	
Y.3)	YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		1701002 Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	
		81902002 ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	0	
	YZ9999	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.905.512</b>	<b>4.846.635</b>	<b>-58.877</b>	<b>-1,2%</b>
	ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>743.198</b>	<b>9.489</b>	<b>-733.708</b>	<b>-98,7%</b>





**Conto Economico e dettaglio**  
**(senza gestione a progetto-ricerca finalizzata)**



CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		consuntivo 2014 NO F	previsione 2015	consuntivo 2015 NO F	variazione 2015 su 2014	%	variazione 2015 prev	%
<b>A) Valore della produzione</b>								
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	30.374.815	29.971.628	22.943.744	-7.431.072	-24%	-7.027.884	-23%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-542.529	0	-93.000	449.529	-83%	-93.000	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.307	0	2.638	330	14%	2.638	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.579.702	100.402.114	98.707.247	-2.872.455	-3%	-1.694.867	-2%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	20.082.168	19.080.957	25.950.014	5.867.846	29%	6.869.057	36%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.268.267	1.268.267	1.234.225	-34.042	-3%	-34.042	-3%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.346.910	4.750.910	4.649.433	302.523	7%	-101.477	-2%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0		0	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	421.140	421.140	422.821	1.681	0%	1.681	0%
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>157.532.780</b>	<b>155.895.016</b>	<b>153.817.121</b>	<b>-3.715.659</b>	<b>-2%</b>	<b>-2.077.896</b>	<b>-1%</b>
<b>B) Costi della produzione</b>								
BA0010	B.1) Acquisti di beni	26.489.636	27.455.624	26.165.383	-324.252	-1%	-1.290.240	-5%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.325.809	47.596.314	44.540.008	-3.785.800	-8%	-3.056.306	-6%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.076.738	6.836.458	6.678.912	602.174	10%	-157.546	-2%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	977.036	876.500	812.801	-164.236	-17%	-63.699	-7%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.692.040</b>	<b>61.041.953</b>	<b>59.324.934</b>	<b>-367.106</b>	<b>-1%</b>	<b>-1.717.019</b>	<b>-3%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.901.890	44.960.488	43.584.177	-317.713	-1%	-1.376.311	-3%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	446.500	488.170	440.505	-5.995	-1%	-47.665	-10%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.785.097	9.019.007	8.775.100	-9.996	0%	-243.907	-3%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.558.553	6.574.287	6.525.152	-33.401	-1%	-49.136	-1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	904.961	950.505	848.250	-56.712	-6%	-102.256	-11%
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.918.005</b>	<b>6.795.446</b>	<b>6.346.901</b>	<b>428.896</b>	<b>7%</b>	<b>-448.545</b>	<b>-7%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>487.152</b>	<b>389.888</b>	<b>498.169</b>	<b>11.016</b>	<b>2%</b>	<b>108.281</b>	<b>28%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.430.853</b>	<b>6.405.558</b>	<b>5.848.732</b>	<b>417.879</b>	<b>8%</b>	<b>-556.826</b>	<b>-9%</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.241.047	2.286.806	2.268.572	27.525	1%	-18.234	-1%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.189.806	4.118.752	3.580.160	390.354	12%	-538.592	-13%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	274.335	0	1.324.526	1.050.190	383%	1.324.526	
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	458.808	-377.131	-633.915	-1.092.723	-238%	-256.784	68%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	5.732.834	1.730.735	5.401.633	-331.201	-6%	3.670.898	212%
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>154.850.202</b>	<b>152.906.405</b>	<b>150.809.432</b>	<b>-4.040.770</b>	<b>-3%</b>	<b>-2.096.973</b>	<b>-1%</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>								
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.496	3.496	156	-3.340	-96%	-3.340	-96%
CA0050	C.2) Altri proventi	59	59	79	21	35%	21	35%
CA0110	C.3) Interessi passivi	321.954	321.955	492.944	170.990	53%	170.989	53%
CA0150	C.4) Altri oneri	22.150	26.549	33.372	11.222	51%	6.823	26%
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-340.549</b>	<b>-344.949</b>	<b>-526.081</b>	<b>-185.532</b>	<b>54%</b>	<b>-181.132</b>	<b>53%</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>								
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0		0	
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	0		0	
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>								
EA0010	E.1) Proventi straordinari	3.296.678	2.370.000	2.276.666	-1.020.012	-31%	-93.334	-4%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	193.803	2.867	191.000	-2.803	-1%	188.133	6562%
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>3.102.875</b>	<b>2.367.133</b>	<b>2.085.666</b>	<b>-1.017.209</b>	<b>-33%</b>	<b>-281.467</b>	<b>-12%</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>5.444.903</b>	<b>5.010.796</b>	<b>4.567.274</b>	<b>-877.629</b>	<b>-16%</b>	<b>-443.522</b>	<b>-9%</b>
<b>Imposte e tasse</b>								
YA0010	Y.1) IRAP	4.838.279	4.942.700	4.584.763	-253.515	-5%	-357.937	-7%
YA0060	Y.2) IRES	67.234	67.234	67.773	539	1%	539	1%
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0		0	
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.905.512</b>	<b>5.009.934</b>	<b>4.652.536</b>	<b>-252.976</b>	<b>-5%</b>	<b>-357.398</b>	<b>-7%</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTI</b>	<b>539.391</b>	<b>0</b>	<b>-85.262</b>	<b>-624.653</b>	<b>-116%</b>	<b>-85.262</b>	
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO GESTIONE A PROGETTI</b>	<b>203.806</b>	<b>0</b>	<b>94.751</b>	<b>-109.055</b>	<b>-54%</b>	<b>94.751</b>	
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>743.198</b>	<b>862</b>	<b>9.489</b>	<b>-733.708</b>	<b>-99%</b>	<b>8.628</b>	<b>1001%</b>

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
	<b>A) Valore della produzione</b>						
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>30.374.815</b>	<b>2.710.425</b>	<b>22.943.744</b>	<b>-7.431.072</b>	<b>-24%</b>
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	19.270.932	0	17.775.431	-1.945.501	-10%
A.1.a)	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	17.977.559	0	17.389.431	-588.128	-3%
		0101001 Quota capitaria	0	0	0	0	
		71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA					
		0101002 Progetti e funzioni	17.785.872	0	17.148.928	-636.944	-4%
		71100602 PROGETTI SPECIALI	17.405.872	0	16.768.928	-636.944	-4%
		71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	0	380.000	0	0%
		0102001 Contributi finalizzati	191.687	0	240.503	48.816	25%
ex 13.6.25		81502012 TEC.DIR - PERS.COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	114.601	0	89.808	-24.794	-22%
ex 13.7.26		81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)					
ex 13.6.25		81405012 PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)					
ex 13.3.53		81405041 N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	0	
ex 13.3.54		81406042 N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	57.069	0	90.566	33.497	59%
ex 13.3.54		81553012 AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	20.017	0	25.053	5.036	25%
		71100201 CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	0	0	35.076	35.076	
A.1.a)	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.743.373	0	386.000	-1.357.373	-78%
		0103001 Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	1.743.373	0	386.000	-1.357.373	-78%
		71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	1.743.373	0	386.000	-1.357.373	-78%
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.883.186	474	0	-3.883.186	-100%
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.834.119	0	0	-3.834.119	-100%
A.1.b.1)	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0	
		0104017 Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0	0	
		71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0	0	0	
		71101018 ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	0	0	0	0	
		71160509 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0	0	0	
A.1.b.2)	AA0080	A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. a t	0	0	0	0	
		0104007 Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	0	0	0	0	
		71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	0	0	0	
A.1.b.3)	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio r	3.834.119	0	0	-3.834.119	-100%
		0104008 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	3.834.119	0	0	-3.834.119	-100%
		71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	3.834.119	0	0	-3.834.119	-100%
A.1.b.4)	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	43.390	474	0	-43.390	-100%
A.1.b.5)	R AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	43.390	474	0	-43.390	-100%
		0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	43.390	474	0	-43.390	-100%
		71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	0	0	0	0	
		71204012 (vuoto)	43.390	0	0	-43.390	-100%
		71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	0	474	0	0	
A.1.b.5)	R AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	0	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)	5.678	0	0	-5.678	-100%
A.1.b.6)	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.678	0	0	-5.678	-100%
		0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	5.678	0	0	-5.678	-100%
		71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	5.678	0	0	-5.678	-100%
		0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0	0	0	
		71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	0	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	6.765.997	2.709.951	5.168.312	-1.597.684	-24%
A.1.c.1)	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	5.464.697	0	3.868.312	-1.596.384	-29%
		0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	5.464.697	0	3.868.312	-1.596.384	-29%
		71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	5.314.697	0	3.868.312	-1.446.384	-27%
		71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	150.000	0	0	-150.000	-100%
A.1.c.2)	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	125.000	0	0	
		0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	0	125.000	0	0	
		71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	0	125.000	0	0	
A.1.c.3)	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca	1.301.300	2.088.258	1.300.000	-1.300	0%
		0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	1.250.000	0	1.250.000	0	0%
		71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	1.250.000	0	1.250.000	0	0%
		0104012 Altri contributi da Regione per ricerca	51.300	32.200	50.000	-1.300	-3%
		71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	51.300	32.200	50.000	-1.300	-3%
		71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0	0	0	
		0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	2.056.058	0	0	
		71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	0	680.728	0	0	
		71100221 CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	0	1.000.000	0	0	
		71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R. RICERCA FINALIZZATA.	0	0	0	0	
		71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	0	
		71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	0	375.330	0	0	
		71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	0	
		71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	0	0	0	
		71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	0	0	0	
		71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0	0	0	
		71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0	0	0	
A.1.c.4)	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	496.693	0	0	
		0104016 Contributi da privati per ricerca	0	496.693	0	0	
		71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	0	496.693	0	0	
A.1.d)	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	4.700	0	0	-4.700	-100%
		0104023 Altri contributi c/esercizio da privati	4.700	0	0	-4.700	-100%
		71160322 CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	4.700	0	0	-4.700	-100%
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-542.529	-25.127	-93.000	449.529	-83%
A.2)	AA0250	A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota	-542.529	0	-93.000	449.529	-83%
		0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-542.529	0	-93.000	449.529	-83%
		71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-542.529	0	-93.000	449.529	-83%
		0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	0	0	0	
		71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	0	0	0	
		0105003 Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	0	
		71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0	0	0	
A.2)	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	-25.127	0	0	
		0105004 Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0	0	0	
		71105004 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0	0	0	
		0105005 Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		71105005 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	
		0105006 Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0	0	0	
		71105006 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	0	0	0	
		0105007 Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	0	0	0	
		71105007 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0	0	0	0	
		0105008 Rettifica altri contributi c/esercizio	0	-25.127	0	0	
		71105008 RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0	-25.127	0	0	
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.307	4.646.682	2.638	330	14%
A.3)	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. req. v	2.307	490	2.638	330	
		0101004 Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	993	432	0	-993	
		71100605 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	0	432	0	0	
		71160513 CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	993	0	-993	-100%	
		0102002 Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	1.315	58	2.638	1.323	
		71100202 CONTRIBUTI FINALIZZATI (RICAVI ANTICIP. ES.PREC)	1.315	58	2.638	1.323	
		0103002 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0	0	0	
		71160311 UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESERC. PREC. VINC. FNS	0	0	0	0	

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
A.3)	AA0290	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da soqq. Pub. (extra fondo) vincolati</b>	0	113.858	0	0	0
		0104009 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipa	0	22.891	0	0	0
		71101009 ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ANNI PRECEDENTI	0	22.891	0	0	0
		71101019 ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI	0	0	0	0	0
		0104018 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fond	0	25.241	0	0	0
		71100418 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	0	25.241	0	0	0
		0104020 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie de	0	65.726	0	0	0
		71100420 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	0	65.726	0	0	0
		0104022 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici div	0	0	0	0	0
		71100422 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0	0	0	0
A.3)	AA0300	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca</b>	0	4.532.334	0	0	0
		0104006 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata IP	0	665.315	0	0	0
		71150504 CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	0	665.315	0	0	0
		0104011 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	0	730.867	0	0	0
		71100411 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	0	730.867	0	0	0
		0104013 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contri	0	32.961	0	0	0
		71100413 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	0	32.961	0	0	0
		0104015 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri sogge	0	3.103.191	0	0	0
		71100415 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONSTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	0	3.103.191	0	0	0
A.3)	AA0310	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati</b>					
	AA0320	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>101.579.702</b>	<b>426.043</b>	<b>98.707.247</b>	<b>-2.872.455</b>	<b>-3%</b>
	AA0330	<b>A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	85.671.617	0	84.718.191	-953.425	-1%
	R AA0340	<b>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della</b>	<b>39.385.562</b>	<b>0</b>	<b>41.473.165</b>	<b>2.087.603</b>	<b>5%</b>
A.4.a)	R AA0350	<b>A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero</b>	36.279.791	0	38.389.161	2.109.370	6%
		0201001 Degenza a residenti della Provincia	23.822.590	0	25.702.005	1.879.415	8%
		71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	23.822.590	0	25.702.005	1.879.415	8%
		0201002 Degenza a residenti della Regione	12.225.719	0	12.225.719	0	0%
		71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.719	0	12.225.719	0	0%
		0201006 Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	231.482	0	461.437	229.955	99%
		71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	231.482	0	461.437	229.955	99%
		0201007 Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	0	0	0	0	0%
		71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	0	0	0	0%
A.4.a)	R AA0360	<b>A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	2.643.845	0	2.633.828	-10.017	0%
		0202001 Specialistica a residenti della Provincia	2.343.736	0	2.340.736	-3.000	0%
		71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.343.736	0	2.340.736	-3.000	0%
		0202002 Specialistica a residenti della Regione	287.003	0	287.003	0	0%
		71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	0	287.003	0	0%
		0202006 Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	1.761	0	2.121	360	20%
		71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	1.761	0	2.121	360	20%
		0202007 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	11.345	0	3.968	-7.377	-65%
		71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	11.345	0	3.968	-7.377	-65%
A.4.a)	R AA0370	<b>A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>					
A.4.a)	R AA0380	<b>A.4.A.1.4) Prestazioni di File F</b>	401.431	0	391.654	-9.776	-2%
		0203001 Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	285.734	0	349.441	63.707	22%
		71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	285.734	0	349.441	63.707	22%
		0203002 Somministrazione farmaci a residenti della Regione	115.697	0	42.213	-73.484	-64%
		71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	115.697	0	42.213	-73.484	-64%
		0203005 Somministrazione farmaci a stranieri a carico Azienda UsI	0	0	0	0	0%
		71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	0	0	0	0%
A.4.a)	R AA0390	<b>A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale</b>					
A.4.a)	R AA0400	<b>A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata</b>					
A.4.a)	R AA0410	<b>A.4.A.1.7) Prestazioni termali</b>					
A.4.a)	R AA0420	<b>A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso</b>					
A.4.a)	R AA0430	<b>A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria</b>	60.495	0	58.521	-1.974	-3%
		0205001 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	6.646	0	13.449	6.803	102%
		71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO	6.646	0	13.449	6.803	102%
		71200542 CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0%
		0207009 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	490	0	0	-490	-100%
		71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	490	0	0	-490	-100%
		0207028 Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	0	0%
		71200728 RICAVI MOBILITA SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	0	0	0	0%
		0207040 Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0%
		71200563 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	0	0	0	0	0%
		0207041 Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	53.359	0	45.072	-8.287	-16%
		71201113 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	53.359	0	45.072	-8.287	-16%
A.4.c)	AA0440	<b>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri soqq. pub.</b>	164.278	0	244.522	80.244	49%
		0201005 Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	126.724	0	176.145	49.421	39%
		71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	126.724	0	176.145	49.421	39%
		0201009 Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0	0	0	0%
		71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	0	0	0	0%
		0202005 Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	4.089	0	7.190	3.101	76%
		71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	4.089	0	7.190	3.101	76%
		0202009 Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	2.797	0	2.099	-698	-25%
		71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	2.797	0	2.099	-698	-25%
		0203004 Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	0	0	0	0%
		71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	0	0	0	0%
		0205003 Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	30.667	0	59.088	28.421	93%
		71200504 CERTIFICAZIONI VARIE	30.667	0	59.088	28.421	93%
		71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0	0	0	0%
		0207016 Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0	0	0	0%
		71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0	0	0	0%
		71201116 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ENTI PUBBLICI	0	0	0	0	0%
	AA0450	<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soqq. pub. Extrareg</b>	<b>46.121.777</b>	<b>0</b>	<b>43.000.505</b>	<b>-3.121.272</b>	<b>-7%</b>
A.4.a)	S AA0460	<b>A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero</b>	44.863.899	0	41.668.246	-3.195.653	-7%
		0201003 Degenza a residenti di altre Regioni	44.493.204	0	41.668.246	-2.824.958	-6%
		71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	44.493.204	0	41.668.246	-2.824.958	-6%
		0804006 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	370.695	0	0	-370.695	-100%
		2015 71901004 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER	370.695	0	0	-370.695	-100%
		0804009 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0	0%
		2015 71900409 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	0	0	0	0%
A.4.a)	S AA0470	<b>A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali</b>	1.035.537	0	1.060.708	25.171	2%
		0202003 Specialistica a residenti di altre Regioni	1.008.549	0	1.006.371	-2.178	0%
		71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.008.549	0	1.006.371	-2.178	0%
		0202008 Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	26.988	0	54.337	27.349	101%
		71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	26.988	0	54.337	27.349	101%
A.4.a)	SS AA0480	<b>A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)</b>					
A.4.a)	S AA0490	<b>A.4.A.3.4) Prestazioni di File F</b>	222.341	0	270.041	47.700	21%
		0203003 Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	222.341	0	270.041	47.700	21%
		71200533 MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	222.341	0	270.041	47.700	21%
A.4.a)	S AA0500	<b>A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione</b>					
A.4.a)	S AA0510	<b>A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione</b>					
A.4.a)	S AA0520	<b>A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione</b>					
A.4.a)	S AA0530	<b>A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione</b>					
A.4.a)	S AA0540	<b>A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione</b>					
A.4.a)	S AA0550	<b>A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione</b>					
A.4.a)	S AA0560	<b>A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC</b>					
SS AA0570		<b>A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregion</b>	0	0	1.510	1.510	0%
A.4.a)	SS AA0580	<b>A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione</b>					

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
A.4.a)	SS AA0590	<b>A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extrareg.</b>	0	0	1.510	1.510	
		0205002 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0	
		71200580 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTR E REGIONI IN ORARIO	0	0	0	0	
		0207015 Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	1.510	1.510	
		71200564 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RE	0	0	1.510	1.510	
		71201114 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0	0	0	
A.4.a)	AA0600	<b>A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale</b>					
S	AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in</b>	0	0	0	0	
A.4.a)	S AA0620	<b>A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>					
A.4.a)	S AA0630	<b>A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>					
A.4.a)	S AA0640	<b>A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>					
A.4.a)	S AA0650	<b>A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.)</b>					
A.4.c)	AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	881.862	426.043	831.000	-50.862	-6%
		0201004 Degenza a privati paganti	625.918	0	660.280	34.362	5%
		71200509 MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	87.301	0	76.502	-10.799	-12%
		71200590 DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	132.707	0	172.239	39.532	30%
		71200599 MAGGIOR COMFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	405.910	0	411.538	5.629	1%
		0202004 Specialistica a privati paganti	15.137	0	15.122	-15	0%
		71200503 PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	3.797	0	1.587	-2.210	-58%
		71200506 SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	8.084	0	9.768	1.684	21%
		71200550 SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	3.256	0	3.767	511	16%
		0207007 Sperimentazioni e ricerche per privati		426.043	0	0	
		71201001 SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0	3.000	0	0	
		71201002 RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	0	138.948	0	0	
		71201089 SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	0	41.994	0	0	
		71201098 RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	0	242.106	0	0	
		0207013 Cartelle cliniche e referti	135.928	0	122.570	-13.357	-10%
		71900503 ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	135.928	0	122.570	-13.357	-10%
		0207017 Altre prestazioni a privati	104.880	0	33.028	-71.852	-69%
		71200515 RICAVI PER BREVETTI E LICENZE DUSO	104.743	0	32.148	-72.594	-69%
		71200541 ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0	0	0	
		71200567 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	0	0	576	576	
		71200591 RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	0	0	0	
		71201099 RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	137	0	303	166	121%
	AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia</b>	15.026.223	0	13.158.055	-1.868.168	-12%
A.4.b)	AA0680	<b>A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera</b>	5.901.542	0	5.257.137	-644.405	-11%
		0208001 Degenza ospedaliera	5.901.542	0	5.257.137	-644.405	-11%
		71200516 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.428.400	0	5.155.215	-273.185	-5%
		71200528 ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	473.142	0	101.922	-371.220	-78%
A.4.b)	AA0690	<b>A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica</b>	8.295.174	0	6.997.175	-1.297.999	-16%
		0208002 Specialistica ambulatoriale	8.295.174	0	6.997.175	-1.297.999	-16%
		71200501 ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	8.036.198	0	6.787.872	-1.248.326	-16%
		71200517 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	258.976	0	209.303	-49.673	-19%
A.4.b)	AA0700	<b>A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica</b>	0	0	0	0	
A.4.b)	AA0710	<b>A.4.D.4) Ricavi per prest. san. intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)</b>	740.158	0	794.120	53.962	7%
		0208004 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex a	740.158	0	794.120	53.962	7%
		71200518 RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	13.181	0	16.111	2.929	22%
		71200537 CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	656.898	0	696.991	40.093	6%
		71200540 CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	69.178	0	75.418	6.240	9%
		71200571 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	0	0	0	
		71200572 CONSULTI AD ENTI PUBBLICI - PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0	0	0	
		71200581 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTR E REGIONI FUORI ORARIO	900	0	5.600	4.700	522%
A.4.b)	R AA0720	<b>A.4.D.5) Ricavi per prest. san. intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az. san. pu</b>	89.350	0	109.623	20.274	23%
		0208005 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex a	89.350	0	109.623	20.274	23%
		71200508 CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	89.350	0	109.623	20.274	23%
A.4.b)	AA0730	<b>A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro</b>					
A.4.b)	AA0740	<b>A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)</b>					
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>20.082.168</b>	<b>0</b>	<b>25.950.014</b>	<b>5.867.846</b>	<b>29%</b>
A.5)	AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	16.306	0	693	-15.613	-96%
		0308002 Rimborsi da Assicurazioni	16.306	0	693	-15.613	-96%
		71400511 RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	16.306	0	693	-15.613	-96%
	AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	472	0	0	-472	-100%
A.5)	AA0780	<b>A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regi</b>	0	0	0	0	
A.5)	AA0790	<b>A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione</b>	472	0	0	-472	-100%
		0308007 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	472	0	0	-472	-100%
		71400531 ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	472	0	0	-472	-100%
R	AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	814.380	0	729.408	-84.972	-10%
A.5)	R AA0810	<b>A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub</b>	0	0	33.069	33.069	
		1301007 P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	0	
		81403007 MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0	0	0	0	
		1302007 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della R	0	0	0	0	
		81404007 N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0	
		1303030 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della	0	0	33.069	33.069	
		81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	33.069	33.069	
		1303031 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso	0	0	0	0	
		81406044 N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0	
chiuso	ex AA0780	1303053	0	0	0	0	
chiuso	ex AA0780	1303054	0	0	0	0	
		1304006 P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81452006 PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0	0	0	0	
		1305006 P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81453006 PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0	
		1306006 P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (ave	0	0	0	0	
		81502006 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0	
chiuso	ex AA0780	1306025	0	0	0	0	
		1307006 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (ave	0	0	0	0	
		81503006 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0	
chiuso	ex AA0780	1307025	0	0	0	0	
		81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	0	
		1308006 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regio	0	0	0	0	
		81552006 AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0	
		1309006 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regio	0	0	0	0	
		81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0	
chiuso	ex AA0780	1309025	0	0	0	0	
A.5)	R AA0820	<b>A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	546.585	0	622.957	76.372	14%
		0306001 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	546.585	0	622.957	76.372	14%
		71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	546.585	0	622.957	76.372	14%
		0306002 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0	0	0	
A.5)	R AA0830	<b>A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	267.795	0	73.382	-194.413	-73%
		0205005 Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0	0	0	
		71200553 CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE	0	0	0	0	
		0307011 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	227.630	0	0	-227.630	-100%
		71400523 RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	227.630	0	0	-227.630	-100%
		0308009 Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	40.165	0	73.382	33.217	83%
		71400524 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	40.165	0	73.382	33.217	83%
	AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	16.153.569	0	16.820.096	666.527	4%
A.5)	AA0850	<b>A.5.D.1) Rim. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pu</b>	48.913	0	95.352	46.439	95%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
	1303039	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere) 81405099 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL (AVERE)	0	0	0	0	
	1303040	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso 81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL (AVERE)	48.913	0	65.874	16.961	35%
	1307011	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere) 81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL(AVERE)	0	0	29.478	29.478	
	1309011	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere) 81553011 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL.(AVERE)	0	0	0	0	
A.5)	AA0860	<b>A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.</b>	675.351	0	539.111	-136.239	-20%
	0306018	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	675.351	0	539.111	-136.239	-20%
		71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	0	0	0	
		71400582 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	675.351	0	539.111	-136.239	-20%
A.5)	AA0870	<b>A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.</b>	15.429.305	0	16.185.633	756.327	5%
	0307007	Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	15.112.112	0	15.667.164	555.051	4%
		71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBBL(DIP IOR/SICILIA)	15.112.112	0	15.667.164	555.051	4%
	0308003	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	164.315	0	159.802	-4.513	-3%
		71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	164.315	0	159.802	-4.513	-3%
	0308008	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	152.878	0	358.667	205.789	135%
		71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	29.261	0	233.903	204.643	699%
		71400526 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI_NO R	4.000	0	0	-4.000	-100%
		71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	119.617	0	124.763	5.146	4%
	AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	3.097.440	0	8.399.818	5.302.377	171%
	AA0890	<b>A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back</b>	1.499.758	0	6.667.325	5.167.567	345%
A.5)	AA0900	<b>A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale</b>					
A.5)	AA0910	<b>A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera</b>					
A.5)	AA0920	<b>A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back</b>	1.499.758	0	6.667.325	5.167.567	345%
	0209003	Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back	1.499.758	0	6.667.325	5.167.567	345%
		71208001 RIMBORSI PAY-BACK	1.499.758	0	6.667.325	5.167.567	345%
A.5)	AA0930	<b>A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.597.682	0	1.732.493	134.811	8%
	0306020	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0	0	0	
		71400513 RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0	0	0	
	0306021	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	767.469	0	818.403	50.934	7%
		71400580 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	730.584	0	757.627	27.047	4%
		71400583 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	36.889	0	60.776	23.888	65%
	0307008	Rimborsi per servizi erogati da privati	46.805	0	63.126	16.321	35%
		71400505 RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	46.805	0	63.126	16.321	35%
		71400533 RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	0	0	0	0	
	0308001	Rimborsi da dipendenti	75.476	0	86.136	10.660	14%
		71400503 RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	69.194	0	79.719	10.529	15%
		71400553 RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	6.286	0	6.417	131	2%
	0308006	Altri rimborsi da privato	707.931	0	764.827	56.896	8%
		71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	156.699	0	150.403	-6.296	-4%
		71400508 RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	20.281	0	11.991	-8.290	-41%
		71400521 ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	530.952	0	602.434	71.482	13%
	AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	1.268.267	0	1.234.225	-34.042	-3%
A.6)	AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoria</b>	1.037.805	0	990.559	-47.246	-5%
	0401001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.037.805	0	990.559	-47.246	-5%
		71501001 COMPARTECIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.037.805	0	990.559	-47.246	-5%
A.6)	AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso</b>	230.462	0	243.666	13.204	6%
	0401002	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	230.462	0	243.666	13.204	6%
		71501002 COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	230.462	0	243.666	13.204	6%
A.6)	AA0970	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro</b>	0	0	0	0	
	AA0980	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	4.346.910	0	4.649.433	302.523	7%
A.7)	AA0990	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	347.340	0	350.300	2.960	1%
	0601003	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima	347.340	0	350.300	2.960	1%
		71601002 QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	347.340	0	350.300	2.960	1%
A.7)	AA1000	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	93.000	0	0	-93.000	-100%
	0601004	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di pri	93.000	0	0	-93.000	-100%
		71601004 QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	93.000	0	0	-93.000	-100%
A.7)	AA1010	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	0	0	0	0	
A.7)	AA1020	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	0	0	0	0	
	0601006	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0	0	
		71601006 QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	0	0	0	
A.7)	AA1030	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	3.872.496	0	4.264.509	392.013	10%
	0601007	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	3.872.496	0	4.264.509	392.013	10%
		71601001 QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	3.872.496	0	4.264.509	392.013	10%
A.7)	AA1040	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	34.073	0	34.624	551	2%
	0601002	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	34.073	0	34.624	551	2%
		71601502 QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	34.073	0	34.624	551	2%
A.8)	AA1050	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	0	0	0	0	
	0501001	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	
		71600502 INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PROD.UZ.INTERNA	0	0	0	0	
		71602001 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	
	0501002	Incrementi di immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	
		71600501 INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	
	AA1060	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	421.140	2.901	422.821	1.681	0%
A.9)	AA1070	<b>A.9.A) Ricavi per prest. non san.</b>	37.500	0	18.100	-19.400	-52%
	0205006	Consulenze non sanitarie per altri	37.500	0	18.100	-19.400	-52%
		71200554 CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	37.500	0	18.100	-19.400	-52%
A.9)	AA1080	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	370.115	0	402.545	32.431	9%
	0801001	Fitti attivi	351.617	0	399.688	48.072	14%
		71201010 PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0	0	0	
		71201011 CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	294.326	0	344.243	49.917	17%
		71201015 FITTI ATTIVI (IRES)	42.489	0	37.222	-5.268	-12%
		71900501 FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	14.801	0	18.224	3.423	23%
	0801003	Noleggio sale	18.498	0	2.857	-15.641	-85%
		71201009 RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	18.498	0	2.857	-15.641	-85%
A.9)	AA1090	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	13.525	2.901	2.175	-11.350	-84%
	0207010	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	196	0	0	-196	-100%
		71201110 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	196	0	0	-196	-100%
	0207011	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	0	0	0	
		71201111 CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	0	0	0	
	0207012	Corsi di formazione a privati	7.262	0	0	-7.262	-100%
		71201112 CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	7.262	0	0	-7.262	-100%
	0802001	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0	0	
		71201091 RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0	0	0	
	0802002	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	6.000	2.901	1.000	-5.000	-83%
		71201080 CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	6.000	0	1.000	-5.000	-83%
		71201097 RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	0	2.901	0	0	
	0802004	Introiti per dissimisione beni di consumo	67	0	1.175	1.108	1646%
		71400509 DIMISSIONE BENI DI CONSUMO	67	0	0	0	
		71400530 ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	67	0	1.175	1.108	1646%
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>157.532.780</b>	<b>7.760.924</b>	<b>153.817.121</b>	<b>-3.715.659</b>	<b>-2%</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>					
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>26.489.636</b>	<b>1.071.962</b>	<b>26.165.383</b>	<b>-324.252</b>	<b>-1%</b>
	BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	25.693.456	1.044.732	25.384.691	-308.766	-1%
	BA0030	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	3.184.655	0	3.102.379	-82.277	-3%



cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
B.1.a)	BA0040	<b>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</b>	3.137.440	0	3.041.027	-96.413	-3%
		0901002 Emoderivati dotati di AIC	184.675	0	162.329	-22.346	-12%
		81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	184.675	0	162.329	-22.346	-12%
		0901017 Ossigeno	97.819	0	100.193	2.374	2%
		81050520 OSSIGENO CON AIC	97.819	0	100.193	2.374	2%
		0901059 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.811.598	0	2.742.277	-69.321	-2%
		81050559 MEDICINALI CON AIC	2.811.598	0	2.742.277	-69.321	-2%
		0901077 Mezzi di contrasto dotati di AIC	41.192	0	34.383	-6.810	-17%
		81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	41.192	0	34.383	-6.810	-17%
	2014	0901103 Gas medicinali dotati di AIC	2.156	0	1.845	-311	-14%
		81050548 GAS MEDICINALI CON AIC	2.156	0	1.845	-311	-14%
B.1.a)	BA0050	<b>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</b>	47.215	0	61.351	14.137	30%
		0901060 Medicinali senza AIC	47.215	0	61.351	14.137	30%
		81050560 MEDICINALI SENZA AIC	47.215	0	61.351	14.137	30%
B.1.a)	BA0060	<b>B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale</b>				0	
	BA0070	<b>B.1.A.2) Sangued emocomponenti</b>	1.386.610	0	1.285.055	-101.555	-7%
B.1.a)	R BA0080	<b>B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale</b>	1.223.496	0	1.083.967	-139.530	-11%
		0901031 Sangued emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
		81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN.SAN.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	0
		0901048 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.223.356	0	1.083.967	-139.390	-11%
		81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.223.356	0	1.083.967	-139.390	-11%
		0901050 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	140	0	0	-140	
		81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	140	0	0	-140	
B.1.a)	S BA0090	<b>B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale</b>	352	0	0	-352	
		0901056 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	352	0	0	-352	
		81202013 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	352	0	0	-352	
		0901058 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0	0	0	
		81050558 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	0	
B.1.a)	BA0100	<b>B.1.A.2.3) da altri soggetti</b>	162.762	0	201.088	38.327	24%
		0901019 Sangued emocomponenti senza codice AIC	162.762	0	201.088	38.327	24%
		81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	162.762	0	201.088	38.327	24%
	BA0210	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	19.954.553	737.276	19.737.249	-217.304	-1%
B.1.a)	BA0220	<b>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</b>	19.013.424	315	18.979.236	-34.188	0%
		0901011 Strumentario e ferri chirurgici	1.025.050	315	977.144	-47.906	-5%
		81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1.025.050	315	977.144	-47.906	-5%
		0901016 Cellule e tessuti umani per trapianto	27.900	0	16.998	-10.902	
		81050507 COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	26.070	0	16.998	-9.072	
		81050518 CELLULE PER TRAPIANTI	1.830	0	0	-1.830	-100%
		0901063 Dispositivi medici impiantabili non attivi	14.441.925	0	14.441.129	-796	0%
		81050512 MATERIALE PROTESICO	14.441.925	0	14.441.129	-796	0%
		0901083 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	53.475	0	41.998	-11.477	-21%
		81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	53.475	0	41.998	-11.477	-21%
		0901085 Dispositivi medici	3.465.073	0	3.501.966	36.893	1%
		81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.118.534	0	998.396	-120.138	-11%
		81050585 DISPOSITIVI MEDICI	2.346.539	0	2.503.570	157.032	7%
B.1.a)	BA0230	<b>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</b>				0	
B.1.a)	BA0240	<b>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>	941.130	736.961	758.013	-183.116	-19%
		0901062 Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	941.130	736.961	758.013	-183.116	-19%
		81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	941.130	736.961	758.013	-183.116	-19%
B.1.a)	BA0250	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	2.534	0	2.275	-259	-10%
		0901015 Prodotti dietetici	2.534	0	2.275	-259	-10%
		81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	2.534	0	2.275	-259	-10%
B.1.a)	BA0260	<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	226	0	931	705	312%
		0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC	226	0	931	705	312%
		81050514 SIERI E VACCINI PER PROFILASSI	226	0	931	705	312%
B.1.a)	BA0270	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	34.112	0	39.142	5.031	15%
		0901061 Prodotti chimici	34.112	0	39.142	5.031	15%
		81050517 PRODOTTI PER EMODIALISI	34.112	0	39.142	5.031	15%
B.1.a)	BA0280	<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	2.590	0	5.302	2.712	105%
		0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	2.590	0	5.302	2.712	105%
		81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.590	0	5.302	2.712	105%
		0901014 Presidi ad uso veterinario	0	0	0	0	
		81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0	0	0	
B.1.a)	BA0290	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	970.951	307.456	969.792	-1.159	0%
		0901065 Altri beni e prodotti sanitari	347.183	291.532	331.009	-16.174	-5%
		81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	347.183	291.532	331.009	-16.174	-5%
		0901066 Gas ad uso di laboratorio	10.294	0	4.711	-5.583	-54%
		81050525 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	10.294	0	4.711	-5.583	-54%
		0901086 Vetriere e materiale di laboratorio	153.117	14.053	131.799	-21.318	-14%
		81050586 VETRIERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	153.117	14.053	131.799	-21.318	-14%
		0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	460.357	1.872	502.273	41.916	9%
		81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	460.357	1.872	502.273	41.916	9%
B.1.a)	R BA0300	<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>	157.224	0	242.566	85.341	54%
		0901037 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81050537 PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	
		0901039 Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81050539 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	
		0901041 Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81050541 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ. SAN.RER	0	0	0	0	
		0901042 Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81050542 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	
		0901043 Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81050543 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	
	2014	0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	73	0	0	-73	-100%
		81050544 CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	73	0	0	-73	-100%
		0901045 Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81050545 OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	
		0901046 Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81050546 FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER.	0	0	0	0	
		0901052 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	12.742	12.742	
		81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	0	12.742	12.742	
		0901054 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81050554 MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	
		0901069 Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	152.426	0	225.020	72.594	48%
		81050523 MEDICINALI ED ALTRI PROD. TER. ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	152.426	0	225.020	72.594	48%
		0901070 Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	379	0	329	-50	-13%
		81050526 REAGENTI E DIAGNOSTICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	379	0	329	-50	-13%
		0901072 Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81050535 MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	
		0901074 Altri beni e prodotti sanitari da az.san.della rer	601	0	2.097	1.497	
		81050574 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	601	0	2.097	1.497	
		0901075 Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81050540 GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	
		0901096 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81050533 MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	
	2014	0901097 Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	3.746	0	2.378	-1.368	-37%
		81050597 MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	3.746	0	2.378	-1.368	-37%
		0901098 Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	



cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
		81050538 DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER				0	
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	796.180	27.230	780.693	-15.487	-2%
B.1.b)	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	4.825	7.324	2.760	-2.065	-43%
		0902001 Prodotti alimentari	4.825	7.324	2.760	-2.065	-43%
		81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	4.825	7.324	2.760	-2.065	-43%
B.1.b)	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	218.534	0	238.705	20.171	9%
		0902002 Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	218.534	0	238.705	20.171	9%
		81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	142.866	0	150.156	7.290	5%
		81050823 MATERIALE DI PULIZIA	75.668	0	88.549	12.882	17%
B.1.b)	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	4.477	0	6.659	2.182	49%
		0902003 Combustibili, carburanti e lubrificanti	4.477	0	6.659	2.182	49%
		81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	4.477	0	6.659	2.182	49%
B.1.b)	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	445.907	9.514	435.024	-10.883	-2%
		0902004 Supporti informatici	203.238	8.873	221.543	18.305	9%
		81050806 SUPPORTI INFORMATICI	203.238	8.873	221.543	18.305	9%
		0902005 Carta, cancelleria e stampati	242.547	0	213.359	-29.188	-12%
		81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	242.547	0	213.359	-29.188	-12%
		0902006 Software a rapida obsolescenza	122	641	122	0	0%
		81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	122	641	122	0	0%
B.1.b)	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	876	0	1.141	264	30%
		0902008 Articolati tecnici per manutenzione ordinaria	876	0	1.141	264	30%
		81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	876	0	1.141	264	30%
		81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	0	0	0	0	0%
B.1.b)	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	121.561	10.392	96.405	-25.156	-21%
		0902007 Altro materiale non sanitario	98.851	10.192	87.520	-11.331	-11%
		81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	98.851	10.192	87.520	-11.331	-11%
		0902009 Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	22.710	201	8.885	-13.825	-61%
		81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	22.710	201	8.885	-13.825	-61%
B.1.b)	R BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione				0	
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.325.809	4.147.718	44.540.008	-3.785.800	-8%
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	24.481.515	2.266.104	21.596.319	-2.885.196	-12%
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0%
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0	0	0%
B.2.a)	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG				0	
B.2.a)	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS				0	
B.2.a)	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale				0	
B.2.a)	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)				0	
B.2.a)	R BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				0	
B.2.a)	S BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				0	
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0%
B.2.b)	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione				0	
B.2.b)	R BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale				0	
B.2.b)	S BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)				0	
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.186.125	0	1.361.918	175.794	15%
B.2.c)	R BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.031.125	0	1.195.690	164.565	16%
		1002005 Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	985.013	0	1.163.394	178.381	18%
		81202014 SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	780.970	0	966.817	185.847	24%
		ex 1001013 81201018 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI IN	77.655	0	86.550	8.895	11%
		ex 1001013 81201019 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI EX	126.388	0	110.027	-16.361	-13%
		1002006 Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	46.111	0	32.296	-13.816	-30%
		81202006 ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	46.111	0	32.296	-13.816	-30%
B.2.c)	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				0	
B.2.c)	S BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	120.000	0	142.150	22.150	18%
		1002022 Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	120.000	0	142.150	22.150	18%
		81202023 ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	120.000	0	142.150	22.150	18%
B.2.c)	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI				0	
B.2.c)	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	35.000	0	24.079	-10.921	-31%
B.2.c)	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati				0	
B.2.c)	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				0	
B.2.c)	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	10.000	0	7.108	-2.892	-29%
		1002021 Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	10.000	0	7.108	-2.892	-29%
		81202008 SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	10.000	0	7.108	-2.892	-29%
B.2.c)	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	25.000	0	16.970	-8.030	-32%
		1002020 Specialistica da Convenzioni esterne per prestazioni a degenti	25.000	0	16.970	-8.030	-32%
		81202009 SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	25.000	0	16.970	-8.030	-32%
B.2.c)	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				0	
B.2.d)	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0%
B.2.d)	R BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)				0	
B.2.d)	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				0	
B.2.d)	SS BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				0	
B.2.d)	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)				0	
B.2.d)	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)				0	
B.2.e)	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0%
B.2.e)	R BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)				0	
B.2.e)	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				0	
B.2.e)	S BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)				0	
B.2.e)	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato				0	
B.2.f)	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0%
B.2.f)	R BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)				0	
B.2.f)	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				0	
B.2.f)	S BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)				0	
B.2.f)	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato				0	
B.2.g)	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.846.495	0	1.586.584	-1.259.911	-44%
B.2.g)	R BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.286	0	0	-1.286	-100%
		1001013 Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	1.286	0	0	-1.286	-100%
		2014 81201021 (vuoto)	1.286	0	0	-1.286	-100%
B.2.g)	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				0	
B.2.g)	S BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	415.207	0	0	-415.207	-100%
		1803006 Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	415.207	0	0	-415.207	-100%
		2014 84505503 SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	415.207	0	0	-415.207	-100%
		1803009 Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	0	0	0	0	0%
		2015 84500508 INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	0	0%
B.2.g)	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	2.430.002	0	1.586.584	-843.418	-35%
B.2.g)	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				0	
B.2.g)	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				0	
B.2.g)	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private				0	
B.2.g)	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2.430.002	0	1.586.584	-843.418	-35%
		1001015 Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.430.002	0	1.586.584	-843.418	-35%
		81201005 DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	780.000	0	695.218	-84.782	-11%
		81201006 DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.650.002	0	891.366	-758.636	-46%
B.2.g)	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				0	
B.2.h)	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0%
B.2.h)	R BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)				0	
B.2.h)	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				0	
B.2.h)	SS BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				0	
B.2.h)	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)				0	
B.2.h)	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)				0	
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
B.2.j)	R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				0
B.2.j)	R	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				0
B.2.j)	S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)				0
B.2.j)	R	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)				0
B.2.j)	R	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)				0
B.2.j)	R	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				0
B.2.j)	R	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0	0	0
B.2.j)	R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				0
B.2.j)	R	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				0
B.2.j)	S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)				0
B.2.j)	R	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato				0
B.2.j)	R	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				0
B.2.k)	R	BA1100	B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	283.912	0	241.228	-42.683 -15%
B.2.k)	R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	254.346	0	220.486	-33.859 -13%
			1012004 Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	254.346	0	220.486	-33.859 -13%
			81153002 TRASPORTO INFIRMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	254.346	0	220.486	-33.859 -13%
B.2.k)	R	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				0
B.2.k)	S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)				0
B.2.k)	R	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	29.566	0	20.742	-8.824 -30%
			1012007 Altri trasporti da privato	29.566	0	20.742	-8.824 -30%
			81256007 ALTRI TRASPORTI SANITARI	15.988	0	17.341	1.353 8%
			81256002 TRASPORTO INFIRMI DA PRIVATO	13.578	0	3.401	-10.177 -75%
B.2.l)	R	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0	0	0
B.2.l)	R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				0
B.2.l)	R	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				0
B.2.l)	SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				0
B.2.l)	R	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
			1011006 Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0	0	0
			81256010 ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	0	0	0	0
			1011008 Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0	0	0
			81256008 PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	0	0	0	0
B.2.l)	R	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)				0
B.2.m)	R	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intraoemia)	11.414.284	0	9.808.848	-1.605.436 -14%
B.2.m)	R	BA1210	B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Area ospedaliera	4.488.726	0	3.738.702	-750.024 -17%
			1014001 Degenza ospedaliera	4.488.726	0	3.738.702	-750.024 -17%
			81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	103.000	0	18.706	-84.294 -82%
			81257025 IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	266.461	0	181.096	-85.365 -32%
			81257015 DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.119.265	0	3.538.900	-580.365 -14%
B.2.m)	R	BA1220	B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia- Area specialistica	5.329.456	0	4.844.441	-485.016 -9%
			1014002 Specialistica ambulatoriale	5.329.456	0	4.844.441	-485.016 -9%
			81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	80.000	0	59.907	-20.093 -25%
			81257016 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	5.249.456	0	4.784.534	-464.922 -9%
			81257017 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0	0	0
B.2.m)	R	BA1230	B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Area sanità pubblica				0
B.2.m)	R	BA1240	B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1)	1.596.102	0	1.225.705	-370.397 -23%
			1014004 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1)	1.596.102	0	1.225.705	-370.397 -23%
			81186005 CONSULTE E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	1.057.787	0	646.203	-411.584 -39%
			81186008 CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	538.315	0	579.503	41.187 8%
B.2.m)	R	BA1250	B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1)	0	0	0	0
			1014005 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1)	0	0	0	0
			81186013 CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBBL.REGIONE)	0	0	0	0
B.2.m)	R	BA1260	B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Altro				0
B.2.m)	R	BA1270	B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)				0
B.2.n)	R	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	10.001	0	15.001	5.000 50%
B.2.n)	R	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	10.001	0	15.001	5.000 50%
			1017002 Contributi ad enti ed associazioni	10.001	0	15.001	5.000 50%
			81257002 CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	10.001	0	15.001	5.000 50%
B.2.n)	R	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero				0
B.2.n)	R	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				0
B.2.n)	R	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92				0
B.2.n)	R	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi				0
B.2.n)	R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione	0	0	0	0
			1017010 Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
			ex 1109006 81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	0	0	0	0
B.2.o)	R	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.	4.638.186	2.266.104	4.245.198	-392.988 -8%
B.2.o)	R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione	304.484	0	334.555	30.071 10%
			1013001 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	304.484	0	334.555	30.071 10%
			81152511 CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	304.484	0	334.555	30.071 10%
B.2.o)	R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	165.450	0	178.170	12.720 8%
			1013002 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	151.450	0	164.170	12.720 8%
			81152512 CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	151.450	0	164.170	12.720 8%
			1013003 Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	14.000	0	14.000	0 0%
			81255514 CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	0	14.000	0 0%
B.2.o)	R	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e sociosan.	3.855.245	2.266.104	3.403.285	-451.960 -12%
B.2.o)	R	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	493.975	0	245.830	-248.145 -50%
			1001007 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	445.567	0	196.974	-248.593 -56%
			81201007 DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	192.539	0	390	-192.149 -100%
			81201017 DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	253.028	0	196.584	-56.443 -22%
			1002012 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	48.408	0	48.855	447 1%
			81202011 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0	0	0
			81202012 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	48.408	0	48.855	447 1%
B.2.o)	R	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato	0	0	0	0
			1013004 Consulenze sanitarie da privato	0	0	0	0
			81255513 CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0	0	0
B.2.o)	R	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e sociosan. da privato	67.104	1.685.544	147.111	80.006 119%
			1015002 Collaborazioni coordinate e continuative	67.104	1.685.544	147.111	80.006 119%
			81601002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	41.783	1.685.544	121.120	79.337 190%
			81751040 PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	25.322	0	25.991	669 3%
B.2.o)	R	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria	1.011.547	0	920.924	-90.623 -9%
			1301008 P. Sanitario Medico - Personale universitario	1.011.547	0	920.924	-90.623 -9%
			81403008 MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.011.547	0	920.924	-90.623 -9%
			1302008 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	0
			81404008 N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0
			1303007 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0	0	0
			81405007 N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0
			1303032 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0	0	0
			81406032 N.MED.INF. - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0
B.2.o)	R	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	998.740	0	1.202.664	203.924 20%
			1015001 Lavoro interinale	998.740	0	1.202.664	203.924 20%
			81601001 LAVORO INTERINALE SANITARIO	998.740	0	1.202.664	203.924 20%
B.2.o)	R	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.283.878	580.560	886.756	-397.122 -31%
			1015003 Altre forme di lavoro autonomo	1.278.878	507.685	886.756	-392.122 -31%
			81601003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	1.278.878	507.685	886.756	-392.122 -31%
			1015004 Borse di studio	0	72.875	0	0
			81601004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	0	72.875	0	0
			1015005 Altro	5.000	0	0	-5.000
			81601005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	5.000	0	0	-5.000
B.2.o)	R	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stip. del pers. san. in comando	313.007	0	329.187	16.180 5%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
B.2.o)	R BA1460	<b>B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione</b>	313.007	0	329.187	16.180	5%
		1301011 P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	175.091	0	92.224	-82.867	-47%
		81403011 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	175.091	0	92.224	-82.867	-47%
		1302011 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	84.274	0	122.332	38.058	45%
		81404011 N.MED.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	84.274	0	122.332	38.058	45%
		1303037 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0	0%
		81405037 N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	0%
		1303038 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	53.642	0	114.631	60.989	114%
		81406038 N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	53.642	0	114.631	60.989	114%
B.2.o)	BA1470	<b>B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</b>	0	0	0	0	0%
		1303043 Personale in comando da altri Enti Pubblici	0	0	0	0	0%
		81405043 N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	0	0%
		1303044 Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico	0	0	0	0	0%
		81406043 N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	0	0%
B.2.o)	SS BA1480	<b>B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extra regione)</b>	0	0	0	0	0%
		1301015 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0	0%
		81403015 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	0	0%
		1303045 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0	0%
		81405045 N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	0	0%
		1303046 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico	0	0	0	0	0%
		81406045 N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	0	0%
	BA1490	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	4.102.513	0	4.337.543	235.030	6%
B.2.p)	R BA1500	<b>B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione</b>	3.142.931	0	3.147.407	4.476	0%
		1016008 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.142.931	0	3.147.407	4.476	0%
		81180603 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	7.400	0	6.519	-881	-12%
		ex 0901044 81050577 COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER	22.274	0	27.979	5.705	26%
		ex 1017010 81170110 RIMB.ASSEGNI E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBBL.RER	12.912	0	10.328	-2.584	-20%
		81201028 ALP - DEGENZE DA AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	36.544	0	48.750	12.206	33%
		81255517 ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.063.801	0	3.053.830	-9.970	0%
B.2.p)	BA1510	<b>B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pub. della Regione</b>	16.223	0	11.148	-5.076	-31%
		1016011 Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	16.223	0	11.148	-5.076	-31%
		81180611 ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	16.223	0	11.148	-5.076	-31%
B.2.p)	BA1520	<b>B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extra regione)</b>	1.425	0	2.061	636	45%
		1016009 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	1.425	0	2.061	636	45%
		81180605 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	1.412	0	2.061	649	46%
		81180609 ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	13	0	0	-13	0%
B.2.p)	BA1530	<b>B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato</b>	941.934	0	1.176.927	234.993	25%
		1016007 Altri servizi sanitari da privato	19.477	0	23.981	4.504	23%
		81255518 ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	19.477	0	23.981	4.504	23%
		1016012 Servizi di service sanitari	910.161	0	1.061.297	151.136	17%
		81161201 SERVIZI DI SERVICE SANITARI	910.161	0	1.061.297	151.136	17%
		1203001 Service sanitari	12.296	0	91.649	79.353	645%
		81301005 SERVICE SANITARI	12.296	0	91.649	79.353	645%
B.2.p)	BA1540	<b>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</b>	0	0	0	0	0%
B.2.q)	S BA1550	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	0	0	0	0	0%
	BA1560	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	23.844.293	1.881.614	22.943.689	-900.604	-4%
	BA1570	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	22.761.626	565.584	21.820.340	-941.286	-4%
B.3.a)	BA1580	<b>B.2.B.1.1) Lavanderia</b>	2.261.218	0	2.205.424	-55.794	-2%
		1102001 Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.261.218	0	2.205.424	-55.794	-2%
		81351001 SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.261.218	0	2.205.424	-55.794	-2%
B.3.a)	BA1590	<b>B.2.B.1.2) Pulizia</b>	2.027.914	0	2.114.540	86.625	4%
		1102002 Pulizie	2.027.914	0	2.114.540	86.625	4%
		81350501 SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.027.914	0	2.114.540	86.625	4%
B.3.a)	BA1600	<b>B.2.B.1.3) Mensa</b>	2.709.790	392	2.592.550	-117.239	-4%
		1102003 Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.709.790	392	2.592.550	-117.239	-4%
		81351001 SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.709.790	392	2.592.550	-117.239	-4%
B.3.a)	BA1610	<b>B.2.B.1.4) Riscaldamento</b>	692.936	0	310.210	-382.726	-55%
B.3.a)	BA1620	<b>B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica</b>	692.936	0	310.210	-382.726	-55%
		1102005 Servizi informatici	692.936	0	310.210	-382.726	-55%
		81352505 SERVIZI INFORMATICI	692.936	0	310.210	-382.726	-55%
B.3.a)	BA1630	<b>B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)</b>	298.064	7.945	297.495	-569	0%
		1102008 Trasporti non sanitari e logistica	298.064	7.945	297.495	-569	0%
		81257011 SPESE DI TRASPORTO E FACHINAGGIO	298.064	7.945	297.495	-569	0%
B.3.a)	BA1640	<b>B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti</b>	717.637	4.104	638.348	-79.289	-11%
		1102007 Smaltimento rifiuti	717.637	4.104	638.348	-79.289	-11%
		81352507 SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	717.637	4.104	638.348	-79.289	-11%
B.3.a)	BA1650	<b>B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche</b>	337.516	0	311.899	-25.618	-8%
		1105004 UtENZE telefoniche	337.516	0	311.899	-25.618	-8%
		81751010 UTENZE TELEFONICHE	337.516	0	311.899	-25.618	-8%
B.3.a)	BA1660	<b>B.2.B.1.9) UtENZE elettricità</b>	1.485.006	0	1.509.121	24.115	2%
		1105003 Energia elettrica	1.485.006	0	1.509.121	24.115	2%
		81751023 UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.485.006	0	1.509.121	24.115	2%
B.3.a)	BA1670	<b>B.2.B.1.10) Altre utenze</b>	2.712.059	0	2.137.006	-575.053	-21%
		1105001 Acqua	451.280	0	453.838	2.557	1%
		81751007 UTENZE ACQUA	451.280	0	453.838	2.557	1%
		1105002 Gas	2.258.778	0	1.683.168	-575.610	-25%
		81751008 UTENZE GAS	2.258.778	0	1.683.168	-575.610	-25%
		1105005 Altre utenze	2.000	0	0	-2.000	-100%
		81751011 CANONI TRASMISSIONE DATI	2.000	0	0	-2.000	-100%
	BA1680	<b>B.2.B.1.11) Premi di assicurazione</b>	2.051.344	0	2.225.146	173.801	8%
B.3.a)	BA1690	<b>B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.</b>	1.942.247	0	2.097.903	155.657	8%
		1106001 Assicurazioni per responsabilità civile	1.942.247	0	2.097.903	155.657	8%
		81751003 SPESE DI ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	0	0	0	0	0%
		81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.942.247	0	2.097.903	155.657	8%
B.3.a)	BA1700	<b>B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</b>	109.098	0	127.242	18.145	17%
		1106002 Altre assicurazioni	109.098	0	127.242	18.145	17%
		81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	33.246	0	33.242	-4	0%
		81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO	75.851	0	94.000	18.149	24%
	BA1710	<b>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</b>	7.468.142	553.142	7.478.601	10.460	0%
B.3.a)	R BA1720	<b>B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</b>	212.166	0	79.119	-133.047	-63%
		1107001 Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	2.406	0	602	-1.804	-75%
		81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	2.406	0	602	-1.804	-75%
		1109006 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	209.760	0	45.218	-164.542	-78%
		81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	209.760	0	45.218	-164.542	-78%
		ex 1101008 81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	0	0	0	0%
		1801020 (vuoto)	0	0	33.299	33.299	100%
		81752001 ONERI CONTRIBUTIVI ORGANI ISTIT. DAAZ.SAN.DELLA RER	0	0	33.299	33.299	100%
B.3.a)	BA1730	<b>B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</b>	34.953	224.325	39.036	4.083	12%
		1109007 Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	34.953	224.325	39.036	4.083	12%
		81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	34.953	46.000	39.036	4.083	12%
		81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	0	87.207	0	0	0%
		81180604 STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	0	91.118	0	0	0%
B.3.a)	BA1740	<b>B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato</b>	7.221.022	328.817	7.360.446	139.424	2%
		1102006 Servizi di prenotazione	270.000	0	192.415	-77.585	-29%
		81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	270.000	0	192.415	-77.585	-29%
		1102009 Altri servizi tecnici	2.172.006	0	2.237.848	65.842	3%
		81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	406.429	0	501.602	95.173	23%
		81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	218.254	0	227.467	9.213	4%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
		81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.547.323	0	1.508.779	-38.544	-2%
		1109001 Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	14.103	0	13.121	-982	-7%
		81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	14.103	0	13.121	-982	-7%
		81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0	0	0	
		1109002 Servizi bancari	0	0	160.000	160.000	
		82100501 SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	0	0	0	0	
		82501001 ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	0	160.000	160.000	
		1109003 Servizi postali	52.587	0	44.320	-8.267	-16%
		81280101 SERVIZI POSTALI	52.587	0	44.320	-8.267	-16%
		1109004 Altri servizi da privato	59.602	206.152	74.740	15.138	25%
		81257018 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	58.284	206.152	74.740	16.456	28%
		81257019 ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	1.318	0	0	-1.318	-100%
		81154034 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO-SUB CONTRAENTI	0	0	0	0	
		1109008 Servizi di service non sanitari	4.132.372	0	4.218.427	86.055	2%
		81164002 SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	4.132.372	0	4.218.427	86.055	2%
		1301003 P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	40.462	0	43.487	3.024	7%
		81403003 MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	40.462	0	43.487	3.024	7%
		1302003 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	24.122	0	30.577	6.455	27%
		81404003 N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	24.122	0	30.577	6.455	27%
		1303026 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	7.534	0	4.309	-3.225	-43%
		81405033 N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	7.534	0	4.309	-3.225	-43%
		1303027 P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	8.586	0	8.946	360	4%
		81406033 N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	8.586	0	8.946	360	4%
		1304003 P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	14.380	0	7.752	-6.628	-46%
		81452003 PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	14.380	0	7.752	-6.628	-46%
		1305003 P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-69.280	94.151	-94.151	-24.871	36%
		81453003 PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-69.280	94.151	-94.151	-24.871	36%
		1306003 P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	2.170	0	1.730	-440	-20%
		81502003 TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	2.170	0	1.730	-440	-20%
		1307003 P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	11.511	0	5.701	-5.809	-50%
		81503003 TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	11.511	0	5.701	-5.809	-50%
		1308003 P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	352	0	1.598	1.247	355%
		81552003 AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	352	0	1.598	1.247	355%
		1309003 P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	2.618	0	1.557	-1.062	-41%
		81553003 AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	2.618	0	1.557	-1.062	-41%
		1801001 Giornali, riviste, opere multimediali su CD	257.739	28.405	190.896	-66.843	-26%
		81751014 ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	257.739	28.405	190.896	-66.843	-26%
		1801002 Spese postali	201.952	0	186.995	-14.957	-7%
		81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI	201.952	0	186.995	-14.957	-7%
		1801003 Pubblicità ed inserzioni	18.207	110	30.177	11.971	66%
		81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	18.207	110	30.177	11.971	66%
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.	830.948	1.314.125	805.764	-25.185	-3%
	R BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione	94.408	0	93.825	-583	-1%
		1103001 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	94.408	0	93.825	-583	-1%
		81155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	94.408	0	93.825	-583	-1%
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici	20.366	0	20.642	275	1%
		1103002 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0	
		81155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0	0	0	
		1103003 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	20.366	0	20.642	275	1%
		81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.366	0	20.642	275	1%
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da priv.	538.778	1.314.125	516.395	-22.383	-4%
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato	52.094	0	34.733	-17.360	-33%
		1103004 Consulenze non sanitarie da privato	52.094	0	34.733	-17.360	-33%
		81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	52.094	0	34.733	-17.360	-33%
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato	279.339	1.181.965	323.350	44.011	16%
		1104002 Collaborazioni coordinate e continuative	279.339	1.181.965	323.350	44.011	16%
		81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	279.339	1.181.965	323.350	44.011	16%
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria	6.941	0	6.385	-555	-8%
		1304007 P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	0	
		ex BA2250 81452007 PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0	
		1305007 P. Professionale-Comparto - Personale universitario	556	0	0	-556	-100%
		ex BA2290 81453007 PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	556	0	0	-556	-100%
		1306007 P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	0	
		ex BA2340 81502007 TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0	
		1307007 P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	2.283	0	2.283	0	0%
		ex BA2380 81503007 TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.283	0	2.283	0	0%
		1308007 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	0	
		ex BA2430 81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0	
		1309007 P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	4.102	0	4.102	0	0%
		ex BA2470 81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	0	4.102	0	0%
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0	
		1104001 Lavoro interinale	0	0	0	0	
		81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	0	0	0	0	
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	200.405	132.161	151.926	-48.479	-24%
		1104003 Altre forme di lavoro autonomo	59.821	99.492	20.318	-39.503	-66%
		81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	59.821	99.492	20.318	-39.503	-66%
		1104004 Borse di studio	5.775	2.500	1.100	-4.675	-81%
		81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	5.775	2.500	1.100	-4.675	-81%
		1104005 Altro	16.806	30.169	13.162	-3.644	-22%
		81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	16.806	30.169	13.162	-3.644	-22%
		1109005 Assistenza religiosa	118.003	0	117.346	-657	-1%
		81257001 ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	118.003	0	117.346	-657	-1%
		81751012 SPESE PER IL CULTO	16.979	0	16.537	-443	-3%
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stip. del pers. non san. in comando	177.395	0	174.902	-2.494	-1%
	R BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	177.395	0	174.902	-2.494	-1%
		1304010 P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81452010 PERS. PROFESSIONALE DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	
		1305010 P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	0	0	0	0	
		1306010 P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	
		1307010 P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
		81503010 TEC.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	
		1308010 P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	110.241	0	110.213	-28	0%
		81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	110.241	0	110.213	-28	0%
		1309010 P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	67.154	0	64.689	-2.465	-4%
		81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	67.154	0	64.689	-2.465	-4%
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0	
	SS BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0	
		1305014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0	
		81453014 PROF.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER(PASSIVO)	0	0	0	0	
		1307014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0	
		81503014 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	0	
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	251.719	1.905	317.586	65.867	26%
	B.3.c) BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	115	0	4.522	4.407	
		1107004 Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	115	0	4.522	4.407	
		81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	115	0	4.522	4.407	



cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
B.3.c)	BA1900	<b>B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato</b>	251.604	1.905	313.064	61.460	24%
		1107003 Indennità per docenza di personale dipendente	39.284	0	36.735	-2.550	-6%
		81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	39.284	0	36.735	-2.550	-6%
		1107005 Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	212.320	1.905	276.329	64.009	30%
		81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	212.320	1.905	276.329	64.009	30%
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)</b>	<b>6.076.738</b>	<b>45.265</b>	<b>6.678.912</b>	<b>602.174</b>	<b>10%</b>
B.4)	BA1920	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	727.053	0	752.613	25.560	4%
		1101001 Manutenzione immobili e pertinenze	727.053	0	752.613	25.560	4%
		81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	727.053	0	752.613	25.560	4%
		81100111 MANUT. STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	0	0	0	0	0%
B.4)	BA1930	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	1.831.985	0	1.899.967	67.982	4%
		1101002 Manutenzione impianti e macchinari	1.831.985	0	1.899.967	67.982	4%
		81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.831.985	0	1.899.967	67.982	4%
B.4)	BA1940	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche</b>	2.281.883	42.501	2.595.662	313.779	14%
		1101003 Manutenzione attrezzature sanitarie	2.281.883	42.501	2.595.662	313.779	14%
		81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1.722.413	42.501	2.064.781	342.368	20%
		81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	559.470	0	530.880	-28.590	-5%
B.4)	BA1950	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	21.559	2.765	21.708	150	1%
		1101009 Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	21.559	2.765	21.708	150	1%
		81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	21.559	2.765	21.708	150	1%
B.4)	BA1960	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	12.830	0	10.769	-2.062	-16%
		1101006 Manutenzione automezzi	12.830	0	10.769	-2.062	-16%
		81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI	12.830	0	10.769	-2.062	-16%
B.4)	BA1970	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	1.201.427	0	1.398.193	196.766	16%
		1101004 Manutenzione attrezzature informatiche	0	0	4.243	4.243	0%
		81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	0	0	4.243	4.243	0%
		1101005 Manutenzione ai software	956.207	0	1.148.730	192.522	20%
		81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE	956.207	0	1.148.730	192.522	20%
		1101010 Altre manutenzioni	245.220	0	245.220	0	0%
		81101508 ALTRE MANUTENZIONI	245.220	0	245.220	0	0%
B.4)	R BA1980	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	0	0	0	0	0%
		1101008 #	0	0	0	0	0%
		81101509 spostato al 11.09.006	0	0	0	0	0%
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>977.036</b>	<b>165.147</b>	<b>812.801</b>	<b>-164.236</b>	<b>-17%</b>
B.5)	BA2000	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	849	0	0	-849	-100%
		1201001 Affitti passivi e spese condominiali	849	0	0	-849	-100%
		81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	849	0	0	-849	-100%
	BA2010	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	976.187	165.147	812.801	-163.387	-17%
B.5)	BA2020	<b>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</b>	781.203	113.885	595.214	-185.989	-24%
		1201003 Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	781.203	113.885	595.214	-185.989	-24%
		81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	781.203	113.885	595.214	-185.989	-24%
B.5)	BA2030	<b>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</b>	194.984	51.262	217.587	22.603	12%
		1201004 Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	194.984	4.807	201.776	6.792	3%
		81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	194.984	4.807	201.776	6.792	3%
		1201005 Canoni di noleggio hardware	0	6.154	15.811	15.811	0%
		81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	0	6.154	15.811	15.811	0%
		1201006 Canoni di noleggio software	0	40.301	0	0	0%
		81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	0	40.301	0	0	0%
	BA2040	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	0	0	0	0	0%
B.5)	BA2050	<b>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</b>	0	0	0	0	0%
		1202001 Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	0	0	0	0	0%
		81301001 CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI	0	0	0	0	0%
B.5)	BA2060	<b>B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria</b>	0	0	0	0	0%
B.5)	R BA2070	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	0	0	0	0	0%
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)</b>	<b>59.692.040</b>	<b>302.901</b>	<b>59.324.934</b>	<b>-367.106</b>	<b>-1%</b>
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>43.901.890</b>	<b>163.253</b>	<b>43.584.177</b>	<b>-317.713</b>	<b>-1%</b>
	BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	21.184.319	163.253	21.029.942	-154.377	-1%
	BA2110	<b>B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico</b>	17.635.753	12.364	17.380.281	-255.472	-1%
B.6.a)	BA2120	<b>B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato</b>	16.525.159	0	16.170.370	-354.789	-2%
		1301025 P. Sanitario Medico - Competenze fisse - T.IND	6.820.587	0	6.703.369	-117.218	-2%
		81403101 MED.VET - T.IND - COMPETENZE FISSE	6.820.587	0	6.703.369	-117.218	-2%
		1301026 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	4.556.360	0	4.347.988	-208.372	-5%
		81403102 MED.VET - T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.556.360	0	4.347.988	-208.372	-5%
		1301027 P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	1.359.854	0	1.595.532	235.678	17%
		81403103 MED.VET - T.IND - ESCLUSIVITA'	1.359.854	0	1.595.532	235.678	17%
		1301028 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.788.359	0	3.523.482	-264.877	-7%
		81403104 MED.VET - T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.788.359	0	3.523.482	-264.877	-7%
B.6.a)	BA2130	<b>B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato</b>	1.110.594	12.364	1.209.911	99.317	9%
		1301017 P. Sanitario Medico - Competenze fisse - T.D	495.475	12.364	547.420	51.946	10%
		81403201 MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	495.475	12.364	547.420	51.946	10%
		1301019 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	272.741	0	324.737	51.995	19%
		81403202 MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	272.741	0	324.737	51.995	19%
		1301021 P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	49.658	0	52.046	2.388	5%
		81403203 MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	49.658	0	52.046	2.388	5%
		1301023 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	292.720	0	285.708	-7.012	-2%
		81403204 MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	292.720	0	285.708	-7.012	-2%
B.6.a)	BA2140	<b>B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro</b>	0	0	0	0	0%
		1301018 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO	0	0	0	0	0%
		81403301 MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0%
		1301020 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0	0%
		81403302 MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	0	0%
		1301022 P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO	0	0	0	0	0%
		81403303 MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0	0	0	0%
		1301024 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0	0%
		81403304 MED.VET - ALTRO - ONERI PREVID. ED ASSISTENZIALI	0	0	0	0	0%
	BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico</b>	3.548.566	150.889	3.649.661	101.095	3%
B.6.b)	BA2160	<b>B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato</b>	3.375.045	0	3.339.829	-35.217	-1%
		1302025 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	1.772.814	0	1.780.011	7.197	0%
		81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.772.814	0	1.780.011	7.197	0%
		1302026 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	552.866	0	485.784	-67.082	-12%
		81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	552.866	0	485.784	-67.082	-12%
		1302027 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	311.708	0	342.071	30.363	10%
		81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	311.708	0	342.071	30.363	10%
		1302028 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	737.657	0	731.963	-5.694	-1%
		81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	737.657	0	731.963	-5.694	-1%
B.6.b)	BA2170	<b>B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato</b>	173.520	150.889	309.832	136.312	79%
		1302017 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	42.031	150.889	141.257	99.226	236%
		81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.031	150.889	141.257	99.226	236%
		1302019 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	36.641	0	44.955	8.314	23%
		81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	36.641	0	44.955	8.314	23%
		1302021 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	8.987	0	13.917	4.930	55%
		81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	8.987	0	13.917	4.930	55%
		1302023 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	85.862	0	109.703	23.841	28%
		81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	85.862	0	109.703	23.841	28%
B.6.b)	BA2180	<b>B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro</b>	0	0	0	0	0%
		1302018 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO	0	0	0	0	0%
		81404301 N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0%
		1302020 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0	0	0	0%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
		81404302 N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.					0
		1302022 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO	0	0	0		0
		81404303 N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'					0
		1302024 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0	0		0
		81404304 N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI					0
	BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>22.717.571</b>	<b>0</b>	<b>22.554.235</b>	<b>-163.337</b>	<b>-1%</b>
B.6.c)	BA2200	<b>B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>	<b>20.740.064</b>	<b>0</b>	<b>20.705.172</b>	<b>-34.892</b>	<b>0%</b>
		1303022 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	2.342.555	0	2.374.018	31.463	1%
		81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.342.555	0	2.374.018	31.463	1%
		1303023 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND	9.249.549	0	9.172.148	-77.401	-1%
		81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.249.549	0	9.172.148	-77.401	-1%
		1303024 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	826.148	0	808.661	-17.488	-2%
		81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	826.148	0	808.661	-17.488	-2%
		1303025 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali	3.669.013	0	3.702.638	33.625	1%
		81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	3.669.013	0	3.702.638	33.625	1%
		1303028 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	911.102	0	918.156	7.054	1%
		81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	911.102	0	918.156	7.054	1%
		1303029 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali	3.741.697	0	3.729.552	-12.145	0%
		81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.741.697	0	3.729.552	-12.145	0%
B.6.c)	BA2210	<b>B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	<b>1.977.508</b>	<b>0</b>	<b>1.849.063</b>	<b>-128.445</b>	<b>-6%</b>
		1303016 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	181.959	0	183.699	1.740	1%
		81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	181.959	0	183.699	1.740	1%
		1303018 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	21.816	0	28.296	6.479	30%
		81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	21.816	0	28.296	6.479	30%
		1303020 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	65.262	0	66.761	1.499	2%
		81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	65.262	0	66.761	1.499	2%
		1303047 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D	1.009.415	0	912.932	-96.483	-10%
		81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	1.009.415	0	912.932	-96.483	-10%
		1303049 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali	288.651	0	281.176	-7.475	-3%
		81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	288.651	0	281.176	-7.475	-3%
		1303051 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali	410.404	0	376.199	-34.205	-8%
		81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	410.404	0	376.199	-34.205	-8%
B.6.c)	BA2220	<b>B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		1303017 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0	0%
		81405301 N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0%
		1303019 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0	0	0	0%
		81405302 N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0	0%
		1303021 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0	0%
		81405304 N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0	0	0	0%
		1303048 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0	0%
		81406301 N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0%
		1303050 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali	0	0	0	0	0%
		81406302 N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0	0%
		1303052 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali	0	0	0	0	0%
		81406304 N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0	0	0	0%
	BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>446.500</b>	<b>114.545</b>	<b>440.505</b>	<b>-5.995</b>	<b>-1%</b>
	BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>552.647</b>	<b>61.110</b>	<b>493.940</b>	<b>-58.706</b>	<b>-11%</b>
B.6.d)	BA2250	<b>B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>495.660</b>	<b>0</b>	<b>497.912</b>	<b>2.252</b>	<b>0%</b>
		1304022 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	256.433	0	257.725	1.292	1%
		81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	256.433	0	257.725	1.292	1%
		1304023 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali-T.IND	130.957	0	131.285	328	0%
		81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	130.957	0	131.285	328	0%
		1304024 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	108.269	0	108.901	632	1%
		81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	108.269	0	108.901	632	1%
B.6.d)	BA2260	<b>B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>	<b>56.987</b>	<b>61.110</b>	<b>-3.971</b>	<b>-60.959</b>	<b>-107%</b>
		1304016 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.740	61.110	-18.370	-61.110	-143%
		81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.740	61.110	-18.370	-61.110	-143%
		1304018 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	654	0	654	0	0%
		81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	654	0	654	0	0%
		1304020 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.593	0	13.745	152	1%
		81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.593	0	13.745	152	1%
B.6.d)	BA2270	<b>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		1304017 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0	0%
		81452301 PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0%
		1304019 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0	0%
		81452302 PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	0	0%
		1304021 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0	0%
		81452303 PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	0	0	0	0	0%
	BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-106.146</b>	<b>53.435</b>	<b>-53.435</b>	<b>52.711</b>	<b>-50%</b>
B.6.e)	BA2290	<b>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>-106.146</b>	<b>53.435</b>	<b>-53.435</b>	<b>52.711</b>	<b>-50%</b>
		1305022 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND	-106.146	0	0	106.146	
		81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-106.146	0	0	106.146	
		1305023 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	0	53.435	-53.435	-53.435	
		81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	53.435	-53.435	-53.435	
		1305024 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0	0	0	
		81453103 PROF.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0	
B.6.e)	BA2300	<b>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		1305016 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D	0	0	0	0	
		81453201 PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	
		1305018 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	0	
		81453202 PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	0	
		1305020 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0	0	0	
		81453203 PROF.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0	
B.6.e)	BA2310	<b>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		1305017 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.ALTRO	0	0	0	0	
		81453301 PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	
		1305019 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0	
		81453302 PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	0	
		1305021 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0	
		81453303 PROF.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0	
	BA2320	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>8.785.097</b>	<b>25.103</b>	<b>8.775.100</b>	<b>-9.996</b>	<b>0%</b>
	BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>788.928</b>	<b>0</b>	<b>783.480</b>	<b>-5.448</b>	<b>-1%</b>
B.6.d)	BA2340	<b>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	<b>788.928</b>	<b>0</b>	<b>783.176</b>	<b>-5.752</b>	<b>-1%</b>
		1306022 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	409.408	0	430.856	21.449	5%
		81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	409.408	0	430.856	21.449	5%
		1306023 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	196.044	0	182.840	-13.204	-7%
		81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	196.044	0	182.840	-13.204	-7%
		1306024 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	183.476	0	169.480	-13.997	-8%
		81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	183.476	0	169.480	-13.997	-8%
B.6.d)	BA2350	<b>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>303</b>	<b>303</b>	<b>0%</b>
		1306016 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	0	0	0	0	
		81505201 TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	
		1306018 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	0	
		81505202 TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0	
		1306020 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0	303	303	
		81505203 TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	303	303	
B.6.d)	BA2360	<b>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		1306017 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0	

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
		81505301 TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0
		1306019 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0	0	0	0
		81505302 TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0	0
		1306021 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0	0	0	0
		81505303 TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0	0
	BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	7.996.169	25.103	7.991.621	-4.548	0%
B.6.e)	BA2380	<b>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	7.342.892	0	7.382.344	39.453	1%
		1307022 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.604.760	0	4.560.310	-44.450	-1%
		81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.604.760	0	4.560.310	-44.450	-1%
		1307023 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.103.028	0	1.172.246	69.217	6%
		81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.103.028	0	1.172.246	69.217	6%
		1307024 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.635.103	0	1.649.789	14.686	1%
		81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.635.103	0	1.649.789	14.686	1%
B.6.e)	BA2390	<b>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</b>	653.277	25.103	609.276	-44.001	-7%
		1307016 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	418.611	25.103	386.274	-32.337	-8%
		81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	418.611	25.103	386.274	-32.337	-8%
		1307018 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	60.744	0	71.563	10.819	18%
		81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	60.744	0	71.563	10.819	18%
		1307020 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	173.922	0	151.439	-22.483	-13%
		81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	173.922	0	151.439	-22.483	-13%
B.6.e)	BA2400	<b>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</b>	0	0	0	0	0
		1307017 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0	0
		81503301 TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0
		1307019 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0	0
		81503302 TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0	0
		1307021 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0	0
		81503303 TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0	0
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>6.558.553</b>	<b>0</b>	<b>6.525.152</b>	<b>-33.401</b>	<b>-1%</b>
	BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>626.020</b>	<b>0</b>	<b>633.174</b>	<b>7.154</b>	<b>1%</b>
B.6.d)	BA2430	<b>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	<b>562.429</b>	<b>0</b>	<b>542.997</b>	<b>-19.432</b>	<b>-3%</b>
		1308022 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	275.037	0	263.084	-11.953	-4%
		81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	275.037	0	263.084	-11.953	-4%
		1308023 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	170.269	0	165.384	-4.884	-3%
		81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	170.269	0	165.384	-4.884	-3%
		1308024 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	117.123	0	114.528	-2.595	-2%
		81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	117.123	0	114.528	-2.595	-2%
B.6.d)	BA2440	<b>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	<b>63.591</b>	<b>0</b>	<b>90.177</b>	<b>26.586</b>	<b>42%</b>
		1308016 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	43.838	0	54.458	10.620	24%
		81552201 AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	43.838	0	54.458	10.620	24%
		1308018 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	6.326	0	16.535	10.210	161%
		81552202 AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	6.326	0	16.535	10.210	161%
		1308020 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.427	0	19.184	5.756	43%
		81552203 AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	13.427	0	19.184	5.756	43%
B.6.d)	BA2450	<b>B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1308017 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0	0
		81552301 AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0
		1308019 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0	0
		81552302 AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0	0
		1308021 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0	0
		81552303 AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0	0
	BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>5.932.533</b>	<b>0</b>	<b>5.891.978</b>	<b>-40.555</b>	<b>-1%</b>
B.6.e)	BA2470	<b>B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	<b>5.884.119</b>	<b>0</b>	<b>5.765.465</b>	<b>-118.654</b>	<b>-2%</b>
		1309022 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.590.894	0	3.494.043	-96.851	-3%
		81553101 AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.590.894	0	3.494.043	-96.851	-3%
		1309023 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.029.758	0	1.032.018	2.259	0%
		81553102 AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.029.758	0	1.032.018	2.259	0%
		1309024 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.263.466	0	1.239.404	-24.062	-2%
		81553103 AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.263.466	0	1.239.404	-24.062	-2%
B.6.e)	BA2480	<b>B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	<b>48.414</b>	<b>0</b>	<b>126.513</b>	<b>78.098</b>	<b>161%</b>
		1309016 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	17.065	0	65.080	48.015	281%
		81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	17.065	0	65.080	48.015	281%
		1309018 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	20.582	0	33.211	12.629	61%
		81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	20.582	0	33.211	12.629	61%
		1309020 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	10.768	0	28.222	17.454	162%
		81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	10.768	0	28.222	17.454	162%
B.6.e)	BA2490	<b>B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1309017 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO	0	0	0	0	0
		81553301 AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0
		1309019 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0	0
		81553302 AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0	0
		1309021 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0	0
		81553303 AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0	0
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>904.961</b>	<b>4.091</b>	<b>848.250</b>	<b>-56.712</b>	<b>-6%</b>
B.7)	BA2510	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>152.130</b>	<b>0</b>	<b>136.568</b>	<b>-15.562</b>	<b>-10%</b>
		1801004 Tasse e imposte non sul reddito	152.130	0	136.568	-15.562	-10%
		81751009 ABBONAMENTO RAI-TV	815	0	815	0	0%
		81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	151.315	0	135.754	-15.562	-10%
B.7)	BA2520	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1801009 Perdite su crediti dell'esercizio	0	0	0	0	0
		81751019 PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0	0	0	0	0
	BA2530	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>752.831</b>	<b>4.091</b>	<b>711.682</b>	<b>-41.150</b>	<b>-5%</b>
B.7)	BA2540	<b>B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</b>	<b>693.559</b>	<b>2.416</b>	<b>678.571</b>	<b>-14.988</b>	<b>-2%</b>
		1108001 Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	564.090	2.416	529.517	-34.574	-6%
		81750504 COMPENSI E RIMB.SPESSE DIREZIONE GENERALE	564.090	2.416	529.517	-34.574	-6%
		1108002 Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	37.852	0	57.647	19.795	52%
		81750502 COMPENSI E RIMB.SPESSE AL COLLEGIO SINDACALE	37.852	0	57.647	19.795	52%
		1108003 Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	91.617	0	91.407	-210	0%
		81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	91.617	0	91.407	-210	0%
B.7)	BA2550	<b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>59.272</b>	<b>1.674</b>	<b>33.111</b>	<b>-26.162</b>	<b>-44%</b>
		1801006 Spese processuali	50.940	0	28.000	-22.940	-45%
		81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI	50.940	0	28.000	-22.940	-45%
		1801008 Abbuoni passivi	0	0	0	0	0
		81751027 ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0	0	0	0	0
		1801010 Altri costi	8.332	1.674	5.111	-3.221	-39%
		81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	7.937	0	4.761	-3.176	-40%
		81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBIBILI	65	0	0	-65	-100%
		81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA	0	1.674	350	350	0%
		81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	330	0	-330	-100%	
		81780501 COSTI DA ATTRIBUIRE	0	0	0	0	0
	<b>CHIUSO</b>						
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)</b>	<b>5.918.005</b>	<b>0</b>	<b>6.346.901</b>	<b>428.896</b>	<b>7%</b>
B.8.a)	BA2570	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>487.152</b>	<b>0</b>	<b>498.169</b>	<b>11.016</b>	<b>2%</b>
		1401001 Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	0	0
		81800501 AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0	0	0	0	0
		1401002 Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	309.030	0	286.009	-23.021	-7%
		81800502 AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	309.030	0	286.009	-23.021	-7%
		1401003 Ammortamento software	178.122	0	212.159	34.038	19%
		81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	178.122	0	212.159	34.038	19%
		1401005 Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	0	0	0	0

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
		81800503 AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	0	0	0	0	0
		81800505 AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	0	0	0	0	0
		81800506 AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	0	0	0	0	0
		81800507 AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	0	0	0	0	0
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (B.12 e B.13)</b>	<b>5.430.853</b>	<b>0</b>	<b>5.848.732</b>	<b>417.879</b>	<b>8%</b>
	<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>2.241.047</b>	<b>0</b>	<b>2.268.572</b>	<b>27.525</b>	<b>1%</b>
B.8.b)	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)					
B.8.b)	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2.241.047	0	2.268.572	27.525	1%
		1402001 Ammortamento fabbricati indisponibili	2.241.047	0	2.268.572	27.525	1%
		81820501 AMM.TO FABBRICATI	2.241.047	0	2.268.572	27.525	1%
B.8.c)	<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.189.806</b>	<b>0</b>	<b>3.580.160</b>	<b>390.354</b>	<b>12%</b>
		1402002 Ammortamento impianti e macchinari	0	0	0	0	0
		81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0	0	0	0
		1402003 Ammortamento attrezzature sanitarie	2.246.374	0	2.667.966	421.592	19%
		81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.022.386	0	1.028.778	6.391	1%
		81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.223.988	0	1.639.188	415.200	34%
		1402004 Ammortamento attrezzature informatiche	368.866	0	400.379	31.513	9%
		81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	368.866	0	400.379	31.513	9%
		1402005 Ammortamento automezzi	14.147	0	6.386	-7.761	-55%
		81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	14.147	0	6.386	-7.761	-55%
		1402006 Ammortamento mobili e arredi	413.417	0	381.801	-31.617	-8%
		81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	413.417	0	381.801	-31.617	-8%
		1402007 Ammortamento beni strumentali diversi	147.002	0	123.629	-23.372	-16%
		81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	147.002	0	123.629	-23.372	-16%
	<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>274.335</b>	<b>0</b>	<b>1.324.526</b>	<b>1.050.190</b>	<b>383%</b>
B.9)	BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0	0
		1403001 Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	0	0
		81840501 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0
B.9)	BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	274.335	0	1.324.526	1.050.190	383%
		1404001 Svalutazione crediti	274.335	0	1.324.526	1.050.190	383%
		81860501 ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.	0	0	0	0	0
		81860502 ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	0	0	52.666	52.666	
		81860503 ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	274.335	0	0	-274.335	-100%
		81860504 ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	0	0	1.271.859	1.271.859	
	<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>458.808</b>	<b>0</b>	<b>-633.915</b>	<b>-1.092.723</b>	<b>-238%</b>
B.10.a)	BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze san.	446.403	0	-505.661	-952.064	-213%
		0701001 Beni sanitari	0	0	0	0	0
		71700501 RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0	0	0	0
		0702001 Degenze in corso	0	0	0	0	0
		71700502 RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PROD	0	0	0	0	0
		1501002 Var Rim Emoderivati con codice AIC	5.075	0	-18.546	-23.621	-465%
		81850502 VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	5.075	0	-18.546	-23.621	-465%
		1501009 Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0	0	0	0
		81850509 PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0	0	0	0	0
		1501011 Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	17.043	0	-28.981	-46.024	-270%
		81850511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	17.043	0	-28.981	-46.024	-270%
		1501014 Var Rim Presidi ad uso veterinario	0	0	-2.838	-2.838	
		81850514 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0	-2.838	-2.838	
		1501015 Var Rim Prodotti dietetici	-156	0	-81	74	-48%
		81850515 PRODOTTI DIETETICI	-156	0	-81	74	-48%
		1501016 Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	445.971	0	358.537	-87.434	-20%
		81850516 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	445.971	0	358.537	-87.434	-20%
		1501017 Var Rim Ossigeno	-244	0	-766	-522	214%
		81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-244	0	-766	-522	214%
		1501018 Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0	0	0	0
		81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0	0	0	0
		1501020 Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-35.286	0	-78.362	-43.077	122%
		81850520 VAR. RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-35.286	0	-78.362	-43.077	122%
		1501021 Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.695	0	-621	1.075	-63%
		81850521 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-1.695	0	-621	1.075	-63%
		1501025 Var Rim Medicinali senza AIC	7.221	0	-2.762	-9.983	-138%
		81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	7.221	0	-2.762	-9.983	-138%
		1501026 Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0	0	0	0
		81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0	0	0	0
		1501027 Var Rim Prodotti chimici	131	0	-6.271	-6.402	-4873%
		81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	131	0	-6.271	-6.402	-4873%
		1501028 Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-13.171	0	-150.221	-137.051	1041%
		81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-13.171	0	-150.221	-137.051	1041%
		1501030 Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-3.710	0	-1.355	2.355	-63%
		81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOSI DI RADIOLOGIA	-3.710	0	-1.355	2.355	-63%
		1501032 Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	-23.349	0	-244.246	-220.897	946%
		81850506 MATERIALE PROTETICO E PER OSTEOSINTESI	-23.349	0	-244.246	-220.897	946%
		1501034 Var Rim Dispositivi medici	54.429	0	-249.212	-303.641	-558%
		81850507 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	54.429	0	-249.212	-303.641	-558%
		1501035 Var Rim Veterie e materiale di laboratorio	67	0	-43.776	-43.842	-65652%
		81850535 VAR. RIM VETERIE E MATERIALI DI LABORATORIO	67	0	-43.776	-43.842	-65652%
		1501036 Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	7.089	0	-13.189	-20.278	-286%
		81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	7.089	0	-13.189	-20.278	-286%
		1501037 Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	-13.032	0	-21.904	-8.872	68%
		81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-13.032	0	-21.904	-8.872	68%
		1501038 Var Rim Gas ad uso di laboratorio	0	0	-348	-348	
		81850512 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	0	0	-348	-348	
		1501039 Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	20	0	-719	-739	-3654%
		81850513 SIERIE VACCINI PER PROFILASSI	20	0	-719	-739	-3654%
B.10.b)	BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non san.	12.404	0	-128.254	-140.659	-1134%
		0701002 Beni non sanitari	0	0	0	0	0
		71701001 RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD.FIN	0	0	0	0	0
		71701002 RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0	0	0	0
		1502001 Var Rim Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
		81851001 PRODOTTI ALIMENTARI	0	0	0	0	0
		1502002 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	6.902	0	-48.454	-55.356	-802%
		81851002 MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	6.902	0	-48.454	-55.356	-802%
		1502003 Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0
		81851003 COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	0	0	0	0
		1502004 Var Rim Supporti informatici	767	0	-76.802	-77.569	-10113%
		81851004 SUPPORTI INFORMATICI	767	0	-76.802	-77.569	-10113%
		1502005 Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-591	0	-1.581	-990	167%
		81851005 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-591	0	-1.581	-990	167%
		1502006 Var Rim Software a rapida obsolescenza	0	0	0	0	0
		81851006 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0	0	0	0
		1502007 Var Rim Altro materiale non sanitario	437	0	-3.177	-3.614	-827%
		81851007 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	437	0	-3.177	-3.614	-827%
		1502008 Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	0	0	0	0	0
		81851008 ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	0	0	0	0
		1502009 Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	4.890	0	1.760	-3.129	-64%
		81851009 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	4.890	0	1.760	-3.129	-64%
	<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>5.732.834</b>	<b>1.729.853</b>	<b>5.401.633</b>	<b>-331.201</b>	<b>-6%</b>
	BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	1.984.189	0	2.389.529	405.340	20%



cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
B.11.a)	BA2710	<b>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</b>	21.115	0	489.529	468.414	2218%
		1601001 Accantonamenti al fondo vertenze in corso	21.115	0	489.529	468.414	2218%
		81901001 ACC.TO PER VERTEZNE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	21.115	0	489.529	468.414	2218%
B.11.a)	BA2720	<b>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</b>	50.000	0	0	-50.000	-100%
		1601003 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	50.000	0	0	-50.000	-100%
		81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	50.000	0	0	-50.000	-100%
B.11.a)	BA2730	<b>B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato</b>				0	
B.11.a)	BA2740	<b>B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</b>				0	
B.11.a)	BA2750	<b>B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi</b>	1.913.074	0	1.900.000	-13.074	-1%
		1601007 Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	1.725.000	0	1.900.000	175.000	10%
		nuovo 81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1.725.000	0	1.900.000	175.000	10%
		1601008 Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	0	0	0	
		ex 1601002 81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	0	0	0	0	
		1601004 Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente	188.074	0	0	-188.074	-100%
		81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD. DE	188.074	0	0	-188.074	-100%
B.11.b)	BA2760	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)</b>				0	
B.11.b)	BA2770	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	0	1.704.853	0	0	
B.11.c)	BA2780	<b>B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vinc.</b>	0	0	0	0	
		1701014 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN	0	0	0	0	
		81902014 ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINCL.DA FSN	0	0	0	0	
B.11.c)	BA2790	<b>B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati</b>	0	0	0	0	
		1701015 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0	0	
		81902015 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0	0	0	0	
		1701016 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	0	0	0	0	
		81902016 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	0	0	0	0	
		1701017 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	0	0	0	0	
		81902017 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0	0	0	
B.11.c)	BA2800	<b>B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca</b>	0	1.704.853	0	0	
		1701018 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	0	423.455	0	0	
		81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	0	423.455	0	0	
		1701019 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	0	0	0	0	
		81902019 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0	0	0	0	
		1701020 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi	0	0	0	0	
		81902020 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIB	0	0	0	0	
		1701021 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	0	1.281.398	0	0	
		81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	0	1.281.398	0	0	
B.11.c)	BA2810	<b>B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati</b>	0	0	0	0	
		1701025 Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati	0	0	0	0	
		81902025 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	0	0	0	0	
	BA2820	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	3.748.645	25.000	3.012.104	-736.541	-20%
B.11.d)	BA2830	<b>B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora</b>	0	0	0	0	
		1701004 Accantonamento al fondo interessi moratori	0	0	0	0	
		81902004 ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	0	0	0	0	
B.11.d)	BA2840	<b>B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</b>	0	0	0	0	
B.11.d)	BA2850	<b>B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai</b>	0	0	0	0	
B.11.d)	BA2860	<b>B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica</b>	0	0	0	0	
		1701008 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	0	0	0	0	
		81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	0	0	0	0	
		1701011 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	0	
		81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0	0	0	
B.11.d)	BA2870	<b>B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica</b>	0	0	0	0	
		1701009 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	0	0	0	0	
		81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	0	0	0	0	
B.11.d)	BA2880	<b>B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto</b>	0	0	0	0	
		1701010 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	0	0	0	0	
		81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO	0	0	0	0	
B.11.d)	BA2890	<b>B.16.D.7) Altri accantonamenti</b>	3.748.645	25.000	3.012.104	-736.541	-20%
		1701005 Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	0	0	0	
		81902001 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		1701026 Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	109.735	0	74.321	-35.413	-32%
		81902026 ACCANT.TI AL FONDO INDENNITA ORGANI ISTITUZIONALI	109.735	0	74.321	-35.413	-32%
		1701027 Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	3.000.000	0	2.454.890	-545.110	-18%
		ex 1701006 81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	3.000.000	0	2.454.890	-545.110	-18%
		1701028 Accantonamento al fondo spese legali	54.801	0	37.008	-17.793	-32%
		nuovo 81902027 ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	54.801	0	37.008	-17.793	-32%
		1701030 Accantonamenti ad altri fondi per oneri	584.110	25.000	445.884	-138.225	-24%
		ex 1701006 81902006 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	584.110	25.000	445.884	-138.225	-24%
		ex 1701006 81902002 ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	0	0	0	
		ex 1701006 81902003 ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	0	0	0	0	
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>154.850.202</b>	<b>7.466.936</b>	<b>150.809.432</b>	<b>-4.040.770</b>	<b>-3%</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				0	
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>3.496</b>	<b>0</b>	<b>156</b>	<b>-3.340</b>	<b>-96%</b>
C.1)	CA0020	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>				0	
C.1)	CA0030	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	2.311	0	4	-2.307	-100%
		2001004 Interessi attivi su c/c postali e bancari	2.311	0	4	-2.307	-100%
		82201002 INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0	0	0	
		82201004 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	2.251	0	0	-2.251	-100%
		82201005 INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	60	0	4	-56	-93%
		82201006 INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	0	0	0	
C.1)	CA0040	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	1.186	0	152	-1.034	-87%
		2001006 Altri interessi attivi	1.186	0	152	-1.034	-87%
		82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI	1.186	0	152	-1.034	-87%
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>59</b>	<b>0</b>	<b>79</b>	<b>21</b>	<b>35%</b>
C.1)	CA0060	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	0	0	0	0	
		1901001 Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	
		82301001 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	
C.1)	CA0070	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	0	0	0	0	
C.1)	CA0080	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	0	0	0	0	
		2001001 Proventi da titoli	0	0	0	0	
		82201001 INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0	0	0	0	
C.1)	CA0090	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>	59	0	79	21	35%
C.1)	CA0100	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	59	0	79	21	35%
		2001003 Utili su cambi	59	0	79	21	35%
		82150501 UTILI SU CAMBI	59	0	79	21	35%
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>321.954</b>	<b>0</b>	<b>492.944</b>	<b>170.990</b>	<b>53%</b>
C.2)	CA0120	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	0	0	0	0	
		2102001 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0	0	0	
		82202001 INTERESSI PASSIVI TESORIERE	0	0	0	0	
C.2)	CA0130	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	255.788	0	455.175	199.387	78%
		2101001 Interessi su mutui	255.788	0	455.175	199.387	78%
		82200502 INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	255.788	0	455.175	199.387	78%
C.2)	CA0140	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	66.167	0	37.769	-28.398	-43%
		2102002 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	66.167	0	37.769	-28.398	-43%
		82203002 INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	66.167	0	37.769	-28.398	-43%
		2103001 Interessi passivi verso fornitori	66.167	0	37.769	-28.398	-43%
		82200503 INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	66.167	0	37.769	-28.398	-43%
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>22.150</b>	<b>11</b>	<b>33.372</b>	<b>11.222</b>	<b>51%</b>

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
C.2)	CA0160	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	21.821	0	32.337	10.516	48%
		2104001 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	21.821	0	32.337	10.516	48%
		82100502 ONERI BANCARI E FINANZIARI	21.821	0	32.337	10.516	48%
C.2)	CA0170	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	329	11	1.035	706	215%
		2103002 Perdite su cambi	329	11	1.035	706	215%
		82100503 PERDITE SU CAMBI	329	11	1.035	706	215%
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-340.549</b>	<b>-11</b>	<b>-526.081</b>	<b>-185.532</b>	<b>54%</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>					
D.1)	<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		2201001 Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0	0	0
		83502001 RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0
		2201002 Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	0	0
		83101001 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
		83502002 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0
D.2)	<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		2301001 Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0	0	0
		83502501 SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0
		2301002 Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	0	0
		83100501 SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0
		83502502 SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>					
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>3.296.678</b>	<b>0</b>	<b>2.276.666</b>	<b>-1.020.012</b>	<b>-31%</b>
E.1.a)	EA0020	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>	<b>0</b>
		0803001 Plusvalenze su attrezzature sanitarie	0	0	6.000	6.000	0
		71201012 PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0	0	0	0
		71900502 PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0	6.000	6.000	0
		2401001 Plusvalenze straordinarie	0	0	0	0	0
		84200501 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	0	0
		84200502 PLUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	0	0
	EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>3.296.678</b>	<b>0</b>	<b>2.270.666</b>	<b>-1.026.012</b>	<b>-31%</b>
E.1.b)	EA0040	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	<b>46.870</b>	<b>0</b>	<b>85.106</b>	<b>38.236</b>	<b>82%</b>
		2402002 Erogazioni liberali	46.870	0	85.106	38.236	82%
		84501003 DONAZIONI IN DENARO	11.811	0	14.060	2.249	19%
		84501004 DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	35.059	0	71.046	35.986	103%
	EA0050	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>767.447</b>	<b>0</b>	<b>265.443</b>	<b>-502.003</b>	<b>-65%</b>
E.1.b)	R EA0060	<b>E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>9.842</b>	<b>0</b>	<b>2.190</b>	<b>-7.652</b>	<b>-78%</b>
		0804005 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	186	0	282	96	52%
		71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	186	0	282	96	52%
		0804007 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	9.656	0	1.908	-7.748	-80%
		71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	9.656	0	1.908	-7.748	-80%
	EA0070	<b>E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi</b>	<b>757.604</b>	<b>0</b>	<b>263.253</b>	<b>-494.352</b>	<b>-65%</b>
E.1.b)	S EA0080	<b>E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.1.b)	EA0090	<b>E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.</b>	<b>64.434</b>	<b>0</b>	<b>9.688</b>	<b>-54.746</b>	<b>-85%</b>
		0804016 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	64.434	0	9.688	-54.746	-85%
		84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	64.434	0	9.688	-54.746	-85%
E.1.b)	EA0100	<b>E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.1.b)	EA0110	<b>E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.1.b)	EA0120	<b>E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.1.b)	EA0130	<b>E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>258.653</b>	<b>0</b>	<b>74.803</b>	<b>-183.850</b>	<b>-71%</b>
		0804020 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	258.653	0	74.803	-183.850	-71%
		84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	258.653	0	74.803	-183.850	-71%
E.1.b)	EA0140	<b>E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi</b>	<b>434.517</b>	<b>0</b>	<b>178.762</b>	<b>-255.756</b>	<b>-59%</b>
		0804014 Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	0	0	0	0	0
		71901007 SOPRAVV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0	0	0	0
		0804021 Altre sopravvenienze attive verso terzi	434.517	0	178.762	-255.756	-59%
		84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZA ATTIVE VERSO TERZI	434.517	0	178.762	-255.756	-59%
		2402001 Sopravvenienze attive straordinarie	0	0	0	0	0
		71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	0	0	0	0
	EA0150	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>2.482.361</b>	<b>0</b>	<b>1.920.117</b>	<b>-562.244</b>	<b>-23%</b>
E.1.b)	R EA0160	<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>1.356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.356</b>	<b>-100%</b>
		0804008 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
		71900408 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE	0	0	0	0	0
		0804015 Altre insussistenze del passivo verso Az RER	1.356	0	0	-1.356	-100%
		71901015 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	1.356	0	0	-1.356	-100%
	EA0170	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>2.481.005</b>	<b>0</b>	<b>1.920.117</b>	<b>-560.888</b>	<b>-23%</b>
E.1.b)	S EA0180	<b>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.1.b)	EA0190	<b>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.</b>	<b>201.058</b>	<b>0</b>	<b>399.884</b>	<b>198.826</b>	<b>99%</b>
		0804010 Insussistenze del passivo verso personale dipendente	201.058	0	399.884	198.826	99%
		71901006 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	201.058	0	399.884	198.826	99%
E.1.b)	EA0200	<b>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.1.b)	EA0210	<b>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.1.b)	EA0220	<b>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.1.b)	EA0230	<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.186.556</b>	<b>0</b>	<b>1.220.233</b>	<b>33.677</b>	<b>3%</b>
		0804022 Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.186.556	0	1.126.846	-59.710	-5%
		84501002 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE	1.186.556	0	1.126.846	-59.710	-5%
		0804025 Insussistenze del passivo per payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali	0	0	93.388	93.388	0
		84501006 INSUSSIS. DEL PASSIVO PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI A NEGOZIALI	0	0	93.388	93.388	0
E.1.b)	EA0240	<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>	<b>1.093.391</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>-793.391</b>	<b>-73%</b>
		0804023 Altre insussistenze del passivo v/terzi	0	0	300.000	300.000	0
		84501005 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	0	0	300.000	300.000	0
		2402003 Insussistenze del passivo straordinarie	1.093.391	0	0	-1.093.391	-100%
		84502001 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	1.093.391	0	0	-1.093.391	-100%
E.1.b)	EA0250	<b>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>193.803</b>	<b>5.126</b>	<b>191.000</b>	<b>-2.803</b>	<b>-1%</b>
E.2.a)	EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>23.233</b>	<b>0</b>	<b>3.794</b>	<b>-19.439</b>	<b>-84%</b>
		1802001 Minusvalenze su attrezzature sanitarie	22.934	0	3.627	-19.307	-84%
		82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	22.934	0	3.627	-19.307	-84%
		1802002 Minusvalenze su altri beni mobili	299	0	167	-132	-44%
		82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	299	0	167	-132	-44%
		2501001 Minusvalenze straordinarie	0	0	0	0	0
		84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	0	0
		84100502 MINUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	0	0
	EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>170.570</b>	<b>5.126</b>	<b>187.206</b>	<b>16.636</b>	<b>10%</b>
E.2.b)	EA0290	<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	<b>7.052</b>	<b>0</b>	<b>3.929</b>	<b>-3.124</b>	<b>-44%</b>
		2502002 Imposte esercizi precedenti	7.052	0	3.929	-3.124	-44%
		84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI	3.176	0	489	-2.687	-85%
		84500503 CONDONI FISCALI, MULTE AMMENDE E SANZIONI	3.876	0	3.440	-437	-11%
E.2.b)	EA0300	<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1801007 Risarcimenti	0	0	0	0	0
		81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMENTI.	0	0	0	0	0
		81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	0	0	0	0	0
		81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	0	0	0	0
	EA0310	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>162.951</b>	<b>5.126</b>	<b>160.469</b>	<b>-2.482</b>	<b>-2%</b>
R	EA0320	<b>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>70.870</b>	<b>0</b>	<b>12.152</b>	<b>-58.718</b>	<b>-83%</b>
E.2.b)	R EA0330	<b>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</b>	<b>3.037</b>	<b>0</b>	<b>3.411</b>	<b>374</b>	<b>12%</b>
		1803005 Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	3.037	0	3.411	374	12%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
		84505501 SOPRAVVIVENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	3.037	0	3.411	374	
E.2.b)	R EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione	67.834	0	8.741	-59.092	-87%
		1803007 Altre sopravvivenze passive da Aziende Sanitarie della Regione	67.834	0	8.741	-59.092	-87%
		84505504 ALTRE SOPRAVVIVENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	67.834	0	8.741	-59.092	-87%
	EA0350	E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi	92.080	5.126	148.317	56.236	61%
E.2.b)	S EA0360	E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				0	
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.	6.364	0	5.001	-1.363	-21%
E.2.b)	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica	6.364	0	640	-5.724	-90%
		1301009 P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
		81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0	0	0	
		1301010 P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
		81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		1803010 Sopravvivenze passive personale dirigenza medica	6.364	0	640	-5.724	-90%
		84500509 SOPRAVVIVENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	6.364	0	640	-5.724	-90%
E.2.b)	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica	0	0	31	31	
		1302009 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
		81404009 N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		1302010 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
		81404010 N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		1304008 P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
		81452008 PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		1304009 P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
		81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		1306008 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
		81502008 TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		1306009 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
		81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		1308008 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
		81552008 AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		1308009 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
		81552009 AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		1803011 Sopravvivenze passive personale dirigenza non medica	0	0	31	31	
		84500510 SOPRAVVIVENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA	0	0	31	31	
E.2.b)	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto	0	0	4.331	4.331	
		1303033 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
		81405023 N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		1303034 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
		81406023 N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		1303035 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
		81405035 N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		1303036 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
		81406036 N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		1305008 P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
		81453008 PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		1305009 P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
		81453009 PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		1307008 P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
		81503008 TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		1307009 P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
		81503009 TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		1309008 P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
		81553008 AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		1309009 P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
		81553009 AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		1803012 Sopravvivenze passive personale comparto	0	0	4.331	4.331	
		84500511 SOPRAVVIVENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	0	0	4.331	4.331	
E.2.b)	EA0410	E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				0	
E.2.b)	EA0420	E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				0	
E.2.b)	EA0430	E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati				0	
E.2.b)	EA0440	E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	63.490	5.126	58.526	-4.964	-8%
		1803017 Sopravvivenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	63.490	5.126	58.526	-4.964	-8%
		84500501 SOPRAVVIVENZE PASSIVE ORDINARIE	63.490	5.126	58.526	-4.964	-8%
E.2.b)	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi	22.226	0	84.790	62.563	
		1803018 Altre sopravvivenze passive v/terzi	19.175	0	84.790	65.615	342%
		84500518 ALTRE SOPRAVVIVENZE PASSIVE V/TERZI	19.175	0	84.790	65.615	342%
		2502001 Sopravvivenze passive straordinarie	3.051	0	0	-3.051	
		84505502 SOPRAVVIVENZE PASSIVE STRAORDINARIE	3.051	0	0	-3.051	
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	567	0	22.808	22.241	
E.2.b)	R EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione	0	0	5.100	5.100	
		1803008 Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	0	0	0	0	
		84500507 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO PER MOBILITA	0	0	0	0	
		1803014 Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER	0	0	5.100	5.100	
		84500514 ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	0	0	5.100	5.100	
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	567	0	17.708	17.141	
E.2.b)	S EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				0	
E.2.b)	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.	566	0	16.986	16.420	2901%
		1803019 Insussistenze passive v/terzi relative al personale	566	0	16.986	16.420	2901%
		84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	566	0	16.986	16.420	2901%
E.2.b)	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				0	
E.2.b)	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				0	
E.2.b)	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati				0	
E.2.b)	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	
		1803023 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	
		ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	0	0	0	
E.2.b)	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1	0	722	722	
		1803024 Altre insussistenze passive v/terzi	1	0	3	2	
		84500524 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	1	0	3	2	
		2502003 Insussistenze dell'attivo straordinarie	0	0	719	719	
		84500506 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	0	0	719	719	
E.2.b)	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				0	
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	3.102.875	-5.126	2.085.666	-1.017.209	-33%
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.444.903	288.851	4.567.274	-877.629	-16%
		<b>Imposte e tasse</b>				<b>0</b>	
	YA0010	Y.1) IRAP	4.838.279	194.099	4.584.763	-253.515	-5%
Y.1.a)	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	3.808.594	0	3.777.038	-31.555	-1%
		2601001 IRAP Personale medico e veterinario	1.150.989	0	1.136.528	-14.461	-1%
		85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.150.989	0	1.136.528	-14.461	-1%
		2601002 IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	235.448	0	241.337	5.888	3%
		85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	235.448	0	241.337	5.888	3%
		2601004 IRAP Personale professionale - dirigenza	37.497	0	37.664	167	0%
		85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	37.497	0	37.664	167	0%
		2601005 IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0	0	
		85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	0	0	
		2601006 IRAP Personale tecnico - dirigenza	56.607	0	52.577	-4.029	-7%
		85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	56.607	0	52.577	-4.029	-7%
		2601007 IRAP Personale tecnico - comparto	480.166	0	475.701	-4.465	-1%
		85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	480.166	0	475.701	-4.465	-1%

cod_118	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA FINALIZZATA		CONSUNTIVO 2014 SENZA FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 FINALIZZATA	CONSUNTIVO 2015 SENZA FINALIZZATA	2015 NO F - 2014 NO F	%
	2601008	IRAP Personale amministrativo - dirigenza <i>85101008</i> IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	42.133	0	42.525	393	1%
	2601009	IRAP Personale amministrativo - comparto <i>85101009</i> IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	364.706	0	361.220	-3.485	-1%
	2601014	IRAP Personale sanitario non medico - comparto <i>85101023</i> IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	276.049	0	272.748	-3.301	-1%
	2601015	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri <i>85101024</i> IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.165.000	0	1.156.738	-8.262	-1%
Y.1.b)	YA0030	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	394.874	194.099	213.992	-180.881	-46%
	2601010	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente <i>85100509</i> IRAP CO.CO.CO.SANITARI	217.743	115.947	122.384	-95.359	-44%
		<i>85100510</i> IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	101.872	109.213	10.708	-91.164	-89%
		<i>85100512</i> IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	16.057	6.734	0	-16.057	-100%
		<i>85100516</i> IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	657	0	319	-339	-51%
		<i>85100517</i> IRAP SIMIL-ALP	20.341	0	23.023	2.681	13%
		<i>85100518</i> IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	36.197	0	16.337	-19.860	-55%
	2601013	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente <i>85100507</i> IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	177.130	78.152	91.608	-85.522	-48%
		<i>85100508</i> IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	49.691	0	52.557	2.866	6%
		<i>85100515</i> IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	97	0	105	8	9%
		<i>85100520</i> IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	6.606	0	6.605	0	0%
		<i>85100521</i> IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	100.131	74.055	18.854	-81.277	-81%
		<i>85100523</i> IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	0	0	0	0	0%
		<i>85100526</i> IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	12.053	0	10.860	-1.192	-10%
Y.1.c)	YA0040	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	634.812	0	593.733	-41.079	-6%
	2601012	IRAP Libera professione intramoenia <i>85100511</i> IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	634.812	0	593.733	-41.079	-6%
Y.1.d)	YA0050	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>				0	
	<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>67.234</b>	<b>0</b>	<b>67.773</b>	<b>539</b>	<b>1%</b>
Y.2)	YA0070	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	67.234	0	67.773	539	1%
	2602001	IRAS Attività istituzionale <i>85100501</i> IRES	67.234	0	67.773	539	1%
Y.2)	YA0080	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>				0	
Y.3)	<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	1701002	Accantonamento al fondo imposte anche differite <i>81902002</i> ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	0	0	0%
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.905.512</b>	<b>194.099</b>	<b>4.652.536</b>	<b>-252.976</b>	<b>-5%</b>
	<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTO</b>	<b>539.391</b>		<b>-85.262</b>	<b>-624.653</b>	
	<b>ZZZ999</b>	<b>Gestione a progetti</b>	<b>203.806</b>	<b>94.751</b>	<b>94.751</b>	<b>-109.055</b>	
		<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>743.198</b>		<b>9.489</b>	<b>-733.708</b>	<b>-99%</b>

## **Dettaglio per gestore di risorse**



RER	CONTO + MAG	<b>Servizio Economato</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
a di CHIUSURA 2014				
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
0804020	84501001EPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDinarie PER BENI E SERVIZI		-
0901011	81050511EPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	834.123	766.751
0901065	81050565EPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI		-
0901083	81050583EPO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	51.328	40.164
0901085	81050585EPO	DISPOSITIVI MEDICI	58.474	19.144
0901086	81050586EPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	7.244	2.250
0901087	81050587EPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	404.718	428.560
0902001	81050801EPO	PRODOTTI ALIMENTARI	4.825	2.760
0902002	81050822EPO	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	124.977	135.903
	81050823EPO	MATERIALE DI PULIZIA	69.107	81.313
0902003	81050804EPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	3.329	5.382
0902004	81050806EPO	SUPPORTI INFORMATICI	176.323	199.208
0902005	81050810EPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	216.047	182.207
0902007	81050812EPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	84.801	75.015
0902009	81050809EPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	19.492	8.174
1011008	81256008EPO	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO		-
1012004	81153002EPO	TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	254.346	220.486
1012007	81256007EPO	ALTRI TRASPORTI SANITARI	854	1.220
1015001	81601001EPO	LAVORO INTERINALE SANITARIO	703.005	838.547
1015003	81601003EPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO		-
1017002	81257002EPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	9.940	14.940
1101003	81101003EPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE		-
	81101511EPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE		-
1101004	81101513EPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE		-
1101005	81101005EPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	39.312	-
1101006	81101006EPO	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	12.830	10.769
1101009	81101507EPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	10.404	11.431
1101010	81101508EPO	ALTRE MANUTENZIONI	245.220	245.220
1102001	81351001EPO	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.004.443	1.957.158
1102002	81350501EPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.027.384	2.114.540
1102003	81351501EPO	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.317.950	2.153.612
1102005	81352505EPO	SERVIZI INFORMATICI	435.121	120.967
1102007	81352507EPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	467.094	371.766
1102008	81257011EPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	151.166	156.600
1102009	81352502EPO	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	406.429	501.602
	81352503EPO	SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	218.254	227.467
	81352509EPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.213.589	1.167.615
1104005	81602005EPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	3.848	3.162
1106001	81751038EPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE		-
1106002	81751037EPO	ASSICURAZIONI - ALTRO		-
1108001	81750504EPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	6.422	2.276
1109004	81257018EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	5.132	15.294
1109006	81154002EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	90.802	23.927
	81154002EPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	-
1109007	81154003EPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1.261	1.541
1201001	81300501EPO	FITTI PASSIVI FABBRICATI	849	-
1201003	81300504EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	676.514	483.826
1201004	81300505EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	172.849	175.072
1201006	81300507EPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE		-
1601008	81901002E	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI		-
1801001	81751014EPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	239.303	187.185
1801002	81751005EPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	4.440	4.673
1801003	81751002EPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	15.098	28.920
1801004	81751036EPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	2.750	3.263
1801007	81751033EPO	RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE		-
1801010	81751020EPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA		114
1803007	84505504EPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER		3.531
1803017	84500501EPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	9.389	3.125
2104001	82100502EPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI		-
2502001	84505502EPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE		-
2502002	84500503EPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI		-
2601010	85100512EPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI		-
Totale complessivo			<b>13.800.787</b>	<b>12.996.681</b>

RER	CONTO + MAG	<b>SC ICT</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
a di CHIUSURA 2014				
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
1101004	81101513CPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE		4.243
1101005	81101005CPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	786.035	970.137
1102005	81352505CPO	SERVIZI INFORMATICI	240.980	183.632
1103004	81257023CPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO		-
1107005	81256504CPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	26.400	119.339
1201005	81300506CPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE		15.811
1201006	81300507CPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE		-
1803017	84500501CPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	43.717	-
Totale complessivo			<b>1.097.132</b>	<b>1.293.162</b>

RER	CONTO + MAG	<b>Serv. B.T.M.e S.I.M.T.</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
a di CHIUSURA 2014				
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
0804020	84501001MPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDinarie PER BENI E SERVIZI		-
0901016	81050507MPO	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	26.070	16.998
0901048	81050524MMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.223.356	1.083.967
0901050	8105050MMOBS	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	140	-
0901056	81202013MMOBS	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	352	-
1002005	81202014MPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI		-
1002021	81202008MPO	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI		-
1015003	81601003MPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	5.385	-
1015005	81601005MPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO		-
1016008	81050577MPO	COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER.	22.274	27.979
	81255517MPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	28.309	23.932
1102008	81257011MPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO		-
1109004	81257018MPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO		476
1109007	81154003MPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	33.692	36.460
1801004	81751036MPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO		22
1803017	84500501MPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	7.914	-
2601010	85100512M	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI		-
2601013	85100526MPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	8.553	1.903
Totale complessivo			<b>1.356.045</b>	<b>1.191.737</b>

RER	CONTO + MAG	<b>Serv. B.T.M.e S.I.M.T. Ricavi attività</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
02.07.014	71200563\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	-	-
02.07.015	71200564\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	-	1.510
02.07.016	71201116\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	-	-
02.07.017	71200567\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	-	576
02.07.017	71200591\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ESTERO	-	-
03.06.001	71400507\$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	546.585	622.957
03.06.018	71400581\$BTM	RIMB.CESSIONE DI BENI DI CONS.SAN. DA ENTI PUBBLICI	-	-
	71400582\$BTM	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	675.351	539.111
03.06.021	71400580\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	730.580	757.627
03.06.021	71400583\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	36.889	60.776
03.07.008	71400533\$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONE TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	-	-
Totale complessivo			<b>1.989.405</b>	<b>1.982.556</b>

RER	CONTO + MAG	<b>Servizio Farmacia</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
0901002	81050521FPO	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	179.879	152.604
0901009	81050509FPO	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.590	5.302
0901011	81050511FPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	79.376	104.968
0901014	81050515FPO	PRESIDI AD USO VETERINARIO		-
0901015	81050516FPO	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	2.188	1.938
0901016	81050518FPO	CELLULE PER TRAPIANTI	1.830	-
0901017	81050520FPO	OSSIGENO CON AIC	58.884	63.336
0901048	81050524FMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA		-
0901052	81050525FMOBS	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA		12.742
0901054	81050554FMOBS	MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	-
0901059	81050559FPO	MEDICINALI CON AIC	2.518.626	2.490.180
0901060	81050560FPO	MEDICINALI SENZA AIC	47.215	38.816
	81050560FPOIVA	MEDICINALI SENZA AIC	16.099	22.535
0901061	81050517FPO	CHIMICI	33.124	39.081
0901062	81050562FPO	DIAGNOSTICI IN VITRO	906.779	736.589
0901063	81050512FPO	MATERIALE PROTESICO	12.615.410	12.405.888
0901065	81050565FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	259.274	280.441
0901066	81050525FPO	GAS AD USO DI LABORATORIO	10.237	4.711
0901067	81050514FPO	VACCINI PER PROFILASSI	226	931
0901069	81050523FPO	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	168.525	247.555
	81050523FPOIVA	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	-16.099	22.535
0901070	81050526FPO	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	379	329
0901074	81050574FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	601	2.097
0901077	81050578FpO	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	41.192	34.383
0901083	81050583FpO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA		-
0901085	81050508FPO	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	984.443	874.770
	81050585FPO	DISPOSITIVI MEDICI	1.998.775	2.223.988
0901086	81050586FPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	141.253	123.302
0901096	81050533FPO	MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER		-
0901103	81050548Fpo	GAS MEDICINALI CON AIC	2.156	1.845
1016007	81255518FPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	19.477	23.981
1101003	81101511FPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	37.717	13.905
1109006	81154002FPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	290	5.390
1201003	81300504FPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	72.214	53.922
1203001	81301005FPO	SERVICE SANITARI	12.296	91.649
1801004	81751036FPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO		2
1803017	84500501FPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	0	802
Totale complessivo			<b>20.194.956</b>	<b>20.035.446</b>



RER	CONTO + MAG	<b>SS. Mobilità Sanitaria</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
0804020	84501001DPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		-
0901044	81050544DPO	CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	73	-
0901065	81050565DPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	4.000	996
0901097	81050597DPO	MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	3.746	2.378
1001013	81201021DPO	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIERI PROC	1.286	-
1001015	81201005DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	780.000	695.218
	81201006DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.650.002	891.366
1002005	81202014DPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	780.970	966.817
	81201018DPO	SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI	77.655	86.550
	81201019DPO	SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI	126.388	110.027
	81201018DPOB	SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI INTRA		-
1002006	81202006DPO	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	46.111	32.296
1002020	81202009DPO	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	25.000	16.970
1002021	81202008DPO	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	10.000	7.108
1011006	81256010DPO	ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI		-
1013001	81152511DPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	50.000	10.100
1014001	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	103.000	18.706
1014002	81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	80.000	59.907
	81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO		-
1016008	81255517DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	30.000	-
	81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	36.544	48.750
	81170110Dpo	RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER	12.912	10.328
	81255517DPOB	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.006.715	3.029.898
	81255517DPOIVA	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	-1.223	-
1016011	81180611DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	15.000	11.148
	81180611DPOIVA	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1.223	-
1102006	81352001DPO	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	270.000	192.415
1102009	81352509DPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	150.000	157.200
1103004	81257023DPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	6.568	10.000
1109004	81257018DPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	671	-
1109006	81154002DPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	2.710	3.928
1801004	81751036DPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO		300
1803007	84505504DPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	53.497	3.045
1803017	84500501DPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	1.978	1.565
Totale complessivo			<b>7.324.827</b>	<b>6.367.014</b>

RER	CONTO + MAG	<b>SC.Patrimonio e att.tecniche</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
a di CHIUSURA 2014				
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
0804020	84501001TPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		-
0902003	81050804TPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI		-
0902007	81050812TPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	4.282	6.126
0902008	81100502TPO	MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	876	1.141
0902009	81050809TPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA		-
1017002	81257002TPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	61	61
1101001	81100101TPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	727.053	752.613
	81100111TPO	MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE		-
1101002	81100503TPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.831.985	1.899.967
1101003	81101003TPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1.722.035	2.063.525
	81101511TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	521.753	516.975
1101004	81101513TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE		-
1101009	81101507TPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	11.155	10.277
1101010	81101508TPOIVA	ALTRE MANUTENZIONI		-
1102007	81352507TPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	90.077	92.922
1102008	81257011TPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	505	11.183
1102009	81352509TPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	183.734	183.964
1103001	81155001TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE		-
1103003	81257024TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI		-
1103004	81257023TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	1.830	-
1104003	81602003TPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO		-
1105001	81751007TPO	UTENZE ACQUA	451.280	453.838
1105002	81751008TPO	UTENZE GAS	2.258.778	1.683.168
1105003	81751023TPO	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.485.006	1.509.121
1105004	81751010TPO	UTENZE TELEFONICHE	337.516	311.899
1109004	81257018TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO		2.647
1109006	81101509TPO	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER		-
	81101509TPOIVA	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER		-
	81154002TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	6.508	5.743
	81154002TPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	-1.261	-
1109007	81154003TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		-
	81154003TPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		1.036
1201004	81300505TPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE		-
1801004	81751009TPO	ABBONAMENTO RAI-TV	815	815
	81751036TPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	125.680	128.682
1801010	81751018T	ALTRE SPESE NON ATTRIBIBILI		-
1803017	84500501TPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	371	6.429
2502002	84500503TPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	2.500	347
Totale complessivo			<b>9.762.539</b>	<b>9.642.478</b>

RER	CONTO + MAG	Altri costi	consuntivo 2014	consuntivo 2015
a di CHIUSURA 2014				
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
1017010	81154032B	ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI		-
1104004	81602004B	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	5.775	1.100
1109001	81257012B	CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	14.103	13.121
1109002	82100501B	SPESE SERVIZIO DI TESORERIA		-
	82501001B	ONERI PER SERVIZI BANCARI		160.000
1401001	81800501B	AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO		-
1401002	81800502B	AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	309.030	286.009
1401003	81800504B	AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	178.122	212.159
1401005	81800503B	AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.		-
	81800505B	AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI		-
	81800506B	AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI		-
	81800507B	AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI		-
1402001	81820501B	AMM.TO FABBRICATI	2.241.047	2.268.572
1402002	81820601B	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI		-
1402003	81821001B	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.022.386	1.028.778
	81821101B	AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.223.988	1.639.188
1402004	81821504B	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	368.866	400.379
1402005	81821502B	AMM.TO AUTOMEZZI	14.147	6.386
1402006	81821501B	AMM.TO MOBILI E ARREDI	413.417	381.801
1402007	81821507B	AMMORTAMENTO ALTRI BENI	147.002	123.629
1403001	81840501B	SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI		-
1404001	81860501B	ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.		-
	81860502B	ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP		52.666
	81860503B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	274.335	-
	81860504B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI		1.271.859
1501002	81850502B	VAR. RIM EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	5.075	18.546
1501009	81850509B	VAR.RIM PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO		-
1501011	81850511B	VAR.RIM STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	17.043	28.981
1501014	81850514B	VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO		2.838
1501015	81850515B	VAR.RIM PRODOTTI DIETETICI	-156	81
1501016	81850516B	VAR.RIM CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	445.971	358.537
1501017	81850517B	VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-244	766
1501018	81850518B	VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.		-
1501020	81850520B	VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCEP TO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-35.286	78.362
1501021	81850521B	VAR.RIM MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-1.695	621
1501025	81850525B	VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	7.221	2.762
1501026	81850526B	VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC		-
1501027	81850527B	VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	131	6.271
1501028	81850528B	VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-13.171	150.221
1501030	81850530B	VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOSI DI RADIOLOGIA	-3.710	1.355
1501032	81850506B	VAR.RIM MATERIALE PROTETICO E PER OSTEOSINTESI	-23.349	244.246
1501034	81850507B	VAR.RIM PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	54.429	249.212
1501035	81850535B	VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	67	43.776
1501036	81850536B	VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	7.089	13.189
1501037	81850537B	VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-13.032	21.904
1501038	81850512B	VAR.RIM GAS AD USO DI LABORATORIO	0	348
1501039	81850513B	VAR.RIM VACCINI PER PROFILASSI	20	719
1502001	81851001B	VAR. RIM. PRODOTTI ALIMENTARI	0	-
1502002	81851002B	VAR. RIM. MATERIALE DI GUARDAROBBA, PULIZIA E CONVIVENZA	6.902	48.454
1502003	81851003B	VAR. RIM. COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	-
1502004	81851004B	VAR. RIM. SUPPORTI INFORMATICI	767	76.802
1502005	81851005B	VAR. RIM. CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-591	1.581
1502006	81851006B	VAR. RIM. SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	-
1502007	81851007B	VAR. RIM. ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	437	3.177
1502008	81851008B	VAR. RIM. ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	-
1502009	81851009B	VAR. RIM. ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	4.890	1.760
1601008	81901002B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI		-
1701004	81902004B	ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI		-
1701027	81902007B	ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	3.000.000	2.454.890
1701028	81902027B	ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	54.801	37.008
1701030	81920502B	ACCANTONAMENTO PER T.F.R.		-
	81902006B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	584.110	445.884
	81920503B	ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI		-
1801002	81751005B	SPESE POSTALI E BOLLATI	85.756	90.029
1801004	81751036B	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	22.585	3.206
1801006	81751034B	SPESE LEGALI E PROCESSUALI		-
1801008	81751027B	ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI		-
1801009	81751019B	PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE		-
1801010	81751026B	IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	330	-
	81751018B	ALTRE SPESE NON ATTRIBIBILI	65	-
1802001	82201501B	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	22.934	3.627
1802002	82201502B	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	299	167
1803005	84505501B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	3.037	3.411
1803006	84505503B	SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	415.207	-
1803007	84505504B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER		1.005
1803008	84500507B	INSUSSISTENZE DELL' ATTIVO PER MOBILITA'		-
1803009	84500508B	INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER		-
1803010	84500509B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	6.364	640
1803011	84500510B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA		31
1803012	84500511B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO		4.331
1803014	84500514B	ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE		5.100
1803017	84500501B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	-2.726	9.957
1803018	84500518B	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	19.175	84.790
1803019	84500519B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	566	16.986
1803023	84500523B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI		-

RER	CONTO + MAG	<b>Altri costi - segue</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
1803024	84500524B	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	1	3
1901001	82301001B	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		-
2101001	82200502B	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	255.788	455.175
2102001	82200501B	INTERESSI PASSIVI TESORIERE		-
2102002	82203002B	INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE		-
2103001	82200503B	INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	66.167	37.769
2103002	82100503B	PERDITE SU CAMBI	329	1.035
2104001	82100502B	ONERI BANCARI E FINANZIARI	21.821	32.337
2301001	83502501B	SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI		-
2301002	83100501B	SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE		-
	83502502B	SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI		-
2501001	84100501B	MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI		-
	84100502B	MINUSVALENZE DIVERSE		-
2502001	84505502B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	3.051	-
2502002	84300501B	IRES ESERCIZI PRECEDENTI	3.176	489
	84500503B	CONDONI FISCALI, MULTE AMMENDE E SANZIONI	1.376	3.093
2502003	84500506B	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE		719
2601010	85100512B	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	657	-
	85100510B	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	16.057	-
2601013	85100508B	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	97	105
2602001	85100501B	IRES	67.234	67.773
Totale complessivo			<b>11.319.283</b>	<b>10.566.403</b>

RER	CONTO + MAG	<b>SSD Affari legali e generali</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
804020	84501001IPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		-
1013003	81255514IPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	14.000
1015003	81601003IPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO		-
1016008	81255517IPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER		-
1017002	81257002IPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI		-
1101010	81101508IPO	ALTRE MANUTENZIONI		-
1102006	81352001IPO	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE		-
1102009	81352509I	SERVIZI TECNICI DIVERSI		-
1103001	81155001IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	0	-
1103003	81257024IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI		-
1103004	81257023IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	11.000	5.075
1104003	81602003IPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO		-
1104005	81602005IPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO		-
1106001	81751038IPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.723.578	1.964.472
1106002	81751037IPO	ASSICURAZIONI - ALTRO	67.967	79.000
1108001	81750504IPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE		-
1108002	81750502I	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE		-
	81750502IPO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE		-
1109003	81280101IPO	SERVIZI POSTALI	52.587	44.320
1109005	81751012IPO	SPESE PER IL CULTO	16.979	16.537
1109006	81154002IPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	1.922	2.000
1601001	81901001I	ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	21.115	489.529
1601003	81901003I	ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	50.000	-
1601007	81901007I	ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1.725.000	1.900.000
1601008	81901002I	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI		-
1801002	81751005IPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	110.021	91.126
1801006	81751034I	SPESE LEGALI E PROCESSUALI		-
	81751034IPO	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	50.940	28.000
1801010	81751018I	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI		-
1803007	84505504IPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER		-
1803017	84500501IPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	0	-
2601010	85100509I	IRAP CO.CO.CO.SANITARI		-
Totale complessivo			<b>3.845.108</b>	<b>4.634.059</b>

MAG	Y			
RER	CONTO + MAG	<b>Ricerca Corrente</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
a di CHIUSURA 2014				
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
0804020	84501001YPO	SOPRAVVIVENENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		-
0901011	81050511YPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI		-
0901061	81050517YpO	CHIMICI		-
0901062	81050562YpO	DIAGNOSTICI IN VITRO	27.582	12.958
0901065	81050565YPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	20.695	3.892
0901085	81050585YPO	DISPOSITIVI MEDICI		-
0901086	81050586YPO	VETREERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	0	-
0901087	81050587YPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	14.159	9.821
0902001	81050801YPO	PRODOTTI ALIMENTARI		-
0902004	81050806YPO	SUPPORTI INFORMATICI	9.593	3.912
0902005	81050810YPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI		-
0902006	81050807YPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	122	122
0902007	81050812YPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	2.846	431
0902009	81050809YPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	2.643	-
1013001	81152511YPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE		-
1013003	81255514YPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI		-
1015002	81601002YSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	41.783	1.845
1015003	81601003YPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	4.499	95
1015004	81601004YSTIP	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI		-
1015005	81601005YPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	5.000	-
1016007	81255518YPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO		-
1016008	81255517YPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ SANITARIE DELLA RER		-
1016009	81180609YPO	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER		-
1016011	81180611YPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		-
1017002	81257002YPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI		-
1101001	81100101YPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE		-
1101002	81100503YPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI		-
1101003	81101511YPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE		-
	81101003YPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE		-
1101004	81101513YPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE		-
1101005	81101005YPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	4.758	4.758
1101009	81101507YPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE		-
1102007	81352507YPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI		-
1102008	81257011YPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	209	-
1103003	81257024YPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI		-
1103004	81257023YPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO		-
1104002	81602002YSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	3.099	-
1104003	81602003YPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	3.195	3.189
1104004	81602004YPO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI		-
1104005	81602005YPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	7.378	10.000
1105005	81751011YPO	CANONI TRASMISSIONE DATI	2.000	-
1107001	81153505YPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE		-
1107004	81153502YPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI		500
1107005	81256504YPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	5.300	1.754
1109004	81257018YPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	18.787	30.013
	81257019YPO	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	1.318	-
1109007	81180604YPO	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI		-
1201003	81300504YPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE		-
1201004	81300505YPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE		-
1201005	81300506YPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE		-
1201006	81300507YPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE		-
1305003	81453003YMAN2	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI		26.168
1305010	81453010YPO	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE		-
1305022	81453101YPO	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		-
1305023	81453102YPO	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		-
	81453102YSTIP	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		-
1801001	81751014YPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	17.822	3.562
1801002	81751005YPO	SPESE POSTALI E BOLLATI		-
1801003	81751002YPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI		-
1801010	81751020YPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA		236
1803017	84500501YPO	SOPRAVVIVENENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI		397
2103002	82100503YPO	PERDITE SU CAMBI		-
2104001	82100502YPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI		-
2601010	85100509YSTIP	IRAP CO.CO.CO.SANITARI		66
	85100510YSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI		-
	85100512Ystip	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	0	319
2601013	85100520YSTIP	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI		-
	85100521YSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI		-
	85100526Ystip	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI		723
Totale complessivo			<b>192.788</b>	<b>114.759</b>

AGGREG.R EG.	conto + mag	Servizio Personale		consuntivo 2014	consuntivo 2015
Somma di CHIUSURA 2014					
CODPO	cod.rer da IO	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
ALTRO	1015002	81601002PALTRO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE		119.275
		81751040PALTRO	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	25.322	25.991
	1104002	81602002PALTRO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	220.534	287.348
	1104004	81602004PALTRO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI		-
	1106002	81751024PALTRO	PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	33.246	33.242
	1107001	81153505PALTRO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE		-
	1107003	81256502PALTRO	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	11.786	12.903
	1107004	81153502PALTRO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI		3.112
	1107005	81256504PALTRO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	19.451	38.879
	1108001	81750504PALTRO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	554.381	524.401
	1108002	81750502PALTRO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	2.753	15.840
	1108003	81750505PALTRO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	91.617	91.407
	1109001	81257045PALTRO	DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI		-
	1109005	81257001PALTRO	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	101.024	100.810
	1601004	81901004PALTRO	ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL PERS.DIP.	188.074	-
	1701002	81902002PALTRO	ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE		-
	1701005	81920501PALTRO	ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		-
	1701008	81902008PALTRO	ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA		-
	1701009	81902009PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATT.DIRIGENZA NON MEDICA		-
	1701010	81902010PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO		-
	1701011	81902011PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI		-
	1701026	81902026PALTRO	ACC.TO AL F.DO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI	109.735	74.321
	1801007	81751015PALTRO	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.		-
		81751021PALTRO	INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA		-
	1801010	81751001PALTRO	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	7.937	4.761
	1801020	81752001PALTRO	ONERI CONTRIBUTIVI ORGANI ISTIT. DA AZ. SAN. RER E GSA		33.299
	2601010	85100509PALTRO	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	101.872	10.642
		85100518PALTRO	IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	42.618	71.997
	2601013	85100507PALTRO	IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	49.691	52.557
		85100508PALTRO	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO		-
		85100515PALTRO	IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.606	6.605
		85100520PALTRO	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	96.561	16.587
<b>ALTRO Totale</b>				<b>1.663.206</b>	<b>1.523.979</b>
LP	1014001	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.119.265	3.538.900
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	266.461	181.096
	1014002	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	5.249.456	4.784.534
	1014004	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	538.315	579.503
		81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	1.057.787	646.203
	1014005	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)		-
	1701030	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI		-
	2601012	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	634.812	593.733
<b>LP Totale</b>				<b>11.866.096</b>	<b>10.323.968</b>
LPS	1001007	81201007PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	128.180	390
		81201017PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	126.070	119.180
	1002012	81202012PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	48.408	48.855
		81202011PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)		-
	2601010	85100517PLPS	IRAP SIMIL-ALP	22.010	11.023
<b>LPS Totale</b>				<b>324.667</b>	<b>179.448</b>
PO	0804007	71901005PPO	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER		-
	0902005	81050810PPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI		-
	1013001	81152511PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	254.484	324.456
	1013002	81152512PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	59.599	60.431
	1015002	81601002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE		-
	1015003	81601003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	817.919	645.026
	1015005	81601005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO		-
	1016008	81180603PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	7.400	6.519
	1016009	81180605PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	735	1.561
	1102002	81350501PPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	531	-
	1102008	81257011PPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO		-
	1103001	81155001PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	112.940	112.914
	1103002	81155002PPO	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI		-
	1103004	81257023PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	32.696	19.658
	1104002	81602002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE		-
	1104003	81602003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	40.832	-
	1104005	81602005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	5.580	-
	1107001	81153505PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	2.406	602
	1107004	81153502PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	115	910
	1107005	81256504PPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	129.623	101.390
	1108002	81750502PPO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	35.099	41.807
	1108003	81750505PPO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO		-
	1109004	81257018PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	3.392	440
		81257019PPO	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO		-
	1109006	81154002PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	108.789	4.229
	1201004	81300505PPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE		-
	1801004	81751036PPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO		188
	1801010	81751001PPO	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO		-
		81751020PPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA		-
	1803007	84505504PPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	14.337	1.160
	1803017	84500501PPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	2.500	-
	2601010	85100512PPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI		-
	2601013	85100526PPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI		-
<b>PO Totale</b>				<b>1.628.975</b>	<b>1.321.290</b>

AGGREG.R EG.	conto + mag	<b>Servizio Personale - segue</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
RUOLI	1301003	81403003PRUOLI MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	37.619	40.414
	1301007	81403007PRUOLI MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	-	-
	1301009	81403009PRUOLI MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	-	-
	1301010	81403010PRUOLI MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1301011	81403011PRUOLI MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	114.279	92.224
	1301015	81403015PRUOLI MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	-	-
	1301017	81403201PRUOLI MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	366.927	251.735
	1301018	81403301PRUOLI MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1301019	81403202PRUOLI MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	164.261	149.303
	1301020	81403302PRUOLI MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
	1301021	81403203PRUOLI MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	33.969	33.802
	1301022	81403303PRUOLI MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	-	-
	1301023	81403204PRUOLI MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	175.053	134.791
	1301024	81403304PRUOLI MED.VET - ALTRO - ONERI PREVI.LI ED ASSISTENZIALI	-	-
	1301025	81403101PRUOLI MED.VET - T.IND - COMPETENZE FISSE	6.396.002	6.311.712
	1301026	81403102PRUOLI MED.VET - T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.141.683	3.994.652
	1301027	81403103PRUOLI MED.VET - T.IND - ESCLUSIVITA'	1.314.235	1.557.757
	1301028	81403104PRUOLI MED.VET - T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.531.895	3.306.993
	1302003	81404003PRUOLI N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	24.122	30.577
	1302007	81404007PRUOLI N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-
	1302009	81404009PRUOLI N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1302010	81404010PRUOLI N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1302011	81404011PRUOLI N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	63.752	95.096
	1302017	81404201PRUOLI N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	186.499	209.280
	1302019	81404202PRUOLI N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	19.660	25.988
	1302020	81404302PRUOLI N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	-	-
	1302021	81404203PRUOLI N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	7.312	10.664
	1302022	81404303PRUOLI N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'	-	-
	1302023	81404204PRUOLI N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	67.556	77.962
	1302024	81404304PRUOLI N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	-	-
	1302025	81404101PRUOLI N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.772.814	1.780.011
	1302026	81404102PRUOLI N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	545.832	485.784
	1302027	81404103PRUOLI N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	311.708	342.071
	1302028	81404104PRUOLI N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	735.857	731.963
	1303016	81405201PRUOLI N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	181.959	144.028
	1303017	81405301PRUOLI N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1303018	81405202PRUOLI N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	21.816	24.607
	1303019	81405302PRUOLI N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1303020	81405204PRUOLI N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	65.262	52.696
	1303021	81405304PRUOLI N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-	-
	1303022	81405101PRUOLI N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.342.555	2.353.993
	1303023	81406101PRUOLI N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	8.644.821	8.603.617
	1303024	81405102PRUOLI N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	826.148	805.462
	1303025	81406102PRUOLI N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.317.073	3.371.181
	1303026	81405033PRUOLI N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	6.825	3.109
	1303027	81406033PRUOLI N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	6.818	6.746
	1303028	81405104PRUOLI N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	911.102	911.351
	1303029	81406104PRUOLI N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.453.866	3.445.464
	1303030	81405044PRUOLI N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	-	33.069
	1303031	81406044PRUOLI N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	-	-
	1303032	81406032PRUOLI N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1303033	81405023PRUOLI N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1303034	81406023PRUOLI N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1303035	81405035PRUOLI N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1303036	81406036PRUOLI N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1303037	81405037PRUOLI N.MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	-	-
	1303039	81405099PRUOLI N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	-	-
	1303040	81406099PRUOLI N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	-	65.874
	1303043	81405043PRUOLI N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	-
	1303044	81406043PRUOLI N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	-
	1303045	81405045PRUOLI N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	-	-
	1303046	81406045PRUOLI N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	-	-
	1303047	81406201PRUOLI N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	426.308	301.971
	1303048	81406301PRUOLI N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1303049	81406202PRUOLI N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	111.132	93.555
	1303050	81406302PRUOLI N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1303051	81406204PRUOLI N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	169.097	120.559
	1303052	81406304PRUOLI N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-	-
	1304003	81452003PRUOLI PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	14.220	7.752
	1304006	81452006PRUOLI PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	-	-
	1304008	81452008PRUOLI PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1304009	81452009PRUOLI PROF.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1304016	81452201PRUOLI PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.740	42.740
	1304017	81452301PRUOLI PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1304018	81452202PRUOLI PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	654	654
	1304019	81452302PRUOLI PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
	1304020	81452203PRUOLI PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.593	13.745
	1304021	81452303PRUOLI PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	-	-
	1304022	81452101PRUOLI PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	256.433	257.725
	1304023	81452102PRUOLI PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	130.957	131.285
	1304024	81452103PRUOLI PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	108.269	108.901
	1305003	81453003PRUOLI PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	-
	1305006	81453006PRUOLI PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	-	-
	1305008	81453008PRUOLI PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1305009	81453009PRUOLI PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1305016	81453201PRUOLI PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	-	-
	1305017	81453301PRUOLI PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1305018	81453202PRUOLI PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
	1305019	81453302PRUOLI PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-

AGGREG.R EG.	conto + mag	<b>Servizio Personale - segue</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015	
1305020	81453203PRUOLI	PROF.COM - T.D - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	-	-	
1305021	81453303PRUOLI	PROF.COM - ALTRO - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	-	-	
1305022	81453101PRUOLI	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	
1305023	81453102PRUOLI	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-	
1305024	81453103PRUOLI	PROF.COM - T.IND - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	-	-	
1306003	81502003PRUOLI	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	2.020	1.730	
1306006	81502006PRUOLI	TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-	
1306008	81502008PRUOLI	TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	
1306009	81502009PRUOLI	TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	
1306016	81505201PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-	-	
1306017	81505301PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-	
1306018	81505202PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-	
1306019	81505302PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-	
1306020	81505203PRUOLI	TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	303	
1306021	81505303PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-	
1306022	81505101PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	470.362	430.856	
1306023	81505102PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	194.210	182.198	
1306024	81505103PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	183.476	169.316	
1307003	81503003PRUOLI	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	11.297	5.701	
1307006	81503006PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-	
1307008	81503008PRUOLI	TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	
1307009	81503009PRUOLI	TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	
1307011	81503011PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUB(AVERE)	-	29.478	
1307016	81503201PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	485.289	411.377	
1307017	81503301PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-	
1307018	81503202PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	60.744	71.563	
1307019	81503302PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-	
1307020	81503203PRUOLI	TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	173.922	151.439	
1307021	81503303PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-	
1307022	81503101PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.604.760	4.540.760	
1307023	81503102PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.093.279	1.162.830	
1307024	81503103PRUOLI	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.627.831	1.641.108	
1308003	81552003PRUOLI	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	352	1.598	
1308006	81552006PRUOLI	AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-	
1308008	81552008PRUOLI	AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	
1308009	81552009PRUOLI	AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	
1308010	81552010PRUOLI	AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	110.241	110.213	
1308016	81552201PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	43.838	54.458	
1308017	81552301PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-	
1308018	81552202PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	6.326	16.535	
1308019	81552302PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-	
1308020	81552203PRUOLI	AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	13.427	19.184	
1308021	81552303PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-	
1308022	81552101PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	275.037	263.084	
1308023	81552102PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	170.269	165.384	
1308024	81552103PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	117.123	114.528	
1309003	81553003PRUOLI	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	2.618	1.557	
1309006	81553006PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	-	-	
1309008	81553008PRUOLI	AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	
1309009	81553009PRUOLI	AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	
1309010	81553010PRUOLI	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	59.395	56.386	
1309011	81553011PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	-	-	
1309016	81553201PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	17.065	65.080	
1309017	81553301PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-	
1309018	81553202PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	20.582	33.211	
1309019	81553302PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-	
1309020	81553203PRUOLI	AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	10.768	28.222	
1309021	81553303PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-	
1309022	81553101PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.568.363	3.474.991	
1309023	81553102PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.004.326	999.698	
1309024	81553103PRUOLI	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.250.277	1.225.592	
2601001	85101001PRUOLI	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.043.110	994.431	
2601002	85101002PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	229.642	232.385	
2601004	85101004PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	37.497	37.664	
2601005	85101005PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	-	-	
2601006	85101006PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	56.607	52.526	
2601007	85101007PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	477.675	473.672	
2601008	85101008PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	42.133	42.525	
2601009	85101009PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	360.629	357.646	
2601010	85100516PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	10.613	13.280	
2601013	85100523PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	11.522	10.860	
2601014	85101023PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	276.049	267.121	
2601015	85101024PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.019.030	1.004.218	
<b>RUOLI Totale</b>			<b>60.155.474</b>	<b>59.220.732</b>	
UNIV	1301008	81403008PUNIV	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	906.021	815.110
	1302008	81404008PUNIV	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1303007	81405007PUNIV	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1304007	81452007PUNIV	PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1305007	81453007PUNIV	PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	556	-
	1306007	81502007PUNIV	TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1307007	81503007PUNIV	TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.283	2.283
	1308007	81552007PUNIV	AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1309007	81553007PUNIV	AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	4.102
<b>UNIV Totale</b>			<b>912.962</b>	<b>821.495</b>	
MAN1	1305003	81453003PMAN1	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	94.151
<b>MAN1 Totale</b>			<b>-</b>	<b>94.151</b>	
MAN2	1305003	81453003PMAN2	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	26.168
	1305023	81453102PMAN2	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
<b>MAN2 Totale</b>			<b>-</b>	<b>26.168</b>	
MAN3	1305022	81453101PMAN3	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-
	1305023	81453102PMAN3	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
<b>MAN3 Totale</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	

	AGGREGAZIONE EG.	conto + mag	<b>Servizio Personale - segue</b>	consuntivo 2014	consuntivo 2015
MAN4	1104002	81602002PMAN4	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE		-
	1301017	81403201PMAN4	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	- 131.569	- 12.364
	1302017	81404201PMAN4	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	- 187.085	- 150.889
	1302025	81404101PMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE		-
	1304016	81452201PMAN4	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE		- 61.110
	1305010	81453010PMAN4	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE		-
	1305023	81453102PMAN4	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		-
	1306022	81505101PMAN4	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	- 60.954	-
	1307016	81503201PMAN4	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	- 66.677	- 25.103
<b>MAN4 Totale</b>				<b>- 446.285</b>	<b>- 249.466</b>
MAN5	1305023	81453102PMAN5	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		- 53.435
<b>MAN5 Totale</b>					<b>- 53.435</b>
POIVA	1103001	81155001PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	- 20.364	- 20.642
	1103003	81257024PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.366	20.642
<b>POIVA Totale</b>				<b>2</b>	<b>-</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>75.929.671</b>	<b>72.967.692</b>

PERSONALE DIPENDENTE		3	4
RUOLI+ irap pers. Dipendente	60.155.474	5	6
ACCANTONAMENTO CCNL			
totale personale dipendente	<b>60.155.474</b>		<b>59.220.732</b>
UNIVERSITARI no irap lp univ		912.962	821.495
ALTRO senza accantonamento	1.663.206	1.628.975	1.523.979
PROCEDURA ORDINI		1.628.975	1.321.290
SIMIL ALP (compreso IRAP)		324.667	179.448
LIBERA PROFESSIONE dipendente e universitari NO IRAP	10.964.823	266.461	9.549.139
irap universitari lp		634.812	593.733
irap lp dip		621.709	423.220
STORNI (dipendenti che passano anche da ricerca, ART.190,COMANDI RICERCA,METALAB, tecnopolo)		75.929.671	72.967.692

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE		Consuntivo 2014	previsione 2015	
<b>Somma di CHIUSURA 2014</b>					
MAG	cod.rer da IO	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
\$	0201004	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	- 87.301 - 76.502	
		71200599\$LP	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	- 405.910 - 411.538	
	0208001	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	- 5.428.400 - 5.155.215	
		71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	- 473.142 - 101.922	
	0208002	71200501\$LP	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	- 8.036.198 - 6.787.872	
		71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	- 258.976 - 209.303	
	0208004	71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	-	
		71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	- 13.181 - 16.111	
		71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	- 656.898 - 696.991	
		71200581\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	- 900 - 5.600	
		71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	- 69.178 - 75.418	
		71200572\$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	-	
	0208005	71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	- 89.350 - 109.623	
	<b>\$ Totale</b>				<b>- 15.519.434 - 13.646.096</b>
	D	1014001	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	103.000 18.706
1014002		81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	80.000 59.907	
		81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	- -	
1016008		81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	36.544 48.750	
<b>D Totale</b>				<b>219.544 127.363</b>	
P	1014001	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.119.265 3.538.900	
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	266.461 181.096	
	1014002	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	5.249.456 4.784.534	
	1014004	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	538.315 579.503	
		81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	1.057.787 646.203	
	1014005	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	- -	
	2601012	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	634.812 593.733	
	1701030	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	- -	
<b>P Totale</b>				<b>11.866.096 10.323.968</b>	
<b>Totale complessivo</b>				<b>- 3.433.794 - 3.194.765</b>	

libera professione come considerata dalla IOR			
ENTRATE		15.519.434	13.646.096
USCITE		- 12.085.640	- 10.451.331
<b>SALDO CONTABILE</b>		<b>3.433.794</b>	<b>3.194.765</b>

AGGREGAZIONE EG.	CONTO EC.AZ.	<b>RICAVI</b>	Consuntivo 2014	previsione 2015	
<b>Somma di CHIUSURA 2014</b>					
CODPO	cod.rer da IO	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
LP	0201004	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	- 87.301 - 76.502	
		71200599\$LP	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	- 405.910 - 411.538	
	0208001	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	- 5.428.400 - 5.155.215	
		71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	- 473.142 - 101.922	
	0208002	71200501\$LP	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	- 8.036.198 - 6.787.872	
		71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	- 258.976 - 209.303	
	0208004	71200581\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	- 900 - 5.600	
		71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	-	
		71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	- 13.181 - 16.111	
		71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	- 656.898 - 696.991	
		71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	- 69.178 - 75.418	
		71200572\$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	-	
	0208005	71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	- 89.350 - 109.623	
	<b>LP Totale</b>				<b>- 15.519.434 - 13.646.096</b>



	AGGREG.R EG.	CONTO EC.AZ.	<b>RICAVI - segue</b>	Consuntivo 2014	previsione 2015
(vuoto)	0101001	71100601\$	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-
	0102001	71100201\$	CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	-	35.076
	0102002	71100202\$	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	-	2.638
	0103002	71160311\$	UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	-	-
	0104006	71150504\$	UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	-	-
	0104007	71100505\$	FONDO DI RIEQUILIBRIO	-	-
	0104012	71160512\$	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	-	-
	0104014	71160503\$	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	-	-
		71160520\$	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	-	-
		71160529\$	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	-	-
		71160504\$	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	-	-
	0104017	71160509\$	ALTRI TRASFERIMENTI	-	-
		71100506\$	ALTRI CONTRIBUTI DA RER	-	-
	0104019	71204002\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-	-
		71204012\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE NO SARS	-	43.390
	0104021	71100421\$	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	-	5.678
	0104023	71160322\$	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	-	4.700
	0105002	71105002\$	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-	-
	0202004	71200503\$	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	-	3.797
		71200506\$	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	-	8.084
	0202007	71200547\$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-	11.345
	0202008	71200548\$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	-	26.988
	0202009	71200549\$	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	-	2.797
	0205001	71200502\$	CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO AD AZ.SAN. RER	-	6.646
		71200542\$	CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-	-
	0205002	71200580\$	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI IN ORARIO	-	-
	0205003	71200504\$	CERTIFICAZIONI VARIE	-	30.667
		71200570\$	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	-	-
	0205005	71200553\$	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	-	-
	0205006	71200554\$	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	-	37.500
	0207009	71201109\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	-	490
	0207010	71201110\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	-	196
	0207011	71201111\$	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	-	-
	0207012	71201112\$	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	-	7.262
	0207013	71900503\$	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	-	135.928
	0207015	71201114\$	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	-	-
	0207016	71201115\$	ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	-	-
	0207017	71200515\$	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	-	104.743
		71200541\$	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	-	-
		71201099\$	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	-	137
	0207028	71200728\$	RICAVI MOBILITA' SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	-	-
	0207041	71201113\$	RICAVI PER SERV. NON SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-	53.359
	0306002	71400512\$	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	-	-
	0306020	71400513\$	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	-	-
	0307008	71400505\$	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	-	46.805
	0307011	71400523\$	RIMBORSI PER SERVIZI NON SANITARI EROGATI AD AZ. SAN. DELLA RER	-	227.630
	0308001	71400503\$	RIMB. DIP. VITTO.ALLOGGIO,VESTIARIO	-	69.190
		71400553\$	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	-	6.286
	0308002	71400511\$	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	-	16.306
	0308003	71400504\$	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	-	164.315
	0308006	71400502\$	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	-	156.699
		71400508\$	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	-	20.281
		71400521\$	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	-	530.952
	0308007	71400531\$	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	-	472
	0308008	71400520\$	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	29.261
		71400526\$	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI_NO R	-	4.000
	0308009	71400524\$	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	40.165
	0401001	71501001\$	COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	-	1.037.805
	0401002	71501002\$	COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	-	230.462
	0501001	71600502\$	INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA	-	-
		71602001\$	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-
	0501002	71600501\$	INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	-	-
	0601002	71601502\$	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	-	34.073
	0601003	71601002\$	QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	-	347.340
	0601004	71601004\$	QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	-	93.000
	0601006	71601006\$	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	-	-
	0601007	71601001\$	QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	-	3.872.496
	0701001	71700501\$	RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	-	-
		71700502\$	RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRODOTTI FINITI	-	-
	0701002	71701001\$	RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD.FINITI	-	-
		71701002\$	RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	-	-
	0702001	71702001\$	DEGENZE	-	-
	0801001	71201010\$	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	-	-
		71201011\$	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	-	294.326
		71201015\$	FITTI ATTIVI (IRES)	-	42.489
		71900501\$	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	-	14.801
	0801003	71201009\$	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	-	18.498
	0802001	71201091\$	RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	-	-
	0802002	71201080\$	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	-	6.000
	0802004	71400509\$	DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	-	-
		71400530\$	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	-	67
	0803001	71201012\$	PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	-	-
		71900502\$	PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	-	6.000
	0804005	71901003\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	-	186
	0804006	71901004\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' EXTRA RER	-	370.695
	0804007	71901005\$	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	-	9.656
	0804008	71900408\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE	-	-
	0804009	71900409\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	-	-
	0804010	71901006\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	-	201.058
	0804014	71901007\$	SOPRAVV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	-	-
	0804015	71901015\$	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	-	1.356

AGGREG.R EG.	CONTO EC.AZ.	RICAVI - segue	Consuntivo 2014	previsione 2015	
0804016	84500416\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	- 64.434	- 9.688	
0804020	84501001\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	- 258.653	- 74.803	
0804021	84500421\$	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	- 434.517	- 178.762	
0804022	84501002\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI PER BENI E SERVIZI	- 1.186.556	- 1.126.853	
0804023	84501005\$	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI	-	- 300.000	
0804025	84501006\$	INSUSSIS.DEL PASSIVO PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI	-	- 93.388	
2001001	82201001\$	INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	-	-	
2001003	82150501\$	UTILI SU CAMBI	- 59	- 79	
2001004	82201002\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	-	-	
	82201004\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	- 2.251	-	
	82201005\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	- 60	- 4	
	82201006\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	-	-	
2001006	82201003\$	INTERESSI ATTIVI DIVERSI	- 1.186	- 152	
2201001	83502001\$	RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	-	-	
2201002	83101001\$	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	
	83502002\$	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ.I CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	-	-	
2401001	84200501\$	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	-	-	
	84200502\$	PLUSVALENZE DIVERSE	-	-	
2402001	71901002\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	-	-	
2402002	84501003\$	DONAZIONI IN DENARO	- 11.811	- 14.060	
	84501004\$	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	- 35.059	- 71.046	
2402003	84502001\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	- 1.093.391	-	
(vuoto) Totale			- 11.459.670	- 10.347.362	
RC	0104004	71150501\$RC	CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	- 5.314.697	- 3.868.312
RC Totale			- 5.314.697	- 3.868.312	
F	0101002	71100602\$F	PROGETTI SPECIALI	-	-
	0101004	71100605\$F	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	- 11.027	- 432
	0102001	71100201\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	-	-
	0102002	71100202\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	-	- 58
	0104005	71160501\$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	- 1.393.724	- 125.000
	0104006	71150504\$F	UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	- 922.139	- 665.315
	0104009	71101009\$F	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	- 38.814	- 22.891
	0104010	71100401\$F	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	-	-
	0104011	71100411\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	- 114.140	- 730.867
	0104012	71160505\$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	-	- 32.200
		71160512\$F	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	-	-
	0104013	71100413\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	- 3.095	- 32.961
	0104014	71160502\$F	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA	-	-
		71160503\$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	-	-
		71160504\$F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	- 488.681	- 375.330
		71160506\$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	-	-
		71160508\$F	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	-	-
		71160520\$F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	-	-
		71100504\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	- 632.300	- 680.728
		71160519\$F	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	-	-
		71100221\$F	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	- 1.350.000	- 1.000.000
	0104015	71100415\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	- 3.826.796	- 3.103.191
	0104016	71160507\$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	- 646.528	- 496.693
	0104018	71100418\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)/VINCOLATI	- 17.325	- 25.241
	0104019	71204001\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	-	-
		71204002\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	- 3.737	- 474
	0104020	71100420\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	- 85.273	- 65.726
	0104021	71100421\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	-	-
	0104022	71100422\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	-	-
	0104023	71160322\$F	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	-	-
	0104024	71160323\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.VINC. DA PRIVATO	-	-
	0105002	71105002\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-	-
	0105003	71105003\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	-	-
	0105004	71105004\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	-	-
	0105005	71105005\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	-	-
	0105006	71105006\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	-	-
	0105007	71105007\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	-	-
	0105008	71105008\$F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	-	- 25.127
	0207007	71201001\$F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	-	- 3.000
		71201002\$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	- 294.443	- 138.944
		71201098\$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	- 368.506	- 242.106
		71201089\$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	- 18.884	- 41.994
	0207008	71201108\$F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	-	-
	0802002	71201097\$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	- 18.917	- 2.901
	2402002	84501004\$F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	-	-
F Totale			- 10.234.327	- 7.760.924	
MBD	0201001	71200522\$MBD	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	- 23.822.590	- 25.702.005
	0201002	71200524\$MBD	MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	- 12.225.719	- 12.225.719
	0201003	71200526\$MBD	MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	- 44.493.204	- 41.668.246
MBD Totale			- 80.541.513	- 79.595.970	
MBS	0202001	71200523\$MBS	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	- 2.343.736	- 2.340.736
	0202002	71200525\$MBS	MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	- 287.003	- 287.003
	0202003	71200527\$MBS	MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	- 1.008.549	- 1.006.371
MBS Totale			- 3.639.288	- 3.634.110	
MBF	0203001	71200530\$MBF	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	- 285.734	- 349.441
	0203002	71200532\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	- 115.697	- 42.213
	0203003	71200533\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	- 222.341	- 270.041
	0203004	71200560\$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	-	-
	0203005	71200561\$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	-	-
MBF Totale			- 623.772	- 661.695	

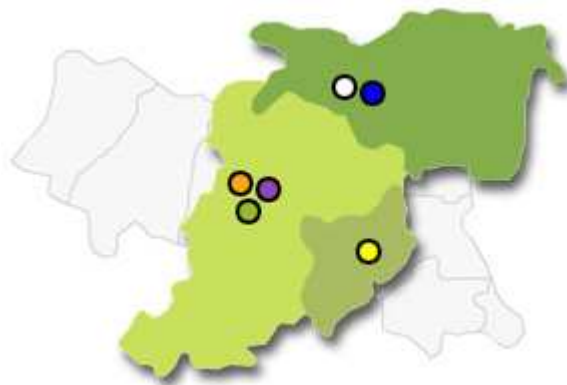
	AGGREG.R EG.	CONTO EC.AZ.	<b>RICAVI - segue</b>	Consuntivo 2014	previsione 2015
RER	0101002	71100604\$RER	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	- 380.000	- 380.000
		71100602\$RER	PROGETTI SPECIALI	- 17.405.872	- 16.768.928
	0101004	71100605\$RER	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	-	-
		71160513\$RER	CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	- 993	-
	0102001	81405041\$RER	N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-	-
		81406042\$RER	N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA(AVERE)	- 57.069	- 90.566
		81502012\$RER	TEC.DIR - PERS.COLLB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	- 114.601	- 89.808
		81553012\$RER	AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	- 20.017	- 25.053
	0103001	71160301\$RER	CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	- 1.743.373	- 386.000
	0104008	71101008\$RER	ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	- 3.834.119	-
	0104009	71101009\$RER	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	-	-
	0104010	71100401\$RER	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	- 1.250.000	- 1.250.000
	0104012	71160505\$RER	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	- 51.300	- 50.000
	0104017	71101018\$RER	ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	-	-
	0105001	71105001\$RER	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	- 542.529	- 93.000
	0209003	71208001\$RER	RIMBORSI PAY-BACK	- 1.499.758	- 6.667.325
<b>RER Totale</b>				<b>- 25.814.573</b>	<b>- 25.614.680</b>
\$F	0308006	71400521\$F	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	-	-
<b>\$F Totale</b>				<b>-</b>	<b>-</b>
MBDS	0201004	71200590\$MBDS	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	- 132.707	- 172.239
	0201005	71200535\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	- 126.724	- 176.145
	0201006	71200536\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	- 231.482	- 461.437
	0201007	71200558\$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	-	-
	0201009	71200557\$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	-	-
<b>MBDS Totale</b>				<b>- 490.914</b>	<b>- 809.821</b>
MBSS	0202004	71200550\$MBSS	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	- 3.256	- 3.767
	0202005	71200545\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	- 4.089	- 7.190
	0202006	71200546\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	- 1.761	- 2.121
<b>MBSS Totale</b>				<b>- 9.106</b>	<b>- 13.078</b>
BTM	0207015	71200564\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	-	- 1.510
	0207016	71201116\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	-	-
	0207017	71200567\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	-	- 576
		71200591\$BTM	RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	-	-
	0207040	71200563\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	-	-
	0306001	71400507\$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	- 546.585	- 622.957
	0306018	71400581\$BTM	RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	-	-
		71400582\$BTM	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	- 675.351	- 539.111
	0306021	71400580\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	- 730.580	- 757.627
		71400583\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	- 36.889	- 60.776
	0307008	71400533\$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	-	-
<b>BTM Totale</b>				<b>- 1.989.405</b>	<b>- 1.982.556</b>
RCR	0104004	71150503\$RCR	CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	- 150.000	-
<b>RCR Totale</b>				<b>- 150.000</b>	<b>-</b>
DPR	0307007	71400522\$DPR	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	- 15.112.112	- 15.667.164
	0308008	71400525\$DPR	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	- 119.617	- 124.763
<b>DPR Totale</b>				<b>- 15.231.729</b>	<b>- 15.791.927</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>- 171.018.427</b>	<b>- 163.726.533</b>

SERV	MAG	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	conto + mag	DESCRIZIONE CONTO	DIPARTIMENTO IOR SICILIA	
						consuntivo 2014	consuntivo 2015
Somma di CHIUSURA 2014							
MAG	mag	CODPO	cod.rer da I	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
\$	\$	DPR	0307007	71400522\$DPR	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	- 15.112.112	- 15.667.164
			0308008	71400525\$DPR	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	- 119.617	- 124.763
\$ Totale						- 15.231.729	- 15.791.927
G	19	PO	0901002	81050521GPO19	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	4.797	9.725
			0901011	81050511GPO19	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	2.107	2.790
			0901015	81050516GPO19	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	346	337
			0901017	81050520GPO19	OSSIGENO CON AIC	38.935	36.857
			0901059	81050559GPO19	MEDICINALI CON AIC	292.972	252.097
			0901060	81050560GPO19	MEDICINALI SENZA AIC		-
			0901061	81050517GPO19	CHIMICI	988	61
			0901062	81050562GPO19	DIAGNOSTICI IN VITRO	6.768	8.467
			0901063	81050512GPO19	MATERIALE PROTETICO	1.826.516	2.035.241
			0901065	81050565GPO19	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	47.115	45.681
			0901066	81050525GPO19	GAS AD USO DI LABORATORIO	57	-
			0901067	81050514GPO19	VACCINI PER PROFILASSI		-
			0901085	81050508GPO19	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	134.091	123.626
				81050585GPO19	DISPOSITIVI MEDICI	278.558	254.316
			0901086	81050586GPO19	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	4.620	6.247
			1016009	81180609GPO19	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	13	-
			1201003	81300504GPO19	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	20.243	27.929
			1803017	84500501GPO19	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI		138
19 Totale						2.658.124	2.803.511
	29	PO	0804020	84501001GPO29	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		-
			0901011	81050511GPO29	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	109.445	102.635
			0901065	81050565GPO29	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI		-
			0901083	81050583GPO29	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	2.147	1.835
			0901085	81050585GPO29	DISPOSITIVI MEDICI	10.731	6.123
			0901086	81050586GPO29	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO		-
			0901087	81050587GPO29	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	41.480	63.892
			0902001	81050801GPO29	PRODOTTI ALIMENTARI		-
			0902002	81050822GPO29	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	17.889	14.252
				81050823GPO29	MATERIALE DI PULIZIA	6.561	7.237
			0902003	81050804GPO29	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	1.148	1.277
			0902004	81050806GPO29	SUPPORTI INFORMATICI	17.323	18.424
			0902005	81050810GPO29	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	26.500	31.151
			0902007	81050812GPO29	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	6.922	5.948
			0902009	81050809GPO29	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	575	711
			1012005	81256002GPO29	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	13.578	3.401
			1012007	81256007GPO29	ALTRI TRASPORTI SANITARI	15.134	16.121
			1015001	81601001GPO29	LAVORO INTERINALE SANITARIO	295.735	364.117
			1102001	81351001GPO29	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	256.775	248.267
			1102003	81351501GPO29	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	391.840	438.939
			1102007	81352507GPO29	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	160.466	173.660
			1102008	81257011GPO29	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	146.184	129.712
			1102009	81352502GPO29	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI		-
				81352509GPO29	SERVIZI TECNICI DIVERSI		-
			1104005	81602005GPO29	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO		-
			1108001	81750504GPO29	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	3.177	2.839
			1109004	81257018GPO29	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	30.303	25.870
			1109008	81164002GPO29	SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	2.253.891	2.309.608
			1201003	81300504GPO29	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	12.232	29.536
			1201004	81300505GPO29	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	22.136	26.704
			1801001	81751014GPO29	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	614	149
			1801002	81751005GPO29	SPESE POSTALI E BOLLATI	58	16
			1801003	81751002GPO29	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	3.108	1.258
			1801004	81751036GPO29	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	300	90
			1803017	84500501GPO29	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	95	1.747
29 Totale						3.846.347	4.025.517
	79	PO	1101005	81101005GPO79	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	126.102	173.835
			1102005	81352505GPO79	SERVIZI INFORMATICI	16.836	5.612
79 Totale						142.938	179.447
	59	PO	1016012	81161201GPO59	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	910.161	1.061.297
			1106001	81751038GPO59	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	218.669	133.431
			1106002	81751037GPO59	ASSICURAZIONI - ALTRO	7.885	15.000
			1109008	81164002GPO59	SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	1.878.481	1.908.819
			1801002	81751005GPO59	SPESE POSTALI E BOLLATI	1.676	1.151
			1803017	84500501GPO59	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI		32.410
59 Totale						3.016.872	3.152.109
	98	ALTRO	1015002	81601002GALTRO9	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE		-
			1104002	81602002GALTRO9	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	55.706	36.003
			1107001	81153505GALTRO9	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE		-
			1107003	81256502GALTRO9	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	27.498	23.832
			1107004	81153502GALTRO9	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI		-
			1107005	81256504GALTRO9	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI		-
			1108001	81750504GALTRO9	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	110	-
			1801010	81751001GALTRO9	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO		-
			2601010	85100509GALTRO9	IRAP CO.CO.CO.SANITARI		-
			2601013	85100508GALTRO9	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO		-
				85100520GALTRO9	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	3.571	2.267
		LPS	1001007	81201007GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	64.360	-
				81201017GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	126.958	77.404
			2601010	85100517GLPS98	IRAP SIMIL-ALP	14.187	5.315

S E R V I C I O	M A G	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	conto + mag	DIPARTIMENTO IOR SICILIA		consuntivo 2014	consuntivo 2015
Somma di CHIUSURA 2014								
MAG		CODPO	cod.rer da I	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
	PO	1013002	81152512GPO98	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI		91.851	103.739	
		1015003	81601003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO		451.076	241.636	
		1015005	81601005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO			-	
		1016009	81180605GPO98	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER		677	500	
		1103001	81155001GPO98	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE		1.833	1.553	
		1104003	81602003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO		15.793	17.129	
		1104005	81602005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO			-	
		1107004	81153502GPO98	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI		-	-	
		1107005	81256504GPO98	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI		31.546	14.967	
		1803017	84500501GPO98	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI		251	-	
		1302026	81404102GRUOLI98	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.		7.033	-	
		1302027	81404103GRUOLI98	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'		-	-	
		1302028	81404104GRUOLI98	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.		1.801	-	
		1303016	81405201GRUOLI98	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		-	39.671	
		1303018	81405202GRUOLI98	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		-	3.689	
		1303020	81405204GRUOLI98	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		-	14.064	
		1303022	81405101GRUOLI98	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		-	20.025	
		1303023	81406101GRUOLI98	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE		604.728	568.531	
		1303024	81405102GRUOLI98	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		-	3.198	
		1303025	81406102GRUOLI98	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		351.940	331.457	
		1303026	81405033GRUOLI98	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE		709	1.200	
		1303027	81406033GRUOLI98	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE		1.768	2.200	
		1303028	81405104GRUOLI98	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		-	6.805	
		1303029	81406104GRUOLI98	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		287.831	284.088	
		1303038	81406038GRUOLI98	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER		53.642	114.631	
		1303047	81406201GRUOLI98	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE		583.107	610.962	
		1303049	81406202GRUOLI98	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		177.519	187.621	
		1303051	81406204GRUOLI98	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		241.307	255.640	
		1304003	81452003GRUOLI98	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI		161	-	
		1306003	81502003GRUOLI98	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI		150	-	
		1306023	81505102GRUOLI98	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		1.833	642	
		1306024	81505103GRUOLI98	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI			164	
		1307003	81503003GRUOLI98	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI		214	-	
		1307022	81503101GRUOLI98	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		-	19.551	
		1307023	81503102GRUOLI98	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		9.749	9.416	
		1307024	81503103GRUOLI98	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		7.271	8.680	
		1308003	81552003GRUOLI98	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI		-	-	
		1309003	81553003GRUOLI98	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI		-	-	
		1309010	81553010GRUOLI98	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER		7.760	8.302	
		1309022	81553101GRUOLI98	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		22.531	19.052	
		1309023	81553102GRUOLI98	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		25.433	32.320	
		1309024	81553103GRUOLI98	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		13.189	13.812	
		2601001	85101001GRUOLI98	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO		107.879	142.097	
		2601002	85101002GRUOLI98	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA		5.806	8.952	
		2601004	85101004GRUOLI98	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA			-	
		2601006	85101006GRUOLI98	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA			51	
		2601007	85101007GRUOLI98	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO		2.490	2.028	
		2601008	85101008GRUOLI98	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA			-	
		2601009	85101009GRUOLI98	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO		4.077	3.574	
		2601010	85100516GRUOLI98	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO		9.729	9.743	
		2601013	85100523GRUOLI98	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO		531	-	
		2601014	85101023GRUOLI98	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO			5.627	
		2601015	85101024GRUOLI98	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI		145.970	152.520	
	UNIV	1301008	81403008GUNIV98	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		105.526	105.815	
98 Totale						<b>5.474.152</b>	<b>5.329.507</b>	
	53	PO	1002022	81202023GPO53	ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	120.000	142.150	
			1803017	84500501GPO53	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI		1.956	
53 Totale						<b>120.000</b>	<b>144.105</b>	
	22	PO	0901019	81050522GPO22	SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	162.762	201.088	
22 Totale						<b>162.762</b>	<b>201.088</b>	
	39	PO	1101003	81101003GPO39	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	378	1.257	
			1105004	81751010GPO39	UTENZE TELEFONICHE		-	
39 Totale						<b>378</b>	<b>1.257</b>	
Totale complessivo						<b>189.843</b>	<b>44.614</b>	



# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2015



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

**Direzione Operativa  
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

*La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC*

## Sommario

1	Linee di programmazione e finanziamento regionali 2014	3
2	Obiettivi AVEC 2015	4
3	Progetti Area Sanitaria	5
3.1.	Laboratorio Unico	5
3.2.	Integrazione Servizi trasfusionale	7
3.3.	Commissione del Farmaco AVEC	10
3.4.	Centralizzazione percorso screening per prevenzione tumori cervice uterina (DNA – HPV)	11
3.5	Progettazione Rete Percorso Nascita	12
3.6	Attività Dipartimenti Cure Primarie	13
4	Progetti Area Tecnico Amministrativa	14
4.1.	Integrazione Servizi Tecnico Amministrativi	14
4.2.	Integrazione logistica	18
4.3.	Provveditorato Unico AVEC	21
4.4.	Piattaforma ICT Gestione documentale (BABEL)	22
5	Attività Trasversali	24
5.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	24
5.2.	Applicazione normativa Privacy	26
5.3.	Progetti ICT	27
5.4.	Protocollo Relazioni Sindacali AVEC	31
6	Altre attività Area tecnico Amministrativa	32
6.1.	Settore Acquisti	32
	Allegati	33

Gli allegati alla presente relazione sono agli atti delle Direzioni.



## **1. Linee di programmazione e finanziamento regionali 2015**

L'attività in AVEC nel 2015 si è articolata sulle seguenti linee di indirizzo:

- a. monitoraggio e consolidamento dei percorsi riorganizzativi già in atto negli anni precedenti, peraltro in linea con i nuovi obiettivi e le nuove linee di programmazione e finanziamento previste per il 2015:
  - Laboratorio Unico;
  - Integrazione Servizi trasfusionale;
  - Avvio della nuova Commissione Unica del Farmaco;
  - Centralizzazione logistica.
  
- b. progettualità specifica sugli obiettivi comuni di AVEC, in riferimento agli "Obiettivi di mandato delle Direzioni Generali" delle sei Aziende che costituiscono l'AVEC e alle "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015" di cui alla DGR 901/2015.

## 2. Obiettivi AVEC 2015

Anche con le linee di indirizzo 2015, la Regione Emilia-Romagna persegue la promozione di forme di integrazione a livello provinciale e di **Area Vasta** relativamente sia agli aspetti sanitari/produttivi, sia ai cosiddetti "Servizi di supporto", con l'obiettivo di migliorare la qualità dell'offerta e l'efficienza nella produzione di servizi. L'AVEC conferma il percorso volto ad un'ampia integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Oltre alle progettualità in essere (**di cui al precedente punto a.**), sulla base delle linee di programmazione regionali, il Comitato dei Direttori dell'AVEC ha identificato i seguenti obiettivi prioritari per l'anno 2015:

### **Area Sanitaria:**

- Centralizzazione del percorso di screening per la prevenzione dei tumori della cervice uterina con test DNA-HPV;
- Progettazione rete Percorso Nascita;
- Attività dei Dipartimenti Cure Primarie per allineare in AVEC gli accordi con i MMG;
- Piattaforma ICT per Anatomia Patologica;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS).

### **Area Amministrativa:**

- Provveditorato Unico AVEC;
- Piattaforma ICT per gestione documentale (BABEL).

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC, relative sia alle progettualità avviate negli anni precedenti, sia a quelle sopra elencate.

## 3. Progetti Area Sanitaria

### 3.1. Laboratorio Unico

#### **Premessa**

Nel corso del 2013 si è concretizzata con atti formali la realizzazione del progetto di realizzazione del laboratorio di Area Vasta Emilia Centro.

Il progetto è stato approvato in via definitiva nell'incontro del Comitato dei Direttori AVEC del 3/10/2013 e inviato in regione in data 30.10.2013.

- Laboratorio Unico Ferrara: nel 2014 completati i processi di accorpamento sulla struttura hub di Cona delle attività analitiche per esterni arrivando ad una sostanziale ultimazione della razionalizzazione su base provinciale.
- Laboratorio Unico Bologna: nel 2014 in area metropolitana sono iniziati i processi riorganizzativi sul consolidamento di linee analitiche ed è stata identificata la sede del laboratorio Hub presso l'ospedale Maggiore. Questo ha comportato una redistribuzione della tipologia degli esami e del ruolo dei vari laboratori presenti negli ospedali dell'Azienda AUSL di Bologna, il trasferimento delle attività di autoimmunità dal laboratorio del S. Orsola a quello del Maggiore e la conclusione dell'iter di trasferimento degli esami di microbiologia dall'Azienda USL all'AOSP. Infine in area metropolitana si è definito il progetto organizzativo con le relative risorse umane coinvolte e si sono programmati gli incontri sindacali.

Sul piano tecnologico si è proceduto alla stesura dei capitolati di gara e all'aggiudicazione per diversi sistemi operativi.

Sempre sul piano tecnologico è stato definito il capitolato per l'informatizzazione del laboratorio unico. Infine si è giunti all'aggiudicazione e all'inizio dei lavori per la realizzazione del nuovo laboratorio dell'Ospedale Maggiore.

#### **Obiettivi e fasi procedurali 2015**

##### **Obiettivi area metropolitana Bologna:**

- Attivazione del nuovo laboratorio Hub metropolitano
- Consolidamento attività con attivazione nuove piattaforme analitiche aggiudicate
- Riorganizzazione delle risorse umane

##### **Attività svolte**

- Il 30 Marzo 2015 è entrato in attività il nuovo laboratorio Hub Maggiore con la messa in routine della strumentazione aggiudicata con la gara di automazione per il corelab siero. Contestualmente tutte le attività diagnostiche di routine di primo livello e di urgenza previste presso l'hub metropolitano sono state trasferite nei locali del nuovo laboratorio.
- Nel maggio 2015 sono entrate in routine le nuove strumentazioni per la diagnostica ematologica aggiudicate con la gara di automazione corelab ematologia.
- In giugno 2015 si è completato il trasferimento sul laboratorio Hub del Maggiore della attività per esterni eseguita presso il laboratorio di Bentivoglio; quest'ultimo raggiunge così l'assetto definitivo di spoke.

- In settembre 2015 si completa presso l'hub metropolitano il consolidamento della attività per esterni in seguito al trasferimento di tale attività dal laboratorio S.Orsola.
- Si completa in novembre il consolidamento presso l'hub metropolitano di tutta la diagnostica specialistica provinciale concentrando sul Maggiore l'attività precedentemente eseguita presso il laboratorio S.Orsola, Imola e IOR. Il Laboratorio S.Orsola raggiunge l'attività definitiva prevista come spoke.
- Nei mesi di giugno e luglio 2015 si formalizza il percorso giuridico-amministrativo della cessione del ramo d'azienda attività di laboratorio di Patologia Clinica dall'Az.Ospedaliera S.Orsola-Malpighi alla AUSL di Bologna. Successivamente a tale attività il laboratorio S.Orsola ( comprensivo di strumentazioni e risorse umane) diventa spoke della AUSL dal 1 settembre 2015.
- Si è proceduto ad una riorganizzazione delle attività di validazione clinica effettuata dai Dirigenti LUM organizzando un turno unico di validazione clinica delle attività analitiche svolte presso gli spoke. Tale attività può essere svolta in remoto da qualunque sede della rete dei laboratori LUM.
- In Dicembre 2015 si è proceduto alla installazione delle nuove strumentazioni di chimica clinica presso i laboratori S.Orsola, Budrio, Bellaria, mentre si è completata l'installazione della strumentazione di ematologia su tutti i laboratori spoke (ad esclusione del S.Orsola ove è prevista una automazione simile al laboratorio Hub) con installazione ed avviamento gennaio 2016.
- Si è provveduto alla stesura ed approvazione di un progetto che prevede la riorganizzazione di un turno unico di guardia per tutti i Dirigenti LUM sulla rete metropolitana atto ad ottimizzare la gestione delle risorse umane.
- Si è definita l'organizzazione delle attività di validazione clinica della diagnostica di I livello trasversale tra i principali laboratori di Bologna (Hub Maggiore e spoke S.Orsola) che prevede l'integrazione delle risorse dedicate attraverso un unico turno per la copertura delle postazioni previste. Tale organizzazione sarà implementata a raggiungimento della uniformità analitica e procedurale prevista nel primo trimestre 2016.

Sul piano tecnologico sono stati implementati capitolati comuni AVEC per alcune gare specialistiche (VES, Metabolismo osseo) e si è completata la gara per la coagulazione che è giunta ad aggiudicazione.

Per quanto attiene ai costi storici relativi al progetto LUM ed alla regolazione dei futuri rapporti economici tra le Aziende a seguito della sua attivazione, nel corso del 1° semestre sono state sviluppate diverse analisi di costi e simulazioni che hanno tenuto conto, da un lato, del lungo arco temporale in cui si è sviluppato il progetto (e quindi delle diverse fasi che lo hanno caratterizzato) e, dall'altro, dell'esigenza di garantire per il futuro che tutte le Aziende traggano un beneficio dallo sviluppo del progetto. Il lavoro è stato coordinato da AVEC, ha visto il coinvolgimento operativo dei Servizi Controllo di Gestione aziendali ed è stato condiviso dalle Direzioni Aziendali. La metodologia proposta per la ripartizione dei costi del LUM è stata condivisa anche con le Aziende ferraresi.

I risultati di tale lavoro sono dettagliati nell'allegato 1).

### **3.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC**

#### **Razionale:**

Il progetto per l'unificazione del Servizio di Medicina Trasfusionale e di Immunoematologia (SIMT) a livello metropolitano e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) costituisce uno degli obiettivi qualificanti del Piano Sangue e Plasma Regionale per gli anni 2013-2015 che prevede un importante riordino della rete delle strutture trasfusionali basata sul mantenimento della rete dei Servizi trasfusionali ospedalieri e al contempo la centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato necessariamente l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

Il Piano Sangue e Plasma regionale prevede, infatti, la concentrazione, anche superando i confini di Area Vasta, di alcune fasi del processo (lavorazione e validazione biologica) al fine di garantire standard elevati di qualità, sicurezza e la tracciabilità degli emocomponenti (Polo Trasfusionale di Lavorazione e Qualificazione Biologica di Bologna).

In AVEC è stata progettata l'unificazione del Servizio Trasfusionale. In realtà il progetto si è articolato su due livelli:

- la concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna e Ferrara);
- la vera e propria integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese in unico SIMT con unica Direzione per tutte le attività trasfusionali: selezione, raccolta, validazione biologica, lavorazione distribuzione, assegnazione, medicina trasfusionale, valutazione di appropriatezza, emovigilanza (SIMT AMBO).

A livello aziendale si è svolta la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO sedi AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato comunque l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le aziende AVEC.

Dai dati regionali emerge come la realtà metropolitana bolognese costituisca circa il 25% delle attività trasfusionali della Regione e l'Area Vasta circa il 35%.

Per gli elementi sopra ricordati l'esperienza di unificazione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese e di Area Vasta Emilia Centro (AVEC) costituisce un modello di riorganizzazione e di sviluppo di tutti gli aspetti della Medicina Trasfusionale anche per altre realtà regionali e nazionali.

#### **Strumenti per la realizzazione**

- 1)Integrazione dei sistemi informatici con condivisione degli archivi di pazienti, donatori esami;
- 2)Organizzazione di una efficace rete di trasporti tra le sedi del Servizio Trasfusionale e dalle sedi di raccolta;
- 3)Integrazione dei sistemi di gestione della qualità in un unico sistema;
- 4)Rilevazione e integrazione delle risorse umane;

- 5) Inventario dei beni e delle apparecchiature e unificazione dei contratti di fornitura di materiali e apparecchiature (in parte operativa già a livello di area vasta).
- 6) Ricollocazione del SIMT Ospedale Maggiore negli spazi già previsti al 3° piano, edificio H, ala lunga dell'OM, attigui a quelli della UO Validazione Biologica degli Emocomponenti.
- 7) Definizione dei meccanismi di controllo dei costi emergenti e dei costi cessanti.
- 8) Monitoraggio di tutti gli aspetti sanitari attraverso incontri periodici del Responsabile di progetto con i rappresentanti delle Direzioni Sanitarie aziendali.

### **I risultati fino ad oggi conseguiti**

Lo staff di progetto e gli specifici gruppi di lavoro istituiti dalle Direzioni Aziendali hanno riferito delle loro attività nel corso delle numerose riunioni dello staff e hanno in gran parte concluso il lavoro.

Si riassumono di seguito i risultati conseguiti.

- 1) Sono state trasferite le attività di qualificazione delle unità e degli esami sui donatori dal S. Orsola (dal 4/9/2014, completata 1/6/2015).
- 2) Sono state sostituite le apparecchiature per le attività di Immunoematologia presso lo IOR ed è stato installato il sistema di validazione a distanza (telemedicina) collegato con AUSL e AOSP, al pari di quanto già installato presso SIMT Imola e Bellaria.
- 3) E' stato avviato il Laboratorio di Immunoematologia Avanzata (progetto di interesse regionale) presso l'Ospedale S. Orsola.
- 4) Sono state centralizzate presso IOR le attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico con definizione di linee guida metropolitane.
- 5) E' stato introdotto in routine da aprile 2015 un nuovo metodo automatico di lavorazione degli emocomponenti (primo, e al momento unico, centro in Italia).
- 6) E' stato completato il trasferimento delle attività trasfusionali negli spazi ristrutturati al 3° piano dell'ala lunga del OM e in particolare del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e di Lavorazione degli emocomponenti (1-10/7/2015).
- 7) È stata completata l'unificazione del sistema gestionale trasfusionale Eliot per AUSL-S.Orsola nel 2014, IOR (febbraio 2015) e Ferrara (7/7/2015).
- 8) Sono state centralizzate tutte le attività di qualificazione delle unità e degli esami sui donatori di Ferrara (7/7/2015).
- 9) E' stata definita la rete dei trasporti in AVEC a carico del Polo di Qualificazione Biologica e Lavorazione (TrasER) (dal 7/7/2015).
- 10) Dal 15/9/2015 è stato avviato ed è a regime il Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione con la produzione per tutta AVEC di prodotti trasfusionali standardizzati e di elevata qualità (globuli rossi concentrati filtrati in linea).
- 11) Sono stati definiti e condivisi i criteri per la gestione delle scorte di emocomponenti omogenee per tutta l'AVEC.
- 12) È stato avviato il percorso di revisione e affiancamento dell'intero Sistema della Qualità: dall'inizio del 2015 sono state coinvolti attivamente anche i referenti di AUSL Imola e IOR. Dal settembre 2015 le procedure della raccolta di emocomponenti sono state unificate anche con Ferrara. Il riesame della direzione viene ormai effettuato in modo integrato.
- 13) È stata conclusa la raccolta dei dati inerenti all'assetto delle risorse umane in area metropolitana, a Ferrara e Modena ed è oggi possibile formulare una proposta di assetto a regime del personale.

14) È stata completata la ricognizione degli inventari dei beni e delle apparecchiature. Sono state avviate e concluse le gare per l'acquisizione dei sistemi per il controllo e la convalida del plasma ad uso industriale, l'acquisizione delle apparecchiature per il congelamento rapido, per la dotazione di spazi freddi per il Polo Trasfusionale di Qualificazione biologica e di Lavorazione e Validazione di AVEC.

15) È stata avviata la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale. È stata definita la griglia analitica dei fattori economici per le attività di validazione e lavorazione (oggetto della centralizzazione presso il Polo), ma anche delle restanti attività trasfusionali al fine di ottenere parametri per monitorare anche aspetti che in corso d'opera potranno subire ricollocazioni operative.

16) Le unità operative della AUSL e della AOSP hanno concordato un unico percorso per le attività formative inerenti al SIMT AMBO: presentazione del programma formativo, dossier, immissione informatica. È stato scelto di comune accordo il software in uso presso la AUSL. Lo stesso percorso è stato definito anche per IOR.

17) In seguito alle visite ispettive condotte dalla Agenzia regionale è stato completato nei tempi previsti il percorso di accreditamento istituzionale di tutte le sedi ospedaliere (Ospedale Maggiore, Bellaria, Imola e IOR) e di 10 sedi territoriali, delle 11 concordate con le Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue.

18) Dopo la delibera di unificazione della Direzione SIMT tra AUSL Bologna e S. Orsola, anche l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha deliberato l'unificazione della Direzione dal gennaio 2015.

### **3.3. Commissione Unica del farmaco**

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2015” – Allegato 2).



### **3.4. Centralizzazione percorso screening per prevenzione tumori cervice uterina con test DNA – HPV (lo IOR non partecipa questo progetto)**

Per dare corso alle indicazioni regionali, il Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari dell'AVEC, nella seduta del 12 giugno 2015, ha insediato un gruppo di lavoro con il mandato di elaborare e realizzare il progetto di centralizzazione all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara l'esecuzione del test HPV DNA nello screening del carcinoma del collo dell'utero per tutto il territorio AVEC.

I lavori sono immediatamente iniziati con il coordinamento del dott. Aldo De Togni (AUSL Ferrara) e non sono ancora conclusi.

Il coordinatore ha presentato aggiornamenti sullo stato di avanzamento dei lavori al Comitato dei Direttori Generali dell'AVEC in data 11/9/2015 e in data 17/2/2016. Inoltre in data 19/11/2015 ha inviato una relazione scritta sullo stato di avanzamento al Coordinatore del Comitato dei Direttori dell'AVEC dott. Tiziano Carradori.

In data 11/9 è stato presentato lo studio di fattibilità con le previsioni sulla tempistica e le possibili criticità.

La rete logistica per forniture e trasporti è stata messa a punto con soluzioni locali.

Dal 25/11/2015 il nuovo LIS (Athena Ferrara) a servizio dell'Anatomia Patologica dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara è installato e funzionante; si trattava di un prerequisito per l'economicità della centralizzazione.

Dal 7 dicembre 2015 l'infrastruttura laboratoristica centralizzata presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara è pienamente attivata e funzionante.

Dal 25 novembre 2015 AUSL Ferrara ha iniziato la spedizione postale di un numero limitato di inviti (500) al nuovo screening HPV. Dal mese di dicembre è partito l'invito a tutta la popolazione bersaglio (50-64 anni). Attualmente, al 21/3/16, sono state invitate 4456 donne ferraresi. Altre 888 donne sono già invitate per il mese di aprile.

Al 18 marzo 2016 si sono presentate ai consultori per il prelievo per screening con test HPV n. 1957 donne ferraresi.

Il laboratorio centralizzato ha finora eseguito e refertato 1759 test HPV DNA, con 71 risultati positivi (4% delle donne partecipanti). Il triage citologico ha dato 41 risultati negativi e 30 positivi (solo le donne con triage citologico positivo sono state inviate in colposcopia).

L'infrastruttura informatica è ancora in corso di adeguamento, in ragione delle numerose differenze esistenti tra i 3 programmi di screening aziendali. La configurazione attuale consente comunque l'operatività dei programmi di screening.

L'AUSL Bologna ha effettuato il 14/3/2016 la spedizione dei file occorrenti alla ditta di preparazione e postalizzazione degli inviti.

L'AUSL Imola ha già spedito i primi inviti al nuovo screening, con appuntamenti fissati a partire dai primi giorni di aprile.

In data 5/4, il centro HUB per lo screening del carcinoma della cervice uterina ha iniziato l'analisi dei primi 50 campioni inviati dalle ASL Bologna e Imola, realizzando così pienamente il progetto.

### **3.5. Progettazione Rete Percorso Nascita**

**(lo IOR non partecipa questo progetto)**

#### **Obiettivi 2015**

Nel corso del 2015 andranno rivalutate le caratteristiche e prassi della rete assistenziale (hub & spoke, servizi ospedalieri e territoriali, area sociale) monitorando in particolare le connessioni fra i distinti nodi della rete. Entro il 31.12.2015 andranno deliberate: la individuazione del **referente provinciale del percorso nascita**, cui affidare il compito di monitorare e assicurare la manutenzione delle connessioni internodali; la istituzione, ove non presente, dei comitati nascita provinciali/aziendali/area vasta (indicatore LEA).

Andrà inoltre garantita la **trasmissione tempestiva, accurata e completa dei dati con cui i flussi informativi aziendali alimentano il sistema di monitoraggio e valutazione dei programmi e dei progetti della Commissione nascita**. Realizzando la corretta alimentazione di SICO, con invio da parte di tutte le Aziende delle prestazioni di gruppo e con invio delle prestazioni da parte di tutti i consultori presenti nell'Anagrafe regionale delle strutture sanitarie e sociosanitarie.

Andrà migliorato l'**accesso alle metodiche di controllo del dolore nel parto** come previsto dalla DGR 1921/07 (indicatore LEA). Dimezzando la percentuale delle donne che non accedono ad alcuna metodica di controllo del dolore durante il travaglio/parto sul totale delle donne che partoriscono rispetto al 2014.

Andrà assicurata - attraverso interventi gestionali e organizzativi - l'implementazione delle **attività di assistenza alla gravidanza fisiologica da parte dell'ostetrica**, descritte nelle DGR n. 533/08, n. 1097/11, n. 1704/12, n. 1377/13 e nella circolare n. 13/2013, arrivando almeno alla media regionale, in tutte le Aziende che sono al di sotto, relativamente all'indicatore: numero donne con gravidanza fisiologica a conduzione ostetrica assistita fino al termine dalla ostetrica/n° nati vivi + morti da madre residente.

Sono da promuovere **scelte informate sulla gravidanza ed il parto**, anche diffondendo la cartella regionale della gravidanza fisiologica e il materiale informativo allegato, attraverso iniziative di presentazione della cartella e dei protocolli aziendali di assistenza della gravidanza.

#### **Risultati 2015**

E' stato definito il gruppo di lavoro e assegnato il mandato che impegna i professionisti, oltre che al rispetto degli obiettivi previsti dalla delibera n. 533/2008, anche alla riprogettazione della rete dei punti nascita e dei percorsi ad essi collegati.

Si è identificato il Prof. Nicola Rizzo quale referente del percorso nascita a livello di Area Vasta. La definizione del Gruppo e la individuazione del referente sono stati comunicati dal Coordinatore del Comitato dei Direttori di Area Vasta in data 19.10.2015 (allegato 3).

In considerazione degli obiettivi relativi in particolare alla riprogettazione della rete dei punti nascita, il gruppo di lavoro ha predisposto una indagine conoscitiva riguardante: l'entità della attività svolta nei punti nascita dell'Area Vasta e i flussi dell'utenza dai territori di residenza agli stessi punti. Tali dati costituiranno la base per la discussione e la elaborazione di proposte da sviluppare nel corso del 2016.

Il gruppo inoltre mette in programma la organizzazione di iniziative finalizzate alla promozione dell'utilizzo della cartella regionale della gravidanza.

### **3.6. Attività Dipartimenti Cure Primarie**

**(lo IOR non partecipa questo progetto)**

Il gruppo di lavoro costituito come da [allegato n. 4a](#)) si è riunito per due volte nel corso del 2015 con l'obiettivo di pervenire a linee di indirizzo di area vasta per la predisposizione degli obiettivi degli accordi aziendali per i medici di assistenza primaria.

Si è ritenuto necessario preliminarmente fare un confronto sistematico delle tre aziende (Bologna, Imola e Ferrara) relativamente alle seguenti aree significative per la medicina generale:

- Accordi integrativi locali limitatamente ai seguenti obiettivi: appropriatezza farmaceutica, estensione della fascia oraria ambulatoriale medicine di gruppo/Nuclei di Cure Primarie (dalla 7<sup>a</sup> alla 12<sup>a</sup> ora), assistenza domiciliare integrata (ADI), assistenza domiciliare programmata (ADP), progetto diabete, specialistica ambulatoriale, dimissione protette, formazione, altri percorsi, partecipazione ad incontri, prestazioni aggiuntive, residenzialità;
- applicazione accordo attuativo regionale limitatamente alle seguenti voci: adesione al Nucleo delle Cure Primarie, monitoraggio Sole, coordinatori Ncp, referente distrettuale per la medicina generale, referente Dipartimento Cure Primarie, referenti per le Case della Salute e monitoraggio degli obiettivi relativi alla quota capitaria regionale;
- forme associative: medicine di gruppo, in rete con particolare riferimento agli incentivi erogati a livello locale (locali, personale, attrezzature, etc).

L'analisi di queste voci e di alcuni elementi di contesto ha consentito di comparare le tre Aziende su alcuni indicatori e sui costi sostenuti, come risulta dal prospetto in [allegato 4b](#)) alla presente relazione.

Sulla base di questa azione di benchmarking il gruppo sta predisponendo un documento che prevede criteri, obiettivi ed indicatori che possano orientare le tre Aziende nella negoziazione degli accordi aziendali.

## 4. Progetti Area Tecnico Amministrativa

### 4.1. Integrazione Servizi Tecnico Amministrativi

Le linee di indirizzo 2013 della Regione Emilia-Romagna, approvate con deliberazione n. 199/2013, specificano che le Aziende sanitarie sono tenute a "migliorare la qualità dell'offerta e dell'efficienza nella produzione di servizi, avviando un processo di integrazione di attività e funzioni per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, concentrando strutturalmente le funzioni amministrative, tecnico-professionali e sanitarie a prevalente carattere generale e di supporto tecnico-logistico che non influenzano l'esercizio dell'autonomia e della responsabilità gestionale in capo alle direzioni aziendali, ma che possono determinare economie di scala ed economie di processo".

L'Area Vasta Emilia Centro (AVEC), nel dare attuazione alle indicazioni regionali, ha approvato - nella seduta del 4 Settembre 2013 del Comitato dei Direttori Generali di AVEC - il documento "Progetto per l'integrazione delle funzioni tecnico-amministrative", trasmesso alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna.

Tra gli obiettivi assegnati ai Direttori Generali nel nuovo mandato, all'atto della loro nomina a marzo 2015, figura lo "sviluppo dei processi di integrazione strutturale dei servizi sanitari e di amministrazione, supporto e logistici nelle Aziende", come tra l'altro ribadito nella DGR 901/2015, in cui, nell'assegnare alle Aziende Sanitarie gli obiettivi per l'anno 2015, è previsto che le Aziende procedano a completare i processi di integrazione e di unificazione, con particolare riferimento all'integrazione strutturale delle funzioni di supporto amministrativo e tecnico logistico.

L'obiettivo consiste nella presentazione di un Piano delle unificazioni dettagliato. Tale lavoro si è basato sulle attività di analisi e progettazioni già svolte nel 2014 in AVEC, che hanno quindi portato:

- alla trasmissione in Assessorato nel mese di settembre 2015 dei Piani richiesti:
  - Progetto di integrazione in ambito tecnico amministrativo tra le Aziende del territorio bolognese (AUSL Bologna, AOSP Bologna e IOR);
  - Piano di integrazione strutturale delle funzioni tecnico-amministrative e di supporto delle Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara;
- all'attivazione dei seguenti servizi integrati:
  - per l'Area Metropolitana, con delibera dell'Azienda USL di Bologna n. 255 del 26/08/2016, il Servizio Unico Amministrazione Personale, il Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza ed il Servizio Unico Metropolitan Economato (quest'ultimo unico per le Aziende USL di Bologna e IOR)
  - per l'Area Ferrarese, con delibera n. 1/2016 dell'Azienda USL di Ferrara e con delibera n. 2/2016 dell'Azienda Ospedaliero – Universitaria:
    - ✓ Servizio Tecnico e Patrimonio;
    - ✓ Servizio ICT;
    - ✓ Servizio Gestione del Personale;
    - ✓ Servizio Economato e Gestione contratti;
    - ✓ Logistica centralizzata (prevista a seguito dell'attivazione del Magazzino Unico AVEC);
    - ✓ Servizio Assicurativo;

- ✓ Servizio Formazione;
- ✓ Servizio Legale.

### **Area Metropolitana di Bologna:**

Le linee di indirizzo secondo cui si è sviluppato il progetto per l'area metropolitana portano all'unificazione dei propri servizi amministrativi per costituire un unico Dipartimento Amministrativo Metropolitan (DAM), a cui afferiscono Servizi Unici. Gli obiettivi strategici che si intendono conseguire mediante il progetto delineato sono i seguenti:

- maggiore omogeneità interaziendale nell'adozione di procedure e interpretazione normativa;
- conseguimento di un maggior livello di professionalizzazione e specializzazione del personale;
- adozione di strumenti informatici unici;
- progressiva riduzione delle strutture complesse;
- razionalizzazione delle risorse impiegate.

La metodologia di lavoro ha implicato l'analisi dei Servizi potenzialmente coinvolti e le funzioni oggetto di possibile aggregazione che ha portato, in data 31/7/2014, alla redazione dei relativi progetti preliminari, sulla base di uno schema comune.

A seguito della nomina delle nuove Direzioni Generali, dall'esame dei progetti predisposti, è emersa la scelta di individuare i seguenti servizi da portare in unificazione in una prima fase:

- Amministrazione del personale;
- Contabilità e Bilancio;
- Economato,

rivisitando, per ciascuno, le attività oggetto di unificazione e quelle che restano di competenza aziendale.

Al termine di tale analisi, le Direzioni hanno provveduto alla validazione dei progetti esecutivi, approfondendo gli aspetti legati a:

1. individuazione del modello da adottare;
2. individuazione dell'istituto giuridico idoneo per la creazione delle strutture a livello metropolitano.

Contestualmente si è provveduto al rispetto del percorso informativo con CTSS ed OO.SS.

Per perseguire le unificazioni dei servizi tecnico amministrativi in ambito metropolitano, viene utilizzato lo strumento della Convenzione tra Enti (art. 15 L. 241/90) che ha portato alla sottoscrizione di un Accordo Quadro tra le Aziende interessate con cui sono stati definiti principi e modalità operative del percorso nonché gli obblighi ed i reciproci rapporti finanziari. A tale Accordo Quadro è seguita la sottoscrizione di specifiche Convenzioni per ciascuno dei progetti validati.

Si è da ultimo provveduto all'analisi dei risparmi attesi, sia in termini di razionalizzazione delle risorse sia in termini economici, che il progetto porterà in questa prima fase di avvio e a regime.

Nell'ultimo periodo del 2015 anche l'Azienda UsI di Imola ha aderito al Progetto. L'Azienda UsI di Imola e quella di Bologna hanno conseguentemente tempestivamente attivato un Gruppo di lavoro interaziendale, coordinato dai due Direttori amministrativi e composto dai dirigenti dei tre settori di attività interessati, con il mandato di definire modalità e tempistica dell'integrazione. Il Gruppo di lavoro si è già riunito diverse volte e sta definendo una proposta conclusiva.

**Per i dettagli del progetto, si rinvia a quanto già trasmesso da parte dell'Azienda USL di Bologna all'Assessorato con nota prot. 83517 del 11/09/2015.**

#### **Area Ferrarese:**

Le linee di indirizzo secondo cui si è sviluppato il progetto sono, per l'area ferrarese, il superamento del modello dei Dipartimenti interaziendali già avviato, prevedendo in particolare azioni per unificare i servizi dal punto di vista logistico e completare/avviare una piena integrazione informatica, aderendo ai progetti regionali in materia.

In adempimento a quanto espressamente indicato nell'ambito degli obiettivi di mandato, le Aziende hanno prodotto e trasmesso alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali e per l'Integrazione della Regione Emilia Romagna, in data 14/09/2015, il "Piano di integrazione strutturale delle funzioni tecnico-amministrative e di supporto delle Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara".

Il Piano di integrazione strutturale sopra citato si inserisce nel più ampio "Progetto per le integrazioni strutturali dei servizi sanitari ed amministrativi" presentato ed approvato in Conferenza Sociale e Sanitaria Territoriale il 27 Luglio 2015.;

Sulla base di quanto sopra è stato definito, in collaborazione tra le due Aziende della Provincia di Ferrara, e deliberato, un Accordo Quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali, di durata quadriennale, per fissare e sancire le finalità strategiche, i principi generali sullo svolgimento delle attività oggetto di cooperazione istituzionale e le regole necessarie ad orientare l'implementazione dei processi di integrazione organizzativa. L'Accordo è stato formalmente approvato con le delibere 1 e 2 – 2016 dell' Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliera.

Con l'Accordo Quadro si definiscono formalmente i principi e le regole generali per l'esercizio associato di funzioni sanitarie, amministrative, tecniche e professionali, da realizzarsi mediante "strutture comuni" denominate Servizi Comuni.

I mutamenti dell'assetto organizzativo per quanto riguarda l'area tecnico amministrativa previsti nell'accordo quadro comportano la disattivazione di 5 sovra strutture Dipartimentali e l'istituzione dei seguenti Servizi Comuni (strutture complesse) che consentono la realizzazione di un sistema di direzione caratterizzato da un unico punto di governo provinciale:

- Servizio Tecnico e Patrimonio
- Servizio ICT
- Servizio Gestione del Personale
- Servizio Economato e Gestione contratti
- Logistica centralizzata (prevista a seguito dell'attivazione del Magazzino Unico AVEC)
- Servizio Assicurativo
- Servizio Formazione
- Servizio Legale

Con successive Delibere n. 10/2016 per l'Azienda Usl e per l'Azienda Ospedaliera sono state attivate le procedure di selezione dei posti da Direttore dei Servizi Comuni Tecnico Amministrativi di fatto espletate nel periodo dal 1 al 8 Marzo. L'attribuzione dell'incarico avvenuta nel mese di Aprile ha determinato l'immediata cessazione dei Dipartimenti con conseguente venir meno delle connesse indennità economiche. L'attivazione del Servizi Comuni ha comportato, oltre alla disattivazione di 5 Dipartimenti Amministrativi, ora Servizi Comuni, la derubricazione di 9 strutture complesse precedentemente incardinate nelle organizzazioni dipartimentali.

I rappresentanti degli Enti Locali hanno espresso formalmente un giudizio positivo con il parere del 27/1/2016 nell'ambito della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria nel quale è

stata espressa soddisfazione per lo stato di avanzamento del processo di integrazione da parte delle Aziende Sanitarie in coerenza con gli impegni assunti, come risulta dalla nota trasmessa del presidente il 4/2/2016 (P.G. n. 8355/2016).

**Per i dettagli del progetto, si rinvia a quanto già trasmesso da parte dell' Azienda USL di Ferrara all'Assessorato con nota prot. 53928 del 14/09/2015.**



## **4.2. Integrazione logistica**

### **Razionale:**

Da diversi anni gli indirizzi regionali alle Aziende sanitarie sottolineano l'esigenza di sviluppare numerose forme di collaborazione e di integrazione, sia a livello provinciale sia di area vasta; queste azioni negli anni hanno coinvolto sia aspetti sanitari/produttivi, sia i cosiddetti "servizi di supporto", con una particolare attenzione anche sulla logistica di beni farmaceutici ed economici che presenta notevoli opportunità di razionalizzazione ed ottimizzazione.

Per questo motivo, le Aziende di AVEC hanno predisposto un progetto per l'integrazione strutturale di centralizzazione delle attività logistiche che si basa sui seguenti obiettivi strategici individuati dai Direttori Generali di AVEC ad aprile 2013:

- la collocazione dell'investimento previsto per la logistica di Ferrara (sulla base di un finanziamento di 4 milioni) in una progettualità allargata di Area Vasta;
- la gestione unificata dei vari punti logistici disponibili, anche attraverso l'adozione di applicativi informatici unici che consentissero la modularità e piena integrazione dei processi di logistica operativa (unificazione degli ordini, ottimizzazione delle scorte, ecc.);
- l'individuazione di un percorso che nel tempo assicurasse la progressiva riduzione del numero dei magazzini e che tenesse conto dei vincoli esistenti con fasi successive che ne consentano il superamento.

Per l'analisi della situazione logistica al 2013 delle Aziende AVEC e per la descrizione dei contenuti del progetto iniziale, si rinvia al documento approvato dai Direttori generali a fine luglio 2013 e trasmesso in data 30/08/2013 dall'AOU di Ferrara al Direttore Generale sanità e politiche sociali (e già sintetizzato nella Relazione AVEC per il 2013).

Rispetto al progetto presentato, va infatti evidenziato che, con Delibera di Assemblea Legislativa n. 152 dell'11 febbraio 2014, si è deciso di modificare il finanziamento di 4 milioni precedentemente disponibili per altre esigenze di investimenti dell'AOU di Ferrara, precisando con lo stesso provvedimento che il nuovo magazzino per l'Area Vasta Emilia Centro dovrà essere realizzato con fondi propri delle sei aziende sanitarie che costituiscono l'Area Vasta; di tale elemento si è tenuto conto nello sviluppo degli ulteriori approfondimenti già previsti nel progetto stesso (avvio ricerca di mercato per il magazzino, valutazioni tecniche sulle modalità di funzionamento del magazzino, valutazioni sui costi di funzionamento e sugli investimenti necessari, valutazioni sugli investimenti informatici), prevedendo anche una specifica valutazione dei costi emergenti e dei costi cessanti del progetto stesso.

Nel corso del 2014, quindi, il progetto si è sviluppato in due fasi:

- o nella prima parte dell'anno sono stati compiuti gli approfondimenti richiesti che hanno consentito di meglio definire il progetto iniziale:
  - valutazione disponibilità AVEN e AVR (ora AUSL Romagna) a collaborazioni;
  - analisi costi emergenti e cessanti;
  - condivisione delle anagrafiche dei prodotti a livello centrale AVEC;
  - valutazioni sul modello di logistica centralizzata e di logistica integrata.

I Direttori hanno quindi deciso di procedere con la seconda opzione della logistica integrata in 3 hub da integrare successivamente dal punto di vista gestionale (in capo all'Azienda USL di Ferrara) con il magazzino AUSL Bologna presso il Maggiore e con il magazzino dell'Azienda Ospedaliera, secondo il piano di attività sotto riportato. Il primo passo sarebbe stata l'individuazione di un magazzino per l'area ferrarese e la gestione condivisa delle anagrafiche



come processo AVEC. L'avvio prioritario per l'area ferrarese (comunque necessario, indipendentemente dallo scenario selezionato) era motivato dalla estrema criticità della logistica dei Magazzini per il tale territorio, che è l'ambito di AVEC ad avere la più rilevante dispersione dei punti di stoccaggio e di approvvigionamento; la conseguenza di tale situazione sono costi eccessivi ed inefficienze di processo per l'intero sistema logistico delle 2 aziende di Ferrara.

- o nella seconda parte dell'anno, è stato avviato il primo step del progetto stesso:
  - realizzazione della piattaforma informatica per la condivisione tra le 6 Aziende delle codifiche dei prodotti farmaceutici ed economici (sulla base del modello già adottato da AVEN), attivazione prevista sulle aziende ferraresi entro il 31/3/2015 e su tutte le altre aziende entro il 30/6/2015.
  - la predisposizione del magazzino unico di Ferrara, primo passo necessario del previsto progetto di integrazione logistica, individuando come Azienda capofila l'AUSL di Ferrara. Si prevedeva il completamento del processo con attivazione del nuovo magazzino unico ferrarese per l'inizio del 2016.

	2° sem 2014		1° sem 2015	2° sem 2015	1° sem 2016	2° sem 2016	anno 2017
AUSL FE	avvio magazzino unico ferrara	avvio codifiche uniche	completamento magazzino unico ferrara	completament o codifiche uniche e integrazione vs unificazione gestionale	avvio logistica integrata con azienda capofila: unificazione codifiche, unificazione informatica, unificazione processo (da acquisti unici, alla distribuzione finale)		presupposti per magazzino unico AVEC in unica sede
AUO FE							
AUSL BO							
IOR							
AUSL IMOLA							
AOU BO							

### Le attività svolte 2015

A fronte delle nuove nomine dei Direttori Generali (inizio 2015) è stato presentato un aggiornamento del progetto (evoluzione e contesto focalizzato sulle attività svolte dal gruppo di lavoro ferrarese nel corso del 2014) durante un Comitato dei Direttori Generali di aprile 2015, nel quale sono stati discussi gli strumenti di analisi utili ad una attenta rivalutazione dell'impostazione data al progetto (logistica integrata vs. logistica centralizzata). Il Comitato ha quindi preferito la soluzione strategica di una logistica Centralizzata di Area Vasta. Tale modifica di prospettiva è stata giudicata attuabile grazie ad una doppia condizione:

- la ricerca del magazzino fisico, per l'area ferrarese, non si era ancora consolidata in un sito dedicato.
- Era in corso il processo di creazione del Portale AVEC per la gestione integrata delle anagrafiche ma non si era ancora concluso.

La formalizzazione delle decisioni dei Direttori Generali AVEC si concretizzano nella creazione di un gruppo di lavoro per l'aggiornamento del progetto di logistica nella sua accezione centralizzata da effettuarsi entro Luglio 2015.

In sede al nuovo gruppo di lavoro vengono quindi riviste le ipotesi razionali precedenti alla logistica integrata, aggiornati adeguatamente gli schemi di costi cessanti ed emergenti di progetto e creato uno strumento di project management specifico (cronoprogramma software)

per analizzare l'ipotesi nelle sue interconnessioni tra attività e mantenere il controllo delle *deadline* di progetto.

Il lavoro eseguito del gruppo di lavoro si rappresenta in un documento di aggiornamento di progetto (vedi allegato 5 "Aggiornamento del progetto logistico centralizzato"). L'aggiornamento focalizza l'attenzione su alcune attività *core* ed impattanti rispetto al cronoprogramma:

1. la gestione della fase di allineamento delle codifiche AVEC di tutte le aziende coinvolte, per le sue ricadute in termini di tempo sulle attività di progettazione successive;
2. il documento di identificazione degli articoli da gestire, e non, a livello centrale (lavoro di dettaglio) poiché predecessore di altre attività fondamentali;
3. l'implementazione delle modifiche ai software amministrativi delle aziende di AVEC, per ovvi motivi di ricadute nella gestione costi e gestione contabile;
4. la ricerca ed identificazione del magazzino fisico rispondente alle caratteristiche individuate dal gruppo di lavoro con affidamento diretto;
5. la necessità, o meno, di dotare il magazzino fisico di impianti di controllo del grado di umidità per il suo impatto in termini di costo di progetto.

Il documento, trasmesso alla Regione per approvazione, riguardava infatti nuove date per alcune attività *core* già in corso nel 2014-2015, tra le quali:

- L'attivazione del portale AVEC sulle aziende ferraresi, prevista entro il 31 marzo 2015, realizzata il 3 luglio 2015 e su tutte le altre aziende di AVEC, originariamente prevista entro il 30 giugno 2015, riguardata al 19 giugno 2016.
- L'allineamento delle anagrafiche aziendali (farmaci, dispositivi medici e beni economici) alla codifica centrale di Area Vasta. Prevista nell'aggiornamento di progetto al 19 luglio 2016 con il caricamento della anagrafiche sul Portale AVEC e che si era originariamente prevista per il 20 gennaio 2016.
- La ricerca del magazzino unico di AVEC (affidamento diretto, scelta e stipula del contratto) entro il 30 ottobre 2015 che, a seguito degli aggiornamenti successivi alla formulazione progettuale, si dovrebbe concretizzare ad ottobre-novembre 2016. Nel corso della seconda metà del 2015 la Ausl di Ferrara ha svolto un bando per la ricerca del magazzino fisico con termine previsto al 15 gennaio 2016.

Nel corso della seconda metà del 2015 si è svolto l'avviso di bando per la ricerca del magazzino fisico con termine previsto al 15 gennaio 2016.

Il gruppo di lavoro ha continuato ad incontrarsi per elaborare soluzioni utili al contenimento dei tempi di progetto (come richiesto dai DDGG AVEC nel corso della riunione del 30 Novembre 2015) e per monitorare costantemente le attività del cronoprogramma.

### **4.3. Provveditorato Unico AVEC**

#### **Razionale:**

Il primo progetto di unificazione in ambito Metropolitano si è realizzato nel 2011 quando, a partire dal 1° luglio, è stato istituito il Servizio Acquisti Metropolitano (S.A.M.) per le Aziende Sanitarie USL di Bologna, Ospedaliera Universitaria di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli. Dal 1° luglio 2013 ha aderito al S.A.M. anche l'AUSL di Imola.

La richiesta di un progetto di studio da parte dei Direttori Generali AVEC è per valutare:

- ✓ la possibile unificazione del S.A.M. con il Dipartimento Interaziendale Acquisti Logistica Economato (DIALE) delle due Aziende di Ferrara;
- ✓ la creazione di un unico ufficio, sempre per tutte le 6 Aziende AVEC, per le procedure di gara relative al settore lavori.

#### **Obiettivi e fasi progettuali:**

Si è progettato l'unificazione del S.A.M. con il Dipartimento Interaziendale Acquisti Logistica Economato (DIALE) delle due Aziende di Ferrara e la creazione di un unico servizio, sempre per tutte le sei Aziende AVEC, per le procedure di gara relative al settore lavori (allegato 6). Il progetto prevede un significativo aumento dell'efficienza derivante dall'unificazione delle procedure che consente di superare l'attuale difficoltà sulle risorse umane e di poter valutare in un prossimo futuro un recupero anche in questo ambito. Rispetto all'evoluzione del seguente progetto, si auspicano riflessioni più ampie in un'ottica regionale, per la strutturazione di un provveditorato unico. La possibilità di centralizzare tale funzione per tutte le aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna, infatti, comporterebbe una maggiore sinergia ed integrazione con le funzioni svolte dalla centrale unica d'acquisto Intercent-ER, oltre che un aumento del potere contrattuale nei confronti dei fornitori, a beneficio degli esiti economici del sistema.

#### **4.4. Piattaforma ICT per gestione documentale (BABEL)**

Nel corso del 2015 il Collegio dei Direttori Amministrativi ha costituito un Gruppo di Progetto per la produzione di uno studio di fattibilità per l'estensione del progetto BAM (BABEL Amministrazione Digitale) dell'Azienda USL di Bologna alle altre Aziende AVEC allo scopo di studiare la possibilità, per le Aziende che vogliono aderire, di utilizzare tale applicativo mediante l'istituto del riuso e di implementare lo stesso orientandolo verso una piattaforma integrata documentale.

Al gruppo è stato quindi assegnato il mandato di predisporre un documento contenente la stima dei costi e delle tempistiche del progetto per poi dare avvio alla fase esecutiva.

Il Gruppo di progetto, costituito da due rappresentanti per ciascuna Azienda (uno di area giuridica ed uno di area informatica) ha concentrato l'attività sui seguenti aspetti:

- illustrazione e analisi del modello di gestione del progetto basato sull'esperienza dell'AUSL di Bologna;
- condivisione di una proposta della struttura organizzativa di progetto;
- individuazione dei requisiti informativi necessari per il funzionamento del sistema (organigramma, incarichi e allocazione personale);
- individuazione delle aree di intervento tecniche (ldap, reti, client, scanner) e organizzative (titolario, massimario, mappa dei referenti, azioni ecc.) per la messa in opera del sistema;
- valutazione del percorso formativo per l'avvio e il mantenimento;
- raccolta dati per valutazione "as is" e "to be";
- definizione tracciati base per il recupero dati;
- valutazione di eventuali vincoli e stima delle tempistiche.

Sono stati contestualmente definiti gli aspetti organizzativi/operativi quali ad esempio:

- Adempimenti amministrativi (cessione in riuso del software a seguito di apposita valutazione comparativa di AVEC sulla base di apposite linee guida contenute nel Codice dell'Amministrazione Digitale);
- Svolgimento di procedura di gara per l'assegnazione dei servizi di sviluppo e manutenzione per tutte le aziende AVEC, cui aderiranno anche le Aziende della Provincia di Parma, con costi ripartiti;
- Aspetti organizzativi;
- Organigramma, incarichi ed autorizzazioni;
- Messa in opera e formazione (con approfondimento su quest'ultimo aspetto);
- Recupero dati pregressi e nuove azioni (Trasparenza, albo *on line* e procedimenti);
- Tempistiche.

Si è quindi delineato l'impegno economico per le Aziende distinguendo in particolare i costi di start up e quelli di mantenimento e sviluppo. Per la suddivisione dei costi tra le Aziende si è proposto il driver del numero dei dipendenti.

Le conclusioni (allegato 7) consentono di valutare positivamente la possibilità di estensione dell'applicativo a tutte le Aziende nei tempi richiesti, così da poter attivare il nuovo sistema comune per la fine del 2015 in modo tale da poter servire in modo compiuto i nuovi servizi unificati.

Stato di avanzamento del progetto al 31 marzo 2016:

Tutte le aziende stanno lavorando in aree di test dedicate. Il sistema è stato installato in un'infrastruttura hardware e software acquisita da LEPIDA e ubicata nel *datacenter* di Ravenna.

Hanno avviato con successo il sistema BABEL:

- AUSL di Imola – Determine in gennaio e Delibere in marzo;
- AOSP Ferrara – Delibere, Determine e Protocollo 21 marzo.

Il calendario avvii, validato il 13/4, è il seguente:

- 1 giugno: Avvio AUSL Imola Protocollo (possibile slittamento all'8 giugno);
- 13 giugno: Avvio AOSP Bologna delibere e determine;
- 1 luglio: Avvio IOR delibere, determine e protocollo;
- 1 ottobre: Avvio AUSL Parma;
- 24 ottobre: avvio AOSP BO Protocollo;
- 1 gennaio 2017: Avvio AUSL Ferrara.

**TEMI APERTI: INTEGRAZIONE DOCUMENTALI AZIENDE (SERVIZI UNIFICATI)**

Istituito un sottogruppo di lavoro dedicato che definisce: regole di condivisione dei fascicoli tra aziende, dei flussi di documentazione nei servizi unificati, inclusa la valutazione degli aspetti giuridici e organizzativi. Il gruppo si avvale del supporto di Bezzi (PARER) e Romanzi (Sovraintendenza Archivistica) e del supporto degli uffici aziendali interessati (es. privacy).

## 5. Attività trasversali

### **5.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza**

Il Tavolo AVEC nel corso del 2015 ha operato mediante riunioni con cadenza sostanzialmente mensile, ma soprattutto attraverso una continua interlocuzione tra i dirigenti preposti, sugli aspetti normativi di immediata applicazione e sulle novità via via emerse; sono stati coinvolti, su temi specifici, anche altri servizi aziendali (Servizi personale, Servizi acquisti, ecc.),

Oltre all'approfondimento delle singole tematiche, l'iniziativa ha consentito di attivare un qualificato canale di confronto con la Regione Emilia-Romagna.

Di particolare rilievo risulta la trattazione, nel corso del primo semestre 2015, delle seguenti tematiche:

- ✓ attività formativa (analisi dei rischi, temi legati a lavori ed appalti, temi legati all'attività di ricerca, rapporto trasparenza/privacy);
- ✓ Aggiornamento da parte delle Aziende del PTPC e del PTTI 2015-2017;
- ✓ Esame ed applicazione normativa (L. 190/2012 relativamente alle dichiarazioni richieste al personale, delibere ANAC ed OIV regionale).

Nel secondo semestre, in ragione della scadenza dell'incarico di coordinatore del tavolo del Dr. Ragazzoni, il Comitato ha provveduto ad affidare il coordinamento al Dr. Alberto Fabbri dell'AUSL Ferrara.

Nel corso del secondo semestre 2015 si sono tenuti i seguenti incontri svolti a cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva) in sede AVEC:

- 30/06/2015,
- 15/09/2015,
- 29/10/2015,
- 16/11/2015,
- 02/12/2015

E' stato approfondito il tema della "formazione" in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, argomento particolarmente sentito dagli RPC che hanno profuso notevoli sforzi ciascuno per le rispettive per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità.

Un'azione comune da programmare per l'anno 2016 sarà infatti una collaborazione tra le aziende sanitarie e la SPISA di Bologna, per il tramite della Regione Emilia Romagna che funge da interlocutore qualificato: la dr.ssa Lucia Lafratta ha l'incarico di verificare l'avvio di corsi di formazione in materia di controlli e normativa anticorruzione.

E' emersa la necessità approfondire maggiormente il tema degli obblighi di pubblicazione riferiti alle "società partecipate" sulla base di un recente provvedimento dell'A.N.A.C. che ha creato non poche difficoltà sia nell'individuazione dei soggetti ai quali si applica la normativa sia in termini di recepimento da parte delle partecipate stesse.

Il Gruppo di lavoro si è concentrato sul tema dei "Controlli da effettuare da parte degli RPC "aziendali" avanzando come suggerimento la proposta di istituire un servizio di auditing interno di supporto all'attività del RPC proposta che sarà portata all'attenzione della Regione.

Gli RPC dell'Ausl di Ferrara e dello IOR hanno avviato un sistema di controlli tramite auditing interno nelle rispettive aziende al fine di verificare corretti adempimenti e le buone prassi in

materia anticorruzione: esperienza molto positiva che intenderanno riproporre nel corso dell'anno 2016.

Si è analizzato inoltre il tema della conoscenza/conoscibilità del Codice di comportamento aziendale: emerge una certa eterogeneità di scelte e soluzioni adottate: ciò costituisce un arricchimento informativo ed esperienziale da utilizzare nel 2016 quando il gruppo di lavoro procederà a una stesura condivisa del Codice ai fini della sua messa in consultazione ai fini dell'aggiornamento come richiesto dall'ANAC con propria determinazione n. 12/15.

Gli incontri si sono inoltre incentrati sull'analisi dei contenuti dell'aggiornamento del PNA e delle sue ripercussioni nella stesura dei PTPC e delle relazioni annuali degli RPC oltre all'organizzazione della Giornata della trasparenza di AVEC che si è tenuta in data 17/12/2015 a Ferrara alla quale ha partecipato il Componente dell'Anac, Prof.ssa Ida Angela Nicotra.

In sintesi, questi sei mesi di attività di coordinamento del tavolo Avec in materia di Trasparenza, sono stati impegnati in attività di informazione e condivisione delle esperienze e delle scelte effettuate presso ciascuna azienda con l'obiettivo comune di allargare il più possibile il campo delle azioni comuni, costruire percorsi formativi condivisi e collegiali, pianificazione di attività di controllo e verifica a carico degli RPC, organizzazione e gestione della Giornata della Trasparenza, sull'analisi e corretta applicazione del nuovo PNA in ambito Sanità e definizione delle linee guida comuni nella stesura delle Relazioni annuali degli RPC.

Da evidenziare anche l'evento formativo Avec, tenuto in data 23/09/15 dall'avv. Bellisario, aperto a tutte le aziende afferenti all'AVEC in cui si sono approfonditi i temi del D.Lgs 33/13.

Si sono inoltre poste le basi per una sempre più approfondita integrazione tra i Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione, i Programmi Triennali della Trasparenza e dell'Integrità e il Piano delle Performance.

Vengono costantemente presidiati tutti gli obblighi posti dalla legge in capo al RPC con soluzioni condivise e confronto continuo e condiviso per mezzo del passaggio delle informazioni.

Dall'anno 2016 sarà presente al "Tavolo AVEC Trasparenza" un'altro componente: un funzionario della Ausl della Romagna che ha chiesto di partecipare agli incontri al fine di poter avere un confronto su adempimenti e modalità lavorative comuni.

## **5.2. Applicazione normativa Privacy**

L'attività si è concentrata nel primo semestre del 2015 durante il quale il Gruppo di lavoro ha proseguito quanto intrapreso precedentemente soffermandosi in particolare sui seguenti aspetti:

- ✓ scambi informativi, in modo da potere standardizzare gli approcci da adottare per le diverse fattispecie.
- ✓ avviare il confronto degli atti e dei documenti disponibili presso le diverse Aziende per gestire l'applicazione della normativa privacy nei progetti interaziendali.
- ✓ Modalità di utilizzo del dossier sanitario
- ✓ Modalità di raccolta del consenso
- ✓ Definizione di una modulistica comune.

Dalla prima analisi condotta, emerge che, a causa dei diversi dubbi interpretativi sull'applicazione della normativa (molto complessa) ai diversi temi (molto particolari), risulta talvolta sostanzialmente impossibile definire una soluzione affidabile e condivisa da parte del Tavolo.

Gli aspetti sopra richiamati sono stati oggetto di un percorso formativo dedicato ai componenti del Tavolo, nel corso del quale sono stati analizzati gli strumenti resi disponibili dalla normativa vigente per conseguire i diversi livelli di integrazione che emergeranno dalla valutazione approfondita dei progetti interaziendali.

Ad esito della formazione, sono risultate percorribili, dal punto di vista giuridico, le seguenti soluzioni:

- ogni azienda rimane titolare autonomo del trattamento e gli scambi di informazioni e dati rientrano nella fattispecie della comunicazione;
- contitolarità del trattamento ai sensi dell'art.4 del Codice Privacy. La soluzione richiede presupposti imprescindibili dal punto di vista giuridico, quali l'insuperabilità del principio della pertinenza e della non eccedenza del trattamento (= presa in carico). Presenta vantaggi e svantaggi che devono essere opportunamente valutati;
- titolare – responsabile esterno, modello che si applica in presenza di un'attività di servizio svolta da una Azienda a favore di una o più altre, nell'ambito di un'attività strumentale rispetto alle attività istituzionali di ciascuna.

A seguito della scadenza dell'incarico di coordinatore del tavolo del Dr. Ragazzoni, il Comitato dei Direttori AVEC, esaminati gli aspetti legati alla tematica della gestione della privacy nei progetti di AVEC e delle possibili ricadute sulle attività delle Aziende, ha ritenuto necessario mantenere attivo il tavolo permanente di AVEC ed ha provveduto con nota del 6.11.2015 ad affidare il nuovo coordinamento alla Dr.ssa Barbara Paltrinieri (AOSP Ferrara) con il mandato di elaborare una procedura di Area Vasta e garantire con modalità comuni la gestione dei dati sensibili relativi alle progettualità in essere.



### **5.3. Progetti ICT**

Come previsto dalla programmazione pluriennale, nell'anno 2015 sono stati portati avanti numerosi progetti che hanno avuto origine negli anni precedenti. Tra questi assumono particolare rilevanza: il progetto di adozione di un'Anagrafe Unica di Area Vasta che nell'anno ha visto il suo completamento con l'ingresso di Imola e Ferrara; il progetto di un sistema unico AVEC di Anatomia Patologica che ha visto la sua estensione alle aziende sanitarie di Ferrara, consentendo anche a fine anno l'attivazione del progetto dello screening HPV primario.

Altri progetti che hanno una loro peculiare collocazione nell'anno 2015 sono: il nuovo progetto di laboratorio analisi unico di AVEC per il quale è stata completata la I fase di realizzazione del laboratorio unico di area metropolitana, che ha portato alla integrazione dei laboratori di Imola e dello IOR nel laboratorio unico e al trasferimento delle attività tra l'Azienda Ospedaliera e l'AUSL di Bologna.

Il sistema inoltre è stato arricchito di nuove funzionalità innovative quali la gestione della firma automatica che consentirà la gestione della conservazione a norma in Parer della documentazione.

Anche in ambito di medicina trasfusionale, in attesa dell'espletamento della gara regionale, si è realizzata la prevista estensione del sistema del sistema di Bologna all'AOSP di Ferrara inclusa la rete provinciale di raccolta sangue.

Rilevante progetto che si aggiunge ai progetti pluriennali in corso è il progetto di unificazione dei flussi documentali amministrativi (progetto BABEL) che prevede l'adozione di un sistema unico gestionale costruito autonomamente dall'Azienda USL di Bologna e concesso in riuso a tutte le Aziende AVEC.

Altra attività significativa svolta nel 2015 è l'organizzazione di un corso di formazione e di confronto orientato all'omogeneizzazione delle modalità di gestione dei consensi, con particolare riferimento agli impianti di ambito metropolitano o di area vasta.

Un progetto previsto negli anni precedenti che ha preso un nuovo impulso nel 2015, con l'attivazione di un tavolo multidisciplinare per l'avvio dei lavori di valutazione circa l'opportunità di integrare e unificare i sistemi RIS-PACS delle aziende di area vasta anche con avvio di procedure di acquisizione congiunte.

Sempre in continuazione dagli anni precedenti si situano i progetti regionali, cui si cerca in ambito del gruppo ICT AVEC di dare una risposta il più possibile uniforme, compatibilmente con le diverse strategie aziendali. In particolare il progetto di gestione della ricetta dematerializzata si è compiuto in tutte le aziende AVEC con l'attivazione delle integrazioni di tutti i principali sistemi gestionali per le funzioni di prescrizione, prenotazione/accettazione ed erogazione.

Inoltre, altri due importanti progetti regionali vedono un coinvolgimento particolarmente accentuato delle aziende AVEC. Si tratta dell'avvio del nuovo sistema di gestione delle Risorse Umane (progetto GRU) e del nuovo sistema di gestione dell'Anagrafe Sanitaria (progetto ARA).

Nel 2015, infine, è stato condotto a regime con successo il nuovo servizio di help desk, manutenzione e assistenza delle stazioni di lavoro, che si è definitivamente uniformato in area vasta.

## **Descrizione sintetica progetti**

### **1. Anagrafe unica AVEC (UNXMPI)**

Obiettivo: installazione e configurazione dell'anagrafe unica dei pazienti per le aziende dell'area vasta, con attivazione degli uffici anagrafici e collegamento diretto alla nuova anagrafe dei sistemi condivisi.

A oggi sono stati collegati a UNXMPI

- l'anagrafe aziendale XMPI per l'AUSL di Bologna;
- l'anagrafe aziendale XMPI-IOR per l'Istituto Ortopedico Rizzoli;
- l'anagrafe aziendale APC per il S.Orsola-Malpighi;
- l'anagrafe aziendale APC per l'AUSL di IMOLA;
- l'anagrafe aziendale APC per le aziende USL e Ospedaliera di Ferrara.

e i sistemi dipartimentali:

1. Eliot (Trasfusionale) per Ausl Bo, Aosp Bo e Fe, IOR, e Imola;
2. Athena (Anatomia Patologica) per Ausl Bo, Imola.

E' in corso di attivazione:

- l'integrazione con l'anagrafe regionale unica della medicina (ARA);
- la definizione delle modalità di coordinamento operativo tra gli uffici anagrafici di Bologna, Imola e Ferrara per la gestione delle riconciliazioni anagrafiche e della ricongiunzione degli eventi clinici associati.

### **2. Sistema Trasfusionale**

Obiettivo: unificazione del sistema informativo di Area Vasta e realizzazione di un'Unica Anagrafe Donatori, collegamento del sistema a UNXMPI.

A oggi tutte le aziende sanitarie di Avec lavorano su un sistema unificato denominato Eliot.

Nel corso del 2015 è stata completata l'integrazione informatica di Ferrara con il software gestionale Eliot e con il sistema di gestione delle bilance Terumo, che tuttavia presenta alcune criticità di carattere tecnico e organizzativo che in corso di risoluzione da parte del CRS in collaborazione con i servizi ICT, di ingegneria clinica e dell'AVIS provinciale di Ferrara.

### **3. Anatomia Patologica**

Obiettivo: realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida unica anagrafe, unica configurazione e uniformazione dei format dei referti secondo le indicazioni regionali (check list).

A oggi sono state completate le seguenti attività:

- attivazione del sistema presso i laboratori di anatomia patologica dell'Azienda UsI di Bologna dei presidi ospedalieri di Maggiore, Bellaria

- attivazione del sistema presso l'anatomia patologica della Ausl di Imola e del nuovo sistema per lo screening della cervice
- attivazione del sistema presso l'anatomia patologica della Aosp di Bologna.
- attivazione del sistema presso l'anatomia patologica della Aosp di Ferrara.

Inoltre sono state attivate le integrazioni del nuovo sistema Athena con:

- con anagrafica UnXmpi per tutte le aziende
- con screening consultori per il 1° livello pap-test dell'anatomia
- con sistemi di order entry informatizzato dell'anatomia patologica presso le sale operatorie dell'ospedale Maggiore, Bellaria e Bentivoglio
- con screening per la gestione degli esami con metodologia HPV primario a Ferrara.

L'estensione alle altre aziende di Avec per la parte di integrazione con i sistemi di order entry e di gestione dello screening con metodologia HPV primario saranno completate nel corso del 2016. Inoltre sarà resa disponibile l'integrazione con i sistemi gestionali dell'attività di specialistica ambulatoriale.

Infine per quanto riguarda l'implementazione delle nuove check list per la refertazione si è in attesa di indicazioni per l'implementazione del modello condiviso delle checklist regionali con i referenti di tutti i laboratori di anatomia del progetto AVEC.

#### 4. Laboratorio Analisi unico AVEC

Obiettivo: realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida un'unica anagrafe, un'unica configurazione e l'uniformazione delle metodiche di lavoro nelle aziende AVEC.

Attualmente è stata completata la prima fase del progetto, che prevedeva l'attivazione del Laboratorio Unico per l'area metropolitana di Bologna con la successiva integrazione anche dell'attività dei laboratori dell'Azienda Usl di Imola e dello IOR.

Nel corso del 2016 il progetto dovrà essere completato con l'estensione alla provincia di Ferrara. Sono in fase di programmazione i primi incontri tecnici tra gli specialisti di laboratorio analisi, i tecnici informatici ed i fornitori per la predisposizione del piano di avvio.

#### 5. PACS federato

Obiettivo: realizzare un sistema semplificato di condivisione delle immagini radiologiche tra le diverse strutture delle Aziende AVEC.

E' stato costituito un gruppo multidisciplinare che vede coinvolti i referenti aziendali per la parte ICT. Il gruppo ha il compito di produrre uno studio di fattibilità per la gestione unitaria della codifica degli esami e la redazione di una bozza di capitolato di gara per i sistemi Pacs.

#### 6. Privacy

In seguito alla pubblicazione in Gazzetta della nuova legge sulla gestione della privacy per i sistemi di dossier sanitario e di fascicolo sanitario elettronico l'assessorato regionale ha costituito un gruppo di lavoro per la verifica di condizioni comuni funzionali all'applicazione di quanto previsto dalla normativa vigente.

## 7. Sistema di help desk unico di area vasta

Nel corso del 2015 è stato completato presso tutte le aziende sanitarie di AVEC il progetto di avvio del nuovo servizio unico di Help Desk e manutenzione delle postazioni di lavoro informatizzate.

#### **5.4. Protocollo Relazioni sindacali**

In ottemperanza ai principi e criteri guida della Dgr 927/2011, l'AVEC ha ritenuto necessario condividere con le Organizzazioni di Rappresentanza Sindacali modelli di relazione sindacale che valorizzino il contributo che le stesse possono fornire per il mantenimento e lo sviluppo del sistema dei servizi alla popolazione e per una reale praticabilità, all'interno delle Organizzazioni, dei principi costituzionali di tutela del lavoro. Le modalità di svolgimento delle relazioni sindacali nelle materie di area vasta saranno inserite nel "Protocollo AVEC per le Relazioni Sindacali in ambito di Area Vasta" (allegato 8) che contiene i principi guida sui quali si potrà articolare il confronto.

Il documento è stato presentato alla seduta comune delle CTSS di Bologna, Ferrara e del Nuovo Circondario imolese in data 11 novembre.

Durante l'incontro è stata unanimemente ribadita la non esistenza di un livello di contrattazione intermedio (di area vasta), ma solo quelli **nazionale e aziendale**, come punto di chiarezza per iniziare il percorso valorizzando il ruolo della *programmazione strategica* con le OO.SS Confederali.

Si è inoltre provveduto ad individuare la figura gestore delle relazioni sindacali al tavolo di AVEC.

## 6. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

### **6.1. Settore acquisti**

In accordo con le indicazioni regionali, nel 2015 la programmazione acquisti di AVEC, presentata in maniera unificata come già l'anno precedente, è confluita nel Master Plan 2015 – 2017 che ricomprende, oltre a quelle Aziendali e di Area Vasta, anche le procedure poste in capo all'Agenda regionale Intercent-ER.

Precisato che il suddetto Master Plan non comprende le procedure per l'acquisizione di attrezzature sanitarie (in quanto facenti parte di ulteriore programmazione gestita dai Servizi di Ingegnerie Cliniche aziendali e competente Direzione regionale), durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, disattesa per dare spazio alle nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 574 procedure (escluse le adesioni a convenzioni Intercenter e Consip) di cui n. 350 in capo al SAM e n. 224 in capo al Dip. Acquisti Ferrara, i due Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona - ne hanno espletate n. 408 (n. 322 Bologna, n. 86 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n.62 relative a beni e servizi economici,
- n. 79 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 195 relative ad attrezzature e servizi di manutenzione,
- n. 2 relative a servizi sociali,
- n. 70 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione, come da allegato 9) è stato di € 96.869.708.97 iva compresa, valore inferiore per € 4.887.269,92 rispetto agli importi indicati nel bando di gara (-5,05%).

Inoltre, se per continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si vogliono considerare le procedure espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta, queste sono state n. 90 (n. 77 Bologna, n. 13 Ferrara) per un importo annuo complessivo di €. 37,33 mln. iva compresa, valore inferiore per €. 3,47 mln. rispetto al bando (-9,30%).

# ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

## VERBALE N. 39

Il giorno 29/04/2016, alle ore 11,00, si è riunito il Consiglio di Indirizzo e Verifica dello IOR, Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna I.R.C.C.S. di diritto pubblico, presso l'Aula 2 dell'Istituto Codivilla Putti, sito in Via di Barbiano 1/10 in Bologna e così composto: Dott. Dott.ssa Laura Testi, Prof. Maria Paola Landini, Dott.ssa Annamaria Baietti, Dott. Stefano Inglese – componenti – per trattare gli argomenti posti all'O.d.g. della regolare convocazione avvenuta con prot. gen. Nr. 9375 del 22/04/2016.

Sono presenti il Direttore Generale, il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Sacconi e, su invito, il Direttore Amministrativo e il Direttore Sanitario dell'Istituto.

In considerazione delle dimissioni rassegnate a far data dal 01/01/2016 dal Presidente Dott. Falcitelli, in conformità a quanto disposto dal "Regolamento per la disciplina del funzionamento del Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto Ortopedico Rizzoli", art. 3, comma 2 "In caso di assenza o di impedimento del Presidente, ne adempie le funzioni il consigliere anziano, per tale intendendosi colui che riveste la carica di consigliere da maggior tempo o, in caso di nomina contemporanea, il più anziano di età.", la Componente del Consiglio Dott.ssa Laura Testi assume le funzioni del Presidente.

Il Presidente f.f., constatata la presenza del numero legale dei partecipanti, apre la seduta.

### 1. APPROVAZIONE VERBALE SEDUTA DEL 01/04/2016

La Presidente f.f. Dott.ssa Testi, verifica che i Consiglieri abbiano ricevuto il Verbale n. 38, corredato dei relativi allegati.

Il Consiglio approva a ratifica all'unanimità il Verbale.





**2. INCONTRO CON IL PROF. FRANCESCO UBERTINI, MAGNIFICO RETTORE DELL'UNIVERSITÀ DI BOLOGNA;**

....omississ....

**3. ESAME DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2015 - RELAZIONE A CURA DIRETTORE GENERALE, DIRETTORE AMMINISTRATIVO;**

Il Direttore Generale ed il Direttore Amministrativo introducono l'argomento evidenziando gli aspetti più significativi e caratterizzanti della gestione 2015. Dopo una breve panoramica il Direttore Amministrativo invita la Dott.ssa Nannariello a relazionare in dettaglio rispetto ai capitoli economici e patrimoniali.

La Dott.ssa Nannariello, salutato il Consiglio procede con la relazione con l'ausilio di slides che si riassumono di seguito :

**Consuntivo 2015 - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI**  
RISULTATI D'ESERCIZIO

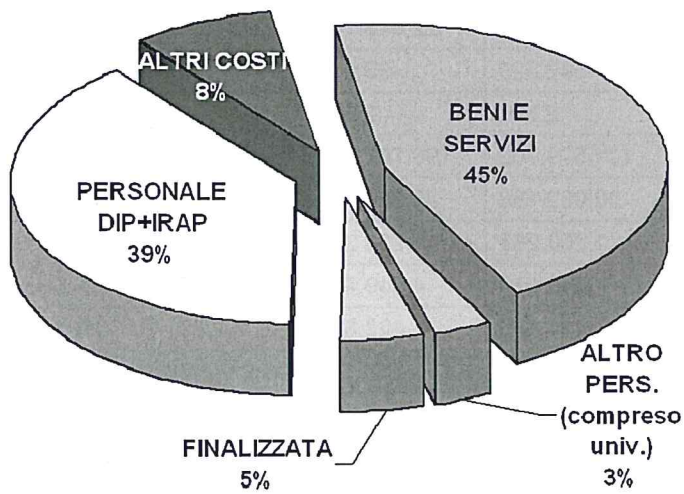
2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>-32</b>	<b>+184</b>	<b>+197</b>	<b>+984</b>	<b>-690</b>	<b>+14</b>	<b>+462</b>	<b>+743</b>	<b>+9</b>



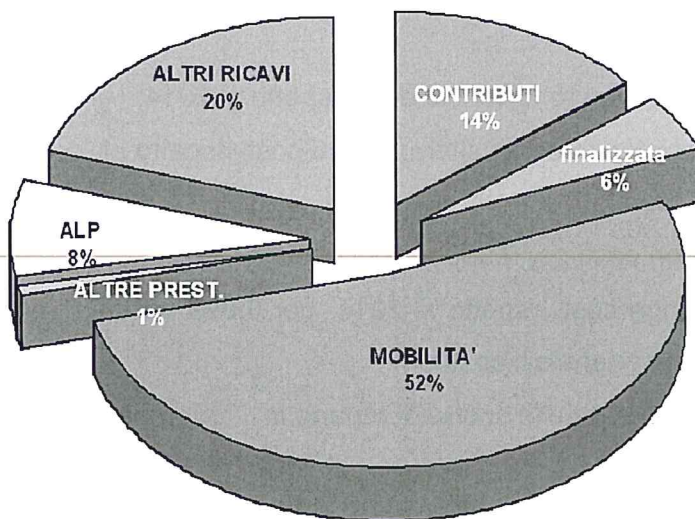


Composizione ricavi e costi 2015

Costi



Ricavi



**Valore della produzione (esclusa gestione progetti)**

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO NO F 2014	CONSUNTIVO NO F 2015	2015/2014 (val.ass.)	Diff. %
<b>A) Valore della produzione</b>				
A.1) Contributi in c/esercizio	30.374.815	22.943.744	-7.431.072	-24%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per investimenti	-542.529	-93.000	449.529	-83%
A.3) Utilizzo f.di quote inut.te contr. Vinc.i es. prec	2.307	2.638	330	14%
A.4) Ricavi per prestazioni san. e sociosanitarie	101.579.702	98.707.247	-2.872.455	-3%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	20.082.168	25.950.014	5.867.846	29%
A.6) Compartecipazione alla spesa (Ticket)	1.268.267	1.234.225	-34.042	-3%
A.7) Quota contrib. c/capitale imputata all'esercizio	4.346.910	4.649.433	302.523	7%
A.9) Altri ricavi e proventi	421.140	422.821	1.681	0%
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>157.532.780</b>	<b>153.817.121</b>	<b>-3.715.659</b>	<b>-2%</b>

**Gli elementi di attenzione**

## Fattori positivi (+)

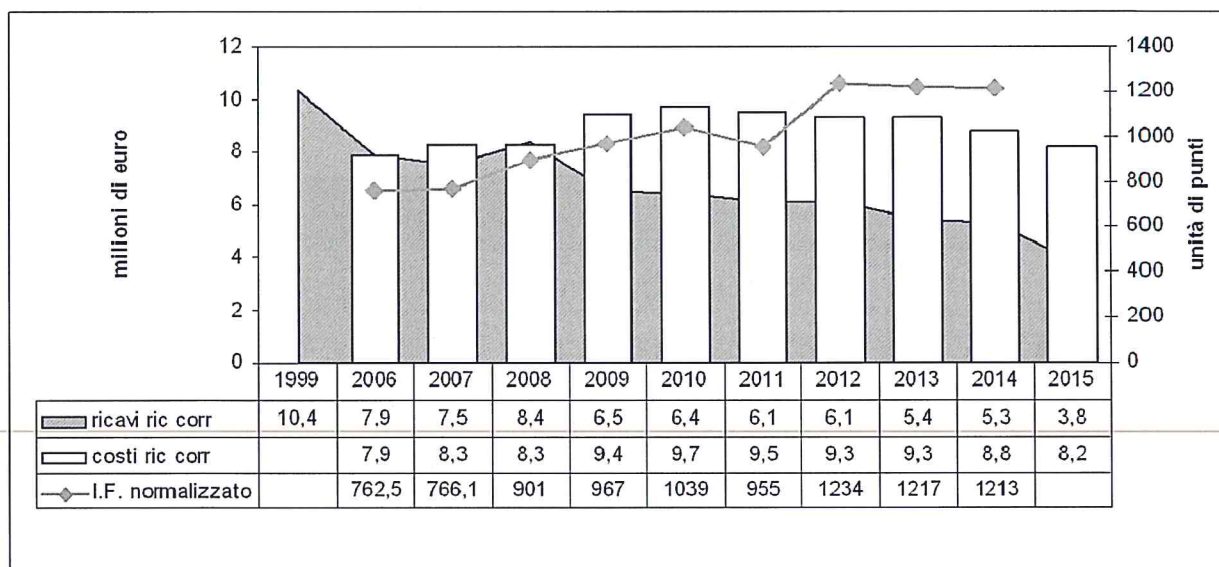
- l'accordo di fornitura: maggior riconoscimento pari a 1,978 milioni di euro (1,929 milioni di euro con l'Ausl BO e +0,049 milioni di euro con l'AUSL Imola) per attività erogata;
- Degenza e specialistica "stranieri": +0,415 milioni di euro rispetto al 2014;
- Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera: minori costi rispetto al 2014 per 1,260 milioni di euro (Villa Chiara);
- Acquisti servizi non sanitari: minori costi per 0,900 milioni di euro;
- Costo del personale e IRAP: minori costi rispetto al 2014 per 0,399 milioni di euro al netto della gestione a progetto che finanzia il costo;
- Variazioni delle rimanenze: valutazione delle scorte di reparto in ottemperanza al Percorso Attuativo di Certificabilità (PAC);
- gestione straordinaria: incide positivamente sul risultato d'esercizio per 2 milioni di euro.



Fattori negativi (-)

- Mobilità Extra Rer - degenza: decremento di 2,824 milioni di euro;
- Assegnazione Ministeriale Ricerca Corrente: riduzione di 1,446 milioni di euro (al netto quota vincolata);
- Dipartimento IOR Sicilia: il risultato del "1° margine" (ricavi meno costi diretti) è di - 44.614 euro;
- Manutenzioni e riparazioni: maggiori costi per 0,602 milioni di euro;
- Svalutazioni crediti: sono stati adeguati i valori dell'accantonamento sulla base delle linee guida regionali (PAC).

RICERCA CORRENTE - ASSEGNAZIONI – COSTO RICERCA CORRENTE – I.F.





ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

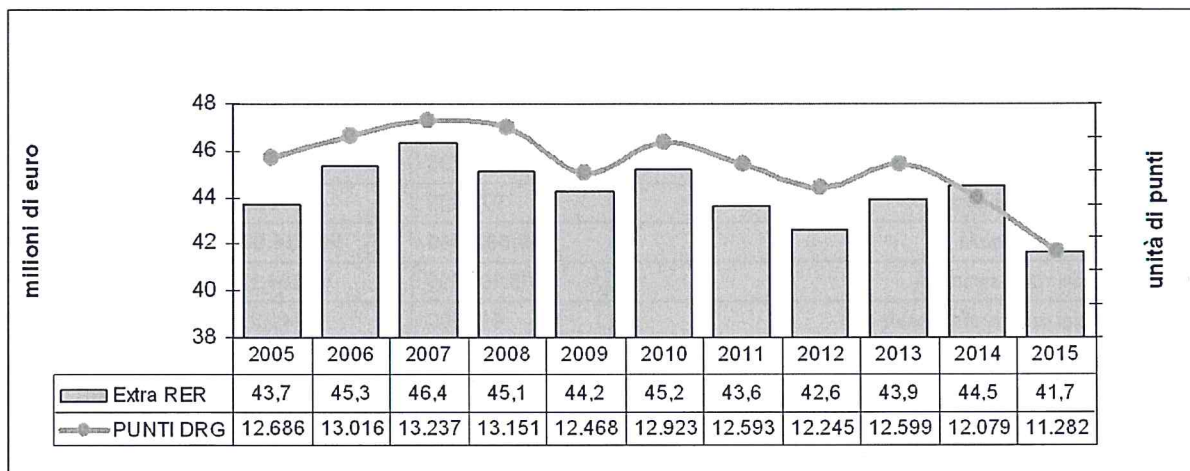
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	diff.
Eccellenza	9.045.659	9.045.659	-
Avvalimenti	243.459	255.427	11.968
Trapianti e medicina rigenerativa	380.000	380.000	-
Ripo	226.000	226.000	-
Altre funzioni sovra-aziendali (Hub) *	6.377.250	6.650.000	272.750
rettifiche conto capitale	215.872	93.000	- 122.872
Integrazione tariffaria per impatto di ricerca e didattica	2.862.794	2.862.794	-
Contributi Rer per ricerca IRCCS	1.250.000	1.250.000	-
Risorse reg.li e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	1.253.000	1.253.000	-
Integrazione per I.R.C.C.S	3.260.019	3.260.019	-
Ulteriori contributi x pareggio bilancio	700.000		- 700.000
Contributo a copertura ammortamenti ante 2009	542.529	386.000	- 156.529
Farmaci Innovativi		17.325	17.325
Finanziamento unificazione servizi metropolitani		28.456	28.456
70% a carico RER per stranieri - interventi umanitari		35.076	
<b>totale</b>	<b>26.356.582</b>	<b>25.742.756</b>	<b>- 613.826</b>
Assegn.ne Min Sal. x ricerca corrente (escluse quote vinc.te)	5.314.697	3.868.312	- 1.446.385
<b>Totale contributi</b>	<b>31.671.279</b>	<b>29.611.068</b>	<b>-2.060.211</b>

Mobilità

DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	2015/2014 val.ass.	diff.%
<b>Provincia BO</b>	26.452.059	28.392.182	1.940.123	<b>7,3%</b>
<b>Extra Provincia</b>	12.628.419	12.554.935	-73.484	<b>-0,6%</b>
<b>TOTALE RER</b>	<b>39.080.478</b>	<b>40.947.117</b>	<b>1.866.639</b>	<b>4,8%</b>
<b>Extra RER</b>	45.724.094	42.944.658	-2.779.436	<b>-6,1%</b>
<b><u>TOTALE</u></b>	<b>84.804.572</b>	<b>83.891.775</b>	<b>-912.797</b>	<b>-1,1%</b>



Mobilità sanitaria degenza extra-RER - valorizzazione – punti DRG



DIPARTIMENTO RIZZOLI SICILIA

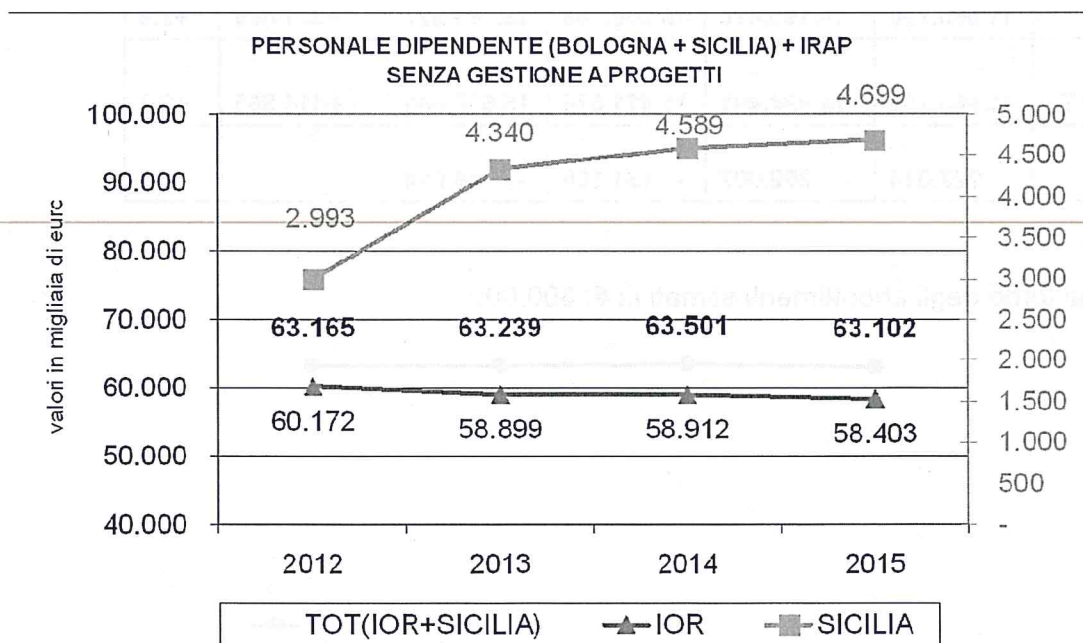
	2012	2013	2014	2015	2015/2014 val.ass.	Diff. %
<b>RICAVI *</b>	<b>11.890.720</b>	<b>15.196.498</b>	<b>15.260.468</b>	<b>15.791.927</b>	<b>+531.459</b>	<b>+3,5</b>
<b>COSTI DIRETTI</b>	<b>11.663.106</b>	<b>14.994.491</b>	<b>15.421.576</b>	<b>15.836.541</b>	<b>+414.965</b>	<b>+2,7</b>
<b>1°Margine</b>	<b>227.614</b>	<b>202.007</b>	<b>- 161.108</b>	<b>- 44.614</b>		

\*Produzione al lordo degli abbattimenti stimati in €. 300.000



**Costi della produzione (esclusa gestione progetti)**

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2014 NO F	consuntivo 2015 NO F	Diff. 2015 su 2014	%
<b>B) Costi della produzione</b>				
B.1) Acquisti di beni	26.489.636	26.165.383	-324.252	-1%
B.2) Acquisti di servizi	48.325.809	44.540.008	-3.785.800	-8%
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.076.738	6.678.912	602.174	10%
B.4) Godimento di beni di terzi	977.036	812.801	-164.236	-17%
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.692.040</b>	<b>59.324.934</b>	<b>-367.106</b>	<b>-1%</b>
B.5) Personale del ruolo sanitario	43.901.890	43.584.177	-317.713	-1%
B.6) Personale del ruolo professionale	446.500	440.505	-5.995	-1%
B.7) Personale del ruolo tecnico	8.785.097	8.775.100	-9.996	0%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.558.553	6.525.152	-33.401	-1%
B.9) Oneri diversi di gestione	904.961	848.250	-56.712	-6%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.918.005</b>	<b>6.346.901</b>	<b>428.896</b>	<b>7%</b>
<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>487.152</b>	<b>498.169</b>	<b>11.016</b>	<b>2%</b>
<b>B.11) Totale ammort.i immob.ni materiali</b>	<b>5.430.853</b>	<b>5.848.732</b>	<b>417.879</b>	<b>8%</b>
B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.241.047	2.268.572	27.525	1%
B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.189.806	3.580.160	390.354	12%
B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	274.335	1.324.526	1.050.190	383%
B.15) Variazione delle rimanenze	458.808	-633.915	-1.092.723	
B.16) Accantonamenti dell'esercizio	5.732.834	5.401.633	-331.201	-6%
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>154.850.202</b>	<b>150.809.432</b>	<b>-4.040.770</b>	<b>-3%</b>





Al termine della relazione, la Presidente f.f. Dott.ssa Testi, ringrazia i Direttori e la Dott.ssa Nannariello, e apre la discussione.

La Dott.ssa Testi, relativamente al risultato economico-finanziario, sottolinea come ancora una volta l'Istituto sia stato in grado di chiudere il bilancio d'esercizio positivamente confermando la gestione virtuosa dimostrata negli anni.

La Presidente f.f. evidenzia quali aspetti qualificanti e positivi del bilancio rendicontato:

- la stabilizzazione dei contributi regionali a riconoscimento delle funzioni specifiche dello IOR;
- la capacità di finanziare con risorse proprie ammortamenti non sterilizzati, e l'assenza di investimenti finanziati per cassa;
- il buon livello di allineamento alle pratiche previste dal processo di pre-certificazione del bilancio, che denota la capacità dello IOR ad adeguarsi rapidamente a disposizioni in termini di qualificazione del sistema contabile come attestato dalla più puntuale valorizzazione delle scorte di magazzino estesa alla ricognizione a fine anno delle scorte di reparto;
- la politica prudentiale e sistematica dell'Istituto rispetto agli accantonamenti di fine esercizio per rischi e imprevisti in linea con le raccomandazioni e le buone pratiche contabili;
- quanto sopra deve essere letto come dato a conferma di una buona gestione amministrativa;

La Dott.ssa Testi prosegue il proprio esame passando ad evidenziare invece possibili criticità, quali:

- la straordinarietà del finanziamento riconosciuto all'interno del contratto di fornitura con AUSL di Bologna di 1,2 MLN;
- l'effetto positivo, limitato al solo esercizio in esame, della valorizzazione e contabilizzazione a fine anno delle scorte di reparto;
- l'incidenza della gestione straordinaria che ha determinato un beneficio di bilancio per insussistenze di debiti o positive risoluzioni di contenzioso, limitato ovviamente all'esercizio in esame;

La Dott.ssa Testi conclude indicando come sommando questi elementi che registrano una certa consistenza, sia necessario prestare la debita attenzione al fatto che la



straordinarietà delle poste determina un buon risultato per l'esercizio 2015, ma con possibili rischi rispetto all'equilibrio dei futuri.

Il Direttore Generale desidera ulteriormente sottolineare quanto già evidenziato dalla Dott.ssa Testi relativamente alla virtuosa scelta dello IOR per la quale non sono mai stati finanziati, a differenza delle altre aziende, lavori straordinari con le disponibilità di cassa.

Il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Saccani, intervenuto come da prassi consolidata in occasione dell'esame dei consuntivi annuali in rappresentanza dell'intero Collegio Sindacale, espone brevemente quella che è l'attività di controllo e verifica esercitata con regolarità dall'Organo dallo stesso presieduto, ricordando che il Collegio si trova nell'ultimo anno del proprio mandato triennale e che personalmente si trova alla fine del secondo mandato in qualità di Presidente del Collegio Sindacale dello IOR.

In particolare il Dott. Saccani evidenzia che il Collegio ha regolarmente esercitato i controlli di legge, in media ogni 45 gg., sulla base di un piano di inizio mandato, concordato con il settore amministrativo per esaminare tutte le aree di interesse. Il Collegio ha vigilato sull'adeguatezza del reparto amministrativo e la capacità di rappresentare fattori contabili, confermando la bontà sia in fase autonoma sia in prospettiva futura. Sono ovviamente state eseguite le previste verifiche di legge rispetto alla Cassa e alla Tesoreria, le verifiche di Farmacia compreso il controllo a campione sulle giacenze di farmaci.

Il Collegio procede sempre con regolarità ai controlli a campione sia sulle Delibere che sulle Determinazioni Dirigenziali dello IOR, sia con controlli attraverso la consultazione dell'albo pretorio on-line sia con la richiesta di relazioni dei responsabili sugli atti adottati. L'Organo ha inoltre espresso il proprio parere in ordine alla contrattazione integrativa, in particolare verificando la sostenibilità degli accordi sindacali siglati, rispetto alla contabilità economica e finanziaria. Il Collegio ha inoltre presidiato gli aspetti di competenza rispetto alle unificazioni dei servizi IOR nell'ambito del Dipartimento Amministrativo Metropolitano, incontrando i responsabili SUMAP, SUMCF e SUME, quest'ultimo il Dott. Lelli, proveniente dallo IOR.





Il Dott. Sacconi conclude indicando che il Collegio si è anche più volte interessato delle attività messe in campo in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, incontrando la Responsabile Dott.ssa Bologna.

Relativamente al bilancio di esercizio 2015, il Dott. Sacconi conferma che il Collegio ha ricevuto, come il Consiglio, in questi giorni gli atti relativi e che l'esame di competenza per la predisposizione della Relazione del Collegio Sindacale IOR al Bilancio 2015 è fissato per la seduta del 3 maggio p.v., la relazione, come lo scorso anno viene predisposta su un modello realizzato dall'attuale Collegio in linea con le relazioni risultanti dalle aziende sanitarie che, diversamente dallo IOR, sono soggette all'utilizzo del sistema di rilevazione ministeriale P.I.S.A..

La Dott.ssa Testi, al termine dell'intervento del Dott. Sacconi, ringrazia il Presidente del Collegio Sindacale che ha dato modo al Consiglio di avere una visione completa delle verifiche svolte nell'anno a cura del Collegio, sulla attendibilità e qualità dei dati rappresentati nel documento in esame.

Esaurito l'aspetto economico finanziario, la Dott.ssa Testi dispone che si proceda con l'esame del piano degli investimenti.

A tale proposito il Direttore Generale dopo una breve panoramica degli aspetti più significativi invita la Ing. Mastroianni a relazionare più in dettaglio.

La Ing. Mastroianni, salutato il Consiglio, procede ad una sintetica rappresentazione degli interventi di maggior rilievo in fase di progettazione, di gara o di realizzazione, con l'ausilio di slides che si riassumono di seguito :

### ***Piano Investimenti 2015/2017***

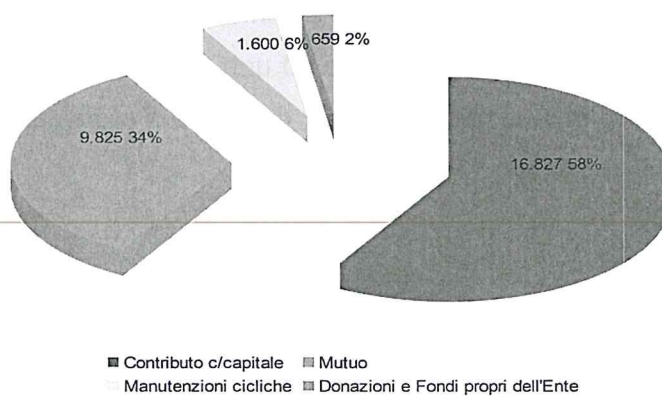
<b>Interventi finanziati 2015-2017</b>	<b>Lavori</b>	<b>Tec. Biomed.</b>	<b>Tec. Informat.</b>	<b>Altri beni</b>	<b>Totale (K€)</b>
Monoblocco Ospedaliero	11.000	3.500	3		14.503
Compendio monumentale, altri edifici e aree esterne	943				943
Istituto di Ricerca	1.099	3.734	300		5.133

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Tutti i presidi	5.486	1.068	1.528	250	8.332
<b>Totale (K€)</b>	<b>18.528</b>	<b>8.302</b>	<b>1.828</b>	<b>253</b>	<b>28.911</b>

Interventi NON finanziati 2015-2017	Lavori	Tec. Biomed.	Tec. Informat.	Altri beni	Totale (K€)
Monoblocco Ospedaliero	7.167				7.167
Compendio monumentale, altri edifici e aree esterne	22.300			500	22.800
Istituto di Ricerca	2.300				2.300
Tutti i presidi	27.915	600	2.131		30.646
<b>Totale (K€)</b>	<b>59.682</b>	<b>600</b>	<b>2.131</b>	<b>500</b>	<b>62.913</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO (K€)</b>	<b>78.210</b>	<b>8.902</b>	<b>3.959</b>	<b>753</b>	<b>91.824</b>

Fonti di finanziamento



	Contributo c/capitale	Mutuo	Manutenzioni cicliche	Donazioni e Fondi propri dell'Ente
Fonti di finanziamento K(€)	16.827	9.825	1.600	659

**Principali interventi in corso**

<u>Interventi di maggior rilievo in fase di progettazione, di gara o di realizzazione</u>	<u>valore</u>
AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIB. PROFESSIONALE –	
RISTRUTTURAZ. PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MOSUCOLO-SCHELETRICI	4.330
RISTRUTTURAZIONE DI LOCALI PER TRASFERIMENTO REPARTO DI CHEMIOTERAPIA TUMORI MOSUCOLO-SCHELETRICI	1.300
RISTRUTTURAZIONE E ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER DAY SURGERY	1.045
AREE DI SUPPORTO PER ACCOGLIENZA UTENTI E DIPENDENTI (PARCHEGGIO)	715
ADEGUAMENTI NORMATIVI E MIGLIORAMENTO CONFORT IN DUE REPARTI DI DEGENZA	3.418
ADEGUAMENTO ANTINCENDIO OSPEDALE	1.500
MANUTENZIONI STRAORDINARIE OSPEDALE	670
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI MECCANICI ED IDRAULICI	846
INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE STATICO NEGLI EDIFICI IOR	1.600
IMAGING MOLECOLARE CON RM 3 07 NELLO STUDIO DEI SARCOMI DELLE PARTI MOLLI E NELLA DIAGNOSI DIFFERENZIALE DELLA COLONNA VERTEBRALE	2.400
ACQUISTO DI UNA DIAGNOSTICA INTEGRATA PER POLIAMBULATORIO	245
IMPIEGO DI TECNOLOGIE RADIOLOGICHE 3D PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE	2.360
INNOVAZIONI DIAGNOSTICHE IN CAMPO ORTOPEDICO ACQUISTO DI UN SEQUENZIATORE ION PROTON	240
REALIZZAZIONE DI UN SERVICE DI SEQUENZIAMENTO DI NUOVA GENERAZIONE E REALTIVA ANALISI DEI DATI	299
TECNOLOGIE BIOMEDICHE DAY SURGERY	720
PIANO DI SOSTITUZIONE E RINNOVI DI TECNOLOGIE BIOMEDICALI	850
SOSTITUZIONE SIR	540

Gli Importi indicati comprendono lavori, attrezzature biomedicali e informatiche, arredi.

Al termine della relazione, la Presidente f.f. ringrazia la Ing. Mastroianni per la relazione ed apre la discussione in merito al piano rappresentato, avendo dalla relatrice ampio dettaglio dei dati esposti.

La Dott.ssa Testi quindi domanda se il livello di finanziamento previsto sia adeguato alle esigenze oppure se lo stesso sia sottodotato, ovvero se, in rapporto al valore patrimoniale, l'Ente abbia una buona capacita di rinnovare sia le attrezzature sia gli





immobili e se tale rinnovamento proceda in linea con i tempi regionali, avendo indicazione dal Direttore Generale che il Nosocomio è un complesso oramai datato, che per le parti non rinnovate, è composto da elementi non aggiornati, ma tutti a norma. L'uso della parte monumentale è progressivamente migliorata, sebbene sulla stessa pesi il fatto che la Fondazione che ha in gestione l'immobile non esegua tutte le attività manutentive e di restauro previste dagli accordi e l'Istituto debba farsi carico di interventi conservativi e di messa a norma indispensabili.

Relativamente alle attrezzature, il Direttore Generale evidenzia la necessità di adeguamento delle apparecchiature informatiche.

La Ing. Mastroianni sottolinea come si sia operato negli anni per ottenere l'adeguamento antincendio, che tutti gli interventi sul monoblocco operati siano stati estremamente faticosi in quanto non è mai possibile procedere per interi segmenti in quanto l'ospedale deve rimanere sempre operativo e funzionante. Ciò nonostante è stato possibile concludere tutti gli interventi antincendio per il monoblocco e tale attività è stata pianificata anche per l'area monumentale, della quale lo IOR dovrà farsi carico. In materia antisismica si sta procedendo con ulteriori accertamenti, saranno necessari carotaggi, considerando che il monoblocco ospedaliero data la costruzione tra gli anni 60 – 70 quando in criteri in materia antisismica non erano stringenti come oggi.

Il Direttore Generale conclude sottolineando come, sebbene lo IOR rispetti le norme in materia, la vetustà dal punto di vista progettuale degli immobili potrebbe creare esigenze di forte rinnovamento in considerazione delle necessarie modifiche organizzative in materia di degenza, tra cui la "piattaforma letto".

La Presidente f.f. Dott.ssa Testi, al termine della relazione evidenzia come sarebbe interessante una riflessione sul gap tra gli investimenti pianificati e realizzati e quanto sarebbe opportuno realizzare per avere un ospedale adeguato ai tempi. La relazione dovrebbe avere un profilo alto senza scendere in dettagli tecnici, ma sufficiente a collegarla al piano strategico ed alla nuova visione prospettica.

Al termine dell'esame del piano investimenti la Dott.ssa Testi invita la direzione a procedere con la rendicontazione rispetto alla gestione 2015 e sulle linee di programmazione regionale 2015.



Il Direttore Generale procede ad una breve ma esaustiva panoramica rispetto agli aspetti più salienti ed invita quindi la Dott.ssa Gentili a relazionare in dettaglio.

La Dott.ssa Gentili, salutato il Consiglio, procede ad illustrare la “Relazione sulla gestione anno 2015 “ e la “Relazione sul conseguimento degli obiettivi anno 2015 in riferimento alle Linee di Programmazione Regionali per l'anno 2015 (DGR RER 901/2015 e 1056/2015)”

Il primo documento si compone delle seguenti parti :

- Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione
  - Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda
  - L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO
  - Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi
  - Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio
  - Stato dell'Arte
  - Obiettivi dell'esercizio 2015 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi
  - Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna
  - Stato dell'Arte           9
  - Obiettivi dell'esercizio 2015 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi
  - L'attività del periodo 2015
- 
- Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio
  - Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014
  - Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato
  - Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)
  - Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014
  - Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato
  - Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi



- DIPARTIMENTO RIZZOLI SICILIA
- Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria
- Stato dell'Arte
- Drs.3.2.A. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria
- Stato dell'Arte
- L'attività del periodo 2015
- Assistenza Ospedaliera
- Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014
- Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato
- Assistenza Specialistica Ambulatoriale
- Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014
- Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato
- L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO
- Ricerca
- Stato dell'Arte
- Obiettivi dell'esercizio 2015 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi
- Ricerca
- Confronto dati di attività anno 2015 rispetto all'anno 2014
- Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato

La Dott.ssa Gentili, dopo aver esposto gli aspetti principali del documento di cui al riepilogo sopra indicato, evidenzia all'attenzione del Consiglio l'aumento rispetto all'accordo di fornitura con la AUSL di Bologna per le prestazioni in favore della popolazione residente e le azioni di recupero rispetto all'attività sanitaria svolta presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia che nel corso del 2015 è aumentata e si è qualificata raggiungendo un peso di DRG simile a quello di Bologna, passando da attività a media complessità ad attività di livello più complesso.

Rispetto alla riorganizzazione, la Dott.ssa Gentili segnala invece i lavori che hanno portato alla cessione del ramo di azienda in favore del Laboratorio Unico Metropolitan,





l'unificazione del management, relativo alla direzione del servizio trasfusionale con l'Azienda Ospedaliera e l'Azienda USL di Bologna.

Quindi la Dott.ssa Gentili procede nell'illustrazione della "Relazione sul conseguimento degli obiettivi anno 2015 in riferimento alle Linee di Programmazione Regionali per l'anno 2015 (DGR RER 901/2015 e 1056/2015)", che si compone delle seguenti sezioni :

### **1 - Gli obiettivi di mandato e del primo anno di lavoro della Giunta**

Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero ospedaliero

Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Piattaforme logistiche ed informatiche più forti

Gestione del patrimonio e delle attrezzature

### **2 – Il governo delle risorse e la sostenibilità del sistema dei servizi sanitari e sociali integrati**

Il quadro economico

Vincolo del pareggio di bilancio

Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Il miglioramento del sistema informativo contabile

Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Il governo delle risorse umane

Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

Assistenza farmaceutica convenzionata

Acquisto ospedaliero di farmaci

### **3 - Il governo complessivo e la qualificazione del sistema**

Sistema informativo regionale

Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

Promozione della salute, prevenzione delle malattie

Tutela della salute e della sicurezza nelle strutture sanitarie

Assistenza Ospedaliera

Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Sicurezza delle cure



Rispetto al documento illustrato la Dott.ssa Gentili evidenzia al Consiglio gli aspetti descritti di seguito.

1 Obiettivi di mandato:

nell'ambito dell'obiettivo di riduzione dei tempi di attesa lo IOR ha concorso offrendo più prestazioni ambulatoriali e di diagnostica;

per quanto riguarda la riorganizzazione dell'attività di ricovero, in applicazione piena della delibera regionale 2040 di riorganizzazione ospedaliera, si è provveduto alla revisione e alla pulizia delle liste di attesa;

Nella relazione è stato inserito anche lo studio clinico fatto su pazienti con fragilità rispetto alla frattura del femore, in quanto come IRCCS la ricerca svolta trova utilità anche nel campo del miglioramento assistenziale;

per quanto attiene alle piattaforme logistiche ed informatiche, la Dott.ssa Gentili sottolinea l'adempimento alla prescrizione dematerializzata ed al fascicolo sanitario informatico ed il passaggio alla piattaforma informatica "SOLE" dei referti prodotti, inoltre grande impatto organizzativo ha avuto l'introduzione della fatturazione elettronica. Infine lo IOR ha partecipato alla revisione dei sistemi informativi amministrativi attraverso i servizi unificati area personale e contabilità e finanza;

anche su energia, mobilità e gestione impianti lo IOR ha conseguito il rispetto degli obiettivi regionali, in linea con i debiti informativi.

2 Governo delle risorse e la sostenibilità del sistema dei servizi sanitari e sociali integrati.

Nell'ottica del rispetto del vincolo del pareggio in bilancio devono anche essere letti alcuni aspetti conseguenti all'integrazione e unificazione metropolitana dei servizi amministrativi; il collocamento fisico del personale IOR presso la sede di via Gramsci è stata una operazione di grande impatto che vedrà nel medio periodo i risultati in termini di risparmi economici portati dalle migliori sinergie;

relativamente al governo dei servizi, lo IOR supera lo standard regionale previsto, aderendo alle piattaforme di acquisto in modo ampio, ciò nonostante si è rilevata la necessità di una riduzione delle spese in economia relativa agli acquisti della ricerca ed è stata organizzata una nuova struttura per pianificare le esigenze relative;

per quanto attiene il governo risorse umane, il costo complessivo su Bologna si è ridotto;





La Dott.ssa Gentili conclude l'esposizione rimandando alla relazione per quanto attiene il governo di farmaci e dispositivi medici, la cui sezione è molto chiara e ben leggibile nonché pienamente rispondente richieste regionali, con un ottimo contributo alle azioni metropolitane in abito di specialistica e ospedaliera, contributi per ridurre la prescrizione di inibitori di pompa protonica e monitoraggio farmaci alto costo .

Il Direttore Amministrativo inoltre porta all'attenzione del Consiglio il piano regionale per la gestione diretta dei sinistri, cui al momento lo IOR ancora non aderisce, che prevede una serie di strumenti, azioni e fasi da implementarsi o implementate a cura delle aziende che ancora non aderiscono, tali attività sono in corso di adempimento e lo scenario futuro vede il progressivo ingresso anche dell'Istituto nella gestione diretta.

A tale proposito il Direttore Generale evidenzia come l'attività caratteristica dell'Istituto, l'ortopedia, si distingue per alta sinistrosità e la presenza di un terzo assicurazione garantisca oggi anche una scelta più consapevole. In futuro verrà posto sul Direttore Generale l'importante onere di assumersi questa responsabilità, che non è attività caratteristica di una Direzione. Ancorchè la struttura presente in Istituto sia ben funzionante e dotata, molto competente, il Direttore si esprime in senso contrario ad una gestione completa e diretta dei sinistri.

A tale proposito, la Dott.ssa Testi ricorda che analisi approfondite e puntuali erano state svolte in ambito di Agenzia Sanitaria Regionale e potrebbero essere ancora utili per una valutazione.

Al termine della relazione e degli interventi la Presidente f.f. Dott.ssa Testi, conclude l'esame del bilancio d'esercizio 2015 con le considerazioni di seguito.

In particolare la Dott.ssa Testi desidera porre in rilievo l'importanza di alcuni atti adottati dalla Regione Emilia – Romagna nell'anno 2015, evidenziando un'attenzione programmatica e puntuale con atti chiari, la Dott.ssa Testi informa di aver letto con attenzione i provvedimenti (DGR RER 901/2015, 1056/2015 e 2040/2015) che si completano e si integrano, sono ben formulati e sono anche particolarmente importanti come punto di riferimento per il Consiglio: la lente della Regione si focalizza sulla



riduzione dei tempi di attesa, come evidenziato anche dal Presidente dell'Emilia-Romagna legata non soltanto al miglioramento della performance ma anche alla responsabilizzazione dei cittadini, si veda quanto previsto per la mancata disdetta di una prenotazione. Sono dati molto significativi che devono impegnare l'Istituto perché l'obiettivo è rilevante, anche relativamente alla riorganizzazione ospedaliera la nostra attenzione non deve limitarsi alla riduzione dei posti letto prevista per l'Istituto ma questa si deve leggere nel quadro più ampio del riordino con l'attivazione per esempio dell'ospedale di comunità e delle case della salute.

L'esame di questo Consiglio rispetto ad atti programmatici di tale importanza, quindi non può ritenersi esaurito con l'approvazione del bilancio d'esercizio, ma richiede una analisi congiunta con la Direzione per condividere una visione sulle ricadute sull'Istituto degli effetti di tali atti programmatori.

***Al termine dell'esame, la Presidente f.f. Dott.ssa Testi, a nome del Consiglio, esprime il parere favorevole al bilancio d'esercizio 2015, sottoposto nella seduta odierna.***

#### **4. VARIE ED EVENTUALI**

La Presidente f.f. ricorda quindi al Consiglio che la prossima seduta è fissata in data 25/05/2016.

La Presidente indica inoltre che l'ODG sarà definito in base alle priorità che emergeranno ricordando sinteticamente che nelle sedute a venire dovranno essere esaminati anche i seguenti argomenti :

- Relazione della Responsabile URP sulla qualità percepita dagli utenti;
- esame del bilancio di previsione (previsto per il mese di maggio);
- piano performance (previsto per il mese di giugno);
- bilancio di missione (previsto per il mese di settembre);

La Presidente propone inoltre le seguenti date per le prossime sedute del Consiglio :  
Giovedì 17 giugno alle ore 10,00



**Il Consiglio approva.**

Tutti i documenti allegati sono depositati agli atti dell'Ufficio di Segreteria.

Il Consiglio termina la seduta alle ore 14.30.

Dott.ssa Laura Testi, Presidente f.f.,..... 

Dott.ssa Mara Moretti, Segretario Verbalizzante ..... 

Bologna, 16.5.2016  
Prot. N. ~~26744~~ del 16.5.2016  
Fasc. 15.1.9/1/2016  
consegnata a mano, trasmessa via email  
non segue invio postale cartaceo

Codice org. IOR  
Protocollo 0011139  
Data 16/05/2016  
Classificazione 04.01

Al Direttore Generale dell' IRCCS  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
**Dott. Francesco Ripa di Meana**

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute  
della Regione Emilia Romagna  
**Dott. Sergio Venturi**

**Oggetto:** Parere obbligatorio della CTSS di Bologna previsto dall' art. 11, c. 2, LR 19/1994.

Gentile Direttore,

La presente per comunicarLe che nella seduta del 16 maggio 2016 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale a norma del c. 8 dell'art.4 della L. n. 412/1991 ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2015 della dell' IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna.

Con viva cordialità.

IL PRESIDENTE

DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA DI BOLOGNA

Luca Rizzo Nervo

