



DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

2017/0101 DEL 27/04/2017

OGGETTO:

Adozione del Bilancio di Esercizio 2016.

ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE

ALL'ALBO PRETORIO ON LINE

Il sottoscritto attesta che la presente deliberazione viene inserita nell'Albo on-line di questa Azienda Unità Sanitaria Locale in data odierna e vi rimarrà per la durata di 15 giorni consecutivi.

DELIBERA NON SOGGETTA A CONTROLLO. Esecutiva dalla data di pubblicazione, a sensi della L.R. 50/94 art. 37 e successive modificazioni.

DELIBERA SOGGETTA A CONTROLLO. Esecutiva a seguito di approvazione da parte della Regione Emilia Romagna.

Reggio Emilia, Data inserimento: 27/04/2017

La presente deliberazione è automaticamente ritirata dall'Albo on-line, con procedura informatizzata, nei termini di legge.

Per copia conforme all'originale ad uso amministrativo.
Il Funzionario



OGGETTO: Adozione del Bilancio di Esercizio 2016.

IL DIRETTORE GENERALE F.F.

Richiamato il Decreto di Giunta Regionale n. 245 del 16/12/2016 che nomina il Dr. Fausto Nicolini Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova di Reggio Emilia;

Assunte pertanto le funzioni di Direttore Generale ai sensi di quanto previsto dall'art. 3 comma 6 del D.Lgs. 502/92 e s.m.i. e dato atto di partecipare alla presente deliberazione anche in qualità di Direttore Amministrativo;

Su proposta del Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie con contestuale ed espresso parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità;

Premesso che:

- il Decreto Legislativo 30.12.1992, n. 502 e successive modificazioni e integrazioni dispone che le Aziende sanitarie adottino un sistema contabile conforme ai principi del codice civile;
- la L.R. 20 dicembre 1994 n. 50 ha emanato, in applicazione del predetto Decreto Legislativo 502/92, norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle Aziende sanitarie;

Visto il Decreto Legislativo n.118 del 23.06.2011 avente ad oggetto "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" che ha avviato il processo di armonizzazione dei procedimenti contabili previsto in attuazione del federalismo fiscale ed ha definito i principi contabili per il settore sanitario, applicabili a decorrere dall'anno 2012;

Visto l'articolo 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011 che specifica gli elementi costitutivi del bilancio di esercizio e cioè:

- stato patrimoniale
 - conto economico
 - rendiconto finanziario
 - nota integrativa
- e a corredo
- relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale;

Richiamata la delibera di G.R. n. 1003 del 28.06.2016 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2016", contenente gli obiettivi in capo alle Direzioni aziendali del SSR per l'anno 2016, nonché il quadro economico-finanziario di riferimento per l'esercizio;

Vista la delibera di G.R. n. 2411 del 28.12.2016 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2016 - Riparti e assegnazioni a favore di Aziende ed Enti del SSR" che ha ridefinito il volume complessivo di risorse disponibili per il finanziamento del SSR per l'anno 2016;

Preso atto della nota pervenuta dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale Sociale e Socio-sanitario della Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare prot. PG/2017/220206 del 30.03.2017 avente ad oggetto " Bilanci d'esercizio 2016 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli" con la quale sono state trasmesse le indicazioni tecniche per la chiusura dei bilanci di esercizio 2016, nonché le tempistiche e le modalità di trasmissione degli atti al controllo della Giunta Regionale;

Richiamata la delibera n. 97 del 30.06.2016 con la quale sono stati adottati:



- il Bilancio economico di previsione per l'anno 2016, comprensivo del Piano degli investimenti del triennio 2016-2018 e del Programma triennale delle opere pubbliche 2016-2018 - elenco annuale 2016;
- il Budget generale di azienda per l'anno 2016;

Dato atto che non si è raccolto il parere del Direttore delle Attività Socio-Sanitarie per assenza dal servizio del predetto professionista, con riserva di acquisizione non appena ne sussisteranno i presupposti;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Sanitario espresso ai sensi dell'art. 3 del Decreto Legislativo n. 502/92 e successive modificazioni e integrazioni

DELIBERA

- 1) Di adottare il Bilancio d'esercizio per l'anno 2016 composto da:
 1. Stato Patrimoniale (allegato A)
 2. Conto Economico (allegato B)
 3. Rendiconto Finanziario (allegato C)
 4. Nota Integrativa (allegato D)
- 2) Di allegare altresì la Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore generale di cui all'articolo 26 del Decreto Legislativo n.118/2011 (allegato E);
- 3) Di individuare quale responsabile del procedimento la Dr.ssa Annarita Fornaciari, Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie;
- 4) Di trasmettere copia del presente atto alla Conferenza Sociale Sanitaria Territoriale e al Collegio Sindacale per i previsti pareri di legge, alla Regione Emilia Romagna per il controllo previsto ai sensi della L. 412/1991, al Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e allo Staff Programmazione e Controllo.

Letto, approvato e sottoscritto

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Generale f.f.
Dott.ssa Eva Chiericati

Sulla presente delibera ha espresso il parere favorevole:

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Sanitario
Dott.ssa Cristina Marchesi



**Documento firmato digitalmente e archiviato nel rispetto della normativa vigente.
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Reggio Emilia.**

19-3D-AC-86-EB-E1-1D-A7-D8-96-02-5B-05-F4-09-11-09-CB-A0-B0

CADES 1 di 2 del 27/04/2017 12:28:34

Soggetto: CRISTINA MARCHESI

S.N. Certificato: 2F0C ED

Validità certificato dal 13/12/2016 12:59:07 al 01/01/2018 02:00:00

Rilasciato da InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA, IT

CADES 2 di 2 del 27/04/2017 12:34:44

Soggetto: EVA CHIERICATI

S.N. Certificato: 2E79 51

Validità certificato dal 07/12/2016 10:51:41 al 01/01/2018 02:00:00

Rilasciato da InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA, IT





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

Bilancio di Esercizio 2016

Allegati A · B · C · D

a Delibera n. 101 del 27/04/2017

Stato patrimoniale
Conto economico
Rendiconto finanziario
Nota integrativa



Allegato A

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015			
			Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali	1.715.000	2.045.634	-330.634	-16,2%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	836.303	-836.303	-100,0%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.715.000	1.209.331	505.669	41,8%		
II Immobilizzazioni materiali	267.171.769	261.313.085	5.858.684	2,2%		
1) Terreni	3.627.837	3.760.045	-132.208	-3,5%		
a) Terreni disponibili	31.669	31.669	-0	0,0%		
b) Terreni indisponibili	3.596.168	3.728.376	-132.208	-3,5%		
2) Fabbricati	162.364.287	160.979.140	1.385.147	0,9%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	163.963	172.893	-8.930	-5,2%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	162.200.324	160.806.247	1.394.077	0,9%		
3) Impianti e macchinari	580.634	503.142	77.492	15,4%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.905.081	4.640.000	265.081	5,7%		
5) Mobili e arredi	1.078.156	1.455.413	-377.257	-25,9%		
6) Automezzi	39.256	74.567	-35.311	-47,4%		
7) Oggetti d'arte	118.010	118.010	0	0,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali	1.062.137	795.138	266.999	33,6%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	93.396.372	88.987.630	4.408.742	5,0%		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
	-	155.232	161.419	11.419	150.000	1313,6%
1) Crediti finanziari	-	155.232	155.232	5.232	150.000	2867,0%
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	-	-	155.232	5.232	150.000	2867,0%
2) Titoli	6.187	6.187	6.187	6.187	-0	0,0%
a) Partecipazioni	6.000	6.000	6.000	6.000	-	0,0%
b) Altri titoli	187	187	187	187	-0	-0,2%
Totale A)	269.048.188	263.370.139	5.678.049	2,2%		
ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze	36.218.002	35.427.765	790.237	2,2%		
1) Rimanenze beni sanitari	35.893.785	35.105.998	787.788	2,2%		
2) Rimanenze beni non sanitari	324.217	321.768	2.449	0,8%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-		
Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
	154.721.466	72.390.904	227.112.370	268.589.840	-41.477.470	-15,4%
1) Crediti v/ Stato	161.539	1.361.598	1.523.138	1.470.611	52.527	3,6%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	-	1.361.598	1.361.598	1.361.598	0	0,0%
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti	-	1.357.973	1.357.973	1.357.973	0	0,0%
2) Crediti v/ Stato - altro	-	3.626	3.626	3.626	-0	0,0%
b) Crediti v/ Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AGG-EMR)
allegato al PG/2017/0842323 del 09/05/2017 09:51:06

Allegato A

STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013				Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015	
						Importo	%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			-	-	-	-	-
d) Crediti v/ prefetture	161.539		161.539	109.013	52.526	48,2%	
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	56.386.520	45.248.733	101.635.253	131.687.138	-30.051.885	-22,8%	
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	55.123.751	34.310.432	89.434.183	115.340.023	-25.905.840	-22,5%	
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	54.725.004	34.310.432	89.035.436	114.768.647	-25.733.211	-22,4%	
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	37.739.638	31.206.840	68.946.478	91.936.620	-22.990.142	-25,0%	
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.713.089	2.863.402	6.576.492	3.204.026	3.372.466	105,3%	
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	-	-	
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	13.272.277	240.190	13.512.467	19.628.001	-6.115.534	-31,2%	
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	398.747	-	398.747	571.376	-172.629	-30,2%	
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	1.262.769	10.938.301	12.201.070	16.347.115	-4.146.045	-25,4%	
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	1.262.769	10.938.301	12.201.070	16.334.625	-4.133.555	-25,3%	
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione			-	-	-	-	
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				12.490	-12.490	-100,0%	
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					-	-	
3) Crediti v/ Comuni	691.439	221.937	913.376	971.857	-58.481	-6,0%	
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR d	47.588.474	6.527.849	54.116.323	100.315.035	-46.198.712	-46,1%	
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	47.588.474	6.527.849	54.116.323	100.315.035	-46.198.712	-46,1%	
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-	-	-	
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	18.766	-	18.766	11.859	6.907	58,2%	
6) Crediti v/ Erario	8.850.702	-	8.850.702	11.182.813	-2.332.111	-20,9%	
7) Crediti v/ altri	41.024.026	19.030.787	60.054.813	22.950.527	37.104.286	161,7%	
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					-	-	
IV Disponibilità liquide			10.343.168	223.943	10.119.225	4518,7%	
1) Cassa			202.422	209.842	-7.420	-3,5%	
2) Istituto Tesoriere			10.066.258		10.066.258	-	
3) Tesoreria Unica					-	-	
4) Conto corrente postale			74.488	14.101	60.387	428,2%	
Totale B)			273.673.540	304.241.548	-30.568.008	-10,0%	
RATEI E RISCONTI ATTIVI							
Ratei attivi			675	5.531	-4.856	-87,8%	
Risconti attivi			800.902	431.073	369.829	85,8%	
Totale C)			801.577	436.604	364.973	83,6%	
E ATTIVO (A+B+C)				543.523.306	568.048.291	-24.524.986	-4,3%
CONTI D'ORDINE							
Canoni di leasing ancora da pagare					-	-	
Depositi cauzionali					-	-	
Beni in comodato			2.548.055	1.360.355	1.187.700	87,3%	
Altri conti d'ordine			752.637	8.274	744.363	8996,4%	
Totale D)			3.300.692	1.368.629	1.932.063	141,2%	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AGG-EMR)
allegato al P/G/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

Allegato A

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	-3.143.203	-3.143.203	-0	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti	134.880.847	137.294.643	-2.413.796	-1,8%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	18.803.043	21.513.285	-2.710.242	-12,6%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	55.829.490	56.781.164	-951.674	-1,7%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	49.939.490	50.891.164	-951.674	-1,9%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	5.890.000	5.890.000	-	0,0%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	16.322.620	17.317.701	-995.081	-5,7%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.859.724	1.933.191	-73.467	-3,8%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	42.065.970	39.749.302	2.316.668	5,8%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.318.143	1.529.485	-211.342	-13,8%		
IV Altre riserve	8.803.261	8.803.261	0	0,0%		
V Contributi per ripiano perdite		12.490	-12.490	-100,0%		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-254.919	-279.736	24.817	-8,9%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	13.600	12.326	1.274	10,3%		
Totale A)	141.617.729	144.229.266	-2.611.537	-1,8%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-		
2) Fondi per rischi	18.858.983	17.485.262	1.373.721	7,9%		
3) Fondi da distribuire			-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	8.217.959	10.418.773	-2.200.814	-21,1%		
5) Altri fondi oneri	10.412.537	8.168.231	2.244.306	27,5%		
Totale B)	37.489.479	36.072.266	1.417.213	3,9%		
TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	9.950.564	9.291.635	658.929	7,1%		
2) TFR personale dipendente			-	-		
Totale C)	9.950.564	9.291.635	658.929	7,1%		
DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	3.718.504	50.343.698	54.062.201	57.625.055	-3.562.854	-6,2%
2) Debiti v/Stato	1.123.845		1.123.846	1.113.627	10.219	0,9%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.823.788		2.823.788	2.922.356	-98.568	-3,4%
4) Debiti v/Comuni	4.431.229		4.431.229	6.331.834	-1.900.605	-30,0%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	37.793.165		37.793.165	32.491.378	5.301.787	16,3%
a) Debiti v/az. sanit. pubbl. della Reg. per spesa corrente e mobilità				18.827	-18.827	-100,0%
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	-	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	-	-
d) Debiti v/ aziende sanit. pubbl. della Reg. per altre prestazioni	37.772.428		37.772.428	32.425.595	5.346.833	16,5%
e) Debiti v/ az. sanit. pubbl. della Reg. per versam. a patrimonio netto			-	-	-	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	20.737		20.737	46.956	-26.219	-55,8%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	34.302		34.302	19.074	15.228	79,8%
7) Debiti v/fornitori	188.795.338		188.795.338	203.932.345	-15.137.007	-7,4%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-		-	16.307.437	-16.307.437	-100,0%
9) Debiti tributari	35.655.764		35.655.764	27.864.541	7.791.223	28,0%
10) Debiti v/altri finanziatori					-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	10.324.034		10.324.034	10.174.689	149.345	1,5%
12) Debiti v/altri	19.207.957		19.207.957	19.542.420	-334.463	-1,7%

Allegato A

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO					<i>Importi: Euro</i>		
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>			Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015		
					<i>Importo</i>	<i>%</i>	
Totale D)			303.907.926	50.343.698	354.251.624	378.324.756	-24.073.132 -6,4%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

Allegato A

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015	
			<i>Importo</i>	<i>%</i>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	762	120	642	536,3%
2) Risconti passivi	213.147	130.249	82.899	63,6%
Totale E)	213.910	130.368	83.541	64,1%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	543.523.306	568.048.291	-24.524.986	-4,3%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	2.548.055	1.360.355	1.187.700	87,3%
4) Altri conti d'ordine	752.637	8.274	744.363	8996,4%
Totale F)	3.300.692	1.368.629	1.932.063	141,2%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



Allegato B

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	852.590.350	858.759.245	-6.168.895	-0,7%
a) Contributi in c/esercizio-da Reg. o Prov. Autonoma per quota F.S. reg.	832.297.430	837.822.553	-5.525.123	-0,7%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	20.259.975	20.594.583	-334.608	-1,6%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	13.003.915	12.459.124	544.791	4,4%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA			-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		119.918	-119.918	-100,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro			-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	34.571	59.450	-24.879	-41,8%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	7.221.489	7.956.091	-734.602	-9,2%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	32.945	342.109	-309.164	-90,4%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	32.945	342.109	-309.164	-90,4%
4) da privati			-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati			-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.918.396	-9.214.141	4.295.745	-46,6%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di es. prec.	2.979.012	8.103.602	-5.124.590	-63,2%
4) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	38.352.991	38.972.302	-619.311	-1,6%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	29.784.618	29.873.481	-88.863	-0,3%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	4.521.415	4.918.859	-397.444	-8,1%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.046.958	4.179.962	-133.004	-3,2%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	337.757.910	307.154.125	30.603.785	10,0%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.739.735	9.691.506	48.229	0,5%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	6.336.700	5.802.539	534.161	9,2%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			-	-
9) Altri ricavi e proventi	810.592	877.095	-66.503	-7,6%
Totale A)	1.243.648.894	1.220.146.273	23.502.621	1,9%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	420.992.735	395.212.850	25.779.885	6,5%
a) Acquisti di beni sanitari	418.304.846	392.456.589	25.848.257	6,6%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.687.889	2.756.261	-68.372	-2,5%
2) Acquisti di servizi sanitari	552.346.922	554.118.333	-1.771.411	-0,3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	64.151.141	64.440.685	-289.544	-0,4%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	54.411.037	56.351.052	-1.940.015	-3,4%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	76.985.273	76.138.099	847.174	1,1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	287.590	295.203	-7.613	-2,6%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.422.568	2.359.517	63.051	2,7%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	11.002.326	10.814.272	188.054	1,7%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	211.093.708	213.592.114	-2.498.406	-1,2%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.701.749	4.129.154	-427.405	-10,4%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.614.720	8.802.966	1.811.754	20,6%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.897.929	1.992.120	-94.191	-4,7%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	7.287.681	6.824.054	463.627	6,8%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	68.008.971	65.505.397	2.503.574	3,8%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	2.779.938	3.058.920	-278.982	-9,1%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	8.547.864	13.990.987	-5.443.123	-38,9%

Allegato B

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015	
			Importo	%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e soci	3.596.529	2.959.333	637.196	21,5%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	25.557.898	22.864.460	2.693.438	11,8%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	36.222.776	39.868.370	-3.645.594	-9,1%
a) Servizi non sanitari	34.938.920	38.818.866	-3.879.946	-10,0%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	801.940	584.625	217.315	37,2%
c) Formazione	481.916	464.879	17.037	3,7%
4) Manutenzione e riparazione	7.620.137	7.741.357	-121.220	-1,6%
5) Godimento di beni di terzi	2.699.511	2.928.963	-229.452	-7,8%
6) Costi del personale	184.170.342	186.217.293	-2.046.951	-1,1%
a) Personale dirigente medico	62.159.632	63.774.163	-1.614.532	-2,5%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	7.790.961	7.756.054	34.907	0,5%
c) Personale comparto ruolo sanitario	75.069.736	74.994.279	75.457	0,1%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.019.623	3.196.305	-176.682	-5,5%
e) Personale comparto altri ruoli	36.130.390	36.496.491	-366.101	-1,0%
7) Oneri diversi di gestione	1.459.606	1.798.229	-338.623	-18,8%
8) Ammortamenti	10.626.359	11.344.324	-717.965	-6,3%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	465.843	635.572	-169.729	-26,7%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.960.126	6.731.757	228.369	3,4%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.200.390	3.976.995	-776.605	-19,5%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	2.500.000	-2.500.000	-100,0%
10) Variazione delle rimanenze	-790.237	-4.246.891	3.456.654	-81,4%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-787.788	-4.259.152	3.471.364	-81,5%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-2.449	12.261	-14.710	-120,0%
11) Accantonamenti	11.687.243	10.920.700	766.543	7,0%
a) Accantonamenti per rischi	4.000.000	4.080.000	-80.000	-2,0%
b) Accantonamenti per premio operosità	814.600	782.000	32.600	4,2%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	787.692	1.680.078	-892.386	-53,1%
d) Altri accantonamenti	6.084.951	4.378.622	1.706.329	39,0%
Totale B)	1.227.035.395	1.208.403.529	18.631.866	1,5%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	16.613.498	11.742.744	4.870.754	41,5%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.165	1.365	-200	-14,7%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3.261.411	3.105.566	155.845	5,0%
Totale C)	-3.260.247	-3.104.201	-156.046	5,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	3.286.148	7.380.751	-4.094.603	-55,5%
a) Plusvalenze	204	18.710	-18.506	-98,9%
b) Altri proventi straordinari	3.285.944	7.362.041	-4.076.097	-55,4%
2) Oneri straordinari	3.202.887	2.476.110	726.777	29,4%
a) Minusvalenze	48.339	49.505	-1.166	-2,4%
b) Altri oneri straordinari	3.154.548	2.426.605	727.943	30,0%
Totale E)	83.260	4.904.641	-4.821.381	-98,3%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

Allegato B

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015	
			Importo	%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	13.436.512	13.543.184	-106.672	-0,8%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	13.010.784	13.128.640	-117.856	-0,9%
a) IRAP relativa a personale dipendente	11.887.913	12.032.724	-144.811	-1,2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	862.391	846.888	15.503	1,8%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	260.480	249.028	11.452	4,6%
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES	412.129	402.218	9.911	2,5%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
Totale Y)	13.422.912	13.530.858	-107.946	-0,8%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	13.600	12.326	1.273	10,3%

Allegato C

	A	B	C	D
1	SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2016	31/12/2015
2	<i>Valori in euro</i>			
3	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
4	(+)	risultato di esercizio	13.600	12.326
5		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
6	(+)	ammortamenti fabbricati	6.960.126	6.731.757
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.200.390	3.976.995
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	465.843	635.572
9	Ammortamenti		10.626.359,46	11.344.324
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.943.648	-5.439.473
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-393.052	-363.066
12	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-6.336.700,25	-5.802.539
13	(+)	accantonamenti SUMAI	814.600	782.000
14	(-)	pagamenti SUMAI	-155.670	-306.301
15	(+)	accantonamenti TFR		
16	(-)	pagamenti TFR		
17	- Premio operosità medici SUMAI + TFR		658.930	475.699
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	2.500.000
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-215.045	-3.763.140
21	- Fondi svalutazione di attività		-215.045	-1.263.140
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	10.872.643	10.138.700
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-9.455.430	-9.513.738
24	- Fondo per rischi ed oneri futuri		1.417.213	624.962
25	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		6.164.357	5.391.633
26				
27	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strutt	-98.569	-38.501
28	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-298.262	-4.212.938
29	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	5.301.787	-25.544.766
30	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	15.228	1.522
31	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-13.074.999	4.944.784
32	(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	7.791.224	14.028.484
33	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	149.345	-104.207
34	(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	-3.950.811	-1.927.752
35	(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-4.165.057	-12.853.375
36	(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	83.541	56.738
37	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
38	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
39	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
40	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
41	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
42	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
43	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
44	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	22.655.390	-22.074.549
45	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	58.481	754.373
46	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	46.080.020	45.127.091
47	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-6.907	14.376
48	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	2.332.111	-1.420.459
49	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-33.560.135	1.459.338
50	(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	37.558.960	23.860.170
51	(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	-790.237	-4.246.891
52	(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
53	(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	-790.237	-4.246.891
54	(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-364.973	1.616.088
55	A - Totale operazioni di gestione reddituale		38.486.591	13.824.362
56				
57	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		-1.048
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-135.209	
63	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-135.209	-1.048
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		

Allegato C

	A	B	C	D
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
69	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
70	(-)	Acquisto terreni		
71	(-)	Acquisto fabbricati	-7.500	-4.001.542
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari	-266.159	-137.469
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.208.050	-1.507.123
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	-189.921	-282.348
75	(-)	Acquisto automezzi		42.940
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	-14.594.317	-5.821.638
77	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-17.265.946	-11.707.179
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	1.198.407	399.594
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	42.819	47.445
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.104	526
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	4.416	1.408
85	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	1.246.746	448.973
86	(-)	Acquisto crediti finanziari	-150.000	
87	(-)	Acquisto titoli		
88	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-150.000	0
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		62.664
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
91	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	62.664
92	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-37.783	-190.387
93		B - Totale attività di investimento	-16.342.193	-11.386.977
94				
95		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	4.133.554	6.027.380
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		11.844
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	(+)	aumento fondo di dotazione		
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	5.121.880	11.294.164
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-1.410.318	-1.238.689
104	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	3.711.562,32	10.055.475
105	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-16.307.437	-15.170.316
106	(+)	assunzione nuovi mutui*		
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.562.854	-3.413.718
108		C - Totale attività di finanziamento	-12.025.174	-2.489.336
109				
110		FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	10.119.224	-51.950
111		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-10.119.224	51.950
112				
113		Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0

Allegato D

Nota integrativa al Bilancio di Esercizio al 31.12.2016

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

Allegato a Delibera n. 101 del 27 aprile 2017

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	-	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	-	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	-	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------	---	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Secondo quanto disposto dall'art. 50 della L.R. n. 50 del 20/12/1994 i fabbricati di primo conferimento, rilevati in termini quantitativi sulla base del decreto di Giunta Regionale n. 353 del 28/06/1996, sono stati valorizzati secondo quanto previsto dal regolamento regionale di contabilità 27/12/1995 n. 61, ovvero al valore di ricostruzione depurato dagli anni di vetustà. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla Regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base delle valutazioni risultanti da atti notarili o di recepimento. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi suc-

	<p>cessivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	<p>Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, verso i dipendenti.</p> <p>Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.</p>
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.16							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/15	di cui in part-time al 31/12/15	Personale al 31/12/16	di cui in part-time al 31/12/16	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	2.624	354	2.676	349	29.330	80.973.314	32.483.211
Dirigenza	673	14	688	12	8.043	37.604.616	17.410.850
- Medico - veterinaria	581	9	585	8	6.886	32.599.994	16.291.157
- Sanitaria	92	5	103	4	1.158	5.004.622	1.119.693
Comparto	1.951	340	1.988	337	21.287	43.368.698	15.072.361
- Categoria Ds	140	9	130	6	1.604	3.414.580	1.737.115
- Categoria D	1.800	330	1.848	330	19.563	39.726.650	13.250.566
- Categoria C	9	1	8	1	96	185.192	69.401
- Categoria Bs	2	-	2	-	24	42.276	15.278
RUOLO PROFESSIONALE	7	-	7	-	84	305.380	171.200
Dirigenza	7	-	7	-	84	305.380	171.200
Livello dirigenziale	7	-	7	-	84	305.380	171.200
Comparto	-	-	-	-	-	-	-
- Categoria D	-	-	-	-	-	-	-
RUOLO TECNICO	656	79	657	79	7.294	12.873.854	3.419.683
Dirigenza	10	-	10	-	120	439.710	327.709
Livello dirigenziale	10	-	10	-	120	439.710	327.709
Comparto	646	79	647	79	7.174	12.434.145	3.091.973
- Categoria Ds	6	-	5	-	66	141.547	87.137
- Categoria D	68	8	67	7	734	1.490.434	423.942
- Categoria C	31	1	32	1	355	663.758	244.886
- Categoria Bs	412	36	415	35	4.692	7.954.746	1.940.335
- Categoria B	123	30	122	32	1.283	2.115.765	380.528
- Categoria A	6	4	6	4	45	67.895	15.145
RUOLO AMMINISTRATIVO	523	120	513	121	5.578	10.703.318	3.007.979
Dirigenza	13	-	12	-	156	571.369	504.341
Livello dirigenziale	13	-	12	-	156	571.369	504.341
Comparto	510	120	501	121	5.422	10.131.948	2.503.638
- Categoria Ds	22	2	22	3	263	562.227	247.083
- Categoria D	123	17	123	15	1.371	2.791.558	792.265
- Categoria C	202	31	197	30	2.180	4.080.311	987.799
- Categoria Bs	84	28	79	27	866	1.483.342	302.786
- Categoria B	79	42	80	46	743	1.214.509	173.705
- Categoria A	-	-	-	-	-	-	-

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.2016				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/15 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/15 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/16 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/16 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	19	3	24	8
Dirigenza	11	3	13	4
- Medico - veterinaria	9	2	11	3
- Sanitaria	2	1	2	1
Comparto	8	0	11	4
- Categoria Ds	2	0	2	0
- Categoria D	6	0	9	4
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	2	0	1
Dirigenza	0	2	0	1
Livello dirigenziale	0	2	0	1
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	16	1	16	1
Dirigenza	1	1	1	1
Livello dirigenziale	1	1	1	1
Comparto	15	0	15	0
- Categoria Ds	3	0	3	0
- Categoria D	12	0	12	0
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	16	1	18	1
Dirigenza	0	1	0	1
Livello dirigenziale	0	1	0	1
Comparto	16	0	18	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	10	0	11	0
- Categoria C	5	0	5	0
- Categoria Bs	0	0	1	0
- Categoria B	1	0	1	0
- Categoria A	0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2015	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2015	Personale al 31/12/2016	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2016
RUOLO SANITARIO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2015	uomini anno - anno 2016
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2015	uomini anno - anno 2016
RUOLO SANITARIO	9	11
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	9	11
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	1
Dirigenza		
Comparto		1
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2015	uomini anno - anno 2016
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2015	Personale al 31/12/2016
MEDICINA DI BASE	701	719
MMG	334	333
PLS	89	88
Continuità assistenziale	104	111
Altro	174	187

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni Incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	0				0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0				0										0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0				0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0				0										0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	11.462.338	0	0	-10.626.035	836.303	-836.303	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	1.944.941	0	0	-1.108.638	836.303	-836.303	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0				0										0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	4.494.664	0	0	-3.285.332	1.209.332	836.303	0	0	135.209	0	0	0	0	-465.843	1.715.000
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	836.303	0	0	135.209	0	0	0	0	-417.524	553.988
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0				0										
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0				0										
AAA160	Migliorie su beni di terzi	4.494.664	0	0	-3.285.332	1.209.332	0	0	0	0	0	0	0	0	-48.319	1.161.012
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA180	Pubblicità	0				0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0				0										0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali						836.303			135.209					-417.524	553.987
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0					836.303			135.209					-417.524	553.987
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.957.002	0	0	-13.911.367	2.045.634	0	0	0	135.209	0	0	0	0	-465.843	1.715.000
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	1.944.941	0	0	-1.108.638	836.303	0	0	0	135.209	0	0	0	0	-417.524	553.988

Si precisa che nell'anno 2016 si è proceduto alla riclassificazione del conto patrimoniale Licenze d'uso dall'aggregato AAA070 all'aggregato AAA130 (conto AAA200 Altre immobilizzazioni immateriali)

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
....			0		Verbale n.5 del 26.04.2017
....					
....					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
....			0		Verbale n.5 del 26.04.2017
....					
...					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
....			0		Verbale n.5 del 26.04.2017
....					
...					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 22 di 129

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili	31.669				31.669										31.669
	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0				0						0
AAA300	Terreni indisponibili	3.728.376				3.728.376	-132.208									3.596.168
	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0				0						0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	337.277			-164.384	172.893				1.213					-10.144	163.963
	di cui soggetti a sterilizzazione	335.224			-164.107	171.117				1.213					-10.082	162.248
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	226.492.194			-65.685.947	160.806.247	132.208			9.410.259			-1.198.407	-6.949.983	162.200.324	
	di cui soggetti a sterilizzazione	107.652.540			-46.445.229	61.207.311			9.410.259			-1.198.407	-3.250.604	66.168.559		
AAA380	Impianti e macchinari	6.149.587			-5.646.445	503.142			266.159					-188.667	580.634	
	di cui soggetti a sterilizzazione	824.470			-352.840	471.630			266.159					-186.714	551.075	
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	58.046.383			-53.408.383	4.640.000			2.208.050				-42.819	-1.900.151	4.905.081	
	di cui soggette a sterilizzazione	10.213.053			-5.961.397	4.251.657			2.208.050				-37.697	-1.672.888	4.749.122	
AAA440	Mobili e arredi	20.076.730			-18.621.318	1.455.413			189.921				-1.104	-566.073	1.078.156	
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.956.186			-2.135.322	820.864			189.921				0	-255.094	755.691	
AAA470	Automezzi	1.575.417			-1.500.851	74.567			0				0	-35.311	39.256	
	di cui soggetti a sterilizzazione	258.719			-184.152	74.567			0				0	-35.311	39.256	
AAA500	Oggetti d'arte	118.010			0	118.010			0					0	118.010	
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	11.466.696			-10.671.558	795.138			781.603				-4.416	-510.189	1.062.137	
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.482.148			-1.719.496	762.652			781.603				-3.645	-467.141	1.073.468	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accantonati	88.987.630				88.987.630	-9.403.972			13.812.714					93.396.372	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	417.011.970	0	0	-155.698.885	261.313.085	-9.403.972	0	0	26.669.918	0	0	-1.246.746	-10.160.516	267.171.768	
	di cui soggette a sterilizzazione	124.722.341	0	0	-56.962.544	67.759.797	0	0	0	12.857.205	0	0	-1.239.750	-5.877.833	73.499.419	

Si precisa che nella colonna "Dismissioni" il valore relativo alle sterilizzazioni è riferito per Euro 41.342 a minusvalenze, la restante parte di Euro 1.198.407 è relativa al valore residuo di un contributo in c/capitale

Tab. 5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0942323 del 09/05/2017 09:51:06



DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature per lavanderia e guardaroba	101.237	100.675	562
Attrezzature per cucina	1.182.228	1.153.195	29.033
Attrezzature per officina	546.651	532.182	14.469
Attrezzature informatiche	9.366.590	8.351.965	1.014.625
Altri beni economici	498.105	494.657	3.448

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 24 di 129

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
Montecchio Emilia: Appalto integrato di progettazione ed esecuzione dei lavori di Riassetto della struttura ospedaliera "E. Franchini di Montecchio" aggiornata con perizia parcheggi al netto quota comune).	Finanz. ante 2012+Finanz. c/cap.le+ Plusvalenze da reinv. +contributi c/esercizio	25.123.004	3.473.182		28.596.187
Correggio: Riassetto della struttura ospedaliera di Correggio per la formazione di un centro per la riabilitazione post-acute.(aggiornato con perizia n. 6)	Finanz. ante 2012+Plusvalenze da reinv.+contributi c/esercizio	29.764.545	3.347.852		33.112.397
Guastalla: Adeguamento delle strutture esistenti alle norme di accreditamento pronto soccorso, rianimazione, cardiologia degenza di medicina e chirurgia dell'Ospedale Civile di Guastalla.	Finanz. ante 2012+Finanz. c/cap.le+alienazione +contrib. c/esercizio	11.223.307	4.209.747		15.433.054
Castelnuovo né Monti: Adeguamento delle strutture esistenti alle norme di accreditamento: pediatria, ostetricia, blocco parto, medicina, ortopedia, chirurgia, day hospital, riabilitazione. Ristrutturazione e riorganizzazione del piano dei poliambulatori.	Finanz. ante 2012+Finanz. c/cap.le+contrib. c/esercizio	11.408.463			11.408.463
Montecchio: Centro distrettuale di prevenzione e medicina di comunità per il distretto di Montecchio.	Finanz. c/capitale	7.673.064	219.726	7.892.791	0
Reggio Emilia: Acquisto e ristrutturazione edificio Attività Territoriali Puianello - importo ristrutturazione. 808.800 già spesi per acquisto	Finanz. c/cap.le	1.447.730	8.825	1.456.556	0
Accordo di programma 2013 - int. AP. 17 bis Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnuovo né Monti	Finanz. c/cap.le	73.684	922.823		996.507
Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatria e otorinolaringoiatria Via delle Ortolane Reggio E.	Finanz. c/cap.le	34.070	214.849		248.919
Ospedali e distretti vari: Affidamento dei servizi di gestione e conduzione degli impianti e manutenzione degli immobili dell'Azienda USL di Reggio Emilia: manutenzioni edili elettriche e riqualificazione impianti	Finanz. ante 2012 + donazione+contrib. c/esercizio	427.626	1.209.139	54.626	1.582.140
Gas medicali gestione e manutenzione ampliamento e ristrutturazione	Finanz. ante 2012+Contrib. c/esercizio	852.325			852.325
Gas medicali Correggio	Finanz. ante 2012	395.190			395.190
Scandiano: Servizi territoriali	Contrib. c/esercizio	11.340			11.340
Casa della Salute Castellarano	Finanz. c/capitale	100.419			100.419
Sostituzione 8 impianti elevatori vari sedi Az.Usl	Contributi c/esercizio	206.136			206.136
REMS - ex OPG - Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza (REMS).	Finanz. c/cap.le	246.725	206.571		453.296

Tab. 7 - Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al P/G/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.

IMM03 – SI	– Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e il 31/12
-------------------	--

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	– Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	– Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	– Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	– Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	– Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	--

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<i>depositi cauzionali diversi</i>	5.232	150.000	0	155.232
	...				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	5.232	150.000	0	155.232

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0			0
	...				
	...				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	<i>Depositi cauzionali</i>	5.232	0	0	0	150.000
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	5.232	0	0	0	150.000

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	155.232	0
	...			
	...			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	155.232	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 29 di 129

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile	
AAA710	Partecipazioni:	228.958	0	-222.958	6.000	0	0	0	0	0	0	6.000
	Partecipazioni in imprese controllate				0							0
	Partecipazioni in imprese collegate				0							0
	Partecipazioni in altre imprese	228.958		-222.958	6.000							6.000
AAA720	Altri titoli:	195	0	-8	187	0	0	0	0	0	0	187
AAA730	Titoli di Stato				0							0
AAA740	Altre Obbligazioni				0							0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0							0
AAA760	Titoli diversi	195		-8	187							187
	TOTALE	229.153	0	-222.967	6.187	0	0	0	0	0	0	6.187

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Cup 2000 spa *	Bologna	Società per azioni	487.579	100	4.766.542	15.487.124	732.064	1,04	5.000	
Lepida spa	Bologna	Società per azioni	65.526.000	100	67.490.699	91.662.835	457.200	0,01	1.000	

* I dati di Cup 2000 SPA sono riferiti al 31/12/2015, in quanto alla data di redazione della tabella l'Azienda non era in possesso dei dati di bilancio al 31/12/2016.

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 30 di 129

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
...										
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Cup 2000 spa	5.000			5.000						5.000
Lepida spa	1.000			1.000						1.000

Tab. 14 - Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 32 di 129

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	27.834.168	0	496.668.460	0	496.374.377	28.128.251	0	775.683
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	27.256.645	0	488.540.724	0	488.016.287	27.781.081,72		751.733
	<i>Medicinali senza AIC</i>	80.034		2.593.736		2.655.309	18.461.63		16.317
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	497.488		5.534.001		5.702.781	328.707.80		7.634
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		7.010		2.306	4.703,85		
ABA040	Dispositivi medici:	5.627.066	0	84.826.627		84.468.941	5.984.751	0	1.218.790
	<i>Dispositivi medici</i>	5.156.984		77.374.744		77.219.851	5.311.876,42		1.117.842
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	0		1.352		1.352	0,00		0
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	470.082		7.450.531		7.247.738	672.874,96		100.948
ABA050	Prodotti dietetici	140.136		2.551.098		2.545.263	145.970,37		8.259
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	929.167		15.901.784		15.532.920	1.298.031,18		279.024
ABA070	Prodotti chimici	9.497		139.223		135.545	13.175,43		1.157
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	1.167		226.087		225.418	1.836,25		1.064
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	564.797		5.258.694		5.506.426	317.065,80		98.629
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari								
	RIMANENZE BENI SANITARI	35.105.998		605.578.983		604.791.195	35.893.785,41	0	2.382.606
ABA120	Prodotti alimentari								
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	118.441		656.155		648.592	126.003,73		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0,00		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	197.439		695.152		703.245	189.346,01		
ABA160	Materiale per la manutenzione	4.746		73.520		70.701	7.565,54		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	1.142		1.990		1.830	1.301,38		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0,00		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	321.767		1.426.817		1.424.368	324.217	0	0

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze



RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				di cui per fatture da emettere
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	1.361.598	0	0	1.361.598	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	1.357.973	0	0	1.357.973	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0			0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0			0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1.357.973	0	0	1.357.973	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0	
	Crediti v/Stato - altro:	3.626	0	0	3.626	
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.626	0	0	3.626	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	
	0			0	
	0			0	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0			0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0			0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	595.296	324.715	-288.498	631.512,75	
	TOTALE CREDITI V/STATO	1.956.894	324.715	-288.498	1.993.111	

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	114.768.647	931.494.960	-957.228.170	89.035.436	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	91.936.620	878.355.216	-901.345.359	68.946.478	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0			0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	91.478.941	863.486.108	-889.033.751	65.931.298	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	457.678	14.869.108	-12.311.607	3.015.180	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.204.026	3.813.283	-440.817	6.576.492	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	19.628.001	49.326.461	-55.441.995	13.512.467	
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	571.376	33.388	-206.017	398.747	
	Crediti verso Regione per ricerca	571.376	33.388	-206.017	398.747	
	0			0	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	16.347.115	0	-4.146.044	12.201.070	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	16.334.625		-4.133.554	12.201.070	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	12.490	0	-12.490	0	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	12.490		-12.490	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	131.687.137	931.528.347	-961.580.231	101.635.253	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	971.857	569.392	-627.873	913.376	389.003
				0	
				0	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	100.375.607	451.687.802	-497.886.515	54.176.894	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.726.708		-115.172	2.611.536	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	97.648.898	451.687.802	-497.771.343	51.565.358	6.631.428
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	0			0	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	100.375.607	451.687.802	-497.886.515	54.176.894	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	11.859	203.330	-196.424	18.766	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	11.859	203.330	-196.424	18.766	
	ARPA	11.859	203.330	-196.424	18.766	
				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
	0			0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
	0			0	
				0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	11.182.813	47.799.168	-50.131.279	8.850.702	
	iva c/acquisti	11.182.813	47.799.168	-50.131.279	8.850.702	
					0	
	CREDITI V/ALTRI	27.494.773	144.855.511	-107.949.962	64.400.322	
ABA670	Crediti v/clienti privati	19.817.450	120.544.178	-96.572.220	43.789.408	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	281.948		-64.263	217.685	
	0			0	
	0			0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.082.810	3.958.061	-576.959	4.463.912	
	verso altre amministrazioni	1.082.810	3.958.061	-576.959	4.463.912	741.317
	0			0	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0	
	0			0	
	0			0	
ABA710	Altri crediti diversi	6.312.566	20.353.271	-10.736.520	15.929.318	
	crediti verso dipendenti	65.082	11.153	-3.819	72.417	
	altri crediti	42.609	55.685	-90.840	7.454	
	depositi somme aree espropriate	155.756	0	0	155.756	
	crediti per sanzioni amministrative	3.363.002	601.126	-510.431	3.453.697	
	crediti per attività dip. Prevenzione	1.331	0	0	1.331	
	crediti per prestazioni sanitarie	2.684.786	19.685.307	-10.131.431	12.238.663	12.193.452

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	Credit v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Credit v/Stato per spesa corrente - altro				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
				
				
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	486.283		-16.309	469.973
	TOTALE CREDITI V/STATO	486.283	0	-16.309	469.973

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA370	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				
ABA380	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
				
				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				
	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
				
				
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	60.571	0	0	60.571
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	60.571	0	0	60.571
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	60.571	0	0	60.571
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0
				
				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
				
				
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0
				
				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
				
				
	CREDITI V/ALTRI	4.544.245	0	-198.736	4.345.509
ABA670	Crediti v/clienti privati				0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
				
				
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0	0	0
				
				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
				
				
ABA710	Altri crediti diversi	4.544.245	0	-198.736	4.345.509
	verso altri soggetti	4.544.245		-198.736	4.345.509

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	42.526	614.399	704.674	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	38.900	614.399	704.674	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	38.900	614.399	704.674		0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	3.626	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.626	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	479.053			59	152.400
	TOTALE CREDITI V/STATO	521.579	614.399	704.674	59	152.400

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	15.050.197	2.411.156	2.425.835	25.802.417	43.345.830
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	12.227.988	2.410.156	2.385.351	25.624.253	26.298.729
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	12.227.988	2.292.880	2.252.290	25.416.912	23.741.228
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	117.276	133.061	207.341	2.557.501
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.762.209	1.000			3.813.283
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	60.000	0	40.484	178.164	13.233.819
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	59.509	104.000	0	202.293	32.945
	59.509	104.000	0	202.293	32.945
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	335.889	6.200.000	5.015.182	650.000	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	335.889	6.200.000	5.015.182	650.000	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	15.445.595	8.715.156	7.441.017	26.654.710	43.378.775

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
ABA530	CREDITI V/COMUNI	186.435	1.532	2.574	898	721.937
	<i>crediti verso comuni e provincia</i>	186.435	1.532	2.574	898	721.937
					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.801.096	649.359	2.645.691	4.294.767	43.785.981
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.611.536	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	189.560	649.359	2.645.691	4.294.767	43.785.981
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.801.096	649.359	2.645.691	4.294.767	43.785.981
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	11.857	0	0	0	6.909
ABA620	Crediti v/enti regionali:	11.857	0	0	0	6.909
	<i>crediti verso ARPA</i>	11.857	0	0	0	6.909
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
					
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	74.997	7.369	9.910	68.685	8.689.740
	<i>iva c/acquisti in sospeso</i>	4.979	217	622	13.320	144.657
	<i>iva c/acquisti deducibile al pagamento</i>	70.018	7.152	9.288	55.365	8.545.083
					
	CREDITI V/ALTRI	5.404.887	1.242.023	2.151.509	3.978.335	51.623.568
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.447.417	1.003.357	1.251.704	3.143.524	34.943.407
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	217.685	0	0	0	0
	<i>stralcio</i>	217.685	0	0	0	0
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	86.058	5.800	503	39.723	4.331.828
	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	86.058	5.800	503	39.723	4.331.828
					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
					
ABA710	Altri crediti diversi	1.653.727	232.866	899.303	795.089	12.348.333
	<i>verso dipendenti</i>	51.910	1.995	9.218	1.960	7.334
	<i>altri crediti</i>	6.547	0	0	158	749
	<i>depositi somme per aree espropriate</i>	155.756	0	0	0	0
	<i>per sanzioni amministrative</i>	1.438.183	230.871	890.085	792.971	101.587
	<i>crediti per attività dip. Prevenzione</i>	1.331	0	0	0	0
	<i>crediti per prestazioni sanitarie</i>					12.238.663
					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	1.361.598	0
	CreditI v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	1.357.973	0
ABA210	CreditI v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	CreditI v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	CreditI v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	CreditI v/Stato per mobilità attiva internazionale		1.357.973	
ABA250	CreditI v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	CreditI v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	CreditI v/Stato - altro:	0	3.626	0
ABA270	CreditI v/Stato per spesa corrente - altro		3.626	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	CreditI v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0
			
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	CreditI v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	CreditI v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	CreditI v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	CreditI v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	161.539		
	TOTALE CREDITI V/STATO	161.539	1.361.598	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	54.725.004	34.310.432	0
	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	37.739.638	31.206.840	0
ABA370	CreditI v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	CreditI v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	CreditI v/Regione o P.A. per quota FSR	34.724.458	31.206.840	
ABA400	CreditI v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	CreditI v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	3.015.180		
ABA420	CreditI v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.713.089	2.863.402	
ABA440	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	CreditI v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	13.272.277	240.190	
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	398.747	0	0
	398.747		
			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	1.262.769	10.938.301	0
ABA480	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	1.262.769	10.938.301	
ABA490	CreditI v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	CreditI v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0		
ABA500	CreditI v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA510	CreditI v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	CreditI v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	56.386.521	45.248.732	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	691.439	221.937	0
	crediti verso comuni e provincia	691.439	221.937	0
			
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	47.588.474	6.527.849	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.611.536	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	44.976.938	6.527.849	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	47.588.474	6.527.849	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	18.766	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	18.766	0	0
	crediti verso ARPA	18.766		
			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
			
			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	8.850.702	0	0
	iva c/acquisti in sospeso	163.795	0	0
	iva c/acquisti deducibile al pagamento	8.686.906	0	0
			
	CREDITI V/ALTRI	41.024.026	18.875.031	155.756
ABA670	Crediti v/clienti privati	29.338.904	14.450.505	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	217.685	0
	stralcio		217.685	
			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.722.595	741.317	0
	altre amministrazioni pubbliche	3.722.595	741.317	
			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
	0	0	0
			
ABA710	Altri crediti diversi	7.962.528	3.465.524	155.756
	verso dipendenti per acconti diversi	65.083	7.334	
	depositi somme per aree espropriate			155.756
	per sanzioni amministrative	259.280	3.458.190	
	altri crediti	53.996		
	fatture e note da emettere	12.193.452		
	fondo svalutazione crediti verso altri soggetti	-4.345.509		
	fondo svalutazione crediti e storno crediti già riscossi	-263.774		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in com- pensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL PIACENZA			1.610.440
AZIENDA USL PARMA			4.051.164
AZIENDA USL MODENA			15.482.694
AZIENDA USL BOLOGNA			71.687
AZIENDA USL IMOLA			20.544
RI MONTECATONE			820.491
AZIENDA USL FERRARA			22.435
AZIENDA USL ROMAGNA			230.717
AZIENDA USL RAVENNA			
AZIENDA USL FORLI'			
AZIENDA USL CESENA			
AZIENDA USL RIMINI			
OSP PARMA			8.029.783
OSP REGGIO			13.815.517
OSP MODENA	2.611.536		8.128.222
OSP BOLOGNA			71.276
OSP FERRARA			283
RIZZOLI			30.647

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 43 di 129

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		31.250.852	-14.916.228	16.334.625	0	-4.133.554	12.201.070
	<i>Programma reg.le odontoiatria 3° fase</i>	DGR n. 644/2009	246.928	-21.881	225.047		-191.928	33.119
	<i>Adeguamento norme di accreditamento dell'Ospedale Civile di Guastalla 3° lotto</i>	DGR n. 1449/2003	5.000.000	-5.000.000	0			0
	<i>Contributo per acquisto immobile poliambulatori Puianello</i>	Del. A. Leg.va n. 263/2009	1.437.980	-838.023	599.957		-599.957	0
	<i>Ambulatori libera professione C. Monti e Montecchio</i>	DGR n. 357/2001	361.520	-361.520	0			0
	<i>Realizzazione centro distrettuale prevenzione medicina Montecchio</i>	Determina 13433/2009	7.967.328	-6.472.514	1.494.814		-1.192.045	302.769
	<i>Programma reg.le odontoiatria 2° fase</i>	DGR n. 1138/2007	187.740	-187.740	0			0
	<i>DM 09/10/2013 Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza REMS</i>	DM 09/10/2013	6.200.000		6.200.000			6.200.000
	<i>7° programma regionale investimenti sanità Casa della Salute Castellarano</i>	Determina 2590/2014	1.515.857		1.515.857			1.515.857
	<i>Accordo di Programma 2013 - int. AP.14 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona nord.</i>	Del. A. Leg.va n. 120/2013	2.000.000	-2.000.000	0			0
	<i>Accordo di Programma 2013 - int. AP.15 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona ovest.</i>	Del. A. Leg.va n. 120/2013	2.000.000		2.000.000		-2.000.000	0
	<i>Accordo di programma 2013 - int. AP.17 bis Riorganizzazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnuovo né Monti</i>	Determina 7918/2014	2.992.500		2.992.500			2.842.875
	<i>Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatria e otorinolaringoiatria Via delle Ortolane Reggio E.</i>	Determina 8080/2014	691.000	-34.550	656.450			656.450
	<i>Completamento Casa della Salute Puianello D.A.Leg.va 42 del 27/10/2015</i>	Determina n.15439 11/11/2015	450.000		450.000			450.000
	<i>Interventi di implementazione reti server storage D.A.Leg.va 42 del 27/10/2015</i>	Determina n.15439 11/11/2015	200.000		200.000			200.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		55.045.557	-55.033.067	12.490	0	-12.490	0
	<i>DGR 995/2013 Contributo ripiano perdita anni 2004-2005-2006</i>	DGR 995/2013	18.247.193	-18.247.193	0			0
	<i>DGR 1532/2013 Contributo ripiano perdita anni 2006-2007-2008-2009-2010</i>	DGR 1532/2013	25.318.805	-25.318.805	0			0
	<i>DGR 2137/2013 Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001/2011</i>	DGR 2137/2013	702.692	-702.692	0			0
	<i>DGR 882/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi</i>	DGR 882/2014	10.740.043	-10.740.043	0			0
	<i>DGR 2008/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi DD 10951/2015</i>	DGR 2008/2014	24.334	-24.334	0			0
	<i>DGR 2208/2015 Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001/2011</i>	DGR 2208/2015	12.490		12.490		-12.490	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0

Tab. 25 - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. <i>E' stato utilizzato il fondo svalutazione crediti verso Prefettura per un importo di euro 16.309 con riferimento a fatture degli anni 2000/2006 ritenute inesigibili.</i></p> <p><i>Il fondo svalutazione verso altri soggetti è stato utilizzato per un importo di Euro 198.736 per crediti in quanto non più esigibili.</i></p>
--------------------	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									0
	Partecipazioni in imprese collegate									0
	Partecipazioni in altre imprese									0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...									
	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...									
	...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	209.843	236.967	-244.387	202.422
ABA770	Istituto Tesoriere	0	1.854.078.137	-1.844.011.879	10.066.258
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	14.101	74.488	-14.101	74.488

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA1080	FITTI ATTIVI	675	0

Tab.30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA2000	FITTI PASSIVI	173.505	0
BA1650	SPESE TELEFONICHE	9.686	0
BA2510	IMPOSTE E TASSE DIVERSE	4.506	0
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI	1.461	0
BA1970	MANUTENZIONI SOFTWARE	34.732	0
BA2030	CANONI PERIODICI	21.104	0
BA1320	EMOTRASFUSI	391.858	0
BA0220	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	602	0
BA0220	DISPOSITIVI MEDICI	1.255	0
BA0290	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	11.785	0
BA0040	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMOD. PROD. RER (ATT. COMM.)	39.851	0
BA0220	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI (ATT. COMM.LE)	1.275	0
BA0220	DISPOSITIVI MEDICI (ATT. COMM.LE)	101.119	0
BA0290	PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI (ATT. COMM.LE)	239	0
BA0240	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD) PER SERVIZI SANITARI (ATT. COMM)	3.444	0
BA2030	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	3.318	0
BA1940	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	1.163	0
totale		800.902	

Tab. 31– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 49 di 129

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Ri-classificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	-3.143.203						-3.143.203			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	137.294.643	0	4.918.396	-6.017.115	-1.315.077	0	134.880.847			
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	21.513.284			-1.511.835	-1.198.407		18.803.043		-4.905.255	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	56.781.164	-	-	-951.674		-	55.829.490			
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 57/88	50.891.164			-951.674			49.939.490		-1.899.080	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						-			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5.890.000						5.890.000			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	17.317.701			-891.660	-103.421		16.322.620		-1.092.313	-68.270
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.933.192			-73.467			1.859.724		-220.664	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	39.749.302		4.918.396	-2.588.478	-13.250		42.065.970		-6.225.279	-1.668
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCIATI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.529.485	0	203.483	-319.585	-95.240		1.318.143		-849.541	-632
PAA110	ALTRE RISERVE:	8.803.261	0	0	0	0	0	8.803.261			
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	8.385.373						8.385.373			
PAA140	Contributi da reinvestire	417.889						417.889			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0			
PAA160	Riserve diverse							0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	12.490	-12.490	0	0	0	0	0			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro	12.490	-12.490					0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-279.735	24.816					-254.919			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	12.326	-12.326				13.600	13.600			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	144.229.267	0	5.121.879	-6.336.700	-1.410.318	13.600	141.617.729	0	-15.192.132	-70.570

Tab. 32- Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 50 di 129

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassific.	Assegnaz. nel corso dell'eserc.	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					21.513.285	0	0	-1.511.835	-1.198.407	18.803.043		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2014					21.513.285		0	-1.511.835	-1.198.407	18.803.043	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/2014 (dettagliare)										0		
PAA030	Da Stato:					56.781.164	0	0	-951.674	0	55.829.490		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2014					49.545.392			-837.680		48.707.712	1.192.045	1.192.045
	Accordo di programma 2013 - int. AP. 17 bis Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti	vincolato	2014	Determina 7918/2014	immobile	2.842.875			0		2.842.875	0	0
	Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatria e otorinolaringoiatria Via delle Ortolane Reggio E.	vincolato	2014	Determina 8080/2014	immobile	656.450			0		656.450	0	0
	Accordo di Programma 2013 - int. AP. 14 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona nord	vincolato	2014	Del. A. Leg.va n. 120/2013	immobile	1.847.534			-56.994		1.790.540	0	0
	Accordo di Programma 2013 - int. AP. 15 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona ovest.	vincolato	2014	Del. A. Leg.va n. 120/2013	immobile	1.888.912			-57.000		1.831.912	1.900.000	1.900.000
PAA070	Da Regione:					17.317.701	0	0	-891.660	-103.421	16.322.620		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2014					14.637.548			-828.496	-103.421	13.705.631	791.885	791.885
	Accordo di programma 2013 - int. AP. 17 bis Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti	vincolato	2014	Determina 7918/2014	immobile	149.625					149.625	149.625	149.625
	Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatria e otorinolaringoiatria Via delle Ortolane Reggio E.	vincolato	2014	Determina 8080/2014	immobile	34.550					34.550		
	Accordo di Programma 2013 - int. AP. 14 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona nord.	vincolato	2014	Del. A. Leg.va n. 120/2013	immobile	97.238			-3.000		94.238		
	Accordo di Programma 2013 - int. AP. 15 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona ovest.	vincolato	2014	Del. A. Leg.va n. 120/2013	immobile	99.416			-3.000		96.416	100.000	100.000
	7° programma regionale investimenti sanità Casa della Salute Castellarano	vincolato	2014	Determina 2590/2014	immobile	1.515.857					1.515.857	0	0
	DGR 1239/2015 Ristrutturazione Villa Rossi per centro regionale "Luoghi di prevenzione"	vincolato	2015	DGR 1239/2015	immobile	117.465			-12.600		104.865		
	Interventi programma regionale ex art.36 interventi di implementazione reti server storage	vincolato	2015	Determina 15439/2015	informatica	200.000			-42.037		157.963	0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 51 di 129

	S07 Interventi programma regionale ex art.36 L.R.38/2002 Completamento casa salute Puianello	vincolato	2015	Determina 15439/2015	immobile	450.000					450.000	0	0
	Casa della Salute Distretto di Reggio Emilia	vincolato	2015	DGR 2044/2012	mobili e arredi e altri beni mobili	16.002			-2.527		13.475	0	
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					1.933.191	0	0	-73.467	0	1.859.724		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2014					1.933.191			-73.467		1.859.724	0	0
PAA090	Per investimenti da rettifica contribuiti in conto esercizio:					39.749.302	0	4.918.396	-2.588.478	-13.250	42.065.970		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010					0							
	Finanziamento investimenti 2012	vincolato	2012	dlgs 118/2011	immobilizzazioni materiali e immateriali	10.055.214			-1.076.417	-13.250	8.965.548	0	0
	Finanziamento investimenti 2013	vincolato	2013	dlgs 118/2011	immobilizzazioni materiali e immateriali	8.384.769			-630.844		7.753.925	0	0
	Finanziamento investimenti 2014	vincolato	2014	dlgs 118/2011	immobilizzazioni materiali e immateriali	2.611.552			-522.665		2.088.887	0	0
	Finanziamento investimenti a carico esercizio 2015	vincolato	2014	DGR 1735/2014	immobilizzazioni materiali e immateriali	10.146.495					10.146.495	0	0
	Finanziamento investimenti 2015 a carico esercizio 2015	vincolato	2015	DGR 2292/2015	immobilizzazioni materiali e immateriali	3.707.131			-339.864		3.367.267	0	0
	Finanziamento quota residua 20% investimenti 2012 a carico anno 2016	vincolato	2015	DGR 2292/2015	immobilizzazioni materiali e immateriali	4.844.141					4.844.141	0	0
	Finanziamento investimenti 2016	vincolato	2016	dlgs 118/2011	immobilizzazioni materiali e immateriali			4.918.396	-18.689		4.899.707		

Tab.33- Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2013 e precedenti	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	7.191.341	7.191.341	7.191.341	8.385.373
Incrementi			1.194.032	
Utilizzi				0
Valore finale	7.191.341	7.191.341	8.385.373	8.385.373

Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2013 e precedenti	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	36.843.219	36.863.219	32.475	417.889
Incrementi	20.000		385.414	
Utilizzi		-36.830.744		
Valore finale	36.863.219	32.475	417.889	417.889

Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Le donazioni ricevute nell’anno sono state elargite da privati e associazioni senza scopo di lucro. I beni acquisiti sono riferibili ad immobilizzazioni materiali quali, in prevalenza, attrezzature sanitarie.
-------------------	---

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all’esercizio precedente.
-------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	17.485.262	4.000.000	0	-2.626.278	18.858.983
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	10.575.575	2.000.000	0	-2.545.567	10.030.008
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0		0	0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	2.987.427	0	2.987.427
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	80.000	2.000.000		-44.916	2.035.084
PBA060	Altri fondi rischi:					
PBA060	Fondo ferie maturate e non godute	183.479	0		-35.795	147.684
PBA060	Altri fondi rischi	2.987.427	0	-2.987.427	0	0
PBA060	Fondo franchigie assicurative	3.658.781	0			3.658.781
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	10.418.773	787.692	0	-2.988.506	8.217.959
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	699.170	347.020		-492.406	553.785
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	9.240.719	416.727		-2.270.602	7.386.844
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	478.883	23.945		-225.498	277.330
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0		0	0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	8.168.231	6.084.951	0	-3.840.646	10.412.537
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0			0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	744.869			744.869
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	2.437.560	708.366		0	3.145.926
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	342.405	100.194		0	442.599
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:					
PBA260	Fondo spese future	0	0			0
PBA260	Fondo interessi moratori	320.000	180.000		-320.000	180.000
PBA260	Fondo manutenzioni cicliche	3.290.000	4.000.000		-3.290.000	4.000.000
PBA260	Fondo per mobilità sanitaria	0	0		0	0
PBA260	Fondo personale in quiescenza	1.465.971	0		-19.697	1.446.273
PBA260	Fondo indennità organi istituzionali	153.948	55.390		-65.688	143.650
PBA260	Altri fondi per oneri	158.348		-158.348		0
PBA260	Fondo attività libero professionale (L.189/2012)		146.133	158.348	-145.261	159.219
PBA260	Fondo spese legali		150.000			150.000
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	36.072.266	10.872.643	0	-9.455.430	37.489.479

Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2016	
	Esercizio	Importo contribuito	Tipologia	Importo					
				2012 e precedenti	###	2014	2015		2016
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	DGR 2001/2006	40.808	B.1) Acquisti di beni						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale			6.056	2.244	5.300	
			insussistenza passiva				27.208		
			Totale						
	DGR 2164/2012	2.182.899	B.1) Acquisti di beni					12.264	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				71.919	63.711	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.142	7.347				
			B.6) Costi del personale			1.444.579		166.937	
			Altri costi (vigilanza e formazione)				415.000		
			Totale						
	DGR 1604/2013	2.900.958	B.1) Acquisti di beni					12.264	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				789.978	63.711	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale			1.453.068		166.937	
			Altri costi (vigilanza e formazione)				415.000		
			Totale						
	DGR 1919/2007	6.765	B.1) Acquisti di beni						6.765
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					0	
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale						
	DGR 2296/2015	3.708.800	B.1) Acquisti di beni					1.281	200.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				3.507.519		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
Altri costi (dettagliare)									
Totale									
DGR 1361/2016	301.631	B.1) Acquisti di beni						0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					301.631		
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		Totale							
DGR 1246/2016	105.000	B.1) Acquisti di beni						0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale					105.000		
		Altri costi (dettagliare)							
		Totale							

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



DGR 1477/2016	30.000	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		formazione					30.000	
		Totale						
DGR 1769/2016	21.735	B.1) Acquisti di beni					1.148	0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					17.787	
		B.6) Costi del personale					2.800	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
DGR 1954/2016	159.421	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					159.421	
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
DGR 2403/2016	120.000	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					70.000	
		B.6) Costi del personale					50.000	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
DD 21128/16 DGR 777/16 1249/16	32.558	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					32.558	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
DGR 2206/2016	335.000	B.1) Acquisti di beni						147.020
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					187.980	
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
DGR 2411/2016	731.500	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					731.500	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
DGR 2411/2016	4.983.000	B.1) Acquisti di beni					4.983.000	0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

DGR 2389/2016	3.708.800	B.1) Acquisti di beni						200.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					3.508.800	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
DGR 2028/2016	33.737	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					33.737	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
							TOTALE	553.785

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato



ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2016	
Esercizio	Importo contribuito	Tipologia	Importo					
			2012 e precedenti	2013	2014	2015		2016
DGR 1188/2012	666.233	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		208.768	59.345	6.698	308.735	
		B.6) Costi del personale					15.000	
		Altri costi - rimborso aziende RER			67.688			
		Totale						
DGR 2150/2012	175.000	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				125.425		
		B.6) Costi del personale			105		49.470	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
DGR 2044/2012	2.625.307	B.1) Acquisti di beni				40.639	17.115	1.940.947
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				612.047	14.559	
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
DGR 1602/2013	1.000	B.1) Acquisti di beni						1.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)				0	0	
		Totale						
DGR 1394/2014	101.210	B.1) Acquisti di beni						60.726
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					40.484	
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
DGR 1832/2014	135.467	B.1) Acquisti di beni						94.499
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale				32.222	8.746	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
DGR 1870/2015	999	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					999	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

DGR 1869/2015	10.460	B.1) Acquisti di beni					0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale			10.460		
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale					
DGR 1875/2015	25.000	B.1) Acquisti di beni					0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale			25.000		
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale					
DGR 1239/2015	293.000	B.1) Acquisti di beni			120.000		7.897
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			128.000		
		B.6) Costi del personale				37.103	
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale					
DGR 1698/2015	100.259	B.1) Acquisti di beni					53.450
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale			16.111		
		Altri costi - formazione				30.698	
		Totale					
DGR 1248/2016	50.000	B.1) Acquisti di beni					50.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi - formazione				0	
		Totale					
DGR 732/2016	6.892	B.1) Acquisti di beni					0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale			6.892		
		Altri costi - formazione					
		Totale					
DGR 1360/2016	301.947	B.1) Acquisti di beni					270.355
		B.2) Acquisti di servizi sanitari			30.000		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.592		
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi - formazione					
		Totale					
DGR 2401/2016	13.089	B.1) Acquisti di beni					0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale			13.089		
		Altri costi - formazione					
		Totale					

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

DGR 2402/2016	6.792	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale				6.792		
		Altri costi - formazione						
		Totale						
DGR 2407/2016	16.000	B.1) Acquisti di beni						16.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					0	
		Altri costi - formazione						
		Totale						
DGR 2420/2016	20.509	B.1) Acquisti di beni						20.509
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					0	
		Altri costi - formazione						
		Totale						
altri enti pubblici anni 2009 e precedenti	213.738	B.1) Acquisti di beni	3.469	2.531				114.081
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	21.819			6.743		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	17.288	731		13.403	11.361	
		B.6) Costi del personale		392	21.920			
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
altri enti pubblici anno 2010	40.784	B.1) Acquisti di beni		1.000				8.984
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	14.708					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	12.387					
		B.6) Costi del personale	3.706					
		Altri costi (dettagliare)					0	
		Totale						
altri enti pubblici anno 2011	260.200	B.1) Acquisti di beni						19.441
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	15.208			960		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	35.830	185.438		1.427		
		B.6) Costi del personale	60			1.834		
		Altri costi (dettagliare)					0	
		Totale						
altri enti pubblici anno 2012	326.454	B.1) Acquisti di beni						60.200
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				3.000		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	22.791	500,88				
		B.6) Costi del personale		222.544	6.556		10.861	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
altri enti pubblici anno 2013	481.600	B.1) Acquisti di beni					1.993	26.718
		B.2) Acquisti di servizi sanitari		74.172		640		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		57.183	37.526	4.780	47.064	
		B.6) Costi del personale		179.939	43.000	6.407		
		varie amministrative e generali				2.000	178	
		Totale						

altri enti pubblici anno 2014	441.629	B.1) Acquisti di beni						48.092	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.611	3.300		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			150.212	9.064			
		B.6) Costi del personale			44.167	57.299	101.203		
		carta cancelleria stampati				3.000			
		formazione				23.682			
		Totale							
altri enti pubblici anno 2015	320.811	B.1) Acquisti di beni						131.461	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					1.000		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				5.267	18.689		
		B.6) Costi del personale				142.371	19.384		
		formazione					580		
		varie amministrative e generali					2.060		
		Totale							
altri enti pubblici anno 2016	227.612	B.1) Acquisti di beni						35.466	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					9.000		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					181.276		
		B.6) Costi del personale							
		formazione					1.870		
		Totale							
DGR 1487/2012	47.794.302	B.1) Acquisti di beni						3.661.581	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (FONDO REGIONALE NON AUTOSUFF.)	37.968.372	1.951.876	1.752.744	1.445.058	1.014.671		
		Totale							
DGR 1655/2013	46.221.631	B.1) Acquisti di beni						72.960	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (FONDO REGIONALE NON AUTOSUFF.)			46.148.671				
		Totale							
DGR 217/2014 e DGR 1229/2014	46.179.741	B.1) Acquisti di beni						340.565	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (FONDO REGIONALE NON AUTOSUFF.)				45.839.176			
		Totale							
DGR 1962/2015	45.638.854	B.1) Acquisti di beni						327.513	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (FONDO REGIONALE NON AUTOSUFF.)					45.311.341		
		Totale							
DGR 2411 del 2016	47.170.836	B.1) Acquisti di beni						24.397	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (FONDO REGIONALE NON AUTOSUFF.)					47.146.439	
		Totale						
PG/0891177-2015	454.284	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (FONDO REGIONALE NON AUTOSUFF.)					454.284	
		Totale						
DGR 2303 del 2016	3.381.631	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (FONDO NAZIONALE NON AUTOSUFF.)					3.381.631	
		Totale						
							TOTALE	7.386.844

Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2016	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				2012 e precedenti	2013	2014	2015		2016
Quote inutilizzate contributi per ricerca	DGR 1165/2012	560.000	B.1) Acquisti di beni		9.661				11.770
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					1.500	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		127.971	85.713	117.294	19.938	
			B.6) Costi del personale		28.285		50.584	41.276	
			rimborso altre aziende			66.008			
			Totale						
	DGR 2132/2011	263.750	B.1) Acquisti di beni					4149,98	0,0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale		75.184	108.654		49.762	
			amministrative e generali			26.000			
			Totale						
	DGR 1226/2013	120.000	B.1) Acquisti di beni						5.424
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			18.942			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		45.359	50.275			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale						
	DGR 1201/2013	85.000	B.1) Acquisti di beni						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		15.652	27.898	38.497	2.954	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale						
	DGR 1960/2015	342.109	B.1) Acquisti di beni						236.191
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					82.491	
			B.6) Costi del personale					23.428	
Altri costi (dettagliare)									
Totale									
DL 2197/16	23.945	B.1) Acquisti di beni						23.945	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		Totale							
DD 21191/16	9.000	B.1) Acquisti di beni						0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale					9.000		
		Altri costi (dettagliare)							
		Totale							
		B.1) Acquisti di beni						0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		Totale							
			TOTALE						277.330

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/16	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2013-e precedenti	Esercizio 2014	Esercizio 2015		Esercizio 2016
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
B.2) Acquisti di servizi sanitari								
B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
B.6) Costi del personale								
Altri costi (dettagliare)								
Totale								
TOTALE			TOTALE					

Tab. 40- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per vertenze giudiziarie	Relazione del Servizio Legale e delle Assicurazioni aziendale	Verbale n. 5 del 26.04.2017
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	Accantonamenti per sconti tariffari diagnostica di laboratorio e altre prestazioni specialistiche come da disposizione Legge finanziaria 2007	Verbale n. 5 del 26.04.2017
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Relazione del Servizio Legale e delle Assicurazioni aziendale	Verbale n. 5 del 26.04.2017
Fondo franchigie assicurative	Relazione del Servizio Legale e delle Assicurazioni aziendale	Verbale n. 5 del 26.04.2017
Fondo spese legali	Relazione del Servizio Legale e delle Assicurazioni aziendale	Verbale n. 5 del 26.04.2017
Fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente	Indicazioni regionali nota prot. PG/2017/220206 del 30.03.2017	Verbale n. 5 del 26.04.2017
Fondo rinnovi convenzioni MMG-PLS -MCA e medici SUMAI	Indicazioni regionali nota prot. PG/2017/220206 del 30.03.2017	Verbale n. 5 del 26.04.2017
Fondo personale in quiescenza	Stima degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali di cui all'applicazione del CCNL da riconoscere al personale cessato dal servizio.	Verbale n. 5 del 26.04.2017
Fondo manutenzioni cicliche	Relazione del Servizio Attività Tecniche aziendale in merito agli interventi manutentivi non incrementativi periodicamente programmati sui beni immobili dell'azienda	Verbale n. 5 del 26.04.2017
Fondo interessi moratori	Stima degli interessi passivi da riconoscere ai fornitori a cura del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie	Verbale n. 5 del 26.04.2017
Fondo attività libero professionale	Accantonamento del 5% dei compensi dei libero professionisti come disposto dalla L.189/2012	Verbale n. 5 del 26.04.2017

Fondo indennità organi istituzionali	Stima dell'indennità da riconoscere agli organi istituzionali relativamente ai risultati raggiunti nell'esercizio in attesa dello specifico provvedimento regionale	Verbale n. 5 del 26.04.2017
Premio di operosità medici ambulatoriali	Stima del debito maturato verso i medici ambulatoriali convenzionati in base alle anzianità maturate in relazione agli incarichi ricoperti	Verbale n. 5 del 26.04.2017

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	9.291.635	814.600	-155.670	9.950.564
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	9.291.635	814.600	-155.670	9.950.564

Tab. 41– Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Si rinvia a quanto indicato nei criteri di valutazione adottati.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	57.625.055		-3.562.854	54.062.201		
	DEBITI V/STATO	1.113.627	10.218	0	1.123.845		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	1.101.749			1.101.749		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	11.878	10.218		22.096		
	...				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.922.356	24.781.084	-24.879.652	2.823.788		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	2.804.062	24.564.046	-24.561.000	2.807.108		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	118.295	217.038	-318.652	16.680		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	6.331.834	3.571.673	-5.472.278	4.431.229		
	Debiti v/enti locali	743.631		-334.550	409.081		
	fatture e note da ricevere da enti locali	1.116.429	702.242	-665.953	1.152.718	1.152.718	
	Debiti v/enti locali per fondo regionale non autosufficienza	4.471.774	2.869.431	-4.471.774	2.869.431		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	32.444.421	8.241.171	-2.913.164	37.772.428		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	18.827		-18.827	0		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	32.425.595	8.241.171	-2.894.337	37.772.428	25.193.384	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	46.957	6.066	-32.286	20.737	2.139	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto				0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	32.491.378	8.247.237	-2.945.450	37.793.165		

	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	19.074	34.302	-19.074	34.302		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	19.074	34.302	-19.074	34.302		
	Debiti verso Arpa	19.074	34.302	-19.074	34.302		
				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0		
				0		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	203.932.345	221.558.989	-236.695.995	188.795.338		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	14.339.491	41.019.550	-44.982.609	10.376.431		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	189.592.854	180.539.439	-191.713.386	178.418.907	82.141.448	660.017

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	16.307.437	2.285.639.060	2.301.946.497	0		
	Debiti v/istituto tesoriere	0	414.221	-414.221	0		
	Debiti v/istituto tesoriere per anticipazione di cassa	16.307.437	2.285.224.839	2.301.532.276	0		

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	23.969.493	188.259.008	-180.467.784	35.655.764		
	Erario c/iva	-9.213.755	60.002.383	-50.041.787	746.842		
	Iva c/vendite attività commerciale	0	12.093	-12.093	0		
	Iva differita c/vendite - attività commerciale	4.709.182	10.853.393	9.360.290,27	6.202.284		
	Iva c/vendite distretto di Reggio	0	312.217	-312.217	0		
	Iva c/vendite distretto di Correggio	0	1.486	-1.486	0		
	Iva c/vendite distretto di Guastalla	0	4.426	-4.426	0		
	Iva c/vendite distretto di Scandiano	0	3.072	-3.072	0		
	Iva c/vendite distretto di C.monti	0	11.323	-11.323	0		
	Iva c/vendite distretto di Montecchio	0	13.048	-13.048	0		
	Esatt. Irpef c/ritenute dip. E lib. profess.	6.058.629	41.008.575	-41.135.160	5.932.045		
	Esatt. Imp. X rit. Erariali (L. 662/96)	0	10.285	-10.285	0		
	Esattoria imposte x addiz. Irpef regione	43.050	2.333.621	-2.343.074	33.598		
	Esatt. Imposte x addiz. Irpef comunale	10.324	818.154	-820.563	7.915		
	Debiti per irap	1.698.076	13.112.755	-13.029.658	1.781.173		
	Iva c/vendite casse D.P.	0	8.397	-8.397	0		
	Debiti v/Erario per IVA split payment	3.895.047	12.217.117	-13.152.520	2.959.645		
	IVA ns debito split payment	20.663.985	47.536.663	-50.208.386	17.992.263		

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	10.174.689	83.437.640	-83.288.295	10.324.034		
	Debiti v/Enpap	0	102.894	-102.894	0		
	Debiti v/Enpam	2.506.370	12.660.464	-12.451.937	2.714.897		
	Debiti v/Inps	23.425	240.051	-234.252	29.224		
	Debiti v/Inps (Ex Inpadap)	7.501.329	67.529.571	-67.593.576	7.437.324		
	Debiti v/Inps (ex Inpdap) per riscatti e ricongiunzioni	23.197	316.787	-317.319	22.664		
	Debiti v/Inps (ex Inpadap) per sistemaz. Contributive	0	19.697	-19.697	0		
	Debito v/F.do credito Inps(Ex Inpadap)	70.719	643.597	-644.086	70.230		
	Debiti v/Inail	297	1.228.271	-1.228.553	15		
	Debiti v/onaosi	49.352	99.513	-99.187	49.679		
	Debiti v/Enpaf contributo 0,15%	0	23.710	-23.710	0		
	Debiti v/Enpaf contributo 0,90%	0	561.376	-561.376	0		
	Debiti v/Assofarm contr. 0,15% farmacie pubbliche	0	11.707	-11.707	0		

PDA340	DEBITI V/ALTRI:	19.542.420	14.502.431	-14.836.893	19.207.958		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.690.355	10.834.936	-8.166.847	15.358.444		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	6.852.065	3.667.495	-6.670.047	3.849.514		
	Debiti v/amministrazioni pubbliche diverse	6.595.406	3.649.099	-6.595.295	3.649.210		

Debiti per anticipazioni di cassa	0	0	0	0	
Debiti c/enti diversi per fondi vincolati	0	0	0	0	
Debiti per acconti da clienti	10.000	0	0	10.000	
Debiti diversi	74	0	-74	0	
Debiti per depositi cauzionali diversi	246.585	14.739	-71.021	190.303	
Debiti per sussidi e inser. Lavorat. Diversamente abili	0	158	-158	0	
Debiti versati utenti D.S.M. - D.p.	0	51	-51	0	
Debiti per assegni di cura anziani	0	2.038	-2.038	0	
Debiti per rimborsi e contributi diversi	0	515	-515	0	
Debiti per rimborsi tickets	0	895	-895	0	

Tab. 42– Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
PDA000	MUTUI PASSIVI	54.062.201	0	0	0	0

	DEBITI V/STATO	257.603	280.955	563.264	11.806	10.218
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	257.603	280.955	563.191		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	72	11.806	10.218
	...					

	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.516.206	285.811	0	2.045	19.726
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	2.516.206	285.811		2.045	3.046
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			0	0	16.680

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	275.360	0	141.928	33.217	3.980.724
	Debiti v/enti locali	29				409.051
	Fatture e note da ricevere da enti locali	275.331		141.928	33.217	702.242
	Debiti v/enti locali per fondo regionale non autosufficienza					2.869.431

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	731.959	563.045	538.871	2.021.216	33.917.337
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	731.959	563.045	538.871	2.021.216	33.917.337
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	16.021	2.699	1.322	115	580
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	747.980	565.744	540.193	2.021.331	33.917.917

	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	34.302
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	34.302
	Debiti v/Arpa	0		0	0	34.302
					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
					

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	3.609.096	1.895.482	1.856.459	1.936.254	179.498.047
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	7.305	15.379	27.660	62.595	10.263.492
PDA300	Debiti verso altri fornitori	3.601.792	1.880.103	1.828.799	1.873.658	169.234.555

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	0
---------------	------------------------------------	----------	----------	----------	----------	----------

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	16.389	23.587	18.475	1.418.049	34.179.264
	Erario c/iva					746.842
	Iva differita c/vendite - attivita' commerciale	16.389	23.587	18.475	1.348.574	4.795.259
	Esatt. Irpef c/ritenute dip. E lib. Profess.					5.932.045
	Esatt. Imp. X rit. Erariali (L. 662/96)					0
	Esattoria imposte x addiz. Irpef regione					33.598
	Esatt. Imposte x addiz. Irpef comunale					7.915
	Debiti per irap					1.781.173
	Debiti v/erario per IVA split payment				28.719	2.930.926
	IVA a ns debito split payment				40.756	17.951.507

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	10.324.034
	Debiti v/Enpap					0
	Debiti v/Enpam	0	0	0	0	2.714.897
	Debiti v/Inps	0	0	0	0	29.224
	Debiti v/Inps (Ex Inpadap)	0	0	0	0	7.437.324
	Debiti v/Inps (ex Inpdap) per riscatti e ricongiunzioni	0	0	0	0	22.664
	Debiti v/Inps (ex Inpadap) per sistemaz. Contributive			0	0	0
	Debito v/F.do credito Inps(Ex Inpadap)	0	0	0	0	70.230
	Debiti v/Inail	0	0	0	0	15
	Debiti v/onaosi	0	0	0	0	49.679
	Debiti v/Enpaf contributo 0,15%				0	0
	Debiti v/Enpaf contributo 0,90%				0	0
	Debiti v/Assofarm contr. 0,15% farmacie pubbliche				0	0

PDA340	DEBITI V/ALTRI:	657.307	1.575.672	1.371.960	2.450.481	13.152.537
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	485.280	1.573.486	1.371.951	2.439.138	9.488.588
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	172.028	2.185	9	11.343	3.663.949
	Note di accredito da emettere v/amm.zioni pubbliche diverse				0	0
	Debiti v/amministrazioni pubbliche diverse	0	0	0	0	3.649.210
	Debiti per anticipazioni di cassa	0	0	0	0	0
	Debiti c/enti diversi per fondi vincolati	0	0	0	0	0
	Debiti per acconti da clienti	10.000	0	0	0	0
	Debiti diversi	0	0	0	0	0
	Debiti per depositi cauzionali diversi	162.028	2.185	9	11.343	14.739
	Debiti per sussidi e inser. Lavorat. Diversamente abili	0	0	0	0	0
	Debiti versi utenti D.S.M. - D.p.	0	0	0	0	0
	Debiti per assegni di cura anziani	0	0	0	0	0
	Debiti per rimborsi e contributi diversi	0	0	0	0	0
	Debiti per rimborsi tickets	0	0	0	0	0

Tab. 43- Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.718.504	16.571.052	33.772.646
PDA010	DEBITI V/STATO	1.123.845	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	1.101.749		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	...			
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	22.096	0	0
	...			
	...			
PDA070	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.823.788	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intra-regionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extra-regionale	2.807.108		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	16.680		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	4.431.229	0	0
	Debiti verso Enti Locali per FRNA	2.869.431		
	Debit verso Enti Locali	409.081		
	Fatture e note da ricevere da Enti Locali	1.152.718		
PDA150	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	37.772.428	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	37.772.428		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	20.737		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	37.793.165	0	0
PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	34.302	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	34.302	0	0
	Debiti verso ARPA	34.302		
			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0
			
			

Tab. 44-Dettaglio dei debiti per scadenza - 1^ parte

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	188.795.338	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	10.376.431		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	178.418.907		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	35.655.764	0	0
	Erario C/Iva	746.842		
	Iva differita c/vendite - Att.Comm.le	6.202.284		
	Esatt.Irpef c/riten. dip.e lib.professionisti	5.932.045		
	Esatt.Imp.per rit.erariali (L.662/96)			
	Esattoria imposte per addiz.Irpef Regione	33.598		
	Esattoria imposte per addizion.Irpef comunale	7.915		
	Debiti per IRAP	1.781.173		
	Debiti vs/Erario per iva split payment	2.959.645		
	Iva a ns. debito split payment	17.992.263		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	10.324.034	0	0
	Debiti v/INPS	29.224		
	Debiti v/ENPAM	2.714.897		
	Debiti v/INPS (ex INPDAP)	7.437.324		
	Debito v/F.do credito INPS (ex INPDAP)	70.230		
	Debiti v/INAIL	15		
	Debiti v/ ONAOSI	49.679		
	Debiti v/INPDAP per riscatti e ricongiunzioni	22.664		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	19.207.957	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	15.358.444		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	3.849.513	0	0
	Debiti per acconti da clienti	10.000		
	Debiti verso AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE diverse	3.649.210		
	Debiti diversi	0		
	Debiti per depositi cauzionali diversi	81.374		
	Debiti per depositi cauzionali - RSA ALBINEA	108.930		
	Debiti per sussidi e ins.lavorativi diversamente abili	0		
	Debiti verso utenti D.S.M. - D.P.	0		
	Debiti per assegni di cura anziani	0		
	Debiti per rimborsi e contributi diversi	0		
	Debiti per rimborsi ticket	0		

Tab. 44-Dettaglio dei debiti per scadenza – 2^ parte

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 74 di 129

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo ventennale	Finanziamento Piano Investimenti aziendali	Banca Intesa - Infrastrutture e Sviluppo SpA - Roma - C.F. e P.Iva 08445111001 ora Intesa San Paolo Spa - Torino C.F. 00799960158 P.Iva 10810700152	DRG 1949 28/11/2005	80.000.000	31/12/2027	54.062.201	Fisso (pre-ammortamento fino al 2008)	Delegazione di pagamento pro-solvendo a valere sulla quota parte delle entrate proprie correnti sufficienti ad assicurare il pagamento delle rate in scadenza.
...								
...								
TOTALE MUTUI				80.000.000		54.062.201		

Tab. 45- Dettaglio mutui

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL PIACENZA	0		752.747
AZIENDA USL PARMA	0		1.957.635
AZIENDA USL MODENA	0		870.640
AZIENDA USL BOLOGNA	0		1.223.510
AZIENDA USL IMOLA	0		393
RI MONTECATONE	0		
AZIENDA USL FERRARA	0		
AZIENDA USL RAVENNA	0		
AZIENDA USL FORLI'	0		
AZIENDA USL CESENA	0		
AZIENDA USL RIMINI	0		
AZIENDA USL ROMAGNA	0		20.968
OSP PARMA	0		81.469
OSP REGGIO	0		32.602.718
OSP MODENA	0		197.236
OSP BOLOGNA	0		55.288
OSP FERRARA	0		
RIZZOLI	0		9.824

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO | I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1690	ASSICURAZIONE	762	0

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA1080	FITTI ATTIVI	56.670	0
EA0040	DONAZIONI	156.465	0
AA0660	SERVIZI EASY TAO	12	0
	totale	213.147	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Dall'anno 2014, a seguito di indicazioni regionali, si è proceduto a rinviare agli esercizi successivi mediante la rilevazione di un risconto passivo, le donazioni e i lasciti in denaro con vincolo di destinazione per i quali non si è perfezionata nell'anno l'operazione di investimento.

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	1.360.355	2.548.055	-1.360.355	2.548.055
	Beni di terzi in conto deposito	1.360.355	2.455.900	-1.360.355	2.455.900
	Beni di terzi in comodato	0	92.154	0	92.154
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	8.274	744.363		752.637
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				
	<i>Depositi cauzionali</i>				
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				
	<i>Beni dell'Azienda in comodato</i>	0	644.363		644.363
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0	100.000	0	100.000
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	8.274			8.274
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti</i>				
	<i>Regione/Stato per contributi in c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	0			0

Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI'	Si tratta in prevalenza di attrezzature sanitarie date in comodato a Medici di Medicina Generale
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	782.561.822	15.076.902	24.866.669	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				832.297.430	9.445.017	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				822.505.393		
		DGR 1003	28/06/2016	quota capitaria	771.213.113		71.101.010
		DGR 1246	01/08/2016	piano regionale prevenzione	105.000		71.101.003
		DGR 1361	29/08/2016	interventi su strada area dipendenze	301.631		71.101.003
		DGR 1477	19/09/2016	salute nelle carceri	30.000		71.101.003
		DGR 1769	31/10/2016	stage diabetici	21.735		71.101.003
		DGR 1954	21/11/2016	piano regionale sorveglianza arboviroso	159.421		71.101.003
		DGR 2403	28/12/2016	programma hwf ricerca e supporto innovazioni...	120.000		71.101.003
		DD 21128	19/12/2016	alta specialità stranieri	32.558		71.101.003
		DGR 1433	12/09/2016	piano attuativo salute mentale	4.448.601		71.101.015
		DGR 2411	28/12/2016	farmaci innovativi	1.999.000		71.101.015
		DGR 2411	28/12/2016	fattori coagulazione	2.500.000		71.101.015
		DGR 2411	28/12/2016	professioni sanitarie	266.137		71.101.015
		DGR 2408	28/12/2016	contributi faro	2.608.744		71.101.015
		DGR 2389	28/12/2016	sanità penitenziaria - integrazione	1.695.420		71.101.015
		DGR 1003	28/06/2016	amm.ti netti ante 2009	1.559.000		71.101.015
		DGR 2411	28/12/2016	utilizzo temporaneo personale az sul presso rer - berti	82.576		71.101.030
		DGR 2411	28/12/2016	utilizzo temporaneo personale az sul presso rer - carafelli	77.066		71.101.035
		DGR 2411	28/12/2016	utilizzo temporaneo personale az sul presso rer - Sassoli	58.153		71.101.035
		DGR 2411	28/12/2016	utilizzo temporaneo personale az sul presso rer - Ballini	77.754		71.101.050
		DGR 2411	28/12/2016	utilizzo temporaneo personale az sul presso rer - Nobilio	80.879		71.101.055
		DGR 2411	28/12/2016	utilizzo temporaneo personale az sul presso rer - Pedroni	50.632		71.101.060
		DGR 2411	28/12/2016	utilizzo temporaneo personale az sul presso rer - Ruozzi	97.141		71.101.065
		DGR 2411	28/12/2016	utilizzo temporaneo personale az sul presso rer - (De Santis. Frasca. Belotti, Baldacchini, Grilli, Morsillo, Salandin, Ventura, Felice, Puccini, Pacelli, Poletti)	338.681		71.101.070
		DGR 2411	28/12/2016	FRNA FSR	34.582.151	34.564.045	71.106.000
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				9.792.037	9.445.017	
		DGR 2203	13/12/2016	progetti e funzioni	335.000	187.980	71.101.500
		DGR 2411	28/12/2016	sostegno ai piani di assunzione personale	731.500	731.500	71.101.500

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

		DGR 2411	28/12/2016	farmaci hcw e altre quote	4.983.000	4.983.000	71.101.500
		DGR 2389	28/12/2016	sanità penitenziaria	3.708.800	3.508.800	71.101.500
		DGR 2028	28/11/2016	oneri penitenziari	33.737	33.737	71.101.500

AA0050	EXTRA FONDO:				20.259.975	19.861.354	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				13.003.915	12.640.760	
		DGR 732	23/05/2016	abuso su minori - quando la notte abita il giorno	6.892	6.892	71.103.000
		DGR 1248	01/08/2016	farmacovigilanza	50.000	0	71.103.000
		DGR 1360	29/08/2016	prevenzione su luoghi di lavoro	301.947	31.593	71.103.000
		DGR 2401	28/12/2016	celiachia nella ristorazione	13.089	13.089	71.103.000
		DGR 2402	28/12/2016	celiachia - formazione	6.792	6.792	71.103.000
		DGR 2407	28/12/2016	dipendenze patologiche	16.000	0	71.103.000
		DGR 2420	28/12/2016	progetti interesse regionale - area dipendenze	20.509	0	71.103.000
		DGR 2411	28/12/2016	FRNA RER	12.588.685	12.582.394	71.106.005
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		71.103.015
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				0		71.103.025
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				0		
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				34.571	5.300	
	PROGETTO APPROPRIATEZZA RICOVERO RIABILITATIVO IN REGIME DI DEGENZA		ANNO 2016	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA	2.300	2.300	71.103.040
	PROGETTO STAT-ER - FONDO MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE (ACCONTO)		ANNO 2016	AZIENDA USL DI BOLOGNA	4.280		71.103.040
	PROCUREMENT E BANCA SANGUE		ANNO 2016	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI BOLOGNA	24.991		71.103.040
	DGR 1431/16 PROGRAMMA REGIONALE SALUTE MENTALE E DIP.PAT.		ANNO 2016	AZIENDA USL PIACENZA	3.000	3.000	71.103.040
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
						
						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				193.041	186.846	
	INTERVENTI A SOSTEGNO ECONOMICO CITTADINI RESIDENTI IN CARICO AL DSM E AL SERT		ANNO 2016	COMUNE REGGIO EMILIA	140.000	140.000	71.101.516
	CAMPAGNA DI COMUNICAZIONE PREVENZIONE ESPOSIZIONE NEONATI AL FUMO PASSIVO		ANNO 2016	RER	9.000	9.000	71.101.535
	CCM 2014 CANCON		ANNO 2016	UNIVERSITA' SAPIENZA ROMA	4.400	4.400	71.101.535
	SETTIMANA PREVENZIONE DEL LAVORO		ANNO 2016	INAIL	4.946	4.946	71.101.535
	PROGETTO SCUOLA A CACCIA DI MOSTRISCHIO		ANNO 2016	INAIL	28.500	28.500	71.101.535
	LA RETE DEGLI STUDI LONGITUDINALI		ANNO 2016	INMP	6.195	0	71.101.535

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:			EMOTRASFUSI	3.646.817	3.646.817	71.303.060
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:	DGR 2303/2016	ANNO 2016	FRNA - CONTRIBUTI DA FONDO NAZ. NON AUTOSUFF	3.381.631	3.381.631	71.106.010
PER RICERCA:							
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
						
						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
	Progetto						
	Progetto						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				32.945	9.000	
	DL 2197	ANNO 2016	CCM 2014 EQUITY	23.945	0	71.103.055
	DD 21191	ANNO 2016	COMANDO PACECELLI	9.000	9.000	71.103.055
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				0	0	
						
						
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	71.106.025
						
						
TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO					852.590.350	29.315.371	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto Esercizio

Si precisa che nella tabella 51 non sono ricomprese le somme relative a contributi degli esercizi precedenti utilizzati nell'anno (codice ministeriale AA0270).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	832.297.430	4.901.281	1%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	13.003.915	17.115	0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	34.571	0	0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	32.945	0	0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0%
	Totale	845.368.861	4.918.396	1%

Tab. 52-Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	I contributi in conto esercizio registrano complessivamente un incremento rispetto all'esercizio precedente anche per effetto delle assegnazioni regionali avvenute in sede di consuntivo con DGR 2411/2016. Nell'esercizio sono stati rettificati i contributi c/esercizio per euro 4.918.396 a copertura degli investimenti effettuati nell'anno 2016.

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 83 di 129

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna				Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	720.440	4.207.581	0	5.820.792	122.008	341.093	17.132	164.778	0	0	0	11.393.823
AA0350	Prestazioni di ricovero	141.778	2.625.233		2.287.645	64.772	143.449	11.591	95.389				5.369.858
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	13.403	440.074		858.034	9.974	31.969	1.469	12.256				1.367.178
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
AA0380	Prestazioni di File F	23.831	412.045		557.396	28.094	133.697	146	34.960				1.190.169
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	2.649	52.191		102.662	4.792	11.289	1.051	11.662				186.296
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	3.427	232.125		317.308	14.375	20.690	2.874	10.511				601.310
AA0410	Prestazioni termali												0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	535.352	445.913		1.697.748								2.679.013
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni termali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC												
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	720.440	4.207.581	0	5.820.792	122.008	341.093	17.132	164.778	0	0	0	11.393.823
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	720.440	4.207.581	0	5.820.792	122.008	341.093	17.132	164.778	0	0	0	11.393.823
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												11.393.823

Tab. 3 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità - 1 parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (T_emito)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/034/333 del 09/05/2017 09:51:09



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 84 di 129

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Azienda Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	1.338.038	654.957	1.435.693	0	0	0	0	3.428.687	11.393.823	14.822.511
AA0350	Prestazioni di ricovero								0	5.369.858	5.369.858
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								0	1.367.178	1.367.178
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	1.190.169	1.190.169
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0	186.296	186.296
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	601.310	601.310
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	1.338.038	654.957	1.435.693					3.428.687	2.679.013	6.107.700
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								6.701.299		6.701.299
AA0460	Prestazioni di ricovero								3.546.000		3.546.000
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								912.000		912.000
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										0
AA0490	Prestazioni di File F								966.000		966.000
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								367.299		367.299
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								624.000		624.000
AA0520	Prestazioni termali										0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								286.000		286.000
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie										0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	1.338.038	654.957	1.435.693	0	0	0	0	10.129.986	11.393.823	21.523.809
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								0	0	0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								5.808		5.808
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	5.808	0	5.808
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.338.038	654.957	1.435.693	0	0	0	0	3.428.687	11.393.823	14.822.511
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								6.707.107		6.707.107
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								10.135.794		21.529.617

Tab. 03 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità - 2 parte

Si precisa che i dati relativi alla mobilità attiva interregionale sono stati contabilizzati con i valori esposti in sede di CE IV trimestre 2016 come da indicazione regionale Nota 206 del 30/03/2017, ad eccezione del dato relativo alla voce AA0500 inserito come da tabella inviata dalla Regione Emilia Romagna in data 15/03/2017.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r. emitto)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/094323 del 09/05/2017



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 85 di 129

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/16	Valore CE al 31/12/15	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	198.664	242.389	-43.725	-18%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.714.382	3.857.384	-143.002	-4%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	168.050	241.410	-73.360	-30%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	172.426	293.233	-120.806	-41%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	267.892	284.444	-16.551	-6%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	4.521.415	4.918.859	-397.445	-8%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	117.182	136.063	-18.881	-14%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.489.303	2.647.035	-157.732	-6%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	77.792	117.668	-39.876	-34%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	95.662	158.153	-62.492	-40%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2.779.938	3.058.920	-278.981	-9%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	260.480	249.028	11.451	5%
	Costi diretti aziendali	132.505	141.884	-9.379	-7%
	Costi generali aziendali	407.132	438.865	-31.733	-7%
	Fondo di perequazione	434.430	459.645	-25.215	-5%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.234.546	1.289.422	-54.876	-4%

Tabella 4 - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:57:06

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 86 di 129

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RO-MAGNA	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	41.152.701	36.116.122	0,00	87.373.843,28	0,00	217,00	1.944,54	7.766,87	164.652.594,89
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	41.073.511	36.045.618,10		86.390.604,61		217,00	1.944,54	7.766,87	163.519.662,03
Medicinali senza AIC	79.190	70.503,91		983.238,67					1.132.932,86
Emoderivati di produzione regionale									0,00
Sangue ed emocomponenti	1.241,801	2.628.263,13		3.033.709,08					6.903.773,24
Dispositivi medici:	7.111.432,23	4.141.927,42	0,00	17.141.914,97	0,00	0,00	0,00	0,00	28.395.274,62
Dispositivi medici	6.693.726	3.321.547,28		15.968.723,34					25.983.997,09
Dispositivi medici impiantabili attivi									0,00
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	417.706	820.380,14		1.173.191,63					2.411.277,53
Prodotti dietetici	264.982	346.777,20		334.554,53					946.314,08
Materiali per la profilassi (vaccini)	1.683.833	2.130.910,02		4.165.457,98					7.980.200,78
Prodotti chimici	14.205	2.983,86		20.521,80					37.710,69
Materiali e prodotti per uso veterinario	3.873	1.157,78		186.896,04					191.927,25
Altri beni e prodotti sanitari:	747.203,72	814.923,24	0,00	2.034.744,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.596.871,81
Prodotti per emodialisi	8.090	1820,44+108,68		78.656,78					86.746,78
Presidi medico chirurgici non dispositivi medici	24.825	12.049,16		37.455,91					74.330,03
Mezzi di contrasto dotati di AIC	385.945	148.240,37		572.098,48					1.106.284,05
Diagnostici in vivo con AIC	34.866	46.257,57		128.559,78					209.683,64
Dispositivi medici impiantabili non attivi	125.127	100.536,12		331.837,73					557.500,47
Allergeni	45.750	86.795,98		31.723,14					164.269,07
Vetriere e materiali di laboratorio									0,00
Strumentario e ferri chirurgici	8.025	1.402,00		30.127,75					39.554,75
Beni per assistenza protesica e integrativa	48.895	357.570,09		438.243,85					844.709,36
Altro materiale per service sanitari	65.680,28	62.071,95		386.041,43					513.793,66
Prodotti alimentari									0,00
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									0,00
Combustibili, carburanti e lubrificanti									0,00
Supporti informatici e cancelleria									0,00
Materiale per la manutenzione									0,00
Altri beni e prodotti non sanitari:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	52.220.031,76	46.183.064,66	0,00	114.291.642,53	0,00	217,00	1.944,54	7.766,87	212.704.667,36

Tab. 05 - Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_ emito)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al P.G./2017/0342323 del 09/05/2017



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 87 di 129

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	34.759.595,75	16.835.511,51	21.275.414,38	283,20	34.215,10	0,00	0,00	72.905.019,94
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	34.624.565,35	16.747.261,96	21.089.616,03	283,20	34.215,10			72.495.941,64
Medicinali senza AIC	135.030,40	88.249,55	185.798,35					409.078,30
Emoderivati di produzione regionale								0,00
Sangue ed emocomponenti	2.003.124,61	278.275,81	1.203.919,63					3.485.320,05
Dispositivi medici:	5.810.258,34	9.033.909,00	5.756.651,15	0,00	0,00	0,00	0,00	20.600.818,49
Dispositivi medici	5.707.576,44	8.894.651,16	5.724.220,38					20.326.447,98
Dispositivi medici impiantabili attivi								0,00
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	102.681,90	139.257,84	32.430,77					274.370,51
Prodotti dietetici	101.059,79	67.599,94	42.737,06					211.396,79
Materiali per la profilassi (vaccini)	13.224,61	7.036,30	6.528,89					26.789,80
Prodotti chimici	6.717,87	19.706,83	23.708,49					50.133,19
Materiali e prodotti per uso veterinario								0,00
Altri beni e prodotti sanitari:	1.131.398,47	2.270.853,99	602.472,27	0,00	0,00	0,00	0,00	4.004.724,73
Prodotti per emodialisi		25.601,70	21.017,50					46.619,20
Presidi medico chirurgici non dispositivi medici	32.886,32	30.927,04	30.668,09					94.481,45
Mezzi di contrasto dotati di AIC	726.603,30	459.022,17	353.353,35					1.538.978,82
Diagnostici in vivo con AIC	95.977,06	55.867,18	10.440,88					162.305,12
Dispositivi medici impiantabili non attivi	29.500,00	32.706,45	8.134,28					70.340,73
Allergeni	31.297,48	14.138,70	16.619,37					62.055,55
Vetriere e materiali di laboratorio								0,00
Strumentario e ferri chirurgici	17.573,16	7.328,40	456,00					25.357,56
Beni per assistenza protesica e integrativa		654,00	1.000,00					1.654,00
Altri materiali per service sanitari	197.561,15	1.644.588,35	160.782,80					2.002.932,30
Prodotti alimentari								0,00
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								0,00
Combustibili, carburanti e lubrificanti								0,00
Supporti informatici e cancelleria								0,00
Materiale per la manutenzione								0,00
Altri beni e prodotti non sanitari:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	43.825.379,44	28.512.893,38	28.911.431,87	283,20	34.215,10	0,00	0,00	101.284.202,99

Tab. 5 - Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r. emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al P.G./2017/0342323 del 05/05/2017

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso pre- sente in azienda?	pre- in	Se si, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente all'attività del magazzino farmaceutico centralizzato. Si segnala anche l'aumento del valore del conto medicinali dovuto all'acquisto dei farmaci innovativi per HCV.

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale - Diretta fascia A	45.786.385	3.028.730	48.815.115
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	45.786.385	3.028.730	48.815.115

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 90 di 129

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Usi Romagna	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	8.825	8.825
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								8.825	8.825
BA0050	Medicinali senza AIC									0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale									0
BA0070	Sangue ed emocomponenti									0
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici									0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
BA0250	Prodotti dietetici									0
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)									0
BA0270	Prodotti chimici									0
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario									0
BA0300	Altri beni e prodotti sanitari:	0	227	0	0	0	5.873.045	0	0	5.873.272
	Beni per assistenza protesica e integrativa		227							227
	Emoderivati						5.873.045			5.873.045
BA0310	Prodotti alimentari									0
BA0320	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									0
BA0330	Combustibili, carburanti e lubrificanti									0
BA0340	Supporti informatici e cancelleria									0
BA0350	Materiale per la manutenzione									0
BA0360	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...									0
	...									0
	TOTALE	0	227	0	0	0	5.873.045	0	8.825	5.882.097

57 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r. emiro)
 Giunta (AOB) EMR
 allegato al P.C. 2017/03428



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 91 di 129

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 57 1 parte)	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	8.825	8.825
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	8.825	8.825
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0070	Sangue ed emocomponenti								0	0	0
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici								0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
BA0250	Prodotti dietetici								0	0	0
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)								0	0	0
BA0270	Prodotti chimici								0	0	0
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario								0	0	0
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	4.238	0	0	0	6.930	0	11.168	5.873.272	5.884.440
	Materiale protesico e per osteosintesi		4.238				6.930		11.168	227	11.395
	Emoderivati									5.873.045	5.873.045
BA0300	Prodotti alimentari								0	0	0
BA0310	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								0	0	0
BA0320	Combustibili, carburanti e lubrificanti								0	0	0
BA0330	Supporti informatici e cancelleria								0	0	0
BA0340	Materiale per la manutenzione								0	0	0
BA0350	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...								0	0	0
	...								0	0	0
	TOTALE	0	4.238	0	0	0	6.930	0	11.168	5.882.097	5.893.265

7 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r. emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/034233/3018



AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Medicinali con AIC, materiale protesico e per osteosintesi ed emoderivati.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 93 di 129

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CO-DE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausi PC	Azienda Ausi PR	Azienda Ausi RE	Azienda Ausi MO	Azienda Ausi FE	Azienda Ausi BO	Azienda Ausi IM	Azienda Ausi RI Montecatone	Azienda Ausi FE	Azienda Ausi ROMAGNA	Azienda Ausi IRST FORLI'	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	710.609	973.449	0	#####	0	621.733	80.136	376.977	29.270	661.471	19.447	15.451.694
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.879	68.640		278.078		17.323	1.506		1.670	11.038		381.134
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	2.731	166.330		297.977		29.133	1.615		3.554	33.245		534.585
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	27.008	259.954		1.550.339		86.809	5.256	431	10.082	105.771	11.561	2.057.212
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa												0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	645.697	291.669		8.660.345		432.350	29.330	376.546	12.149	490.938	7.886	10.946.910
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	32.294	186.856		1.191.863		56.117	42.430		1.815	20.479		1.531.854
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione												0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria												0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												
BA0960	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F												
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione												
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	710.609	973.449	0	11.978.602	0	621.733	80.136	376.977	29.270	661.471	19.447	15.451.694
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	710.609	973.449	0	11.978.602	0	621.733	80.136	376.977	29.270	661.471	19.447	15.451.694
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												15.451.694

Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità - (parte I)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al P/G/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 94 di 129

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)		13.699.951	173.065.256	6.955.275	281.473	2.885.223	1.462.535	0	198.349.713	15.451.694	213.801.407
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0	381.134	381.134
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0	534.585	534.585
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.320.133	41.000.000	1.571.961	92.725	311.051	34.884		44.330.752	2.057.212	46.387.964
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								0	0	0
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	10.975.855	126.500.000	5.138.701	143.752	2.343.880	1.427.342		146.529.530	10.946.910	157.476.439
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	1.403.963	5.565.256	244.614	44.997	230.292	309		7.489.431	1.531.854	9.021.285
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione								0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria								0	0	0
COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									24.590.395		24.590.395
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								128.796		128.796
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								413.540		413.540
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								4.863.411		4.863.411
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								17.663.493		17.663.493
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								876.865		876.865
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								239.839		239.839
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								404.451		404.451
TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)		13.699.951	173.065.256	6.955.275	281.473	2.885.223	1.462.535	0	247.530.503	15.451.694	262.982.197
COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)									0	0	0
COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										0	0
TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)		13.699.951	173.065.256	6.955.275	281.473	2.885.223	1.462.535	0	198.349.713	15.451.694	213.801.407
TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									24.590.395		24.590.395
TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									222.940.108	15.451.694	238.391.802

Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità - (parte II)

Si precisa che i dati relativi alla mobilità passiva interregionale sono stati contabilizzati con i valori esposti in sede di CE IV trimestre 2016 come da indicazione regionale nota n. 220206 del 30/03/2017.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/16	Valore CE al 31/12/15	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	64.151.141	64.440.685	-289.544	0%
BA0420	- da convenzione	63.641.211	63.935.703	-294.492	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG	45.901.684	45.935.833	-34.149	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS	11.789.666	11.894.850	-105.184	-1%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.649.794	4.595.000	54.794	1%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.300.067	1.510.020	-209.953	-14%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	381.134	376.186	4.948	1%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	128.796	128.796	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	54.411.037	56.351.052	-1.940.015	-3%
BA0500	- da convenzione	53.462.912	55.254.443	-1.791.531	-3%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	534.585	683.069	-148.484	-22%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	413.540	413.540	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	76.985.273	76.138.099	847.174	1%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	52.400.038	51.918.975	481.063	1%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	4.863.411	4.882.577	-19.166	0%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	9.255.207	8.772.512	482.695	6%
BA0580	- da privato	10.016.879	10.214.940	-198.061	-2%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	7.300.664	7.425.177	-124.513	-2%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2.716.215	2.789.763	-73.548	-3%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	449.739	349.095	100.644	29%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	287.590	295.203	-7.613	-3%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
BA0680	- da privato (intraregionale)	254.467	266.882	-12.415	-5%
BA0690	- da privato (extraregionale)	33.124	28.321	4.803	17%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	2.422.568	2.359.517	63.051	3%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	32			
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	68.507	125.163	-56.656	-45%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)				
BA0740	- da privato	2.354.029	2.234.354	119.675	5%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	11.002.326	10.814.272	188.054	2%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	38.297	48.093	-9.796	-20%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	404.353	439.318	-34.965	-8%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)				
BA0790	- da privato	10.559.675	10.326.861	232.814	2%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	211.093.708	213.592.114	-2.498.406	-1%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	158.477.807	159.518.382	-1.040.575	-1%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	17.663.493	17.663.493	0	0%
BA0840	- da privato	27.251.988	27.859.823	-607.835	-2%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	27.220.322	27.859.823	-639.501	-2%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	31.665			
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	7.700.421	8.550.416	-849.995	-10%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	3.701.749	4.129.154	-427.405	-10%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	437.289	567.696	-130.407	-23%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
BA0940	- da privato (intraregionale)	3.264.460	3.531.255	-266.795	-8%
BA0950	- da privato (extraregionale)		30.203	-30.203	-100%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	10.614.720	8.802.966	1.811.754	21%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	9.021.285	7.413.512	1.607.773	22%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	201.015	147.776	53.239	36%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	876.865	876.865	0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)	515.555	364.813	150.742	41%
BA1010	- da privato (extraregionale)				

BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	1.897.929	1.992.120	-94.191	-5%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	239.839	239.839	0	0%
BA1070	- da privato	1.640.373	1.734.351	-93.978	-5%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.717	17.930	-213	-1%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/16	Valore CE al 31/12/15	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	7.287.681	6.824.054	463.627	7%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	266.789	157.388	109.401	70%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	404.451	404.451	0	0%
BA1130	- da privato	6.616.440	6.262.215	354.225	6%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	68.008.971	65.505.397	2.503.574	4%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	575.059	737.915	-162.856	-22%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	34.131.265	33.588.198	543.067	2%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				
BA1180	- da privato (intraregionale)	33.032.579	30.890.518	2.142.061	7%
BA1190	- da privato (extraregionale)	270.069	288.766	-18.697	-6%
	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOE-NIA)	2.779.938	3.058.920	-278.982	-9%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	8.547.864	13.990.987	-5.443.123	-39%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	129.119	127.694	1.425	1%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	22.469	27.298	-4.828	-18%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	Contributo Legge 210/92	3.646.817	4.299.307	-652.489	-15%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	4.677.811	4.912.656	-234.846	-5%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	71.648	4.624.033	-4.552.385	-98%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LA-VORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	3.596.529	2.959.333	637.196	22%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	929.494	849.846	79.648	9%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	6.999	15.577	-8.578	-55%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	2.413.812	1.959.717	454.095	23%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	507.675	91.680	415.995	454%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	138.678	153.957	-15.279	-10%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato				
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria				
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	485.423	424.371	61.052	14%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.282.036	1.289.709	-7.673	-1%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	246.223	134.193	112.030	83%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbli-che della Regione	205.640	100.014	105.626	106%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	40.583	34.179	6.404	19%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	25.557.898	22.864.460	2.693.438	12%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18.178.896	16.216.555	1.962.341	12%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pub-blici della Regione	1.749.207	1.572.460	176.746	11%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	2.835		2.835	0%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	5.626.960	5.075.444	551.516	11%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		0	0	0%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC				
	TOTALE	552.346.922	554.118.333	-1.771.411	0%

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 97 di 129

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Salus Hospital	080211	01431190352	Specialistica Ambulatoriale	2016	1.769.435	1.904.722	1.637.473	1.776.751	7.093		1.776.751
Salus Hospital	080211	01431190352	Degenza/ Chirurgia amb.	2016	12.290.532	12.775.000	12.290.532	12.291.550	10.890	874	12.290.532
Poliambulatorio Privato C.T.R. Srl	2603AC	01696020351	Specialistica Ambulatoriale	2016	1.238.073	1.351.039	1.151.689	1.238.073	3.658		1.133.690
Medical Center Srl	2604AC	01065760355	Specialistica Ambulatoriale	2016	618.170	712.844	576.078	618.448	5.236		574.522
Ambulatorio Centro di Terapia Fisica Srl	1801AC	01433260351	Specialistica Ambulatoriale	2016	398.794	419.333	378.933	398.059	7.449		365.983
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Specialistica Ambulatoriale	2016	3.513.058	3.726.928	3.230.440	3.524.010	111.559		2.563.000
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Degenza/ Chirurgia amb.	2016	9.297.766	9.311.000	9.297.766	9.297.830	32.876	32.876	8.731.729
Laboratorio di analisi cliniche S. Ilario	1802AC	00496290354	Prestazione di Laboratorio	2016	53.765	58.800	53.766	53.765			53.765
Laboratorio Ricerche Cliniche Dr. Marco Ugoletti Sas (Bianalisi)	2602AC	01788130357	Prestazione di Laboratorio	2016	191.746	219.520	191.746	191.750			105.974
Laboratorio Micron Srl	2601AC	00275210359	Prestazione di Laboratorio	2016	98.664	112.175	98.664	98.610			98.610
Dr. Clemente Lorenzo	2606AC	00925450355	Prestazioni Odontoiatriche	2016	47.346	48.310	47.921	45.806			37.474
Terme della Salvarola Spa	440010	00485390363	Specialistica Ambulatoriale	2016	42.212	64.187	42.212	42.257	1.058	1.058	28.078
Casa di cura Val Parma		00745280347	Specialistica Ambulatoriale	2016	44.118	40.000	39.491	44.119	4.488		39.462

Note:

Gli importi indicati nella colonna G (importo fatturato) sono indicati al netto delle Quote Fisse che ammontano a euro 461.082,00

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



Altre informazioni relative all'acquisto di servizi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI		Aumenta il costo relativo alla somministrazione di farmaci da aziende sanitarie e il costo dei servizi forniti nell'ambito del Fondo Regionale per la non Autosufficienza.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale
------------------	---



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/16	Valore CE al 31/12/15	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	34.938.920	38.818.866	-3.879.946	-10%
BA1580	Lavanderia	2.346.289	2.364.904	-18.615	-1%
BA1590	Pulizia	4.552.476	4.627.322	-74.846	-2%
BA1600	Mensa	1.819.535	1.931.946	-112.410	-6%
BA1610	Riscaldamento	1.500.001	1.499.866	135	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	4.372.092	4.228.027	144.065	3%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	726.296	737.714	-11.418	-2%
BA1640	Smaltimento rifiuti	349.802	456.115	-106.313	-23%
BA1650	Utenze telefoniche	920.012	914.149	5.863	1%
BA1660	Utenze elettricità	4.311.011	4.707.090	-396.079	-8%
BA1670	Altre utenze	3.617.362	3.948.329	-330.967	-8%
BA1680	Premi di assicurazione	495.320	3.476.887	-2.981.567	-86%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.546.677	1.587.098	-40.421	-3%
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	173.882	83.217	90.665	109%
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	8.208.164	8.256.203	-48.039	-1%
	...				
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	801.940	584.625	217.315	37%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77.488	79.220	-1.732	-2%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	19.659	17.521	2.138	12%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	351.342	259.236	92.107	36%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	24.742	25.419	-678	-3%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		113	-113	-100%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria				
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	326.601	233.703	92.898	40%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	353.451	228.648	124.802	55%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	340.361	228.648	111.713	49%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	13.090			
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	FORMAZIONE	481.916	464.879	17.037	4%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	83.353	55.938	27.415	49%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	398.563	408.941	-10.378	-3%
	TOTALE	36.222.776	39.868.370	-3.645.594	-9%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale
------------------	---

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

<i>Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.</i>

L'Azienda si attiene a quanto disposto dai principi contabili collocando tra le manutenzioni ordinarie i costi di natura ricorrente sostenuti per mantenere i cespiti in un buon stato di funzionamento e tra le manutenzioni incrementative costi che comportano un aumento significativo del valore e della vita utile del cespite.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/16	Valore CE al 31/12/15	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.306.510	1.395.545	-89.035	-6%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	305.221	325.257	-20.036	-6%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.981.556	4.078.588	-97.032	-2%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	76.610	56.900	19.710	35%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	122.887	122.273	614	1%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.827.353	1.762.794	64.559	4%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	TOTALE	7.620.137	7.741.357	-121.220	-2%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2016	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.346.289		2.346.289	0%
BA1590	Pulizia	4.552.476	4.508.877	43.599	99%
BA1600	Mensa	1.819.535		1.819.535	0%
BA1610	Riscaldamento	1.500.001	1.500.001	0	100%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	4.372.092	1.257.202	3.114.890	29%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	726.296	456.357	269.939	63%
BA1640	Smaltimento rifiuti	349.802		349.802	0%
BA1650	Utenze telefoniche	920.012		920.012	0%
BA1660	Utenze elettricità	4.311.011		4.311.011	0%
BA1670	Altre utenze	3.617.362	3.100.000	517.362	86%
BA1680	Premi di assicurazione	495.320		495.320	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.546.677		1.546.677	0%
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	173.882		173.882	0%
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	8.208.164		8.208.164	0%
	...				
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	83.353		83.353	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	398.563		398.563	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	7.620.137		7.235.384	0%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.306.510	135.370	1.171.140	10%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	305.221	249.383	55.838	82%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.981.556		3.981.556	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	76.610		76.610	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	122.887		122.887	0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.827.353		1.827.353	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0%
	TOTALE	43.040.972	10.822.437	31.833.782	25%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	145.020.330	146.524.497	-1.504.167	-1%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	69.950.593	71.530.217	-1.579.624	-2%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	62.159.632	63.774.163	-1.614.531	-3%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<i>57.834.075</i>	<i>59.640.147</i>	<i>-1.806.072</i>	<i>-3%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	23.615.230	24.148.647	-533.416	-2%
	Retribuzione di posizione	10.110.870	9.905.616	205.255	2%
	Indennità di risultato	3.233.702	3.799.392	-565.690	-15%
	Altro trattamento accessorio	1.899.229	2.004.437	-105.208	-5%
	Oneri sociali su retribuzione	12.303.936	12.698.360	-394.424	-3%
	Altri oneri per il personale	6.671.107	7.083.696	-412.589	-6%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	<i>4.325.557</i>	<i>4.134.016</i>	<i>191.541</i>	<i>5%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.535.119	2.385.199	149.920	6%
	Retribuzione di posizione	473.953	447.146	26.807	6%
	Indennità di risultato	1.033	21.567	-20.534	-95%
	Altro trattamento accessorio	220.016	231.427	-11.411	-5%
	Oneri sociali su retribuzione	959.667	911.932	47.734	5%
	Altri oneri per il personale	135.771	136.746	-975	-1%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	7.790.961	7.756.054	34.907	0%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<i>7.240.040</i>	<i>7.172.321</i>	<i>67.719</i>	<i>1%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.825.970	3.738.768	87.203	2%
	Retribuzione di posizione	722.852	693.051	29.801	4%
	Indennità di risultato	307.262	282.676	24.586	9%
	Altro trattamento accessorio	12.758	14.264	-1.505	-11%
	Oneri sociali su retribuzione	1.538.441	1.534.816	3.625	0%
	Altri oneri per il personale	832.756	908.747	-75.991	-8%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<i>550.921</i>	<i>583.733</i>	<i>-32.812</i>	<i>-6%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	409.417	433.180	-23.763	-5%
	Retribuzione di posizione	2.951	2.679	272	10%
	Indennità di risultato		0	0	0%
	Altro trattamento accessorio		310	-310	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	123.256	132.485	-9.230	-7%
	Altri oneri per il personale	15.298	15.079	219	1%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	75.069.736	74.994.279	75.457	0%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<i>71.225.678</i>	<i>72.399.767</i>	<i>-1.174.089</i>	<i>-2%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	41.251.177	41.993.080	-741.903	-2%
	Straordinario e indennità personale	3.561.092	3.885.724	-324.632	-8%
	Retribuzione per produttività personale	4.000.358	3.738.024	262.334	7%
	Altro trattamento accessorio	7.068.381	7.142.614	-74.233	-1%
	Oneri sociali su retribuzione	15.290.021	15.519.150	-229.129	-1%
	Altri oneri per il personale	54.649	121.175	-66.526	-55%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<i>3.844.058</i>	<i>2.594.512</i>	<i>1.249.546</i>	<i>48%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.589.945	1.759.493	830.452	47%
	Straordinario e indennità personale	222.476	144.582	77.894	54%
	Retribuzione per produttività personale	22.684	13.905	8.779	63%
	Altro trattamento accessorio	142.653	90.949	51.704	57%
	Oneri sociali su retribuzione	866.232	583.716	282.516	48%
	Altri oneri per il personale	68	1.867	-1.799	-96%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>				

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	604.795	739.745	-134.950	-18%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	604.795	739.745	-134.950	-18%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	547.715	693.343	-145.629	-21%
	Voci di costo a carattere stipendiale	261.754	330.073	-68.319	-21%
	Retribuzione di posizione	105.289	135.055	-29.766	-22%
	Indennità di risultato	56.892	69.660	-12.768	-18%
	Altro trattamento accessorio	1.526	2.617	-1.091	-42%
	Oneri sociali su retribuzione	115.415	145.902	-30.487	-21%
	Altri oneri per il personale	6.839	10.037	-3.198	-32%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	57.080	46.401	10.679	23%
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.626	35.460	8.166	23%
	Retribuzione di posizione	654	532	122	23%
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	12.800	10.410	2.390	23%
	Altri oneri per il personale				
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/201	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	20.909.542	20.951.577	-42.035	0%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	966.923	939.138	27.785	3%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	966.923	939.138	27.785	3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	439.710	446.533	-6.824	-2%
	Retribuzione di posizione	201.961	177.165	24.795	14%
	Indennità di risultato	47.630	58.142	-10.512	-18%
	Altro trattamento accessorio		9	-9	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	199.504	194.538	4.967	3%
	Altri oneri per il personale	78.119	62.751	15.368	24%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	19.942.619	20.012.439	-69.820	0%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	18.439.196	18.592.501	-153.305	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.503.485	11.684.407	-180.922	-2%
	Straordinario e indennità personale	933.286	973.817	-40.531	-4%
	Retribuzione per produttività personale	1.062.558	959.011	103.547	11%
	Altro trattamento accessorio	927.899	939.207	-11.307	-1%
	Oneri sociali su retribuzione	3.953.209	3.977.807	-24.598	-1%
	Altri oneri per il personale	58.759	58.252	507	1%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.503.423	1.419.938	83.485	6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.061.029	1.006.751	54.278	5%
	Straordinario e indennità personale	82.560	69.749	12.811	18%
	Retribuzione per produttività personale	5.924	6.634	-710	-11%
	Altro trattamento accessorio	20.988	19.981	1.006	5%
	Oneri sociali su retribuzione	332.923	316.823	16.100	5%
	Altri oneri per il personale				
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0%

Tab. 68- Costi del personale – ruolo tecnico

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	17.635.676	18.001.474	-365.798	-2%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.447.905	1.517.422	-69.517	-5%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.370.145	1.421.870	-51.725	-4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	527.974	575.581	-47.607	-8%
	Retribuzione di posizione	275.785	258.017	17.769	7%
	Indennità di risultato	102.603	119.598	-16.994	-14%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	355.672	359.565	-3.893	-1%
	Altri oneri per il personale	108.111	109.110	-999	-1%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	77.760	95.552	-17.792	-19%
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.885	51.132	-7.248	-14%
	Retribuzione di posizione	729	2.702	-1.974	-73%
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	16.033	19.668	-3.635	-18%
	Altri oneri per il personale	17.113	22.050	-4.937	-22%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		0	0	0%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	16.187.771	16.484.052	-296.281	-2%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	15.390.900	15.880.834	-489.934	-3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	9.653.932	10.084.476	-430.544	-4%
	Straordinario e indennità personale	220.359	225.293	-4.935	-2%
	Retribuzione per produttività personale	901.470	842.138	59.332	7%
	Altro trattamento accessorio	1.287.244	1.324.783	-37.539	-3%
	Oneri sociali su retribuzione	3.257.125	3.350.130	-93.005	-3%
	Altri oneri per il personale	70.769	54.014	16.756	31%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	796.871	603.218	193.653	32%
	Voci di costo a carattere stipendiale	599.611	454.618	144.994	32%
	Straordinario e indennità personale	4.429	2.715	1.714	63%
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	19.366	15.057	4.310	29%
	Oneri sociali su retribuzione	173.464	130.829	42.636	33%
	Altri oneri per il personale				
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale hanno registrato una diminuzione rispetto all'esercizio precedente per effetto di alcuni provvedimenti quali il contenimento del turnover, la limitazione delle assunzioni su posti vacanti e un importante processo di integrazione delle attività tecnico-amministrative che porterà alla fusione delle due aziende sanitarie della Provincia.
------------------	--

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 106 di 129

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2016	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2016	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2016	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2016	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2016	IMPORTO FONDO AL 31/12/2016	VARIAZIONE FONDO ANNO 2016 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2016 VS FONDO INIZIALE ANNO 2016
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			581	64	60	585		-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	10.818.572,00	10.836.956,00				-	10.836.956,00	18.384,00	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.644.232,00	2.475.101,00				-	2.475.101,00	-169.131,00	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.548.159,00	2.031.046,00				-	2.031.046,00	-517.113,00	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			122	15	5	132	-	-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.308.359,00	1.433.652,00				-	1.433.652,00	125.293,00	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	25.116,00	25.220,00				-	25.220,00	104,00	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	384.868,00	354.820,00				-	354.820,00	-30.048,00	-
PERSONALE NON DIRIGENTE			3.107	192	163	3.136	-	-	-
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	10.872.669,00	10.838.371,00				-	10.838.371,00	-34.298,00	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	5.246.820,00	4.820.423,00				-	4.820.423,00	-426.397,00	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.615.533,00	4.294.508,00				-	4.294.508,00	-321.025,00	-
TOTALE	38.464.328,00	37.110.097,00	3.810	271	228	3.853	37.110.097,00	1.354.231,00	-

Tab. 70- Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/16	Valore CE al 31/12/15	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	608.546	637.462	-28.916	-5%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	411.657	416.618	-4.961	-1%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	439.403	744.149	-304.746	-41%
	...				
	...				
	TOTALE	1.459.606	1.798.229	-338.623	-19%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'aggregato è in decremento rispetto al precedente esercizio. Si registra in prevalenza una diminuzione delle spese processuali e notarili e delle locazioni e noleggi vari.

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/16	Valore CE al 31/12/15	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	4.000.000	4.080.000	-80.000	-2%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2.000.000	4.000.000	-2.000.000	-50%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0			
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0			
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.000.000	80.000		
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0%
	...				
	...				
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	814.600	782.000	32.600	4%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	787.692	1.680.078	-892.386	-53%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato (compresa quota superamento OPG)	347.020	201.281	145.739	72%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	416.727	1.136.688	-719.961	-63%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	23.945	342.109	-318.164	-93%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0		
	Altri accantonamenti:	6.084.951	4.378.622	1.706.330	39%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	180.000	320.000	-140.000	-44%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	708.366	451.000	257.366	57%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	100.194	65.000	35.194	54%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	255.097			
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	43.809			
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	445.963			
BA2890	Altri accantonamenti	4.351.523	3.542.622	808.901	23%
	...				
	...				
	TOTALE	11.687.244	10.920.700	766.544	7%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Manutenzioni cicliche, indennità organi istituzionali, attività libero professionale (L.189/2012), e spese legali.

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Dall'accensione di un mutuo ventennale a copertura del piano investimenti aziendale e dal riconoscimento di interessi passivi a fornitori

Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/16	Valore CE al 31/12/15	Variazioni importo	Variazioni %
	Proventi finanziari:	1.165	1.365	-200	-15%
CA0010	Interessi attivi	915	1.115	-200	-18%
CA0050	Altri proventi	250	250	0	0%
	...				
	Interessi e altri oneri finanziari:	-3.261.411	-3.105.566	-155.845	5%
CA0110	Interessi passivi	-3.190.957	-2.984.459	-206.498	7%
CA0150	Altri oneri	-70.454	-121.106	50.652	-42%
	...				
	TOTALE	-3.260.247	-3.104.201	-156.045	5%

Si precisa che a fronte di un calo generalizzato dei conti economici relativi all'aggregato Proventi e oneri finanziari, si rilevano rispetto all'anno precedente interessi passivi per anticipazione ordinaria di tesoreria per euro 465.191 come meglio precisato al paragrafo 5.2 della Relazione del Direttore Generale.

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Plusvalenze per cessione attrezzature sanitarie e altri beni mobili euro 204; Minusvalenze per fuori uso attrezzature sanitarie e altri beni mobili euro 48.339.

PS02 –Sopravvenienze attive

Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda

SOPRAVVENIENZE ATTIVE		ANNI DI RIFERIMENTO											
		ANNI 2010 E PREC.		ANNO 2011		ANNO 2012		ANNO 2013		ANNO 2014		ANNO 2015	
	DETTAGLIO	rilevato	incassato	rilevato	incassato	rilevato	incassato	rilevato	incassato	rilevato	incassato	rilevato	incassato
Sopravvenienze attive per mobilità' v/az. sanit. della regione	ritorno informativo mobilità 2015											364	364
Altre sopravvenienze attive v/aziende sanitarie della regione	note accredito ricevute / fatture emesse									1.058	1.058	32.584	30.939
Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	restituzione fondi MMG esercizi precedenti			150	150			403	403				
Sopravvenienze attiva v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	note accredito ricevute					21.931	21.931					697	697
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	note di accredito su fatturato di prestazioni specialistiche e degenze - contestazioni e penalita' anni precedenti					14.084		117.014	116.902	78.355	76.475	167.267	167.267
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	note di credito ricevute da fornitori /storni fatture ricevute	17.465	17.465	1.148	1.148	3.737	3.737	9.775	9.775	19.323	19.323	174.599	154.324
Sopravv. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi - attività comm.le	note di accredito ricevute / fatture emesse	29	29			18.628	18.628	6.472	6.096	62.329	59.027	276.157	222.216
Altre sopravvenienze attive verso terzi	fatture emesse / note di accredito ricevute / recupero crediti	1.995	1.995	1.500	1.500	113	113	15.783	15.783	19.279	18.779	124.959	114.101
Sopravvenienze attive straordinarie	giroconti fatture - sistemazione partite c/capitale											169.994	169.994
Firma - sopravvenienze attive ordinarie	note di credito ricevute/reincassi per assegni di cura			1.650	1.650							17.743	17.743
TOTALI		19.489	19.489	4.448	4.448	58.492	44.409	149.447	148.959	180.344	174.663	964.364	877.644

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al P.G/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



PS03 –Insussistenze attive

Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

INSUSSISTENZE ATTIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
		ANNO 2012 e prec	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015
	DETTAGLIO				
Insussistenze del passivo per mobilità v/aziende sanitarie della Regione	dati definitivi mobilità 2015				10.191
Insussistenze del passivo verso medici di base e pediatri	sistemazione partite di debito	47		700	
Insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	sistemazione partite di debito e fatt. da ricevere/chiusure fatture rendiconti piattaforma	53.909	110	6.613	58.379
Insussistenze del passivo v/terzi per acquisto di beni e servizi - attivita' commerciale	sistemazione partite di debito	2.849	1.430	600	44.877
Altre insussistenze del passivo v/terzi	sistemazione partite di debito e fatture da ricevere/transazioni	19.163	18.792	2.606	122.062
Insuss. del passivo per pay back relativo ad acquisto farmaci innovativi	pay back farmaci innovativi anno 2015				1.451.216
Frna - insussistenze del passivo ordinarie	sistemazione partite per note da ricevere			1	31.951
TOTALI		75.967	20.333	10.520	1.718.677

PS04 –Sopravvenienze passive

Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

SOPRAVVENIENZE PASSIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2012 e prec.	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015
Altre sopravvenienze passive da aziende sanitarie della Regione	fatture ricevute/ rimborso oneri personale arretrati			9.733	85.537
Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	rimborso oneri quota irap				1.530
Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	fatture ricevute				4.908
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	fatture ricevute da fornitori / note di credito emesse a clienti	116.784	4.674	60.145	395.657
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi - attività comm.le	fatture ricevute da fornitori /giroconti		11.746	19.243	1.320.128
Altre sopravvenienze passive v/terzi	note accredito emesse/ rimborsi contributi e tickets anni precedenti	1.178	43	8.421	162.153
Frna - sopravvenienze passive ordinarie	fatture ricevute per servizi e prestazioni anni precedenti/ assegni di cura				49.835
TOTALI		117.962	16.463	97.543	2.019.748

PS05 –Insussistenze passive

Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

INSUSSISTENZE PASSIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2012 e prec.	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015
Insussistenze dell'attivo per mobilità infra Regione	ritorno informativo mobilità 2015				722
Altre insussistenze dell'attivo verso aziende sanitarie della Regione	sistemazioni partite per quadratura matrice			5.940	527.730
Insussistenze dell'attivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	sistemazione partite di credito non più esigibili	865	3.650	5.823	19.840
Insussistenze dell'attivo v/terzi per acquisto di beni e servizi - attività comm.le	sistemazioni partite di credito				17
Altre insussistenze dell'attivo v/aziende sanitarie della Regione - attività comm.le	sistemazioni partite per quadratura matrice				171.433
Altre insussistenze dell'attivo v/terzi	sistemazione partite di credito non più esigibili /chiusura fatture già riscosse	7.518		12.599	109.136
Insussistenze dell'attivo ordinarie - FRNA	chiusura note di credito da ricevere				452
TOTALI		8.383	3.650	24.363	829.330

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

27. RISULTATO D'ESERCIZIO

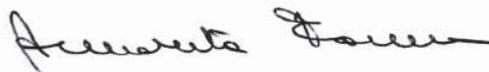
Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di 13.600. L'utile rilevato viene portato a nuovo e sarà destinato, in relazione alle successive indicazioni regionali, prioritariamente in riduzione delle perdite pregresse.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabile.

Il Direttore

Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Dr.ssa Annarita Fornaciari



Si allegano di seguito i modelli ministeriali SP e CE relativi agli anni 2016 e 2015

SP Ministeriale - anni 2016/2015

		2016	2015
ATTIVO			
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	269.048.188	263.370.138
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.715.000	2.045.634
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	836.303
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		11.462.338
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		-10.626.035
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.715.000	1.209.331
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi	4.494.664	4.494.664
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to miglorie su beni di terzi	-3.333.652	-3.285.333
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	11.597.546	
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-11.043.559	
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	267.171.769	261.313.085
AAA280	A.II.1) Terreni	3.627.837	3.760.045
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	31.669	31.669
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.596.168	3.728.376
AAA310	A.II.2) Fabbricati	162.364.287	160.979.140
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	163.963	172.893
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	338.490	337.277
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-174.528	-164.384
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	162.200.324	160.806.247
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	233.038.643	226.492.194
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-70.838.319	-65.685.947
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	580.634	503.142

AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	6.415.746	6.149.587
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-5.835.112	-5.646.445
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.905.081	4.640.001
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	58.655.215	58.048.383
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-53.750.134	-53.408.382
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1.078.156	1.455.412
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	20.139.564	20.076.730
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-19.061.408	-18.621.318
AAA470	A.II.6) Automezzi	39.256	74.566
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	1.487.775	1.575.417
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-1.448.519	-1.500.851
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	118.010	118.010
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.062.137	795.139
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	11.694.811	11.466.696
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-10.632.674	-10.671.557
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	93.396.372	88.987.630
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	161.419	11.419
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	155.232	5.232
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	155.232	5.232
AAA700	A.III.2) Titoli	6.187	6.187
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.000	6.000
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	187	187
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	187	187
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	273.673.540	304.241.548
ABA000	B.I) RIMANENZE	36.218.002	35.427.765
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	35.893.785	35.105.997
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	28.128.251	27.834.168
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	4.704	
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5.984.751	5.648.742
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	145.970	140.136
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.298.031	929.167
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	13.175	9.497
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.836	1.167
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	317.066	543.120
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	324.217	321.768
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	126.004	118.441

ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	189.346	197.439
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	7.566	4.746
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	1.301	1.142
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA190	B.II) CREDITI	227.112.370	268.589.840
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	1.523.138	1.470.612
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1.357.973	1.357.973
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.626	3.626
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	161.539	109.013
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	101.635.253	131.687.137
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	89.434.183	115.340.022
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	65.931.298	91.478.941
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	3.015.180	457.678
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	6.576.492	3.204.026
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	13.512.467	19.628.001
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	398.747	571.376
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	12.201.070	16.347.115
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	12.201.070	16.334.625
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		12.490

ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedent		
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	913.376	971.857
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	54.116.323	100.315.035
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	54.116.323	100.315.035
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.611.536	2.726.708
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	51.504.787	97.588.327
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	18.766	11.859
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	18.766	11.859
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	8.850.702	11.182.813
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	60.054.813	22.950.527
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	43.789.408	19.817.449
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	217.685	281.948
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.463.912	1.082.809
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	11.583.808	1.768.321
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	10.343.168	223.943
ABA760	B.IV.1) Cassa	202.422	209.842
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	10.066.258	
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	74.488	14.101
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	801.577	436.604
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	675	5.531
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	675	5.531
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	800.902	431.073
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	800.902	431.073
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
TOTALE ATTIVO		543.523.306	568.048.291
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	3.300.692	1.368.629
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	2.548.055	1.360.355
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	752.637	8.274

PASSIVO			
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-141.617.729	-144.229.267
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	3.143.203	3.143.203
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-134.880.847	-137.294.643
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	<i>-18.803.043</i>	<i>-21.513.285</i>
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	<i>-55.829.490</i>	<i>-56.781.164</i>
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-49.939.490	-50.891.164
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-5.890.000	-5.890.000
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	<i>-16.322.620</i>	<i>-17.317.701</i>
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	<i>-1.859.724</i>	<i>-1.933.191</i>
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	<i>-42.065.970</i>	<i>-39.749.302</i>
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-1.318.143	-1.529.485
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-8.803.261	-8.803.261
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>		
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	-8.385.373	-8.385.373
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	-417.889	-417.889
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>		
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>		
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-12.490
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>		-12.490
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	254.919	279.736
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-13.600	-12.326
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-37.489.479	-36.072.266
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-18.858.983	-17.485.262
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	<i>-10.030.008</i>	<i>-10.575.575</i>
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>		
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	<i>-2.987.427</i>	
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	<i>-2.035.084</i>	<i>-80.000</i>
PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	<i>-3.806.464</i>	<i>-6.829.687</i>
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>		
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>		
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>		
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		
PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		
PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>		
PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>		
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-8.217.959	-10.418.773
PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	<i>-553.785</i>	<i>-699.170</i>
PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	<i>-7.386.844</i>	<i>-9.240.719</i>

PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-277.330	-478.883
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-10.412.537	-8.168.231
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-4.333.394	-2.779.965
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-744.869	
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-3.145.926	-2.437.560
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-442.599	-342.405
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-6.079.143	-5.388.266
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-9.950.564	-9.291.635
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-9.950.564	-9.291.635
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-354.251.624	-378.324.755
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-54.062.201	-57.625.055
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-1.123.846	-1.113.627
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-1.101.749	-1.101.749
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-22.096	-11.878
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-2.823.788	-2.922.356
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-2.807.108	-2.804.062
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-16.680	-118.295
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-4.431.229	-6.331.834
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-37.793.165	-32.491.378
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-37.772.428	-32.444.422
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		-18.827
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-37.772.428	-32.425.595
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-20.737	-46.956
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-34.302	-19.074
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-34.302	-19.074
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate		
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-188.795.338	-203.932.345

PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-10.376.431	-14.339.491
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-178.418.907	-189.592.854
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		-16.307.437
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-35.655.764	-27.864.541
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-10.324.034	-10.174.689
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-19.207.957	-19.542.420
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori		
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-15.358.444	-12.690.355
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie		
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-3.849.513	-6.852.065
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-213.910	-130.368
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-762	-120
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-762	-120
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-213.147	-130.249
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-213.147	-130.249
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
TOTALE PASSIVO		-543.523.306	-568.048.291

PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	-3.300.692	-1.368.629
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-2.548.055	-1.360.355
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-752.637	-8.274

CE Ministeriale - anni 2016/2015

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2016	2015
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	852.590.350	858.759.245
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	832.297.430	837.822.553
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	822.505.393	822.533.615
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	9.792.037	15.288.938
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	20.259.975	20.594.582
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	13.003.915	12.579.042
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	13.003.915	12.459.124
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		119.918
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	34.571	59.450
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	34.571	59.450
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	7.221.489	7.956.091
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	193.041	261.361
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	3.646.817	4.299.307
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	3.381.631	3.395.423
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	32.945	342.109
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	32.945	342.109
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 4.918.396	- 9.214.141
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 4.901.281	- 9.094.141
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contribuit	- 17.115	- 120.000
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.979.012	8.103.602
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	492.406	4.850.198
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.261.108	3.017.030
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	225.498	236.374
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privat		
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	38.352.991	38.972.302
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	22.097.437	21.266.897
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.908.435	14.225.919
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	5.369.858	5.369.858
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.386.205	1.403.264
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	1.190.169	1.030.893
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	186.296	174.731
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	601.310	615.779
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6.174.598	5.631.394
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	480.629	310.842
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	6.708.373	6.730.136
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	3.546.000	3.545.931
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	913.267	915.537
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	966.000	965.649
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	367.299	349.669
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	624.000	624.065
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	286.000	286.200
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione		
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.808	43.085
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.808	43.085
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	8.167.810	8.917.427
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.700.421	8.550.416
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	449.691	349.095
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	17.699	17.916
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3.566.329	3.869.120
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.521.415	4.918.859
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	198.664	242.388
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.714.382	3.857.384
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	168.050	241.410
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	172.426	293.233
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	267.892	284.444
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	337.757.910	307.154.125
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativ	211.600	63.404
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.096.792	162.114
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	184.824	162.114
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	911.969	
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	322.671.963	297.982.892
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	351.129	384.876
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	313.992.861	289.112.256
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.327.973	8.485.761
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	7.107.288	6.787.953
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	477.359	575.100
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	5.025.650	4.565.156
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.604.279	1.647.698
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6.670.267	2.157.761
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	3.700.000	
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	3.700.000	
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.970.267	2.157.761
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.739.735	9.691.506
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.368.513	9.291.858
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	371.222	399.648
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.336.700	5.802.539
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stat	951.674	702.703
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	891.660	367.995
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.511.835	1.601.716
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investment	2.571.364	2.767.060
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investment	17.115	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r. emiro)

AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto		393.052	363.066
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi		810.592	877.095
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie			
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliare		555.250	688.158
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi		255.342	188.937
AZ9999	Totale valore della produzione (A)		1.243.648.894	1.220.146.273
BA0000	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni			
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari			
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati		420.992.735	395.212.850
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		418.304.846	392.456.589
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC		328.085.419	311.419.866
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		326.200.058	309.127.905
BA0070	B.1.A.2) Sanguie ed emocomponenti		1.885.361	2.291.961
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		- 1.560.436	- 1.412.633
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale		- 1.364.678	- 1.412.633
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti			
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici		195.758	
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici		65.723.697	60.627.990
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi		61.267.195	58.027.395
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		198.234	244.607
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici		4.258.268	2.355.988
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)		11.107.618	8.358.020
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici		105.824	82.156
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		151.916	37.190
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari		3.881.356	3.459.711
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		5.893.265	6.040.191
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari		2.687.889	2.756.261
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari		653.784	667.083
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		572.394	583.060
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti		242.218	277.960
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria		817.924	813.979
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione		279.990	264.184
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari		121.579	149.995
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
BA0390	B.2) Acquisti di servizi			
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari		588.569.698	593.986.703
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base		552.346.922	554.118.333
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione		64.151.141	64.440.685
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		63.641.211	63.935.703
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		45.901.684	45.935.833
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		11.789.666	11.894.850
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		4.649.794	4.595.000
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		- 1.300.067	- 1.510.020
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		- 381.134	- 376.186
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		128.796	128.796
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		54.411.037	56.351.052
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		53.462.912	55.254.443
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		534.585	683.069
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		413.540	413.540
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		76.985.273	76.138.099
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		52.400.038	51.918.975
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)			
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI		4.863.411	4.882.577
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato		9.255.207	8.772.512
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		10.016.879	10.214.940
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		7.300.664	7.425.177
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		2.716.215	2.789.763
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		4.449.739	349.095
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		287.590	295.203
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		254.467	266.882
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		33.124	28.321
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		2.422.568	2.359.517
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		32	
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		68.507	125.163
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)			
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		2.354.029	2.234.354
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica		11.002.326	10.814.272
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		38.297	48.093
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		404.353	439.318
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		10.559.675	10.326.861
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera		211.093.708	213.592.114
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		158.477.807	159.518.382
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		17.663.493	17.663.493
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato		27.251.988	27.859.823
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		27.220.322	27.859.823
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		31.665	
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		7.700.421	8.550.414
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		3.701.749	4.129.154
	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		437.289	567.696
	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			
	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		3.264.460	3.531.255
	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)			30.203
	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F		10.614.720	8.802.966
	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		9.021.285	7.413.512
	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		201.015	147.776
	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		876.865	876.865
	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		515.555	364.813
	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)			
	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			
	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione		1.897.929	1.992.120
	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		239.839	239.839
	B.2.A.10.4) - da privato		1.640.373	1.734.351
	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		17.717	17.930
	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario		7.287.681	6.824.054
	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		266.789	157.388
	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		404.451	404.451
	B.2.A.11.4) - da privato		6.616.440	6.262.215
	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria		68.008.971	65.505.397
	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		575.059	737.915

BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	34.131.265	-	33.588.198
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-		-	
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-	33.032.579	-	30.890.518
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-	270.069	-	288.766
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-	2.779.938	-	3.058.920
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	117.182	-	138.063
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-	2.489.303	-	2.647.035
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	77.792	-	117.668
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	95.662	-	158.153
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		-	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-		-	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		-	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	8.547.864	-	13.990.987
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	129.119	-	127.694
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	22.469	-	27.298
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-		-	
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	3.646.817	-	4.299.307
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	4.677.811	-	4.912.656
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	71.648	-	4.624.033
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-	3.596.529	-	2.959.333
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	929.494	-	849.846
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	6.999	-	15.577
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-	2.413.812	-	1.959.717
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	507.675	-	91.680
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	138.678	-	153.957
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-		-	
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-		-	
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	485.423	-	424.371
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	1.282.036	-	1.289.709
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	246.223	-	134.193
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	205.640	-	100.014
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	40.583	-	34.179
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-		-	
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	25.557.898	-	22.864.460
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	18.178.896	-	16.216.555
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	1.749.207	-	1.572.460
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	2.835	-	
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	5.626.960	-	5.075.444
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-		-	
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	-		-	
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-	36.222.776	-	39.868.370
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-	34.938.920	-	38.818.866
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-	2.346.289	-	2.364.904
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-	4.652.476	-	4.627.322
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-	1.819.535	-	1.931.946
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	1.500.001	-	1.499.866
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	4.372.092	-	4.228.027
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-	726.296	-	737.714
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-	349.802	-	456.115
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-	920.012	-	914.149
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-	4.311.011	-	4.707.090
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-	3.617.362	-	3.948.329
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-	495.320	-	3.476.887
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	59.971	-	3.049.008
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	435.350	-	427.879
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-	9.928.723	-	9.926.518
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	1.546.677	-	1.587.098
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	173.882	-	83.217
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-	8.208.164	-	8.256.203
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-	801.940	-	584.625
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	77.488	-	79.220
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	19.659	-	17.521
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-	351.342	-	259.235
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	24.742	-	25.419
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-		-	113
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-		-	
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-		-	
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	326.601	-	233.703
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	353.451	-	228.648
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	340.361	-	228.648
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	13.090	-	
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-		-	
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-	481.916	-	464.879
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	83.353	-	55.938
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-	398.563	-	408.941
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-	7.620.137	-	7.741.357
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-	1.306.510	-	1.395.545
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	305.221	-	325.257
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-	3.981.556	-	4.078.588
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	76.610	-	56.900
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	122.887	-	122.273
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-	1.827.353	-	1.762.794
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-	
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-	2.699.511	-	2.928.963
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	829.222	-	890.888
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-	1.870.289	-	2.038.075
	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-	791.445	-	1.095.703
	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-	1.078.843	-	942.372
	B.4.C) Canoni di leasing	-		-	
	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-		-	
	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-		-	
	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-	
	Totale Costo del personale	-	184.170.342	-	186.217.293
	B.5) Personale del ruolo sanitario	-	145.020.330	-	146.524.497
	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-	69.950.593	-	71.530.217
	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-	62.159.632	-	63.774.163
	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-	57.834.075	-	59.640.147
	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	4.325.557	-	4.134.016
	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-		-	
	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-	7.790.961	-	7.756.054
	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-	7.240.040	-	7.172.321
	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	550.921	-	583.733
	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-		-	
	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-	75.069.736	-	74.994.279
	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-	71.225.678	-	72.399.767
	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-	3.844.058	-	2.594.512
	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-		-	
	B.6) Personale del ruolo professionale	-	604.795	-	739.745
	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	604.795	-	739.745
	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	547.715	-	693.343
	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	57.080	-	46.401

BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	- 20.909.542	- 20.951.577
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	- 966.923	- 939.138
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato		
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	- 19.942.619	- 20.012.439
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato		
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato		
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	- 17.635.676	- 18.001.474
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	- 1.447.905	- 1.517.422
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato		
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	- 16.187.771	- 16.484.052
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato		
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato		
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	- 1.459.606	- 1.798.229
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	- 608.546	- 637.462
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	- 851.060	- 1.160.767
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale		
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione		
BA2560	Totale Ammortamenti	- 10.626.359	- 11.344.324
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	- 465.843	- 635.572
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	- 10.160.516	- 10.708.752
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	- 6.960.126	- 6.731.757
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)		
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	- 3.200.390	- 3.976.995
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	- 2.500.000
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti		
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	790.237	4.246.891
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	787.788	4.259.152
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	2.449	12.261
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	- 11.687.243	- 10.920.700
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	- 4.000.000	- 4.080.000
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi		
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	- 814.600	- 782.000
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	- 787.692	- 1.680.078
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	- 6.084.951	- 4.378.622
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti		
BA2999	Totale costi della produzione (B)	- 1.227.035.395	- 1.208.403.528
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	915	1.115
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		
CA0050	C.2) Altri proventi		
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
CA0100	C.2.E) Utili su cambi		
CA0110	C.3) Interessi passivi		
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi		
CA0150	C.4) Altri oneri		
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		
CA2999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 3.260.247	- 3.104.201
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni		
DA0020	D.2) Svalutazioni		
DA2999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
E.1) Proventi straordinari		3.286.148	7.380.751
E.1.A) Plusvalenze		204	18.710
E.1.B) Altri proventi straordinari		3.285.944	7.362.041
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse			
E.1.B.2) Sopravvenienze attive		1.376.584	5.603.839
E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi		1.342.578	4.556.839
E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale			
E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			
E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi			
E.1.B.3) Insussistenze attive		1.825.496	1.703.447
E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi			
E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale			
E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi			
E.1.B.4) Altri proventi straordinari			

EA0260	E.2) Oneri straordinari	-	3.202.887	-	2.476.110
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	48.339	-	49.505
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-	3.154.548	-	2.426.605
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-		-	
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	37.106	-	26.749
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-	2.251.716	-	1.950.545
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	95.270	-	52.685
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-		-	56
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	95.270	-	52.629
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-	2.156.447	-	1.897.860
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-		-	
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	1.530	-	6.506
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-		-	
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	1.530	-	6.506
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-		-	
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-		-	
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	4.908	-	
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-		-	24.700
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	1.928.378	-	1.526.764
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	221.631	-	339.891
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	865.726	-	449.311
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	705.826	-	53.542
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-	159.900	-	395.769
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-		-	
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-		-	1.701
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-		-	
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-		-	
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-		-	
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	30.195	-	307.362
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	129.705	-	86.706
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-		-	
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-	83.260	-	4.904.641
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-	13.436.512	-	13.543.184
YA0000	Imposte e tasse	-		-	
YA0010	Y.1) IRAP	-	13.010.784	-	13.128.640
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-	11.887.913	-	12.032.724
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	862.391	-	846.888
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-	260.480	-	249.028
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-		-	
YA0060	Y.2) IRES	-	412.129	-	402.218
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	412.129	-	402.218
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-		-	
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-		-	
YZ9999	Totale imposte e tasse	-	13.422.912	-	13.530.858
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	13.600	-	12.326

Bilancio di Esercizio 2016

 SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

Bilancio di Esercizio 2016

Allegato E

a Delibera n. 101 del 27/04/2017

Relazione
sulla gestione a cura del
Direttore Generale



Allegato E

BILANCIO DI ESERCIZIO

ANNO 2016

Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale

Allegato a Delibera n°101 del 27 aprile 2017

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

Indice

Relazione sulla gestione 2016	pag. 4
1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	pag. 4
2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	pag. 4
3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	pag. 7
3.1 Assistenza ospedaliera	pag. 7
3.2 Assistenza territoriale	pag. 9
3.2.1 L'organizzazione delle cure primarie	pag. 10
3.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria	pag. 11
3.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche	pag. 13
3.3 Prevenzione	pag. 14
4 L'attività dell'esercizio 2016	pag. 16
4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro	pag. 17
4.1.1 Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018	pag. 17
4.1.2 Sanità Pubblica	pag. 18
4.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	pag. 19
4.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive, vaccinazioni	pag. 21
4.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	pag. 24
4.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	pag. 26
4.2 Assistenza territoriale	pag. 27
4.2.1 Mantenimento dei tempi di attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	pag. 27
4.2.2 Le Case della Salute e la continuità dell'assistenza	pag. 30
4.2.2.1 Ospedali di Comunità	pag. 32
4.2.3 Cure Primarie	pag. 32
4.2.3.1 Cure Palliative	pag. 32
4.2.3.2 Continuità assistenziale - dimissioni protette	pag. 33
4.2.3.3 Percorso nascita	pag. 34
4.2.3.4 Salute riproduttiva	pag. 34
4.2.3.5 Promozione della salute in adolescenza	pag. 35
4.2.3.6 Percorso IVG	pag. 35
4.2.3.7 Procreazione Medicalmente Assistita	pag. 35
4.2.3.8 Contrasto alla violenza	pag. 35
4.2.3.9 Assistenza pediatrica	pag. 36
4.2.3.10 Formazione specifica in medicina generale	pag. 36
4.2.3.11 Valutazione e qualità delle cure primarie	pag. 37
4.2.4 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	pag. 37
4.2.4.1 Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico	pag. 37
4.2.4.2 Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale	pag. 38
4.2.4.3 Percorso di chiusura OPG di Reggio Emilia	pag. 39
4.2.5 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	pag. 39
4.2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari	pag. 43
4.2.7 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici	pag. 44
4.2.7.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna per l'anno 2016	pag. 44
4.2.7.2 Assistenza farmaceutica convenzionata	pag. 45
4.2.7.3 Acquisto ospedaliero di farmaci	pag. 46
4.2.7.4 Adozione di strumenti di governo clinico	pag. 46
4.2.7.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici	pag. 47

4.2.7.6 Attuazione della LR 2/2016 “Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali”	pag. 48
4.3 Assistenza ospedaliera	pag. 49
4.3.1 Facilitazione all’accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	pag. 49
4.3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	pag. 50
4.3.3 Attività trasfusionale	pag. 53
4.3.4 Attività di donazione d’organi, tessuti e cellule	pag. 54
4.3.5 Sicurezza delle cure	pag. 54
4.3.6 118 e Centrali Operative	pag. 55
4.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l’efficienza operativa	pag. 57
4.4.1 Miglioramento nella produttività e nell’efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	pag. 57
4.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	pag. 57
4.4.1.2 Il miglioramento del sistema informativo contabile	pag. 58
4.4.1.3 Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	pag. 59
4.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell’area amministrativo-contabile	pag. 59
4.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	pag. 59
4.4.3 Il governo delle risorse umane	pag. 62
4.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	pag. 64
4.4.5 Piattaforme logistiche ed informatiche più forti	pag. 64
4.4.6 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche	pag. 67
4.5 Le attività presidiate dall’Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	pag. 73
5 La gestione economico-finanziaria	pag. 76
5.1 Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	pag. 76
5.2 Confronto preventivo/consuntivo 2016	pag. 81
5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	pag. 93
5.4 Rendiconto dell’attività commerciale	pag.104
5.5 Gestione dell’Unità Logistica Centralizzata	pag.105
5.6 Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)	pag.107
5.7 Gestione di cassa – dati SIOPE	pag.111
5.8 Rendiconto finanziario	pag.118
5.9 Attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art.41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L.23 giugno 2014 n. 89	pag.120
5.10 Rendicontazione della gestione dei progetti di ricerca e innovazione	pag.121
5.11 Consulenze e servizi affidati all’esterno dell’Azienda	pag.123
5.12 Accordo di fornitura AUSL – Azienda Ospedaliera ASMN-IRCCS, chiusura 2016	pag.125

Relazione sulla gestione 2016

1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione corredata il bilancio di esercizio 2016, secondo l'impianto definito dal D.Lgs. 23/06/2011 n.118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42" e in riferimento alla DGR n.1003/2016 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2016".

La relazione, in particolare, contiene le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. n.118, riporta lo stato di raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR n.1003/2016 e fornisce informazioni supplementari ritenute utili per una rappresentazione della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2016.

2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda UsI di Reggio Emilia opera sul territorio coincidente con la provincia di Reggio Emilia, caratterizzato da una popolazione residente al 01/01/2016 di 533.827 abitanti¹, come di seguito riportato per fasce d'età:

Classi d'età	Numerosità
0-13 anni	75.080
14-64 anni	346.718
65-74 anni	53.483
75 e oltre	58.546
Totale	533.827

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2016, è pari a 182.553 unità (34,2%), di cui 93.162 per motivi di età e reddito (17,4%) e 89.391 per altri motivi (16,7%).

Gli assistiti nei modelli ministeriali FLS11 QUADRO G rilevati al 01/01/2016 non coincidono con la popolazione residente alla medesima data: tra gli assistiti ci sono anche i presenti (ad esempio domiciliati e non residenti e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico).

Il modello di allocazione delle risorse non utilizza la popolazione residente bensì popolazioni pesate, sulla base di pesi diversi per i diversi livelli di assistenza.

¹ Fonte: Regione Emilia-Romagna

IL GOVERNO AZIENDALE

Sono organi dell'Azienda Usl il Direttore Generale, cui spetta la responsabilità complessiva della gestione, il Collegio sindacale, con compiti di vigilanza sulla regolarità amministrativa e contabile, il Collegio di direzione, quest'ultimo individuato quale organo aziendale dalla Legge regionale 29/2004, art.3 "*Organizzazione e finanziamento delle Aziende sanitarie*". Il Collegio di direzione, presieduto dal Direttore Sanitario, ha compiti di proposta per l'organizzazione, lo sviluppo dei servizi e delle attività di ricerca ed innovazione e la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori.

Nel 2010, con delibera del Direttore Generale, è stata istituita la Direzione strategica che si propone di realizzare concretamente i principi di collegialità, nell'esercizio delle funzioni di alta direzione aziendale, quale presupposto per consentire la realizzazione di un contesto operativo informato a logiche di condivisa responsabilizzazione.

Nella stessa ottica sono operativi coordinamenti che consentono di realizzare, ai diversi livelli organizzativi, i principi di collegialità. Si tratta del comitato dei direttori di distretto, del collegio di presidio ospedaliero, dei comitati di dipartimento, dei comitati di distretto, dei board distrettuali per l'integrazione ospedale-territorio che si occupano principalmente di appropriatezza. È istituito anche un coordinamento aziendale dei Comitati Consultivi Misti.

L'Azienda Usl di Reggio Emilia è articolata in 6 distretti e gestisce un presidio ospedaliero che comprende 5 ospedali, uno in ogni distretto, con l'eccezione del Distretto di Reggio Emilia dove è presente l'Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova, IRCCS in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia.

Il Distretto è l'articolazione territoriale dell'Azienda Usl cui è affidato il compito di assicurare alla popolazione residente la disponibilità, secondo criteri di equità, accessibilità ed appropriatezza, dei servizi di tipo sanitario e sociale ad alta integrazione sanitaria. Il Distretto è inoltre impegnato nella realizzazione di progetti in collaborazione con Comuni, Provincia e Associazioni di volontariato per favorire l'adozione di comportamenti e stili di vita sani, al fine di prevenire le malattie ed aiutare le persone ad affrontare i problemi di salute.

DIPARTIMENTI

L'Azienda Usl di Reggio Emilia è organizzata in Dipartimenti ospedalieri e territoriali.

I Dipartimenti ospedalieri sono strutture organizzative che aggregano i reparti per ambiti omogenei: dipartimento di area chirurgica e dipartimento di area internistica. Presso l'Ospedale di Correggio, a prevalente funzione riabilitativa, è attivo un Dipartimento di Riabilitazione a valenza aziendale.

I Dipartimenti ospedalieri perseguono inoltre l'integrazione con le strutture ed i servizi sanitari del territorio per assicurare la continuità assistenziale nei confronti del cittadino.

I Dipartimenti territoriali aggregano servizi omogenei per tipologia di utenza o per affinità di metodologie operative, che assicurano livelli qualitativi uniformi delle prestazioni sull'intera area provinciale. Essi sono:

- il **Dipartimento di Sanità Pubblica** che si occupa dell'assistenza sanitaria collettiva, con lo scopo di promuovere e migliorare la salute, il benessere dei cittadini e la qualità della vita, di prevenire gli infortuni e le malattie connesse ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, di garantire la sicurezza alimentare, la sanità ed il benessere animale. È articolato nei seguenti Servizi: Igiene e Sanità Pubblica, Medicina Legale, Medicina dello Sport, Igiene Alimenti e Nutrizione, Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro, Sanità Pubblica Veterinaria, Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica;

- il **Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche** che comprende i seguenti servizi: i servizi psichiatrici per adulti (Centri di Salute Mentale, Centri Diurni e Day Hospital, Strutture residenziali, Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura, Servizio di Salute Mentale in Carcere, comprendente due articolazioni per la tutela della salute mentale), servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza che comprendono il Centro Autismo (sia di 2° livello che di 3° livello), i servizi per le dipendenze patologiche (ambulatori Ser.T, ambulatorio Bassa Soglia, Centro Diurno, Ser.T in Carcere), il Centro per i Disturbi del Comportamento Alimentare;
- il **Dipartimento di Cure Primarie aziendale** che ha il compito di garantire l'unitarietà della programmazione, dell'organizzazione, della costruzione e dello sviluppo delle reti cliniche e organizzative, della valutazione dei processi e dei percorsi clinico-assistenziali nell'ambito delle cure primarie. I Nuclei di cure primarie sono le unità organizzative di base, al cui interno operano in équipe i medici di medicina generale, i medici di continuità assistenziale, i pediatri di libera scelta, gli specialisti ambulatoriali, gli infermieri e le ostetriche.

A questi vanno aggiunti **tre dipartimenti interaziendali: Emergenza-Urgenza, Diagnostica per Immagini e Medicina di Laboratorio, Farmaceutico.**

È attivo il **dipartimento interaziendale acquisti per le sette Aziende dell'Area Vasta Emilia Nord.**

Dal 2016, in linea con le indicazioni regionali relative all'integrazione dei servizi di supporto amministrativo e tecnico-logistico, sono operativi un **Dipartimento amministrativo e un Dipartimento tecnico interaziendali.**

3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza ospedaliera

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante un presidio ospedaliero provinciale a gestione diretta che comprende 5 ospedali: Ospedale San Sebastiano di Correggio, Ospedale C. Magati di Scandiano, Ospedale E. Franchini di Montecchio, Ospedale Sant'Anna di Castelnovo ne' Monti, Ospedale Civile di Guastalla. Oltre alle prestazioni di diagnosi, cura e riabilitazione in regime di ricovero, gli ospedali del presidio concorrono in modo significativo all'offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali per utenti esterni.

Sul territorio provinciale insistono 2 case di cura private accreditate (Salus Hospital e Casa di Cura Villa Verde) con le quali l'Azienda Usl stipula accordi di fornitura annuali.

Inoltre l'Azienda Usl stipula un accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova di Reggio Emilia nel quale vengono definiti i rapporti economici, le azioni e gli obiettivi concertati tra le due Aziende sanitarie pubbliche per una appropriata allocazione e gestione delle risorse, in particolare per quanto attiene il sistema di assistenza ospedaliera in rete provinciale.

L'Azienda Usl e l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia hanno consolidato negli anni forme di integrazione in rete secondo le logiche del modello "hub e spoke" e mediante l'attivazione e lo sviluppo di percorsi clinico-assistenziali condivisi, a garanzia di elevati livelli di qualità delle prestazioni, di continuità della cura, di semplificazione dei percorsi di accesso, di sviluppo di forme alternative al ricovero, di valorizzazione delle competenze distintive organizzative e professionali di ciascuna struttura. In quest'ottica hanno attivato i tre dipartimenti interaziendali: Dipartimento di Emergenza-Urgenza, Dipartimento Diagnostica per Immagini e Medicina di Laboratorio, Dipartimento farmaceutico.

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda Usl di Reggio Emilia sono pari a 661 unità, come riportato nella tabella sottostante.

Posti letto del presidio ospedaliero dell'Azienda USL di Reggio Emilia

Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALI
620	12	29	661

I posti letto autorizzati nelle strutture private convenzionate sono pari a 206 unità.

I posti letto per 1.000 abitanti al 31/12/2016 nella provincia di Reggio Emilia sono 3,2 (di cui 2,5 per acuti e 0,7 di lungodegenza e riabilitazione), a fronte del dato regionale di 4,0 (di cui 3,2 per acuti e 0,8 di lungodegenza e riabilitazione).

Nel 2015 il tasso di ospedalizzazione standardizzato per età per 1.000 abitanti risultava 146,5 per Reggio Emilia, leggermente inferiore al tasso regionale pari a 148,4. Nel 2016 è di 144,6 vs il 144,8 dell'intera regione. In entrambi gli anni i tassi sono calcolati tenendo conto della mobilità interregionale 2015.

Tutte le strutture sono accreditate secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Per quanto riguarda gli investimenti, in riferimento all'esercizio 2016 con il dettaglio delle sedi distrettuali, si rimanda al paragrafo 4.4.6 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare.

Qui si precisa che, dalla costituzione in Azienda, si è proceduto a una progressiva riqualificazione, e in alcuni casi ampliamento, delle strutture ospedaliere dal punto di vista edilizio, impiantistico e tecnologico, secondo una programmazione poliennale e un livello di investimento proporzionale al grado di obsolescenza e di bisogni dei singoli stabilimenti.

Principali indicatori di attività del Presidio Ospedaliero aziendale

Indicatori	Anno 2016	Anno 2015	Differenza 2016 rispetto a 2015	Differenza %
Dimessi ordinari	19.581	19.939	-358	-1,8
Dimessi day hospital	6.698	6.446	+252	+3,9
Dimessi totali	26.279	26.385	-106	-0,4
DRG chirurgici	10.998	11.007	-9	-0,1
% DRG chirurgici su DRG totali	41,9	41,7	+0,2	+0,5
Giornate di degenza ordinarie	149.530	164.491	-14.961	-9,1
Accessi di day hospital	19.216	20.202	-986	-4,9
Valore della produzione	73.536.467	74.269.190	-732.723	-1,0
Accessi PS	93.273	93.529	-256	-0,3
% ricoveri * su accessi PS	10,0	10,0	0	0
Numero parti	2.011	2.266	-255	-11,2
Numero sedute dialitiche	21.407	21.592	-185	-0,8
Esami di laboratorio** per esterni (non ricoverati)	1.267.384	1.381.180	-113.796	-8,2
Esami radiologici	267.115	270.227	-3.112	-1,1
Esami endoscopia digestiva	12.664	12.670	-6	-0,05

*si intendono i ricoveri presso gli ospedali del presidio provinciale, al netto dei trasferimenti in altra sede.

**il laboratorio di Guastalla processa gli esami anche della sede di Correggio ed i laboratori di Montecchio, Scandiano e Castelnovo Monti afferiscono all'Azienda Ospedaliera

3.2 Assistenza territoriale

Rientrano nell'assistenza territoriale le attività inerenti le cure primarie e l'area dell'integrazione socio-sanitaria, le attività inerenti la salute mentale e le dipendenze patologiche, le attività inerenti l'assistenza farmaceutica.

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante strutture organizzative a gestione diretta e strutture organizzative convenzionate.

Diverse tipologie di assistenza possono essere erogate nella stessa struttura fisica. In particolare le tipologie S01, S02, S03 e S04 trovano per lo più collocazione nella stessa struttura fisica. Questo comporta che, in base alla tipologia di assistenza erogata in strutture a gestione diretta, il totale risulti 140 a fronte di 127 strutture fisiche. Analogamente per le strutture convenzionate, in base alla tipologia di assistenza erogata, il totale risulta 165 a fronte di 161 strutture fisiche.

La tipologia di servizi e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Strutture organizzative a gestione diretta

	Tipo di assistenza erogata								TOTALE
	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S10	S12	
Altro tipo di struttura territoriale				31	33	7			
Ambulatorio e laboratorio	17	8	4						
Struttura residenziale					25		1	1	
Struttura semiresidenziale					11		2		
TOTALE	17	8	4	31	69	7	3	1	140

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S04=attività di consultorio familiare; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali

Strutture organizzative convenzionate

	Tipo di assistenza erogata										TOTALE
	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	
Altro tipo di struttura territoriale	1						1				
Ambulatorio e laboratorio	6	2	5								
Struttura residenziale				4	12	1		50	16	1	
Struttura semiresidenziale					2			42	22		
TOTALE	7	2	5	4	14	1	1	92	38	1	165

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S07=assistenza AIDS; S08=assistenza idrotermale; S09=assistenza agli anziani; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L. 833/78 a gestione diretta.

Strutture correlate all'assistenza farmaceutica

Farmacie convenzionate	136
Unità farmaceutiche aziendali per la distribuzione diretta dei farmaci e altri beni sanitari	9

Il Dipartimento Farmaceutico garantisce il corretto funzionamento dell'assistenza farmaceutica convenzionata attraverso l'attività di controllo e vigilanza sulle farmacie aperte al pubblico e garantisce la fornitura diretta dei farmaci nel rispetto delle norme della L.405/2001. Il Dipartimento farmaceutico si occupa di tutte le attività connesse alla gestione dei beni farmaceutici in ambito ospedaliero e territoriale. Si occupa inoltre di assistenza integrativa e protesica in collaborazione con altri servizi aziendali e della gestione dei service della ossigeno e ventilo terapia domiciliari e della nutrizione artificiale domiciliare.

Per quanto riguarda l'accreditamento delle strutture private con le quali l'Azienda Usl di Reggio Emilia sottoscrive accordi di fornitura per l'erogazione di prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale sono tutte accreditate secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.6 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare.

3.2.1 L'organizzazione delle cure primarie

In provincia di Reggio Emilia vi sono in totale 23 Nuclei di Cure Primarie, a cui appartengono 333 medici di medicina generale (MMG), 88 pediatri di libera scelta (PLS).

Il totale degli assistiti è pari a 516.565 unità, di cui 443.748 persone in età adulta e 72.817 in età pediatrica. La differenza rispetto alla popolazione residente è dovuta al fatto che alcuni cittadini, pur mantenendo la residenza in provincia di Reggio Emilia, fanno la scelta del MMG o PLS in altre province o regioni perché ivi domiciliati, altri non effettuano la scelta del MMG o del PLS.

Il servizio di continuità assistenziale è organizzato su base distrettuale. In provincia sono attivi 21 punti di guardia medica prefestiva/festiva e notturna, la cui attività è garantita da 104 medici di continuità assistenziale.

Dal settembre 2009 è attivo un **ambulatorio pediatrico di continuità assistenziale** diurna nei giorni prefestivi (dalle ore 14,00 alle ore 20,00) e festivi (dalle ore 8,00 alle ore 20,00).

L'ambulatorio è situato presso il Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia: i bambini sono accolti dagli infermieri del triage del Pronto Soccorso e solo i codici bianchi vengono indirizzati a questo ambulatorio.

Hospice

Nella Provincia di Reggio Emilia sono presenti due hospice: l'Hospice Area Nord (Correggio-Guastalla), e l'Hospice Casa Madonna dell'Uliveto di Albinea (Reggio Emilia), struttura accreditata con il Servizio Sanitario Regionale che consente il ricovero gratuito dei pazienti con onere a carico del Servizio Sanitario Nazionale. L'Hospice Area Nord è collocato nel contesto ospedaliero di Guastalla, è dotato di 14 stanze singole e come nell'Hospice di Albinea, la responsabilità gestionale è affidata ad un coordinatore infermieristico e la responsabilità clinico-terapeutica dei pazienti è posta in capo ad un gruppo di Medici di Medicina Generale che si possono avvalere delle consulenze dei medici ospedalieri e dei servizi generali e diagnostici dell'ospedale. L'Hospice di Albinea è dotato di 12 posti letto con assistenza medica fornita dai Medici di Medicina Generale.

Principali indicatori di attività delle cure primarie

Indicatori	Anno 2016	Anno 2015	Differenza 2016 rispetto a 2015	Differenza %
Dimessi Hospice Area Nord	221	260	-39	-0,1
Dimessi Hospice di Albinea	263	243	20	8,2
Pazienti seguiti in assistenza domiciliare integrata - totale	2.863	2.850	13	0,5
Utenti in carico al Servizio Infermieristico Domiciliare (SID)	13.500	12.168	1.332	10,9
Contatti totali del servizio di continuità assistenziale	92.917	89.245	3.672	4,1
Gravidanze prese in carico dall'ostetrica nei consultori salute donna	4.428	4.198	230	5,5
Copertura vaccinale per vaccinazioni obbligatorie a 12 mesi	96,1%	94,5%	1,6	1,7
Copertura vaccinale per HPV (antipapilloma virus) ciclo completo a 13 anni	81,3%	80,2%	1,1	1,4

3.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria

Il processo di accreditamento delle strutture socio-sanitarie

Nel 2010 si è avviato il percorso di accreditamento delle strutture socio-sanitarie e a fine 2015 è terminato il percorso con la concessione degli accreditamenti definitivi. Si riporta di seguito la tabella con i servizi socio-sanitari ad oggi accreditati definitivamente, suddivisi per i singoli distretti.

Strutture socio-sanitarie accreditate al 31/12/2016

Distretto	Montecchio		Reggio Emilia		Guastalla		Correggio		Scandiano		Castelnovo Monti		territorio AUSL	
Istituzione competente	Unione Val d'Enza		Comune Reggio Emilia		Unione bassa pianura reggiana		Unione pianura reggiana		Unione Tresinaro Secchia		Comune Castelnovo Monti		totale per tipologia	
Tipologia servizio	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti
CRA	5	222	13	820	9	317	7	233	6	217	8	198	48	2.007
CD	6	165	13	250	8	61	6	77	6	81	2	25	41	659
CSRR	1	15	4	51	0	0	1	5	2	31	0	0	8	102
CSRD	3	55	8	120	2	29	2	46	3	45	3	34	21	329
AD	8	0	5	0	6	0	2	0	5	0	3	0	29	0
TOTALE distretto	23	457	43	1.241	25	407	18	361	22	374	16	257	147	3.097

CRA = Casa Residenza Anziani, comprende le ex Case Protette ed RSA;

CD = Centro Diurno per anziani;

CSRR = Centro Socio Riabilitativo Residenziale per disabili;

CSRD = Centro Socio Riabilitativo Diurno per disabili;

AD = Assistenza Domiciliare

I servizi accreditati riguardano in modo prevalente, sia in termini di strutture che di posti, i servizi per anziani (64,3% posti residenziali e 21,5% posti semiresidenziali), a seguire i servizi per disabili (3,3% posti residenziali e 10,9% semiresidenziali).

I posti soggetti a contratto di servizio sono inferiori rispetto ai posti accreditati per consentire sia ipotesi di sviluppo rispetto alla rete storica, sia la sostenibilità economica negli anni.

Le concessioni di accreditamento riguardano soggetti gestori dei servizi diversificati per natura giuridica:

- Soggetti pubblici quali Comuni, Consorzi tra Comuni, Aziende di Servizi alla Persona (ASP), Istituzioni e Aziende Speciali;
- Soggetti privati quali Cooperative Sociali, Associazioni, Fondazioni, Enti religiosi e Privati profit;
- Soggetti che gestiscono, ad oggi, servizi con modalità gestionali miste.

Fondo Regionale Per la Non autosufficienza (FRNA)

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza è finalizzato allo sviluppo e alla qualificazione della rete integrata di servizi flessibili, distribuiti in modo omogeneo nei vari territori, indirizzati ai bisogni delle persone non autosufficienti e di chi, accanto a loro, vive e se ne prende cura. Si fonda sugli indirizzi strategici del Piano Sociale e Sanitario Regionale e rappresenta una parte importante del processo di sviluppo del welfare. La gestione della funzione amministrativa tecnico-contabile del FRNA è assegnata dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) all'Azienda Usl. I criteri del riparto tra i distretti per quanto riguarda il FRNA 2016 sono stati mantenuti uguali agli anni precedenti:

- finanziamento servizi anziani su popolazione ≥ 75 anni;
- finanziamento servizi disabilità su popolazione 15-64 anni;
- finanziamento servizi grave disabilità acquisita sulle previsioni dei casi in carico.

Principali indicatori di attività dell'area integrazione socio-sanitaria

Indicatori	anno 2016	Anno 2015	Differenza 2016 rispetto a 2015	Differenza %
Giornate di presenza di utenti anziani nei servizi residenziali accreditati	638.265	641.638	-3.373	-0,53
Giornate di presenza di utenti disabili nei servizi residenziali accreditati	33.426	32.684	742	2,22
Giornate di presenza di utenti GRAD nei servizi residenziali	13.553	13.136	417	3,08
Utenti anziani in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	1.091	1.029	62	5,68
Utenti disabili in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	379	377	2	0,53
Utenti con interventi a domicilio per anziani	2.670	2.829	-159	-5,96
Utenti con interventi a domicilio assistenziali/educativi per disabili	248	243	5	2,02
Utenti GRAD con interventi a domicilio	100	99	1	1,00
Utenti anziani con assegno di cura	1.088	1.260	-172	-15,81
di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	239	321	-82	-34,31
Utenti disabili con assegno di cura	181	186	-5	-2,76
Utenti GRAD con assegno di cura	88	85	3	3,41
di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	25	30	-5	-20,00

GRAD = gravissima disabilità acquisita

3.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche

I servizi per la salute mentale adulti e di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza si prendono cura delle persone che soffrono di disturbi psichici in tutte le fasce d'età della vita; nei confronti dei minori viene dedicata attenzione sia alle forme di disabilità che ai problemi di natura psicologica, cognitiva e neuropsicologica che possono emergere nel corso dello sviluppo.

I servizi per le dipendenze patologiche (Ser.T) forniscono interventi di prevenzione, diagnosi, cura e reinserimento sociale per persone con disturbi legati alla dipendenza patologica, operano in stretta collaborazione con le Cooperative sociali nello sviluppo di progetti mirati.

Sia i servizi di salute mentale adulti che i servizi per le dipendenze patologiche hanno in cura anche i cittadini autori di reato detenuti preso la Casa circondariale.

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche è accreditato secondo il modello di accreditamento istituzionale regionale (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Strutture della Salute Mentale adulti e Dipendenze Patologiche

Distretti	Centri di Salute Mentale	Strutture residenziali e semiresidenziali psichiatriche	SerT
Reggio Emilia	2	6	2
Castelnuovo Monti	1	3	1
Correggio	1	2	1
Guastalla	1	1	1
Montecchio	1	1	1
Scandiano	1	2	2

Completa il quadro la dotazione di 15 posti letto del Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura. Si tratta di posti letto ricompresi nella dotazione ospedaliera. La struttura si trova a Reggio Emilia nei pressi dell'area ospedaliera dell'Arcispedale S. Mania Nuova.

Principali indicatori di attività nell'ambito della salute mentale e dipendenze patologiche

Indicatori	Anno 2016	Anno 2015	Differenza 2016 rispetto a 2015	Differenza %
Utenti dei servizi di salute mentale adulti	11.381	11.255	126	1,1
Utenti dei servizi di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza	8.746	8.090	656	8,1
Utenti dei Ser.T	3.728	3.316	412	12,4

3.3 Prevenzione

L'attività di prevenzione riguarda l'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro che afferisce al Dipartimento di Sanità Pubblica. Si riporta di seguito la distribuzione distrettuale dei servizi.

Servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica

Servizi	Distretti					
	Reggio Emilia	Castelnovo Monti	Correggio	Guastalla	Montecchio	Scandiano
Servizio di Igiene e Sanità Pubblica (SIP)*	2	1	2	3	3	3
Medicina dello Sport	2	1	1	1	/	/
Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN)	1	1	1	1	1	1
Servizio di Prevenzione e Sicurezza sugli Ambienti di Lavoro (SPSAL)	1	1	1	1	1	1
Servizio Sanità Pubblica Veterinaria (SSPV)	2**	1	1	1	1	1
Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica (SSIA)	1	/	/	/	/	/
Servizio Medicina Legale	1	1	1	1	1	1

Le Aree Territoriali Veterinarie coincidono con gli Uffici periferici del Servizio Sanità Pubblica Veterinaria.

**SIP: l'attività di vaccinazione viene effettuata solo nelle sedi principali dei Distretti (6), nelle sedi periferiche si effettua solo attività di certificazioni su appuntamento.*

***A Reggio Emilia esiste, quale punto di erogazione del Servizio, ambulatorio veterinario ove vengono effettuati compiti di istituto (sterilizzazione dei gatti di colonia felina) e prestazioni in attività libero professionale intra-moenia.*

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha ricevuto la visita di accreditamento regionale con esito positivo, in conformità al modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.6 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare.

Principali indicatori di attività del Dipartimento di Sanità Pubblica

Indicatori	Anno 2016	Anno 2015
Controlli su ristorazione collettiva rivolta a fasce deboli di popolazione	252 strutture controllate/ 252 strutture esistenti = 100%	251 strutture controllate/ 251 strutture esistenti = 100%
Verifiche di apparecchi e impianti per la rispondenza a norme di sicurezza in ambienti di vita e di lavoro	Verifiche di apparecchi e impianti: 4.500 previste su 14.775 stimate da verificare (30,5%). Effettuate 4.300 /4.500 previste (95,5%)	Verifiche di apparecchi e impianti: 5.000 previste su 14.815 stimate da verificare (33,7%). Effettuate 4.603 /5.000 previste (92,1%)
Tempo medio di attesa per l'accertamento della disabilità da parte delle Commissioni di cui alla L.R. 4/2008	Tempo medio di attesa pari a 43 giorni rispetto ai 30 previsti * Tempo medio di attesa pari a 16 giorni rispetto ai 15 previsti (oncologici) *indicazione regionale del marzo 2016	Tempo medio di attesa pari a 50 giorni rispetto ai 60 previsti
Sicurezza alimentare: n. controlli ufficiali effettuati presso impianti di allevamento, produzione e trasformazione e commercializzazione alimenti origine animale	Risultato 2016: Impianti n. 4.260/ controlli ufficiali n. 9.516	Risultato 2015: Impianti n. 4.440/ controlli ufficiali n. 9.660

4 L'attività dell'esercizio 2016

Vengono qui rendicontate le principali azioni che l'Azienda Usl di Reggio Emilia ha realizzato nel corso del 2016 a partire dalle Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale, definite dalla Regione Emilia-Romagna con DGR n. 1003/2016.

Gli obiettivi annuali di programmazione individuati dalla Regione sono strettamente correlati agli obiettivi di mandato della Direzione aziendale, di cui rappresentano una maggiore puntualizzazione. Gli obiettivi di mandato hanno infatti carattere strategico e validità corrispondente all'intero arco temporale dell'incarico assegnato al Direttore Generale e sono stati formulati a partire dalle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale inserite nel Programma di mandato della Giunta regionale per la X legislatura (Programma approvato il 26/01/2015).

Nel 2016, a seguito anche dello sviluppo del Sistema di Valutazione del Servizio Sanitario Regionale (SIVER) e data la particolare rilevanza assegnata al Ciclo di gestione della performance, come evidenziato dalla delibera 3/2016 dell'OIV regionale, la Regione ha declinato gli obiettivi della programmazione annuale sulla base delle quattro principali dimensioni di analisi presenti in SIVER (i 3 livelli essenziali di assistenza e l'area economico-finanziaria e dell'efficienza operativa), al fine di mettere in relazione più stringente il sistema di programmazione al successivo sistema di misurazione e valutazione della performance.

A partire dal documento di economia e finanza regionale 2016, che specifica gli obiettivi prioritari per Giunta regionale, in coerenza con il programma di mandato della X legislatura, la Giunta regionale ha definito nella DGR n. 1003/2016 gli obiettivi per le Aziende Sanitarie del Servizio Sanitario Regionale.

In particolare, sono state declinate le principali politiche di sviluppo dell'area dell'assistenza territoriale, i principali strumenti e modalità di attuazione del Piano Regionale della Prevenzione, gli obiettivi in tema di assistenza ospedaliera connessi all'attuazione del regolamento di riordino ospedaliero. Altri temi affrontati, mediante individuazione di obiettivi specifici, sono il consolidamento dei servizi e delle prestazioni del Fondo regionale per la non autosufficienza, il governo dei farmaci e dei dispositivi medici, il governo dei processi di acquisto di beni e servizi, il governo delle risorse umane, il programma regionale per la gestione diretta dei sinistri, la gestione del patrimonio e delle attrezzature, la realizzazione di piattaforme logistiche ed informatiche più forti, il completamento del percorso regionale della certificabilità ed una maggiore efficienza finanziaria del Servizio Sanitario Regionale.

4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

4.1.1 Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Piano regionale della Prevenzione (PRP) 2015-2018</p>	<p>L’Azienda Usl e l’Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia hanno predisposto il Piano attuativo locale (PLA) delle Aziende sanitarie reggiane relativo al PRP 2015-2018. I Progetti del PLA sono parte integrante della programmazione delle Aziende per il prossimo triennio.</p> <p>È proseguita la realizzazione di progetti di comunità finanziati dalla Regione e in collaborazione con Luoghi di Prevenzione per la promozione di stili di vita sani, per favorire processi di empowerment individuale e di comunità, in stretta collaborazione con gli enti locali. Questi progetti si basano su interventi proattivi di prevenzione su gruppi di popolazione omogenei per fattori di rischio legati all’età, a stili di vita o condizioni patologiche, garantendo la partecipazione alle fasce più deboli della popolazione.</p> <p>Sono stati implementati progetti quali: gruppi di cammino dedicati a pazienti cardiopatici, interventi di promozione dell’attività fisica in gruppi di giovani appartenenti a fasce deboli, interventi di promozione dell’attività fisica e socializzanti per la popolazione adulta (gruppi di cammino, biciclettate). Tutte le attività inerenti gli stili di vita sani sono coordinate dal programma interdipartimentale della promozione della salute con particolare attenzione al coinvolgimento dei servizi sanitari territoriali e ospedalieri, degli enti e associazioni locali. In collaborazione con Luoghi di prevenzione sono stati realizzati interventi rivolti ai contesti scolastici e sanitari utilizzando modalità interattive e motivazionali.</p> <p>Nell’autunno 2016 è stato consolidato il progetto provinciale per la prevenzione degli incidenti nei bambini (domestici e stradali). Tutti gli interventi di prevenzione e promozione della salute sono stati progettati e realizzati attraverso la collaborazione tra i vari interlocutori del mondo sanitario, educativo, sociale e, ove possibile, coinvolgendo i diretti interessati, ponendo particolare attenzione all’equità.</p> <p>È stato garantito il monitoraggio del Piano regionale della Prevenzione come da indicazioni regionali e sono stati consolidati i sistemi informativi e di sorveglianza sugli stili di vita per il monitoraggio dei fattori comportamentali di rischio per la salute e per la valutazione delle ricadute degli interventi quali PASSI.</p> <p>Nel corso del 2016 si sono avviate e svolte regolarmente tutte le attività previste nel PLA ed è stata presentata alla Regione la rendicontazione su tutti gli indicatori previsti.</p> <p>I risultati saranno valutati dal gruppo di monitoraggio regionale e contribuiranno alla rendicontazione complessiva del PRP.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> nel 2016 l’Azienda Usl ha raggiunto gli standard previsti superando il 95% degli indicatori sentinella, secondo quanto indicato nel PLA aziendale; il calcolo dello standard per ogni singolo indicatore è stato considerato raggiunto in quanto inferiore come scarto al 5% rispetto al valore atteso.</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



4.1.2 Sanità Pubblica

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Vigilanza e controllo	<p>Nel 2016, in materia di vigilanza e controllo, è stata portata avanti l'implementazione anche per gli altri Servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica (dopo il Servizio Prevenzione Sicurezza Ambienti Lavoro), del percorso di attuazione della DGR 200/2013 e degli altri atti regionali di indirizzo emanati in materia (Circolare Regionale 10/2014, recenti indicazioni per attività delle Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica, ecc.), mantenendo i livelli di copertura di vigilanza consolidati nel 2015.</p> <p>Per il 2016, in particolare, sono stati oggetto di attenzione i progetti di comparto (edilizia e agricoltura) e di rischio (cancerogeno, PPMS, chimico, stress lavoro correlato), individuati nel setting n. 1 "ambienti di lavoro" a garanzia di esecuzione dei dettati previsti dal PRP 2015-2018 e dal Piano Attuativo Locale. Per quanto attiene il Servizio Prevenzione Sicurezza Ambienti di Lavoro è stata garantita la copertura del 9% di vigilanza in aziende con lavoratori dipendenti o assimilati. In effetti, l'attività è stata rivolta a 2.233 unità locali a fronte delle 2.094 previste. Tale volume di attività è stato raggiunto anche con il contributo derivante dall'attività ispettiva del Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica. Per l'applicazione dei principi di trasparenza, le unità locali produttive oggetto di intervento di controllo sono state selezionate utilizzando gli ultimi Flussi INAIL/Regioni Province Autonome disponibili, secondo i seguenti criteri:</p> <ul style="list-style-type: none"> - aziende che hanno fatto registrare più di 2 infortuni sul lavoro definiti da INAIL nel triennio 2012-2014 con prognosi superiore a 15 giorni; - aziende con più di 2 malattie professionali riconosciute da INAIL nel triennio 2012-2014. <p>Altri criteri di selezione sono stati i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - aziende non ispezionate nell'ultimo triennio; - congruo numero di addetti diversificato per comparti e rischio. <p>Sono state sottoposte ad interventi ispettivi anche aziende che sono state oggetto di esposti/ segnalazioni formalizzate da parte di lavoratori o loro organizzazioni e/o altre Pubbliche Amministrazioni aventi diritto (es. Autorità Giudiziaria, DTL).</p> <p>Per l'effettuazione delle attività descritte sono stati adottati strumenti condivisi per favorire il criterio di proporzionalità.</p> <p>Nel sito internet aziendale, in Amministrazione trasparente sono come di consueto pubblicati i volumi complessivi della vigilanza per ambiti di servizio e di territorio. Inoltre sono pubblicati, per ogni tipologia di controllo, i volumi, le check-list utilizzate in vigilanza e i criteri di selezione dei controlli, nonché la relazione programmatica e di rendicontazione del Dipartimento di Sanità Pubblica.</p> <p>Come evidenziato il Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica anche nel 2016 ha proseguito a fornire il proprio contributo all'obiettivo dipartimentale di controllo del 9% delle unità locali attive sul territorio provinciale; nello specifico nell'anno l'attività è stata espletata mediante l'esecuzione di 200 controlli (budget di almeno 160). Questi controlli sono stati effettuati in parte mentre vengono eseguite le verifiche periodiche d'istituto sugli apparecchi ed attrezzature di sollevamento utilizzate nei cantieri edili ed in agricoltura per gli eventuali pericoli presenti derivanti da</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

Gestione delle emergenze	<p>cadute dall'alto o di seppellimento; questi controlli sono eseguiti in almeno 170 cantieri ed aziende ad uso agricolo, tra tutte quelle in cui nell'anno si ha avuto accesso per eseguire le verifiche dei vari mezzi di sollevamento che vengono utilizzati in tali siti. Per la restante parte sono stati eseguiti 30 controlli in cantieri, con 35 tra verifiche e riverifiche di controllo, mediante l'ispezione degli impianti elettrici effettuata in vigilanza e su segnalazione sia interna che di altri servizi dell'AUSL o altre Istituzioni. Il Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica effettua verifiche periodiche su attrezzature ed impianti installati nei luoghi di lavoro dove necessita di apposita richiesta ed incarico da parte dell'utente. Effettua anche verifiche di attrezzature ed impianti installati nei luoghi di vita e verifiche in ambienti di lavoro di omologazione di impianti elettrici in luoghi con pericolo d'esplosione; in queste attività il servizio rimane titolare esclusivo della funzione di verifica. Tra tutte le richieste ricevute e tra gli apparecchi ed impianti di attività in esclusiva, come da indicazioni del PRP 2015-2018 ed aziendali, vengono effettuate prioritariamente le verifiche di quelli al servizio delle fasce più deboli della popolazione quali strutture sanitarie e socio-assistenziali, scuole, di quelli a rischio d'incidente rilevante e di quelli installati in luoghi con rilevante presenza od affluenza di pubblico e di pubblica utilità.</p> <p>Nel 2016 è stato garantito, come di consueto, un attento confronto sull'adozione delle misure di prevenzione e protezione, nonché dei protocolli di sorveglianza sanitaria, a fronte dell'aggiornamento della valutazione dei rischi, a tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori delle Aziende.</p> <p>Nel corso del 2016 la Regione non ha predisposto il documento, come previsto nel PRP 2015-2018, pertanto è stato attuato il sistema di gestione delle emergenze vigente nel Dipartimento di Sanità Pubblica in materia di malattie infettive, sicurezza alimentare, sicurezza sul lavoro, ambientali, chimiche, calamità naturali ed epidemiche degli animali.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - % aziende con dipendenti ispezionate; obiettivo >=9%. Unità Locali controllate in vigilanza/Unità Locali presenti: 2.233/23.270 (9,6%). - Evidenza sul sito dei documenti di programmazione e rendicontazione della attività di vigilanza e controllo e dei relativi strumenti utilizzati. <p>Sul sito aziendale, nella parte dedicata al Dipartimento di Sanità Pubblica nell'ambito delle prestazioni tecniche denominate "controlli" sono presenti i criteri per la scelta delle unità locali, i volumi garantiti nell'anno in corso e le liste di controllo utilizzate in vigilanza.</p>
---------------------------------	---

4.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Alimentazione dei sistemi informativi e di sorveglianza elencati nel PRP PASSI <i>OKkio alla salute</i>	L'Azienda ha proseguito nell'attività di raccolta dati ed elaborazione per l'alimentazione dei flussi informativi: PASSI (elaborazione dati focus su aree terremoto 2012), PASSI d'Argento e OKkio alla salute, Registro tumori Modena e Reggio Emilia, Registro di mortalità, Centro Operativo Regionale patologie amianto correlate e registro mesoteliomi, Osservatorio Regionale Infortuni sul Lavoro e Malattie Professionali (ORelL), Osservatorio tossicodipendenze, Registro diabete.

<p><i>Registro regionale di mortalità</i> <i>Screening oncologici</i> <i>Vaccinazioni</i> <i>Registro regionale dei tumori</i> <i>PASSI d'Argento</i></p>	<p>Per quanto riguarda i Sistemi informativi CEDAP e screening oncologici tumore mammella/colon retto, attivi e a regime da tempo, si è continuato a garantirne tempestività, completezza, qualità anche con link con altre banche dati.</p> <p>In merito al Sistema informativo vaccinale si è continuato a garantirne la tempestività, la completezza e la qualità raggiunte.</p> <p>Per i flussi informativi regionali utilizzati per il monitoraggio dei consumi di antibiotici: AFT, AFO, FED, attivi e a regime da tempo, si è continuato a garantirne tempestività, completezza, qualità, monitorando e risolvendo le eventuali criticità evidenziate.</p>
<p>Rete epidemiologica regionale</p>	<p>Viene fornito supporto tecnico scientifico per le indagini di epidemia ambientale per le quali il Servizio interaziendale di epidemiologia è il centro di riferimento in ambito regionale:</p> <ul style="list-style-type: none"> • prosegue lo Studio Monitor per gli esiti a lungo termine, principalmente i tumori maligni: aggiornamento follow-up e analisi dei dati • prosegue il Progetto Supersito: analisi epidemiologiche sugli effetti a breve e a lungo termine • supporto tecnico per studi locali: SINATRA (Ravenna) e PIAIP (Parma) Comune di Solignano (PR) per la presenza dell'azienda Laterlite • si è concluso il progetto CCM sulla coorte pooled nazionale degli esposti ad amianto e sono stati sottomessi per la pubblicazione i primi articoli. <p>Viene effettuata la valutazione d'impatto e ricerca applicata ai programmi di screening in ambito regionale e nazionale:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Studio IMPATTO colon retto • Studio IMPATTO cervice • Partecipazione all'Osservatorio Nazionale Screening <p>Sono in corso i seguenti studi sulle disuguaglianze di salute:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rete degli studi longitudinali metropolitani: la salute degli immigrati • Collaborazione al progetto Health Equity Audit nei Piani regionali di Prevenzione • Partecipazione all'osservatorio sulla salute degli immigrati (INMP di Roma). <p>Infine si segnala che nel 2014 lo screening del tumore della mammella ha visto la partenza del progetto sperimentale "Trial clinico per valutare l'efficacia della tomosintesi mammografica nel percorso di screening del tumore della mammella della provincia di Reggio Emilia nella fascia di età 45 – 74 anni". Con il progetto, che vedrà complessivamente il coinvolgimento di 40.000 donne alla metà delle quali verrà proposta anche la tomosintesi oltre alla mammografia, si intende valutare l'accuratezza clinica della tomosintesi rispetto alla mammografia tradizionale in termini di capacità di diagnosticare tumori in fase iniziale.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2016) nei tempi previsti dalla circolare regionale n.7/2003; obiettivo $\geq 95\%$ al marzo 2017. L'obiettivo è stato raggiunto al 100%.</p>

<p>Screening oncologici</p>	<p>Si è continuato a garantire la regolare progressione delle chiamate sui tre screening oncologici attivi, nonché il mantenimento di buoni risultati in termini di adesione sui tre screening. Si riportano di seguito i risultati conseguiti nel 2016:</p> <p>Screening tumore collo utero: estensione inviti: 96,5% vs 98,6% RER adesione: 70,6% vs 60,2% RER</p> <p>Screening tumore mammella: estensione: 45-49 anni 100% (RER 96,7%) 50-69 anni 100% (RER 96,2%) 70-74 anni 100% (RER 96,9%) adesione: 45-49 anni 76,1% (RER 68,6%) 50-69 anni 78,3% (RER 73,5%) 70-74 anni 78,8% (RER 73,2%)</p> <p>Screening tumore colon retto: estensione: 96,8% vs 93% RER adesione: 65,2% vs 54,7% RER</p>
------------------------------------	--

4.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive, vaccinazioni

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Sorveglianza e controllo delle malattie infettive</p>	<p>L'Azienda UsI di Reggio Emilia ha partecipato al Sistema informativo regionale malattie infettive (SMI) garantendo tempestività, completezza e qualità dei dati inseriti; sono stati individuati gli operatori che svolgono attività di riferimento per i colleghi per l'inserimento delle malattie infettive su SMI. Nel 2016 ha collaborato, come richiesto, alla verifica della qualità dei dati inseriti, garantendo il supporto e le ricadute formative a tutti gli operatori a livello aziendale in stretta collaborazione con il gruppo regionale SMI.</p> <p>È stata effettuata la vigilanza igienico sanitaria in tutte le collettività scolastiche ed è stata garantita la partecipazione alle commissioni autorizzative distrettuali per le strutture della prima infanzia.</p> <p>Nell'estate 2016 sono stati presi in carico dal Servizio Igiene e Sanità Pubblica tutti gli interventi di profilassi malattie infettive nelle collettività 0-14 anni in tutti i distretti.</p> <p>È stata effettuata la sorveglianza della malattia tubercolare (interventi sulla collettività in occasione di casi di malattia, presenza negli ambulatori pediatrici e adulti dei distretti di Guastalla e Reggio Emilia, esecuzione di Mantoux diagnostiche anche in età pediatrica) e sono state effettuate le vaccinazioni alla popolazione carceraria.</p>
<p>Attività vaccinale</p>	<p>Il Servizio Igiene e Sanità Pubblica (SIP) ha garantito l'offerta vaccinale, sia come proposta attiva in corso di campagne, sia su richiesta dei cittadini, con particolare attenzione ai pazienti affetti da patologie croniche e alle condizioni di fragilità.</p> <p>Ha effettuato in tutte le sedi distrettuali le vaccinazioni per adulti e in accordo con la Pediatria di Comunità, ha effettuato anche le vaccinazioni a</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



**Vaccinazioni
previste nel
calendario
vaccinale
regionale per
l'infanzia e
l'adolescenza**

partire dalla coorte di 14 anni (ad eccezione del distretto di Castelnuovo Monti).

In collaborazione con MMG, PLS, medici ospedalieri, specialisti e ostetriche, si è proceduto all'attuazione del Protocollo vaccinale interaziendale per persone ad alto rischio di infezioni che prevede la chiamata e la proposta attiva delle vaccinazioni individuate come necessarie nel percorso di cura delle persone con patologie croniche gravi.

Si è proseguito nell'attività di chiamata attiva di soggetti splenectomizzati individuati dalle SDO dell'anno precedente relative a tutto il territorio regionale e interregionale.

Come previsto nel PLA del PRP 2015-2018, sono state effettuate iniziative di promozione delle vaccinazioni per pazienti con patologie croniche presso le Case della Salute.

È proseguita la chiamata attiva di donne in età fertile sieronegative al rubeo test per offerta MPR ed è continuata l'effettuazione delle vaccinazioni ai migranti presso la sede del Centro per la Salute della Famiglia Straniera.

È stata coordinata la campagna di vaccinazione antinfluenzale e sorveglianza dell'andamento dell'influenza. Sono state effettuate iniziative di formazione a livello provinciale sull'attività vaccinale e per promuovere negli operatori sanitari, e in tutti i soggetti presenti anche a titolo volontario in strutture sanitarie e socio-assistenziali, l'adesione alle vaccinazioni per la prevenzione delle malattie a cui sono suscettibili, a loro tutela e a tutela dei pazienti (HBV, dT, influenza, MPR, varicella, pertosse).

L'attività vaccinale nel 2016 è stata svolta secondo il calendario in vigore a livello nazionale e regionale. Rispetto agli obiettivi indicati volti a migliorare l'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale regionale per l'infanzia e l'adolescenza, sono state messe in atto tutte le azioni atte a migliorare l'adesione alle vaccinazioni in termini di:

- accessibilità ai servizi;
- informazione generale sulle vaccinazioni e sugli aspetti correlati, comprese le reazioni indesiderate;
- informazione specifica con produzione di materiale ad hoc sulle vaccinazioni di nuova introduzione nel piano.

È stata garantita l'attività di supporto operativo agli interventi di promozione dell'adesione agli obblighi vaccinali, attraverso la massima compliance delle famiglie nella fase di acquisizione delle informazioni in sede vaccinale e prevaccinale negli accessi ai servizi (telefono-accesso diretto); è stata svolta attività di consulenza/colloquio individuale alle singole famiglie sulla posizione vaccinale dei singoli casi; è stata garantita attività mirata con colloqui individuali di informazione alle singole famiglie per l'inadempienza/ obiezione/ esitazione vaccinale.

In generale è stata rafforzata l'interfaccia con i colleghi PLS per il passaggio delle informazioni e sui documenti disponibili.

Indicatori e target:

- o copertura vaccinale per le vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia: obiettivo >95%, i risultati raggiunti per l'Azienda Usl di Reggio Emilia nel 2016:
- copertura a 12 mesi 96,1%
 - copertura a 24 mesi 94,1%

Piani aziendali di razionalizzazione della rete ambulatoriale vaccinale

- copertura a 36 mesi 94,8%

o copertura vaccinale per le vaccinazioni raccomandate nell'infanzia: obiettivo >95%, i risultati raggiunti per l'Azienda Usl di Reggio Emilia nel 2016, tenendo presente che per le vaccinazioni raccomandate i dati sono relativi ad ogni singola vaccinazione raccomandata e qui riportiamo i risultati a 24 mesi di età dei bambini:

- Pertosse 94,7%
- Haemophilus 93,2%
- Pneumococco 90%
- MPR 89.7%
- Meningo C 89.7%

o coperture vaccinali per le vaccinazioni obbligatorie e raccomandate negli adolescenti: sono state rispettivamente: dT 90,5%, meningococco 84,9%

o copertura vaccinale antinfluenzale nella popolazione di età >= 65 anni: obiettivo ≥ 75%, la copertura raggiunta risulta ad oggi essere del 56,4% (dato provvisorio), lievemente aumentata rispetto all'anno precedente.

È stata completata la riorganizzazione dell'attività vaccinale che viene effettuata per il Servizio Igiene e Sanità Pubblica in 6 sedi ambulatoriali corrispondenti ai distretti (le sedi ambulatoriali erano 13 nel 2015) e in 7 sedi (le sedi distrettuali e una Casa della Salute) per la Pediatria di Comunità. In nessuna sede vengono erogate meno di 500 dosi annuali.

In tali sedi viene garantita la possibilità di accessi pomeridiani e il sabato mattina. Per raggiungere le fasce più deboli e a rischio della popolazione, sono state effettuate sedute vaccinali presso gli ambulatori del Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, presso il Centro che segue i migranti e presso il carcere.

Per quanto riguarda la Pediatria di Comunità, che si occupa delle vaccinazioni in età pediatrica da 0 a 14 anni, l'attività viene già svolta in un'unica sede distrettuale e il coordinamento aziendale garantisce l'omogeneità dei percorsi. Questa organizzazione, definita ed operativa dal 2014, permette di garantire gli standard richiesti dalle delibere regionali 256/2009 e 1600/2013, ovvero di perseguire gli obiettivi di omogeneizzazione, qualità, accoglienza e sicurezza in tutti gli ambulatori aziendali, nonché l'autonomia professionale in tutte le sedi.

Per quanto riguarda la popolazione in età pediatrica l'implementazione delle azioni per il raggiungimento delle fasce più deboli e a rischio è un obiettivo perseguito dalla Pediatria di Comunità con un lavoro capillare ed integrato con le istituzioni comunali, scolastiche ed il servizio di mediazione culturale.

L'obiezione vaccinale è monitorata costantemente e gestita nella individuazione/ espressione/ rilevazione/ segnalazione del "dissenso informato", secondo le indicazioni della delibera 1600/2013. La formazione in ambito vaccinale per gli operatori che si interfacciano con la famiglia costituisce uno strumento efficace al raggiungimento dell'obiettivo di contrasto alla disinformazione/ obiezione vaccinale.



4.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Piano regionale integrato delle attività di controllo in materia di sicurezza alimentare, sanità e benessere animale</p>	<p>Il 2016 ha visto l'adozione di misure di coordinamento e cooperazione tra la Regione e le altre Amministrazioni che effettuano controlli sulla filiera alimentare, al fine di assicurare l'efficace coordinamento di cui all'Articolo 4, paragrafo 3 del regolamento 882/2004, mediante: la partecipazione al tavolo regionale inter-istituzionale; il mantenimento dei piani regionali e locali di controllo ufficiale in corso; la riprogrammazione delle attività in funzione di riscontro di positività e loro report informatici; la partecipazione del personale a corsi di formazione regionali sui controlli ufficiali; la partecipazione ad eventi formativi rivolti ad operatori del settore agro-zootecnico e della produzione di alimenti ed acque potabili; il supporto alla realizzazione di una campagna informativa per i consumatori per l'informazione, per la prevenzione delle malattie veicolate da alimenti connesse a rischi biologici e chimici.</p> <p>È stata garantita l'alimentazione del sistema informativo dell'Osservatorio regionale sulla sicurezza alimentare (ORSA) mediante: l'allineamento delle anagrafiche SVET e SIAN alle codifiche Thesaurus (allineate a master list e SINVSA) anche tramite transcodifica; il mantenimento delle anagrafiche aggiornate OSM registrati su SINVSA; l'analisi per la creazione del sistema unico; la realizzazione dell'integrazione locale/regionale per il flusso campionamento (dati prelievo e dati analisi); lo sviluppo e attivazione del flusso controlli canili mediante registro canili; l'integrazione del protocollo per la verifica sulla qualità dei dati verso sistemi nazionali; l'applicazione del protocollo per la verifica della qualità dei dati da parte aziendale e regionale; il riesame dei flussi e delle integrazioni in funzione della verifica di qualità dei dati e definizione di eventuali correttivi; la realizzazione di seminari per il miglioramento della qualità dei dati.</p>
<p>Sicurezza degli alimenti e sanità pubblica veterinaria (DGR 1510/2013)</p>	<p>Si è aderito come richiesto, in via sperimentale, agli obiettivi del Piano Regionale Integrato (PRI) in merito alla programmazione, realizzazione, rendicontazione e valutazione delle attività di controllo ufficiale in materia di sicurezza alimentare, dell'igiene e salubrità degli alimenti e delle bevande e della nutrizione.</p> <p>È operativo l'allineamento, nei tempi indicati, ai criteri previsti al capitolo 1, colonna ACL (Autorità Competente Locale) dall'Accordo Stato-Regioni del 07/02/2013 in merito al funzionamento e miglioramento dell'attività del controllo ufficiale.</p>
<p>Qualifica di ufficialmente indenne del territorio Attività di controllo sul benessere animale e farmaco sorveglianza in allevamento</p>	<p>Nel corso del 2016 per il controllo delle acque destinate all'uso potabile sono state seguite, oltre alle indicazioni del D.Lgs. 31/01 e s.m.i., le "Linee guida per la valutazione e gestione del rischio nella filiera delle acque destinate al consumo umano secondo il modello Water Safety Plan" Rapporto ISTISAN 14/21; i dati analitici del controllo sono stati inseriti nel Portale Regionale Acqua Potabile. Il controllo dei residui di fitosanitari ha seguito le indicazioni dello specifico Piano regionale.</p> <p>Nel 2016 sono stati garantiti tutti gli obiettivi previsti dal PRP sorveglianza, promozione e vigilanza nutrizionale.</p> <p>Sono state intraprese nel territorio di competenza le azioni previste dalle DGR 493/2012 e 917/2011 relativamente ai piani di controllo TBC, BRC e LEB bovina</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



e BRC oviceprina. Gli allevamenti bovini presenti sono risultati ufficialmente indenni al 31/12/2016 per tutte e tre le malattie; gli allevamenti oviceprini controllabili sono risultati ufficialmente indenni per BRC sempre al 31/12/2016. Non sono risultati allevamenti positivi alle malattie controllate. Nel 2016 è stata realizzata una campagna informativa per la prevenzione dell'abbandono degli animali da compagnia. Inoltre sono stati organizzati corsi gratuiti rivolti ai cittadini al fine di favorire la migliore relazione, valorizzandone l'importanza, proteggendo i diritti degli animali e salvaguardando la salute e l'incolumità pubblica, in adesione a quanto previsto dal PRI; la definizione di protocolli d'intervento e progettazione dei percorsi formativi; la realizzazione di percorsi formativi per il personale addetto al controllo ufficiale degli animali di affezione.

Si è corrisposto, in via sperimentale, agli obiettivi e finalità di quanto previsto dal PRI in merito alla programmazione, realizzazione, rendicontazione e valutazione delle attività di controllo ufficiale per le attività di controllo sul benessere animale e farmacovigilanza in allevamento.

Indicatori e target:

- Allevamenti controllati per malattie infettive (Lea) ≥ 98%: % allevamenti controllati/ allevamenti programmati: 1.488/1.491 = 99,8%
- PRI obiettivo ≥ 95% del programmato, raggiunto il 100 %
- % allevamenti controllati per benessere animale ≥ 10%-15% secondo le specie

INDICATORI DI PROCESSO	Fonte dei dati	BDN, Applicativo "Controlli" di Vetinfo; Sisvet; Sistema informativo Io			
	Formula	Baseline	Valore anno 2015	Valore anno 2016	Valore anno 2017
Allevamenti con vitelli	n. allevamenti controllati / n. allevamenti da controllare	dato attività 2014	144/656 21,5%	98/663 15%	10%
Allevamenti galline ovisole	n. allevamenti controllati / n. allevamenti da controllare	dato attività 2014	6/9 67%	3/9 33%	10%
Allevamenti polli da carne con più di 500 capi	n. allevamenti controllati / n. allevamenti da controllare	dato attività 2014	2/9 22%	1/9 11%	10%
Allev. suini da riproduzione con più di 6 scrofe e allevamenti suini da ingrasso con più di 40 capi	n. allevamenti controllati / n. allevamenti da controllare	Dato attività 2014	28/208 13,5%	32/212 15%	10%
Allev. bovini adulti, ovini e caprini con più di 50 capi bufalini, cavalli con più di 10 capi, tacchini, altri avicoli e conigli con più di 250 capi, animali da pelliccia e pesci	n. allevamenti controllati / n. allevamenti da controllare	dato attività 2014	172/857 20%	154/832 18,5%	15%

- % allevamenti controllati per la farmaco sorveglianza sul totale allevamenti ≥ 33%: allevamenti controllati/ allevamenti esistenti: 864/2.466=35%



4.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Tutela della salute e della sicurezza Sorveglianza sanitaria dei lavoratori	<p>Nel corso del 2016 è stata data attuazione ai nuovi obblighi normativi specifici per l'antincendio delle strutture sanitarie (DM del 19/03/2015), attivando il sistema di gestione della sicurezza antincendio.</p> <p>Per quanto riguarda la formazione, informazione e addestramento dei lavoratori per la sicurezza sul lavoro, è stata mantenuta anche per il 2016 un'offerta adeguata agli obblighi normativi; la formazione per i neo lavoratori è stata condivisa con l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia.</p>
Promozione della cultura della prevenzione delle malattie infettive	<p>È già completato da anni lo screening su tutti i lavoratori per HBV, HCV, Morbillo, Varicella e Rosolia (per questa solo nel personale femminile) e la vaccinazione delle persone riscontrate non immuni, con coperture finali del 97% per HBV e del 99% per Morbillo, Varicella e Rosolia.</p> <p>L'Ufficio medico competente ha partecipato a tutti i momenti formativi realizzati dal Dipartimento di Sanità Pubblica e dal Comitato Infezioni associate all'Assistenza, con cui collabora per un approccio integrato con i processi di gestione del rischio paziente.</p>
Riduzione della frequenza delle malattie prevenibili da vaccino	<p>Tutti i neolavoratori e i tirocinanti sono stati sottoposti a screening per Epatite B, Epatite C, Morbillo, Varicella e Rosolia, per mantenere le coperture.</p> <p>Lo screening dell'infezione tubercolare latente è stato effettuato, in relazione al bassissimo grado di rischio aziendale, su tutti i neolavoratori con valutazione anamnestica dei rischi individuali, poi completata con test Mantoux nei casi ritenuti necessari, mentre per i tirocinanti delle professioni sanitarie è completata comunque con test Mantoux, in quanto possono svolgere il tirocinio in qualunque reparto ospedaliero delle due aziende provinciali pubbliche, alcuni dei quali hanno rischio maggiore, in conformità alle citate linee guida. Per la tubercolosi attualmente sono applicate le linee guida interaziendali; la valutazione del rischio con misure di prevenzione è rimasta invariata rispetto al 2015 non essendo cambiati i riferimenti né l'epidemiologia, ma si è riorganizzata l'attività del test Mantoux per estenderla a tutti i neolavoratori a partire dal 2017.</p> <p>Il programma di controllo della contaminazione degli impianti da legionella è stato mantenuto ed è conforme alle indicazioni regionali e alla valutazione del rischio.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> in merito alla vaccinazione antiinfluenzale degli operatori sanitari, la campagna di promozione attivata ha consentito di incrementare il numero degli operatori che hanno aderito, con un incremento sull'anno precedente pari al 47%; la copertura vaccinale raggiunta è superiore al 27%.</p>

4.2 Assistenza territoriale

4.2.1 Mantenimento dei tempi di attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate</p>	<p>Nel corso del 2016 è proseguita l'azione di monitoraggio ed implementazione del Programma interaziendale, coerentemente con le indicazioni della DGR 1735/2014 e della Circolare regionale 21/2014, con particolare riferimento alle scadenze definite nello stesso programma e alle azioni di sistema indicate dalla Regione all'interno dell'Osservatorio Regionale dei Tempi di attesa. Di seguito le azioni messe in atto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • è stato effettuato dal TEAM interaziendale multi-professionale coordinato dal Responsabile Unico dell'Accesso (RUA), un monitoraggio costante delle criticità del percorso prescrizione –prenotazione – erogazione, dell'appropriatezza e dei tempi di attesa con individuazione di soluzioni tecniche ed organizzative finalizzate al superamento delle problematiche; • si è lavorato per l'implementazione di strumenti aziendali di monitoraggio quotidiano dei tempi di attesa per il controllo delle prestazioni con codice di priorità "B"; • sono state coinvolte nel monitoraggio dei tempi di attesa le strutture private accreditate alle quali è stato fornito uno strumento di controllo dei tempi di attesa, inserendo negli accordi di fornitura il controllo continuo ed obbligo di rendicontare le mancate presentazioni dei cittadini alle prestazioni prenotate; • sono state confermate anche per il 2016 le risorse economiche aggiuntive per i privati accreditati che forniscono le agende di garanzia; • è stato inserito nell'accordo dei privati accreditati l'obbligo di applicazione del decreto Lorenzin con riduzione dell'offerta relativa alle prestazioni con condizioni di derogabilità (in particolare RMN e TAC osteoarticolari) a favore di prestazioni monitorate ma con tempi di attesa più critici; • è stato introdotto nelle schede di budget delle unità operative delle Aziende sanitarie pubbliche provinciali l'indicatore dell'I.P. sui tempi di attesa delle prestazioni specialistiche; • l'indice di performance (I.P.) prospettico complessivo provinciale è stato pari al 100% per le prestazioni con priorità D e al 98% per le prestazioni con priorità B; • se si considera come indicatore richiesto dall'Osservatorio regionale l'indice di performance del numero e % di prestazioni prenotate, anche in questo caso l'I.P. è ≥ 98% (fonte applicativo regionale SPAGO).
<p>Monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative</p>	<p>Al fine di dare l'attuazione all'art. 23 della L.R. n. 2 del 03/03/2016 in tema di obbligo di disdetta delle prenotazioni di specialistica ambulatoriale e applicazione delle relative sanzioni amministrative, nel corso del 2016 si è provveduto ad approvare il regolamento aziendale, creare le interfacce informatiche tra i vari programmi coinvolti al fine di individuare le mancate/tardive disdette delle prenotazioni alle quali applicare le sanzioni,</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



avviare un data base gestionale del flusso sanzionatorio, formare gli operatori coinvolti a livello centrale e distrettuale, ed attivare gli strumenti operativi per avviare il percorso sanzionatorio medesimo: fax, pec ed ufficio dedicato, secondo quanto previsto dalla DGR 377/2016 e dalla nota regionale prot. n. 756806 del 09/12/2016.

È stata organizzata una campagna informativa aziendale attraverso i canali di comunicazione (stampa e televisione) e distribuito nei luoghi di accesso aziendali di maggiore affluenza il materiale informativo (brochure, locandine, ecc.).

Anche i privati accreditati sono stati coinvolti inserendo nell'accordo di fornitura l'obbligo di rendicontare le mancate presentazioni dei cittadini alle visite e prestazioni prenotate.

Nei primi sei mesi di applicazione delle legge regionale (aprile-settembre 2016) il numero delle prenotazioni soggette a sanzioni sono indicativamente pari a 15.035 per un importo presunto pari ad € 560.000.

In merito agli indicatori numero disdette e numero abbandoni, in riferimento al 2015, si riportano di seguito i risultati conseguiti.

Numero	Δ2016/2015	2015	% sul totale delle prenotazioni	2016	% sul totale delle prenotazioni
Disdette entro i termini	-26.607	415.768	14%	389.161	13%
Abbandoni	-32.578	147.018	5%	114.440	3,8%

Fonte: rendicontazione regionale LEA

Come si evince dalla tabella, le disdette sono in diminuzione, ma il calo degli abbandoni ci porta ad affermare che le due aziende sanitarie pubbliche provinciali hanno complessivamente recuperato nel 2016 (disponibili per la prenotazione) N. 5.971 prestazioni rispetto al 2015.

L'appropriatezza prescrittiva è il valore imprescindibile che guida le scelte delle due aziende provinciali nell'ottica di trasferire risorse dalle aree di inefficacia per riallocare o investire negli ambiti dei nuovi bisogni. È un'azione di sistema prevista dal Programma interaziendale per il contenimento dei tempi di attesa.

L'Azienda Usl ha introdotto una soluzione informatizzata per la verifica sistematica dell'appropriatezza prescrittiva che permette di superare le limitazioni dei tradizionali sistemi manuali a campione e di ottenere in modo sistematico informazioni strutturate sulla presenza del quesito diagnostico, consistenza clinica dello stesso e coerenza tra quesito e livello di priorità indicato di erogabilità. La soluzione informatica prevede una infrastruttura che consente la traduzione dei criteri definiti nei protocolli in "regole" e una ricerca semantica che consente di misurare la consistenza del quesito diagnostico. Lo strumento è applicato sistematicamente dal 2013 sulle prestazioni "pesanti" in particolare RMN e TAC osteoarticolari, cerebrali e della colonna prescritte dai MMG e dagli specialisti. La stessa soluzione è stata adottata per le prestazioni di endoscopia digestiva e visite oculistiche B. Analizzando l'indice di appropriatezza delle RMN e TAC osteoarticolari

Promozione e verifica dell'appropriatezza prescrittiva ed erogativa

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



prescritte, si evince un miglioramento nel 2016, come evidenziato in tabella:

Anno	RMN osteoarticolari MMG	specialisti	TAC osteoarticolari MMG	specialisti
2014	72,3%	45,1%	42,4%	45,1%
2015	76,5%	58,6%	42,9%	64,2%
2016	81,5%	76,7%	50,2%	51,3%

Le principali azioni messe in atto sono state:

- un'ulteriore sensibilizzazione dei prescrittori, con particolare riferimento ai MMG, con percorsi di confronto intensivo in tutti i distretti della provincia;
- l'adeguamento nel 2016 del sistema informatico di verifica dell'appropriatezza attraverso la ricerca semantica inserendo ulteriori specifiche sui macro-aggregati dei prescrittori;
- l'introduzione nelle schede di budget delle unità operative di indicatori di **qualità per il monitoraggio dell'appropriatezza**.

Si è realizzata una riduzione nel 2016 delle prestazioni soggette a condizioni di erogabilità rispetto al 2015 con particolare riferimento alle RMN e TAC osteoarticolari. Dalla tabella si evince che i MMG hanno ridotto la prescrizione di RMN e TAC osteoarticolari del 23,2% rispetto al dato del 2015

	MMG	2015	2016
TC/RM ostearticolari	n°prescrizioni	28.954	22.215

Relativamente all'**indice di consumo** di TAC e RMN osteoarticolari si è osservata una riduzione per TAC del 10% nel 2015/2012 a fronte di un valore regionale di - 3%; per le RMN una riduzione del 5% nel 2015/2012 a fronte di un valore regionale di -4%, considerando le prestazioni in regime di SSN (escludendo la libera professione).

Si è provveduto a sollecitare ulteriormente gli specialisti affinché il percorso del cittadino venga facilitato facendosi carico anche direttamente della prescrizione dei controlli successivi e controllando che le prenotazioni dei controlli siano gestite dalla struttura che ha in carico il paziente cronico.

	Anno 2014		Anno 2015		Anno 2016	
	n° prescrizioni	n° prestazioni	n° prescrizioni	n° prestazioni	n° prescrizioni	n° prestazioni
Specialisti AUSL	48.693	107.317	218.211	515.035	224.150*	429.226
Specialisti AOSP	51.561	187.337	99.435	244.752	280.292	712.344

Con particolare riferimento ai pazienti cronici scompensati, è stato attivato un ambulatorio della cronicità a gestione infermieristica in ogni distretto che ha consentito l'avvio della sperimentazione per la presa in carico integrata e la pianificazione /prenotazione dei follow-up.

Nel territorio dell'Azienda Usl di Reggio Emilia sono 11 le Case della Salute attive e funzionanti, di cui 7 piccole, 3 medie e 1 grande.

Prescrizioni e prenotazioni dei controlli



<p>Presenza in carico e sviluppo delle capacità produttive delle Case della Salute</p>	<p>Nel 2016 è proseguita la progettazione per la ristrutturazione della struttura esistente di Castelnovo Sotto e per la nuova struttura di Casalgrande; inoltre, è stata espletata una nuova gara per l'assegnazione dei lavori di costruzione della Casa della Salute di Castellarano. È stato attivato il nuovo Centro Polifunzionale di Baiso (nel quale sono presenti MMG, CA, PLS e SID). Da fine 2016 è attiva una sezione nel portale online Anagrafe Strutture della Regione Emilia-Romagna dedicata alle case della salute. Attualmente sono disponibili informazioni di tipo anagrafico delle strutture, sui professionisti che vi operano, sulle modalità di coordinamento, di coinvolgimento della comunità, sulla tipologia di sistemi informativi presenti nella Casa della Salute, sui percorsi e gli ambulatori infermieristici attivi. Nelle Case della Salute di Reggio Emilia è stato effettuato un percorso formativo del personale rispetto all'orientamento e all'accoglienza dell'utenza ed è stata attivata la funzione dell'accoglienza. In relazione alla valutazione dei bisogni espressi dalla comunità si è partecipato in collaborazione con i Comuni dell'Unione Colline Matildiche al progetto Open- lab: un percorso di partecipazione con la comunità e con gli operatori dei servizi sociali e sanitari per favorire la creazione di nuove relazioni e nuove reti che rispondano in modo adeguato ai bisogni del territorio.</p>
<p>Monitoraggio delle prestazioni non erogabili in SSN</p>	<p>È stato definito uno strumento informatico che consente di rendicontare distintamente le prestazioni prescritte senza condizioni di erogabilità da quelle con condizioni di erogabilità.</p>

4.2.2 Le Case della Salute e la continuità dell'assistenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2016																					
<p>Prevenzione primaria</p>	<p>Nel corso del 2015 l'Azienda ha individuato due nuovi Nuclei di Cure Primarie per l'attivazione del progetto di "lettura integrata del Rischio Cardiovascolare": Casina-Carpineti (Distretto di Castelnovo Monti) e Montecchio-Cavriago (Distretto di Montecchio). La Casa della Salute di Montecchio "L. Spreafico" è la sede di sviluppo del progetto per il nucleo di riferimento. Nel 2016 si è portata a termine la chiamata attiva della popolazione target, pari a 529 utenti tra uomini di 45 anni e donne di 55 anni. La rendicontazione è predisposta secondo gli indicatori previsti nel Piano Regionale della Prevenzione.</p> <table border="1" data-bbox="411 1615 1436 1870"> <thead> <tr> <th>Indicatori di processo</th> <th>Fonte</th> <th>Formula</th> <th>Numeratore</th> <th>Denominatore</th> <th>Atteso 2016 *</th> <th>Osservato 2016</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Estensione dell'intervento nelle nuove Case salute aderenti</td> <td>Applicativo RISCARDIO - CUP2000</td> <td>Assistiti chiamati attivamente (uomini di 45 anni e donne di 55 anni) / Assistiti eligibili x 100</td> <td>333</td> <td>333</td> <td>20%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>Adesione dell'intervento nelle nuove Case salute aderenti</td> <td>Applicativo RISCARDIO - CUP2000</td> <td>Assistiti con esito chiamata attiva = "accettato" / Assistiti con chiamata attiva = "accettato" + "rifiutato" x 100</td> <td>196</td> <td>236</td> <td>10%</td> <td>83%</td> </tr> </tbody> </table>	Indicatori di processo	Fonte	Formula	Numeratore	Denominatore	Atteso 2016 *	Osservato 2016	Estensione dell'intervento nelle nuove Case salute aderenti	Applicativo RISCARDIO - CUP2000	Assistiti chiamati attivamente (uomini di 45 anni e donne di 55 anni) / Assistiti eligibili x 100	333	333	20%	100%	Adesione dell'intervento nelle nuove Case salute aderenti	Applicativo RISCARDIO - CUP2000	Assistiti con esito chiamata attiva = "accettato" / Assistiti con chiamata attiva = "accettato" + "rifiutato" x 100	196	236	10%	83%
Indicatori di processo	Fonte	Formula	Numeratore	Denominatore	Atteso 2016 *	Osservato 2016																
Estensione dell'intervento nelle nuove Case salute aderenti	Applicativo RISCARDIO - CUP2000	Assistiti chiamati attivamente (uomini di 45 anni e donne di 55 anni) / Assistiti eligibili x 100	333	333	20%	100%																
Adesione dell'intervento nelle nuove Case salute aderenti	Applicativo RISCARDIO - CUP2000	Assistiti con esito chiamata attiva = "accettato" / Assistiti con chiamata attiva = "accettato" + "rifiutato" x 100	196	236	10%	83%																
<p>Gestione integrata delle patologie croniche</p>	<p>Da maggio 2016 è stato avviato in modalità sperimentale il percorso diagnostico terapeutico e assistenziale (PDTA) per la gestione integrata degli assistiti con scompenso cardiaco in stadio C in un Nucleo di Cure Primarie (NCP) di ogni distretto. Ciò ha comportato l'attivazione di 6 ambulatori infermieristici dedicati alla presa in carico proattiva della gestione integrata</p>																					

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



dello scompenso cardiaco e l'attivazione di agende di cardiologia dedicate. Per i NCP di Reggio Emilia, Campagnola-Fabbrico-Rio Saliceto-Rolo e Sant'Ilario-Campegine-Gattatico gli ambulatori hanno trovato collocazione fisica nelle Case della Salute.

A 6 mesi dall'avvio della sperimentazione, è stato effettuato un incontro di monitoraggio con ciascun gruppo locale, più un incontro intermedio per Reggio Emilia, Montecchio e Castelnovo Monti. Nella Casa della Salute Nord di Reggio Emilia (l'unica compatibile con la tempistica prevista), sono stati impiegati gli strumenti regionali per la valutazione dei percorsi di gestione integrata, sia dal punto di vista del paziente (Questionario PACIC,) che dell'équipe (Questionario ACIC). Nell'ambito della partecipazione dell'Azienda ad un Osservatorio interaziendale sui percorsi di cura coordinato da Cergas (Università Bocconi), è stata condotta un'analisi qualitativa sul percorso attraverso due focus group su un campione di professionisti ed utenti. Dagli incontri di monitoraggio, dai questionari e dai focus group è emersa la necessità della revisione del percorso e perfezionamento del Gestore Informatico.

Nel 2016 è proseguita la costruzione del PDTA della gestione integrata del diabete mellito tipo 2 che prevede la presa in carico integrata secondo il modello dello scompenso. Nei Distretti di Reggio Emilia, Correggio e Guastalla sono stati incontrati gruppi di MMG per condividere la parte iniziale del PDTA che riguarda i criteri diagnostici per l'arruolamento in gestione integrata secondo le nuove linee guida regionali.

È stato infine predisposto e condiviso con il Dipartimento cure primarie, la Direzione infermieristica aziendale e il responsabile della rete cardiologica territoriale, il piano di implementazione del PDTA dello scompenso cardiaco e del diabete tipo II per l'intera azienda relativo al 2017.

Sono stati monitorati i seguenti indicatori di processo per l'anno 2016:

- N° distretti in cui è avviata la sperimentazione del PDTA scompenso cardiaco/ N° distretti previsti per la sperimentazione: 100% (6/6);
- N° distretti in cui è stata completata la formazione/N° distretti in cui è stata prevista: 100% (6/6);
- N° Case della Salute in cui sono stati somministrati i questionari ACIC e PACIC rispetto alle Case della Salute in cui era prevista la somministrazione: 1/2.

Presa in carico della fragilità

Nel 2016 presso due Case della Salute è stato realizzato il progetto regionale "Profili di rischio di Fragilità\Rischio di Ospedalizzazione" in collaborazione con la Jefferson University. Ad ogni MMG è stato distribuito il profilo di rischio individuale dei propri pazienti con rischio di ospedalizzazione molto alto e alto. I MMG hanno messo in atto, per ciascun paziente, misure per prevenire i ricoveri e re-ricoveri ospedalieri.

Alcuni pazienti sono stati inseriti in ADP/ADI, per alcuni è stata fatta una chiamata attiva con presa in carico congiunta (medico, infermiere e, se necessario, assistente sociale) secondo modelli di case/disease management (educazione terapeutica).

4.2.2.1 Ospedali di Comunità

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Attivazione di posti letto di Ospedale di Comunità	Poiché la provincia di Reggio Emilia si colloca già con una dotazione di posti letto al di sotto dello standard nazionale con 3,2 posti letto per mille abitanti raggiunti nel 2016, non sono previste riconversioni di stabilimenti ospedalieri in Ospedali di Comunità (OSCO). È comunque già presente una struttura intermedia (struttura protetta per anziani) all'interno della quale sono attivi 3 posti letto considerati OSCO.
Flusso informativo SIRCO	Per quanto riguarda il flusso informativo SIRCO, nel 2016 si è lavorato per continuare a garantire tempestività, completezza, qualità, in continuità con il 2015 in cui è stato garantito un flusso completo senza scarti.

4.2.3 Cure Primarie

4.2.3.1 Cure palliative

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Rete locale di cure palliative	<p>Nel corso del 2016 è proseguito il lavoro di riorganizzazione e consolidamento degli ambiti di erogazione della rete locale di cure palliative in coerenza con la DGR 560/2015 per garantire integrazione professionale, equità dell'accesso e continuità delle cure. Nel dettaglio:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sono state istituite due unità di cure palliative domiciliari (UCPD), una di area Centro con l'inclusione di Scandiano e Castelnovo Monti, una di area Nord con l'inclusione di Montecchio e designati i rispettivi responsabili; • è stato dato avvio al servizio di consulenza palliativistica in tutti gli ospedali del presidio aziendale; • sulla base della raccolta, elaborazione e condivisione dei dati della pronta disponibilità infermieristica, sono stati rivisti i criteri di eleggibilità per l'estensione su tutto il territorio aziendale; • è proseguita la sperimentazione degli ambulatori di cure palliative di Guastalla e Montecchio; • sono proseguiti gli studi di fattibilità propedeutici all'avvio, in ciascun distretto, dell'accoglienza delle cure palliative e di pronta disponibilità medica in cure palliative (cure palliative domiciliari 24 ore su 24); • è proseguito lo studio del progetto sperimentale per l'erogazione delle cure palliative nelle CRA per i pazienti in fase avanzata di demenza attraverso la costituzione di un gruppo di lavoro che ha coinvolto il Programma Anziani e Fragilità del Dipartimento Cure Primarie e l'ASP. È stato organizzato un seminario di sensibilizzazione alla tematica in occasione della giornata mondiale dell'Alzheimer. <p>Per quanto riguarda i percorsi formativi, è proseguita la formazione a tutti i professionisti delle UCPD nell'ottica multi professionale e multidisciplinare. In particolare, la formazione di primo livello ha compreso 2 eventi formativi per distretto. È stata avviata la progettazione del corso base cure palliative per infermieri e OSS, sia territoriali che ospedalieri ed è cominciata la creazione della FAD. Sono stati svolti tirocini territoriali per studenti del master cure palliative di 1° livello – Università di Parma. È</p>

<p>Indicatori DM 43/07</p>	<p>stato infine organizzato un evento di sensibilizzazione al tema delle cure palliative alla cittadinanza nel Distretto di Correggio.</p> <p>La formazione di secondo livello ha coinvolto i professionisti della rete locale cure palliative con percorsi formativi interni rivolti al personale dei due Hospice e corsi formativi esterni rivolti a tutti i professionisti della rete.</p> <p>È proseguito il monitoraggio degli indicatori del DM 43/07 e, fra questi, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Numero di malati deceduti a causa di tumore (Istat ICD9 Cod. 140-208) assistiti dalla rete di cure palliative a domicilio e/o in hospice / n. di malati deceduti per malattia oncologica (obiettivo $\geq 65\%$): valore 2015 53,8% (il valore 2016 sarà disponibile da maggio 2017 sulla base del flusso ufficiale REM); ● Numero di malati nei quali il tempo massimo di attesa fra la segnalazione del caso e la presa in carico domiciliare da parte della rete cure palliative è inferiore o uguale a 3 giorni su numero di malati presi in carico a domicilio dalla rete e con assistenza conclusa (obiettivo $\geq 80\%$): valore 83,4%; ● Numero di malati nei quali il tempo massimo di attesa fra la segnalazione del caso e il ricovero in hospice è inferiore o uguale a 3 giorni / numero di malati ricoverati e con assistenza conclusa (obiettivo $\geq 43\%$): valore 71,1%; ● Numero di ricoveri di malati con patologia oncologica nei quali il periodo di ricovero in hospice è inferiore o uguale a 7 giorni sul numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica (obiettivo $\leq 20\%$): valore 34,1%; ● Numero di ricoveri di malati con patologia oncologica nei quali il periodo di ricovero in hospice è superiore o uguale a 30 giorni / numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica (obiettivo $\leq 25\%$): valore 22,5%.
-----------------------------------	---

4.2.3.2 Continuità assistenziale – dimissioni protette

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Continuità ospedale-territorio</p>	<p>Allo scopo di migliorare la continuità assistenziale ospedale-territorio, in particolare in caso di dimissioni difficili, nell'anno 2016 è proseguito l'impegno dei servizi territoriali per il miglioramento del percorso di continuità assistenziale, con particolare riferimento alla raccolta delle informazioni necessarie all'organizzazione del setting assistenziale appropriato. Nel 2016 il Punto Unico di Accesso (PUA) ha intercettato 3.201 situazioni a rischio in dimissione dall'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia (2.886 nel 2015), di queste 1.939 (1.772 nel 2015) si sono confermate dimissioni protette.</p> <p>Nei distretti periferici la figura del case-manager è stata formata con la partecipazione allo specifico Master, in fase di definizione il profilo di ruolo. Nel frattempo prosegue la sperimentazione dei modelli organizzativi che vedono l'impegno di questa figura nell'individuazione</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



	<p>precoce delle situazioni a rischio.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> nel 2016 il numero di dimissioni con attivazione ADI entro i 3 giorni dalla dimissione, in rapporto al numero di dimissioni totali, è stato pari al 95,8% per le dimissioni dall'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia e del 92,1% per le dimissioni dagli ospedali del Presidio dell'Azienda Usl di Reggio Emilia, superando lo standard $\geq 50\%$.</p>
--	--

4.2.3.3 Percorso nascita

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Caratteristiche e connessioni della rete assistenziale	A seguito del progetto triennale di area vasta per il miglioramento del percorso della gravidanza fisiologica, i consultori del servizio salute donna utilizzano i medesimi protocolli e definiscono in coordinamento i percorsi. È attiva la gestione assistenziale della gravidanza in base ai 4 livelli di rischio.
Percorsi integrati sulla patologia	Il comitato del programma materno infantile interaziendale ha prodotto un documento relativo alla razionalizzazione della rete dei punti nascita. È stata aggiornata la procedura per la centralizzazione delle gravidanze a rischio ed è in fase di implementazione la procedura per la presa in carico della gravidanza multiproblematica. È stato realizzato l'audit aziendale dei casi di STEN e STAM, che ormai ha cadenza annuale.
Riduzione del ricorso al taglio cesareo	È stato predisposto l'audit per l'analisi dei tassi di tagli cesarei in base alle classi di Robson, al fine di ridurre il ricorso, in particolare nei centri spoke. <u>Indicatori e target:</u> Percentuale di tagli cesarei primari: obiettivo per Hub <25%; per Spoke < 15%. I risultati 2016 per i punti nascita dell'Azienda Usl di Reggio Emilia sono i seguenti: Guastalla 14,7%, Scandiano 11,7%, Montecchio 16,4%, Castelnovo Monti 22,1%. Il dato complessivo di presidio è 14,9%.

4.2.3.4 Salute riproduttiva

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Favorire l'accesso ai consultori familiari degli adolescenti	È proseguita la collaborazione con le scuole e i comuni per favorire l'accesso allo "Spazio Giovani", in particolare ai giovani immigrati e giovani con disagio sociale, promuovendo anche incontri di gruppo all'interno dello spazio consultoriale. <u>Indicatori e target:</u> Il numero utenti della fascia d'età 14-19 anni si è incrementato rispetto al 2015 superando l'obiettivo $\geq 5\%$ rispetto al 2015 (1.866 nel 2016 versus 1.274 nel 2015, pari a +46,5%).
Accesso facilitato per giovani adulti per la preservazione della fertilità	Per la fascia d'età 24-35 anni è stato realizzato uno spazio consultoriale funzionale all'attività di prevenzione, diagnosi e terapia delle malattie sessualmente trasmesse, spesso ignorate e causa di infertilità, alle consulenze preconcezionali e alla promozione della maternità responsabile.

4.2.3.5 Promozione della salute in adolescenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Aumentare gli interventi di promozione alla salute e alla sessualità rivolti agli adolescenti	Sono proseguiti gli interventi di promozione alla salute e alla sessualità, in collaborazione con Luoghi di prevenzione, orientati all'educazione all'affettività e rivolti agli adolescenti delle scuole superiori, con aumento delle classi coinvolte. In particolare tali interventi nel 2016 sono stati 44 a fronte di 29 del 2015, superando l'obiettivo regionale dell'incremento del 5% rispetto al 2015. È continuato il Progetto regionale "W l'amore" rivolto alle classi III delle scuole medie.

4.2.3.6 Percorso IVG

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Uguaglianza di accesso alle IVG, alle diverse metodiche e attenzione ai tempi di attesa tra rilascio del certificato e intervento	Viene garantita alla donna che vuole effettuare un'interruzione volontaria di gravidanza (IVG) la possibilità di scelta sia del tipo di anestesia (generale o locale), sia del tipo di metodica. Il tempo di attesa tra rilascio del certificato e l'intervento per le IVG chirurgiche si è mantenuto entro le due settimane, favorendo comunque il ricorso alle metodica farmacologica.

4.2.3.7 Procreazione medicalmente assistita

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Partecipazione ai lavori regionali	È stata garantita la partecipazione ai lavori regionali e la collaborazione alle campagne regionali inerenti l'attività di promozione della donazione dei gameti.

4.2.3.8 Contrasto alla violenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Monitoraggio applicazione DGR 1677/2013 e dei quaderni correlati e DGR 1102/2014	Nel 2016 sono terminate due formazioni iniziate nel 2015: quella di base sul maltrattamento/abuso infantile (4 incontri in diverse edizioni) rivolta agli operatori sanitari ospedalieri e delle cure primarie, e quella specifica rivolta al team degli psicologi aziendali per la presa in carico e il trattamento dei minori vittime di abuso. È iniziata nel 2016, e prosegue nel 2017, una formazione congiunta per operatori sanitari e operatori sociali. È stata compilata ed inviata in Regione la check-list per l'implementazione della linea di indirizzo regionale e identificazione degli ambiti di miglioramento dei percorsi in atto. È attivo il percorso della rete sanitaria per la presa in carico del minore vittima di maltrattamento/abuso. A maggio 2016 l'Azienda UsI in collaborazione con il servizio sociale ha organizzato un convegno di due giorni sul tema maltrattamento/abuso. È proseguita l'attività del gruppo di lavoro provinciale attivato nel 2014, che è stato allargato a forze dell'ordine e ufficio scuola.

4.2.3.9 Assistenza pediatrica

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Lotta ad antibioticoresistenza	<p>Ai pediatri di libera scelta (PLS) sono assegnati obiettivi di prescrizione appropriata degli antibiotici, sia dalla Regione che dall'Azienda.</p> <p>Nel 2016 si è registrata una significativa diminuzione del rapporto tra amoxicillina+acido clavulanico/amoxicillina semplice (ddd/1000 assistibili pesati: anno 2016 = 0,33; anno 2015= 0,38).</p>
Allattamento	<p>Per la promozione e il sostegno dell'allattamento sono proseguite le azioni già in essere da diversi anni e viene effettuato il monitoraggio annuale dei tassi di allattamento a 3 e 5 mesi. Ad ottobre sono state organizzate iniziative pubbliche, come da indicazione regionale.</p> <p>Per quanto riguarda gli indicatori e target previsti:</p> <p>Percentuale allattamento completo a 3 mesi/lattanti a 3 mesi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Obiettivo: allattamento completo > 52%, i risultati raggiunti: allattamento esclusivo 45,4% - Obiettivo: quota di non allattamento < 23%, i risultati raggiunti: 21,1% <p>o Percentuale allattamento a 5 mesi/lattanti a 5 mesi</p> <ul style="list-style-type: none"> - Obiettivo: allattamento completo > 33%, i risultati raggiunti: allattamento esclusivo 22,8% - Obiettivo: quota di non allattamento < 32%, i risultati raggiunti: 32,7%. <p>Per identificare le cause dei dati non ottimali è stato fatto un audit provinciale e sono stati adottati già i primi interventi correttivi, con la rilevazione del 2017 sarà valutata l'efficacia dell'intervento.</p> <p>È iniziata la sperimentazione dell'uso di score specifico alla dimissione dal punto nascita per l'invio mirato all'ambulatorio 'latte e coccole'.</p> <p>È in fase finale la costruzione di una formazione FAD.</p>

4.2.3.10 Formazione specifica in medicina generale

OBIETTIVI	RISULTATI 2016										
Favorire percorsi formativi, facilitando l'inserimento nelle strutture aziendali	<p>L'Azienda Usl di Reggio Emilia, da anni sede formativa del Corso triennale di formazione specifica in medicina generale, ha il coordinamento e la gestione del Corso triennale di formazione specifica in medicina generale per le province di Piacenza, Parma e Reggio Emilia. Dal 2014 ha messo a disposizione le aule del Centro di formazione "A. Liberati" presso l'Area S. Lazzaro a Reggio Emilia per lo svolgimento delle attività teoriche.</p> <p>Per favorire la realizzazione dei percorsi formativi dei medici e facilitare l'inserimento nelle unità operative, è stata definita nel 2016 in modo strutturato e formale la rete dei tutor per l'Azienda Ospedaliera S. Maria Nuova e AUSL e rimodulato il percorso di accoglienza ed accesso alle attività formative nelle singole unità operative.</p> <p>Le attività del Corso è rivolta ad 88 studenti suddivisi in tre classi, provenienti da Parma, Piacenza, Reggio Emilia, ed extraregione compresi gli studenti fuori corso.</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2012-2015</th> <th>2013-2016</th> <th>2014-2017</th> <th>2015-2018</th> <th>2016-2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>24</td> <td>24</td> <td>16</td> <td>19</td> </tr> </tbody> </table>	2012-2015	2013-2016	2014-2017	2015-2018	2016-2019	5	24	24	16	19
2012-2015	2013-2016	2014-2017	2015-2018	2016-2019							
5	24	24	16	19							

4.2.3.11 Valutazione e qualità delle cure primarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Profili di Nucleo di Cure Primarie (NCP)	<p>Nel 2016 in tutti i NCP sono stati effettuati 3-4 incontri sui profili di salute per condividere i profili, elaborare e proseguire i progetti di miglioramento. Infatti, tutti i NCP hanno elaborato un progetto di miglioramento, definito a partire dai profili di salute regionali, rispetto a temi strategici quali gestione integrata delle patologie croniche e appropriatezza prescrittiva. I progetti riguardano: stili di vita e rischio cardiovascolare; trattamento farmacologico dell'asma persistente; gestione integrata del paziente con scompenso; pazienti a rischio di ospedalizzazione; aderenza e appropriatezza della terapia per la BPCO; prescrizione chinolonici; gestione del diabete.</p> <p>Nel secondo semestre è stato organizzato un incontro con tutti i coordinatori di NCP per la presentazione dei profili regionali con i dati relativi al 2015 che sono stati oggetto di divulgazione a tutti i MMG e discussione all'interno degli incontri di nucleo.</p>
Profili dei Pediatri di libera scelta	<p>Nel 2016, partendo dai report regionali sui profili pediatrici, in tutti i distretti sono stati discussi i dati ed elaborati progetti di miglioramento sull'appropriatezza prescrittiva. I progetti riguardano: uso cortisonici inalatori per la terapia dell'asma; corretta prescrizione ed uso dell'amoxicillina; corretta prescrizione dei PPI; appropriatezza prescrittiva degli esami di laboratorio.</p> <p>Nel secondo semestre 2016 è stato organizzato un incontro con tutti i PLS per presentare i profili prodotti dalla Regione con i dati relativi al 2015.</p>
Osservatorio Cure Primarie	<p>Come ogni anno è stato alimentato il questionario on-line sulle cure primarie, con i dati al 01/01/16. Sono presenti alcune novità: è stata sviluppata una sezione sul governo clinico, con dati su audit, progetti di miglioramento e di ricerca sviluppati nei NCP; sono stati introdotti quesiti specifici sul progetto Leggieri (prima contenuti in questionari cartacei).</p> <p>Nel programma "Cedolino" sono stati inseriti dati sulla presenza degli ambulatori dei medici di assistenza primaria e PLS nelle Case della Salute.</p>

4.2.4 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche

4.2.4.1 Assistenza territoriale a persone con disturbo dello spettro autistico

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Protocollo diagnostico 0-17 anni	<p>Il protocollo diagnostico per le persone con disturbo dello spettro autistico è stato applicato a tutti i nuovi casi nella fascia d'età 0-17 anni arrivati in valutazione al team spoke (esclusi gi accertamenti organici); totale protocolli compilati nel 2016: 113</p>
Facilitare l'accesso ai bambini 0-3 anni	<p>I bambini nell'età 0-3 anni inviati dai pediatri di libera scelta per sospetto disturbo dello spettro autistico hanno avuto tutti l'accesso ai Servizi di Neuropsichiatria infantile per l'autismo entro 30 giorni. Nel 2016 sono stati effettuati 40 accessi diretti nella fascia 0-3.</p>

<p>Rivalutazione funzionale al 16° anno di età</p>	<p>Nel 2016 è stata effettuata la rivalutazione funzionale ai soggetti che compivano 18, 17 e 16 anni nel corso del 2016, dando la priorità alle prime due categorie. Complessivamente sono stati rivalutati 19 pazienti (6 utenti nati nel 1998, 10 utenti nati nel 1999, 3 nati nel 2000). Si prevede di ampliare il numero di valutazioni dei soggetti di età più giovane arrivando, a regime, alla valutazione di tutti i soggetti all'età di 16 anni.</p>
---	--

4.2.4.2 Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale

<p>OBIETTIVI</p>	<p>RISULTATI 2016</p>
<p>DGR 1554/2015 Budget di salute</p>	<p>L'azienda Usl dedica risorse specifiche ai progetti di budget di salute: appalto per attività educativa domiciliare, contributi per il sostegno all'abitare e all'autonomia personale, risorse per l'inserimento in appartamenti protetti a gestione pubblica o del privato sociale, risorse per l'attivazione di tirocini, appalto per progetti di inclusione sociale.</p> <p>La rendicontazione regionale 2016 prevede la definizione per ogni utente della presenza di valutazione multiprofessionale sanitaria e sociale e del progetto condiviso, delle aree di intervento (domiciliarità, lavoro, socialità), dell'impegno di risorse dei diversi soggetti. Di seguito una sintesi dei dati relativi al 2016:</p> <ul style="list-style-type: none"> - utenti per i quali sono stati attivati budget di salute con valutazione multiprofessionale e con formalizzazione del progetto individualizzato condiviso: 135 (110 con interventi nell'area della domiciliarità; 56 con interventi nell'area della formazione/lavoro; 58 con interventi nell'area della socialità; lo stesso utente può aver usufruito di interventi in più aree); - utenti per i quali sono stati attivati budget di salute con valutazione multi professionale (ma che non dispongono ancora di un progetto condiviso): 18 (11 con interventi nell'area della domiciliarità; 6 con interventi nell'area della formazione/lavoro; 7 con interventi nell'area della socialità; lo stesso utente può aver usufruito di interventi in più aree); - utenti per i quali sono stati attivati budget di salute con formalizzazione del progetto individualizzato condiviso (ma per i quali non è stata effettuata ancora una valutazione multiprofessionale): 135 (70 con interventi nell'area della domiciliarità; 64 con interventi nell'area della formazione/lavoro; 40 con interventi nell'area della socialità; lo stesso utente può aver usufruito di interventi in più aree).
<p>Formazione e aggiornamento del personale</p> <p>UVM composte dall'Azienda Usl e dai Servizi sociali, per l'accesso al budget di salute</p>	<p>La prevista formazione congiunta con Enti Locali e Terzo settore sul tema del budget di salute è stata posticipata al 2017.</p> <p>I casi di utenti con budget di salute attivi nell'anno 2016 con valutazione multiprofessionale sanitaria e sociale, come sopra riportato, sono stati 153. In parte queste valutazioni sono state effettuate nel corso del 2016, in parte precedentemente.</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



4.2.4.3 Percorso di chiusura OPG di Reggio Emilia

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Presidiare le presenze dei residenti in REMS	<p>Il 5 maggio 2016 è stato dimesso l'ultimo paziente con misura di sicurezza detentiva ricoverato nell'OPG di Reggio Emilia.</p> <p>Nel corso del 2016 sono entrate 2 persone di competenza territoriale del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche di Reggio Emilia in REMS a Casale Mezzani, uno nel mese di settembre e uno nel mese di dicembre. Uno di questi aveva preso residenza in provincia di Reggio Emilia successivamente all'assegnazione della misura di sicurezza (a causa del fatto che nella sua regione i tempi di attesa per l'ingresso in REMS erano molto più lunghi). In entrambi i casi sono stati rispettati i tempi delle visite in struttura (30 giorni) e della compilazione del PTRI (45 giorni) da parte dei CSM.</p>

4.2.5 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Fondo Nazionale (FNA) e Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)	<p>In merito a FRNA e FNA, la programmazione dell'offerta in questi anni, improntata ad una significativa attenzione alla sostenibilità, ha permesso di mantenere la rete di offerta dei servizi ed interventi alla persona; tuttavia negli ultimi anni sono state erose via via le quote dei residui accumulati negli anni. I residui da preconsuntivo 2016 ammontano a: FRNA euro 4.500.000,00 e FNA euro 0, per un totale di euro 4.500.000,00. Questo comporta una necessaria opera di contenimento dei costi, in particolare nell'area disabili che risente in maniera significativa di un costante aumento di bisogni assistenziali.</p> <p>Considerato quanto le problematiche collegate alla non autosufficienza tendano comunque ad aumentare, l'ottica con la quale ci si muove è anche di proseguire nella ricerca e costruzione di progetti territoriali che agiscano nell'ambito della prevenzione e nella valorizzazione delle autonomie presenti.</p> <p>Il passaggio all'accreditamento definitivo richiede, da parte di tutti i soggetti attori del sistema, in particolare da parte della committenza, una partecipazione attiva ed una importante funzione di sostegno garantendo un approccio fortemente integrato tra Azienda Usl ed enti locali, tra questi ed enti gestori.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> dai dati ad oggi pubblicati nel sistema di monitoraggio online del FRNA (CUP2000), le risorse FNA risultano impiegate negli ambiti consentiti dalla vigente normativa; inoltre, la percentuale di risorse destinate ad interventi a favore di soggetti con disabilità gravissima risulta pari al 49% del totale delle risorse disponibili. Il piano regionale prevede un impiego non inferiore al 40%.</p>
Consolidamento e sviluppo di interventi a bassa soglia per anziani e disabili, in particolare per le persone affette da	<p>È proseguito il rapporto di importante collaborazione con AIMA, sia per la realizzazione di attività rivolte al sostegno dei caregiver, sia per progetti di stimolazione cognitiva e/o occupazionale, dedicati alle persone malate:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) gruppi di sostegno a familiari 2) 6 Caffè Incontro, spazi di incontro per familiari e malati. <p>Vengono mantenuti i momenti di supporto fatti direttamente dai centri</p>

<p>Partecipazione agli organismi di verifica e controllo dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento socio-sanitario</p>	<p>con attività diurne di piccolo gruppo svolte in un appartamento dedicato (progetto “palestre di autonomia”).</p> <p>Per quanto riguarda la promozione della figura dell’Amministratore di sostegno, vari professionisti dell’Azienda UsI collaborano ai percorsi di sensibilizzazione / informazione organizzate insieme al centro servizi per il volontariato “DARVOCE”; tali attività sono proposte, con differenti modalità, sull’intero territorio provinciale.</p> <p>È stato definito un calendario concordato e coordinato per le verifiche dei nuclei di vigilanza 564 e OTAP, con lo scopo di favorire il monitoraggio e la qualità reale dei servizi socio–sanitari autorizzati ed accreditati.</p> <p>La commissione aziendale di autorizzazione al funzionamento (DGR 1904/11) per la funzione di vigilanza ha collaborato in modo proficuo con gli enti locali ed in particolare si sono create diverse occasioni strutturate di confronto per condividere obiettivi e modalità delle verifiche da svolgere.</p> <p>Alla luce del diverso assetto introdotto dall’accreditamento dei servizi socio-sanitari si rende necessario ed già oggetto di lavoro:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) la ridefinizione del ruolo dei nuclei per la vigilanza in relazione ai servizi socio-sanitari accreditati; 2) la creazione di relazioni funzionali all’analisi delle realtà oggetto di accreditamento tra OTAP e Dipartimento di Sanità Pubblica; 3) la costruzione di uno strutturato rapporto di condivisione tra OTAP e committenza pubblica.
<p>Fornitura e/o rimborso delle attività sanitarie ai servizi socio-sanitari accreditati</p>	<p>Si rende necessario, in relazione ai contratti di servizio sottoscritti, dotarsi di un sistema di presidio e monitoraggio che renda conto della qualità e dell’appropriatezza dell’assistenza garantita ai cittadini, dell’adeguatezza della fornitura di attività sanitarie; in particolare è impegnata in tale ambito l’Area Anziani e Fragilità del Dipartimento Cure Primarie che, in stretta connessione con i distretti, ha avviato un proficuo dialogo con gli enti gestori finalizzato ad affrontare i problemi emergenti ed aprire piste di lavoro, anche in ambito formativo, ritenute evolutive per il sistema nel suo complesso.</p>
<p>Programma gravissime disabilità acquisite (DGR 2068/2004), interventi socio-sanitari per persone con SLA (DGR 1762/11 e DGR 169/13) e progetto regionale demenze (DGR 2581/1999)</p>	<p>È terminata la stesura del PDTA SLA, lavoro che ha portato a consolidare e favorire il dialogo e la continuità tra i diversi attori coinvolti nella cura e nell’assistenza dei malati di SLA e delle loro famiglie. Particolare attenzione è stata riservata agli aspetti etici e deontologici delle “direttive di fine vita”. La presentazione del nuovo protocollo è stata organizzata invitando tutte le componenti ospedaliere e del territorio che a diverso titolo possono partecipare al percorso di malattia dei pazienti SLA.</p> <p>Continua il lavoro di programmazione della rete provinciale GRAD, attraverso il lavoro della commissione aziendale che con regolarità si incontra e lavora per garantire quanto più possibile omogeneità ed adeguatezza delle risposte tra i singoli distretti.</p> <p>Presso la RSR di Albinea, con maggior frequenza si sono accolte richieste di sollievo per pazienti SLA non ancora ventilati o che hanno espresso la volontà di non procedere con la tracheotomia in caso di bisogno, in</p>

**Interventi a favore
dei caregiver familiari
di persone non
autosufficienti (LR
2/2014)**

queste situazioni prezioso è stato il confronto con i medici palliativisti del territorio e l'integrazione con le équipe socio-sanitarie dedicate.

In merito alle dimissioni protette e presa in carico dei minori con bisogni assistenziali speciali, sono stati organizzati incontri di presentazione nei singoli distretti ai quali sono stati invitati pediatri e operatori dei servizi sociali territoriali e dei servizi sanitari coinvolti. Questi incontri sono stati validi momenti di confronto e discussione fra le diverse realtà.

Per quanto riguarda il **progetto regionale demenze**, si è avviata la revisione del percorso dall'accesso, alla diagnosi, al supporto all'utente, al care giver ed ai servizi a bassa soglia correlati. È stata portata avanti un'iniziativa a favore degli operatori delle CRA per la sensibilizzazione alla possibilità di attivare cure palliative nelle demenze in fase molto avanzata. Si è proceduto nella promozione di progetti:

- appartamenti con diversi gradi di protezione;
- l'esperienza del "pianerottolo solidale";
- Tempo d'Incontro: progetto che vuole sviluppare una rete informale, rivolta a persone con disturbi cognitivi e ai loro familiari, per evitare l'isolamento e offrire nuove opportunità;
- "Pomeriggi in Palazzina" che prevede il coinvolgimento di anziani, persone con decadimento cognitivo e familiari in attività di socializzazione, psicomotorie, di stimolazione delle memoria, di laboratori creativi e di animazione.

Al Centro disturbi cognitivi di Reggio Emilia vengono realizzati interventi di stimolazione delle capacità residue con carattere informale che sono svolti presso diversi Centri diurni e strutture protette del territorio aziendale. Al Centro diurno demenze di Reggio Emilia, in collaborazione con RETE e coordinato dal geriatra, viene realizzato il progetto di stimolazione con strumenti multimediali e il coinvolgimento dei familiari perché possano mettere a disposizione della collettività i loro talenti personali e professionali. L'attività di stimolazione è rivolta a pazienti residenti al loro domicilio a cui i medici del Centro disturbi cognitivi prescrivono una terapia non farmacologica (attività aperta a tutti i centri dell'Azienda Usl):

- in rinforzo e complementare alla terapia farmacologica;
- nel caso di diagnosi di MCI/CIND e di demenza vascolare, in cui non è prescritta alcuna terapia farmacologica, utile affinché il paziente effettui delle sedute di rinforzo mnesico, di orientamento spazio temporale, di terapia occupazionale; per affinare strategie protesiche atte a colmare il più possibile il deficit creato dalla malattia;
- di mediazione familiare, nei casi in cui ci siano difficoltà di relazione.

Tale attività prevede due percorsi di presa in carico, uno di gruppo, l'altro individuale.

Indicatori e target: la percentuale di giornate di sollievo rilevate nel 2016 rappresenta il 3% del totale delle giornate complessive in CRA; il target previsto è pari a un numero di giornate di sollievo $\geq 1,5\%$ del totale.

<p>Percorsi di accesso, presa in carico e continuità assistenziale per persone con disabilità che necessitano di un approccio dedicato</p>	<p>Pronto Soccorso: per circa 50 persone disabili, individuate dal servizio handicap adulti e neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza (NPIA), che potrebbero essere in difficoltà in caso di accesso al pronto soccorso è stato sviluppato un progetto per la sperimentazione dal 2017 di un allert nel sistema informativo del PS, ad iniziare dal Distretto di Reggio Emilia. Inoltre, sono in fase di definizione accordi con gli ospedali del presidio AUSL e l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia per creare uno spazio di attesa "protetto-attrezzato-riservato", anche se non esclusivo.</p> <p>Solitamente la persona disabile è accompagnata da un familiare/ caregiver/ operatore durante le visite. Nelle situazioni di emergenza la presenza del familiare può non essere opportuna per diversi motivi: presenza in sala emergenze di altri pazienti, presenza di diversi professionisti che interagiscono sul paziente, "capacità" del familiare a sostenere situazioni emotivamente molto forti, reale utilità del familiare in una situazione dove il paziente è incosciente. Su quest'ultimo punto si sta lavorando per sensibilizzare gli operatori ad una maggior attenzione alle spiegazioni e al supporto emotivo dato al familiare che in un momento di emergenza può essere invitato a stare fuori dalla sala visite.</p> <p>È stato programmato un percorso formativo rivolto al personale sanitario, a partire dai Servizi di Pronto soccorso di tutti gli ospedali provinciali, che prevede per le persone con disturbi della comunicazione la realizzazione di alcune tavole con i simboli della comunicazione alternativa aumentativa (CAA), partendo da quelle già presenti nei PS e tradotte nelle diverse lingue, al fine di rendere l'ambiente del PS più "comprensibile" anche alle persone in difficoltà a utilizzare i consueti canali di comunicazione.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> Presenza programma aziendale per le persone con disabilità nell'accesso alle cure ospedaliere in emergenza e nell'assistenza specialistica: SI</p>
<p>Presa in carico unitaria della persona con grave disabilità e della famiglia (L. 328/00 e LR 2/03)</p>	<p>Momenti di confronto con enti locali e associazioni si sono svolti nei diversi distretti per rivedere gli "Accordi di Programma disabilità".</p> <p>Nel distretto capoluogo si è prodotto un nuovo documento, in altri distretti si è prorogato l'accordo già in essere.</p> <p>Prosegue il lavoro continuo di accompagnamento, svolto dai professionisti delle unità di valutazione multi-professionale, rivolto ai disabili e ai familiari rispetto alle diverse possibilità di costruire e progettare una futura "vita indipendente" all'uscita dal nucleo familiare d'origine.</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

4.2.6 Promozione e tutela della salute negli Istituti Penitenziari

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Case di promozione e tutela della salute in carcere</p>	<p>In attuazione della Delibera di Giunta Regionale 588/2014 si è proseguito nella progressiva articolazione della Casa di Promozione e Tutela della Salute in Carcere, intesa come presidio dell'Azienda Usl e sede di accesso ed erogazione dei servizi sanitari.</p> <p>Il modello cui si fa riferimento prevede la creazione di un sistema integrato di servizi che si prenda cura della persona, dal momento dell'accesso e fino alla dimissione, attraverso la collaborazione tra i diversi</p>

<p>Aspetti organizzativi</p>	<p>professionisti, la condivisione dei percorsi assistenziali, l'autonomia, la responsabilità professionale e la valorizzazione delle competenze.</p> <p>Dal 1 settembre 2015, successivamente alla chiusura dell'OPG, l'utenza della Casa Circondariale si è estesa a quasi tutto il complesso Penitenziario con l'eccezione di due reparti residui, rimasti in gestione al Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie aziendale.</p> <p>Relativamente alla specialistica, all'interno degli Istituti Penitenziari vengono garantite l'assistenza odontoiatrica, cardiologica, oculistica, ginecologica, infettivologica, dermatologica, diabetologia, psichiatrica e psicologica.</p> <p>Tra gli obiettivi previsti e realizzati nell'anno 2016 si segnalano: la redazione e distribuzione sistematica della Carta dei Servizi per la Sanità Penitenziaria a tutti i nuovi giunti; la sottoscrizione ed applicazione del protocollo congiunto con l'Amministrazione Penitenziaria per la prevenzione del rischio suicidario; l'operatività, in caso di richiesta della Magistratura, del Collegio medico legale per la valutazione dell'incompatibilità salute/detenzione (100% di detenuti valutati dal collegio medico legale sul totale dei detenuti che hanno fatto domanda di incompatibilità col regime detentivo).</p>
<p>Prevenzione e promozione della salute</p>	<p>Sono stati inoltre perseguiti i seguenti obiettivi: effettuazione di screening infettivologici e oncologici (90,8% di nuove persone detenute nell'anno per ≥ 14 giorni screenate per HIV e 95% di persone detenute di età ≥ 50 anni alle quali è stato offerto lo screening per la prevenzione del tumore del colon retto); adozione e diffusione della redazione congiunta tra medici e personale infermieristico del Piano Assistenziale Individuale con sottoscrizione da parte di ogni detenuto (88,2% PAI); implementazione della cartella clinica informatizzata SISIP con adozione di ulteriori attività di sistema, sia sul versante clinico che su quello gestionale; adesione del personale sanitario a progetti formativi orientati al lavoro di squadra e all'uso virtuoso del sistema informatico penitenziario; sono stati realizzati 20 interventi info educativi.</p> <p>Nel 2016 particolare importanza è stata data alla valorizzazione dell'attività di promozione della salute con ulteriore ampliamento dei compiti affidati alla figura professionale del promotore, in applicazione del progetto regionale che ne prevede la presenza stabile in tutti gli Istituti Penitenziari regionali.</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

4.2.7 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

4.2.7.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna per l'anno 2016

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Farmaceutica convenzionata</p>	<p>L'obiettivo di spesa pro capite pesato assegnato dalla regione era 110,4 euro, pari ad una riduzione del 1,51%, con una spesa ipotizzata pari a 54.456.905 euro. La spesa pro capite pesata si è attestata a € 108,56 e si è registrata una spesa di € 53.544.883 con una riduzione rispetto al 2015</p>

<p>Acquisto ospedaliero di farmaci</p>	<p>pari al -3,1%. Per il raggiungimento dell'obiettivo le principali azioni messe in campo sono state:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ mantenimento e qualificazione dei livelli di distribuzione diretta che si è mantenuta sui livelli del 2015, con un incremento della spesa derivante dal costo molto alto dei farmaci; ➤ raggiungimento dei livelli attesi e sottoscritti con le associazioni di categoria per la distribuzione per conto che ha visto un aumento del n° di pezzi passando dai 104.512 del 2015 ai 146.920 (+40,6%); ➤ potenziamento delle azioni di sensibilizzazione all'uso appropriato dei farmaci, attraverso incontri distrettuali sull'appropriatezza con un particolare focus sui farmaci a brevetto scaduto; ➤ effettuazione dei controlli sulla prescrizione farmaceutica come da procedura aziendale; ➤ interventi mirati a MMG e PLS hanno consentito di tenere sotto controllo i consumi degli antibiotici che nel 2016 hanno registrato un calo del 5,6% sul 2015 (ddd 2016*10.000 ab pesati/die). <p>L'obiettivo di spesa per l'acquisto ospedaliero dei farmaci era fissato per l'Azienda Usl di Reggio Emilia a 67.343.329 euro con un incremento del +5,3% (sono esclusi l'ossigeno e i nuovi farmaci per HCV). La spesa per l'acquisto ospedaliero dei farmaci è stata di 71.798.518 euro con un incremento del 12,4% sul 2015. Gli incrementi più rilevanti sono stati:</p> <ul style="list-style-type: none"> • NAO = +700.000 euro • Antineoplastici orali = +911.000 euro • Immunosoppressori = +2.797.000 euro <p>Sono stati monitorati mensilmente i consumi e la spesa dei farmaci innovativi. Sono state realizzate tutte le procedure relative ai rimborsi AIFA. È stato presentato l'audit sull'utilizzo dei carbapenemi nel presidio ospedaliero aziendale e nell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia. Sono state illustrate e applicate le due nuove raccomandazioni regionali per il trattamento della faringotonsillite e della otite ai PLS.</p>
---	--

4.2.7.2 Assistenza farmaceutica convenzionata

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Farmaci generici</p>	<p>Nel corso del 2016 sono stati organizzati in tutti i distretti incontri con i Nuclei di cure primarie sul tema dell'appropriatezza con un focus particolare sull'uso dei farmaci a brevetto scaduto.</p>
<p>Uso appropriato di alcune classi di farmaci</p>	<p>Nel 2016 è stato introdotto un piano terapeutico alla dimissione ospedaliera, per la prescrizione degli inibitori di pompa protonica. Il consumo territoriale di IPP è stato di 61,94 ddd/1.000 ab/die, con una diminuzione del 6,1% sul 2015. Il consumo di sartani a brevetto scaduto si è attestato al 88,03% Per quanto riguarda le statine, il rispetto della nota AIFA N.13 e un'attività di controllo sui trattamenti nei pazienti di età >80 anni, è stato realizzato mettendo a disposizione per singolo MMG un report con i pazienti over 80 ai quali sono state prescritte statine.</p>



4.2.7.3 Acquisto ospedaliero di farmaci

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Farmaci oncologici	Sono stati monitorati periodicamente i consumi, con particolare attenzione a quelli innovativi, e sono state fatte analisi di appropriatezza su alcune categorie di pazienti.
Adesione all'impiego di biosimilari	Nel 2016 si è tenuto un incontro con i principali potenziali prescrittori di farmaci biosimilari. Sono stati monitorati i consumi e presentati i dati ai prescrittori.
Farmaco generico nel trattamento dell'HIV	L'incremento di spesa registrato nel 2016 per i farmaci HIV è stato contenuto (+300.000 euro) per il ricorso ai farmaci a brevetto scaduto.
Farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C cronica	Nel corso del 2016 sono stati mensilmente monitorati i consumi e la spesa dei nuovi farmaci per l'HCV. Sono stati trattati 354 pazienti per una spesa in linea con le previsioni regionali.
Trattamento della degenerazione maculare legata all'età	Nel 2016 è continuato l'allestimento del Bevacizumab in siringhe. La spesa si è mantenuta sui livelli del 2015.

4.2.7.4 Adozione di strumenti di governo clinico

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Adozione di strumenti di governo clinico	Le principali azioni in ambito di governo clinico hanno riguardato: <ul style="list-style-type: none"> ➤ la partecipazione agli incontri del gruppo di lavoro sull'appropriatezza prescrittiva (GAP) che si è riunito mensilmente ed ha prodotto note informative commentate; ➤ il rispetto del prontuario terapeutico e della adesione alle gare, monitorato trimestralmente e pubblicato sul sito di Area Vasta Emilia Nord (AVEN). L'adesione alle gare per i farmaci è del 97%, per i dispositivi medici del 79% e la percentuale di farmaci fuori prontuario è pari al 2,4% sul valore dei farmaci consumati; ➤ il controllo mensile dei piani terapeutici e delle schede AIFA e l'applicazione delle procedure per i rimborsi previsti; ➤ la partecipazione ai board distrettuali per l'appropriatezza.
Monitoraggio del rispetto delle linee guida	Nel 2016 gli incontri dei NOP sono stati 24 e le richieste valutate per la parte AUSL sono state 115 di cui 25 in urgenza; 154 per la parte dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, di cui 48 in urgenza.
Commissioni del farmaco di Area Vasta	I verbali della Commissione del farmaco AVEN sono stati regolarmente predisposti, pubblicati ed inviati a tutto il personale sanitario. Sono stati realizzati incontri specifici con specialisti urologi, pneumologi, neurologi ed oculisti.

Applicazioni di raccomandazioni regionali	Le raccomandazioni e i documenti prodotti dalla Regione sui farmaci o sui dispositivi medici sono stati diffusi a tutto il personale sanitario coinvolto.
Vigilanza sull'uso dei farmaci e dei dispositivi medici	È stata mantenuta l'attività di farmacovigilanza ed è stata aggiornata la documentazione relativa alla dispositivo vigilanza.
Centralizzazione sovraziendale allestimento delle terapie oncologiche	Nel corso del 2016 sono stati condivisi i protocolli terapeutici in ambito oncologico e sono state poste le basi per la centralizzazione delle preparazioni nella nuova centrale UFA c/o l'Azienda Ospedaliera ASMN che si è conclusa al termine del primo trimestre 2017.

4.2.7.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Consolidamento del flusso Di.Me	Nel corso dell'anno 2016 sono state mantenute le attività in corso legate alla produzione di un flusso accurato e rispondente alle specifiche regionali. Inoltre è stato consolidato il flusso informativo circa i dispositivi medici diagnostici in vitro e i dati parziali attualmente disponibili dal preposto ufficio regionale sull'anno 2016 riportano evidenze di miglioramento circa il flusso di tali dispositivi. Per quanto riguarda i dispositivi distribuiti sul territorio (assistenza integrativa e protesica) nel corso dell'anno 2016 si è iniziato ad impostare le procedure di rilevazione, i cui effetti saranno tracciabili nel corso dell'anno 2017.
Spesa per dispositivi medici	La spesa per dispositivi medici nel 2016 è aumentata per effetto della chiusura dei magazzini intermedi ed attribuzione ai centri di costo del materiale in giacenza.
Adesione alle gare centralizzate	L'adesione alle gare viene trimestralmente monitorata attraverso una specifica reportistica prodotta dalla Direzione di AVEN e pubblicata sul portale dell'Unità Logistica Centralizzata (ULC). Nel corso del 2016 è stata regolarmente prodotta e resa disponibile sul portale AVEN la reportistica trimestrale in cui si evidenzia il livello di adesione alle gare centralizzate relativamente ai prodotti sanitari gestiti dall'Unità Logistica Centralizzata. Con riferimento al livello di adesione alle gare centralizzate, che sarà oggetto di specifica rilevazione regionale nei prossimi mesi, si evidenzia che i livelli raggiunti nel 2015 saranno confermati e che sarà possibile registrare un ulteriore incremento. Questo in quanto nel corso del 2016 risultano aggiudicate un numero di procedure centralizzate molto alto, alcune delle quali relative a prodotti non ancora oggetto di centralizzazione contrattuale. In particolare dai dati esposti nella suddetta reportistica si evince che il livello di adesione a gare centralizzate relative ai farmaci passa dal 94,7% del 2015 al 97% nel 2016.
Integrazione delle Commissioni locali dispositivi medici in	Il 20/09/2016 il Comitato dei Direttori Generali di Area Vasta ha approvato la convenzione attuativa istitutiva della CADM di Area Vasta e della relativa segreteria scientifica; convenzione successivamente

<p>commissioni di Area Vasta</p>	<p>sottoscritta e recepita con apposito atto deliberativo da tutte le Aziende. Il 17/11/2016 ha avuto luogo l'insediamento della CADM di Area Vasta che, da tale data, si è riunita con cadenza mensile. A dicembre 2016 è stato istituito il gruppo operativo provinciale sui dispositivi medici.</p>
---	--

4.2.7.6 Attuazione della LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Controlli preventivi sui progetti di revisione</p>	<p>Nel rispetto della L.R. 3 marzo 2016 n.2, sono stati effettuati tutti i controlli preventivi sui progetti di revisione della pianta organica pervenuti dai Comuni della provincia, fornendo ogni utile supporto ai Comuni e agli assegnatari delle farmacie poste a concorso.</p>
<p>Portale informativo per i cittadini</p>	<p>Nel corso del 2016 si è provveduto affinché anche sul portale dell'Azienda Usl siano presenti le informazioni utili per i cittadini relative alle farmacie aperte al pubblico.</p>



4.3 Assistenza ospedaliera

4.3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Ricoveri programmati</p>	<p>Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero</p> <p>Nel corso del 2016 il Progetto regionale sulle modalità di gestione dell'accesso ai ricoveri programmati ha assunto carattere prioritario per l'Azienda Usl di Reggio Emilia, obiettivo condiviso nella negoziazione di budget con le direzioni dei dipartimenti ospedalieri.</p> <p>In linea con quanto previsto dalla DGR n. 925/2011 l'Azienda svolge una attività di verifica dei tempi di attesa delle prestazioni di ricovero programmato con l'obiettivo di una piena trasparenza ed equità nella gestione dell'accesso e un controllo sul rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni oggetto di monitoraggio.</p> <p>Da diversi anni sono adottati strumenti informatici della gestione dell'accesso alle prestazioni di ricovero in linea con quanto richiesto dalla Regione.</p> <p>Nel 2016 l'Azienda ha garantito la partecipazione attiva dei propri referenti, sanitario – informatico - amministrativo, ai lavori del gruppo regionale "Progetto SIGLA".</p> <p>Per garantire la qualità, l'omogeneità e la confrontabilità dei dati a livello regionale sono state fatte verifiche sulla corretta e completa alimentazione della struttura informatica di SIGLA con le informazioni richieste. Nel 2016 si è proceduto ad una pulizia massiva delle liste di attesa, secondo criteri condivisi a livello regionale, con verifica accurata dei casi rimasti sospesi in lista perché trasferiti ad altri regimi di assistenza (ambulatoriale o day service), dei deceduti e dei casi inseriti ma gestiti successivamente in altri ospedali. Sono state eseguite, inoltre, verifiche sul rispetto dei tempi d'attesa dei pazienti in classe di priorità A e per le prestazioni oggetto di monitoraggio.</p> <p>Nell'ambito dei lavori del gruppo regionale SIGLA sono stati condivisi criteri per la sospensione e la cancellazione dei pazienti in lista e, per facilitare il percorso di gestione delle agende di prenotazione dei ricoveri presso le varie strutture aziendali che gestiscono ricoveri programmati, è stata revisionata la procedura di Presidio che con l'approvazione del documento tecnico regionale sarà formalizzata.</p> <p>È continuato il monitoraggio sull'applicazione dei criteri di priorità clinica per l'accesso alle prestazioni di ricovero elettivo condivisi con i professionisti che sarà oggetto di un'attività di audit; per migliorare il monitoraggio prospettico dei tempi di attesa in modo da poter orientare la programmazione delle attività chirurgiche di sala operatoria su priorità cliniche e consistenza delle liste di attesa, è stato reso operativo un sistema di <i>alert</i> informatico, con segnalazione settimanale delle situazioni "critiche" in quanto fuori standard.</p> <p>Sul versante della comunicazione per migliorare l'utilizzo appropriato dei servizi è stato predisposto materiale informativo per l'utenza inerente le</p>

	<p>modalità di accesso alle prestazioni di ricovero elettivo e di gestione delle liste, che sarà utilizzato dopo condivisione con il gruppo di lavoro regionale.</p> <p>Per migliorare il livello di confronto tra i professionisti nell'ambito dei programmi e delle reti interaziendali è stata adottata una Scheda Proposta Ricovero unificata Azienda Usl - Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, condivisa con i professionisti, riportante indicazioni omogenee sul percorso pre-operatorio (criteri di rischio anestesiological, prescrizione degli esami ematici, ECG e visita cardiologica, esami radiologici e gestione terapie).</p> <p>Tra gli interventi volti a migliorare la capacità produttiva delle sale operatorie e di sviluppo dei percorsi di collaborazione con l'Azienda Ospedaliera/IRCCS di Reggio Emilia orientati al contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni monitorate, delle priorità cliniche e nel rispetto degli standard sui volumi ed esiti definiti per interventi chirurgici di cui al DM 70/2015 e DGR 2040/2015, sono state utilizzate sale operatorie dell'Azienda Usl da parte di professionisti dell'Azienda Ospedaliera/IRCCS di Reggio Emilia per interventi di chirurgia senologica ed ortopedica. Altre azioni organizzative interne finalizzate alla riduzione dei tempi di attesa dei ricoveri hanno riguardato la programmazione flessibile delle attività chirurgiche e la riconversione di alcune sedute operatore per l'esecuzione di interventi da liste numericamente più consistenti (es. interventi chirurgia di parete).</p>
--	--

4.3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Riordino della rete ospedaliera</p>	<p>In linea con le indicazioni regionali, il percorso di riorganizzazione della rete ospedaliera provinciale è stato pienamente integrato nel percorso di fusione delle Aziende sanitarie provinciali che prevede la costituzione, a far data dal 1 luglio 2017, della nuova Azienda sanitaria unica provinciale. Di concerto con la Regione è stato definito un percorso metodologico per la definizione della proposta organizzativa finalizzata all'attuazione dell'unificazione delle due aziende che ha portato ad una revisione dell'organizzazione dipartimentale in entrambe le Aziende e la costituzione di 6 nuovi Dipartimenti ospedalieri interaziendali.</p> <p>La proposta di riorganizzazione dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali e delle reti trasversali formulata è stata presentata ai Collegi di Direzione, alle OO.SS. della Dirigenza e dell'Area Comparto, all'Ufficio di Presidenza della CTSS, alla stampa e ai mass media in occasione di una Conferenza tenutasi a Reggio Emilia il 2 dicembre alla presenza dei rappresentanti di vertice della Regione, della Provincia e del Comune di Reggio Emilia.</p> <p>In linea e nel rispetto degli standard relativi all'assistenza ospedaliera e previsti dal DM 70/2015 e DGR 2040/2015, sono state assegnate SOC a scavalco su più sedi ospedaliere ed individuate aree prioritarie da riorganizzare in rete: area oncologica, area ortopedica-traumatologica e area materno-infantile.</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



Dotazione posti letto	<p>La dotazione di posti letto della rete ospedaliera provinciale, già ampiamente allineata agli standard nazionali di dotazione dei posti letto, si è assestata, al 31/12/2016, a 3,2 posti letto per mille abitanti. L'adeguamento realizzato, in linea con le indicazioni regionali, ha portato la dotazione complessiva dei posti letto del Presidio ospedaliero AUSL al 31/12/2016 a 661 posti letto totali con una riduzione di 62 posti letto complessivi, di cui 35 ordinari e 26 di DH. La dotazione è stata quantificata in base all'andamento degli indici di occupazione dei posti letto delle discipline chirurgiche e del trasferimento in regime ambulatoriale delle attività di chemioterapia svolte dai DH oncologici prima erogate in regime di ricovero diurno, in linea con quanto previsto dalla DGR 463/2016.</p> <p>In attesa di un pieno sviluppo della rete oncologica provinciale (RORE), che troverà pieno compimento nel progetto di unificazione delle due Aziende, sono state avviate alcune riorganizzazioni dei DH oncologici del Presidio ospedaliero dell'AUSL, che hanno portato alla istituzione a Montecchio di un centro di 1° livello integrato organizzativamente con l'Azienda SMN-IRCCS di Reggio Emilia e all'integrazione tra le SOS di oncologia degli ospedali di Correggio e Guastalla in una Struttura operativa dipartimentale di area Nord.</p>
Percorsi clinico assistenziali	<p>Nell'ambito della progressiva integrazione tra Azienda Usl e Azienda Ospedaliera/IRCCS di Reggio Emilia sono proseguite le collaborazioni tra professionisti centrate sui percorsi clinico-assistenziali, sulle reti funzionali, sui programmi interaziendali quali forme di collaborazione dei dipartimenti interaziendali tesi ad ottimizzare l'utilizzo delle piattaforme logistiche e tecnologiche da parte dei professionisti delle due Aziende in più sedi secondo il modello già sperimentato delle <i>équipe itineranti</i>.</p> <p>Nel corso dell'anno è proseguita con buoni livelli di integrazione l'attività della Breast Unit interaziendale e della rete oncologica provinciale; sono proseguite le forme di collaborazione tra le équipes di Ortopedia e Chirurgia dell'Ospedale di Scandiano e dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia. Si è consolidata ulteriormente l'integrazione tra l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia e l'Ospedale di Castelnovo Monti ove le strutture di Area chirurgica (chirurgia generale ed ortopedia) e Materno-Infantile (ostetricia, ginecologia e pediatria) risultavano già incardinate nei dipartimenti dell'Azienda Ospedaliera, con maggiore possibilità di interscambi di professionisti tra le due sedi per favorire il mantenimento di adeguati livelli di clinical competence, di qualità e sicurezza delle cure.</p> <p>Presso l'Ospedale di Montecchio è stata avviata, con il coinvolgimento di professionisti dell'Ospedale di Guastalla, dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia e del territorio, una revisione dei percorsi dell'ambulatorio uro-ginecologico e colon-proctologico che sta portando alla definizione di uno specifico PDTA "<i>Disordini del Pavimento Pelvico</i>".</p>
Volumi ed esiti	<p>È continuato il monitoraggio dei DRG ad alto rischio di inappropriately e degli indicatori sui volumi ed esiti indicati dal DM 70/2015.</p> <p>Il monitoraggio degli <u>indicatori di volume ed esito</u> ha evidenziato per gli interventi di <u>colecistectomia laparoscopica</u> una proporzione del 76,7% dei casi con degenza post-operatoria < 3 gg e un numero di interventi eseguiti</p>

nel corso del 2016 per sede superiore a 100 interventi nelle sedi di Guastalla e Scandiano ed inferiore a 100 interventi nelle sedi di Montecchio e Castelnovo Monti.

In merito all'intervento per frattura di femore in pazienti con età >65 anni da eseguirsi entro 48 ore dal ricovero in almeno il 70% dei casi, i dati per le diverse sedi aziendali risultano: 75,2% presso la sede di Guastalla, 69,4% a Castelnovo Monti, 67,4% a Scandiano e 53,9% a Montecchio. Il numero di interventi per frattura di femore eseguiti nelle varie sedi ha registrato volumi di attività >75 interventi/anno per tutte le SOC di Ortopedia eccetto quella di Castelnovo Monti. In questo ambito la costituzione della Rete Interaziendale Ortopedie consentirà di migliorare la performance in tutti i punti della rete anche in ordine al rispetto della numerosità della casistica trattata per sede.

Nel 2016 in ambito senologico sono proseguite e consolidate le attività della Breast Unit interaziendale. In particolare, è stata costituita dal 01/11/2015 un'unica équipe chirurgica che opera su tre sedi: Reggio Emilia, Scandiano e Guastalla. Tuttavia solo dal 01/05/2016 la produzione risulta in capo all'équipe unica, pertanto residua in banca dati una produzione "fittizia" a carico delle Chirurgie di Guastalla (43 interventi) e di Scandiano (33 interventi).

Nel corso del 2016 si è consolidata ulteriormente la collaborazione con l'Azienda Ospedaliera nelle reti per patologia (IMA, Ictus, trauma cranico) in merito soprattutto all'integrazione verticale e orizzontale tra gli ospedali.

In ambito cardiovascolare le Aziende sanitarie provinciali hanno confermato gli obiettivi del Programma cardiologico interaziendale; in collaborazione con il Dipartimento interaziendale di Emergenza Urgenza sono attivi i percorsi di centralizzazione dell'infarto miocardico acuto (IMA) "ST sopraslivellato", le procedure di PTCA, in urgenza ed elettive, presso l'Azienda Ospedaliera. Nel corso del 2016 si è proceduto, inoltre, al consolidamento dei percorsi per l'effettuazione della coronarografia "in service" nei pazienti con IMA no STEMI ricoverati negli spoke, alla gestione del percorso di invio all'Hub dei pazienti con stenosi aortica candidati a TAVI, secondo il Protocollo condiviso tra le Aziende di Parma, Piacenza e Reggio Emilia e consolidato il sistema provinciale di telecardiologia a favore dei Medici di Medicina Generale.

Sono proseguiti briefing settimanali per la valutazione dei casi e le indicazioni di cardiologia interventistica o cardiocirurgia e vengono svolte con regolarità attività di audit sull'IMA.

Gestione dei picchi di afflusso nei Pronti Soccorso

Nel 2016 le strutture aziendali del Dipartimento di Emergenza-Urgenza (DEU) hanno continuato a partecipare alla riorganizzazione dei percorsi interni di ogni ospedale del Presidio volti a consolidare le collaborazioni tra Punti di Primo Intervento (PPI), Pronto Soccorso (PS) e Unità operative ospedaliere nella gestione dei percorsi di ricovero, di gestione dei pazienti in OBI, delle consulenze urgenti, delle richieste appropriate di esami (laboratorio e radiodiagnostica) e di gestione dei trasporti inter-ospedalieri urgenti. Nel corso del 2016, a fronte di sopravvenuti cambiamenti tecnici e logistici, il DEU ha provveduto ad aggiornare i Piani

<p>STAM e STEN DGR 1603/2013 (indicatore LEA)</p>	<p>di Emergenza interni secondo livelli di attivazione variabili in base al numero di pazienti che arrivano e che sono in gestione in PS, al numero di pazienti gravi, al numero di ambulatori attivi. I Piani di Emergenza sono stati tradotti operativamente in <i>Action Card</i> in modo da poter avere una modalità omogenea di comportamento da adottare per la gestione tempestiva ed efficace dell'iperafflusso di pazienti, che tenga conto delle risorse disponibili e/o immediatamente reperibili.</p> <p>Nell'ambito dei lavori del Programma interaziendale materno infantile (PIAMI) e in ottemperanza a quanto previsto dal regolamento di riordino ospedaliero sono state approvate le procedure operative interaziendali, revisionate e condivise dai professionisti dell'Azienda Usl e dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, per il Servizio di Trasporto d'Emergenza Neonatale (STEN) e il Servizio di Trasporto Materno Assistito (STAM), attivati in provincia dal 2014. Sono stati organizzati gli audit sugli esiti del trasporto neonatale con i punti nascita periferici coinvolti di Castelnovo Monti, Guastalla, Montecchio e Scandiano. Per effetto delle nuove disposizioni in materia di orario di lavoro del personale e per garantire la massima sicurezza delle partorienti e dei neonati, constatate le oggettive difficoltà di adeguamento degli organici dei pediatri ospedalieri, i parti di prova nelle donne precesarizzate (VBAC) sono effettuati esclusivamente presso l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia e l'Ospedale di Guastalla. È in fase di analisi la realizzazione della rete informatica interaziendale, accessibile a tutti i reparti, che dia la possibilità di verificare in tempo reale la disponibilità di posti letto in Ostetricia e TIN.</p>
--	---

4.3.3 Attività trasfusionale

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>DM 2/11/2015 Sicurezza del paziente</p>	<p>In applicazione del DM 2/11/2015 (G.U.29/12/2015) e delle indicazioni del Centro di Riferimento Regionale Sangue, nel corso del 2016 è stata profondamente revisionata la procedura "Gestione della trasfusione di sangue ed emocomponenti nel Presidio Ospedaliero" comprendente anche l'applicazione della procedura di utilizzo del braccialetto identificativo del paziente.. È stata applicata l'istruzione operativa regionale sulla segnalazione degli eventi sentinella relativi ad errori in ambito trasfusionale.</p>
<p>Autosufficienza regionale</p>	<p>L'Azienda Usl ha contribuito al programma di autosufficienza nella raccolta e uso di emocomponenti, in particolare a mantenere il saldo positivo nella provincia di Reggio Emilia tra raccolta e consumi di unità di globuli rossi, anche attraverso l'uso appropriato di sangue nelle strutture ospedaliere del presidio aziendale e dell'Azienda Ospedaliera, in applicazione delle linee guida interaziendali (Azienda Usl e Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia) in materia.</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



4.3.4 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Attività di donazione di organi, tessuti e cellule	L'Azienda Usl di Reggio Emilia da anni è impegnata nell'attività di donazione di organi, tessuti e cellule. È presente un "Coordinamento Locale Donazioni Organi e Tessuti", che è stato ufficializzato nel 2015, con sede a Guastalla e composto dal Coordinatore locale, un referente organizzativo di direzione sanitaria e personale sanitario dell'équipe di terapia intensiva che, oltre a garantire l'attività di donazione presso la sede di Guastalla, è il riferimento per le équipe prelevatrici degli altri ospedali dell'Azienda.
Donazioni di cornee	Nel 2016 sono state donate 56 cornee ed è stato superato l'obiettivo regionale di donazioni di cornee pari ad almeno il 16% dei decessi (dell'anno precedente) con età compresa tra i 3 e gli 80 anni. Viene inviato al Centro regionale di riferimento per i trapianti (CRT-ER) un report annuale dell'attività dell'Ufficio Locale di Coordinamento alle Donazioni.
Percorso d'identificazione in Pronto Soccorso	Nel 2016 è proseguito, presso la sede di Guastalla, il percorso di identificazione in Pronto Soccorso dei pazienti con danno cerebrale severo, che vengono seguiti dal medico rianimatore con successivo ricovero in Rianimazione.
Donazioni multi-tessuto	Di difficile applicazione risulta lo sviluppo di un percorso aziendale sulle donazioni multitessuto; tale attività potrà essere avviata con la riorganizzazione della rete chirurgica provinciale nell'ambito del riordino ospedaliero. Nel 2016 è proseguita l'attività avviata dal 2013 di implementazione della donazione di epifisi femorale da vivente negli Ospedali di Guastalla, Montecchio e Scandiano (53 donazioni nel 2016). È proseguita, come negli anni precedenti, l'attività di donazione di sangue cordonale negli ospedali sede di punto nascita con 229 cordoni donati nel 2016.

4.3.5 Sicurezza delle cure

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Piano - programma aziendale per la sicurezza delle cure e la gestione del rischio	Nel 2016 è stato redatto il Piano - programma aziendale per la sicurezza delle cure, formalmente deliberato dalla Direzione aziendale. In merito alle raccomandazioni per la sicurezza delle cure è stata garantita l'adesione al monitoraggio regionale specifico. È stata verificata l'adesione ai contenuti delle raccomandazioni, in particolare quelle relative alla sicurezza nella gestione clinica dei farmaci (raccomandazioni n. 1, 7, 12 e 17) e la n. 13 relativa alle cadute, tramite le "visite per la sicurezza" (progetto "VISITARE") condotte in due Unità Operative. Durante le stesse è stata verificata l'adesione ai documenti di indirizzo aziendali sui temi: igiene delle mani, identificazione del paziente, prevenzione delle lesioni da compressione.
Eventi sentinella	Sono state pubblicate sulla intranet aziendale schede specifiche per ciascuna delle raccomandazioni ministeriali.

<p>Check list in sala operatoria e flusso informativo SOSnet</p>	<p>È stata predisposta la procedura di segnalazione informatizzata degli eventi avversi e dei quasi-eventi (incident reporting), nel corso del 2016 avviata in forma sperimentale nel Laboratorio di Guastalla.</p> <p>Sono stati garantiti la partecipazione al SIMES – Sistema di Segnalazione di Errori ed Eventi Sentinella - seguendo anche le specifiche indicazioni regionali - e il monitoraggio delle conseguenti azioni di miglioramento individuate.</p> <p>Il caricamento della Scheda SOSnet sull’applicativo di refertazione è stato superato con l’introduzione nei comparti operatori del Presidio aziendale del sistema Easy SALO, che permette la completa informatizzazione “in tempo reale” direttamente a video in sala operatoria dei campi riportati nelle fasi della check-list SOSnet. Il sistema è stato adottato in tutti gli ospedali del Presidio aziendale. Il programma Easy SALO consente estrazione, elaborazione e ritorno periodico dei dati alle direzioni dei dipartimenti con possibilità di garantire la completa tracciabilità delle procedure e l’individuazione di indicatori utili per la sicurezza del paziente.</p> <p>Viene garantito il flusso informativo verso la Regione (SOSnet).</p>
<p>Identificazione del paziente e scheda unica di terapia</p>	<p>Nel corso del 2016 è proseguita l’applicazione della procedura già adottata di identificazione del paziente, nonché l’utilizzo della scheda unica di terapia, nelle poche aree in cui non sia già utilizzata la modalità di prescrizione e gestione informatizzata dei farmaci.</p>
<p>Prevenzione e gestione delle cadute</p>	<p>Sono proseguite le iniziative volte alla prevenzione e gestione delle cadute nelle strutture ospedaliere aziendali: sono stati inviati i report annuali a tutte le Unità Operative, con le quali sono stati condivisi e discussi i dati. L’Azienda ha partecipato con propri professionisti alla redazione delle Linee di indirizzo regionali su prevenzione e gestione delle cadute del paziente, formalizzate dalla Regione a fine 2016.</p>
<p>Prevenzione della reazione trasfusionale da incompatibilità ABO</p>	<p>Nel 2016 è stata revisionata la procedura “Gestione della trasfusione di sangue ed emocomponenti nel Presidio Ospedaliero” ed è stata applicata l’istruzione operativa regionale sulla segnalazione degli eventi sentinella relativi ad errori in ambito trasfusionale.</p>

4.3.6 118 e Centrali Operative

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Centrale Operativa</p>	<p>Il passaggio delle competenze della ex Centrale Operativa 118 di Reggio Emilia a quella di Parma (per le province di Piacenza, Parma e Reggio Emilia) ha determinato una diversa modalità di gestione delle risorse professionali, e non, del territorio provinciale. In conformità con le indicazioni regionali di cui alla DGR 508/2016 sono stati revisionati i protocolli di impiego del personale infermieristico per lo svolgimento del servizio di emergenza sanitaria territoriale, con valenza regionale. Si è lavorato alla progettazione del percorso di formazione FAD che dovrà essere completata da tutti gli infermieri operanti sui mezzi di soccorso.</p> <p>Il processo continuo di adeguamento e di riorganizzazione delle attività</p>



	<p>negli ospedali del Presidio aziendale ha reso necessario, inoltre, un'attività di monitoraggio e di revisione continua dei protocolli di centralizzazione verso l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, nonché la revisione dei protocolli di gestione dell'emergenza territoriale in alcuni ambiti distrettuali (Correggio, Montecchio e Scandiano).</p> <p>È ormai consolidata l'attività di coordinamento fra Centrale Trasporti locale e Centrale Operativa 118 per la gestione dei trasporti interospedalieri. La Centrale Trasporti provinciale ha visto nel corso del 2016 un consolidamento della propria attività con un netto incremento dei servizi eseguiti rispetto al 2015 (+ 18,8%) in relazione ad una maggiore conoscenza del servizio da parte delle UU.OO. dell'Azienda ospedaliera e degli ospedali del Presidio AUSL.</p>
--	---



4.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

4.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Pareggio di bilancio	L'Azienda Usl di Reggio Emilia ha messo in atto nel 2016 tutte le misure necessarie ad assicurare il rispetto della programmazione sanitaria regionale e a mantenere la gestione aziendale in linea con l'obiettivo economico-finanziario prefissato. Gli interventi di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sono stati adottati in coerenza con quanto disposto dalla normativa nazionale in materia sanitaria e garantendo l'erogazione dei LEA. L'Azienda ha effettuato un monitoraggio puntuale delle voci di bilancio, sia in via ordinaria trimestralmente, che in via straordinaria secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare ed informando la CTSS degli esiti delle verifiche straordinarie. Ha presentato puntualmente alla Regione la certificazione attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato, secondo quanto stabilito dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/03/2005, conseguendo nell'esercizio 2016 il pareggio di bilancio, vincolo e obiettivo sia per il Servizio Sanitario Regionale che per le singole Aziende sanitarie. All'interno dell'equilibrio di bilancio sono stati interamente ricompresi gli ammortamenti netti di competenza dell'esercizio riferiti a tutti i beni ad utilità pluriennale utilizzati per l'attività produttiva. L'Azienda ha inoltre assicurato la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati delle immobilizzazioni entrate in produzione dal 01/01/2010.

4.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Riduzione del tempo di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR	Nell'esercizio 2016 l'Azienda ha costantemente perseguito l'obiettivo del consolidamento della riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, nel rispetto di quanto disposto dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i., attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve e a medio/lungo termine. L'indicatore di tempestività dei pagamenti, puntualmente pubblicato dall'Azienda secondo quanto disposto dal DPCM 22/09/2014, evidenzia che nel 2016 i fornitori sono stati pagati con un ritardo medio di circa 8 giorni rispetto a quanto previsto dalla normativa, in netto miglioramento rispetto all'anno precedente. Se poi si considera il dato con riferimento al 2° semestre 2016, si evidenzia come l'indicatore sia negativo, ad attestazione del pieno raggiungimento del target fissato a livello regionale, con il pagamento delle fatture ai fornitori al di sotto dei 60 gg. dalla data di ricevimento delle stesse. L'Azienda ha provveduto ad applicare quanto previsto dall'art. 41 del D.L. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L.89/2014, attestando nel presente documento l'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 nonché l'indicatore annuale di



Servizio di Tesoreria	<p>tempestività dei pagamenti di cui si è detto in precedenza.</p> <p>Dal 1 gennaio 2016, a seguito dell'aggiudicazione della gara per il servizio di tesoreria per tutte le aziende sanitarie regionali, nel rispetto del calendario programmato, l'Azienda ha attivato tutte le procedure per garantire il corretto funzionamento del servizio con l'Istituto di credito aggiudicatario.</p>
------------------------------	--

4.4.1.2 Il miglioramento del sistema informativo contabile

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei bilanci	<p>Nel corso del 2016 ed in continuità con quanto effettuato nei due esercizi precedenti, tenuto conto delle indicazioni e delle Linee guida regionali, l'Azienda ha garantito il miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità del proprio bilancio attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la compilazione accurata e corretta degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario); - la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, della relativa casistica applicativa e delle indicazioni regionali; - il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale; - la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP, LA.
Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali	<p>L'Azienda si è inoltre impegnata ad assicurare, sia nei bilanci aziendali che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra aziende sanitarie e tra aziende sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) attraverso la Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali, strumento di scambio di informazioni, ma anche di controllo e verifica dei dati contabili inseriti, propri e delle altre aziende. La corretta alimentazione della Piattaforma web, in tutte le sessioni previste e nel rispetto delle scadenze prestabilite, ha assicurato le quadrature contabili indispensabili per la redazione del bilancio consolidato regionale che rappresenta, in maniera veritiera e corretta, la situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Sistema Sanitario Regionale.</p>
Contabilità analitica e rilevazione dei dati economici delle Case della Salute (DGR 291/2010)	<p>Con riferimento alla contabilità analitica, l'Azienda ha provveduto a rilevare correttamente, mediante l'aggiornamento del piano dei centri di costo/responsabilità aziendale, i dati economici delle prestazioni e dei servizi erogati nell'ambito delle Case della Salute di cui alla DGR 291/2010, nel rispetto delle Linee guida COAN regionali, in modo da consentire analisi e valutazioni circa le risorse impiegate nell'ambito di tali strutture.</p>
Nuovo modello CP (Conto economico del Presidio)	<p>Il sistema aziendale di contabilità analitica è inoltre attrezzato per rilevare sia i costi della produzione che i ricavi del Presidio ospedaliero, secondo quanto stabilito dall'art. 1 comma 535 della Legge di Stabilità 2016, anche al fine di determinare lo scostamento gestionale previsto dalla stessa.</p>

4.4.1.3 Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Attuazione PAC regionale	<p>L'Azienda, nel rispetto delle azioni e della tempistica previste dall'allegato 1 alla DGR 150/2015 "Piano Attuativo della Certificabilità – Requisiti Generali Minimi" e in ottemperanza alle disposizioni pervenute nell'anno dalla Direzione Generale regionale, ha assicurato la complessiva attuazione del PAC regionale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - recependo e applicando le indicazioni contenute nelle Linee guida regionali, tempo per tempo disponibili; - redigendo, adeguando e formalizzando le procedure amministrativo-contabili ed i regolamenti aziendali in coerenza con i requisiti minimi comuni definiti dalle linee guida regionali; - implementando, applicando e verificando le procedure aziendali delle aree oggetto delle linee guida; - perfezionando gli strumenti, le procedure tecnico-contabili e i sistemi di rilevazione e controllo interno; - supportando adeguatamente le procedure di verifica attivate dai Collegi sindacali e dal livello regionale con riferimento alle aree Patrimonio Netto, Ciclo del Magazzino, Immobilizzazioni immateriali e materiali; - assicurando la partecipazione dei collaboratori individuati dal gruppo di progetto ai gruppi di lavoro attivati nel corso del 2016 e aderendo alle attività formative organizzate a livello regionale e di Area Vasta.

4.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Collaborazione e supporto tecnico-specialistico al livello regionale per la definizione delle nuove soluzioni applicative	<p>Nel 2016 sono state ultimate a livello regionale le attività necessarie a definire le caratteristiche tecniche e funzionali del sistema informativo unico per la gestione dell'area amministrativo-contabile, per la predisposizione del capitolato di gara per l'individuazione del sistema informativo e l'avvio della gara.</p> <p>L'Azienda ha messo a disposizione la propria collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico per la definizione delle nuove soluzioni applicative.</p>

4.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
DPCM 24/12/2015	<p>Il DPCM 24 dicembre 2015, in combinato disposto con quanto previsto dall'art.1, commi da 548 a 550 della legge di stabilità, ha sancito la competenza esclusiva dei soggetti aggregatori per l'approvvigionamento di 19 tra le principali categorie merceologiche di ambito sanitario, al di sopra delle soglie ivi previste. Alla luce della circolare MEF/Ministero della Salute prot.20518 del 19 febbraio 2016, nelle more della conclusione delle gare da parte del Soggetto Aggregatore, o comunque in assenza di iniziative attive, per l'approvvigionamento dei beni e servizi compresi nel DPCM che superino le soglie economiche ivi indicate, gli enti del SSN</p>



**Legge di stabilità
2016 per acquisti di
beni e servizi ICT**

hanno facoltà di stipulare “contratti ponte” per il tempo strettamente necessario, mediante procedure negoziate, oppure procedere al rinnovo o alla proroga dei contratti. Il Dipartimento Interaziendale Acquisti (DIA) di AVEN, nell’ambito del Masterplan regionale, ha tenuto conto di tali disposizioni per ciò che attiene alla definizione della programmazione attuativa di Area Vasta. Più precisamente, la definizione di un unico documento di Programmazione degli acquisti a livello regionale (“Masterplan”), che stabilisce i livelli di aggregazione previsti per ogni singola gara programmata, e che viene definito in modo coordinato fra il Soggetto Aggregatore, le Aree Vaste e le Aziende sanitarie, ha garantito la piena attuazione delle previsioni di cui al DPCM 24/12/2015. Peraltro l’attività di approvvigionamento nelle 19 categorie di beni e servizi previste dal DPCM 24/12/2015 si è sempre svolta in stretta sinergia con Intercent-ER, ovvero nessuna iniziativa è stata assunta né a livello di Area Vasta, né a livello aziendale senza averla prima concordata con il Soggetto Aggregatore.

Con delibera aziendale n.165 del 31/10/.2016 è stato recepito il Masterplan 2016–2018, aggiornato dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare con propria determinazione n.16723 del 26/10/2016.

La legge di stabilità (L. 28 dicembre 2015 n. 208) dedica i commi 512/517 agli acquisti di beni e servizi ICT. Viene ribadito che le Amministrazioni pubbliche devono provvedere ai propri approvvigionamenti esclusivamente tramite Consip SpA o i soggetti aggregatori, laddove presenti. In particolare il comma 513 prevede la definizione da parte dell’Agenzia per l’Italia digitale (AGID) di un piano triennale per l’informatica nella pubblica amministrazione contenente, per ciascuna amministrazione e per ciascuna categoria di beni e servizi informatici e di connettività, i fabbisogni sulla base dei quali i soggetti aggregatori dovranno svolgere le procedure di gara e le negoziazioni necessarie a garantire la piena funzionalità dei servizi. Inoltre, è prevista la riduzione entro il 2018 del 50% delle spese ICT che non verranno effettuate tramite i soggetti aggregatori.

Sulla base dell’orientamento emerso in sede regionale, allo scopo di definire comuni orientamenti applicativi della normativa citata, nelle more della definizione del Piano triennale AGID e della correlata programmazione ed espletamento delle acquisizioni in forma centralizzata da parte del soggetto aggregatore, le aziende sanitarie possono procedere ad affidare servizi informatici individuando:

- le attività prioritarie rispetto alle quali possa configurarsi il rischio di interruzione dei servizi sanitari e amministrativi;
- le attività, principalmente di manutenzione, che prevedono un vincolo esclusivo con il proprietario del software detentore del codice sorgente.

I contratti derivanti dalle procedure di acquisizione sopra richiamati contengono una clausola di risoluzione anticipata da opzionare nel caso in cui, prima della naturale scadenza dei contratti stessi, si dovesse pervenire all'affidamento dei servizi e delle forniture in argomento in



Processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti

coerenza con le previsioni della legge n. 208 del 28/12/2015 (legge di stabilità).

In base all'orientamento regionale, tutti gli interventi previsti nel piano investimenti sono comunque esclusi dall'obiettivo di risparmio di cui alla legge di stabilità.

È poi sopravvenuta la Circolare AGID n. 2 del 24 giugno 2016 recante le Modalità di acquisizione di beni e servizi ICT nelle more della definizione del "Piano triennale per l'informatica nella pubblica amministrazione" previsto dalle disposizioni di cui all'art.1, comma 513 e seguenti della legge 28 dicembre 2015, n.208 (Legge di stabilità 2016), che conferma le linee di interpretazione regionale riguardo il raggiungimento dell'obiettivo di risparmio di spesa annuale, alla fine del triennio 2016-2018, pari al 50% della spesa annuale media per la gestione corrente sostenuta da ciascuna amministrazione per il solo settore informatico nel triennio 2013-2015, al netto delle spese:

- a) sostenute per approvvigionarsi dei servizi di connettività;
- b) effettuate tramite Consip SpA o i soggetti aggregatori, documentate nel Piano triennale.

In linea con il quadro complessivo sopra illustrato, i contratti disposti nell'anno 2016 contengono la predetta clausola di risoluzione anticipata e con delibera aziendale n.160 del 21/10/2016 sono stati individuati per l'anno 2016 i contratti di fornitura di servizi informatici necessari e indispensabili a garantire continuità e piena funzionalità dei servizi sanitari e amministrativi ed autorizzato l'avvio delle correlate procedure di affidamento dei servizi informatici. È stato altresì disposto che tali contratti saranno risolti di diritto qualora prima della scadenza naturale degli stessi si dovesse pervenire alla definizione del Piano AGID e alla correlata programmazione ed espletamento delle procedure di acquisizione centralizzate.

Sono proseguite nel 2016 le attività già avviate nel 2015 in ordine al processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti. In particolare, si è dato corso a quanto previsto dalla DGR 287/2015, inserendo nei capitolati di gara con decorrenza 31/01/2016, una clausola che prevede l'obbligo per i fornitori di ricevere ordini elettronici e inviare documenti di trasporto elettronici attraverso il NoTI-ER. Di concerto con i competenti uffici regionali, ci si è attivati per dare altresì corso all'obbligo, a partire dal 30 giugno, di emettere esclusivamente ordini elettronici e DDT attraverso il NoTI-ER.

Un ruolo di particolare rilievo è stato svolto dall'Unità logistica Centralizzata di AVEN, in ragione dell'importanza economica dei contratti ivi gestiti. Sotto tale specifico profilo, si precisa che ancor prima dei termini del 30 giugno si è dato corso all'inoltro di ordini e alla ricezione di DDT in modalità elettronica con i fornitori che si sono resi disponibili. In una prima fase è stata attivata l'emissione degli ordini con modalità elettronica; emissione a cui si è accompagnato un flusso parallelo di invio ordini tramite fax per garantire in primo luogo gli approvvigionamenti e consentire ai fornitori di rodare il sistema. Successivamente si è iniziato a ricevere dai fornitori DDT elettronici. Nel 2016 l'Azienda Usl di Reggio

<p>Integrazione organizzativa fra Intercent-ER e le Aziende Sanitarie</p>	<p>Emilia, che ha visto come principale mittente di Ordini l'Unità Logistica Centralizzata, ha generato complessivamente 27.907 ordini elettronici al 31/12/2016 e sono stati ricevuti N. 14.365 DDT.</p> <p>Nel dicembre 2015 è stata stipulata la convenzione per l'assegnazione temporanea all'Agenzia Regionale Intercent-ER di personale, finalizzata alla realizzazione della riorganizzazione degli acquisti. Tale convenzione è stata prorogata fino al 31/12/2018 con delibera aziendale n.177 del 18/11./016. Sono stati designati 4 funzionari afferenti al Servizio Interaziendale Approvvigionamenti. In prima attuazione della convenzione, sono state assegnate a due funzionari del Servizio Interaziendale Approvvigionamenti 2 procedure di gara a valenza comunitaria, segnatamente: a) Servizio di gestione e fornitura di abbonamenti a periodici, italiani e stranieri, banche dati e servizi connessi per le Biblioteche delle Amministrazioni e delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; b) Fornitura di Sistemi professionali per la misura rapida della Glicemia (PoCT), Chetonemia e Pungidito occorrenti ai reparti e servizi delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna. Nel corso dell'anno 2016 il personale individuato per l'esperienza di dette procedure ha partecipato a diversi incontri formativi presso l'Agenzia regionale.</p>
<p>Sviluppo dell'e-procurement</p>	<p>Ai sensi della normativa in tema di procedure di acquisto degli enti del SSN, che ne hanno sancito l'obbligatorietà, il Servizio Interaziendale Approvvigionamenti ricorre abitualmente agli strumenti di acquisto disponibili sulle piattaforme telematiche di Consip e dell'Agenzia regionale Intercent-ER. In particolare, la piattaforma regionale viene utilizzata non solo per l'adesione alle convenzioni ivi disponibili, ma anche per l'esperienza di procedure di acquisto mediante il "mercato elettronico". Il Servizio Interaziendale Approvvigionamenti, nell'ambito delle indicazioni attuative impartite sul tema dal Dipartimento Interaziendale Acquisti di AVEN, ha dato corso all'esperienza della procedura di gara europea, pubblicando nell'anno 2016 sulla piattaforma di e-procurement regionale la seguente gara di rilevanza comunitaria, con capofila AUSL di Reggio Emilia: Procedura aperta per la fornitura in service di termometri timpanici ad infrarossi occorrenti all'Unione d'Acquisto di AVEN.</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

4.4.3 Il governo delle risorse umane

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Piano Aziendale annuale di Assunzione</p>	<p>L'Azienda ha provveduto all'assunzione del personale richiesto con il piano aziendale annuale di assunzione in atti al prot.42330 del 13/05/2016 ed autorizzato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna in atti al prot.62274 del 20/07/2016.</p> <p>Tali assunzioni sono state effettuate compatibilmente con le graduatorie disponibili e verranno completate nel 2017 per quelle qualifiche e discipline per le quali sono in corso le procedure concorsuali di</p>

<p>Blocco del tur over del personale dipendente amministrativo, tecnico e professionale (dirigenza e comparto)</p>	<p>reclutamento (ad es. collaboratore sanitario professionale infermiere).</p> <p>Le assunzioni di personale dipendente dei ruoli amministrativo, tecnico e professionale sono state effettuate nel numero strettamente necessario a garantire la continuità dei servizi di prenotazione e gestione delle liste di attesa, rispettando sostanzialmente il blocco del turn over previsto.</p> <p>Tali possibilità assuntive, in deroga al blocco totale, sono state previste anche da un Accordo regionale relativo alle politiche regionali di innovazione e qualificazione del sistema sanitario, sottoscritto il 19 settembre 2016 e da un successivo verbale di incontro del 2 novembre 2016, limitatamente alle unità di personale strettamente necessarie a garantire la qualità complessiva dei servizi sanitari.</p>
<p>Disposizioni art. 14 Legge 161/2014 in materia di orario di lavoro</p>	<p>Per garantire il rispetto dei vincoli posti dalle norme sull'orario di lavoro, a seguito dell'entrata in vigore dell'art.14 della Legge 161/2014 a far data dal 25/11/2015, si sta procedendo all'assunzione di n. 28 unità di personale del comparto e n. 2 unità di personale della dirigenza. Anche tali facoltà di assunzioni hanno formato oggetto del citato Accordo regionale e del successivo verbale di incontro.</p>
<p>Processi di integrazione di attività tecnico-amministrative e di supporto tra Aziende</p>	<p>Sono stati costituiti e configurati i Dipartimenti Amministrativo e Tecnico Interaziendali tra l'Azienda Usl e l'Azienda Ospedaliera IRCCS di Reggio Emilia, in sostituzione di quelli previsti nei rispettivi organigrammi, nel quale sono confluite le neocostituite strutture complesse, anch'esse a valenza interaziendale. È stato completato il 100% dei processi ipotizzati. Il percorso di integrazione si completerà nel momento della fusione delle due aziende sanitarie della provincia di Reggio Emilia, attualmente previsto per il 1 luglio 2017, con l'integrazione dei servizi in staff alle Direzioni e delle strutture omologhe del Bilancio.</p>
<p>Supporto al progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU)</p>	<p>Nel 2016 l'Azienda, in coordinamento con la Regione, ha garantito l'attività di supporto tecnico necessario alla realizzazione del progetto "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), nel pieno rispetto delle scadenze fissate dal cronoprogramma. L'Azienda ha partecipato, con propri professionisti sia dell'area giuridica che economica, alla creazione delle tabelle centralizzate a livello regionale, partecipando ai Tavoli di confronto regionali, provinciali o di Area Vasta, concorrendo alla definizione di criteri omogenei di interpretazione e applicazione della normativa di riferimento.</p>
<p>Processi di stabilizzazione a tempo indeterminato</p>	<p>È stato completato il 100% delle procedure di stabilizzazione del personale a tempo determinato di cui alla DGR 1735/2014.</p> <p>Si è inoltre proceduto a stabilizzare il personale già presente in Azienda con incarichi a tempo determinato ed in posizione utile in graduatoria di concorso, secondo la programmazione proposta con il Piano assunzioni 2016 e con un'operazione neutra dal punto di vista economico. Il livello complessivo del costo del personale non ha infatti subito variazioni in aumento.</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



Limitazione del ricorso al lavoro atipico	L'attivazione di contratti atipici è avvenuta pressoché esclusivamente per attività che per loro natura avvengono con pagamento a prestazione (medici prelevatori, medici fiscali) o per branche ad altissima specializzazione medica.
Contenimento del costo del personale	Per effetto di processi di riordino delle reti ospedaliere con riorganizzazione a livello provinciale (Cardiologia, Radiologia, Ortopedia), ai sensi di quanto previsto dal DM 70/2015, si va attuando un piano di riduzione degli incarichi di direzione di Struttura Complessa non unirappresentati in ambito aziendale e/o provinciale. Dal 01/01/2016 è stato istituito un unico Dipartimento Cure Primarie a livello aziendale con superamento della precedente articolazione organizzativa che prevedeva un Dipartimento Cure Primarie per ciascuno dei 6 distretti territoriali.
Società partecipate	Non sono attive partecipazioni societarie che consentano il controllo dei costi delle risorse umane in società partecipate.
Risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro	Viene attuato un monitoraggio costante e sistematico del personale dipendente che matura i requisiti previsti dall'art. 72, comma 11, del DL 112/2008 in tema di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro.

4.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Attuazione Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri	A far tempo dal 01/12/2015 è stata applicata la procedura aziendale (PR03 "Revisione dei Processi di Gestione del Contenzioso in Ambito Sanitario") elaborata nel pieno rispetto del Programma regionale gestione diretta dei sinistri in sanità e, altresì, rispondente alle "Linee di indirizzo regionali per la definizione delle procedure per la gestione dei sinistri in sanità" trasmesse nel dicembre 2016.
Alimentazione database regionale	Nel corso di tutto il 2016, è proseguita l'alimentazione del database regionale, con inserimento di tutti i casi in gestione diretta, secondo modalità e tempistiche previste dal gestore regionale.

4.4.5 Piattaforme logistiche ed informatiche più forti

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
Information Communication Technology (ICT)	<u>Software GRU (Gestione Risorse Umane)</u> L'Azienda ha garantito il rispetto delle tempistiche previste nel progetto esecutivo per le attività ad essa associate con particolare attenzione alla restituzione delle voci di configurazione per la definizione dei dizionari unici. Ha inoltre partecipato ai gruppi di lavoro di governo dell'iniziativa così come ha collaborato alla predisposizione dell'ipotesi di migrazione allo scopo di essere pronta all'utilizzo del software GRU a partire da 1/1/2018. Si può pertanto ritenere che l'indicatore specifico "% avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione prevista nel



progetto esecutivo” abbia raggiunto il target previsto del 100%.

Software unico per la gestione dell’area amministrativa contabile (GAAC)

L’Azienda ha garantito la collaborazione al progetto per la fase di definizione del capitolato di gara attraverso la partecipazione di professionisti aziendali nei gruppi di lavoro ed alla commissione di aggiudicazione del bando di gara.

Si può pertanto ritenere che l’indicatore specifico “% conclusione del capitolato di gara” abbia raggiunto il target previsto del 100%.

Scheda Sanitaria Individuale (SSI)

L’Azienda è stata impegnata, accanto ai servizi regionali di riferimento (Servizio Assistenza Territoriale e Servizio Strutture e Tecnologie in ambito sanitario, socio-sanitario e sociale) e della società in-house incaricata della gestione operativa, sia nella pianificazione delle attivazioni che per tutte le attività operative di formazione, conversione dati e affiancamento ai professionisti medici.

Sul piano operativo la maggiore ed insormontabile difficoltà incontrata nell’adozione di SSI da parte dei MMG della provincia di Reggio Emilia è stata l’indisponibilità del software di migrazione dell’archivio storico dalla vecchia cartella alla SSI. In considerazione delle problematiche tecniche citate e delle comunicazioni intercorse con l’Assessorato alla Sanità regionale si può ritenere che l’indicatore previsto “%MMG con installazione SSI/MMG convenzionati” non abbia significato.

Per quanto riguarda il sistema di Anagrafe Regionale Assistiti (ARA), applicativo unico regionale per le funzioni di medicina di base, l’Azienda deve migrare o integrare, nella misura del 100%, i vari applicativi aziendali Anagrafi Assistiti rispettando la pianificazione concordata con nota regionale del 1 marzo 2016 PG/2016/0136021. A tal fine ha messo in campo tutte le azioni già definite e calendarizzate necessarie all’attivazione. Ha inoltre svolto azioni di controllo per l’ottenimento di un ritorno informativo con un basso tasso di anomalie derivanti dalle attività di livello nazionale - Ministero dell’Economia e Finanze – Sistema TS e di livello regionale, come da stessa nota regionale del 1 marzo 2016. Ha partecipato ai gruppi di lavoro di governo dell’iniziativa, così come a tutte le iniziative che hanno riguardato il progetto.

Si può pertanto ritenere che l’indicatore specifico “rispetto tempistiche come da pianificazione definita” abbia raggiunto il target previsto del 100%.

Sistema trasfusionale regionale

La fornitura del sistema non è ancora stata aggiudicata da Intercent-ER. Si può pertanto ritenere che l’indicatore “Rispetto delle tempistiche relative all’adesione al bando come da pianificazione definita nel progetto” non abbia significato.

Dematerializzazione delle prescrizioni

L’Azienda ha concluso entro il 2016 l’adeguamento di tutti i software di prescrizione nel rispetto della normativa vigente, stante l’adempimento al D.Lgs. 179/2012 relativo alla dematerializzazione delle prescrizioni dei medici specialisti, sia per prescrizione specialistica che farmaceutica.



Sistema informativo regionale

Si può pertanto ritenere che l'indicatore specifico "% adeguamento dei software di prescrizione nel rispetto della normativa vigente" abbia raggiunto il target previsto del 100%.

Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)

Sono stati organizzati nel 2016 corsi di formazione del personale per il potenziamento dei punti di attivazione rivolti al pubblico. Sono attivi punti aziendali di attivazione dei fascicoli dedicati a personale dell'Azienda Usl e dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia.

L'Azienda ha garantito l'invio di documenti sanitari nel FSE in modo da corrispondere e superare, per tipologia, il livello regionale minimo, sulla base delle indicazioni fornite dai competenti servizi regionali.

In particolare, a inizio 2016 risultavano attivati circa 18.000 FSE da parte di assistiti dell'Azienda Usl di Reggio Emilia, mentre a fine marzo 2017 ne risultano attivati 29.700 (+65%).

Per questi cittadini è possibile ricevere referti di laboratorio, radiologia, specialistica, lettera di dimissione, referto di Pronto Soccorso. Nel corso del 2016 è stato attivato l'invio ai cittadini tramite FSE dei buoni celiachia.

Per quanto riguarda gli indicatori specifici:

- "% adeguamento dei software aziendali all'utilizzo dei nuovi consensi" è stato adeguato quanto necessario.
- "% offerta di documenti sanitari disponibili su FSE come da specifiche fornite dai servizi regionali competenti", l'indicatore, nel rispetto dei limiti dei vincoli imposti dalle politiche aziendali di privacy, ha raggiunto il target più alto possibile.
- "% offerta di prestazioni prenotabili on line da CUPWEB/FSE/APP nel rispetto delle indicazioni fornite dai servizi regionali competenti", si può affermare che tutte le prestazioni sono prenotabili on line.

Dematerializzazione delle fatture

L'Azienda Usl di Reggio Emilia ha adeguato i propri sistemi contabili alla dematerializzazione del ciclo passivo comprensivo di ordine e DDT. Sono state rispettate le tempistiche regionali e il sistema è entrato in produzione entro le date previste. A fine settembre 2016 risultavano emessi 11.786 ordini e ricevuti 5.311 DDT da fornitori.

Si può pertanto ritenere che l'indicatore specifico "rispetto delle tempistiche richieste da Intercent-ER relative alla fase 2" abbia raggiunto il target previsto del 100% .

Sistema SIGLA - Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa per i ricoveri programmati

L'Azienda ha operato assecondando la programmazione 2016 che prevedeva il perfezionamento del Sistema SIGLA, con l'obiettivo di realizzare un sistema di gestione delle liste di attesa dei ricoveri.

È obiettivo prioritario aziendale garantire il mantenimento, il miglioramento e lo sviluppo del patrimonio informativo oggetto di adempimento verso il Ministero della Salute NSIS e verso il Ministero dell'Economia e Finanze - Sistema TS. È continuato pertanto il lavoro degli ultimi anni teso a migliorare livelli di qualità e completezza delle

<p>Implementazione della nuova SDO</p>	<p>informazioni su tutti i flussi informativi a record individuale che contribuiscono alla base informativa regionale, di supporto sia alla programmazione e governo regionale, sia base per il processo di accountability sia regionale che nazionale, nonché utili alla gestione della mobilità interregionale e internazionale.</p> <p>In particolare si è continuato a lavorare per garantire tempestività e completezza delle rilevazioni SDO, ASA, PS, CEDAP, AFT, AFO, FED, DIME, FAR, Hospice, ADI, Salute mentale adulti e neuropsichiatria infantile, Dipendenze patologiche e SIRCO.</p> <p>Nel corso del 2016 si è lavorato per l'implementazione della <u>nuova SDO</u>, anche reingegnerizzando i processi di gestione del flusso.</p>
---	--

4.4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Piano investimenti Garantire l'attuazione del piano investimenti coerentemente alla programmazione aziendale</p>	<p>Distretto di Castelnovo Monti <u>Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali</u> Con Atto RSTP n. 118 del 17/08/2015 i lavori sono stati aggiudicati definitivamente. L'intervento è finanziato con fondi ex art. 20 L.67/88 (D.M. Salute 09/07/2014). Il progetto esecutivo è stato completato con alcune varianti. L'autorizzazione sismica è stata rilasciata il 06/06/2016. I lavori sono iniziati il 15/07/2016. La sede del distretto di via Roma è stata ultimata a fine gennaio 2017; sono in corso i collaudi tecnico amministrativi. La sede dei servizi territoriali di via Boschi sarà ultimata entro marzo 2018.</p> <p><u>Ospedale S. Anna – Adeguamento alle norme di accreditamento</u> Sono state ultimate le opere in appalto ed è stato redatto lo stato finale. Deve essere formalizzato il collaudo tecnico amministrativo.</p> <p><u>Elisuperficie – conformazione al volo notturno</u> Con nota della Regione Emilia-Romagna del 24/10/2016, in atti Prot. AUSL Reggio Emilia n.25214, è stata disposta la predisposizione al volo notturno sulla piazzuola adibita a elisuperficie di via Bismantova a Castelnovo Monti. Sono state avviate le azioni necessarie per l'esecuzione degli interventi necessari e l'ottenimento di autorizzazione da parte di ENAC.</p> <p>Distretto di Correggio <u>Riassetto dell'Ospedale per la formazione di un centro per la riabilitazione post-acute</u> Con Determinazione regionale 1750 del 10/02/2016 è stata approvata la Perizia di Variante n. 10. Con decreto 8 luglio 2014 (pubblicato in GU Serie Generale n.159 del 11/07/2014) la ditta esecutrice era stata posta in liquidazione coatta amministrativa ed era stato nominato il commissario liquidatore. A questa data erano in corso di esecuzione la ristrutturazione dell'edificio storico, con particolare riferimento agli impianti (idrotermosanitario, riscaldamento, condizionamento ed elettrico). Con atto RSTP n. 106 del 17/07/2015 si è disposto di affidare ad altra ditta i lavori di completamento relativi all'ampliamento e ristrutturazione</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



dell'Ospedale di Correggio.

Il nuovo contratto è stato formalizzato e i lavori sono iniziati il 27 aprile 2016. La durata complessiva dei lavori è di 365 giorni.

Sostituzione di impianti elevatori e servizio pluriennale di assistenza e manutenzione full risk presso varie sedi aziendali

Quota Ospedale di Correggio: i lavori, che devono realizzarsi in area ospedaliera, erano stati sospesi per le vicende legate alla liquidazione coatta amministrativa già citata. Gli ascensori, oggi sono installati, manca la messa in esercizio legata alla conclusione dei lavori dell'appalto di riassetto dell'Ospedale.

Poliambulatorio Correggio – lavori di adeguamento antincendio e di ristrutturazione ai fini del rientro di costi di locazione

Il progetto è legato alla conclusione dei lavori di appalto dell'Ospedale che consentiranno di liberare spazi presso il poliambulatorio garantendo il rientro di funzioni collocate presso sedi esterne.

Il progetto è inoltre vincolato dall'approvazione dell'accordo di Programma Addendum 2016.

Distretto di Montecchio

Ampliamento, riorganizzazione e riassetto funzionale dell'Ospedale

Sono da eseguire:

- il completamento del nuovo corpo di fabbrica che andrà a sostituire l'ala est dell'ospedale (zona C e C1: pronto soccorso definitivo; reparto di chirurgia; reparto di medicina acuti);
- l'adeguamento del pronto soccorso provvisorio per ospitare i poliambulatori definitivi (zona B, piano terra).

I lavori Blocco "C" sono stati terminati entro marzo 2017.

Distretto di Guastalla

Adeguamento delle strutture esistenti alle norme di accreditamento.

Il 28/02/2016 sono stati ultimati i lavori del laboratorio analisi; l'attività è iniziata a maggio 2016.

Rimangono in corso di esecuzione i lavori di ristrutturazione dei quattro piani dell'ala sud e del pronto soccorso.

Per effetto delle sospensioni n. 7 e n. 8 la fine lavori è stata rideterminata al 24/02/2017.

Distretto di Reggio Emilia e interventi di carattere generale

Completamento Casa della Salute di Puianello

Si tratta del completamento dell'intervento della Casa della Salute concluso nel 2015, in cui era stato lasciato al grezzo il piano secondo. Il progetto è stato inserito successivamente alla previsione di programmazione 2015 ed è finanziato tramite programma regionale ex art. 36 l.r. 38/2002 all. S.

È stato approvato con determina dirigenziale 15439/2015.

È in corso di affidamento la progettazione esecutiva.

Realizzazione di struttura sanitaria extra ospedaliera per il superamento dell'OPG (L.1702/2012 n.9).



Gestione del patrimonio immobiliare

Il progetto preliminare è stato approvato con DGR 139/2013. È stata aggiudicata la progettazione definitiva ed esecutiva con la riduzione dei posti letto da 40 a 30. I lavori sono stati aggiudicati in via definitiva alla ditta ITI spa il 20/10/2016.

A novembre si è conclusa la bonifica bellica. È in corso di esecuzione la bonifica ambientale. I lavori sono iniziati a gennaio 2017 per una durata complessiva di 12 mesi.

Centro di odontoiatria e otorinolaringoiatria. Lavori di manutenzione straordinaria presso la struttura di Via delle Ortolane

Intervento completamente finanziato con fondi ex art. 20 L.67/88 (Delibera Assemblea Legislativa 159/2014) e fondi a carico regionale ex art. 36 P.R. Odontoiatria 3^a fase int. 5.

I lavori sono iniziati il 25/07/2015. Successivamente, con atto del DG n. 153 del 11/08/2015, è stata disposta la risoluzione per grave inadempimento del contratto. È stato formalizzato lo stato di consistenza del cantiere per i lavori eseguiti alla data di risoluzione.

I lavori sono stati affidati al secondo in graduatoria e, espletate le verifiche amministrative, sono ripresi il 27 aprile 2016.

Per effetto della perizia di variante, adottata a seguito del furto di apparecchiature subito dal cantiere nel periodo di chiusura, i lavori sono stati completati a metà febbraio 2017.

Casa della Salute di Castelnovo Sotto

L'intervento prevede la completa ristrutturazione di fabbricato di proprietà aziendale. Intervento interamente finanziato con fondi ex art. 20 L.67/88 e vincolato all'approvazione dell'Accordo di Programma Addendum 2016.

Distretto di Scandiano

Casa della Salute di Castellaro

Intervento finanziato dal "7° aggiornamento del Programma regionale di investimenti in sanità con Delibera Assemblea Legislativa 29 del 6/12/2010.

I lavori sono stati aggiudicati in via definitiva il 14/11/2016. Sono in corso le procedure di verifica del possesso dei requisiti prescritti dalla legge al termine delle quali si formalizzerà la stipula del contratto.

Casa della Salute di Casalgrande

L'intervento prevede la realizzazione di nuovo fabbricato.

Intervento interamente finanziato con fondi ex art. 20 L.67/88 e vincolato all'approvazione dell'Accordo di Programma Addendum 2016.

Contratti di locazione

Le variazioni più significative intervenute nel corso del 2016 riguardano, grazie alla realizzazione della Casa della Salute Reggio Emilia Nord e Casa della Salute Reggio Emilia Ovest, la risoluzione di ulteriori contratti di locazione relativi alle sedi dei Servizi di:

- Cure Primarie 2 di Via F.lli Cervi, 87/M;
- Centro Unico Prelievi di Via Del Ghirlandaio, 9;
- Continuità Assistenziale di Via Belgio, 42;

– Servizio Infermieristico di Via Wibicky, 15.

Sono stati inoltre dismessi i contratti relativi a n.3 alloggi destinati a pazienti del Dipartimento Salute Mentale di Via Manzotti, 16 in località Roncadella a Reggio Emilia e n.4 alloggi residenziali handicap adulto di Via Grassi in località Masone.

A Correggio sono stati riconsegnati i locali ad suo ambulatori veterinari di Via Veneto, 4.

A Montecchio sono stati definitivamente dismessi gli edifici denominati “Ex-macello” in Via Marconi, 18 di proprietà del Comune di Montecchio utilizzati per la Sede del Dipartimento Sanità Pubblica.

Si è provveduto a rinnovare i contratti relativi ai locali che ospitano gli Uffici e l’Archivio centro Screening di Via Monti Urali, 74 a Reggio Emilia, la Sede del Consultorio Familiare di Castelnovo Monti e la sede di Continuità Assistenziale di Castelnuovo Sotto con una riduzione dei canoni di locazione del 15% rispetto a quanto pagato in precedenza, così come disposto dalla legge n.89 del 23/06/2014.

Nel corso dell’anno 2016 è stato attivato un solo nuovo contratto di “locazione passiva” nel Distretto di Scandiano relativo alla sede di Continuità Assistenziale e ambulatori in Via Toschi, 36 a Baiso.

Si è provveduto ad attivare due contratti d’affitto di Fondo Rustico (locazione attiva) relativi al Podere “San Raffaele” sito in Via Montessori a Reggio Emilia in comproprietà con l’Azienda Ospedaliera ASMN.

Alienazioni

Con il consenso della Regione Emilia-Romagna, a gennaio 2016 è stato pubblicato l’ultimo avviso d’Asta pubblica immobiliare, seppur con esito negativo, riguardante:

- Caseificio S. Giovanni Regis (edificio in comproprietà al 50% con Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia);
- N. 2 appartamenti siti in Piazza Vallisneri a Reggio Emilia;
- N. 2 negozi siti in Piazza Vallisneri a Reggio Emilia;
- N. 1 appartamento a Reggio Emilia in Via Martiri della Bettola e una casa indipendente di abitazione;
- nel Comune di Vezzano sul Crostolo (in comproprietà con Reggio Emilia Terza Età).

Nel corso del 2016 l’Azienda ha concorso al percorso avviato dalla Regione Emilia-Romagna per dare vita alla costituzione di un Fondo Immobiliare per la valorizzazione del patrimonio attualmente non utilizzato e non destinato ad ospitare servizi sanitari.

È prevista l’alienazione ad UNIMORE di un’area denominata “Ex porcilaia” di circa mq 9.000 collocata all’interno del complesso del San Lazzaro per la realizzazione dei laboratori della Facoltà di Ingegneria.

Si sta ipotizzando l’eventuale alienazione del Poliambulatorio di Via Monte San Michele a Reggio Emilia, previo il trasferimento delle funzioni che verranno collocate nella Case della Salute Nord e Ovest della città e nel Centro odontoiatrico di Via delle Ortolane, una volta terminato.

Costo/mq della manutenzione ordinaria allineato al costo medio regionale
Nel 2016 è proseguito il percorso di riduzione dell’incidenza dei costi della

Manutenzione

	<p>manutenzione per unità di superficie degli immobili, mediante l'integrazione dei nuovi appalti di manutenzione, attuati in ambito CONSIP e Intercent-ER, e l'Accordo Quadro di manutenzione avviato in collaborazione con l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia.</p> <p>In conseguenza delle azioni intraprese si è ottenuto un valore della spesa per la manutenzione ordinaria del 2016 di 22,32 euro/mq costruito (a fronte dei 22,24 euro/mq sostenuti nel 2015), che risulta sostanzialmente allineato ai costi medi regionali (nel 2015 sono stati di circa 23,5 euro /mq).</p> <p>Al fine di garantire per tempo la disponibilità di adeguati contratti di manutenzione e gestione degli edifici gestiti, nonché del servizio energia, l'Azienda ha aderito al gruppo di lavoro istituito presso Intercent-ER per l'affidamento della convenzione del multiservizio tecnologico che dovrebbe essere operativa a partire dall'anno 2018.</p> <p>Inoltre, al fine di avere strumenti contrattuali adeguati per l'esecuzione di interventi manutentivi, di adeguamento di sicurezza e rispondere alle esigenze di manutenzione straordinaria/ trasformazione delle attività sanitarie svolte nelle strutture aziendali, è in corso il progetto per l'affidamento in appalto di un nuovo accordo quadro di manutenzione per il triennio 2017-2019.</p>
<p>Prevenzione incendi e sismica</p>	<p><u>Adempimenti in materia di prevenzione incendi</u></p> <p>Ai sensi di quanto disposto dalla nuova regola tecnica di prevenzione incendi delle strutture sanitarie, si è provveduto a presentare la Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA) per tutte le strutture ospedaliere e per le strutture territoriali di superficie lorda superiore ai 1.000 mq. Per gli Ospedali di Scandiano, Correggio e per la Struttura Riabilitativa di Albinea è stato ottenuto il rilascio del Certificato di Prevenzione Incendi.</p> <p>Sono in corso le progettazioni esecutive degli interventi di adeguamento antincendio previsti nel programma triennale 2016-2018 di cui alla Delibera 205 del 30/10/2015.</p> <p><u>Valutazione della vulnerabilità sismica degli elementi strutturali</u></p> <p>A seguito della conclusione della prima fase di verifiche di vulnerabilità sismica dei fabbricati ospedalieri, sono in corso le verifiche di approfondimento (verifiche di secondo livello) al fine di meglio definire le risposte strutturali degli edifici esistenti e valutare, sulla base di una conoscenza più dettagliata, le misure da adottare per il contenimento del rischio.</p> <p><u>Valutazione della vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali e misure di sicurezza per il contenimento del rischio sismico</u></p> <p>L'Azienda ha effettuato anche la valutazione del rischio di vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali con uno specifico documento, contenente le misure per il miglioramento della sicurezza degli elementi edili ed impiantistici.</p>
<p>Uso razionale dell'energia</p>	<p><u>Uso razionale dell'energia</u></p> <p>Nel 2016 è proseguito lo sviluppo dei seguenti obiettivi:</p>

Gestione ambientale

- L’Azienda ha completato e mantiene aggiornati gli Attestati di qualificazione energetica di tutti gli edifici. Le progettazioni di nuovi edifici, ampliamenti e ristrutturazioni, sono state effettuate privilegiando soluzioni tecnologiche volte al risparmio energetico, in accordo ed applicazione dell’*atto di indirizzo e coordinamento sui requisiti di rendimento energetico e sulle procedure di certificazione energetica degli edifici*”.
- Implementazione di sistemi per l’uso razionale dell’energia. Nell’ambito di alcuni appalti di lavori, è proseguita la progettazione e la realizzazione di impianti che prevedono l’utilizzo di sistemi tecnologici innovativi, da fonti rinnovabili e per il risparmio energetico.

Nel 2016 è continuata la campagna “io SPENGO lo SPRECO” e corsi di formazione finalizzati alla sensibilizzazione degli operatori e degli utenti al risparmio energetico.

È stato garantito il flusso delle informazioni sulle applicazioni delle politiche per l’uso razionale dell’energia, utilizzando l’apposito programma predisposto.

Corretta gestione ambientale

È stata garantita la partecipazione dei referenti aziendali Gestione Ambientale e Rifiuti ai lavori dei Gruppi tecnici della Regione e il flusso informativo dei dati con il programma informatico AEM-CUP2000.

Sono state realizzate iniziative di informazione/ formazione/ addestramento che hanno coinvolto 150 operatori neo-lavoratori. Nel corso delle iniziative sono state fornite indicazioni per il miglioramento della sicurezza e l’adozione di corrette modalità di gestione dei rifiuti prodotti e sensibilizzati gli operatori alle tematiche per la sostenibilità ambientale delle attività sanitarie.

Sono proseguite le attività di verifica quali-quantitativa dei rifiuti prodotti con analisi e confronto dei dati tra aree omogenee, utili a migliorare i processi operativi e valorizzare le migliori pratiche.

Sono state mantenute le iniziative di confronto tra i referenti rifiuti di Area Vasta Emilia Nord per l’aggiornamento e l’omogeneizzazione delle procedure/ istruzioni operative connesse all’utilizzo del sistema informatico di tracciabilità dei rifiuti (SISTR) e messe in atto, d’intesa con i servizi aziendali interessati, iniziative per il controllo del servizio di gestione rifiuti.

Al fine di garantire il coordinamento e una maggiore integrazione funzionale nelle attività, in previsione dell’unificazione delle Aziende sanitarie provinciali e dei nuovi assetti organizzativi dei servizi interaziendali coinvolti nella gestione dei processi, sono state realizzate iniziative per la ridefinizione delle funzioni e degli obiettivi da perseguire.

Mobilità sostenibile

Nel 2016 nell’ambito del PRP 15-18 sono state redatte le prime indicazioni del programma di iniziative in tema di mobilità dei dipendenti delle due aziende sanitarie pubbliche della provincia, tra queste è stato richiesto l’adattamento del GRU regionale alla gestione del Piano di spostamenti casa lavoro (PSCL) sulla base dei dati del personale per facilitare gli

Tecnologie biomediche	<p>interventi mirati ai gruppi di utenti.</p> <p>Per la Regione si è attuata la raccolta dati tramite lo share point di Cup2000 sulla disponibilità e gestione delle aree di sosta degli ospedali; il documento regionale che ne è derivato individua parametri ed indicatori di corretta gestione della sosta.</p> <p>Sono proseguite le azioni per l'accessibilità pedonale e ciclabile e il controllo della sosta in diverse sedi. È stata garantita la partecipazione alla formazione regionale e alle iniziative del mobility manager del Comune di Reggio Emilia comprese le attività di partenariato europeo.</p> <p>È stato garantito al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB) il flusso informativo relativo al parco tecnologico installato e alle tecnologie biomediche di nuova acquisizione, nel rispetto delle scadenze stabilite.</p> <p>Non sono state acquistate "grandi" apparecchiature, di tecnologie di rilevante impatto economico o innovative.</p> <p>Il budget degli investimenti in tecnologie biomediche assegnato, compatibilmente con l'obiettivo del pareggio di bilancio, è stato gestito secondo le priorità individuate sulla base delle necessità organizzative e cliniche, suddividendo gli investimenti fra presidio ospedaliero e dipartimento cure primarie.</p> <p>Nel rispetto dell'obiettivo regionale, è stato effettuato il monitoraggio delle modalità e del tempo di utilizzo delle tecnologie più rilevanti (TAC, RM, mammografi).</p>
------------------------------	--

4.5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

OBIETTIVI	RISULTATI 2016
<p>Sostegno alle attività di ricerca: assicurare la puntuale alimentazione dell'anagrafe della ricerca</p>	<p>Nell'Azienda UsI di Reggio Emilia sono attivi tre strumenti di monitoraggio delle attività di ricerca:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ un database aziendale attivo dal 2006, che raccoglie dati tecnico-amministrativi sui progetti, finalizzato alla documentazione e rendicontazione; ▪ un database regionale (Anagrafe della ricerca) attivo dal 2009, che raccoglie dati sui singoli progetti aziendali e sui programmi regionali; ▪ un database nazionale degli studi clinici approvati dal Comitato Etico, che aggiunge informazioni sullo stato di avanzamento dei progetti e di reclutamento dei pazienti. <p>Nel 2016, in accordo con gli obiettivi regionali, si è continuato ad aggiornare l'anagrafe regionale della ricerca attraverso l'inserimento dei progetti approvati e iniziati nell'anno 2016 e i cui dati sono raccolti e registrati nel database aziendale. Tutte le sperimentazioni ed i progetti vengono inseriti bimensilmente o trimestralmente nel database regionale attraverso una raccolta capillare di informazioni nei diversi dipartimenti e servizi dell'Azienda.</p> <p>È stato quindi assicurato un accesso regolare (almeno un accesso a trimestre) all'applicativo ARER al fine di monitorare e diffondere un'informazione completa sulla ricerca svolta in Azienda, non solo ai fini della documentazione, ma anche con l'obiettivo di creare reti e sinergie per la produzione di nuove proposte di ricerca. Ciò ha permesso di</p>



<p>Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza</p>	<p>garantire l'inserimento di un numero di schede di progetto in linea rispetto a quello degli anni precedenti.</p> <p>È proseguita nel 2016 la partecipazione al sistema di sorveglianza SICHER, con copertura di almeno il 75% di interventi non ortopedici sorvegliati sul totale di quelli inclusi nella sorveglianza.</p> <p>È stata garantita la partecipazione al flusso "Laboratori - LAB" del Sistema Informativo Politiche per la Salute e Politiche Sociali, con invio quadrimestrale dei file.</p> <p>Nell'ambito dell'igiene delle mani è stato registrato un incremento del consumo di prodotti idroalcolici, misurato in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria.</p> <p>È proseguito il monitoraggio delle attività di sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi.</p> <p>È stata garantita la partecipazione al sistema di sorveglianza dei CPE con caricamento dei file mensili di sintesi sul sito sharepoint "ER-ReCI (Emilia-Romagna - Rete Controllo Infezioni)" e la partecipazione al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE con compilazione delle relative schede sul sistema SMI (Sorveglianza Malattie Infettive e Alert), con compilazione della scheda prevista per ciascuna batteriemia da CPE diagnosticata in ospedale, in altra struttura di ricovero o in ambito territoriale nell'area di competenza dell'azienda sanitaria (invio dei dati da effettuare nel rispetto delle indicazioni ministeriali "Circolare del Ministero della Salute DGPRE 0004968-P-26/02/2013" e delle modalità di invio dati definite nel sistema SMI).</p>
<p>Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento</p>	<p>A seguito dell'entrata in vigore delle Intese Stato-Regioni del 2012 e 2015, recepite dalla Regione Emilia-Romagna con DGR 1604 del 26/10/2015, l'Azienda Usl di Reggio Emilia ha organizzato corsi di formazione aperti a tutte le professionalità, suddivisi in un corso base sull'accREDITamento (7 edizioni realizzate nel 2016 che hanno raggiunto 112 professionisti) e un corso sui nuovi requisiti generali nazionali dedicato in particolare a Direttori/ Responsabili di struttura, RIDT/ coordinatori, referenti qualità di struttura (formati 173 professionisti nel 2016 attraverso 9 edizioni).</p> <p>È stata inoltre garantita la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali per la revisione del modello di accREDITamento, contribuendo alla redazione della bozza dei nuovi requisiti regionali.</p> <p>Il grado di adesione delle strutture aziendali ai nuovi requisiti è stato effettuato attraverso 59 visite di valutazioni interne su 73 unità operative (80,82%); è stata compilata una check-list di valutazione ed il verbale conclusivo contenente le aree di debolezza da adeguare entro il 2017.</p> <p>L'Azienda ha garantito la partecipazione dei propri valutatori sia alle visite di verifica, a seguito di convocazione regionale formale, sia alle necessarie attività di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze dei valutatori regionali inseriti nell'elenco pubblicato nel sito internet dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale. In merito agli indicatori regionali previsti dalla DGR 1003/2016:</p> <ul style="list-style-type: none"> - "numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica / numero di valutatori convocati": 8/8=100%;

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



<p>Promozione di politiche di equità e partecipazione: assicurare l'utilizzo degli strumenti <i>equity oriented</i> nell'attuazione del Piano Regionale della Prevenzione a livello locale</p>	<p>- numero di valutatori partecipanti alle attività di formazione / numero di valutatori convocati: 3/3=100%.</p> <p>Dal 2007 l'Azienda Usl di Reggio Emilia ha avviato un percorso di valutazione delle potenziali iniquità di accesso ai servizi e di trattamento, di cui sono a rischio alcune fasce deboli della popolazione. Le azioni di contrasto alle iniquità sono state via via individuate e collaudate attraverso attività progettuali realizzate nell'ambito dei bandi di Modernizzazione, di cui l'Azienda è stata per tre volte capofila. L'esito di questo percorso ha condotto nel 2013 alla realizzazione del primo Piano Aziendale dell'Equità contenente linee d'azione coerenti con le indicazioni regionali: alcune di queste azioni sono state già realizzate, come l'istituzione del Board aziendale dell'equità, la sperimentazione degli Standard europei sull'equità, la formazione degli operatori, l'applicazione di strumenti equità oriented, ecc.. Nel 2016 in particolare questa attività si è concentrata nel supportare la partecipazione degli operatori al percorso regionale per l'utilizzo degli strumenti <i>equity oriented</i> nei setting previsti dai piani attuativi locali relativi al piano della prevenzione. Ciò è stato garantito, sia attraverso la partecipazione da parte di 5 operatori della nostra Azienda alla formazione regionale sull'applicazione dell'Equality Impact Assessment (EqIA), sia attraverso la partecipazione di circa 35 persone alla formazione organizzata a livello locale a maggio 2016. Inoltre questo percorso ha portato alla sperimentazione dello strumento di valutazione di equità su almeno 3 progetti specifici del Piano aziendale della prevenzione nel 2016, così come da obiettivi regionali.</p>
<p>Formazione continua nelle organizzazioni sanitarie</p>	<p>Il 2016 ha visto la realizzazione di programmi formativi, cioè di iniziative formative complesse costituite da un insieme di eventi finalizzati alla realizzazione dello stesso obiettivo di valenza strategica.</p> <p>In particolare i programmi descritti nel Piano Aziendale della Formazione (PAF) che hanno realizzato eventi formativi con l'obiettivo di trasferire apprendimenti al contesto lavorativo sono stati:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programma formativo Chronic Care Model; - Programma formativo: Discussione casi in Riabilitazione; - Programma formativo: Prevenzione e stili di vita salutari. <p>I programmi che hanno realizzato eventi formativi con misurazione di efficacia delle azioni formative sono stati:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programma formativo: Appropriately prescrittiva; - Programma formativo: Health Literacy.

5 La gestione economico finanziaria

5.1 Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

L'Azienda Usl di Reggio Emilia ha pienamente raggiunto l'obiettivo economico finanziario definito in sede di programmazione regionale per l'anno 2016, rappresentato dal pareggio civilistico.

Il bilancio chiude con utile pari ad euro 13.600 assicurando rispetto e coerenza nei confronti dell'applicazione di tutti gli adempimenti previsti sia dalla normativa regionale che dal D.Lgs. 118/2011. All'interno di tale risultato trovano copertura tutti i costi di esercizio, compresi gli ammortamenti non sterilizzati relativi a tutti i beni ad utilità pluriennale utilizzati per l'attività produttiva.

In continuità con quanto effettuato negli esercizi precedenti e in coerenza con quanto disposto dalla normativa nazionale in materia sanitaria, anche nel corso del 2016, attraverso un monitoraggio puntuale e costante della gestione aziendale, si è data attuazione a misure di razionalizzazione e contenimento dei costi, pur in un'ottica di mantenimento della qualità dei servizi forniti ai cittadini.

Si riporta di seguito il dettaglio analitico dei ricavi e dei costi relativi all'esercizio 2016 confrontato con i risultati dell'esercizio precedente e con quanto stabilito nel bilancio di previsione.

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 78 di 129

	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	Variazione cons 2016/ cons 2015	Variazione % cons 2016/ cons 2015	Variazione cons 2016/ prev 2016	Variazione % cons 2016/ prev 2016
A	VALORE DELLA PRODUZIONE							
01	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO GESTIONE SANITARIA	857.648.706	851.307.290	850.650.966	- 6.997.740	-0,82%	- 656.324	-0,08%
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	786.806.790	781.245.967	786.290.015	- 516.775	-0,07%	5.044.048	0,65%
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	1.663.093	1.650.323	1.633.227	- 29.866	-1,80%	- 17.096	-1,04%
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	20.139.136	12.492.000	10.284.443	- 9.854.694	-48,93%	- 2.207.557	-17,67%
04	Altri contributi c/esercizio	6.887.587	4.790.000	5.340.255	- 1.547.332	-22,47%	550.255	11,49%
05	Rettifica contributi	- 9.214.141	-	4.918.396	4.295.745	-46,62%	4.918.396	-
30	Contributi per Fondo Regionale per la non Autosufficienza	51.366.241	51.129.000	52.021.422	655.181	1,28%	892.422	1,75%
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	28.087.547	28.775.685	31.660.434	3.572.887	12,72%	2.884.749	10,02%
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	9.124.403	9.135.857	9.083.035	- 41.368	-0,45%	52.822	-0,58%
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.725.292	2.730.265	2.710.722	- 14.570	-0,53%	19.544	-0,72%
03	Somministrazione farmaci	1.996.542	2.144.661	2.156.169	159.627	8,00%	11.508	0,54%
04	Trasporti sanitari	286.200	286.000	286.000	- 200	-0,07%	-	0,00%
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	2.433.548	2.535.520	2.194.455	- 239.093	-9,82%	341.065	-13,45%
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	6.602.704	6.953.938	7.008.640	405.936	6,15%	54.702	0,79%
08	Attività libero professionale	4.918.859	4.989.444	4.521.415	- 397.444	-8,08%	468.029	-9,38%
09	Rimborsi per pay-back	-	-	3.700.000	3.700.000	-	3.700.000	-
03	RIMBORSI	316.966.651	319.017.344	343.439.202	26.472.551	8,35%	24.421.858	7,66%
01	Degenza ospedaliera	8.803.360	7.223.805	8.148.308	- 655.051	-7,44%	924.504	12,80%
02	Specialistica ambulatoriale	349.095	275.200	449.691	100.596	28,82%	174.491	63,41%
03	Farmaceutica convenzionata esterna	1.239.844	1.259.561	1.225.310	- 14.534	-1,17%	34.251	-2,72%
04	Medicina di base e pediatria	524.400	532.682	553.595	29.194	5,57%	20.913	3,93%
05	Prestazioni termali	17.916	12.800	17.699	- 217	-1,21%	4.899	38,27%
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	293.730.603	298.328.081	319.076.798	25.346.195	8,63%	20.748.718	6,95%
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	5.801.556	5.817.119	5.884.211	82.655	1,42%	67.092	1,15%
08	Altri rimborsi	6.499.876	5.568.097	8.083.590	1.583.714	24,37%	2.515.493	45,18%
04	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	9.691.506	10.100.000	9.739.735	48.230	0,50%	360.265	-3,57%
01	Partecipazione alla spesa	9.691.506	10.100.000	9.739.735	48.230	0,50%	360.265	-3,57%
05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	5.802.539	6.708.078	6.336.700	534.161	9,21%	371.378	-5,54%
01	Sterilizzazione quote ammortamento	5.802.539	6.708.078	6.336.700	534.161	9,21%	371.378	-5,54%
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-	-	-
01	Variazione delle rim. di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-	-
08	ALTRI RICAVI	5.422.781	840.500	3.840.836	- 1.581.945	-29,17%	3.000.336	356,97%
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	688.158	700.000	555.250	- 132.908	-19,31%	144.750	-20,68%
02	Ricavi diversi	139.077	140.500	253.296	114.219	82,13%	112.796	80,28%
03	Plusvalenze ordinarie	3.675	-	204	3.471	-94,45%	204	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	4.540.803	-	2.980.742	- 1.560.061	-34,36%	2.980.742	-
30	FRNA - Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	51.068	-	51.344	276	0,54%	51.344	-
	TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE	1.223.619.729	1.216.748.897	1.245.667.873	22.048.143	1,80%	28.918.976	2,38%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 79 di 129

	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	Variazione cons 2016/ cons 2015	Variazione % cons 2016/ cons 2015	Variazione cons 2016/ prev 2016	Variazione % cons 2016/ prev 2016
B	COSTI DELLA PRODUZIONE							
09	ACQUISTO BENI DI CONSUMO	395.212.850	400.829.171	420.992.735	25.779.885	6,52%	20.163.563	5,03%
1	Beni sanitari	392.456.589	397.994.171	418.304.846	25.848.257	6,59%	20.310.674	5,10%
2	Beni non sanitari	2.756.261	2.835.000	2.687.889	-68.372	-2,48%	147.111	-5,19%
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	553.471.551	550.699.285	551.384.129	-2.087.423	-0,38%	684.844	0,12%
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	213.592.114	210.789.334	211.093.708	-2.498.406	-1,17%	304.374	0,14%
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	76.229.779	76.756.316	77.492.948	1.263.169	1,66%	736.633	0,96%
03	Somministrazione farmaci	8.290.377	7.724.146	9.898.150	1.607.772	19,39%	2.174.004	28,15%
04	Assistenza farmaceutica	56.351.052	54.685.284	54.411.037	-1.940.015	-3,44%	274.248	-0,50%
05	Medicina di base e pediatria	58.945.684	59.103.755	58.721.284	-224.399	-0,38%	382.471	-0,65%
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	5.495.001	5.480.000	5.429.857	-65.144	-1,19%	50.143	-0,92%
07	Assistenza protesica	10.814.272	10.940.000	11.002.326	188.054	1,74%	62.326	0,57%
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	3.707.093	3.828.000	3.715.539	8.446	0,23%	112.461	-2,94%
09	Assistenza termale	1.992.120	2.035.300	1.897.929	-94.191	-4,73%	137.371	-6,75%
10	Rette	12.393.711	12.384.170	12.767.626	373.915	3,02%	383.456	3,10%
11	Servizi sanitari e riabilitativi	11.221.674	11.316.000	11.226.586	4.913	0,04%	89.414	-0,79%
12	Trasporti sanitari	6.824.054	7.100.473	7.287.681	463.626	6,79%	187.208	2,64%
13	Consulenze sanitarie	1.017.711	1.025.585	1.072.923	55.213	5,43%	47.338	4,62%
14	Attività libero professionale	3.058.920	3.120.000	2.779.938	-278.981	-9,12%	340.062	-10,90%
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	1.714.080	1.796.850	1.767.459	-53.379	-3,11%	29.391	-1,64%
16	Altri servizi sanitari	21.518.553	26.619.071	24.267.175	-2.748.622	-12,77%	2.351.896	-8,84%
17	Assegni, sussidi e contributi	9.692.940	4.866.000	4.553.880	-5.139.060	-53,02%	312.120	-6,41%
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	39.844.986	40.144.000	41.933.885	2.088.899	5,24%	1.789.885	4,46%
31	Servizi assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	5.829.189	5.841.000	5.609.364	-219.824	-3,77%	231.636	-3,97%
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	4.298.047	4.366.000	3.993.984	-304.063	-7,07%	372.016	-8,52%
38	Oneri a rilievo sanitario per ass.za disabili c/o strutture a gestione diretta dell'Azienda finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per ass.za disabili c/o strutture a gestione diretta dell'Azienda finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	640.195	778.000	460.849	-179.345	-28,01%	317.151	-40,76%
11	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	47.084.251	44.156.171	43.452.102	-3.632.148	-7,71%	704.069	-1,59%
01	Manutenzioni	7.741.357	7.643.500	7.620.137	-121.221	-1,57%	23.363	-0,31%
02	Servizi tecnici	18.383.028	18.610.000	18.613.138	230.110	1,25%	3.138	0,02%
03	Consulenze non sanitarie	122.160	118.345	121.889	272	-0,22%	3.544	2,99%
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	58.066	65.500	98.378	40.312	69,42%	32.878	50,20%
05	Utenze	9.569.568	9.695.000	8.848.385	-721.183	-7,54%	846.615	-8,73%
06	Assicurazioni	3.476.887	600.000	495.320	-2.981.566	-85,75%	104.680	-17,45%
07	Formazione	489.853	510.974	504.622	14.769	3,01%	6.352	-1,24%
08	Organi istituzionali	416.618	434.000	411.657	-4.961	-1,19%	22.343	-5,15%
09	Altri servizi non sanitari	6.826.713	6.478.852	6.738.577	88.136	1,29%	259.725	4,01%
12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.928.963	2.910.000	2.699.511	-229.452	-7,83%	210.489	-7,23%
01	Affitti, locazioni e noleggi	2.928.963	2.910.000	2.699.511	-229.452	-7,83%	210.489	-7,23%
02	Leasing	-	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 80 di 129

	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	Variazione cons 2016/ cons 2015	Variazione % cons 2016/ cons 2015	Variazione cons 2016/ prev 2016	Variazione % cons 2016/ prev 2016	
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	185.800.986	184.966.000	184.077.386	-	1.723.600	-	888.615	-0,48%
01	Personale medico e veterinario	63.582.524	63.179.367	62.179.760	-	1.402.765	-	999.608	-1,58%
02	Personale sanitario non medico - dirigenza	7.827.954	7.803.263	7.835.844	-	7.890	-	32.581	0,42%
03	Personale sanitario non medico - comparto	74.769.284	74.457.749	74.946.706	-	177.422	-	488.957	0,66%
04	Personale professionale - dirigenza	901.672	901.667	739.953	-	161.719	-	161.715	-17,94%
05	Personale professionale - comparto	-	-	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico - dirigenza	992.525	994.686	1.031.205	-	38.680	-	36.519	3,67%
07	Personale tecnico - comparto	19.865.604	19.854.071	19.816.658	-	48.946	-	37.414	-0,19%
08	Personale amministrativo - dirigenza	1.444.283	1.434.437	1.460.242	-	15.959	-	25.805	1,80%
09	Personale amministrativo - comparto	16.417.141	16.340.760	16.067.019	-	350.122	-	273.740	-1,68%
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	13.844.324	10.832.493	10.626.359	-	3.217.964	-	206.134	-1,90%
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	635.572	472.998	465.843	-	169.729	-	7.155	-1,51%
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	10.708.752	10.359.495	10.160.516	-	548.235	-	198.979	-1,92%
03	Svalutazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
04	Svalutazione dei crediti	2.500.000	-	-	-	2.500.000	-	-	-100,00%
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	- 4.246.891	-	790.237	-	3.456.655	-	790.237	-81,39%
01	Variazione rimanenze sanitarie	- 4.259.152	-	787.788	-	3.471.365	-	787.788	-81,50%
02	Variazione rimanenze non sanitarie	12.261	-	-	-	14.710	-	2.449	-119,97%
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	4.080.000	1.800.000	4.000.000	-	80.000	-	2.200.000	122,22%
01	Accantonamenti per rischi	4.080.000	1.800.000	4.000.000	-	80.000	-	2.200.000	122,22%
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	6.840.700	1.551.000	7.687.244	-	846.544	-	6.136.244	395,63%
01	Altri accantonamenti	6.840.700	1.551.000	7.687.244	-	846.544	-	6.136.244	395,63%
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.747.369	2.503.067	5.095.743	-	348.374	-	2.592.675	103,58%
01	Costi amministrativi	2.298.135	2.503.067	1.929.961	-	368.174	-	573.106	-22,90%
02	Minusvalenze ordinarie	49.379	-	48.339	-	1.040	-	48.339	-
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	2.376.759	-	3.067.155	-	690.396	-	3.067.155	29,05%
30	FRNA - Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	23.096	-	50.287	-	27.191	-	50.287	117,73%
	TOTALE B COSTI DELLA PRODUZIONE	1.209.764.102	1.200.247.188	1.229.224.972	-	19.460.870	-	28.977.784	2,41%
	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	13.855.627	16.501.709	16.442.901	-	2.587.274	-	58.808	-0,36%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 81 di 129

	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	Variazione cons 2016/ cons 2015	Variazione % cons 2016/ cons 2015	Variazione cons 2016/ prev 2016	Variazione % cons 2016/ prev 2016
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI							
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	250	-	250	-	0,00%	250	
01	Proventi da partecipazioni	250	-	250	-	0,00%	250	
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	1.115	2.100	915	-200	-17,94%	1.185	-56,45%
01	Altri proventi finanziari	1.115	2.100	915	-200	-17,94%	1.185	-56,45%
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	3.105.566	3.273.470	3.261.411	155.845	5,02%	12.058	-0,37%
01	Interessi su mutui	2.601.605	2.452.470	2.482.509	119.096	-4,58%	30.039	1,22%
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	500.000	465.191	465.191	-	34.809	-6,96%
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	383.045	200.000	243.257	139.787	-36,49%	43.257	21,63%
04	Oneri finanziari	120.917	121.000	70.454	50.463	-41,73%	50.546	-41,77%
	TOTALE C PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 3.104.201	- 3.271.370	- 3.260.247	- 156.045	5,03%	11.123	-0,34%
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
22	RIVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
23	SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI							
24	PROVENTI STRAORDINARI	2.785.205	200.000	253.858	-2.531.347	-90,89%	53.858	26,93%
01	Plusvalenze straordinarie	15.035	-	-	15.035	-100,00%	-	-
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	2.770.170	200.000	253.858	-2.516.312	-90,84%	53.858	26,93%
25	ONERI STRAORDINARI	127	-	-	127	-100,00%	-	-
01	Minusvalenze straordinarie	126	-	-	126	-100,00%	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	1	-	-	1	-100,00%	-	-
	TOTALE E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	2.785.077	200.000	253.858	- 2.531.220	-90,89%	53.858	26,93%
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	13.536.504	13.430.340	13.436.512	99.991	-0,74%	6.172	0,05%
26	IMPOSTE	13.524.177	13.422.300	13.422.912	101.265	-0,75%	612	0,00%
01	Irap	13.121.960	13.019.300	13.010.784	111.176	-0,85%	8.516	-0,07%
02	Imposte sul reddito d'esercizio	402.218	403.000	412.129	9.911	2,46%	9.129	2,27%
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	12.326	8.040	13.600	1.274	10,33%	5.560	69,16%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

5.2 Confronto preventivo/consuntivo 2016

Valore della Produzione

Contributi in c/esercizio

I contributi in c/esercizio hanno registrato complessivamente un incremento rispetto al dato di previsione; in modo particolare si evidenzia un aumento dei trasferimenti per progetti e funzioni anche per effetto di quanto assegnato con DGR 2411 del 28 dicembre 2016. Nello specifico, in sede di consuntivo, sono state trasferite all'Azienda risorse a sostegno dei piani di assunzione del personale e a rimborso dei costi sostenuti per i sinistri gravanti sulla gestione FARO Assicurazioni in Liquidazione Coatta Amministrativa. Sempre con DGR 2411/16 sono stati assegnati alle aziende i finanziamenti definitivi per farmaci innovativi HCV di cui al DM 9 ottobre 2015 e all'elenco riportato nell'allegato B della DGR 1003/2016.

Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione a investimenti

L'importo, riferito all'applicazione del D.Lgs. 118/2011, evidenzia una rettifica negativa ai contributi in c/esercizio indistinti pari a € 4.918.396.

Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

Ai contributi 2016 destinati al Fondo Regionale per la non autosufficienza, pari a € 50.552.467 e così costituiti:

- € 31.644.966 quale quota assegnata in base alla popolazione ultra settantacinquenne residente all'1.1.2015
- € 1.285.951 quale quota per le gravissime disabilità acquisite
- € 11.454.368 quale finanziamento disabili su popolazione residente 15-64 anni
- € 2.785.551 quale quota aggiuntiva per gestioni particolari
- € 3.381.631 quale quota FNA determinata dalla Regione

si sono aggiunte le quote inutilizzate negli anni precedenti accantonate nel relativo Fondo per un importo pari a € 5.871.574, che sono state utilizzate nell'esercizio per € 1.468.955.

Ricavi per prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria

Rimangono pressoché invariati rispetto alle previsioni i ricavi per prestazioni erogate dall'Azienda. Si registra una lieve flessione nei ricavi per prestazioni del dipartimento di sanità pubblica e per le prestazioni sanitarie in regime di intramoenia. Nonostante ciò l'importo complessivo dell'aggregato aumenta in seguito ad una assegnazione regionale di 3,7 milioni di euro a sostegno dell'equilibrio, qui iscritta su indicazioni della Regione.

Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

Rispetto al dato di previsione si è realizzato un notevole incremento, dovuto essenzialmente all'attività dell'Unità Logistica Centralizzata gestita dall'Azienda, che fornisce beni sanitari alle sette aziende che compongono l'Area Vasta Emilia Nord. L'incremento è ancora più consistente se si raffronta il dato con quello di chiusura dello scorso esercizio. L'aggregato si incrementa anche in seguito all'attribuzione di un contributo regionale a copertura dei costi sostenuti per corsi di formazione per medici di medicina generale.

Compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket)

Il dato registrato a consuntivo 2016 è in linea con quello di chiusura 2015. In sede di bilancio preventivo si era invece ipotizzato un incremento di tale voce.

Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Nell'anno 2016 il valore della quota dei contributi in c/capitale imputata all'esercizio per effetto della sterilizzazione, che si riferisce agli investimenti effettuati con contributi dedicati, è in linea con quanto stimato in sede di previsione.

Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo ordinarie

Il dato complessivo è stato generato dalla chiusura di alcune partite debitorie non più dovute, dalla emissione di fatture relative a prestazioni di anni precedenti e dal ricevimento di note di accredito da fornitori riferite a costi di esercizi passati.

Costi della Produzione*Acquisto di beni*

Il costo per beni sanitari è in linea con le stime effettuate in sede di preventivo relativamente ai consumi aziendali. Aumentano invece i costi sostenuti per l'attività dell'Unità Logistica Centralizzata. Notevole importanza nell'ambito dei beni sanitari rivestono i consumi di farmaci innovativi per il trattamento dell'epatite C e di quelli ricompresi nella "lista innovativi 2015". Il costo complessivo dei beni sanitari è rappresentato al netto delle note di credito ricevute e da ricevere per pay back relativo all'acquisto di questi ultimi farmaci.

L'acquisto concernente i beni non sanitari ha visto invece una lieve diminuzione rispetto alle previsioni.

Acquisto servizi sanitari per assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale

I dati di chiusura dell'esercizio non si discostano molto da quelli di preventivo, infatti l'accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia non ha subito variazioni relativamente a tali voci. Inoltre, seguendo le indicazioni fornite dalla Regione per la chiusura dei bilanci 2016, per quanto riguarda la mobilità infra regionale si sono confermati i valori risultanti dalle matrici di mobilità 2014 e per la mobilità extra regionale quelli riportati nel bilancio di esercizio 2015, così come già indicato in sede di preventivo.

Somministrazione farmaci

Il dato complessivo è in incremento rispetto alla previsione, sia per quanto riguarda la spesa sostenuta nei confronti dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, che per quanto attiene alla spesa nei confronti delle altre aziende della Regione.

Acquisto servizi sanitari per farmaceutica

La farmaceutica convenzionata ha avuto un andamento positivo nel corso dell'intero anno e si chiude con un valore perfettamente in linea con quanto preventivato.

Tale risultato è stato possibile grazie al consolidamento e all'implementazione delle azioni già intraprese negli esercizi precedenti volte al contenimento di questa voce di spesa:

- mantenimento e qualificazione dei livelli di distribuzione diretta;
- raggiungimento dei livelli attesi e sottoscritti con le associazioni di categoria per la distribuzione per conto;
- potenziamento delle azioni di sensibilizzazione nei confronti dei medici all'uso appropriato dei farmaci, attraverso incontri distrettuali con un particolare interesse rivolto ai farmaci a brevetto scaduto;
- interventi mirati a tenere sotto controllo i consumi degli antibiotici;
- applicazione della procedura aziendale sui controlli della prescrizione farmaceutica.

Acquisto servizi sanitari per medicina di base, pediatria e continuità assistenziale

Diminuiscono nel complesso i costi relativi a tali aggregati.

Altri servizi sanitari

La diminuzione registrata rispetto al preventivo 2016, è dovuta principalmente alla rideterminazione delle voci che compongono l'Accordo di fornitura - consuntivo 2016 - con l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, che costituisce parte integrante della presente relazione e a cui si fa rinvio per l'esame nel dettaglio. Si precisa però che l'importo complessivamente riconosciuto dall'Accordo resta invariato rispetto a quanto indicato nel Bilancio di previsione.

Servizi non sanitari

Il totale complessivo dei costi sostenuti per l'acquisto di servizi non sanitari è in diminuzione dell'1,6% circa rispetto al preventivo. Aumentano lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie e i rimborsi alle altre aziende sanitarie della Regione relativamente alle spese da loro anticipate per la gestione di AVEN. Diminuiscono i costi per utenze, assicurazioni e formazione. All'interno dell'aggregato rientrano i costi di gestione dell'Unità Logistica Centralizzata, in incremento di circa 500.000 euro rispetto a quanto preventivato, ma oggetto di rimborso da parte delle altre aziende sanitarie dell'Area Vasta.

Costo del personale

Così come lo scorso anno l'obiettivo di risparmio che l'Azienda si era data è stato pienamente raggiunto, le assunzioni di personale dei ruoli amministrativo, tecnico e professionale sono state effettuate esclusivamente per garantire la continuità dei servizi di prenotazione e gestione delle liste di attesa, rispettando il blocco del turnover previsto; inoltre è stato completato il processo ipotizzato di integrazione delle attività tecnico-amministrative che si completerà nel momento della fusione delle due aziende sanitarie della provincia. La spesa a consuntivo registra pertanto una diminuzione di circa 900 mila euro rispetto a quanto preventivato.

Ammortamenti

Il costo complessivo è sostanzialmente in linea con le previsioni di bilancio.

Variazione delle rimanenze

A fine esercizio le rimanenze relative ai beni gestiti a scorta, sanitari e non sanitari, hanno registrato una variazione positiva di circa 700 mila euro, determinata da un aumento delle giacenze dell'Unità Logistica Centralizzata a fronte di una diminuzione di quelle del Dipartimento farmaceutico aziendale.

Accantonamenti per rischi

Si è proceduto ad effettuare gli accantonamenti sulla base di una attenta valutazione dei rischi aziendali. Per il dettaglio di tale voce si rinvia a quanto esposto in Nota integrativa.

Si precisa che nell'esercizio sono stati alimentati solo i conti di dettaglio relativi agli accantonamenti previsti nel piano dei conti regionale e non sono stati effettuati accantonamenti generici a "Altri fondi rischi".

Altri accantonamenti

Oltre agli accantonamenti già effettuati nei precedenti bilanci di esercizio, rientrano in tale voce gli accantonamenti per i rinnovi contrattuali del personale dipendente (triennio 2016-2018) previsti

dal DPCM 18 aprile 2016 in misura pari allo 0,4% del costo iscritto nel modello ministeriale CE consuntivo 2015.

Anche con riferimento al personale convenzionato (medici di base, pediatri di libera scelta, sumaiisti e altri convenzionati) si è operato un accantonamento seguendo le indicazioni fornite dalla Regione.

Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo ordinarie

Il dato complessivo è pari a circa 3 milioni di euro, determinato per 1,5 milioni da fatture ricevute e note di credito emesse relative all'attività dell'Unità Logistica Centralizzata.

Interessi passivi

L'aggregato nel suo complesso risulta perfettamente allineato con il dato di previsione.

Con riferimento al dato di chiusura 2015 si rileva invece un lieve incremento giustificato dal fatto che, nonostante il minor ricorso all'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria, nel 2015 l'Azienda non aveva ricevuto addebiti per interessi passivi. Il tasso debitore previsto dalla convenzione in essere fino al 31.12.2015 con il Banco Popolare società cooperativa prevedeva infatti un tasso pari a Euribor tre mesi – 0,11% che non aveva generato interessi. In diminuzione, invece, per effetto del miglioramento dei tempi di pagamento, gli interessi riconosciuti ai fornitori di beni e servizi.

La chiusura dell'esercizio registra un utile di 13.600 euro e rispetta pertanto l'obiettivo economico finanziario assegnato all'Azienda dalla Regione per l'anno 2016.

Si riporta di seguito il modello CE preventivo e consuntivo con le variazioni assolute e percentuali relativo all'anno 2015.

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Variazione assoluta	%
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	849.212.567	852.590.350	3.377.783	0,40%
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	829.452.022	832.297.430	2.845.408	0,34%
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	816.960.022	822.505.393	5.545.371	0,68%
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	12.492.000	9.792.037	- 2.699.963	-21,61%
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	19.760.545	20.259.975	499.430	2,53%
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	12.075.122	13.003.915	928.793	7,69%
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	12.075.122	13.003.915	928.793	7,69%
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			-	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			-	
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			-	
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	34.571	34.571	
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		34.571	34.571	
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro			-	
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	7.685.423	7.221.489	- 463.934	-6,04%
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	290.000	193.041	- 96.959	-33,43%
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	4.000.000	3.646.817	- 353.183	-8,83%
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	3.395.423	3.381.631	- 13.792	-0,41%
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	32.945	32.945	
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			-	
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		32.945	32.945	
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			-	
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati			-	
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	4.918.396	4.918.396	
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	4.901.281	4.901.281	
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	17.115	17.115	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.094.723	2.979.012	884.289	42,22%
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		492.406	492.406	
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.094.723	2.261.108	166.385	7,94%
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca		225.498	225.498	
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati			-	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	38.029.933	38.352.991	323.058	0,85%
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	21.693.684	22.097.437	403.752	1,86%
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.662.684	14.908.435	245.750	1,68%
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	5.369.857	5.369.858	1	0,00%
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.403.265	1.386.205	- 17.061	-1,22%
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	1.178.661	1.190.169	11.508	0,98%
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	182.682	186.296	3.614	1,98%
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	635.561	601.310	- 34.251	-5,39%
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali			-	
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			-	
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5.892.658	6.174.598	281.940	4,78%
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	322.000	480.629	158.629	49,26%
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	6.709.000	6.708.373	- 627	-0,01%
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	3.546.000	3.546.000	-	0,00%
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	917.000	913.267	- 3.733	-0,41%
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			-	
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	966.000	966.000	-	0,00%
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	350.000	367.299	17.299	4,94%
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	624.000	624.000	-	0,00%
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione			-	
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	286.000	286.000	-	0,00%
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione			-	
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			-	
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC			-	

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Variazione assoluta	%
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	20.000	5.808	- 14.192	-70,96%
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			-	
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	20.000	5.808	- 14.192	-70,96%
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			-	
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.251.805	8.167.810	916.005	12,63%
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	6.963.805	7.700.421	736.616	10,58%
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	275.200	449.691	174.491	63,41%
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-	
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	12.800	17.699	4.899	38,27%
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4.095.000	3.566.329	- 528.671	-12,91%
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.989.444	4.521.415	- 468.029	-9,38%
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	250.000	198.664	- 51.336	-20,53%
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.900.000	3.714.382	- 185.618	-4,76%
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	250.000	168.050	- 81.950	-32,78%
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	305.000	172.426	- 132.574	-43,47%
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	284.444	267.892	- 16.551	-5,82%
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			-	
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	310.779.580	337.757.910	26.978.330	8,68%
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	60.000	211.600	151.600	252,67%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	158.874	1.096.792	937.918	590,35%
AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	158.874	184.824	25.949	16,33%
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		911.969	911.969	
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	301.654.711	322.671.963	21.017.252	6,97%
AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	347.915	351.129	3.214	0,92%
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	293.400.581	313.992.861	20.592.280	7,02%
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.906.216	8.327.973	421.757	5,33%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	6.381.994	7.107.288	725.293	11,36%
AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	559.494	477.359	- 82.136	-14,68%
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	4.862.500	5.025.650	163.150	3,36%
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	960.000	1.604.279	644.279	67,11%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.524.000	6.670.267	4.146.267	164,27%
AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-	3.700.000	3.700.000	
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			-	
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera			-	
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		3.700.000	3.700.000	
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.524.000	2.970.267	446.267	17,68%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	10.100.000	9.739.735	- 360.265	-3,57%
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.700.000	9.368.513	- 331.487	-3,42%
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	400.000	371.222	- 28.778	-7,19%
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro			-	
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.708.078	6.336.700	- 371.378	-5,54%
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	983.334	951.674	- 31.660	-3,22%
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.103.746	891.660	- 212.086	-19,22%
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.601.716	1.511.835	- 89.881	-5,61%
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.671.811	2.571.364	- 100.447	-3,76%
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti		17.115	17.115	
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	347.471	393.052	45.581	13,12%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			-	

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Variazione assoluta	%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	890.300	810.592	- 79.708	-8,95%
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie				
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	700.000	555.250	- 144.750	-20,68%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	190.300	255.342	65.042	34,18%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.217.815.180	1.243.648.894	25.833.713	2,12%
BA0000	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	- 400.829.171	- 420.992.735	- 20.163.563	5,03%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	- 397.994.171	- 418.304.846	- 20.310.674	5,10%
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 316.685.022	- 328.085.419	- 11.400.397	3,60%
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 314.451.022	- 326.200.058	- 11.749.036	3,74%
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 2.234.000	- 1.885.361	348.639	-15,61%
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale				#DIV/0!
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 1.540.000	- 1.560.436	- 20.436	1,33%
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	- 1.540.000	- 1.364.678	175.322	-11,38%
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale				
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		- 195.758	- 195.758	
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 60.093.841	- 65.723.697	- 5.629.856	9,37%
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 57.497.995	- 61.267.195	- 3.769.200	6,56%
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	- 243.300	- 198.234	45.066	-18,52%
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 2.352.546	- 4.258.268	- 1.905.722	81,01%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	- 1.021.133	- 1.795.315	- 774.182	75,82%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 8.386.235	- 11.107.618	- 2.721.383	32,45%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	- 83.705	- 105.824	- 22.119	26,42%
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 20.647	- 151.916	- 131.269	635,78%
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 3.426.901	- 3.881.356	- 454.455	13,26%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 6.736.687	- 5.893.265	843.423	-12,52%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	- 2.835.000	- 2.687.889	147.111	-5,19%
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	- 690.000	- 653.784	36.216	-5,25%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 585.000	- 572.394	12.606	-2,15%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 290.000	- 242.218	47.782	-16,48%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 830.000	- 817.924	12.076	-1,45%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	- 284.000	- 279.990	4.010	-1,41%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 156.000	- 121.579	34.421	-22,06%
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	- 588.296.025	- 588.569.698	- 273.673	0,05%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	- 551.280.768	- 552.346.922	- 1.066.154	0,19%
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	- 64.583.755	- 64.151.141	432.614	-0,67%
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	- 64.080.000	- 63.641.211	438.789	-0,68%
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	- 46.000.000	- 45.901.684	98.316	-0,21%
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	- 12.000.000	- 11.789.666	210.334	-1,75%
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	- 4.580.000	- 4.649.794	- 69.794	1,52%
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	- 1.500.000	- 1.300.067	199.933	-13,33%
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 375.755	- 381.134	- 5.379	1,43%
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	- 128.000	- 128.796	- 796	0,62%
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	- 54.685.284	- 54.411.037	274.248	-0,50%
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	- 53.596.810	- 53.462.912	133.897	-0,25%
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	- 674.475	- 534.585	139.890	-20,74%
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	- 414.000	- 413.540	460	-0,11%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	- 76.656.316	- 76.985.273	- 328.958	0,43%
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 51.602.345	- 52.400.038	- 797.693	1,55%
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	- 4.882.000	- 4.863.411	18.589	-0,38%
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	- 9.000.000	- 9.255.207	- 255.207	2,84%
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	- 10.896.771	- 10.016.879	879.892	-8,07%
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	- 7.764.750	- 7.300.664	464.086	-5,98%
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	- 3.132.021	- 2.716.215	415.806	-13,28%
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 275.200	- 449.739	- 174.539	63,42%
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	- 328.000	- 287.590	40.410	-12,32%
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	- 300.000	- 254.467	45.533	-15,18%
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	- 28.000	- 33.124	- 5.124	18,30%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	- 2.479.000	- 2.422.568	56.432	-2,28%
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		- 32	32	
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 126.000	- 68.507	57.493	-45,63%
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	- 2.353.000	- 2.354.029	- 1.029	0,04%

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Variazione assoluta	%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	- 10.940.000	- 11.002.326	- 62.326	0,57%
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 47.000	- 38.297	8.703	-18,52%
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 407.000	- 404.353	2.647	-0,65%
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	- 10.486.000	- 10.559.675	- 73.675	0,70%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	- 210.789.334	- 211.093.708	- 304.374	0,14%
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 158.304.529	- 158.477.807	- 173.278	0,11%
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	- 17.663.000	- 17.663.493	- 493	0,00%
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	- 27.858.000	- 27.251.988	606.012	-2,18%
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	- 27.858.000	- 27.220.322	637.678	-2,29%
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	- 31.665	- 31.665	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 6.963.805	- 7.700.421	- 736.616	10,58%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	- 3.520.000	- 3.701.749	- 181.749	5,16%
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 520.000	- 437.289	82.711	-15,91%
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	- 3.000.000	- 3.264.460	- 264.460	8,82%
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	- 8.244.146	- 10.614.720	- 2.370.574	28,75%
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 6.848.146	- 9.021.285	- 2.173.139	31,73%
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 150.000	- 201.015	- 51.015	34,01%
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	- 876.000	- 876.865	- 865	0,10%
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	- 370.000	- 515.555	- 145.555	39,34%
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	- 2.035.300	- 1.897.929	137.371	-6,75%
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	- 239.000	- 239.839	- 839	0,35%
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	- 1.783.500	- 1.640.373	143.127	-8,03%
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 12.800	- 17.717	- 4.917	38,41%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	- 7.100.473	- 7.287.681	- 187.208	2,64%
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 161.473	- 266.789	- 105.316	65,22%
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	- 404.000	- 404.451	- 451	0,11%
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	- 6.535.000	- 6.616.440	- 81.440	1,25%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	- 66.615.170	- 68.008.971	- 1.393.801	2,09%
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 875.720	- 575.059	300.661	-34,33%
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	- 33.953.000	- 34.131.265	- 178.265	0,53%
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	- 31.456.000	- 33.032.579	- 1.576.579	5,01%
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	- 330.450	- 270.069	60.381	-18,27%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	- 3.120.000	- 2.779.938	340.062	-10,90%
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	- 150.000	- 117.182	32.818	-21,88%
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	- 2.700.000	- 2.489.303	210.697	-7,80%
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	- 120.000	- 77.792	42.208	-35,17%
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	- 150.000	- 95.662	54.338	-36,23%
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	- 9.232.000	- 8.547.864	684.136	-7,41%
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	- 200.000	- 129.119	70.881	-35,44%
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	- 30.000	- 22.469	7.531	-25,10%
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	- 4.000.000	- 3.646.817	353.183	-8,83%
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	- 5.002.000	- 4.677.811	324.189	-6,48%
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	- 71.648	- 71.648	-

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Variazione assoluta	%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	- 2.983.918	- 3.596.529	- 612.611	20,53%
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 865.585	- 929.494	- 63.909	7,38%
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	- 10.000	- 6.999	3.001	-30,01%
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	- 2.046.850	- 2.413.812	- 366.962	17,93%
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	- 100.000	- 507.675	- 407.675	407,67%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	- 150.000	- 138.678	11.322	-7,55%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato			-	
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria			-	
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	- 425.000	- 485.423	- 60.423	14,22%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	- 1.371.850	- 1.282.036	89.814	-6,55%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	- 61.483	- 246.223	- 184.740	300,47%
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 41.426	- 205.640	- 164.214	396,40%
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	- 20.057	- 40.583	- 20.526	102,34%
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			-	
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	- 27.968.071	- 25.557.898	2.410.174	-8,62%
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 21.337.071	- 18.178.896	3.158.175	-14,80%
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	- 1.540.000	- 1.749.207	- 209.207	13,58%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		- 2.835	- 2.835	
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	- 5.091.000	- 5.626.960	- 535.960	10,53%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			-	
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC				
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	- 37.015.257	- 36.222.776	792.481	-2,14%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	- 35.953.549	- 34.938.920	1.014.630	-2,82%
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	- 2.400.000	- 2.346.289	53.711	-2,24%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	- 4.700.000	- 4.552.476	147.524	-3,14%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	- 1.950.000	- 1.819.535	130.465	-6,69%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	- 1.500.000	- 1.500.001	- 1	0,00%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	- 4.250.000	- 4.372.092	- 122.092	2,87%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	- 740.000	- 726.296	13.704	-1,85%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	- 500.000	- 349.802	150.198	-30,04%
BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	- 920.000	- 920.012	- 12	0,00%
BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	- 4.800.000	- 4.311.011	488.989	-10,19%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	- 3.975.000	- 3.617.362	357.638	-9,00%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 600.000	- 495.320	104.680	-17,45%
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	- 40.000	- 59.971	- 19.971	49,93%
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	- 560.000	- 435.350	124.650	-22,26%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 9.618.549	- 9.928.723	- 310.174	3,22%
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 1.607.893	- 1.546.677	61.216	-3,81%
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	- 100.000	- 173.882	- 73.882	73,88%
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	- 7.910.656	- 8.208.164	- 297.508	3,76%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	- 574.707	- 801.940	- 227.233	39,54%
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 75.345	- 77.488	- 2.143	2,84%
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	- 16.000	- 19.659	- 3.659	22,87%
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 267.500	- 351.342	- 83.842	31,34%
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	- 27.000	- 24.742	2.258	-8,36%
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	- 500		500	-100,00%
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria			-	
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria			-	
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	- 240.000	- 326.601	- 86.601	36,08%
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	- 215.863	- 353.451	- 137.588	63,74%
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 215.863	- 340.361	- 124.499	57,67%
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		- 13.090	- 13.090	
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			-	
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	- 487.000	- 481.916	5.084	-1,04%
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	- 60.000	- 83.353	- 23.353	38,92%
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	- 427.000	- 398.563	28.437	-6,66%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	- 7.643.500	- 7.620.137	23.363	-0,31%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	- 1.365.000	- 1.306.510	58.490	-4,29%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	- 340.000	- 305.221	34.779	-10,23%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	- 4.000.000	- 3.981.556	18.444	-0,46%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	- 70.000	- 76.610	- 6.610	9,44%
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	- 81.000	- 122.887	- 41.887	51,71%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	- 1.787.500	- 1.827.353	- 39.853	2,23%
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-	

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Variazione assoluta	%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	- 2.910.000	- 2.699.511	210.489	-7,23%
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	- 880.000	- 829.222	50.778	-5,77%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	- 2.030.000	- 1.870.289	159.711	-7,87%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	- 1.100.000	- 791.445	308.555	-28,05%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	- 930.000	- 1.078.843	- 148.843	16,00%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	- 185.419.282	- 184.170.342	1.248.940	-0,67%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	- 145.725.615	- 145.020.330	705.285	-0,48%
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	- 71.031.150	- 69.950.593	1.080.557	-1,52%
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	- 63.272.650	- 62.159.632	1.113.018	-1,76%
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 59.139.450	- 57.834.075	1.305.375	-2,21%
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 4.133.200	- 4.325.557	- 192.357	4,65%
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	- 7.758.500	- 7.790.961	- 32.461	0,42%
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 7.175.000	- 7.240.040	- 65.040	0,91%
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 583.500	- 550.921	32.579	-5,58%
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	- 74.694.465	- 75.069.736	- 375.271	0,50%
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 72.099.440	- 71.225.678	873.762	-1,21%
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 2.595.025	- 3.844.058	- 1.249.033	48,13%
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	- 739.738	- 604.795	134.943	-18,24%
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	- 739.738	- 604.795	134.943	-18,24%
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 693.338	- 547.715	145.623	-21,00%
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	- 46.400	- 57.080	- 10.680	23,02%
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	- 20.952.470	- 20.909.542	42.928	-0,20%
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	- 939.145	- 966.923	- 27.778	2,96%
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 939.145	- 966.923	- 27.778	2,96%
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	- 20.013.325	- 19.942.619	70.706	-0,35%
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 18.593.385	- 18.439.196	154.189	-0,83%
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	- 1.419.940	- 1.503.423	- 83.483	5,88%
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	- 18.001.459	- 17.635.676	365.783	-2,03%
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	- 1.517.425	- 1.447.905	69.520	-4,58%
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 1.421.870	- 1.370.145	51.725	-3,64%
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 95.555	- 77.760	17.795	-18,62%
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	- 16.484.034	- 16.187.771	296.263	-1,80%
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 15.880.815	- 15.390.900	489.915	-3,08%
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	- 603.219	- 796.871	- 193.652	32,10%
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	- 2.002.000	- 1.459.606	542.394	-27,09%
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	- 640.000	- 608.546	31.454	-4,91%
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	- 1.362.000	- 851.060	510.940	-37,51%
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 434.000	- 411.657	22.343	-5,15%
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 928.000	- 439.403	488.597	-52,65%
BA2560	Totale Ammortamenti	- 10.832.493	- 10.626.359	206.134	-1,90%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	- 472.998	- 465.843	7.155	-1,51%
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	- 10.359.495	- 10.160.516	198.979	-1,92%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	- 7.120.203	- 6.960.126	160.077	-2,25%
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	- 11.332	- 10.144	1.188	-10,49%
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 7.108.871	- 6.949.983	158.888	-2,24%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	- 3.239.292	- 3.200.390	38.902	-1,20%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	-
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-	-	-	-
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-	- 790.237	790.237	-
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	- 787.788	787.788	-
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	2.449	2.449	-

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Variazione assoluta	%
BA2890	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	- 3.351.000	- 11.687.244	- 8.336.244	248,77%
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	- 1.800.000	- 4.000.000	- 2.200.000	122,22%
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		- 2.000.000	- 2.000.000	
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	- 1.800.000	- 2.000.000	- 200.000	11,11%
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi				
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	- 790.000	- 814.600	- 24.600	3,11%
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	- 787.692	- 787.692	
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		- 347.020	- 347.020	
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		- 416.727	- 416.727	
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		- 23.945	- 23.945	
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati				
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	- 761.000	- 6.084.951	- 5.323.951	699,60%
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		- 180.000	- 180.000	
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	- 451.000	- 708.366	- 257.366	57,07%
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	- 65.000	- 100.194	- 35.194	54,14%
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		- 255.097	- 255.097	
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		- 43.809	- 43.809	
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		- 445.963	- 445.963	
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	- 245.000	- 4.351.523	- 4.106.523	1676,13%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	- 1.201.283.471	- 1.227.035.395	- 25.751.924	2,14%
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	2.100	915	- 1.185	-56,45%
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		2	2	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	1.000	0	- 1.000	-99,96%
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	1.100	912	- 188	-17,06%
CA0050	C.2) Altri proventi		250	250	
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		250	250	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti				
CA0100	C.2.E) Utili su cambi				
CA0110	C.3) Interessi passivi	- 3.152.470	- 3.190.957	- 38.488	1,22%
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	- 500.000	- 465.191	34.809	-6,96%
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 2.452.470	- 2.482.509	- 30.039	1,22%
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 200.000	- 243.257	- 43.257	21,63%
CA0150	C.4) Altri oneri	- 121.000	- 70.454	50.546	-41,77%
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 121.000	- 70.454	50.546	-41,77%
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi				
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 3.271.370	- 3.260.247	11.123	-0,34%
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni				
DA0020	D.2) Svalutazioni				
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	200.000	3.286.148	3.086.148	1543,07%
EA0020	E.1.A) Plusvalenze		204	204	
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	200.000	3.285.944	3.085.944	1542,97%
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	200.000	83.863	- 116.137	-58,07%
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive		1.376.584	1.376.584	
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		34.007	34.007	
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi		1.342.578	1.342.578	
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale				
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		553	553	
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		22.628	22.628	
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		376.720	376.720	
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		589.661	589.661	
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi		353.016	353.016	
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive		1.825.496	1.825.496	
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		10.191	10.191	
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi		1.815.305	1.815.305	
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale				
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		747	747	
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		1.651.935	1.651.935	
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		162.623	162.623	
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari				

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Variazione assoluta	%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	- 30.000	- 3.202.887	- 3.172.887	10576,29%
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	- 48.339	- 48.339	
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	- 30.000	- 3.154.548	- 3.124.548	10415,16%
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti				
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	- 30.000	- 37.106	- 7.106	23,69%
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-	- 2.251.716	- 2.251.716	
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	- 95.270	- 95.270	
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale				
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		95.270	95.270	
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-	- 2.156.447	- 2.156.447	
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	- 1.530	- 1.530	
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica				
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		1.530	1.530	
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto				
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		4.908	4.908	
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		1.928.378	1.928.378	
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi		221.631	221.631	
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	- 865.726	- 865.726	
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		705.826	705.826	
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-	- 159.900	- 159.900	
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale				
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		30.195	30.195	
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi		129.705	129.705	
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	170.000	83.260	- 86.740	-51,02%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	13.430.340	13.436.512	6.172	0,05%
YA0000	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	- 13.019.300	- 13.010.784	8.516	-0,07%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	- 11.932.800	- 11.887.913	44.887	-0,38%
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	- 837.500	- 862.391	- 24.891	2,97%
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	- 249.000	- 260.480	- 11.480	4,61%
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale				
YA0060	Y.2) IRES	- 403.000	- 412.129	- 9.129	2,27%
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	- 403.000	- 412.129	- 9.129	2,27%
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale				
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				
YZ9999	Totale imposte e tasse	- 13.422.300	- 13.422.912	- 612	0,00%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	8.040	13.600	5.560	69,16%

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

L'anno 2016 vede un aumento dei costi pari complessivamente a 19,7 milioni di euro, +1,6% rispetto al 2015.

	Anno 2015	Anno 2014	% per livello
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	80.266.000	78.004.000	6,4%
Assistenza distrettuale	671.374.000	661.570.000	54,0%
Assistenza ospedaliera	492.502.000	484.888.000	39,6%
Totale costi	1.244.142.000	1.224.462.000	100,0%

Lo scostamento rilevato è determinato essenzialmente:

- da un incremento dei costi per beni sanitari
- da un decremento dei costi per servizi non sanitari, imputabile principalmente al risparmio sul costo delle polizze assicurative conseguente all'ammissione dell'Azienda alla fase sperimentale regionale per la gestione diretta dei sinistri in sanità di cui alla L.R. 13/2012 e s.m.i.
- da una diminuzione nell'aggregato "altri costi" prodotta principalmente da minori accantonamenti al fondo svalutazione crediti
- da un decremento dei costi del personale dipendente, in particolare del ruolo sanitario.

Si segnala che l'importante incremento registrato per beni sanitari (trend in aumento da anni) non è solo un aumento nei costi di funzionamento di questa Azienda, ma anche per il 2016 è sostenuto per la maggior parte (24,5 milioni circa) dall'aumento dell'attività commerciale.

L'Azienda Usl di Reggio Emilia è infatti sede dell'Unità Logistica Centralizzata che funge da magazzino farmaceutico per le sette aziende dell'Area Vasta Emilia Nord; questa attività è andata a regime negli anni con conseguente incremento dei costi rilevati a bilancio. Tutti i beni distribuiti dall'Unità Logistica Centralizzata alle aziende sanitarie costituiscono un costo imputato al bilancio aziendale. Al bilancio vengono altresì imputati i ricavi generati dalla cessione di beni alle altre Aziende sanitarie.

Le regole ministeriali per la rappresentazione dei costi, non depurati dai corrispettivi ricavi, portano alla definizione di un modello LA per livello di assistenza assolutamente non coerente con i reali costi di funzionamento delle macroaree di questa Azienda Usl perché incrementati dai ribaltamenti sui tre livelli di assistenza di costi non specifici, ossia quelli dovuti all'attività commerciale.

Ciò premesso:

- per l'Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro si osserva un lieve incremento (+ €2,3 milioni pari al +2,9%) dovuto in particolare all'attività di prevenzione rivolta alla persona: si è registrato nell'anno 2016 un aumento nei consumi dei vaccini per la campagna vaccinale 2015/2016.
- Per l'Area distrettuale si nota un discreto incremento (+9,8 milioni pari al +1,5%) nei seguenti livelli di assistenza:

- Assistenza farmaceutica per l'incremento del sottolivello "Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica". Importante risulta l'incremento dell'erogazione di farmaci oncologici, antiepatite C e innovativi;
- Assistenza specialistica: in particolare si registra un aumento per il sottolivello dell'attività clinica;
- Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: in particolare si registra un aumento per il sottolivello dell'assistenza programmata a domicilio;
- Assistenza ospedaliera, con incrementi per il sottolivello dell'attività di pronto soccorso e per il sottolivello dell'assistenza ospedaliera per acuti.

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 96 di 129

LA - ANNO 2016/ANNO 2015

unità di misura: valori espressi in migliaia di euro

Codice Livello LA		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale		Ammortamenti/sopravv venienze/altri costi		Totale 2016	Totale 2015
		2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015		
	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro										
10100	Igiene e sanità pubblica	6.665	6.302	790	835	4.114	4.161	527	589	12.096	11.887
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	2.814	2.706	269	268	1.748	1.798	219	245	5.050	5.017
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	6.223	5.901	656	682	3.857	3.913	486	542	11.222	11.038
10400	Sanità pubblica veterinaria	17.251	16.787	1.647	1.722	10.687	11.128	1.333	1.513	30.918	31.150
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	8.737	7.372	2.163	2.015	3.308	3.039	576	561	14.784	12.987
10600	Servizio medico legale	2.931	2.670	1.151	1.177	1.788	1.741	326	337	6.196	5.925
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di	44.621	41.739	6.676	6.699	25.502	25.780	3.467	3.787	80.266	78.004
	Assistenza distrettuale										
20100	Guardia medica	541	407	4.654	4.566	301	244	193	188	5.689	5.406
20201	Medicina Generale	2.654	2.033	55.456	55.046	1.636	1.330	329	346	60.075	58.755
20201	Medicina generica	2.206	1.688	43.565	43.087	1.359	1.104	285	299	47.415	46.178
20202	Pediatria di libera scelta	448	345	11.891	11.959	277	226	44	47	12.660	12.577
20300	Emergenza sanitaria territoriale	873	1.008	7.165	5.531	446	568	77	100	8.561	7.208
20401	Assistenza Farmaceutica	70.767	63.415	66.464	66.478	1.093	1.076	147	159	138.471	131.129
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	397	371	54.787	56.724	245	245	28	35	55.457	57.374
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	70.370	63.044	11.677	9.754	848	831	119	124	83.014	73.754
20500	Assistenza integrativa	2.704	3.461	2.959	2.692	527	597	90	100	6.280	6.850
20601	Assistenza Specialistica	66.176	62.293	88.706	87.286	38.162	38.927	7.331	7.976	200.375	196.481
20601	Attività clinica	46.562	43.689	49.236	47.577	26.974	27.593	5.494	5.781	128.266	124.640
20602	Attività di laboratorio	6.070	5.520	19.355	19.221	2.996	2.895	464	473	28.885	28.109
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	13.544	13.084	20.115	20.489	8.192	8.439	1.373	1.721	43.224	43.732
20700	Assistenza protesica	1.848	1.792	9.755	11.473	565	613	93	114	12.261	13.991
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	56.509	52.533	27.918	28.629	33.607	33.472	4.271	4.636	122.305	119.269
20801	Assistenza programmata a domicilio	11.948	10.315	18.597	18.677	6.784	6.258	916	908	38.245	36.158
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	6.798	6.264	1.277	1.358	4.165	4.100	546	612	12.786	12.334
20803	Assistenza psichiatrica	29.422	27.619	5.167	5.190	17.698	17.749	2.172	2.367	54.459	52.924
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	315	295	1.400	1.459	194	195	38	42	1.947	1.991
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	6.354	5.982	1.149	1.471	3.728	3.804	468	526	11.699	11.782
20806	Assistenza agli anziani	1.672	2.058	328	474	1.038	1.366	131	182	3.169	4.081
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 97 di 129

LA - ANNO 2016/ANNO 2015

unità di misura: valori espressi in migliaia di euro

Codice Livello LA		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale		Ammortamenti/sopravv venienze/altri costi		Totale 2016	Totale 2015
		2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015		
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	5.763	5.636	10.492	10.262	3.533	3.696	497	561	20.285	20.155
20901	Assistenza psichiatrica	3.291	3.050	1.261	1.188	2.029	2.009	248	266	6.829	6.514
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	1.829	1.966	5.359	5.476	1.130	1.295	191	229	8.509	8.966
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	408	425	554	569	229	266	38	45	1.229	1.305
20904	Assistenza agli anziani	235	194	3.317	3.028	145	126	20	21	3.717	3.369
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza territoriale residenziale	22.624	23.027	57.868	61.091	12.888	14.083	1.794	2.135	95.174	100.335
21001	Assistenza psichiatrica	12.328	8.868	9.015	13.092	7.518	5.774	1.006	908	29.867	28.642
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	2.047	1.809	6.277	5.956	1.228	1.155	207	213	9.759	9.134
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	215	202	3.422	3.384	130	132	77	74	3.844	3.792
21004	Assistenza agli anziani	5.136	4.584	36.316	35.299	2.350	2.304	313	340	44.115	42.527
21005	Assistenza a persone affette da HIV	1.128	5.769	1.201	1.540	679	3.629	79	423	3.087	11.360
21006	Assistenza ai malati terminali	1.770	1.795	1.637	1.821	983	1.088	112	177	4.502	4.880
21100	Assistenza idrotermale	0	0	1.898	1.992	0	0	0	0	1.898	1.992
29999	Totali Assistenza distrettuale	230.459	215.605	333.335	335.046	92.758	94.605	14.822	16.314	671.374	661.570
	Assistenza ospedaliera										
30100	Attività di pronto soccorso	15.021	13.544	6.647	5.028	8.972	8.665	1.338	1.356	31.978	28.593
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	107.219	98.342	240.512	244.358	56.162	55.779	8.676	9.504	412.569	407.983
30201	in Day Hospital e Day Surgery	25.731	23.059	6.523	6.973	11.662	11.613	1.959	2.119	45.875	43.764
30202	in degenza ordinaria	81.488	75.283	233.989	237.385	44.500	44.165	6.717	7.385	366.694	364.219
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0		
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	14.848	14.142	3.852	4.332	8.672	8.699	1.183	1.325	28.555	28.498
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	7.434	6.914	1.713	1.791	4.370	4.285	588	647	14.105	13.637
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	600	680	4.187	4.886	370	447	138	165	5.295	6.178
30700	Trapianto organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0		
39999	Totali Assistenza ospedaliera	145.122	133.622	256.911	260.395	78.546	77.875	11.923	12.996	492.502	484.888
49999	TOTALE	420.202	390.966	596.922	602.139	196.806	198.260	30.212	33.097	1.244.142	1.224.462

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 98 di 129

LA - ANNO 2016

unità di misura: valori espressi in migliaia di euro

Codice M	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio			Personale					Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale 2016
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo ammins.					
10100	Igiene e sanità pubblica	6.638	27	41	110	639	3.506	14	192	402	152	66	309	12.096	
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	2.804	10	9	66	194	1.496	6	79	167	60	28	131	5.950	
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	6.190	33	21	102	533	3.155	153	177	372	138	62	286	11.222	
10400	Sanità pubblica veterinaria	17.180	71	55	322	1.270	9.146	37	484	1.020	369	171	793	30.918	
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	8.706	31	1.042	344	777	2.247	18	209	834	268	53	255	14.784	
10600	Servizio medico legale	2.901	30	330	412	409	1.463	7	92	226	110	29	187	6.196	
19999	Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di la	44.419	202	1.498	1.356	3.822	21.013	235	1.233	3.021	1.097	409	1.961	80.266	
Codice M	Assistenza distrettuale														
20100	Guardia medica	535	6	4.476	30	148	127	1	31	142	53	5	135	5.689	
20201	Medicina Generale	2.625	29	54.072	772	612	698	4	172	762	110	26	193	60.075	
20201	Medicina generica	2.181	25	42.281	763	521	564	3	145	647	93	22	170	47.415	
20202	Pediatria di libera scelta	444	4	11.791	9	91	134	1	27	115	17	4	23	12.660	
20300	Emergenza sanitaria territoriale	871	2	5.510	1.514	141	394	1	24	27	15	7	55	8.561	
20401	Assistenza Farmaceutica	70.749	18	65.049	292	1.123	957	3	41	92	47	18	82	138.471	
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	394	3	54.417	9	361	218	1	9	17	6	4	18	55.457	
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	70.355	15	10.632	283	762	739	2	32	75	41	14	64	83.014	
20500	Assistenza integrativa	2.691	13	2.625	45	289	113	1	83	330	42	8	40	6.280	
20601	Assistenza Specialistica	65.710	466	71.720	6.681	10.305	30.236	91	3.344	4.491	2.850	610	3.871	200.375	
20601	Attività clinica	46.255	307	39.430	3.318	6.488	21.585	64	2.240	3.085	2.047	431	3.016	128.266	
20602	Attività di laboratorio	6.030	40	16.977	1.687	691	2.157	7	346	486	192	48	224	28.885	
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	13.425	119	15.313	1.676	3.126	6.494	20	758	920	611	131	631	43.224	
20700	Assistenza protesica	1.836	12	9.476	32	247	139	1	64	361	40	9	44	12.261	
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	56.264	245	15.502	7.607	4.809	28.584	79	2.316	2.628	1.039	539	2.693	122.305	
20801	Assistenza programmata a domicilio	11.892	56	12.890	4.594	1.113	5.731	16	369	668	259	109	548	38.245	
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	6.759	39	294	262	721	3.662	10	212	281	131	67	348	12.786	
20803	Assistenza psichiatrica	29.304	118	1.909	954	2.304	15.230	42	1.159	1.267	504	283	1.385	54.459	
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	314	1	58	1.303	39	108	0	43	43	18	3	17	1.947	
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	6.330	24	189	463	497	2.941	9	492	286	114	60	294	11.699	
20806	Assistenza agli anziani	1.665	7	162	31	135	912	2	41	83	13	17	101	3.169	
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	5.712	51	8.945	422	1.125	2.490	9	676	358	171	56	270	20.285	
20901	Assistenza psichiatrica	3.268	23	641	36	584	1.597	5	310	117	66	32	150	6.829	
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	1.819	10	4.589	376	394	611	3	326	190	82	18	91	8.509	
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	392	16	447	4	103	198	1	17	13	17	4	17	1.229	
20904	Assistenza agli anziani	233	2	3.267	6	44	84	0	23	38	6	2	12	3.717	
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 99 di 129

LA - ANNO 2016

unità di misura: valori espressi in migliaia di euro

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio				Personale					Ammortamenti	Sopravvenienze/insistenze	Altri costi	Totale 2016
	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo ammins.						
21001 Assistenza territoriale residenziale	22.408	216	53.495	1.093	3.280	9.118	31	2.462	1.277	594	207	1.003	95.174		
21001 Assistenza psichiatrica	12.185	143	6.564	537	1.914	5.636	18	1.382	472	324	120	562	29.867		
21002 Assistenza riabilitativa ai disabili	2.038	9	5.521	388	368	607	3	401	217	92	20	95	9.759		
21003 Assistenza ai tossicodipendenti	214	1	3.398	2	22	102	0	10	18	58	2	17	3.844		
21004 Assistenza agli anziani	5.110	26	35.672	95	549	1.550	6	323	471	83	38	192	44.115		
21005 Assistenza a persone affette da HIV	1.123	5	1.081	55	65	612	2	25	40	13	11	55	3.087		
21006 Assistenza ai malati terminali	1.738	32	1.259	16	362	611	2	311	59	14	16	82	4.502		
21100 Assistenza idrotermale	0	0	1.898	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.898		
29999 Totali Assistenza distrettuale	229.401	1.058	292.768	18.488	22.079	72.856	221	9.213	10.468	4.951	1.485	8.386	671.374		
Codice M Assistenza ospedaliera															
30100 Attività di pronto soccorso	14.921	100	1.281	3.428	1.938	6.840	21	1.243	868	507	144	687	31.978		
30201 Ass. Ospedaliera per acuti	106.156	1.063	216.441	9.679	14.392	45.296	136	7.213	3.517	3.387	895	4.394	412.569		
30201 in Day Hospital e Day Surgery	25.517	214	796	2.472	3.255	9.404	28	1.474	756	848	187	924	45.875		
30202 in degenza ordinaria	80.639	849	215.645	7.207	11.137	35.892	108	5.739	2.761	2.539	708	3.470	366.694		
30300 Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
30400 Ass. ospedaliera per lungodegenti	14.640	208	456	885	2.511	5.862	21	2.288	501	392	139	652	28.555		
30500 Ass. ospedaliera per riabilitazione	7.386	48	112	451	1.150	3.188	10	942	250	188	70	330	14.105		
30600 Emocomponenti e servizi trasfusionali	593	7	121	3.898	168	140	1	73	156	104	6	28	5.295		
30700 Trapianto organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
39999 Totali Assistenza ospedaliera	143.696	1.426	218.411	18.341	20.159	61.306	189	11.759	5.292	4.578	1.254	6.091	492.502		
49999 TOTALE	417.516	2.686	512.677	38.185	46.060	155.175	645	22.205	18.781	10.626	3.148	16.438	1.244.142		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 100 di 129

LA - ANNO 2015

unità di misura: valori espressi in migliaia di euro

Codice M	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale 2015
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.				
10100	Igiene e sanità pubblica	6.273	30	70	57	709	3.535	19	184	423	162	50	376	11.887
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	2.696	10	6	43	219	1.537	8	77	176	63	22	160	5.017
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	5.868	32	14	53	615	3.146	189	170	407	149	47	346	11.038
10400	Sanità pubblica veterinaria	16.719	68	40	208	1.474	9.505	49	477	1.096	392	134	987	31.150
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	7.343	29	1.008	256	751	2.080	21	172	766	248	37	276	12.987
10600	Servizio medico legale	2.640	30	325	445	407	1.417	9	84	231	109	21	207	5.925
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	41.539	199	1.463	1.061	4.175	21.220	295	1.165	3.100	1.122	311	2.353	78.004
Codice M	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica	400	8	4.400	22	144	90	1	28	125	62	3	123	5.406
20201	Medicina Generale	1.999	34	53.752	784	509	477	4	137	712	147	16	183	58.755
20201	Medicina generica	1.660	28	41.876	779	431	382	3	116	603	123	13	163	46.178
20202	Pediatria di libera scelta	339	6	11.877	5	78	95	1	22	108	24	3	20	12.577
20300	Emergenza sanitaria territoriale	1.006	2	5.226	143	162	401	2	131	34	20	7	73	7.208
20401	Assistenza Farmaceutica	63.395	20	65.161	270	1.048	965	3	41	67	50	13	96	131.129
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	367	3	56.352	5	367	220	1	9	15	10	3	22	57.374
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	63.028	16	8.809	265	680	745	2	32	52	40	10	74	73.754
20500	Assistenza integrativa	3.446	15	2.373	35	285	125	2	92	378	39	7	53	6.850
20601	Assistenza Specialistica	61.801	493	69.596	6.888	10.802	30.839	111	3.321	4.655	3.029	470	4.476	196.481
20601	Attività clinica	43.374	315	37.460	3.548	6.569	22.145	79	2.213	3.156	1.997	333	3.451	124.640
20602	Attività di laboratorio	5.481	40	16.927	1.646	647	2.033	8	346	507	181	35	257	28.109
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	12.946	138	15.208	1.694	3.586	6.661	24	762	992	851	102	769	43.732
20700	Assistenza protesica	1.776	15	10.794	23	655	145	2	69	397	51	7	56	13.991
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	52.267	266	15.458	7.757	5.414	28.511	96	2.323	2.543	1.083	404	3.149	119.269
20801	Assistenza programmata a domicilio	10.258	57	12.779	4.835	1.063	5.362	18	353	524	243	76	590	36.158
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	6.225	39	287	205	866	3.615	12	209	264	158	50	404	12.334
20803	Assistenza psichiatrica	27.489	129	1.898	749	2.542	15.265	51	1.159	1.274	519	214	1.633	52.924
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	293	2	59	1.350	50	105	1	44	46	19	2	20	1.991
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	5.953	30	274	583	614	2.959	11	503	331	125	46	355	11.782
20806	Assistenza agli anziani	2.049	9	161	35	279	1.204	4	54	104	19	17	147	4.081
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 101 di 129

LA - ANNO 2015

unità di misura: valori espressi in migliaia di euro

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale 2015
	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.				
20901 Assistenza territoriale semiresidenziale	5.578	58	8.673	407	1.182	2.625	11	685	375	180	45	336	20.155
20901 Assistenza psichiatrica	3.027	24	605	19	564	1.578	6	307	117	64	24	178	6.514
20902 Assistenza riabilitativa ai disabili	1.951	15	4.646	364	466	746	4	338	207	92	16	122	8.966
20903 Assistenza ai tossicodipendenti	408	17	450	18	101	232	1	18	15	18	3	24	1.305
20904 Assistenza agli anziani	192	2	2.971	6	51	68	0	22	36	6	2	13	3.369
20905 Assistenza a persone affette da HIV	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
20906 Assistenza ai malati terminali													
21001 Assistenza territoriale residenziale	22.795	232	51.802	5.611	3.678	9.934	40	2.741	1.367	665	170	1.299	100.335
21001 Assistenza psichiatrica	8.736	132	6.324	4.969	1.799	4.386	17	1.035	338	325	70	513	28.642
21002 Assistenza riabilitativa ai disabili	1.799	10	5.144	373	439	556	3	385	211	93	14	107	9.134
21003 Assistenza ai tossicodipendenti	201	1	3.358	1	24	102	0	10	19	54	2	19	3.792
21004 Assistenza agli anziani	4.555	29	34.522	97	681	1.496	7	331	470	85	28	227	42.527
21005 Assistenza a persone affette da HIV	5.743	25	1.116	57	367	2.710	10	653	256	51	44	327	11.360
21006 Assistenza ai malati terminali	1.761	34	1.339	113	368	685	3	327	73	57	13	107	4.880
21100 Assistenza idrotermale			1.992										1.992
29999 Totali Assistenza distrettuale	214.462	1.143	289.228	21.940	23.878	74.113	270	9.568	10.653	5.326	1.143	9.845	661.570
Codice M													
30100 Assistenza ospedaliera													
30100 Attività di pronto soccorso	13.455	89	1.379	1.998	1.651	6.710	25	1.114	817	465	105	786	28.593
30201 Ass. Ospedaliera per acuti	97.277	1.065	218.982	9.329	16.048	44.970	160	7.071	3.579	3.665	674	5.165	407.983
30201 in Day Hospital e Day Surgery	22.842	217	1.000	2.334	3.638	9.341	33	1.474	765	896	140	1.082	43.764
30202 in degenza ordinaria	74.436	848	217.981	6.995	12.409	35.629	126	5.597	2.813	2.769	534	4.082	364.219
30300 Interventi ospedalieri a domicilio													
30400 Ass. ospedaliera per lungodegenti	13.930	212	537	885	2.910	5.824	25	2.328	522	438	105	781	28.498
30500 Ass. ospedaliera per riabilitazione	6.864	50	133	443	1.215	3.102	12	918	253	209	52	386	13.637
30600 Emocomponenti e servizi trasfusionali	670	10	64	4.624	198	169	1	86	191	119	5	40	6.178
30700 Trapianto organi e tessuti													
39999 Totali Assistenza ospedaliera	132.196	1.426	221.094	17.279	22.021	60.775	223	11.516	5.362	4.896	941	7.159	484.888
49999													
TOTALE	388.198	2.768	511.785	40.280	50.074	156.108	788	22.249	19.115	11.345	2.395	19.357	1.224.462

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

		STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLE RILEVAZIONE					
REGIONE		80		ASL\AO		103		CONSUNTIVO ANNO		2016 e 2015	
unità di misura: valori espressi in migliaia di euro											
		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale		Ammortamenti/soppravvenienze/altri costi		Totale	
Macrovoce economiche		2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Allegato 1											
A1101	Formazione del personale	35	36	799	944	1.184	1.076	12	18	2.030	2.074
A1102	Sistemi informativi e statistici	1.506	916	4.162	4.722	2.890	3.117	649	621	9.207	9.376
A1103	Altri oneri di gestione	729	807	4.927	7.521	18.964	17.259	17.573	20.175	42.193	45.762
A1999	Totale	2.270	1.759	9.888	13.187	23.038	21.452	18.234	20.814	53.430	57.212

Allegato 2 – Mobilità intra-regionale		2016	2015
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A2101	--attiva		2
A2102	--passiva		
per assistenza distrettuale: sanitaria di base			
A2201	--attiva	186	175
A2202	--passiva	381	376
per assistenza distrettuale: farmaceutica			
A2203	--attiva	1.791	1.647
A2204	--passiva	9.556	8.097
per assistenza distrettuale: specialistica			
A2205	--attiva	1.386	1.505
A2206	--passiva	52.415	51.919
per assistenza distrettuale: termale			
A2207	--attiva		
A2208	--passiva		
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria			
A2209	--attiva		
A2210	--passiva	266	157
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare			
A2211	--attiva		
A2212	0		
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale			
A2213	--attiva		
A2214	--passiva		
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale			
A2215	--attiva	67	100
A2216	--passiva	757	743
per assistenza distrettuale: proteica			
A2217	--attiva		
A2218	--passiva	38	48
per assistenza ospedaliera			
A2301	--attiva	11.522	11.883
A2302	--passiva	160.448	161.032

Allegato 3 – Mobilità inter-regionale		2016	2015
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A3101	--attiva		
A3102	--passiva		
per assistenza distrettuale: sanitaria di base			
A3201	--attiva	367	350
A3202	--passiva	129	129
per assistenza distrettuale: farmaceutica			
A3203	--attiva	1.590	1.590
A3204	--passiva	1.291	1.291
per assistenza distrettuale: specialistica			
A3205	--attiva	1.363	1.265
A3206	--passiva	4.883	4.883
per assistenza distrettuale: termale			
A3207	--attiva	18	18
A3208	--passiva	240	240
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria			
A3209	--attiva	286	286
A3210	--passiva	404	404
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare			
A3211	--attiva		
A3212	--passiva		
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale			
A3213	--attiva		
A3214	--passiva		
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale			
A3215	--attiva		
A3216	--passiva		
per assistenza distrettuale: proteica			
A3217	--attiva		
A3218	--passiva		
per assistenza ospedaliera			
A3301	--attiva	11.246	12.096
A3302	--passiva	17.663	17.663

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 – Detenuti		2016	2015
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti		
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti		
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	175	173

Allegato 6 – Stranieri irregolari		2016	2015
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	388	435
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	66	89
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	1.170	1.018

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		2016	2015
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001		q.tà	q.tà
A5001	Chirurgia estetica		
A5002	Girconcisione rituale maschile		
A5003	Medicine non convenzionali		
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero		
A5005	Certificazioni mediche		
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)		
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)		
Altre prestazioni escluse dal LEA			
A5108	Assegno di cura		
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN		
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione		
A5111	Prodotti aproteici		
A5112	Prestazioni aggiuntive: MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali		
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare		
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure		
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra		
A5199	Altro		
A5999	TOTALE		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA					OGGETTO DELLE RILEVAZIONI								
REGIONE	80		ASL/AO	103	CONSUNTIVO ANNO 2016								
unità di misura: valori espressi in migliaia di euro													
Macrovoce economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	35		530	269	883		32	269	8		4	2.030
A1102	Sistemi informativi e statistici	1.506		11	4.151		267	2.172	451	649			9.207
A1103	Altri oneri di gestione	1	728	881	321	3.725	7.675	191	3.444	7.654	1.391	1.626	42.193
A1999	Totale	1	2.269	881	862	8.145	8.558	458	5.648	8.374	2.048	1.626	53.430

Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva
A2102	--passiva
per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva 186
A2202	--passiva 381
per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva 1.791
A2204	--passiva 9.556
per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva 1.386
A2206	--passiva 52.415
per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva
A2208	--passiva
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva
A2210	--passiva 266
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva
A2212	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva
A2214	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva 67
A2216	--passiva 757
per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva
A2218	--passiva 38
per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva 11.522
A2302	--passiva 160.448

Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva
A3102	--passiva
per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva 367
A3202	--passiva 129
per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva 1.590
A3204	--passiva 1.291
per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva 1.363
A3206	--passiva 4.883
per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva 18
A3208	--passiva 240
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva 286
A3210	--passiva 404
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva
A3212	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva
A3214	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva
A3216	--passiva
per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva
A3218	--passiva
per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva 11.246
A3302	--passiva 17.663

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti
175	
Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari
388	
66	
1.170	

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirurgia estetica
A5002	Circoncisione rituale maschile
A5003	Medicine non convenzionali
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni
A5005	Certificazioni mediche
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica
Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, ma
A5111	Prodotti aproteici
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra
A5199	Altro
A5999	TOTALE

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA					OGGETTO DELLA RILEVAZIONE									
REGIONE	80		ASL/AO	103	CONSUNTIVO ANNO 2015									
unità di misura: valori espressi in migliaia di euro														
Macrovoce economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale	
Allegato 1														
A1101	Formazione del personale	36	0	513	431	830	0	32	214	14	0	4	2.074	
A1102	Sistemi informativi e statistici	916	0	7	4.715	0	386	2.220	511	621	0	0	9.376	
A1103	Altri oneri di gestione	1	806	679	234	6.608	5.842	164	3.357	7.896	1.412	1.220	17.543	
A1999	Totale	1	1.758	679	754	11.754	6.672	550	5.609	8.621	2.047	1.220	17.547	

Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva
A2102	--passiva
per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva
A2202	--passiva
per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva
A2204	--passiva
per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva
A2206	--passiva
per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva
A2208	--passiva
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva
A2210	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva
A2212	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva
A2214	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva
A2216	--passiva
per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva
A2218	--passiva
per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva
A2302	--passiva

Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva
A3102	--passiva
per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva
A3202	--passiva
per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva
A3204	--passiva
per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva
A3206	--passiva
per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva
A3208	--passiva
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva
A3210	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva
A3212	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva
A3214	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva
A3216	--passiva
per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva
A3218	--passiva
per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva
A3302	--passiva

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti intern
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o deten
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti

Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirurgia estetica
A5002	Circoncisione rituale maschile
A5003	Medicine non convenzionali
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni
A5005	Certificazioni mediche
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica
Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, ma
A5111	Prodotti aproteici
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra
A5199	Altro
A5999	TOTALE

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

5.4 Rendiconto dell'attività commerciale

L'attività commerciale svolta dall'Azienda Usl di Reggio Emilia si esplica nella gestione dell'Unità Logistica Centralizzata relativa ai beni sanitari per conto delle sette aziende sanitarie afferenti all'Area Vasta Emilia Nord.

È stata attivata dal 1995 quando, per effetto dello scorporo delle due aziende sanitarie della provincia di Reggio Emilia, si decise che gli acquisti e la gestione del magazzino dei beni di consumo sanitari venissero fatti direttamente dall'Azienda Usl di Reggio Emilia che, a sua volta, doveva rifornire l'Azienda Ospedaliera S. Maria Nuova ed è proseguita nel tempo con l'attivazione, a partire dal 1° gennaio 2005, dell'Unità Logistica Centralizzata (ULC) che serve le sette Aziende sanitarie dell'Area Vasta Emilia Nord.

Si espone di seguito il risultato dell'attività relativa alla gestione dell'Unità Logistica Centralizzata.

	Ricavi	Costi	Rimanenze di magazzino	Totale
Beni sanitari - attività commerciale	319.075.134,50	-319.002.788,82	889.392,15	961.737,83
Rimborso spese per gestione magazzino centralizzato (attività commerciale)	3.106.557,39			3.106.557,39
Servizi per gestione magazzino centralizzato (attività commerciale)		-3.106.554,04		-3.106.554,04
Sopravvenienze attive v/terzi per acquisto beni e servizi – attività commerciale	413.370,07			413.370,07
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi – attività commerciale		-1.522.567,66		-1.522.567,66
	322.595.061,96	-323.631.910,52	889.392,15	-147.456,41

5.5 Gestione dell'Unità Logistica Centralizzata

Il magazzino centralizzato di Area Vasta è una struttura interaziendale che rifornisce di farmaci e dispositivi medici tutte le sette Aziende Sanitarie afferenti all'Area Vasta Emilia Nord.

La scelta di realizzare una gestione integrata della logistica del farmaco e del dispositivo medico è nata dall'esigenza di ottimizzare i costi, garantire standard qualitativi di approvvigionamento elevati ed omogenei e favorire, attraverso il confronto, l'economicità della gestione aziendale mediante la diffusione delle best practice nell'utilizzo dei beni gestiti dal magazzino.

Il magazzino è dotato di tecnologie avanzate per la gestione e movimentazione dei prodotti trattati:

- è interamente coperto da una rete wireless per consentire al processo logistico di funzionare in radiofrequenza, ovvero senza supporto cartaceo;
- è dotato di un elevato livello di automazione (traslo elevatore con capacità di stoccaggio di 15.000 cassette in grado di contenere circa 2.500 referenze);
- sono stati introdotti sistemi di prelievo pick to light (ovvero luce guidati) per ridurre gli errori.

I prodotti prelevati per l'invio sono suddivisi per reparto richiedente e la consegna avviene o direttamente al reparto o ad un punto unico in base alle scelte effettuate dalle singole aziende. La frequenza delle consegne, concordata con ciascuna azienda, varia da 1 a 3 volte la settimana.

Della rilevante attività svolta dal magazzino in corso d'anno ne viene fatta, di seguito, una rappresentazione sintetica:

Indicatore	Quantità
N. referenze gestite	15.034
di cui a scorta	5.057
di cui in transito	9.977
N. ordini per prodotti gestiti a scorta	30.526
N. ordini per prodotti gestiti in transito	40.502
N. richieste ricevute dalle Aziende	223.315
N. righe di prelievo effettuate	2.818.558
N. punti di consegna gestiti	2.200
% incidenza scarti (rotti e scaduti) su totale movimentato	0,007%
Valore merci movimentate (IVA compresa)	489.505.227

Le informazioni esposte, per quanto essenziali, permettono di cogliere appieno la complessità dell'attività fatta e di riscontrare come questa si sia svolta senza presentare criticità rilevanti e come, infine, si stia stabilizzando in termini quantitativi.

Infatti, conclusa la fase di start up, nel corso del 2016, è stato avviato il processo di revisione delle procedure con tre principali obiettivi:

- semplificare le procedure stesse, eliminando le inutili ridondanze;
- migliorare il livello qualitativo del servizio offerto (riduzione mancanti ed errori di consegna);
- facilitare la circolazione delle informazioni tra Unità Logistica Centralizzata e Aziende Sanitarie (sviluppo del Portale).

Si tratta di un processo lungo e sicuramente complesso, la cui importanza sta anche nella propedeuticità che assume rispetto all'adozione del nuovo software regionale di gestione dei magazzini.

I costi di gestione sostenuti a fronte dell'attività fatta sono evidenziati nella tabella sotto riportata.

AZIENDA	NOLEGGI	RIGHE	INFORMATICA	SERVIZI VARI	PERSONALE AUSL	TOTALE 2016
AUSL PC	125.810	159.724	50.324	78.768	257.090	671.716
AUSL PR	158.355	201.042	63.342	99.144	323.595	845.478
AOU PR	123.625	156.950	49.450	77.400	252.625	660.050
AUSL RE	244.030	309.812	97.612	152.784	498.670	1.302.908
AO RE	98.210	124.684	39.284	61.488	200.690	524.356
AUSL MO	307.165	389.966	122.866	192.312	627.685	1.639.994
SASSUOLO SPA	18.170	23.068	7.268	11.376	37.130	97.012
AO MO	74.635	94.754	29.854	46.728	152.515	398.486
TOTALE	1.150.000	1.460.000	460.000	720.000	2.350.000	6.140.000

La tabella espone, suddivisi per tipologia, i costi sostenuti per la gestione del magazzino sia per singola Azienda che complessivi. I costi complessivi si attestano a 6.140.000 euro. Rispetto al 2015 si registra un incremento di circa 160.000 euro riconducibile, pressoché esclusivamente, ai maggiori oneri sostenuti dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma che nel 2016 si è approvvigionata presso il magazzino AVEN per l'intero anno e non in quota parte come era avvenuto nel 2015.

In generale, è possibile affermare che i costi sostenuti sia per tipologia che complessivamente si stanno stabilizzando a conferma che l'attività del magazzino è ormai a regime. Né la variabilità di alcune voci (es. righe di richiesta ed utenze), che pure inevitabilmente genererà degli scostamenti da un anno all'altro, dovrebbe, a meno di eventi eccezionali, modificare sostanzialmente il livello attuale dei costi.

Per chiarezza è opportuno specificare i contenuti delle diverse tipologie di costi evidenziate:

- costi derivanti dall'esternalizzazione della gestione riconducibili all'attività del gestore dell'appalto (Coopservice):
 - costi relativi al noleggio delle attrezzature (traslo elevatore, carrelli, scaffalature, ecc.) corrisposti mediante un canone mensile fisso;
 - il corrispettivo per i servizi di movimentazione delle merci sulla base delle righe in uscita. In sostanza ogni riga in uscita è valorizzata secondo un valore definito in sede di offerta di aggiudicazione e pertanto il numero di righe effettivo in uscita moltiplicato per il valore di cui sopra determina il costo del servizio;
- costi relativi al personale messo a disposizione da questa Azienda ed utilizzato direttamente nella gestione del magazzino (farmacisti, personale amministrativo) o con funzioni di supporto (acquisti e bilancio);
- costi informatici relativi alla rete, licenze d'uso, assistenza;
- costi relativi alle manutenzioni, alle utenze, alle pulizie, ecc.

I costi esposti sono a consuntivo addebitati, per le quote di spettanza, alle Aziende Sanitarie che utilizzano il magazzino centralizzato sulla base di criteri di riparto definiti e condivisi dalle Direzioni Generali delle Aziende:

- le righe di richiesta (intese come proxy dell'utilizzo del magazzino) per i costi correnti di gestione;
- le quote di proprietà per quelli eventuali connessi a nuove immobilizzazioni e/o a manutenzioni straordinarie.

5.6 Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)

Le risorse del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza vengono annualmente ripartite tra i distretti dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria sulla base dei criteri stabiliti dal Piano Regionale Sociale e Sanitario.

Le Aziende devono garantire una separata contabilizzazione sia dei contributi assegnati che del loro utilizzo, mediante la tenuta di una contabilità economica ed analitica, pertanto i costi e i ricavi inerenti il FRNA devono essere contabilizzati nel bilancio aziendale in appositi conti economici al fine di darne evidenza in maniera trasparente. Il Fondo per la Non Autosufficienza ha contabilità separata e destinazione vincolata all'interno del bilancio aziendale e non produce effetti nella determinazione del risultato finale.

In sede di programmazione 2016 sono stati ripartiti complessivamente alle Aziende sanitarie 436,000 milioni di euro.

Con Delibere di Giunta Regionale 2038/2016 e 2411/2016 la Regione ha assegnato a questa Azienda 31,645 milioni di euro quale quota FRNA assegnata su popolazione > 75 anni, 11,454 milioni di euro quale quota assegnata per la disabilità, 1,286 milioni di euro per gravissime disabilità e 2,785 milioni di euro quale quota per gestioni particolari.

A queste risorse si rendono disponibili ulteriori risorse per progetti specifici finanziati dallo Stato, e a questa Azienda sono stati riconosciuti con DGR 2303/2016 3,382 milioni quale quota di FNA 2016 assegnata su popolazione (al 01/01/2015) ultra diciottenne (per il 40%) e ultra settantacinquenne (per il 60%).

I contributi 2016, sulla base delle indicazioni sopra citate, risultano pari a 50,552 milioni di euro.

È stata inoltre utilizzata per alcuni distretti una parte del relativo fondo accantonamento istituito nel 2012 per complessivi 1,469 milioni di euro.

Le risorse FRNA non utilizzate nel corso dell'esercizio 2016 (0,024 milioni di euro) sono state accantonate nello specifico fondo che al 31/12/2016 ammonta a complessivi 4,427 milioni di euro. Per le risorse dei fondi vincolati FNA è stata utilizzata tutta la quota assegnata nel 2016.

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 109 di 129

FRNA ASSEGNAZIONI 2016										
CONTO	QUOTA SU POPOLAZIONE		GRAD	DISABILITA'			GESTIONI SPECIALI	TOTALE FRNA 2016	FNA	TOTALE ASSEGNATO 2016
	71106000	71106005	71106005	71106000	71106005	71106005	71106005		71106010	
Ambito distrettuale	FSR	contributi RER	contributi RER	FSR	contributi RER	quota CSI	contributi RER		contributi da FNA	
Montecchio	2.746.890,19	994.494,61	130.325,00	1.328.320,45	11.196,50		419.429,00	5.630.655,75	398.604,00	6.029.259,75
Reggio Emilia	9.614.920,75	3.481.022,60	550.031,00	4.851.688,31	40.895,19	10.000,00	1.419.106,00	19.967.663,85	1.414.558,00	21.382.221,85
Guastalla	3.259.315,64	1.180.015,07	175.186,00	1.525.416,87	12.857,84		440.865,00	6.593.656,42	467.575,00	7.061.231,42
Correggio	2.384.609,83	863.333,24	82.805,00	1.198.326,33	10.100,77		330.030,00	4.869.205,17	350.120,00	5.219.325,17
Scandiano	3.091.056,54	1.119.097,90	302.155,00	1.771.414,42	14.931,37		24.336,00	6.322.991,23	477.453,00	6.800.444,23
Castelnovo Monti	2.136.649,05	773.560,58	45.449,00	673.542,62	5.677,33		151.785,00	3.786.663,58	273.321,00	4.059.984,58
TOTALE 2015	23.233.442,00	8.411.524,00	1.285.951,00	11.348.709,00	95.659,00	10.000,00	2.785.551,00	47.170.836,00	3.381.631,00	50.552.467,00
	31.644.966,00				105.659,00					11.454.368,00

FONDO ACCANTONAMENTO FRNA					
CONTO	52102074		81591040		
Ambito distrettuale	F° ACCANT. AL 31/12/2014	UTILIZZO ANNO 2015 FONDO ACCANTONAMENTO	QUOTA ACCANTONATA ANNO 2015	QUOTA CONTRIBUTI RER 2015 DA ACCANTONARE PER UTILIZZI FUTURI	TOTALE F° ACCANTONAMENTO AL 31/12/15
Montecchio	1.580.242,56	199.119,53		53706,48	1.434.829,51
Reggio Emilia	1.542.974,47	561.201,35		187812,31	1.169.585,43
Guastalla	352.946,69	253.382,78	327.513,12	63729,34	490.806,37
Correggio	1.831.020,43	465.306,71		46441,91	1.412.155,63
Scandiano	976.410,78	313.561,85		60153,18	723.002,11
Castelnovo Monti	683.862,85	85.108,26		42440,78	641.195,37
TOTALE	6.967.457,78	1.877.680,48	327.513,12	454.284,00	5.871.574,42

popolazione al 1/1/15		
	>=75	pop 15-64
Montecchio	6.824	40.066
Reggio Emilia	23.886	146.341
Guastalla	8.097	46.011
Correggio	5.924	36.145
Scandiano	7.679	53.431
Castelnovo Monti	5.308	20.316
	57.718	342.310

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 110 di 129

Utilizzo FRNA 2016

QUOTA INDISTINTA							
CONTO	71106000	71106005	TOTALE ASSEGN. QUOTA INDISTINTA	71106030	RICAVI DA SOPRAVV. ATTIVE 2016	COSTI QUOTA INDISTINTA 2016	81591040
Ambito distrettuale	risorse FSR	contributi RER		UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.			ACCANT. QUOTE INDISTINTE
Montecchio	2.746.890,19	994.494,61	3.741.384,80	411.335,77	6.668,44	4.116.596,26	42.792,75
Reggio Emilia	9.614.920,75	3.481.022,60	13.095.943,35	359.355,78	2.804,24	14.750.879,83	1.292.776,46
Guastalla	3.259.315,64	1.180.015,07	4.439.330,71	149.596,18	366,73	4.867.064,68	277.771,06
Correggio	2.384.609,83	863.333,24	3.247.943,07	276.070,73		3.661.136,53	137.122,73
Scandiano	3.091.056,54	1.119.097,90	4.210.154,44	272.596,75	8.034,33	4.501.213,29	10.427,77
Castelnovo Monti	2.136.649,05	773.560,58	2.910.209,63		480,00	2.923.370,40	12.680,77
TOTALE 2016	23.233.442,00	8.411.524,00	31.644.966,00	1.468.955,21	18.353,74	34.820.260,99	1.687.986,04

DISABILI							
CONTO	71106000	71106005	71106030	71106005	RICAVI DA SOPRAVV. ATTIVE 2016	COSTI PER DISABILI 2016	81591040
Ambito distrettuale	ASSEGN. DISABILI risorse FSR	ASSEGN. DISABILI contributi RER	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	RIEQUILIBRIO GESTIONI PARTICOLARI			ACCANT. QUOTE DISABILI
Montecchio	1.328.320,45	11.196,50		419.429,00	1.749,50	1.747.831,93	12.863,52
Reggio Emilia	4.851.688,31	50.895,19		1.419.106,00	8.952,83	5.172.811,90	1.157.830,43
Guastalla	1.525.416,87	12.857,84		440.865,00	11.240,00	1.727.162,64	263.217,07
Correggio	1.198.326,33	10.100,77		330.030,00		1.429.312,87	109.144,23
Scandiano	1.771.414,42	14.931,37		24.336,00	7.274,62	1.917.990,84	-100.034,43
Castelnovo Monti	673.542,62	5.677,33		151.785,00	3.355,02	833.680,53	679,44
TOTALE 2016	11.348.709,00	105.659,00	0,00	2.785.551,00	32.571,97	12.828.790,71	1.443.700,26

GRAD					
CONTO	71106005	71106030	RICAVI DA SOPRAVV. ATTIVE 2016	COSTI PER GRAD 2016	81591040
Ambito distrettuale	ASSEGN. GRAD 2016 contributi RER	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.			ACCANT. QUOTE GRACER
Montecchio	130.325,00			185.981,27	-55.656,27
Reggio Emilia	550.031,00			415.084,97	134.946,03
Guastalla	175.186,00			160.632,01	14.553,99
Correggio	82.805,00			54.826,50	27.978,50
Scandiano	302.155,00			191.692,80	110.462,20
Castelnovo Monti	45.449,00			9.050,40	36.398,60
TOTALE 2016	1.285.951,00	-	0,00	1.017.267,95	268.683,05

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



AUSLRE Delibera 2017/0101 del 27/04/2017 Data Scad. 12/05/2017 (Allegato) Pagina 111 di 129

QUOTA FNA 2016					
CONTO	71106010	71106030			81591040
Ambito distrettuale	ASSEGNAZIONE 2016	UTILIZZO 2016	RICAVI DA SOPRAVV. ATTIVE 2016	SPESE TOTALE 2016	QUOTA DA ACCANTONARE
Montecchio	398.604,00	398.604,00		398.604,00	0,00
Reggio Emilia	1.414.558,00	1.414.558,00		1.414.558,00	0,00
Guastalla	467.575,00	467.575,00		467.575,00	0,00
Correggio	350.120,00	350.120,00		350.120,00	0,00
Scandiano	477.453,00	477.453,00	418,77	477.871,77	0,00
Castelnovo Monti	273.321,00	273.321,00		273.321,00	0,00
TOTALE 2016	3.381.631,00	3.381.631,00	418,77	3.382.049,77	0,00

ACCANTONAMENTO TOTALE PER DISTRETTO	
Ambito distrettuale	IMPORTO
Montecchio	0,00
Reggio Emilia	0,00
Guastalla	0,00
Correggio	0,00
Scandiano	0,00
Castelnovo Monti	24.397,27
TOTALE 2016	24.397,27

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

5.7 Gestione di cassa - dati SIOPE

000336526000000 - ASL DI REGGIO EMILIA (GESTIONE ORDINARIA) - ENTRATE **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI **21.436.120,87**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	12.123.554,51
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	557.758,65
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	269.970,81
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	142.215,94
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	413.445,80
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.869.204,14
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.044.916,97
1650	Entrate derivanti dalla vendita di beni di consumo	65.446,89
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	456.863,03
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	492.744,13

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **168.863.273,49**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	64.263,00
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	125.563.024,43
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	18.571.880,96
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	6.051.669,11
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	18.184.210,78
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	25.782,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	228.164,21
2202	Donazioni da imprese	10.200,00
2204	Donazioni da famiglie	42.429,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	121.650,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI **398.988.243,59**

3101	Rimborsi assicurativi	442.688,09
3102	Rimborsi spese per personale comandato	1.706.694,21
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	355.931.770,11
3105	Riscossioni IVA	6.331.648,51
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	34.073.733,52
3201	Fitti attivi	316.692,11
3202	Interessi attivi	930,38
3203	Proventi finanziari	250,00
3204	Altri proventi	183.836,66

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE 4.102.716,38

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	3.686.934,25
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	415.782,13

OPERAZIONI FINANZIARIE 677.838.732,71

6400	Depositi cauzionali	14.739,00
6430	Acconti erogati dalla Regione/Provincia autonoma	493.488.937,38
6500	Altre operazioni finanziarie	184.328.375,54
6912	Altre ritenute al personale per conto di terzi	6.680,79

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI 566.541.612,55

7100	Anticipazioni di cassa	566.541.612,55
------	------------------------	----------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE 0,00

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni)	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

TOTALE INCASSI 1.837.770.699,59

000336526000000 - ASL DI REGGIO EMILIA (GESTIONE ORDINARIA) - PAGAMENTI	Importo a tutto il periodo
--	-----------------------------------

PERSONALE	194.384.792,47
------------------	-----------------------

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	82.469.640,42
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	6.581.177,12
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	8.965.566,75
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	185.772,95
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	13.176.704,48
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	17.939.655,37
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	23.887.068,72
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	17.340,49
1303	Contributi aggiuntivi	33.624,93
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	37.569.661,43
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	88.687,77
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.512.157,64
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	21.182,16
1403	Indennizzi	23.852,87
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	317.659,00
1503	Rimborsi spese per personale comandato	278.780,35
1599	Altri oneri per il personale	316.260,02

ACQUISTO DI BENI	466.046.935,93
-------------------------	-----------------------

2101	Prodotti farmaceutici	357.567.925,37
2102	Emoderivati	11.108.324,71
2103	Prodotti dietetici	1.876.299,94
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	11.457.698,32
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	36.680,19
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	30.178,57
2112	Dispositivi medici	71.411.740,97
2113	Prodotti chimici	5.373.289,47
2198	Altri acquisti di beni sanitari	3.829.419,60
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	253.739,12
2201	Prodotti alimentari	685.058,57
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	590.313,86
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	263.314,82
2204	Supporti informatici e cancelleria	911.349,84
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	137.285,81
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	261.231,23
2298	Altri beni non sanitari	148.970,58
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	104.114,96

ACQUISTI DI SERVIZI**339.768.928,75**

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	41.000.935,13
3104	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	39.529.834,40
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	13.861.503,86
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	11.572.585,41
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	56.932,66
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	16.500.175,43
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	319.703,86
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	473.060,93
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	14.398.608,55
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	880.996,11
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	35.862.475,24
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	962,07
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	2.851.260,40
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	4.085,00
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.852.580,65
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	561.148,04
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	4.508.719,12
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	34.420.446,16
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	39.299.275,12
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.958.877,64
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	99.681,23
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.279.204,71
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	7.778.034,29
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	280.510,01
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	10.488.788,62
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	10.535.717,79
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	19.619,24

3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.769.392,86
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.733.473,55
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	4.041.838,90
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	72.165,95
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	212.719,27
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	7.010,06
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	49.746,61
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	6.350.069,95
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.291.786,10
3206	Mensa per degenti	1.009.894,13
3207	Riscaldamento	2.141.315,68
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	574.732,78
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	5.446.329,04
3210	Utenze e canoni per altri servizi	2.886.440,18
3211	Assicurazioni	432.864,06
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	6.065.955,24
3213	Corsi di formazione esternalizzata	358.572,48
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.903.957,58
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	3.769.141,24
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	141.048,13
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	356.062,65
3220	Smaltimento rifiuti	222.448,46
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	297.603,29
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	66.921,32
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	72.101,02
3299	Altre spese per servizi non sanitari	8.099.616,55

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**14.737.901,73**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	32.154,68
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	67.410,30
4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	3.416.486,89
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	1.866.863,02
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	30.510,28
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	52.000,00
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	8.998.417,73
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	274.058,83

ALTRE SPESE CORRENTI**25.126.877,76**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	1.581,55
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	3.826.632,35
5201	Noleggi	2.025.397,88
5202	Locazioni	939.460,69
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	407.167,51
5305	Interessi su mutui	2.452.469,76
5306	Interessi passivi v/fornitori	171.943,07
5308	Altri oneri finanziari	23.056,98
5401	IRAP	12.986.771,53
5402	IRES	412.128,65
5404	IVA	203.721,85
5499	Altri tributi	745.094,07
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	47.600,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	446.351,37
5504	Commissioni e Comitati	54.952,97
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	16.818,02
5598	Altri oneri della gestione corrente	365.729,51

INVESTIMENTI FISSI**16.898.726,57**

6102	Fabbricati	13.598.666,54
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.903.977,59
6105	Mobili e arredi	287.280,21
6106	Automezzi	6.269,32
6199	Altri beni materiali	663.450,69
6200	Immobilizzazioni immateriali	439.082,22

OPERAZIONI FINANZIARIE**767.177.425,31**

7500	Altre operazioni finanziarie	767.177.425,31
------	------------------------------	----------------

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**3.562.853,56**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.562.853,56
------	---	--------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00

TOTALE PAGAMENTI**1.827.704.442,08**

000336526000000 - ASL DI REGGIO EMILIA (GESTIONE ORDINARIA) Valore a tutto il periodo

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,57
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,57
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,19
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,01
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,78

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,29
--	-----------------------------	------

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

5.8 Rendiconto finanziario

La gestione corrente ha generato liquidità per circa 38 milioni di euro, principalmente per effetto di una diminuzione dei crediti verso aziende sanitarie della Regione.

Parte di tale liquidità è stata assorbita dall'attività di investimento (16,3 milioni circa) e dall'estinzione del debito verso l'Istituto Tesoriere per anticipazione di cassa.

A	B	C	D	E
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2016	31/12/2015	Riferimenti ai mod. ministeriali SP e CE e Nota integrativa
Valori in euro				
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
4 (+)	risultato di esercizio	13.600	12.326	ZZ9999
5	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
6 (+)	ammortamenti fabbricati	6.960.126	6.731.757	BA2590
7 (+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.200.390	3.976.995	BA2620
8 (+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	465.843	635.572	BA2570
9	Ammortamenti	10.626.359,46	11.344.324	
10 (-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.943.648	-5.439.473	AA0980
11 (-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-393.052	-363.066	AA1040
12	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-6.336.700,25	-5.802.539	
13 (+)	accantonamenti SUMAI	814.600	782.000	BA2760
14 (-)	pagamenti SUMAI	-155.670	-306.301	tab 41 - utilizzi
15 (+)	accantonamenti TFR			
16 (-)	pagamenti TFR			
17	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	658.930	475.699	
18 (+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie			
19 (+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	2.500.000	BA2630
20 (-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-215.045	-3.763.140	tab 18-19 utilizzi
21	- Fondi svalutazione di attività	-215.045	-1.263.140	
22 (+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	10.872.643	10.138.700	
23 (-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-9.455.430	-9.513.738	tab 36 - utilizzi
24	- Fondo per rischi ed oneri futuri	1.417.213	624.962	
25	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	6.164.357	5.391.633	
26				
27 (+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-98.569	-38.501	
28 (+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-298.262	-4.212.938	
29 (+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	5.301.787	-25.544.766	
30 (+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	15.228	1.522	
31 (+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-13.074.999	4.944.784	
32 (+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	7.791.224	14.028.484	
33 (+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	149.345	-104.207	
34 (+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-3.950.811	-1.927.752	
35 (+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-4.165.057	-12.853.375	
36 (+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	83.541	56.738	
37 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte			
38 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate			
39 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap			
40 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale			
41 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale			
42 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale			
43 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi			
44 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	22.655.390	-22.074.549	
45 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	58.481	754.373	
46 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	46.080.020	45.127.091	
47 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-6.907	14.376	
48 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	2.332.111	-1.420.459	
49 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-33.560.135	1.459.338	
50 (+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	37.558.960	23.860.170	
51 (+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-790.237	-4.246.891	BA2660
52 (+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino			
53 (+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-790.237	-4.246.891	
54 (+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-364.973	1.616.088	
55	A - Totale operazioni di gestione reddituale	38.486.591	13.824.362	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

A	B	C	D	E
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2016	31/12/2015	Riferimenti ai mod. ministeriali SP e CE e Nota integrativa
1				
2	Valori in euro			
3	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
4 (-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento			
5 (-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo			
6 (-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		-1.048	
7 (-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso			
8 (-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-135.209		
9 (-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-135.209	-1.048	
10 (+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi			
11 (+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi			
12 (+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi			
13 (+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse			
14 (+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse			
15 (+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0	
16 (-)	Acquisto terreni			
17 (-)	Acquisto fabbricati	-7.500	-4.001.542	
18 (-)	Acquisto impianti e macchinari	-266.159	-137.489	
19 (-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.208.050	-1.507.123	
20 (-)	Acquisto mobili e arredi	-189.921	-282.348	
21 (-)	Acquisto automezzi		42.940	
22 (-)	Acquisto altri beni materiali	-14.594.317	-5.821.638	
23 (-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-17.265.946	-11.707.179	
24 (+)	Valore netto contabile terreni dismessi			
25 (+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	1.198.407	399.594	
26 (+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi			
27 (+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	42.819	47.445	
28 (+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.104	526	
29 (+)	Valore netto contabile automezzi dismessi			
30 (+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	4.416	1.408	
31 (+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	1.246.746	448.973	
32 (-)	Acquisto crediti finanziari	-150.000		
33 (-)	Acquisto titoli			
34 (-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-150.000	0	
35 (+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		62.664	
36 (+)	Valore netto contabile titoli dismessi			
37 (+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	62.664	
38 (+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-37.783	-190.387	
39	B - Totale attività di investimento	-16.342.193	-11.386.977	
40				
41	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
42 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)			
43 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	4.133.554	6.027.380	
44 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)			
45 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		11.844	
46 (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)			
47 (+)	aumento fondo di dotazione			
48 (+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	5.121.880	11.294.164	
49 (+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-1.410.318	-1.238.689	
50 (+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	3.711.562,32	10.055.475	
51 (+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-16.307.437	-15.170.316	
52 (+)	assunzione nuovi mutui*			
53 (-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.562.854	-3.413.718	tab 42 - decem.
54	C - Totale attività di finanziamento	-12.025.174	-2.489.336	
55				
56	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	10.119.224	-51.950	
57	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-10.119.224	51.950	
58				
59	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

5.9 Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art.41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014 n. 89

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 D. Lgs. 33/2013
356.192.085,04	8,20

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato secondo quanto disposto dall'art. 9 del DPCM 22/09/2014 e rappresentante il tempo medio di ritardo o anticipo del pagamento rispetto alla data di scadenza, attesta che l'azienda nel 2016 ha pagato mediamente i propri fornitori a 68 gg. dalla data di ricevimento delle fatture, in netto miglioramento rispetto a quanto avvenuto nell'anno precedente. Se poi si considera il dato riferito al secondo semestre, si evidenzia come l'indicatore sia negativo, con il pagamento delle fatture ai fornitori di beni e servizi al di sotto dei 60 gg. dalla data di ricevimento delle stesse ed in linea con il target fissato a livello regionale.

Al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti entro i termini previsti dalla normativa e di ridurre la propria esposizione debitoria, l'azienda ha adottato le seguenti misure e promossi i seguenti interventi:

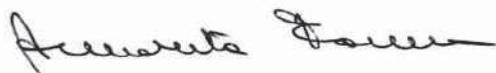
- un percorso di sviluppo e implementazione delle funzionalità utili alla dematerializzazione del processo che va dall'ordine di spesa al pagamento delle fatture. Si sono pertanto ridotti anche i tempi della fase liquidatoria da parte degli uffici competenti;
- un percorso organizzativo interno in grado di consentire il rispetto della normativa vigente in termini di pagamento;
- un utilizzo efficiente della liquidità disponibile;
- un puntuale ricorso all'anticipazione ordinaria di tesoreria nel rispetto dei limiti di legge;
- una costante attività di recupero dei crediti, sia attraverso l'attività di sollecito da parte degli uffici aziendali preposti che attraverso l'intervento degli agenti della riscossione competenti nelle diverse aree territoriali.

Al progressivo e costante miglioramento dell'indicatore ha contribuito inoltre il rispetto delle tempistiche di pagamento del fatturato da parte delle aziende sanitarie dell'Area Vasta Emilia Nord servite dal magazzino centralizzato di cui l'Azienda USL di Reggio Emilia è capofila.

Si precisa che i valori dell'indicatore comprendono anche i periodi di inesigibilità delle fatture non liquidabili in quanto oggetto di contestazione; il sistema informativo contabile aziendale non consente infatti di estrapolarle. L'impatto sull'indicatore è comunque da considerarsi trascurabile.

L'indicatore è stato pubblicato sul sito internet dell'azienda nella sezione "Amministrazione Trasparente" secondo quanto disposto ed entro la scadenza prevista dal D. Lgs. 33/2013.

Il Direttore del Servizio
Gestione Risorse Economiche e Finanziarie
Dott.ssa Annarita Fornaciari



Il Direttore Generale f. f.
Dott.ssa Eva Chiericati



5.10 Rendicontazione della gestione dei progetti di ricerca e innovazione

Si riportano di seguito le voci di ricavo e di costo relative ai principali progetti di ricerca, innovazione e formazione, suddivise per fonti di finanziamento, che hanno avuto un impatto economico sull'esercizio 2016.

PROGETTI EUROPEI		
Titolo	Ricavi/assegnazione	Costi 2016
Progetto FEI - SAID (anno 2013)	130.188	47.064
Progetto Training Packages for health professional MEM TP da Escuela Andaluza de la salud Publica (anno 2014)	79.904	22.533
Progetto SH CAPAC - Supporting health coordination, assessments, planning, access to health care and capacity building in Member States under particular migratory pressure - da Escuela Andaluza de la Salud Publica (anno 2015)	49.800	18.087

PROGETTI DA FONDO REGIONALE		
Titolo	Ricavi/assegnazione	Costi 2016
Programma HWF e ricerca e supporto innov. governo clinico DGR 2403/16	120.000	120.000

PROGETTI DA AZIENDE SANITARIE		
Titolo	Ricavi/assegnazione	Costi 2016
Riabilitazione motoria affetti SLA da Azienda USL di Modena (anno 2015)	42.000	178
Ricerca per governo clinico da ASL di Parma (anno 2016)	2.300	2.300
Progetto Procurement e Banca sangue da Azienda Ospedaliera di Bologna (anno 2015)	45.700	45.700
Progetto Procurement e Banca sangue da Azienda Ospedaliera di Bologna (anno 2016)	24.991	0
Progetto asilo-migrazione ed integrazione da ASL di Bologna (anno 2016)	4.280	0
Alleanza prevenzione secondaria cardiovascolare in Emilia Romagna. Studio clinico randomizzato di confronto tra un programma strutturato intensivo infermieristico e trattamento abituale da Aosp Parma (anno 2015)	3.300	3.300
Programma regionale salute mentale e dipartimento patologico (anno 2016)	3.000	3.000

ALTRI PROGETTI		
Titolo	Ricavi/assegnazione	Costi 2016
Progetto CANCON - Progetto CCM 2014 per coordinamento e attuazione programma del WP5 della Joint action Europea - da Università della Sapienza di Roma (anno 2016)	4.400	4.400
Progetto Scuola "A caccia di mostrischio" da INAIL RE (anno 2016)	28.500	28.500

PROGETTI MINISTERIALI		
Titolo	Ricavi/assegnazione	Costi 2016
CCM2014 equity DGR 2197/16	23.945	0
CCM oncologia DGR 1201/13	85.000	2.954

PROGETTI DI MODERNIZZAZIONE		
Titolo	Ricavi/assegnazione	Costi 2016
Modernizzazione 2010-2012 DGR 1165/12	560.000	62.714

ALTRI PROGETTI REGIONALI		
Titolo	Ricavi/Assegnazione	Costi 2016
Campagna di comunicazione prevenzione esposizione neonati al fumo passivo DGR 2214/15	9.000	9.000
Seconda fase studio osservazionale Novartis DGR 2132/11	263.750	53.912
Prevenzione luoghi di lavoro DGR 1239/15	293.000	37.103
Identifying Health Care DGR 1960/15	342.109	105.919
Potenziamento attività prevenzione RENAM DGR 1360/16	25.000	-

5.11 Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

Come previsto dall'art. 16 della Legge Regionale 4/2008 che modifica la precedente legge regionale n. 50/1994, si espongono di seguito i dati analitici riferiti a consulenze e a servizi affidati all'esterno dall'Azienda Usl di Reggio Emilia durante l'anno 2016.

C/81126500	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO
Commissioni medico legali: patenti di guida e invalidi civili.	136.430

C/81098010	CONSULENZE SANITARIE DA AZ. SANITARIE
ASMN	763.712
Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena	68.445
Azienda Ospedaliera di Parma	76.000
I.O.R.	21.336
totale	929.494

C/81128013	CONSULENZE AMMINISTRATIVE GESTIONALI
Consulenza tributaria	24.742

C/81132000	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE
Consulenza non sanitaria ASMN	76.004
Consulenza non sanitaria altre Aziende sanitarie della Regione	1.483
totale	77.488

C/81132010	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI
Consulenza non sanitaria da enti pubblici diversi	19.659

APPALTI 2016

APPALTI TECNICO-ECONOMALI	
Servizio di lavanderia, lavanolo, guardaroba, trasporto biancheria	2.346.289
Servizio appaltato di pulizia	4.552.476
Appalto servizio mensa	1.819.535
Servizio appaltato di riscaldamento	1.500.001
Servizio appaltato di servizi informatici (elaborazione dati, help desk, ass.za rete...)	4.372.092
Servizio appaltato di trasporti, traslochi e logistica	726.296
Servizio appaltato di smaltimento rifiuti	349.802
Appalto per la gestione di altri servizi speciale e deposito e distribuzione farmaci	813.843
Servizi di prenotazione (Farmacup)	1.416.233
Servizi distribuzione farmaci per conto da pubblico	201.015
Servizio distribuzione farmaci per conto da privati	515.555
totale	18.613.138

APPALTI DIVERSI

APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA DIPENDENZE	
Gestione Villetta Svizzera Sert via Bocconi	446.190
totale	446.190

APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA PSICHIATRICA	
Servizio di riabilitazione e reinserimento sociale ai soggetti in trattamento sanitario al dipartimento di salute mentale di Scandiano - Oscar Romero	68.381
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - modulo nord (Guastalla e Correggio) - Enaip	34.663
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Reggio Emilia - Enaip	28.790
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Reggio Emilia - Oscar Romero	46.697
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Castelnuovo Monti - Enaip	7.163
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Castelnuovo Monti - Oscar Romero	18.394
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Montecchio - Oscar Romero	56.330
totale	260.419

APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI HANDICAP USL	
Servizi per disturbi dell'apprendimento e del linguaggio minori presso NPI di tutti i distretti - Consorzio Oscar Romero	249.474
Prestazioni educativo/riabilitative presso "La Cometa" di San Martino di Guastalla - l'Indaco	22.769
Prestazioni educativo/riabilitative presso NPI Correggio - l'Indaco	8.021
Prestazioni educativo/riabilitative presso NPI Reggio Emilia - l'Indaco	75.598
totale	355.862

5.12 Accordo di fornitura AUSL – Azienda Ospedaliera SMN-IRCCS, chiusura 2016

Accordo per la definizione dei rapporti economico-finanziari a tutto il 31.12.2016

Le Direzioni aziendali dell’Azienda Ospedaliera SMN-IRCCS e della Azienda USL di Reggio Emilia:

- Considerato l’accordo per la fornitura di prestazioni di assistenza ospedaliera, specialistica ambulatoriale, somministrazione farmaci, fatturazione diretta di prestazioni non comprese nei flussi di mobilità e attività di screening intercorso tra le aziende che prevedeva per l’anno 2016 il riconoscimento da parte dell’Azienda USL a favore dell’Azienda Ospedaliera SMN-IRCCS di un tetto di risorse economiche pari a 199.880.000 €, come di seguito dettagliato:

Punto	Descrizione	Previsione 2016
A	Produzione	
1	Degenze (compresa valorizzazione 3% IRCSS)	126.500.000
2	Specialistica	41.000.000
3	Somministrazione diretta farmaci	4.100.000
4	Sangue ed emocomponenti	1.540.000
	Totale produzione	173.140.000
B	Emergenza	
1	Centrale trasporti interospedalieri	161.000
2	Emergenza territoriale + medici automedica	1.180.500
3	4° ambulatorio PS	377.500
4	Attività DEU non coperta da tariffa	1.500.000
5	PS Pediatrico	26.000
	Totale emergenza	3.245.000
C	Prestazioni per pazienti ricoverati	5.200.000
D	Gestione CASTELNOVO MONTI	
1	Anestesia e rianimazione	950.000
2	Ginecologia e Ostetricia	500.000
3	Urologia	200.000
4	Pediatria	200.000
5	Ortopedia	100.000
	Totale gestione Castelnovo Monti	1.950.000
E	Attività di SCREENING	2.242.000
F	Consulenze e Contratti	
1	Consulenze	930.000
5	Rimborso contratti LP	145.000
	Totale consulenze e contratti	1.075.000
G	Qualificazione, ottimizzazione e appropriatezza dei processi clinico assistenziali e organizzativi	
1	Servizi e attività ospedaliera	9.528.000
5	Prestazioni specialistiche per tempi d'attesa	1.500.000
	Totale processi di qualificazione	11.028.000
H	Biblioteca interaziendale	130.000
I	FARMACISTI	250.000
L	RICERCA	0
M	FUNZIONI INTEGRATE	
1	Rete di Neurologia e Neuroradiologia	300.000
2	Breast Unit/Urgenze chirurgiche Scandiano	300.000
3	Urgenza emorragica ed emofilia	50.000
4	Anatomia patologica Guastalla + Castelnovo Monti	120.000
5	Nefrologia e dialisi	100.000
6	PDTA pediatrici (logopedista, dietista, endocrinologo)	80.000
8	Diagnostica vascolare	70.000
9	Assistenza ematologica domiciliare	100.000
10	STEN	300.000
11	Rete di anestesia, parto analgesia e terapia del dolore	200.000
	Totale funzioni integrate	1.620.000
	TOTALE GENERALE	199.880.000

- Ritenuto opportuno ridefinire gli aspetti economico-finanziari stabiliti nell'accordo 2016, alla luce del consuntivo dell'attività svolta dall'Azienda Ospedaliera-IRCCS di Reggio Emilia, quadro allegato agli strumenti di programmazione delle due Aziende;

convengono

di definire conclusivamente i termini economici dell'accordo per la fornitura di prestazioni per l'anno 2016 nel seguente modo:

Punto	Descrizione	Consuntivo 2016
A	Produzione	
1	Degenze (compresa valorizzazione 3% IRCSS)	126.500.000
2	Specialistica	41.000.000
3	Somministrazione diretta farmaci	5.565.256
4	Sangue ed emocomponenti	1.364.678
	Totale produzione	174.429.934
B	Emergenza	
1	Centrale trasporti interospedalieri	266.384
2	Emergenza territoriale + medici automedica	1.134.190
3	4° ambulatorio PS	335.216
4	Attività DEU non coperta da tariffa	1.500.000
5	PS Pediatrico	10.386
	Totale emergenza	3.246.176
C	Prestazioni per pazienti ricoverati	6.002.135
D	Gestione CASTELNOVO MONTI	
1	Anestesia e rianimazione	950.000
2	Ginecologia e Ostetricia	500.000
3	Urologia	200.000
4	Pediatria	200.000
5	Ortopedia	100.000
	Totale gestione Castelnovo Monti	1.950.000
E	Attività di SCREENING	2.242.000
F	Consulenze e Contratti	
1	Consulenze	915.842
5	Rimborso contratti LP	164.442
	Totale Consulenze e contratti	1.080.284
G	Qualificazione, ottimizzazione e appropriatezza dei processi clinico assistenziali e organizzativi	
1	Servizi e attività ospedaliera	7.429.471
5	Prestazioni specialistiche per tempi d'attesa	1.500.000
	Totale processi di qualificazione	8.929.471
H	Biblioteca interaziendale	130.000
I	FARMACISTI	250.000
L	RICERCA	0
M	FUNZIONI INTEGRATE	
1	Rete di Neurologia e Neuroradiologia	300.000
2	Breast Unit/Urgenze chirurgiche Scandiano	300.000
3	Urgenza emorragica ed emofilia	50.000
4	Anatomia patologica Guastalla + Castelnovo Monti	120.000
5	Nefrologia e dialisi	100.000
6	PDTA pediatriche (logopedista, dietista, endocrinologo)	80.000
8	Diagnostica vascolare	70.000
9	Assistenza ematologica domiciliare	100.000
10	STEN	300.000
11	Rete di anestesia, parto analgesia e terapia del dolore	200.000
	Totale funzioni integrate	1.620.000
	TOTALE GENERALE	199.880.000

Le Direzioni aziendali concordano di accogliere le eventuali contestazioni su quanto addebitato dalle due aziende, anche per quanto concerne gli aspetti economici oltre accordo di fornitura, entro la data del 31 maggio 2017.

Reggio Emilia, 26 aprile 2017

Dott. Fausto Nicolini

Dott.ssa Eva Chiericati

Bilancio di Esercizio 2016

 SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



Azienda U.S.L. di Reggio Emilia - Libro Verbali Collegio Sindacale

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede:

Verbale n. 5 del COLLEGIO SINDACALE del 26/04/2017

In data 26/04/2017 alle ore 15.00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

GIOVANNI BASILE

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

ADALGISA IRLANDO

Assente giustificato

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

MAURO MACCHIAVERNA

Presente

Partecipa alla riunione Dr.ssa Annarita Fornaciari, Direttore del Servizio Gestione delle Risorse Economiche e Finanziarie, Dr.ssa Barbara Galletti, Dr.ssa Cristina Vacondio, Sig.ra Franca Fiorini, Sig.ra Sandra Bedeschi.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Ai sensi del D.LGS n. 118/2011, il Collegio, atteso il preventivo esame degli schemi di Bilancio sottoposti, approfondisce l'analisi delle seguenti poste contabili:

- c) Costi di impianto e di ampliamento (tabella 2 Nota Integrativa)
- d) Costi ricerca e sviluppo (tabella 3 Nota Integrativa)
- e) Costi di pubblicità (tabella 4 Nota Integrativa)
- f) Fondi per rischi ed oneri (tabella illustrativa dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

Verbale del collegio sindacale

2016/119



021/9102



ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

- ad una prima disanima dei conti patrimoniali e dei conti economici di bilancio con particolare riferimento a:
 - sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo;
 - sopravvenienze attive e insussistenze del passivo;
 - mobilità attiva e passiva infra, extraregionale ed internazionale;
 - crediti per depositi cauzionali, per acconti da clienti, verso stralcio, verso Prefettura e verso Stato;
 - debiti per IRAP, verso ARPA, verso RSA e per depositi cauzionali.

La seduta viene tolta alle ore 18.00 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

il Collegio esprime parere favorevole; si allega relazione

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06





2016/121

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1

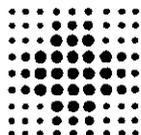
http://portale.tesoro.it/pisa/Allegati/relazione%20Collegio%20fondi%20rischi%202016%20_725213_1.doc

FIRME DEI PRESENTI

GIOVANNI BASILE

MAURO MACCHIAVERNA

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



Azienda U.S.L. di Reggio Emilia - Libro Verbali Collegio Sindacale
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
 Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

Collegio Sindacale

Addì, 26 aprile, alle ore 15.00 il Collegio Sindacale, presa visione degli schemi di bilancio predisposti dal Servizio Gestione delle Risorse Economiche e Finanziarie dell'Azienda USL di Reggio Emilia, con particolare riferimento alle poste contabili sotto richiamate esprime le seguenti osservazioni:

- Costi di impianto e di ampliamento (tab. 2 Nota Integrativa)
- Costi di ricerca e sviluppo (tab. 3 Nota Integrativa)
- Costi di pubblicità (tab. 4 Nota Integrativa)

Il Collegio prende atto del mancato stanziamento delle suddette poste contabili e rilascia parere favorevole al riguardo; si rileva che anche nei precedenti bilanci nessun importo era stato allocato in tali voci.

Il Collegio prende in esame i criteri utilizzati dall'Azienda per lo stanziamento dei fondi per rischi ed oneri:

FONDO RISCHI PER VERTENZE GIUDIZIARIE

Sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Legale e delle Assicurazioni, dal quale il Collegio ha acquisito una breve relazione in merito, si ritiene che il fondo ad oggi costituito, pari a Euro 10.030.008, risulti congruo per far fronte ai rischi delle vertenze in corso.

FONDO FERIE MATURATE E NON GODUTE

Non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti poiché il fondo che residua, pari a Euro 147.684, è utilizzato solo per far fronte ai non frequenti casi di monetizzazione di ferie non godute.

FONDO RISCHI CONNESSI ALL'ACQUISTO DI PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO

Il fondo, che ammonta a fine 2016 ad Euro 2.987.427, risulta accantonato per far fronte all'eventuale esito negativo di una vertenza in corso relativa alla differenza tra le somme liquidate per l'assistenza convenzionata esterna e la diversa pretesa dei creditori. Il contenzioso riguarda l'applicazione degli sconti per diagnostica di laboratorio e di altre prestazioni specialistiche in ottemperanza a quanto disposto dalla L.296/2006 (Legge Finanziaria 2007).

FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)

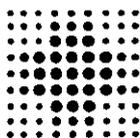
Dal 1/12/2015 l'Azienda USL di Reggio Emilia è stata ammessa, con DGR 1889/2015, alla fase sperimentale regionale per la gestione diretta dei sinistri in sanità di cui alla L.R. 13/2012 e s.m.i.

Collegio Sindacale
 Via Amendola, 2 - 42100 Reggio Emilia
 T. +39.0522.335.184-335.847 - Fax +39.0522.335.391
 collegioindacale@ausl.re.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
 Sede legale: Via Amendola, 2 - 42100 Reggio Emilia
 T. +39.0522.335.111 - Fax +39.0522.335.206
 www.ausl.re.it
 C.F. e Partita IVA 01598570354



Azienda U.S.L. di Reggio Emilia - Libro Verbali Collegio Sindacale



Come stimato dal Servizio Legale e delle Assicurazioni nella relazione acquisita agli atti, tenuto conto dei sinistri in autoassicurazione aperti dal 1/12/2015 al 31/12/2016, si ritiene congruo l'accantonamento proposto pari a € 2.000.000.

FONDO FRANCHIGIE ASSICURATIVE

Tale fondo, che ammonta a fine 2016 ad Euro 3.658.781, si riferisce al rischio di risarcimento danni non coperto per franchigia assicurativa ed è ritenuto congruo sulla base di una ricognizione dei rischi di sinistro come indicati nella relazione acquisita dal Collegio sindacale e predisposta dal Servizio Legale e delle Assicurazioni. Il fondo fa riferimento alle franchigie probabili a carico dell'Azienda relativamente agli anni precedenti all'adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile (2015 e precedenti).

FONDO SPESE LEGALI

Il fondo è stato costituito in seguito all'emanazione delle "Linee guida regionali per la definizione delle procedure amministrativo contabili delle aziende sanitarie e ospedaliere della Regione Emilia Romagna" trasmesse con prot. PG/2015/875628 del 16.12.2015. Si ritiene che l'accantonamento di € 150.000, da utilizzarsi per le spese legali connesse alla gestione dei contenziosi delle cause civili, penali e amministrative dell'anno 2016, sia congruo rispetto alle necessità dell'Azienda.

FONDO INTERESSI MORATORI

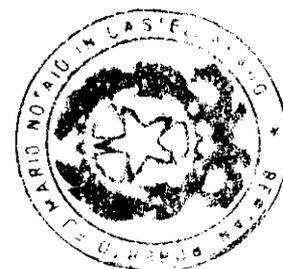
Il fondo, completamente utilizzato nel corso dell'esercizio 2016, è stato costituito accantonando Euro 180.000. Si stima infatti che debbano arrivare nel 2017, con riferimento alle fatture emesse nel 2016, addebiti di interessi per tale importo relativi principalmente alle forniture effettuate al magazzino centralizzato gestito dall'azienda per conto anche delle altre aziende sanitarie dell'Emilia Nord.

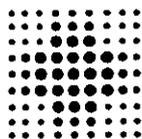
FONDO PERSONALE IN QUIESCENZA

A tale fondo sono stati iscritti gli importi stimati relativi alla liquidazione al personale cessato dal servizio degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali di cui all'applicazione del CCNL, che sono corrisposti dall'Ente Previdenziale ma gravano sull'Azienda sanitaria, a carico della quale vengono emessi dei ruoli contributivi. Non si è provveduto ad alcun accantonamento 2016 poiché il fondo residuo è ritenuto capiente per l'utilizzo previsto.

FONDO MANUTENZIONI CICLICHE

Il Fondo è stato istituito con riferimento agli interventi manutentivi non incrementativi, periodicamente programmati sui beni immobili dell'azienda che si ritiene possano essere sostenuti nel prossimo triennio. Obiettivo del fondo è quello di ripartire fra i vari esercizi, secondo il principio di competenza, il costo di manutenzione ordinaria che, anche se effettuata dopo qualche anno, si riferisce ad una usura del bene verificatasi anche negli esercizi precedenti.





Il Collegio ritiene congruo rispetto alle necessità quanto iscritto a fondo.

FONDO RINNOVI CONTRATTUALI DEL PERSONALE DIPENDENTE

Il fondo iscritto è destinato a far fronte agli oneri stimati relativi ai rinnovi contrattuali triennio 2016-2018 non ancora siglati per il personale dipendente. Gli accantonamenti sono stati effettuati secondo le indicazioni impartite dalla Regione Emilia Romagna con nota prot. PG/2017/220206 del 30.03.2017.

FONDO RINNOVI CONVENZIONI MMG-PLS-MCA, FONDO RINNOVI CONVENZIONI MEDICI SUMAI

Il fondo iscritto è destinato a far fronte agli oneri stimati relativi ai rinnovi contrattuali non ancora siglati per il personale convenzionato. Gli accantonamenti sono stati effettuati secondo le indicazioni impartite dalla Regione Emilia Romagna con nota prot. PG/2017/220206 del 30.03.2017.

FONDO ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE (L.189/2012)

Secondo quanto disposto dall'art.1 comma 4 lettera c) della L.120/2007 "Disposizioni in materia di attività libero-professionale intramuraria e altre norme in materia sanitaria" così come sostituito dall'art.2 comma 1 lett. e) del D.L. n.158/2012 convertito con L.189/2012, nell'ambito della ripartizione delle tariffe dell'attività libero professionale intramuraria, l'Azienda ha effettuato la trattenuta del 5% dei compensi dei libero professionisti costituendo tale fondo vincolato ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.

FONDO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI

Il Fondo è stato istituito dal 2013 dando seguito ad una nota della Regione Emilia Romagna che ha disposto l'accantonamento a Fondo per le indennità agli organi istituzionali (Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo, Collegio Sindacale) commisurate ai risultati realizzati nell'esercizio, ma non ancora note e da liquidarsi successivamente sulla base di un provvedimento regionale.

PREMIO DI OPEROSITA' MEDICI AMBULATORIALI

Il fondo rappresenta una stima del debito maturato verso i medici ambulatoriali convenzionati nei confronti dei quali è prevista la liquidazione del premio di operosità in base alle anzianità maturate in relazione agli incarichi ricoperti.



BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2016

In data 04/05/2017 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2016.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dr. Giovanni Basile, Dr.ssa Adalgisa Irlando, Dr. Mauro Macchiaverna.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 101

del 27/04/2017, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 27/04/2017

con nota prot. n. del e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 13.600,00 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.274,00, pari al 10,33 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2016, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

L'Azienda USL di Reggio Emilia ha raggiunto l'equilibrio economico finanziario assegnato dalla Regione per l'anno 2016 con il raggiungimento del pareggio di bilancio garantendo rispetto e coerenza nei confronti dell'applicazione di tutti gli adempimenti previsti dalla normativa regionale.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Di più, è premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Bilancio di esercizio

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

l'assenza di costi di impianto e di ampliamento (riferimento al precedente verbale redatto dal Collegio n. 5 del 26.04.2017

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Il valore complessivo ammonta a € 187,00 invariato rispetto all'esercizio precedente

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Crediti

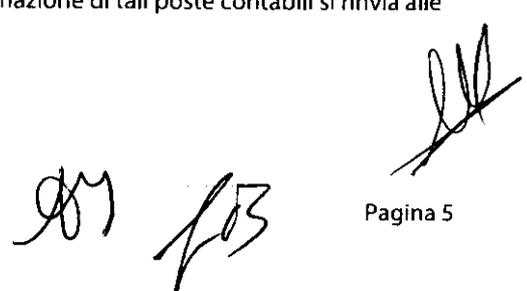
I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo grado svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Collegio rileva che i crediti sono esplicitati al netto del fondo svalutazione crediti, che ammonta complessivamente a € 876.053 e tiene conto delle possibili criticità che potranno emergere in sede di riscossione degli stessi. Si precisa che i crediti sono evidenziati analiticamente in Nota Integrativa. Per quanto concerne l'anno di formazione di tali poste contabili si rinvia alle tab. 20 e 21 della Nota Integrativa.

Disponibilità liquide

ilancio di esercizio



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2016.)

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Non rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ritiene congrui gli accantonamenti relativi ai Fondi rischi ed oneri, sia relativamente alle controversie legali che agli altri fondi allocati per i quali si rinvia al precedente verbale n.5 redatto in data 26.04.2017 e a quanto esposto in Nota Integrativa. Si rileva altresì la presenza del parere espresso dal direttore del Servizio Legale e delle Assicurazioni che conferma la congruità di tali stanziamenti per quanto riguarda le vertenze giudiziarie, le franchigie assicurative e le spese legali.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

I debiti sono evidenziati analiticamente nei dettagli della Nota Integrativa. Per quanto riguarda l'anno di formazione di tali poste contabili si rinvia alla tab. 43 della Nota Integrativa.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

rispetto all'anno precedente si rileva un sostanziale miglioramento dei tempi di pagamento, effettuati a circa 68 giorni dalla data di ricevimento delle fatture. il Collegio rileva altresì che nel secondo semestre dell'esercizio i pagamenti delle fatture ai fornitori di beni e servizi sono avvenuti al di sotto dei 60 giorni, in linea con il target fissato a livello regionale. Per una maggiore analisi del dato si rinvia al punto 5.9 della Relazione del Direttore Generale.

Conti d'ordine

Bilancio di esercizio

AS FB 

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Beni in comodato	€ 2.548.055,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 0,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 108.274,00

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
 (indicare i redditi secondo la normativa vigente - ad esempio irap e ives)

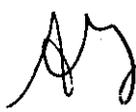
I.R.A.P. € 13.010.784 e I.R.E.S. € 412.129

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 1.781.173,00
I.R.E.S.	€ 0,00

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06






 Pagina 7

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 145.020.329,00
Dirigenza	€ 69.950.593,00
Comparto	€ 75.069.736,00
Personale ruolo professionale	€ 604.795,00
Dirigenza	€ 604.795,00
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 20.909.542,00
Dirigenza	€ 966.923,00
Comparto	€ 19.942.619,00
Personale ruolo amministrativo	€ 17.635.676,00
Dirigenza	€ 1.447.905,00
Comparto	€ 16.187.771,00
Totale generale	€ 184.170.342,00

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Dal 2006 è stato istituito un fondo ferie maturate e non godute, che esiste tuttora per un importo pari a € 147.684, ma al quale non è stato allocato alcun incremento essendo lo stesso ritenuto congruo per far fronte ai non frequenti casi di monetizzazione di ferie non godute.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Per quanto riguarda le variazioni registrate dalla pianta organica aziendale nell'anno 2016 rispetto al precedente si rinvia al dettaglio esposto in Nota Integrativa.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

€ 1.187.812 Per il dettaglio si rinvia a quanto esposto al punto 5.11 della Relazione del Direttore Generale.

Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Non risulta alcuna ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione.

Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

Non si è verificato nell'esercizio alcun ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali.

Chiusura di esercizio

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Non si è verificata nell'esercizio alcuna corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	€ 238.391.802,00
---------	------------------

di cui mobilità passiva infra Regione € 213.801.407 e mobilità passiva extra Regione € 24.590.395.

All'interno della mobilità passiva infra-regionale si evidenzia che € 173.065.256 rappresentano il dato di mobilità passiva verso l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia operante nel medesimo bacino di utenza.

Mobilità attiva

Infra Regione € 14.822.511

Extra Regione € 6.707.107

Per un maggior dettaglio si rinvia alle tabelle 53 e 58 della Nota Integrativa.

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 53.462.912,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 10.459.323,00
---------	-----------------

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 664.382.149,00
---------	------------------

ancio di esercizio

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al P/G/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 10.626.359,00
Immateriali (A)	€ 465.843,00
Materiali (B)	€ 10.160.516,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -3.260.246,00
Proventi	€ 1.165,00
Oneri	€ 3.261.411,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 83.261,00
Proventi	€ 3.286.148,00
Oneri	€ 3.202.887,00

Eventuali annotazioni

Ricavi

Per il dettaglio delle assegnazioni di contributi in c/esercizio da parte della Regione si rinvia alla tab. 51 della Nota Integrativa

Principio di competenza

Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



ilancio di esercizio





Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

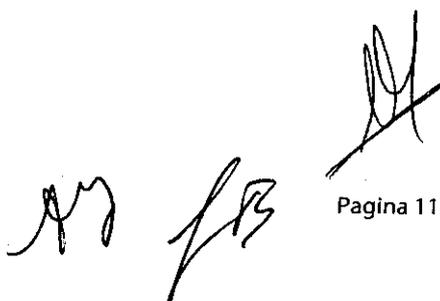
Contenzioso concernente al personale	€ 1.500.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 2.987.427,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 8.538.008,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

ente ha adeguatamente dato copertura ai rischi sopra evidenziati attraverso lo stanziamento di fondi appositamente cantonati come si rileva anche dalla relazione del Servizio Legale e delle Assicurazioni acquisita agli atti.

ancio di esercizio


 Pagina 11

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06

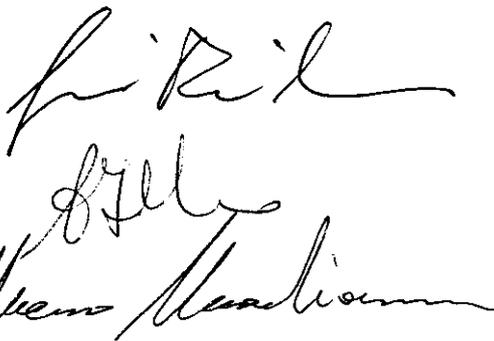
Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
Nessuna denuncia
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

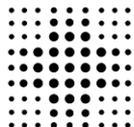
Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

- 1) Con riferimento al Trattamento di Fine Rapporto il Collegio Sindacale evidenzia che il T.F.R. personale dipendente non rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in quanto non è previsto che il T.F.R. sia accantonato ed erogato dall'Azienda Sanitaria bensì dall'I.N.P.S. ;
- 2) Il Collegio Sindacale ha garantito l'applicazione dei principi contabili fatta eccezione per quanto previsto dalla normativa specifica del settore sanitario (D.Lgs. n. 118/2011, D.M. 15/06/2012, D.M. 20/03/2013) e dalle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna in merito alla formulazione del Bilancio di Esercizio 2016.



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2017/0342323 del 09/05/2017 09:51:06



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

Direzione Amministrativa
Dipartimento Amministrativo Interaziendale

Servizio Interaziendale Affari Generali

Il Direttore

Al Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario
Regionale, Sociale e Socio-Sanitario
Direzione Generale Cura della Persona, Salute e
Welfare
Regione Emilia Romagna
Viale Aldo Moro, 21
40127 Bologna

Alla c.a. Dott.ssa Marzia Cavazza

PEC: amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it

Oggetto: invio parere CTSS.

Facendo riferimento alla Vs. nota prot. n. PG/2017/0220206 del 30.03.2017 avente ad oggetto: "Bilanci d'esercizio 2016 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli", e ad integrazione alla ns. nota prot. n. 0040816 del 05.05.2017 avente oggetto: "Trasmissione Deliberazione AUSLRE n. 101 del 27.04.2017." si invia in allegato alla presente il seguente documento:

- Copia del parere della CTSS.

Distinti saluti.

Firma apposta digitalmente da:
dott.ssa Stefania Gherri

Allegato n. 1

Servizio Interaziendale Affari Generali
Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia
T. +39.0522.335.143- Fax +39.0522.335.200
Stefania.Gherri@ausl.re.it
info@pec.ausl.re.it

Sede Legale: Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia
T. +39.0522.335.111 – Fax +39.0522.335.205
C.F. e Partita IVA 01598570354
www.ausl.re.it

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2017/0349662 del 11/05/2017 11:22:38



**Documento firmato digitalmente e archiviato nel rispetto della normativa vigente.
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Reggio Emilia.**

36-CD-BE-5D-81-5F-01-26-03-E6-67-94-82-00-B7-27-B2-04-22-00

CADES 1 di 1 del 11/05/2017 09:48:32

Soggetto: STEFANIA GHERRI

S.N. Certificato: 2CC6 83

Validità certificato dal 22/11/2016 10:24:31 al 01/01/2018 02:00:00

Rilasciato da InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA, IT





Prot. n.

Reggio Emilia,

Alla cortese attenzione

Dott.ssa Eva Chiericati
Direttore Generale f.f dell'Azienda U.S.L.
di Reggio Emilia

Oggetto: parere Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria in merito al Bilancio di Esercizio 2016 dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.

Il Presidente della Provincia di Reggio Emilia, Giammaria Manghi, in qualità di Presidente della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia, attesta con la presente che, nel corso della seduta del 9 maggio 2017, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia ha espresso all'unanimità degli intervenuti parere favorevole al Bilancio di Esercizio 2016 dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia, come risulta dal relativo verbale n. 2/2017 in pari data.

Cordiali saluti,

Il Presidente
della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia
Giammaria Manghi

Documento sottoscritto in forma digitale ai sensi del d.lgs. 82/2005.

**Documento firmato digitalmente e archiviato nel rispetto della normativa vigente.
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Reggio Emilia.**

1D-28-46-00-A6-52-77-B9-CB-AB-E7-35-DD-B7-44-FB-69-43-33-14

CADES 1 di 1 del 10/05/2017 14:15:24

Soggetto: GIAMMARIA MANGHI

S.N. Certificato: 01A9 1A

Validità certificato dal 24/10/2014 11:46:43 al 24/10/2017 02:00:00

Rilasciato da InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA, IT

