



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000095
DATA: 30/04/2018 13:01
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2017

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Cavalli Mario in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Landini Maria Paola - Direttore Scientifico
Con il parere favorevole di Bianciardi Luca - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Nevio Samore' - Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [04-01]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Servizio Bilancio e Coordinamento Processi Economici

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000095_2018_delibera_firmata.pdf	Cilione Giampiero; Cavalli Mario; Bianciardi Luca; Samore' Nevio; Landini Maria Paola	F7EA6D7620E4C4FB89DBD354DA3C3335 76AD2C267ACECB8169779BCF31E8B751
DELI0000095_2018_Allegato1.pdf:		B76AFFFD819B299DF426532DCB917DF 0E0E580AB1BB2347A02E494FC251DD38

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2017

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore del Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza

Visto il Decreto legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42", e in particolare l'articolo 26 "Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN" e l'articolo 31 "Adozione del bilancio d'esercizio";

Accertata la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l'adozione del bilancio d'esercizio 2017 secondo l'articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

1. stato patrimoniale;
2. conto economico;
3. rendiconto finanziario;
4. nota integrativa (contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente).

Rilevato altresì che il Bilancio d'esercizio è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza.

Richiamati i seguenti provvedimenti:

- Legge Regionale n° 50 del 20/12/1994 "Norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle Aziende Unità Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere".
- Legge Regionale n° 29 del 23/12/2004 " Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale".
- Delibera Giunta Regionale n. 2310 del 21 dicembre 2016: "Anticipazione Mensile di Cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR, e all'ARPA per l'anno 2017";
- Delibera Giunta Regionale n. 1013 del 10 luglio 2017: "Approvazione del sedicesimo programma assistenziale a favore di cittadini stranieri - ex art.22 comma 15 L.449/97- di cui alla delibera dell'assemblea legislativa n. 99/2016- interventi umanitari";
- Delibera Giunta Regionale n. 1049 17 del luglio 2017: "Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2017";





- Delibera Giunta Regionale n.1050 del 17 luglio 2017: “Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2017 - assegnazione a favore di Aziende ed enti del SSR per funzioni e progetti”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1260 del 28 agosto 2017: “Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2017 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna ai sensi del decreto Legislativo n. 118/2011”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1762 del 13 novembre 2017 "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie in attuazione della DGR 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2017 in attuazione del DLGS. 81/08, artt. 13 e 14”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2016 del 31 dicembre 2017: “Ripartizione e assegnazione alle aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011 e del contributo a ripiano della gestione liquidatoria - anno 2017”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2040 del 13 dicembre 2017: “Anticipazione mensile di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all'ARPA-ER per il mese di dicembre 2017 - Modifiche alla DGR 2310/2016 e altri Trasferimenti di Cassa”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2120 del 20 dicembre 2017: “Rete regionale degli IRCCS anno 2017”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2165 del 20 dicembre 2017: “Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2017 - Riparti e assegnazioni a favore di aziende ed Enti del SSR”;
- Delibera Giunta Regionale n. 91 del 29 gennaio 2018: “Assegnazioni a favore di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sulle risorse del bilancio regionale 2017”;
- Determina Dirigenziale n. 21438 del 28 dicembre 2017 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario: “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale 2017 Determinazioni Conseguenti alla DGR 2165/2017”.

Viste le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota PG n. 224093 del 29 marzo 2018 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario: “Bilanci d'esercizio 2017 delle Aziende sanitarie e dell'IOR - Indicazioni per la chiusura dei bilanci di Esercizio Finanziamento SSR anno 2017 e prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa”;
- Nota PG n. 208827 del 23 marzo 2018 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario: “Mobilità sanitaria infraregionale – Anno 2017 – chiusura bilancio d'esercizio”;
- Nota PG n. 150234 del 2 marzo 2018 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario: “Compensazione intraregionale di sangue, emocomponenti e plasmaderivati – anno 2017”.

Vista la comunicazione del Ministero della Salute (10128) – workflow della ricerca 2.0 - ID 2017010559 del 28 novembre 2017 “RRC-2017-2364928”, Assegnazione finanziamento RC 2017: finanziamento Ricerca Corrente anno 2017” che comunica la ripartizione dei fondi destinati alla ricerca corrente per l'anno 2017 quantificati in 3.549.579,85 euro di cui 181.363 finalizzati alla ricerca Eranet/Joint Action;





Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 830 del 12 giugno 2017 avente oggetto “Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende sanitarie e degli Enti del SSR per l’anno 2017”;

Preso atto che con la delibera suddetta la Regione Emilia Romagna ha assegnato alle Aziende Sanitarie l’obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;

Richiamata la propria deliberazione n. 129 del 15 giugno 2017 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2017;

Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 1260 del 28 agosto 2017: "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2017 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna"

Preso atto della nota regionale PG 224093 del 29 marzo 2018 “Bilanci d’esercizio 2017 delle Aziende sanitarie e dell’IOR - Indicazioni per la chiusura dei bilanci di Esercizio Finanziamento SSR anno 2017 e prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa”, che fornisce le indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2017 e le indicazioni sulla composizione e la trasmissione dei medesimi alla Giunta Regionale per il controllo previsto dalla Legge n. 412/1991;

Rilevato quanto previsto dal D.L. 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all’obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all’art.1, comma 2, del D.lgs.165/2001, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l’attestazione dei tempi di pagamento;

Dato atto che nel corso dell’esercizio l’Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all’applicazione del Decreto Legislativo n.118/11 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

Viste i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d’esercizio 2017:

1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i Modelli CE e SP al 31 dicembre 2017 e redatta secondo lo schema denominato allegato 2/3 del D. legislativo 118/2011, modificato con decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell’Economia del 20 marzo 2013 n. 30;
5. Rendiconto finanziario;
6. Relazione sulla gestione, redatta in base all’allegato 2/4 del D. legislativo 118/2011 e che comprende anche il modello LA;





7. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE- valori cumulati anno 2017 (art.2 comma 1 D.M. 25/1/2010);
8. Conto economico attività commerciali;

Viste le risultanze dell'esercizio 2017, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

Conto economico

Valori in euro

Valore della produzione	163.713.690
Costi della produzione	159.977.729
Oneri e proventi finanziari	464.306
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Proventi e oneri straordinari	1.704.255
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.827.340
Utile/Perdita d'esercizio (+/-)	148.570

Stato Patrimoniale

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

Valori in di euro

Fondo di dotazione	2.522.724
Finanziamenti per investimenti	68.325.350
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.337.881
Altre riserve	1.677.801
Contributi per ripiano perdite	-
Utili/Perdite portate a nuovo (+/-)	-12.221.049
Utile d'esercizio	148.570

Visto il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 19 aprile 2018 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni".

Delibera

per le motivazioni espone in premessa:

1. di adottare il Bilancio di esercizio anno 2017 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione del Direttore Generale sulla gestione dell'Azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011;





2. di evidenziare che il risultato di esercizio è pari a 148.568 euro;
3. di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del Decreto legislativo 118/2011;
4. di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale n. 19/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;
5. di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2017 alla Giunta Regionale per il controllo previsto dalla Legge n. 412/1991 con le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale PG 224093 del 29 marzo 2018;
6. di inviare copia del presente atto a Cassa di Risparmio di Bologna Spa quale cassiere dell'Azienda;
7. di individuare quale responsabile del procedimento ai sensi della L.241/90, la Dott.ssa Maria Nannariello Direttore SC Bilancio e Coordinamento Processi Economici.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Maria Nannariello



Bilancio d'esercizio 2017

Ai sensi del Decreto Legislativo
N.118 del 23.06.2011



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



INDICE

Bilancio d'esercizio 2017

• Schema di Stato Patrimoniale	pag.	1
• Schema di Conto Economico	pag.	5
• Schema di Rendiconto Finanziario	pag.	7
• Nota Integrativa	pag.	9

Relazione del Direttore Generale:

sui dati economici	pag.	141
sullo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti	pag.	169
sulla gestione	pag.	175

Modello LA	pag.	277
Attestazione dei tempi di pagamento	pag.	281
Bilancio sezionale della ricerca	pag.	283
Relazione sulla contabilità separata ALP	pag.	285
Bilancio Commerciale	pag.	293
Commento al Rendiconto Finanziario	pag.	299
Rendiconto Siope	pag.	301

Ulteriori allegati

• Dettaglio Conto Economico	pag.	309
• Dettaglio Conto Economico (esclusa gestione a progetto)	pag.	326
• Budget trasversali	pag.	357
• Accordo di fornitura 2017 tra IOR e AUSL BO	pag.	371
• Accordo di fornitura 2017 tra IOR e AUSL Imola	pag.	383
• Rendiconto AVEC 2017	pag.	387



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011		Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Variazione 2017/2016	
Decreto interministeriale 20 marzo 2013				Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI					
A.I) Immobilizzazioni immateriali		858.531	1.052.481	-193.951	-18,4%
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	0,0%
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo		27.696	148.731	-121.035	-81,4%
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		830.834	903.750	-72.916	-8,1%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	0,0%
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		-	-	-	0,0%
A.II) Immobilizzazioni materiali		81.414.815	83.729.274	-2.314.458	-2,8%
A.II.1) Terreni		32.234	32.234	-	0,0%
A.II.1.a) Terreni disponibili		32.234	32.234	-	0,0%
A.II.1.b) Terreni indisponibili		-	-	-	0,0%
A.II.2) Fabbricati		70.291.334	71.235.716	-944.382	-1,3%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		0	0	-	0,0%
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		70.291.334	71.235.716	-944.382	-1,3%
A.II.3) Impianti e macchinari		-	-	-	0,0%
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		6.766.395	9.052.394	-2.285.999	-25,3%
A.II.5) Mobili e arredi		685.199	817.533	-132.334	-16,2%
A.II.6) Automezzi		14.347	24.626	-10.278	-41,7%
A.II.7) Oggetti d'arte		0	0	-	0,0%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali		487.445	739.852	-252.408	-34,1%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		3.137.860	1.826.918	1.310.942	71,8%
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		73.682	73.682	-	0,0%
A.III.1) Crediti finanziari		-	-	-	0,0%
A.III.1.a) Crediti finanziari v/ Stato		-	-	-	0,0%
A.III.1.b) Crediti finanziari v/ Regione		-	-	-	0,0%
A.III.1.c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	-	-	0,0%
A.III.1.d) Crediti finanziari v/ altri		-	-	-	0,0%
A.III.2) Titoli		73.682	73.682	-	0,0%
A.III.2.a) Partecipazioni		73.139	73.139	-	0,0%
A.III.2.b) Altri titoli		543	543	-	0,0%
Totale A)		82.347.028	84.855.437	-2.508.409	-3,0%
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
B.I) Rimanenze		3.779.050	4.023.931	-244.881	-6,1%
B.I.1) Rimanenze beni sanitari		3.517.962	3.670.863	-152.901	-4,2%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari		261.088	353.068	-91.980	-26,1%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-	0,0%
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	0,0%
B.II) Crediti		55.605.770	56.982.261	-1.376.492	-2,4%
B.II.1) Crediti v/Stato		5.532.167	5.532.167	-1.081.037	-16,3%
B.II.1.a) Crediti v/ Stato - parte corrente		0	-	-	0,0%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		0	-	-	0,0%
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro		0	-	-	0,0%
B.II.1.b) Crediti v/ Stato - investimenti		3.817.393	3.141.447	675.946	21,5%
B.II.1.c) Crediti v/ Stato - per ricerca		1.714.774	3.121.915	-1.407.140	-45,1%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		1.552.073	2.257.758	-705.685	-31,3%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		162.702	864.157	-701.456	-81,2%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		0	-	-	0,0%
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		0	-	-	0,0%
B.II.1.d) Crediti v/ prefetture		0	349.843	-349.843	-100,0%
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		32.853.204	32.168.263	684.941	2,1%
B.II.2.a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		21.383.422	20.121.420	1.262.002	6,3%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		21.383.422	20.121.420	1.262.002	6,3%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		21.231.784	20.121.420	1.110.363	5,5%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		0	-	-	0,0%
B.II.2.a.1.c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		0	-	-	0,0%
B.II.2.a.1.d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		151.639	-	151.639	0,0%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		0	-	-	0,0%
B.II.2.b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		11.469.781	12.046.842	-577.061	-4,8%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		11.469.781	12.046.842	-577.061	-4,8%

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011 Decreto interministeriale 20 marzo 2013			Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Variazione 2017/2016	
					Importo	%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	0	0	-	-	-	0,0%
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	-	-	-	0,0%
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	-	-	-	0,0%
B.II.3) Crediti v/Comuni	18.285	0	18.285	18.454	-169	-0,9%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	3.817.941	0	3.817.941	2.294.623	1.523.318	66,4%
B.II.4.a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.225.222	0	3.225.222	1.632.221	1.593.001	97,6%
B.II.4.b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	592.719	0	592.719	662.402	-69.683	-10,5%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	-	-	-	0,0%
B.II.6) Crediti v/Erario	2.125	0	2.125	2.125	-0	0,0%
B.II.7) Crediti v/altri	13.382.048	0	13.382.048	15.885.593	-2.503.545	-15,8%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	0,0%
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	0,0%
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	0,0%
B.IV) Disponibilità liquide			43.699.632	38.579.964	5.119.668	13,3%
B.IV.1) Cassa			51.646	51.646	-	0,0%
B.IV.2) Istituto Tesoriere			43.645.544	38.515.488	5.130.056	13,3%
B.IV.3) Tesoreria Unica			-	-	-	0,0%
B.IV.4) Conto corrente postale			2.442	12.831	-10.389	-81,0%
Totale B)			103.084.452	99.586.157	3.498.295	3,5%
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI						
C.I) Ratei attivi			36.824	99.691	-62.866	-63,1%
C.II) Risconti attivi			79	23	56	238,8%
Totale C)			36.903	99.714	-62.811	-63,0%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			185.468.382	184.541.307	927.075	0,5%
D) CONTI D'ORDINE						
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	0,0%
D.2) Depositi cauzionali			-	-	-	0,0%
D.3) Beni in comodato			3.895.519	4.746.463	-850.944	-17,9%
D.4) Altri conti d'ordine			-	-	-	0,0%
Totale D)			3.895.519	4.746.463	-850.944	-17,9%
A) PATRIMONIO NETTO						
A.I) Fondo di dotazione			2.522.724	2.522.724	-	0,0%
A.II) Finanziamenti per investimenti			68.325.350	72.689.411	-4.364.061	-6,0%
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			20.957.581	22.333.922	-1.376.341	-6,2%
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti			28.965.919	29.869.450	-903.531	-3,0%
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			25.445.490	26.316.712	-871.222	-3,3%
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca			3.520.429	3.552.738	-32.309	-0,9%
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro			-	-	-	0,0%
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti			14.793.306	15.572.990	-779.683	-5,0%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			1.214.997	1.388.775	-173.779	-12,5%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			2.393.547	3.524.274	-1.130.727	-32,1%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			1.337.881	1.396.009	-58.128	-4,2%
A.IV) Altre riserve			1.677.801	1.773.284	-95.482	-5,4%
A.V) Contributi per ripiano perdite			-	2.140.802	-2.140.802	-100,0%
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo			-12.221.049	-15.206.798	2.985.749	-19,6%
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio			148.570	151.001	-2.431	-1,6%
Totale A)			61.791.278	65.466.432	-3.675.155	-5,6%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
B.1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	0,0%
B.2) Fondi per rischi			14.356.262	11.960.325	2.395.937	20,0%
B.3) Fondi da distribuire			-	-	-	0,0%
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			12.576.375	14.603.702	-2.027.327	-13,9%
B.5) Altri fondi oneri			17.679.414	12.783.891	4.895.522	38,3%
Totale B)			44.612.050	39.347.918	5.264.132	13,4%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
C.1) Premi operosità			-	-	-	0,0%
C.2) TFR personale dipendente			-	-	-	0,0%
Totale C)			-	-	-	0,0%

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011 Decreto interministeriale 20 marzo 2013			Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Variazione 2017/2016	
					Importo	%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	<i>Entro 12 mesi</i>	<i>Oltre 12 mesi</i>				
D.1) Mutui passivi	18.200.807	1.495.965	19.696.772	21.506.758	-1.809.986	-8,4%
D.2) Debiti v/Stato	-	-	-	-	-	0,0%
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	299.375	-	299.375	227.596	71.779	31,5%
D.4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-	-	0,0%
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	16.269.527	-	16.269.527	11.559.080	4.710.447	40,8%
D.5.a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	9.242.404	-	9.242.404	3.970.179	5.272.225	132,8%
D.5.b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-	-	-	-	-	0,0%
D.5.c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	-	-	-	-	-	0,0%
D.5.d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	6.043.390	-	6.043.390	6.648.985	-605.595	-9,1%
D.5.e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	0,0%
D.5.f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	983.733	-	983.733	939.915	43.818	4,7%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	0,0%
D.7) Debiti v/fornitori	20.288.765	-	20.288.765	24.135.852	-3.847.087	-15,9%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	3.705	-	3.705	5.045	-1.339	-26,6%
D.9) Debiti tributari	4.632.622	-	4.632.622	5.088.873	-456.251	-9,0%
D.10) Debiti v/ altri finanziatori	-	-	-	-	-	0,0%
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	4.773.382	-	4.773.382	4.610.710	162.672	3,5%
D.12) Debiti v/ altri	11.810.583	-	11.810.583	11.517.124	293.460	2,5%
Totale D)	76.278.766	1.495.965	77.774.731	78.651.036	-876.305	-1,1%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
E.1) Ratei passivi			56.191	43.970	12.221	27,8%
E.2) Risconti passivi			1.234.133	1.031.950	202.182	19,6%
Totale E)			1.290.324	1.075.920	214.403	19,9%
					-	0,0%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			185.468.382	184.541.307	927.075	0,5%
F) CONTI D'ORDINE						
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	0,0%
F.2) Depositi cauzionali			-	-	-	0,0%
F.3) Beni in comodato			3.895.519	4.746.463	-850.944	-17,9%
F.4) Altri conti d'ordine			-	-	-	0,0%
Totale F)			3.895.519	4.746.463	-850.944	-17,9%



SCHEMA DI CONTO ECONOMICO



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2017	Anno 2016	Variazione 2017/2016	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	28.038.248	39.873.734	-11.835.487	-29,7%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	21.852.896	29.057.298	-7.204.402	-24,8%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	51.346	56.666	-5.320	-9,4%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	0,0%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	0,0%
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	0,0%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	0,0%
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	35.375	56.666	-21.291	-37,6%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	15.971	-	15.971	0,0%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	6.134.005	10.759.770	-4.625.765	-43,0%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.368.217	3.436.215	-67.998	-2,0%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	518.296	872.913	-354.617	-40,6%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	1.579.253	5.832.226	-4.252.973	-72,9%
A.1.c.4) da privati	668.239	618.416	49.824	8,1%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	0,0%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-199.336	-22.174	-177.161	798,9%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.425.350	3.997.214	428.135	10,7%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	97.922.257	97.809.897	112.360	0,1%
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	83.781.635	82.563.416	1.218.219	1,5%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	12.443.499	13.574.326	-1.130.827	-8,3%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.697.123	1.672.156	24.968	1,5%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.814.533	19.624.130	6.190.403	31,5%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.388.977	1.259.699	129.279	10,3%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	5.463.507	5.848.036	-384.529	-6,6%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	0,0%
A.9) Altri ricavi e proventi	860.153	798.444	61.710	7,7%
Totale A)	163.713.690	169.188.980	-5.475.290	-3,2%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	27.023.941	27.028.172	-4.231	0,0%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	26.356.530	26.282.641	73.889	0,3%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	667.411	745.531	-78.120	-10,5%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	24.400.046	25.221.778	-821.732	-3,3%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	0,0%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	0,0%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.974.666	1.574.968	399.698	25,4%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	0,0%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	0,0%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	0,0%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.273.292	2.034.944	238.348	11,7%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	0,0%
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	0,0%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	0,0%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	223.586	228.885	-5.298	-2,3%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	0,0%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	9.358.884	10.151.650	-792.767	-7,8%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	42.023	105.567	-63.544	-60,2%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.335.365	6.628.660	-293.295	-4,4%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.192.230	4.497.104	-304.874	-6,8%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	0,0%
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	21.531.590	23.705.918	-2.174.329	-9,2%
B.3.a) Servizi non sanitari	19.308.288	21.456.915	-2.148.626	-10,0%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.036.856	2.014.152	22.705	1,1%
B.3.c) Formazione	186.445	234.852	-48.407	-20,6%

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2017	Anno 2016	Variazione 2017/2016	
			Importo	%
B.4) Manutenzione e riparazione	6.720.082	6.742.940	-22.858	-0,3%
B.5) Godimento di beni di terzi	652.917	697.097	-44.180	-6,3%
B.6) Costi del personale	58.569.145	58.996.308	-427.163	-0,7%
B.6.a) Personale dirigente medico	17.715.416	17.622.968	92.448	0,5%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.776.345	3.999.441	-223.096	-5,6%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	21.721.334	21.862.418	-141.084	-0,6%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.862.469	1.869.293	-6.824	-0,4%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	13.493.581	13.642.188	-148.607	-1,1%
B.7) Oneri diversi di gestione	899.032	755.927	143.106	18,9%
B.8) Ammortamenti	7.628.258	7.606.285	21.974	0,3%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	454.706	526.094	-71.387	-13,6%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	3.239.447	2.905.515	333.932	11,5%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.934.105	4.174.676	-240.571	-5,8%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	316.745	381.409	-64.664	-17,0%
B.10) Variazione delle rimanenze	244.881	-1.152.836	1.397.717	-121,2%
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	152.901	-1.057.098	1.209.999	-114,5%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	91.980	-95.738	187.718	-196,1%
B.11) Accantonamenti	11.991.091	14.478.629	-2.487.538	-17,2%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	3.233.378	2.931.016	302.362	10,3%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	0,0%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.531.427	7.056.992	-4.525.565	-64,1%
B.11.d) Altri accantonamenti	6.226.286	4.490.621	1.735.665	38,7%
Totale B)	159.977.729	164.461.627	-4.483.898	-2,7%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.735.961	4.727.353	-991.391	-21,0%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	4.051	2.037	2.014	98,9%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	468.357	436.763	31.594	7,2%
Totale C)	-464.306	-434.726	-29.580	6,8%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	0,0%
D.2) Svalutazioni	-	-	-	0,0%
Totale D)	-	-	-	0,0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1) Proventi straordinari	2.141.313	1.566.501	574.813	36,7%
E.1.a) Plusvalenze	-	1.000	-1.000	-100,0%
E.1.b) Altri proventi straordinari	2.141.313	1.565.501	575.813	36,8%
E.2) Oneri straordinari	437.058	912.504	-475.446	-52,1%
E.2.a) Minusvalenze	1.139	12.099	-10.960	-90,6%
E.2.b) Altri oneri straordinari	435.919	900.405	-464.486	-51,6%
Totale E)	1.704.255	653.997	1.050.259	160,6%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	4.975.911	4.946.623	29.287	0,6%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
Y.1) IRAP	4.755.278	4.726.377	28.901	0,6%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	3.746.351	3.720.386	25.965	0,7%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	426.296	377.989	48.308	12,8%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	582.631	628.002	-45.371	-7,2%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	0,0%
Y.2) IRES	72.062	69.245	2.817	4,1%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	0,0%
Totale Y)	4.827.340	4.795.622	31.718	0,7%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	148.570	151.001	-2.431	0,0%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2017	2016
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	148.570	151.001
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(ED)	variazioni di valore delle immobilizzazioni materiali	1.111.111	1.111.111
(ED)	variazioni di valore delle immobilizzazioni immateriali	1.111.111	1.111.111
(ED)	variazioni di valore delle immobilizzazioni finanziarie	1.111.111	1.111.111
Ammortamenti		7.628.258	7.606.284
(ED)	ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1.111.111	1.111.111
(ED)	ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.111.111	1.111.111
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-5.463.507	-5.848.036
(ED)	utilizzo contributi in c/capitale	€	€
(ED)	utilizzo fondi riserva	€	€
(ED)	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	€	€
(ED)	utilizzo fondi riserva	€	€
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		0	0
(ED)	premio operosità medici SUMAI + TFR	€	€
(ED)	premio operosità medici SUMAI + TFR	1.111.111	1.111.111
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	1.111.111	1.111.111
- Fondi svalutazione di attività		108.070	196.767
(ED)	fondi svalutazione di attività	1.111.111	1.111.111
(ED)	fondi svalutazione di attività	1.111.111	1.111.111
- Fondo per rischi ed oneri futuri		5.264.132	6.175.213
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		7.685.523	8.281.229
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	1.111.111	1.111.111
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso comune	€	€
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	1.111.111	1.111.111
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	€	€
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	1.111.111	1.111.111
(ED)	aumento/diminuzione debiti tributari	1.111.111	1.111.111
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1.111.111	1.111.111
(ED)	aumento/diminuzione altri debiti	1.111.111	1.111.111
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	271.313	-1.805.704
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	214.403	-55.601
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	1.111.111	1.111.111
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	€	€
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	€	€
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	€	€
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	€	€
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	€	€
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	€	€
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	1.111.111	1.111.111
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	1.111.111	1.111.111
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	1.111.111	1.111.111
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	€	€
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	€	€
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	1.111.111	1.111.111
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	1.367.308	25.521.750
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.111.111	1.111.111
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	€	€
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	244.881	-1.152.836
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	62.811	765.506
A - Totale operazioni di gestione reddituale		9.846.239	31.554.344
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(ED)	acquisto immobilizzazioni materiali	€	€
(ED)	acquisto immobilizzazioni immateriali	€	€
(ED)	acquisto immobilizzazioni finanziarie	1.111.111	1.111.111
(ED)	acquisto immobilizzazioni materiali	€	€
(ED)	acquisto immobilizzazioni immateriali	€	€
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-260.756	-290.221
(ED)	acquisto immobilizzazioni materiali	€	€
(ED)	acquisto immobilizzazioni immateriali	€	€

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2017	2016
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	13.970
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-4.910.938	-4.096.589
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	51.844	216.451
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	663.708	-803.648
B - Totale attività di investimento		-4.456.141	-4.960.036
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	1
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-1.339	2.843
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	1
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-1.339	2.843
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	1
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-1.339	2.843
C - Totale attività di finanziamento		-270.430	6.121.051
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		5.119.667	32.715.359
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-5.119.668	-32.715.359
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

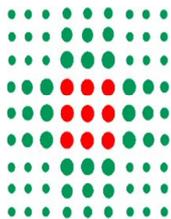
Nota integrativa al Bilancio d'esercizio 2017

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	pag. 10
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	pag. 11
3. Dati relativi al personale	pag. 15
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali	pag. 17
5. Immobilizzazioni finanziarie	pag. 25
6. Rimanenze	pag. 28
7. Crediti	pag. 32
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	pag. 45
9. Disponibilità liquide	pag. 47
10. Ratei e risconti attivi	pag. 48
11. Patrimonio netto	pag. 49
12. Fondi per rischi e oneri	pag. 53
13. Trattamento di fine rapporto	pag. 62
14. Debiti	pag. 63
15. Ratei e risconti passivi	pag. 72
16. Conti d'ordine	pag. 76
17. Contributi in conto esercizio	pag. 77
18. Proventi e ricavi diversi	pag. 82
19. Acquisti di beni	pag. 88
20. Acquisti di servizi	pag. 92
21. Costi del personale	pag. 113
22. Oneri diversi di gestione	pag. 118
23. Accantonamenti	pag. 119
24. Proventi e oneri finanziari	pag. 121
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie	pag. 123
26. Proventi e oneri straordinari	pag. 124
27. Modello Ministeriale CE	pag. 126
28. Modello Ministeriale	pag. 135



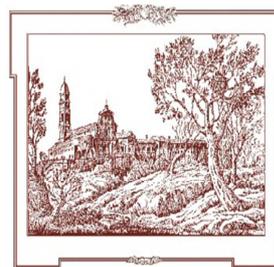
REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



nota integrativa

BILANCIO D'ESERCIZIO 2017

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN1 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------	---

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN2 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------	--

GEN3 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-----------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04–NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
----------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio Sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base al valore catastale incrementatosi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportati.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.</p> <p>Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Non sono assoggettabili ad ammortamento e non sono inseriti nel registro dell'inventario i beni definibili come di elevato valore artistico, non</p>

	<p>utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico-artistici che su di essi gravano. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno (attualmente in centesimi di euro).</p> <p>Le immobilizzazioni materiali eventualmente detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	<p>Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino alla data del 31.12.2017 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo.</p> <p>Tra le rimanenze sanitarie sono ricomprese le giacenze relative alla Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico, costituita presso l'Istituto Rizzoli, tali prodotti avendo un elevato tasso di rotazione di magazzino, sono iscritti al valore di mercato (come da tariffario unico nazionale).</p>
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto attraverso l'esposizione al netto del correlato fondo svalutazione crediti, istituito in considerazione delle condizioni economiche generali del debitore e del connesso rischio di insolvenza.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni finanziati con contributi in conto capitale o conferimenti, che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondo imposte	Il fondo imposte accoglie eventuali accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni per le quali non esistono condizioni di incertezza tali da prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma

	1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI, non sono presenti figure professionali per le quali è previsto l'accantonamento premio operosità Medici SUMAI a carico dell'Istituto.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, non sono presenti figure professionali per le quali è previsto l'accantonamento TFR a carico dell'Istituto.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3.3 Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.17							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T2	T2	T3
	Personale al 31/12/16	di cui in part-time al 31/12/16	Personale al 31/12/17	di cui in part-time al 31/12/17	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	758	32	758	31	8.492	23.403.608	10.331.234
Dirigenza	214	3	210	3	2.392	9.587.946	7.206.375
ASST	168	2	165	2	1.868	7.629.749	6.220.340
ASST	46	1	45	1	524	1.958.197	986.034
Comparto	544	29	548	28	6.100	13.815.661	3.124.859
ASST	44		40		480	1.261.227	645.489
ASST	499	29	508	28	5.620	12.543.808	2.477.428
ASST	1		0		0	10.626	1.941
ASST							
RUOLO PROFESSIONALE	7	0	7	0	83	301.131	119.238
Dirigenza	7	0	7	0	83	301.131	119.238
ASST	7	0	7	0	83	301.131	119.238
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
ASST	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	267	26	261	24	2.913	5.451.980	1.128.633
Dirigenza	10	0	10	0	120	434.495	194.222
ASST	10		10		120	434.495	194.222
Comparto	257	26	251	24	2.793	5.017.485	934.411
ASST	1	0	1	0	12	28.048	8.222
ASST	24	3	22	3	237	550.092	125.114
ASST	32	2	30	1	346	682.581	223.980
ASST	103	7	103	7	1.095	1.959.843	377.471
ASST	60	9	59	8	692	1.171.595	127.799
ASST	37	5	36	5	411	625.327	71.826
RUOLO AMMINISTRATIVO	168	17	168	19	1.899	4.111.743	855.034
Dirigenza	7	0	7	0	71	263.502	148.070
ASST	7	0	7	0	71	263.502	148.070
Comparto	161	17	161	19	1.828	3.848.241	706.964
ASST	15		15		180	437.623	176.500
ASST	65	5	71	6	799	1.725.267	345.874
ASST	56	12	53	12	599	1.232.436	114.813
ASST	4	0	3	0	36	80.535	6.554
ASST	21	0	19	1	214	372.380	63.222
ASST							

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

Dati sull'occupazione al 31.12.17

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/16 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/16 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/17 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/17 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	9	7	1	1
Dirigenza	0	1	0	1
Comparto	9	6	1	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	3	0	1	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	3	0	1	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	3	2	2
Dirigenza	0	1	0	1
Comparto	0	2	2	1

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/16	di cui personale a tempo parziale al 31/12/16	Personale al 31/12/17	di cui personale a tempo parziale al 31/12/17
RUOLO SANITARIO	15	0	12	0
Dirigenza	15		12	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	3	1	2	1
Dirigenza				
Comparto	3	1	2	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	1	0
Dirigenza				
Comparto	1		1	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2016	uomini anno - anno 2017
RUOLO SANITARIO	0	0
Öää ^): äÄ	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Ö[{] ää Ä	Ä	Ä
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Öää ^): äÄ		
Ö[{] ää Ä	Ä	Ä
RUOLO TECNICO	0	0
Öää ^): äÄ		
Ö[{] ää Ä	Ä	Ä
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Öää ^): äÄ		
Ö[{] ää Ä		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2016	uomini anno - anno 2017
RUOLO SANITARIO	28	27
Öää ^): äÄ	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Ö[{] ää Ä	G Ä	G Ä
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Öää ^): äÄ		
Ö[{] ää Ä	Ä	Ä
RUOLO TECNICO	3	6
Öää ^): äÄ		
Ö[{] ää Ä	H Ä	I Ä
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Öää ^): äÄ		
Ö[{] ää Ä		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2016	uomini anno - anno 2017
RUOLO SANITARIO	0	0
Öää ^): äÄ	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Ö[{] ää Ä		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Öää ^): äÄ		
Ö[{] ää Ä		
RUOLO TECNICO	0	0
Öää ^): äÄ		
Ö[{] ää Ä		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Öää ^): äÄ		
Ö[{] ää Ä		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2016	uomini anno - anno 2017
T ÖÖÖÖÖ ÖÖÖÖÖ ÖÖÖÖÖ	0	0
T T ÖÄ		
ÜSÜÄ		
Ö[{] ää Ä		
Ö[{] ää Ä		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0										0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo di cui soggetti a sterilizzazione	1.889.770			-1.741.038	148.731									-121.035	27.696
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno di cui soggetti a sterilizzazione	3.173.870			-2.270.120	903.750				260.756					-333.671	830.834
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0			0	0										0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali di cui soggette a sterilizzazione	395.872	0	0	-395.872	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili di cui soggette a sterilizzazione	0			0	0										0
AAA160	Migliorie su beni di terzi di cui soggette a sterilizzazione	0			0	0									0	0
AAA180	Pubblicità di cui soggette a sterilizzazione	0			0	0										0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali di cui soggette a sterilizzazione	395.872			-395.872	0										0
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.459.512	0	0	-4.407.031	1.052.481	0	0	0	260.756	0	0	0	-454.706	858.531	

di cui soggette a sterilizzazione

-215.114 283.812

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	€	€	€		
	€	€	€		
caso non presente in Istituto	€	€	€		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione AAA040	148.731	-121.035	27.696		
COSTI RICERCA, SVILUPPO	1.626.548	0	1.626.548		
	20.013	0	20.013	sviluppo sistema informativo per l'eccellenza	
	19.398	0	19.398	sistema informatico per la gestione delle sale operatorie e cartelle cliniche	
F.DO AMM.TO COSTI RICERCA, SVILUPPO	-1.517.228	-121.035	-1.638.263		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

I costi di cui alla precedente Tab. 3, derivano unicamente dal piano degli investimenti triennale 2018/2020 che costituisce parte integrante del Bilancio economico preventivo 2017, adottato con delibera n. 129 del 15 giugno 2017 approvata dal Collegio Sindacale.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	€	€	€		
	€	€	€		
caso non presente in Istituto	€	€	€		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	32.234				32.234										32.234
	di cui soggetti a sterilizzazione															32.234
AAA300	Terreni indisponibili	0				0										0
	di cui soggetti a sterilizzazione															0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	0			0	0										0
	di cui soggetti a sterilizzazione				0	0										0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	104.718.875			-33.483.158	71.235.716	2.339.642						-44.577	-3.239.447		70.291.334
	di cui soggetti a sterilizzazione													-2.516.410		53.463.559
AAA380	Impianti e macchinari	662.124			-662.124	0										0
	di cui soggetti a sterilizzazione				0	0										0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	36.332.173			-27.279.778	9.052.394			1.029.881				-6.412	-3.309.468		6.766.395
	di cui soggette a sterilizzazione													-2.656.033		5.539.681
AAA440	Mobili e arredi	7.824.788			-7.007.255	817.533			172.591				-855	-304.070		685.199
	di cui soggetti a sterilizzazione													-66.785		155.432
AAA470	Automezzi	252.743			-228.118	24.626								-10.278		14.347
	di cui soggetti a sterilizzazione				0	0										0
AAA500	Oggetti d'arte	0				0										0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	10.719.022			-9.979.170	739.852			57.881					-310.288		487.445
	di cui soggetti a sterilizzazione													-9.165		131.864
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.826.918				1.826.918	-2.339.642		3.650.584							3.137.860
	di cui soggetti a sterilizzazione															2.624.134
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	162.368.877	0	0	-78.639.604	83.729.274	0	0	0	4.910.938	0	0	-51.844	-7.173.552		81.414.815
	di cui soggette a sterilizzazione														-5.248.393	61.946.905

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali non iscritte nel registro dei cespiti ammortizzabili sono:

- i beni definibili come di elevato valore artistico, non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico-artistici che su di essi gravano. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno (attualmente in centesimi di euro).

I fabbricati indisponibili comprendono n. 2 edifici di elevato valore artistico contabilizzati singolarmente a 0,01 euro: Cenotafio presso la Certosa di Bologna e Chiesa di San Michele in Bosco

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
...
...
...
...
...
Totale	10.839.592	-10.352.147	487.445

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Movimentazione costi di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa	...	1.826.918	3.137.860

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Dettaglio incrementi dell'esercizio immobilizzazioni in corso

AP 41 - ADEGUAMENTI NORMATIVI E MIGLIORAMENTO COMFORT IN DUE REPARTI DI DEGENZA	EX ART.20 CC.DD.PP	1.163.214
H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBEROPROFESSIONALE - RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI	REGIONE	1.338.148
CAMINI	EPR	25.339
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI PER SICUREZZA , ANTINCENDIO	MUTUO	1.041.986
ADEGUAMENTO NORMATIVO/PREVENZIONE INCENDI, INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE EDIFICI IOR	REGIONE	81.897

Si riporta di seguito la situazione dei lavori in corso ancora da realizzazione e la movimentazione subita nell'esercizio 2017:

descrizione del Progetto/lavoro	Importo iniziale	Fonte Finanz.to	AVANZAMENTO DEGLI INVESTIMENTI REALIZZATI NELL'ESERCIZIO	Lavori beni/lavori da eseguire al 31 dicembre 2017	Codice identificativo Progetto GE4	Riga Piano Investimenti 2017-2019
CAMINI	2.969	EPR	2.969	0	1/2015	CONCLUSO
MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER ANTINCENDIO	8.002	RMR	5.116	2.885	11BIS/2015	NO
SICUREZZA MONOBLOCCO	7.650	RIM	6.654	996	2012-18	NO
MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER SICUREZZA E RISPARMIO ENERGETICO	261.000	NUM	87.363	173.637	2013/12	2013/12
RISTRUTTURAZIONE LOCALI PER TRASFERIMENTO REPARTO DI CHEMIOTERAPIA DEI TUMORI MUSCOLO SCHELETRICI	1.170.000	DPR	0	1.170.000	2014-14 BIS	2013/4
H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBEROPROFESSIONALE - RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI	3.324.808	DPR	1.338.148	1.986.660	2014-14 BIS	2013/3
H 29 APPALTO INTEGRATO 2012 - RISTRUTTURAZIONE E ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE PER DAY SURGERY	43.480	MUN	0	43.480	2014-6	
H 29 APPALTO INTEGRATO 2012 - RISTRUTTURAZIONE E ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE PER DAY SURGERY	1.029.500	DPR	0	1.029.500	2014-15 BIS	2013/5
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EX MULTISPECIALISTICA DEL 393/2013	25.013	MUN	25.013	0	2014-16	NO
ADEGUAMENTO NORMATIVO/PREVENZIONE INCENDI IRCP	40.434	RER	13.147	27.287	2014-5	NO
CONTO FINALE SPINA LAVORI E PROFESSIONISTI	98.817	MUN	0	98.817	2014-6	NO
INCENTIVI 2014-2016	30.530	NUM	0	30.530	2014/2016	NO
ADEGUAMENTO ANTICENDIO OSPEDALE	1.229.966	MIN	349.693	880.273	2014/45	2014/45
MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER SICUREZZA E TRASFERIMENTI OSPEDALE	452.265	MIP	406.633	45.632	2014/46	2014/46
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IRCP	120.000	MIP	63.433	56.567	9/2015	2014/47
	56.087	DV	0	56.087	2014/47	
MANUTENZIONI STRAORDINARIE MONUMENTALE	75.667	EPR	9.701	65.966	10/2015	2014/48
	52.000	MIN	0	52.000	2014/48	
IMPLEMENTAZIONE ADEGUAMENTO ANTICENDIO RETE RILEVAZIONE FUMO IRCP	160.000	NUM	0	160.000	2014/49	2014/49
	140.000	MIN	0	140.000	2014/49 BIS	
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI MECCANICI E IDRAULICI	256.000	NUM	87.250	168.750	2014/50	2014/50
INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE EDIFICI IOR	300.000	MIN	495	299.505	2014/62	2014/62
	68.750	RER	68.750	0	2014/62 RER	
INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE EDIFICI IOR	5.936	CBC	0	5.936	2014/62 BIS	NO
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI	507.488	NUM	0	507.488	2014/51	2014/51
SOSTITUZIONE GRUPPO FRIOGORIFERO IRCP	800.000	NUM	48.690	751.310	2015/64	2015/64
AP 42 - AREE DI SUPPORTO PER ACCOGLIANZA UTENTI E DIPENDENTI	679.619	DP3	0	679.619	3/2015	2013/17
	19.998	DPR	0	19.998	4/2015	
AP 41 - ADEGUAMENTI NORMATIVI E MIGLIORAMENTO COMFORT IN DUE REPARTI DI DEGENZA	2.720.141	DP3	1.163.214	1.556.927	5/2015	2013/18
	170.606	DPR	0	170.606	6/2015	
ACQUISTI SPINA E NUOVA FARMACIA RIGA 17 P.I. (2,3,7,8,9,15)	278	MUN	278	0	2012-83	NO
INFRASTRUTTURA RICERCA E INNOVAZIONE	1.757	MUN	1.757	0	2013-88	NO
INFRASTRUTTURA RICERCA E INNOVAZIONE	141.610	EPC	0	141.610	2013-89	NO
MUTUI PER ACQUISTI URGENTI	1.991	RMR	1.900	90	2014-99	NO
IRI RICERCA E INNOVAZIONE	4.402	IRI	3.138	1.264	2010-75	NO
START UP BAGHERIA	197.144	VST	38.734	158.409	2012-80	NO
Acquisti apparecchiature elettromedicali varie	185	EPR	71	113	2014-102	2013/14
	91.328	DV	80.973	10.355	2014-101	
Impiego di tecnologie radiologiche 3D per realizzazione	114.144	RER	0	114.144	2014-109	2013/20

descrizione del Progetto/lavoro	Importo iniziale	Fonte Finanz.to	AVANZAMENTO DEGLI INVESTIMENTI REALIZZATI NELL'ESERCIZIO	Lavori beni/lavori da eseguire al 31 dicembre 2017	Codice identificativo Progetto GE4	Riga Piano Investimenti 2017-2019
di dispositivi protesici custom made	40.532	CCR	0	40.532	2014-110	
Realizzazione di un service di sequenziamento di nuova generazione e relativa analisi dei dati	89.964	CCR	0	89.964	2014-107	2014/43
Acquisto di tecnologie per Diagnostica Digitale Diretta	34.853	RER	34.851	2	2015-122	2014/52
Piano di sostituzione, drivers dell'innovazione ed emergenze	340.609	NUM	173.279	167.330	2015-116	2014/55
	129.733	NUM	128.513	1.220	2015-117	
	22.000	NUM	16.651	5.349	2015-113	
Acquisti Arredi, Toponomastica e Logistica	370.000	MIN	60.166	309.834	2014/55	2014/60
	50.000	MIN	32.346	17.654	2014/60	
	17.449	NUM	17.436	13	2015-121	
	40.000	MIN	0	40.000	2014/60	
MICROSCOPIA IN SUPER-RISOLUZIONE RICERCA ONCOLOGICA	86	CCR	0	86	2014-108	CONCLUSO
SISTEMA INTEGRATO DI TRACCIABILITA' E STOCCAGGIO DEI CAMPIONI BIOLOGICI E DEI DATI	344.894	CCR	0	344.894	2016-72	2016-72
SVILUPPO PIATTAFORMA GENOMICO-COMPUTAZIONALE AVANZATA PER LA MEDICINA PERSONALIZZATA	331.052	CCR	273.271	57.781	2016-73	2016-73
Acquisto Tecnologie informatiche e aggiornamento PACS	24.953	MUN	5.806	19.147	2013-88	2014/58
	81.084	MIP	19.241	61.843	2014-97	
	48.592	NUM	21.614	26.977	2014-104	
	574.698	NUM	147.125	427.572	2015-118	
	350.000	MIN	0	350.000	2014/58	
Sostituzione SIR	500.000	NUM	0	500.000	2015-119	2014/59
	40.000	MIN	0	40.000	2014/59	
Sistema Gestione Informatizzata Risorse Umane + GAAC	158.000	MIN	0	158.000	2014/63	2014/63
	124.964	RER	102.390	22.575	2014/63 BIS	
ARREDI E ATTREZZATURE AP41	378.200	DP3	159.998	218.202	2013-18	2013/18
QUOTA MUTUO DEXIA X ATTREZZ. INFORMATICHE	24.505	MDX	0	24.505	2012-82	NO
TRASFERIMENTO SC MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA	5	NUM	0	5	2014-105	NO
FIN. RER PER CORSO FORMAZIONE RLS	24	RER	0	24	2005-46	NO
NUOVA RMN 3T - DELIBERA RER 80/2012	117	RER	0	117	2013-92	NO
totale piano degli investimenti	18.525.877		4.995.806	13.530.071		
Altri incrementi delle immobilizzazioni						
<i>Da rettifica contributi c/es. per investimenti: progetti di ricerca finalizzata accantonata a fondo - Finanziamenti da Regione per investimenti</i>			8.355			
<i>Da rettifica contributi c/es. per investimenti: progetti di ricerca finalizzata accantonata a fondo - Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>						
<i>Da rettifica contributi c/es. per investimenti: progetti di ricerca finalizzata accantonata a fondo - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>			49.536			
Ripristino lavori eseguiti (piano investimenti .es.prec.) e non fatturati al 31/12/2016			73.416			
Donazioni di beni strumentali			28.099			
totale incrementi immobilizzazioni			5.171.693			

Tipologia di contributi a copertura piano investimenti :	Importo contributi da investire	Realizzati nell'esercizio 2017 (girocontati a contributi già investiti)	Importo contributi da investire al 31/12/2017
C/CAPITALE DALLO STATO - assegnati a piano investimenti	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
C/CAPITALE EX ART.20 CC.DD.PP - assegnati a piano investimenti	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
C/CAPITALE DA STATO PER RICERCA - assegnati a piano investimenti	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
C/CAPITALE DA R.E.R. - assegnati a piano investimenti	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
CONTRIBUTI DA PUBBLICO - assegnati a piano investimenti	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
DONAZIONI DA PRIVATI - assegnati a piano investimenti	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
CONTRIBUTI DA RICERCA PER INVES.AZIENDALI assegnati a piano investimenti	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
CONTRIBUTI DA ALIENAZIONI - assegnati a piano investimenti	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
MUTUI	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
totale	18.525.877	4.995.806	13.530.071

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01- NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
------------------	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 - NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 - NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
-------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 - SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 - NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 - NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

5 Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
0000110000	000000000000000000				
0000110000	000000000000000000				
0000110000	000000000000000000				
0000110000	000000000000000000				
A	TOTALE CREDITI FINANZIARI	€	€	€	€

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari :

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0000110000	000000000000000000				
0000110000	000000000000000000				
0000110000	000000000000000000				
0000110000	000000000000000000				
A	TOTALE CREDITI FINANZIARI	€	€	€	€

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari:

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
0000110000	000000000000000000					
0000110000	000000000000000000					
0000110000	000000000000000000					
0000110000	000000000000000000					
A	TOTALE CREDITI FINANZIARI	€	€	€	€	€

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
0000110000	000000000000000000			
0000110000	000000000000000000			
0000110000	000000000000000000			
0000110000	000000000000000000			
A	TOTALE CREDITI FINANZIARI	€	€	€

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMIR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	73.139	0	0	73.139	0	0	0	0	0	73.139
AA	Αλυσίδες εταίρων συμμετοχών στην Ελλάδα				€						0
AA	Αλυσίδες εταίρων συμμετοχών στην Ελλάδα				€						0
AA	ΣΟΥΔΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ				€						1.000
AA	ΤΟΟΗΑ				€						5.000
AA	ΟΜΥΓΕΕΕΑ				€						51.700
AA	ΟΩΤΑ				€						15.439
AA	Αλυσίδες εταίρων συμμετοχών στην Ελλάδα				€						0
AAA720	Altri titoli:	543	0	0	543	0	0	0	0	0	543
OOOEHEA	Α/αί αααααααα αα				€						€
OOOEHEA	Α/αί αααααααα αα				€						€
OOOEHEA	Α/αί αααααααα αα				€						€
OOOEHEA	Α/αί αααααααα αα				€						€
AA	ΟΟΟΥΟΕΙΑ				€						€
AA	ΟΟΟΥΟΕΙΑ				€						€
	TOTALE	73.682	0	0	73.682	0	0	0	0	0	73.682

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
ΣΟΥΔΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	ΟΟΣΟΥΟΕΙΑ	ΟΠΠΟΥΖΩΑ	Η ΕΕΑ	FEA	Η Ε Ε Η Ε	Η Ε Η Ε Η Ε	Η Ε Η Ε Η Ε	Ε Ε Η Ε	FEA	Ο Ο Ο Ο
ΤΟΟΗΑ	ΟΟΣΟΥΟΕΙΑ	ΟΠΠΟΥΖΩΑ	Η ΕΕΑ	FEA	Η Ε Ε Η Ε	Η Ε Η Ε Η Ε	Η Ε Η Ε Η Ε	Ε Ε Η Ε	FEA	Ο Ο Ο Ο
ΟΜΥΓΕΕΕΑ	ΟΟΣΟΥΟΕΙΑ	ΟΠΠΟΥΖΩΑ	Η ΕΕΑ	FEA	Η Ε Ε Η Ε	Η Ε Η Ε Η Ε	Η Ε Η Ε Η Ε	Ε Ε Η Ε	FEA	Ο Ο Ο Ο
ΟΩΤΑ	Τ ΟΟ Ο Ο	ΟΠΠΟΥΖΩΑ	Η ΕΕΑ	FEA	Η Ε Ε Η Ε	Η Ε Η Ε Η Ε	Η Ε Η Ε Η Ε	Ε Ε Η Ε	FEA	Ο Ο Ο Ο
Partecipazioni in altre imprese:										
Altri titoli:										
ΟΟΟΥΟΕΙΑ	ΟΟΣΟΥΟΕΙΑ	ΟΠΠΟΥΖΩΑ	Η ΕΕΑ	FEA	Η Ε Ε Η Ε	Η Ε Η Ε Η Ε	Η Ε Η Ε Η Ε	Ε Ε Η Ε	FEA	Ο Ο Ο Ο

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:	73.139			73.139						73.139
ΣΟΥΔΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	€			€						€
ΤΟΟΗΑ	€			€						€
ΟΜΥΓΕΕΕΑ	€			€						€
ΟΩΤΑ	€			€						€
Partecipazioni in altre imprese:										
Altri titoli:	543	0	0	543	0	0	0	0	0	543
ΟΟΟΥΟΕΙΑ	€			€						€

nono stati richiesti alle società, che hanno fornito bilanci non sempre già approvati e alle quali è stato richiesto di trasmetterli appena possibile successivamente all'approvazione. Si precisa che i dati di CIRM sono relativi all'anno 2016, in la società non ha fornito le informazioni richieste e nemmeno copia del bilancio o della bozza dello stesso.

14– Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
NO		

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Si fornisce di seguito il dettaglio delle rilevazioni di reparto e di magazzino:

conto eco acquisto	conto eco acquisto-descrizione	valori al 01/1/2017	CHIUSURA 2017	variazione delle rimanenze di magazzino
81050809	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	2.080,00	1.349,01	730,99
81050812	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	9.432,58	6.168,01	3.264,57
81050806	SUPPORTI INFORMATICI	7.957,63	10.546,13	-2.588,50
81050810	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	79.547,85	68.939,46	10.608,39
81050822	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	13.405,46	16.929,35	-3.523,89
81050823	MATERIALE DI PULIZIA	9.488,87	6.283,51	3.205,36
81050565	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	34.375,47	42.158,04	-7.782,57
81050586	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	9.075,34	17.605,63	-8.530,29
81050587	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	30.658,96	30.635,69	23,27
81050509	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	527,93	22,40	505,53
81050517	CHIMICI	5.668,73	6.347,53	-678,80
81050514	VACCINI PER PROFILASSI	441,82	985,00	-543,18
81050516	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	254,81	580,31	-325,50
81050507	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	1.122.325,45	1.056.877,06	65.448,39
81050508	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	156.438,43	184.894,18	-28.455,75
81050511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	42.131,92	27.673,57	14.458,35
81050512	MATERIALE PROTESICO	117.544,91	139.054,05	-21.509,14
81050518	CELLULE PER TRAPIANTI		0,00	0,00
81050562	DIAGNOSTICI IN VITRO	1.614,06	2.953,85	-1.339,79
81050583	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	5.318,31	3.631,64	1.686,67
81050585	DISPOSITIVI MEDICI	277.277,32	256.997,14	20.280,18
81050521	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	28.601,52	31.723,69	-3.122,17
81050520	OSSIGENO CON AIC	274,42	376,87	-102,45
81050523	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	2.724,39	690,51	2.033,88
81050548	GAS MEDICINALI CON AIC	16,13	0,00	16,13
81050554	MOB'- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	3.063,35	5.018,56	-1.955,21
81050559	MEDICINALI CON AIC	391.323,84	390.313,90	1.009,94
81050560	MEDICINALI SENZA AIC	1.362,43	10.474,45	-9.112,02
81050578	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	10.731,06	5.720,63	5.010,43
	Á	2.363.662,99	2.324.950,17	38.712,82
	giacenze per magazzino:			
	farmacia IOR	869.573,26	898.479,84	-28.906,58
	farmacia Sicilia	170.872,41	200.960,35	-30.087,94
	banca del tessuto muscolo-scheletrico	1.122.325,45	1.056.877,06	65.448,39
	economato	175.673,35	138.304,85	37.368,50
	economato Sicilia	25.218,52	30.328,07	-5.109,55
		2.363.662,99	2.324.950,17	38.712,82

conto eco acquisto	conto eco acquisto-descrizione	valori al 01/1/2017	CHIUSURA 2017	variazione delle giacenze di reparto
81050809	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	2.799,27	1.965,60	833,67
81050812	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	29.523,03	22.745,30	6.777,73
81050806	SUPPORTI INFORMATICI	59.645,70	43.048,69	16.597,01
81050810	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	86.851,92	42.285,55	44.566,36
81050822	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	29.383,73	11.185,67	18.198,06
81050823	MATERIALE DI PULIZIA	22.951,64	29.641,48	-6.689,84
81050565	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	19.429,77	27.186,66	-7.756,89
81050586	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	51.857,24	55.695,85	-3.838,61
81050587	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	302.788,20	251.955,44	50.832,76
81050509	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	1.106,15	2.819,43	-1.713,28
81050517	CHIMICI	2.584,81	2.985,28	-400,47
81050514	VACCINI PER PROFILASSI	1.954,25	2.217,39	-263,14
81050515	PRESIDI AD USO VETERINARIO		0,00	0,00
81050516	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	116,64	141,21	-24,57
81050507	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI		0,00	0,00
81050508	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	146.914,81	117.064,98	29.849,83
81050511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	163.282,83	139.420,02	23.862,81
81050512	MATERIALE PROTESICO	12.255,04	153.200,53	-140.945,49
81050518	CELLULE PER TRAPIANTI		0,00	0,00
81050562	DIAGNOSTICI IN VITRO	221.839,30	250.689,50	-28.850,20
81050583	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	4.251,70	3.136,02	1.115,68
81050585	DISPOSITIVI MEDICI	348.908,66	213.777,80	135.130,86
81050521	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	927,40	655,23	272,17
81050520	OSSIGENO CON AIC	176,23	195,36	-19,13
81050525	GAS AD USO DI LABORATORIO		0,00	0,00
81050523	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	4.389,99	105,03	4.284,96
81050554	MOB'- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	268,97	349,70	-80,73
81050559	MEDICINALI CON AIC	108.733,71	77.960,25	30.773,46
81050560	MEDICINALI SENZA AIC	33.698,79	293,45	33.405,34
81050578	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	3.628,26	3.378,59	249,67
		1.660.268,03	1.454.100,01	206.168,02
	giacenze di reparto/laboratorio/ufficio			
	economali	811.424,68	543.690,50	267.734,18
	farmaceutiche	848.843,35	910.409,51	-61.566,16
		1.660.268,03	1.454.100,01	206.168,02

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
--------------	---	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	€	€	€	€	
0100EF-€A	0100EF-€A	€	€	€	€	€
0100EGEA	0100EGEA	€	€	€	€	€
0100EH-€A	0100EH-€A	€	€	€	€	€
0100EJ-€A	0100EJ-€A	€	€	€	€	€
0100EK-€A	0100EK-€A	€	€	€	€	€
0100EL-€A	0100EL-€A	€	€	€	€	€
0100EM-€A	0100EM-€A	€	€	€	€	€
	Credit v/Stato - altro:	€	€	€	€	€
ABA270	ABA270	€	€	€	€	€
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	3.141.447	675.946	0	3.817.393	
ABA280	ABA280	€	€	€	€	€
AA	AA	€	€	€	€	€
AA	AA	€	€	€	€	€
AA	AA	€	€	€	€	€
	CREDITI V/STATO - RICERCA	3.121.914	530.886	-1.938.027	1.714.774	
ABA300	ABA300	€	€	€	€	€
0100F-€A	0100F-€A	€	€	€	€	€
0100FGEA	0100FGEA	€	€	€	€	€
ABA330	ABA330	€	€	€	€	€
0100FH-€A	0100FH-€A	€	€	€	€	€
	CREDITI V/PREFETTURE	576.292		-576.292	0	
	TOTALE CREDITI V/STATO	6.839.652	1.206.832	-2.514.319	5.532.167	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	20.121.421	42.547.557	-41.059.106	21.609.871	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti sanitario ordinario corrente:	20.121.421	42.169.469	-41.059.106	21.231.784	
0100FI-€A	0100FI-€A	€	€	€	€	€
0100FIEA	0100FIEA	€	€	€	€	€
0100FIUEA	0100FIUEA	€	€	€	€	€
0100FIEEA	0100FIEEA	€	€	€	€	€
0100FIEEA	0100FIEEA	€	€	€	€	€
0100FIEEA	0100FIEEA	€	€	€	€	€
0100FIEEA	0100FIEEA	€	€	€	€	€
0100FIEEA	0100FIEEA	€	€	€	€	€
0100FIEEA	0100FIEEA	€	€	€	€	€
0100HEA	0100HEA	0			€	€
0100IEA	0100IEA	0			€	€
0100IEEA	0100IEEA	0	378.088		378.088	
ABA460	ABA460	0			0	
AA	AA	€	€	€	€	€
AA	AA	€	€	€	€	€
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	12.046.842	0	-577.061	11.469.781	
0100IJ-€A	0100IJ-€A	€	€	€	€	€
0100IJEAA	0100IJEAA	€	€	€	€	€
0100IEEA	0100IEEA	0	0	0	0	0
0100IEEA	0100IEEA	€	€	€	€	€
0100IEEA	0100IEEA	€	€	€	€	€
0100IEEA	0100IEEA	0			€	€
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	32.168.263	42.547.557	-41.636.167	33.079.653	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_ emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al P.G/2018/03227/18 del 07/05/2018 10.03.37

Si rappresenta di seguito il dettaglio dei crediti verso lo Stato per ricerca:

Crediti v/Ministero salute al 31/12/2017				
	Á	Á		
Crediti				
codmin	descrizione	ÜØÁ	ÜÖÁ	ØŠVÜUÁ
ABA300	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈŠUÚT UÁ	83.457	ÁÁ	ÁÁ
crediti da Minsal	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈŠUPÁ	49.500	ÁÁ	ÁÁ
	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖÜØÜÁ	77.370	ÁÁ	ÁÁ
	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖØØÜØÜÁ	202.280	ÁÁ	ÁÁ
	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖØØÜØÜÁ ÜÖVØ ÜÖØÜÁ	147.608	ÁÁ	ÁÁ
	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖØØÜØÜÁ	95.224	ÁÁ	ÁÁ
	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖØØÜØÜÁ	181.363	ÁÁ	ÁÁ
	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖØØÜØÜÁ	134.773	ÁÁ	ÁÁ
	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖØØÜØÜÁ	ÁÁ	528.553	ÁÁ
	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖØØÜØÜÁ	ÁÁ	ÁÁ	í ÈÈ í Á
	TOTALE CREDITI	971.575	528.553	51.945
Ft. Da emettere	Á	Á	Á	ÁÁ
codmin	descrizione	ÜØÁ	ÜÖÁ	ØŠVÜUÁ
ABA310	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖØØÜØÜÁ	í Ì ÈÈ	ÁÁ	ÁÁ
ft.da emettere v/Minsal	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖØØÜØÜÁ	í Ì ÈÈ	ÁÁ	ÁÁ
	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖØØÜØÜÁ	ÁÁ	ÁÁ	í Ì ÈÈ FJÁ
	ÜÈØØ ãã: ãããÁØÈÈÁØÜÈÖØØÜØÜÁ	ÁÁ	ÁÁ	ØÈÈÈ
	TOTALE FT. DA EMETTERE	114.950	0	47.752

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQ c* iáá q } ^Ááá } [! (ááá ^! OÈSc [Á Í BEECÁ	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQUPÁ	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] [áááá áááá cÁ c d áá á q } áá Á	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] [áááá áááá cÁ c d áá á q } áá Á	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ááá (!! ^) cÁZQ [cÁ áááá *] [Á • áá ááá Á ^* q } áá Á cÁ áááá	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ááá (!! ^) cÁZQ [cÁ áááá *] [Á áá á q } áá Á cÁ áááá	€	€	€	€
AA	Crediti v/Stato - altro:	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQ [Á	€	€	€	€
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
0000000000	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	€	€	€	€
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	€	€	€	€
ABA310	AOI: ^áááá cBUcaí Á] ^!Á] ááá (!! ^) cÁZQ [áááá áááá cÁ	€	€	€	€
ABA320	AOI: ^áááá cBUcaí Á] ^!Á] ááá (!! ^) cÁZQ [áááá áááá cÁ	€	€	€	€
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	€	€	€	€
0000000000	CREDITI V/PREFETTURE	226.449		-226.449	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	226.449	0	-226.449	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	226.449	0	226.449
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQ [cÁ áááá áááá cÁ	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQ [cÁ áááá áááá cÁ	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQ [cÁ áááá áááá cÁ	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQ [cÁ áááá áááá cÁ	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQ [cÁ áááá áááá cÁ	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQ [cÁ áááá áááá cÁ	€	€	€	€
0000000000	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	€	€	€	€
0000000000	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€	€	€	€
0000000000	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	€	€	€	€
0000000000	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	€	€	€	€
0000000000	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	€	€	€	€
AA	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQ [cÁ áááá áááá cÁ	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQ [cÁ áááá áááá cÁ	€	€	€	€
0000000000	AOI: ^áááá cBUcaí Á ^!Á] ^• ááá (!! ^) cÁZQ [cÁ áááá áááá cÁ	€	€	€	€
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	226.449	0	226.449

Il trasferimento dei crediti vs/Prefettura per prestazioni a stranieri STP a Crediti vs/regione per spesa corrente-prestazioni a stranieri STP come da indicazioni RER PG 224093 del 29/03/2018, ha comportato il giroconto dei valori precedentemente accantonati al fondo svalutazione da ABA340 a ABA450.

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	€	€	€	€
	€	€	€	€
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	129.206	0	-129.206	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	€	€	€	€
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	€	€	€	€
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	€	€	€	€
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	€	€	€	€
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE		143.614		143.614
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	129.206	143.614	-129.206	143.614
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	€	€	€	€
	€	€	€	€
	€	€	€	€
	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	€	€	€	€
	€	€	€	€
	€	€	€	€
	Crediti v/altre partecipate:	€	€	€	€
	€	€	€	€
	€	€	€	€
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
	€	€	€	€
	€	€	€	€
	CREDITI V/ALTRI	1.612.602	173.131	-79.469	1.706.264
ABA670	Crediti v/clienti privati	€	€	€	€
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	€	€	€	€
	€	€	€	€
	€	€	€	€
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	€	€	€	€
	€	€	€	€
	€	€	€	€
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	€	€	€	€
	€	€	€	€
	€	€	€	€
ABA710	Altri crediti diversi	€	€	€	€
	€	€	€	€
	€	€	€	€

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
	Crediti v/Stato - altro:					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	1.243.037	1.898.410	0	0	675.946
	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	164.842	423.101	0	383.465	743.366
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310						
ABA320						
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	1.407.879	2.321.511	0	383.465	1.419.312

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	956.984	3.839.641	7.521.437	122.924	9.168.885
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:					
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0				
					
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	6.299.906	5.101.125	0	0	68.750
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti					
	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	7.256.890	8.940.766	7.521.437	122.924	9.237.635

Tab.20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
ABA530	CREDITI V/COMUNI	18.000	285			
ABA530	AA A A A					
ABA530	AA A A A					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	29.232	11.126	6.550	599.220	2.579.094
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni					
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	173.896	34.825	27.206	71.346	429.059
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	203.128	45.951	33.756	670.566	3.008.153
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Credit v/enti regionali:					
ABA620	Credit v/sperimentazioni gestionali:					
ABA620	Credit v/altre partecipate:					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	2.125
ABA650	AA A A A					
ABA650	AA A A A					
ABA650	AA A A A					
ABA650	AA A A A					
	CREDITI V/ALTRI	2.374.161	425.270	460.952	6.638.416	5.189.512
ABA670	Credit v/clienti privati					
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie					
ABA680	AA A A A					
ABA680	AA A A A					
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici					
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA700	AA A A A					
ABA700	AA A A A					
ABA700	AA A A A					
ABA700	AA A A A					
ABA700	AA A A A					
ABA700	AA A A A					
ABA700	AA A A A					
ABA700	AA A A A					
ABA700	AA A A A					
ABA700	AA A A A					
ABA700	AA A A A					
ABA700	AA A A A					
ABA710	Altri crediti diversi					
ABA710	AA A A A					
ABA710	AA A A A					

Tab. 21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - II parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
	AB003E	0	0	0
	AB003G	0	0	0
	AB003H	0	0	0
	AB003I	0	0	0
	AB003J	0	0	0
	Crediti v/Stato - altro:			
	AB003K	0	0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI			
	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:			
	ABA010	0	0	0
	ABA011	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA			
	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
	ABA310	0	0	0
	ABA320	0	0	0
	ABA330	0	0	0
	CREDITI V/PREFETTURE			
	TOTALE CREDITI V/STATO	3.817.393	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE			
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
	CE001E	21.383.422	0	0
	CE001F	0	0	0
	CE001G	0	0	0
	CE001H	0	0	0
	CE001I	0	0	0
	CE001J	0	0	0
	CE001K	0	0	0
	CE001L	0	0	0
	CE001M	0	0	0
	CE001N	0	0	0
	CE001O	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
	CE001P	0	0	0
	CE001Q	0	0	0
	CE001R	0	0	0
	CE001S	0	0	0
	CE001T	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
	CE001U	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro			
	CE001V	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:			
	CE001W	0	0	0
	CE001X	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO			
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti			
	CE001Y	11.469.781	0	0
	CE001Z	0	0	0
	CE0020	0	0	0
	CE0021	0	0	0
	CE0022	0	0	0
	CE0023	0	0	0
	CE0024	0	0	0
	CE0025	0	0	0
	CE0026	0	0	0
	CE0027	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	32.853.204	0	0

Tab.22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	18.285	0	0
AA	OPVCSUCESQ	FI EG I A	AA	AA
AA	AA ò A	AA	AA	AA
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	3.225.222	0	0
ABA560	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	FI EG I A	AA	AA
ABA570	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	AA	AA	AA
ABA580	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	GE HE CG A	AA	AA
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	AA	AA	AA
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	I JG E F J A	AA	€ A
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.817.941	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
ABA620	CreditI v/enti regionali:	AA	€ A	€ A
CECE I HE A	CreditI v/sperimentazioni gestionali:	AA	€ A	€ A
CECE I € A	CreditI v/altre partecipate:	AA	€ A	€ A
AA	AA ò A	AA	AA	AA
ABA650	CREDITI V/ERARIO	2.125	0	0
AA	J ^ I A X C E A	EE FH A	AA	AA
AA	J ^ I A D C E J A	GE H A	AA	AA
	CREDITI V/ALTRI	13.382.048	0	0
ABA670	CreditI v/clienti privati	FI J EG I A	AA	AA
ABA680	CreditI v/gestioni liquidatorie	AA	€ A	€ A
ABA690	CreditI v/altri soggetti pubblici	HE I I B I I A	€ A	AA
ABA700	CreditI v/altri soggetti pubblici per ricerca	I EE J J EE I I A	AA	AA
ABA710	Altri creditI diversi	HE I I EE H A	AA	AA

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
AZ. OSPED. ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA
AZIENDA OSPEDALIERA S. ORSOLA- MALPIGHI
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITA DI PARMA
AZIENDA U.S.L DI IMOLA
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA
AZIENDA USL DI BOLOGNA
AZIENDA USL DI FERRARA
AZIENDA USL DI PARMA
AZIENDA USL DI PIACENZA
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA
AZIENDA USL MODENA
GSA
TOTALE (*)

Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
		7.634
		2.533
		37.652
		57.161
		31.437
0		28.495
0		80.527
0		1.664.989
0		6.319
0		7.645
0		29.712
0		51.897
0		27.121
1.192.100		
1.192.100	0	2.033.122

Tab. 24- Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO VARIAZIONE CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
AZ. OSPED. ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA
AZIENDA OSPEDALIERA S. ORSOLA- MALPIGHI
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITA DI PARMA
AZIENDA U.S.L DI IMOLA
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA
AZIENDA USL DI BOLOGNA
AZIENDA USL DI FERRARA
AZIENDA USL DI PARMA
AZIENDA USL DI PIACENZA
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA
AZIENDA USL MODENA
GSA
TOTALE

Anno 2017	Anno 2016	Variazioni importo	Variazioni %
7.634	7.634	0	0,0%
2.533	2.533	0	0,0%
37.652	37.652	0	0,0%
57.161	57.161	0	0,0%
31.437	31.437	0	0,0%
0	28.495	-28.495	-100,0%
0	80.527	-80.527	-100,0%
0	1.664.989	-1.664.989	-100,0%
0	6.319	-6.319	-100,0%
0	7.645	-7.645	-100,0%
0	29.712	-29.712	-100,0%
0	51.897	-51.897	-100,0%
0	27.121	-27.121	-100,0%
1.192.100	1.192.100	0	0,0%
2.033.122	1.832.242	200.880	11,0%

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale 31/12/2017
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		16.635.583	-13.494.136	3.141.447	0		3.817.393
AA	FINANZIAMENTO CAP.99	ANNO 2000	1.294.189	-1.293.601	588			588
AA	CONTRIB.C/CAP.CIPE	DEL.30/06/99 - ART.20	7.359.511	-7.336.194	23.317			23.317
AA	FIN.C/CAPIT.RICERCA 2000-2001		1.859.245	-1.855.090	4.155			4.155
AA	FIN.C/CAPIT.RICERCA 2002	DELIB. 405/2003	524.228	-524.156	72			72
AA	FINAZ.CIPE 2006-POTENZ.MEDICINA RIGENERAT. E REALIZZ.SISTEMA INFORM./AZ		2.500.000	-2.485.095	14.905			14.905
AA	PROG. IMAGING MOLECOLARE CON RM 3.07...	PG 21730/2011	1.200.000		1.200.000			1.200.000
	PROG. CC2353313 - C/CAP. "REALIZZAZIONE SERVICE....."	PROG. CC2353313	298.900		298.900			298.900
	PROG. CC-2353313 C/CAPIT. "MICROSCOPIA IN SUPER RISOLUZIONE ...	PROG. CC-2353313	299.510		299.510			299.510
	RIC.C/CAPITALE 2012 "INNOVAZ.DIAGNOSTICHE CAMPO ORTOPEDICO"		120.000		120.000			120.000
	RIC.C/CAPITALE 2011 PROG. "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD. 3D"	DELIB. 194/2012	1.180.000		1.180.000			1.180.000
	SVILUPPO PIATTAFORMA GENOMICO-COMPUTAZIONALE AVANZATA...cc-2015-2360983	MINSAL conv.20/2015	331.052			331.052		331.052
	SISTEMA INTEGRATO ALTAMENTE INNOVATIVO TRACCIABILITA' E STOCCAGGIO...	MINSAL conv.107/2015	344.894			344.894		344.894
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		18.669.919	-6.623.077	12.046.842		-577.061	11.469.781
	PL.INT.H28 "AMPLIAMENTO AMBULATORI PER ATTIVITA' LP	COD.RER H28	4.300.000	-215.000	4.085.000			4.085.000
	PL.H29 "REALIZZAZIONE N.2 SALE DAY SURGERY, ACQ. APPARECC./ARREDI "	COD.RER H29	1.060.000	-53.000	1.007.000			1.007.000
	PL.13 -INT.05 ACQUISTO RM3 (IMAGING MOLECOLARE CON RM3.0 T)	DGR 680/12	1.200.000	-1.197.003	2.997		-2.997	0
	PL.INT. 703 "TRASFERIMENTO REPARTO CHEMIOTERAPIA"		1.300.000	-130.000	1.170.000			1.170.000
	FINANZ.AREA METROP.	DELIB. 407/2002	4.252.419	-4.010.638	241.781		-241.781	0
	PI.INT. L20-ADEGUAMENTO NORMATIVO PREVENZIONE INCENDI	DET. 9734/12	1.000.000	-811.061	188.939		-82.283	106.656
	FINANZ. AP41-DD16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE		170.606	-170.606	0			0
	FINANZ.AP41-DD 16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE		3.241.506		3.241.506			3.241.506
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014		35.769	-35.769	0			0
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014		679.619		679.619			679.619
	RC CONTRIBUTI 2011 -PROGETTO "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD.3D"	DELIB.148/13	1.180.000		1.180.000			1.180.000
	INT.S19 -PROGRAMMA RIP. RISORSE DERIVANTI DA PAY BACK	DGR 1451/2015	250.000		250.000		-250.000	0
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione							0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		2.273.416	-2.273.416	0			0
ABA510								€
ABA520								€

Tab. 25- Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.**CRED01
– SI**

Nel corso dell’esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto dalla procedura interaziendale PAC P-INT17; per le tipologie di credito per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il rischio di inesigibilità specifica, per le altre tipologie è stato valutato un rischio di inesigibilità generica accorpendo i crediti per classi omogenee che rappresentano profili di rischio simili, e applicando le seguenti percentuali di svalutazione diverse sulla base dell’anzianità del credito (ageing dei crediti):

Anzianità del credito	Crediti verso clienti privati	Crediti verso clienti pubblici
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	30%	20%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	50%	40%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	80%	60%
Oltre 60 mesi	100%	80%

La rideterminazione dell’accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è stato determinato dalla differenza tra la consistenza del fondo al 31 dicembre e il valore dello stesso rideterminato in applicazione dei suddetti parametri.

Il fondo svalutazione crediti verso prefettura (ABA340) è stato interamente girocontato come da indicazione regionale (nota PG 224093 del 29 marzo 2018) al conto ABA450.

In applicazione di detti criteri sono state effettuate le seguenti svalutazioni:

- Á Svalutazione crediti verso amministrazioni pubbliche (ABA690) 80.525 euro;
- Á Svalutazione crediti verso clienti privati (ABA670) 92.606 euro;
- Á Svalutazione crediti verso aziende sanitarie pubbliche fuori regione (ABA600) 143.613 euro, contestualmente è stato eliminato il fondo svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie della Regione (ABA580) per un valore pari a euro 129.206 euro,

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni		Cessioni (valore netto)
0800E HEA	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
0800E I EA	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
A	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
000 A									
000 A									
Partecipazioni in imprese collegate:									
000 A									
000 A									
Partecipazioni in altre imprese:									
000 A									
000 A									

Tab. 27– Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni		Cessioni (valore netto)
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
	000 A	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
	000 A	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
	Partecipazioni in imprese collegate:	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
	000 A	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
	000 A	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
	000 A	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
Partecipazioni in altre imprese:	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000	
000 A	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000	
000 A	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000	
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
000	000 A	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000
000	000 A	000	000	000	000	000	000	000	000	000	000

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
020011EA	020011EA	51.646			51.646
020011EA	020011EA	43.645.544			43.645.544
020011EA	020011EA	0			0
020011EA	020011EA	2.442			2.442

Tab. 29- Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01	–	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
NO		

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	SI	Esiste un vincolo relativo a 5 pratiche con tentativo di pignoramento per un importo complessivo di euro 12.675,26 che risultano all'Istituto già concluse, ma per le quali il tesoriere richiede un provvedimento del giudice per procedere allo svincolo.
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
000011	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	12.360	00
000012	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	23.932	00
000013	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	530	00
000014	INTERESSI BANKITALIA, ONERI E COMMISSIONI TESORIERE	1,91	00
	ACA010	36.824	00

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
000015	000015	00	00
000016	000016	00	00
000017	000017	00	00
000018	000018	00	00
000019	000019	00	00
		79	00

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI			
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)		Risultato di esercizio (+/-)	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	2.522.724						2.522.724			-4.728.037
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	72.689.411	0	944.036	-5.308.097	0	0	68.325.350		-13.520.857	0
UOEFGEA	Finanziamenti da Stato per investimenti - art. 20 legge 67/88										
UOEFHEA	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca										
UOEFIEA	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro										
UOEFGEA	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.396.009		1.800	-59.928			1.337.881		-1.182.015	
PAA110	ALTRE RISERVE:	1.773.284			-95.482	0	0	1.677.801		-121.922	
UOEFGEA	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	2.140.802	0	0	0	-2.140.802	0	0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-15.206.798	151.001	693.946		2.140.802	0	-12.221.049			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	151.001	-151.001				148.570	148.570			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	65.466.432	0	1.639.782	-5.463.507	0	148.570	61.791.278	12.231.216	-14.824.794	-4.728.037

Tab. 32- Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

Dettaglio variazioni del Patrimonio Netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	-1.376.341
AA	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-1.376.341
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-871.222
AA	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-871.222
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-32.309
AA	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-708.260
AA	valore residuo beni ceduti al LUM	5
	Ministero della Salute finanziamento - conv.107/2015 - PI 2016/72	344.894
	Ministero della Salute finanziamento - conv.20/2015 - PI 2016/73	331.052
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	-779.682
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-981.751
	finanziamenti linterv.5181 Chiesa SAN MICHELE Ordinanza RER 33/2016	68.750
	da rettifica contributi c/es. per investimenti: progetti di ricerca finalizzata accantonata a fondo	8.355
AA	da rettifica contributi c/es. per investimenti: progetti GRU e GAAC	124.964
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-173.779
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-190.260
	da rettifica contributi c/es. per investimenti: progetti di ricerca finalizzata accantonata a fondo	16.481
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-1.130.727
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-1.180.263
	da rettifica contributi c/es. per investimenti: progetti di ricerca finalizzata accantonata a fondo	49.536
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-58.128
	donazione da privati vincolata ad investimento	1.800
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-59.928
PAA140	Contributi da reinvestire	-95.482
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-95.482
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	2.985.749
	Utile es.2015 portato a nuovo	151.001
	quota fondo di dotazione chiusura 2016 copertura perdite	2.140.802
	DGR 2016.17 quota finanz. ammortamenti netti 2001-2011 a copertura perdita	693.946
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	148.570
	Utile dell'esercizio	148.570

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:	22.333.922	0	0	-1.376.341	0	20.957.581	20.957.581	20.957.581
PAA030	Da Stato:	29.869.450	0	675.951	-1.579.482	0	28.965.919	25.148.526	25.971.978
PAA070	Da Regione:	15.572.990	0	202.068	-981.751	0	14.793.306	3.323.525	9.998.806
PAA080	Da altri soggetti pubblici:	1.388.775	0	16.481	-190.259	0	1.214.997	1.214.997	321.750
PAA090	Per investimenti da rettifica contribuiti in conto esercizio:	3.524.275	0	49.536	-1.180.263	0	2.393.547	2.393.548	2.176.540
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.396.008	0	1.800	-59.928	0	1.337.881	112.397	1.271.438
PAA110	CONTRIBUTI DA ALIENAZIONI	1.773.440			-95.482		1.677.957	1.677.957	1.536.347
PAA160	RISERVE DIVERSE	-156					-156		

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
X&^(\ ^) c&^	0	0	0	0
Q&^(\ ^) c&^				
W&^(\ ^) c&^				
X&^(\ ^) c&^	0	0	0	0

Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
X&^(\ ^) c&^			1.773.440	1.677.957
Q&^(\ ^) c&^				
W&^(\ ^) c&^				
Valore finale			1.773.440	1.677.957
PAA110				

Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio è stata rilevata una donazione da privato vincolata ad investimenti per importo complessivo di euro 1.800 recepita dall'Istituto con prot.000033 del 24/02/2017
-------------------	--

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni
------------------	--

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

12 Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0				0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	11.960.325	3.233.378	0	-837.441	14.356.262
U00EEGEA	U00EEGEA					
U00EEHEA	U00EEHEA					
AA	AA					
AA	AA					
AA	AA					
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
PBA060	Altri fondi rischi:	11.001.534	739.803	0	-56.649	11.684.686
AA	AA					
AA	AA					
AA	AA					
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	14.603.702	2.531.427	0	-4.558.753	12.576.375
U00EEEA	U00EEEA					
AA	AA					
AA	AA					
AA	AA					
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	12.783.891	6.226.286	0	-1.330.764	17.679.413
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
	DIRIGENZA MEDICA		189.580			189.580
	DIRIGENZA NON MEDICA		62.918			62.918
	COMPARTO		397.446			397.446
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
U00EEEA	U00EEEA					
AA	FONDO ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	789.201				789.201
AA	FONDO INTERESSI MORATORI	145.216			-124.394	20.823
AA	FONDO SPESE LEGALI	114.500	41.989		-44.500	111.989
AA	FONDO ORGANI ISTITUZ. E REVISORI	360.148	93.004		-110.087	343.065
AA	FONDO SPESE V/FORNITORI	25.000			-25.000	0
AA	FONDO MANUTENZIONI NON INCREMENTATIVE	9.899.134	3.900.000		-668.289	13.130.845
AA	FONDO ALTRI ONERI	30.667				30.667
AA	FONDO TRATTENUTA ALPI (L.189/2012 - BALDUZZI)	662.692	441.350		-358.494	745.548
AA	FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMENTO CONTINUO	500.000	1.100.000			1.600.000
AA	AA					
AA	AA					
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	39.347.919	11.991.091	0	-6.726.958	44.612.050

Nota il valore degli utilizzi inserito nella voce PBA180 comprende riduzione di contributi per minori finanziamenti per 133.404 euro non transitati da quota utilizzo da conto economico

Tab. 36- Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2017	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016		Esercizio 2017
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	A.01.8a.4.06.FI.AA]1^8^8^}cAA	928.270	01.FD.CB.^ a cAA^} A	1.FE.G.A	1.1.1.A	1.FI.A	FE.1.1.A	
			01.FD.CB.^ a cAA^}cA^} A	HQ.E.1.1.A		E.A		
			01.FD.CB.^ a cAA^}cA^} A	GF.E.FH.A		GE.A		
			01.E.DC.^ cAA^}A^} A	GE.1.1.A				
			01.D.AB.^ cAA^}A^} A		1.E.A	1.H.A		
			01.D.AB.^ cAA^}cA^} A	GE.E.H.A	HE.1.1.A	JE.H.A		
			01.D.AB.^ cAA^}cA^} A			1.JE.A		
		Totale	822.812	4.790	92.677	1.545	6.446	
	A.01.8a.4.06.FI.AA		01.FD.CB.^ a cAA^} A					
			01.FD.CB.^ a cAA^}cA^} A					
			01.FD.CB.^ a cAA^}cA^} A					
			01.E.DC.^ cAA^}A^} A					
			01.D.AB.^ cAA^}A^} A					
			01.D.AB.^ cAA^}cA^} A					
			01.D.AB.^ cAA^}cA^} A					
		Totale	0	0	0	0	0	
	A.01.8a.4.06.FI.AA		01.FD.CB.^ a cAA^} A					
			01.FD.CB.^ a cAA^}cA^} A					
			01.FD.CB.^ a cAA^}cA^} A					
01.E.DC.^ cAA^}A^} A								
01.D.AB.^ cAA^}A^} A								
01.D.AB.^ cAA^}cA^} A								
01.D.AB.^ cAA^}cA^} A								
	Totale	0	0	0	0	0		
PBA160	928.270	TOTALE	822.812	4.790	92.677	1.545	6.446	

Tab. 37- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2017	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016		Esercizio 2017
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	A. n. 8 a q. A. C. F. I. A. A.] ^ & a ^) c. A. A.	2.869.971	O. E. D. O. B. ~ a c. A. A. A. ^) A. A.	1.111.111	1.111.111	0	1.111.111	
			O. E. D. O. B. ~ a c. A. A. A. ^ i c. A.	1.111.111	1.111.111	1.111.111	1.111.111	
			O. E. D. O. B. ~ a c. A. A. A. ^ i c. A.	1.111.111	1.111.111	1.111.111	1.111.111	
			O. E. D. O. [. c. A. A. A. ^ i . [] A. A. A.	1.111.111	1.111.111	1.111.111	1.111.111	
			O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	1.111.111	1.111.111	1.111.111	1.111.111	
			O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	1.111.111	1.111.111	1.111.111	1.111.111	
			O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	1.111.111	1.111.111	1.111.111	1.111.111	
			O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	1.111.111	1.111.111	1.111.111	1.111.111	
	Totale	1.653.160	147.293	20.941	238.378			
	A. n. 8 a q. A. C. F. I. A. A.		O. E. D. O. B. ~ a c. A. A. A. ^) A. A.	0	0	0	0	
			O. E. D. O. B. ~ a c. A. A. A. ^ i c. A.	0	0	0	0	
			O. E. D. O. B. ~ a c. A. A. A. ^ i c. A.	0	0	0	0	
			O. E. D. O. [. c. A. A. A. ^ i . [] A. A. A.	0	0	0	0	
			O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	0	0	0	0	
			O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	0	0	0	0	
			O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	0	0	0	0	
			O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	0	0	0	0	
	Totale	0	0	0	0			
A. n. 8 a q. A. C. F. I. A. A.	51.346	O. E. D. O. B. ~ a c. A. A. A. ^) A. A.	0	0	0	0		
		O. E. D. O. B. ~ a c. A. A. A. ^ i c. A.	0	0	0	1.111.111		
		O. E. D. O. B. ~ a c. A. A. A. ^ i c. A.	0	0	0	1.111.111		
		O. E. D. O. [. c. A. A. A. ^ i . [] A. A. A.	0	0	0	0		
		O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	0	0	0	0		
		O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	0	0	0	0		
		O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	0	0	0	0		
		O. E. D. A. B. [. c. A. A. A. ^ i . c. A.	0	0	0	0		
Totale	0	0	0	51.346				
PBA170	2.869.971	TOTALE	1.653.160	147.293	20.941	289.724	810.199	

Tab. 38- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2017	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016		Esercizio 2017
Quote inutilizzate contributi per ricerca	A.1.8a a AEFI A.A. (A&A) CA	42.238.543	OE.DOB ~ a caaa^) a	I E I J E G A	G G I E H F A	I J I E H I A	J F F E F F A	
			OE.DOB ~ a caaa^ i ca a a a a a a	I E I I E G J A	G E G F E G A	F E H J E H I A	G G E H F E F A	
			OE.DOB ~ a caaa^ i ca a a [] A a a a a a	I E I F E G A	€	J I J E G I A	I E G I I E G A	
			OE.DOB ~ caaa^ i a . [] a A	F E H E E G A	H I E H A	I F E I F A	H E I G E H A	
			OE.DOB ~ caaa^ i a . [] a A	€	H J I E I J A	G H E I J A	A	
			OE.DOB ~ caaa^ i a . [] a A	I E F I E I I A	I G E I I A	F J I E G F A	F E I I A	
			OE.DOB ~ caaa^ i a . [] a A	A	A	I E H I I A	I I E I I A	
			Altri costi (minor finanziamenti)				222.771	
			Totale	25.062.994	5.868.842	4.816.809	2.112.389	
	A.1.8a a AEFI A.A.	7.323.555	OE.DOB ~ a caaa^) a	A	A	G E I G	J I I E F G A	
			OE.DOB ~ a caaa^ i ca a a a a a a	A	A	F I F E E A	J H F E I E A	
			OE.DOB ~ a caaa^ i ca a a [] A a a a a a	A	A	F E H F G A	G G E J H A	
			OE.DOB ~ caaa^ i a . [] a A	A	A	J F E H I A	G E E G A	
			OE.DOB ~ caaa^ i a . [] a A	A	A	A	I E G J A	
			OE.DOB ~ caaa^ i a . [] a A	A	A	F F G A	F E G A	
			Altri costi (minor finanziamenti)					
			Totale	0	0	266.563	2.206.442	
			A.1.8a a AEFI A.A.	2.765.788	OE.DOB ~ a caaa^) a	A	A	A
	OE.DOB ~ a caaa^ i ca a a a a a a	A			A	A	F F I E I I A	
	OE.DOB ~ a caaa^ i ca a a [] A a a a a a	A			A	A	H F E E I A	
	OE.DOB ~ caaa^ i a . [] a A	A			A	A	I E I J A	
	OE.DOB ~ caaa^ i a . [] a A	A			A	A	A	
	OE.DOB ~ caaa^ i a . [] a A	A			A	A	F H E J J A	
	Altri costi (minor finanziamenti)							
Totale	0	0	0	234.361				
PBA180	49.562.098	TOTALE	25.062.994	5.868.842	5.083.372	4.553.191	11.759.487	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2017	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016		Esercizio 2017
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	A.1.8a a AGEFI A.A.] ^ & ^ ^) cAA	5.500	0EFDOR a cAA^) A	AA	AA	AA	AA	
			0EFDOR a cAA^ ^ cA A A A A A	AA	AA	AA	AA	
			0EFDOR a cAA^ ^ cA A] A A A A A	AA	AA	AA	AA	
			0E D O [cAA^ ^] A A	AA	AA	AA	AA	
			0E d A S [cA] ^ ^ A ^ A c ^ cA ^) cAA	AA	AA	AA	AA	
			0E d A S [cA] cA A { A A d A A A	AA	AA	AA	AA	
			Totale	5.256	0	0	0	
	A.1.8c a AGEFI A.A.		0EFDOR a cAA^) A	AA	AA	AA	AA	
			0EFDOR a cAA^ ^ cA A A A A A	AA	AA	AA	AA	
			0EFDOR a cAA^ ^ cA A] A A A A A	AA	AA	AA	AA	
			0E D O [cAA^ ^] A A	AA	AA	AA	AA	
			0E d A S [cA] ^ ^ A ^ A c ^ cA ^) cAA	AA	AA	AA	AA	
			0E d A S [cA] cA A { A A d A A A	AA	AA	AA	AA	
			Totale	0	0	0	0	
	A.1.8c a AGEFI A.A.		0EFDOR a cAA^) A	AA	AA	AA	AA	
			0EFDOR a cAA^ ^ cA A A A A A	AA	AA	AA	AA	
			0EFDOR a cAA^ ^ cA A] A A A A A	AA	AA	AA	AA	
			0E D O [cAA^ ^] A A	AA	AA	AA	AA	
			0E d A S [cA] ^ ^ A ^ A c ^ cA ^) cAA	AA	AA	AA	AA	
			0E d A S [cA] cA A { A A d A A A	AA	AA	AA	AA	
			Totale	0	0	0	0	
PBA190	5.500	TOTALE	5.256	0	0	0		
						244		

Tab. 40- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		La valutazione dei rischi è stata effettuata sulla base dei criteri definiti all'interno delle procedure PAC in applicazione alle linee guida regionali approvate con DGR 1562 del 16/10/2017.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella

La stima dei fondi è stata effettuata secondo quanto previsto dalle procedure interaziendali che la disciplinano. In particolare:

- Á P-INT 28 Rev. 0 “Gestione fondi rischi ed oneri contenzioso e spese legali”
- Á P-INT 32 Rev. 0 “Gestione altri accantonamenti per fondi rischi ed altri accantonamenti per oneri”
- Á P-INT 31 Rev. 0 “Gestione fondo interessi moratori”

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali	Sono accantonate a tale fondo le stime effettuate dalla S.S.D. Affari Legali e Generali e riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Istituto relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile o possibile" in base alle indicazioni Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte.	Verbale n. 4 del 17/04/2018
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo, stimato dalla S.S.D. Affari Legali e Generali, comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte.	Verbale n. 4 del 17/04/2018
Fondo franchigie assicurative	Il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Istituto e riguarda sinistri sorti entro il 30 aprile 2017; successivamente a tale data l'Istituto ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. La stima è stata effettuata dalla S.S.D. Affari Legali e Generali.	Verbale n. 4 del 17/04/2018
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Si riferisce ai sinistri il cui indennizzo è a carico dell'Istituto, nel limite della franchigia di euro 250.000 per sinistro: la quantificazione è stata effettuata dalla S.S.D. Affari Legali e Generali secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza.	Verbale n. 4 del 17/04/2018

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per oneri e spese legali	Il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Istituto per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. La stima è stata effettuata dalla S.S.D. Affari Legali e Generali.	Verbale n. 4 del 17/04/2018
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	Il fondo è costituito nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. E' stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota PG/2018/0224093 del 29/3/2018 "Bilanci d'esercizio 2017 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli" e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed IRAP. La stima del fondo è stata effettuata dal Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale (SUMAP).	Verbale n. 4 del 17/04/2018
Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali	Il fondo, stimato dal Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale (SUMAP), è destinato al pagamento dei compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2017.	Verbale n. 4 del 17/04/2018
Fondo oneri decreto Balduzzi (L 189/2012)	Il fondo è stato determinato dall'UO Libera professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.	Verbale n. 4 del 17/04/2018

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo manutenzioni cicliche	<p>Il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura delle strutture e dei cespiti inseriti in inventario e gli interventi medi programmati. L'importo previsto quale accantonamento, proposto dal Direttore SPAT, deriva dalla quantificazione economica degli interventi ciclici da realizzare, che si elencano di seguito:</p> <p><i>INT 45/2014</i>: Adeguamento antincendio euro 1.900.000 <i>INT 46/2014</i>: Manutenzione sicurezza euro 50.000 <i>INT 47/2014</i>: Manutenzione UTA euro 300.000 Poliambulatorio, sale congressi euro 50.000 <i>INT 71/2015</i>: Manutenzione impianto idrico IRCP <i>INT 75/2018</i>: Manutenzione CLINICA II euro 1.300.000</p>	Verbale n. 4 del 17/04/2018
Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	L'accantonamento al fondo è stato effettuato sulla base delle indicazioni della Direzione Generale e in coerenza a quanto prevede la procedura interaziendale 32 Rev. 0 circa la possibilità di accantonare quota dei ricavi non utilizzati destinati da determinazioni della Direzione Aziendale a finanziare progetti tesi a migliorare le dotazioni tecnologiche. Tali risorse sono finalizzate all'acquisizione di un nuovo sistema per la gestione dei processi clinico ospedalieri che concorrono a costituire il sistema informativo ospedaliero dell'Istituto.	Verbale n. 4 del 17/04/2018
Fondo interessi moratori	Il fondo è costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. In particolare si è tenuto conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato.	Verbale n. 4 del 17/04/2018

13 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
0000000000	0000000000	0000000000	0000000000	0000000000	0000000000
0000000000	0000000000	0000000000	0000000000	0000000000	0000000000
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0000000000	0000000000	0000000000	0000000000

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
U00CEJA	U00CEJA
U00CEEA	U00CEEA
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
U00CEJA	U00CEJA
U00CEEA	U00CEEA
U00CEJA	U00CEJA
U00CEEA	U00CEEA
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
U00CEJA	U00CEJA
U00CEEA	U00CEEA
U00CEJA	U00CEJA
U00CEEA	U00CEEA
PDA340	DEBITI V/ALTRI:
U00CEJA	U00CEJA
U00CEEA	U00CEEA
U00CEJA	U00CEJA
PDA380	Altri debiti diversi:
U00CEJA	U00CEJA
U00CEEA	U00CEEA
U00CEJA	U00CEJA

Valore finale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
	Incrementi	Decrementi			
24.135.852	76.275.888	-80.122.975	20.288.765	14.477.925	
5.088.873	28.030.675	-28.486.926	4.632.622	0	
4.610.710	19.753.231	-19.590.558	4.773.382	0	
11.517.124	4.677.820	-4.384.360	11.810.583		
486.548	189.772	-200.755	475.564	45.323	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
PDA000	MUTUI PASSIVI	12.746.772	4.250.000		2.700.000	
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	170.799	0	0	409	128.167
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	64.777	153.730	-2.170	4.044.675	11.024.782
	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	603.843	7.454	5.683	3.513	363.240
	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	668.620	161.184	3.513	4.048.188	11.388.022
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
	Debiti v/enti regionali:					
	Debiti v/sperimentazioni gestionali:					
	Debiti v/altre partecipate:					

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	4.355.312	414.559	3.254.520	279.295	11.985.079
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					3.705
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	1.946	3.283	4.627.393
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	1.213	49.151	4.723.018
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	66.657	71	11.081	54.435	11.678.339
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti					
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:					

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	1.495.965	6.379.444	11.821.363
AA	AA			
	DEBITI V/STATO	0	0	0
UOCREGEA	AA	AA	AA	AA
UOCREHEA	AA	AA	AA	AA
UOCREIA	AA	AA	AA	AA
UOCREEA	AA	AA	AA	AA
AA	AA	AA	AA	AA
UOCREIA	AA	AA	AA	AA
AA	AA	AA	AA	AA
AA	AA	AA	AA	AA
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	299.375	0	0
UOCREIA	AA	AA	AA	AA
UOCREJEA	AA	AA	AA	AA
UOCREIEA	AA	AA	AA	AA
UOCREFEA	AA	AA	AA	AA
UOCREGEA	AA	AA	AA	AA
AA	AA	AA	AA	AA
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0
AA	AA	AA	AA	AA
AA	AA	AA	AA	AA
AA	AA	AA	AA	AA
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	15.285.794	0	0
UOCREIA	AA	AA	AA	AA
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	AA	AA	AA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	AA	AA	AA
UOCREJEA	AA	AA	AA	AA
UOCREIEA	AA	AA	AA	AA
UOCREFEA	AA	AA	AA	AA
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione	AA	AA	AA
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	AA	AA	AA
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	16.269.527	0	0
AA	AA	AA	AA	AA
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	AA	AA	AA
	AA	AA	AA	AA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	AA	AA	AA
	AA	AA	AA	AA
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	AA	AA	AA
	AA	AA	AA	AA
	AA	AA	AA	AA

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	20.288.765	0	0
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	3.705		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	4.632.622	0	0
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	4.773.382	0	0
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	11.810.583	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti			
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	475.564	0	0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

Azienda	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
CELSAUCEDOPZCA	GHETIA	AA	GEHFA
CELSAUCETCA	AA	AA	HEIA
CELSAUCOOWA	I EG GGA	AA	IIETIA
CELSAUCOOPCA	AA	AA	IIETIA
CELSAUCOUUCA	FE EEEEA	AA	GA
CELSAUCUSOPCA	AA	AA	I EIJETEA
CELSAUCUSCA	AA	AA	GEHFA
CELSAUCUTOPCA	GEHFEHFA	AA	GEHJA
CELSAUCUUCETCA	AA	AA	I EIEA
CELSAUCUUCOPCA	AA	AA	GIETIA
CELSAUCUUCOUUCA	AA	AA	I GEJEA
CELSAUCUUCOUSOPCA	AA	AA	I GEIEA
A	9.242.404	0	6.043.390

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
CELSAUCEDOPZCA
CELSAUCETCA
CELSAUCOOWA
CELSAUCOOPCA
CELSAUCOUUCA
CELSAUCUSOPCA
CELSAUCUSCA
CELSAUCUTOPCA
CELSAUCUUCETCA
CELSAUCUUCOOWAPOSSOTSCA
CELSAUCUUCOPCA
CELSAUCUUCOUUCA
CELSAUCUUCOUSOPCA
OUCA

A

Anno 2017	Anno 2016	Variazioni importo	Variazioni %
GEHFA	FEHJA	EFEG A	EFEA A
HEIA	IIETIA	EIEJEA	EIEA A
IIETIA	HEIA	GEHFA	I EEA A
IIETIA	FEHJA	I FEHGA	HIEA A
GA	EA	GA	EEA A
I EIJETEA	I EG FEHJA	EIEGEA	EIEA A
GEHFA	I EH A	FEIEA	HOFEA A
GEHJA	I GEHFA	E GEHIA	EIEEA A
I EIEA	I EFGA	I JIA	FJEA A
EA	I FEHJA	E FEHHA	EFEEA A
GIETIA	GEHIA	IIEHFA	CEEA A
I GEJEA	II EEA	I EIA	I EEA A
I GEIEA	I FEHJA	EIEHFA	EIEEA A
EA	FEHGA	EFEG A	EFEEA A
6.043.390	6.648.985	-605.595	-9,1%

DB01 – Transazioni

DB01	–	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
NO		

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Si rappresentano di seguito i dati relativi alle note di credito riferite alla voce CE Ministeriale BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati - come richiesto dalla Regione con PG 2018/0224093 del 29/03/2018 ad oggetto: Bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie e dell’Istituto Ortopedico Rizzoli

AA	A		AA		C	D		E	F	AA
	09.01.105		09.01.106			EPCLUSA				
	ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere	TOTALE	rilevate a diretta decurtazione del costo	NON rilevate a diretta decurtazione del costo	altre a diretta decurtazione del costo	TOTALE	NOTE
IOR	€A	€A	€A	€A	29.016	€A	€A	€A	€A	€A

Per il conto 09.01.05 ("Pay back relativo all'acquisto di farmaci innovativi non oncologici") le note di credito da ricevere pervenute dall'1.1.2018 al 31.3.2018 sono pari a 0

Per il conto 09.01.06 ("Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio") le note di credito da ricevere pervenute dall'1.1.2018 al 31.3.2018 sono pari a 10.023 euro

15 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
0001 I EA	0001 I EA	11 A	
0001 HEA	0001 HEA	I FGA	
0001 I EA	0001 I EA	H FA	
0001 I EA	0001 I EA	F ECA	
0001 HEA	0001 HEA	I E EA	
0001 I EA	0001 I EA	G E I JA	
0001 I EA	0001 I EA	H FA	
0001 HEA	0001 HEA	G E I JA	
0001 I EA	0001 I EA	I EA	
0001 HEA	0001 HEA	F I E I GA	
	PEA010	56.191	

Tab. 47- Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
0001 HEA	0001 HEA	J E I EA	
0001 I EA	0001 I EA	F E G H E HEA	
0001 HEA	0001 HEA	H E I EA	
0001 HEA	0001 HEA	I E I HA	
	PEA040	1.234.133	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

dettaglio progetti di ricerca che hanno generato risconto			
AA300			9.350
6405	SANGIORGI E-RARE-3 - CONTRIBUTI RER PER RICERCA FINALIZZATA PARTE CORRENTE		9.350
AA660			1.213.430
6711	COMITATO ETICO 2017 - PROVENTI PRO COMITATO ETICO DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE (AU		35.000
6646	TONI LTM METALAB 17 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		214.470
6647	DONATI METALAB 2017 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		12.000
6648	FINI PRECLIN META 17 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		102.208
6649	METALAB RAMSES 2017 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		3.363
6650	LEARDINI METALAB 17 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		27.103
6651	IMMUNOL METALAB 2017 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		25.200
6652	SCHILEO METALAB 17 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		8.096
6664	FERRARI SPERIM. 2017 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		33.220
6665	BORIANI SPERIM 2017 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		126
6683	FINI BITTA META 2017 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		140.430
6684	KON NABI METAL 17 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		6.587
6704	SANGIORGI GEDI NSI - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		51.024
6710	COMITATO ETICO 5% - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		5.354
6768	PICCI RIC. COMMIS - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		51.098
6812	NABI SPERIM 2017 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		6.370
6847	PICCI METALAB 17 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		11.038
6856	ROTINI SPERIM 2017 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		304
6861	BONARELLI SPERIM 17 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		30.713
6863	BAZZOCCHI SPERIM 17 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI		3.975
5623	GRIGOL BREV NOVAGENI - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA		1.066
5624	BUDA BREV. NOVAG - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA		2.131
2012-1851	GRIGOLO RAMSES - ROY - 2012-1851 SPERIMENTAZIONI E BREVETTI (ATTIVITA' VARIE)		0
2012-1852	GIANNINI RAMSES - RO - 2012-1852 SPERIMENTAZIONI E BREVETTI (ATTIVITA' VARIE)		0
2012-1873	LEARDINI BREVETTO TI - 2012-1873 SPERIMENTAZIONI E BREVETTI (ATTIVITA' VARIE)		29
5796	COM. ETICO IST 2015 - PROVENTI PRO COMITATO ETICO DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE (AU		873
6382	C. ETICO ISTIT 2016 - PROVENTI PRO COMITATO ETICO DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE (AU		8.889
2012-1828	DONATI ACCODO COLLAB - 2012-1828 RICERCA FINALIZZATA DA ALTRI		21

dettaglio progetti di ricerca che hanno generato risconto			
2012-1863	COMITATO ETICO ESAM - 2012-1863 RICERCA FINALIZZATA DA ALTRI	AA	43
5126	FACCHIN METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	3.386
5132	C. ETICO 5% SPERIM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	213
5286	KON METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	966
5311	MELICONI SPER. CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	56
5318	MARCACCI BIOMECH SPER - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	1.066
5346	FINI BITTA COMMISSIO - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	96
5349	GIANNINI LAM SPERIM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	309
5351	TONI SPERIM CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	696
5353	FERRARI SPERIM CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	296
5355	GREGGI SPER. CLIN. - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	762
5357	BORGHI SPERIM. CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	37
5359	GUERRA SPERIM CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	12
5418	FORNASARI LTM PROM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	4.609
5431	GIANNINI SPER CLIN 1 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	43
5441	FACC METAL RAMSES 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	910
5442	KON MET E ACC. QUAD - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	5.406
5443	FINI BITTA METAL 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	1.931
5444	FORNASARI PROMETEO - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	86
5445	LEARDINI METALAB 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	103
5446	TONI LTM METALAB 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	4.407
5447	FINI METALAB 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	6
5457	BORIANI SPERM. 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	186
5458	MARCACCI SPERIM 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	1.580
5459	GIANNINI LAM SPER.14 - SPERIMENTAZIONI CLINICHE DITTA STRYKER SA	AA	3.654
5460	TONI SPERIM. 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	158
5463	MARCACCI 2014 SPER - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	0
5471	FERRARI SPERIM 2014 - SPERIMENTAZIONI CLINICHE DITTA MOLMED SPA	AA	35
5474	COMITATO ETICO 5% 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	5.567
5518	KON NABI SPERIM 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	127
5554	FINI BITTA DIMEC - CONTRATTO PER UTILIZZO ATTREZZATURA DIPARTIMENTO SCIENZE MEDI	AA	396
5573	SANGIORGI COM CLIBI - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	314
5753	DONATI LUC STEM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	32
5782	ROTINI GUERRA SPER14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	225
5786	DALLARI SPERIM. 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	672
5797	COMITATO ETICO 5% 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	8.134
5808	BUDA SPERIM 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	12
5809	MARCACCI SPER 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	5.200
5813	BORGHI SPERIM 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	1.642
5816	FINI BITTA COMM 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	1.693
5820	KON SPER 2015 NABI - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	24.623
5821	KON NABI METALAB 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	35.000
5822	FORNASARI METAL 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	3.200
5823	GRIGOLO METAL RAMSES - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	5.058
5824	BORIANI S SPER 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	0
5844	FERRARI SPERIM 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	13.642
5845	TONI LTM METALAB 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	68.410
5849	TONI SPERIM. 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	170
5850	LEARDINI METALAB 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	4.185
5892	PIGNATTI SPERIM 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	3.000
6099	DALLA SPERIM CLIN 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	315
6232	FINI MET 2016 BITTA - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	31.094
6236	KON NABI METALAB 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	11.371
6237	KON SPERIM 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	31.496
6239	GRIGOLO RAM MET 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	273
6241	LEARDINI METALAB 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	1.596
6243	FINI METALAB 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	5.657
6244	LUCARELLI METALAB 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	293
6245	TONI LTM METALAB 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	10.952
6247	BORIANI E& SPER 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	147
6248	ROTINI SPERIM 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	300

dettaglio progetti di ricerca che hanno generato risconto			
6268	TONI SPERIM 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	458
6270	FERRARI SPERIM 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	22.150
6284	PIGNATTI SPERIM 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	4.500
6333	BENED ZATI SPER 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	1.083
6342	COMITATO ETICO 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	13.833
6419	SCHILEO METALAB 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	2.313
6434	BONARELLI SPERIM 206 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	43.875
6499	LISIGNOL METALB 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	628
2012-1801	BORIANI METALAB MEDT - 2012-1801 RICERCA COMMISSIONATA	AA	30
2012-1802	TONI METALAB.PROVE U - 2012-1802 RICERCA COMMISSIONATA	AA	1.522
2012-1804	FINI RICERCA COMMISS - 2012-1804 RICERCA COMMISSIONATA	AA	2.486
2012-1807	DONATI RIC. COMM. ME - 2012-1807 RICERCA COMMISSIONATA	AA	4.700
2012-1861	GIANNINI SPERIMENTAZ - 2012-1861 RICERCA COMMISSIONATA	AA	5
2012-1866	MARCACCI SPER.NI SC - 2012-1866 RICERCA COMMISSIONATA	AA	0
2012-1867	FERRARI SPER.NI SSD - 2012-1867 RICERCA COMMISSIONATA	AA	1.404
2012-1868	BARBANTI SPERIMENTI - 2012-1868 RICERCA COMMISSIONATA	AA	124
2012-1869	PIGNATTI SPER.SSD PR - 2012-1869 RICERCA COMMISSIONATA	AA	190
2012-1881	FACCHINI VALUT.BIOMA - 2012-1881 RICERCA COMMISSIONATA	AA	171
2012-1882	FINI RIC.COMM.METALA - 2012-1882 RICERCA COMMISSIONATA	AA	31
2012-1884	FINI ACC.QUADRO BITT - 2012-1884 RICERCA COMMISSIONATA	AA	135
2012-1892	ROTINI SPERIMENTAZIO - 2012-1892 RICERCA COMMISSIONATA	AA	615
2012-1863BIS	COMITATO ETICO 5% - 2012-1863BIS RICERCA COMMISSIONATA	AA	412
2013-RCO_LAM	LEARDINI MET 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	454
2013-RCO_LTM	TONI METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	1.742
2013-RCO-BITTA	FINI BITTA MET2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	2.804
2013-RCO_DONATI	DONATI METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	78
2013-RCO-PRECLIN	FINI METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	AA	6.926
5623	GRIGOL BREV NOVAGENI - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	AA	130
5623	GRIGOL BREV NOVAGENI - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	AA	453
5623	GRIGOL BREV NOVAGENI - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	AA	2.288
5623	GRIGOL BREV NOVAGENI - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	AA	278
5624	BUDA BREV. NOVAG - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	AA	1.153
5624	BUDA BREV. NOVAG - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	AA	5.469
5624	BUDA BREV. NOVAG - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	AA	1.808
5624	BUDA BREV. NOVAG - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	AA	2.649
AA1090	A	A	8.283
2012-1812	FERRARI DONAZ.ASS.TU - 2012-1812 DONAZIONI	AA	117
2012-1825	MARCACCI DONAZIONE A - 2012-1825 DONAZIONI	AA	5.401
2012-1830	FERRARI DONAZIONE AM - 2012-1830 DONAZIONI	AA	85
2012-1841	FERRARI DONAZIONE IL - 2012-1841 DONAZIONI	AA	724
2012-1845	SCOTLANDI DONAZIONE - 2012-1845 DONAZIONI	AA	94
2012-1860	BENEDETTI DONAZIONE - 2012-1860 DONAZIONI	AA	1.385
2013-1911	GIANNINI STRYKER 3 - 3 ADDENDUM STRYKER	AA	477

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
U0CEFA	Beni di terzi presso di noi locazione/noleggio	€	€	€	€
U0CEFA	Beni di terzi presso di noi comodato	€	€	€	€
U0CEFA	Beni di terzi presso di noi locazione/noleggio	€	€	€	€
U0CEFA	Beni di terzi presso di noi comodato	€	€	€	€
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	4.746.463			3.895.519
	Beni di terzi presso di noi locazione/noleggio	3.239.610		-1.183.100	2.056.510
	Beni di terzi presso di noi comodato	1.506.853	332.156		1.839.009

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

17 Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	01) da 01/01/2018 al 31/12/2018 1) Contributo per la gestione del servizio di igiene urbana		Funzioni	Altro	
AA0080	01) da 01/01/2018 al 31/12/2018 1) Contributo per la gestione del servizio di igiene urbana				
AA0090	01) da 01/01/2018 al 31/12/2018 1) Contributo per la gestione del servizio di igiene urbana				

Tab. 50- Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				21.852.896		
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto						EFFEECA E ECEEFA
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				1.925.000		
AA	AA			UOVUJUOOWPCEOA OUUA	FEECEFA		EFEHEFA
AA	AA			UUSZQZCA OUUOWWCVXCAUOA	iiiEECA		EFEHEFA
AA	AA						EFEHEFA
AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
AA	AA						EFE EFA
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>						EFE EFA
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				35.375	35.375	
AA	UUVUOUCE T CAUOOWPCSOA CWWUUVWOOOWPCZCAUOWA	UUVUUA i i i EA	FHBE EDEFI A		H E H I I A	H E H I I A	EFE EFA
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
AA	o EA						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				15.971	15.971	
AA	AA	UUVUUA J I I A	F I B E J D E F I A	UUVOPZCE OPVUA CEWPCAT UOCAYA TCE OOT OPVA	I B I FA	I B I FA	
AA	AA	OUUA I I G E F I A	F H F F D E F I A	UUXOPZCP OA UOWUOZZCWSUOP CA SOKUUA	F E C E C E A	F E C E C E A	
AA	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0	0	
AA	o EA						
AA	o EA						
AA	AA						
AA	AA						
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				3.368.217		
AA	CA : CA ^) f AA : CA (: ^) CA	CA { ~ } CA CA ^ A T CA CA		OUOOPCEWPOAOOA CEFI A	H E H I I E F I A		
AA	o EA						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				518.296	84.434	
AA	OUUA PCUP AT OOA UOUO E F I E C H I J G AT C U C S A			UUVUUA J I F A	F I F E I H A	F F E I E A	I F F I E I F A
AA	OUVVUOOUVUOCZUOOP CA UUVUOUVUAT C U C S W O C P U A CEFH A	G F F A	E U B E J D E F I A	UUVUUA I G H I G E I H C A	H H I B H H A	I C H I I A	I F F I E I F A
AA	AA						
AA	AA						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				1.579.253	75.850	
	ΟΔΥΡΟΤ ΕΡΕΥΝΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΑΝΑΡΧΗ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ			ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ ΕΙΡΑ	Ι ΕΠΙ ΦΑ	H J A	Ι FFI ε ι ε Α
	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΕΡΜΙΝΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ			Ο ΟΥ ΑΓΙ ΕΡΕΥΝΑ	Γ ΕΤΕΑ	Γ ΕΤΕΑ	Ι FFI ε ι ε Α
	ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΚΑΙ ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	H E Ι Α	H E Γ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ ΕΙΡΑ	I I J Ε Γ Η	H E Γ A	Ι FFI ε ι ε Α
	ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΚΑΙ ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	I J A	Γ ΕΤΕΑ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ ΓΡΑ	Γ ΕΤΕΑ	Γ ΕΤΕΑ	Ι FFI ε ι ε Α
	ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΚΑΙ ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	F I Ι A	Ε ΠΙ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι ΕΑ	H Ι A	F E A	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	F E Ι A	Ε ΠΙ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι ΙΑ	Ι Η Ι Ι A	Α	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	F I Η A	Ε ΠΙ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Η A	Ι ΕΤΕΑ	Α	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	G F A	Γ ΕΤΕΑ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Η A	F EΤΕΑ	H G A	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Η A	F I ΕΤΕΑ	Α	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Ι Α	F Η Ι ΕΤΕΑ	Α	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Ι Α	Ι ΕΤΕΑ	F E Η A	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι F A	F Η Ι ΕΤΕΑ	Α	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Ι A	F Η Ι ΕΤΕΑ	Α	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Ι A	F G Ι ΕΤΕΑ	Α	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Η A	H B Ι Ι A	Ε A	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι F Ι A	Ι ΕΤΕΑ	Α	Ι FFI ε ι ε Α
ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ
ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ
ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΑΑ
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				668.239	74.077	
	ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΚΑΙ ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	I J A	Γ ΕΤΕΑ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Ι A	H EΤΕΑ	Α	Ι FFI ε ι ε Α
	ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΚΑΙ ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	G E A	Γ ΕΤΕΑ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Ι A	F EΤΕΑ	Α	Ι FFI ε ι ε Α
	ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΚΑΙ ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	G J A	Γ ΕΤΕΑ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι F A	Ι ΕΤΕΑ	F I E F E A	Ι FFI ε ι ε Α
	ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΚΑΙ ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	G E A	Γ ΕΤΕΑ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Η F A	Γ ΕΤΕΑ	H E Ι J A	Ι FFI ε ι ε Α
	ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΚΑΙ ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	G G A	Γ ΕΤΕΑ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι J A	I E E A	Ι Ε F A	Ι FFI ε ι ε Α
	ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΚΑΙ ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	H G A	Γ ΕΤΕΑ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Ι Ε A	G EΤΕΑ	F E Γ G A	Ι FFI ε ι ε Α
	ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΚΑΙ ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	ΑΑ	ΑΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Ι Ε A	G EΤΕΑ	Α	Ι FFI ε ι ε Α
	ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΚΑΙ ΟΡΘΟΓΡΑΦΙΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	F G A	Γ ΕΤΕΑ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ Η A	Γ ΕΤΕΑ	F E Η A	Ι FFI ε ι ε Α

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
00100000	00100000	00100000	00100000	00100000
00100000	00100000	00100000	00100000	00100000
00100000	00100000	00100000	00100000	00100000
00100000	00100000	00100000	00100000	00100000
00100000	00100000	00100000	00100000	00100000
	Totale	28.022.276	199.336	0,71%

NOTA: nella colonna "Quota destinata ad investimenti" sono compresi sia gli utilizzi di contributi dell'anno, sia gli utilizzi di contributi di esercizi precedenti per effetto della modalità di contabilizzazione indicata nel PG/2018/224093 Giunta (AOO_EMR); pertanto in corrispondenza di alcuni codici Ministeriali la quota utilizzata per investimenti eccede l'importo del contributo assegnato nell'anno.

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Si riporta di seguito il dettaglio della voce AA0240

CODICE MOD. CE	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo
00100000	00100000	00100000	00100000	00100000
00100000	00100000	00100000	00100000	00100000

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Diminuzione dei contributi per ricerca finalizzata

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna RA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	319.124	809.264	1.459.008	2.563.328	1.653.606	27.747.206	1.421.484	4.695.448	40.668.468
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	319.124	809.264	1.459.008	2.563.328	1.653.606	27.747.206	1.421.484	4.695.448	40.668.468
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)									
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	319.124	809.264	1.459.008	2.563.328	1.653.606	27.747.206	1.421.484	4.695.448	40.668.468
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									

Tab. 53- Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	195	0	360	0	62.184	0	1.192.100	1.254.839	40.668.468	41.923.307
CE011 EA	U1^*ce q) a0a0 q^i[A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	FEJGE EA	1.192.100	37.091.573	#####
CE011 EA	U1^*ce q) a0a0 ^8a0a0 a0a0 a^ a0 a0^A	FJ1 A	AA	AA	AA	111 A	AA	AA	1.040	2.845.968	2.847.008,03
CE011 EA	U1^*ce q) a0a0 *80a0a0^*a0^: a0^A^A^ (a^*a0^): a0^A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	0	0	0
CE011 EA	U1^*ce q) a0a0^A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	0	708.599	708.599
CE01U EA	U1^*ce q) a^i0a a0 T OBU0U00() q) a0a0^*a0^: a0^A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	0	0	0
CE01 EA	U1^*ce q) a^i0a a0a0(a0^* a0a0() q^): q) a0a0^A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	0	0	0
CE01 FE A	U1^*ce q) a0^i: a0a0	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	0	0	0
CE01 GE A	U1^*ce q) a0a0 i: q) a0 a^ a0: ^Aa0^ a a0 * [A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	0	0	0
CE01 HE A	Qd^A^i^*ce q) a0 a0a0^A^ a0 a0 a0a0^A	AA	AA	H EA	AA	I FEHU A	AA	AA	61.699	22.327	84.027
A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								41.859.290		41.859.290
CE011 EA	U1^*ce q) a0a0 q^i[A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	40.071.973		40.071.973
CE011 EA	U1^*ce q) a0a0 ^8a0a0 a0a0 a^ a0 a0^A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	1.663.105		1.663.105
CE011 EA	U1^*ce q) a0a0 *80a0a0^*a0^: a0^A^A^ (a^*a0^): a0^A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA			0
CE01 JE A	U1^*ce q) a0a0^A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	124.212		124.212
CE01 EE A	U1^*ce q) a^i0a a0 T OBU0U00() q) a0a0^*a0^: a0^A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA			0
CE01 FE A	U1^*ce q) a^i0a a0a0(a0^* a0a0() q^): q) a0a0^A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA			0
CE01 GE A	U1^*ce q) a0^i: a0a0	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA			0
CE01 HE A	U1^*ce q) a0a0 i: q) a0 a^ a0: ^Aa0^ a a0 * [A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA			0
CE01 I EA	Qd^A^i^*ce q) a0 a0a0^A^ a0 a0 a0a0^A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA			0
CE01 I EA	U0a0a0^i^A^*q) ^Aa0^ ([a0 (] [])) a0^A^ ^A^ a0 q) a0a0	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA			0
CE01 I EA	U0a0a0^i^A^*q) a0^Aa0^*A^W0A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA			0
A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	195	0	360	0	62.184	0	1.192.100	43.114.129	40.668.468	83.782.597
A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
AA	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								0		0
A	A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA
AA	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								2.440		2.440
A	A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)								2.440		2.440
A	A	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	195	0	360	0	62.184	0	1.192.100	1.254.839	40.668.468	41.923.307
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								41.861.730		41.861.730
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	195	0	360	0	62.184	0	1.192.100	43.116.569	40.668.468	83.785.037

Tab. 53- Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
00001	U00001	11111	11111	0	0%
00002	U00002	11111	11111	0	0%
00003	U00003	11111	11111	0	0%
00004	U00004	11111	11111	0	0%
00005	U00005	11111	11111	0	0%
TOTALE RICAVI INTRAMOENIA		12.443.499	13.574.326	-1.130.827	-8%
00006	U00006	11111	11111	0	0%
00007	U00007	11111	11111	0	0%
00008	U00008	11111	11111	0	0%
00009	U00009	11111	11111	0	0%
00010	U00010	11111	11111	0	0%
TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)		9.358.884	10.151.650	-792.767	-7%
00011	U00011	11111	11111	0	0%
00012	U00012	11111	11111	0	0%
00013	U00013	11111	11111	0	0%
00014	U00014	11111	11111	0	0%
00015	U00015	11111	11111	0	0%
00016	U00016	11111	11111	0	0%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA		5.206.274	5.371.606	-165.332	-3%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Rispetto alla relazione della Libera Professione effettuata dal Controllo di Gestione vi sono da considerare le seguenti differenze:

- **Á** IRAP universitari nella relazione sono stati relazionati alle attività specifiche
- **Á** nei Ricavi nella relazione rispetto alla tabella vi sono ricavi per 14.471.022 in quanto sono stati aggiunti i ricavi per il Maggiore Comfort (464.394) ed il valore della Mobilità della Degenza Ospedaliera in Libera Professione (50% Infrarer- 60% Extrarer onere 5-6 per 1.250.323) e gli altri oneri inclusi in altro per stranieri con medico scelto (312.805)
- **Á** * Fondo da legge 189/2012 riferito al 5% del compenso del professionista considerato come uscita in quanto da utilizzare secondi gli scopi della legge

Á	Á	Á
X00001	Á	Á
00001	Á	Á
00002	Á	Á
00003	Á	Á
00004	Á	Á
00005	Á	Á

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
T ^ a a a a a a) / A O D E a A & A : q) ^ A a a a a a a a A { [a ^ i a a a a a a] [a ^ : q] ^ A ^ * q } a ^ A	AA	AA	€A						
T ^ a a a a a a ^) : a A O D A	AA	AA	€A						
O { [a ^ i a a a a a a] [a ^ : q] ^ A ^ * q } a ^ A	AA	AA	€A						
Sangue ed emocomponenti									0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
O a] [• a a a a ^ a a a a	AA	AA	€A						
O a] [• a a a a ^ a a a a] a a a a a a a a a	AA	AA	€A						
O a] [• a a a a ^ a a a a / a a a] [• a a a a a a] A O D A	AA	AA	€A						
Prodotti dietetici									0
Materiali per la profilassi (vaccini)									0
Prodotti chimici									0
Materiali e prodotti per uso veterinario									0
Altri beni e prodotti sanitari:	16.293	18.836	28.965	60.654	17.503	86.273	9.220	120.382	358.126
O E E G E A U a a [• a a ^ i a a a a a a] ^ A a a a a a a a q A { a } [A	AA	AA	€A						
o A	AA	AA	€A						
Prodotti alimentari									0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									0
Combustibili, carburanti e lubrificanti									0
Supporti informatici e cancelleria									0
Materiale per la manutenzione									0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	€A
o A	AA	AA	€A						
TOTALE	16.293	18.836	28.965	60.654	17.503	86.273	9.220	120.382	358.126

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
T^a a a a a a) A O D E a A & A : q ^ A a a a a a a A { [a ^ i a a a a a a] [a ^ : q ^ A ^ a q } a ^ A	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
T^a a a a a a ^) : a O D A	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
O { [a ^ i a a a a a a] [a ^ : q ^ A ^ a q } a ^ A	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Sangue ed emocomponenti								0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
O a] [• a a a a ^ a a a	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
O a] [• a a a a ^ a a a] a a a a a a a a	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
O a] [• a a a a ^ a a a] [• a a a a a a] A Q X O D A	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Prodotti dietetici								0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)								0	0	0
Prodotti chimici								0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario								0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	77.026	36.753	64.499	4.966	10.515	0	0	193.759	358.126	551.885
O D E G E A) a [i • a a a a a a • a] ^ a a a a a • q ^ A { a [A	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
o A	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Prodotti alimentari								0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti								0	0	0
Supporti informatici e cancelleria								0	0	0
Materiale per la manutenzione								0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
o A	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
TOTALE	77.026	36.753	64.499	4.966	10.515	0	0	193.759	358.126	551.885

P [a a a a a a] [a ^ • ^) a a a a a a a a] a [A ^ i A a e] a a a a a a ^) a a a a a a a a & a a a a a a] [& A O D E G E A

Tab. 55- Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (II parte)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi. Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	3.009.115	0	3.009.115
Prodotti di igiene e disinfezione:	2.926.654	0	2.926.654
Prodotti di diagnostica:	82.461	0	82.461
Prodotti di laboratorio:	0	0	0
Prodotti dietetici	1.375	0	1.375
TOTALE	3.010.490	0	3.010.490

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0070	Sangue ed emocomponenti (BA0080)
BA0210	Dispositivi medici:
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:(BA0300)
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	TOTALE

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	827.899	0	0	827.899
0	0	0	0	0	15.550	0	0	15.550
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	843.449	0	0	843.449

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (I parte)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0070	Sangue ed emocomponenti (BA0080)
BA0210	Dispositivi medici:
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:(BA0300)
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	TOTALE

Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
							€A	€A	€A
							€A	€A	€A
							€A	€A	€A
							0	827.899	827.899
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
							€A	€A	€A
							€A	€A	€A
							€A	€A	€A
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
2.800	0	0	0	575.624	0	0	578.424	15.550	593.974
€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A
€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A
€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A	€A
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
							€A	€A	€A
							€A	€A	€A
2.800	0	0	0	575.624	0	0	578.424	843.449	1.421.874

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (II parte)

AB01 – Acquisti di beni

AB01	–	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
-------------	---	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	vedi dettaglio tabella 57

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
AA	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0,00%
0001 GEÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0,00%
0001 IEÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
0001 I EÁ	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
AA	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0,00%
0001 EEÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
0001 FEÁ	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
0001 GEÁ	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
AA	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.974.666	1.574.968	399.698	25,38%
0001 IEÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
0001 I EÁ	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
0001 IEÁ	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
0001 I EÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
0001 I EÁ	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	949	1.037	-88	-8,48%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.718	7.889	-1.171	-14,84%
0001 HEÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
AA	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0,00%
0001 IEÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
0001 I EÁ	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
0001 IEÁ	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
0001 I EÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
0001 I EÁ	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
AA	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0,00%
0001 FEÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
0001 GEÁ	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
0001 HEÁ	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
0001 I EÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
AA	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0,00%
0001 IEÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
0001 I EÁ	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
0001 I EÁ	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
0001 J EÁ	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
AA	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	223.586	228.885	-5.298	-2,31%
OCFFEA	Costi per il trasporto sanitario a lunga distanza (oltre i 50 km) per i ricoverati in strutture ospedaliere e per i ricoverati in strutture sanitarie a rilevanza sanitaria	204.376	210.239	-5.863	-2,82%
OCFFEA	Costi per il trasporto sanitario a lunga distanza (oltre i 50 km) per i ricoverati in strutture ospedaliere e per i ricoverati in strutture sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per il trasporto sanitario a lunga distanza (oltre i 50 km) per i ricoverati in strutture ospedaliere e per i ricoverati in strutture sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per il trasporto sanitario a lunga distanza (oltre i 50 km) per i ricoverati in strutture ospedaliere e per i ricoverati in strutture sanitarie a rilevanza sanitaria	19.210	18.646	564	3,02%
AA	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per le prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per le prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per le prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per le prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per le prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per le prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per le prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per le prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per le prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	9.358.884	10.151.650	-792.767	-7,81%
AA	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	42.023	105.567	-63.544	-60,19%
OCFFEA	Rimborso per il contributo sanitario per i ricoverati in strutture ospedaliere e per i ricoverati in strutture sanitarie a rilevanza sanitaria	38.690	10.690	28.000	262,11%
OCFFEA	Rimborso per il contributo sanitario per i ricoverati in strutture ospedaliere e per i ricoverati in strutture sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Rimborso per il contributo sanitario per i ricoverati in strutture ospedaliere e per i ricoverati in strutture sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Rimborso per il contributo sanitario per i ricoverati in strutture ospedaliere e per i ricoverati in strutture sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Rimborso per il contributo sanitario per i ricoverati in strutture ospedaliere e per i ricoverati in strutture sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Rimborso per il contributo sanitario per i ricoverati in strutture ospedaliere e per i ricoverati in strutture sanitarie a rilevanza sanitaria	3.333	94.877	-91.544	-27,24%
AA	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	6.335.365	6.628.660	-293.295	-4,42%
OCFFEA	Costi per le consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	334.992	381.275	-46.283	-12,16%
OCFFEA	Costi per le consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	150.687	167.099	-16.412	-10,42%
OCFFEA	Costi per le consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	0	0	0	0,00%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	433.020	351.191	81.829	23,30%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.776.891	1.682.616	94.275	5,60%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	728.100	1.029.373	-301.273	-29,27%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	1.397.045	1.498.777	-101.733	-6,79%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.288.494	1.030.732	257.762	25,01%
OCFFEA	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	226.137	487.596	-261.459	-53,62%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
AA	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	4.192.230	4.497.104	-304.874	-6,78%
OCFFEA	Costi per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
OCFFEA	Costi per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	0	0	0	0,00%
	TOTALE	24.400.046	25.221.778	-821.732	-3,26%

Tab. 60- Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
XSSCA OPWECA UUCA EA OCECA OA OWUCA UUCA/CA	ei ecfJA	eei ehui fgeGA	000p zca oca uuuEA uUCA/CA UOUA UOUOOPVCA VUCAUUA	GEFI A	i H E e A	AA	AA	i eeB i FA	AA	AA	i e i B H FA
XSSCA OPWECA UUCA EA OCECA OA OWUCA UUCA/CA	ei ecfJA	eei ehui fgeGA	000p zca oca uuuEA uUCA/CA UOUOOPVCA VUCAUUA	GEFI A	F E G B e A	AA	AA	F E I G B i A	AA	AA	F E I J B i e A
XSSCA OPWECA UUCA EA OCECA OA OWUCA UUCA/CA	ei ecfJA	eei ehui fgeGA	UUOOWSONVCA OCA OCAUOA OCA OWUCA UUCA/OAUOUAUUUVCA OOOOPVCA	GEFI A	HUHA	AA	AA	HUHA	AA	AA	GJJA
OEUZOOOWUCAUUEUOOSAUUCA	AA	eei FJ i e fge i A	UUOOWSONVCA OCA OCAUOA OCA OWUCA UUCA/OAUOUAUUUVCA OOOOPVCA	GEFI A	I G A	AA	AA	I G A	AA	AA	FI HA
XSSCAUCVCAUOUUCAUUSA	AA	ehi J e i e i G A	UOUXZOOOUOXOOUOUCVCAUUCA	GEFI A	i i i E i FA	AA	AA	i i i E i FA	AA	AA	i H E H e A
OOPVUUAUOUOUCUUAUSA	AA	eei i i i e h i A	UUOOWSONVCA OCA UUSOE OWSUUA UUCA/CA UOUA UOUUVCA OOOOPVCA	GEFI A	H E i i A	AA	AA	H E i i A	AA	AA	H E i i A
AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA
AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA
AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA
AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA
AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA
AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Ú: ^*^ Á	Ó: ^*) [(^ Á Á [(^ Á	V: ^*^ Á
í í í Á	Ó W Ò Ü Z U P Ó S Ó E Ú C Á	~~~~~ F È H Í Á
GEFHĒJG Á	Ó W Ò Ü Z U P Ó S Ó E Ú C Á	~~~~~ F È I Á
í F J F Á	Ú C S Ó E T C E P P C E Z Ú C E Ó Ò Ù Ó C Á	~~~~~ W A È E Í Á
í H J Á	Ú C S Ó E T C E P P C E Z Ú C E Ó Ò Ù Ó C Á	~~~~~ G È F J F Á
GEFGĒIÍI ZÓDÓP Á	Ú C S Ó E T C E P P C E Z Ú C E Ó Ò Ù Ó C Á	~~~~~ W A È I Á
í H Í F Á	Ú C E Ú Ó S Š U Á T Ó P Ó S Ó Á	~~~~~ F I È I Á
GEFHĒJG Á	Ú C E Ú Ó S Š U Á T Ó P Ó S Ó Á	~~~~~ F I È I Á
í ě í Á	T C E W S Ó T C E Ú Ó P Ó Ù Ó C Á	~~~~~ F I È G J Á
í í í Á	T C E W S Ó T C E Ú Ó P Ó Ù Ó C Á	~~~~~ F C È H Á
í H Ğ Á	Z Ó P Ó S Š Ó T C E Ú Ó W Á	~~~~~ G È I Á
í H Ğ Á	V Ó E X C E P V Ó S Ó W C Á	~~~~~ G È I Á
í H Í Á	X Ó S Š C E Ú Ó Ù Ó P C Á	~~~~~ W A È I Á
í í í Á	X Ó S Š C E Ú Ó Ù Ó P C Á	~~~~~ W A È J J Á
í H Í F Á	Ú Ó C E P Ó Ù C E T C E Ú Ó C Á	~~~~~ G C E J Í Á
GEFHĒJG Á	Ú Ó C E P Ó Ù C E T C E Ú Ó C Á	~~~~~ W A È F J Á
GEFFĒIÍ F W Ó S Á	Ú C E T U P Ó C S Ó C X C E W Á	~~~~~ F I È H Á
í ě ě Á	T C E Ú V Ó S Ó Z Ó S Ó W C Á	~~~~~ F È I Á
í Ĩ Ğ Á	Ó C E W Ó C Ó S Ó P C Á	~~~~~ G È H Á
GEFGĒIÍI Š W Ó P Á	Ó C E W Ó C Ó S Ó P C Á	~~~~~ W A È I H Á
í Ğ í Á	Ú Ó Ò Ù C E Ó S Ó P C Á	~~~~~ W A È I G Á
í ě í Á	Ú Ó Ò Ù C E Ó S Ó P C Á	~~~~~ W A È ě Á
í í í Ğ Á	Ú Ó Ò Ù C E Ó S Ó P C Á	~~~~~ W A È G H Á
í ě í Á	T U Ü Ó Ò P V Ó T C E Ú C E Á	~~~~~ G Ğ È G Á
í ĩ ě Á	T U Ü Ó Ò P V Ó T C E Ú C E Á	~~~~~ F I È I Á
í Ĩ F Á	Ó C E P Ó Ù C E P Ó Ó C S Ó Ù Ó W Á	~~~~~ G È ě Á
GEFFĒIÍ F W Ó S Á	Ó U Ù V Ó E X C E P C Á	~~~~~ F I È I Á
í F I Á	Ú C E Ú Ó C E S Ó Ù Ó C E P Ó Ù Á	~~~~~ W A È È I F Á
í H Í Á	Ú U Š Š C E P U Á Ú Ó Ù Ó P C Á	~~~~~ F È I J Á
í í í Á	Ú U Š Š C E P U Á Ú Ó Ù Ó P C Á	~~~~~ F È I J Á
GEFFĒIÍ C W Ó S Á	Ó C E Ú C E X C E S Ó Ù Ó W Á	~~~~~ G È G Á
GEFFĒIÍ C W Ó S Á	Ó Ó Š W Ó C E P Ó S Ó C Á	~~~~~ W A È ě Á
í Ĩ ě Á	Ú C E Ú Ó Á V Z C E P C Á	~~~~~ F ě È I J Á
í H Í Á	Ú C E Ú Ó Á V Z C E P C Á	~~~~~ F C È H Á
í í í Á	Š U Š Š C E Ú Ó Ù Ó V C Á	~~~~~ W A È ě Á
í Ĩ Ğ Á	Š U Š Š C E Ú Ó Ù Ó V C Á	~~~~~ G È H F Á
í Ğ í Á	T C E Ú Ó P Ó Ù Ó T C E P W Ó S Ó Á	~~~~~ G F È I G Á
í Ĩ F Á	T C E Ú Ó P Ó Ù Ó T C E P W Ó S Ó Á	~~~~~ F I È F I Á
í F I Á	T C E Ú Ó C E P P C E T C E Ú C Á	~~~~~ W A C È I Á
í Ğ í Á	Ó C E Ú Ó P Ó P C X C E S Ó P V C E Á	~~~~~ W C È J Í Á
í í í Ğ Á	Ó C E Ú Ó P Ó P C X C E S Ó P V C E Á	~~~~~ F I È U J Á
í Ĩ Ĩ Á	C E T C E S Ó Á T C E Ú C E P C Á	~~~~~ W A È J Í Á
í Ĩ Ĩ Á	C E T C E S Ó Á T C E Ú C E P C Á	~~~~~ W A È F Á
í ě ě Á	C E Ú Ó W Ó Š Š Ó S Ó W C Á	~~~~~ W A C È I Á
í Ĩ J Á	C E Ú Ó W Ó Š Š Ó S Ó W C Á	~~~~~ W A È I Á
í í í Á	C E Ú Ó W Ó Š Š Ó S Ó W C Á	~~~~~ G È H Í Á
GEFHĒJGH Á	C E Ú Ó W Ó Š Š Ó S Ó W C Á	~~~~~ W A È F I Á
í J F G Á	Š Ó P P C E Ú V Ó C E P C Á	~~~~~ H È I Á
í H Ğ Á	T Ó Ù Ó C E V Ó Š Š Ó C E P Ó S Ó Á	~~~~~ F J È H Á
í Ğ í Á	C E V C E P C E Ú C E Ú S Ó Á	~~~~~ W A È ě Á
í í í Á	Š W Ú Ó W Ó X C Á	~~~~~ F È J Í Á

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37



0U0A0A	0 }q A	T aE E U aE q } ^ A [& aE ^ A	0^•& aE q } ^ A [a aE A	A/ aE ^ A		
A	A	A	0CE0VVCAT CEUC0UCE0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAFI E H A	
A	A	A	A	0UT U0P U0A 00A 00EJU0ES0A U0E0V0E0A PUPA T 0000A0UT U0P A	AAAAFE E E A	
A	A	A	0CE00S0E00EUVUSUT 0UA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA E I FA	
A	A	A	0U0VU0ESU000V0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA E E A	
A	A	A	0CE0A00X0E0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA E F HA	
A	A	A	0CE0E0U0V00A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA E H A	
A	A	A	00P0V0E000SUA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAFE E E A	
A	A	A	TUPV0S0E0U00U0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAA I I A	
A	A	A	A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA G E I I A	
A	A	A	VWT T 00SSA A SW00 00U0U0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAFE E E A	
A	A	JIA aE ^ A	A	A	AAAAFI E E GA	
A	A	JJA	0E00S0AT CEUS0CA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA E I FA	
A	A	A	0UPU0S0CA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA G E G A	
A	A	A	0U00P0U0E00S0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAA I GA	
A	A	A	0U00AUX0CA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAFE E E A	
A	A	A	0U00U0E00U0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA F E J A	
A	A	A	0UW0A00U0P0CA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA G E H A	
A	A	A	0EUV000P0E0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAU E I I A	
A	A	A	0CE0S0E00E0U0V0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAFE E F A	
A	A	A	00SUZZ0U0CA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAFE E E A	
A	A	A	A	0UT U0P U0A 00A 00EJU0ES0A U0E0V0E0A PUPA T 0000A0UT U0P A	AAAAFE E E A	
A	A	A	00A0E00U0P0S0CA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA F E F A	
A	A	A	0E0E0U0E00U0E0U0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA G E J I A	
A	A	A	000U0E0VU0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA F E E A	
A	A	A	0E0P000E0E0SUA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA E E J A	
A	A	A	0E0V0E0E0U0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA G E I A	
A	A	A	A	0UT U0P U0A 00A 00EJU0ES0A U0E0V0E0A PUPA T 0000A0UT U0P A	AAAA G E E A	
A	A	A	0S0E0AT CEV0CA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA E I I A	
A	A	A	0E0V0E00U0E0U0CA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA E F I A	
A	A	A	0P0UT 0E0A00E0U0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA G E G A	
A	A	A	0PUS0AT CE0CA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA G E G A	
A	A	A	TCE000S0P0CA	0UT U0P U0A 00A 00EJU0ES0A U0E0V0E0A PUPA T 0000A0UT U0P A	AAAAFE E E A	
A	A	A	TUP0E0U0E00U0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAFE E G A	
A	A	A	U0U0E0A0E0P0CA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA G E E A	
A	A	A	US0E000U0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA H E F GA	
A	A	A	U0E0P0U0U0E0P0CA	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA H E G A	
A	A	A	U0P00E0S0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA I E H A	
A	A	A	U0S0E00A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA G E GA	
A	A	A	UWU0U00P0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAFE E I I A	
A	A	A	VU00V0E0U0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAAFE E J E A	
A	A	A	VU0US0U00X0E0A	0UT U0P U0A 0ES0EJU0ES0A 0000A0UT U0P U0A	AAAA F E E A	
A	A	A	A	0A ^ aE aE aA	AAAA E F I A	
A	A	JJA aE ^ A	A	A	AAAA I H E H A	
A	A	I FI E E A aE ^ A	A	A	AAAA E I I E J A	
A	A	I FI E E E A	A	0U0U0A 0A UW0U0A 0A 0U0VU0E0V0A 0A U0U0CE U0E0V0E0A	AAAA H E G J A	
A	A	I FI E E E A aE ^ A	A	A	AAAA H E G J A	
A	A	I FI E E E A E A	A	0E0SS00S00E0V0CA	U0U0V0E0P0A0U00E0P0E0A0E0V0E0A	AAAAFE E H A
A	A	A	A	00XUS0E0S0CA	P E G F I U U Q 0A U Q 0U0U0A0U0U0A0U0U0V0E0P0A U00E0P0E0A0E0V0E0A	AAAAA H I A
A	A	A	A	0T U0YA W000U0YA U0PU0S0AT 0000A	P E G F I 0 U Q 0A U Q 0U0U0A0U0U0A0U0U0V0E0P0A U00E0P0E0A0E0V0E0A	AAAAFE E I I A
A	A	A	A	0E0V0E00P0E0CA	U0U0V0E0P0A0U00E0P0E0A0E0V0E0A	AAAA E E I A

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37



0U000A	0[] q AA	T æ B Ü æ q } ^ A [& æ ^ A	Ó ^ . & ã q } ^ A ! [â [æ Á	Á [ç æ ^ Á
AA	AA	AA	SU P A O S Z O E O V C E A	U U O U V C E Z W P O A J O O C E J W P O E S O A J C E P Q C E J Q E A A
AA	AA	AA	S O E F O O U V D O S O W C E O W V C E A	U U O U V C E Z W P O A J O O C E J W P O E S O A J C E P Q C E J Q E A A
AA	AA	AA	S U O C E / O S S O A T C E P W O S C E A	U U O U V C E Z W P O A J O O C E J W P O E S O A J C E P Q C E J Q E A A
AA	AA	AA	U O U O W C E J C E P O O U O U A	U U O U V C E Z W P O A J O O C E J W P O E S O A J C E P Q C E J Q E A A
AA	AA	AA	U C E V M U A O S O U P U U C E A	U U O U V C E Z W P O A J O O C E J W P O E S O A J C E P Q C E J Q E A A
AA	AA	AA	U U T C E P O C E A O U U U A	U U O U V C E Z W P O A J O O C E J W P O E S O A J C E P Q C E J Q E A A
AA	AA	AA	X C E P O S A O C E P O S A	U U O U V C E Z W P O A J O O C E J W P O E S O A J C E P Q C E J Q E A A
AA	AA	AA	I E A [ç æ ^ A	AA
AA	I F I € F € € Á [ç æ ^ A	AA		AA
O C E F I I € A [ç æ ^ A	AA	AA		AA

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	19.308.288	21.456.915	-2.148.626	0
00FI1EA	Spese di gestione	2.141.109	2.251.017	-109.908	-4,88%
00FIJEA	Utenze sanitarie	1.853.699	1.859.235	-5.536	-0,30%
00FIEEA	Tasse e contributi	2.263.662	2.425.641	-161.979	-6,68%
00FIFEA	Utenze sanitarie (escluso)	0	0	0	0,00%
00FIGEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	467.936	310.565	157.371	50,67%
00FIHEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	236.401	270.873	-34.472	-12,73%
00FIIEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	697.045	724.652	-27.607	-3,82%
00FIIEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	285.416	255.025	30.391	11,91%
00FIIEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	1.532.520	1.435.903	96.617	6,73%
00FIIIEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	1.905.570	1.720.710	184.860	10,75%
00FIIIEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	859.774	2.226.152	-1.366.378	-61,33%
00FIGEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	192.195	153.127	39.068	25,51%
1107001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	29.638	6.848	22.790	332,80%
1109006	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	122.505	103.439	19.066	18,43%
1801020	Costi amministrativi diversi da Az RER	40.053	42.840	-2.787	-6,51%
00FIHEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	324.873	257.682	67.191	26,07%
...
00FI1EA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	6.548.087	7.566.334	-1.018.247	-13,46%
1102006	Servizi di prenotazione	222.928	185.684	37.244	20,06%
1102009_81352502	Vigilanza e guardiania	452.686	250.115	202.571	80,99%
1102009_81352503	Altri servizi appaltati gestione magazzini	377.072	518.641	-141.569	-27,30%
1102009_81352509	Servizio sterilizz dispositivi medici	982.135	1.378.895	-396.760	-28,77%
1109001	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	13.869	60.203	-46.334	-76,96%
1109002	Servizi bancari	160.000	160.000	0	0,00%
1109003	Servizi postali	44.320	44.320	0	0,00%
1109004	Altri servizi da privato	471.289	294.053	177.236	60,27%
1109008	Servizi di service non sanitari	3.274.155	4.152.484	-878.329	-21,15%
1301003	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	45.579	31.995	13.585	42,46%
1302003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	23.020	20.016	3.003	15,00%
1303026	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	1.058	2.325	-1.267	-54,51%
1303027	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico- Missioni e rimborsi spese	11.145	6.673	4.472	67,03%
1304003	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	4.836	3.689	1.147	31,10%
1306003	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.176	528	649	122,89%
1307003	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	10.325	7.325	3.000	40,95%
1308003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.777	667	1.110	166,39%
1309003	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	4.361	1.604	2.757	171,86%
1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	218.231	184.196	34.035	18,48%
1801002	Spese postali	176.366	38.498	137.868	358,11%
1801003	Pubblicità ed inserzioni	51.760	224.424	-172.665	-76,94%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	2.036.856	2.014.152	22.705	1,13%
00FI1EA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	92.093	109.021	-16.928	-15,53%
00FIIIEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	20.260	23.985	-3.725	-15,57%
00FIIIEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	1.716.552	1.664.312	52.240	3,14%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	45.980	69.303	-23.323	-33,65%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.209.667	1.279.552	-69.886	-5,46%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	7.095	11.122	-4.027	-36,21%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	94.715	21.446	73.269	341,64%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	359.095	282.888	76.207	26,94%
00FI1EA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	207.951	216.834	-8.883	-4,09%
00FI1EA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	207.951	216.834	0	0,00%
00FI1EA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	0	0	0	0,00%
00FI1EA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	0	0	0	0,00%
	FORMAZIONE	186.445	234.852	-48.407	-20,61%
00FIJEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	9.704	12.168	-2.464	-20,26%
00FIEEA	Utenze sanitarie (escluso) (escluso)	176.741	222.684	-45.943	-20,63%
	TOTALE	21.531.590	23.705.918	-2.174.329	-9,17%

Tab. 62- Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a

COD CE	Conto	Mag	Ragione sociale	Descrizione prodotto	Totale	
00F11EA	IFFI1EEFA	FHEA	0ZEUU0CA T OSUOPCA	OUEU SEUEU UUU SOE	0UPUMSOPZOA00U0UVU AUWCS000CEU AJI TA	XXXXXXXXXXGEIJA
AA	AA	FI EA	0ZEUU0CA T OSUOPCA	OUEU SEUEU UUU SOE	0UPUMSOPZOA00U0UVU AUWCS000CEU AJI TA	XXXXXXXXXXI EHG
AA	AA	AA	AA	AA	0UPUMSOPZOAUT QED0EUU0AI A	XXXXXXXXXXGA
AA	AA	AA	AA	AA	0UPUMSOPZOA0OXEDU OEX0EUWOP0T OOE0WAA	XXXXXXXXXXFHEGEA
AA	AA	IJA	0ZEUU0CA T OSUOPCA	OUEU SEUEU UUU SOE	0UPUMSOPZOA00U0UVU AUWCS000CEU AJI TA	XXXXXXXXXXFEIJA
AA	IFFI1EEFA	ca^A	AA	AA	AA	XXXXXXXXXXFCGHIHA
AA	•q } [A QCA	AA	AA	AA	AA	XXXXXXXXXXEAGEG EA
00F11EA V ca^A	AA	AA	AA	AA	AA	XXXXXXXXXXGEEJHA
00F1JEA	IFGI1EGH	FHEA	0EVA000P00U AUUSA	0UPUMSOPZOA00P0P0A0CAJUQCEU AGFEA	XXXXXXXXXXHEI EA	
AA	AA	AA	0U0U0U0V0EUSUEVA UU0E0U0U0A	0UPUMSOPZOA00P0P0A0CAJUQCEU AGFEA	XXXXXXXXXXHIT A	
AA	AA	AA	00E0E0S00CA	0UPUMSOPZOA00P0P0A0CAJUQCEU AGFEA	XXXXXXXXXXI EA	
AA	AA	FI EA	0E0UE0UE0 O0E0U0CA 0VSWUC0E0U00E00A0E0Q0E0A	0V0U0U0V0E0E0U0A0V0U0U0VA	XXXXXXXXXXFETI A	
AA	AA	AA	0P000P0E0UA A 00U0SS0E 0USU00UA	0UPUMSOPZ0EU0U00U0W0P0E00A0UP0UWA	XXXXXXXXXXEHI A	
AA	AA	AA	T 0E0E00A0E00UA	0UPUMSOPZ0EU0U00U0W0P0E00A0UP0UWA	XXXXXXXXXXEHI A	
AA	AA	AA	UVW0JA S000E0A 0EU00E0UA 0U0E0E0000T W0P0A	0UPUMSOPZ0EU0U00U0W0P0E00A0UP0UWA	XXXXXXXXXXEHI A	
AA	AA	AA	ZUS000E0UA	0UPUMSOPZ0EU0U00U0W0P0E00A0UP0UWA	XXXXXXXXXXFEI EA	
AA	AA	I EA	UQZUA0T 0E0E00CA	0UPUMSOPZ0E00U0000P0UA00E0UA	XXXXXXXXXXGEI GA	
AA	AA	JJA	UCST 00P00UA	0UTU0P0U00UPUMSOPZ0A00E0U0QCEU00TA	XXXXXXXXXXFJETI A	
AA	IFGI1EGH	ca^A	AA	AA	AA	XXXXXXXXXXJHEI A
AA	•q } [A QCA	AA	AA	AA	AA	XXXXXXXXXXEHEI A
00F1JEA V ca^A	AA	AA	AA	AA	AA	XXXXXXXXXXIEI EA
00F1EEA	IFIEEGE	JJA	0USS0E0A 0U0U00E00A 0A 0UP0V0W0E0Q0A0P0U0A0E0Q0E0A	0UEU0EU0U0U0A^*^ ^A^caE q A	XXXXXXXXXXFHEGEA	
AA	AA	AA	AA	0E0E0E0E00U0W0E0A	XXXXXXXXXXGHEGIA	
AA	AA	AA	AA	00E0U0U00E00E0SU0A0E00U0U0A	XXXXXXXXXXFEI EA	
AA	AA	AA	AA	0W0U0U0U0QUP0A	XXXXXXXXXXGEEEA	
AA	AA	AA	AA	00E0W0U0A00E0S0E0A	XXXXXXXXXXFEI EA	
AA	AA	AA	AA	00E0E0E000000E0E0A000P0E0A	XXXXXXXXXXFEI EA	
AA	AA	AA	AA	00E0E0U00U0E0SU0A0U0E0000U0A	XXXXXXXXXXGHEI EA	
AA	AA	AA	AA	00A00E0V0E0U0A0U0E0000U0A	XXXXXXXXXXFEI EA	
AA	AA	AA	AA	00U0E0V0A0E0P0E0E0U0A	XXXXXXXXXXFEHHA	
AA	AA	AA	AA	0W00P0U0E0E0A	XXXXXXXXXXGHEHHA	
AA	AA	AA	AA	00S0U0A0U000E0U0A0E00U0U0A	XXXXXXXXXXEIEEA	
AA	AA	AA	AA	0U0E0USU0P0E00UP0U0E0E00E0P0VA	XXXXXXXXXXIETI A	
AA	AA	AA	AA	R0P00E0R00S0P0E0A	XXXXXXXXXXFEI TA	
AA	AA	AA	AA	S000E000000U0A	XXXXXXXXXXHEJGA	
AA	AA	AA	AA	U0U0000000E0A	XXXXXXXXXXGHEJFA	
AA	AA	AA	AA	U0S0SS00W0X0E0P0A	XXXXXXXXXXEIFFA	
AA	AA	AA	AA	U0Z0U0E0000SS0E0A	XXXXXXXXXXFEJGA	
AA	AA	AA	AA	U0E0VU0U0A0T 00U0U0A	XXXXXXXXXXFEI EA	
AA	AA	AA	AA	Z0E0U0A0S0U0E0U0A	XXXXXXXXXXFEI TA	
AA	IFIEEGE	U0A	0USS0E0A 0U0U00E00A 0A 0UP0V0W0E0Q0A0P0U0A0E0Q0E0A	0U0U0V00P0U0A00SS0E0U0000E0A	XXXXXXXXXXJHEI TA	
segue dettaglio con importi comprensivi di oneri e irap (fonte PRWEB)					A	
A	A	U[*]^αA	0[*]{}^AA}{}^A	A[ca^AA		
A	A		I FI HA	0U0U0V00T 0A	XXXXXXXXXXFEI GA	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



COD CE	Conto	Mag	Ragione sociale	Descrizione prodotto	Totale
AA	AA	AA	ΥΠΕΞΩΠΙΣΜΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### E I EA
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### I EA
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### F E HEA
AA	AA	AA	ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### F E I EA
AA	AA	AA	ΖΕΥΣ ΚΟΜΜΟΥΤΕΡΙΑ	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### I I A
AA	I FI €€€€ A/ €€€€ A	AA	AA	AA	##### HE E I A
AA	I FI €€€€ A/ I EA	AA	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### F I E I EA
AA	AA	AA	ΟΜΟΤΕΛΕΣ	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### H E HFA
AA	AA	AA	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### GE H JA
AA	AA	AA	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### E H HA
AA	AA	AA	ΤΡΕΦΟΔΕΙΟ	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### GE E EA
AA	AA	AA	AA	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### GE I I A
AA	AA	AA	ΤΡΕΦΟΔΕΙΟ	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### GE H A
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	FGFA ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### F E HEA
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### F E E HA
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### J EA
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### H E H A
AA	AA	I EA	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### I A
AA	AA	AA	ΤΡΕΦΟΔΕΙΟ	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### W E G A
AA	AA	I EA	ΤΡΕΦΟΔΕΙΟ	FGFA ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### F E J I A
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	FGFA ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑ ΟΥΡΑ ΧΡΕΟΣΤΟΚΟΠΗ	##### G A
AA	AA	J I A	ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΟΥΤΟΠΡΑΓΜΑΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### F I E I A
AA	AA	AA	AA	ΟΥΤΟΠΡΑΓΜΑΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### GE I I A
AA	AA	J J A	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ	ΟΥΤΟΠΡΑΓΜΑΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### F I E I A
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΟΥΤΟΠΡΑΓΜΑΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### E E G A
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΟΥΤΟΠΡΑΓΜΑΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### F E H HA
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΟΥΤΟΠΡΑΓΜΑΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### F E EA
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΟΥΤΟΠΡΑΓΜΑΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### E H I A
AA	AA	AA	ΥΠΟΥΡΧΕΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΟΥΤΟΠΡΑΓΜΑΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	##### F E EA
AA	AA	AA	• & ; [] { } ~	AA	##### E I I A
AA	I FI €€€€ A/ V/ €€€€ A	AA	AA	AA	##### F I E HFA
AA	I FI €€€€ A	AA	ΟΥΤΟΠΡΑΓΜΑΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	AA	##### G E H EA
AA	I FG I €€€ A	AA	ΟΥΤΟΠΡΑΓΜΑΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	AA	##### F E E F EA
AA	I FI I F E FG A	AA	ΟΥΤΟΠΡΑΓΜΑΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	AA	##### F I E EA
OOE I HEA V/ €€€€ A	AA	AA	AA	AA	##### H J E E I A

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I criteri adottati per distinguere le manutenzioni ordinarie e incrementativi sono:

- Á manutenzioni ordinarie sono quelle che riguardano opere di riparazione necessarie ad integrare o mantenere l'efficienza dei cespiti.
- Á manutenzioni incrementative sono quelle che comportano un miglioramento delle caratteristiche del cespite

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
ÓCFJGEÁ	T aq`c): q}^AAq aae q}^AaAa: aca A [i A^!c^}: ^A	í HGFI A	í íí È í G	í HÈ í A	JÈ €Á Á
ÓCFJHEÁ	T aq`c): q}^AAq aae q}^Aa [a] aq ca^A aae q} aae	FÈ í È í G	FÈ G È í A	È HÈ í G	È È í Á Á
ÓCFJI €Á	T aq`c): q}^AAq aae q}^Aa [a] aq ca^A aae q} aae	GÈ FI È í A	GÈ G È í A	È È í A	È È í Á Á
ÓCFJI €Á	T aq`c): q}^AAq aae q}^Aa [a] aq ca^A aae q} aae	FFÈ FI A	G È í FA	È í È G A	È í È G Á
ÓCFJI €Á	T aq`c): q}^AAq aae q}^Aa [a] aq ca^A aae q} aae	JÈ í JA	í È í G	HÈ í A	í JÈ HÁ Á
ÓCFJI €Á	ÓCFJ aq`c): q}^AAq aae q} aae	FÈ í È í A	FÈ JFÈ HA	È È í A	È È í Á Á
ÓCFJI €Á	T aq`c): q}^AAq aae q}^Aa [a] aq ca^A aae q} aae	€	€	€	€€€Á Á
	TOTALE	6.720.082	6.742.940	-22.858	-0,34%

Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni
	TOTALE

Valore CE al 31/12/17	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
	Multiservizio	Altro	
26.214.815	4.410.624	21.804.191	16,82%

Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi AZ. li:						
o Á	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ
o Á	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ
o Á	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ
o Á	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
o Á	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ
o Á	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ
o Á	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ
o Á	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ	ÁÁ

Tab. 65- Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	43.213.093	43.484.828	-271.734	-0,62%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	21.491.760	21.622.409	-130.649	-0,60%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	17.715.416	17.622.968	92.447	0,52%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	11.715.416	11.622.968	92.447	0,79%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	5.999.999	6.000.000	-0,00%	-0,00%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	5.999.999	6.000.000	-0,00%	-0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	3.776.344	3.999.441	-223.097	-5,58%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.776.344	3.999.441	-223.097	-5,58%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	21.721.333	21.862.418	-141.085	-0,65%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	11.715.416	11.622.968	92.447	0,79%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	10.005.917	10.239.450	-233.533	-2,32%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	538.885	534.978	-3.907	-0,73%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	538.885	534.978	-3.907	-0,73%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	538.885	534.978	-3.907	-0,73%
AA	X[]				
AA	U^d a : q } ^ A }				
AA	Q a ^ } }				
AA	Q d []				
AA	U } ^ A []				
AA	Q d a } ^ A }				
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato				
AA	X[]				
AA	U^d a : q } ^ A }				
AA	Q a ^ } }				
AA	Q d []				
AA	U } ^ A []				
AA	Q d a } ^ A }				
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato				
AA	X[]				
AA	U d a : a q a } ^ A }				
AA	U^d a : q } ^ A }				
AA	Q d []				
AA	U } ^ A []				
AA	Q d a } ^ A }				
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				
AA	X[]				
AA	U d a : a q a } ^ A }				
AA	U^d a : q } ^ A }				
AA	Q d []				
AA	U } ^ A []				
AA	Q d a } ^ A }				
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				

Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	8.481.671	8.676.185	194.514	2,29%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	801.499	770.121	-31.378	-3,91%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.018.774	1.018.774	0	0,00%
AA	X[801.499] q [770.121] ^ A q ^) a a a A	1.018.774	1.018.774	0	0,00%
AA	Ü d a a : q) ^ A q [. a q] ^ A	1.018.774	1.018.774	0	0,00%
AA	Q a ^) a e A a a ~ c a A	1.018.774	1.018.774	0	0,00%
AA	Q d [A a a a ^) q A a a . . [q A	1.018.774	1.018.774	0	0,00%
AA	U) ^ A [801.499 ^ A d a a : q] ^ A	1.018.774	1.018.774	0	0,00%
AA	Q d a a ^) a a ^ A a ^ . [] a A	1.018.774	1.018.774	0	0,00%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	AA	AA	€	€€€€
AA	X[801.499] q [770.121] ^ A q ^) a a a A	AA	AA	€	€€€€
AA	Ü d a a : q) ^ A q [. a q] ^ A	AA	AA	€	€€€€
AA	Q a ^) a e A a a ~ c a A	AA	AA	€	€€€€
AA	Q d [A a a a ^) q A a a . . [q A	AA	AA	€	€€€€
AA	U) ^ A [801.499 ^ A d a a : q] ^ A	AA	AA	€	€€€€
AA	Q d a a ^) a a ^ A a ^ . [] a A	AA	AA	€	€€€€
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	AA	AA	€	€€€€
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	7.680.173	7.906.064	225.891	2,94%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.167.891	1.167.891	0	0,00%
AA	X[801.499] q [770.121] ^ A q ^) a a a A	1.167.891	1.167.891	0	0,00%
AA	Ü d a a : q) ^ A q [. a q] ^ A	1.167.891	1.167.891	0	0,00%
AA	Q a ^) a e A a a ~ c a A	1.167.891	1.167.891	0	0,00%
AA	Q d [A a a a ^) q A a a . . [q A	1.167.891	1.167.891	0	0,00%
AA	U) ^ A [801.499 ^ A d a a : q] ^ A	1.167.891	1.167.891	0	0,00%
AA	Q d a a ^) a a ^ A a ^ . [] a A	1.167.891	1.167.891	0	0,00%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	6.512.282	6.738.173	225.891	3,47%
AA	X[801.499] q [770.121] ^ A q ^) a a a A	6.512.282	6.738.173	225.891	3,47%
AA	Ü d a a : q) ^ A q [. a q] ^ A	6.512.282	6.738.173	225.891	3,47%
AA	Q a ^) a e A a a ~ c a A	6.512.282	6.738.173	225.891	3,47%
AA	Q d [A a a a ^) q A a a . . [q A	6.512.282	6.738.173	225.891	3,47%
AA	U) ^ A [801.499 ^ A d a a : q] ^ A	6.512.282	6.738.173	225.891	3,47%
AA	Q d a a ^) a a ^ A a ^ . [] a A	6.512.282	6.738.173	225.891	3,47%

Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	6.335.492	6.300.315	-35.177	-0,56%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	522.084	564.191	42.107	8,07%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato				
	X[]				
	Ü^dã : } ^				
	Qá^} }				
	Qd[]				
	U}^i[]				
	Qd[]				
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato				
	X[]				
	Ü^dã : } ^				
	Qá^} }				
	Qd[]				
	U}^i[]				
	Qd[]				
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.813.408	5.736.124	-77.284	-1,33%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato				
	X[]				
	Üdã !ää } ^				
	Ü^dã : } ^				
	Qd[]				
	U}^i[]				
	Qd[]				
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato				
	X[]				
	Üdã !ää } ^				
	Ü^dã : } ^				
	Qd[]				
	U}^i[]				
	Qd[]				
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 – Costi del personale

CP01 NO	- Il costo del personale (voce BA2080) si è ridotto rispetto all'esercizio precedente di 427.163 euro. Si rimanda alla relazione del Direttore Generale sulla gestione per l'analisi e la motivazione degli scostamenti.
----------------	---

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2014	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2014	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2014	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2014	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO 2014	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO 2014	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO 2014
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI						0		0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA						0		0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PERSONALE NON DIRIGENTE						0		0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	11.725.629	11.719.867	1.142	80	97	1.125	11.667.569	-58.060	-52.298

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

L'attività avviata in Sicilia all'inizio del 2012 a seguito di protocollo tra le Regioni interessate e il Ministero ha attualmente carattere progettuale pur necessitando di rapporti di lavoro attivati in base ai ccnl vigenti, pertanto non sono stati implementati nè la dotazione organica nè i fondi contrattuali bensì si è monitorato i costi nell'ambito del progetto definito, ne consegue che nella tab.70 soprariportata non sono evidenziati gli importi spesi a tale fine.

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	649.914	459.257	190.657	41,51%
1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	48.966	57.149	-8.183	-14,32%
1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	54.746	62.740	-8.994	-14,33%
1801006	Spese processuali	16.446	11.836	4.610	38,95%
1801008	Abbuoni passivi	0	0	0	-100,00%
1801010	Altri costi	8.409	9.404	-995	-10,58%
TOTALE		899.032	755.927	143.106	18,93%

Tab. 71- Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:				
		3.233.378	2.931.016	302.362	10,32%
0003 FEÁ	Accantonamenti per rischi di incendio e furto	€	€	€	€
0003 GEÁ	Accantonamenti per rischi di furto e incendio	€	€	€	€
0003 HEÁ	Accantonamenti per rischi di incendio e furto	€	€	€	€
0003 IEÁ	Accantonamenti per rischi di incendio e furto	€	€	€	€
0003 JEA	Accantonamenti per rischi di incendio e furto	€	€	€	€
1601004	Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente			0	0,00%
1601007	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	739.803	2.900.000	-2.160.197	-74,49%
1601008	Accantonamenti ad altri fondi rischi			0	0,00%
...	...			0	0,00%
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0	0,00%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:				
		2.531.427	7.056.992	-4.525.565	-64,13%
0003 KEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 LEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 MEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 NEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
	Altri accantonamenti:				
0003 OEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 PEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 QEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 REÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 SEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 TEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 UEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 VEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 WEÁ	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 XEA	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 YEA	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
0003 ZEA	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	€	€	€	€
1701005	accantonamento oneri personale in quiscenza	0	0	0	0,00%
1701026	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	93.004	46.890	46.114	98,34%
1701027	accantonamento per manut. programm. non incrementative	3.900.000	3.223.744	676.256	20,98%
1701028	Accantonamento al fondo spese legali	41.989	27.601	14.388	52,13%
1701030	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	0	0	0,00%
1701031	Accantonamento al fondo alpi (l. 189/2012)	441.350	435.054	6.297	1,45%
1701032	Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo	1.100.000	500.000	600.000	120,00%
...	...				
	TOTALE	11.991.091	14.478.629	-2.487.538	-17,18%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Di seguito il dettaglio

Accantonamenti rinnovo contrattuale: sulla base delle indicazioni pervenute dalla Regione per la chiusura del bilancio di esercizio 2017, l'accantonamento per rinnovi contrattuali del personale dipendente (triennio 2016_2018) è pari all' 1,09% del costo iscritto nel CE consuntivo 2015 che per l'Istituto corrisponde complessivamente a 649.944 di cui:

189.580 euro per il rinnovo della dirigenza medica

62.918 euro per il rinnovo della dirigenza non medica

397.446 euro per il rinnovo del comparto

Accantonamenti al fondo Indennità organi istituzionali: sono stati accantonati 93.004

Accantonamento per manutenzioni programmate non incrementative: è stato effettuato un accantonamento pari a 3.900.000 di euro finalizzato al ripristino ordinario dell'Istituto, come di seguito sinteticamente esposto:

Titolo intervento	importo
INT 45/2014 ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	1.900.000
INT 46/2014 MANUTENZ. STRAORD.SICUREZZA	50.000
INT 47/2014 MAN. STRAORD UTA POLIAMBULATORIO E SALE CONGRESSI	300.000
INT 71/2015 IMPIANTO IDRICO IRCP	50.000
INT 75/2018 MAN. STRAORD CLINICA II	1.600.000
TOTALE	3.900.000

Accantonamenti al fondo spese legali: è stato stimato un importo pari a 41.989 euro per spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio relativamente ai procedimenti attivati nel 2017 ed ancora pendenti al 31.12.2017

Accantonamento al fondo ALPI: complessivamente sono stati contabilizzati 441.350 euro con riferimento alla quota 2017 del fondo "Balduzzi" (5% legge 189/2012)

Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo: sono stati accantonati 1.100.000 euro in sede di chiusura di bilancio

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI	Sono stati sostenuti oneri finanziari per mutui per 426.025 euro, seguono i dettagli

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
CA0010	Interessi attivi	3.805	1.589	2.216	139,48%
000000	Interessi su titoli	0	0	0	0%
000000	Interessi su depositi	0	0	0	0%
000000	Interessi su prestiti	0	0	0	0%
CA0050	Altri proventi	246	449	-202	-45,07%
000000	Proventi su partecipazioni	0	0	0	0%
000000	Proventi su immobilizzazioni	0	0	0	0%
000000	Proventi su altri	0	0	0	0%
000000	Proventi su partecipazioni	0	0	0	0%
000000	Proventi su immobilizzazioni	0	0	0	0%
000000	Proventi su altri	0	0	0	0%
CA0110	Interessi passivi	426.025	390.489	35.536	9,10%
000000	Interessi su mutui	0	0	0	0%
000000	Interessi su prestiti	0	0	0	0%
000000	Interessi su depositi	0	0	0	0%
CA0150	Altri oneri	42.332	46.275	-3.942	-8,52%
000000	Oneri su partecipazioni	0	0	0	0%
000000	Oneri su immobilizzazioni	0	0	0	0%
000000	Oneri su altri	0	0	0	0%
	TOTALE	-464.306	-434.726	33.608	-7,73%

Tab. 73 - Oneri e proventi finanziari

IMPORTO AUTORIZZATO	ATTO	Anno DGR	IMPORTO STIPULATO	DURATA AMM.TO	DATA INIZIO	ANNO INIZIO	DATA SCADENZA	ANNO SCADENZA	Q/capitale	Q/interessi	RATA AMM.TO Annuale	Istituto di credito	note
6.000.000	Del.G.R. 1112/06	2006	6.000.000	10	31/12/2007	2007	30/06/2017	2017	349.748	0	349.748	INTESA SAN PAOLO (ex B.ca Infrastrut. Innov.e Sviluppo)	
10.000.000	Del.G.R. 400/07	2007	10.000.000	20	31/12/2008	2008	30/06/2028	2028	459.492	0	459.492	DEXIA CREDIOP	
7.000.000	Del.G.R. 648/11	2011	7.000.000	20	31/12/2012	2012	30/06/2032	2032	313.239	84.705	397.944	UNICREDIT	
1.500.000	Del.G.R. 1432/12	2012	1.500.000	10	01/01/2014	2014	31/12/2023	2023	137.506	50.381	187.887	INTESA SAN PAOLO	
5.000.000	DGR 500/2014	2014	5.000.000	20	30/06/2015	2015	31/12/2034	2034	250.000	213.421	463.421	INTESA SAN PAOLO	
3.000.000	DGR 1138/2015	2015	3.000.000	10	31/12/2016	2016	31/12/2026	2026	300.000	77.518	377.518	INTESA SAN PAOLO	
32.500.000			32.500.000						1.809.985	426.025	2.236.010		

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

Di seguito si evidenziano analiticamente i componenti reddituali straordinari –sia negativi che positivi- più significativi secondo lo schema previsto dal D.M.118/2011

PS01 –E.1.A Plusvalenze/ E.2.A Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Nel 2017 sono state contabilizzate 1.139 euro di minusvalenze di cui 537 euro per attrezzature sanitarie e 602 euro su beni mobili

PS02 –Sopravvenienze attive

Sono contabilizzati alla voce “altri proventi straordinari”(E.1.B) 2.141.313 euro di cui:

E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse per 57.126 euro di cui 29.027 euro donazioni in denaro e 28.099 euro donazioni di beni strumentali

E.1.B.2) Sopravvenienze attive per 383.043 euro di cui:

- 43.560 euro verso Aziende Sanitarie della Regione
- 105.998 euro alla voce “Sopravvenienze attive verso terzi relative al personale” (conto 84500416) di cui 92.114 euro (40.951 + 3851 + 44.138 + 3.174) per effetto delle 2 sentenze di Cassazione del giugno 2017 che hanno reso possibile un significativo recupero fiscale con abbattimento dalla base imponibile IRAP del premio Inail; l'Istituto ha presentato nel mese di dicembre 2017 la dichiarazione integrativa con riferimento all'IRAP 2013 (relativamente all'anno 2012); mentre in sede di dichiarazione IRAP 2017 (con riferimento al 2016) si è proceduto alla deduzione INAIL; tale modalità ha permesso il recupero immediato già in sede di presentazione della dichiarazione IRAP 2017;
- 134.980 euro a titolo di “Sopravvenienze attive ordinarie per beni e servizi” (conto 84501001) inerenti note di credito prevalentemente a seguito di accordi di transazione su interessi di mora;
- 95.952 euro alla voce “Altre sopravvenienze attive verso terzi”(conto 84500421) riferite prevalentemente a fatture di competenza di anni precedenti.

PS03 –Insussistenze attive

E.1.B.3) Insussistenze attive per 1.701.145 euro di cui:

- 244.192 euro di “Insussistenze del passivo verso personale dipendente” (conto 71901006) di cui:
 - 85.000 euro per riduzione del fondo a fronte di contenziosi chiusi nel 2016 inerenti il personale dipendente;
 - 68.353 euro per eliminazione accantonamento attribuzione fasce dal 2008 al 2010
 - 90.839 euro per eliminazione di una doppia registrazione effettuata in sede di chiusura di bilancio 2016 relativamente al personale universitario;
- 1.283.514 euro di “Insussistenze attive v/terzi per beni e servizi” (conto

84501002) di cui:

1. Á 129.205 euro per errata imputazione svalutazione crediti (aziende extra regione)
 2. Á 600.000 euro per eliminazione dell'accantonamento al fondo a seguito ad una causa vinta anche in secondo grado
 3. Á 25.000 euro per la cancellazione di una quota di partecipazione all'Alleanza contro il cancro
 4. Á 526.095 euro di insussistenze ordini valorizzati ma non fatturati di competenza 2007;
- Á 173.438 euro "Altre insussistenze attive v/terzi"(conto 84501005) per eliminazione accantonamenti effettuate in sede di chiusura di bilancio anni precedenti

Oneri straordinari E.2 pari a 437.058 euro

PS04 –Sopravvenienze passive

E.2.B.3

Sopravvenienze passive 227.419 euro di cui

- Á 130.0623 euro alla voce "Sopravvenienze passive v/terzi" in prevalenza relative a fatture per l'acquisto di beni e servizi pervenute nel 2017 di competenza anni precedenti e per note di accredito
- Á 85.891 euro prevalentemente per note di accredito di competenza anni precedenti

PS05 –Insussistenze passive

E.2.B.4

Le Insussistenze passive sono pari a 205.643 euro di cui

- Á 10.896 euro verso aziende sanitarie della regione
- Á 194.461 euro sono insussistenze passive v/terzi

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

27. Modello Ministeriale CE Anno 2017 confronto con 2016

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2017	Modello Ministeriale CE Anno 2016
AA0000	A) Valore della produzione	AA	AA
AA0010		28.038.248	39.873.734
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	21.852.896	29.057.298
CEEEH EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a s ^ A a a c q A	F J B G E J I A	G E E J I E J I A
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a s ^ A q & l a e A	F B G E E E A	I E I E E E A
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	51.346	56.666
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	EA	EA
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D E A U a [! o A a s ^ a) c a ^ A a a a q & A ^ * q) a s ^ A a a [[A a a] ^ i c l a a S O C A	EA	EA
CEEEU EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D E A U a [! o A a s ^ a) c a ^ A a a a q & A ^ * q) a s ^ A a a [[A a a] ^ i c l a a c d a S O C A	EA	EA
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D E A U d [A	EA	EA
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	35.375	56.666
CEEEF GA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	H I E I I A	I I E I I A
CEEEH EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q [A	EA	EA
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	15.971	0
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	F I B I F A	EA
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D E F C E J G A	EA	EA
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q [A	EA	EA
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	6.134.005	10.759.770
CEEEJ EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	H E I I E F I A	H E H E F I A
CEEEG EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	I F I E J I A	I I G E F H A
CEEEF EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D E F C E J G A	F E I J E H A	I E H G E G A
CEEEG EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q [A	I I I E H U A	I F I E F I A
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-199.336	-22.174
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	E G B I I A	EA
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	E I E I F A	E G E I I A
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.425.350	3.997.214
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	F E I I A	J F E I F A
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	G H I E J A	F F H E J A
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	I E I I E G A	H E J G E I G A
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	EA	EA
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	97.922.257	97.809.897
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	83.909.586	82.721.203
CEEEH EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	I F B J B I E A	I E G F E J F A
CEEEH EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	H I E I I H A	H I E E I E A
CEEEH EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	G E I I E E A	G E I E I F A
CEEEH EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	EA	EA
CEEEH EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	I E I J J A	H I F E I A
CEEEU EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	EA	EA
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	EA	EA
CEEEF EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	EA	EA
CEEEG EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	EA	EA
CEEEH EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	I E I G A	I H E I EA
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	F G B I F A	F I I E I I A
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	I F E I F E H A	I G E F F E G A
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	I E E I F I H A	I E E G E E A
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	F E I H E E A	F E I G E I H A
CEEEI EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	EA	EA
CEEEJ EA	CEE EEE DMU () d a a c a a U ^ * q) ^ A A U I c E A C E d A ^ A ^ (c a d E U E A ^ * q) a l D a q & l a e A	F G E F G A	G G F I F I A

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2017	Modello Ministeriale CE Anno 2016
OE81 €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh T OEAUUEO [] q Eae • a e : sh^A Ocdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 FEA	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 GE8	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 HE8	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 J €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
OE81 GE8	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 HE8	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	F8 I J8 I G	F8 F I 8 I I A
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	12.443.499	13.574.326
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 J €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 FEA	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 GE8	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 HE8	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.814.533	19.624.130
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	I I 8 HFA	F I 8 G
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	295
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 J €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	759.120	790.937
OE81 FEA	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 GE8	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 HE8	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	16.787.208	17.107.289
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 I €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	8.189.574	1.711.367
OE81 J €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 J €A	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 GE8	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
OE81 HE8	OE EOEHE DAU/A/oe q } sh^ica sh(as^ ceas } c^ : q } aasOcdas^ q } ^A	€A	€A
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.388.977	1.259.699

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2017	Modello Ministeriale CE Anno 2016
0001 FE4	0001 FE4	€	€
0001 GE4	0001 GE4	€	€
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-1.974.666	-1.574.968
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 J4A	0001 J4A	€	€
0001 EE4	0001 EE4	€	€
0001 FE4	0001 FE4	€	€
0001 GE4	0001 GE4	€	€
0001 HE4	0001 HE4	€	€
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 J4A	0001 J4A	€	€
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
0001 FE4	0001 FE4	€	€
0001 GE4	0001 GE4	€	€
0001 HE4	0001 HE4	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 J4A	0001 J4A	€	€
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-2.273.292	-2.034.944
0001 FE4	0001 FE4	€	€
0001 GE4	0001 GE4	€	€
0001 HE4	0001 HE4	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 J4A	0001 J4A	€	€
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
0001 FE4	0001 FE4	€	€
0001 GE4	0001 GE4	€	€
0001 HE4	0001 HE4	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 J4A	0001 J4A	€	€
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 J4A	0001 J4A	€	€
0001 EE4	0001 EE4	€	€
0001 EE4	0001 EE4	€	€
0001 EE4	0001 EE4	€	€
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€
0001 I4A	0001 I4A	€	€

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2017	Modello Ministeriale CE Anno 2016
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-19.308.288	-21.456.915
OCFII EA	ORG		
OCFII JA	ORG		
OCFII EA	ORG		
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-2.036.856	-2.014.152
OCFII EA	ORG		
OCFII EA	ORG		
OCFII EA	ORG		
OCFII JA	ORG		
OCFII EA	ORG		
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-186.445	-234.852
OCFII JA	ORG		
OCFII EA	ORG		
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-6.720.082	-6.742.940
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze		
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche		
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi		
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni		
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-652.917	-697.097
BA2000	B.4.A) Fitti passivi		
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-652.917	-697.097
OCFII EA	ORG		
OCFII EA	ORG		
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
OCFII EA	ORG		
OCFII EA	ORG		
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA2080	Totale Costo del personale	-58.569.145	-58.996.308
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario		
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario		
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-17.715.416	-17.622.968
OCFII EA	ORG		
OCFII EA	ORG		
OCFII EA	ORG		
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-3.776.345	-3.999.441
OCFII EA	ORG		
OCFII EA	ORG		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2017	Modello Ministeriale CE Anno 2016
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-21.721.334	-21.862.418
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-538.885	-534.980
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-538.885	-534.980
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-801.499	-770.121
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-801.499	-770.121
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-7.680.173	-7.906.065
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-6.335.493	-6.300.315
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-522.085	-564.192
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-5.813.408	-5.736.123
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-899.032	-755.927
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)		
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-778.481	-600.386
BA2560	Totale Ammortamenti	-7.628.258	-7.606.285
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali		
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-7.173.552	-7.080.191
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-3.239.447	-2.905.515
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-316.745	-381.409
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-244.881	1.152.836
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie		
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie		
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-11.991.091	-14.478.629
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-3.233.378	-2.931.016
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.531.427	-7.056.992

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2017	Modello Ministeriale CE Anno 2016
ÓÖEi i €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ [ÖEÖ ÖÖÖ: ÖEÖ] ÖÖÖ ÖÖÖÖÖ ^AÖ	€A	€A
ÓÖEi J €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ [ÖEÖ ÖÖÖ: ÖEÖ] ÖÖÖ ÖÖÖÖÖ [^ ÖÖA	€A	€A
ÓÖEi €€A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ [ÖEÖ ÖÖÖ: ÖEÖ] ÖÖÖ ÖÖÖÖÖ [^ ÖÖA	€EÖ HFÖ G A	€EÖ I ÖJG
ÓÖEi F €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ [ÖEÖ ÖÖÖ: ÖEÖ] ÖÖÖ ÖÖÖÖÖ & ÖÖÖÖÖ	€A	€A
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-6.226.286	-4.490.621
ÓÖEi H €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖAÖÖÖÖÖ [ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi I €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi I €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi I €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi I €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi I €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi J €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ	€A	€A
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-159.977.729	-164.461.627
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	€A	€A
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.805	1.589
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	€A	€A
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	€A	€A
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	€A	€A
CA0050	C.2) Altri proventi	246	449
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	€A	€A
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€A	€A
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€A	€A
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€A	€A
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	€A	€A
CA0110	C.3) Interessi passivi	-426.025	-390.489
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	€A	€A
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	€A	€A
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	€A	€A
CA0150	C.4) Altri oneri	-42.332	-46.275
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	€A	€A
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	€A	€A
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-464.306	-434.726
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	€A	€A
DA0010	D.1) Rivalutazioni	€A	€A
DA0020	D.2) Svalutazioni	€A	€A
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	€A	€A
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.141.313	1.566.501
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	€A	€A
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.141.313	1.566.501
ÓÖEi €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	383.043	162.395
ÓÖEi €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	339.482	153.951
ÓÖEi €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi J €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi €€A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi F €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi G €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi H €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi I €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.701.145	1.375.248
ÓÖEi €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	1.701.145	1.375.248
ÓÖEi €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi J €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi G €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi F €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi G €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi G €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi G €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi G €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A
ÓÖEi G €A	ÓEÍ ÖEÖDÖÖÖÖd} [ÖÖÖ] ÖÄ ^) ÖÄ ^AÖ ÖÖÖ ÖÖÖ	€A	€A

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2017	Modello Ministeriale CE Anno 2016
00EG EA	00EG EA	FI HE H A	HEI EA
00EG EA	00EG EA	EA	EA
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-437.058	-912.504
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	EE E H A	EE GE J A
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-435.919	-900.405
00EH EA	00EH EA	EE I I A	EE H A
00EH EA	00EH EA	EA	EE I FA
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-227.419	-872.228
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-11.052	-4.558
00EH EA	00EH EA	EE I I A	EA
00EH EA	00EH EA	EE I I A	EE I I A
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-216.367	-867.670
00EH EA	00EH EA	EA	EA
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-413	-54.954
00EH EA	00EH EA	EE F H A	EE GE I I A
00EH EA	00EH EA	EA	EE GE F F A
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EE H EE H A	EE I J EE I A
00EH EA	00EH EA	EE I EE J F A	EE H EE I G A
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-205.643	-25.878
00EH EA	00EH EA	EE EE J I A	EA
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-194.748	-25.878
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EA	EE I I A
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EA	EA
00EH EA	00EH EA	EE I I A	EE H EE I EA
00EH EA	00EH EA	EE J I EE I F A	EE EE EA
00EH EA	00EH EA	EA	EA
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.704.255	653.997
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.975.911	4.946.623
YA0000	Imposte e tasse	EA	EA
YA0010	Y.1) IRAP	-4.755.278	-4.726.377
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	EE EE I EE I F A	EE EE GE EE I I A
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	EE G EE J I A	EE I EE I J A
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	EE I EE H F A	EE G EE EE G A
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	EA	EA
YA0060	Y.2) IRES	-72.062	-69.245
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	EE GE EE G A	EE J EE I A
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	EA	EA
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	EA	EA
YZ9999	Totale imposte e tasse	-4.827.340	-4.795.622
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	148.570	151.001

28. Modello Ministeriale SP Anno 2017 confronto con 2016

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2017	Modello Ministeriale SP Anno 2016
	ATTIVO		
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	82.347.028	84.855.436
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	858.531	1.052.481
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	27.696	148.731
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.889.770	1.889.770
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-1.862.073	-1.741.038
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	830.834	903.750
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	90.252	32.635
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-17.581	-3.015
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	3.344.374	3.141.235
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-2.586.211	-2.267.105
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	-
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	395.872	395.872
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-395.872	-395.872
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	81.414.815	83.729.274
AAA280	A.II.1) Terreni	32.234	32.234
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	32.234	32.234
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
AAA310	A.II.2) Fabbricati	70.291.334	71.235.716
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	-
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	70.291.334	71.235.716
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	107.013.940	104.718.875
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-36.722.606	-33.483.158
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	-	-
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	662.124	662.124
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-662.124	-662.124
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.766.395	9.052.394
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	36.839.282	36.332.173
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-30.072.887	-27.279.778
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	685.199	817.533
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.786.848	7.824.788
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.101.649	-7.007.255
AAA470	A.II.6) Automezzi	14.347	24.626
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	252.743	252.743
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-238.396	-228.118
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	0	0
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	487.445	739.852

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2017	Modello Ministeriale SP Anno 2016
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	10.839.592	10.719.022
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-10.352.147	-9.979.170
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.137.860	1.826.918
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	73.682	73.682
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
AAA700	A.III.2) Titoli	73.682	73.682
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	73.139	73.139
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	543	543
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	543	543
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	103.084.452	99.586.157
ABA000	B.I) RIMANENZE	3.779.050	4.023.931
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	3.517.962	3.670.863
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	494.877	560.392
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	32.379	29.529
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.549.370	2.620.103
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	722	371
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	3.202	2.396
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	9.333	8.254
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	2.842	1.634
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	425.237	448.185
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	261.088	353.068
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	64.040	75.230
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	164.820	234.003
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	32.228	43.835
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA190	B.II) CREDITI	55.605.770	56.982.261
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	5.532.167	6.613.204
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3.817.393	3.141.447
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	1.714.774	3.121.915
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.552.073	2.257.758
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	162.702	864.157
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	-	349.843

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2017	Modello Ministeriale SP Anno 2016
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	32.853.204	32.168.263
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	21.383.422	20.121.420
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-	-
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	-
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	21.231.784	18.013.031
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	2.108.390
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	151.639	-
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	11.469.781	12.046.842
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	11.469.781	12.046.842
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	18.285	18.454
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	3.817.941	2.294.623
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.225.222	1.632.221
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.192.100	2.615
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.033.122	1.629.606
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	592.719	662.402
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	2.125	2.125
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	13.382.047	15.885.593
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	169.048	248.516
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.858.987	4.043.313
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.599.678	7.360.813
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	3.754.335	4.232.950
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	43.699.632	38.579.964
ABA760	B.IV.1) Cassa	51.646	51.646
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	43.645.544	38.515.488
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	2.442	12.831
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	36.903	99.714

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2017	Modello Ministeriale SP Anno 2016
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	36.824	99.691
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	36.824	26.520
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	73.171
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	79	23
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	79	23
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	TOTALE ATTIVO	185.468.382	184.541.307
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	3.895.519	4.746.463
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	3.895.519	4.746.463
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-
	PASSIVO		
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-61.791.277	-65.466.432
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-2.522.724	-2.522.724
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-68.325.350	-72.689.411
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-20.957.581	-22.333.922
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-28.965.919	-29.869.450
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-25.445.490	-26.316.712
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-3.520.429	-3.552.738
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-14.793.306	-15.572.990
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-1.214.997	-1.388.775
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-2.393.547	-3.524.274
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-1.337.881	-1.396.009
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-1.677.801	-1.773.284
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	-
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-1.677.957	-1.773.440
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	156	156
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-2.140.802
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-	-2.140.802
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	12.221.049	15.206.798
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-148.570	-151.001
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-44.612.050	-39.347.918
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-14.356.262	-11.960.325
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-118.000	-745.439
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-200.000	-213.353
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-2.353.575	-
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-11.684.687	-11.001.533
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-12.576.375	-14.603.702
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-6.446	-7.991
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-810.199	-1.048.577
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-11.759.485	-13.546.890
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-244	-244
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-17.679.414	-12.783.891
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-907.276	-257.332
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-907.276	-257.332

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2017	Modello Ministeriale SP Anno 2016
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-16.772.138	-12.526.559
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
PDZ999	D) DEBITI	-77.774.731	-78.651.036
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-19.696.772	-21.506.758
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	-
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-299.375	-227.596
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-25.239	-56.798
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-274.136	-170.799
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	-
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-16.269.527	-11.559.080
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-15.285.794	-10.619.164
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-9.242.404	-3.970.179
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-6.043.390	-6.648.985
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-983.733	-939.915
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-20.288.765	-24.135.852
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-241.297	-628.495
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-20.047.468	-23.507.356
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-3.705	-5.045
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-4.632.622	-5.088.873
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-4.773.382	-4.610.710
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-11.810.583	-11.517.124
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-11.335.020	-11.030.576
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-475.564	-486.548
PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	-1.290.324	-1.075.920
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-56.191	-43.970
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-56.191	-43.970
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	-1.234.133	-1.031.950
PEA040	E.II.1) Riscointi passivi	-1.234.133	-1.031.950
PEA050	E.II.2) Riscointi passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	TOTALE PASSIVO	-185.468.382	-184.541.307



**RELAZIONE DEL DIRETTORE
GENERALE
SULLA GESTIONE ECONOMICO
FINANZIARIA**



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Il risultato d'esercizio dell'anno 2017 si assesta su un **utile di euro 148.570**.

Destinazione dell'utile d'esercizio: in continuità con gli esercizi precedenti, in ottemperanza alle disposizioni del Decreto Legislativo n.118/2011 e alle linee guida regionali del patrimonio netto inerenti il piano attuativo della certificabilità (PAC), si propone di destinare l'utile di esercizio a ripiano delle perdite pregresse. Di seguito si evidenzia l'andamento dei risultati d'esercizio dal 2007, anno in cui lo IOR è entrato a pieno titolo nel Sistema Sanitario Regionale, al 2017 (tab.1)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Risultato d'esercizio	-32	+184	+197	+984	-690	+14	+462	+743	+9	+151	+149

Tab.1 (Valori espressi in migliaia di euro)

Il bilancio d'esercizio è stato adottato sulla base delle disposizioni del D.Lgs.n.118/2011, della delibera di programmazione di Giunta n. 830 del 12 giugno 2017 e delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna in sede di chiusura d'esercizio (Prot.IOR n.3703 del 30/3/2018).

Particolare attenzione è stata posta alla corretta contabilizzazione degli scambi di beni e prestazioni di servizi fra Aziende sanitarie e nei confronti del livello regionale (GSA) attraverso la Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali, al fine di assicurare le quadrature contabili indispensabili per il bilancio consolidato regionale.

Di seguito alcune delle indicazioni regionali in merito alle modalità di contabilizzazione di alcune voci a maggior impatto sul bilancio dell'Istituto:

- Á per la mobilità infra-regionale riferita ai ricoveri ed alla specialistica ambulatoriale i valori sono quelli risultanti dalle matrici di mobilità 2014, salvo accordi fra le aziende;
- Á nel caso di accordi con Aziende Ospedaliere-Universitarie/IOR la valorizzazione economica dell'attività di degenza deve fare riferimento alla DGR n.525/2013 (tariffe 2013);
- Á per la mobilità extra regionale viene previsto che le Aziende riportino i valori di bilancio riferiti al consuntivo 2016;
- Á per il fondo risarcimento danni da responsabilità civile deve essere effettuato un accantonamento per far fronte ai sinistri sotto la soglia di 250.000 euro.

Si espongono di seguito i dati di conto economico 2017 e 2016 (tab.2 e tab.3) derivanti dal Modello Ministeriale CE .

Per analisi e approfondimenti inerenti le voci di conto economico si rimanda al CE e al dettaglio parte integrante del presente provvedimento

Conto economico	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Diff.2017/2016 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	169.188.980	163.713.690	-5.475.290	-3,2%
Costo della produzione	164.461.627	159.977.729	-4.483.898	-2,7%
Differenza	4.727.353	3.735.961	-991.392	-21,0%
Proventi ed oneri finanziari	-434.726	-464.306	-29.580	6,8%
Proventi ed oneri straordinari	653.997	1.704.255	1.050.258	160,6%
Risultato prima delle imposte	4.946.623	4.975.910	29.287	0,6%
Imposte dell'esercizio	4.795.622	4.827.340	31.718	0,7%
Utile (Perdita) dell'esercizio	151.001	148.570	-2.431	-1,6%

Tab.2 (Valori espressi in unità di euro)

COD_CEM	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017/ 2016	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	39.873.734	28.038.248	-11.835.487	-30%
AA0240	A.2) Rettifica contrib. c/eserc.x destinazione ad investimenti	-22.174	-199.336	-177.161	799%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi x quote inuti.cont. vincolati di eser. Prec.ti	3.997.214	4.425.350	428.135	11%
AA0320	A.4) Ricavi x prestazioni sanitarie e socios.a rilevanza sanit.	97.809.897	97.922.257	112.360	0%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.624.130	25.814.533	6.190.403	32%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	1.259.699	1.388.977	129.279	10%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.848.036	5.463.507	-384.529	-7%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	798.444	860.153	61.710	8%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	169.188.980	163.713.690	-5.475.290	-3%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.028.172	27.023.941	-4.231	0%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.927.697	45.931.636	-2.996.061	-6%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.742.940	6.720.082	-22.858	0%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	697.097	652.917	-44.180	-6%
BA2080	Totale Costo del personale	58.996.308	58.569.145	-427.163	-1%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.484.827	43.213.095	-271.732	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	534.980	538.885	3.905	1%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.676.186	8.481.672	-194.514	-2%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.300.315	6.335.493	35.178	1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	755.927	899.032	143.106	19%
BA2560	Totale Ammortamenti	7.606.285	7.628.258	21.974	0%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	526.094	454.706	-71.387	-14%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immob.ni materiali	7.080.191	7.173.552	93.361	1%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immob.ni materiali	4.174.676	3.934.105	-240.571	-6%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	381.409	316.745	-64.664	-17%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-1.152.836	244.881	1.397.717	-121%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	14.478.629	11.991.091	-2.487.538	-17%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	164.461.627	159.977.729	-4.483.898	-3%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	1.589	3.805	2.216	139%
CA0050	C.2) Altri proventi	449	246	-202	-45%
CA0110	C.3) Interessi passivi	390.489	426.025	35.536	9%
CA0150	C.4) Altri oneri	46.275	42.332	-3.942	-9%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-434.726	-464.306	-29.580	7%
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.566.501	2.141.313	574.813	37%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	912.504	437.058	-475.446	-52%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	653.997	1.704.255	1.050.259	161%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.946.623	4.975.911	29.287	1%
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	4.726.377	4.755.278	28.901	1%
YA0060	Y.2) IRES	69.245	72.062	2.817	4%
YZ9999	Totale imposte e tasse	4.795.622	4.827.340	31.718	1%
ZZZZ99	RISULTATO DI ESERCIZIO	151.001	148.570	-2.431	-2%

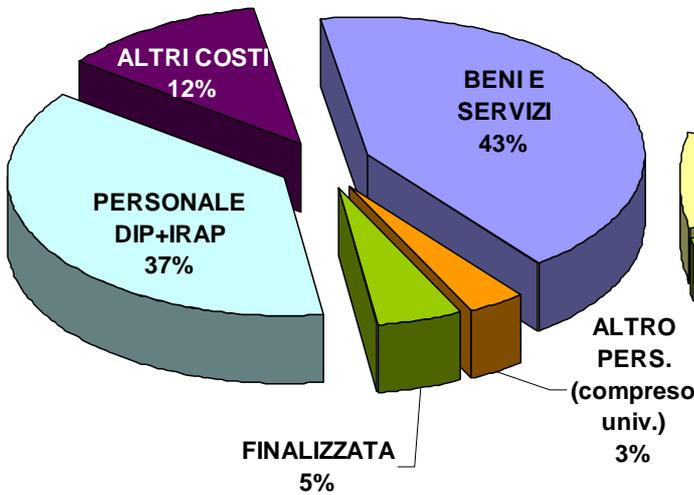
Tab.n3 (Valori in unità di euro)

Il consuntivo 2017 evidenzia un **valore della produzione di 163.713.690 euro** con un decremento rispetto al 2016 di 5.475.290 di euro (-3,2%) e **costi di produzione pari a 159.977.729 euro** con un decremento rispetto al 2016 di 4.483.898 euro (-2,7%).

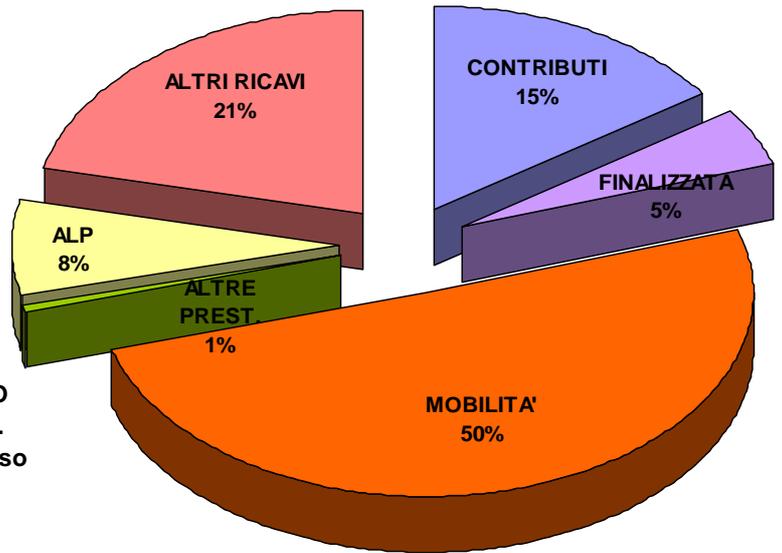
Gli oneri finanziari aumentano rispetto all'esercizio precedente di 29.580 euro e la gestione straordinaria incide positivamente per 1.704.255 euro.

Di seguito viene rappresentata la composizione dei ricavi e dei costi 2017 per macro aggregati economici ed il confronto rispetto all'esercizio precedente

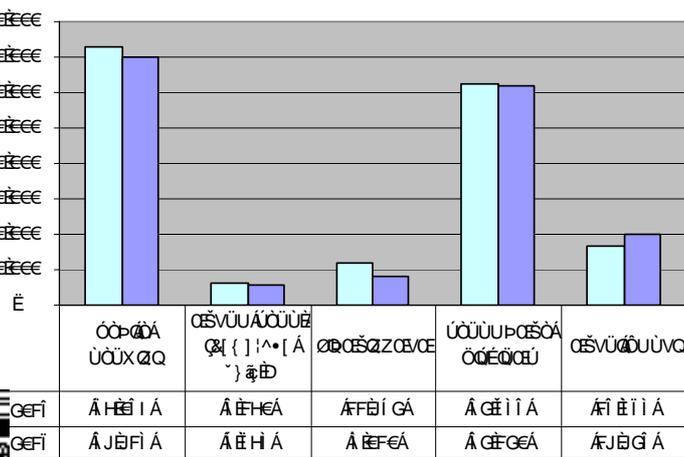
COMPOSIZIONE COSTI



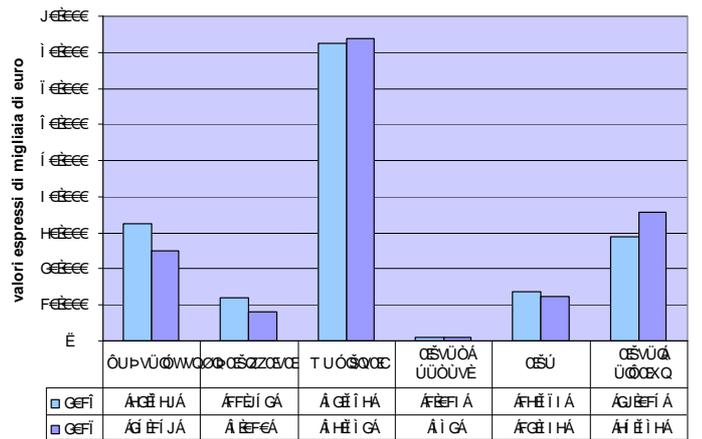
COMPOSIZIONE RICAVI 2017



COMPOSIZIONE COSTI 2016-2017



COMPOSIZIONE RICAVI ANNI 2016-2017



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al P. n. 180/2018 del 07/05/2018 10:03:37

Area Ricerca Finalizzata/Vincolata/Commissionata
Gestita a progetto

Ai fini di una corretta lettura del conto economico si rileva che a partire dal bilancio di esercizio 2012 in ottemperanza al Decreto Legislativo 23 giugno 2011 N.118, è stato adottato un nuovo piano dei conti aziendale e sono stati istituiti nuovi conti per permettere la corretta alimentazione sia degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs 118 che del modello ministeriale CE.

Alcune modifiche introdotte dal decreto 118/2011 possono essere ricondotte ad un cambiamento dei “principi contabili”, ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. Tutto ciò ha modificato significativamente la rappresentazione economico-patrimoniale così come la rappresentazione qualitativa dei costi/ricavi e delle poste patrimoniali pur non alterando il risultato d’esercizio. L’impatto è stato molto evidente sul conto economico dell’Istituto per effetto della ricerca finalizzata /vincolata (cosiddetta gestione a progetto). Infatti prima del 2012 in sede di chiusura di bilancio la “ricerca gestita a progetto” veniva regolarizzata attraverso il trattamento contabile dei “risconti passivi”, dal 2012, invece, la regolarizzazione contabile avviene attraverso l’alimentazione del conto “utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti” (nei valore della produzione) a cui sono correlati gli “accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati” (nei costi di produzione). Sono pertanto imputati a conto economico tutti i contributi di parte corrente e le relative quote non utilizzate nell’esercizio di competenza.

La variazione tra consuntivo 2017 e 2016 (rif.tab.3) risente in misura significativa dei minori contributi in conto esercizio **per ricerca finalizzata** (esclusa la ricerca corrente del Ministero) il cui valore nel 2016 è stato di 7,324 milioni di euro e nel 2017 è di 2,754 milioni di euro (esclusa la corrente) con un decremento pari a 4,570 milioni di euro. Di seguito il dettaglio della classe contabile A.1.C “Contributi in conto esercizio” con riferimento alla sola ricerca finalizzata:

		consuntivo 2016	consuntivo 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca		7.323.555	2.753.788	-4.569.767	-62%
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		872.913	518.296	-354.617	-41%
	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	872.913	518.296	-354.617	-41%
71160501	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINAL.	872.913	518.296	-354.617	-41%
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca		5.832.226	1.567.253	-4.264.973	-73%
	Altri contributi da Regione per ricerca	5.500	7.161	1.661	30%
71160505	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finaliz	5.500	7.161	1.661	30%
	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	5.826.726	1.560.092	-4.266.634	-73%
71100504	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	779.260	786.757	7.497	1%
71100221	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	2.270.474	60.000	-2.210.474	-97%
71160503	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	10.000	10.000	
71160504	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	40.830	703.335	662.505	1623%
71160506	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	1.600.000	0	-1.600.000	-100%
71160508	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIV.' E RIC.SCIEN.x RIC.FINAL.	1.136.162	0	-1.136.162	-100%
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		618.416	668.239	49.824	8%
71160507	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	618.416	668.239	49.824	8%

Tab.4 (valori espressi in unità di euro)

Correlati ai minori contributi per ricerca finalizzata sono contabilizzati minori costi in particolare minori “accantonamenti per quote inutilizzate” (Rif.B.16.C.3 del dettaglio del conto economico).

La ricerca finalizzata/commissionata e vincolata viene gestita a progetto con un software dedicato (PRWEB); di seguito si evidenziano i dati di sintesi acquisiti in sede di chiusura di bilancio e si rimanda per approfondimenti alla nota integrativa, al sezionale della ricerca e alla relazione sulla gestione, parti integranti del presente provvedimento.

DESCRIZIONE CONTO	2017	2016	diff
TOTALI RICAVI A PROGETTO	8.009.677	11.952.002	-3.942.325
PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	1.545	1.251	294
CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	-	1.650	-1.650
TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	518.296	872.913	-354.617
UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	209.032	228.175	-19.143
ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	231.419	47.088	184.331
UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	451.547	619.629	-168.082
CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	7.161	5.500	1.661
UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	-	36.600	-36.600
CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	60.000	2.270.474	-2.210.474
ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	786.757	779.260	7.497
TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	10.000	-	10.000
TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	703.335	40.830	662.505
TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	-	1.600.000	-1.600.000
TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	-	1.136.162	-1.136.162
UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	3.524.848	2.907.968	616.880
CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	668.239	618.416	49.823
UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	4.833	36.742	-31.909
UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	2.126	29.761	-27.635
RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	90	1.338	-1.248
RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	-8.355	-	-8.355
RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	-56.588	-22.174	-34.414
RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	-9.429	-	-9.429
SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	-	1.000	-1.000
RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	249.597	135.406	114.191
SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	45.532	342	45.190
ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	89.790		89.790
RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	519.901	520.945	-1.043
SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		82.725	-82.725

Tab.5 (valori espressi in unità di euro)

Di seguito sono esposti i correlativi costi raggruppati in macro classi contabili:

DESCRIZIONE CONTO	2017	2016	diff
PERSONALE DIPENDENTE + IRAP	249.058	166.329	82.730
BENI E SERVIZI	2.513.208	2.049.816	463.392
ALTRO PERSONALE + IRAP	2.536.083	2.497.790	38.294
ACCANTON.TO QUOTE INUTIL.TE E ALTRE VOCI	2.711.327	7.238.067	-4.526.740
TOTALE COSTI	8.009.677	11.952.002	-3.942.325

Tab.6 (valori espressi in unità di euro)

Area Sanitaria

Consuntivo 2017 - Preventivo 2017 – Consuntivo 2016 (esclusa gestione a progetto)

Ai fini di una analisi e di una lettura più puntuale dei costi e dei ricavi inerenti la gestione “sanitaria” si espongono di seguito i valori economici derivanti dal Modello Ministeriale CE opportunamente “rettificato” e **non comprensivo della gestione a progetto (NO F)**, ovvero senza la ricerca finalizzata/vincolata e commissionata:

Conto economico	Consuntivo 2016 (NO RF)	Previsione 2017 (NO RF)	Consuntivo 2017 (no RF)	Diff.cons.2017 /prev.2017 (val.ass.)	Diff.%	Diff.cons.2017 /cons.2016 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	157.319.703	157.046.883	155.793.803	-1.253.080	-0,8%	-1.525.900	-1,0%
Costo della produzione	152.845.949	152.355.642	152.324.061	-31.581	0,0%	-521.888	-0,3%
<i>Differenza</i>	<i>4.473.754</i>	<i>4.691.241</i>	<i>3.469.742</i>	<i>-1.221.499</i>	<i>-26,0%</i>	<i>-1.004.012</i>	<i>-22,4%</i>
Proventi ed oneri finanziari	-434.726	-538.703	-464.306	74.397	-13,8%	-29.580	6,8%
Proventi ed oneri straordinari	750.430	751.745	1.796.269	1.044.524	138,9%	1.045.839	139,4%
<i>Risultato prima delle imposte</i>	<i>4.789.458</i>	<i>4.904.283</i>	<i>4.801.705</i>	<i>-102.578</i>	<i>-2,1%</i>	<i>12.247</i>	<i>0,3%</i>
Imposte dell'esercizio	4.641.639	4.891.095	4.653.134	-237.961	-4,9%	11.495	0,2%
Gestione a progetto	3.182					-3.182	
Risultato d'esercizio	151.001	13.188	148.571	<i>135.383</i>		<i>-2.430</i>	

Tab.n.7 (Valori espressi in unità di euro)

Il consuntivo 2017 (no RF) evidenzia un **valore della produzione** di 155.793.803 euro rispetto ad una previsione 2017 di 157.046.833 (-1.253.080 euro pari a -0,8%) e ad un consuntivo 2016 di 157.319.703 euro (-1.525.900 euro pari a -1%).

I **costi di produzione** 2017 sono pari a 152.324.061 euro rispetto ad una previsione di 152.355.642 euro (0%) e al consuntivo 2016 pari a 152.845.949 (-0,3%).

Per una breve analisi sugli scostamenti fra consuntivo 2017 e preventivo 2017 si riporta di seguito il conto economico in forma sintetica:

COD_CEM	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	PREVISIONE 2017 no f	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons. no f 2017 - prev 2017	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	31.462.429	25.284.459	-6.177.970	-20%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-124.964	-124.964	-0	0%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutil.contributi vincolati di esercizi prec.	0	0	0	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socios. a rilevanza sanitaria	98.234.225	97.107.227	-1.126.999	-1%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.437.963	25.814.533	6.376.571	33%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.259.699	1.388.977	129.279	10%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.048.035	5.463.507	-584.528	-10%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	729.497	860.064	130.567	18%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	157.046.883	155.793.803	-1.253.080	-1%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.203.298	25.994.621	-1.208.677	-4%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	45.084.466	42.211.030	-2.873.435	-6%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	7.036.102	6.716.860	-319.242	-5%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	672.000	476.830	-195.170	-29%
BA2080	Totale Costo del personale	60.080.990	58.377.195	-1.703.795	-3%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	44.298.756	43.213.095	-1.085.661	-2%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	553.794	346.935	-206.859	-37%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.886.650	8.481.672	-404.978	-5%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.341.790	6.335.493	-6.296	0%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.027.557	897.977	-129.580	-13%
BA2560	Totale Ammortamenti	8.100.770	7.628.258	-472.512	-6%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	540.770	454.706	-86.064	-16%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	7.560.000	7.173.552	-386.448	-5%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.910.000	3.239.447	329.447	11%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.650.000	3.934.105	-715.895	-15%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	150.000	316.745	166.745	111%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0	244.881	244.881	
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	3.000.459	9.459.664	6.459.205	215%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	152.355.642	152.324.061	-31.581	0%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	673	3.805	3.132	465%
CA0050	C.2) Altri proventi	278	246	-32	-11%
CA0110	C.3) Interessi passivi	492.944	426.025	-66.919	-14%
CA0150	C.4) Altri oneri	46.710	42.332	-4.378	-9%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-538.703	-464.306	74.397	-14%
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	784.937	2.051.523	1.266.586	161%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	33.192	255.254	222.062	669%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	751.745	1.796.269	1.044.524	139%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.904.283	4.801.704	-102.579	-2%
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	4.821.850	4.581.072	-240.778	-5%
YA0060	Y.2) IRES	69.245	72.062	2.817	4%
YZ9999	Totale imposte e tasse	4.891.095	4.653.134	-237.961	-5%
ZZZZ99	RISULTATO DI ESERCIZIO	13.188	148.570	135.382	

Tab.8 (valori espressi in unità di euro)

Gli scostamenti piu' significativi sono riferiti a :

Valore della produzione

- Á A.1) Contributi in conto esercizio - 6.177.970 euro
- Á A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - 1.126.999 euro
- Á A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi + 6.376.571 euro

Con riferimento alla macroclasse contabile **A.1 e A.5** si precisa che i relativi scostamenti rispetto alla previsione risentono in misura significativa del diverso modo di regolarizzare contabilmente alcune assegnazioni regionali; infatti in sede di chiusura di bilancio 2017 sulla base delle indicazioni RER è stato contabilizzato nella classe contabile A.5 alla voce "Concorsi, recuperi e rimborsi" il finanziamento a funzione di 6.650.000 euro (rimborsi pay-back) relativo all'accordo di fornitura con la Regione, mentre in sede di previsione tale assegnazione è stata indicata in A.1 (contributi in conto esercizio) in continuità con la chiusura d'esercizio 2016.

Con riferimento allo scostamento della classe contabile **A.4** si evidenzia che la voce che incide in misura significativa è quella dei ricavi per attività libero professionale che sono diminuiti di 1,130 milioni di euro. Da rilevare che ai minori ricavi concorrono anche minori costi (rif.B.2).

Costi della produzione

- Á B.1) Acquisto di beni - 1.208.677 euro
- Á B.2) Acquisto di servizi - 2.873.435 euro
- Á B.5-8) Personale dipendente - 1.703.795 euro
- Á B.16) Accantonamenti dell'esercizio + 6.459.205 euro

B.1) Acquisto di beni: in sede di budget era stato chiesto alle unità operative un aumento dell'attività con particolare riferimento a quella protesica e questo aveva generato un conseguente aumento della previsione di spesa con riferimento ai **beni sanitari** in particolare protesi. A seguito di difficoltà organizzative a ri-orientare le linee di programmazione non è stato possibile raggiungere il volume di attività atteso entro l'anno.

B.2.) Lo scostamento di 2,873 milioni di euro per **acquisto di servizi** è dovuto a:

- Á minor compartecipazione al personale per attività libero professionale per 0,792 milioni di euro
- Á minori costi del personale universitario quantificati in -0,301 milioni di euro per effetto anche della cessazione non nota di 2 unità
- Á minori costi per "servizi tecnici diversi" e "servizi non sanitari" (complessivamente c.a.1,2 milioni di euro) dovuto in misura prevalente alla cessazione dei costi relativi alla riqualificazione della centrale di sterilizzazione presso Bologna, alla diminuzione del canone relativo alla gestione della centrale di sterilizzazione presso Bagheria e alla diminuzione del costo per noleggio dello strumentario chirurgico anch'esso presso Bagheria per effetto di cessazione del contratto in corso d'anno (riscatto gratuito dello strumentario)

B.5-8) Lo scostamento del **costo del personale dipendente** a consuntivo rispetto alla previsione è legato soprattutto allo slittamento delle procedure di attuazione del Piano Assunzioni, in quanto molte assunzioni sono state effettuate con tempistica diversa da quanto ipotizzato nella quantificazione iniziale, a causa della assenza di graduatorie utili e/o della difficoltà di scorrimento di graduatorie obsolete. Inoltre il numero di cessazioni è stato superiore a quanto prevedibile e si è discostato in maniera importante dall'andamento degli ultimi anni. Vi sono state n.5 cessazioni non previste di dirigenti medici e n. 12 cessazioni tra unità infermieristiche e OSS.

B.16) In sede di chiusura d'esercizio sono stati **accantonati** 6 milioni di euro in piu' rispetto alla previsione di cui 3,9 milioni al "fondo per manutenzioni cicliche" e 1,1 milioni di euro al "fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo".

Segue il conto economico esposto in forma sintetica consuntivo 2017 e 2016

COD_CEM	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2016 no RF	CONSUNTIVO 2017 no RF	diff. 2017 su 2016	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	32.548.529	25.284.459	-7.264.070	-22%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/eser. per destinazione ad investimenti	0	-124.964	-124.964	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi x quote inutiliz.contrib. vincolati di eser. prec.ti	90.000	0	-90.000	-100%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socios. a rilevanza sanitaria	97.152.204	97.107.227	-44.977	0%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.624.130	25.814.533	6.190.403	32%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	1.259.699	1.388.977	129.279	10%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.848.036	5.463.507	-384.529	-7%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	797.106	860.064	62.958	8%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	157.319.704	155.793.803	-1.525.900	-1%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	25.936.497	25.994.621	58.124	0%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	45.624.118	42.211.030	-3.413.088	-7%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.730.637	6.716.860	-13.777	0%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	666.712	476.830	-189.882	-28%
BA2080	Totale Costo del personale	58.877.433	58.377.195	-500.238	-1%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.461.786	43.213.095	-248.690	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	444.717	346.935	-97.782	-22%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.670.616	8.481.672	-188.944	-2%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.300.315	6.335.493	35.178	1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	754.057	897.977	143.921	19%
BA2560	Totale Ammortamenti	7.606.285	7.628.258	21.974	0%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	526.094	454.706	-71.387	-14%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immob.ni materiali	7.080.191	7.173.552	93.361	1%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.174.676	3.934.105	-240.571	-6%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	381.409	316.745	-64.664	-17%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-1.152.836	244.881	1.397.717	-121%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	7.421.637	9.459.664	2.038.027	27%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	152.845.949	152.324.061	-521.887	0%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	1.589	3.805	2.216	139%
CA0050	C.2) Altri proventi	449	246	-202	-45%
CA0110	C.3) Interessi passivi	390.489	426.025	35.536	9%
CA0150	C.4) Altri oneri	46.275	42.332	-3.942	-9%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-434.726	-464.306	-29.580	7%
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.483.776	2.051.523	567.747	38%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	733.346	255.254	-478.092	-65%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	750.430	1.796.269	1.045.839	139%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.789.459	4.801.704	12.246	0%
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	4.572.394	4.581.072	8.678	0%
YA0060	Y.2) IRES	69.245	72.062	2.817	4%
YZ9999	Totale imposte e tasse	4.641.639	4.653.134	11.495	0%
ZZZ999	RISULTATO DI ESERCIZIO GESTIONE A PROGETTI	3.182			
ZZZZ99	RISULTATO DI ESERCIZIO	151.001	148.570		

Tab.9 (valori espressi in unità di euro)

Rispetto al consuntivo 2016 gli elementi di maggior impatto sul risultato d'esercizio 2017 riguardano le seguenti voci:

- + 1,283 mln.di euro di ricavi per mobilità sanitaria (degenza, specialistica,somministrazione farmaci)
- - 1,131 mln. di euro di ricavi in regime di attività libero professionale (ALP)
- - 0,793 mln. di euro di costi a titolo di compartecipazione al personale (ALP)
- - 1,433 mln.di euro di costi per acquisto di servizi non sanitari (appalti, centrale di sterilizzazione...)
- - 0,500 mln.di euro di costi di personale dipendente
- + 2 mln. di euro di maggiori accantonamenti

Analisi degli scostamenti rispetto al consuntivo 2016

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		CONSUNTIVO 2016 no RF	CONSUNTIVO 2017 no RF	diff. 2017 su 2016	%
A) Valore della produzione					
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	32.548.529	25.284.459	-7.264.070	-22%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/eser. per dest. ad investimenti	0	-124.964	-124.964	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi x quote inutiliz.contrib. vincolati di eser. prec.	90.000	0	-90.000	-100%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socios. a rilevanza sanit.	97.152.204	97.107.227	-44.977	0%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.624.130	25.814.533	6.190.403	32%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	1.259.699	1.388.977	129.279	10%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.848.036	5.463.507	-384.529	-7%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	797.106	860.064	62.958	8%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	157.319.704	155.793.803	-1.525.900	-1%

Tab.n.10 (Valori espressi in unità di euro)

A.1) Contributi in c/esercizio (25.284.459 euro)

Rispetto all'esercizio 2016 si rileva un decremento di 7.264.070 euro che è dovuto al diverso modo di regolarizzare contabilmente alcune assegnazioni regionali; infatti in sede di chiusura di bilancio 2017 sulla base delle indicazioni regionali il finanziamento a funzione di 6.650.000 euro (rimborsi pay-back) relativo all'accordo di fornitura con la Regione, è stato contabilizzato nella classe contabile A.5 alla voce "Concorsi, recuperi e rimborsi" mentre nel 2016 era stato contabilizzato nei "contributi in conto esercizio" (classe contabile A.1).

Pertanto, ai soli fini di una lettura omogenea dei dati, si riporta nella tabella seguente il dettaglio opportunamente "rettificato" delle principali assegnazioni derivanti dal finanziamento SSR 2017 e 2016:

Descrizione	2016	2017	2017	2017
Contributi in c/esercizio	32.548.529	25.284.459	-7.264.070	-22%
Rettifica contributi c/eser. per dest. ad investimenti	0	-124.964	-124.964	
Utilizzo fondi x quote inutiliz.contrib. vincolati di eser. prec.	90.000	0	-90.000	-100%
Ricavi per prestazioni sanitarie e socios. a rilevanza sanit.	97.152.204	97.107.227	-44.977	0%
Concorsi, recuperi e rimborsi	19.624.130	25.814.533	6.190.403	32%
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	1.259.699	1.388.977	129.279	10%
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.848.036	5.463.507	-384.529	-7%
Altri ricavi e proventi	797.106	860.064	62.958	8%
Totale valore della produzione (A)	157.319.704	155.793.803	-1.525.900	-1%

Tab.11 (valori espressi in unità di euro)

A commento degli scostamenti si precisa che la variazione con segno positivo e negativo rispetto al 2016 di pari importo e pari a 1.391.901 euro è dovuta al completamento del percorso di semplificazione dei criteri di finanziamento che la Regione ha avviato già da qualche anno e che consistono in una revisione e qualificazione del finanziamento alle aziende ospedaliere e IRCCS che tenga conto della necessità di qualificare e quantificare le principali funzioni svolte da riconoscere con remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale.

I contributi 2017 sopra esposti sono stati assegnati sulla base dei seguenti provvedimenti regionali:

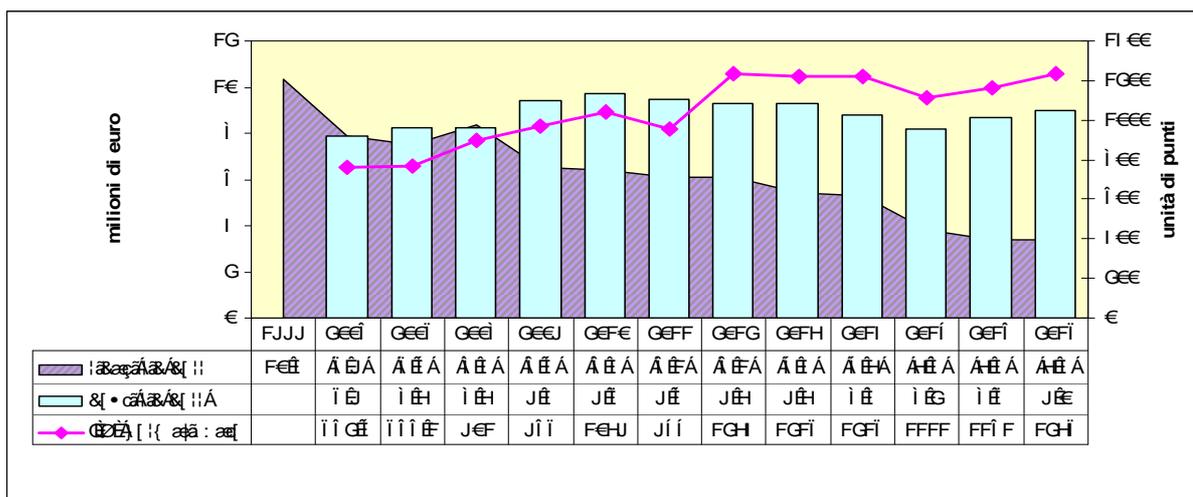
- Á con **DGR n.830/2017** di programmazione e finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2017 sono stati assegnati allo IOR:
 - Á 9.045.659 euro per la qualificazione della attività di eccellenza
 - Á trattenuta di 78.751 euro in relazione alle funzioni delegate alle aziende capofila dei processi di integrazione delle funzioni tecniche, amministrative e professionali. Tale modalità è stata introdotta dal Servizio Amministrazione del Servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario della Regione a partire dal 2015 nell'ambito della programmazione economico finanziaria di inizio d'anno; sulla base delle poste di costo e di ricavo relative a scambi di Area Metropolitana, viene definito uno specifico finanziamento regionale a funzione. A tal fine, ogni anno, il Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza invia una richiesta formale con gli importi del finanziamento e le relative motivazioni. La Regione, sulla base della nota, applica una trattenuta ai contributi indistinti per le Aziende a debito e riversa tali importi alle Aziende creditrici quale contributo a funzione per lo "sviluppo dei processi di integrazione dei servizi delle Aziende metropolitane e di area vasta. La trattenuta e il riversamento da parte della Regione viene effettuata sulla base delle stime predisposte dai Controlli di Gestione. Eventuali differenze riscontrate a fine anno sono regolate nell'ambito del finanziamento dell'esercizio successivo
 - Á 2.862.794 euro a titolo di integrazione tariffaria per impatto della ricerca e didattica
 - Á 1.261.099 euro a garanzia dell'equilibrio economico finanziario
 - Á 1.391.901 euro per il finanziamento del Pronto Soccorso
 - Á 3.260.019 euro a titolo di integrazione alla produzione
 - Á 453.576 euro a titolo di finanziamento aggiuntivo
 - Á 200.000 euro a copertura degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31.12.2009
- Á con **DGR n.2165/2017** sono stati assegnati 334.246 euro per il personale in collaborazione e in utilizzo temporaneo presso la Regione e 411.507 euro a concorso alla copertura degli oneri per i rinnovi contrattuali
- Á con **DGR n.1049/2017** recante: "Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti" sono stati assegnati 380.000 euro
- Á con **DGR.n. 1050/2017** recante "Finanziamento del SSR anno 2017 a favore delle Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti" allo IOR sono stati assegnati 6.650.000 euro a copertura dei maggiori costi derivanti dalle specificità per la mono specializzazione della struttura, dalla complessità della casistica trattata e dalla concentrazione di patologie per le quali è riconosciuto il ruolo di Hub dell'Istituto e 226.000 euro a titolo di finanziamento del registro Regionale di Impiantologia Protesica Ortopedica (RIPO). Con **DGR n.12/2018** è stato recepito l'accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli ai sensi L.133/2008
- Á con **DGR n.2120/2017** sono stati assegnati 1.250.000 euro per la rete regionale degli IRCCS
- Á con Rif.DGR 830/2017 è stata garantita dalla regione la copertura del costo della polizza di 1'e 2' rischio fino al 30 aprile 2017 per 675.000 euro. Dal 1' maggio lo IOR ha aderito al Programma sperimentale di gestione diretta dei sinistri.

Tra i contributi in c/esercizio è iscritta anche l'assegnazione del Ministero per la ricerca corrente, (comunicazione del Ministero della Salute del 28/11/2017) che nel 2017 è stata di 3.549.579,85 euro di cui 181.363 euro per progetti di ricerca finalizzati. Rispetto al 2016 si rileva un minor contributo (per ricerca corrente) pari a 67.998 euro. Di seguito si riporta l'andamento delle assegnazioni a partire dal 1999:

ANNO	1999	2005	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Assegnato	10.356	6.920	6.128	5.477	5.315	3.993	3.561	3.550

Tab.n12 (valori espressi in migliaia di euro)

La tabella seguente mette in relazione i costi della ricerca corrente derivanti dalla contabilità direzionale sulla base dell'estrazione per centri di costo dedicati prevalentemente all'attività di ricerca corrente, con l'I.F. normalizzato e le assegnazioni ministeriali (al netto delle somme vincolate)



Tab.13 (Fonte dati Controllo di gestione)

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti (124.964 euro)

Sulla base delle indicazioni regionali è stato rettificato il contributo di 124.964 euro inerente l'investimento del progetto regionale GAAC (Gestione Area Amministrativo Contabile) e GRU (Gestione Risorse Umane)

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (97.107.227 euro)

Il valore complessivo della macroclasse contabile in oggetto è così articolato:

- A.4.A) **83.909.586 euro** di ricavi per prestazioni a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici; tale importo è comprensivo della **“mobilità sanitaria”**
- A.4.C) **754.141 euro** di ricavi per prestazioni a rilevanza sanitaria erogate a soggetti privati; rientrano in questa classe contabile i ricavi legati al maggior comfort e quelli per il rilascio di cartelle cliniche
- A.4.D) **12.443.499 euro** di ricavi per prestazioni erogate in regime di intramoenia

A.4. A MOBILITA' SANITARIA

In sede di redazione del bilancio d'esercizio 2017 l'Istituto si è attenuto a contabilizzare i valori della mobilità sanitaria sulla base delle indicazioni regionali e precisamente:

Mobilità Infra-Regionale

- Settore degenze: sono stati iscritti i valori relativi agli accordi provinciali (Ausl Bologna e Imola), mentre per i ricoveri fuori provincia si è fatto riferimento alla matrice infra-regionale di mobilità 2017 fornita alle Aziende dalla Regione (come indicato anche in sede di preventivo);

- Settore specialistica ambulatoriale: sono stati iscritti i valori relativi agli accordi provinciali (Ausl Bologna e Imola), mentre per la mobilità extra provinciale i valori sono quelli risultanti dalla matrice di mobilità 2014;
- Settore somministrazione farmaci: i valori rappresentano la produzione 2017.

Mobilità Extra-Regionale

- Per la mobilità sanitaria extra regionale sono stati contabilizzati i valori di mobilità effettivamente prodotta per i cittadini fuori regione, valorizzata a tariffe regionali vigenti.

La tab.14 e15 che seguono espongono rispettivamente la valorizzazione complessiva della mobilità sanitaria (degenza, specialistica e farmaci) ed il dettaglio per singola attività.

DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2016	Previsione 2017	Consuntivo 2017	diff.cons.2017/prev. 2017	%	diff.cons.2017/cons. 2016	%
Provincia BO				-58.728	- 0,002	1.569.927	0,06
Extra Provincia				99.362	0,008	118.133	0,01
TOTALE RER	39.786.721	41.434.147	41.474.781	40.634	0,001	1.688.060	0,04
Extra RER				43.984	0,001	-404.475	-0,01
TOTALE	81.987.859	83.186.826	83.271.444	84.618	0,001	1.283.585	0,02

Tab.n. 14 (Valori espressi in unità di euro)

Nel 2017 il valore complessivo di mobilità sanitaria è stato di 83,271 milioni di euro con uno scostamento rispetto al consuntivo 2016 di 1,283 milioni di euro (+2%) ed in linea rispetto alla previsione 2017.

DEGENZA	Consuntivo 2016	Previsione 2017	Consuntivo 2017	diff.cons.2017/prev. 2017	%	diff.cons.2017/cons. 2016	%
Provincia BO				- 240.692	- 0,01	1.212.515	0,05
Extra Provincia				-	-	-	-
TOTALE RER	36.727.724	38.180.931	37.940.239	-240.692	- 0,01	1.212.515	0,03
Extra RER				- 5.572	- 0,00	- 454.031	-0,01
TOTALE	77.253.728	78.258.476	78.012.212	-246.264	- 0,003	758.484	0,01
SPECIALISTICA	Consuntivo 2016	Previsione 2017	Consuntivo 2017	diff.cons.2017/prev. 2017	%	diff.cons.2017/cons. 2016	%
Provincia BO				82.354	0,03	138.618	0,06
Extra Provincia				-	-	-	-
TOTALE RER	2.687.739	2.744.003	2.826.357	82.354	0,03	138.618	0,05
Extra RER				147.260	0,10	147.260	0,10
TOTALE	4.140.957	4.197.221	4.426.835	229.614	0,05	285.878	0,07
SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2016	Previsione 2017	Consuntivo 2017	diff.cons.2017/prev. 2017	%	diff.cons.2017/cons. 2016	%
Provincia BO				99.610	0,21	201.780	0,55
Extra Provincia				99.362	2,35	118.133	5,04
TOTALE RER	371.258	509.213	708.185	198.972	0,39	319.913	0,82
Extra RER				-97.704	- 0,44	-97.704	-0,44
TOTALE	593.174	731.129	832.397	101.268	0,14	239.223	0,40

Tab.15 (Valori espressi in unità di euro)

Il totale della valorizzazione della degenza 2017 è di 78.012.212 euro in aumento rispetto al consuntivo 2016 di 758.484 euro (+1%) e in diminuzione rispetto alla previsione 2017 di 246.264 euro (-0,3%).

Nel dettaglio si rileva che l'aumento della mobilità degenza del 2017 rispetto al 2016 è concentrato nella provincia di Bologna (+1.212.515 euro pari a +5%), mentre per i ricoveri erogati a pazienti fuori regione si rileva un calo di valorizzazione di -454.031 euro (pari a -1%).

Il valore complessivo per l'attività specialistica ambulatoriale a consuntivo 2017 è pari a 4.426.835 euro in aumento rispetto all'esercizio precedente di 285.878 euro (+7%) e di 229.614 euro rispetto alla previsione 2017. L'incremento si distribuisce per 138.618 euro sulla provincia di Bologna e per 147.260 euro sull'extra regione.

Il valore della somministrazione farmaci a chiusura 2017 è di 832.397 euro in aumento rispetto al 2017 di 239.223 euro (+40%) e di 101.268 euro (+14%) rispetto alla previsione 2017.

MOBILITA' INFRA - RER

ACCORDO DI FORNITURA PROVINCIA DI BOLOGNA

La tab.16 riporta i dati inerenti l'accordo di fornitura per la provincia di Bologna (AUSL BO e IMOLA). Complessivamente, a consuntivo 2017, si rileva un aumento di 1,569 milioni di euro (+6%), rispetto all'esercizio precedente e un lieve calo rispetto all'accordo siglato in sede di previsione pari a 58.728 euro (-0,2%). In sede di chiusura d'esercizio l'accordo con l'AUSL di Bologna è stato infatti rivisto in considerazione della minor attività effettivamente erogata in regime di ricovero e della maggior produzione in regime ambulatoriale e somministrazione farmaci. In tab.17 e 18 si espongono i dati di accordo con l' AUSL Bo e in tab.19 i dati di accordo con l'AUSL di Imola.

DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2016	Previsione 2017	Consuntivo 2017	diff.cons.2017/prev. 2017	%	diff.cons.2017/cons. 2016	%
Provincia BO				-58.728	- 0,002	1.569.927	0,06

Tab.16 (Valori espressi in unità di euro)

Accordo AUSL BO	Consuntivo 2016	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	diff.cons.vo 2017/prev.ne 2017	diff.cons.vo 2017/cons.vo 2016
DEGENZA	23.299.005	24.599.005			
SPECIALISTICA	2.343.736	2.400.000			
SOMM.FARMACI	342.830	445.000			
TOTALE	25.985.571	27.444.005	27.400.780	- 43.225	1.415.209

Tab. 17 (Valori espressi in unità di euro)

L'accordo con l'Azienda Usl di Bologna è comprensivo dell'attività che lo IOR svolge presso l'**Ospedale di Bentivoglio**. L'accordo quadro (tab.n.18) riconosce all'Istituto la copertura dei costi da esso sostenuti (personale, materiali impiantabili - protesi e mezzi di sintesi - altri materiali sanitari e servizi) distinto tra quanto a copertura delle attività svolte per i cittadini appartenenti alla Azienda Usl di Bologna e quanto a copertura delle attività svolte per i cittadini appartenenti ad altre Aziende Sanitarie. Inoltre è previsto il riconoscimento allo Ior di un importo pari al 5% del valore della produzione della Azienda Usl di Bologna, cui viene aggiunto il 10% del valore della produzione delle altre Aziende Sanitarie.

Bentivoglio			Totale
Xad i^A			4.672.879
Ôi • aDÜA			1.330.643
Úi&A) c ap^ADÜA) A • ^CE • A ÁÁ FEÁ Á ~ A c aDÜA			312.337
	2.062.442	967.457	3.029.899

Tab. 18 (Valori espressi in unità di euro)

Accordo AUSL IMOLA	Consuntivo 2016	Preventivo 2017	Consuntivo 2017
DEGENZA			
SPECIALISTICA			
SOMM.FARMACI			
TOTALE	1.264.986	1.435.207	1.419.704

Tab. 19 (Valori espressi in unità di euro)

MOBILITA' INFRA-RER FUORI PROVINCIA - SETTORE DEGENZE

Per la contabilizzazione della mobilità infra-regionale (extra-provinciale) settore degenze si è fatto riferimento alla matrice fornita alle Aziende dalla Regione come indicato in sede di preventivo dalla delibera regionale di programmazione. In questa matrice per le aziende ospedaliere e lo IOR sono rappresentati i crediti verso le AUSL e GSA (quest'ultimo a titolo di differenziale).

- Degenza a residenti della Regione	
CE • A a U a a A) : a A	AAAAA E J E € A
CE • A a U a a A} a A	AAAAA I I E I € A
CE • A a U ^ * a A D { a a A	AAAAA F E E I I A
CE • A a U a ^ } a A	AAAAA G E I G E I A
CE • A a U a ^ } a A	AAAAA F E I F E I A
CE • A ^ a U { a } a A	AAAAA E E J I I A
ÖÜÖA	AAAAA F E J G E € A
TOTALE	12.225.718

Tab. 20 (Valori espressi in unità di euro)

MOBILITA' EXTRA REGIONE

L'attività erogata in regime di ricovero, specialistica e farmaci a pazienti non residenti in regione è stata di 41.796.663 euro (tab.14) in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di 404.475 euro (-1%).

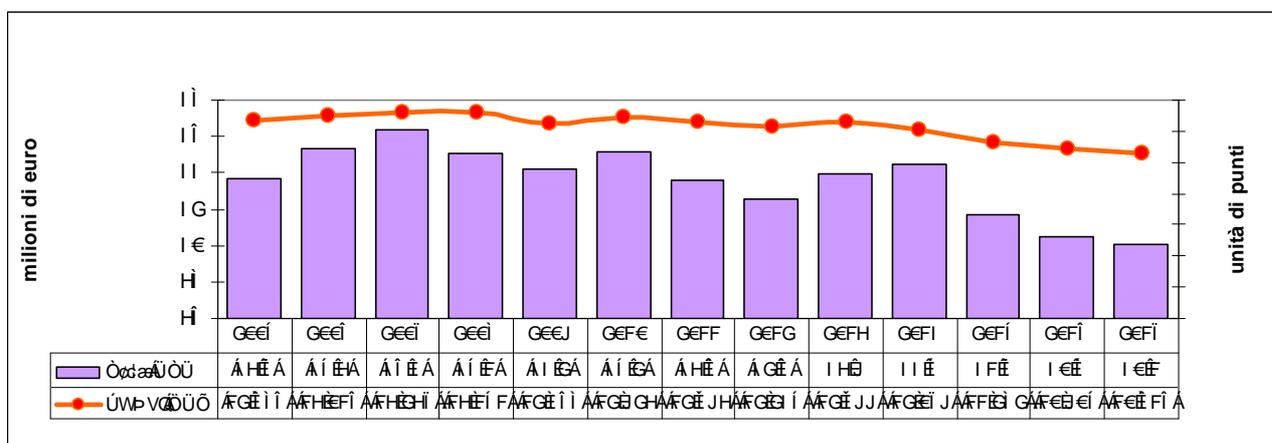
Con particolare riferimento all'attività erogata in regime di ricovero si conferma il trend in diminuzione rispetto agli ultimi anni.

Di seguito si espongono i dati di valorizzazione dell'attività extra regione a partire dal 2010

	Consuntivo 2010	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017
Degenza	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111
Specialistica	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111
Farmaci	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111	11.111.111
Totale	46.984.628	45.016.267	44.414.280	45.061.151	45.724.094	42.944.658	42.088.947	41.796.663

(tab.21 valori espressi in unità di euro)

La tabella che segue mette in relazione la valorizzazione della **degenza per pazienti fuori regione** e i punti DRG corrispondenti. Sono esclusi i punti dei casi medici di 1g.,FKT,DH-DO medici.



Tab.n.22 (fonte dati controllo di gestione)

Stranieri

I ricavi di degenza e specialistica si completano con la valorizzazione dell'attività erogata a cittadini stranieri per un importo complessivo nel 2017 pari a 623.980 euro.

A partire dal 1° gennaio 2017 le competenze relative al finanziamento delle prestazioni erogate a stranieri irregolari (art.35 c.3 D.Lgs.n.286/1998) sono state trasferite dal Ministero degli Interni al Ministero della Salute. Si tratta dei cittadini stranieri non in regola con le norme relative all'ingresso e al soggiorno, titolari di libretto STP (straniero temporaneamente presente) ai quali sono garantite le prestazioni urgenti o essenziali in regime di degenza, specialistica ambulatoriale, somministrazione farmaci e attività di Pronto Soccorso. A seguito di questo trasferimento di competenze la Regione ha dato indicazioni in merito alle modalità di contabilizzazione delle prestazioni rese e alla regolazione finanziaria che avverrà a seguito dei trasferimenti che la Regione riceverà dal Ministero della Salute sulla base dei dati desumibili dai flussi informativi SDO, ASA, PS, AFT e FED. Il dettaglio degli stranieri è il seguente:

ENTI	2016	2017
STP MAGGIORENNI (EX MIN. DEGLI INTERNI)	108.424	88.834
MINISTERO DELLA SALUTE	5.860	2.333
UBO - Ex Mod. E111	49.721	82.691
UBO - Mod. E112	135.918	118.012
UBO - SAN MARINO	61.190	34.213
UBO (STP MINORENNI)	128.898	78.898
UBO MOD.OBRIT		25.545
TOTALE FATTURE DA EMETTERE	488.011	430.526
FATTURE EMESSE UFFICIO CASSA	38.117	55.748
FATTURE EMESSE BILANCIO:	113.433	92.894
CONTR.RER PER INTERVENTI UMANITARI	56.976	44.812
TOTALE Stranieri (no alp)	639.560	623.980

Tab. 23 (Valori espressi in unità di euro)

La normativa che riguarda le prestazioni erogate ai cittadini neocomunitari Rumeni e Bulgari (ENI) e pazienti con permesso di soggiorno per motivi umanitari (PSU) non consente di individuare il soggetto tenuto all'eventuale rimborso. L'ente, pur assicurando una puntuale e documentata rendicontazione extra contabile (c/o Ufficio Prestazioni Economiche) non ha proceduto ad iscrivere i crediti e conseguenti ricavi in bilancio che per il 2017 ammontano a 39.973 euro sulla base delle indicazioni formulate dal gruppo di lavoro istituito dalla Regione Emilia Romagna per la predisposizione del bilancio aggregato delle aziende sanitarie.

(A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia (12.443.499 euro)

Nel 2017 i ricavi inerenti l'attività libero professionale sono pari a 12.443.499 euro, in diminuzione rispetto al 2016 di 1,130 milioni di euro. La diminuzione dell'attività è così distribuita:

- - 0,742 milioni di euro in regime di degenza ospedaliera
- - 0,320 milioni di euro in regime di specialistica ambulatoriale
- - 0,084 milioni di euro di consulenze

Per la rendicontazione dell'attività in regime di intramoenia si rimanda alla Relazione sulla contabilità separata ALP a cura del Controllo di gestione e parte integrante del presente provvedimento.

A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi (25.814.533 euro)

Rispetto all'esercizio precedente tale voce evidenzia un decremento di 6,190 milioni di euro.

Tale variazione risente in misura significativa del diverso modo di regolarizzare nel 2017, rispetto al 2016, il finanziamento regionale di 6.650.000 euro; per il commento si rimanda al punto A.1 alla voce "Contributi in conto esercizio".

L'aggregato contabile A.5 comprende:

- A.5.A) 78.631 euro di rimborsi assicurativi

- Á A.5.C) 759.269 euro di ricavi per “concorsi, recuperi e rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della regione”
- Á A.5.D) 16.787.060 euro per “concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici; tale importo è comprensivo dei ricavi inerenti **l’attività svolta presso il Dipartimento Sicilia a Bagheria** le cui risultanze grazie anche a significative riduzioni di costi garantiscono la copertura dei costi diretti, indiretti e generali
- Á A.5.E) 8.189.574 euro sono i ricavi per “concorsi, recuperi e rimborsi da privati” comprensivi:
 1. Á del finanziamento a titolo di “rimborso pay-back” erogato dalla Regione Emilia Romagna per 6.650.000 euro
 2. Á del rimborso spese di 217.814 euro da parte dell’Università di Bologna per l’utilizzo degli spazi e delle attrezzature;
 3. Á della quota di rimborso del personale IOR afferente al servizio patrimonio che opera nell’ambito del global service
 4. Á dei rimborsi derivanti dalla cessione di tessuto umano della **Banca dell’Osso**

A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie-ticket (1.388.977 euro)

I ricavi per ticket a consuntivo 2017 sono aumentati di 129.279 euro (+10%) rispetto all’esercizio precedente. Nel dettaglio l’incremento è attribuibile per:

- Á 74.655 euro a ticket di specialistica ambulatoriale
- Á 54.623 i ticket di pronto soccorso

A.7 Quota contributi in conto capitale imputata all’esercizio (5.463.507euro)

Tale voce rappresenta la sterilizzazione degli ammortamenti ossia l’utilizzo di contributi in conto capitale relativi ad investimenti pluriennali soggetti ad ammortamenti.

A.9 Altri ricavi e proventi (860.064 euro)

Tale voce comprende:

- Á A.9.A) 18.000 euro di ricavi per prestazioni non sanitarie (consulenze)
- Á A.9.B) 474.004 euro di ricavi per “fitti attivi ed altri proventi” che per lo IOR sono i ricavi dei contratti di concessione (bar, edicola, parcheggio) e quelli per l’utilizzo della sala congressi; sono inoltre contabilizzati i fitti attivi relativi al canone di locazione e utenze del circolo aziendale, la locazione istituzionale del terreno per antenne Vodafone
- Á A.9.C.) 368.060 euro di “altri proventi diversi” la cui voce piu’ significativa è quella inerente l’utilizzo del fondo ALPI (L.189/2012-Legge Balduzzi) per 358.494 euro in applicazione delle linee guida regionali del PAC (Percorso Attuativo di Certificabilità) che, con riferimento all’area tematica “debiti-costi - rilevazioni di fine esercizio” al paragrafo dedicato alla Balduzzi, prevede che nell’anno in cui è effettuata la trattenuta, si proceda alla contabilizzazione del fondo trattenuta ALPI e del relativo accantonamento per la parte non spesa nell’esercizio e, nell’anno in cui si sostiene il costo che trova copertura nel fondo, si registrino i costi per competenza e natura e si utilizzi il fondo registrando in contropartita una voce di ricavo appositamente istituita (quote utilizzo fondo alpi (L.189/2012).



COSTI DELLA PRODUZIONE (152.324.061 euro)

I costi di produzione 2017 sono pari a 152.324.061 euro in diminuzione di 521.887 euro (-0,3%) rispetto ad un consuntivo 2016 di 152.845.949.

COD_CEM	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2016 no RF	CONSUNTIVO 2017 no RF	diff. 2017 su 2016	%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	25.936.497	25.994.621	58.124	0%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	45.624.118	42.211.030	-3.413.088	-7%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.730.637	6.716.860	-13.777	0%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	666.712	476.830	-189.882	-28%
BA2080	Totale Costo del personale	58.877.433	58.377.195	-500.238	-1%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.461.786	43.213.095	-248.690	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	444.717	346.935	-97.782	-22%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.670.616	8.481.672	-188.944	-2%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.300.315	6.335.493	35.178	1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	754.057	897.977	143.921	19%
BA2560	Totale Ammortamenti	7.606.285	7.628.258	21.974	0%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	526.094	454.706	-71.387	-14%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immob.ni materiali	7.080.191	7.173.552	93.361	1%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.174.676	3.934.105	-240.571	-6%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	381.409	316.745	-64.664	-17%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-1.152.836	244.881	1.397.717	-121%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	7.421.637	9.459.664	2.038.027	27%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	152.845.949	152.324.061	-521.887	0%

Tab.n. 24 (Valori espressi in unità di euro)

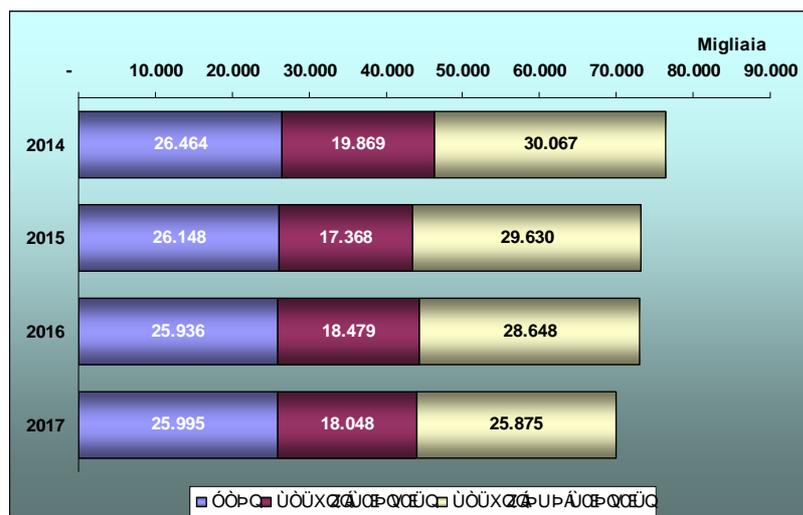
Analisi degli scostamenti

Rispetto al 2016 gli scostamenti più significativi si rilevano nelle seguenti macro classi contabili:

- Á B.2) Acquisto di servizi – 3.413.088 euro (-7%)
- Á B.5-8) Personale dipendente – 500.238 euro (-1%)
- Á B.16) Accantonamenti dell'esercizio + 2.038.027 euro

La diminuzione dei costi per acquisto di servizi risente del costo del premio di assicurazione che è venuto a cessare dal mese di maggio 2017 in quanto l'Istituto è entrato nel programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Tuttavia si conferma il trend in calo dei costi per acquisto di servizi in particolare non sanitari ben evidenziato nel grafico di seguito riportato precisando che sono stati esclusi i costi per incarichi a qualsiasi titolo (consulenze, collaborazioni, interinale..):





Di seguito un dettaglio delle voci di costo che hanno subito scostamenti significativi rispetto al 2016:

B1) Acquisti di beni (25.994.621 euro)

I costi per l'acquisto di beni (sanitari e non sanitari) nel 2017 sono complessivamente in linea con il valore dell'esercizio precedente (+58.124 euro pari a +0,2%). Nel dettaglio tali beni si suddividono in:

B.1.A) Acquisto di beni sanitari (25.373.951 euro): per tale classe economica si rileva rispetto all'esercizio 2016 un aumento dei costi di 151.039 euro (pari a +0,6%). Per le protesi e ferri chirurgici si rileva un incremento legato alle decisioni prese in occasione del budget 2017; in quella sede era stato chiesto alle unità operative un aumento dell'attività con particolare riferimento a quella protesica. A seguito di difficoltà organizzative a ri-orientare le linee di programmazione il volume dell'attività ottenuto è stato inferiore a quello atteso e quindi anche l'incremento dei costi è stato contenuto. Si dettagliano di seguito alcuni degli scostamenti più significativi dei beni sanitari e si rimanda al conto economico di dettaglio per ulteriori approfondimenti:

- **Á** - 224.173 euro di minori costi di sangue ed emocomponenti da Aziende sanitarie della provincia: i valori economici sono quelli posti in compensazione e raccolti dal Centro Regionale Sangue (CRS) che, dopo un processo di validazione che coinvolge tutte le aziende, li trasmette al Servizio Mobilità della Regione tenuto anche conto dei valori di scambi intraprovinciali tra aziende ospedaliere e AUSL
- **Á** + 323.502 euro l'incremento del costo per strumentario e ferri chirurgici: a fronte della rescissione del contratto con Servizi Ospedalieri (gestione centrale di sterilizzazione vedi rif.B.2.B) si è proceduto per Bologna e per il dipartimento Sicilia all'acquisto di strumentario e ferri chirurgici per far fronte, parzialmente, alla loro integrazione e/o sostituzione
- **Á** + 253.204 euro è l'aumento di costi delle protesi rispetto all'anno precedente
- **Á** -128.248 euro il decremento dei costi per dispositivi medici
- **Á** - 162.698 euro il decremento dei costi dei dispositivi medico diagnostici in vitro per effetto anche dell'attivazione del LUM (Laboratorio Unico Metropolitano).

B.1.B) Acquisto di beni non sanitari (620.670 euro): rispetto all'esercizio 2016 i costi per beni non sanitari hanno subito un decremento di 92.915 euro pari a -13%.

B.2) Acquisto di servizi (42.211.030 euro)

I costi per acquisto di servizi diminuiscono complessivamente rispetto all'esercizio 2016 di 3,413 milioni di euro (-7%) di cui :

B.2.A) Acquisto di servizi sanitari (22.449.672 euro): i costi sono in diminuzione di - 979.770 euro (-4%) rispetto al 2016. Concorrono allo scostamento:



- Á +417.183 euro è l'incremento dei costi di “specialistica da aziende sanitarie della regione per prestazioni a degenti” che risente anche del trasferimento delle attività di diagnostica di laboratorio e unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e lo IOR (LUM);
- Á + 240.316 euro è l'incremento dei costi per acquisto di “servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati” legato ad un aumento di attività, in particolare a quella erogata a residenti extra regione, svolta presso la struttura Casa di Cura Villa Chiara in convenzione con l'Istituto ;
- Á - 792.767 euro il decremento dei costi per la “compartecipazione al personale per l'attività libero professionale (intraoemia)” di cui:
 - Á - 443.288 euro in regime di ricovero
 - Á - 145-662 euro in regime di specialistica ambulatoriale
 - Á - 203.817 euro per consulenze.

Complessivamente il valore dei costi in regime di ALP nel 2017 è stati di 9.358.884 euro; al calo dei costi è correlato un calo dei ricavi di - 1.130.827 euro (Rif.A.4.D.).

Per la rendicontazione dell'attività in regime di intraoemia si rimanda alla relazione sulla contabilità separata ALP a cura del Controllo di gestione e parte integrante del presente documento.

- Á -549.048 euro di minori costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni. Complessivamente il valore di tale voce di spesa è di 4.401.265 euro. Il decremento rispetto all'esercizio precedente è dato dalle seguenti voci:
 - Á -46.284 euro di minori costi per consulenze socio sanitarie da aziende sanitarie pubbliche della regione
 - Á +81.829 euro di maggiori costi di “Simil Alp”
 - Á -301.273 euro di minori costi a titolo di indennità a personale universitario per effetto della cessazione di due unità;
 - Á -101.733 euro di minori costi per lavoro interinale di area sanitaria (infermieri)
 - Á +111.306 euro di maggiori costi di lavoro autonomo sanitario
 - Á -261.459 euro di minori costi per personale sanitario in comando
- Á - 316.278 euro di minori costi per “altri servizi sanitari da privato” a cui concorre il decremento di 242.344 euro per “service sanitari” per effetto della nuova convenzione e dell'acquisto di apparecchiature per i potenziali evocati.

B.2.B.) Acquisto di servizi non sanitari (19.761.358) i costi sono diminuiti di -2.433.318 euro (-11%) rispetto al 2016. Si riporta il dettaglio degli scostamenti più significativi:

- Á -109.908 euro di costi per il servizio di pulizie per effetto dell'adesione alla nuova convenzione Intercenter dal 1/9/2017 con prezzi inferiori
- Á - 161.979 euro i minori costi per la ristorazione e mensa; il decremento è attribuibile in parte ad un calo delle prestazioni di ricovero ed in parte alle diverse modalità di ordinazione dei pasti presso il dipartimento Sicilia in quanto fino a maggio 2017 i buoni pasto venivano ordinati su un calcolo basato sulle presenze presunte poi, a seguito di una verifica sui buoni pasto forniti ed i giorni effettivamente lavorati, si è proceduto nel mese di maggio ad effettuare un conguaglio che ha portato ad una riduzione dei costi nell'ordine di 80.000 euro; il decremento rispetto al 2016 risente inoltre della messa a regime della conclusione dell'ammortamento, in quanto negli anni precedenti l'importo del pasto era comprensivo di una quota riconosciuta alla ditta ristoratrice a titolo di copertura dei costi da essa sostenuti per l'effettuazione di interventi strutturali sui locali aziendali destinati alla mensa
- Á +138.997 euro l'aumento del costo di servizi informatici
- Á -36.927 euro i minori costi per spese di trasporto e facchinaggio legato al calo dei viaggi e spostamento delle spese sul trattamento di missione gestito dal personale
- Á + 30.392 euro l'aumento del costo di utenze telefoniche



- Á + 96.617 euro l'aumento del costo di energia elettrica
- Á + 93.031 euro l'aumento del costo dell'utenza di acqua
- Á + 90.829 euro l'aumento del costo del gas
- Á - 1.366.378 euro è il decremento dei costi inerenti i premi di assicurazione; dal mese di maggio 2017 l'Istituto è entrato nel programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile; pertanto è stato contabilizzato a titolo di premio di assicurazione l'importo corrispondente ai primi quattro mesi ed è stato accantonato al fondo risarcimento danni un importo pari a 2.353.575 euro a titolo di copertura diretta rischi (autoassicurazione)
- Á - 65.956 euro è il calo dei costi per il servizio appalto gestione archivi e magazzini legato al calo di attività di movimentazione della documentazione e della scannerizzazione
- Á + 126.957 euro è l'incremento dei costi per il servizio di vigilanza e guardiana per effetto delle aumentate esigenze relative alla vigilanza e implementazione di personale di guardiana
- Á - 396.759 euro è il decremento dei costi per servizi tecnici diversi
- Á - 878.329 euro è il decremento dei costi per servizi di service non sanitari; la diminuzione di questa voce unitamente alla precedente (servizi tecnici diversi) è da imputare in misura prevalente alla cessazione dei costi per la riqualificazione della centrale di sterilizzazione presso Bologna, alla diminuzione del canone relativo alla gestione della centrale di sterilizzazione presso Bagheria per nuovo affidamento e alla diminuzione del costo per noleggio dello strumentario chirurgico presso Bagheria per effetto della cessazione del contratto in corso d'anno (riscatto gratuito dello strumentario)
- Á + 136.336 euro di maggiori costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie a seguito di nuove esigenze per prestazioni inderogabili
- Á - 51.110 euro è il decremento dei costi di formazione.

B.3) Manutenzione e riparazione: complessivamente i costi di manutenzione nel 2017 ammontano a 6.716.860 euro in linea con il costo dell'esercizio precedente. Alla classe contabile appartiene il conto economico "manutenzione ai software" comprensivo del contratto in house con la società CUP 2000 S.C.P.A. che nel 2017 è a regime per quanto riguarda le modalità di fatturazione in esenzione di IVA conseguenti alla trasformazione di CUP 2000 in società consortile per azioni avvenuta nel mese di giugno 2016. I servizi affidati alla società sono i seguenti:

Servizio di archiviazione, digitalizzazione e consultazione sul web dei fascicoli del personale
Servizio di hosting, manutenzione e redazione del sito istituzionale
Servizio prenotazione telefonica dell'ALP ambulatoriale e servizio integrazione del front-office
Servizio di archiviazione, digitalizzazione e consultazione sul web dei fascicoli della documentazione clinica
Easy Cup e incassi rudi

Tab.25 (valori espressi in unità di euro)

B.4) Godimento di beni di terzi (476.830 euro): si evidenzia una diminuzione dei costi per canoni di noleggio attrezzature sanitarie di 189.882 euro rispetto al 2016 di cui :

- Á - 146.177 euro è il calo di costi per canoni di noleggio di attrezzature sanitarie per effetto all'adesione alla convenzione Intercent-ER "Noleggio sistemi antidecubito 3" tra Luglio e Agosto 2017 a prezzi decisamente inferiori alla precedente e del termine al 31 Agosto 2017 del pagamento dell'aggiornamento della Risonanza Magnetica Nucleare
- Á - 43.705 euro il decremento dei costi per canoni di pertinenza dell'area non sanitaria.



B5-8 Costo del Personale dipendente:

Il costo del personale dipendente nel 2017 è stato di 58,377 milioni di euro (+ IRAP) in calo rispetto al 2016 di 0,500 milioni di euro e così articolato:

COD_CEM	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2016 no RF	CONSUNTIVO 2017 no RF	diff. 2017 su 2016	%
BA2080	Totale Costo del personale	58.877.433	58.377.195	-500.238	-1%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.461.786	43.213.095	-248.690	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	444.717	346.935	-97.782	-22%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.670.616	8.481.672	-188.944	-2%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.300.315	6.335.493	35.178	1%

Tab.26 (valori espressi in unità di euro)

La variazione 2017 su 2016 pari a -500.238 euro è legata prevalentemente allo slittamento dell'attuazione del Piano delle Assunzioni a causa della assenza di graduatorie utili e/o della difficoltà di scorrimento di graduatorie obsolete; pertanto molte assunzioni che erano state previste in sede di previsione 2017 sono state effettuate con tempistica diversa da quanto ipotizzato nella quantificazione iniziale. Alcune di queste, previste nel Piano Assunzioni 2016, si sono potute effettuare soltanto nei primi mesi del 2018, per effetto della disponibilità di alcune nuove graduatorie in area metropolitana.

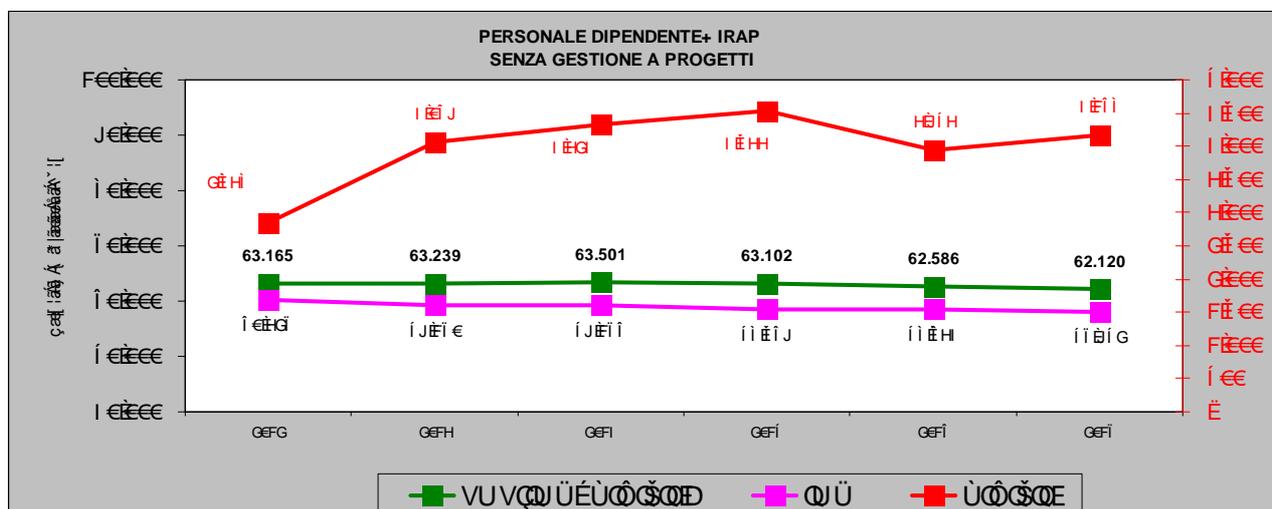
E' quindi prevedibile un effetto trascinarsi sull'esercizio successivo (2018) del costo delle assunzioni. Inoltre ha inciso sul calo del costo del personale il numero di cessazioni che nel 2017 è stato superiore a quanto prevedibile e si è discostato in maniera importante dall'andamento degli ultimi anni.

Si riportano di seguito alcune tabelle/grafici che espongono l'andamento dei costi del personale dipendente +IRAP e "altro personale +IRAP" con evidenza del costo riferito al personale allocato presso il Dipartimento Sicilia e a Bologna:

COSTO PERSONALE DIPENDENTE + IRAP

	2012 (no F)	2013 (no F)	2014 (no F)	2015 (no F)	2016 (no F)	2017 (no F)
PERSONALE DIP.+IRAP	63.164.924	63.238.748	63.500.634	63.101.972	62.586.417	62.119.525
B.5) Pers.le del ruolo sanitario	43.182.113	43.502.108	43.901.890	43.584.177	43.461.786	43.213.095
B.6) Personale del ruolo prof.le	486.884	421.896	446.500	440.505	444.717	346.935
B.7) Personale del ruolo tecnico	9.140.821	8.815.820	8.785.097	8.775.100	8.670.616	8.481.672
B.8) Personale del ruolo amm.vo	6.562.514	6.671.548	6.558.553	6.525.152	6.300.315	6.335.493
Y.1.A) IRAP personale dipendente	3.792.592	3.827.376	3.808.594	3.777.038	3.708.983	3.742.330

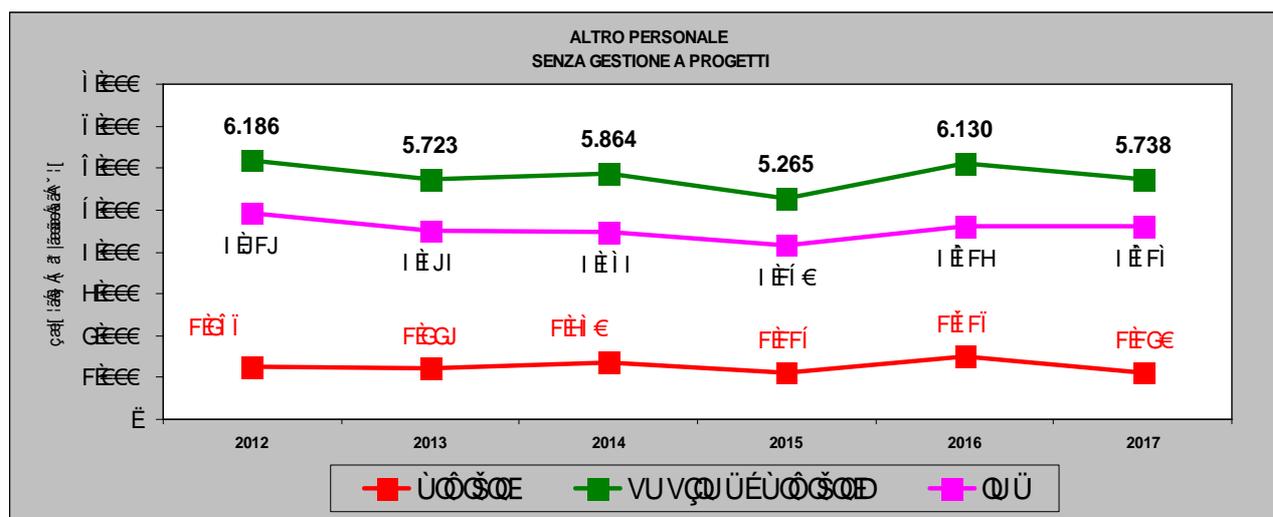
Tab.27 (Valori espressi in unità di euro)



COSTO ALTRO PERSONALE + IRAP

	2012 NO F	2013 NO F	2014 NO F	2015 NO F	2016 NO F	2017 NO F
ALTRO PERSONALE NON DIPENDENTE	6.185.846	5.723.272	5.864.008	5.264.953	6.129.522	5.737.512
CONSULENZE	1.201.248	1.135.699	1.130.777	907.756	1.098.338	1.074.169
Consulenze san. da az. san. pubb della Reg.	284.545	287.410	304.484	334.555	381.275	334.992
Consulenze san. da terzi - Altri soggetti pubblici	110.832	162.429	165.450	178.170	167.099	150.687
Consulenze san. da privato	654.009	530.577	493.975	245.830	351.191	433.020
Consulenze non san. da az. san. pubb.della Reg.	112.671	90.169	94.408	93.825	109.021	92.093
Consulenze non san. da terzi - Altri sogg. Pub.	-	22.216	20.366	20.642	23.985	20.260
Consulenze non san. da privato	39.190	42.898	52.094	34.733	65.767	43.118
CO.CO.CO	559.937	453.265	346.443	470.461	647.018	708.589
Co.co.co.san.. da privato	210.792	102.803	67.104	147.111	303.871	288.849
Co.co.co.non san.. da privato	349.145	350.463	279.339	323.350	343.148	419.740
UNIVERSITARI	1.316.801	985.995	1.018.488	927.310	1.040.495	735.195
Indennità a pers. universitario - area sanitaria	1.316.801	979.054	1.011.547	920.924	1.029.373	728.100
Indennità a pers. universitario - area sanitaria	-	6.941	6.941	6.385	11.122	7.095
LAVORO INTERINALE	600.480	66.385	998.740	1.202.664	1.520.224	1.491.760
Lavoro interinale - area sanitaria	600.480	663.385	998.740	1.202.664	1.498.777	1.397.045
Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-	21.446	94.715
LAVORO AUTONOMO (+ specialisti, specializzandi)	2.096.478	1.883.624	1.484.283	1.038.682	883.609	1.037.601
Altre collab. e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.766.555	1.635.740	1.283.878	886.756	731.131	842.437
Altre collab. e prestazioni di lavoro - area non sanit.	329.922	247.883	200.405	151.926	152.478	195.164
PERSONALE COMANDATO	410.903	601.304	885.276	718.081	939.838	690.199
Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando	93.036	225.920	313.007	329.187	487.596	226.137
Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando	117.567	171.378	177.395	174.902	216.834	207.951
<i>Y.I.B) IRAP collab. e per.le assimilato a lavoro dip.</i>	200.300	204.006	394.874	213.992	235.408	256.111

Tab.n. 28 (valori espressi in unità di euro)



B.9) Oneri di Gestione (897.977 euro)

I costi per oneri di gestione nel 2017 aumentano di 143.921 euro. La classe contabile comprende:

- 120.545 euro di imposte e tasse non sul reddito
- 753.626 euro sono costi inerenti le indennità, i rimborsi spese e gli oneri degli Organi Direttivi e del Collegio Sindacale; rispetto al 2016 questi costi sono aumenti di 174.480 euro.

B.10-13 Ammortamenti

Si riporta di seguito il valore degli ammortamenti di competenza dell'esercizio ed il valore della relativa sterilizzazione:

	31.12.2017
Impostazioni	1.234.567,89
Ammortamenti	1.234.567,89
Accantonamenti	1.234.567,89

Tab.n. 29 (Valori espressi in unità di euro)

B.14 Svalutazione dei crediti (316.745 euro)

I crediti sono stati svalutati per 316.745 euro in applicazione della procedura PAC interaziendale (P-INT 17) che prevede che la valutazione di inesigibilità venga effettuata al netto di situazioni specifiche, accorpando i crediti per classi omogenee che rappresentano profili di rischio simili e stabilendo percentuali di svalutazione diverse sulla base dell'anzianità del credito.

L'accantonamento è così dettagliato:

- 80.525 euro al fondo svalutazione crediti da altre amministrazioni pubbliche
- 143.614 euro al fondo svalutazione crediti da aziende sanitarie fuori regione
- 92.606 euro al fondo svalutazione crediti diversi

B.15 Variazione delle rimanenze

Il valore della variazione delle rimanenze è di 244.881 euro di cui:

- 152.901 euro di rimanenze sanitarie
- 91.980 euro di rimanenze non sanitarie

Lo scostamento rispetto all'esercizio precedente, ampiamente illustrato nella relazione al bilancio d'esercizio 2016, è legata ad una revisione puntuale delle modalità di inventariazione delle scorte di reparto ed economici; infatti nel 2016 le rimanenze di reparto economici sono state rilevate ed elaborate tramite l'utilizzo della procedura informatica contrariamente a quanto avveniva negli anni precedenti ove la rilevazione veniva effettuata con modalità totalmente manuale.

Di seguito la tabella di sintesi articolata per tipologia di reparto e magazzino. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota integrativa – Stato patrimoniale

		al 01 gen.2017	al 31 dic.2017	variazione
Reparto	economici	811.424,68	543.690,50	267.734,18
	farmaceutiche	848.843,35	910.409,51	-61.566,16
	Totale reparto	1.660.268,03	1.454.100,01	206.168,02
Magazzini	farmacia IOR	869.573,26	898.479,84	-28.906,58
	farmacia Sicilia	170.872,41	200.960,35	-30.087,94
	btm	1.122.325,45	1.056.877,06	65.448,39
	economico	175.673,35	138.304,85	37.368,50
	economico Sicilia	25.218,52	30.328,07	-5.109,55
	Totale magazzini	2.363.662,99	2.324.950,17	38.712,82
	Tot.complessivo	4.023.931,02	3.779.050,18	244.880,84

Tab.30 (valori espressi in unità di euro)

B.16 ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO (9.459.664 euro)

	2016 NO F	2017 NO F	diff	%
B.16) Accantonamenti dell'esercizio	7.421.637	9.459.664	+2.038.027	+27%
B.16.A) Accantonamenti per rischi	2.931.016	3.233.378	302.362	10%
B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	31.016		-31.016	
B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.		140.000	140.000	
B.16.A.4) Acc.ti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.353.575	2.353.575	
B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	2.900.000	739.803	-2.160.197	
B.16.D) Altri accantonamenti	4.490.621	6.226.286	1.735.665	39%
B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	54.040	189.580	135.540	
B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	23.187	62.918	39.731	
B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	180.106	397.446	217.340	
B.16.D.7) Altri accantonamenti	4.233.289	5.576.343	1.343.054	
Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	46.890	93.004	46.114	
Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	3.223.744	3.900.000	676.256	
Accantonamento al fondo spese legali	27.601	41.989	14.388	
Accantonamento al fondo ALPI (L. 189/2012)	435.054	441.350	6.297	
Acc.to a fondo per il sostegno della ricerca e miglioramento continuo	500.000	1.100.000	600.000	

Tab.31 (valori espressi in unità di euro)

➤ **Á B.16.A ACCANTONAMENTI PER RISCHI (3.233.378 euro) di cui**

- **Á Accantonamento per contenzioso personale dipendente:** è stato adeguato il fondo per un importo pari a 140.000 euro
- **Á Accantonamento copertura diretta rischi (autoassicurazione):** dal mese di maggio 2017 anche lo IOR è entrato nel programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Il Programma prevede che per i sinistri entro la soglia di 250 mila euro le Aziende provvedano direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre per i sinistri oltre la soglia di 250 mila euro le Aziende sanitarie provvedano alla liquidazione dei risarcimenti mediante l'utilizzo di un fondo regionale istituito ad hoc. Sono stati accantonati 2.353.575 euro.
- **Á Accantonamento rischi non assicurati (franchigia):** sono stati accantonati 739.803 euro per i rischi non assicurati dal 1/1/2017 al 30/4/2017.

➤ **Á B.16.D ALTRI ACCANTONAMENTI (6.226.286 euro)**

- **Á Accantonamenti rinnovo contrattuale:** sulla base delle indicazioni pervenute dalla Regione per la chiusura del bilancio di esercizio 2017, l'accantonamento per rinnovi contrattuali del personale dipendente (triennio 2016_2018) è pari all' 1,09% del costo iscritto nel CE consuntivo 2015 che per l'Istituto corrisponde complessivamente a 649.944 di cui:
 - 189.580 euro per il rinnovo della dirigenza medica
 - 62.918 euro per il rinnovo della dirigenza non medica
 - 397.446 euro per il rinnovo del comparto
- **Á Accantonamenti al fondo Indennità organi istituzionali:** sono stati accantonati 93.004;
- **Á Accantonamento per manutenzioni programmate non incrementative:** è stato effettuato un accantonamento pari a 3.900.000 di euro finalizzato al ripristino ordinario dell'Istituto, come di seguito sinteticamente esposto:

	Titolo intervento	importo
INT 45/2014	ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	1.900
INT 46/2014	MANUTENZ. STRAORD.SICUREZZA	50
INT 47/2014	MAN. STRAORD UTA POLIAMBULATORIO E SALE CONGRESSI	300
INT 71/2015	IMPIANTO IDRICO IRCP	50
INT 75/2018	MAN. STRAORD CLINICA II	1.600
TOTALE		3.900

Tab.32 (valori espressi in migliaia di euro)

- **Á Accantonamenti al fondo spese legali:** è stato stimato un importo pari a 41.989 euro per spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio relativamente ai procedimenti attivati nel 2017 ed ancora pendenti al 31.12.2017
- **Á Accantonamento al fondo ALPI:** complessivamente sono stati contabilizzati 441.350 euro con riferimento alla quota 2017 del fondo "Balduzzi" (5% legge 189/2012)
- **Á Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo:** sono stati accantonati 1.100.000 euro in sede di chiusura di bilancio.

GESTIONE FINANZIARIA

Nel 2017 la gestione finanziaria incide sul conto economico per 464.306 euro.

COD_CEM	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2016 no RF	CONSUNTIVO 2017 no RF	diff. 2017 su 2016	%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	1.589	3.805	2.216	139%
CA0050	C.2) Altri proventi	449	246	-202	-45%
CA0110	C.3) Interessi passivi	390.489	426.025	35.536	9%
CA0150	C.4) Altri oneri	46.275	42.332	-3.942	-9%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-434.726	-464.306	-29.580	7%

Tab.33 (valori espressi in unità di euro)

GESTIONE STRAORDINARIA

Nel 2017 la gestione straordinaria incide sul conto economico per 1.796.269 euro di cui 2.051.253 euro sono proventi straordinari e 255.254 euro sono oneri straordinari.

COD_CEM	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2016 no RF	CONSUNTIVO 2017 no RF	diff. 2017 su 2016	%
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.483.776	2.051.523	567.747	38%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	733.346	255.254	-478.092	-65%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	750.430	1.796.269	1.045.839	139%

Tab.34 (valori espressi in unità di euro)

Si dettagliano le voci piu' significative

E1) Proventi straordinari (2.051.521 euro) di cui:

E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse per 57.126 euro di cui 29.027 euro donazioni in denaro e 28.099 euro donazioni di beni strumentali

E.1B.2) Sopravvenienze attive per 383.043 euro di cui:

- Á 43.560 euro verso Aziende Sanitarie della Regione
- Á 105.998 euro alla voce “Sopravvenienze attive verso terzi relative al personale” (conto 84500416) di cui 92.114 euro (40.951 + 3851 + 44.138 + 3.174) per effetto delle 2 sentenze di Cassazione del giugno 2017 che hanno reso possibile un significativo recupero fiscale con abbattimento dalla base imponibile IRAP del premio Inail; l’Istituto ha presentato nel mese di dicembre 2017 la dichiarazione integrativa con riferimento all’IRAP 2013 (relativamente all’anno 2012); mentre in sede di dichiarazione IRAP 2017 (con riferimento al 2016) si è proceduto alla deduzione INAIL; tale modalità ha permesso il recupero immediato già in sede di presentazione della dichiarazione IRAP 2017;
- Á 134.980 euro a titolo di “Sopravvenienze attive ordinarie per beni e servizi” (conto 84501001) inerenti note di credito prevalentemente a seguito di accordi di transazione su interessi di mora;
- Á 95.952 euro alla voce “Altre sopravvenienze attive verso terzi”(conto 84500421) riferite prevalentemente a fatture di competenza di anni precedenti.

E.1.B.3) Insussistenze attive per 1.611.352 euro di cui:

- Á 244.192 euro di “Insussistenze del passivo verso personale dipendente” (conto 71901006) di cui:
 1. Á 85.000 euro per riduzione del fondo a fronte di contenziosi chiusi nel 2016 inerenti il personale dipendente;
 2. Á 68.353 euro per eliminazione accantonamento attribuzione fasce dal 2008 al 2010
 3. Á 90.839 euro per eliminazione di una doppia registrazione effettuata in sede di chiusura di bilancio 2016 relativamente al personale universitario;
- Á 1.283.514 euro di “Insussistenze attive v/terzi per beni e servizi” (conto 84501002) di cui:
 1. Á 129.205 euro per errata imputazione svalutazione crediti (aziende extra regione)
 2. Á 600.000 euro per eliminazione dell’accantonamento al fondo a seguito ad una causa vinta anche in secondo grado
 3. Á 25.000 euro per la cancellazione di una quota di partecipazione all’Alleanza contro il cancro
 4. Á 526.095 euro di insussistenze ordini valorizzati ma non fatturati di competenza 2007;
- Á 83.648 euro “Altre insussistenze attive v/terzi”(conto 84501005) per eliminazione accantonamenti effettuate in sede di chiusura di bilancio anni precedenti

E.2) Oneri straordinari (255.254 euro)

E.2.A.) Minusvalenze per 1.139 euro

E.2.B.) Altri oneri straordinari per 254.115 euro di cui

- Á 130.0623 euro alla voce “Sopravvenienze passive v/terzi” in prevalenza relative a fatture per l’acquisto di beni e servizi pervenute nel 2017 di competenza anni precedenti e per note di accredito
- Á 85.891 euro prevalentemente per note di accredito di competenza anni precedenti

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



STATO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



RELAZIONE SUGLI INVESTIMENTI 2017 PIANO INVESTIMENTI 2017-2019

Il Piano degli investimenti 2017-2019, in quanto parte integrante degli Strumenti di Programmazione pluriennale, è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale.

Le fonti di finanziamento, oltre a contributi in conto capitale Regionali ed a quelli dell' art. 20, L.67/88 sono costituite da contributi in conto capitale derivanti dal Programma Regionale Investimenti in Sanità, mutui, donazioni vincolate ad investimenti e da accantonamenti per manutenzioni cicliche.

Il Piano ha previsto di anno in anno la pianificazione dell'esecuzione di interventi finanziati o con risorse proprie o con finanziamenti statali o regionali, sia riguardo agli interventi in corso di esecuzione o con progettazione esecutiva approvata, sia riguardo agli interventi in corso di progettazione, garantendone la sostenibilità finanziaria in quanto la copertura finanziaria risulta assicurata con risorse dedicate, e le fonti di finanziamento sono indicate per ogni intervento nello schema predisposto.

L'attuale contesto economico-finanziario regionale si caratterizza per la scarsa disponibilità di risorse, in termini di contributi in conto capitale, da destinare agli interventi in edilizia sanitaria ed ammodernamento tecnologico, rispetto a quanto già progettato e finanziato negli anni scorsi. Il ricorso ai mutui è stato pertanto strettamente necessario per l'attuazione degli interventi più urgenti.

La finalità è in ogni caso di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze già indicate nella programmazione in essere, attivando tutte le azioni necessarie per completare gli interventi già previsti nei pregressi programmi di finanziamento degli investimenti.

Nel Piano degli investimenti 2017-2019 lo IOR non ha previsto di acquisire delle immobilizzazioni mediante:

- Á l'utilizzo di contributi in conto esercizio
- Á alienazioni patrimoniali

Il Piano Investimenti ha la finalità di implementare tutte le attività necessarie all'adeguamento normativo ed al miglioramento della funzionalità delle strutture dell'Ente e di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze indicate nella programmazione Regionale e Nazionale, con particolare riferimento agli Accordi di programma sottoscritti per i finanziamenti degli interventi ex art. 20 L.67/88 ed ai programmi di finanziamento della Regione Emilia Romagna.

Lo IOR darà corso esclusivamente agli interventi totalmente finanziati, da risorse proprie o finanziamenti statali o regionali dedicati; questi garantiscono la sostenibilità finanziaria del Piano Investimenti stesso.

Il PI 2017-2019, relativamente ai lavori, ha risentito in maniera significativa delle modifiche introdotte nel 2016 per adempiere agli obblighi imposti dalle recenti normative, tuttora in corso di evoluzione, in materia di appalti (Nuovo Codice dei Contratti D.Lgs 50/2016 e successivi correttivi; Linee Guida Anac, decreti attuativi in corso di emanazione), prevenzione incendi (DM 19/03/2015) e antisimicITÀ (Norme Tecniche Costruzioni e conseguenti atti di recepimento regionali): oltre ad interventi mirati a carattere autonomo il mutato quadro normativo ha importanti riflessi sui cantieri aperti con valutazioni tecnico-giuridico-economiche il cui iter è tuttora in via di perfezionamento.

Obiettivi particolarmente rilevanti riguardanti lavori/manutenzioni straordinarie

1. Antincendio: adempimenti relativi a quanto previsto dal DM 19 marzo 2015, recante "*Aggiornamento della regola tecnica di prevenzione incendi per la progettazione, la costruzione e l'esercizio delle strutture sanitarie pubbliche e private di cui al decreto 18 settembre 2002*" con scadenze programmate nel 2016, nel 2019, nel 2022 e nel 2025. Le scadenze riguardano la presentazione delle nuove progettazioni antincendio e delle certificazioni impiantistiche di tutte le strutture dello IOR, oltre alla stesura del Sistema di Gestione della Sicurezza Antincendio (SGSA) ed alla pianificazione ed esecuzione delle attività legate agli adempimenti previsti dallo stesso DM.

La pianificazione suddetta ha imposto di ricalibrare gli interventi già programmati finalizzandoli alla realizzazione di impiantistica specifica come previsto nel DM. La nuova normativa ha reso necessaria, ai

fini della realizzazione del piano investimenti, la pianificazione di nuovi interventi non programmati negli anni precedenti, l'anticipazione di alcuni lavori, il posticipo di altri, la programmazione di nuovi lavori, l'annullamento di progetti precedentemente approvati dagli enti autorizzatori. Oltre a quanto sopra detto è necessaria un'attività di sistematizzazione e inquadramento generale da svolgere parallelamente alla realizzazione degli interventi specifici antincendio, che informerà l'attività anche per i prossimi trienni.

2. Interventi di consolidamento statico/sismico: gli interventi di consolidamento statico emersi come necessari dalle verifiche di vulnerabilità sismica sono in corso di progettazione, eseguiti in parte e programmati compatibilmente con la disponibilità dei locali soprattutto per quanto concerne il monoblocco ospedaliero, per il quale è stato redatto un progetto di fattibilità (con l'obiettivo del mantenimento dell'attività sanitaria nell'edificio) che nel 2017 è stato presentato formalmente agli enti autorizzatori (Commissione paesaggistica comunale, Soprintendenza ai beni ambientali ed architettonici, ufficio verde comunale). Verrà eseguito il secondo stralcio dei lavori di consolidamento dell'aula Campanacci entro l'estate 2018;
3. Per quanto concerne il cantiere di nuova costruzione della palazzina ambulatori per la libera professione, ristrutturazione Chemioterapia e nuovo Day Surgery, nel corso del 2017 è stato completato l'adeguamento sismico dell'edificio di servizio "palazzina mensa", che ha reso completamente a norma l'edificio stesso, considerato di elevata importanza strategica in quanto ospiterà il Reparto di degenza di Chemioterapia.
4. E' in corso di esecuzione il secondo lotto del cantiere per adeguamenti normativi e miglioramento comfort di due Reparti di Degenza al 3° piano del Monoblocco, finanziati con i fondi relativi al Programma straordinario investimenti in sanità ex art.20 fase IV 2° stralcio. Il primo stralcio ha portato alla realizzazione del nuovo reparto per la libera professione, la cui attività sanitaria ha avuto inizio nell'ultima settimana di luglio. In occasione della realizzazione dei due reparti sono stati adottati, di concerto con la Direzione sanitaria, alcuni standard qualitativi di alto livello, quali i solleva-pazienti a soffitto in tutte le stanze di degenza.
5. A fine settembre sono stati avviati, e sono tuttora in corso, i lavori di realizzazione del nuovo parcheggio da 32 posti auto in area ospedaliera, finanziato anch'esso con i fondi relativi al Programma straordinario investimenti in sanità ex art.20 fase IV 2° stralcio, a supporto dell'attività della palazzina ambulatori.

Di seguito si riportano i contenuti degli interventi.

SCHEDA 1 (INTERVENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE)

LAVORI: INTERVENTI n° 3, 4, 5, 17

INTERVENTI n° 3, 4, 5 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE I STRALCIO E PROGR. RER ALLEGATO F:

- **Á INTERVENTO 3 (Codice Regionale H28) “Ampliamento nuova costruzione destinata ad ambulatori e studi per la libera professione”** di cui all'accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 - **€ 4.400.000,00** (ancora da realizzare € 3.424.000,00);
- **Á INTERVENTO 4 (Codice regionale F703 Progr. RER allegato F) “ristrutturazione di locali ex mensa per trasferimento del reparto di chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici”** - **€ 1.300.000,00** (ancora da realizzare € 1.170.000,00);
- **Á INTERVENTO 5 (Codice regionale H29) “Realizzazione di 2 Sale Day-Surgery e acquisto relativi Arredi e Attrezzature con finanziamento Art. 20 IV Fase - € 1.060.000,00** (ancora da realizzare € 1.029.000,00).

Lo svolgimento dell'appalto integrato, che comprende tutte e tre le opere, con bando GUCE emesso in data 07/03/2011, ha portato all'aggiudicazione in data 14 marzo 2012 con delibera del Direttore Generale n.145/2012, comunicata al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie con nota prot.



N.9889 del 16 marzo 2012. Nel corso del 2013 è stata avviata come da programma la progettazione esecutiva, il cantiere ha avuto regolarmente inizio nel mese di luglio 2014. I lavori sono in corso. E' stata autorizzata dal Gruppo Tecnico Regionale a fine aprile 2017 una Variante pari ad € 481.809,66 oltre IVA per Adeguamento Sismico dell'Edificio di Servizio, divenuto cogente per sopravvenuti obblighi regolamentari successivi all'avvio dei lavori. I lavori relativi a tale variante sono stati completati.

Si segnala che alla fine di luglio la Ditta Guerrato, mandante dell'Associazione Temporanea di Imprese (ATI), ha inaspettatamente comunicato di aver avviato le pratiche di Concordato Preventivo, contestualmente sospendendo la presenza delle proprie maestranze dal Cantiere in corso; la situazione di criticità risulta piuttosto complessa sotto il profilo giuridico-amministrativo, alla luce della legislazione vigente. Al momento è in corso un'analisi, sia da parte della Stazione Appaltante che da parte dell'Impresa Mandataria dell'ATI (Kostruttiva), per la ricerca di una soluzione tempestiva ed efficace da una parte ma che tuteli giuridicamente ed economicamente l'Istituto ed i suoi interessi dall'altra. Allo stato di avanzamento del cantiere, l'attività di realizzazione degli impianti è cruciale e condiziona tutte le altre lavorazioni, pertanto urge trovare detta soluzione per evitare un allungamento dei tempi che può alterare significativamente la programmazione sanitaria generale.

Tutte le fasi vengono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

INTERVENTO n° 17 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO (Codice regionale AP 42) - "Realizzazione aree di supporto per accoglienza utenti e dipendenti" (Parcheggio da 35 posti auto in area ospedaliera) - € 715.000,00

Sono state completate le procedure di gara, i lavori sono stati aggiudicati, rispettando i tempi previsti dalle procedure relative ai finanziamenti specifici (aggiudicati entro il 10 giugno 2015). I lavori sono stati avviati alla fine di settembre con la BOB (Ricerca di eventuali Ordigni Bellici nel terreno), terminata con esito favorevole (nessun ordigno trovato nel sito) in dicembre 2017 e sono in corso. Tutte le fasi vengono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

Il Gruppo Tecnico Regionale ha approvato in data 17 aprile 2017 una Variante realizzativa finalizzata alla realizzazione di opere di ingegneria ambientale mirate alla tutela dell'area collinare e sottoposta a vincolo paesaggistico, cui ha fatto seguito l'avvio dei lavori.

MANUTENZIONI STRAORDINARIE: INTERVENTI n° 12, 18

Negli interventi citati sono previsti lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza ed alla funzionalità degli edifici dello IOR.

INTERVENTO n° 12 sono previste Manutenzioni straordinarie per sicurezza che comprendono camminamento pedonale accesso ospedale, sistemazione asfalti e rete di scarico per deposito formalina IRCP - € 261.000,00

INTERVENTO n° 18 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO:

Codice Regionale AP 41 "Adeguamenti normativi e miglioramento comfort aree di degenza" (Ristrutturazione di due Reparti di Degenza al 3° piano) - € 3.418.000,00

I lavori sono regolarmente in fase di svolgimento, il primo dei due reparti è stato consegnato ed attivato alla fine di luglio, nel secondo i lavori sono stati avviati a settembre con consegna entro primavera 2018.

TECNOLOGIE BIOMEDICHE: INTERVENTI 14, 20, 43, 52, 72, 73

Nell'INTERVENTO n° 14 con i € 89.000,00 vincolati da lascito testamentario: la programmazione 2017 prevedeva l'acquisto di sistemi destinati al miglioramento e sicurezza delle attività svolte dall'Anatomia Patologica (sostituzione cappa ad espulsione obsoleta, rinnovo sistemi per stampa vetrini e cassette interfacciabile con Sistema Informativo a garanzia della tracciabilità dei campioni, sostituzione centrifuga inadeguata alle attività svolte e sostituzione congelatore per la conservazione pezzi anatomici) e dalla Banca del Tessuto Muscolo Scheletrico (completamento dei sistemi di conservazione ultrafreezer). **Intervento completato.**



L'INTERVENTO n° 20, codice regionale P4 (deliberazione assembleare progr. N. 148 del 17 dicembre 2013: Approvazione 10° aggiornamento del Programma regionale di investimenti in sanità - Allegato P), nasce dalla Convenzione per progetti in conto capitale 2011 del Ministero della salute del 27 marzo 2012 con il cofinanziamento RER (vedi nota a firma Direttore Generale RER del 26 settembre 2011). L'intervento prevede l'acquisto di una apparecchiatura TC (Tomografia Computerizzata) spirale di ultima generazione (Dual Energy) e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing (Stereolitografo 3D) per produrre, in collegamento rete con la TC, impianti esattamente compatibili con l'anatomia del segmento scheletrico e con la lesione, quindi "IMPIEGO DI TECNOLOGIE RADIOLOGICHE 3D PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE". L'intervento è stato completato nel 2016 con un **residuo di € 117.000** che è stato successivamente destinato, previa autorizzazione ministeriale, all'acquisto di 3 centrifughe refrigerate e al completamento di un sistema spettrofotometrico esistente. La procedura relativa alle tre centrifughe è in fase di collaudo e quelle relativa all'aggiornamento è in fase di acquisto.

Conclusione prevista entro maggio 2018

L'INTERVENTO n° 43 "REALIZZAZIONE DI UN SERVICE DI SEQUENZIAMENTO DI NUOVA GENERAZIONE E RELATIVA ANALISI DEI DATI" e' inserito nella Convenzione per progetti in Conto capitale 2013 tra il Ministero della salute e l'IRCCS RIZZOLI, e prevede l'acquisto di apparecchiature all'avanguardia per la realizzazione di un service di sequenziamento di nuova generazione e relativa analisi dei dati: nel corso dell'anno 2015 sono state acquistate apparecchiature informatiche e sanitarie per un importo totale pari ad € 212.412,57: è da prevedere per il residuo una rimodulazione degli acquisti da sottoporre all'autorizzazione del Ministero della Salute. **L'intervento si dovrà concludere entro il 31 ottobre 2018.**

L'INTERVENTO n° 52 Intervento di digitalizzazione diagnostiche Poliambulatorio: sostituzione diagnostica radiologica analogica sala 2 e potenziamento diagnostica sala 3 con integrazione detettore wireless per teleradiografo. **Intervento concluso per un importo complessivo di € 249.998**

L'INTERVENTO n° 72 prevede l'acquisizione di attrezzature informatiche per un importo complessivo pari ad € 344.000,00 per la realizzazione di un sistema integrato ed altamente innovativo di tracciabilità e stoccaggio dei campioni biologici e dei dati che andrà ad integrarsi e completare anche il service di sequenziamento in realizzazione con l'intervento n. 43. Nell'intervento è inoltre prevista l'acquisto di ultrafreezer e contenitori criogenici.

L'intervento verrà realizzato nel corso dell'anno 2018.

L'INTERVENTO n° 73 per un importo pari ad € 331.000,00 prevede l'acquisizione di attrezzature sanitarie per la ricerca volte allo sviluppo di una piattaforma genomico-computazionale avanzata per la medicina personalizzata. L'intervento prevede l'acquisto di un sequenziatore NGS e un preparatore di library. Il sequenziatore è stato installato e collaudato a marzo 2018. La conclusione dell'intervento è prevista nel corso del 2018

SCHEDA 2 (INTERVENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE)

MANUTENZIONI STRAORDINARIE: INTERVENTI 45, 46, 47, 48, 49, 50, 62, 51, 64, 65, 66, 67, 69, 71

GLI INTERVENTI n° 45 e 69 prevedono l'Adeguamento Antincendio del Monoblocco Ospedaliero, finalizzato all'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) secondo il Progetto approvato dai Comandi Regionale e Provinciale dei VVF L'intervento n° 45 prevede uno stanziamento di € 1.445.000,00, l'intervento n° 69 di € 914.000,00

Nel 2015 IOR ha optato per l'adeguamento al DM 19.03.2015 e pertanto è stata eseguita la progettazione secondo il citato decreto, con l'obiettivo del conseguimento finale del Certificato di Prevenzione Incendi, secondo le scadenze e la pianificazione prevista dal DM

L'INTERVENTO n° 46 comprende Manutenzioni straordinarie in Ospedale: Installazione Infissi anti-intrusione scale emergenza esterna Monoblocco, Variante pensilina, sistemazione elementi in arenaria

loggetta ingresso monumentale, sistemazione area esterna studi preclinici, adeguamento impianti elettrici Università e altri interventi minori € **604.000,00**

GLI INTERVENTI n° 47, 48, 50, 51, 66, 67, 70, 71 – € 3.402.000,00 comprendono Manutenzioni straordinarie impiantistiche ed edilizie negli edifici IOR

L'INTERVENTO n° 49 l'Adeguamento Antincendio dell'Istituto di Ricerca con l'implementazione dell'impianto di rilevazione fumi, € **300.000,00**

L'INTERVENTO n° 62 comprende interventi di risanamento strutturale statico negli edifici IOR per € 368.000,00. Sono stati progettati (e realizzati in parte) interventi di statica sulle strutture del monoblocco ospedaliero, redatti progetti definitivi su parti del compendio monumentale e della palazzina Servizio informatico. E' in corso la progettazione sul monoblocco ospedaliero, a seguito delle risultanze dell'approfondimento della verifica di vulnerabilità sismica (vedi Scheda 3 intervento 74/2016).

L'INTERVENTO n° 64, € 950.000,00 prevede la sostituzione di un Gruppo frigorifero nell'Istituto di Ricerca e il potenziamento della climatizzazione del tunnel frigocongelatori. La gara per l'individuazione dell'Impresa esecutrice è stata aggiudicata, i lavori saranno avviati ad inizio 2018.

TECNOLOGIE BIOMEDICHE: INTERVENTI 36, 55

INTERVENTO n°36 – Intervento APB19 fondi ex art.20 (accordo di programma Addendum) che prevede un piano di fornitura di apparecchiature biomediche. L'intervento è improntato all'innovazione tecnologica, alla tutela della sicurezza di pazienti ed operatori ed all'incremento dell'efficienza. € **1.150.000**. **Il piano di fornitura è stato presentato e approvato dal Gruppo Tecnico regionale. Si prevede di completare l'intervento (piano fornitura e collaudi) nel 2019**

L'INTERVENTO n° 55 è finalizzato al rinnovo delle tecnologie biomediche e in parte per rinnovo di attrezzature sanitarie. Il dettaglio delle apparecchiature previste e le tempistiche di realizzazione entro il 2017 è monitorato dal Servizio Ingegneria Clinica aziendale.

Le principali aree di intervento che contraddistinguono il finanziamento riguardano

- Á Sicurezza degli operatori e dei pazienti
- Á individuazione e applicazione degli standard nelle aree assistenziali
- Á piani di rinnovi e adeguamenti funzionali

Rispetto alla disponibilità complessiva di e € **862.342** l'investimento realizzato nel 2017 ammonta a € 381.683. L'importo residuo costituisce la base di lavoro per la conclusione delle attività programmate (circa € 135.000) e la progettazione del piano 2018

BENI ECONOMICI, ALTRO: INTERVENTO 60

Con l'**INTERVENTO n° 60 € 235.000,00**, destinati all'acquisto di arredi e attrezzature non biomedicali vari e toponomastica per soddisfare le esigenze dell'Area Ospedaliera. Residuano attualmente circa € 125.000,00.

TECNOLOGIE INFORMATICHE: INTERVENTI 58, 59, 63, 65

Nell'INTERVENTO n° 58 “ACQUISTO TECNOLOGIE INFORMATICHE E AGGIORNAMENTO PACS” è in corso nell'anno 2017 per un importo pari ad € **810.000,00** la realizzazione/completamento dei seguenti progetti: avvio della prescrizione dematerializzata, avvio della vigilanza sulle protesi Metal On Metal, sperimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico. E' stata attivata una task force sull'infrastruttura che si occupa di sicurezza informatica e monitoraggio proattivo dei sistemi, ed è in corso la sostituzione delle postazioni con versioni di software non supportate dal produttore (es. Windows XP). **Residuano attualmente circa € 722.746,00.**

Nell'**INTERVENTO n° 59 “SOSTITUZIONE SIR”** è prevista la sostituzione del sistema informativo ospedaliero denominato SIR, il progetto è stato definito nel corso dell'anno 2016 e ulteriormente sviluppato nel corso del 2017 mediante la consultazione preliminare di mercato effettuata in collaborazione con il Servizio Acquisti Metropolitan in data 08/11/2017. Gli obiettivi sono l'indizione di una procedura aperta finalizzata all'acquisizione di un nuovo sistema per la gestione dei processi clinico assistenziali ospedalieri



che concorrono a costituire il Sistema Informativo Ospedaliero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'indizione di una procedura aperta finalizzata all'acquisizione di sistema di Cartella Clinica Elettronica (CCE) e di un sistema di prescrizione e somministrazione farmaci per l'Istituto Ortopedico Rizzoli, congiuntamente all'Azienda USL di Bologna e all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna. Il finanziamento previsto è pari ad € 540.000,00.

Con l'INTERVENTO n° 63 “SISTEMA GESTIONE INFORMATIZZATA RISORSE UMANE” è stato acquisito il nuovo sistema unico regionale per la Gestione delle Risorse Umane il cui avvio è avvenuto per lo IOR per il 01.01.2017. Per l'intervento è previsto un finanziamento pari ad € 300.000,00 di cui € 142.000,00 sono già stati impiegati per l'aggiudicazione della gara per l'acquisizione del sistema avvenuta in data 08.10.2015. Ulteriori € 54.000,00 sono destinati alla manutenzione evolutiva del software. Sono stati eseguiti i collaudi in produzione svoltisi nel mese di luglio in accordi con il tavolo GRU e la Regione per giuridico economico e presenze/assenze. Prosegue l'attività di avvio dei vari moduli che concorrono alla gestione delle risorse umane e l'assistenza.

L'INTERVENTO n° 65, € 431.000,00 comprende manutenzioni straordinarie a tecnologie informatiche hardware e software. Nell'ambito dell'adeguamento del data center nel mese di aprile il sistema di posta elettronica e nel mese di luglio il SIR sono stati trasferiti a Ravenna, nella struttura realizzata da Lepida SpA. Insieme al sistema informativo ospedaliero con la replica delle banche dati e la configurazione degli ambienti, sono state migrate le integrazioni delle reti e delle applicazioni che fanno riferimento al sistema informativo ospedaliero. Residuano attualmente circa € 364.000,00.

SCHEDA 3: SONO RIPORTATI NELLA SCHEDA 3 INTERVENTI DI CUI E' NECESSARIA L'ESECUZIONE CHE ALLO STATO PRESENTE NON HANNO O HANNO IN PARTE COPERTURA FINANZIARIA

Si segnala a tal proposito L'INTERVENTO N.74/2016 relativo al Miglioramento sismico del monoblocco ospedaliero, per il quale è stato redatto un progetto di fattibilità (con l'obiettivo del mantenimento dell'attività sanitaria nell'edificio) che nel 2017 è stato presentato alla Commissione paesaggistica comunale. Il progetto di fattibilità, è particolarmente impegnativo sia dal punto di vista economico che realizzativo, ammonta ad un quadro economico di € 9,5 ml (con un'incidenza percentuale di €317/mq), mentre la disponibilità allo stato attuale è di € 4,7 ml. I restanti finanziamenti sono da reperire. E' stato sottoposto informalmente oltre che agli uffici comunali e Soprintendenza anche ai Servizi sismici della Regione e del Comune, senza osservazioni.

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



Indice

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione177
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda177

BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO.....180

BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi180

BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio..... 180

BO.3.1.A. Stato dell'Arte 180

BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2017 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi 181

BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna..... 182

BO.3.2.A. Stato dell'Arte 182

BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2017 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi 184

BO.4. L'attività del periodo 2017.....184

BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio..... 184

Bo.4.1. A. Confronto dati di attività anno 2017 rispetto all'anno 2016..... 184

BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2017 e confronto con il livello programmato..... 191

BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) 191

BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2017 rispetto all'anno 2016..... 191

BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2017 e confronto con il livello programmato..... 193

DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA.....193

DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi193

DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria 193

DRS.3.1.A. Stato dell'Arte 193

Drs.3.2. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria 194

DRS.3.2.A. Stato dell'Arte 194

DRS.4. L'attività del periodo 2017195

DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera 195

<i>DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2017 rispetto all'anno 2016</i>	195
<i>DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2017 e confronto con il livello programmato</i>	196
DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale	196
<i>DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2017 rispetto all'anno 2016</i>	196
<i>DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2017 e confronto con il livello programmato</i>	196
RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO	197
RIC. 3.4. Ricerca	197
<i>RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte</i>	197
<i>RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2017 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi</i>	200
RIC. 4.4. Ricerca	208
<i>RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2017 rispetto all'anno 2016</i>	208

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio 2017, è redatta secondo lo schema previsto dal d. lgs. 118/2011.

Fornisce inoltre la Relazione sulle azioni intraprese per il raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con le *Linee di Programmazione Regionali annuali* (DGR 830/2017).

Note di redazione

L'Istituto effettua *attività clinico-assistenziale* attraverso tre dipartimenti, dislocati in tre sedi:

- ☀ i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso e nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza¹;
- ☀ il **Dipartimento Rizzoli-Sicilia**, istituito nel 2012, che opera presso la sede di Bagheria, erogando attività di degenza e specialistica ambulatoriale.

Per facilitare la lettura della presente relazione, di seguito sono riportati in capitoli separati i dati relativi all'attività clinico-assistenziale dei Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** (erogata nelle sedi di Bologna e Bentivoglio), da quelli del **Dipartimento Rizzoli-Sicilia** (erogata nella sede di Bagheria).

L'*attività di ricerca* svolta dall'Istituto si articola invece su Linee di Ricerca *trasversali* ai Dipartimenti (v. di seguito organigramma "a matrice"), per cui la stessa è rappresentata unitariamente.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

Il territorio di riferimento e la popolazione assistita

L'Istituto Ortopedico Rizzoli (in seguito IOR) è un IRCCS di rilevanza nazionale. Pertanto opera come Azienda erogatrice di servizi rivolti a tutti i cittadini, non solo residenti nel territorio in cui insistono le proprie sedi, ma anche di provenienza regionale e nazionale.

Il Modello Organizzativo:

Lo IOR adotta il **modello organizzativo** previsto dall'Atto Aziendale (aggiornato con delibera IOR n. 50 del 12.2.2015), approvato dalla Regione Emilia-Romagna, che prevede l'articolazione per Dipartimenti e la loro integrazione con le Linee di Ricerca (previste in quanto IRCCS).

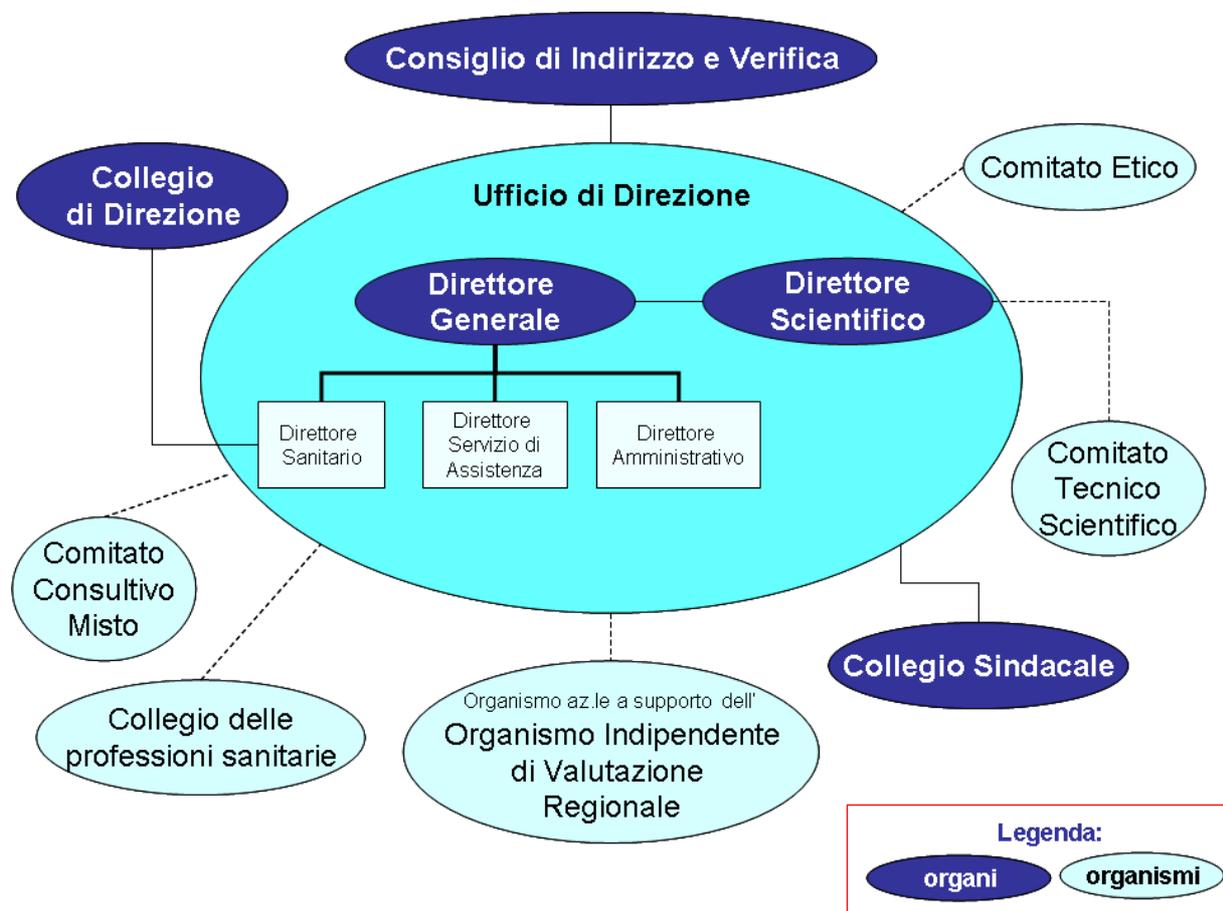
I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativo-gestionale dell'Istituto e sono la sede in cui si esercita il governo clinico e la ricerca. Hanno la caratteristica di gestire le risorse loro attribuite sia di personale che di beni e servizi e perseguono finalità di integrazione professionale,

¹ La UO Ortopedia Bentivoglio concorre all'attività specialistica e di Pronto Soccorso, di cui è però titolare AUSL di Bologna.

organizzativa e logistica. I Dipartimenti favoriscono il rapido passaggio delle conoscenze e delle metodologie dall'ambito della ricerca alla pratica clinica nel rispetto delle professionalità acquisite dagli operatori. Per questo motivo è previsto all'interno dei Dipartimenti la compresenza sia di Strutture a prevalente attività clinica, che a prevalente attività di ricerca².

Le Linee di ricerca identificano gli indirizzi clinico-scientifici prevalenti dell'Istituto. Tali linee sono individuate all'interno del Piano di Ricerca Triennale, approvato dal Ministero della Salute e sono suscettibili di modifiche in relazione ai futuri piani triennali nazionali. La Linea di ricerca ricomprende un insieme di attività che assicura unitarietà di percorsi clinico-scientifici traslazionali con riferimento ad aree di particolare interesse dell'Istituto. All'interno dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è stata rilevata la necessità di inserire compiutamente nella organizzazione le linee di ricerca in modo da favorirne la operatività; per questo è stato pensato un modello organizzativo che colleghi le strutture di ricerca e quelle di assistenza e che individui modalità e sedi di coordinamento tra loro³.

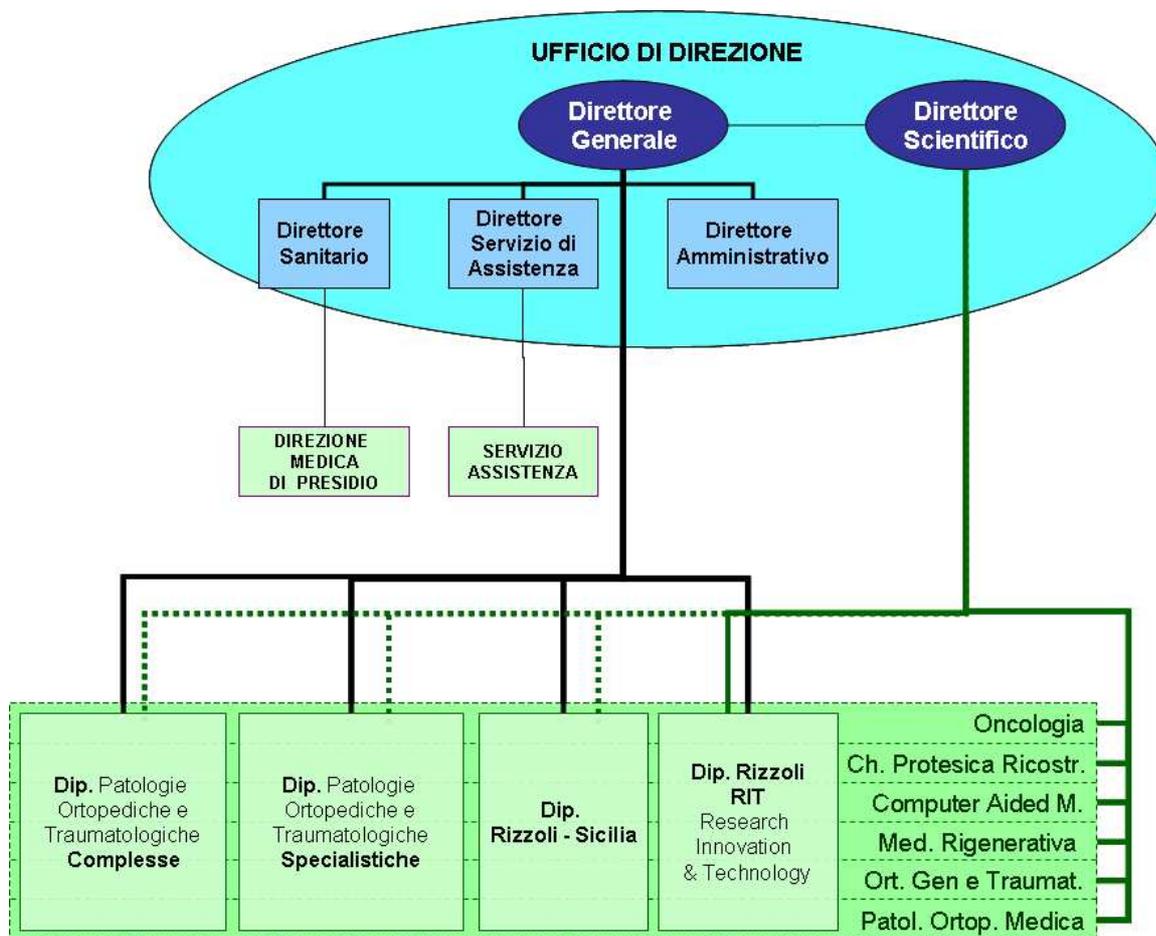
Di seguito si riporta la macroarticolazione organizzativa aziendale:



² Fonte: Atto Aziendale IOR

³ Fonte: Atto Aziendale IOR





Tipologia e complessità della Struttura:

Lo IOR svolge la sua attività di assistenza nell'ambito degli indirizzi e della programmazione regionale e nazionale. Si colloca come polo di offerta monospecialistica nazionale ad altissima qualità, offrendo risposta a fabbisogni ad alta complessità nell'area della ortopedia sia sul piano assistenziale, sia su quello della ricerca. L'Istituto rappresenta per l'area ortopedica, muscolo scheletrica e per l'ortopedia pediatrica un punto di riferimento in quanto IRCCS all'interno della rete di offerta nazionale e regionale⁴.

⁴ Fonte: Atto Aziendale IOR.



BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO

BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Come anticipato al cap. 1, i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano:

- ☀ nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso;
- ☀ nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza.

BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio

BO.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti Letto direttamente gestiti dai Dipartimenti Complesse e Specialistiche sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	DIPARTIMENTO	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
00901	chirurgia generale	Specialistico		2		2
03601	ortopedia e traumatologia	Specialistico		32		32
03603	ortopedia e traumatologia	Specialistico		29	1	30
03604	ortopedia e traumatologia	Specialistico		32		32
03610	ortopedia e traumatologia	Specialistico		12		12
03613	ortopedia e traumatologia	Complesso		32		32
03614	ortopedia e traumatologia	Complesso	9			9
03616	ortopedia e traumatologia	Specialistico		11		11
03619	ortopedia e traumatologia	Complesso		28		28
03620	ortopedia e traumatologia	Specialistico		16	2	18
03621	ortopedia e traumatologia	Specialistico		12		12
03622	ortopedia e traumatologia	Complesso		12		12
03623	ortopedia e traumatologia	Complesso		12		12
03624	ortopedia e traumatologia	Misto*		5		5
04901	terapia intensiva	Complesso		6		6
05601	recupero e riabilitazione	Complesso		15		15
06401	oncologia	Specialistico		10	1	11
06701	pensionanti	Complesso		13		13
06901	radiologia	Misto*		1		1
TOTALE			9	280	4	293

*All'interno di questi codici afferiscono più Unità Operative che appartengono ad entrambi i Dipartimenti

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2017, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2017, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

Tipologia e complessità della Struttura:

Lo IOR è **Hub regionale** per le funzioni di ortopedia oncologica, chirurgia vertebrale, ortopedia pediatrica, revisione e sostituzione di protesi, terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, chirurgia del piede e chirurgia dell'arto superiore. Ha inoltre funzione di dimensione regionale e nazionale di Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) e di Centro di riferimento per le malattie rare scheletriche. E' inoltre sede del Registro Regionale RIPO (Registro regionale Implantologia Protesica) e del Registro REPO (Registro Espianti protesi ortopediche).

L'articolazione organizzativa dello IOR, dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali ad essi afferenti è rappresentata nei *Regolamenti di Dipartimento*, allegati al *Regolamento Organizzativo Rizzoli*⁵.

Accreditamento:

Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna (come da determinate regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011). L'accREDITAMENTO è stato prorogato fino al 31 Luglio 2018 (Delibera della Giunta Regionale 1604/2015 del 26 Ottobre 2015).

BO.3.1.B.Obiettivi dell'esercizio 2017 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Nell'anno 2017 lo IOR ha continuato il percorso di realizzazione delle azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015 di attuazione del DM 70/2015. In particolare – dopo l'avvenuta chiusura dei Posti Letto (completatasi il 1.1.2017, passando da 303 a 293 PL come sopra rappresentato), è stato attuato il percorso di riconversione dei *setting assistenziali* atto a sostenere la riduzione dei Posti Letto previsti dal livello regionale e l'attuazione di quanto previsto dalla DGR RER 463/2016 sul Day Service Oncologico.

Si è avviata anche la riconversione dei percorsi di Day Surgery verso il setting più appropriato dal punto di vista organizzativo di chirurgia ambulatoriale, dopo il necessario adeguamento del sistema informatico ospedaliero del Rizzoli.

Dal punto di vista **organizzativo**, in termini di **Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA)**, è stato mantenuto il buon risultato raggiunto sulla *percentuale di interventi per frattura di femore entro 48 ore dall'accesso* (obiettivo **Piano Nazionale Esiti**): nel 2017 si è ottenuto un risultato pari al 86,71% verso il 83,71% del 2016⁶, superiore allo standard nazionale.

Un importante obiettivo su cui lo IOR ha concentrato la propria azione organizzativa nel 2017 – e continua tuttora – è derivato dalla Delibera di Giunta n. 272/2017 "**Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna**". Tale delibera ha imposto alle aziende una rigida riorganizzazione dei percorsi e della gestione delle liste di attesa, che a

⁵ V. delibera IOR n. 271/2014.

⁶ Fonte Banca Dati RER.

partire dalla nomina di un Responsabile Unico delle liste di Attesa (RUA), e dalla completa informatizzazione del sistema di gestione delle liste di attesa (SIGLA), arriva alla individuazione di standard relativi ai tempi di attesa massimi per alcune tipologie di intervento, a seconda della classe di priorità. Per quanto attiene allo IOR, particolare attenzione è posta quindi alle patologie oncologiche, a tutti i ricoveri programmati inseriti in classe di priorità A e alle protesi di anca. Altro obiettivo ripreso dalla delibera è la valutazione multidisciplinare per i pazienti oncologici.

Questo ha comportato per lo IOR la ridefinizione dei percorsi di presa in carico ed inserimento in lista di attesa, di analisi dell'efficienza dei percorsi operatori e di comunicazione ed informazione al paziente.

Un processo collegato alla necessaria riorganizzazione dei percorsi chirurgici programmati su cui lo IOR si è posto un obiettivo di miglioramento, riguarda il potenziamento del Prericovero, con l'intento di fornire un servizio completo preoperatorio al paziente prima del ricovero e ridurre la Degenza Media Preoperatoria.

La degenza media preoperatoria si è così ridotta, seppure mantenendosi ad un livello ancora superiore allo standard regionale, dovuto anche alla percentuale di pazienti provenienti da extraregione e con patologie complesse, quali ad esempio quelle pediatriche, oncologiche o degenerative.

Dal punto di vista **strutturale**, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2017.

BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna

BO.3.2.A. Stato dell'Arte

L'Istituto effettua attività specialistica ambulatoriale e diagnostica nelle sedi dell'Ospedale Rizzoli (Via Pupilli, 1 – Bologna), dove hanno sede il Pronto Soccorso e alcuni ambulatori, e del Poliambulatorio Rizzoli di Bologna (Via Pupilli 1 e Via di Barbiano 1/10 - Bologna).

La titolarità dell'attività specialistica erogata dall'equipe di Bentivoglio è dell'AUSL di Bologna.

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate nella sede di Bologna nell'anno 2017 (in SSN):

Disciplina erogante (escluso PS)	N. prestazioni di Specialistica ambulatoriale e diagnostica erogate 2017	Importo lordo 2017
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	64.869	1.312.101,45
RADIOLOGIA	28.865	1.510.580,00
RECUPERO E RIABILITAZIONE	8.916	84.313,45
REUMATOLOGIA	6.487	151.393,45
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	4.814	22.954,00
ONCOLOGIA	3.762	241.170,00
ANESTESIA	2.055	62.231,40
GENETICA MEDICA	1.081	1.030.046,60
CHIRURGIA GENERALE	785	14.506,60
MEDICINA GENERALE	604	12.947,00
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	49	3.185,00
CARDIOLOGIA	40	1.897,75
NEUROLOGIA	2	34,50
TOTALE COMPLESSIVO	122.329	4.447.361,20



Prestazioni di PS	Accessi 2017	Di cui ricoverati 2017
TOTALE	27.138	1.698
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (DEA Provincia di Bologna)</i>	876	
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (altri PS e PPI Provincia di Bologna)</i>	172	476
<i>Altro</i>	8	
<i>Di cui diagnosi 820.xxx frattura femore</i>	444	433

Fonte: Flusso PS RER Accessi

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, la tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2017, per la sede di Bologna.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2017, per la sede di Bologna.

Accreditamento:

Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna (come da determinate regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011). L'accreditamento è stato prorogato fino al 31 Luglio 2018 (Delibera della Giunta Regionale 1604/2015 del 26 Ottobre 2015). La domanda di rinnovo è stata inoltrata nei termini definiti dal livello regionale (31 gennaio 2018).

La SSD Genetica Medica, la SSD Anatomia Patologica, e la SS Laboratorio di Rigenerazione Tissutale Ossea (afferente alla SC Clinica III) sono certificati ISO 9001:2008 (Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET il 9 settembre 2011, rinnovato nel 2017).

La Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico è in possesso delle seguenti certificazioni di qualità:

- Certificazione ISO 9001:2015, settore EA 38, per tutti i processi, comprese le attività in conto terzi e Certificazione ISO 9001:2015, settore EA 37, per "Progettazione ed erogazione di eventi formativi, corsi a catalogo, stage, convegni e meeting". Il certificato n. 6832, rilasciato dall'Ente accreditato Certiquality, riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET (Registration number: IT-32489), è stato emesso per la prima volta nell'ottobre 2003 e rinnovato ogni triennio. Nell'ottobre 2015 è stato oggetto di rinnovo triennale (con transizione nel 2017 alla nuova ISO 9001:2015), da riconfermare nel 2018;
- Certificazione del Centro Nazionale Trapianti, obbligatoria per l'iscrizione nell'elenco delle Banche dei tessuti riconosciute, per tutti i processi di: "Raccolta, prelievo, processazione, deposito e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico". Prima certificazione nell'aprile 2004 a rinnovo biennale; ultima certificazione nel marzo 2016. Rinnovo previsto nel 2018, anno nel quale le Linee guida per il prelievo, la processazione e la distribuzione di tessuti a scopo di trapianto" sono diventate "Requisiti minimi organizzativi, strutturali e tecnologici degli istituti dei tessuti per la qualità e la sicurezza nella donazione, l'approvvigionamento, il controllo, la lavorazione, la conservazione, lo stoccaggio e la distribuzione di tessuti e cellule umani".

Lo IOR è inoltre in possesso delle seguenti certificazioni di qualità:

- Certificazione ISO 9001:2015, settore EA 38, per "Controlli di qualità con test microbiologici, biologici e test di sterilità anche in conto terzi". Il certificato n. 6832, rilasciato dall'Ente accreditato Certiquality, riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET (Registration

number: IT-32489), nell'ottobre 2015 è stato oggetto di rinnovo triennale (con transizione nel 2017 alla nuova ISO 9001:2015).

BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2017 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Nell'area della Attività Specialistica, lo IOR ha pienamente risposto alla domanda di prestazioni, superando anche il tetto di produzione previsto per le AUSL di Bologna e di Imola, contribuendo – per l'area di Bologna - al rispetto dei tempi di attesa che la Regione Emilia Romagna si è posta come obiettivo con la DGR RER 1056/2015. Tali risultati sono stati raggiunti, come si evince dal sito www.tdaer.it⁷.

Nell'Area dei Servizi di Supporto sanitario, nel 2017 lo IOR ha lavorato orientando il proprio operato ai percorsi di Unificazione nell'ambito dell'Area Metropolitana, pianificando le azioni che hanno portato - nell'aprile 2018 -, alla piena integrazione del Servizio Unico per l'Area Metropolitana Bolognese di dette funzioni, tramite il trasferimento di attività all'AUSL di Bologna. Nel 2017 si è inoltre realizzata l'unificazione del Servizio di Medicina del Lavoro in ambito metropolitano, andando a superamento della precedente convenzione con cui lo IOR acquisiva prestazioni dall'AOU di Bologna.

Dal punto di vista organizzativo si è potenziato il Day Service Ambulatoriale, come migliore *setting* assistenziale rispetto al DH e si è avviato il percorso di Chirurgia Ambulatoriale, *setting* maggiormente appropriato rispetto al Day Surgery. Tale attività rientra nei volumi di attività ambulatoriale sotto riportati.

Dal punto di vista strutturale, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2017.

BO.4. L'attività del periodo 2017

BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio

*Bo.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2017 rispetto all'anno 2016*⁸

Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche:

L'attività assistenziale di degenza del 2017 ha evidenziato una diminuzione sia della casistica chirurgica ordinaria (-334 casi) che di quella in DH-DS (-39 casi), ma la riduzione più consistente riguarda la casistica medica in DH (-1.454 casi) da attribuire al percorso di riconversione dei *setting assistenziali*, in particolare quello oncologico. Un lieve aumento si riscontra solo relativamente ai casi medici ordinari (in valore assoluto +86) di cui in particolare i programmati sono aumentati di

⁷ Consultando i risultati relativi all'AUSL di Bologna per le prestazioni erogate anche da IOR.

⁸ Fonte: Banca Dati SDO Regione Emilia Romagna.



162 casi rispetto all'anno 2016 (Tab 1.a); tale aumento è determinato dal nuovo modello ministeriale della SDO in vigore dal 2017 che stabilisce che il trasferimento interno del paziente da un reparto acuto a uno di riabilitazione o viceversa, comporta la sua dimissione e successiva riammissione.

Complessivamente i casi medici ordinari della Fisioterapia sono passati da 33 dimessi nel 2016 a 286 dimessi nel 2017.

Tabella 1a – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
D'URGENZA	1.983	1.710	362	282	1,70	1,66	0,58	0,61
RICOVERO D'URGENZA IN OBI	7	14	24	28	2,73	1,69	0,81	0,71
PROGRAMMATO	8.842	8.774	1.928	2.090	1,57	1,59	0,70	0,70
totale	10.832	10.498	2.314	2.400	1,59	1,60	0,68	0,69
Ricoveri DH - DS	2.731	2.692	2.150	696	1,00	1,00	0,68	0,66

Per gli oneri di Libera Professione la casistica nel 2017 è diminuita di 35 casi chirurgici e aumentata di 17 casi medici (Tab. 1.b).

Tabella 1b - Attività Libero Professionale (codice "onere" 05-06):

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Totale	470	435	19	36	1,47	1,49	0,57	0,61

Esaminando la casistica per provenienza dei ricoverati⁹, si evidenzia un leggero aumento della percentuale dei ricoverati provenienti da fuori regione:

Provenienza	2016	2017	2016	2017
	Casi		valore	
Regione	50,2%	50,2%	48,2%	47,3%
Fuori Regione	48,7%	48,8%	51,1%	51,8%
Esteri	1,1%	1,0%	0,8%	0,9%
TOT	100%	100%	100%	100%

La motivazione principale di tale andamento è determinata da una diminuzione della casistica di urgenza in accordo con la Azienda USL di Bologna, che da aprile 2017 ha ridotto e poi azzerato gli invii dall'Ospedale Maggiore dei pazienti anziani con frattura di femore. Riducendosi la casistica regionale, in proporzione è aumentata quella extra-regionale.

Dalla tabella 2.a, si evince che lo IOR ha ridotto sia la casistica complessiva che quella infra Regionale in modo simile (-9.7% e -9,8%).

⁹ Fonte: Banca Dati Regionale – percentuale calcolata sui casi e sul valore.

Il numero di dimessi dalla sede di Bologna residenti in Sicilia si mantiene inferiore rispetto all'anno di avvio del progetto del Dipartimento Rizzoli-Sicilia: nel 2011 lo IOR aveva dimesso 1.109 cittadini provenienti dalla Sicilia contro i 616 del 2017 (Tab. 2b).

Tabella 2a - provenienza dei pazienti ricoverati (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

Azienda USL di residenza	Dimessi 2016	Dimessi 2017	diff % 2017 vs 2016
BOLOGNA	5.857	5.275	-9,9
ROMAGNA	1.062	1.016	-4,3
MODENA	644	535	-16,9
FERRARA	438	407	-7,1
IMOLA	366	370	1,1
REGGIO EMILIA	368	321	-12,8
PARMA	197	149	-24,4
PIACENZA	125	97	-22,4
TOTALE infra Regione	9.057	8.170	-9,8
ESTERO	199	161	-19,1
ALTRE REGIONI	8.771	7.955	-9,3
TOTALE COMPLESSIVO	18.027	16.286	-9,7

Tabella 2b - provenienza dei pazienti ricoverati per Regione(DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

Regione di residenza	Dimessi 2016	Dimessi 2017	Diff % 2017 vs 2016
EMILIA-ROMAGNA	9057	8.170	-9,8
PUGLIA	1134	1.095	-3,4
CAMPANIA	1018	988	-2,9
VENETO	900	738	-18,0
LAZIO	711	617	-13,2
SICILIA	699	616	-11,9
MARCHE	631	603	-4,4
CALABRIA	631	558	-11,6
ABRUZZO	574	469	-18,3
TOSCANA	559	538	-3,8
LOMBARDIA	549	523	-4,7
SARDEGNA	264	199	-24,6
PIEMONTE	192	171	-10,9
UMBRIA	171	220	28,7
FRIULI VENEZIA GIULIA	156	106	-32,1
LIGURIA	151	115	-23,8
BASILICATA	144	139	-3,5
MOLISE	128	118	-7,8
PROV. AUTONOMA TRENTO	111	100	-9,9
PROV. AUTONOMA BOLZANO	37	39	5,4
VALLE D'AOSTA	11	3	-72,7
ESTERO	199	161	-19,1
TOTALE	18.027	16.286	-9,7

L'analisi dei DRG Chirurgici più frequenti in degenza ordinaria (Tab. 3a) evidenzia un sostanziale mantenimento, confermato dal peso medio complessivo invariato del DRG (1,59 nel 2016; 1,6 nel 2017), al di là di alcune naturali fluttuazioni di casistica.

Si mantiene al primo posto l'attività relativa ai DRG protesici anca e ginocchio (DRG 544), con una lieve riduzione delle revisioni (DRG 545).

I DRG 2010-2011 (relative alle fratture del femore) sono evidentemente in diminuzione, mentre il DRG 234 è in aumento in relazione alla casistica pediatrica per il piede piatto.

Tabella 3a: DRG chirurgici più frequenti - Degenza Ordinaria

DRG CHIRURGICO	Dimessi		media gg.deg		media gg.preop	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	2.103	2.101	9,4	8,1	1,3	1,3
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	834	814	2,5	2,9	1,0	1,1
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERIO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	774	758	4,9	4,4	2,0	1,6
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	782	753	2,8	2,9	1,0	1,0
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	760	731	2,9	2,7	0,9	0,8
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	585	701	2,5	2,5	1,1	1,2
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	554	515	3,6	3,7	1,5	1,4
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	516	451	3,4	3,4	1,2	1,3
211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	525	412	6,6	6,1	1,4	1,3
545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	372	326	11,0	10,1	2,3	2,1
210 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI CON CC	348	325	11,7	11,0	2,3	2,0
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	346	299	3,5	3,7	1,3	1,1
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	265	253	3,6	3,3	1,1	1,1
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	310	250	6,0	5,7	2,4	2,4
546 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCETTO CERVICALE CON DEVIATIONE DELLA COLONNA VERTEBRALE O NEOPLASIA MALIGNA	240	240	13,8	13,6	2,6	2,5
TOT PRIMI 15 DRG	9.314	8.929	5,8	5,6	1,4	1,5
TOTALE COMPLESSIVO	10.832	10.498	6,2	5,8	1,5	1,4

Relativamente ai DRG medici (Tab. 3b) in degenza ordinaria, in conseguenza delle modifiche introdotte dal nuovo modello ministeriale della SDO, la casistica medica è aumentata per effetto del DRG 256, che si genera nell'ammissione al reparto post-acuti di Fisioterapia, come dimissione dal reparto chirurgico di Ortopedia.

Tabella 3b: DRG medici più frequenti - Degenza Ordinaria

DRG MEDICO	Dimessi		media gg.deg	
	2016	2017	2016	2017
410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	841	868	3,4	3,2
256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	247	425	2,7	8,0
467 M-ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE	211	188	1,4	1,3
239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	141	154	2,9	3,4
249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	109	112	5,8	6,4
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	129	105	2,3	3,2
245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	76	63	2,4	1,8
254 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	74	58	3,1	2,6
255 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' < 18 ANNI	39	38	1,8	2,0
247 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI AL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E AL TESSUTO CONNETTIVO	19	29	2,3	2,6
466 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA SENZA ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA COME DIAGNOSI SECONDARIA	42	23	4,0	2,4
238 M-OSTEOMIELE	15	20	10,0	3,5
251 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI AVAMBRACCIO, MANO E PIEDE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	16	19	1,6	2,7
453 M-COMPLICAZIONI DI TRATTAMENTI SENZA CC	24	19	4,0	3,3
145 M-ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO CIRCOLATORIO SENZA CC	19	15	2,2	2,5
TOT PRIMI 15 DRG del 2017	2.002	2.136	3,3	3,3
TOTALE COMPLESSIVO	2.313	2.400	3,2	4,1

Relativamente ai DRG chirurgici in DH (Tab. 4a), si rilevano: l'aumento del DRG per biopsie (DRG 216) e degli interventi sui tessuti molli (DRG 227), la riduzione degli interventi sulla mano (DRG 229) e di decompressione del mediano al carpo (DRG 006), quest'ultimo spostato verso la fine dell'anno al setting assistenziale di tipo ambulatoriale.

Tabella 4a: DRG più frequenti – DH chirurgico (compreso U.O. Day Surgery)

DRG CHIRURGICO	Dimessi		Media peso		Accessi medi	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	667	691	0,9	0,9	1	1
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	475	542	0,9	0,9	1	1
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	332	313	0,9	0,9	1	1
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	233	263	1,3	1,3	1	1
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	252	224	1,3	1,3	1	1
229 C-INTERVENTI SU MANO O POLSO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SULLE ARTICOLAZIONI SENZA CC	224	173	0,7	0,7	1	1
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	141	120	0,9	0,9	1	1
006 C-DECOMPRESSIONE DEL TUNNEL CARPALE	132	86	0,7	0,7	1	1
008 C-INTERVENTI SU NERVI PERIFERICI E CRANICI E ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA NERVOSO SENZA CC	38	53	1,6	1,6	1	1
270 C-ALTRI INTERVENTI SU PELLE, TESSUTO SOTTOCUTANEO E MAMMELLA SENZA CC	36	38	0,8	0,8	1	1
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	41	37	1	1	1	1
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	17	25	0,9	0,9	1	1
443 C-ALTRI INTERVENTI CHIRURGICI PER TRAUMATISMO SENZA CC	16	24	1,2	1,2	1	1
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	16	16	1,5	1,5	1	1
408 C-ALTERAZIONI MIELOPROLIFERATIVE O NEOPLASIE POCO DIFFERENZIATE CON ALTRI INTERVENTI	12	12	1,5	1,5	1	1
TOT PRIMI 15 DRG	2.632	2.617	1,0	1,1	1,0	1,0
TOTALE COMPLESSIVO	2.726	2.692	1,0	1,0	1,0	1,0

Il Day Hospital medico (Tab. 4b) evidenzia una riduzione netta per effetto prevalente della chiusura del DH riabilitativo, previsto dalle indicazioni regionali orientate alla conversione dei setting assistenziali verso il day service ambulatoriale.

Tabella 4b: DRG più frequenti – DH medico

DRG MEDICO	Dimessi		Media peso		Accessi medi	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	342	194	0,6	0,6	4	1
256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	799	160	0,6	0,6	2	1
248 M-TENDINITE, MIOSITE E BORSITE	123	75	0,8	0,8	1	1
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	98	54	0,7	0,7	2	1
239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	68	31	1,1	1,1	1	1
453 M-COMPLICAZIONI DI TRATTAMENTI SENZA CC	25	31	0,5	0,5	1	1
467 M-ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE	34	26	0,3	0,3	1	1
247 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI AL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E AL TESSUTO CONNETTIVO	77	25	0,5	0,5	1	1
245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	57	12	0,6	0,6	1	1
254 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	9	10	0,4	0,4	1	1
242 M-ARTRITE SETTICA	4	9	1,3	1,3	1	1
284 M-MALATTIE MINORI DELLA PELLE SENZA CC	10	9	0,4	0,4	1	1
418 M-INFEZIONI POST-CHIRURGICHE E POST-TRAUMATICHE	21	7	1,1	1,1	1	1
019 M-MALATTIE DEI NERVI CRANICI E PERIFERICI SENZA CC	3	6	0,7	0,7	1	1
411 M-ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA SENZA ENDOSCOPIA	25	5	0,5	0,5	1	1
TOT PRIMI 15 DRG anno 2017	1.695	654	0,7	0,7	1	1
TOTALE COMPLESSIVO	2.155	696	0,7	0,7	3	1

BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2017 e confronto con il livello programmato

L'Accordo con l'AUSL di Bologna del 2017 prevedeva la riduzione della casistica proveniente da Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore, con una conseguente prevista riduzione significativa del valore dell'accordo sull'ambito dell'urgenza, da sostituirsi gradualmente con interventi in elezione di protesi d'anca, per rispondere agli obiettivi della DGR 272/2017 "**Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna**".

Tale riconversione - avviatasi a partire dal mese di ottobre (in cui l'Ospedale Maggiore ha sospeso gli invii di pazienti con frattura di femore) - è tuttora in corso, in quanto ha comportato una ridefinizione dei percorsi chirurgici, nonché la separazione dei percorsi di Urgenza e di attività Programmata. Tale operazione di riorganizzazione ha comportato e comporta un notevole sforzo organizzativo di ridefinizione degli *asset* produttivi - in primis la sala operatoria - che vede i professionisti dello IOR tuttora impegnati nella definizione dei percorsi e delle linee di produzione.

Contrariamente a quanto accaduto nel 2016, anno in cui il mantenimento della attività di urgenza ha determinato una sovra produzione economica (non riconosciuta negli accordi di mobilità) - nel 2017 la necessità di riorientare gradualmente le linee produttive ha causato quindi una sottoproduzione per l'AUSL di Bologna, che ha determinato un mancato riconoscimento dell'attività di degenza relativa allo stabilimento di Bologna. Tale scostamento è stato - seppure parzialmente - compensato da una maggiore produzione di degenza a Bentivoglio e da una maggiore produzione di attività specialistica su Bologna (come si vedrà di seguito).

Per quanto riguarda Imola invece lo IOR ha mantenuto una sovra produzione in degenza del 27% rispetto all'Accordo, non riconosciuta dal punto di vista economico in sede di chiusura.

Infine, il valore della mobilità infra-regionale è diminuito del 4,3%, mentre la mobilità Extra-Regionale ha avuto una flessione in termini di valore, del 1,1% .

BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)

BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2017 rispetto all'anno 2016

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale (Tab.8) denota un aumento complessivo delle prestazioni erogate in particolare nelle discipline di recupero e riabilitazione e oncologia, per effetto dello spostamento dell'attività di DH in ambulatoriale sopra descritto.

Tabella 8 – Attività di specialistica ambulatoriale (escluso PS)

Disciplina erogante	2016		2017	
	N. prestazioni erogate	Importo lordo	N. prestazioni erogate	Importo lordo
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	61.071	1.239.476	64.869	1.312.101
RADIOLOGIA	26.088	1.377.866	28.865	1.510.580
LAB.ANALISI CHIMICO CLINICHE	7.711	38.912	4.814	22.954
REUMATOLOGIA	6.211	137.751	6.487	151.393
RECUPERO E RIABILITAZIONE	4.006	49.209	8.916	84.313
ANESTESIA	2.035	50.506	2.055	62.231

ONCOLOGIA	1.844	45.148	3.762	241.170
GENETICA MEDICA	1.027	1.042.682	1.081	1.030.047
CHIRURGIA GENERALE	743	13.647	785	14.507
MEDICINA GENERALE	541	11.458	604	12.947
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	74	4.810	49	3.185
CARDIOLOGIA	3	155	40	1.898
NEUROLOGIA	-	-	2	35
TOTALE COMPLESSIVO	111.354	4.011.620	122.329	4.447.361

Gli accessi di Pronto Soccorso (Tab.9) sono stati leggermente superiori rispetto al 2016, mentre sono diminuiti i pazienti che sono stati ricoverati a seguito dell'accesso in PS.

Tabella 9 - Attività di Pronto Soccorso (fonte dati Flusso PS)

Regione di residenza	N. Accessi		di cui ricoverati	
	2016	2017	2016	2017
EMILIA-ROMAGNA	23.708	24.845	1.619	1.350
CAMPANIA	253	222	40	47
PUGLIA	247	243	37	36
ESTERO	247	247	12	15
SICILIA	215	212	31	34
CALABRIA	196	169	35	37
MARCHE	169	128	30	16
TOSCANA	159	150	29	31
LAZIO	151	134	29	16
VENETO	148	164	26	26
LOMBARDIA	145	159	20	19
ABRUZZO	114	132	22	25
BASILICATA	54	63	10	6
SARDEGNA	45	55	5	6
PIEMONTE	42	54	6	9
MOLISE	39	32	8	7
UMBRIA	37	40	10	9
LIGURIA	29	27	5	3
FRIULI VENEZIA GIULIA	28	24	3	2
PROV. AUTON. BOLZANO	26	17	1	2
PROV. AUTON. TRENTO	23	20	1	2
VALLE D'AOSTA	6	1	1	-
TOTALE	26.081	27.138	1.980	1.698
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (Dea provincia Bologna)</i>	<i>1.139</i>	<i>876</i>	<i>712</i>	<i>435</i>
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (altri PS e PPI Provincia di Bologna)</i>	<i>222</i>	<i>172</i>	<i>30</i>	<i>38</i>
<i>Di cui diagnosi 820,03 frattura collo del femore</i>	<i>337</i>	<i>233</i>	<i>333</i>	<i>228</i>

La tabella successiva (Tab. 10) evidenzia la riduzione sopra anticipata delle urgenze per frattura di femore rispetto al 2016.

Tabella 10 – Casi SDO tipo ricovero URGENTE (codici 2-5) con patologia principale 820.xxx fratture femore

Ricoveri con diagnosi 820.XX	2016	2017
TOTALE IOR	766	529
IOR escluso reparto Bentivoglio	656	421

BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2017 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo 2017 sull'Attività specialistica prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività ambulatoriale e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola, entrambi raggiunti e addirittura superati.

L'attività specialistica per residenti di AUSL Bologna ha infatti superato l'accordo per 82.354 €, pari al 3,4%, riconosciuta economicamente in sede di chiusura, anche a parziale compensazione della sottoproduzione in degenza.

Per quanto riguarda Imola lo IOR ha mantenuto una sovrapproduzione anche sull'attività specialistica (sebbene trattasi di piccoli numeri), non riconosciuta dal punto di vista economico in sede di chiusura.

DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA

DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria

DRS.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti letto direttamente gestiti nella sede siciliana di Bagheria sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
03601	ortopedia e traumatologia	6	28		34
04901	terapia intensiva		2		2
05601	recupero e riabilitazione		17		17
TOTALE		6	47	0	53

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP-11 relativi all'anno 2017 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP-12 relativi all'anno 2017 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.



Tipologia e complessità della Struttura:

Con il “Protocollo di Intesa” del 30 giugno 2011 i Presidenti delle Regioni Emilia-Romagna e Sicilia hanno scelto lo IOR per la predisposizione e la realizzazione di un progetto di gestione di un centro ortopedico identificato nella struttura “Villa Santa Teresa” di Bagheria, che deve effettuare attività programmata di ortopedia, di oncologia ortopedica e di medicina fisica-riabilitativa, come da delibera IOR n. 436 del 22/09/2011. La scelta di attivare il centro ortopedico presso la struttura di Villa Santa Teresa risponde non solo all’esigenza della Regione Sicilia di “avvicinare” il luogo di cura ai cittadini riducendo gli onerosi spostamenti dei pazienti e dei loro familiari, ma risponde al valore etico di “restituire alla legalità” e alla popolazione una struttura requisita alla mafia, nonché un forte impatto sociale nel favorire l’occupazione a livello locale. Tale scelta corrisponde inoltre alla volontà di importare nel territorio Siciliano l’eccellenza che caratterizza il nostro Istituto.

L’accordo e l’allegato progetto - denominato “Piano di Collaborazione tra Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia per l’attivazione di una struttura ortopedica presso la struttura Villa Santa Teresa di Bagheria” firmato il 4 ottobre 2011 – hanno avviato l’iter di istituzione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Il Dipartimento è orientato all’attività clinico-assistenziale e alla ricerca clinica rivolta in particolare alla popolazione del bacino di utenza della Regione Sicilia: le strutture ad esso afferenti svolgono attività programmata di tipo ambulatoriale, di ricovero e di chirurgia ortopedica, integrate con medicina riabilitativa e day surgery e con le funzioni specialistiche necessarie, tramite accordi convenzionali con ospedali dell’area.

Drs.3.2. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria

DRS.3.2.A. Stato dell’Arte

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia nell’anno 2017 (Regime SSN):

Branca erogante	N. di prestazioni erogate 2016	N. di prestazioni erogate 2017	Importo Lordo 2016	Importo Lordo 2017
Ortopedia e Traumatologia	10.343	10.070	167.054	160.762,33
Anestesia	790	708	24.040	20.427,04
Altre prestazioni	344	346	5.983	5.978,11
Neurochirurgia	89	116	8.909	11.749,26
Oncologia	21	-	204	-
Medicina fisica e riabilitazione	1	-	209	-
TOTALE COMPLESSIVO	11.588	11.240	206.399	198.917

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all’anno 2017, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2017, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Accreditamento:

Il Dipartimento Rizzoli-Sicilia ha ricevuto nel febbraio 2013 la visita della Joint Commission International secondo il programma della Regione. Seguirà l'iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale.

DRS.4. L'attività del periodo 2017

DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera

DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2017 rispetto all'anno 2016¹⁰

Analizzando i dati di attività 2017 rispetto al 2016 (Tab.11), si nota una lieve diminuzione della produzione dovuta in minima parte all'avvicendamento della Direzione della SC di Ortopedia, ma soprattutto al fatto che dal 2017 l'attività ambulatoriale complessa (Day Service Tab. 12) è andata a pieno regime, determinando una riduzione della casistica in DH e relativo aumento del livello di appropriatezza organizzativa, come previsto dal D.A. 954 del 2013.

Da segnalare il calo delle giornate di degenza del reparto di riabilitazione per effetto della chiusura natalizia che il reparto ha sperimentato per la prima volta; rispetto al 2016 il reparto è stato aperto infatti 19 giorni in meno (che cubano circa 400 giornate di degenza, equivalenti circa a 90mila euro).

Tabella 11 – L'attività di ricovero del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Attività di degenza	2016			2017		
	Ordinari	DH	Totali	Ordinari	DH	Totali
n. ricoveri	2.256	182	2.438	2.198	54	2.252
n. DRG chirurgici	1.523	112	1.635	1.514	38	1.552
n. ore di attività di sala operatoria	2.970	595	3.566	2.977	595	3.572
n. totale punti DRG complessivi	2.790,8	178,6	2.969,4	2.722,8	56,1	2.778,9
n. giornate di degenza in Medicina Fisica Riabilitativa	5.129	-	5.129	4.738	-	4.738

Tabella 12 – Day Service del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Tipo di Percorso Ambulatoriale Complesso	N. Percorsi chiusi (SDAO)	
	2016	2017
Chirurgico	248	291
Medico	62	69
Totale	310	360

¹⁰ Fonte: Flusso SDO e SDAO.

Il punteggio medio per ricovero in degenza ordinaria (Tab.13) è simile a quello della sede di Bologna, come si evince dalla tabella che segue:

Tabella 13 – Peso medio DRG

Sedi	Peso medio DRG	Chirurgici		Medici	
		2016	2017	2016	2017
Bologna	Ordinari	1,59	1,61	0,68	0,69
Dip. Rizzoli-Sicilia	Ordinari	1,54	1,53	0,60	0,59
Bologna	DH	1,0	1,0	0,68	0,66
Dip. Rizzoli-Sicilia	DH	1,19	1,22	0,65	0,62

DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2017 e confronto con il livello programmato

Gli obiettivi di budget assegnati al Dipartimento Rizzoli-Sicilia per il 2017, che prevedevano un sostanziale mantenimento dell'attività del 2016, sono stati raggiunti.

DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale

DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2017 rispetto all'anno 2016

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale per la sede di Bagheria (Tab.14) relativamente ai due anni, evidenzia una lieve diminuzione della quantità erogata, da imputare principalmente al calo delle prestazioni accessorie.

Tabella 14 – Attività di Specialistica Ambulatoriale in SSN del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Tipo di Prestazione	N. prestazioni erogate 2016	N. prestazioni erogate 2017
Prime visite	3.028	3.167
Controlli	6.503	6.643
Prestazioni accessorie	1.644	1.337
Gessi	413	93
Totali	11.588	11.240

DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2017 e confronto con il livello programmato

In analogia con l'attività di degenza, l'obiettivo previsto dal budget è stato rispettato.

RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO

RIC. 3.4. Ricerca

RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte

L'Istituto anche per il 2017, ma come ultimo anno, ha proseguito il perseguimento degli obiettivi strategici sulle 6 linee di ricerca approvate dal Ministero della Salute per il triennio 2013-2015 e successivamente prorogate per il biennio 2016-2017.

Le linee approvate sono: Oncologia, Chirurgia protesica ricostruttiva, Computer aided medicine, medicina rigenerativa, Ortopedia generale e traumatologica e Patologia ortopedica medica.

Linea di Ricerca n.1: ONCOLOGIA

La Linea di Ricerca ha raggiunto i seguenti obiettivi:

- Definizione di nuovi parametri biologici-molecolari di importanza prognostica per la stratificazione dei pazienti a diverso rischio di ricaduta, su cui modulare trattamenti sempre più personalizzati.
- Studi pre-clinici su possibili bersagli terapeutici e nuovi farmaci per la ricerca di possibili bersagli biomolecolari nelle diverse entità tumorali
- Studi clinici. Sia in ambito chemioterapico che chirurgico, vengono attivati studi sia retrospettivi che prospettici rivolti alla valutazione e divulgazione dei risultati conseguiti.
- Miglioramento della diagnosi. Grazie all'ampia casistica ed alle informazioni cliniche disponibili per tutti i pazienti, vengono effettuate revisioni delle diverse entità nosologiche, sia dal punto di vista istologico che radiologico
- Terapie chirurgiche innovative e/o minimamente invasive. Anche in collaborazione con altre linee di ricerca, si studiano terapie chirurgiche ricostruttive dopo grandi interventi sempre più affidabili, sia in termini di nuovi disegni e materiali affidabili nel tempo che di tecniche chirurgiche specifiche, che possano anche ridurre le complicazioni quali mobilizzazioni, rotture ed infezioni.
- Studi metodologici. Grazie alla partecipazione alle reti specifiche regionali, nazionali ed internazionali, vengono definite ed aggiornate linee guida per la diagnosi e la terapia dei sarcomi muscoloscheletrici.

N° pubblicazioni 2017: 89

IF grezzo: 366.6

IFN: 374

Linea di Ricerca n.2: CHIRURGIA PROTESICA RICOSTRUTTIVA

La Linea di Ricerca ha rivolto la sua attenzione alla:

- caratterizzazione sperimentale dei materiali protesici e di protesi innovative con analisi tribologiche e computazionali;
- simulazione computazionale di interventi protesici per migliorare le tecniche chirurgiche; all'analisi computazionale del movimento articolare ed alle interazioni protesi-osso;
- monitoraggio mediante studi clinici prospettici e revisione clinica delle tecniche e dei materiali protesici di interventi primari e di revisione delle protesi d'anca, di ginocchio e di spalla (Registro RIPO);
- studio dei vari dispositivi protesici per valutarne l'appropriatezza di impiego in situazioni cliniche differenti;
- perfezionamento di sistemi diagnostici per identificare precocemente i marker di instabilità o di usura protesica con lo scopo di ridurre l'invasività degli interventi di revisione protesica.

Gli studi della linea hanno quindi ruotato attorno a due centri: quello dell'innovazione tecnologica, e quello del monitoraggio clinico.

N° pubblicazioni 2017: 33

IF grezzo: 73.473

IFN: 129

Linea di Ricerca n.3: COMPUTER AIDED MEDICINE

La Linea di Ricerca ha realizzato:

- messa a punto e valutazione, anche tramite valutazioni cliniche e funzionali post-operatorie, di sistemi computerizzati e robotizzati per la pianificazione ed esecuzione di interventi chirurgici di elevata complessità in campo ortopedico;
- realizzazione di sistemi di navigazione operatoria per la realizzazione di studi di cinematica articolare durante e dopo interventi chirurgici al ginocchio, sia per la articolazione femore-tibiale che per la patello-femorale;
- impiego di chirurgia computer assistita per ridurre l'invasività delle tecniche di intervento tradizionali basate su artroplastica totale di ginocchio;
- messa a punto di metodiche computazionali mini invasive per la chirurgia dell'anca;
- progettazione protesi innovative di caviglia, studio cinematico dell'articolazione tibiotarsica;
- cinematica articolare delle articolazioni tramite sistema mono- e bi-planari su base video-fluoroscopia e con tecniche di radiostereometria, su articolazioni normali, patologiche e dopo trattamenti;
- sviluppo di studi cinematici e di modelli ad elementi finiti per caratterizzare la distribuzione delle deformazioni strutturali nei segmenti scheletrici per trattamenti ortopedici complessi;
- più recentemente, sviluppo e test di tutte le metodiche e strumentazioni per la progettazione e realizzazione di protesi ed ortesi custom ottenute con tecnologia additiva, in particolare per gli impianti e a supporto di ricostruzioni muscolo-scheletriche massive e sostituzioni protesiche articolari.

N° pubblicazioni 2017: 16

IF grezzo: 40.562

IFN: 73

Linea di Ricerca n.4: MEDICINA RIGENERATIVA

La Linea di Ricerca ha raggiunto i seguenti obiettivi:

- Caratterizzazione di cellule dei tessuti muscolo-scheletrici, cellule staminali mesenchimali adulte, concentrati midollari e fattori di crescita
- Sviluppo e valutazione di biomateriali e scaffold sia di derivazione biologica che di sintesi e delle interazioni con cellule e tessuti
- Valutazione dell'influenza di fattori legati al paziente nel successo delle terapie rigenerative e studio di tecnologie per il controllo del microambiente tessutale per la stimolazione endogena dei processi di rigenerazione.

Nella linea di ricerca confluiscono gli studi inerenti la ricostruzione dei tessuti muscolo-scheletrici dell'apparato locomotore a seguito di: lesioni acute e perdite di sostanza traumatiche o iatrogene; ritardi di consolidamento e pseudoartrosi; osteolisi periprotetiche; malattie croniche e degenerative fra cui osteoartrite delle grandi articolazioni, osteonecrosi, malattie del rimodellamento osseo, lesioni di menisco, tendini.

L'attività principale è rappresentata dalla ricerca preclinica e clinica per lo studio e la valutazione dei numerosi fattori che intervengono nell'applicazione delle tecniche di ingegneria tessutale

N° pubblicazioni 2017: 54

IF grezzo: 185.745

IFN: 249

Linea di Ricerca n.5: ORTOPEDIA GENERALE/TRAUMATOLOGIA

La Linea di Ricerca ha raggiunto i seguenti traguardi:

- Trattamenti chirurgici innovativi
- Analisi del cammino e riabilitazione pre e post chirurgica
- Fisiopatologia del rimodellamento osseo e rigenerazione ossea
- Caratterizzazione meccanica del tessuto osseo e dei tessuti molli

Convergono in questa linea le ricerche cliniche e laboratoristiche riguardanti la fisiopatologia ortopedica e il processo riparativo dell'osso, allo scopo di migliorare il trattamento dei pazienti con alterazioni del rimodellamento osseo.

N° pubblicazioni 2017: 32

IF grezzo: 82.789

IFN: 125

Linea di Ricerca n.6: PATOLOGIA ORTOPEDICA MEDICA

La Linea di Ricerca ha realizzato:

- identificazione dei meccanismi patogenetici di malattie rare muscolo-scheletriche;
- meccanismi patogenetici, diagnostica e terapia di malattie degenerative osteo-articolari;
- malattie degenerative associate all'invecchiamento, meccanismi patogenetici e terapia della osteoporosi;
- metodiche terapeutiche innovative non chirurgiche in campo osteo-articolare;
- malattie rare di interesse pediatrico.

N° pubblicazioni 2017: 67

IF grezzo: 226.182

IFN: 286.5

L'attività di ricerca è stata svolta in maniera prevalentemente traslazionale e quindi svolta in integrazione con le Strutture dell'Area dell'Assistenza che svolgono inoltre attività di ricerca clinica. Il forte impulso dato dalla nuova Direzione Scientifica, infatti, è stato di potenziare l'attività di ricerca condotta in clinica oltre che nei laboratori e nella ricerca svolta assieme.

L'Istituto si è inoltre fortemente impegnato nel potenziamento dell'attività di trasferimento tecnologico verso l'industria principalmente attraverso il Dipartimento Rizzoli RIT- *Research, Innovation & Technology* (cd. Tecnopolo) ma non solo.

Dipartimento Rizzoli RIT fin dalla sua nascita partecipa alla Rete Regionale dell'Alta Tecnologia e in particolare alla Piattaforma Scienze della Vita che ha l'obiettivo di trasferire i risultati della ricerca scientifica avanzata verso una medicina personalizzata. L'attività che i Laboratori di ricerca afferenti al Dipartimento RIT svolgono per il mondo dell'industria riguarda principalmente i seguenti ambiti: medicina rigenerativa, biomedica, farmaceutica, biomeccanica, informatica clinica.

Nel 2017 grandi novità hanno coinvolto la Rete Regionale di Alta Tecnologia con la nascita delle associazioni S3 (Strategia di Specializzazione Intelligente), strumento individuato dall'Unione Europea per migliorare l'efficienza delle politiche pubbliche di ricerca e innovazione e fortemente voluta dalla Regione Emilia-Romagna a cui lo IOR ha aderito.. In particolare IOR ha aderito a 2 associazioni: i) "CLUST-ER industrie della salute e del benessere" comprendono settori industriali e di ricerca ormai consolidati, quali farmaceutico, biomedicale, dei dispositivi medici, della informatica per la sanità, dei servizi di assistenza sanitaria e sociale, del benessere e ii) "Clust-ER Meccatronica e Motoristica" che, oltre alle aziende della motoristica quale storica vocazione e tradizione industriale regionale, comprende settori affini, che, seppur limitati in estensione territoriale e fatturato, presentano dei picchi di eccellenza in termini di tecnologie e qualità dei prodotti realizzati come quello dei materiali avanzati. Tali piattaforme tematiche sono quindi



aggregazioni di soggetti attivi nella ricerca industriale che condividono interessi tematici e ambiti tecnico-scientifici e sono nate per garantire un'offerta di ricerca in grado di rispondere alle richieste di innovazione e aumentare la competitività del territorio.

Inoltre il Rizzoli nel 2017, allo stesso scopo, è entrato a far parte con altri 2 IRCCS come primi in Italia, alla rete dell'Associazione "Network per la valorizzazione della ricerca universitaria" (NETVAL) che ha l'obiettivo di condividere e rafforzare le competenze in materia di valorizzazione della ricerca nei confronti del sistema economico ed imprenditoriale, enti ed istituzioni pubbliche, associazioni imprenditoriali e aziende, il trasferimento di conoscenze e tutela della proprietà intellettuale e allo sviluppo di progetti imprenditoriali e di promuovere la cultura e le buone pratiche del trasferimento tecnologico anche coinvolgendo il mondo delle imprese.

A livello nazionale l'Istituto ha inteso proseguire la partecipazione all'Alleanza Contro il Cancro, la più grande organizzazione di ricerca oncologica italiana, fondata nel 2002 dal Ministero della Salute tra sei centri di alto livello di cura e ricerca del cancro, e la cui missione di ACC è promuovere la rete tra centri oncologici con finalità di ricerca primariamente clinica e traslazionale per «portare al letto del paziente» le innovazioni diagnostiche e le più avanzate procedure terapeutiche.

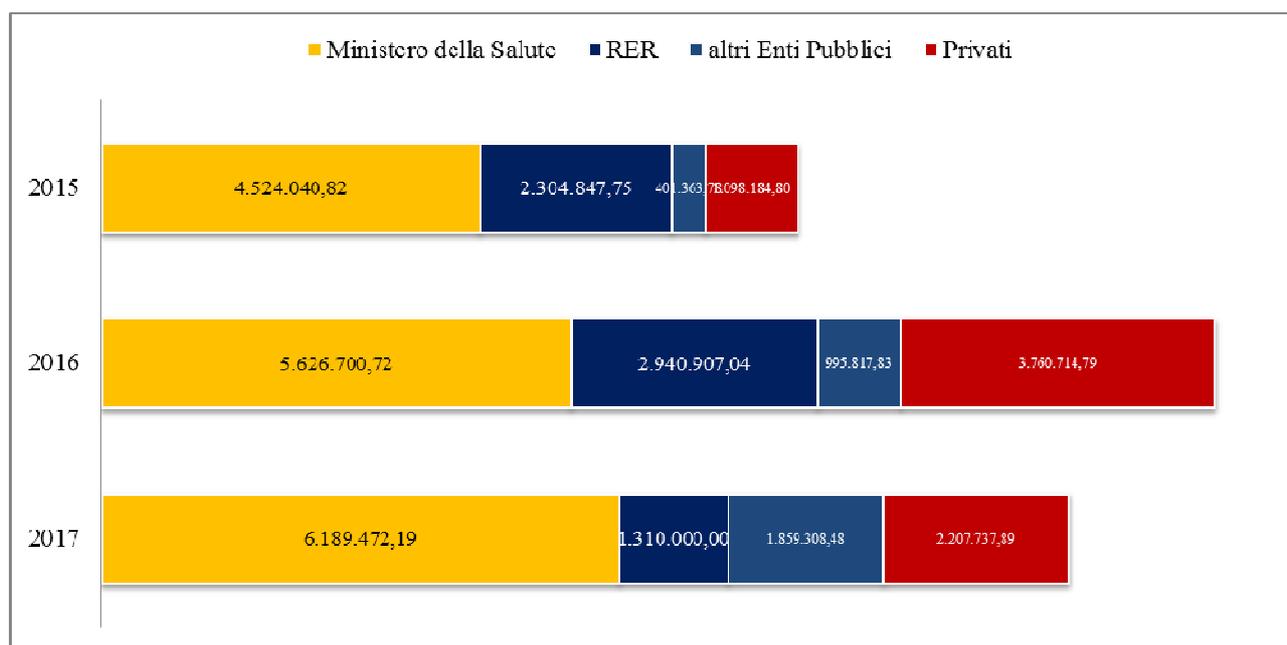
Nel corso del 2017 l'attività di IOR di TTO è stata importante infatti sono stati stipulati n.54 nuovi accordi con aziende private per un valore complessivo di euro 1.140.334,25. A questi si aggiungono le n. 6 sperimentazioni sponsorizzate del valore complessivo di euro 290.607,52.

RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2017 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Con l'analisi che segue si rappresenta la gestione e la composizione dei fondi attratti per l'anno 2017.

Il volume finanziario di attrazione di fondi è stato, per il 2017, di € 11.566.518 comprensivo sia di fondi privati che pubblici, sia di contributi che di progetti finalizzati (Fig.1)

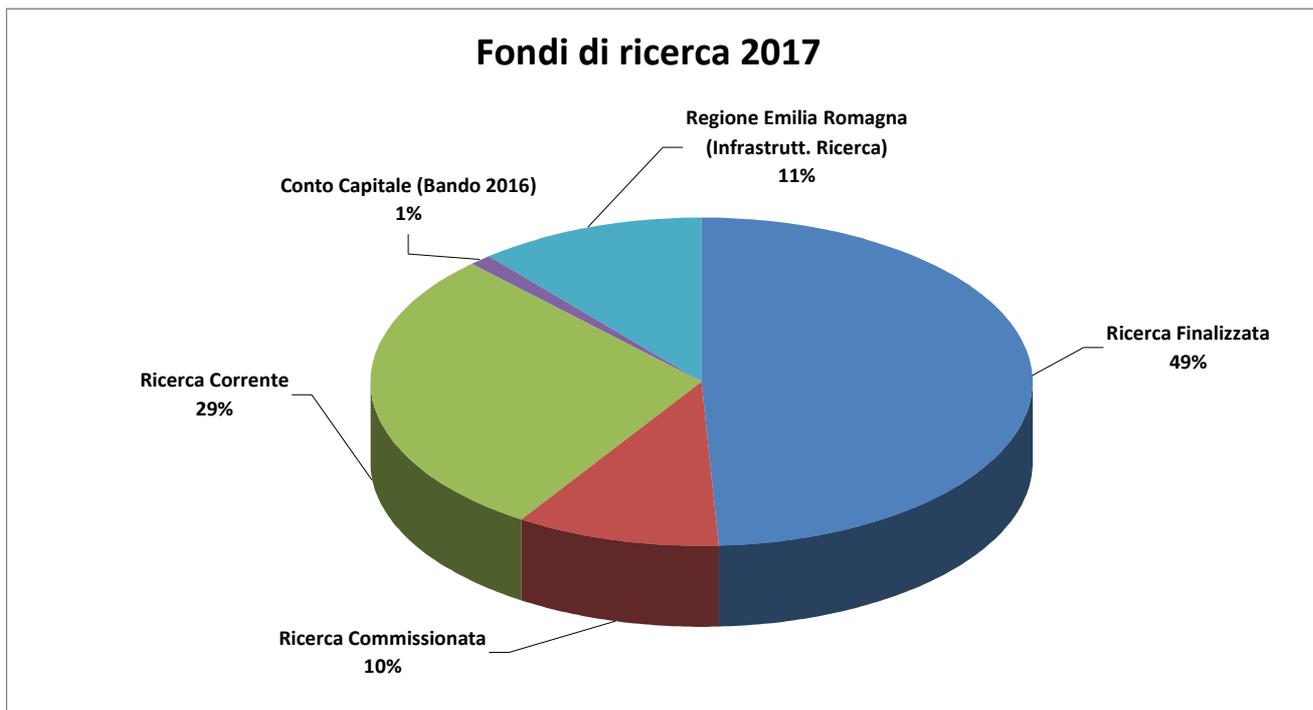
Fig. 1 – Capacità della Ricerca di attrarre finanziamenti



Per il biennio 2016/2017 si evidenzia una crescita rispetto al biennio precedente (2014/2015): il 21% in più (24.890.658 € vs. 20.446.315 €).

Analizzando i finanziamenti attratti nel 2017 (Fig.2) si evidenzia che quasi il 50% è rappresentato da fondi di ricerca finalizzata (frutto della partecipazioni a bando) e il 10% è frutto di contratti di ricerca commissionata stipulati con aziende private.

Fig.2 – Fondi di ricerca 2017



Analizzando nel dettaglio i fondi di ricerca finalizzata (Fig.3), si nota che il 33% è rappresentato da progetti europei e il 37% da progetti finanziati dal Ministero della Salute. Infatti il trend del finanziamento da parte del Ministero della Salute è cresciuto nel 2017 rispetto ai due anni precedenti (Fig. 4).

Fig. 3 – Fondi di ricerca finalizzata 2017

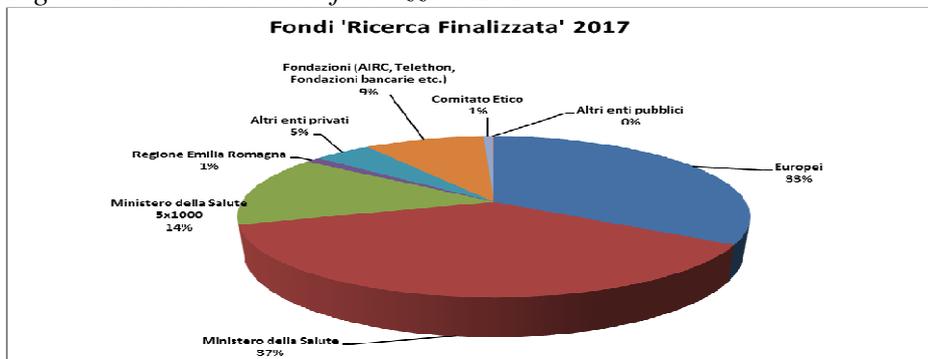
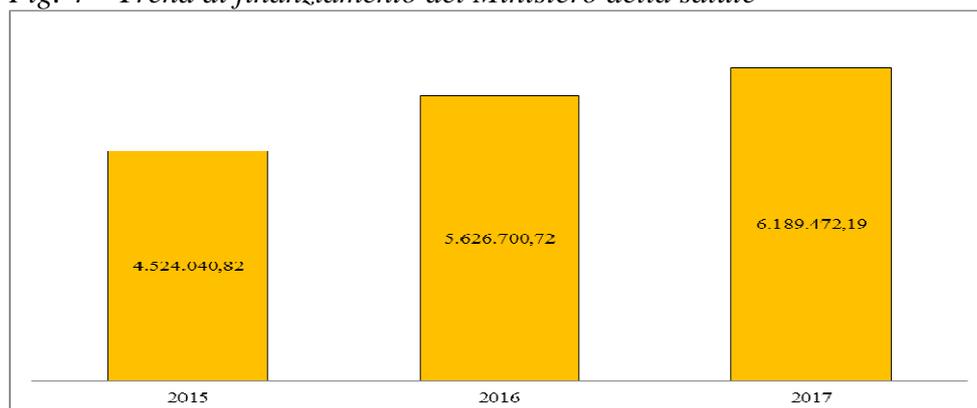
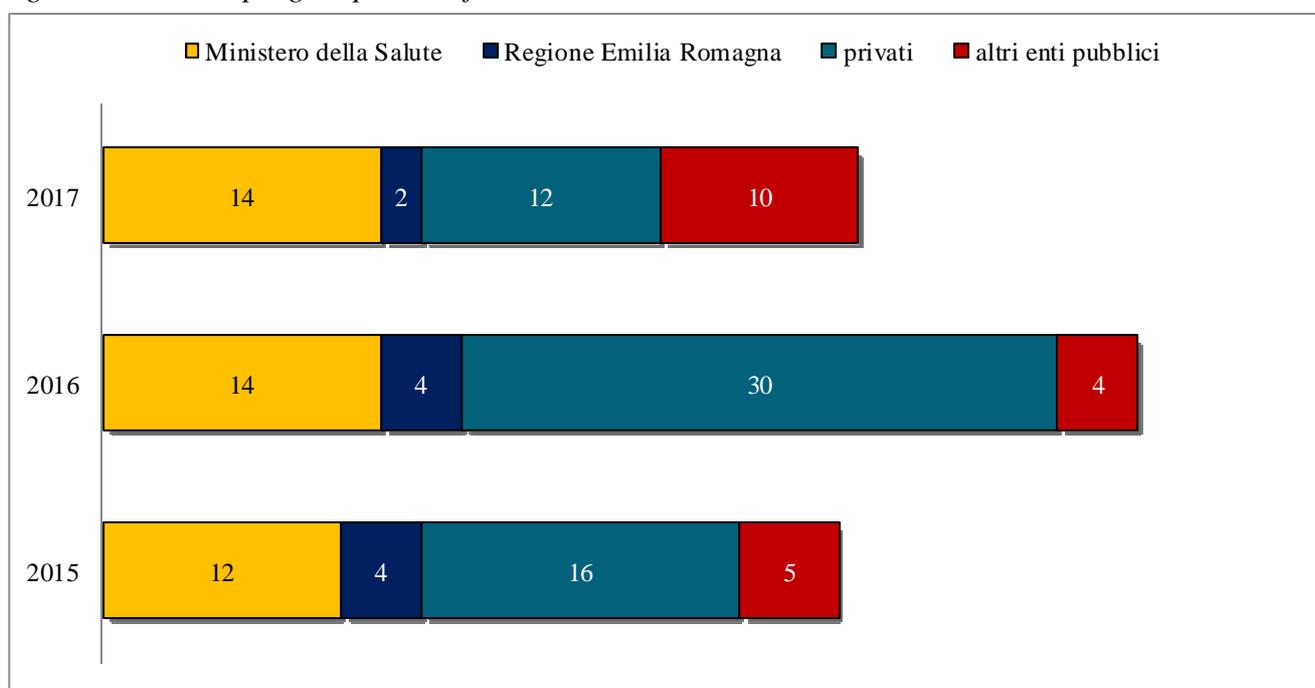


Fig. 4 – Trend di finanziamento del Ministero della salute



Di seguito si riporta un quadro riepilogativo dei progetti attivi distinti per ente finanziatore con un confronto sull'ultimo triennio (Fig. 5)

Fig.5 – Numero di progetti per ente finanziatore

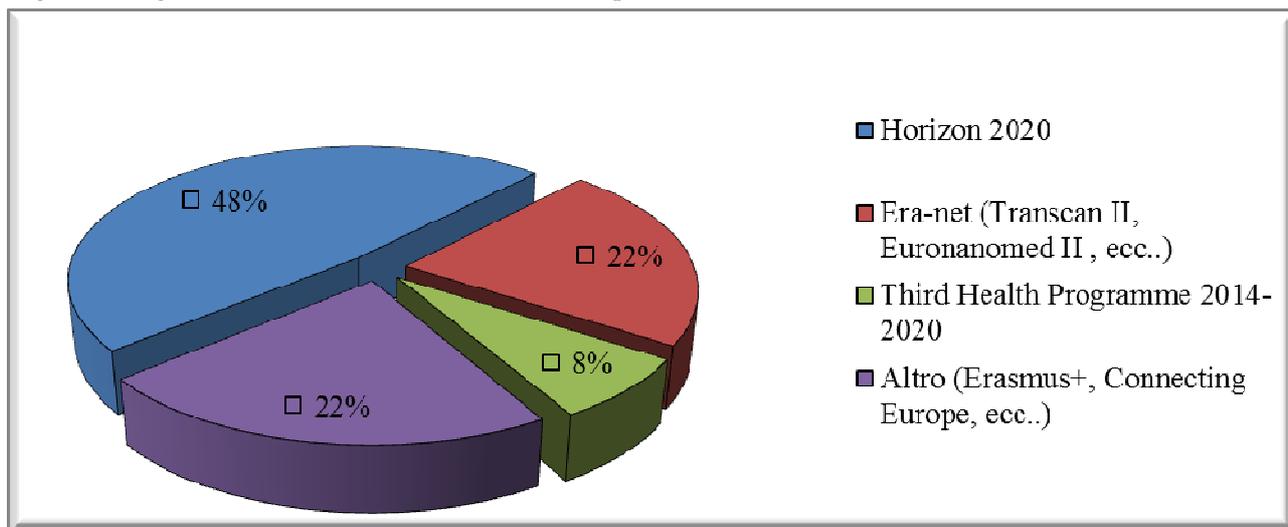


Progetti Unione Europea

Nel corso del 2017 sono state lanciate call europee di interesse per l'Istituto soprattutto nell'ambito di Horizon 2020 che resta il programma più attrattivo (Work Programme 2016-2017). In merito ai progetti europei la performance dell'Istituto risulta essere positiva con 27 progetti sottomessi. La ripartizione percentuale dei progetti rispetto ai vari programmi europei di finanziamento è la seguente:



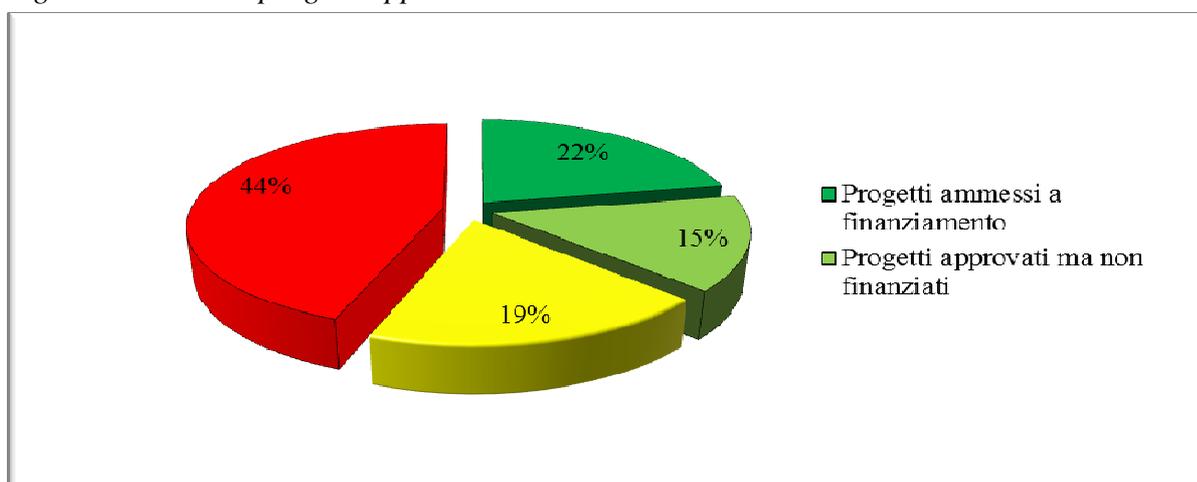
Fig.6 – Progetti sottomessi da IOR su call europee del 2017



Dei 27 progetti sottomessi, 10 sono stati valutati positivamente, di questi 6 sono stati ammessi a finanziamento. Nell'64% dei progetti presentati IOR riveste il ruolo di coordinatore (o beneficiario unico), nel restante 37% riveste il ruolo di beneficiario (o partner).

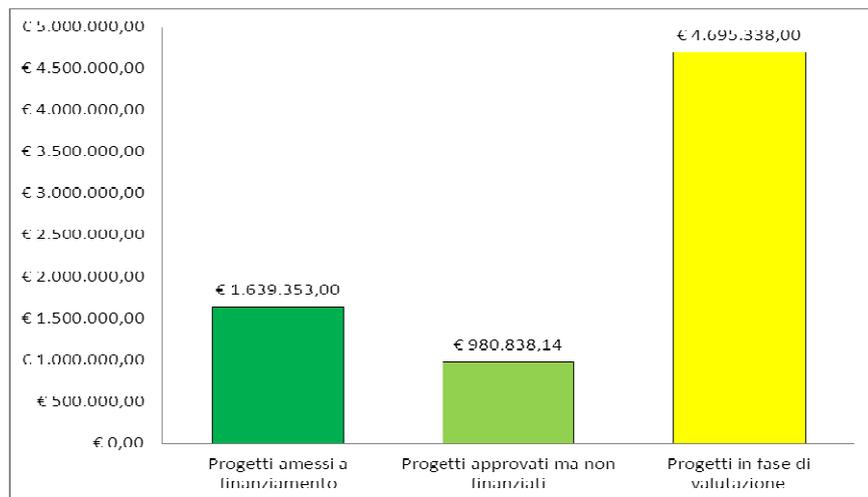
I progetti sottomessi nel corso del 2017 sono 27, così ripartiti per status di approvazione:

Fig. 7 – Analisi sui progetti approvati



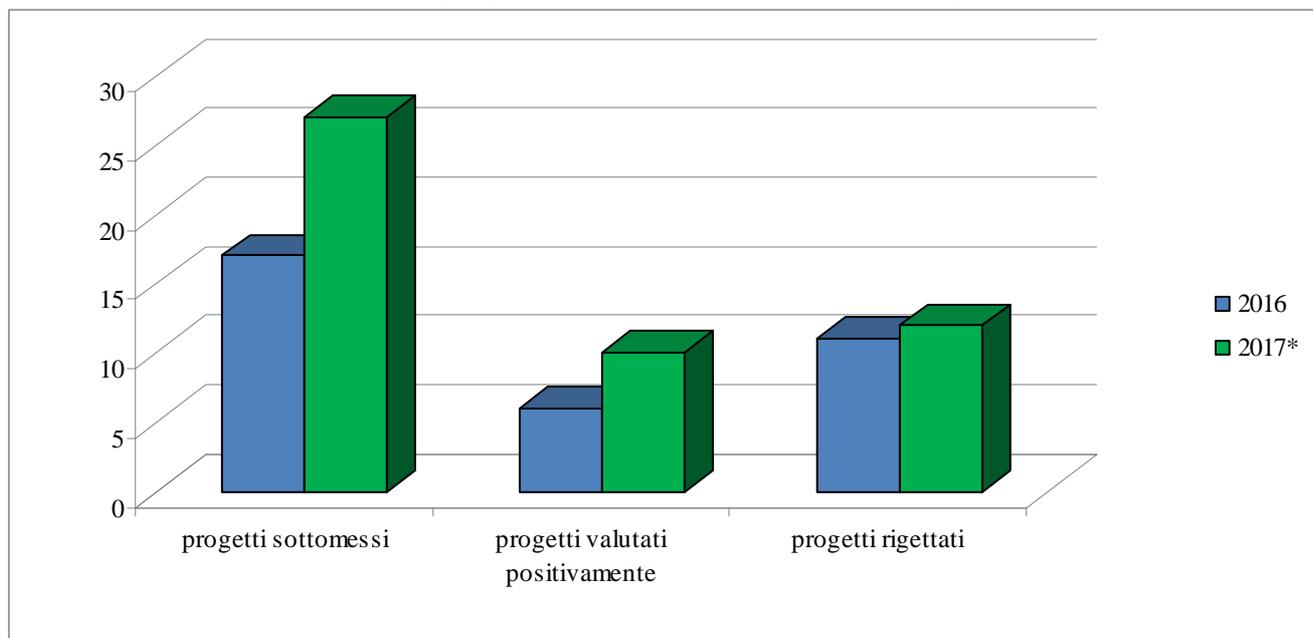
Si riporta di seguito una tabella riepilogativa del contributo richiesto per i progetti valutati positivamente (ammessi a finanziamento e approvati ma non finanziati) e per quelli in corso di valutazione (Fig. 8).

Fig.8 – Analisi sullo stato dei progetti europei presentati su call del 2017



Rispetto al 2016 è aumentato sia i progetti sottoposti che quelli valutati positivamente.

Fig. 9 – Confronto 2016-2017 sui progetti presentati a valere su call europee



Nel 2017 la SC Amministrazione della Ricerca ha autorizzato l'imputazione di spese per 243 missioni (partecipazioni a convegni/congressi nazionali e internazionali, riunioni di progetti,...) di personale (sia strutturati che non strutturati), per un valore complessivo di impegni per euro 160.397,62 (imputato a progetti di ricerca finalizzata o commissionata).

La SC Amministrazione della Ricerca ha richiesto e liquidato 963 ordini di acquisti per materiali di ricerca (diagnostici, reagenti, materiali di consumo, strumentario, pubblicazioni, traduzioni, servizi,...) per un valore complessivo di euro 2.645.780,52.

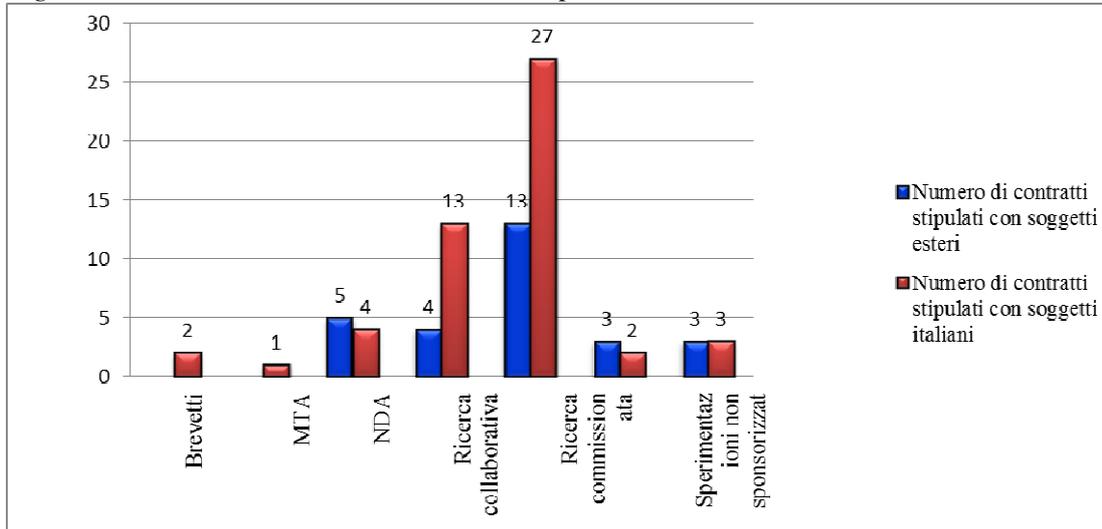


Contratti di Ricerca

Il 65% degli 80 contratti è stato stipulato con soggetti (enti, ditte,...) italiani e il restante 35% con soggetti stranieri (Fig. 10).

Solo nel caso delle sperimentazioni non sponsorizzate e degli NDA, il numero di contratti con soggetti esteri supera il numero di contratti stipulati con soggetti italiani:

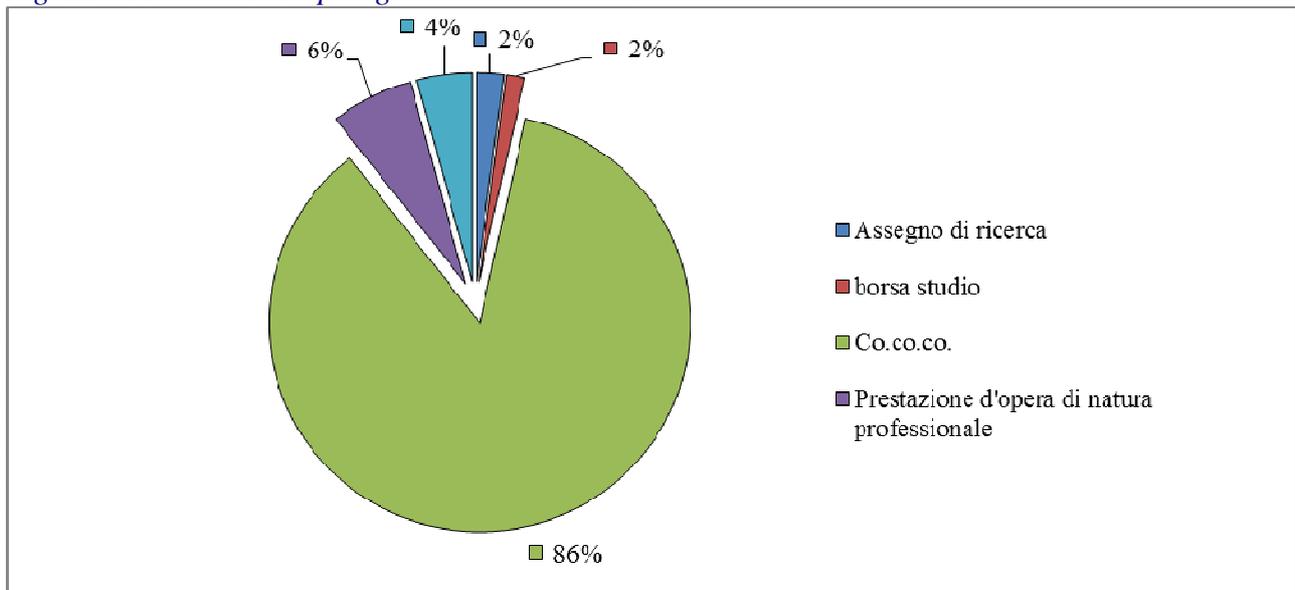
Fig. 10 – Analisi dei contratti di ricerca stipulati



Composizione della spesa

In totale il personale «non strutturato» dell'Istituto ammonta a 135 collaboratori. Nel 2017 la SC Amministrazione della Ricerca ha pubblicato n. 83 Avvisi per la selezione di personale impegnato in attività di ricerca e ha gestito n. 142 contratti, per 108 collaboratori, così suddivisi per tipologia:

Fig. 11 – Analisi delle tipologie di contratti attribuiti

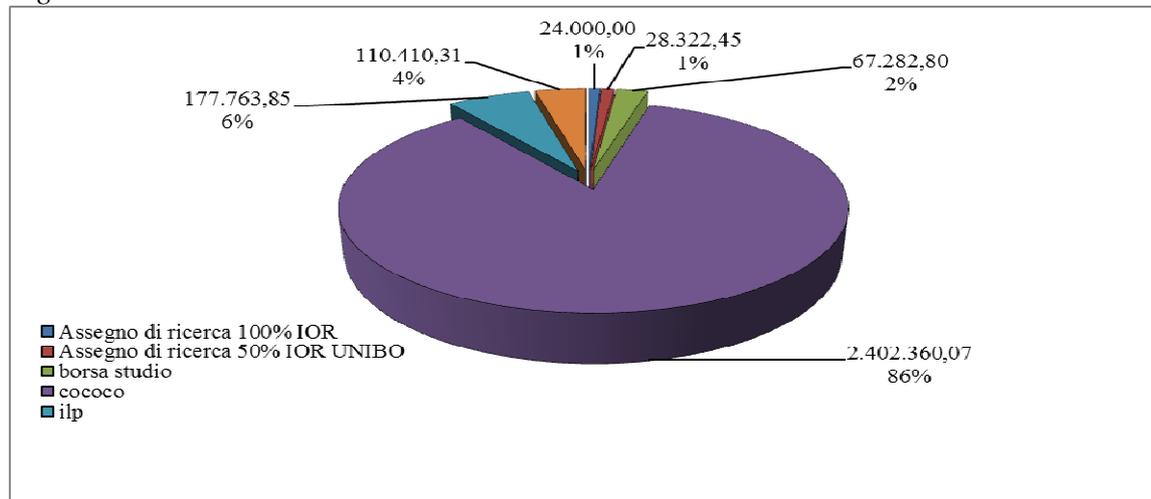


Il valore complessivo dei 142 contratti del 2017 è di € 2.810.139,48 di cui:

- 2.781.817,03 euro per 139 contratti attribuiti a personale “non strutturato”;
- 28.322,45 euro per 3 contratti di co-finanziamenti con Università di Bologna.

Circa l’85% del valore complessivo dei contratti è attribuito ai contratti Co.Co.Co. In particolare nella seguente figura si dettaglia il valore delle diverse tipologie di contratti (Fig. 12):

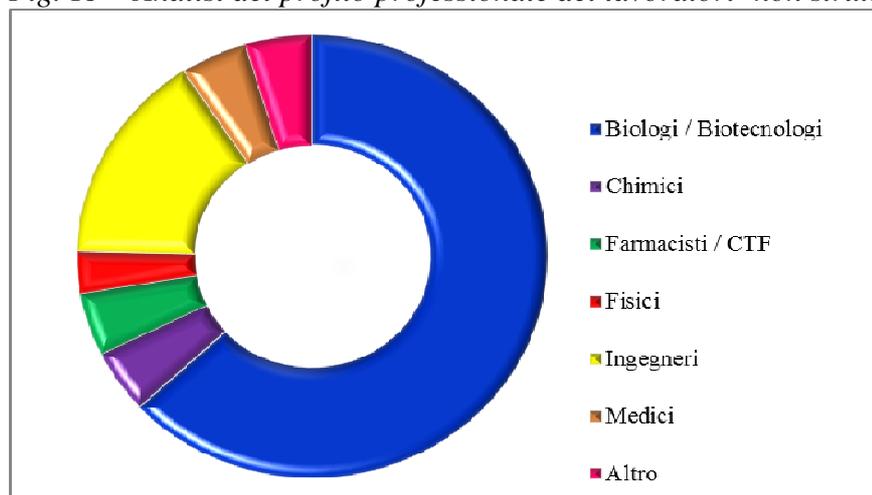
Fig. 12 – Focus sui contratti attribuiti nel 2017



Il 47 % dei 135 lavoratori «non strutturati» è rappresentato da biologi / biotecnologi. Di questi:

- il 73% ha un’età inferiore ai 40 anni
- il 70% è rappresentato da donne

Fig. 13 – Analisi del profilo professionale dei lavoratori ‘non strutturati’



Analisi dei brevetti “attivi” al 2016

Al 2017 si registrano n. 47 brevetti “attivi” che si suddividono in brevetti a titolarità IOR, in contitolarità e non IOR (nazionali, europei e internazionali):



Fig. 14 – Grafico di ripartizione della titolarità dei Brevetti

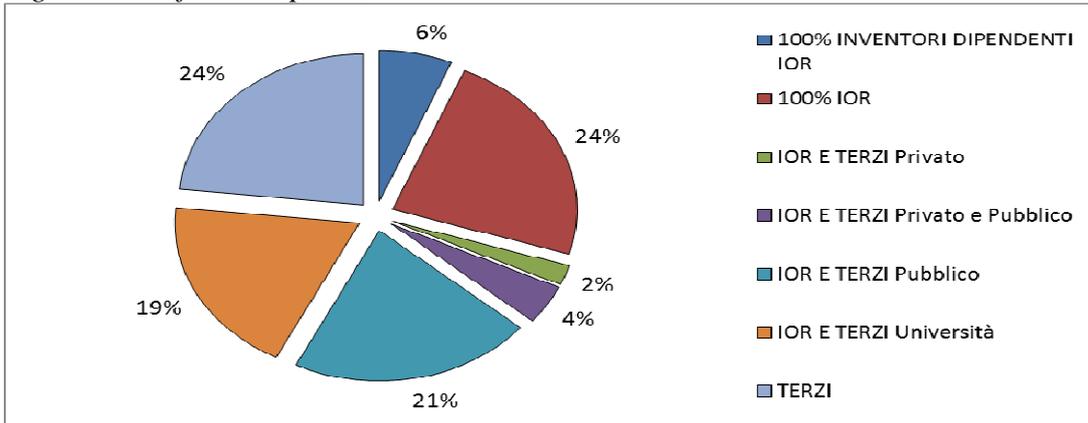


Fig. 15 – Grafico di ripartizione dei brevetti per categoria di invenzione

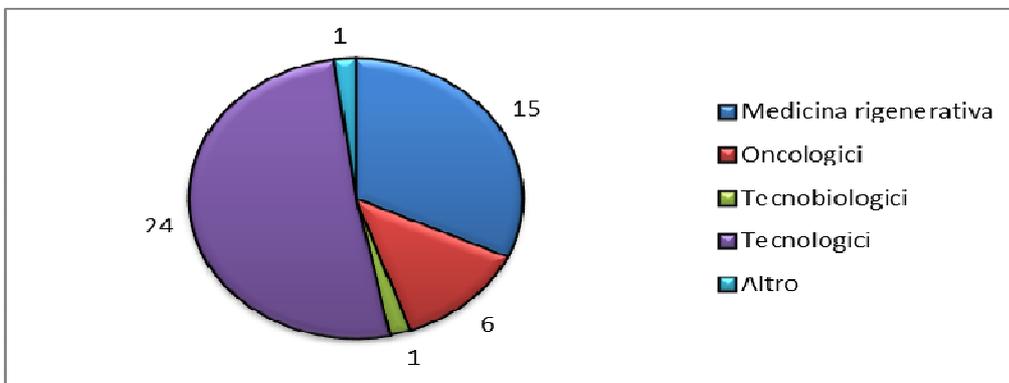
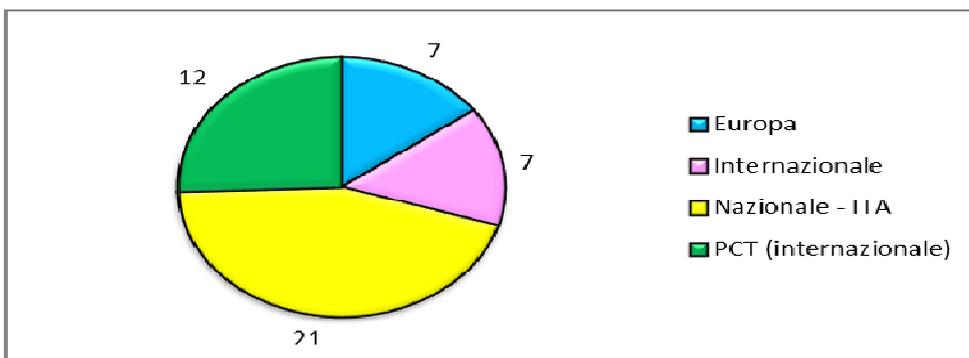


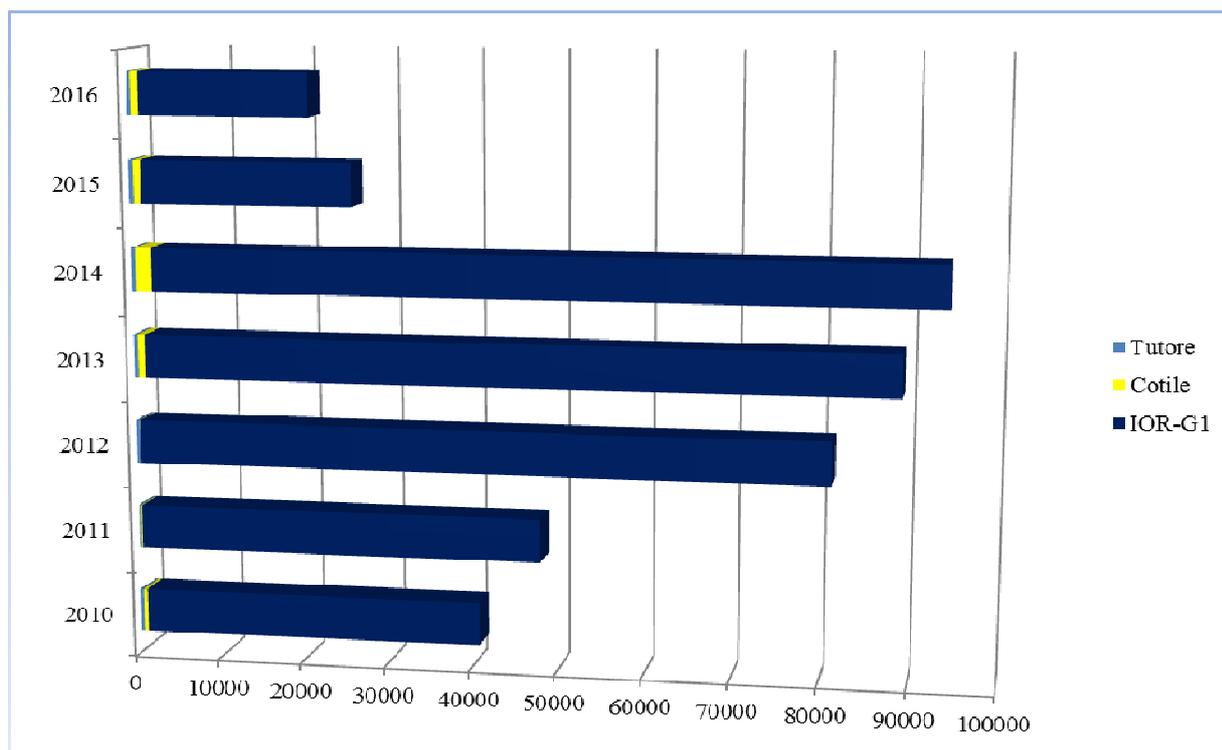
Fig. 16 – Grafico registrazione dei Brevetti



Dei 47 brevetti, i 3 che prevedono le royalties sono tutti al 100% a titolarità IOR.



Fig. 18 – Dettaglio sulla provenienza delle royalties



RIC. 4.4. Ricerca

RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2017rispetto all'anno 2016

La Tabella che segue evidenzia il trend positivo della produzione scientifica dello IOR negli ultimi 7 anni:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017 *
N. di lavori in extenso pubblicati su riviste citate da Current Contest (S.C.I.) e/o Index Medicus	252	280	294	330	336	318	274	269	291
I.F. totale normalizzato secondo i criteri del Ministero della salute	967,02	1039	954	1233,6	1217	1213	1111	1161	1236,5
I.F. medio	3.84	3.71	3.25	3.73	3.62	3.81	9.21	6.45	5.99

* produzione scientifica totale in corso di validazione ministeriale

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



Elenco progetti in essere al 31.12.2017

Titolo del progetto	Anno avvio
Eurosarc - european clinical trials in rare sarcomas within an integrated translation trial network	2011
Regenerative Medicine of Cartilage, Bone, Ligaments and Tendons in Orthopaedic Diseases	2012
Tumour microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastases. In vitro and in vivo studies.	2012
BIOlogical and BIOphysical STimulation on IMplant Osteolysis and aseptic LOosening conditions: effects of pulsed electromagnetic fields and platelet derivatives (BIO.ST.IM.O.LO)	2012
Transcan: prospective validation of biomarkers in ewing sarcoma for personalised translation medicine	2013
Regional registry-based biobank development and pharmacogenetic analysis: synergistic strategies driving towards personalized medicine in Rheumatoid Arthritis management	2013
Euro Ewing Consortium - international clinical trials to improve survival from ewing sarcoma	2013
Assessment of MGMT promoter methylation and clinical benefit from temozolomide-based therapy in Ewing sarcoma patients	2013
Novel approach for bone regeneration and repair using sulfur donorbased therapy	2014
Adipose-derived mesenchymal stem cells as new minimally invasive regenerative treatment to target early osteoarthritis: from pre-clinical procedure selection to clinical.	2014
Multi-Scale Modeling for Predictive Characterization of Ligaments and Grafts Behavior in ACL Reconstruction	2014
Ma.Tr.OC - Identificazione di target molecolari terapeutici e biomarkers diagnostico/prognostici relativi alla degenerazione maligna degli Osteocondromi	2014
ADIPOA2 - Trial clinico con cellule mesenchimali ottenute da tessuto adipose per il trattamento dell' osteoartrite di grado basso-moderato	2014
Development of sustainable interrelations between education, research and innovation at wbc universities in nanotechnologies and advanced materials	2014

where innovation means business (WIMB) -TEMPUS	
LOGISANA - Logistica Sanitaria Integrata	2015
DEPUY - Valutazione della Cinematica della Protesi di Ginocchio Totale a Menisco Fisso, Postero-Stabilizzata (Attune TM Knee System) con RSA Dinamica	2015
Effetto sinergico del blocco antalgico periferico sul nervo sciatico e dell'infiltrazione peridurale con anestetico e corticosteroidi: studio prospettico randomizzato in pazienti con lombosciatalgia cronica	2015
Targeting Of Resistance in PEDiatric Oncology	2015
Studio clinico e in vitro sull'efficacia dei citrati alcalini nel trattamento delle osteopenie	2015
CORBEL: Coordinated Research Infrastructures Building Enduring Life-science services	2015
ADOPT-BBMRI-ERIC: implementAtion anD OPeration of the gateway for healTh into the Biobanking and BioMolecular resources Research Infrastructure-European Research Infrastructure Consortium	2015
Valutazione di molecole bioattive nel trattamento delle malattie muscoloscheletriche	2015
Utilizzo di tecnologie di 3D Bioprinting per la costruzione di scaffolds utili allo sviluppo di modelli in vitro per valutare nuovi approcci terapeutici	2015
Validazione preclinica di nuovi marcatori di risposta al trattamento e di strategie terapeutiche innovative nei sarcomi muscoloscheletrici	2015
Biomarcatori di progressione e bersagli terapeutici delle patologie degenerative e neoplastiche dell'apparato muscolo-scheletrico	2015
Acquisizione, analisi ed integrazione delle informazioni cliniche, funzionali, biologiche e meccaniche relative alla fisiopatologia del sistema muscoloscheletrico, ai trattamenti clinico-chirurgici utilizzabili e alle tecnologie diposinibili	2015
Biobanca e Registri di patologia: efficacia ed efficienza nella raccolta dei dati e nel follow up con i pazienti	2015
Cobaltismo iatrogeno in soggetti portatori di protesi d'anca ad accoppiamento articolare metallo-metallo (MoM).	2015
Nuove tecniche per misure integrate in analisi del movimento.	2015
MODISTAM-MOdeling DISeases and Therapeutic Approaches using	2015

Mesenchymal stem cells	
Sviluppo e consolidamento di strumenti di computer aided medicine per la stima della competenza meccanica dell'osso da immagini diagnostiche a diversa risoluzione.	2015
Sviluppo e validazione di modelli alternativi e complementari in vitro (intelligent testing strategies) in ortopedia e traumatologia	2015
Caratteristiche di virulenza e background genetico di cloni di Staphylococcus aureus responsabili di infezioni ortopediche associate all'impianto	2015
Donazione contributo liberale per il finanziamento di progetti di ricerca sui sarcomi	2015
Progetto di ricerca finanziato dal "PREMIO MIGLIOR RICERCATORE IOR"	2015
Collaborazione al progetto di ricerca E-RARE-3 della Regione Emilia-Ricerca	2015
Custom Implants -progettazione e realizzazione di tessuti e endoprotesi su misura mediante tecnologie sottrattive e additive	2016
Mesenchymal Stem Cells and photoactivable Nanoparticles: a novel Anticancer Phototherapy System for High grade Osteosarcoma Treatment	2016
Nuovi film antibatterici nanostrutturati per applicazioni in campo biomedicale	2016
Nuove metodologie per il trattamento delle amputazioni di arto mediante osteointegrazione	2016
IRMI - Creazione di una infrastruttura multiregionale (italian regenerative medicine infrastructure) per lo sviluppo delle terapie avanzate finalizzate alla rigenerazione di organi e tessuti	2016
Diagnostic accuracy and cost-effectiveness of Next Generation Sequencing (NGS) strategies in the genetic testing of Rare Orthopaedic Diseases	2016
Valutazione funzionale della protesi postero-stabilizzata a menisco mobile Tri CCC	2016
Analisi del ruolo di insulin-come fattore di crescita 2 mrna legante proteina 3(IGF2BP3) nel sarcoma di ewing	2016
Cargel: Utilizzo di stimolazione midollare con microfratture + BST CarGel nel trattamento delle lesioni condrali patello-femorali del ginocchio: studio pilota	2016
Development of CD99 inhibitors as novel therapeutics for Ewing Sarcoma	2016
Terapia fotodinamica e inibitori di pompa protonica per il trattamento del dolore in pazienti affetti da metastasi ossee	2016
Cisplatin Resistance In Osteosarcoma: Valutation Of New Therapeutic Targets And Drugs For Tailored Clinical Approaches	2016

Valutazione della P-Glycoprotein (ABCB1) e di altri biomarcatori nei pazienti affetti da osteosarcoma arruolati nel protocollo di trattamento ISG/OS2	2016
Studio relativo al ruolo della valutazione eco grafica nella diagnosi e stadiazione dell'artrite in fase precoce e dei follow - up dei pazienti	2016
Progetto per la realizzazione del registro nazionale della malattia esostosante (rem) anno 2016	2016
Niprogen - la natura ispira processi innovativi per lo sviluppo di impianti per la medicina rigenerativa a elevato grado di vascolarizzazione e performance meccaniche	2016
Nanosens4life - Nanobiosensori su matrice polimerica funzionalizzata: dispositivi smart per il monitoraggio in line dei trattamenti extracorporei, respirazione assistita e ossigenoterapia.	2016
Donazione per la ricerca nell'ambito dei trattamenti dei sarcomi muscoloscheletrici	2016
Studi Di Espressione Genica Donazione	2016
Donazione Amitrano per sostenere le attivita' di ricerca traslazionale in ambito chemioterapico	2016
Cellule mesenchimali staminali autologhe da corpo vertebrale come prospettiva biologica innovativa per la chirurgia vertebrale	2016
Correlazione Anatomico-funzionale tra cinematica intra-operatoria passiva con navigatore e cinematica post-operatoria con RSA dinamica sotto carico del ginocchio protesizzato - MEDACTA	2016
Studio di fattori diagnostici nei tumori muscolo-scheletrici	2016
Fisiopatologia dell'apparato locomotore: assimilazione, analisi e integrazione dei dati clinico-funzionali e meccanici, trattamenti chirurgici-riabilitativi e tecnologie dedicate	2016
Progettazione e stampa-3D su misura nella chirurgia della spalla e del gomito: riproduzioni con modelli anatomici per la pianificazione di casi post-traumatici complessi, e produzione di porzioni articolari per ricostruzioni in perdita ossea.	2016
Nuovo Approccio per la simulazione dell'usura di protesi totali d'anca. Simulazione patient specific di condizioni di carico e spostamento di highly demanding daily activities.	2016
Molecole immunomodulatorie e fattori del complemento come possibili biomarcatori per monitorare la progressione clinica e radiologica dell'osteoartrosi della mano.	2016

Modelli avanzati in vitro per lo studio di tecnologie innovative per la rigenerazione di lesioni condrali, osteocondrali ed ossee	2016
Identificazione di biomarcatori di progressione delle patologie rare dell'apparato muscolo-scheletrico	2016
Modulazione farmacologica del microambiente tumorale nelle metastasi ossee: inibizione del riassorbimento osseo e del dolore	2016
Therapeutic challenge in Ewing's sarcoma: the possible antitumorigenic roles of miR-34a and sh-CD99 enriched exosomes	2016
Ottimizzazione della realizzazione di terapie cellulari in campo oncologico e medicina rigenerativa per ricerca industriale	2017
Studio del ruolo del microambiente nelle malattie muscolo-scheletriche	2017
Pain in knee osteoarthritis, a placebo-controlled randomized clinical trial for a new potential therapeutic approach: magnetic	2017
DEPUY - Valutazione della Cinematica della Protesi di Ginocchio Totale a Menisco Fisso, Postero-Stabilizzata (Attune TM Knee)	2017
Melanocytes as a low invasive tool alternative to muscle cells to assess mitochondrial therapies in collagen VI related myopathies	2017
ERN BOND	2017
Il miglioramento degli esiti assistenziali attraverso la promozione e la produzione della ricerca infermieristica e riabilitativa	2017
ORTHOUNION - Orthopedic randomized clinical trial with expanded bone marrow MSC and bioceramics versus autograft in long	2017
Valutazione della migrazione della protesi monocompartimentale Journey con piatto all-poly vs metal back	2017
Pain in knee osteoarthritis, a placebo-controlled randomized clinical trial for a new potential therapeutic approach: magnetic	2017
Valutazione di un set di biomarcatori nella fase pre-sintomatica ed "early" dell'osteartrosi della mano: correlazioni con modificazioni cliniche e di imaging	2017
Progetto per la realizzazione del registro della malattia esostosante (rem) e del registro ollier-maffucci	2017
Premio best abstract	2017
MRgFUS - Pain in knee osteoarthritis, a placebo-controlled randomized clinical trial for a new potential therapeutic approach:	2017
Rivestimenti innovativi di materiali protesici con fitocomposti antibatterici	2017
Donazione ISG finalizzata a sostenere la ricerca in ambito oncologico	2017
Rete nazionale dei centri di risorse biologiche e delle biobanche - bbmri-it istituto superiore di sanita'	2017
Studio osservazionale sulla cura dei tumori delle ossa e dei tessuti	2017
BorsaAIRC/FIRC -Therapeutic challenge in Ewing's sarcoma: the possible antitumorigenic roles of miR-34a and	2017
CD99 at the interface between bone sarcoma and the immune microenvironment: an opportunity for therapy	2017

ITCC Pediatric Preclinical POC Platform (ITCC-P4)	2017
BorsaAIRC/FIRC Studio analisi del ruolo di insulin-come fattore di crescita 2	2017
SarcoPlan	2017
Sviluppo di strumenti informatici e modellistici per la chirurgia scheletrica ad indirizzo oncologico.	2017
Piattaforma integrata di studi preclinici per lo studio e lo sviluppo di biomateriali	2017
Ottenimento e caratterizzazione morfogenetica di modelli sperimentali in vivo derivanti da pazienti (PDX, PATIENT-DERIVED XENOGRAFTS)	2017
Donazione finalizzata a sostenere la ricerca in ambito oncologico	2017
Valutazione della P-Glycoprotein (ABCB1) e di altri biomarcatori nei pazienti affetti da osteosarcoma arruolati nel protocollo di trattamento ISG/OS2	2017
Donazione finalizzata a sostenere la ricerca in ambito oncologico	2017
AIRC SCOTLANDI CD99 at the interface between bone sarcoma and the immune microenvironment an opportunity for therapy	2017
MCDS-Therapy - Repurposing of carbamazepine for treatment of skeletal dysplasia	2017
NGeneS - Connecting Genes to Rare Diseases through New Generation Sequencing (NGS) Technology and Advanced Teaching Methods	2017

Descrizione dei progetti

1. *Eurosarc - European clinical trials in rare sarcomas within an integrated translation trial network.*

Sarcomas are rare malignant tumors, with an overall incidence of 6/105/year. Bone and soft tissue connective tissue tumours encompass more than 50 different rare histotypes and more than 150 different molecular subtypes. The incidence of individual rare sarcomas subtypes is often less than 0.5/105/year. Given sarcoma rarity as a group, but even more as individual entities, few prospective clinical trials testing local or systemic treatments have been performed in specific subtypes of sarcomas. Clinical trials in specific histological and molecular subtypes of sarcoma can only be performed through integrated clinical networks, centres of clinical excellence, supported by translational analysis. The drive for EUROSARC comes from the fact that sarcomas should now receive treatment adapted to histological and molecular subtypes and are ideal models to develop rational oncogene-targeted therapies. Trials based on selected molecular subtypes should now represent the standard approach to delineate novel treatments in individual disease subsets. They are also potential proof of concepts for first-in-class targeted treatment. EUROSARC aims at validating 1) novel local and systemic treatment strategies in localized phase, and 2) innovative targeted therapies in advanced phase based on the scientific understanding of molecular alterations driving the tumours thereby developing paradigm changing clinical research. The consortium builds on the successful co-ordination of scientific excellence of Conticanet and EuroBoNeT FP6 NoEs, where most partners were involved. The objective will be achieved through the development and conduct of 9 (2“Soft tissues” + 7“Bones”, 9 phase I/II and III) investigator-driven clinical trials in rare histological and molecular subtypes of sarcoma, through the establishment of an integrated consortium, gathering representatives of most European sarcoma groups, SME, all with proven track records of scientific and clinical excellence.

2. Regenerative Medicine of Cartilage, Bone, Ligaments and Tendons in Orthopaedic Diseases. Background: Chondral and osteochondral lesions still constitute a major problem in orthopaedics. These lesions can affect all the joints and can involve only the articular cartilage or also the subchondral bone. Conventional orthopaedic techniques usually applied to treat osteochondral lesions (eg: microfractures, drilling) can restore a tissue with different biomechanical properties (i.e.: fibrocartilage vs hyaline cartilage) that can lead to cartilage degeneration and bone remodeling. Regenerative medicine is a new surgical approach for treating

cartilage, bone or tendon diseases using different techniques based on the combination of biomaterials with different cell populations and growth factors.

Objectives: in this programme we intend to evaluate in 4 controlled studies (3 clinical trials and 1 longitudinal study) on patients with specific diseases affecting articular cartilage and subchondral bone the treatment based on the use of growth factors, autologous cells and scaffolds.

Methods: The programme is composed of five work packages (WP1-5). Four WPs (WP1-4) that tackle different osteochondral diseases (WP1. Knee osteoarthritis, WP2. Knee osteochondral lesions, WP3. Ankle osteochondral lesions, WP4. Hip osteonecrosis). The clinical studies have been designed as randomized clinical trials (WP1, 2, 4) and a large longitudinal study (WP4) to ensure a good quality of the results. WP5 is dedicated to the standardization and validation of growth factors, cell and biomaterials used also to find additional released criteria for these products.

3. Tumour microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastases. In vitro and in vivo studies. Le metastasi ossee sono una grave complicanza, frequenti in neoplasie come il cancro della mammella, e compromettono seriamente la qualità di vita e la sopravvivenza del paziente. Per minimizzare le morbidità ed i costi associati, è necessario agire sui fattori eziologici. Scopo del progetto è la valutazione del ruolo dell'osteoporosi da carenza estrogenica nel determinare un microambiente favorevole per lo sviluppo di metastasi ossee. Il progetto prevede l'allestimento di modelli tridimensionali di metastasi in vitro, utilizzando cellule di carcinoma mammario coltivate in presenza di tessuto osseo, sia sano che osteoporotico, per la valutazione comparativa delle diverse fasi del rimodellamento osseo; inoltre, verrà allestito uno studio in vivo utilizzando animali di piccola taglia sottoposti ad iniezione di cellule tumorali per verificare differenze relative all'insorgenza e sviluppo di lesioni ossee osteolitiche, in soggetti sani ed osteoporotici. I risultati del progetto potranno chiarire l'influenza dell'osteoporosi sullo sviluppo metastatico e aprire la strada a trattamenti preventivi.

4. BIOlogical and BIOphysical STimulation on IMplant Osteolysis and aseptic LOosening conditions: effects of pulsed electromagnetic fields and platelet derivatives (BIO.BIO.ST.IM.O.LO). Nonostante siano state condotte numerose ricerche sull'osteolisi periprotetica e sulla perdita asettica degli impianti, non è ancora stato individuato un trattamento efficace ed alternativo alla chirurgia di revisione. I campi elettromagnetici pulsati (PEMF) hanno dimostrato di essere efficaci nel migliorare la riparazione ossea endogena, riducendo i processi infiammatori, e nel controllo del dolore. I prodotti di derivazione piastrinica, come il gel ricco di piastrine (PRP), sono stati utilizzati per la riparazione di molti tessuti e sono di crescente interesse in medicina per la loro sicurezza e per il loro elevato contenuto di fattori di crescita, anche se con risultati spesso controversi. Dal momento che non ci sono studi preclinici che valutino gli effetti della stimolazione biofisica con PEMF da soli o in combinazione con PRP, il progetto già in corso ha l'obiettivo di studiare la loro efficacia nel trattamento dell'osteolisi periprotetica.

5. Transcan: prospective validation of biomarkers in ewing sarcoma for personalised translation medicine. Il sarcoma di Ewing è un tumore maligno pediatrico con un'incidenza mondiale pari a 1-3 casi/milione di abitanti. Gran parte dei pazienti europei sono trattati nell'ambito di trials clinici internazionali su base collaborativa nell'ambito dei gruppi Euro Ewing, Italian Sarcoma Group (ISG)/Scandinavian Sarcoma Group (SSG), e Spanish Sarcoma Group (GEIS). La creazione di questo consorzio ha portato ad un notevolissimo miglioramento della sopravvivenza a lungo termine di questi rari tumori pediatrici. L'intento è proprio quello di assicurare il migliore trattamento possibile per la maggior parte dei pazienti europei affetti da sarcoma di Ewing attraverso l'inserimento in trials clinici a larga scala già esistenti. Lo studio si propone di analizzare una serie di marcatori molecolari emersi negli anni precedenti come potenziali indicatori di progressione di malattia in una serie prospettica di pazienti affetti da sarcoma di Ewing.

Nello specifico, lo studio sarà focalizzato sull'analisi di miR34a, GALS3BP, mGST1, STEAP1 e mediatori molecolari di segnalazione collegati funzionalmente a questi geni, oltre alla valutazione di alterazioni cromosomiche specifiche (chr1q, chr16). Inoltre, il progetto si propone di effettuare degli studi esplorativi finalizzati all'identificazione di metodi di analisi dei marcatori sopra indicati (con particolare riferimento ai miRNA) su sangue con l'intento di sviluppare saggi a bassa invasività per il paziente.

6. Regional registry-based biobank development and pharmacogenetic analysis: synergistic strategies driving towards personalized medicine in Rheumatoid Arthritis management. Background: Biologics have revolutionized rheumatoid arthritis (RA) management, with a great impact on patient that justifies treatment with these high-cost drugs. Nevertheless, timing and proper therapeutic decision making remain the main challenge in clinical practice.

Pharmacogenetics approach might open promising perspectives, increasing our understanding on genetic-related drug efficacy. Nevertheless, to ensure feasibility and reliability of translational applications of this strategy in clinical practice, large population-based research studies represent a crucial key step. Objectives: Major aim of this project is the building-up of an integrated model of multidisciplinary research tools to support large-scale and high-quality disease-based studies. The main targets of this proposal will be:

- to develop a disease-based biobank, integrated with already established Emilia-Romagna RA Registry, providing a large-scale prospective collection and storing of multiple biological samples
- to perform a pharmacogenetic study analyzing a panel of gene variants potentially influencing the response to TNF blockers.

Methods:

-Biobank development. A step-wise plan will be considered for: designing biobank governance frame-work, defining Standard Operating Procedures, implementing information system resources. All these procedures will be applied for collecting, processing and storing biological samples of patients included in regional RA registry.

-Pharmacogenetic study. A panel of candidate gene variants will be studied in genomic DNA from 300 patients enrolled in the regional RA registry. The association between genotypes and response to biological drugs will be assessed by data-mining approach, and a predictive model will be defined.

Expected Results: this proposal will create a disease-based biobank, tightly integrated with the already established Emilia-Romagna RA Registry, and pave the way towards personalized therapy applications in Rheumatology.

7. Euro Ewing Consortium - international clinical trials to improve survival from ewing sarcoma. Ewing Sarcomas (ES) are fatal, rare bone cancers particularly affecting young people. About 60% of patients achieve long term survival with current treatment but there has been no improvement in this proportion for 25 years. Treatment is unsuccessful because chemotherapy fails to prevent the development of, or to effectively treat established, metastases. In addition, of the 600 new cases of ES occurring in the EU each year, less than half will receive treatment appropriate to deliver the most favourable outcome. The EUROEWING Consortium (EEC) is a coalition of clinical study groups bringing together the most active clinicians and scientists in Europe dedicated to improving survival from ES. This initiative can achieve this through an integrated programme of investigator-driven, inclusive clinical trials that are rigorously designed, conducted, analysed and reported, and underpinned by complementary embedded translational research. These include i) a first line randomised study in patients of all ages with ES which defines standards of care to prevent development of metastases and serves as a backbone for implementation of new agents, and ii) a randomised study of current second line chemotherapy in patients of all ages with ES which will serve as a platform for testing of new agents. Companion studies in association with these trials will be performed investigating tumour biology, underlying causes of differential response and toxicity, and other biomarkers. The programme will be supported by new initiatives for the involvement of patients in research planning and operation. Through collaborative working, the EEC will provide ES patients with greater access to clinical trials, allow efficient acquisition of knowledge and deliver clinically meaningful results within the lifetime of the grant, thereby contributing to improved survival from ES.

8. Assessment of MGMT promoter methylation and clinical benefit from temozolomide-based therapy in Ewing sarcoma patients. Valutazione della metilazione del promotore di MGMT e beneficio clinico da terapia basata su temozolomide in pazienti con sarcoma di Ewing in fase avanzata.

9. Novel approach for bone regeneration and repair using sulfur donorbased therapy. Working hypothesis of this project is that hydrogen sulfide is a novel modulator of bone cells metabolism and function. The project will exploit this hypothesis by extending preliminary in vitro findings into in vivo models of bone loss for

developing the proof of concept that chemical donors of hydrogen sulfide can be used to prevent bone loss and improve the process of bone repair.

Based on our preliminary in vitro data, general objective of this project is to exploit a novel therapeutic approach to pathological bone loss and bone regeneration based on hydrogen sulfide donors, providing a proof of concept that hydrogen sulfide can be used to promote bone growth and repair.

Our main hypothesis will result in three specific aims:

- To investigate the molecular mechanisms by which H₂S increases the osteogenic differentiation of human mesenchymal stem cells (MSC).
- To translate in vitro findings into a preclinical model of bone regeneration by treating ovariectomized mice, the preclinical model for postmenopausal osteoporosis, with H₂S donors, evaluating the effect of the drug on hormonal-driven systemic bone loss.
- To translate in vitro findings into a preclinical model of bone repair by incorporating H₂S donors into a scaffold suitable as a medical device in support to surgical bone repair, and testing it in preclinical models for its ability to sustain bone growth.

10. Adipose-derived mesenchymal stem cells as new minimally invasive regenerative treatment to target early osteoarthritis: from pre-clinical procedure selection to clinical. Osteoarthritis (OA) is a common disease that will affect almost half the population at some point of their life resulting in a huge impact on patients and the Health System. MSCs are proposed as a promising treatment strategy to favor tissue regeneration, and ADMSCs have been recently discovered as one of the most powerful MSCs, thanks to their abundance, easy availability, and potential to differentiate into cartilage. However, methods and results are heterogeneous and it is still controversial which approach is the most suitable to be translated to the human application.

This project may clarify most of the controversial points on the use of ADMSCs, heavily impacting the knowledge in this field: we will improve the knowledge on their mechanism of action through preclinical and clinical studies, compare different approaches to obtain ADMSCs products, and select the best one for a RCT in patients with early OA, to demonstrate the real clinical benefit of this promising procedure.

11. Multi-Scale Modeling for Predictive Characterization of Ligaments and Grafts Behavior in ACL Reconstruction. Una profonda comprensione delle disfunzioni dell'apparato muscoloscheletrico è fondamentale per definirne sia la fisiopatologia della loro genesi che il necessario trattamento clinico. La capacità di predire il comportamento di un sistema muscolo-scheletrico partendo dalla conoscenza dell'anatomia, della cinematica, della dinamica e delle interazioni meccaniche avrebbe pertanto un grande impatto in diversi settori clinici ed in particolare in chirurgia ortopedica. La creazione di un framework metodologico e tecnologico focalizzato su una reale condivisione delle conoscenze di argomenti specifici, potrebbe essere valida per le patologie che coinvolgono singoli distretti corporei, come il ginocchio, e le sue strutture anatomiche, quali il Legamento Crociato Anteriore (LCA). Nonostante l'enorme quantità di ricostruzioni di LCA eseguite con successo ogni anno, negli ultimi tempi il numero di revisioni è cresciuto (da 3.000 a 10.000 in USA). Una conoscenza dell'anatomia specifica del paziente sarebbe pertanto molto utile per ridurre questi problemi, migliorando i benefici ottenibili dall'intervento chirurgico e dalla successiva fase di riabilitazione. Questo progetto di Ricerca Finalizzata intende andare oltre lo stato dell'arte, integrando tutte le informazioni sul LCA e sulle sue procedure di ricostruzione, presentando nuovi approcci nella sua modellizzazione biomeccanica (rivolti specificamente alle esigenze cliniche/chirurgiche) e convalidandoli attraverso la creazione di una banca dati integrata.

12. Ma.Tr.OC - Identificazione di target molecolari terapeutici e biomarkers diagnostico/prognostici relativi alla degenerazione maligna degli Osteocondromi. La malattia degli Osteocondromi Multipli (MO) è una patologia autosomica dominante caratterizzata dalla formazione, a livello della regione meta-epifisaria delle ossa lunghe, di escrescenze ossee coperte da un cappuccio di cartilagine (osteocondromi, OCs). La complicità più severa associata alla patologia prevede la degenerazione maligna di un osteocondroma in condrosarcoma periferico, evento che si verifica nel 5-6% dei pazienti affetti. Anche se la patologia MO è chiaramente correlata a mutazioni germinali a carico dei geni EXT1 ed EXT2 – coinvolti nella sintesi delle catene glucidiche degli eparan-solfati (HS) - il meccanismo molecolare alla base della trasformazione maligna non è noto, rendendo quindi attualmente impossibile l'individuazione di interventi terapeutici alternativi alla chirurgia e l'organizzazione di programmi di assistenza e follow-up specifici. L'ipotesi alla



base del progetto proposto è che la variabilità clinica associata alla patologia degli Osteocondromi Multipli, e quindi anche alla degenerazione maligna, sia il risultato di alterazioni a carico di geni modificatori e/o fattori epigenetici, la cui individuazione potrebbe avere importanti risvolti in termini diagnostico/prognostici. Un altro aspetto investigato riguarda la base biochimica associata alla crescita e alla degenerazione degli osteocondromi; in tal senso, l'individuazione di alterazioni specifiche degli eparan-solfati permetterebbe di comprendere come agire per ristabilire i normali parametri quali-quantitativi degli eparan-solfati, consentendo quindi di valutare nuovi approcci terapeutici. Lo studio si prefigge di spiegare alcuni meccanismi ancora non chiariti del fenomeno della degenerazione maligna nella patologia degli Osteocondromi Multipli ereditari.

13. ADIPOA2 - Trial clinico con cellule mesenchimali ottenute da tessuto adipose per il trattamento dell'osteoartrite di grado basso-moderato. Lo scopo del progetto è quello di progettare e realizzare uno studio di fase IIb per valutare la sicurezza e l'efficacia di ASC autologhe (derivate dal paziente) nel trattamento di OA del ginocchio. Le cellule saranno preparate da campioni di tessuto adiposo raccolti da pazienti per lipoaspirazione. ADIPOA2 comprenderà uno studio clinico multi-centro, randomizzato di fase IIb. Lo studio prevede: (1) la produzione di lotti consistenti di ASC autologhe conformi alle normative GMP; (2) l'invio di queste dosi di cellule per il trattamento dei pazienti del trial secondo un processo standardizzato ed armonizzato in ottemperanza alle regole nazionali ed europee e agli standard etici; (3) la definizione di un numero di pazienti definito da test statistici di potenza che assicurino di poter fornire una valutazione univoca.

14. TEMPUS. Il progetto prevede corsi di formazione nell'ambito dei paesi membri EU per la disseminazione di informazioni inerenti sperimentazioni tribologiche ed altro.

15. LOGISANA - Logistica Sanitaria Integrata. L'obiettivo del progetto è verificare l'opportunità di passare da un sistema prevalentemente point to point a uno hub & spoke nella riprogettazione - in un'ottica di ottimizzazione, razionalizzazione e integrazione - dei flussi logistici del campione biologico e dei farmaci, delle relative informazioni e predisposizione delle strutture fisiche di supporto (spoke) nella gestione delle fasi logistiche.

16. DEPUY - Valutazione della Cinematica della Protesi di Ginocchio Totale a Menisco Fisso, Postero-Stabilizzata (Attune TM Knee System) con RSA Dinamica. Lo scopo principale del presente studio è quello di studiare l'effetto di un nuovo disegno protesico tramite test cinematici in particolare relativi all'instabilità dell'articolazione durante la mid-flexion. Lo studio sarà condotto analizzando dati raccolti sia a livello intra-operatorio usando il sistema di navigazione, sia a livello postoperatorio usando la tecnica RSA dinamica.

Lo studio prospettico verrà eseguito su un nuovo impianto protesico: protesi totale di ginocchio a menisco fisso, postero stabilizzata "DePuy ATTUNETM".

Il primo obiettivo è di valutare le rotazioni femorali e le traslazioni lateralo-mediali dei condili femorali rispetto al piatto tibiale e le forze di reazione tramite pedana di forza, durante task motori, con la contrazione muscolare attiva e in condizioni di carico (discesa da uno scalino, range di movimento, passo).

Il secondo obiettivo è quello valutare la correlazione clinica (KSS, Oxford, SF36, WOMAC) e la soddisfazione dei pazienti usando la VAS con i risultati cinematici e pedana di forza.

17. Effetto sinergico del blocco antalgico periferico sul nervo sciatico e dell'infiltrazione peridurale con anestetico e corticosteroidi: studio prospettico randomizzato in pazienti con lombosciatalgia cronica. Il progetto si propone di valutare l'effetto sinergico del blocco del blocco antalgico periferico sul nervo sciatico e dell'infiltrazione peridurale con anestetico e corticosteroidi: studio prospettico randomizzato in pazienti con lombosciatalgia cronica.

18. Targeting Of Resistance in PEDiatric Oncology. Il progetto mira ad individuare almeno un approccio di terapie combinate per tumori solidi infantili diversi sulla base di prove precliniche e a identificare i meccanismi di resistenza comune a farmaci mirati. Altro obiettivo dello studio è la generazione di una risorsa

condivisa di modelli di PDX ben caratterizzati a livello molecolare in tutti i sottogruppi e genotipi per ulteriori esperimenti preclinici

19. Studio clinico e in vitro sull'efficacia dei citrati alcalini nel trattamento delle osteopenie. La terapia delle malattie da aumentato riassorbimento osseo, come osteopenie e osteoporosi, si basa sull'uso di farmaci che limitano il riassorbimento e/o favoriscono l'osteof ormazione, la cui efficacia è però condizionata dalla stretta aderenza al trattamento. Approcci terapeutici alternativi, efficaci e meglio tollerati, possono aiutare a superare questo ostacolo e influenzare positivamente il risultato clinico. Poiché l'acidosi metabolica ha un ruolo determinante nella patogenesi delle osteopenie, l'uso di sostanze alcalinizzanti potrebbe essere una valida opzione. Il progetto si propone di valutare l'efficacia dei citrati alcalini (citrato di potassio-CK) nel trattamento delle OP, sia dal punto di vista clinico che laboratoristico. Nello studio clinico (ACAROS), si valuterà se il CK modifica i markers di riassorbimento e di osteof ormazione. In vitro, si valuterà se il CK blocca l'attività degli osteoclasti, sostiene l'attività degli osteoblasti/osteociti e favorisce l'azione dei bisfosfonati.

20. CORBEL: Coordinated Research Infrastructures Building Enduring Life-science services will develop the tools, services and data management required by cutting-edge European research projects: collectively the BMS Research Infrastructures will establish a sustained foundation of collaborative scientific services for biomedical research in Europe and embed the combined infrastructure capabilities into the scientific workflow of advanced users.

21. The ADOPT BBMRI-ERIC proposal aims at boosting and accelerating implementation of BBMRIERIC and its services. Its main deliverables are designed to complete or launch the construction of key Common Services of the Research Infrastructure as required for ESFRI-projects "under implementation", reflecting the targets of the European Research Area (ERA).

22. Valutazione di molecole bioattive nel trattamento delle malattie muscoloscheletriche. Obiettivo del progetto è quello di effettuare studi pre-clinici per valutare l'efficacia di molecole potenzialmente attive nel trattamento delle malattie ossee. Ci si focalizzerà sullo studio di a) inibitori del riassorbimento osseo, b) promotori della osteof ormazione, c) antitumorali, tenendo conto delle caratteristiche fisiologiche e patologiche del microambiente in cui il composto deve agire. Lo studio sarà condotto impegnando un approccio di tipo comparativo e/o combinato, in cui le sostanze oggetto di studio saranno confrontate e/o addizionate a farmaci convenzionali.

23. Utilizzo di tecnologie di 3D Bioprinting per la costruzione di scaffolds utili allo sviluppo di modelli in vitro per valutare nuovi approcci terapeutici. Utilizzare la tecnologia del 3D bioprinting per sviluppare biomateriali di varia natura (collagene, idrossiapatite etc.) utili per ricreare in vitro tessuti quali osso, cartilagine, sinovia. Tali biomateriali verranno combinati con fattori opportuni capaci.

24. Validazione preclinica di nuovi marcatori di risposta al trattamento e di strategie terapeutiche innovative nei sarcomi muscoloscheletrici. Gli obiettivi di questo progetto sono l'identificazione di molecole circolanti come marcatori di attività di vie metaboliche utili per verificare precocemente l'efficacia di terapie istotipo-specifiche e la validazione preclinica di nuovi farmaci.

25. Biomarcatori di progressione e bersagli terapeutici delle patologie degenerative e neoplastiche dell'apparato muscolo-scheletrico. Studio di patologie rare ereditarie: 1) le laminopatie, causate da mutazioni a carico delle proteine dell'involucro nucleare o proteine ad esse associate, che includono patologie con coinvolgimento della muscolatura scheletrica, neuropatie periferiche, sindromi progeroidi con lipodistrofia associata; 2) le distrofie muscolari legate a mutazioni del collagene VI, caratterizzate da contratture precoci, iperlassità e indebolimento della muscolatura prossimale. Recentemente il laboratorio si è occupato anche di patologie neoplastiche come l'osteosarcoma, neoplasia ad elevata malignità a carico dell'apparato scheletrico che rappresenta il tumore più frequente in età pediatrica e giovanile. Al momento, il trattamento farmacologico dell'osteosarcoma è limitato all'utilizzo di farmaci ad azione citotossica.

26. Acquisizione, analisi ed integrazione delle informazioni cliniche, funzionali, biologiche e meccaniche relative alla fisiopatologia del sistema muscoloscheletrico, ai trattamenti clinico-chirurgici utilizzabili e alle tecnologie diposinibili. Il presente progetto, avvalendosi delle metodologie attualmente utilizzate all'interno del Laboratorio di Biomeccanica e Innovazione Tecnologica, del Laboratorio di Nano Biotecnologie (NaBi) e della Clinica Ortopedica e Traumatica II dell'Istituto, intende raccogliere analizzare e strutturare i dati disponibili relativi alla valutazione clinica e all'analisi biomeccanica applicata specifiche articolazioni (come ad esempio ginocchio ed anca), focalizzandosi in particolare sulle informazioni relative allo stato fisiopatologico e all'effetto delle procedure di trattamento e ricostruzione utilizzate. La disponibilità di un set di informazioni di questo tipo, integrate e strutturate, rappresenta infatti un passo fondamentale per la definizione di un corretto approccio alla modellazione biomeccanica delle articolazioni indirizzata alla pianificazione del trattamento clinico-chirurgico ottimale ed alla previsione degli outcome clinico-funzionali.

27. Biobanca e Registri di patologia: efficacia ed efficienza nella raccolta dei dati e nel follow up con i pazienti. Il compito istituzionale della S.S.D. Genetica Medica e Malattie Rare Ortopediche risiede nella diagnosi e nella presa in carico di pazienti affetti da displasie scheletriche; inoltre svolge la funzione di Centro di Coordinamento della Rete Regionale per le Malattie Rare Scheletriche in Emilia-Romagna (del. n. 1110/2009). La Struttura si avvale di personale dedicato che ha sviluppato una professionalità specifica e che persegue nel tempo una formazione ad hoc per garantire una performance elevata in tutti i settori coinvolti nell'attività: infatti la Struttura è certificata UNI EN ISO 9001:2008 e accreditata dal 2010, inserita nel Telethon Network of Genetic Biobanks (TNGB) a partire da novembre 2014. In questi anni si sono manifestati come particolarmente critici alcuni aspetti relativi a la gestione di: campioni biologici per quanto attiene alle biobanche, dati clinici aggiornati per quanto attiene ai registri di patologia REM, ROI, RED (basati sul data-base Gepcard realizzato in collaborazione con il laboratorio Clibi dell'Istituto Ortopedico Rizzoli). Risulta essenziale potere raccogliere dati di elevata qualità nel pieno rispetto della privacy del paziente che uniti a campioni biologici consentano di identificare i geni responsabili di patologie e nuovi pathways molecolari che fungano da bersaglio di terapie innovative. Per tali motivi la domanda di esemplari ben annotati e correttamente conservati è in continua crescita in particolare nel campo della ricerca sulle malattie rare vista la scarsa numerosità dei casi a disposizione. Scopo del progetto sarà migliorare l'efficacia e l'efficienza nella raccolta e nella registrazione dei dati/campioni nella Biobanca e nei Registri di patologia con la prospettiva di ampliare le casistiche a livello nazionale.

28. Cobaltismo iatrogeno in soggetti portatori di protesi d'anca ad accoppiamento articolare metallo-metallo (MoM). Il progetto ha lo scopo di accertare il livello di Cobalto circolante in pazienti portatori di protesi articolare d'anca con accoppiamento metallo-metallo, e la loro risposta ad esso, sia in termini di suscettibilità individuale sistemica che locale. L'identificazione dei marcatori di suscettibilità verrà eseguita attraverso saggi immunologici (ELISA) su campioni di sangue e urina provenienti da pazienti MoM sintomatici e non, raccolti in precedenza e arruolati in continuum; per tutta la durata del progetto infatti, verranno studiati tutti i pazienti portatori di MoM afferenti al nostro reparto; inoltre nei in coloro che verranno sottoposti ad intervento di reimpianto, verranno anche analizzati i tessuti periprotetici espianati, con lo scopo di valutare la reazione tissutale locale (ALVAL). Il Laboratorio di Tecnologia Medica ha sviluppato in questi anni le competenze tecniche scientifiche per l'esecuzione di questa tipologia di analisi. I risultati che ci aspettiamo di raccogliere potrebbero fornire indicazioni diagnostiche al momento mancanti, sia nel caso di sintomatologie che conducano alla decisione di espianare la protesi MoM, sia per la gestione del mantenimento della protesi MoM in essere.

29. Nuove tecniche per misure integrate in analisi del movimento. Il progetto mira a definire, sviluppare, testare ed utilizzare nuove tecnologie integrate per l'analisi del movimento in medicina. In particolare si valuteranno le seguenti aree: i) integrazione cinematica, dinamica, lettromiografia, e baropodometria (solette sensorizzate e pedane) per l'intero corpo (in-vivo); ii) l'integrazione cinematica stereofotogrammetrica, baropodometria (solette sensorizzate e pedane), scanner e podoscopi per il complesso piede-caviglia e per l'arto superiore (in-vivo).

30. MODISTAM-MOdeling DISeases and Therapeutic Approaches using Mesenchymal stem cells. Lo scopo del progetto è quello di studiare l'interazione delle MSC con differenti biomateriali al fine di: i) valutare la risposta delle MSC, in termini di proliferazione, differenziamento e secrezione di fattori, in

seguito all'interazione con biomateriali di nuova concezione; ii) selezionare quelle combinazioni di MSC-biomateriale che possano consentire di identificare un prodotto combinato efficace per applicazioni di rigenerazione muscoloscheletrica; iii) sviluppare e ottimizzare modelli tridimensionali di tessuto, sia normale che patologico, al fine di poter testare in vitro approcci farmacologici e/o terapeutici innovativi

31. Sviluppo e consolidamento di strumenti di computer aided medicine per la stima della competenza meccanica dell'osso da immagini diagnostiche a diversa risoluzione. Il Laboratorio di Tecnologia Medica ha sviluppato un software di analisi e interpretazione delle immagini tomografiche a raggi X che permette, grazie a consolidate relazioni definite da studi sperimentali, di stimare il modulo elastico del tessuto osseo e mappare l'informazione dal campionamento originario della CT su una qualsiasi griglia non strutturata tipica dei modelli ad elementi finiti. Tale software, chiamato Bonemat, è stato descritto in tre successive pubblicazioni che hanno complessivamente ricevuto più di 300 citazioni, a confermare la rilevanza e popolarità scientifica del tema. Gli scopi del progetto sono: i) la realizzazione di un esperimento, comprensivo di acquisizioni di immagini CT e microCT su provini sperimentali, che consenta di mettere a confronto le informazioni sulle proprietà elastiche dell'osso desumibili da dati di CT clinica e microCT sperimentale, e di chiarire in quali casi la definizione di parametri istomorfometrici a livello del tessuto sia importante o indispensabile ai fini dell'accuratezza della modellazione; ii) la sistematizzazione delle procedure di sviluppo del software Bonemat (applicabili in seguito anche ad altri prodotti software del laboratorio).

32. Sviluppo e validazione di modelli alternativi e complementari in vitro (intelligent testing strategies) in ortopedia e traumatologia. Negli ultimi anni si sono sviluppate terapie avanzate che si avvalgono dell'impiego di cellule, di diverse molecole segnale, di biomateriali e scaffold sempre più sofisticati e complessi, anche biomimetici e nano strutturati allo scopo di trattare patologie dell'apparato muscolo scheletrico che non trovano soluzioni terapeutiche con le strategie tradizionali. Obiettivo del progetto è studiare e sviluppare metodiche in vitro in grado di implementare la metodologia di valutazione preclinica di terapie e biomateriali /scaffold in campo ortopedico e traumatologico, per migliorare l'affidabilità degli studi preclinici nel rispetto del D.L.vo 26/2014. Impiegando cellule patologiche, colture d'organo 3D e co-culture, sarà simulato in vitro il microambiente fisiopatologico, dalla cui analisi si potranno ottenere informazioni precliniche affidabili per selezionare strategie terapeutiche sicure ed efficaci, riducendo i rischi e la variabilità dei risultati.

33. Caratteristiche di virulenza e background genetico di cloni di Staphylococcus aureus responsabili di infezioni ortopediche associate all'impianto. L'obiettivo finale della presente ricerca è la valutazione dell'efficacia della sonicazione della protesi infetta in vivo, senza rimozione della protesi, come trattamento dell'infezione periprotetica. A tal fine sarà studiata l'efficacia della sonicazione nella rimozione del biofilm batterico, sperimentalmente in vitro, valutando la rimozione del biofilm da materiali protesici, mediante tecniche colturali e valutazioni quantitative del biofilm residuo con coloranti fluorescenti e osservazioni alla CLSM.

Sarà sperimentata una strumentazione piezoelettrica di emissione di ultrasuoni dotata di sonde efficaci nel "debridement" del biofilm. Saranno stabilite le condizioni ottimali per la rimozione del biofilm: energia di sonicazione, numero di cicli, tipologia della sonda e tempo totale di sonicazione.

Sarà inoltre valutato l'effetto della sonicazione sull'antibiotico-resistenza dei batteri del biofilm rimosso.

34. Donazione contributo liberale per il finanziamento di progetti di ricerca sui sarcomi. Supporto alle attività richieste per l'esecuzione degli studi clinici sui sarcomi muscolo scheletrici, aiuto nella gestione degli aspetti di farmacovigilanza e collaborazione alla conduzione degli studi farmacologici in ambito dei sarcomi muscolo scheletrici.

35. Progetto di ricerca finanziato dal "PREMIO MIGLIOR RICERCATORE IOR".

36. Collaborazione al progetto di ricerca E-RARE-3 della Regione Emilia-Ricerca. Rare diseases (RD) are diseases that affect not more than 5 per 10 000 persons (according to the EU definition). 7000 distinct rare diseases exist, affecting between 6% and 8% of the population (about 30 million EU citizens). The lack of specific health policies for rare diseases and the scarcity of the expertise, translate into delayed diagnosis,

few medicinal products and difficult access to care. That is why rare diseases are a prime example of a research area that strongly profits from coordination on a European scale. At present only few European countries fund research on rare diseases through specific dedicated programmes. Therefore, the funding of transnational collaborative research is the most effective joint activity to enhance the cooperation between scientists working on rare diseases in Europe and beyond. The E-Rare consortium was built to link responsible funding bodies that combine the scarce resources and fund rare disease research via Joint Transnational Calls (JTCs). The current E-Rare-3 project proposal will extend and strengthen the transnational cooperation by building on the experience and results of the previous E-Rare-1&2 programmes. The consortium comprises 26 institutions from 17 European, Associated and non-European countries. Its international dimension will be directly translated into close collaboration with IRDiRC and other relevant European and international initiatives. IRDiRC guidelines and policies will be implemented in the four JTCs and representatives of the IRDiRC Scientific Committees will be invited to join the Advisory Board of E-Rare-3. Members of the EUCERD group will be involved in identifying rare disease research needs. Patients' organizations from Europe (represented by EURORDIS) and beyond will be invited as a key partner towards collaborative efforts for research promotion and funding. The collaboration with European Research Infrastructures will be consolidated to enhance efficient and participative research.

37. Custom Implants -progettazione e realizzazione di tessuti e endoprotesi su misura mediante tecnologie sottrattive e additive. L'innovazione tecnologica in ortopedia oggi risiede nella chirurgia personalizzata di precisione. Tale innovazione si basa su impianti custom, sostitutivi o rigenerativi, prodotti attraverso manifattura sottrattiva o additiva. I drivers complessivi di questa innovazione risiedono ora in: dispositivi intelligenti, impianti personalizzati, nanotecnologie, 3D printing e ingegneria tissutale. Custom Implants si inserisce in questa prospettiva con la seguenti tre finalita' specifiche:

- Precision-Grafting (PreGra): Tessuti umani di precisione, mediante manifattura sottrattiva robotizzata.
- Personalized-Scaffolds (PerSca): Dispositivi costituiti da biomateriali e/o cellule umane, ottenuti mediante stampa 3D e cellularizzazione in-vitro.
- Custom-Endoprotesi (CusEnd): Protesi per la chirurgia protesica sostitutiva, ottenute mediante stampa 3D in leghe metalliche e in polietilene.

Le prime due sviluppano prodotti per la chirurgia rigenerativa. Le due ultime sono accomunate dal trasferimento tecnologico della stampa 3D in medicina. Ciascuno di questi si basera' su medical imaging del singolo paziente.

Precision-Grafting sviluppera' una piattaforma intelligente che integrera' un robot ed un sistema di visione; tale piattaforma consentira' di produrre da tessuti umani innesti personalizzati e di elevatissima precisione.

Personalized-Scaffolds realizzerà scaffold su misura con materiali riassorbibili destinati alla produzione in-vitro di costrutti cellularizzati mediante 3D bioprinting anche a guida magnetica cellulare.

Custom-Endoprotesi progettera' e validera' una procedura per l'elaborazione geometrico-biomeccanica di endoprotesi personalizzate per piccole articolazioni, fino alla loro realizzazione mediante stampa 3D. In ognuno di questi settori si prevede una crescita importante con trend costanti nell'ultimo decennio attorno al 10% annuo. In Regione Emilia-Romagna si trovano gli attori principali di questi sviluppi, sia clinici, che di ricerca che industriali.

38. Mesenchymal Stem Cells and photoactivable Nanoparticles: a novel Anticancer Phototherapy System for High grade Osteosarcoma Treatment. Emerging techniques combining cell therapy and nanomedicine hold substantial promise in providing the development of tools to delineate tumor margins and reduce tumor recurrence. The objective of this study is to extend the in vitro proof of concept obtained by the PI group and refine the platform to test if photoactivation of MSC+NP is effective in vivo. This will allow to translate our therapeutic approach into the clinic.

AIM:

- Expand the repertoire of photoactivable-NPs in the near infrared (NIR) spectrum to allow sufficient laser light penetration compatible with OS location;
- Tailor the biodegradability, biocompatibility, and physiochemical (size, shape, porosity and pore size) features of particles to control the dose of photosensitizer;
- Demonstrate the efficacy of the therapeutic approach to achieve 50% tumor size reduction in orthotopic model of OS.



39. Nuovi film antibatterici nanostrutturati per applicazioni in campo biomedicale. Una delle maggiori problematiche che riguarda l'utilizzo di dispositivi biomedicali di tipo invasivo o impiantabile, quali cateteri venosi e vescicali, è rappresentata dall'insorgenza di infezioni favorite dal contatto con l'ambiente e con il paziente del dispositivo stesso, il quale funge da catalizzatore e promotore dell'adesione e proliferazione batterica. L'insorgenza di complicazioni settiche richiede infatti un prolungato trattamento antibiotico e ripetuti interventi chirurgici, con potenziali rischi per la salute del paziente e notevoli costi per il sistema sanitario. Il presente progetto sarà incentrato sul design e sviluppo di nuovi ricoprimenti antibatterici nanostrutturati da applicare direttamente sulla superficie di cateteri tramite l'innovativa tecnica di deposizione denominata "Pulsed Plasma Deposition".

I benefici principali apportati dal progetto saranno: diminuzione dell'incidenza delle infezioni legate all'utilizzo di cateteri; estensione dei tempi di utilizzo di cateteri da breve a lunga permanenza; ricoprimenti sottili altamente adesi al substrato, a bassissimo rilascio di particolato (particolarmente utile per applicazioni cardiovascolari), bio- ed emocompatibili; processo adattabile a diverse geometrie, materiali e dispositivi.

40. Nuove metodologie per il trattamento delle amputazioni di arto mediante osteointegrazione.

Con questo progetto s'intende ampliare l'attività verso i grossi segmenti dell'arto superiore che inferiore affrontando così tematiche completamente differenti quali la restituzione di destrezza e osseo percezione fino al carico corporeo completo. Nonostante i notevoli progressi in questo settore nell'arco degli ultimi 20 anni, rimangono tutt'ora irrisolti problemi di varia natura ed in particolare si necessita di miglioramenti rispetto all'integrazione e alla funzionalità degli impianti, alle strumentazioni chirurgica e protesica e alla protezione contro le infezioni. Si identificano in particolare due problematiche principali che diventano cruciali per il successo del trattamento:

- Stabilità dell'impianto: un impianto dev'essere fissato saldamente all'osso del moncone per poter essere utilizzato come supporto di una protesi esterna. Adeguate stabilità (primaria e secondaria), qualità e forza di fissaggio sono condizioni essenziali.
- Protezione contro le infezioni: l'impianto, che trapassa i tessuti molli e la pelle per poter essere disponibile per il collegamento con la protesi, comporta un aumentato rischio d'infezione. La guarigione dei tessuti molli attorno all'asta che sporge dalla pelle dipende principalmente dal tipo di materiale e dalla sua texture tridimensionale.

41. Creazione di una infrastruttura multiregionale (italian regenerative medicine infrastructure) per lo sviluppo delle terapie avanzate finalizzate alla rigenerazione di organi e tessuti.

Obiettivo generale del progetto è la creazione di un'infrastruttura multiregionale di ricerca, costituita da centri di ricerca ed imprese, in grado di potenziare lo sviluppo delle terapie regenerative, di sviluppare prodotti e servizi ad alto valore aggiunto e di creare nuovi modelli di attività nell'area della salute e del benessere.

42. Diagnostic accuracy and cost-effectiveness of Next Generation Sequencing (NGS) strategies in the genetic testing of Rare Orthopaedic Diseases. La disponibilità sul mercato di nuove tecnologie per il sequenziamento massivo, altamente innovative, vantaggiose e a costi ridotti rispetto al tradizionale metodo Sanger, ha aperto nuovi interessanti sbocchi per la diagnostica molecolare. Nonostante i documentati vantaggi, l'utilizzo nell'attività diagnostica di routine di queste nuove strumentazioni necessita però di valutazioni preventive sia in termini di affidabilità diagnostica che di valutazione costo-efficacia.

Scopo del progetto è determinare l'idoneità nell'utilizzo dell' Ion Torrent Personal Genome Machine (PGM) nella pratica clinica, valutandone le performance relativamente all'identificazione di alterazioni genetiche precedentemente individuate tramite metodiche tradizionali su pazienti affetti da 3 patologie rare scheletriche (Osteocondromi Multipli, Osteogenesi Imperfetta e Sindrome di Ehlers Danlos).

L'affidabilità tecnica dello strumento e il suo impatto economico nella pratica clinica verranno valutati tramite analisi HTA (Health Technology Assessment). Se validata e ritenuta idonea, questa nuova tecnologia applicata all'attività diagnostica determinerà una consistente riduzione delle tempistiche e dei tempi di analisi con un conseguente miglioramento dell'attività clinica assistenziale.

43. Valutazione funzionale della protesi postero-stabilizzata a menisco mobile Tri CCC. L'obiettivo principale dello studio è di quello di verificare, attraverso l'Analisi del movimento e l'Analisi

videofluoroscopica, il recupero della funzionalità del ginocchio dopo impianto di protesi totale di ginocchio Tri CCC postero-stabilizzata a menisco mobile e il mantenimento di tale recupero nel tempo.

44. Analisi del ruolo di insulin-come fattore di crescita 2 mrna legante proteina 3(IGF2BP3) nel sarcoma di ewing. IGF2BP3 è una proteina che a livello citoplasmatico regola la traduzione e la stabilità di diversi RNA messaggeri. Dati in vitro e in vivo mostrano che IGF2BP3, con la sua attività, agisce da oncogene in diversi tipi tumorali favorendo la crescita delle cellule, la capacità di dare metastasi e la resistenza ai chemioterapici. Inoltre, studi su casi clinici mostrano che IGF2BP3 rappresenta un valido marcatore diagnostico e prognostico in carcinomi, leucemie e sarcomi. In accordo ai dati in letteratura, dati preliminari ottenuti su due casistiche di pazienti affetti da sarcoma di Ewing primitivo mostrano che IGF2BP3 si trova altamente espresso nei tumori rispetto ai tessuti sani e che l'alta espressione di IGF2BP3 correla con una peggiore prognosi. Lo scopo di questo studio è pertanto chiarire il ruolo di IGF2BP3 nel sarcoma di Ewing attraverso studi in vitro effettuati su linee di sarcoma di Ewing esprimenti IGF2BP3 a diversi livelli. Tali studi saranno volti a chiarire i meccanismi molecolari mediati da IGF2BP3 in questo tumore e mirano sostanzialmente all'individuazione di nuovi potenziali bersagli terapeutici. Globalmente questo progetto intende rispondere alla domanda di nuove opzioni terapeutiche per un tumore pediatrico raro ma di rilevante impatto sociale.

45. Cargel: Utilizzo di stimolazione midollare con microfratture + BST CarGel nel trattamento delle lesioni condrali patello-femorali del ginocchio: studio pilota. Scopo di tale studio è valutare la potenziale efficacia del trattamento con i microfratture sec. Steadman e biomateriale BST CarGel nel trattamento nelle lesioni condrali dell'articolazione patello-femorale.

46. Development of CD99 inhibitors as novel therapeutics for Ewing Sarcoma. Il CD99 è una glicoproteina 32kDa che si esprime nelle cellule del sarcoma di Ewing (ES) sulla membrana plasmatica. L'espressione di CD99 sulle cellule tumorali e la presenza di specifiche traslocazioni cromosomiche sono utilizzate per la diagnosi patologica del sarcoma di Ewing.

Oltre al suo valore diagnostico, CD99 è definito anche come bersaglio molecolare per applicazioni terapeutiche. Gli anticorpi sollevati contro il dominio extracellulare del CD99 inducono l'apoptosi delle cellule di ES, sia in coltura che in xenotrapianti. Ci sono diverse lacune nella conoscenza della segnalazione di CD99 e il ligando naturale per la proteina CD99 umana rimane sconosciuto. I composti che possono legarsi direttamente a CD99 saranno valutati per la loro attività antitumorale sulle cellule embrionali in coltura. Viene proposto anche lo screening di una libreria fagica per identificare 12 peptidi lunghi aa che possono specificatamente legarsi a CD99.

Obiettivo del progetto è quello di identificare piccole molecole in grado di modulare l'attività del CD99 e scoprire interazioni tra proteine che regolino la funzione del CD99.

47. Terapia fotodinamica e inibitori di pompa protonica per il trattamento del dolore in pazienti affetti da metastasi ossee. Il dolore a livello del tessuto osseo indotto dal tumore (Cancer Induced Bone Pain, CIBP) è un evento comune nei pazienti con metastasi ossee (BM) che compromette significativamente la qualità di vita. I trattamenti terapeutici comunemente utilizzati per trattare il dolore nei pazienti oncologici sono spesso inefficaci, e associati ad effetti collaterali. Per sviluppare una strategia terapeutica più efficace si dovrebbe tener conto dei meccanismi molecolari e biochimici coinvolti. L'acidosi locale è una nota causa di dolore dovuta alla stimolazione dei neuroni sensoriali nocicettivi che esprimono nocicettori sensibili agli acidi. L'acidosi locale è notoriamente associata allo sviluppo di BM. Inoltre, recentemente, sono stati trovati neuroni sensoriali nocicettivi che innervano l'osso. Nelle BM, la formazione di pH extracellulare acido (PHE) è dovuta al rilascio di protoni nello spazio extracellulare da parte di una maggiore attività della pompa protonica V-ATPasi e della acidificazione dei lisosomi degli osteoclasti presenti nel microambiente tumorale e delle cellule tumorali. L'aumentato efflusso di protoni rappresenta un vantaggio selettivo per le cellule del microambiente delle BM. Infatti, la risultante attività di acidificazione è responsabile della dissoluzione di osso mineralizzato, e per l'attivazione di metalloproteasi. La secrezione di protoni è anche un meccanismo di sopravvivenza per le cellule tumorali caratterizzata da elevata glicolisi (effetto Warburg), come le cellule di carcinoma che formano le BM. Questo studio ha come obiettivo lo sviluppo di nuove terapie terapeutiche e più efficaci per il trattamento del CIBP, basate sul blocco dell'efflusso di protoni nel microambiente tumorale.

48. Cisplatin Resistance In Osteosarcoma: Valuation Of New Therapeutic Targets And Drugs For Tailored Clinical Approaches. Il successo del trattamento dell'osteosarcoma (OS) è severamente limitato dall'insorgenza di fenomeni di farmacoresistenza. Il cisplatino (CDDP) è uno dei farmaci maggiormente impiegati nel trattamento chemioterapico di questo tumore ma, nonostante questo, poco si sa sui meccanismi di resistenza contro questo agente che si sviluppano nelle cellule osteosarcomatose.

Questo progetto di ricerca si propone diverse finalità: fase 1) identificazione dei principali meccanismi di resistenza al CDDP nell'OS; fase 2) validazione preclinica dell'efficacia di agenti terapeutici diretti contro i meccanismi di farmacoresistenza identificati nella fase 1 del progetto; fase 3) validazione dei fattori di farmacoresistenza identificati nella fase 1 come marcatori utilizzabili per la stratificazione dei pazienti con OS, al fine di identificare i pazienti eventualmente eleggibili per gli approcci terapeutici validati nella fase 2 del progetto.

49. Valutazione della P-Glycoprotein (ABCB1) e di altri biomarcatori nei pazienti affetti da osteosarcoma arruolati nel protocollo di trattamento ISG/OS2. L'attuale protocollo di trattamento dell'osteosarcoma ad alto grado ISG/OS2 si basa su un trattamento chirurgico associato a schemi di trattamento polichemioterapico pre- e post-operatori.

Il trattamento chemioterapico viene modulato sulla base del livello di espressione della proteina ABCB1/P-Glycoprotein (sinonimi: MDR1, glicoproteina P170, GP170, P170), valutato al momento della diagnosi con tecniche di immunoistochimica secondo precise linee guida stabilite al momento della definizione del protocollo stesso. In base al risultato di questa determinazione, i pazienti potenzialmente non-responsivi al trattamento chemioterapico standard perché sovraespressanti ABCB1 vengono indirizzati verso uno schema di trattamento intensificato e diversificato rispetto a quello convenzionale. L'attività di valutazione dell'espressione di ABCB1 e di eventuali altri marcatori di importanza prognostica e predittiva nei pazienti arruolati nel protocollo di trattamento ISG/OS2, oggetto di questo progetto, rappresenta quindi un elemento essenziale per l'inquadramento di ogni paziente nello schema di trattamento ad esso più indicato.

50. Studio relativo al ruolo della valutazione eco grafica nella diagnosi e stadiazione dell'artrite in fase precoce e dei follow - up dei pazienti. Obiettivo del progetto è confermare la superiorità dell'applicazione routinaria dell'imaging ecografico associata alla valutazione clinica ambulatoriale in un approccio metodologico secondo le indicazioni del tight control nel trattamento dell'AR.

Il workflow sperimentale sarà articolato in varie fasi:

- Analisi clinica e clinimetrica (esame obiettivo con conta articolare, DAS28, DAS44, CDAI, SDAI, HAQ) ogni 3 mesi

- Ecografia articolare con power doppler e scoring quantitativo per sinovite, versamento, PD ed erosioni al tempo 0, T3, T6 e T12 (dalla diagnosi o dall'inizio della nuova terapia), quindi controlli ogni 6 mesi;

- Prelievo di sangue per ottenere campioni di siero, plasma, sangue intero al basale e dopo 6 e 12 mesi di follow up

.Le analisi effettuate permetteranno di identificare varianti che possono predisporre alla risposta / non-risposta alle terapie ed in ciò l'ecografia sarà fondamentale e dirimente nel poter riconoscere attività subclinica di malattia.

51. Progetto per la realizzazione del registro nazionale della malattia esostosante (rem) anno 2016. L'obiettivo è Indagare, mediante l'istituzione di un Registro Nazionale di Patologia, la storia naturale della Malattia Esostosante al fine di incrementare le conoscenze e la comprensione dei processi fisiopatologici sottostanti le manifestazioni cliniche, in un contesto generale in cui le informazioni sono spesso scarse e disaggregate; il progetto si svilupperà integrando le attività del Registro con quelle della Biobanca correlata (BIOGEN).

52. Niprogen - la natura ispira processi innovativi per lo sviluppo di impianti per la medicina rigenerativa a elevato grado di vascularizzazione e performance meccaniche. NIPROGEN svilupperà nuovi impianti ossei bioattivi (scaffold) di idrossiapatite "biomimetica", con affinità chimica e morfologica con l'osso naturale, consentendo una rapida osteointegrazione e completa rigenerazione. I nuovi scaffold saranno disegnati per il trattamento di difetti ossei di dimensione critica in vari siti anatomici come regioni maxillofacciali, craniche e ossa segmentali degli arti, e presenteranno proprietà meccaniche adeguate a sostenere i carichi biomeccanici nello specifico sito di impianto. In particolare, per il trattamento di ossa segmentali portanti

carico, con fratture comminute e/o soggette a pseudoartrosi o unione ritardata, NIPROGEN adotterà nuovi processi di "sintesi biomorfica", un cambio paradigmatico nel processo ceramico grazie a cui si possono ottenere ceramici 3D con composizione chimica e struttura complessa, non ottenibili con i processi convenzionali. In particolare, strutture naturali saranno trasformate in idrossiapatite biomimetica mantenendo l'organizzazione gerarchica 3D della struttura di partenza, in grado quindi di esibire risposte complesse agli stimoli biomeccanici in vivo, e attivare più efficacemente i processi di meccanotrasduzione necessari per la formazione di nuovo osso biomeccanicamente competente. Per rigenerare regioni ossee di forma complessa come regioni orbitali, parietali o del mento, gli scaffold saranno ottenuti mediante 3D printing di cellulosa sulla base di modelli CAD/CAM di profili specifici del volto e del cranio, e successiva trasformazione biomorfica. I nuovi scaffold saranno testati mediante: i) analisi di meccanismi genetici molecolari indotti dallo scaffold e attivanti differenziamento osteoblastico, ii) caratterizzazione nanomeccanica dell'interazione cellula-biomateriale e iii) impianto su modello di grande animale, per uno studio preliminare della metodologia di impianto e delle tecniche di fissazione più adeguate, e per una valutazione della abilità rigenerativa.

53. Nanosens4life - Nanobiosensori su matrice polimerica funzionalizzata: dispositivi smart per il monitoraggio in line dei trattamenti extracorporei, respirazione assistita e ossigenoterapia. L'80% del mercato biomedicale ha come core business la produzione di dispositivi plastici per la circolazione di fluidi biologici (es. sangue e matrici gassose) e non (es. dialisato e farmaci): tipicamente mere tubazioni usa e getta (disposable).

La ricerca ha sviluppato nanostrutture (quantum dot, dye) capaci di modificare le loro proprietà ottiche selettivamente in presenza di specifici analiti, divenendo quindi sensori capaci di rendere "intelligenti" i disposable. La presenza di questi sensori al loro interno permette infatti l'indagine del processo clinico garantendo un notevole salto di qualità per tutti i sistemi attualmente in uso in cui sia necessaria la presenza di disposable a contatto con matrici biologiche.

I sensori, opportunamente customizzati per il rilevamento di particolari analiti consentono di riconoscere due macrocategorie di dati clinici: quelli concernenti il monitoraggio del processo in atto e quelli relativi alle condizioni generali del paziente ad esso sottoposto.

Scopo del progetto nanosens4life è dimostrare nuove tecnologie in grado di immobilizzare all'interno dei dispositivi biomedicali tali dye quali sensori in grado di rilevare parametri d'interesse per i trattamenti di circolazione extracorporea e respirazione assistita. Nanosens4life permetterà quindi di realizzare una nuova generazione di sistemi plastici interattivi per il monitoraggio in line e real time dei trattamenti con conseguente aumento della sicurezza della terapia, personalizzandola in base alla risposta specifica del paziente. Inoltre, i risultati del progetto potrebbero addirittura rappresentare uno dei fattori abilitanti per deospedalizzare (homecare) alcune terapie.

54. Donazione per la ricerca nell'ambito dei trattamenti dei sarcomi muscoloscheletrici. Donazione destinata a supporto della ricerca per il trattamento dei sarcomi muscoloscheletrici.

55. Studi di espressione genica donazione. Studi di espressione genica verranno integrati con dati di proteomica rilevati su campioni di sarcoma ad alto grado di malignità presenti nella Biobanca del laboratorio di oncologia sperimentale al fine di identificare specifici networks associati alla progressione metastatica.

56. Donazione Amitrano per sostenere le attività di ricerca traslazionale in ambito chemioterapico. L'obiettivo è sostenere le attività traslazionali della pratica clinica in ambito di ricerca della chemioterapia dei sarcomi dell'apparato muscoloscheletrico.

57. Cellule mesenchimali staminali autologhe da corpo vertebrale come prospettiva biologica innovativa per la chirurgia vertebrale. Il progetto di ricerca ha lo scopo di valutare in vitro le proprietà del midollo osseo da vertebra in toto in diverse condizioni di coltura ed anche in associazione ad un biomateriale di uso clinico per valutare e stabilire se tale sorgente possa rappresentare una fonte ideale di cellule mesenchimali staminali (MSCs) per la chirurgia vertebrale. Tali valutazioni verranno eseguite includendo nello studio sia pazienti osteoporotici che non. Questa nuova applicazione può aprire nuove prospettive per il miglioramento e per il successo delle procedure chirurgiche spinali. Infatti, nel corso della procedura chirurgica, il midollo osseo da corpo vertebrale potrebbe essere prelevato e reintrodotta nel sito chirurgico (utilizzando tessuto osseo

omologo o autologo o biomateriali), senza alcun tempo chirurgico aggiuntivo né alcun altro coinvolgimento di altri siti anatomici.

58. Correlazione Anatomico-funzionale tra cinematica intra-operatoria passiva con navigatore e cinematica post-operatoria con RSA dinamica sotto carico del ginocchio protesizzato – MEDACTA. The goal of this study is to assess the in vivo kinematics of TKA implant in real-life conditions, with the patient performing normal daily-life activities, i.e. level walking, stair climbing/descent and rising from a chair, with active muscle contraction in weight bearing conditions. For this purpose, we will simultaneously utilize dynamic RSA and ground reaction forces (GRF) measured with a standard force platform.

59. Studio di fattori diagnostici nei tumori muscolo-scheletrici. I sarcomi muscoloscheletrici sono un gruppo eterogeneo di tumori rari, che possono insorgere sia nei tessuti molli che nell'osso. Il progetto si propone di identificare marcatori diagnostici e di identificare/validare fattori prognostici che possano anche avere valenza di nuovi bersagli terapeutici, nei principali tumori muscolo-scheletrici.

60. Fisiopatologia dell'apparato locomotore: assimilazione, analisi e integrazione dei dati clinico-funzionali e meccanici, trattamenti chirurgici-riabilitativi e tecnologie dedicate. Il presente progetto avvalendosi delle metodologie sviluppate e attualmente in uso presso il Laboratorio di Biomeccanica e Innovazione Tecnologica, della struttura complessa Medicina Fisica e Riabilitativa e della struttura complessa di Chirurgia Vertebrale a Indirizzo Oncologico e Degenerativo intende acquisire ed elaborare dati clinici e biomeccanici relativi a specifici interventi chirurgici focalizzandosi in particolare sulle informazioni relative allo stato fisiopatologico e all'effetto delle procedure chirurgiche e riabilitative utilizzate.

61. Progettazione e stampa-3D su misura nella chirurgia della spalla e del gomito: riproduzioni con modelli anatomici per la pianificazione di casi post-traumatici complessi, e produzione di porzioni articolari per ricostruzioni in perdita ossea. La chirurgia ricostruttiva di spalla e gomito guarda con fiducia alle recenti tecnologie oggi disponibili, quali nuovi materiali, navigazione chirurgica, ma soprattutto la stampa-3D che dovrebbe consentire di ottimizzare la pianificazione chirurgica, di personalizzare al massimo l'intervento chirurgico, e di renderlo più accurato e sicuro, con minor rischi di complicazioni e pertanto con costi più accessibili. Al fine di valutare al meglio le possibilità di utilizzo di tali tecnologie, si propone uno studio che si prefigga di valutare la progettazione, la produzione e la validazione di modelli e di impianti da utilizzare in casi particolarmente complessi di chirurgia ricostruttiva della spalla e del gomito.

62. Nuovo Approccio per la simulazione dell'usura di protesi totali d'anca. Simulazione patient specific di condizioni di carico e spostamento di highly demanding daily activities. Lo studio della biomeccanica dell'articolazione dell'anca è clinicamente molto rilevante. Di norma, le componenti protesiche innovative prima della commercializzazione e quindi dell'impianto sul paziente, vengono testate con l'ausilio di un simulatore di usura al fine di una validazione pre-clinica. Assume perciò un ruolo fondamentale l'utilizzo di tali macchinari che permettano di effettuare test performanti sulle protesi in modo tale da prevederne la durata in vivo e quindi migliorarne sia il design protesico che i biomateriali utilizzati. Il progetto nasce, dunque per studiare la durata degli impianti protesici attualmente utilizzati per le operazioni di artroplastica dell'anca, con riferimento specifico all'usura di coppe acetabolari in UHMWPE, utilizzando parametri di carico e spostamento che simulino attività diverse dal normale cammino piano e che tengano conto delle caratteristiche fisiche del paziente e del livello di attività fisica quotidiana.

63. Molecole immunomodulatorie e fattori del complemento come possibili biomarcatori per monitorare la progressione clinica e radiologica dell'osteoartrosi della mano. Scopo del progetto è quello di valutare il ruolo di alcune molecole immunomodulatorie (ad esempio adipokine e allarmine) e dei fattori del complemento ed il loro possibile utilizzo come biomarcatori per evidenziare la progressione clinica e radiologica dell'OA della mano.

64. Modelli avanzati in vitro per lo studio di tecnologie innovative per la rigenerazione di lesioni condrali, osteocondrali ed ossee. L'Obiettivi del presente progetto: i) contribuire al miglioramento della terapia dei pazienti affetti da patologie condrali, ossee e osteocondrali che non trovano soluzione con le terapie attuali attraverso la messa a punto di processi e metodi; ii) implementare la piattaforma degli studi preclinici (in

vitro e in vivo) per studiare terapie che inducano la rigenerazione tessutale attraverso l'allestimento di un microambiente strettamente controllato e di derivazione umana. In particolare, il progetto ha i seguenti obiettivi specifici: sviluppare modelli cellulari di co-culture bidimensionali e 3D, e modelli tessutali 3D che simulino difetti condrali, osteocondrali ed ossei per valutare prodotti (*scaffold*/biomateriali) e/o terapie innovative (cellule da diversa sorgente, fattori di crescita o la combinazione di essi); valutare e misurare con tecniche istologiche, istomorfometriche e microtomografiche le proprietà di biocompatibilità, bioattività e capacità di integrazione con il tessuto osseo e condrale, di degradazione o riassorbimento di trattamenti innovativi quali *scaffold* anche in associazione con differenti tipi cellulari e fattori di crescita, stimolatori biologici o combinazioni di essi identificare e quantificare le molecole coinvolte nei processi fisiologici e riparativi con tecniche immunoenzimatiche e di biologia molecolare. Inoltre, i modelli preclinici potranno essere allestiti sia con cellule e tessuti "sani" che affetti da patologie quali osteoartrite, osteoporosi o pseudoartrosi considerando così, per quanto possibile, la situazione clinica dei pazienti che possono avvalersi delle tecniche di medicina rigenerativa. Per mimare il microambiente patologico, i modelli 3D sviluppati potranno essere mantenuti in addizionando i relativi terreni con ad esempio citochine infiammatorie o liquido sinoviale da pazienti.

65. Identificazione di biomarcatori di progressione delle patologie rare dell'apparato muscolo-scheletrico. Il progetto ha lo scopo di caratterizzare le diverse linee di osteosarcoma rbdomiosarcoma umano relativamente all'espressione e localizzazione della forma attiva di PKR; identificazione di nuovi substrati fosforilati da PKR con approcci di proteomica funzionale e studio della loro localizzazione cellulare; analisi dell'attività di PKR in risposta al trattamento delle linee cellulari con i comuni agenti chemioterapici utilizzati in chimica per il trattamento degli osteosarcomi e rbdomiosarcomi; indagini di immunistoichimica per l'analisi dei livelli di espressione e localizzazione della forma attiva di PKR in campioni di pazienti operati presso l'unità clinica.

66. Modulazione farmacologica del microambiente tumorale nelle metastasi ossee: inibizione del riassorbimento osseo e del dolore. L'*obiettivo* di questo studio è la verifica della correlazione tra l'acidità del microambiente, il dolore e l'osteolisi al fine di identificare soluzioni terapeutiche efficaci per il controllo della progressione e dei sintomi nei pazienti con metastasi ossee. A tale fine sarà avviato uno studio clinico osservazionale in cui nel siero dei pazienti saranno analizzati i livelli di marcatori correlati all'acidità, all'infiammazione e all'osteolisi per correlarli all'entità del dolore percepito. Nello stesso tempo, in modelli preclinici in vitro, si valuterà come il rilascio di fattori infiammatori e neuromodulatori da parte delle cellule del microambiente tumorale in presenza di acidità possa causare un aumento della degradazione ossea e della risposta neuronale.

67. Therapeutic challenge in Ewing's sarcoma: the possible antitumorigenic roles of miR-34a and sh-CD99 enriched exosomes. Il sarcoma di Ewing è un tumore osseo aggressivo che colpisce soprattutto bambini. Esso è caratterizzato dalla fusione di EWS_FLI1 e l'alta espressione del CD99. Lo scopo del progetto è quello di valutare la funzione antimetastatica degli esosomi secreti dalle cellule di sarcoma di Ewing silenziate in CD99 e massimizzare il significato clinico dello studio.

68. ERN BOND - The ERN BOND brings together all rare diseases, essentially congenital, chronic and of genetic origin, that affect cartilage, bones and dentin. This large field may be shared in two main categories, skeletal dysplasia and metabolic bone diseases. These 2 categories themselves are subdivided in several thematic and sub thematic groups. The main ambition of the BOND ERN is to implement measures that facilitate multidisciplinary, holistic, continuous, patientcentred and participative care provision to people living with rare bone diseases (RBD), supporting them in the full realization of their fundamental human rights. In particular, BOND ERN aims to ensure that people living with a RBD are afforded the same standards of care and support as the ones available to other citizens with similar requirements. To meet this goal, BOND ERN gathers European professionals highly specialized in the field of RBD for both scientific research and multidisciplinary care to increase knowledge on RDs, to improve healthcare quality and patient safety, to increase access to ultra specialized medical expertise and accessible information beyond national borders, in accordance with Directive 2011/24/EU.



69. Il miglioramento degli esiti assistenziali attraverso la promozione e la produzione della ricerca infermieristica e riabilitativa - Lo sviluppo della ricerca nelle professioni sanitarie è divenuta sempre più essenziale con l'insorgere di nuovi e più ampi problemi sanitari e sociali, oltre che di natura economica. I pazienti sono sempre più complessi e necessitano anche di una assistenza infermieristica e riabilitativa aggiornata e scientificamente provata. Le professioni sanitarie, ormai pienamente riconosciute come accademicamente qualificate, anche se a livelli diversi, sono sempre più "chiamate" ad accrescere le proprie conoscenze e a basare la pratica professionale, utilizzando metodi e strumenti che attingono dal mondo della ricerca (Parahoo & McCaughan 2001, Diaz et al. 2004, McCance et al. 2007). Già molti articoli infatti confermano che laddove gli infermieri e i fisioterapisti fanno ricerca e la applicano nella pratica professionale migliorano gli esiti dei pazienti (Dalheim 2012, Wonder 2017). Il valore della ricerca infermieristica è ben riconosciuto nel mondo scientifico e vi è un interesse sempre più marcato a promuovere attività di ricerca fra gli infermieri e i fisioterapisti (Corchon et al. 2010). Ad oggi, nel contesto italiano, lo sviluppo della ricerca nelle professioni sanitarie è stato molto eterogeneo: c'è poca tradizione, poca cultura, nonostante i notevoli sforzi effettuati in diverse realtà (Di Giulio P 2012). Non esiste una strategia condivisa comune, ci sono realtà che hanno puntato sulla formazione, altri che hanno privilegiato l'evidence based practice, altri ancora che hanno favorito la partecipazione a ricerche mediche (Chiari P 2010).

Lo scopo del presente progetto è di rafforzare il supporto alla conoscenza e produzione di evidenze scientifiche, sistematizzare e monitorare gli esiti rispetto a questo percorso di supporto al fine di dimostrare come l'incremento della produzione di ricerca infermieristica e riabilitativa, migliora gli esiti sui pazienti.

70. ORTHOUNION - Orthopedic randomized clinical trial with expanded bone marrow MSC and bioceramics versus autograft in long bone nonunions - ORTHOUNION è studio clinico multicentrico comparativo, a 3 bracci, in parallelo, randomizzato e aperto, disegnato per confrontare l'efficacia di tre trattamenti per la cura di pseudoartrosi o ritardi di consolidazione delle ossa lunghe. 20 centri clinici in quattro paesi europei (Francia, Germania, Italia e, Spagna) applicheranno lo stesso protocollo clinico sperimentale e una tecnica chirurgica standardizzata verso cui sarà effettuata la comparazione. Nel protocollo sperimentale verrà impiegato un prodotto costituito da cellule mesenchimali autologhe espanse e materiale ceramico, ottenuto in 5 diversi impianti di produzione GMP (1 in Germania, 1 in Italia, 1 in Spagna e 2 in Francia), secondo procedure standard messe a punto in un precedente Progetto Europeo (Reborne) e già approvato dagli enti regolatori dei paesi coinvolti. Nell'ambito dello studio di aspetti innovativi finalizzati all'ottimizzazione della terapia cellulare, lo IOR è il centro che si occuperà di individuare marcatori di rimodellamento osseo predittivi dell'efficacia del trattamento. Al Lab saranno inviati i campioni di siero raccolti da tutti i pazienti arruolati nello studio clinico per valutare la modulazione dei markers prima e dopo il trattamento.

71. Valutazione della migrazione della protesi monocompartimentale Journey con piatto all-poly vs metal back - L'obiettivo dello studio è paragonare la migrazione dei due diversi modelli della componente tibiale della protesi monocompartimentale di ginocchio Journey. La migrazione verrà misurata utilizzando la tecnica RSA.

72. Pain in knee osteoarthritis, a placebo-controlled randomized clinical trial for a new potential therapeutic approach: magnetic resonance guided focused ultrasound surgery (MRgFUS) - Osteoarthritis (OA) is a common, disabling, and costly disease, and the knee is one of the most affected joint. The predominant symptom is pain. Effective and lasting non-invasive treatment approaches are missing. MR-guided focused ultrasound surgery (MRgFUS) is a new minimally invasive technique which may represent a valid solution providing several advantages. The primary aim of this work will be to assess the efficacy of MRgFUS in the treatment of pain caused by knee OA in 80 patients candidate for arthroplasty in a prospective, randomized, double-blinded, placebo-controlled clinical trial. Different parameters related to pain, quality of life, function, and imaging will be collected and analyzed in a 12-month follow-up. The secondary aims will be focused on a) the evaluation of the effects on the joint organ and changes of biological features in response to MRgFUS, and b) the impact of selective ablation of nociceptors on OA pain, based on the analysis of resected joint tissues.

73. Valutazione di un set di biomarcatori nella fase pre-sintomatica ed "early" dell'osteoartrosi della mano: correlazioni con modificazioni cliniche e di imaging - Allo scopo di individuare biomarcatori solubili e di

imaging associati alle fasi precoci e/o ancora asintomatiche dell'OA della mano, questo studio si propone di individuare le modificazioni che intervengono sia a livello locale che sistemico in pazienti sintomatici di età ≤ 50 anni (fascia di età più precoce rispetto a quella che corrisponde alla più alta incidenza di pazienti sintomatici) e in soggetti completamente asintomatici, figli/e di pazienti con OA della mano e quindi con forte predisposizione alla malattia.

74. PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DEL REGISTRO DELLA MALATTIA ESOSTOSANTE (REM) E DEL REGISTRO OLLIER-MAFFUCCI (ROM) ANNO 2017 - Indagare, mediante l'istituzione di Registri di Patologia, la storia naturale della Malattia Esostosante e della Malattia Ollier e della Sindrome di Maffucci al fine di incrementare le conoscenze e la comprensione dei processi fisiopatologici sottostanti le manifestazioni cliniche, in un contesto generale in cui le informazioni sono spesso scarse e disaggregate; il progetto si svilupperà integrando le attività dei Registri con quelle della Biobanca correlata (BIOGEN).

75. Premio best abstract - Valutazione di un modello tridimensionale in vitro per lo studio delle metastasi ossee

76. MRgFUS - Pain in knee osteoarthritis, a placebo-controlled randomized clinical trial for a new potential therapeutic approach: magnetic resonance guided focused ultrasound surgery - A major source of chronic pain is osteoarthritis (OA). Pain caused by OA is of huge impact, in terms of quality of life, social and economic burdens. The ageing of the population is even going to augment the problem. The knee is one of the most affected joint (20/30% prevalence in adults). The risk of mobility disability attributable to knee OA alone, affecting general well-being and performance at work, is greater than that due to any other medical condition in people aged 65 and over. The management of knee OA is still a matter of debate. OA disease is heterogeneous and characterized by failure of the synovial joint organ. The determinants of pain in OA are not well understood, but are believed to involve multiple interactive pathways and inflammatory mediators contribute to sensitize nociceptors. An important component of the biological contribution to pain comes from the multitude of tissues within the joint that contain nociceptive fibres and these are the likely sources of pain in OA.

Magnetic resonance guided focused ultrasound (MRgFUS) is an emerging technology which enhances the potential efficacy of focused ultrasound with the safety and accuracy of treatment planning and monitoring by MRI. MRgFUS demonstrated to be safe and effective in ablating tissues and in treating pain caused by several medical conditions, including cancer involving bone (bone metastases), with preliminary results coming from benign focal bone lesions (e.g. osteoid osteomas), and OA.

77. Progetto 5x1000 2015 - Rivestimenti innovativi di materiali protesici con fitocomposti antibatterici

78. Donazione isg finalizzata a sostenere la ricerca in ambito oncologico

79. Rete nazionale dei centri di risorse biologiche e delle biobanche - BBMRI-IT istituto superiore di sanità - L'Unione Europea, al fine di rispondere alle esigenze in materia di innovazione, crescita e occupazione, ha costituito una serie di infrastrutture e servizi per la Ricerca in aree strategiche, tra cui il consorzio europeo "Biobanking and Biomolecular Resources Research Infrastructure" (BBMRI). In data 22.11.2013 consorzio BBMRI ha acquisito lo status di Consorzio legale europeo "European Research Infrastructure Consortium" (ERIC). L'obiettivo del Consorzio europeo BBMRI-ERIC è quello di assicurare l'accesso regolato alle risorse biologiche per garantire una ricerca di eccellenza, che permetta il miglioramento della prevenzione, diagnosi e cura delle malattie e quindi della salute umana. L'Italia ha aderito al Consorzio BBMRI-ERIC tramite l'Istituto Superiore di Sanità, delegato, su mandato congiunto del Ministero della Salute e del II Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca a sottoscrivere l'accordo di adesione al Consorzio stesso.

80. Contributo da associazioni studio e cura dei tumori delle ossa e dei tessuti – Studio osservazionale

81. AIRC - Therapeutic challenge in Ewing's sarcoma: the possible antitumorigenic roles of miR-34a and sh-CD99 enriched exosomes - Il sarcoma di Ewing è un tumore osseo aggressivo che colpisce soprattutto bambini. Esso è caratterizzato dalla fusione di EWS_FL11 e l'alta espressione del CD99. Lo scopo del

progetto è quello di valutare la funzione antimetastatica degli esosomi secreti dalle cellule di sarcoma di Ewing silenziate in CD99 e massimizzare il significato clinico dello studio.

82. CD99 at the interface between bone sarcoma and the immune microenvironment: an opportunity for therapy - Il trattamento di osteosarcoma (OS) e sarcoma di Ewing (EWS), i due tumori pediatrici più comuni che colpiscono le ossa, rimane una sfida per gli oncologi a causa della mancanza di farmaci efficaci in pazienti recidivanti. Il CD99, una molecola di adesione delle cellule di superficie che ha rilevanza funzionale per le cellule immunitarie e stromali e notevolmente per la migrazione dei leucociti, è coinvolto nella regolamentazione di malignità e chemio-sensibilità dell'OS e EWS. Nella nuova era di terapie mirate, gli approcci anti-CD99 (anticorpi, modulazione di espressione) potrebbe rappresentare una nuova via terapeutica, una volta che sarà pienamente compresa l'azione distinta sulle cellule tumorali e cellule immunitarie/stromali infiltrate. Gli obiettivi del progetto sono: ottimizzare l'efficacia terapeutica di CD99 targeting EWS; identificare i meccanismi molecolari che modulano l'espressione di CD99 nelle cellule dell'OS; chiarire il ruolo di CD99 come mediatore del crosstalk tra tumore e il suo microambiente; stabilire il ruolo di esocitosi CD99-mediata nel cross-talk tra cellule EWS/OS e cellule normali.

83. Firc Borsa Di Studio Analisi Del Ruolo Di Insulin-Come Fattore Di Crescita 2 Mrna Legante Proteina 3(Igf2bp3) Nel Sarcoma Di Ewing IGF2BP3 è una proteina che a livello citoplasmatico regola la traduzione e la stabilità di diversi RNA messaggeri. Dati in vitro e in vivo mostrano che IGF2BP3, con la sua attività, agisce da oncogene in diversi tipi tumorali favorendo la crescita delle cellule, la capacità di dare metastasi e la resistenza ai chemioterapici. Inoltre, studi su casi clinici mostrano che IGF2BP3 rappresenta un valido marcatore diagnostico e prognostico in carcinomi, leucemie e sarcomi. In accordo ai dati in letteratura, dati preliminari ottenuti su due casistiche di pazienti affetti da sarcoma di Ewing primitivo mostrano che IGF2BP3 si trova altamente espresso nei tumori rispetto ai tessuti sani e che l'alta espressione di IGF2BP3 correla con una peggiore prognosi. Lo scopo di questo studio è pertanto chiarire il ruolo di IGF2BP3 nel sarcoma di Ewing attraverso studi in vitro effettuati su linee di sarcoma di Ewing esprimenti IGF2BP3 a diversi livelli. Tali studi saranno volti a chiarire i meccanismi molecolari mediati da IGF2BP3 in questo tumore e mirano sostanzialmente all'individuazione di nuovi potenziali bersagli terapeutici. Globalmente questo progetto intende rispondere alla domanda di nuove opzioni terapeutiche per un tumore pediatrico raro ma di rilevante impatto sociale.

84. ITCC Pediatric Preclinical POC Platform (ITCC-P4) - Il cancro rimane la principale causa di morte nei bambini. Per circa il 25% di coloro che hanno ricadute, di solito dopo trattamenti intensivi di prima linea, le opzioni di trattamento sono scarse. Gli obiettivi del progetto consistono nello stabilire un insieme rappresentativo di modelli in vitro e in vivo derivati da pazienti così come modelli genetici di topo di soggetti pediatrici a più alto rischio, tra cui una percentuale significativa di modelli da recidive; caratterizzare a livello molecolare e valutare i modelli così come i campioni di tumore primario e i controlli della linea germinale con strumenti di diagnostica molecolare; identificare i biomarcatori adatti per una stratificazione clinica futura di pazienti; creare la piattaforma ITCC-P4 a lungo termine accelerando notevolmente lo sviluppo di farmaci più precisi ed efficaci per i pazienti affetti da tumori solidi maligni.

85. SarcoPlan - La complessa chirurgia per la rimozione del tumore e la ricostruzione dello scheletro è fondamentale per il pieno recupero funzionale, ma tuttora manca di un supporto tecnologico adeguato. SarcoPlan sarà un tool per la pianificazione 3D personalizzata delle ricostruzioni scheletriche, che permetterà al chirurgo di: ottimizzare l'intervento, riducendone anche la durata e i rischi connessi; coinvolgere i pazienti e le loro famiglie nel percorso decisionale e di cura; ridurre il rischio di fallimento con valutazioni quantitative dell'evoluzione della ricostruzione.

86. Sviluppo di strumenti informatici e modellistici per la chirurgia scheletrica ad indirizzo oncologico. L'istituto è centro di riferimento e di eccellenza per le patologie oncologiche a carico dell'apparato scheletrico. Le due strutture cliniche dedicate sono la Clinica III a prevalente indirizzo Oncologico, e la Chirurgia Vertebrale a indirizzo Oncologico e Degenerativo. Lo sviluppo di un adeguato supporto tecnologico e informatico è un fattore critico per il mantenimento dell'eccellenza clinica e del ruolo di avanguardia nella ricerca. In questo contesto, due necessità comuni ed impellenti risultano essere:

1. Sviluppo di approcci di computer aided medicine, per indirizzare e supportare le decisioni di trattamento chirurgico. La continua evoluzione delle tecniche chirurgiche e dei dispositivi impiantabili permette oggi una elevata personalizzazione dei trattamenti per ridurre le complicanze e migliorare la qualità di vita del paziente, ma richiede una altrettanto personalizzata ottimizzazione dei dispositivi e stima dell'evoluzione del complesso osso-impianto nel follow-up.
 2. Sviluppo di strumenti informatici in grado di raccogliere ed analizzare, anche prospetticamente, serie longitudinali e trasversali di dati relativi al paziente, alla diagnostica ed al trattamento. Questa necessità è dettata dalla difficoltà di classificare i pazienti ed individuare il peso relativo delle molteplici variabili, a causa della rarità di queste patologie, e della singolarità delle lesioni e delle presentazioni cliniche.
- Il progetto si propone di realizzare soluzioni tecnologiche pilota in entrambi i campi individuati, attraverso due studi specifici: 1) Valutazione biomeccanica di impianti personalizzati in titanio per grandi ricostruzioni di bacino in oncologia (Unità clinica: III Clinica a indirizzo Oncologico); 2) Realizzazione di un database prospettico dei tumori primitivi e secondari della colonna vertebrale (Unità clinica: Chirurgia Vertebrale).

87. Progetto 5x1000 - Piattaforma integrata di studi preclinici per lo studio e lo sviluppo di biomateriali.

88. Progetto 5xmille 2015 ottenimento e caratterizzazione morfogenetica di modelli sperimentali in vivo derivanti da pazienti (pdx, patient-derived xenografts). Questo progetto si propone di ottenere in modo sistematico modelli sperimentali adeguati a partire dai principali tumori primitivi dell'osso e delle parti molli, con particolare riferimento all'osteosarcoma, il sarcoma di Ewing e il sarcoma sinoviale.

89. Donazione avente ad oggetto un contributo onlus ne vale la pena - Donazione finalizzata all'acquisto di un'apparecchiatura da utilizzarsi ai fini della ricerca nel laboratorio di oncologia sperimentale

90. Donazione Amitrano – progetto sulla valutazione della p-glycoprotein (abcb1) e di altri biomarcatori nei pazienti affetti da osteosarcoma arruolati nel protocollo di trattamento isg/os2 analisi del livello di espressione del trasportatore abcb1 in biopsie di tessuto tumorale ottenuto da pazienti affetti da osteosarcoma ad alto grado

91. Donazione dalla famiglia di chiara duse a favore dei progetti di ricerca oncologica ricerca finalizzata a sostenere attivita' di ricerca relativa allo studio preclinico di strategie terapeutiche volte a superare la resistenza ai farmaci chemioterapici nell'osteosarcoma

92. AIRC CD99 at the interface between bone sarcoma and the immune microenvironment an opportunity for therapy - Il trattamento di osteosarcoma (OS) e sarcoma di Ewing (EWS), i due tumori pediatrici più comuni che colpiscono le ossa, rimane una sfida per gli oncologi a causa della mancanza di farmaci efficaci in pazienti recidivanti. Il CD99, una molecola di adesione delle cellule di superficie che ha rilevanza funzionale per le cellule immunitarie e stromali e notevolmente per la migrazione dei leucociti, è coinvolto nella regolamentazione di malignità e chemio-sensibilità dell'OS e EWS. Nella nuova era di terapie mirate, gli approcci anti-CD99 (anticorpi, modulazione di espressione) potrebbe rappresentare una nuova via terapeutica, una volta che sarà pienamente compresa l'azione distinta sulle cellule tumorali e cellule immunitarie/stromali infiltrate. Gli obiettivi del progetto sono: ottimizzare l'efficacia terapeutica di CD99 targeting EWS; identificare i meccanismi molecolari che modulano l'espressione di CD99 nelle cellule dell'OS; chiarire il ruolo di CD99 come mediatore del crosstalk tra tumore e il suo microambiente; stabilire il ruolo di esocitosi CD99-mediata nel cross-talk tra cellule EWS/OS e cellule normali.

93. **MCDS-Therapy - Repurposing of carbamazepine for treatment of skeletal dysplasia** - Genetic skeletal diseases (GSDs) are an extremely diverse and complex group of rare genetic diseases that affect the development the skeleton. There are more than 450 unique and well-characterised phenotypes that range in severity from relatively mild to severe and lethal forms. Although individually rare, as a group of related genetic skeletal diseases, GSDs have an overall prevalence of at least 1 per 4,000 children, which extrapolates to a minimum of 225,000 people in the 27 member states and candidate countries of the EU. This burden in pain and disability leads to poor quality of life and high healthcare costs. Metaphyseal chondrodysplasia, type Schmid (MCDS) results from mutations in collagen X and affects <1/100,000 of the population. Mutant collagen X molecules miss-fold during synthesis and are retained

within the endoplasmic reticulum (ER) of hypertrophic chondrocytes, thereby causing ER stress. Our extensive pre-clinical studies have shown that carbamazepine (CBZ) can alleviate ER stress caused by the expression of mutant collagen X and restore bone growth in a validated mouse model of MCDS. CBZ is an FDA approved drug used for the treatment of epilepsy and bipolar disorder and received orphan drug designation by the European Commission for the treatment of MCDS in September 2016.

MCDS-Therapy is a 5-year collaborative project comprising world-renown clinical centres and SMEs to advance the repurposing of CBZ for MCDS (up to the Marketing Authorization Application dossier) through a multicentre and multinational (EU & AUS) clinical trial (Phase1, Phase2/3). MCDS-Therapy also encompasses biomarker development and health economics assessment studies to deliver by 2022 an innovative and affordable (CBZ already exists in a generic form) repurposed therapy for MCDS along with the diagnosis/prognosis tools to personalise the treatment strategy.

94. NGeneS - Connecting Genes to Rare Diseases through New Generation Sequencing (NGS) Technology and Advanced Teaching Methods

NGeneS aims at enhancing the quality and relevance of students' knowledge and skills through open and innovative practices. In the fast evolving digital era, it is crucial a) to implement interdisciplinary student-centred higher education curricula and research programmes as a basic requirement for scientific development in genetics field and b) to train students in cutting edge technological tools that will provide them with high quality skills in innovative and research oriented practices, which could be capitalized in future engagement into clinical research.

As rare disease research is an area of excellence and innovation the project also seeks to provide an integrated European response to rare genetic undiagnosed cases and rare skeletal dysplasias research through applying innovative IT solutions. The development of an online infrastructure allowing universities, research institutions and students to cooperate at European level aims at facilitating the exchange of data and co-creation of knowledge through the embedment of Open Registries and the linkage of the theoretic framework with real incidents with the cooperation of Patient Organizations. The innovative cooperative model of multidisciplinary stakeholders will benefit mutually the students and the academic staff, which will be also enabled to provide up skilled teaching approaches and simultaneously provide incentives for creating communities of practice between research and education.

Firmato
Il Direttore Generale
Dr. Mario Cavalli

RENDICONTO SUGLI OBIETTIVI PREVISTI DALLE LINEE DI PROGRAMMAZIONE REGIONALI PER L'ANNO 2017

Note per la lettura:

Per facilitare la lettura della presente relazione, si riporta di seguito la numerazione dei capitoli indicati dalle "Linee di Programmazione Regionale 2017" (DGR n. 830/2017), ai quali concorrono le azioni realizzate dallo IOR. I paragrafi non indicati sono relativi ad obiettivi non di pertinenza dello IOR.

I dati riportati sono stati confrontati con i dati di Insider (cruscotto di reportistica di indicatori regionale), quando disponibili.

1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive, vaccinazioni

Sono stati promossi e attuati interventi informativi/comunicativi/educativi in particolare per le malattie infettive, la cui trasmissione è fortemente influenzata dai comportamenti individuali. In particolare, è stato effettuato nel mese di novembre l'evento formativo sulla legionella, con relatori della Regione, AUSL di Bologna, ARPAE, Istituto Superiore di Sanità e coordinatore del gruppo europeo legionella.

1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Nel 2016 è stata sottoscritta la convenzione tra AOU di Bologna, AUSL di Bologna e IOR per la gestione unificata del Servizio di Medicina del Lavoro, che ha visto – a partire dal 1.1.2017 – il conferimento all'AOU di Bologna delle funzioni di capofila del Servizio Interaziendale. Questo ha permesso la condivisione della cartella clinica informatizzata (fruibile via web browser) messa a punto in AOU, che consente di rappresentare in modo standardizzato lo stato di salute degli operatori.

La Medicina del Lavoro collabora con il Servizio Prevenzione e Protezione, che ha avviato, in analogia, un percorso di integrazione con AUSL di Bologna, individuando lo stesso RSPP. Nel 2017 sono continuate le iniziative mensili per la sensibilizzazione alla tematica della sicurezza (walk around), che hanno coinvolto sia l'Area dell'Assistenza che l'Area della Ricerca.

Sono state aggiornate le procedure relative alla sorveglianza sanitaria dei lavoratori, individuando modalità condivise di valutazione dell'idoneità alla mansione e assicurare i relativi flussi informativi, con delibera n. 351/2018 è stato adottato il protocollo sanitario condiviso dalle aziende ospedaliere di Bologna riportarne i criteri d'idoneità alla mansione specifica.

L'offerta attiva di vaccinazioni contro malattie infettive prevenibili mediante vaccino (morbillo, rosolia, parotite, varicella, ecc) viene effettuata regolarmente nel corso di ciascuna visita di idoneità. Eventuali rifiuti a vaccinarsi vengono annotati nella cartella sanitaria personale (InfoClin).

È stata inoltre promossa la campagna vaccinale antinfluenzale, a cui hanno aderito il 13% dei dipendenti.

Sono stati effettuati anche 2 corsi informativi su "Malattie infettive prevenibili con la vaccinazione e legislazione vigente in ambito lavorativo" con specifica attenzione rivolta agli Operatori Sanitari del nostro Istituto.

2. Assistenza Territoriale

2.1 Mantenimento dei tempi attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale

IOR concorre al rispetto dei tempi di attesa attraverso l'Accordo di Fornitura con AUSL di Bologna. I tempi di accesso sono verificabili al sito www.tdaer.it.

Si è realizzata l'unificazione delle agende di prenotazione tramite il sistema Easy CUP fornito da CUP2000: il progetto prevede la gestione delle agende tramite un'unica piattaforma software che consente la più ampia flessibilità dell'offerta per pazienti interni ed ambulatoriali.

L'80% delle prestazioni presenti nel catalogo sono prenotabili on line su CUP WEB. Si tratta di: ecografia muscolo tendinea, ecografia osteoarticolare, RM bacino, RM caviglia e piede, RM coscia e anca, RM ginocchio e gamba, RM gomito e avambraccio, RM polso e mano, RM rachide cervicale, RM rachide dorsale, RM rachide lombosacrale, RM spalla e braccio, TC bacino e articolazioni sacro-iliache, TC caviglia e piede, TC femore e artic. coxo-femorale, TC ginocchio e gamba, TC gomito e avambraccio, TC rachide, TC spalla e braccio, visita antalgica, visita fisiatrica, visita reumatologica.

Le prestazioni di RM muscoloscheletriche e TC osteoarticolari vengono richieste e prescritte dai MMG e dagli specialisti. Il radiologo all'atto della erogazione della prestazione verifica l'appropriatezza prescrittiva dell'esame.

Il numero di TC osteoarticolari ed RM muscoloscheletriche eseguite come da accordi di fornitura con la AUSL sono stati 1.502 (anno 2017) versus 1.485 (anno 2016); RM muscoloscheletriche 2.598 (anno 2017) versus 2.372 (anno 2016), registrando quindi un lieve aumento di tali prestazioni.

Come sopra anticipato, IOR concorre al rispetto dei tempi di attesa per il bacino di riferimento dell'AUSL di Bologna: gli indici di performance sono stati del 100% per visita ortopedica, RM colonna, TC Rachide e spazio vertebrale, TC bacino, RM Muscoloscheletriche e del 96% per visita fisiatrica. Gli indici di performance dei tempi di attesa delle prestazioni di primo accesso ed urgenze differibili (MAPS) $\geq 90\%$ sono stati garantiti come da comunicazione trasmesse dal Servizio Informatico dello IOR nel corso dell'anno 2017.

Il numero delle mancate presentazioni all'appuntamento dovute all'utenza anno 2016 è stato di 8.910, per l'anno 2017 è stato di 6.546 con una riduzione di 2.364 mancate presentazioni.

Gli SMS per ricordare l'appuntamento vengono inviati regolarmente da Cup per le prime visite e da IOR per i controlli.

Relativamente alla prescrizione dematerializzata, nel 2017 gli specialisti IOR hanno prescritto attraverso prescrizione dematerializzata oppure virtuale 33.389 visite di controllo (contro 24.131 nel 2016), prenotando le prestazioni nell'ambito dei percorsi IOR.

2.5 Assistenza protesica

Lo IOR ha predisposto un elenco di prescrittori (ortopedici e fisiatri), trasmesso all'AUSL di Bologna, ed è in attesa di coinvolgimento per la predisposizione da parte dell'AUSL di un albo di medici specialisti prescrittori di protesi, ortesi e ausili, obiettivo che la Regione ha posto anche nel 2018.

2.7 Continuità assistenziale – dimissioni protette

Per quanto attiene alle dimissioni protette, lo IOR aderisce a CEMPA. I pazienti trasferiti tramite la Centrale Metropolitana Post Acuzie (CeMPA) sono stati in totale 804. Tale numero comprende le diverse tipologie di ricovero richieste, Lungodegenza - Riabilitazione Estensiva - Riabilitazione Intensiva - CRA (Casa Residenza Anziani), sui posti letto del Privato Accreditato e degli Ospedali del territorio AUSL.

Sono state inoltre attivate 174 richieste ADI.

2.9.1 Contrasto alla violenza

IOR non è nella rete delle strutture che prendono in carico sospette vittime di abuso, ma ha attivato nel 2017 due edizioni per l'evento formativo "Violenza e Abuso sul Minore". Ha inoltre completato l'Istruzione Operativa che prevede il percorso del Minore vittima di violenza ed abuso al Rizzoli in integrazione con i percorsi già esistenti in area metropolitana, sulla gestione multidisciplinare del maltrattamento del paziente minorenne, in ottemperanza alle Linee di Indirizzo Regionali ed in collegamento con il Gruppo di Coordinamento Regionale.

2.14 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

2.14.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna per l'anno 2017

Per l'anno 2017 l'incremento di spesa per l'acquisto ospedaliero di farmaci è stato definito a livello regionale in +6,3% rispetto al 2016 e declinato sullo IOR in un + 2,2% : la spesa 2016 è stata pari a € 3.405.243 e la spesa 2017 € 3.425.417 (dato AFO ossigeno incluso), con un incremento del +0,6 %.

2.14.2 Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica

Lo IOR ha promosso la prescrizione di farmaci generici attraverso il monitoraggio delle lettere di dimissione e dei referti ambulatoriali (indicatore: prescrizione per principio attivo).

La farmacia, aderendo al Progetto Interaziendale GOVERNARE IL FARMACO, ha favorito il contenimento del consumo dei farmaci inibitori della pompa protonica che ha previsto la compilazione del Piano Terapeutico per le nuove prescrizioni di IPP, inoltre nel 2017 sono stati effettuati 9 incontri formativi con i clinici.

Tutto ciò ha consentito di mantenere il trend di diminuzione delle prescrizioni inappropriate e dei consumi.

L'importanza dell'uso appropriato degli antibiotici sistemici per contenere la formazione di resistenze è sostenuto dal Nucleo Aziendale per il Buon Uso degli Antibiotici. Dal 2015, per gli antibiotici individuati come critici, è obbligatorio per le U.O. l'invio alla farmacia della consulenza infettivologica in allegato alla richiesta motivata; nel 2017 è stata verificata l'adesione alle indicazioni infettivologiche nel trattamento dei pazienti infetti attraverso l'analisi di tutte le richieste motivate personalizzate giunte alla farmacia nel periodo 01 gennaio – 30 giugno 2017. L'esito dell'indagine è stato positivo per la quasi totalità delle richieste: tutte le terapie antibiotiche che necessitano di consulenza specialistica risultano prescritte dall'infettivologo, rare le eccezioni in capo agli internisti o per assicurare la continuità terapeutica. Complessivamente la spesa sostenuta per l'ATC J01 è stata inferiore del 7,0% rispetto all'anno 2016.

Nel secondo semestre 2017 è stata introdotta la RMP anche per la classe dei fluorochinoloni: per l'ATC J01MA si è riscontrata una riduzione del valore del 15% rispetto all'anno precedente.

I farmaci oncologici vengono utilizzati nel rispetto delle Linee Guida del gruppo regionale GReFO.

La promozione dell'uso dei farmaci biosimilari ha portato ad un 90% di epoetina biosimilare (le eccezioni riguardano casi di continuità terapeutica di pazienti provenienti da altri centri) e al 100% di filgrastim biosimilare.

Per quanto riguarda l'area reumatologica, l'infliximab biosimilare è entrato nella pratica clinica solo nell'ultimo trimestre, dopo aver intrapreso delle azioni correttive che hanno riguardato un incontro di formazione e confronto tra farmacisti e reumatologi; è stata inoltre inviata ai medici reumatologi una comunicazione riportante la reportistica relativa all'utilizzo di infliximab biosimilare e le principali criticità presso lo IOR. La percentuale dei pazienti che hanno effettuato lo switch nel 2017 è relativa al 38% degli 8 pazienti storicamente trattati con l'originator.

La farmacia IOR effettua un monitoraggio mensile sulle lettere di dimissione che prevede l'indicatore "prescrizione di farmaci in prontuario": ai 12 mesi 2017 l'adesione al Prontuario AVEC era del 98,3% sul totale delle prescrizioni presenti nei referti. I casi di non conformità vengono segnalati al prescrittore tramite mail e periodicamente vengono effettuati incontri formativi specifici.

2.14.4 Adozione di strumenti di governo clinico

I farmaci utilizzati presso l'Istituto che prevedono l'aggiornamento dei registri AIFA, sono mifamurtide (Mepact), trabectedina (Yondelis) e collagenasi di clostridium (Xiapex).

Il farmaco Yondelis rientra nei sistemi di rimborso MEA, per cui sono state inoltrate le richieste di rimborso attraverso la piattaforma AIFA di tutti i pazienti eleggibili per il

farmaco Yondelis, per i quali è stata effettuata la chiusura del trattamento. Il valore relativo alle note di accredito ricevute per il 2017 è pari a 29.016,20 €.

Il database regionale delle eccezioni prescrittive è stato implementato con tutti i casi autorizzati dalla CF AVEC relativi all'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario (totale casi inseriti: 15).

Dal settembre 2015 la preparazione farmaci oncologici somministrati ai pazienti presso la Struttura Organizzativa di Chemioterapia IOR, avviene al Centro Compounding dell'Azienda Ospedaliera di Bologna. L'intera forma integrata di lavoro è stata oggetto di specifica convenzione e definizione di procedure organizzative condivise. Dal 2016 il sistema Log80 è utilizzato per la prescrizione di tutte le terapie antitumorali e per la registrazione informatizzata delle terapie di tutti i pazienti in trattamento chemioterapico. Inoltre al fine di ridurre gli scarti vengono rispettati eventuali drug-day stabiliti dal centro compounding.

La Farmacia IOR partecipa attivamente alle riunioni della Commissione Farmaco (CF) dell'Area Vasta Emilia Centro (AVEC) e del gruppo di supporto alla CF AVEC; provvede alla divulgazione del materiale predisposto dalla CF AVEC ai clinici.

Un farmacista è stato nominato membro della Commissione Dispositivi Medici di AVEC. Nel 2017 il farmacista ha partecipato a tutti gli incontri convocati: è stato recentemente approvato il regolamento, che deve essere recepito localmente.

Dal 2016 è stata revisionata la procedura aziendale di gestione clinica dei farmaci con la quale è stata introdotta la scheda regionale di ricognizione/riconciliazione, che è stata oggetto di specifica formazione e la cui compilazione è obbligatoria in tutte le Unità Operative. Semestralmente l'applicazione della scheda di ricognizione viene monitorata dalla direzione sanitaria mediante *audit* delle cartelle cliniche per ogni Unità Operativa.

Ad ottobre 2017 è stata pubblicata la revisione della Procedura per la gestione delle soluzioni di Potassio cloruro (PG 09 NQ). È in corso di revisione la Procedura di farmaco vigilanza e Vigilanza dei Dispositivi Medici.

Nell'ambito dell'implementazione delle Raccomandazioni per la sicurezza nell'uso dei farmaci la farmacia collabora con la DS nel progetto "Giornate della sicurezza" (Walk around) già menzionate al par 1.4.

L'attività di vigilanza relativa a farmaci e dispositivi medici è stata incrementata rispetto all'anno precedente: 61 vs 42 segnalazioni di incidente, 21 vs 12 ADR; sono stati gestiti inoltre 22 reclami relativi a DM, mentre nessuna segnalazione di difetto o corpo estraneo è stata riscontrata.

Sono stati programmati incontri specifici di formazione e sensibilizzazione alla segnalazione di incidenti e ADR all'interno delle singole UUOO, per permettere la massima partecipazione del personale medico e infermieristico. Per tutte le ADR segnalate sono state inserite le schede (aggiungendo il documento in formato pdf post segnalazione) in Vigifarmaco.

2.14.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici (DM)

Al fine di standardizzare le modalità di gestione delle richieste di acquisizione e valutazione dei nuovi DM, presso lo IOR è stata presentata in Commissione Aziendale Dispositivi

Medici l'applicativo web regionale "Gestione richieste di valutazione dei DM" ed è stata effettuata l'introduzione della richiesta.

Nel 2017 all'interno dell'applicativo, è stata inserita una richiesta di valutazione di dispositivo medico.

Per conseguire l'obiettivo di consolidamento e completezza del flusso sui Dispositivi Medici (Di.Me), la farmacia provvede al monitoraggio dei consumi e alla sistematica revisione delle anagrafiche dei DM. Di seguito i valori raggiunti degli indicatori regionali:

- Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico → 95,1%
- Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico → 10%

E' stata effettuata la valutazione di tutti i dispositivi IVD gestiti dalla farmacia (€ 350.152,11), al fine di determinare quali debbano passare nel flusso DiMe. In particolare è stato verificato che il 51%(€180.082,01) degli IVD acquistati rientra nella categoria RUO (Research Use Only) per i quali non è previsto il numero di repertorio. Inoltre per circa un ulteriore 21% (€73.792,21) il numero di repertorio non è pertinente in quanto, "per i fabbricanti o mandatari che hanno provveduto alla registrazione di propri dispositivi prima del 5 giugno 2014, utilizzando le modalità in uso prima dell'entrata in vigore del D.M. 23 dicembre 2013, non sussiste l'obbligo di ripetere con le nuove modalità (iscrizione nel Repertorio) le registrazioni dei dispositivi appartenenti all'allegato II del D.L.vo 332/2000 effettuate prima del 5 giugno 2014". Per il restante 18% si rimane in attesa di risposta da parte delle ditte Fornitrici (€62.721,19).

Se quindi dall'importo totale del Conto Economico (€ 350.152,11), sottraiamo gli importi dei prodotti che sicuramente non devono passare in DiMe in quanto sprovvisti di Numero di Repertorio (€253.874,22), rimane un Totale CE pari a €96.277,86; essendo il DiMe degli IVD pari a €33.556,70 il Tasso di Copertura passa al 35%.

3. Assistenza Ospedaliera

3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Lo IOR nel 2017 ha proseguito le azioni propedeutiche per la realizzazione degli obiettivi di cui alla DGR RER 272/2017:

1. Calcolo dei Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda
 - Per i tumori selezionati: 90,3% entro il tempo standard definito dalla DGR
 - Per le protesi d'anca: 60,9% entro il tempo standard definito dalla DGR
2. E' stata adottata la nuova versione del nomenclatore SIGLA, con l'adeguamento delle discipline di ortopedia e chirurgia generale rispetto ai nomenclatori per disciplina forniti per il recepimento del 95% dei codici regionali, integrati con ulteriori codici per disciplina ortopedica, necessari data la peculiarità della casistica dell'IOR.
3. Rispetto obiettivi DGR 272/2017:
 - Procedura manutenzione LdA: sono state adottate le modalità indicate nella procedura regionale delle Linee di Indirizzo per la gestione delle liste d'attesa.
 - Sinergie di rete per la garanzia dei tempi d'attesa: in seguito a stesura regolamento metropolitano si provvederà all'implementazione
 - Il Registro operatorio IOR è informatizzato

- Diritto di accesso e comunicazione al paziente: sono fornite le informazioni richieste, alla direzione sanitaria, da parte di cittadini che vi abbiano interesse, in tema di tempi di attesa.
4. Raggiungere i target di completezza del flusso informativo e di adeguatezza dei tempi di attesa
- Indicatore sintetico (RADAR) Ultimo dato disponibile su INSIDER relativo al periodo gennaio - aprile 2017: 57% (std regionale \geq 80%).

3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Nell'anno 2017 lo IOR ha realizzato le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015.

Per quanto riguarda i Provvedimenti approvati dalle CSST relativi al riordino della rete ospedaliera:

- Sono stati ridotti i Posti Letto (da 303 nel 2016 a 293 al 1.1.2017), raggiungendo l'obiettivo regionale assegnato allo IOR;
- Valutazione multidisciplinare dei pazienti con patologie oncologiche: lo IOR ha predisposto una procedura aziendale (formalizzata in novembre 2017), dal titolo "*Valutazione multidisciplinare di pazienti con patologia oncologica muscoloscheletrica*", trasmessa in regione e sottoposta a monitoraggio, che ufficializza la prassi già in uso in Istituto. Nel 2017 infatti il numero di pazienti valutati collegialmente sono stati 624, a riprova del fatto che in Istituto i pazienti oncologici venivano anche precedentemente valutati in sessione multidisciplinare.

3.3 Appropriatezza

In riferimento all'attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, lo IOR ha effettuato un monitoraggio analitico dei DRG potenzialmente inappropriati.

Il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio inappropriatezza in regime ordinario non rispetta lo standard indicato, attestandosi allo 0,43 rispetto allo standard di 0,21.

Per il raggiungimento di questo obiettivo si sono continuamente monitorati i casi per individuare quali fossero i DRG realmente inappropriati in regime di ricovero ordinario, ma anche una analisi relativa ai dati dei Day Hospital e Day Service. Permangono i casi più rilevanti, concentrati nell'ambito della chirurgia pediatrica e della chemioterapia, mentre sono state messe in atto azioni di miglioramento che hanno visto anche una riduzione sostanziale dei casi medici programmati, passando da 1.010 nel 2016 a 835 nel 2017.

Inoltre, è stato attivato un nuovo percorso ambulatoriale chirurgico, che ha permesso il trasferimento di diverse procedure, effettuate precedentemente in regime di ricovero ordinario o di DS/DH.

I DRG 503 e 538 rimangono i principali ricoveri ordinari a rischio di inappropriatezza prodotti in Istituto.

Secondo quanto approfondito con il Servizio Assistenza Ospedaliera RER, il DRG 503 è da considerarsi appropriato quando collegato al codice procedura 81.45 (altra riparazione dei legamenti crociati), che rappresenta una quota rilevante dell'attività di IOR.

L'Istituto ha comunque seguito le indicazioni RER per il DRG 503 segnalando alle UUOO l'esigenza di tenere in ricovero ordinario solo i casi con codice procedura integrata 81.45. In effetti i ricoveri ordinari DGR 503 non accompagnati da codice 81.45 sono passati da 493 del 2016 a 357 del 2017 (con una riduzione del 27,6%).

Per i DRG 008, 503 e 538, vi è stata una riduzione del 3,2% (dai 1.571 del 2016 ai 1.521 del 2017):

- DRG 008: 34 nel 2016 vs 37 del 2017 → +8,82% vs -5%std
- DRG 503: 758 nel 2016 vs 731 del 2017 → - 3,56% vs -5%std
- DRG 538: 779 nel 2016 vs 753 del 2017 → - 3,34% vs -5%std

Analogamente al DRG 503, il DRG 538 comprende procedure che, se eseguite per pazienti in età pediatrica, non sono compatibili con il setting di ricovero diurno.

Pertanto si intende evidenziare come sia emerso chiaramente che, benché la quota di ricoveri ordinari inappropriati sia ancora comprimibile, non è realizzabile nel nostro contesto di attività raggiungere lo standard indicato in DGR.

3.4 Volumi-esiti

Nel 2017 le fratture di femore trattate sono state 514 rispetto alle 742 del 2016. La ripartizione della gestione delle urgenze nel 2017 ha visto rientrare nello standard definito in termini di Volumi dal DM70/2015 (N. casi ≥ 75) solo alcune UUOO dello IOR e non altre. La riduzione di invii all'Istituto di fratture di femore ha imposto la revisione del sistema di rotazione nella accettazione urgenze, già iniziato nel 2017 e in corso di applicazione nei primi mesi 2018, che prevede di ripartire la casistica solo in alcune UUOO e delineando per le altre le caratteristiche specifiche delle stesse.

Relativamente alla percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 2 giorni dal ricovero, sul totale degli operati, lo IOR si attesta al 86,71% (verso il 83,71% del 2016)¹¹.

3.6 Attività trasfusionale

Lo IOR dal gennaio 2015 ha individuato come responsabile della funzione trasfusionale il Direttore del SIMT-AMBO (Servizio Trasfusionale dell'area metropolitana di Bologna, afferente all'AUSL di Bologna). Nell'aprile 2018 tale centralizzazione sarà formalizzata come trasferimento di attività.

Per quanto attiene le procedure, nel 2017 è stata aggiornata la procedura P03 SIMT AMBO Gestione Terapia Trasfusionale. Inoltre durante i Safety Walk Around sono state formate sei Unità Operative nel 2017 sui temi della Prevenzione della reazione trasfusionale da incompatibilità ABO.

Il protocollo buon uso del sangue è già operativo da anni. Dall'analisi dei report di consumi si è rilevato un costante trend in diminuzione dei consumi di emazie trasfuse per gli interventi elettivi. I dati relativi al consumo di sangue dell'anno in corso rispetto all'anno 2016 rilevano infatti una riduzione delle emazie trasfuse pari al -13%. Nell'ambito del progetto buon

¹¹ Fonte: INSIDER

uso del sangue, si sta implementando il progetto PBM . E' stato espletato un corso regionale per la presentazione del progetto in data 15 dicembre. FORMAZIONE: Il corso per" la prevenzione del rischio trasfusionale" è stato eseguito giugno 2017 in 2 edizioni. Il personale di sala è stato riaddestramento all'utilizzo del sistema informatico ELIOT WEB per la prescrizione e la somministrazione degli emocomponenti Per l'attività di prericovero è stato implementato l'utilizzo informatico di Eliot Web per l'inserimento della richiesta del gruppo sanguigno ed l'invio del campione in sicurezza. E' stato inoltre implementato il percorso "GRAIA" per la determinazione degli anticorpi irregolari antiemazie al fine di identificare i pazienti positivi già dall'accesso in prericovero. Per questi percorsi ,sono stati effettuati corsi di formazione per il personale infermieristico del prericovero; sono stati informati e formati i medici ortopedici delle UUOO all'utilizzo dei sistemi informatici ed è iniziato la sperimentazione del percorso dal mese di aprile 2018.

3.7 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

In continuità con il 2016, il report indicante l'attività annuale dell'Ufficio Locale di Coordinamento alle Donazioni viene inviato al CRT –ER al termine di ogni anno di attività. Relativamente al percorso di identificazione in Pronto Soccorso e successivo monitoraggio di tutti i pazienti con lesioni cerebrali severe ricoverati in reparti non intensivi, seppure al Pronto Soccorso dello IOR afferiscono solo pazienti con patologie muscolo scheletriche stabilizzate, in caso di evento cerebrale acuto in corso di ricovero, il paziente viene inviato all'Istituto di Scienze Neurologiche di Bologna (IRCCS) per le valutazioni del caso.

Relativamente alla donazione di cornee, nel 2017 sono stati registrati presso lo IOR 14 decessi, che sono stati tutti valutati. Su 4 casi ritenuti idonei, sono stati eseguiti 2 prelievi di tessuto corneale per gli altri 2 si è registrata l'opposizione alla donazione da parte dei parenti. Gli altri casi sono risultati non idonei per età o per patologia di base. La comunicazione dei decessi è stata comunque tempestiva.

L'attività relativa alle donazioni multi-tessuto è effettuata dalla Banca del Tessuto Muscoloscheletrico dello IOR, e rendicontata in allegato alla presente relazione.

3.8 Sicurezza delle cure

Anche alla luce della pubblicazione della Legge n.24/2017 "*Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie*" e la partecipazione dello IOR al progetto regionale per la gestione diretta dei sinistri dal 1 maggio 2017, sono stati ancora più consolidati i rapporti di collaborazione tra le funzioni di rischio clinico e di gestione del contenzioso, sia nell'attività di prevenzione degli eventi avversi che di analisi dei sinistri, per individuare elementi di criticità da affrontare nell'ottica del miglioramento continuo e favorire la diffusione delle linee guida, raccomandazioni e buone pratiche per la sicurezza delle cure.

Nel corso del 2017, in tema di sicurezza delle cure, è stato aggiornato il "Piano Programma aziendale per la sicurezza e la gestione del rischio – Anno 2017" Deliberazione n.42/2017 comprensivo di una rendicontazione delle azioni previste nel piano annuale 2016 e di una programmazione per l'anno in corso, sulla base anche dell'aggiornamento dei dati provenienti dai flussi informativi aziendali relativi alla sicurezza.



Lo IOR ha proseguito la sua partecipazione al flusso informativo obbligatorio "Sistema per il monitoraggio degli errori in sanità" (SIMES), attraverso la segnalazione tempestiva alla Regione di 2 eventi sentinella e delle conseguenti azioni di miglioramento, secondo le modalità stabilite (Schede A e B).

E' proseguito, sotto il coordinamento dell'Ufficio Risk Management, l'utilizzo, da parte delle UU.OO. dell'area assistenziale dello IOR, del sistema di segnalazione volontario dell'Incident reporting. Complessivamente sono state effettuate 378 segnalazioni (269 nel 2016, 267 nel 2015) tutte inserite nel database regionale; gli eventi senza danno (livelli di gravità 1-2-3) sono stati l'81% del totale, mentre quelli con danno moderato (livelli di gravità 4-5-6) sono stati il rimanente 19%; l'Ufficio Risk Management ha inviato report, a cadenza mensile, sull'utilizzo del sistema e l'analisi dei dati alla Direzione Sanitaria, alla Direzione del SAITeR, ai Direttori e ai CPSE delle UU.OO. coinvolte.

I CDR dell'area assistenziale avevano l'obiettivo di budget di effettuare almeno Significant Event Audit (SEA); nel 2017 ne sono stati effettuati 26 con il coordinamento dell'Ufficio Risk Management.

L'Ufficio Risk Management ha revisionato e pubblicato su intranet aziendale la "Linea Guida per l'utilizzo del sistema aziendale di gestione dell'Incident reporting e del Significant Event Audit".

Per quanto riguarda la Sicurezza in sala operatoria, lo IOR dal 2010 partecipa al Progetto SOS.net, con una copertura totale nelle UUOO chirurgiche e con l'utilizzo della check-list informatizzata presso le sale operatorie dello IOR di Bologna. Sono garantiti periodici e frequenti monitoraggi e feedback agli operatori rispetto al grado di utilizzo della check list, per il miglioramento organizzativo e la prevenzione degli eventi avversi. L'Istituto, inoltre, continuerà a garantire, come negli anni passati, l'invio dei dati sulla check list in Regione, adeguando le modalità di trasmissione dei dati alle indicazioni contenute nella circolare regionale n. 18/2016 "Specifiche per la gestione della check list di Sala Operatoria (SSCL) e infezioni del sito chirurgico (SICHER)".

Nel corso del 2017, l'adesione alla check-list SOS-Net è stata pari al 97%; in totale le Non conformità sono state il 3,7% del totale e le prime 3 tipologie di non conformità registrate sono state "sito non marcato", "sede intervento – non conferma della sede" e "consenso – mancata firma del consenso chirurgico".

Nel corso del 2016, lo IOR ha aderito al Progetto Regionale OssERvare, per il monitoraggio della corretta compilazione della check-list SOS-net. Come da indicazioni regionali, le osservazioni sono state avviate nel mese di dicembre 2016 con scadenza entro febbraio 2017. Le osservazioni sono state effettuate da 1 medico ortopedico, 1 medico anestesista ed un infermiere di sala operatoria.

Dall'analisi delle NC rilevate con la check-list e dalle criticità evidenziate dalle osservazioni dirette effettuate in sala operatoria con il progetto OssERvare è stato definito un piano di miglioramento approvato dal Collegio di Direzione e trasmesso in regione con i seguenti elementi principali per il biennio 2017-2018 tutti già realizzati:

- Inserimento della compilazione della checklist SoS-net tra gli obiettivi di budget delle UUOO chirurgiche e del personale di sala operatoria
- Realizzazione seminario di approfondimento sulle "no technical skill" in sala operatoria
- Revisione e monitoraggio della procedura aziendale del conteggio garze e strumenti o altro materiale nel sito chirurgico
- Realizzazione in Sala operatoria del Safety Walk Around durante la giornata della sicurezza (Progetto VISITARE)



- Progetto interaziendale di applicazione della FMEA in sala operatoria per l'analisi proattiva dei rischi nel percorso dell'invio del campione istologico al Laboratorio di Anatomia patologica
- Monitoraggio timing informatizzato antibiotico profilassi in sala operatoria.

Allo IOR il processo di identificazione del paziente è stato reso più sicuro negli anni precedenti attraverso la progressiva estensione dell'utilizzo del braccialetto identificativo a tutti i pazienti ricoverati. Esso permette la tracciatura del percorso del paziente chirurgico in sala operatoria ed il corretto match pazienti-prodotto con i dispositivi di lettura ottica utilizzati in reparto per il processo trasfusionale (in tutta l'azienda) e la somministrazione dei farmaci (in due unità operative). Il braccialetto risponde, sia nelle caratteristiche che nel contenuto informativo, alle indicazioni contenute nella Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n.1706 del 2009 e dal Decreto del Ministero della Salute 2 novembre 2015 "*Disposizioni relative ai requisiti di qualità e sicurezza del sangue e degli emocomponenti*".

Allo stesso modo, il braccialetto identificativo viene utilizzato per i pazienti del DSA oncologico e per i pazienti sottoposti a chirurgia ambulatoriale. Per quanto riguarda i pazienti ambulatoriali e accettati in Pronto Soccorso per il loro riconoscimento viene utilizzata la tessera sanitaria.

Nel corso del 2017 è stata effettuata una mappatura delle Unità Operative che utilizzano il braccialetto identificativo, per l'individuazione di eventuali criticità e la predisposizione di un piano di miglioramento.

Nel 2017 l'Istituto ha partecipato, come negli anni precedenti, al monitoraggio annuale richiesto dall'Agenas e relativo all'implementazione delle Raccomandazioni ministeriali per la sicurezza dei pazienti. Le attività nel 2017 sono relative al proseguimento del processo di implementazione delle raccomandazioni applicabili allo IOR e alla verifica della loro adesione da parte dei professionisti.

Nel 2017 sono state redatte o aggiornate le seguenti procedure:

- IO 01 PS accesso a triage PS
- PG 03 SAITR Prevenzione e gestione rischio delle cadute accidentali
- PG 09 DS Conteggi garza, aghi e altro materiale in sala operatoria
- P03 SIMT AM BO Gestione Terapia Trasfusionale
- PG 68 DS Prevenzione e gestione degli episodi di violenza a danno di operatori
- PG 71 DS Contenzione meccanica nei pazienti degenti
- PG 76 DS Prevenzione dell'osteonecrosi della mandibola da bifosfonati.

Il livello di adesione ai contenuti delle raccomandazioni è stato verificato anche attraverso le visite per la sicurezza effettuate nei reparti e servizi dello IOR, nell'ambito del Progetto regionale VISITARE, per il quale l'Istituto ha rinnovato l'adesione anche per il 2017.

Lo IOR partecipa al progetto regionale VISite per la Sicurezza, la Trasparenza e l'Affidabilità Regione Emilia-Romagna (VI.SI.T.A.RE), sul modello dei "Giri per la Sicurezza del paziente" (Safety Walk Around) dal 2014.

A seguito dell'adesione volontaria dello IOR al progetto regionale, è stato formato un Team aziendale multi professionale (costituito da componenti delle Direzioni Sanitaria e Assistenziale, Farmacia, Risk management e Servizio Prevenzione e Protezione) con il compito di effettuare delle visite nei reparti coinvolti ed incontri con il personale sanitario per individuare eventuali criticità per la sicurezza dei pazienti e dei lavoratori e definire insieme al Direttore e al Coordinatore infermieristico della unità operativa un piano di

miglioramento.

Nel 2016 e nel 2017 il progetto è stato esteso a tutte le Unità operative ed al team aziendale sono stati inseriti anche i referenti dei Servizi tecnici e informatici (Patrimonio e Attività Tecniche, Ingegneria clinica, ICT).

Nel 2017, nell'ambito delle "Giornate della Sicurezza" sono state visitate sei Unità Operative, mediante Safety Walk Around (SWR).

Durante i SWR sono state verificate le raccomandazioni/procedure aziendali per le seguenti aree tematiche:

- Prevenzione e gestione della caduta del paziente nelle strutture sanitarie
- Prevenzione della reazione trasfusionale da incompatibilità ABO
- Linee di indirizzo sulla gestione clinica del farmaco, ricognizione e riconciliazione farmacologica
- Corretta identificazione del paziente, del sito chirurgico e della procedura
- Indicazioni in caso di allontanamento dei pazienti
- Prevenzione della violenza su operatore sanitario
- Indicazioni per la contenzione meccanica dei pazienti degenti
- Igiene delle mani e prevenzione delle infezioni
- Aspetti relativi a gestione delle apparecchiature
- Aspetti relativi a strutture e impianti
- Aspetti relativi ai sistemi informativi
- Sicurezza dei lavoratori.

Nel corso del 2017, lo IOR ha recepito le "*Linee di indirizzo su prevenzione e gestione delle cadute del paziente in ospedale*", diffuse dalla regione nel dicembre 2016. Tale recepimento ha previsto una serie di attività congiunte tra diversi Servizi (Direzione Sanitaria, Servizio Assistenza, SPP, Risk management) e professionisti, tra le quali le principali sono state: la formazione aziendale su 4 unità operative sperimentatrici in merito alle novità introdotte dalle Linee regionali (2 edizioni di un corso formativo aziendale accreditato ECM), l'elaborazione degli strumenti per la valutazione del rischio caduta, la valutazione del rischio ambientale e l'aggiornamento della procedura aziendale.

Come già avvenuto nel 2016, è stato inoltre elaborato e deliberato un Piano per la Prevenzione delle cadute accidentali – PAPC 2017 (Delibera IOR 257/2017) contenente una rendicontazione sulle attività previste nel Piano precedente e la pianificazione delle attività 2017 da implementare.

Sulla base delle segnalazioni pervenute e di quanto previsto dal Piano Aziendale Prevenzione Cadute (PAPC) – Anno 2017 sono stati effettuati i seguenti interventi di miglioramento:

- elaborata e diffusa una procedura aziendale specifica per il recepimento delle Linee di indirizzo regionali che in via sperimentale è stata adottata in 4 UO pilota; la valutazione della procedura sarà effettuata nel 2018;
- elaborata una procedura aziendale per la contenzione dei pazienti con comportamenti auto ed eteroaggressivi;
- realizzato un audit sulle cartelle cliniche per la verifica della applicazione procedura aziendale per la prevenzione e gestione delle cadute accidentali, secondo le indicazioni regionali; entro il primo semestre 2018 sarà effettuato un re-audit per verificare il grado di implementazione della nuova procedura;
- effettuate 2 edizioni del corso formativo residenziale e resa disponibile per gli operatori sanitari la FAD sulla piattaforma regionale;

- effettuata da parte del SPP e Servizio tecnico una valutazione ambientale secondo le linee di indirizzo regionali;
- preparato materiale informativo sulla base delle Linee di indirizzo regionali poi diffuso a pazienti/familiari.

In tema di sicurezza delle cure, la Regione ha definito il Protocollo di Sorveglianza dei pazienti con Protesi d'anca Metallo-Metallo, che rientrano in particolari categorie. Il Protocollo prevede la sorveglianza attiva dei pazienti con impianto di protesi d'anca metallo-metallo (sia totali convenzionali, sia di rivestimento) eseguita da parte di ogni Struttura SSR, sia a pazienti residenti in RER, sia extra RER.

Tramite il Registro degli Impianti di Protesi Ortopediche (RIPO) della RER si è ottenuto il dato relativo alla casistica dello IOR, aggiornato al 1.06.2017.

Sono 1072 il numero totale dei pazienti contattati con lettera raccomandata di cui 54 non risultati reperibili e per i quali si stanno raccogliendo ulteriori informazioni alle anagrafi comunali per poterli contattare. Di questi, 1018 i pazienti che hanno ricevuto la lettera come da Circolare RER; sono 567 i pazienti che hanno risposto al Protocollo ed eseguito esame radiologico, esami di laboratorio e visita. A questi pazienti è stata messa a disposizione una speciale accoglienza telefonica con linea dedicata, un indirizzo e-mail specifico per il contatto diretto con i Medici e spazio ambulatoriale dedicato. Il primo percorso di verifica è stato ultimato da 513 pazienti di cui 19 con indicazione di reimpianto o esami di 2° livello, 86 con indicazione di controllo a 6 mesi, 183 con indicazione di controllo a 12 mesi e 225 con esito negativo quindi escono dal Protocollo.

Il gruppo di lavoro aziendale MoM ha allo studio una seconda lettera per contattare 451 pazienti che pur avendo ricevuto la prima lettera non hanno attivato il percorso previsto dal Protocollo¹².

3.10 Reti Hub & Spoke per Malattie Rare

Presso l'ambulatorio della SSD Genetica Medica vengono effettuate visite ortopediche e consulenza genetica inerenti a patologie rare ad interessamento scheletrico. Nell'ambito di DSA possono essere effettuate altre visite specialistiche (es. fisiatrica).

Trattandosi di un ambulatorio "multidisciplinare" che si svolge due mattine alla settimana, con una data aggiuntiva il giovedì pomeriggio periodicamente, una volta al mese circa, i tempi di attesa sono influenzati dalla tipologia di visita e dal numero di individui che appartenenti alla stessa famiglia, richiedono la valutazione.

Le tempistiche relative al primo accesso sono di circa 3-4 mesi per quanto riguarda le visite ortopediche (insieme o meno alla consulenza genetica).

Le tempistiche delle visite di follow-up sono variabili in funzione del quadro clinico e dell'indicazione al follow-up dello specialista: possono variare dai 4-6 mesi fino a 12 mesi o più.

Per un DSA (che richiede la valutazione di almeno tre specialisti nell'arco di 1 mese) le visite vengono concordate direttamente con il personale della SSD Genetica Medica dopo verifica di appropriatezza della richiesta (secondo procedura interna). I tempi di attesa sono di circa 3 mesi, dal momento che alcuni specialisti (es. pediatra oppure fisiatra) hanno disponibilità una mattinata al mese circa per la visita multidisciplinare.

¹² Dati aggiornati al 8.3.2018.

Per quanto riguarda la modalità di accesso alla consulenza genetica, la prenotazione viene effettuata telefonicamente con impegnativa del medico richiedente telefonando alla segreteria della SSD Genetica Medica oppure per i pazienti ricoverati o in DH tramite richiesta di consulenza genetica da parte dello specialista (secondo le rispettive procedure interne)

I tempi che intercorrono dalla richiesta di consulenza alla data della prenotazione sono variabili: per quanto riguarda le sole consulenze genetiche (non in ambito di valutazione multidisciplinare con altre visite) sono più brevi (da una settimana a 2 mesi circa), mentre per quanto riguarda consulenze nell'ambito di un DSA o da fissare la stessa data della valutazione ortopedica possono variare da circa 1 mese fino a 3/4 mesi.

Per una consulenza genetica "di controllo" (rivalutazione/consegna referto) l'attesa varia anche in relazione ai tempi di refertazione delle indagini molecolari. Nel momento in cui è completata un'indagine molecolare i tempi sono di qualche settimana.

Per quanto riguarda invece, le consulenze interne, vengono effettuate durante il ricovero o il DH stesso ed il medico richiedente concorda la consulenza direttamente con il medico genetista previo contatto telefonico, pertanto i tempi di attesa tra la richiesta di consulenza e l'effettuazione della stessa sono al massimo di qualche giorno, nel caso di ricovero.

Per quanto riguarda l'assistenza psicologica, l'accesso al servizio può avvenire su richiesta, secondo le modalità di accesso definite dalla Direzione Sanitaria.

3.12 Accredimento

Al fine di raggiungere l'obiettivo di autovalutazione e definizione di un Piano di adeguamento ai requisiti generali di Accredimento aggiornati secondo quanto previsto dall'Intesa sono stati attribuiti specifiche responsabilità a livello delle Direzioni e Servizi trasversali e proposti come obiettivi di budget. In una riunione plenaria è stato discusso e presentata la pianificazione e i tempi. Non è stato trasmesso un Piano di adeguamento, in quanto l'autovalutazione e le rispettive azioni di adeguamento/miglioramento hanno riguardato 11 requisiti.

4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

L'Azienda nel corso del 2017 è stata impegnata al raggiungimento dell'obiettivo economico-finanziario di pareggio civilistico di bilancio ed è stato garantito:

- il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, effettuato trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. La CTSS è stata informata degli esiti delle verifiche straordinarie;
- la presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo

assegnato.

4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso del 2017 l'Azienda ha consolidato la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve.

L'Azienda ha predisposto e allegato al presente bilancio consuntivo il prospetto, sottoscritto dal Direttore Generale e dal responsabile finanziario ai sensi dell'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati.

Per rimuovere gli ostacoli alla tempestività dei pagamenti, dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi di registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture L'Azienda è stata impegnata a:

- estendere l'utilizzo della procedura informatica ordini a tutto il volume degli acquisti di beni e servizi rendendo univoci i percorsi organizzativi;
- avviare l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato;
- favorire l'introduzione delle innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture;
- rimuovere gli ostacoli che impediscono ove possibile la liquidazione automatica delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi di pagamento stabiliti;
- effettuare una sistematica programmazione volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie.

Il valore dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria al 31/12/2017 è stato pari a 0.

Il valore dell'indice tempestività di pagamento è stato pari a -13,87 giorni (target regionale di riferimento ≤ 0).

A conclusione del percorso che ha consentito l'aggiudicazione della gara per il servizio di Tesoreria in favore di tutte le Aziende sanitarie regionali, l'Azienda ha avviato il nuovo servizio dal 1 gennaio 2018.

4.1.2. Il miglioramento del sistema informativo contabile

Nel corso del 2017 l'Azienda, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, ha garantito l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario) rispettando il target di riferimento previsto;
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;



- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP ed LA;
- la coerenza fra i modelli ministeriali CE e SP, la Nota integrativa e il Rendiconto finanziario.

Nel corso del 2017 è stata inoltre assicurata dall'Azienda, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA attraverso l'utilizzo della Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali messa a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

L'Azienda ha garantito la corretta e tempestiva alimentazione della Piattaforma web in tutte le sessioni previste e alle scadenze prestabilite rispettando il target di riferimento previsto.

4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie

La Direzione aziendale nel corso del 2017 ha assicurato la complessiva attuazione del PAC regionale, nel rispetto delle azioni e della tempistica previste dall'allegato 1 alla DGR n. 150/2015, "*Piano Attuativo della Certificabilità – Requisiti Generali Minim*" e dalle disposizioni inviate in corso d'anno dalla Direzione Generale regionale.

In continuità con gli esercizi precedenti l'Azienda è stata impegnata a:

- recepire ed applicare le indicazioni contenute nelle Linee Guida regionali approvate dalla DGR 1562/2017;
- completare la redazione, l'adeguamento e la formalizzazione delle procedure amministrativo-contabili e dei regolamenti aziendali coerentemente con i requisiti minimi comuni definiti dalle Linee guida regionali;
- sviluppare percorsi condivisi con le altre Aziende dell'area metropolitana finalizzati alla redazione di procedure sovraaziendali;
- implementare, applicare e verificare le procedure amministrativo-contabili aziendali delle aree oggetto delle Linee guida regionali;
- procedere al progressivo perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico-contabili, migliorando ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno anche tenuto conto delle osservazioni e suggerimenti del Collegio Sindacale formulati in occasione delle Revisioni Limitate effettuate nel corso del 2016;
- superare le criticità emerse dai Monitoraggi Regionali sullo stato di attuazione del PAC a tutto il 2017;
- assicurare la partecipazione dei collaboratori individuati dal Gruppo di progetto ai Gruppi di lavoro operativi già attivati ai fini dell'eventuale aggiornamento delle linee guida regionali;
- aderire alle attività formative organizzate a livello regionale e a promuovere momenti formativi interni e di Area Vasta.

In particolare nel corso del 2017 si sono concluse le "Revisioni Limitate", ossia le verifiche da parte dei Collegi Sindacali e del livello regionale sullo stato di attuazione del PAC da parte delle Aziende, con oggetto le seguenti aree:

- Area requisiti generali;
- Area Crediti-Ricavi;
- Area Disponibilità Liquide;
- Area Debiti-Costi:

e sono state tutte superate positivamente dall'Azienda.

L'Azienda ha approvato, con delibera n. 194 del 28/09/2017, il progetto del sistema di *audit* interno sulle procedure amministrativo contabili. Obiettivo finale del progetto è il miglioramento della qualità del dato contabile e delle informazioni del sistema, il perfezionamento dell'attuale modello di controllo interno affinché sia in grado di supportare il processo di implementazione della normativa.

Il percorso è stato completato dall'Azienda nei tempi previsti dal cronoprogramma regionale raggiungendo tutti i target previsti.

Area	% adempimenti eseguiti
Progettazione Sistema di Audit	100%
Area Crediti-Ricavi	100%
Area Disponibilità liquide	100%
Area Debiti-Costi	100%
Area Debiti-Costi	100%

Aree tematiche	Fasi					
	Analisi congruità	Revisione/Adeguamento	Implementazione	Applicazione operativa	Verifica e valutazione	Revisioni limitate
Requisiti Generali - Regolamento Budget	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguita e superata 29/05/2017
Requisiti Generali - Regolamento Contabilità Analitica	eseguito	eseguito	n.a.	eseguito	eseguito	eseguita e superata 29/05/2017
Requisiti Generali - Altri Regolamenti	eseguito	eseguito	n.a.	n.a.	n.a.	eseguita e superata 29/05/2017
Aree tematiche	Analisi criticità	Redazione	Implementazione	Applicazione operativa	Verifica e valutazione	Revisioni limitate
Requisiti Generali - Rilievi e suggerimenti Collegio Sindacale e Regione	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	n.a.	eseguita e superata 29/05/2017
Immobilizzazioni	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguita e superata 20/12/2016
Rimanenze	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguita e superata 17/10/2016
Crediti e ricavi	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguita e superata 22/06/2017
Disponibilità liquide	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguita e superata 29/05/2017
Patrimonio netto	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguita e superata

						29/09/2016
Debiti e costi	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguita e superata 14/09/2017

4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Nel corso del 2017 sono state ultimate le attività necessarie per l'aggiudicazione definitiva del sistema informativo unico regionale per la Gestione dell'Area Amministrativo-Contabile (GAAC) ed è stato definito il cronoprogramma del progetto che prevede l'avvio del software per le Aziende dell'Area Vasta Emilia Centro, dal 1 gennaio 2019.

Nel corso del 2017, nel rispetto dei target di riferimento previsti, l'Azienda ha garantito:

- o collaborazione e supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- o partecipazione dei collaboratori di cui alla determina regionale n. 4706 del 28/03/2017 al Tavolo di coordinamento e governo GAAC (Tavolo GAAC);
- o massima collaborazione al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC nelle attività necessarie all'implementazione e la gestione del nuovo sistema anche attraverso un supporto logistico garantito dal Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza;
- o la partecipazione dei propri collaboratori ai gruppi di lavoro fino ad ora costituiti a supporto delle attività del Tavolo GAAC di volta in volta individuati tramite il Referente GAAC nominato, partecipando in particolare ai gruppi di lavoro Complessi Immobiliari, Magazzini, GAAC-GRU, Piano dei Conti, Consulenze sanitarie e non sanitarie, Integrazioni, Migrazioni, Tracciato stipendi, Prodotti e servizi non sanitari, Contabilità analitica.

4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Coerentemente al contesto normativo nazionale e regionale, l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha proseguito, nell'anno 2017 ed in rispondenza alla programmazione (Masterplan), nel perseguimento dell'obiettivo della progressiva riduzione delle procedure aziendali a favore dell'adesione a forme aggregate di acquisizione (Area Vasta ed Intercenter).

Il livello di aggregazione degli acquisti di beni e servizi per l'anno 2017 si attesta al 76%, considerando gli acquisti effettuati attraverso Consip, Intercenter-ER ed Area Vasta/Servizio acquisti metropolitano.

La percentuale è destinata ad un aumento consistente, viste le prossime adesioni alle convenzioni stipulate dal soggetto aggregatore, in linea con la normativa vigente.

Dall'anno 2016, infatti, sono state intraprese tutte le azioni necessarie al fine di aderire alle gare espletate da Intercenter per i servizi di supporto di maggiore rilievo, in particolare:

- 1) multiservizio manutenzione immobili
- 2) servizio igiene ospedaliera
- 3) servizio di raccolta e smaltimento rifiuti
- 4) servizio di lavanolo
- 5) servizio di manutenzione apparecchiature biomedicali



- 6) servizio di guardiania
- 7) servizio di facchinaggio
- 8) fornitura di TNT sterile.

Ad oggi è stata effettuata l'adesione alle convenzioni Intercent-ER per i seguenti servizi: servizio di facchinaggio, servizio di guardiania, servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, servizio di lavanolo e fornitura di TNT sterile.

Relativamente ai servizi di: manutenzione immobili, igiene ospedaliera e di manutenzione apparecchiature biomedicali, i contenziosi relativi alle procedure di gara Intercent-ER impediscono al momento l'attivazione delle convenzioni e dunque si è reso necessario provvedere alla proroga dei contratti in essere nelle more della loro definizione, così come evidenziato nella nota Intercent- ER prot. 10127 del 19.10.2017.

Prossime saranno inoltre le adesioni relative al servizio di ristorazione; sono pure programmate presso Intercent-ER le convenzioni per antisettici e disinfettanti, materiale di medicazione avanzata, suture. Pure in corso la procedura per i mezzi di sintesi in sede di Area Vasta.

L'attivazione di tutte le convenzioni porterà ad un livello atteso di centralizzazione sui servizi di supporto che dovrebbe sfiorare il 90% sul totale degli stessi e, dunque, complessivamente, un importante incremento in termini percentuali sul livello di aggregazione.

Sembra comunque doveroso rilevare che per un ospedale mono-specialistico come il Rizzoli il confronto con le aziende territoriali è insostenibile, in ordine al raggiungimento di elevate percentuali di acquisti centralizzati, se non è garantita l'accessibilità agli acquisti centralizzati dei prodotti per ortopedia che rappresentano la spesa più consistente e pressoché esclusiva.

Relativamente ai contratti aventi ad oggetto energia elettrica e gas, per l'anno in corso, si evidenzia un livello di centralizzazione del 100%, in quanto per entrambi l'Istituto ha aderito alle Convenzioni Intercent-ER (rispettivamente, Convenzione per la fornitura di energia elettrica 9 e Convenzione per la fornitura di gas naturale 11 per impianti di cogenerazione).

Relativamente ai contratti aventi ad oggetto la fornitura di farmaci si registra una percentuale del 94% sul totale di contratti derivanti dalle convenzioni Intercent-ER, considerando fra questi anche quelli derivanti da proroghe e/o contratti ponte del SAM; per quanto riguarda la fornitura di antisettici la percentuale si attesta sul 46%, applicando gli stessi criteri; il dato è condizionato dalla mancanza di nuove convenzioni attive e l'esaurimento degli importi tarati su fabbisogni previsti diversi anni fa.

Gli acquisti di livello aziendale, di valore inferiore ad euro 40.000, sono gestiti, laddove possibile, attraverso il mercato elettronico di Consip e di Intercenter; diverse sono le procedure tramite i citati portali attivate anche dal Servizio Acquisti metropolitano per l'Istituto.

Inoltre, alla luce del D.Lgs 50/2016, integrato dal D.Lgs 56/2017 (c.d. Decreto correttivo), si sono avviate tutte le azioni utili per la progressiva riduzione delle c.d. "spese in economia", degli acquisti sotto i 40.000 euro, e dunque degli affidamenti diretti; l'Istituto, infatti, sta procedendo al ricorso sempre più frequente ad indagini di mercato, per importi superiori a mille euro, in coerenza con quanto sancito dall'art. 36 del D.Lgs 50/2016 e s.m.i..

Gli sforzi, in tal senso, proseguiranno, con la programmazione – in area vasta laddove possibile - di contratti ponte di beni e servizi che consentano di arrivare all'aggiudicazione delle procedure indette dai soggetti aggregatori.

Già a partire dall'anno 2016, in tutti gli atti relativi a procedure di acquisto di beni e servizi, ivi compresi gli ordinativi di fornitura, è stata inserita la clausola che prevede l'obbligo per i fornitori di ricevere ordini elettronici ed inviare documenti di trasporto elettronici attraverso NoTI-ER, così come previsto dal DGR 287/2015.

Sul progetto di dematerializzazione c'è stato un costante monitoraggio da parte dei referenti aziendali e le criticità emerse vengono costantemente condivise con Intercent-ER. Complessivamente la percentuale degli ordini attivati elettronicamente tramite NoTI-ER si attesta, per l'anno 2017, al 48% .

Proseguiranno sul tema i momenti di incontro con Intercent-ER, cui spetta un ruolo fondamentale e decisivo circa l'invito all'attivazione del sistema da parte dei fornitori di beni e servizi del mondo sanitario.

4.3. Il governo delle risorse umane

Il Piano Assunzioni per l'anno 2017 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali e corredato dalla documentazione richiesta. In particolare si è rappresentata, con il maggiore dettaglio richiesto, la previsione sull'andamento della spesa del personale tenuto conto delle cessazioni e del turn over del personale nonché delle azioni strategiche individuate dalla direzione. Nella redazione del Piano si è garantito sia il rispetto dei vincoli economici e giuridici stabiliti dalle Leggi nazionali in materia di personale del SSN, sia il regolare funzionamento dei servizi e l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza.

Il Piano di Assunzione per l'anno 2017 e la relativa integrazione, formulato al fine di rappresentare i contingenti del personale previsto in uscita, quello di cui si richiede la copertura e la previsione dei costi imputabili alla manovra, è stato autorizzato dalla RER con nota PG/2017/525715 del 17/07/2017.

A seguito di tale autorizzazione e nel rispetto della spesa prevista, l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha proceduto all'avvio dei percorsi assunzionali necessari alla copertura del turn-over ed alla prosecuzione delle attività inerenti i processi di stabilizzazione avviati, anche in esecuzione degli Accordi sottoscritti tra RER e OO.SS.

In particolare nell'anno 2017 sono state completate le stabilizzazioni previste:

- o da DGR 1735/2014
- o da accordo OOSS 2016 (numerose rinunce e l'assenza di graduatorie valide rendono difficoltoso il definitivo reperimento dell'ultima figura di OSS).

Sono inoltre state completate più dei 2/3 delle stabilizzazioni previste dal Piano Assunzioni 2017.

Sono complessivamente stati stabilizzati 35 rapporti di lavoro, di cui 11 della dirigenza e 24 del comparto.

La stabilizzazione dei 5 Tecnici di laboratorio sarà effettuata ai sensi dell'art. 20 co. 2 d.lgs 75/2017 come integrato dalla legge di bilancio 2018 (L.205/2017) - sono in via di completamento le procedure per la copertura dei posti con personale a TD in luogo di personale atipico.

MONITORAGGIO STABILIZZAZIONI 2017:					
procedura	stato	n. assunti	Profilo assunti	n. posti da coprire	Profilo posti da coprire
DGR 1735/2014	Concluse	4	Medici anestesisti		
		1	Terapista della riabilitazione		
		1	Infermiere		
accordo OOSS 2016	Concluse	6	Infermieri		
		5	OSS		
		3	Ingegneri comparto		
stabilizzazione dei rapporti di lavoro precari PA 2017	Concluse	1	Medico Dir. Sanitaria		
		2	Medico Ortopedico		
		1	Medico Ortopedico vertebrale		
		1	Medico Oncologo		
		2	Medici Ortopedia Pediatrica		
		1	Collaboratore Amm.vo		
		1	Collaboratore Tecnico		
		1	Collaboratore statistico (da PA 2016)		
		2	Infermieri		
		3	OSS		
	in corso AP			5	Tecnici di Laboratorio(TD)
PERSONALE STABILIZZATO		35	Di cui comparto: 24 Di cui dirigenza: 11		

Il 1° Gennaio 2017 è stato avviato, per le Aziende dell'area metropolitana di Bologna, l'utilizzo del nuovo applicativo informatico per l'amministrazione del personale (WHRTIME), cd *GRU*. La nuova procedura ha richiesto significative attività di implementazione, verifica e controllo dirette a consentire il raggiungimento della corretta e piena operatività dei vari moduli dell'applicativo e la conseguente possibilità di estrazione dei dati, anche al fine di porre in essere i monitoraggi periodici.

In questo contesto l'Istituto, al fine di garantire il regolare svolgimento delle attività assistenziali ordinarie ed i livelli degli standard previsti - e contestualmente il rispetto delle norme sull'orario di lavoro - ha, comunque, posto in essere alcune azioni volte ad assicurare il rispetto della L.161/2014 mediante azioni di riorganizzazione ed efficiente allocazione delle risorse umane.



L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha garantito una fattiva collaborazione ai Tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale e di Area Vasta per la definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo e di contrattazione collettiva, in coerenza con i processi di integrazione interaziendali avviati e/o in via di conclusione.

Le scadenze individuate nel cronoprogramma GRU sono state rispettate e si è ampiamente collaborato alla stesura e alla fase di certificazione delle procedure previste dal PAC inerenti la gestione del personale.

Le previsioni di bilancio effettuate hanno ampiamente coperto il costo del personale dell'esercizio di riferimento.

Infatti rispetto alla previsione, il costo effettivamente sostenuto per il personale è risultato inferiore in quanto molte assunzioni sono state effettuate con tempistica diversa da quanto ipotizzato nella quantificazione iniziale, a causa della assenza di graduatorie utili e/o della difficoltà di scorrimento di graduatorie obsolete.

Inoltre il numero di cessazioni è stato superiore a quanto prevedibile e si è discostato in maniera importante dall'andamento degli ultimi anni.

4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Dal 2017 tutte le Aziende sono state inserite nel Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013.

Dal 1° maggio 2017 lo IOR è entrato nel Programma, a conclusione del periodo di proroga della Polizza RCT precedentemente in vigore.

L'Istituto ha messo in campo una serie di azioni volte a potenziare la struttura organizzativa e a dotarsi degli strumenti per dare piena attuazione del Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri.

In particolare, nel corso del 2017, - non essendo dotato di una avvocatura interna - ha emesso il bando per costituire una lista di avvocati cui affidare gli incarichi di difesa dell'ente e del personale coinvolto nei sinistri per responsabilità sanitaria. Tale lista risulta viepiù necessaria in seguito alle modifiche legislative (L. 24/2017), che hanno determinato un consistente ricorso ai procedimenti di Accertamento Tecnico Preventivo.

Ci si è inoltre dotati di un supporto di figura esperta con contratto libero professionale, anche con la finalità di accelerare e dare maggiore efficienza alla gestione dei casi pregressi.

A questo proposito si sottolinea che relativamente ai casi incardinati sulle polizze la situazione è riassunta nella tabella che segue:

Anni dal 2005 al 2017	TOTALE SINISTRI PERVENUTI	LIQUIDAZIONI	SINISTRI APERTI E NON DEFINITI	SINISTRI CHIUSI PER INATTIVITA' Controparte/RIGETTI
POLIZZA ERGO	192	88	7	97
POLIZZA QBE	245	103	9	133
POLIZZA AM TRUST old	307	84	32	191
POLIZZA AM TRUST nuova	296	56	88	152
TOTALI	1040	331	136	573

Dal punto di vista degli atti formali adottati, si segnala la formalizzazione della nomina del Responsabile Aziendale per l'attuazione del Programma e del nuovo CVS a composizione interna (delibera 90 del 10/5/2017), nonché l'adozione della Procedura Aziendale di gestione Diretta dei Sinistri (PG 02 DG Percorso operativo di gestione diretta dei sinistri).

La procedura è stata completamente revisionata. La revisione è legata all'adesione al *"Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle Aziende Sanitarie"* e adeguamento della procedura alla Legge 24/2017 *"Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie"*, che tiene conto delle novità introdotte dalla Legge Gelli-Bianco.

Sono stati adottati modelli di comunicazione ai pazienti e ai difensori (di presa in carico o rigetto del sinistro), nonché il modello di atto di transazione e quietanza per la conclusione stragiudiziale dei sinistri.

La tempestiva e completa istruttoria dei casi di competenza aziendale e del Nucleo Regionale di valutazione risulta fondamentale alla riuscita del Programma.

Nel corso del 2017 sono stati presi in carico n. 57 sinistri e nella relativa gestione sono state seguite le linee di indirizzo regionali (nota pg/2016/0776113 del 20 dicembre 2016). Su questi, sono stati esaminati e riesaminati nel corso delle 2 sedute di CVS 52 sinistri.

L'alimentazione del data base regionale dei sinistri costituisce sia adempimento per le aziende sia lo strumento che permette il monitoraggio dell'effettiva implementazione del percorso di gestione dei sinistri. Il 100% dei casi aperti nell'anno, è stato inserito entro il 31 gennaio dell'anno successivo.

In applicazione della Legge 8 marzo 2017 n.24 *"Disposizione in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie"* e delle prime indicazioni operative (nota PG/2017/0302132 del 20 aprile 2017) elaborate dal Nucleo regionale di valutazione sinistri, nel 2017 sono state effettuate 54 comunicazioni di notifica atto di citazione e 52 di avvio di trattative ex art. 13.

4.6. Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti

In ottica GAAC è stata fatta una estesa attività di miglioramento della qualità dell'anagrafica prodotti sia unificando prodotti duplicati che inserendo i codici prodotto fornitore ove mancanti.

La Regione Emilia-Romagna prosegue con l'attività di messa a regime del nuovo software GRU (Gestione Risorse Umane). L'Istituto per l'anno 2017 ha garantito il rispetto delle tempistiche previste nel progetto esecutivo per le attività associate e ha partecipato ai gruppi di lavoro.

Le funzionalità e il consolidamento del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), quale strumento di comunicazione online con i cittadini per la consegna dei referti, per il pagamento e la prenotazione telematica, hanno visto nel corso del 2017 il recepimento del DPCM 178/2015; in particolare con l'adeguamento di tutti i sistemi aziendali all'invio dei documenti clinici individuati come nucleo minimo e quelli integrativi ritenuti strategici per



la regione Emilia-Romagna. IOR ha adattato il software, già idoneo all'invio dei referti prodotti in SSN, all'invio dei documenti clinici anche per la libera professione. Inoltre è giusto sottolineare che lo IOR è stata la prima Azienda che ha caricato sul FSE le immagini collegate al referto.

Le agende di prenotazione relative all'offerta specialistica sono le medesime disponibili agli sportelli tradizionali garantendo così al cittadino la possibilità di utilizzare in pieno le funzionalità offerte dai vari canali multimediali (APP, CUPWEB, FSE, ...).

Le prestazioni prenotabili online da CUPWEB / FSE / APP sono:

- ECOGRAFIA MUSCOLOTENDINEA
- ECOGRAFIA OSTEOARTICOLARE
- RM BACINO
- RM CAVIGLIA E PIEDE
- RM COSCIA E ANCA
- RM GINOCCHIO E GAMBA
- RM GOMITO E AVAMBRACCIO
- RM POLSO E MANO
- RM RACHIDE CERVICALE
- RM RACHIDE DORSALE
- RM RACHIDE LOMBOSACRALE
- RM SPALLA E BRACCIO
- TC BACINO E ARTICOLAZIONI SACRO-ILIACHE
- TC CAVIGLIA E PIEDE
- TC FEMORE E ARTIC.COXO-FEMORALE
- TC GINOCCHIO E GAMBA
- TC GOMITO E AVAMBRACCIO
- TC RACHIDE
- TC SPALLA E BRACCIO
- VISITA ANTALGICA
- VISITA FISIATRICA
- VISITA REUMATOLOGICA.

L'adempimento al D. Lgs. 179/2012 relativo alla dematerializzazione delle prescrizioni e ormai in fase di messa a regime, IOR ha sviluppato il modulo di prescrizione per la specialistica ambulatoriale e per la farmaceutica, con quest'ultima ancora in fase di deploy. In particolare vengono sensibilizzati i prescrittori verso l'utilizzo dello strumento e il personale amministrativo per la corretta presa in carico ed erogazione.

- o Indicatore e target
 - o n. prescrizioni dematerializzate erogate inviate a Sistema di Accoglienza Regionale: le prescrizioni DEMA erogate e inviate al SAR per lo IOR nel 2017 sono state 35.646

Di queste:

22.020 prescrizioni erogate sono state prescritte dallo IOR nel 2017,
10.148 prescrizioni erogate sono state prescritte dallo IOR nel 2016,
120 prescrizioni erogate sono state prescritte dallo IOR nel 2015,

3.268 prescrizioni erogate sono state prescritte da altre Aziende (no IOR) nel 2017
90 prescrizioni erogate sono state prescritte da altre Aziende (no IOR) nel 2016

n. prescrizioni dematerializzate inviate in ASA: 54.668
Percentuale 65,20%

A seguito della diffusione su tutto il territorio del sistema di Anagrafe Regionale Assistiti (ARA), IOR attua quanto condiviso dalla cabina di regia istituita all'uopo, per quanto di competenza.

Sistema informativo

Nell'ambito delle attività richieste alle Aziende ed oggetto di monitoraggio, prioritariamente vi sarà quanto definito dalla DGR 272/2017 per la soddisfazione dei tempi di attesa (prospettici) dei ricoveri programmati attraverso l'implementazione dei sistemi SIGLA. Nell'anno 2017 lo IOR ha inviato a SIGLA 12.614 messaggi di ricovero con relativo nosologico.

In parallelo, IOR garantisce la trasparenza e la gestione delle liste aggiornando la posizione e lo stato di attesa del paziente, comunicando tutte le informazioni al sistema

Stante che le Aziende, con la circolare n.6 PG/2016/515993, hanno aderito al nuovo tracciato della SDO, la qualità, nei termini di scarti e valorizzazione, della SDO dovrà soddisfare tutti gli standard entro il 31/12/2017. Le segnalazioni per giornate di permesso (AT) saranno in linea con l'indicatore regionale entro l'anno, per ottenere il target nel secondo semestre.

o Indicatore e target

n. segnalazioni per giornate di permesso (AT) rispetto sul totale delle schede ordinarie.

Target: <1%

Percentuale IOR: 0.9 %

Lo IOR sotto il profilo della qualità delle banche dati garantisce la rappresentatività di quelle regionali in termini di volumi e completezza/qualità dei flussi, di tempestività di invio e di comunicazione dei referenti (ambito sanitario, ambito tecnico). I dati sono in linea con gli indicatori e i target regionali per quanto riguarda la rappresentatività, gli aggiornamenti, i volumi entro il periodo di riferimento.

In particolare, si inviano le percentuali di variazione per i principali flussi pubblicati per il secondo semestre dalla RER:

ASA: 0.61%

PS: 0,67%

SDO: 15,16%

FED: 0,34%

DIME:0,25%

Nell'ottica di integrazione dei flussi, quello del Pronto Soccorso dovrà correttamente integrarsi (link) con quello del 118, tramite il codice identificazione della missione (COD_MISSIONE) e quello di invio del paziente (COD_CO118), il link sarà sviluppato secondo l'evoluzione del flusso in altre realtà compatibilmente con le tempistiche regionali.

4.7. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche

Piano investimenti

Il Piano degli investimenti 2017-2019, in quanto parte integrante degli Strumenti di Programmazione pluriennale, è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale.

Le fonti di finanziamento, oltre a contributi in conto capitale Regionali ed a quelli dell' art. 20, L.67/88 sono costituite da contributi in conto capitale derivanti dal Programma Regionale Investimenti in Sanità, mutui, donazioni vincolate ad investimenti e da accantonamenti per manutenzioni cicliche.

Il Piano ha previsto di anno in anno la pianificazione dell'esecuzione di interventi finanziati o con risorse proprie o con finanziamenti statali o regionali, sia riguardo agli interventi in corso di esecuzione o con progettazione esecutiva approvata, sia riguardo agli interventi in corso di progettazione, garantendone la sostenibilità finanziaria in quanto la copertura finanziaria risulta assicurata con risorse dedicate, e le fonti di finanziamento sono indicate per ogni intervento nello schema predisposto.

L'attuale contesto economico-finanziario regionale si caratterizza per la scarsa disponibilità di risorse, in termini di contributi in conto capitale, da destinare agli interventi in edilizia sanitaria ed ammodernamento tecnologico, rispetto a quanto già progettato e finanziato negli anni scorsi. Il ricorso ai mutui è stato pertanto strettamente necessario per l'attuazione degli interventi più urgenti.

La finalità è in ogni caso di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze già indicate nella programmazione in essere, attivando tutte le azioni necessarie per completare gli interventi già previsti nei pregressi programmi di finanziamento degli investimenti.

Nel Piano degli investimenti 2017-2019 lo IOR non ha previsto di acquisire delle immobilizzazioni mediante:

- l'utilizzo di contributi in conto esercizio
- alienazioni patrimoniali.

Nel prossimo Piano Investimenti 2018-2020, scheda 3, verrà inserito l'intervento 2017/76 "Realizzazione di Centrale di Trigenerazione" con accordo di Partenariato Pubblico Privato.

Il Piano Investimenti ha la finalità di implementare tutte le attività necessarie all'adeguamento normativo ed al miglioramento della funzionalità delle strutture dell'Ente e di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze indicate nella programmazione Regionale e Nazionale, con particolare riferimento agli Accordi di programma sottoscritti per i finanziamenti degli interventi ex art. 20 L.67/88 ed ai programmi di finanziamento della Regione Emilia Romagna.

Lo IOR darà corso esclusivamente agli interventi totalmente finanziati, da risorse proprie o finanziamenti statali o regionali dedicati; questi garantiscono la sostenibilità finanziaria del Piano Investimenti stesso.

Il PI 2017-2019, relativamente ai lavori, risente in maniera significativa delle modifiche introdotte nel 2016 per adempiere agli obblighi imposti dalle recenti normative, tuttora in corso di evoluzione, in materia di appalti (Nuovo Codice dei Contratti D.Lgs 50/2016 e successivi correttivi; Linee Guida Anac, decreti attuativi in corso di emanazione), prevenzione incendi (DM 19/03/2015) e antisismicità (Norme Tecniche Costruzioni e conseguenti atti di recepimento regionali): oltre ad interventi mirati a carattere autonomo il mutato quadro normativo ha importanti riflessi sui cantieri aperti con valutazioni tecnico-giuridico-economiche il cui iter è tuttora in via di perfezionamento.

o Indicatori e target

- L'Istituto Ortopedico Rizzoli non è rientrato nel "Programma di adeguamento alla normativa antincendio" di cui alla Deliberazione dell'Assemblea legislativa n.73 del 25

maggio 2016.

- Il piano di fornitura relativo all'intervento ApB19 (Acquisto apparecchiature biomediche), rientrante nell'accordo di programma "Addendum" è stato inviato al Gruppo Tecnico ed ha ricevuto la relativa approvazione
- Sono state inviate le richieste di liquidazione relative all'intervento S19 (Acquisto Tecnologie per Diagnostica Digitale Diretta) ed L20 (Adeguamento del Centro di Ricerca alla normativa di Prevenzione Incendi).

Gestione del Patrimonio immobiliare

Prevenzione incendi

Sono stati eseguiti gli interventi previsti per il 2017 congruentemente con la pianificazione depositata presso il Comando dei Vigili del Fuoco nell'aprile 2016 (riferita agli adempimenti di cui al DM 15 marzo 2015) e predisposte le schede di monitoraggio previste dalla Regione.

- Indicatori e target
 - Gli interventi di adeguamento previsti per il 2017 sono stati effettuati e monitorati
 - IOR partecipa alla compilazione delle schede di risposta degli eventi incidentali correlati con gli incendi tramite le schede di risposta del sistema informativo regionale. Presso IOR non si sono verificati eventi incidentali correlati con gli incendi.

Prevenzione sismica

Sono stati effettuati gli interventi previsti per il 2017, compresa la verifica strutturale di tutte le apparecchiature sospese presenti negli edifici dell'Istituto, e predisposte le schede di monitoraggio previste dalla Regione.

E' garantita la fornitura dei dati sulla prevenzione incendi e sulla prevenzione sismica relativamente agli immobili aziendali.

- Indicatori e target
 - sono state effettuate le azioni finalizzate al miglioramento sismico delle componenti non strutturali in tutti gli interventi edilizi programmati per il 2017

Manutenzione

Sono monitorati i costi di manutenzione ordinaria secondo la consueta metodologia adottando le azioni necessarie ad allineare il costo (€/mq) della manutenzione ordinaria alla media regionale, con l'obiettivo di garantire in ogni caso qualità e sicurezza nelle aree ed edifici dell'Istituto. La sottoscrizione del nuovo contratto (gara Intercent-Er) multiservizi manutentivi e gestione calore dal mese di ottobre è stata procrastinata in quanto il contratto non è stato ancora aggiudicato.

L'Istituto ha fornito per l'anno 2017 le informazioni per il perseguimento degli obiettivi previsti nel progetto promosso da AGENAS "Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del SSN".

La partecipazione a detto progetto proseguirà nel rispetto delle indicazioni ricevute.

- Indicatori e target
 - i costi di manutenzione ordinaria sono monitorati. Verrà predisposta la scheda relativa al monitoraggio attivato con sistema informativo regionale.

Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

Rifiuti. A seguito della adesione Intercent ER per "il servizio di raccolta, trasporto e conferimento rifiuti sanitari 2 (lotto 1)" in data 01 giugno 2017, sono state implementate tutte le attività di avvio e messa a regime del contratto. Nella fase transitoria e in attesa della aggiudicazione della gara delle pulizie è stato attivato, tramite la ditta aggiudicataria del contratto rifiuti, il servizio di raccolta interna dei rifiuti e stoccaggio presso il deposito temporaneo. Prosegue il monitoraggio del nuovo servizio come da procedure aziendali in fase di revisione.

I dati relativi alla produzione annuale dei rifiuti vengono inseriti, come da indicazioni regionali, sulla piattaforma denominata AEM.

Mobilità sostenibile. E' confermato anche per l'anno 2017 il contributo dell'Azienda per l'acquisto di abbonamenti TPER da parte dei propri dipendenti. Nell'ambito della "gestione parcheggi", di cui l'Istituto è particolarmente carente per le caratteristiche naturalistiche del sito, verrà realizzato nell'anno 2017/18 un nuovo parcheggio di ca 30 posti auto a servizio di utenti e dipendenti in area ospedaliera.

Fornitura energia elettrica. Il Rizzoli ha aderito al bando pubblicato sul sito Intercent-ER per la fornitura di energia elettrica, come previsto nelle politiche regionali d'acquisto di beni e servizi per l'intero anno 2017.

Nel corso del 2017 il Rizzoli ha partecipato alle attività del Gruppo Regionale Energia per la definizione del bando Intercent-ER di fornitura energia elettrica anno 2018 (convenzione Energia elettrica 11 lotto1 e lotto 2) a cui poi lo IOR ha aderito; la fornitura è attiva dal mese di gennaio 2018

Verranno predisposte le schede relative al monitoraggio attivato col sistema informativo regionale.

Fornitura gas naturale. La fornitura di gas naturale (nel caso IOR solo per cogenerazione dato che il combustibile per riscaldamento è compreso nel servizio energia global service) per la fornitura di gas metano ad uso specifico cogenerazione; per l'intero 2017 è stata stipulata la convenzione Intercent-Er GAS 11 lotto 2 a cui IOR ha aderito;

nel corso del 2017 IOR ha partecipato alle attività per la definizione del bando Intercent Er di fornitura gas naturale ed ha aderito alla convenzione GAS 13 lotto 2

la fornitura è attiva del mese di gennaio 2018.

Verranno predisposte le schede relative al monitoraggio consuntivo attivato col sistema informativo regionale.

Indicatori e target

L'Istituto Ortopedico Rizzoli IOR sia nella gestione ordinaria che negli interventi specifici effettua gli interventi di miglioramento finalizzati alla corretta gestione dell'energia e ambientale. Predisponde le schede di risposta al monitoraggio regionale per energia, rifiuti, mobilità sostenibile.

Tecnologie biomediche

I flussi informativi inerenti le Tecnologie Biomediche (OT e GRAP) prevedono il rispetto delle seguenti scadenze definite dall'Osservatorio Tecnologie :

I° invio (dati al 31/12/2016) scadenza 10 febbraio. La scadenza è stata rispettata.

II° invio (dati al 30/06/2017) scadenza 15 novembre. La scadenza è stata rispettata.

Grap: - 10 gennaio: dati relativi al 4° trimestre 2016; 10 aprile : dati relativi al 1° trimestre 2017; 10 luglio: dati relativi al 2° trimestre 2017; 10 ottobre: dati relativi al 3° trimestre 2017.

Tutte le scadenze sono state rispettate. Lo IOR non è abilitato ad aggiornare il portale ministeriale direttamente, ma lo effettua attraverso invio dati alla regione.

Richiesta istruttoria presentata al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche: per interventi caratterizzati da rilevanza innovativa, importo unitario superiore alla soglia comunitaria, appartenenza alle categorie previste dalla regione (TAC, RM, etc) è previsto che venga acquisto parere preliminare dalla Regione. Nel 2017 è stato richiesto parere preliminare

per l'acquisto del sequenziatore NGS (acquisto innovativo e di importo unitario superiore alla soglia comunitaria), al quale la regione ha confermato l'istanza.

Monitoraggio utilizzo TAC, Risonanze Magnetiche e Mammografi - attività 2016: è stata rispettata la scadenza prevista del 28 aprile 2017 per l'invio dei dati IOR riferiti alle 2 TAC e alle 2 RM.

Indicatori e target:

- Rispetto delle scadenze stabilite per trasmissione flusso informativo regionale relativo al parco tecnologico installato: 100%
- Rispetto delle scadenze stabilite da decreto per aggiornamento portale ministeriale relativo alle Apparecchiature Sanitarie: 100%
- Rispetto delle indicazioni regionali in materia di acquisti che richiedono istruttoria GRTB: 100%
- Rispetto della scadenza dei format per monitoraggio utilizzo TAC, RM, mammografi e Robot Chirurgici: 100%.

Tecnologie informatiche

Nel corso del 2017 sono stati effettuati acquisti volti al rinnovamento delle postazioni di lavoro, a interventi di manutenzione evolutiva sui sistemi in uso e all'allestimento del datacenter presso l'infrastruttura di Lepida SpA a Ravenna.

La liquidazione relativa a forniture e interventi conclusi e attivati è in linea con il target regionale. In particolare si riporta lo stato di avanzamento per ciascun intervento previsto nel piano investimenti 2017-2019.

5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

Riordino dei comitati etici

La segreteria del CE-IOR nel 2017 ha partecipato agli incontri di riordino dei comitati etici regionali:

- 6 marzo e 6 luglio 2017, incontro con i dirigenti della ASSR, le segreterie e rappresentanti dei comitati etici e aziende regionali per la riorganizzazione dei Comitati Etici della Regione Emilia Romagna;
- 26 giugno, 14 luglio e 15 settembre 2017: incontri per la riorganizzazione delle segreterie locali e della segreteria del Comitato Etico AVEC.

Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza

L'istituto partecipa al sistema di sorveglianza SICHER con gli interventi ortopedici che richiedono un follow-up di 12 mesi e interventi di metastasectomia polmonare, con FU da 30 gg a 12 mesi.

Dal 31 Marzo 2017 l'Istituto è a regime con le nuove modalità di invio dei dati di sorveglianza, che consentono elaborazioni trimestrali.

Per quanto attiene ai risultati, il tasso di infezioni occorse negli interventi posti sotto sorveglianza SICHER si è mantenuto in linea con l'andamento regionale per l'anno 2016, il cui tasso era pari a 1,6% (dati 2017 non ancora disponibili), ad eccezione degli interventi vertebrali, superiori rispetto ai tassi regionali.

Sono stati organizzati incontri con le due unità operative che eseguono artrodesi, vertebrectomie e laminectomie, al fine di verificare l'adesione alle Linee Guida dell'antibiotico profilassi e alla correttezza nell'uso di antibiotici. Sono in corso ulteriori verifiche. È comunque da evidenziare l'esiguità dei casi in termini assoluti e l'allineamento delle complicanze infettivologiche con quanto



riportato nei database internazionali a parità di gravità dei pazienti, stante la casistica oncologica presente.

Il consumo di prodotti idro alcolici è lt. 2641 su 71.171 giornate di degenza, per un tasso di 37 L/1000gg di degenza. Si precisa inoltre che sono entrati in uso i tablet con MAppER.

Sono stati garantiti puntualmente il monitoraggio ed il flusso informativo verso la RER con invio dei file mensili di sintesi per il successivo caricamento sul sito sharepoint "ER-ReCI (Emilia-Romagna - Rete Controllo Infezioni)" anche in assenza di casi - "zero reporting".

È stata garantita la partecipazione al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE con compilazione delle relative schede sul sistema SMI (Sorveglianza Malattie Infettive e Alert); a tutt'oggi non si sono state contate 11 segnalazioni, tutte rilevate in corso di screening.

Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Lo IOR ha effettuato un'autovalutazione sui singoli requisiti di accreditamento.

Tale autovalutazione prevedeva solo il coinvolgimento delle strutture trasversali e quindi una visione aziendale, supportata dal Responsabile Qualità aziendale che partecipa alle attività di verifica, sia durante la normale attività di servizio che nelle specifiche occasioni di audit.

Le singole Unità operative, anche se non coinvolte nel processo di autovalutazione, contribuiscono all'implementazione dei requisiti di accreditamento attraverso l'effettuazione del Riesame della Direzione.

Sono state effettuate Audit in alcune Unità operative dell'area assistenza (Pronto Soccorso, Anatomia e Istologia Patologica e Genetica Medica e Malattie Rare).

Non è nota a IOR la % di valutatori IOR che partecipa alle attività di verifica regionali, che come ogni anno viene comunicata alla Direzione dall'Agenzia Sanitaria Regionale.

La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

Gli obiettivi per il 2017 in ciascuna Azienda sono la progettazione di eventi formativi con l'obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti dal contesto formativo al contesto lavorativo e misurare l'efficacia delle azioni formative in termini di impatto sull'organizzazione.

L'Istituto Ortopedico Rizzoli si sono tenuti 2 eventi formativi:

- Progetto interaziendale tra l'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna e l'Azienda Ospedaliera Universitaria S. Orsola Malpighi di Bologna, coordinato dalle funzioni di Risk Management delle rispettive Aziende: "Analisi proattiva mediante la tecnica FMEA/FMECA dei campioni biologici dalle sale operatorie ai laboratori di destinazione";
- Programma Formativo Prestazione adattiva e cambiamento, Progetto trasversale IOR: "L'evoluzione dei ruoli manageriali nella complessità".

Lo IOR ha realizzato anche un evento formativo con misurazione dell'efficacia delle azioni formative:

Progetto Regionale: "Prevenzione delle cadute accidentali in ospedale – progetto pilota IOR."

Firmato
Il Direttore Generale
Dr. Mario Cavalli

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37





RESOCONTO ANNO 2017 DELLA BANCA REGIONALE DEL TESSUTO MUSCOLO-SCHELETRICO PER LE ATTIVITA' DI PRELIEVO, PROCESSAZIONE E TRAPIANTO

La Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM) della Regione Emilia Romagna presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR), dal 2016 è stata oggetto di alcune modifiche organizzative, consolidate nel 2017, le più salienti delle quali sono state:

- nomina del nuovo Direttore, dott. Dante Dallari;
- costituzione della struttura complessa Chirurgia Ortopedica Ricostruttiva Tecniche Innovative - Banca del Tessuto Muscoloscheletrico.

La nuova struttura permette di rinsaldare il legame con i principali utilizzatori del tessuto muscoloscheletrico di banca, consentendo:

- di orientare la progettazione e sviluppo alle nuove esigenze tecnologiche e scientifiche;
- di convalidare i nuovi prodotti, in collaborazione con gli altri reparti ortopedici e i laboratori di ricerca dell'Istituto Rizzoli e della Regione;
- di coordinare con le altre Aziende Sanitarie di area metropolitana e regionale i trial clinici nell'ambito della medicina ricostruttiva, in particolare nel trattamento delle pseudoartrosi delle ossa lunghe, delle osteonecrosi e delle revisioni protesiche;
- di recuperare il ruolo didattico e formativo dei chirurghi ortopedici più esperti verso gli specializzandi che si avvicendano nell'equipe di prelievo di tessuto muscoloscheletrico da donatore multiorgano e tissutale.

La BTM continuerà il suo impegno in vari campi:

- diversificazione dell'attività di processazione aseptica del tessuto per conto proprio e per altre Banche di tessuto muscolo scheletrico, negli ambienti sterili di Classe A con background B;
- incentivazione della donazione di epifisi femorali da vivente, attraverso il reclutamento di Ortopedie regionali e nazionali e la formalizzazione di accordi convenzionali;
- il mantenimento del sistema qualità integrato e certificato;
- lo sviluppo di collaborazioni tecnologiche e scientifiche con altre Banche, nazionali ed internazionali;
- la soddisfazione delle richieste di tessuto muscoloscheletrico nell'intero territorio nazionale;
- l'attività di progettazione e sviluppo di nuovi tessuti ingegnerizzati, con partecipazione ai progetti di ricerca regionali, nazionali ed internazionali.

Nel 2017 il software gestionale della BTM è stato adeguato al sistema di codifica europeo dei tessuti.

PROGETTAZIONE E SVILUPPO

Nel 2017 sono stati portati a compimento rilevanti progetti innovativi:

- progettazione, prototipizzazione, sperimentazione, produzione e commercializzazione di derivati ossei che richiedono lavorazioni a elevata precisione, mediante utilizzo di un sistema di taglio automatizzato;
- produzione di paste d'osso malleabili e termoplastiche, già distribuite, con un ottimo feedback da parte degli utilizzatori (sia in ambito ortopedico che odontoiatrico);
- realizzazione di emibacini tramite stampa 3D, utilizzati nella ricostruzione delle salme dei donatori deceduti (con ottimizzazione dei tempi e dei risultati);
- validazione di una tecnica di liofilizzazione efficace che ha permesso di disidratare completamente il sostituto dermico da donatore prodotto dalla Banca Regionale della Cute di Cesena e utilizzato a scopo trapiantologico.



Nel 2017 è proseguito anche il progetto “Custom implants: progettazione e realizzazione di tessuti ed endoprotesi su misura mediante tecnologie sottrattive e additive”; il progetto (Programma Operativo Regionale - Fondo Europeo di Sviluppo Regionale 2014-2020) porterà alla realizzazione di una innovativa piattaforma di lavorazione dei tessuti ad opera di un robot industriale.

Sono stati avviati i seguenti progetti innovativi:

- sperimentazione di nuove formulazioni di paste d'osso ingegnerizzate con microcarrier a rilascio controllato di molecole ad azione osteoinduttiva e/o antimicrobica;
- progetto MODA-vitro: modelli avanzati in vitro per lo studio di tecnologie innovative per la rigenerazione di lesioni condrali, osteocondrali e ossee;
- progetto SCoPrO: Studio Comparativo delle Proprietà chimico/strutturali tra Osso allogenico e xenogenico.

Per il 2018, si stanno concretizzando idee progettuali basate sulla stampa 3D (figura 1) e la produzione di tessuti innovativi:

- sperimentazione di lavorazione di innovativi tessuti di precisione a base di osso corticale mediante macchina CNC (figure 2 a e b): lamine corticali, viti ad interferenza, protesi otologiche;
- realizzazione di modelli 3D di ossa, utilizzabili sia nell'accurata ricostruzione delle salme sia a scopo didattico, nel training altamente specialistico dei tecnici addetti alla lavorazione del tessuto muscoloscheletrico in cleanroom;
- analisi chimico-fisico strutturale mediante spettroscopia Raman e Brillouin di campioni di tessuto osseo cortico-spongioso allo scopo di evidenziare differenze di composizione e di proprietà meccaniche tra tessuto osseo sano e patologico;
- studio comparativo in vitro delle proprietà meccaniche di innesti tendinei allogenici e sostituti sintetici;
- utilizzo della piattaforma innovativa robotizzata (figura 3) per la lavorazione di precisione di innesti personalizzati preformati per ortopedia.

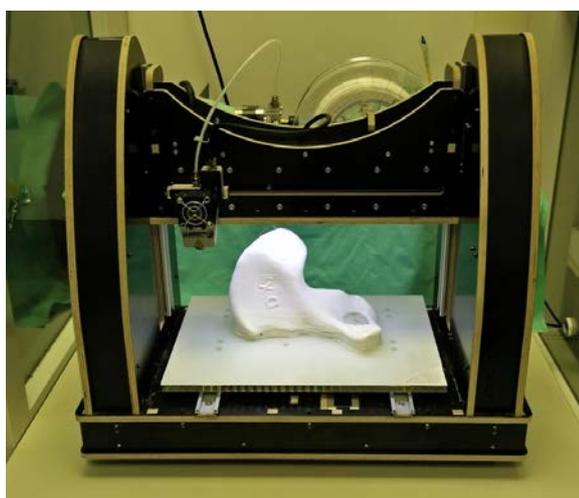


Figura 1. Stampante 3D



Figure 2a e 2b Apparecchiatura CNC per il taglio automatizzato dell'osso

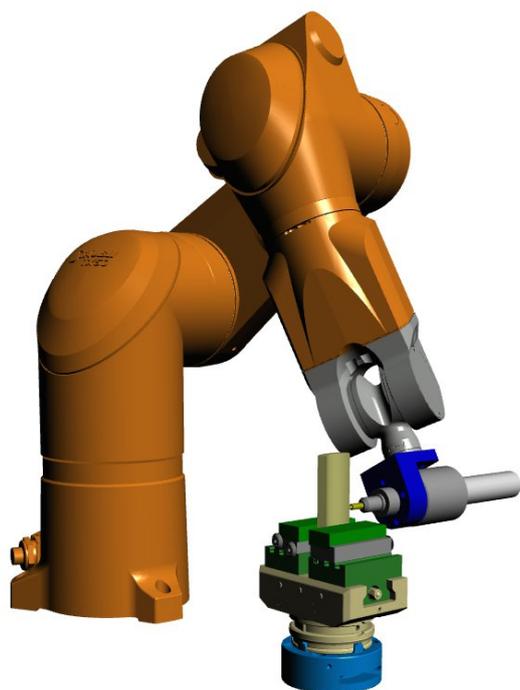


Figura 3. Piattaforma robotizzata

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al P/G/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37



PRELIEVI, TRAPIANTI ED IMPIANTI DA DONATORE CADAVERE

Nel 2017, la Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico RER ha partecipato con una propria equipe a **48 prelievi da donatori multiorgano** e a **21 da donatori multitessuto**, con una raccolta complessiva di **897 segmenti** osteotendinei (tabella 1). 54 donatori sono stati prelevati in Emilia Romagna e 15 in Toscana.

I segmenti ossei, prelevati da donatore cadavere, sono stati utilizzati sia per interventi di trapianto in pazienti oncologici e traumatizzati gravi presso le Divisioni chirurgiche dell'Istituto Rizzoli, l'Ortopedia dell'AUSL di Bologna (ospedale Maggiore) e la Divisione di ortopedia oncologica dell'Ospedale Pini di Milano, del CTO di Torino e dell'Istituto Pascale di Napoli, sia per impianto (segmenti sottoposti a manipolazione minima) presso le divisioni ortopediche della Regione Emilia-Romagna e nazionali e per le Banche del Tessuto di Roma, Milano, Torino, Firenze.

Nel 2017 sono stati anche eseguiti **6 trapianti massivi osteocondrali** con tessuti *fresh*.

I tessuti da **donatore cadavere** distribuiti nel 2017 sono stati 4237 ai quali vanno aggiunti 378 tessuti resi alle Banche committenti la processazione conto terzi, per un totale di **4615** tessuti (il **12% in più** rispetto ai 4132 del 2016).

Tabella 1								
SEGMENTI PRELEVATI DA DONATORE CADAVERE								
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Femori	107	147	145	133	111	107	170	118
Tibie	106	147	145	140	113	107	170	118
Peroni	84	24	33	31	34	53	71	41
Omeri	31	84	76	25	31	15	30	19
Radi-Ulne-Clavicole-Scapole	23	13	5	11	23	15	25	16
Emibacini/Creste	73	103	84	84	65	57	104	67
Fasce-Tendini	525	633	559	551	509	395	659	490
Osteocondrale Fresco	12	12	12	12	7	6	7	9
Segmenti piede	7	4	17	10	4	29	8	8
Sterno	0	3	3	4	0	0	0	0
Tessuto adiposo	0	8	35	17	6	7	2	0
Altro	18	46	18	12	11	10	19	11
Totale	1014	1198	1132	1030	914	801	1265	897
N° donatori	59	71	72	70	60	54	86	69

Tabella 2								
TESSUTI DA DONATORE CADAVERE DISTRIBUITI PER IMPIANTI								
(già effettuati o a scorta)								
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Istituto Ortopedico Rizzoli	883	822	705	1189	797	698	617	532
Strutture sanitarie regionali	1693	1074	1548	1285	922	1211	1348	1278
Strutture sanitarie extraregionali	1875	2004	3793	3440	936	1338	1358	1118
Altre banche tissutali	422	567	356	109	29	5	47	101
Tessuti esportati	216	193	16	7	7	30	20	21
Totale	5089	4660	6418	6030	2691	3282	3390	3050

Tabella 3								
TESSUTI DA DONATORE CADAVERE DISTRIBUITI PER TRAPIANTI MASSIVI								
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Istituto Ortopedico Rizzoli	188	201	206	230	228	187	165	414
Strutture sanitarie regionali	303	368	410	386	399	405	439	293
Strutture sanitarie extraregionali	163	207	148	167	157	117	99	116
Altre banche tissutali	52	86	51	36	64	35	15	348
Tessuti esportati	7	14	14	28	20	29	24	16
Totale	713	876	829	847	868	773	742	1187

PRELIEVI E DISTRIBUZIONE TESSUTI DA DONATORE VIVENTE

Presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (tabella 4), nel 2017 sono state prelevate 298 epifisi femorali; 316 epifisi femorali sono state prelevate presso le strutture sanitarie regionali convenzionate e altre 110 presso strutture sanitarie convenzionate di altre Regioni – per un totale di **724 epifisi femorali**.

Per quanto attiene al tessuto congelato da donatore vivente, sono state soddisfatte le richieste pervenute dal territorio regionale di osso validato e minimamente manipolato per impianto (tabella 5), per un totale di **608** epifisi distribuite e utilizzate.

Sono state anche prelevate e conservate **75 teche craniche autologhe**: 28 da strutture RER: Modena-Baggiovara, Parma, Reggio Emilia; 47 da aziende sanitarie extra regionali convenzionate: Bolzano, Teramo, L'Aquila, Pietra Ligure, Taranto, Sassari, Genova).

Gli **impianti di opercolo cranici** validati e processati sono stati **59**: 28 in regione e 31 extra RER. Inoltre sono stati restituiti alle Banche dei Tessuti committenti, dopo validazione e processazione, 64 tessuti (di cui 58 opercoli cranici e 6 epifisi femorali)

Tabella 4								
ATTIVITÀ DI PRELIEVO DI EPIFISI FEMORALI DA DONATORE VIVENTE								
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Istituto Ortopedico Rizzoli	572	488	432	405	378	382	334	298
Strutture sanitarie regionali	346	383	376	374	373	310	319	316
Strutture sanitarie extraregionali	29	74	151	119	144	118	133	110
Totale	947	945	959	898	895	810	786	724

Tabella 5								
DISTRIBUZIONE DI EPIFISI FEMORALI CONGELATE DA DONATORE VIVENTE								
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Istituto Ortopedico Rizzoli	417	366	385	346	421	444	397	273
Strutture sanitarie regionali	273	283	276	250	235	273	280	242
Strutture sanitarie extraregionali	134	122	82	123	140	102	115	93
Estero	3	0	3	2	0	1	0	0
Totale	827	771	746	721	796	820	792	608

I prelievi da donatore vivente sono supportati dalla collaborazione delle altre strutture ortopediche regionali, grazie al sistema del convenzionamento.

Nel 2017 hanno funzionato come sedi di prelievo di epifisi femorali da donatore vivente le Unità Operative di ortopedia delle AUSL e ospedaliere regionali di:

- Bologna (Ospedale di Bentivoglio, Vergato e Istituto Ortopedico Rizzoli);
- Cesena (Ospedale Bufalini);
- Carpi;

- Faenza;
- Forlì;
- Ferrara;
- Guastalla Ospedale Civile e sedi ASL Reggio Emilia (Montecchio Emilia e Scandiano);
- Imola;
- Lugo;
- Modena Policlinico
- Modena S. Agostino Baggiovara;
- Ravenna;
- Vignola.

Nel 2017 hanno funzionato come sedi di prelievo di epifisi femorali da donatore vivente anche le Case di Cura Salus Hospital di Reggio Emilia e Casa di Cura Malatesta Novello di Cesena e le Unità Operative di ortopedia delle AUSL della Regione Abruzzo (L'Aquila, Chieti, Sulmona, Vasto) e Molise (Termoli e Campobasso).

Dal 1997 a fine 2017, la BTM ha potuto contare su **1060 donatori deceduti** (tessuto omologo), 18799 donatori di epifisi femorale e altri 499 donatori di opercoli cranici e altri tessuti autologhi, per un totale di **19298** donatori viventi.

DISTRIBUZIONE COMPLESSIVA DI TESSUTI MUSCOLOSCHIELETRICI

Dal 1997 ad oggi, la BTM ha distribuito oltre **80.800** tessuti muscoloscheletrici.

Tabella 6					
TESSUTI DISTRIBUITI (numero di confezioni)					
	2013	2014	2015	2016	2017
A Unità Operative dell'Istituto Ortopedico Rizzoli	1420	1465	1329	1179	1219
A strutture sanitarie regionali	1568	1514	1889	2066	1813
A strutture sanitarie extraregionali	1073	972	1546	1573	1327
Ad altre Banche dei tessuti (nazionali)	210	105	40	62	455
Esportati (Europa e Paesi extraeuropei)	35	26	60	44	37
Teche craniche (distribuite a Neurochirurgie, in ambito regionale e nazionale)	79	70	73	59	117
Totale tessuti BTM IOR	4385	4152	4937	4983	4968
Tessuti internazionali (da import, distribuiti a strutture pubbliche e private in ambito nazionale)	2271	217	11	-----	-----
Totale	6656	4369	4948	4983	4968

I dati confermano che la Banca del Tessuto Muscoloscheletrico della Regione Emilia-Romagna rimane il maggior distributore nazionale di tessuto osteo-tendineo, soprattutto di quello processato con modalità diversificate e all'avanguardia, rispondendo alle esigenze non solo in ambito della chirurgia ortopedica nella sue varie specialità ma anche in altri ambiti come la neurochirurgia, chirurgia plastica e maxillo facciale, otoneurochirurgia e odontostomatologia, consentendo risparmi alla spesa sanitaria e la distribuzione di prodotti sempre più custom made.



PROCESSAZIONE DEL TESSUTO MUSCOLOSCHIELETRICO

Nel 2017 la Banca del Tessuto Muscoloscheletrico ha eseguito tutte le attuali lavorazioni in due ambienti sterili dedicati in Classe A e più specificamente:

- taglio
- segmentazione
- morcellizzazione
- liofilizzazione
- demineralizzazione (parziale o totale)
- produzione di paste d'osso
- produzione robotizzata di cage intervertebrali
- produzione robotizzata di impianti tricorticali "custom made" per chirurgia orale.

La lavorazione asettica dei tessuti consente di evitare la sterilizzazione a raggi gamma, che comporta un decadimento qualitativo del tessuto stesso.

La Banca viene, quindi, ad offrire un prodotto qualitativamente molto superiore, soprattutto per gli interventi che richiedono la resistenza al carico.

Le tipologie di tessuto attualmente disponibili per i chirurghi comprendono tessuti di produzione semplice e tessuti complessi.

Nella prima categoria rientrano i tessuti comunemente producibili dalle Banche come tessuti congelati, tessuti segmentati e tessuti minimamente manipolati, secondo la dizione utilizzata dalle Linee guida approvate dalla Conferenza Stato-Regioni, come liofilizzati e demineralizzati.

Nella seconda categoria rientrano tessuti maggiormente manipolati come le paste, che prevedono la combinazione di osso umano demineralizzato, gelatine o altri materiali analoghi, di produzione da parte della nostra Banca e tessuti prodotti con macchine da taglio a controllo alfa-numerico, come viti o inserti spinali.

La nostra Banca, dal 2015, nelle camere sterili in classe A, ha prodotto i tessuti della prima categoria e anche nuovi tipi di paste malleabili (DBGraft patch e strip- Fig.4) e nuove cages intervertebrali e impianti tricorticali "custom made" prodotti con macchina a taglio automatico.

Nel 2017, sono stati complessivamente sottoposti a processazione asettica **381 segmenti** con produzione di **3621 tessuti** (tabella 6).

La produzione di osso liofilizzato è stata di **1350 tessuti**; la produzione di tessuti ingegnerizzati a base di DBM e collagene è stata di **869 confezioni** di paste malleabili in varie forme (strip, patch e cubetti). Nel 2017 sono state prodotte anche **61 cartilagini costali in alcool**.

Sono stati processati anche **75 segmenti ad uso autologo** proveniente da altre Banche.

Tutti i prodotti sono stati sottoposti a rigidi controlli di qualità, sia di processo che di prodotto.

Nel 2017 è continuata la processazione in conto terzi di tessuti provenienti da altre Banche italiane; è stata sottoscritta una convenzione con la Fondazione Banca del Tessuto di Treviso ed è in corso di sottoscrizione anche una convenzione con la Banca della Regione Lazio, presso l'Istituto Regina Elena di Roma.

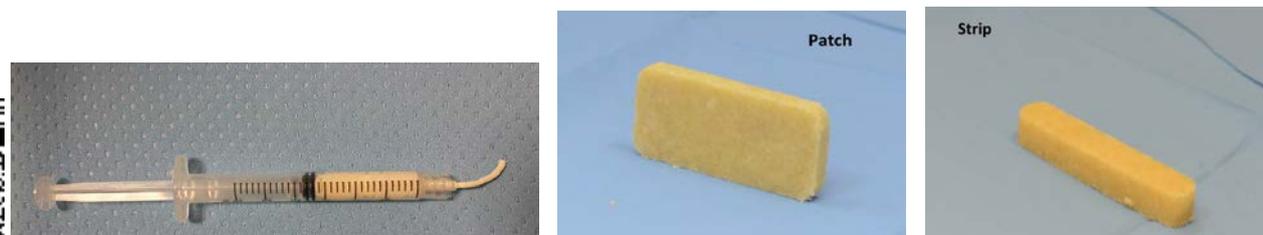


Figure4. Paste d'osso termoplastiche in varie forme

Tabella 7

LAVORAZIONE IN CLEANROOM

ANNO	2013	2014	2015	2016	2017
Tessuti sottoposti a lavorazione in cleanroom	359	457	545	536	381
TIPOLOGIA DI TESSUTO	NUMERO DI CONFEZIONI RICAVATE				
Tessuti congelati segmentati	528	634	592	692	899
Tessuti liofilizzati	1079	976	1530	1385	1350
Osso morcellizzato	845	860	743	775	442
Osso demineralizzato e paste	303 *	512**	794	792	869
Cartilagini in alcool	100	87	105	94	61
TOTALE CONFEZIONI RICAVATE	2855	3069	3764	3738	3621
*processazione produzione DBSint		** inizio produzione paste malleabili			

CONTROLLO QUALITA'

La BTM si serve della Struttura Semplice Dipartimentale "Controllo Qualità secondo GMP" (organizzativamente separata dalla BTM a partire da giugno 2016) per l'esecuzione dei test microbiologici di sterilità sui tessuti e per le analisi relative al monitoraggio microbiologico ambientale. La struttura eroga prestazioni in conto terzi anche per il controllo dei Radiofarmaci secondo Farmacopea Europea.

La disponibilità di un laboratorio aziendale, organizzato GMP e certificato ISO 9001:2015, di ampia esperienza nell'ambito dei controlli su tessuti e cellule, consente alla BTM di assicurare qualità e sicurezza di tutti i processi e un efficace programma di monitoraggio microbiologico delle aree a contaminazione controllata che comprende, oltre ai controlli in produzione, anche numerosi e diversi campionamenti, sia in condizioni operative che *at rest*, nell'arco dell'anno solare: piastre di sedimentazione, piastre da contatto, campionamenti attivi dell'aria tramite SAS e tramite sistema in continuo. L'elaborazione statistica dei dati consente l'effettuazione di una *trend analysis*, tenendo sotto controllo lo stato microbiologico ambientale e la sua evoluzione nel tempo, intercettando le modificazioni quali/quantitative dell'eventuale flora microbica riscontrata.

SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITA'

L'applicazione del sistema qualità e della prevenzione del rischio viene attuata su tutti i processi che vanno dalla selezione e verifica di idoneità del donatore e dei tessuti prelevati fino all'impianto nel ricevente (figura 5).

Questa "catena virtuosa della qualità", con il valore aggiunto della BTM, risponde alle esigenze implicite dei donatori (utilizzo ottimale della generosa offerta) e dei riceventi (qualità e sicurezza del tessuto impiantato).





Figura 5. Processi BTM

La BTM applica un sistema qualità integrato che garantisce la soddisfazione di requisiti volontari quali gli standard ISO 9001 con quelli obbligatori dettati dalle "Linee guida per il prelievo, la processazione e la distribuzione di tessuti a scopo di trapianto".

Nel corso dell'anno 2017 la Banca del Tessuto Muscoloscheletrico ha superato l'annuale audit di sorveglianza della certificazione del proprio sistema qualità, transitandolo alla nuova versione 2015 degli standard UNI EN ISO 9001 per i processi di:

- selezione, prelievo, processazione, validazione, conservazione, assegnazione e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico da donatore;
- consulenza e processazione di tessuto muscoloscheletrico per conto terzi;
- progettazione e sviluppo di nuovi prodotti/servizi della BTM;
- progettazione ed erogazione di eventi formativi, corsi a catalogo, stage, convegni e meeting della BTM (settore EA 37).

Tale modello è fondato sui principi di gestione per la qualità che guidano al miglioramento delle prestazioni:

- focalizzazione sul cliente;
- leadership;
- partecipazione attiva delle persone;
- approccio per processi;
- miglioramento;
- processo decisionale basato sulle evidenze;
- gestione delle relazioni.

Il sistema qualità è stato esteso anche a tutte le attività di processazione in ambiente sterile, con progressiva applicazione dei requisiti di Good Manufacturing e Tissue Practice e un controllo globale del processo che comprende:

- evidenze oggettive sulla conformità di classe della cleanroom;
- parametri di temperatura-umidità relativa e pressione differenziale conformi ai range individuati;
- conformità dei controlli microbiologici eseguiti su personale ed ambiente (apparecchiature comprese) a ogni lotto di processazione;
- qualifica delle apparecchiature;
- conformità dei controlli di qualità sul prodotto;
- programma di sanitizzazione, con verifica di efficacia e convalida dei sanitizzanti;
- adeguate procedure per ogni attività eseguita.



Tutti i processi sono controllati anche dal punto di vista gestionale, tramite:

- indicatori;
- sistemi di monitoraggio ed elaborazione statistica;
- programma formativo annuale calibrato sui processi specifici;
- programma di audit interno.

La BTM è certificata (ultimo rinnovo nel 2016; audit previsto nel 2018) dal Centro Nazionale Trapianti per i processi di:

- raccolta e prelievo di tessuto muscoloscheletrico (donatore cadavere e vivente);
- processazione e deposito di tessuto muscoloscheletrico;
- distribuzione di tessuto muscoloscheletrico.

Gestione del rischio

In BTM la gestione del rischio viene attuata sia attraverso la partecipazione al sistema regionale di segnalazione degli incidenti e agli adempimenti previsti dal Centro Nazionale e Regionale Trapianti in caso di eventuali eventi/reazioni avverse sia attraverso l'applicazione di strumenti di analisi anche pro-attiva quali la metodologia FMECA (Failure Mode, Effects and Criticality Analysis). Si tratta di un'analisi che prende in considerazione e quantizza preventivamente tutti i possibili errori di esecuzione del processo, permettendo di inserire prove e controlli, sviluppare procedure, predisporre azioni di miglioramento.

Viene costituito un gruppo di lavoro multidisciplinare, comprendente tutti i ruoli; si analizzano tutte le variabili critiche di un processo e si ipotizzano i possibili errori/incidenti.

Per la quantizzazione del rischio vengono definite scale con score di gravità (severità: nulla, bassa, media, alta, molto alta), probabilità (occurrence: da 1 nulla, a 10 certa) e rilevabilità (detection: da 1 certezza d'intercettazione a 10 impossibilità di rilevare l'errore prima dell'accadimento). Per la registrazione, viene predisposto un foglio di lavoro excel.

Fase di analisi: individuazione di che cosa potrebbe accadere e per quali motivi, con quali conseguenze e descrizione delle misure di controllo eventualmente già in atto. Attribuzione dei valori S, O ed R e calcolo del loro prodotto = Indice di Priorità del Rischio.

Fase di intervento: definizione di azioni di miglioramento, con responsabilità e tempistica di attuazione.

Fase di valutazione, a conclusione delle azioni di miglioramento: quantizzazione indicatori di outcome e rivalutazione IPR.

I valori di IPR ottenuti permettono una classificazione dei livelli di rischio in: alto; medio; basso; trascurabile. Le azioni di miglioramento implementate, incidendo sulla probabilità di accadimento e sulla possibilità di intercettarlo prima che accada consentono un abbassamento degli IPR.

Comunicazione ed assistenza ai clienti

Il sito web della BTM (www.btm.ior.it) viene mantenuto aggiornato e costituisce un importante elemento di trasferimento di informazioni e cultura nel campo del banking di tessuto muscoloscheletrico.

Sono presenti: un'area destinata ai fornitori di epifisi femorali, con le istruzioni e la modulistica necessaria alla raccolta; un'area destinata ai clienti utilizzatori di tessuto muscoloscheletrico; un'area destinata alla gestione della qualità e ai principali riferimenti normativi del settore; un'area dedicata ai test microbiologici di sterilità e monitoraggio ambientale; l'area per la formazione e le news; il profilo istituzionale con la storia della BTM IOR e, infine, un'importante area dedicata alla promozione della donazione.

Dal 1997 a fine 2017, infatti, la BTM ha potuto contare su ben **1060** donatori deceduti e **19298** donatori viventi di tessuto muscoloscheletrico (**18799** donatori di epifisi femorali mentre il resto, in massima parte, è rappresentato dai donatori autologhi di opercoli cranici).

Il tariffario è stato aggiornato. Catalogo e brochure illustrative delle diverse tipologie di prodotti lavorati sono scaricabili dal sito web BTM, consultato da numerosi clienti ma anche dai fornitori di epifisi femorali da donatore vivente.

Tabella 9				
ACCESSI SITO WEB	2014	2015	2016	2017
Visitatori (solo esterni allo IOR)	10.639	12.601	11.003	10.292
Numero visite	14.510	16.824	14.444	12.975
Numero pagine visualizzate	32.593	36.530	26.498	25.800
Pagine viste per visita (valore medio)	2,25	2,17	1,83	1,99
% nuove visite	70,5%	72,4%	73,8%	73,6%

Soddisfazione del cliente

La soddisfazione del cliente viene periodicamente verificata attraverso questionari, con giudizio esprimibile attraverso una scala di valori da 1 (minimo) a 5 (massima soddisfazione), unitamente alla valutazione di non conformità, reclami ed elogi nell'ambito dell'annuale riesame dell'andamento del sistema di gestione qualità e dei risultati da parte della direzione e dell'assicurazione qualità.

Le domande formulate indagano i seguenti aspetti:

- professionalità del personale;
- cortesia e disponibilità del personale;
- informazioni sui requisiti di accesso al servizio;
- prestazioni offerte;
- orario di apertura;
- tempi di evasione delle richieste;
- qualità dei prodotti tissutali forniti;
- promozione della donazione;
- giudizio sul sito web BTM.

Nell'ultima rilevazione effettuata, gli esiti sono stati molto positivi e la maggioranza degli intervistati si è dichiarata "soddisfatta" e "molto soddisfatta".

Nel corso del 2017, sono stati organizzati due incontri: uno rivolto ai clienti interni della BTM, cioè agli ortopedici dell'Istituto Rizzoli; l'altro il 15 dicembre, rivolto ai clienti esterni, non solo alle ortopedie ma anche alle neurochirurgie, unità maxillo facciali, le otoneurochirurgie, i reparti otorinolaringoiatrici e i numerosi studi odontoiatrici.

Questi incontri hanno consentito di raccogliere direttamente la soddisfazione dei nostri clienti riguardo i prodotti forniti, di ricevere un ampio feed back sull'efficacia registrata negli impianti effettuati e di percepire le nuove esigenze dei clienti, come richiesto dall'analisi del contesto, in modo da orientare la progettazione e sviluppo.

Il 2 dicembre 2017 è stato anche organizzato un corso di formazione, accreditato ECM, per tutti i fornitori di epifisi femorale convenzionati con la BTM; l'incontro ha visto partecipare oltre 40 operatori provenienti dalle diverse sedi donative (figura 6) di tessuto da vivente che hanno potuto così approfondire i requisiti, i protocolli e tutti i vari aspetti della raccolta: selezione del donatore, valutazione idoneità, prelievo ematico e test laboratoristici, aspetti microbiologici, stoccaggio, tracciabilità e invio alla BTM.



Figura 6. Sedi donative tessuto da donatore vivente

Obiettivi di qualità e formazione 2018

- Mantenimento del sistema qualità integrato ISO con i requisiti previsti dalle Good Manufacturing e Tissue Practice europee e dalle direttive europee e normative nazionali in tema di processazione in aree sterili.
- Superamento dell'audit di rinnovo della certificazione ISO 9001:2015.
- Superamento audit di rinnovo della certificazione CNT.
- Evento formativo sulla donazione da vivente e sulla BTM rivolto alle unità operative dell'Istituto Rizzoli.
- Aumento delle sedi periferiche di raccolta del tessuto muscoloscheletrico da donatore vivente.
- Aumento dell'attività in conto terzi per altre Banche tissutali convenzionate.

Relatori

Direttore: Dante Dallari

Medico BTM: Lucia De Franceschi

Responsabile Quality Assurance: Teresa Venezian

MODELLO DI RILEVAZIONE L.A.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al P/G/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

modello ministeriale LA: anno 2017

Codice Ministeriale	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio					Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Soppravvenienze/ insussistenze	Altri costi	Totale
	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. per erog prestazioni	Servizi non sanitari										
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro															
FECE															
FECE															
FECE															
FECE															
FECE															
FECE															
FECE															
Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
Assistenza distrettuale															
OECE															
20201 Medicina Generale															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
Totale Assistenza Farmaceutica	133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	133
OECE															
OECE															
OECE															
Totale Assistenza Specialistica	2.565	202	31	2.290	5.425	8.955		308	1.313	1.179	2.212	48	1.961	26.489	
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
OECE															
Totale Assistenza distrettuale	2.698	202	31	2.290	5.425	8.955		308	1.313	1.179	2.212	48	1.961	26.622	
Assistenza ospedaliera															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
HECE															
Totale Assistenza ospedaliera	23.806	558	4.440	7.738	23.286	38.283		280	7.770	5.612	5.416	387	12.147	129.723	
TOTALE	26.509	760	4.471	10.028	28.711	47.238		588	9.083	6.791	7.628	435	14.108	156.350	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE (ALLEGATI)

STRUTTURA RILEVATA	
000000	€

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
0000000000000000	€

	Macrovoce economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
OIEFEF	000000	€	€	€	F	FG	FI	€	€	FGJ	G	€	€	299
OIEFEG	000000	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	0
OIEFEH	000000	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	38.064
A1999		6	51	37	91	8.740	4.049	294	3.406	4.413	3.653	433	13.190	38.363

Allegato 2 - Mobilità intra-regionale	
OIEFEF	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro
OIEFEG	per assistenza distrettuale: sanitaria di base
OIEOEF	per assistenza distrettuale: farmaceutica
OIEOEG	per assistenza distrettuale: specialistica
OIEOEH	per assistenza distrettuale: termale
OIEOEF	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria
OIEOEF	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare
OIEOEF	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale
OIEOEF	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale
OIEOEF	per assistenza distrettuale: proteica
OIEOEF	per assistenza ospedaliera

Allegato 3 - Mobilità inter-regionale	
OIEFEF	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro
OIEFEG	per assistenza distrettuale: sanitaria di base
OIEOEF	per assistenza distrettuale: farmaceutica
OIEOEG	per assistenza distrettuale: specialistica
OIEOEH	per assistenza distrettuale: termale
OIEOEF	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria
OIEOEF	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare
OIEOEF	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale
OIEOEF	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale
OIEOEF	per assistenza distrettuale: proteica
OIEOEF	per assistenza ospedaliera

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 - Detenuti	
OIEOEF	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro
OIEOEG	per assistenza distrettuale: sanitaria di base
OIEOEH	per assistenza distrettuale: farmaceutica

Allegato 5 - Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai LEA	
OIEE	Prestazioni di cui all'allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001
OIEE	Altre prestazioni escluse dai LEA
OIEE	TOTALE

Allegato 6 - Stranieri irregolari	
OIEE	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro
OIEE	per assistenza distrettuale: sanitaria di base
OIEE	per assistenza distrettuale: farmaceutica

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

modello ministeriale LA: anno 2016

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro															
E ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	4	-	4												

Assistenza distrettuale	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15
Assistenza distrettuale															
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.664	147	8	2.430	5.105	8.053	265	1.223	1.468	2.309	72	1.921	24.665		

Assistenza ospedaliera	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15
Assistenza ospedaliera															
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	23.559	503	3.831	8.008	279.579	40.422	284	7.495	4.862	5.298	770	14.958	135.786		
TOTALE	25.227	650	3.839	10.438	30.901	48.475	549	8.718	6.330	7.607	842	16.879	160.455		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al P.G.2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA						OGGETTO DELLA RILEVAZIONE								
REGIONE	i €		ASL/AO	j i €		CONSUNTIVO ANNO	GEFI							
Macrocodici economiche	Consumi e mantenimenti di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / inasussistenze	Altri costi	Totale	
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari									
Allegato 1														
A1101	formazione del personale												225	
A1102	sistemi informativi e statistici												-	
A1103	altri uffici di gestione												40.002	
A1999	Totale	7,00	56,00	23,00	116,00	8.946,00	3.518,00	326,00	3.359,00	3.771,00	3.318,00	842,00	15.945,00	40.227,00

Allegato 2 – Mobilità intraregionale			
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A2101	--attiva		
A2102	--passiva		
per assistenza distrettuale			
per assistenza sanitaria di base			
A2201	--attiva		
A2202	--passiva		
per assistenza farmaceutica			
A2301	--attiva		371
A2304	--passiva		
per assistenza specialistica			
A2305	--attiva		2.759
A2306	--passiva		1.419
per assistenza termale			
A2307	--attiva		
A2308	--passiva		
per assistenza di emergenza sanitaria			
A2309	--attiva		
A2310	--passiva		210
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare			
A2211	--attiva		
A2212	--passiva		
per assistenza territoriale semiresidenziale			
A2213	--attiva		
A2214	--passiva		
per assistenza territoriale residenziale			
A2215	--attiva		
A2216	--passiva		
per assistenza protesica			
A2217	--attiva		
A2218	--passiva		
per assistenza ospedaliera			
A2301	--attiva		37.130
A2302	--passiva		1.054

Allegato 3 – Mobilità interregionale			
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A3101	--attiva		
A3102	--passiva		
per assistenza distrettuale			
per assistenza sanitaria di base			
A3201	--attiva		
A3202	--passiva		
per assistenza farmaceutica			
A3301	--attiva		222
A3304	--passiva		
per assistenza specialistica			
A3305	--attiva		1.563
A3306	--passiva		152
per assistenza termale			
A3307	--attiva		
A3308	--passiva		
per assistenza di emergenza sanitaria			
A3309	--attiva		
A3310	--passiva		
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare			
A3211	--attiva		
A3212	--passiva		
per assistenza territoriale semiresidenziale			
A3213	--attiva		
A3214	--passiva		
per assistenza territoriale residenziale			
A3215	--attiva		
A3216	--passiva		
per assistenza protesica			
A3217	--attiva		
A3218	--passiva		
per assistenza ospedaliera			
A3301	--attiva		40.526
A3302	--passiva		

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA						OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
REGIONE	i €		ASL/AO	j i €		CONSUNTIVO ANNO	GEFI						
Allegato 4 – detenuti													
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti												
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti												
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti												
Allegato 6 - stranieri irregolari													
CE 66F	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari												
CE 66G	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari												
CE 66H	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari												
Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza													
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001													
A5001	chirurgia estetica												
A5002	circoncisione rituale maschile												
CE 66H	medicinali non convenzionali												
CE 66I	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero												
A5005	certificazioni mediche												
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)												
CE 66J	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'Allegato 2B su disposizione regionale)												
Altre prestazioni escluse dal LEA													
A5108	assegno di cura												
CE 66K	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN												
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione												
A5111	prodotti apoteici												
CE 66L	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali												
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare												
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure												
CE 66M	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra												
A5199	altro												
A5999	TOTALE												14.336

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



Bilancio d'Esercizio 2017

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

Indicatore tempestività pagamenti anno 2017 (1)

Trimestre	Importo pagato	Indicatore
1 Trimestre 2017	€ 16.424.889,23	- 3,93
2 Trimestre 2017	€ 15.423.059,04	- 9,74
3 Trimestre 2017	€ 15.188.827,41	-16,70
4 Trimestre 2017	€ 13.644.644,82	-20,66
Totale anno 2017	€ 60.681.420,50	-13,87

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del DLgs 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal DLgs 9 novembre 2012, n. 192

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002 (2)	
1 Trimestre 2017	€ 4.363.998,16
2 Trimestre 2017	€ 1.344.767,34
3 Trimestre 2017	€ 1.500.877,27
4 Trimestre 2017	€ 1.611.828,45
Totale anno 2017	€ 8.821.469,22

2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;
- per il 2017 l'indicatore annuo si è attestato a 13,87 di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione



trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa;

- rispetto all'anno precedente (2,30 gg di anticipo) si è registrato pertanto un ulteriore miglioramento della performance, grazie al costante perfezionamento del processo di rilevazione, liquidazione e pagamento delle fatture.
- l'avvio della fatturazione elettronica verso le Pubbliche Amministrazioni e lo sviluppo di percorsi dematerializzati hanno consentito una progressiva riduzione dei tempi di contabilizzazione delle fatture. L'utilizzo della procedura informatizzata per liquidazione delle fatture ha permesso di razionalizzare ulteriormente il percorso finale e di ridurre quindi ulteriormente i tempi di pagamento nel corso del 2017.

In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC), al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questo Istituto si assume per i seguenti impegni:

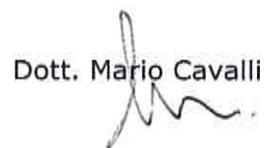
- promuovere la progressiva estensione della liquidazione automatica ove possibile;
- sviluppare l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato;
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC.

Il Responsabile Servizio Unico Metropolitan
Contabilità a Finanza



Dott. Nevio Samorè

Il Direttore Generale



Dott. Mario Cavalli

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

CONTO ECONOMICO	Anno T	Anno T -1	Anno T -2
CONTRIBUTI DELLA RICERCA	2017	2016	2015
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	4.673.269	5.088.388	4.674.041
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	4.673.269	5.088.388	4.674.041
Contributi c/esercizio da Regione	2.006.505	4.268.934	3.144.651
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	12.126	2.773.707	66.200
Contributi c/esercizio da privati	5.038.827	4.184.076	4.256.429
Contributi c/esercizio da estero	881.657	261.223	810.142
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	12.612.385	16.576.328	12.951.463
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.477.977	2.762.790	2.069.187
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA			
Acquisti di beni e servizi	2.544.653	2.335.153	2.326.968
Acquisti di beni e servizi	2.544.653	2.335.153	2.326.968
Personale sanitario	6.414.950	6.251.036	6.570.155
Personale amministrativo	853.201	908.349	876.279
Personale tecnico-professionale	2.134.118	2.242.051	2.549.829

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37



P. Tecnico-Comparto	783.224	625.295	697.065
P. Professionale-Dirigenza	294.710	256.491	285.842
P. Tecnico-Dirigenza	76.261	72.019	75.920
Godimento di beni di terzi	-	-	-
Ammortamenti dei beni immateriali	22.924	9.619	157
Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse			
Ammortamento software	22.924	9.619	157
Ammortamenti beni materiali	2.318.981	2.520.695	1.829.035
Oneri diversi di gestione	193.127	198.962	190.765
Giornali, riviste, opere multimediali su CD	190.983	197.633	187.971
Altri costi			
Altri servizi da privato			
Pubblicità ed inserzioni			111
Spese postali	2.139	1.284	1.664
Tasse e imposte non sul reddito	4	45	1.018
Assicurazioni			
Accantonamenti	2.574.434	7.056.992	1.704.853
ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	940.357	1.461.867	423.455
ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER		-	
ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	1.591.070	5.595.125	1.281.398
Variazioni Rimanenze			
Rettifiche - Sopravenienze - Insussistenze	254.272	117.343	
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	17.310.660	21.640.199	16.048.040
di cui sub contraenti (unità operative esterne)	214.000	95.000	87.207
DIFFERENZA (A-B)	- 2.220.298	- 2.301.081	- 1.027.390
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	896.307	804.668	755.090
Pulizie	254.341	285.368	262.079
Smaltimento rifiuti	64.395	117.228	98.130
Lavanderia, lavanolo e guardaroba	48.191	63.491	24.551
Trasporti non sanitari e logistica	10.236	4.773	13.855
Altri servizi tecnici	* 194.855		213
Ristorazione, mensa e buoni pasto	32.485	32.563	421
Utenze Acqua luce gas telefono	486.658	301.244	355.840
RISULTATO FINALE	- 3.116.605	- 3.105.749	- 1.782.480

* Dal 2017 alcuni servizi hanno migliorato le rilevazioni su centri di costo specifici di ricerca (Servizi di vigilanza [178.000]+servizi informatici)

RELAZIONE SULLA CONTABILITA' SEPARATA ALP

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al P/G/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



Analisi Costo – Ricavi Anno 2017

Libera professione

(Fonte: Controllo di Gestione)

L'analisi 2017 è effettuata secondo le stesse modalità utilizzate per il 2016 e riportate nella relazione allegata al bilancio negli anni precedenti; per il calcolo dei costi diretti sono state utilizzate le procedure di costo della contabilità analitica, compreso alcuni ribaltamenti di specifici servizi ed il calcolo dei costi generali.

Dal 2013 l'analisi è stata effettuata calcolando il costo pieno.

Con tale impostazione si è approfondita l'analisi del ***marginale di II livello***¹ che permette di rilevare il contributo economico a copertura dei costi dei servizi intermedi e dei costi generali.

All'interno dei ricavi delle degenze sono inclusi anche: la quota DRG a carico AUSL e il valore del comfort relativo all'attività richiesta e prestata. Dal versante costi sono compresi i servizi resi dalle strutture di ricovero convenzionate.

Dal 2013 dal compenso del Medico viene trattenuta la quota del 5% prevista dalla legge 8 novembre 2012 n.189 (fondo Balduzzi), in quanto fondi ***“da vincolare ad interventi di prevenzione volti alla riduzione delle liste di attesa”***.

Si sottolinea che l'analisi incrocia diverse procedure informative e che eventuali rettifiche saranno indicate nelle relazioni future.



1 - Specialistica

Le entrate per l'attività specialistica svolta in attività libero professionale vanno a coprire il costo del personale medico direttamente coinvolto (73% dei ricavi compresa IRAP) e i fondi istituzionali di tutto il personale medico e non medico (compreso il fondo di perequazione) nell'ordine del 7,4%. La quota 5% “fondo Balduzzi” è stata di 216.753 vs i 229.175 euro del 2015.

L'attività specialistica al Margine di II livello è in pareggio, coprendo la parte dei costi di produzione per 930.152 euro.

Il personale medico effettua l'attività fuori orario di lavoro, mentre il restante personale è in orario di lavoro.

Gli spazi dedicati sono gli stessi che vengono utilizzati per l'attività istituzionale, ma separati in termini di orario (di norma mattino: attività istituzionale – pomeriggio: attività libero professionale), inoltre sono in essere le convenzioni con specifiche strutture esterne.

¹ Margine di II livello = ricavi - (costi direttamente imputabili e altri costi specifici imputabili)



Tabella 1- visite LP

	2015	2016	2017
Visite LP interna escluso amb Conv.ti	29.042	30.032	29.002
Visite LP in ambulatori Conv.ti	3.557	3.217	2.721
Visite LP Dip Sicilia	6.560	6.754	5.588
Totali visite	39.159	40.003	37.311
Visite LP allargata	2.545	931	680
T90-Altre prestazioni terapeutiche no disciplina radiologica IOR	3	774	1078
Altre prestazioni Bagheria	179	270	332

I volumi dell'attività intramoenia 2017 sono leggermente diminuiti, in particolare le visite, mentre le prestazioni correlate sono in aumento.

La quota delle visite in intramoenia allargata sono in costante diminuzione per effetto della riduzione delle autorizzazioni delle specifiche AUSL di riferimento.

Tabella 2 - Visite SSN e rapporto % SSN-ALP

Visite no LP	a 2015	a 2016	a 2017
IOR	62.403	64.179	68.894
Bagheria	10.443	9.531	9.808
Totale	72.846	73.710	78.702
% visite ALP	57,2%	55,5%	48,3%

Si segnala un aumento delle prestazioni, spesso collegate alle visite, che sono relative sia alla disciplina di ortopedia (in particolare infiltrazioni in articolazioni), sia alla disciplina di anestesia (prestazioni relative alla riduzione e controllo del dolore con blocchi nervosi ed infiltrazioni complesse nel canale vertebrale).

Anche il Dipartimento Rizzoli Sicilia nelle disciplina di Ortopedia ed Anestesia si mantiene costante in relazione al numero di visite (disciplina ortopedia ed anestesia), mentre la parte infiltrazioni è in leggero aumento.

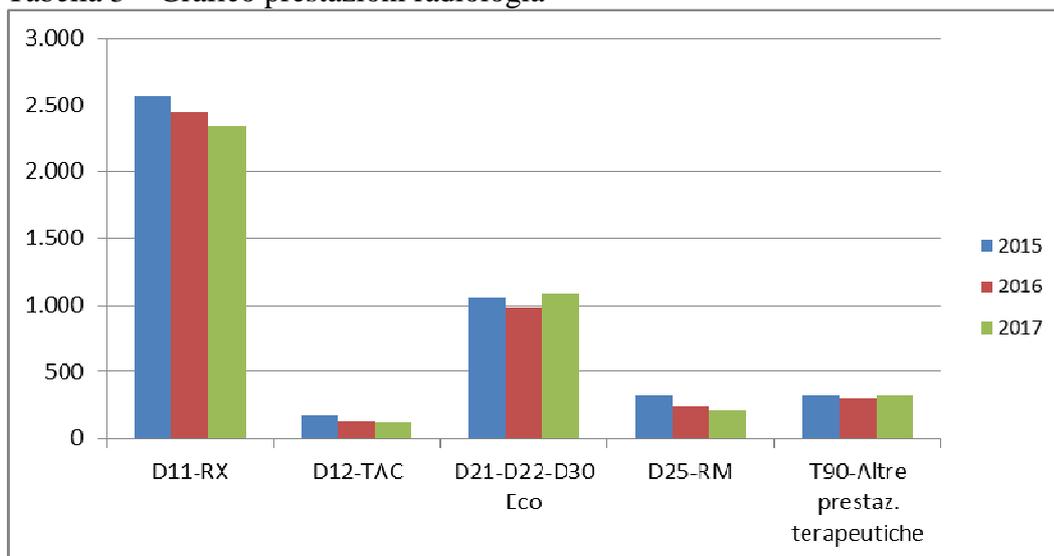
Per le prenotazioni interne, da alcuni anni è attivo uno specifico punto prenotazione telefonico in convenzione con la società CUP 2000, mentre la riscossione - che in passato è sempre avvenuta prevalentemente attraverso il tesoriere convenzionato oltre ai bollettini postali e/o a specifici POS - dal 2017 si sono attivate le casse interne automatiche.

In relazione all'equilibrio complessivo rispetto alle prestazioni effettuate non in Libera Professione, le visite LP si assestano al 49% in ulteriore riduzione nel 2017 rispetto agli anni precedenti.

Nella disciplina di **Radiologia**, che ha un margine operativo simile al 2016, si conferma l'andamento del precedente triennio, con tendenziale diminuzione della attività di radiologia tradizionale. La TC e l'Ecografia sono in linea con i volumi dell'anno precedente mentre aumentano leggermente le prestazioni terapeutiche in quanto queste due tecnologie fungono da strumento di guida (non diagnostico) per iniezioni di farmaci TC o Eco guidate (codice "T90 altre prestazioni").



Tabella 3 – Grafico prestazioni radiologia



Il costo del personale direttamente impiegato equivale al 70% (*Medici 45-46% + TSRM 24-25%*) del fatturato. La forte valenza tecnologica dell'area di radiologia, soprattutto in riferimento a TAC ed RM, evidenzia un assorbimento di costi di 81.322 euro e concorre al fondo *Balduzzi* per 13.026 euro.

Nell'insieme le 4.091 prestazioni (vs 4.104 del 2016), rappresentano il 5-6% di tutte le prestazioni effettuate dal servizio di Radiologia.

2 – Degenza

L'attività di ricovero in libera professione si suddivide tra quella effettuata presso lo IOR (comprensiva del comfort, in aree istituite *ad hoc* con - di norma- spazi operatori diversificati rispetto all'attività istituzionale), e l'attività effettuata in convenzione (dal 2017 completamente azzerata).

Tale attività è prevalentemente effettuata in una Unità Operativa denominata "Libera Professione" con codice disciplina specifico (067 – Pensionanti) con 13 posti letto (4,4% dei 293 posti letto complessivi), mentre a Bentivoglio e Bagheria viene effettuata nel reparto di Ortopedia, considerando l'occasionalità dell'evento (Anno 2017: Bentivoglio 1 caso – Bagheria 8 casi).

La degenza garantisce l'equilibrio complessivo dell'ALP (come si evince dalla tabella 5), aggiungendo il valore di mobilità che le AUSL riconoscono ed il comfort collegato ai posti letto indicati, che vengono imputati in bilancio in altri conti economici.

Questo valore complessivo permette di portare in equilibrio tutta l'attività libero professionale, infatti a costo pieno (comprendendo 651.000 euro di costi generali calcolati), mantiene un risultato positivo, che permette il bilanciamento di tutta l'attività libero professionale.

Considerata la riduzione della attività a fronte di un mantenimento di costi fissi, il margine operativo si riduce di circa 200.000 euro, anche se rimane il livello fondamentale e trainate.

Nel 2017 vi è stata una diminuzioni di casi, con 479 dimessi (contro 508 nel 2016, 472 del 2015), anche in conseguenza del fatto che l'attività in convenzione presso altre strutture si è azzerata (una



diminuzione di 19 casi, come indicato in tabella) e che anche presso la sede distaccata di Bagheria la casistica è diminuita passando da 19 ad 8 casi.

Complessivamente i ricoveri di libera professione si mantengono in un rapporto del 4-5% di tutti i ricoveri complessivi ordinari.

Permane il convenzionamento con il mondo assicurativo avviato nel 2012, con una attività che nel 2017 è stata di **121** casi, in linea rispetto all'anno precedente di circa 1/5 della casistica complessiva

Tabella 4 – Attività di ricovero

Casi dimessi	2014	2015	2016	2017
IOR- Benti	579	410	470	471
Convenzioni	64	16	19	0
Dip Rizzoli Sicilia	33	46	19	8
Tot	676	472	508	479

Nell'analizzare la relazione del 2017 con gli anni precedenti, va considerato che dal 2017 nel caso di trasferimento del paziente chirurgico in disciplina di riabilitazione viene chiusa una SDO (quella dal reparto di ortopedia) e riaperta un'altra SDO (quella del reparto di riabilitazione), mentre fino al 2016 il ricovero prevedeva una unica SDO anche in caso di trasferimento. Per coerenza occorre confrontare i 508 casi del 2016 con i 456 nel 2017 (in quanto 23 casi nel 2017 hanno doppia SDO), che evidenziano una diminuzione di circa una cinquantina di casi, sia per la chiusura della convenzione sia per effetto di una vera e propria diminuzione delle richieste.

Il fatturato, è in diminuzione, in linea con una riduzione “*normalizzata alla SDO 2016*” di 52 casi ed un risultato per il fondo Balduzzi di 132.288 rispetto a 150.111 del 2016, in linea con la riduzione del 13% del valore complessivo del 2016.

Dal versante dei costi, al personale dell'equipe medica direttamente collegato alla prestazione (equipe medica + anestesista compreso IRAP) rimane in un range del 44-46% dei proventi, mentre il 10-11% viene utilizzato per i fondi di perequazione e per il personale di supporto fuori orario; infine i costi diretti assorbono circa il 30-31% (vedi tabella 5 – sub totale ricoveri).

Dal versante ricavi, il 45% è la quota paziente (o assicurazione) che copre il costo per i professionisti dell'equipe medica (Equipe Chirurgica + Anestesista), il 20% è la quota paziente ad integrazione del DRG a cui si aggiunge identica quota posta in mobilità ed a carico della AUSL di provenienza. Complessivamente La restante parte del valore, va 8-9% alla scelta della camera e quindi al comfort di attività alberghiera ed il rimanente (6-8%) ed altri oneri (IRAP e costi generali) ed al fondo Balduzzi.



Tabella 4 – Schema costi Margine II Livello 2017 vs 2016



		COSTI 2017								
		Da procedure servizio personale e stipendi		Da procedure di contabilità direzionale			2017		2016	
Tipologia ALP	RICAVI (a)	Personale Medico direttamente impegnato	Altro Personale	Costi diretti Personale dipendente	Costo beni sanitari ed economici	Altri costi diretti quali servizi e quota parte ammortamenti e convenzioni (d)	Quota 5% Decreto Balduzzi	Margine II livello copertura costi intermedi e generali	Margine II livello copertura costi intermedi e generali	Differenza assoluta 2016-2015
			Medico e non Medico fondo in orario e fuori orario comparto							
Ricoveri	6.074.924	2.851.708	706.730	761.755	637.617	610.230	132.288	374.595	604.870	-230.275
Comfort (b)	464.394							464.394	526.323	-61.929
Tot.Ricoveri	6.539.318	2.851.708	706.730	761.755	637.617	610.230	132.288	838.989	1.131.193	-292.204
Amb.interno (c)	5.752.249	4.266.453	363.278	499.704	36.188	312.938	201.997	71.691	23.487	48.204
Amb.esterno	123.180	102.883	5.773				5.115	9.408	16.956	-7.548
Rx equipe	362.224	165.428	92.483	8.419	10.624	62.280	13.026	9.965	17.336	-7.371
Tot.Specialistica	6.237.653	4.534.764	461.534	508.122	46.812	375.218	220.138	91.064	57.780	33.284
Altre Prest (e)	1.694.051	1.338.797	-				65.097	290.157	401.775	-111.618
Totale generale	14.471.022	8.725.269	1.168.265	1.269.877	684.429	985.448	417.524	1.220.210	1.590.747	-370.538

(a) Nei ricavi della degenza vi è la quota a carico della mobilità (% del valore DRG) ed una parte di ricoveri con onere altro che viene eseguito presso il reparto di riferimento [non viene stimato il valore a funzione]
l'attività ambulatoriale è separata dai consulti

(b) il Comfort è al netto IVA

(c) nel costo dei servizi è compreso il servizio di call-center dedicato all'ALP e dei costi delle strutture convenzionate

(d) in questa colonna sono segnalati i costi dei : Servizi – Ammortamenti attrezzature – ribaltamento utenze – e ribaltamenti esclusivamente dei costi propri e comuni. Manca tutta la parte dell'area generale ed amministrativa (NB i costi i sono stati assunti attraverso il modello COA Regionale)

(e) consulenze, consulti



Tabella 5 – Schema con costi generali anno 2017



Uscite	Uscite	Costi						Totale Costi Diretti + fondo Balduzzi	Margine di II livello	Costi Generali	UTILE / PERDITA
		Uscite	Uscite	Uscite	Totale LP + oneri + Balduzzi	Uscite	Uscite				
Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	3.690.727	Uscite	Uscite	5.700.329	374.595	651.782	- 277.186
					61%			94%	6%	11%	-5%
Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	-	Uscite	Uscite	Uscite	464.394		464.394
Sub totale Ricovero					3.690.727			5.700.329	838.989	651.782	187.208
					56%			87%	12,8%	10%	3%
Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	4.831.728	Uscite	Uscite	5.680.558	71.691	431.639	- 359.948
					84%			99%	1%	8%	-6%
Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	113.772	Uscite	Uscite	113.772	9.408	5.433	3.976
					92%			92%	8%	4%	3%
Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	270.937	Uscite	Uscite	352.259	9.965	32.071	- 22.106
					75%			97%	3%	8,9%	-6%
Sub totale Specialistica					5.216.437	Uscite	Uscite	6.146.589	91.064	469.143	- 378.079
					84%			99%	1,5%	8%	-6,1%
Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	Uscite	1.403.894	Uscite	Uscite	1.403.894	290.157	66.940	223.217
					83%			83%	17%	4%	13%
Totale					10.311.058	Uscite	Uscite	13.250.812	1.220.210	1.187.864	32.345
					71%			92%	8,4%	8,2%	0,2%

Al Margine di II livello sono stati aggiunti i costi generali, ottenuti sommando il 23,581% sui costi diretti, escluso i proventi al personale, secondo il modello dei ribaltamenti generali ed il 5% sui costi dei proventi ed oneri del personale.

Complessivamente l'attività nel 2017 ha valorizzato 14,4 milioni di euro², diminuendo ulteriormente e confermando un trend costante in calo.

Il margine operativo di secondo livello, come evidenziato nella tabella 4, si attesta su un valore inferiore rispetto al 2016 (1,2 mln di euro vs 1,6 del 2016); il risultato dell'analisi del costo pieno (tabella 5), evidenzia come la gestione della Libera Professione sia “globalmente in equilibrio”, con piena copertura dei costi diretti e partecipazione alla copertura dei costi indiretti e generali per 4,2 milioni di euro di cui 1,2 mln di costi generali.

Il *fondo Balduzzi*, ha generato una quota di 417.524 euro, verso i 435.054 del 2016 (e i 445.884 nel 2015 ; 517.148 del 2014).

² VS 15,9 nel 2016, 15,3 nel 2015, 17,1 nel 2014, 18,5 nel 2013 e 19,4 milioni di euro nel 2012 e 2011.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



BILANCIO COMMERCIALE

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



RELAZIONE SULL'ATTIVITA' COMMERCIALE -ESERCIZIO 2017

Il presente documento illustra l'attività commerciale svolta dall'azienda durante l'esercizio 2017. L'attività è caratterizzata da una produzione di 2.093.806 euro, con costi di produzione di 1.988.590 euro, per un risultato netto di 105.216 euro. I ricavi diretti ammontano a 1.770.917 euro, mentre gli oneri finanziari sono pari a 1.538 euro.

descrizione	2017	2016	variazione
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.093.806	1.770.917	+18,233%
COSTI DELLA PRODUZIONE	-1.988.590	-1.831.055	+9,15%
DIFFERENZA	105.216	-60.138	
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	507	1.538	
Risultato attività commerciale	105.723	-58.600	

Valore della produzione

Il valore della produzione è suddiviso in ricerca commissionata e tecnopolo (986.161 euro) e attività varie commerciali (1.107.645 euro). Il totale ammonta a 2.093.806 euro.

ATTIVITA'	2017	2016
Ricerca commissionata e tecnopolo	986.161	570.413
Attività varie commerciali	1.107.645	1.200.504
TOTALE	2.093.806	1.770.917

RICERCA COMMISSIONATA E TECNOPOLO:

La ricerca commissionata e tecnopolo è costituita da attività di ricerca e sviluppo, ammontando a 986.161 euro nel 2017 e a 570.413 euro nel 2016.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

À

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	
A.1) Contributi in c/esercizio	-
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	-
<i>A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	-
<i>A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	-
<i>A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	-
<i>A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	-
<i>A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	-
<i>A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici</i>	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-
<i>A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	-
<i>A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	-
<i>A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici</i>	-
<i>A.1.c.4) da privati</i>	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.451.674
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	53.783
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.397.891
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	161.641
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
A.9) Altri ricavi e proventi	480.490
Totale A)	2.093.806
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
B.1) Acquisti di beni	354.370
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	344.651
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	9.720
B.2) Acquisti di servizi sanitari	183.887
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	182.565
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.322
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	628.584
B.3.a) Servizi non sanitari	417.822
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	205.460
B.3.c) Formazione	5.302
B.4) Manutenzione e riparazione	-
B.5) Godimento di beni di terzi	8.492
B.6) Costi del personale	767.613
B.6.a) Personale dirigente medico	220.291
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	13.000
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	257.627
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	7.655
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	269.039
B.7) Oneri diversi di gestione	9.520
B.8) Ammortamenti	33.594
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	832
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	32.762
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-
B.11) Accantonamenti	-
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-
Totale B)	1.986.059
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	107.747
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	595
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	89
Totale C)	507
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
D.1) Rivalutazioni	-
D.2) Svalutazioni	-
Totale D)	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
E.1) Proventi straordinari	-
E.1.a) Plusvalenze	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	-
E.2) Oneri straordinari	2.531
E.2.a) Minusvalenze	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	2.531
Totale E)	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	105.723
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
Y.1) IRAP	-
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-
Y.2) IRES	-
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-
Totale Y)	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	105.723

À
À

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		Anno 2017	Anno 2016	Contenuto della voce
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
(+)	risultato di esercizio	148.570	151.001	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	€	€	
(ED)	
(ED)	
(ED)	
	Ammortamenti	7.628.258	7.606.284	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5
(ED)	
(ED)	
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-5.463.507	-5.848.036	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa
(ED)	...	€	€	
(ED)	...	€	€	
(ED)	...	€	€	
(ED)	...	€	€	
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0	
(ED)	...	€	€	
(ED)	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	Comprende il valore degli utilizzi della svalutazione dei crediti esposti nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa (escluso il valore del giroconto del fondo svalutazione prefettura trasferito su indicazione regionale alla voce ABA450 "Crediti verso regione o PA spesa corrente per altro")
	- Fondi svalutazione di attività	108.070	196.767	
(ED)	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(ED)	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	5.264.132	6.175.213	
	TOTALE Flusso di CN della gestione corrente	7.685.523	8.281.229	
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso comune	€	€	
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	Si rileva l'incremento dei debiti verso aziende sanitarie pubbliche per mobilità in compensazione per un valore pari a 5.272.225 euro
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	€	€	
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	Si rileva una consistente riduzione dei debiti Vs fornitori collegata alla riduzione dei tempi di pagamento
(ED)	aumento/diminuzione debiti tributari	
(ED)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	
(ED)	aumento/diminuzione altri debiti	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	271.313	-1.805.704	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	214.403	-55.601	
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	Si rileva una consistente riduzione dei crediti verso stato per ricerca. Il credito nei confronti della prefettura precedentemente iscritto alla voce ABA340 è stato girocontato su indicazione regionale alla voce ABA450 "Crediti verso regione o PA spesa corrente per altro" per un valore pari a euro 378.088
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	€	€	
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	€	€	
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	€	€	
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	€	€	
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	€	€	
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	€	€	
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	Si registra un modesto aumento dei crediti parte corrente v/Regione
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	Si registra un modesto aumento dei crediti parte corrente v/Asl-Ao concentrato quasi esclusivamente sulla mobilità in compensazione
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	€	€	
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	€	€	
(ED)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	Si rileva una diminuzione dei crediti verso soggetti pubblici per ricerca
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	1.367.308	25.521.750	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	Si rileva una riduzione delle scorte di magazzino concentrate soprattutto nelle scorte di beni economici di reparto
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	€	€	
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	244.881	-1.152.836	
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	62.811	765.506	
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	9.846.239	31.554.344	
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
(ED)	...	€	€	
(ED)	...	€	€	
(ED)	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(ED)	...	€	€	
(ED)	...	€	€	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-260.756	-290.221	
(ED)	...	€	€	
(ED)	...	€	€	

RENDICONTO SIOPE

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



Ente Codice	000059666000000
Ente Descrizione	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo	ANNUALE 2017
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	01-feb-2018
Data stampa	05-feb-2018
Importi in EURO	



00005966600000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		10.624.545,32	10.624.545,32
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	382.413,75	382.413,75
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.931.716,74	1.931.716,74
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	28.771,75	28.771,75
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	32.189,78	32.189,78
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	620,95	620,95
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	409.549,13	409.549,13
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	214.085,54	214.085,54
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.706.266,48	6.706.266,48
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	336,53	336,53
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	918.594,67	918.594,67

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		122.155.988,54	122.155.988,54
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	5.843.460,76	5.843.460,76
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	110.730.658,29	110.730.658,29
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	1.726.068,40	1.726.068,40
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	118.350,18	118.350,18
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	42.200,00	42.200,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	5.971,34	5.971,34
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	9.974,30	9.974,30
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	39.000,00	39.000,00
2114	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	3.000,00	3.000,00
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	303.775,00	303.775,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.755.364,40	2.755.364,40
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	67.943,79	67.943,79
2202	Donazioni da imprese	2.450,00	2.450,00
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	3.000,00	3.000,00
2204	Donazioni da famiglie	28.256,97	28.256,97
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	154.427,82	154.427,82
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	255.905,39	255.905,39
2303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	66.181,90	66.181,90

ALTRE ENTRATE CORRENTI		28.135.323,44	28.135.323,44
3101	Rimborsi assicurativi	214.553,21	214.553,21
3102	Rimborsi spese per personale comandato	320.203,96	320.203,96
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	16.102.698,56	16.102.698,56
3105	Riscossioni IVA	274.037,66	274.037,66
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	10.808.840,22	10.808.840,22
3201	Fitti attivi	412.509,37	412.509,37
3202	Interessi attivi	2.480,46	2.480,46

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		6.000,00	6.000,00
4105	Alienazione di altri beni materiali	6.000,00	6.000,00

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		578.859,06	578.859,06
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	577.059,06	577.059,06

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	1.800,00	1.800,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		36.856,25	36.856,25
6400	Depositi cauzionali	36.856,25	36.856,25
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		161.537.572,61	161.537.572,61

Ente Codice	000059666000000
Ente Descrizione	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo	ANNUALE 2017
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	01-feb-2018
Data stampa	05-feb-2018
Importi in EURO	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

PERSONALE

		66.374.740,63	66.374.740,63
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	32.019.154,28	32.019.154,28
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	637,47	637,47
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	1.930.901,79	1.930.901,79
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	6,94	6,94
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.099.623,47	1.099.623,47
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	4.520.326,06	4.520.326,06
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	12.516.557,36	12.516.557,36
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	2.898,30	2.898,30
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	624.577,33	624.577,33
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	12.284.708,70	12.284.708,70
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	38.968,12	38.968,12
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	840.527,41	840.527,41
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	98.376,30	98.376,30
1503	Rimborsi spese per personale comandato	397.477,10	397.477,10

ACQUISTO DI BENI

		28.225.005,65	28.225.005,65
2101	Prodotti farmaceutici	3.167.017,97	3.167.017,97
2102	Emoderivati	144.142,15	144.142,15
2103	Prodotti dietetici	1.360,32	1.360,32
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	8.123,74	8.123,74
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	3.974,27	3.974,27
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	715.172,79	715.172,79
2112	Dispositivi medici	21.900.101,11	21.900.101,11
2113	Prodotti chimici	37.120,04	37.120,04
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.260.465,10	1.260.465,10
2201	Prodotti alimentari	4.624,71	4.624,71
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	273.221,84	273.221,84
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	174,01	174,01
2204	Supporti informatici e cancelleria	324.150,96	324.150,96
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	262.267,25	262.267,25
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	674,66	674,66
2298	Altri beni non sanitari	122.414,73	122.414,73

ACQUISTI DI SERVIZI

		42.231.887,68	42.231.887,68
3101	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base dalle strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	13.420,00	13.420,00
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.163.877,53	1.163.877,53
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	151.518,30	151.518,30
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	65.801,52	65.801,52
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	151.162,48	151.162,48
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	2.240.647,78	2.240.647,78
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	210.675,31	210.675,31
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	8.128,20	8.128,20
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	331.345,92	331.345,92
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	168.726,80	168.726,80

00005966600000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.784.681,63	3.784.681,63
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	4.166.585,13	4.166.585,13
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	7.942,38	7.942,38
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.140.667,32	1.140.667,32
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	87,50	87,50
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	112.214,23	112.214,23
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.300.254,35	1.300.254,35
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	5.109.197,08	5.109.197,08
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	698.968,80	698.968,80
3206	Mensa per degenti	1.519.249,44	1.519.249,44
3207	Riscaldamento	1.041.433,43	1.041.433,43
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	246.628,22	246.628,22
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.525.920,89	1.525.920,89
3210	Utenze e canoni per altri servizi	573.208,34	573.208,34
3211	Assicurazioni	930.353,83	930.353,83
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.737.895,91	1.737.895,91
3213	Corsi di formazione esternalizzata	199.413,94	199.413,94
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.548.676,81	3.548.676,81
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.936.498,86	2.936.498,86
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	9.236,39	9.236,39
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	256.275,00	256.275,00
3219	Spese legali	53.762,75	53.762,75
3220	Smaltimento rifiuti	682.239,90	682.239,90
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	22.972,52	22.972,52
3299	Altre spese per servizi non sanitari	6.122.219,19	6.122.219,19

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**2.678.003,10** **2.678.003,10**

4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	25.000,00	25.000,00
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	2.642.313,10	2.642.313,10
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	10.690,00	10.690,00

ALTRE SPESE CORRENTI**9.287.503,26** **9.287.503,26**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	60.370,52	60.370,52
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	13.035,22	13.035,22
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	145.127,83	145.127,83
5201	Noleggi	682.987,32	682.987,32
5205	Licenze software	14.846,84	14.846,84
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	187.059,32	187.059,32
5305	Interessi su mutui	426.025,18	426.025,18
5306	Interessi passivi v/fornitori	75.912,73	75.912,73
5308	Altri oneri finanziari	51.688,29	51.688,29
5401	IRAP	4.649.096,61	4.649.096,61
5402	IRES	74.879,00	74.879,00
5404	IVA	315.167,59	315.167,59
5499	Altri tributi	131.616,96	131.616,96
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	601.043,33	601.043,33
5504	Commissioni e Comitati	9.452,21	9.452,21
5505	Borse di studio	92.676,74	92.676,74
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	769.231,87	769.231,87

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	--	---------------------	----------------------------

5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	647.126,10	647.126,10
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	20.124,34	20.124,34
5598	Altri oneri della gestione corrente	320.035,26	320.035,26

INVESTIMENTI FISSI**5.753.028,21****5.753.028,21**

6102	Fabbricati	4.360.554,74	4.360.554,74
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	850.851,04	850.851,04
6105	Mobili e arredi	175.749,54	175.749,54
6199	Altri beni materiali	179.579,81	179.579,81
6200	Immobilizzazioni immateriali	186.293,08	186.293,08

OPERAZIONI FINANZIARIE**47.361,73****47.361,73**

7400	Depositi cauzionali	47.361,73	47.361,73
------	---------------------	-----------	-----------

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**1.809.985,89****1.809.985,89**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.809.985,89	1.809.985,89
------	---	--------------	--------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI**156.407.516,15****156.407.516,15**



ULTERIORI ALLEGATI



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



DETTAGLIO CONTO ECONOMICO

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
A) Valore della produzione							
A.1) Contributi in c/esercizio				39.873.734	28.038.248	-11.835.487	-30%
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				29.057.298	21.852.896	-7.204.402	-25%
A.1.a)	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistincto		20.696.798	19.927.896	-768.902	-4%
		0101001	Quota capitaria	0	0	0	
		71100601	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-	-	
		0101002	Progetti e funzioni	20.314.515	19.560.837	-753.678	-4%
		71100602	PROGETTI SPECIALI	19.934.515	19.180.837	-753.678	-4%
		71100604	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	380.000	0	0%
		0102001	Contributi finalizzati	382.283	367.059	-15.224	-4%
	ex 13.6.25	81502012	TEC.DIR - PERS.COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	139.065	148.455	9.390	7%
	ex 13.7.26	81503012	TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)			0	
	ex 13.6.25	81405012	PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)			0	
	ex 13.3.53	81405041	N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	
	ex 13.3.54	81406042	N.MED-INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA(AVERE)	142.240	112.055	-30.185	-21%
	ex 13.3.54	81553012	AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	42.353	61.737	19.384	46%
		71100201	CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	58.626	44.812	-13.814	-24%
A.1.a)	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		8.360.500	1.925.000	-6.435.500	-77%
		0103001	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	8.360.500	1.925.000	-6.435.500	-77%
		71160301	CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	8.360.500	1.925.000	-6.435.500	-77%
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)		56.666	51.346	-5.320	
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		0	0	0	
A.1.b.1)	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		0	0	0	
A.1.b.2)	AA0080	A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. e		0	0	0	
A.1.b.3)	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio		0	0	0	
A.1.b.4)	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altrc		0	0	0	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		56.666	35.375	-21.291	
A.1.b.5)	R AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincola		56.666	35.375	-21.291	
		0104019	Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	56.666	35.375	-21.291	
		71204001	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	56.666	35.375	-21.291	
		71204012	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	0	0	0	
		71204002	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	0	0	0	
A.1.b.5)	R AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altrc		0	0	0	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)		0	15.971	15.971	
A.1.b.6)	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolat		0	15.971	15.971	
		0104021	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	0	15.971	15.971	
		71100421	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	0	15.971	15.971	
		0207008	Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0	0	
		71201108	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLIC	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		0	0	0	
A.1.b.6)	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altrc		0	0	0	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca		10.759.770	6.134.005	-4.625.765	-43%
A.1.c.1)	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		3.436.215	3.368.217	-67.998	-2%
		0104004	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.436.215	3.368.217	-67.998	-2%
		71150501	CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	3.436.215	3.368.217	-67.998	-2%
		71150503	CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	0	0	0	
A.1.c.2)	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		872.913	518.296	-354.617	
		0104005	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	872.913	518.296	-354.617	
		71160501	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	872.913	518.296	-354.617	
A.1.c.3)	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca		5.832.226	1.579.253	-4.252.973	-73%
		0104010	Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	0	0	0	#DIV/0!
		71100401	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	0	0	0	#DIV/0!
		0104012	Altri contributi da Regione per ricerca	5.500	19.161	13.661	248%
		71160505	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	5.500	19.161	13.661	248%
		71160512	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0	0	
		0104014	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	5.826.726	1.560.092	-4.266.634	
		71100504	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	779.260	786.757	7.497	
		71100221	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	2.270.474	60.000	-2.210.474	
		71160502	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	0	0	0	
		71160503	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	10.000	10.000	
		71160504	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	40.830	703.335	662.505	
		71160506	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	1.600.000	0	-1.600.000	
		71160508	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	1.136.162	0	-1.136.162	
		71160519	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	0	0	
		71160520	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0	0	
		71160529	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0	0	
A.1.c.4)	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		618.416	668.239	49.824	
		0104016	Contributi da privati per ricerca	618.416	668.239	49.824	
		71160507	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	618.416	668.239	49.824	
A.1.d)	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		0	0	0	
		0104023	Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
		71160322	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	0	0	0	
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-22.174	-199.336	-177.161	799%
A.2)	AA0250	A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota		0	-124.964	-124.964	
		0105001	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	0	-124.964	-124.964	
		71105001	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	0	-124.964	-124.964	
		0105002	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	0	0	
		71105002	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	0	0	
		0105003	Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	
		71105003	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0	0	
A.2)	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contribut.		-22.174	-74.371	-52.197	
		0105004	Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0	0	
		71105004	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0	0	
		0105005	Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		71105005	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0105006	Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	-8.355	-8.355	
		71105006	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	-8.355	-8.355	
		0105007	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	-22.174	-56.588	-34.414	
		71105007	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	-22.174	-56.588	-34.414	
		0105008	Rettifica altri contributi c/esercizio	0	-9.429	-9.429	
		71105008	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0	-9.429	-9.429	
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		3.997.214	4.425.350	428.135	11%
A.3)	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg.		91.251	1.545	-89.706	-98%
		0101004	Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	91.251	1.545	-89.706	
		71100605	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	91.251	1.545	-89.706	
		71160513	CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	0	0	0	
		0102002	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	0	0	

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
			71100202 CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	0	0	0	
			0103002 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0	0	
			71160311 UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	0	0	0	
A.3)	AA0290		A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati	113.592	238.379	124.787	
			0104009 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi antic	47.088	231.419	184.331	
			71101009 ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZ	47.088	231.419	184.331	
			71101019 #N/D			0	
			0104018 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fo	36.742	4.833	-31.909	
			71100418 UTILIZZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	36.742	4.833	-31.909	
			0104020 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie	29.761	2.126	-27.635	
			71100420 UTILIZZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	29.761	2.126	-27.635	
			0104022 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici c	0	0	0	
			71100422 UTILIZZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0	0	
A.3)	AA0300		A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca	3.792.372	4.185.427	393.055	
			0104006 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata	228.175	209.032	-19.143	
			71150504 UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	228.175	209.032	-19.143	
			0104011 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	619.629	451.547	-168.082	
			71100411 UTILIZZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	619.629	451.547	-168.082	
			0104013 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri con	36.600	0	-36.600	
			71100413 UTILIZZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	36.600	0	-36.600	
			0104015 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri sog	2.907.968	3.524.848	616.880	
			71100415 UTILIZZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	2.907.968	3.524.848	616.880	
A.3)	AA0310		A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati			0	
	AA0320		A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	97.809.897	97.922.257	112.360	0%
	AA0330		A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	82.721.203	83.909.586	1.188.383	1%
R	AA0340		A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. de	40.251.891	41.919.905	1.668.014	4%
A.4.a)	R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	37.101.460	38.283.673	1.182.214	3%
			0201001 Degenza a residenti della Provincia	24.502.005	25.714.520	1.212.515	5%
			71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	24.502.005	25.714.520	1.212.515	5%
			0201002 Degenza a residenti della Regione	12.225.719	12.225.718	0	0%
			71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.719	12.225.718	0	0%
			0201006 Degenza a stranieri a carico Azienda Usi	373.516	343.435	-30.081	-8%
			71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	373.516	343.435	-30.081	-8%
			0201007 Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	220	0	-220	
			71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	220	0	-220	
A.4.a)	R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.705.614	2.847.008	141.394	5%
			0202001 Specialistica a residenti della Provincia	2.400.736	2.539.354	138.618	6%
			71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.400.736	2.539.354	138.618	6%
			0202002 Specialistica a residenti della Regione	287.003	287.003	0	0%
			71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	287.003	0	0%
			0202006 Specialistica a stranieri a carico Azienda Usi	2.211	3.114	903	41%
			71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	2.211	3.114	903	41%
			0202007 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	15.664	17.537	1.873	12%
			71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	15.664	17.537	1.873	12%
A.4.a)	R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			0	
A.4.a)	R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	371.258	708.599	337.341	91%
			0203001 Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	347.816	566.610	218.794	63%
			71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	347.816	566.610	218.794	63%
			0203002 Somministrazione farmaci a residenti della Regione	23.442	141.575	118.133	504%
			71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	23.442	141.575	118.133	504%
			0203005 Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende Usi	0	414	414	
			71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	414	414	
A.4.a)	R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			0	
A.4.a)	R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			0	
A.4.a)	R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali			0	
A.4.a)	R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			0	
A.4.a)	R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria	73.560	80.625	7.065	10%
			0205001 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	19.183	26.842	7.659	40%
			71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO AD AZ.SAN. RER	19.183	26.842	7.659	40%
			71200542 Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
			0207009 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	1.350	0	-1.350	
			71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	1.350	0	-1.350	
			0207028 Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	
			71200728 RICAVI MOBILITA' SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	0	0	
			0207040 Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			71200563 Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provin	0	0	0	
			0207041 Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	53.027	53.783	756	1%
			71201113 RICAVI PER SERV. NON SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE - P	53.027	53.783	756	1%
A.4.c)	AA0440		A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.	157.788	127.951	-29.837	-19%
			0201005 Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	110.221	113.623	3.402	3%
			71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	110.221	113.623	3.402	3%
			0201009 Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0	0	
			71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	0	0	
			0202005 Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	2.064	1.696	-368	-18%
			71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	2.064	1.696	-368	-18%
			0202009 Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	234	0	-234	-100%
			71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	234	0	-234	-100%
			0203004 Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	0	0	
			71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	0	0	
			0205003 Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	45.270	12.633	-32.638	-72%
			71200504 CERTIFICAZIONI VARIE	45.270	12.633	-32.638	-72%
			71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0	0	
			0207016 Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0	0	
			71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0	0	
			71201116 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	0	0	0	
	AA0450		A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extrar	42.311.524	41.861.730	-449.795	-1%
A.4.a)	S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	40.526.004	40.071.973	-454.031	-1%
			0201003 Degenza a residenti di altre Regioni	40.526.004	40.071.973	-454.031	-1%
			71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	40.526.004	40.071.973	-454.031	-1%
			0804006 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
			2015 71901004 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	
			0804009 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
			2015 71900409 INSUSSISTENZE ATTIVE MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	0	0	
A.4.a)	S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.562.943	1.663.105	100.162	6%
			0202003 Specialistica a residenti di altre Regioni	1.453.218	1.600.478	147.260	10%
			71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.453.218	1.600.478	147.260	10%
			0202008 Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	109.725	62.627	-47.098	-43%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
			71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	109.725	62.627	-47.098	-43%
A.4.a)	SS AA0480		A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			0	
A.4.a)	S AA0490		A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	221.916	124.212	-97.704	-44%
			0203003 Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	221.916	124.212	-97.704	-44%
			71200533 MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMAC	221.916	124.212	-97.704	-44%
A.4.a)	S AA0500		A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0510		A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0520		A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0530		A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0540		A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0550		A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0560		A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC			0	
	SS AA0570		A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	661	2.440	1.778	269%
A.4.a)	SS AA0580		A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			0	
A.4.a)	SS AA0590		A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	661	2.440	1.778	269%
			0205002 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	661	2.440	1.778	
			71200580 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI IN ORARIO	661	2.440	1.778	
			0207015 Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
			71200564 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA REGIONE	0	0	0	
			71201114 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0	0	
A.4.a)	AA0600		A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			0	
	S AA0610		A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extraregione	0	0	0	
A.4.c)	AA0660		A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.514.368	1.569.172	54.804	4%
			0201004 Degenza a privati paganti	684.076	577.444	-106.632	-16%
			71200509 MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	101.242	82.196	-19.046	-19%
			71200590 DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	150.405	113.050	-37.355	-25%
			2016 71200600 ANTICIPI SU DEGENZE	7.348	0		
			71200599 MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	425.081	382.198	-42.882	-10%
			0202004 Specialistica a privati paganti	12.076	9.822	-2.254	-19%
			71200503 PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	403	0	-403	-100%
			71200506 SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	10.528	8.641	-1.888	-18%
			71200550 SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	1.145	1.181	37	3%
			0207007 Sperimentazioni e ricerche per privati	657.693	815.031	157.337	
			71201001 SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	1.000	0	-1.000	
			71201002 RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	135.406	249.597	114.191	
			71201089 SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	342	45.532	45.190	
			71201098 RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	520.945	519.901	-1.043	
			0207013 Cartelle cliniche e referti	139.238	136.654	-2.585	-2%
			71900503 ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	139.238	136.654	-2.585	-2%
			0207017 Altre prestazioni a privati	21.284	30.222	8.937	42%
			71200515 RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	21.278	30.222	8.944	42%
			71200541 ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0	0	
			71200567 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	0	0	0	
			71200591 RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	0	0	
			71201099 RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	6	0	-6	-100%
	AA0670		A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia	13.574.326	12.443.499	-1.130.827	-8%
A.4.b)	AA0680		A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera	5.253.789	4.511.796	-741.994	-14%
			0208001 Degenza ospedaliera	5.253.789	4.511.796	-741.994	-14%
			71200516 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.128.583	4.511.796	-616.787	-12%
			71200528 ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	125.207	0	-125.207	-100%
A.4.b)	AA0690		A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica	7.256.750	6.937.142	-319.608	-4%
			0208002 Specialistica ambulatoriale	7.256.750	6.937.142	-319.608	-4%
			71200501 ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	7.060.786	6.759.068	-301.718	-4%
			71200517 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	195.964	178.074	-17.889	-9%
A.4.b)	AA0700		A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
A.4.b)	AA0710		A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	947.096	870.215	-76.881	-8%
			0208004 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	947.096	870.215	-76.881	-8%
			71200518 RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	16.506	25.488	8.982	54%
			71200537 CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	856.480	770.677	-85.803	-10%
			71200540 CONSULTE, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	74.110	63.280	-10.831	-15%
			71200571 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	10.771	10.771	
			71200572 PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0	0	
			71200581 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI FUORI ORARIO	0	0	0	
A.4.b)	R AA0720		A.4.D.5) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az. san. pub. della Regione)	116.692	124.347	7.655	7%
			0208005 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	116.692	124.347	7.655	7%
			71200508 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	116.692	124.347	7.655	7%
A.4.b)	AA0730		A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro			0	
A.4.b)	R AA0740		A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)			0	
	AA0750		A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.624.130	25.814.533	6.190.403	32%
A.5)	AA0760		A.5.A) Rimborsi assicurativi	14.242	78.631	64.388	452%
			0308002 Rimborsi da Assicurazioni	14.242	78.631	64.388	452%
			71400511 RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	14.242	78.631	64.388	452%
	AA0770		A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	295	0	-295	
A.5)	AA0780		A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione	0	0	0	
A.5)	AA0790		A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	295	0	-295	
			0308007 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	295	0	-295	
			71400531 ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	295	0	-295	
R	AA0800		A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	790.937	759.120	-31.817	-4%
A.5)	R AA0810		A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pubbliche della Regione	43.406	70.668	27.263	63%
			1301007 P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
			1302007 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
			1303030 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	43.406	49.017	5.611	13%
			81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	43.406	49.017	5.611	13%
			1309006 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	21.651	21.651	
			81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	21.651	21.651	
	chiuso ex AA0780		1309025			0	
A.5)	R AA0820		A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione	624.493	551.887	-72.606	-12%
			0306001 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	624.493	551.887	-72.606	-12%
			71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	624.493	551.887	-72.606	-12%
			0306002 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0	0	
A.5)	R AA0830		A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione	123.038	136.565	13.527	11%
			0205005 Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0	0	
			71200553 CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	0	0	0	
			0307011 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	798	798	
			71400523 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Province	0	798	798	
			0308009 Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	123.038	136.565	13.527	11%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
			71400524 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER - Provincia	123.038	135.767	12.729	10%
	AA0840		A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	17.107.289	16.787.208	-320.081	-2%
A.5)	AA0850		A.5.D.1) Rim.degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. A	70.522	0	-70.522	-100%
			1303039 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (ave	0	0	0	
			81405099 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	0	0	0	
			1303040 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato pres	48.277	0	-48.277	-100%
			81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	48.277	0	-48.277	-100%
			1307011 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	22.245	0	-22.245	-100%
			81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUB(AVERE)	22.245	0	-22.245	-100%
			1309011 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	
			81553011 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	0	0	0	
A.5)	AA0860		A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.	593.154	704.771	111.617	19%
			0306018 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	593.154	704.771	111.617	19%
			71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	983	983	
			71400582 RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	593.154	703.788	110.634	19%
A.5)	AA0870		A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.	16.443.613	16.082.438	-361.175	-2%
			0307007 Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	15.888.517	15.566.132	-322.385	-2%
			71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	15.888.517	15.566.132	-322.385	-2%
			0308003 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	173.491	129.806	-43.685	-25%
			71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	173.491	129.806	-43.685	-25%
			0308008 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	381.605	386.499	4.894	1%
			71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	259.052	272.171	13.120	5%
			71400526 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI _NO R	0	0	0	
			71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	122.553	114.328	-8.226	-7%
	AA0880		A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.711.367	8.189.574	6.478.207	379%
	AA0890		A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back	0	6.650.000	6.650.000	
A.5)	AA0900		A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	
A.5)	AA0910		A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	
A.5)	AA0920		A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	6.650.000	6.650.000	
			0209003 Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back	0	6.650.000	6.650.000	
			71208001 RIMBORSI PAY-BACK	0	6.650.000	6.650.000	
A.5)	AA0930		A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.711.367	1.539.574	-171.793	-10%
			0306020 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0	0	
			71400513 RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0	0	
			0306021 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	826.230	833.936	7.706	1%
			71400580 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	782.595	782.226	-369	0%
			71400583 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	43.635	51.711	8.075	19%
			0307008 Rimborsi per servizi erogati da privati	64.501	38.285	-26.216	-41%
			71400505 RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	64.501	38.285	-26.216	-41%
			71400533 RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	0	0	0	
			0308001 Rimborsi da dipendenti	77.710	72.037	-5.674	-7%
			71400503 RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	71.472	67.910	-3.562	-5%
			71400553 RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	6.239	4.127	-2.112	-34%
			0308006 Altri rimborsi da privato	742.925	595.317	-147.608	-20%
			71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	157.973	144.553	-13.420	-8%
			71400508 RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	20.141	6.279	-13.862	-69%
			71400521 ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	564.811	444.485	-120.326	-21%
	AA0940		A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.259.699	1.388.977	129.279	10%
A.6)	AA0950		A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoria	1.105.842	1.180.497	74.655	7%
			0401001 Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.105.842	1.180.497	74.655	7%
			71501001 COMPARTECIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.105.842	1.180.497	74.655	7%
A.6)	AA0960		A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso	153.857	208.480	54.623	36%
			0401002 Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	153.857	208.480	54.623	36%
			71501002 COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	153.857	208.480	54.623	36%
A.6)	AA0970		A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro	0	0	0	
	AA0980		A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.848.036	5.463.507	-384.529	-7%
A.7)	AA0990		A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	812.690	871.222	58.532	7%
			0601003 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di pri	812.690	871.222	58.532	7%
			71601002 QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	812.690	871.222	58.532	7%
A.7)	AA1000		A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1	473	472	
			0601004 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di	1	473	472	
			71601004 QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	1	473	472	
A.7)	AA1010		A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	
A.7)	AA1020		A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	24.669	24.669	
			0601006 Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	24.669	24.669	
			71601006 QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	24.669	24.669	
A.7)	AA1030		A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.988.149	4.507.215	-480.934	-10%
			0601007 Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.988.149	4.507.215	-480.934	-10%
			71601001 QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	4.988.149	4.507.215	-480.934	-10%
A.7)	AA1040		A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	47.196	59.928	12.732	27%
			0601002 Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	47.196	59.928	12.732	27%
			71601502 QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	47.196	59.928	12.732	27%
A.8)	AA1050		A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
A.8)	AA1060		A.9) Altri ricavi e proventi	798.444	860.153	61.710	8%
A.9)	AA1070		A.9.A) Ricavi per prest. non san.	96.002	18.000	-78.002	-81%
			0205006 Consulenze non sanitarie per altri	96.002	18.000	-78.002	-81%
			71200554 CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	96.002	18.000	-78.002	-81%
A.9)	AA1080		A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	423.042	474.004	50.962	12%
			0801001 Fitti attivi	404.288	452.933	48.645	12%
			71201010 PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0	0	
			71201011 CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	348.449	394.234	45.786	13%
			71201015 FITTI ATTIVI (IRES)	37.302	37.619	317	1%
			71900501 FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	18.537	21.079	2.542	14%
			0801003 Noleggio sale	18.754	21.071	2.317	12%
			71201009 RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	18.754	21.071	2.317	12%
A.9)	AA1090		A.9.C) Altri proventi diversi	279.401	368.149	88.749	32%
			0207010 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	4.500	450	-4.050	
			71201110 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	4.500	450	-4.050	
			0207011 Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	0	0	
			71201111 CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	0	0	
			0207012 Corsi di formazione a privati	900	450	-450	
			71201112 CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	900	450	-450	
			0802001 Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0	
			71201091 RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0	0	
			0802002 Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	1.338	1.090	-248	-19%
			71201080 CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	0	1.000	1.000	
			71201097 RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	1.338	90	-1.248	

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
			0802004 Introiti per dismissione beni di consumo	676	7.666	6.990	1034%
			71400509 DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0	0	
			71400530 ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	676	7.666	6.990	1034%
			0802007 UTILIZZO FONDO ALPI (L.189/2012)	271.987	358.494	86.508	
			2016 71160400 QUOTE UTILIZZO F.DO ALPI (L.189/2012)	271.987	358.494	86.508	
	AZ9999		Totale valore della produzione (A)	169.188.980	163.713.690	-5.475.290	-3%
			B) Costi della produzione			0	
	BA0010		B.1) Acquisti di beni	27.028.172	27.023.941	-4.231	0%
	BA0020		B.1.A) Acquisti di beni sanitari	26.282.641	26.356.530	73.889	0%
	BA0030		B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.973.943	3.009.115	35.172	1%
B.1.a)	BA0040		B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.854.879	2.926.654	71.775	3%
			0901002 Emoderivati dotati di AIC	51.560	104.528	52.968	103%
			81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	51.560	104.528	52.968	103%
			0901017 Ossigeno	108.841	105.684	-3.157	-3%
			81050520 OSSIGENO CON AIC	108.841	105.684	-3.157	-3%
			0901059 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.651.639	2.710.581	58.942	2%
			81050559 MEDICINALI CON AIC	2.651.639	2.710.581	58.942	2%
			0901106 Payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione	0	-29.016	-29.016	
			81050561 PAYBACK RELATIVO A FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI (AVERE)	0	-29.016	-29.016	
			0901077 Mezzi di contrasto dotati di AIC	40.154	30.565	-9.589	-24%
			81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	40.154	30.565	-9.589	-24%
2014			0901103 Gas medicinali dotati di AIC	2.685	4.312	1.627	61%
			81050548 GAS MEDICINALI CON AIC	2.685	4.312	1.627	61%
B.1.a)	BA0050		B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	119.064	82.461	-36.604	-31%
			0901060 Medicinali senza AIC	119.064	82.461	-36.604	-31%
			81050560 MEDICINALI SENZA AIC	119.064	82.461	-36.604	-31%
B.1.a)	BA0060		B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale			0	
	BA0070		B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.242.734	1.042.695	-200.038	-16%
B.1.a)	R BA0080		B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1.052.072	827.899	-224.173	-21%
			0901031 Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
			0901048 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.052.072	827.899	-224.173	-21%
			81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.052.072	827.899	-224.173	-21%
			0901050 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
B.1.a)	S BA0090		B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0	
B.1.a)	BA0100		B.1.A.2.3) da altri soggetti	190.662	214.796	24.134	13%
			0901019 Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	190.662	214.796	24.134	13%
			81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	190.662	214.796	24.134	13%
	BA0210		B.1.A.3) Dispositivi medici	20.158.910	20.448.739	289.829	1%
B.1.a)	BA0220		B.1.A.3.1) Dispositivi medici	18.841.587	19.347.250	505.663	3%
			0901011 Strumentario e ferri chirurgici	870.730	1.228.744	358.014	41%
			81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	870.730	1.228.744	358.014	41%
			0901016 Cellule e tessuti umani per trapianto	0	0	0	
			81050518 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTI	0	0	0	
			0901063 Dispositivi medici impiantabili non attivi	14.873.421	15.126.625	253.204	2%
			81050512 MATERIALE PROTESICO	14.873.421	15.126.625	253.204	2%
			0901083 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	10.519	9.286	-1.233	-12%
			81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	10.519	9.286	-1.233	-12%
			0901085 Dispositivi medici	3.086.916	2.982.595	-104.321	-3%
			81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	992.497	1.016.424	23.927	2%
			81050585 DISPOSITIVI MEDICI	2.094.419	1.966.171	-128.248	-6%
B.1.a)	BA0230		B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi			0	
B.1.a)	BA0240		B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.317.324	1.101.489	-215.835	-16%
			0901062 Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.317.324	1.101.489	-215.835	-16%
			81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	1.317.324	1.101.489	-215.835	-16%
B.1.a)	BA0250		B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.256	1.375	119	9%
			0901015 Prodotti dietetici	1.256	1.375	119	9%
			81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	1.256	1.375	119	9%
B.1.a)	BA0260		B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	5.629	5.603	-26	0%
			0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC	5.629	5.603	-26	0%
			81050514 VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	5.629	5.603	-26	0%
B.1.a)	BA0270		B.1.A.6) Prodotti chimici	33.867	39.219	5.351	16%
			0901061 Prodotti chimici	33.867	39.219	5.351	16%
			81050517 PRODOTTI CHIMICI	33.867	39.219	5.351	16%
B.1.a)	BA0280		B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	4.777	4.088	-689	-14%
			0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	4.777	4.088	-689	-14%
			81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	4.777	4.088	-689	-14%
			0901014 Presidi ad uso veterinario	0	0	0	
			81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0	0	
B.1.a)	BA0290		B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.276.946	1.211.719	-65.226	-5%
			0901065 Altri beni e prodotti sanitari	541.838	424.590	-117.248	-22%
			81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	541.838	424.590	-117.248	-22%
			0901066 Gas ad uso di laboratorio	5.464	4.633	-830	-15%
			81050525 GAS AD USO DI LABORATORIO	5.464	4.633	-830	-15%
			0901086 Vetrie e materiale di laboratorio	213.011	268.938	55.927	26%
			81050586 VETRIE E MATERIALE DI LABORATORIO	213.011	268.938	55.927	26%
			0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	516.633	513.558	-3.075	-1%
			81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	516.633	513.558	-3.075	-1%
B.1.a)	R BA0300		B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione	584.578	593.976	9.398	2%
	2014		0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	0	2.802	2.802	
			81050544 CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	0	2.802	2.802	
			0901045 Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			0901046 Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			0901052 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	12.432	15.550	3.118	25%
			81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	12.432	15.550	3.118	25%
			0901054 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			0901069 Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	567.511	575.624	8.114	1%
			81050523 MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	567.511	575.624	8.114	1%
			0901068 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acqu	26	0	-26	-100%
			0901070 Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	544	0	-544	-100%
			81050526 PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	544	0	-544	-100%
2014			0901097 Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	4.066	0	-4.066	-100%
			81050597 MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	4.066	0	-4.066	-100%
			0901098 Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
	BA0310		B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	745.531	667.411	-78.120	-10%
B.1.b)	BA0320		B.1.B.1) Prodotti alimentari	3.684	5.606	1.922	52%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
		0902001	Prodotti alimentari 81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	3.684 3.684	5.606 5.606	1.922 1.922	52% 52%
B.1.b)	BA0330	<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>		267.952	263.847	-4.105	-2%
		0902002	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza 81050822 MATERIALE DI GUARDAROPA E CONVIVENZA 81050823 MATERIALE DI PULIZIA	267.952 129.415 138.536	263.847 142.070 121.777	-4.105 12.654 -16.759	-2% 10% -12%
B.1.b)	BA0340	<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>		2.578	174	-2.404	-93%
		0902003	Combustibili, carburanti e lubrificanti 81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	2.578 2.578	174 174	-2.404 -2.404	-93% -93%
B.1.b)	BA0350	<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>		344.765	298.428	-46.337	-13%
		0902004	Supporti informatici 81050806 SUPPORTI INFORMATICI	147.402 147.402	125.728 125.728	-21.674 -21.674	-15% -15%
		0902005	Carta, cancelleria e stampati 81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	197.241 197.241	172.578 172.578	-24.663 -24.663	-13% -13%
		0902006	Software a rapida obsolescenza 81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	122 122	122 122	0 0	0% 0%
B.1.b)	BA0360	<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>		477	675	198	41%
		0902008	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria 81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA 81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	477 477	675 675	198 198	41% 41%
B.1.b)	BA0370	<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>		126.077	98.681	-27.396	-22%
		0902007	Altro materiale non sanitario 81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	123.326 123.326	96.371 96.371	-26.955 -26.955	-22% -22%
		0902009	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza 81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	2.751 2.751	2.310 2.310	-441 -441	-16% -16%
B.1.b)	R BA0380	<i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione</i>				0	
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi		48.927.697	45.931.636	-2.996.061	-6%
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari		25.221.778	24.400.046	-821.732	-3%
	BA0410	<i>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</i>		0	0	0	
	BA0490	<i>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</i>		0	0	0	
	BA0530	<i>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</i>		1.574.968	1.974.666	399.698	25%
B.2.c)	R BA0540	<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>		1.414.248	1.829.082	414.833	29%
		1002005	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti 81202014 SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI ex 1001013 81201018 SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDE ex 1001013 81201019 SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDE	1.403.215 1.241.915 59.625 101.675	1.820.398 1.698.023 57.850 64.525	417.183 456.108 -1.775 -37.150	30% 37% -3% -37%
		1002006	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione 81202006 ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	11.033 11.033	8.683 8.683	-2.350 -2.350	-21% -21%
B.2.c)	BA0550	<i>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0	
B.2.c)	S BA0560	<i>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</i>		151.794	137.917	-13.877	-9%
		1002022	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni 81202023 ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	151.794 151.794	137.917 137.917	-13.877 -13.877	-9% -9%
B.2.c)	BA0570	<i>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</i>				0	
	BA0580	<i>B.2.A.3.5) - da privato</i>		8.926	7.667	-1.258	-14%
B.2.c)	BA0590	<i>B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privat</i>				0	
B.2.c)	BA0600	<i>B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i>				0	
B.2.c)	BA0610	<i>B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>		1.037	949	-88	-8%
		1002021	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti 81202008 SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	1.037 1.037	949 949	-88 -88	-8% -8%
B.2.c)	BA0620	<i>B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>		7.889	6.718	-1.171	-15%
		1002020	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti 81202009 SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	7.889 7.889	6.718 6.718	-1.171 -1.171	-15% -15%
B.2.c)	BA0630	<i>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione,</i>				0	
	BA0640	<i>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</i>		0	0	0	
	BA0700	<i>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</i>		0	0	0	
	BA0750	<i>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</i>		0	0	0	
	BA0800	<i>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</i>		2.034.944	2.273.292	238.348	12%
B.2.g)	R BA0810	<i>B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>		1.991	23	-1.968	
		1001013	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione 2016 81201022 COSTI PER ESPANTO DA AZ.SAN.DELLA REGIONE 2014 81201021 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIERI	1.991 1.200 791	23 0 23	-1.968 0 -768	
B.2.g)	BA0820	<i>B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0	
B.2.g)	S BA0830	<i>B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)</i>		0	0	0	
	BA0840	<i>B.2.A.7.4) - da privato</i>		2.032.953	2.273.269	240.316	12%
B.2.g)	BA0850	<i>B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privat</i>				0	
B.2.g)	BA0860	<i>B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privat</i>				0	
B.2.g)	BA0870	<i>B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>				0	
B.2.g)	BA0880	<i>B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>		2.032.953	2.273.269	240.316	12%
		1001015	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati 81201005 DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER 81201006 DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	2.032.953 812.090 1.220.863	2.273.269 800.971 1.472.297	240.316 -11.119 251.435	12% -1% 21%
B.2.g)	BA0890	<i>B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione,</i>				0	
	BA0900	<i>B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale</i>		0	0	0	
	BA0960	<i>B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F</i>		0	0	0	
	BA1030	<i>B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione</i>		0	0	0	
	BA1090	<i>B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario</i>		228.885	223.586	-5.298	-2%
B.2.k)	R BA1100	<i>B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>		210.239	204.376	-5.863	-3%
		1012004	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER 81153002 TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	210.239 210.239	204.376 204.376	-5.863 -5.863	-3% -3%
B.2.k)	BA1110	<i>B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0	
B.2.k)	S BA1120	<i>B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				0	
B.2.k)	BA1130	<i>B.2.A.11.4) - da privato</i>		18.646	19.210	565	3%
		1012007	Altri trasporti da privato 81256007 ALTRI TRASPORTI SANITARI 81256002 TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	18.646 15.177 3.469	19.210 14.668 4.542	565 -509 1.074	3% -3% 31%
	BA1140	<i>B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria</i>		0	0	0	
	BA1200	<i>B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia,</i>		10.151.650	9.358.884	-792.767	-8%
B.2.m)	BA1210	<i>B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliera</i>		3.869.355	3.426.067	-443.288	-11%
		1014001	Degenza ospedaliera 81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI 81257025 IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO 81257015 DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	3.869.355 32.820 176.138 3.660.397	3.426.067 0 116.011 3.310.055	-443.288 -32.820 -60.126 -350.342	-11% -100% -34% -10%
B.2.m)	BA1220	<i>B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia- Area specialistica</i>		4.836.739	4.691.077	-145.662	-3%
		1014002	Specialistica ambulatoriale 81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI 81257016 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE 81257017 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	4.836.739 60.368 4.776.371 0	4.691.077 49.113 4.641.964 0	-145.662 -11.255 -134.407 0	-3% -19% -3% 0%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
B.2.m)	BA1230		B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica			0	
B.2.m)	BA1240		B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 d	1.445.556	1.241.739	-203.817	-14%
		1014004	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (1.445.556	1.241.739	-203.817	-14%
		81186005	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	724.993	600.551	-124.442	-17%
		81186008	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	720.563	641.189	-79.374	-11%
B.2.m)	R BA1250		B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 d	0	0	0	
B.2.m)	BA1260		B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altrc			0	
B.2.m)	R BA1270		B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione,			0	
	BA1280		B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	105.567	42.023	-63.544	-60%
B.2.n)	BA1290		B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	10.690	38.690	28.000	262%
		1017002	Contributi ad enti ed associazioni	10.690	38.690	28.000	262%
		81257002	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	10.690	38.690	28.000	262%
B.2.n)	BA1300		B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero			0	
B.2.n)	BA1310		B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	
B.2.n)	BA1320		B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92			0	
B.2.n)	BA1330		B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi			0	
B.2.n)	R BA1340		B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione	94.877	3.333	-91.544	
		1017010	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	94.877	3.333	-91.544	
		ex 1109006	81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	94.877	3.333	-91.544	
	BA1350		B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan	6.628.660	6.335.365	-293.295	-4%
B.2.o)	R BA1360		B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione	381.275	334.992	-46.284	-12%
		1013001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	381.275	334.992	-46.284	-12%
		81152511	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	381.275	334.992	-46.284	-12%
B.2.o)	BA1370		B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	167.099	150.687	-16.412	-10%
		1013002	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	150.226	136.687	-13.540	-9%
		81152512	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	150.226	136.687	-13.540	-9%
		1013003	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	16.872	14.000	-2.872	-17%
		81255514	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	16.872	14.000	-2.872	-17%
	BA1380		B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios	5.592.690	5.623.550	30.860	1%
B.2.o)	BA1390		B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	351.191	433.020	81.829	23%
		1001007	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	300.642	382.896	82.255	27%
		81201007	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	144.354	205.438	61.084	42%
		81201017	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	156.288	177.459	21.171	14%
		1002012	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	50.550	50.123	-426	-1%
		81202011	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0	0	
		81202012	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	50.550	50.123	-426	-1%
B.2.o)	BA1400		B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato	0	0	0	
		1013004	Consulenze sanitarie da privato	0	0	0	
		81255513	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0	0	
B.2.o)	BA1410		B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privatc	1.682.616	1.776.891	94.275	6%
		1015002	Collaborazioni coordinate e continuative	1.682.616	1.776.891	94.275	6%
		81601002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.685.359	1.748.173	62.818	4%
		81751040	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	-2.739	28.719	31.457	-1149%
B.2.o)	BA1420		B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria	1.029.373	728.100	-301.273	-29%
		1301008	P. Sanitario Medico - Personale universitario	1.029.373	728.100	-301.273	-29%
		81403008	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.029.373	728.100	-301.273	-29%
B.2.o)	BA1430		B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.498.777	1.397.045	-101.733	-7%
		1015001	Lavoro interinale	1.498.777	1.397.045	-101.733	-7%
		81601001	LAVORO INTERINALE SANITARIO	1.498.777	1.397.045	-101.733	-7%
B.2.o)	BA1440		B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.030.732	1.288.494	257.762	25%
		1015003	Altre forme di lavoro autonomo	973.839	1.166.290	192.451	20%
		81601003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	973.839	1.166.290	192.451	20%
		1015004	Borse di studio	40.059	83.129	43.070	
		81601004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	40.059	83.129	43.070	
		1015005	Altro	16.835	39.076	22.241	
		81601005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	16.835	39.076	22.241	
	BA1450		B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando	487.596	226.137	-261.459	-54%
B.2.o)	R BA1460		B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Region	487.596	226.137	-261.459	-54%
		1301011	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	26.437	96.267	69.831	264%
		81403011	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	26.437	96.267	69.831	264%
		1302011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Re	88.675	37.611	-51.064	-58%
		81404011	N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	88.675	37.611	-51.064	-58%
		1303037	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Re	0	4.645	4.645	
		81405037	N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	4.645	4.645	
		1303038	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da A	372.484	87.615	-284.869	-76%
		81406038	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	372.484	87.615	-284.869	-76%
B.2.o)	BA1470		B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da	0	0	0	
B.2.o)	SS BA1480		B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregio	0	0	0	
	BA1490		B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.497.104	4.192.230	-304.874	-7%
B.2.p)	R BA1500		B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regio	3.132.919	3.153.471	20.552	1%
		1016008	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.132.919	3.153.471	20.552	1%
		81180603	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	3.077	2.992	-84	-3%
		ex 0901044	81050577 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	27.313	17.747	-9.566	-35%
		ex 1017010	81170110 RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER	9.570	10.881	1.311	14%
		81201028	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	41.534	28.718	-12.815	-31%
		81255517	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER - provincia	3.051.426	3.093.132	41.706	1%
B.2.p)	BA1510		B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della	6.268	2.791	-3.476	-55%
		1016011	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	6.268	2.791	-3.476	-55%
		81180611	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	6.268	2.791	-3.476	-55%
B.2.p)	BA1520		B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)	19.040	22.541	3.501	18%
		1016009	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	19.040	22.541	3.501	18%
		81180605	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	691	52	-639	-92%
		ex 0901016	81050507 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	18.350	22.489	4.139	23%
		81180609	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	0	0	0	
B.2.p)	BA1530		B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.338.877	1.013.427	-325.450	-24%
		1016007	Altri servizi sanitari da privato	49.169	36.535	-12.634	-26%
		81255518	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	49.169	36.535	-12.634	-26%
		1016012	Servizi di service sanitari	929.313	858.841	-70.472	-8%
		81161201	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	929.313	858.841	-70.472	-8%
		1203001	Service sanitari	360.396	118.052	-242.344	-67%
		81301005	SERVICE SANITARI	360.396	118.052	-242.344	-67%
B.2.p)	BA1540		B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			0	
B.2.q)	S BA1550		B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC			0	
	BA1560		B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	23.705.918	21.531.590	-2.174.329	-9%
	BA1570		B.2.B.1) Servizi non sanitari	21.456.915	19.308.288	-2.148.626	-10%
B.3.a)	BA1580		B.2.B.1.1) Lavanderia	2.251.017	2.141.109	-109.908	-5%
		1102001	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.251.017	2.141.109	-109.908	-5%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
			<i>81351001</i> SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.251.017	2.141.109	-109.908	-5%
B.3.a)	BA1590		B.2.B.1.2) Pulizia	1.859.235	1.853.699	-5.535	0%
		1102002	Pulizie	1.859.235	1.853.699	-5.535	0%
			<i>81350501</i> SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	1.859.235	1.853.699	-5.535	0%
B.3.a)	BA1600		B.2.B.1.3) Mensa	2.425.641	2.263.662	-161.979	-7%
		1102003	Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.425.641	2.263.662	-161.979	-7%
			<i>81351501</i> SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.425.641	2.263.662	-161.979	-7%
B.3.a)	BA1610		B.2.B.1.4) Riscaldamento			0	
B.3.a)	BA1620		B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	310.565	467.936	157.371	51%
		1102005	Servizi informatici	310.565	467.936	157.371	51%
			<i>81352505</i> SERVIZI INFORMATICI	310.565	467.936	157.371	51%
B.3.a)	BA1630		B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	270.873	236.401	-34.472	-13%
		1102008	Trasporti non sanitari e logistica	270.873	236.401	-34.472	-13%
			<i>81257011</i> SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	270.873	236.401	-34.472	-13%
B.3.a)	BA1640		B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	724.652	697.045	-27.606	-4%
		1102007	Smaltimento rifiuti	724.652	697.045	-27.606	-4%
			<i>81352507</i> SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	724.652	697.045	-27.606	-4%
B.3.a)	BA1650		B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	255.025	285.416	30.392	12%
		1105004	Utenze telefoniche	255.025	285.416	30.392	12%
			<i>81751010</i> UTENZE TELEFONICHE	255.025	285.416	30.392	12%
B.3.a)	BA1660		B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.435.903	1.532.520	96.617	7%
		1105003	Energia elettrica	1.435.903	1.532.520	96.617	7%
			<i>81751023</i> UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.435.903	1.532.520	96.617	7%
B.3.a)	BA1670		B.2.B.1.10) Altre utenze	1.720.710	1.905.570	184.860	11%
		1105001	Acqua	450.000	543.031	93.031	21%
			<i>81751007</i> UTENZE ACQUA	450.000	543.031	93.031	21%
		1105002	Gas	1.270.710	1.361.539	90.829	7%
			<i>81751008</i> UTENZE GAS	1.270.710	1.361.539	90.829	7%
		1105005	Altre utenze	0	1.000	1.000	
			<i>81751011</i> CANONI TRASMISSIONE DATI	0	1.000	1.000	
	BA1680		B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.226.152	859.774	-1.366.378	-61%
B.3.a)	BA1690		B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.	2.093.428	724.060	-1.369.368	-65%
		1106001	Assicurazioni per responsabilità civile	2.093.428	724.060	-1.369.368	-65%
	CHIUSO		<i>81751003</i> #N/D			0	
			<i>81751038</i> ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	2.093.428	724.060	-1.369.368	-65%
B.3.a)	BA1700		B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	132.724	135.714	2.990	2%
		1106002	Altre assicurazioni	132.724	135.714	2.990	2%
			<i>81751024</i> PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	27.724	29.958	2.234	8%
			<i>81751037</i> ASSICURAZIONI - ALTRO	105.000	105.756	756	1%
	BA1710		B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	7.977.142	7.065.155	-911.987	-11%
B.3.a)	R BA1720		B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	153.127	192.195	39.069	26%
		1107001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	6.848	29.638	22.790	333%
			<i>81153505</i> AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	6.848	29.638	22.790	333%
		1109006	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	103.439	122.505	2.998	18%
			<i>81154002</i> ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	33.998	36.995	2.998	9%
			<i>81170120</i> RIMBORSI PER ALTRI SERV.NON SAN. DA AZ.SAN.RER	69.441	85.509		
		ex 1101008	<i>81101509</i> MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	0	0	
		1801020	Costi amministrativi diversi da Az.San.Rer	42.840	40.053	-2.787	-7%
			<i>81752001</i> ONERI CONTRIBUTIVI ORGANI ISTIT. DA AZ. SAN. RER E GSA	42.840	40.053	-2.787	-7%
B.3.a)	BA1730		B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	257.682	324.873	67.191	26%
		1109007	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	257.682	324.873	67.191	26%
			<i>81154003</i> ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	95.191	87.820	-7.372	-8%
			<i>81154033</i> ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	0	86.108	86.108	
			<i>81180604</i> STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	162.490	150.946	-11.545	-7%
B.3.a)	BA1740		B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.566.334	6.548.087	-1.018.247	-13%
		1102006	Servizi di prenotazione	185.684	222.928	37.244	20%
			<i>81352001</i> CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	185.684	222.928	37.244	20%
		1102009	Altri servizi tecnici	2.147.651	1.811.893	-335.758	-16%
			<i>81352502</i> SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	518.641	452.686	-65.956	-13%
			<i>81352503</i> SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	250.115	377.072	126.957	51%
			<i>81352509</i> SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.378.895	982.135	-396.759	-29%
		1109001	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	60.203	13.869	-46.334	-77%
			<i>81257012</i> CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	60.203	13.869	-46.334	-77%
			<i>81257045</i> DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0	0	
		1109002	Servizi bancari	160.000	160.000	0	0%
			<i>82100501</i> SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	160.000	160.000	0	0%
			<i>82501001</i> ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	0	0	0%
		1109003	Servizi postali	44.320	44.320	0	0%
			<i>81280101</i> SERVIZI POSTALI	44.320	44.320	0	0%
		1109004	Altri servizi da privato	294.053	471.289	177.236	60%
			<i>81257018</i> ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	294.053	346.355	52.303	18%
			<i>81257019</i> ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	0	0	0	
			<i>81154034</i> ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	0	124.933	124.933	
		1109008	Servizi di service non sanitari	4.152.484	3.274.155	-878.329	-21%
			<i>81164002</i> SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	4.152.484	3.274.155	-878.329	-21%
		1301003	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	31.995	45.579	13.585	42%
			<i>81403003</i> MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	31.995	45.579	13.585	42%
		1302003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	20.016	23.020	3.003	15%
			<i>81404003</i> N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	20.016	23.020	3.003	15%
		1303026	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	2.325	1.058	-1.267	-55%
			<i>81405033</i> N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	2.325	1.058	-1.267	-55%
		1303027	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	6.673	11.145	4.472	67%
			<i>81406033</i> N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	6.673	11.145	4.472	67%
		1304003	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	3.689	4.836	1.147	31%
			<i>81452003</i> PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	3.689	4.836	1.147	31%
		1305003	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	0	0	0	
			<i>81453003</i> PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	0	0	0	
		1306003	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	528	1.176	649	123%
			<i>81502003</i> TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	528	1.176	649	123%
		1307003	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	7.325	10.325	3.000	41%
			<i>81503003</i> TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	7.325	10.325	3.000	41%
		1308003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	667	1.777	1.110	166%
			<i>81552003</i> AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	667	1.777	1.110	166%
		1309003	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	1.604	4.361	2.757	172%
			<i>81553003</i> AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1.604	4.361	2.757	172%
		1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	224.424	218.231	-6.194	-3%
			<i>81751014</i> ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	224.424	218.231	-6.194	-3%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
			1801002 Spese postali 81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI	184.196 184.196	176.366 176.366	-7.830 -7.830	-4% -4%
			1801003 Pubblicità ed inserzioni 81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	38.498 38.498	51.760 51.760	13.261 13.261	34% 34%
	BA1750		B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san	2.014.152	2.036.856	22.705	1%
B.3.b)	R BA1760		B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione	109.021	92.093	-16.929	-16%
			1103001 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione 81155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	109.021 109.021	92.093 92.093	-16.929 -16.929	-16% -16%
B.3.b)	BA1770		B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici	23.985	20.260	-3.724	-16%
			1103002 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0 0	0 0	0 0	0 0
			1103003 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici 81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	23.985 23.985	20.260 20.260	-3.724 -3.724	-16% -16%
	BA1780		B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da p	1.664.312	1.716.552	52.241	3%
B.3.b)	BA1790		B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato	69.303	45.980	-23.323	-34%
			1103004 Consulenze non sanitarie da privato 81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	69.303 69.303	45.980 45.980	-23.323 -23.323	-34% -34%
B.3.b)	BA1800		B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privatc	1.279.552	1.209.667	-69.886	-5%
			1104002 Collaborazioni coordinate e continuative 81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	1.279.552 1.279.552	1.209.667 1.209.667	-69.886 -69.886	-5% -5%
B.3.b)	BA1810		B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria	11.122	7.095	-4.027	-36%
			1304007 P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	0
			1305007 P. Professionale-Comparto - Personale universitario	0	0	0	0
			1306007 P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	0
			1307007 P. Tecnico-Comparto - Personale universitario ex BA2380 81503007 TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	3.758 3.758	3.792 3.792	34 34	1% 1%
			1308007 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario ex BA2430 81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	5.235 5.235	1.172 1.172	-4.063 -4.063	0% 0%
			1309007 P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario ex BA2470 81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.130 2.130	2.131 2.131	1 1	0% 0%
B.3.b)	BA1820		B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	21.446	94.715	73.269	
			1104001 Lavoro interinale 81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	21.446 21.446	94.715 94.715	73.269 73.269	
B.3.b)	BA1830		B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	282.888	359.095	76.207	27%
			1104003 Altre forme di lavoro autonomo 81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	144.884 144.884	174.031 174.031	29.147 29.147	20% 20%
			1104004 Borse di studio 81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	3.360 3.360	23.350 23.350	19.990 19.990	595% 595%
			1104005 Altro 81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	15.308 15.308	43.504 43.504	28.196 28.196	184% 184%
			1109005 Assistenza religiosa 81257001 ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	119.336 101.376	118.210 100.610	-1.126 -766	-1% -1%
			81751012 SPESE PER IL CULTO	17.960	17.600	-360	-2%
	BA1840		B.2.B.2.4) Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comandc	216.834	207.951	-8.883	-4%
B.3.b)	R BA1850		B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Region	216.834	207.951	-8.883	-4%
			1304010 P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81452010 PERS. PROF. DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	5.587 5.587	19.532 19.532	13.946 13.946	
			1305010 P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
			1306010 P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	52.356 52.356	0 0	-52.356 -52.356	
			1307010 P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
			1308010 P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	69.876 69.876	132.709 132.709	62.833 62.833	90% 90%
			1309010 P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	89.016 89.016	55.710 55.710	-33.306 -33.306	-37% -37%
B.3.b)	BA1860		B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	
B.3.b)	SS BA1870		B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregio	0	0	0	
	BA1880		B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	234.852	186.445	-48.407	-21%
B.3.c)	BA1890		B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	12.168	9.704	-2.464	-20%
			1107004 Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici 81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	12.168 12.168	9.704 9.704	-2.464 -2.464	-20% -20%
B.3.c)	BA1900		B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	222.684	176.741	-45.943	-21%
			1107003 Indennità per docenza di personale dipendente 81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	17.032 17.032	15.693 15.693	-1.340 -1.340	-8% -8%
			1107005 Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati 81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	205.652 205.652	161.048 161.048	-44.603 -44.603	-22% -22%
	BA1910		B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.742.940	6.720.082	-22.858	0%
B.4)	BA1920		B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	668.672	732.217	63.545	10%
			1101001 Manutenzione immobili e pertinenze 81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE 81100111 MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	668.672 668.672 0	732.217 732.217 0	63.545 63.545 0	10% 10% 0
B.4)	BA1930		B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.727.444	1.664.062	-63.382	-4%
			1101002 Manutenzione impianti e macchinari 81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.727.444 1.727.444	1.664.062 1.664.062	-63.382 -63.382	-4% -4%
B.4)	BA1940		B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	2.623.068	2.614.084	-8.984	0%
			1101003 Manutenzione attrezzature sanitarie 81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE 81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	2.623.068 2.092.061 531.007	2.614.084 2.093.473 520.611	-8.984 1.412 -10.396	0% 0% -2%
B.4)	BA1950		B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	25.441	11.214	-14.228	-56%
			1101009 Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi 81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	25.441 25.441	11.214 11.214	-14.228 -14.228	-56% -56%
B.4)	BA1960		B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	6.582	9.849	3.267	50%
			1101006 Manutenzione automezzi 81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI	6.582 6.582	9.849 9.849	3.267 3.267	50% 50%
B.4)	BA1970		B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.691.733	1.688.657	-3.076	0%
			1101004 Manutenzione attrezzature informatiche 81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.826 4.826	0 0	-4.826 -4.826	-100% -100%
			1101005 Manutenzione ai software 81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE	1.441.687 1.441.687	1.443.437 1.443.437	1.750 1.750	0% 0%
			1101010 Altre manutenzioni 81101508 ALTRE MANUTENZIONI	245.220 245.220	245.220 245.220	0 0	0% 0%
B.4)	R BA1980		B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0	
	BA1990		B.4) Godimento di beni di terzi	697.097	652.917	-44.180	-6%
B.5)	BA2000		B.4.A) Fitti passivi	0	0	0	
			1201001 Affitti passivi e spese condominiali 81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	0 0	0 0	0 0	0 0

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
	BA2010		<i>B.4.B) Canoni di noleggio</i>	697.097	652.917	-44.180	-6%
B.5)	BA2020		<i>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</i>	526.854	530.443	3.589	1%
		1201003	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie <i>81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE</i>	526.854 526.854	530.443 530.443	3.589 3.589	1% 1%
B.5)	BA2030		<i>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>	170.243	122.474	-47.769	-28%
		1201004	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie <i>81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE</i>	153.503 153.503	109.798 109.798	-43.705 -43.705	-28% -28%
		1201005	Canoni di noleggio hardware <i>81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE</i>	1.810 1.810	233 233	-1.577 -1.577	-87% -87%
		1201006	Canoni di noleggio software <i>81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE</i>	14.930 14.930	12.443 12.443	-2.487 -2.487	
	BA2040		<i>B.4.C) Canoni di leasing</i>	0	0	0	
B.5)	R BA2070		<i>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione</i>			0	
	BA2080		Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)	58.996.308	58.569.145	-427.163	-1%
	BA2090		B.5) Personale del ruolo sanitario	43.484.827	43.213.095	-271.732	-1%
	BA2100		<i>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</i>	21.622.410	21.491.761	-130.648	-1%
	BA2110		<i>B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico</i>	17.622.968	17.715.416	92.448	1%
B.6.a)	BA2120		<i>B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato</i>	16.294.390	16.626.214	331.824	2%
		1301025	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND <i>81403101 MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE</i>	6.705.179 6.705.179	6.839.181 6.839.181	134.003 134.003	2% 2%
		1301026	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND <i>81403102 MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.</i>	4.508.589 4.508.589	4.550.807 4.550.807	42.218 42.218	1% 1%
		1301027	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND. <i>81403103 MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'</i>	1.617.841 1.617.841	1.626.535 1.626.535	8.693 8.693	1% 1%
		1301028	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND <i>81403104 MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.</i>	3.462.781 3.462.781	3.609.691 3.609.691	146.910 146.910	4% 4%
B.6.a)	BA2130		<i>B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato</i>	1.328.578	1.089.202	-239.376	-18%
		1301017	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D <i>81403201 MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE</i>	604.415 604.415	524.914 524.914	-79.502 -79.502	-13% -13%
		1301019	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D <i>81403202 MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI</i>	297.521 297.521	268.611 268.611	-28.910 -28.910	-10% -10%
		1301021	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D. <i>81403203 MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'</i>	56.070 56.070	40.042 40.042	-16.028 -16.028	-29% -29%
		1301023	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D <i>81403204 MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI</i>	370.572 370.572	255.635 255.635	-114.936 -114.936	-31% -31%
B.6.a)	BA2140		<i>B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro</i>	0	0	0	
	BA2150		<i>B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico</i>	3.999.441	3.776.345	-223.096	-6%
B.6.b)	BA2160		<i>B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.568.585	3.476.513	-92.072	-3%
		1302025	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND <i>81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE</i>	1.798.536 1.798.536	1.754.984 1.754.984	-43.552 -43.552	-2% -2%
		1302026	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND <i>81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.</i>	640.874 640.874	621.718 621.718	-19.156 -19.156	-3% -3%
		1302027	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND <i>81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'</i>	341.533 341.533	341.749 341.749	216 216	0% 0%
		1302028	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND <i>81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.</i>	787.643 787.643	758.062 758.062	-29.581 -29.581	-4% -4%
B.6.b)	BA2170		<i>B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato</i>	430.856	299.832	-131.024	-30%
		1302017	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D <i>81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE</i>	274.125 274.125	190.475 190.475	-83.650 -83.650	-31% -31%
		1302019	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D <i>81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI</i>	35.823 35.823	21.716 21.716	-14.107 -14.107	-39% -39%
		1302021	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D <i>81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'</i>	17.812 17.812	13.589 13.589	-4.223 -4.223	-24% -24%
		1302023	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D <i>81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI</i>	103.095 103.095	74.052 74.052	-29.044 -29.044	-28% -28%
B.6.b)	BA2180		<i>B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro</i>	0	0	0	
	BA2190		<i>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</i>	21.862.418	21.721.334	-141.084	-1%
B.6.c)	BA2200		<i>B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	20.669.595	20.125.779	-543.816	-3%
		1303022	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND <i>81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE</i>	2.281.864 2.281.864	2.081.979 2.081.979	-199.885 -199.885	-9% -9%
		1303023	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND <i>81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE</i>	9.130.748 9.130.748	9.197.015 9.197.015	66.267 66.267	1% 1%
		1303024	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND <i>81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI</i>	799.579 799.579	733.976 733.976	-65.603 -65.603	-8% -8%
		1303025	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e f <i>81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI</i>	3.809.960 3.809.960	3.713.824 3.713.824	-96.136 -96.136	-3% -3%
		1303028	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND <i>81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.</i>	887.548 887.548	814.250 814.250	-73.298 -73.298	-8% -8%
		1303029	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assis <i>81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.</i>	3.759.896 3.759.896	3.584.734 3.584.734	-175.162 -175.162	-5% -5%
B.6.c)	BA2210		<i>B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	1.192.823	1.595.555	402.732	34%
		1303016	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D <i>81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE</i>	167.465 167.465	259.486 259.486	92.020 92.020	55% 55%
		1303018	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D <i>81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI</i>	26.520 26.520	46.884 46.884	20.364 20.364	77% 77%
		1303020	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD <i>81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.</i>	62.724 62.724	98.225 98.225	35.501 35.501	57% 57%
		1303047	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D <i>81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE</i>	556.205 556.205	714.160 714.160	157.955 157.955	28% 28%
		1303049	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e f <i>81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI</i>	155.170 155.170	193.197 193.197	38.027 38.027	25% 25%
		1303051	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assis <i>81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.</i>	224.738 224.738	283.604 283.604	58.865 58.865	26% 26%
B.6.c)	BA2220		<i>B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	
	BA2230		B.6) Personale del ruolo professionale	534.980	538.885	3.905	1%
	BA2240		<i>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</i>	534.980	538.885	3.905	1%
B.6.d)	BA2250		<i>B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	478.827	482.348	3.522	1%
		1304022	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND <i>81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE</i>	246.692 246.692	254.587 254.587	7.894 7.894	3% 3%
		1304023	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali- T.IND <i>81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI</i>	127.512 127.512	122.671 122.671	-4.842 -4.842	-4% -4%
		1304024	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND <i>81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI</i>	104.622 104.622	105.091 105.091	469 469	0% 0%
B.6.d)	BA2260		<i>B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	56.153	56.536	384	1%
		1304016	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D <i>81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE</i>	42.137 42.137	42.411 42.411	274 274	1% 1%
		1304018	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	645	701	56	9%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
			81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	645	701	56	9%
			1304020 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.370	13.424	54	0%
			81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.370	13.424	54	0%
B.6.d)	BA2270		<i>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	
	BA2280		<i>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</i>	0	0	0	
	BA2320	B.7)	Personale del ruolo tecnico	8.676.186	8.481.672	-194.514	-2%
	BA2330		<i>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</i>	770.121	801.499	31.378	4%
B.6.d)	BA2340		<i>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	770.121	801.499	31.378	4%
			1306022 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	421.457	429.915	8.458	2%
			81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	421.457	429.915	8.458	2%
			1306023 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	182.077	198.802	16.724	9%
			81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	182.077	198.802	16.724	9%
			1306024 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	166.587	172.782	6.195	4%
			81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	166.587	172.782	6.195	4%
B.6.d)	BA2350		<i>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	
B.6.d)	BA2360		<i>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	
	BA2370		<i>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</i>	7.906.065	7.680.173	-225.891	-3%
B.6.e)	BA2380		<i>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	7.479.868	7.426.748	-53.120	-1%
			1307022 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.583.058	4.571.819	-11.239	0%
			81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.583.058	4.571.819	-11.239	0%
			1307023 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.213.986	1.186.845	-27.141	-2%
			81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.213.986	1.186.845	-27.141	-2%
			1307024 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.682.824	1.668.084	-14.740	-1%
			81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.682.824	1.668.084	-14.740	-1%
B.6.e)	BA2390		<i>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	426.197	253.425	-172.772	-41%
			1307016 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	277.877	164.690	-113.187	-41%
			81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	277.877	164.690	-113.187	-41%
			1307018 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	45.274	28.542	-16.732	-37%
			81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	45.274	28.542	-16.732	-37%
			1307020 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	103.045	60.193	-42.852	-42%
			81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	103.045	60.193	-42.852	-42%
B.6.e)	BA2400		<i>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	
	BA2410	B.8)	Personale del ruolo amministrativo	6.300.315	6.335.493	35.178	1%
	BA2420		<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>	564.192	522.085	-42.107	-7%
B.6.d)	BA2430		<i>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	423.929	417.092	-6.837	-2%
			1308022 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	214.659	214.883	224	0%
			81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	214.659	214.883	224	0%
			1308023 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	121.935	114.522	-7.413	-6%
			81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	121.935	114.522	-7.413	-6%
			1308024 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	87.335	87.687	352	0%
			81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	87.335	87.687	352	0%
B.6.d)	BA2440		<i>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	140.262	104.993	-35.269	-25%
			1308016 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	61.578	42.458	-19.120	-31%
			81552201 AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	61.578	42.458	-19.120	-31%
			1308018 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	46.289	39.709	-6.579	-14%
			81552202 AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	46.289	39.709	-6.579	-14%
			1308020 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	32.395	22.826	-9.569	-30%
			81552203 AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	32.395	22.826	-9.569	-30%
B.6.d)	BA2450		<i>B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	
	BA2460		<i>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</i>	5.736.123	5.813.408	77.285	1%
B.6.e)	BA2470		<i>B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	5.621.949	5.710.832	88.883	2%
			1309022 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.369.876	3.405.561	35.686	1%
			81553101 AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	3.369.876	3.405.561	35.686	1%
			1309023 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.030.114	1.070.048	39.934	4%
			81553102 AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.030.114	1.070.048	39.934	4%
			1309024 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.221.959	1.235.222	13.263	1%
			81553103 AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.221.959	1.235.222	13.263	1%
B.6.e)	BA2480		<i>B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	114.175	102.576	-11.598	-10%
			1309016 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	54.914	45.405	-9.510	-17%
			81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	54.914	45.405	-9.510	-17%
			1309018 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	33.930	34.191	261	1%
			81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	33.930	34.191	261	1%
			1309020 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	25.331	22.981	-2.349	-9%
			81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	25.331	22.981	-2.349	-9%
B.6.e)	BA2490		<i>B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	
	BA2500	B.9)	Oneri diversi di gestione	755.927	899.032	143.106	19%
B.7)	BA2510		<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	155.541	120.551	-34.990	-22%
			1801004 Tasse e imposte non sul reddito	155.541	120.551	-34.990	-22%
			81751009 ABBONAMENTO RAI-TV	0	0	0	
			81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	155.541	120.551	-34.990	-22%
B.7)	BA2520		<i>B.9.B) Perdite su crediti</i>	0	0	0	
	BA2530		<i>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</i>	600.386	778.481	178.095	30%
B.7)	BA2540		<i>B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</i>	579.146	753.626	174.480	30%
			1108001 Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	459.257	649.914	190.657	42%
			81750504 COMPENSI E RIMB.SPESSE DIREZIONE GENERALE	459.257	649.914	190.657	42%
			1108002 Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	57.149	48.966	-8.183	-14%
			81750502 COMPENSI E RIMB.SPESSE AL COLLEGIO SINDACALE	57.149	48.966	-8.183	-14%
			1108003 Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	62.740	54.746	-7.994	-13%
			81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	62.740	54.746	-7.994	-13%
B.7)	BA2550		<i>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</i>	21.240	24.855	3.615	17%
			1801006 Spese processuali	11.836	16.446	4.610	39%
			81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI	11.836	16.446	4.610	39%
			1801008 Abbuoni passivi	0	0	0	
			81751027 ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0	0	0	
			1801010 Altri costi	9.404	8.409	-995	-11%
			81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	7.274	8.050	777	11%
			81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	0	0	0	
			81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA	1.866	359	-1.507	-81%
			81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	264	0	-264	
	CHIUSO		81780501 #N/D	0	0	0	
	BA2560		Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)	7.606.285	7.628.258	21.974	0%
B.8.a)	BA2570	B.10)	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	526.094	454.706	-71.387	-14%
			1401001 Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	
			1401002 Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	246.925	121.035	-125.890	-51%
			81800502 AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	246.925	121.035	-125.890	-51%
			1401003 Ammortamento software	279.169	333.671	54.502	20%
			81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	279.169	333.671	54.502	20%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
			1401005 Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	0	0	
	BA2580		B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (B.12 e B.13)	7.080.191	7.173.552	93.361	1%
	BA2590		B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
B.8.b)	BA2600		<i>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili,</i>				
B.8.b)	BA2610		<i>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili,</i>	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
			1402001 Ammortamento fabbricati indisponibili	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
			81820501 AMM.TO FABBRICATI	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
B.8.c)	BA2620		B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.174.676	3.934.105	-240.571	-6%
			1402002 Ammortamento impianti e macchinari	0	0	0	
			1402003 Ammortamento attrezzature sanitarie	3.378.165	3.188.434	-189.732	-6%
			81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.053.561	1.129.118	75.557	7%
			81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	2.324.604	2.059.315	-265.289	-11%
			1402004 Ammortamento attrezzature informatiche	373.913	368.812	-5.101	-1%
			81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	373.913	368.812	-5.101	-1%
			1402005 Ammortamento automezzi	10.418	10.278	-140	-1%
			81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	10.418	10.278	-140	-1%
			1402006 Ammortamento mobili e arredi	319.801	304.070	-15.731	-5%
			81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	319.801	304.070	-15.731	-5%
			1402007 Ammortamento beni strumentali diversi	92.378	62.511	-29.867	-32%
			81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	92.378	62.511	-29.867	-32%
	BA2630		B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	381.409	316.745	-64.664	-17%
B.9)	BA2640		<i>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>	0	0	0	
B.9)	BA2650		<i>B.14.B) Svalutazione dei crediti</i>	381.409	316.745	-64.664	-17%
			1404001 Svalutazione crediti	381.409	316.745	-64.664	-17%
			81860501 ACCANT. PER SVAL. CREDITI DA R.E.R.	0	0	0	
			81860502 ACCANT.PER SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	775	0	-775	-100%
			81860503 ACCANT. PER SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	163.147	80.525	-82.622	
			81860506 ACCANT. PER SVAL.CRED.DA Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione		143.614		
			81860504 ACCANT.PER SVAL.CREDITI DIVERSI	217.488	92.606	-124.882	-57%
	BA2660		B.15) Variazione delle rimanenze	-1.152.836	244.881	1.397.717	-121%
B.10.a)	BA2670		<i>B.15.A) Variazione rimanenze san.</i>	-1.057.098	152.901	1.209.999	-114%
			0701001 Beni sanitari	0	0	0	
			71700501 RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0	0	
			0702001 Degenze in corso	0	0	0	
			71700502 RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRO	0	0	0	
			1501002 Var Rim Emoderivati con codice AIC	7.299	-4.886	-12.185	-167%
			81850502 VAR. RIM EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	7.299	-4.886	-12.185	-167%
			1501009 Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0	0	
			81850509 VAR.RIM PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0	0	0	
			1501011 Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-117.969	38.321	156.290	-132%
			81850511 VAR.RIM STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-117.969	38.321	156.290	-132%
			1501014 Var Rim Presidi ad uso veterinario	1.204	-1.208	-2.412	-200%
			81850514 VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	1.204	-1.208	-2.412	-200%
			1501015 Var Rim Prodotti dietetici	66	-350	-416	-630%
			81850515 VAR.RIM PRODOTTI DIETETICI	66	-350	-416	-630%
			1501016 Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	-467.976	65.448	533.424	-114%
			81850516 VAR.RIM CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	-467.976	65.448	533.424	-114%
			1501017 Var Rim Ossigeno	687	-105	-793	-115%
			81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	687	-105	-793	-115%
			1501018 Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0	0	
			81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0	0	
			1501020 Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione region	-105.004	31.783	136.788	-130%
			81850520 VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-105.004	31.783	136.788	-130%
			1501021 Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-6.684	5.260	11.945	-179%
			81850521 VAR.RIM MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-6.684	5.260	11.945	-179%
			1501025 Var Rim Medicinali senza AIC	-29.723	30.612	60.335	-203%
			81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	-29.723	30.612	60.335	-203%
			1501026 Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0	0	
			81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0	0	
			1501027 Var Rim Prodotti chimici	2.792	-1.079	-3.871	-139%
			81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	2.792	-1.079	-3.871	-139%
			1501028 Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-54.619	-30.190	24.429	-45%
			81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-54.619	-30.190	24.429	-45%
			1501030 Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-4.395	2.802	7.197	-164%
			81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	-4.395	2.802	7.197	-164%
			1501032 Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	226.580	-162.455	-389.034	-172%
			81850506 VAR.RIM MATERIALE PROTETICO E PER OSTEOSINTESI	226.580	-162.455	-389.034	-172%
			1501034 Var Rim Dispositivi medici	-214.849	156.805	371.654	-173%
			81850507 VAR.RIM PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	-214.849	156.805	371.654	-173%
			1501035 Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio	-7.889	-12.369	-4.480	57%
			81850535 VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	-7.889	-12.369	-4.480	57%
			1501036 Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	-297.596	50.856	348.452	-117%
			81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	-297.596	50.856	348.452	-117%
			1501037 Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	12.262	-15.539	-27.801	-227%
			81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	12.262	-15.539	-27.801	-227%
			1501038 Var Rim Gas ad uso di laboratorio	348	0	-348	-100%
			81850512 VAR.RIM GAS AD USO DI LABORATORIO	348	0	-348	-100%
			1501039 Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	-1.632	-806	825	-51%
			81850513 VAR.RIM VACCINI PER PROFILASSI	-1.632	-806	825	-51%
B.10.b)	BA2680		<i>B.15.B) Variazione rimanenze non san.</i>	-95.738	91.980	187.718	-196%
			0701002 Beni non sanitari	0	0	0	
			1502001 Var Rim Prodotti alimentari	0	0	0	
			1502002 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-3.544	11.190	14.734	-416%
			81851002 VAR. RIM. MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	-3.544	11.190	14.734	-416%
			1502003 Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	
			1502004 Var Rim Supporti informatici	19.853	14.009	-5.844	-29%
			81851004 VAR. RIM. SUPPORTI INFORMATICI	19.853	14.009	-5.844	-29%
			1502005 Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-77.785	55.175	132.959	-171%
			81851005 VAR. RIM. CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-77.785	55.175	132.959	-171%
			1502006 Var Rim Software a rapida obsolescenza	0	0	0	
			1502007 Var Rim Altro materiale non sanitario	-30.699	10.042	40.742	-133%
			81851007 VAR. RIM. ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-30.699	10.042	40.742	-133%
			1502008 Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	0	0	0	
			1502009 Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-3.563	1.565	5.128	-144%
			81851009 VAR. RIM. ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-3.563	1.565	5.128	-144%
	BA2690		B.16) Accantonamenti dell'esercizio	14.478.629	11.991.091	-2.487.538	-17%
	BA2700		<i>B.16.A) Accantonamenti per rischi</i>	2.931.016	3.233.378	302.362	10%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
B.11.a)	BA2710		B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	31.016	0	-31.016	-100%
			1601001 Accantonamenti al fondo vertenze in corso	31.016	0	-31.016	-100%
			81901001 ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	31.016	0	-31.016	-100%
B.11.a)	BA2720		B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.	0	140.000	140.000	
			1601003 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	140.000	140.000	
			81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	0	140.000	140.000	
B.11.a)	BA2730		B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privatc			0	
B.11.a)	BA2740		B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione,		2.353.575	2.353.575	
			1601006 ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	0	2.353.575	2.353.575	
			81901017 ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)		2.353.575	2.353.575	
B.11.a)	BA2750		B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	2.900.000	739.803	-2.160.197	-74%
			1601007 Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	2.900.000	739.803	-2.160.197	-74%
			2017 81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	2.900.000	739.803	-2.160.197	-74%
			1601008 Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	0	0	
			1601004 Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale d	0	0	0	
B.11.b)	BA2760		B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0	
	BA2770		B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	7.056.992	2.531.427	-4.525.565	
B.11.c)	BA2780		B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. v	0	0	0	
B.11.c)	BA2790		B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati	0	0	0	
B.11.c)	BA2800		B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca	7.056.992	2.531.427	-4.525.565	
			1701018 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	1.461.867	940.357	-521.510	
			81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	1.461.867	940.357	-521.510	
			1701019 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	0	0	0	
			1701020 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi	0	0	0	
			1701021 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	5.595.125	1.591.070	-4.004.055	
			81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	5.595.125	1.591.070	-4.004.055	
B.11.c)	BA2810		B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privat	0	0	0	
	BA2820		B.16.D) Altri accantonamenti	4.490.621	6.226.286	1.735.665	39%
B.11.d)	BA2830		B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	
B.11.d)	BA2840		B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			0	
B.11.d)	BA2850		B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			0	
B.11.d)	BA2860		B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	54.040	189.580	135.540	
			1701008 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	54.040	189.580	135.540	
			81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDIC	54.040	189.580	135.540	
			1701011 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	
			81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0	0	
B.11.d)	BA2870		B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	23.187	62.918	39.731	
			1701009 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	23.187	62.918	39.731	
			81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	23.187	62.918	39.731	
B.11.d)	BA2880		B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	180.106	397.446	217.340	
			1701010 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	180.106	397.446	217.340	
			81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	180.106	397.446	217.340	
B.11.d)	BA2890		B.16.D.7) Altri accantonamenti	4.233.289	5.576.343	1.343.054	32%
			1701005 Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	0	0	
			81920501 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
			1701026 Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	46.890	93.004	46.114	98%
			81902026 ACC.TO AL F.DO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI	46.890	93.004	46.114	98%
			1701027 Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	3.223.744	3.900.000	676.256	21%
			ex 1701006 81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	3.223.744	3.900.000	676.256	21%
			1701028 Accantonamento al fondo spese legali	27.601	41.989	14.388	52%
			nuovo 81902027 ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	27.601	41.989	14.388	52%
			1701030 Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	0	0	
			ex 1701006 81902006 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	0	0	0	
			ex 1701006 81920502 ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	0	0	
			ex 1701006 81920503 ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	0	0	0	
			1701031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	435.054	441.350	6.297	1%
			81902031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	435.054	441.350	6.297	1%
			1701032 ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMEN	500.000	1.100.000	600.000	120%
			81902032 ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MI	500.000	1.100.000	600.000	120%
	BZ9999		Totale costi della produzione (B)	164.461.627	159.977.729	-4.483.898	-3%
			C) Proventi e oneri finanziari			0	
	CA0010		C.1) Interessi attivi	1.589	3.805	2.216	139%
C.1)	CA0020		C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica			0	
C.1)	CA0030		C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	2	1	76%
			2001004 Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	2	1	76%
			82201002 INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0	0	
			82201004 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	1	2	1	
			82201005 INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	0	0	0	
			82201006 INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	0	0	
C.1)	CA0040		C.1.C) Altri interessi attivi	1.588	3.803	2.215	140%
			2001006 Altri interessi attivi	1.588	3.803	2.215	140%
			82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI	1.588	3.803	2.215	140%
	CA0050		C.2) Altri proventi	449	246	-202	-45%
C.1)	CA0060		C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	
C.1)	CA0070		C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			0	
C.1)	CA0080		C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
C.1)	CA0090		C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			0	
C.1)	CA0100		C.2.E) Utili su cambi	449	246	-202	-45%
			2001003 Utili su cambi	449	246	-202	-45%
			82150501 UTILI SU CAMBI	449	246	-202	-45%
	CA0110		C.3) Interessi passivi	390.489	426.025	35.536	9%
C.2)	CA0120		C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	
			2102001 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0	0	
			82200501 INTERESSI PASSIVI TESORIERE - ANTICIPAZIONE	0	0	0	
C.2)	CA0130		C.3.B) Interessi passivi su mutui	389.823	426.025	36.202	9%
			2101001 Interessi su mutui	389.823	426.025	36.202	9%
			82200502 INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	389.823	426.025	36.202	9%
C.2)	CA0140		C.3.C) Altri interessi passivi	666	0	-666	-100%
			2102002 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0	0	
			82203002 INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	
			2103001 Interessi passivi verso fornitori	666	0	-666	-100%
			82200503 INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	666	0	-666	-100%
	CA0150		C.4) Altri oneri	46.275	42.332	-3.942	-9%
C.2)	CA0160		C.4.A) Altri oneri finanziari	45.664	41.160	-4.504	-10%
			2104001 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	45.664	41.160	-4.504	-10%
			82100502 ONERI BANCARI E FINANZIARI	45.664	41.160	-4.504	-10%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
C.2)	CA0170		C.4.B) Perdite su cambi	610	1.172	562	92%
			2103002 Perdite su cambi	610	1.172	562	92%
			82100503 PERDITE SU CAMBI	610	1.172	562	92%
	CZ9999		Totale proventi e oneri finanziari (C)	-434.726	-464.306	-29.580	7%
			D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			0	
	DZ9999		Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	
			E) Proventi e oneri straordinari			0	
	EA0010		E.1) Proventi straordinari	1.566.501	2.141.313	574.813	37%
E.1.a)	EA0020		E.1.A) Plusvalenze	1.000	0	-1.000	-100%
			0803001 Plusvalenze su attrezzature sanitarie	1.000	0	-1.000	-100%
			71201012 PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0	0	
			71900502 PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	1.000	0	-1.000	-100%
			2401001 Plusvalenze straordinarie	0	0	0	
			84200501 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	
			84200502 PLUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	
	EA0030		E.1.B) Altri proventi straordinari	1.565.501	2.141.313	575.813	37%
E.1.b)	EA0040		E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	27.858	57.126	29.267	105%
			2402002 Erogazioni liberali	27.858	57.126	29.267	105%
			84501003 DONAZIONI IN DENARO	18.002	29.027	11.025	61%
			84501004 DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	9.857	28.099	18.242	185%
	EA0050		E.1.B.2) Sopravvenienze attive	162.395	383.043	220.648	136%
E.1.b)	R EA0060		E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione	8.444	43.560	35.117	416%
			0804005 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	0	0	0	
			0804007 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	8.444	43.560	35.117	416%
			71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	8.444	43.560	35.117	416%
	EA0070		E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi	153.951	339.482	185.532	121%
E.1.b)	S EA0080		E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			0	
E.1.b)	EA0090		E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.	19.895	105.998	86.103	433%
			0804016 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	19.895	105.998	86.103	433%
			84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	19.895	105.998	86.103	433%
E.1.b)	EA0100		E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			0	
E.1.b)	EA0110		E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	
E.1.b)	EA0120		E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat			0	
E.1.b)	EA0130		E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	104.399	134.980	30.581	29%
			0804020 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	104.399	134.980	30.581	29%
			84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	104.399	134.980	30.581	29%
E.1.b)	EA0140		E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi	29.657	98.505	68.848	232%
			0804014 Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	0	0	0	
			71901007 SOPRAV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0	0	
			0804021 Altre sopravvenienze attive verso terzi	29.657	98.505	74.427	232%
			84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	21.525	95.952	74.427	346%
			84500431 ALTRE SOPRAV. ATTIVE V/TERZI PER TICKETS SANITARI	8.132	2.553		
			2402001 Sopravvenienze attive straordinarie	0	0	0	
			71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
	EA0150		E.1.B.3) Insussistenze attive	1.375.248	1.701.145	325.897	24%
E.1.b)	R EA0160		E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione	0	0	0	
	EA0170		E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.375.248	1.701.145	325.897	24%
E.1.b)	S EA0180		E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
E.1.b)	EA0190		E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.	1.314.745	244.192	-1.070.552	-81%
			0804010 Insussistenze del passivo verso personale dipendente	1.314.745	244.192	-1.070.552	-81%
			71901006 INSUSSISTENZE ATTIVE PERSONALE	1.314.745	244.192	-1.070.552	-81%
E.1.b)	EA0200		E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			0	
E.1.b)	EA0210		E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	
E.1.b)	EA0220		E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat			0	
E.1.b)	EA0230		E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	57.333	1.283.514	1.226.182	2139%
			0804022 Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.055	1.283.514	1.282.459	121537%
			84501002 INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI PER BENI E SERVIZI	1.055	1.283.514	1.282.459	121537%
			0804025 Insussistenze del passivo per payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoz	56.277	0	-56.277	-100%
			84501006 INSUSSIS.ATTIVE PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZ	56.277	0	-56.277	-100%
E.1.b)	EA0240		E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	3.170	173.438	170.268	5371%
			0804023 Altre insussistenze del passivo v/terzi	3.170	173.438	170.268	5371%
			84501005 ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	3.170	173.438	170.268	5371%
			2402003 Insussistenze del passivo straordinarie	0	0	0	
E.1.b)	EA0250		E.1.B.4) Altri proventi straordinari			0	
	EA0260		E.2) Oneri straordinari	912.504	437.058	-475.446	-52%
E.2.a)	EA0270		E.2.A) Minusvalenze	12.099	1.139	-10.960	-91%
			1802001 Minusvalenze su attrezzature sanitarie	6.512	537	-5.975	-92%
			82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	6.512	537	-5.975	-92%
			1802002 Minusvalenze su altri beni mobili	5.587	602	-4.985	-89%
			82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	5.587	602	-4.985	-89%
			2501001 Minusvalenze straordinarie	0	0	0	
	EA0280		E.2.B) Altri oneri straordinari	900.405	435.919	-464.486	-52%
E.2.b)	EA0290		E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	1.638	2.856	1.218	74%
			2502002 Imposte esercizi precedenti	1.638	2.856	1.218	74%
			84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI	1.472	2.817	1.345	91%
			84500503 CONDONI FISCALI, MULTE AMMONDE E SANZIONI	166	39	-127	-76%
E.2.b)	EA0300		E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	661	0	-661	
			1801007 Risarcimenti	661	0	-661	
			81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	0	0	0	
			81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP. E RIMB. SPESE DI CURA	661	0	-661	
			81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	0	0	
	EA0310		E.2.B.3) Sopravvenienze passive	872.228	227.419	-644.809	-74%
R	EA0320		E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione	4.558	11.052	6.494	142%
E.2.b)	R EA0330		E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	2.475	2.475	
			1803005 Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	0	2.475	2.475	
			84505501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	0	2.475	2.475	
E.2.b)	R EA0340		E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione	4.558	8.577	4.019	88%
			1803007 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	4.558	8.577	4.019	88%
			84505504 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	4.558	8.577	4.019	88%
	EA0350		E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi	867.670	216.367	-651.303	-75%
E.2.b)	S EA0360		E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			0	
	EA0370		E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.	54.954	413	-54.541	-99%
E.2.b)	EA0380		E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica	42.744	413	-42.330	-99%
			1301009 P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
			81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0	0	

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	diff. cons 2017 - cons 2016	%
			1301010 P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza <i>81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA</i>	0	0	0	
			1803010 Sopravvenienze passive personale dirigenza medica <i>84500509 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.MEDICA</i>	42.744	413	-42.330	-99%
E.2.b)	EA0390		<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</i>	12.211	0	-12.211	-100%
			1803011 Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica <i>84500510 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.NON MEDICA</i>	12.211	0	-12.211	-100%
E.2.b)	EA0400		<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto</i>	0	0	0	
E.2.b)	EA0410		<i>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>				
E.2.b)	EA0420		<i>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>				
E.2.b)	EA0430		<i>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat</i>				
E.2.b)	EA0440		<i>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	749.164	130.063	-619.101	-83%
			1803017 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi <i>84500501 SOPRAV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI</i>	749.164	130.063	-619.101	-83%
E.2.b)	EA0450		<i>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</i>	63.552	85.891	22.339	35%
			1803018 Altre sopravvenienze passive v/terzi <i>84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI</i>	63.552	85.891	22.339	35%
			2502001 Sopravvenienze passive straordinarie <i>84505502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE</i>	0	0	0	
E.2.b)	EA0460		<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	25.878	205.643	179.765	695%
E.2.b)	R EA0470		<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	0	10.896	10.896	
			1803008 Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione <i>84500507 INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITA'</i>	0	0	0	
			1803014 Altre insussistenze dell'attivo verso Az RER <i>84500514 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS AZ.SAN. REGIONE</i>	0	10.896	10.896	
E.2.b)	EA0480		<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>	25.878	194.748	168.869	653%
E.2.b)	S EA0490		<i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>				
E.2.b)	EA0500		<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.</i>	4.848	0	-4.848	-100%
			1803019 Insussistenze passive v/terzi relative al personale <i>84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE</i>	4.848	0	-4.848	-100%
E.2.b)	EA0510		<i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>				
E.2.b)	EA0520		<i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>				
E.2.b)	EA0530		<i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat</i>				
E.2.b)	EA0540		<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	13.970	287	-13.683	
			1803023 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi <i>ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI</i>	13.970	287	-13.683	
E.2.b)	EA0550		<i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>	7.060	194.461	187.401	2654%
			1803024 Altre insussistenze passive v/terzi <i>84500524 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI</i>	7.060	194.461	187.401	2654%
			2502003 Insussistenze dell'attivo straordinarie <i>84500506 INSUSSISTENZE PASSIVE STRAORDINARIE</i>	0	0	0	
E.2.b)	EA0560		<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>				
	EZ9999		Totale proventi e oneri straordinari (E)	653.997	1.704.255	1.050.259	161%
	XA0000		Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.946.623	4.975.911	29.287	1%
			Imposte e tasse				
	YA0010		Y.1) IRAP	4.726.377	4.755.278	28.901	1%
Y.1.a)	YA0020		<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	3.720.386	3.746.351	25.965	1%
			2601001 IRAP Personale medico e veterinario <i>85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO</i>	1.152.947	1.185.965	33.018	3%
			2601002 IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza <i>85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA</i>	254.316	240.185	-14.131	-6%
			2601004 IRAP Personale professionale - dirigenza <i>85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA</i>	36.134	36.405	271	1%
			2601005 IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0	
			2601006 IRAP Personale tecnico - dirigenza <i>85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA</i>	46.690	53.912	7.222	15%
			2601007 IRAP Personale tecnico - comparto <i>85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO</i>	449.158	457.477	8.319	2%
			2601008 IRAP Personale amministrativo - dirigenza <i>85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA</i>	63.860	35.143	-28.717	-45%
			2601009 IRAP Personale amministrativo - comparto <i>85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO</i>	332.754	351.765	19.011	6%
			2601014 IRAP Personale sanitario non medico - comparto <i>85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO</i>	259.863	247.883	-11.980	-5%
			2601015 IRAP Personale sanitario non medico - infermieri <i>85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI</i>	1.124.665	1.137.616	12.952	1%
Y.1.b)	YA0030		<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	377.989	426.296	48.308	13%
			2601010 IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente <i>85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI</i>	230.495	263.715	33.220	14%
			<i>85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI</i>	105.923	119.919	13.996	13%
			<i>85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI</i>	3.651	8.127	4.476	
			<i>85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO</i>	1.575	2.372	797	51%
			<i>85100517 IRAP SIMIL-ALP</i>	32.568	14.786	-17.782	-55%
			<i>85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO</i>	25.940	38.398	12.458	48%
			2601013 IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente <i>85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI</i>	60.839	80.113	19.274	32%
			<i>85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO</i>	147.494	162.582	15.088	10%
			<i>85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI</i>	42.273	49.148	6.876	16%
			<i>85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI</i>	75	497	421	561%
			<i>85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI</i>	6.605	6.559	-46	-1%
			<i>85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO</i>	80.681	83.335	2.653	3%
			<i>85100528 IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO</i>	0	935	935	
			<i>85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI</i>	14.591	12.364	-2.227	-15%
			2016 <i>85100528 IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO</i>	365	5.206	4.841	
			<i>85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI</i>	2.903	4.538	1.636	56%
Y.1.c)	YA0040		<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia,</i>	628.002	582.631	-45.371	-7%
			2601012 IRAP Libera professione intramoenia <i>85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)</i>	628.002	582.631	-45.371	-7%
Y.1.d)	YA0050		<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>				
	YA0060		Y.2) IRES	69.245	72.062	2.817	4%
Y.2)	YA0070		<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	69.245	72.062	2.817	4%
			2602001 IRES Attività istituzionale <i>85100501 IRES - Istituzionale</i>	69.245	72.062	2.817	4%
Y.2)	YA0080		<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>				
Y.3)	YA0090		Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	
	YZ9999		Totale imposte e tasse	4.795.622	4.827.340	31.718	1%
			RISULTATO DI ESERCIZIO	151.001	148.570	-2.431	-2%



DETTAGLIO CONTO ECONOMICO (ESCLUSA GESTIONE A PROGETTO)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
			A) Valore della produzione				
	AA0010		A.1) Contributi in c/esercizio	31.462.429	25.284.459	-6.177.970	-20%
	AA0020		A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	28.026.214	21.852.896	-6.173.318	-22%
A.1.a)	AA0030		A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistincto	19.900.214	19.927.896	27.682	0%
			0101001 Quota capitaria	0	0	0	
			71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-	-	
			0101002 Progetti e funzioni	19.576.261	19.560.837	-15.424	0%
			71100602 PROGETTI SPECIALI	19.196.261	19.180.837	-15.424	0%
			71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	380.000	0	0%
			0102001 Contributi finalizzati	323.953	367.059	43.106	13%
			81502012 TEC.DIR - PERS.COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	139.065	148.455	9.390	7%
			81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)			0	
			81405012 PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)			0	
			81405041 N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	
			81406042 N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA(AVERE)	142.535	112.055	-30.480	-21%
			81553012 AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	42.353	61.737	19.384	46%
			71100201 CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	0	44.812	44.812	
A.1.a)	AA0040		A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolatc	8.126.000	1.925.000	-6.201.000	-76%
			0103001 Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	8.126.000	1.925.000	-6.201.000	-76%
			71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	8.126.000	1.925.000	-6.201.000	-76%
	AA0050		A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	0	51.346	51.346	
	AA0060		A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	
A.1.b.1)	AA0070		A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	
A.1.b.2)	AA0080		A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg.	0	0	0	
A.1.b.3)	AA0090		A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio	0	0	0	
A.1.b.4)	AA0100		A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altrc	0	0	0	
	AA0110		A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	35.375	35.375	
A.1.b.5)	R AA0120		A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincola	0	35.375	35.375	
			0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	0	35.375	35.375	
			71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	0	35.375	35.375	
			71204012 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	0	0	0	
			71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	0	0	0	
A.1.b.5)	R AA0130		A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altrc	0	0	0	
	AA0140		A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)	0	15.971	15.971	
A.1.b.6)	AA0150		A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolat	0	15.971	15.971	
			0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	0	15.971	15.971	
			71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	0	15.971	15.971	
			0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0	0	
			71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLIC	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0160		A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0170		A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altrc	0	0	0	
	AA0180		A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	3.436.215	3.380.217	-55.998	-2%
A.1.c.1)	AA0190		A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.436.215	3.368.217	-67.998	-2%
			0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.436.215	3.368.217	-67.998	-2%
			71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	3.436.215	3.368.217	-67.998	-2%
			71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	0	0	0	
A.1.c.2)	AA0200		A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	
			0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	0	0	0	
			71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	0	0	0	
A.1.c.3)	AA0210		A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca	0	12.000	12.000	
			0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	0	0	0	
			71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	0	0	0	
			0104012 Altri contributi da Regione per ricerca	0	12.000	12.000	
			71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	0	12.000	12.000	
			71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0	0	
			0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	
A.1.c.4)	AA0220		A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0	
			0104016 Contributi da privati per ricerca	0	0	0	
			71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	0	0	0	
A.1.d)	AA0230		A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
			0104023 Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
			71160322 CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	0	0	0	
	AA0240		A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-124.964	-124.964	0	0%
A.2)	AA0250		A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per qu	-124.964	-124.964	0	0%
			0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-124.964	-124.964	0	0%
			71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-124.964	-124.964	0	0%
			0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	0	0	
			71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	0	0	
			0105003 Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	
			71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0	0	
A.2)	AA0260		A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contribut	0	0	0	
	AA0270		A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0	0	0%
A.3)	AA0280		A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg	0	0	0	
A.3)	AA0290		A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. Pub. (extra fondo) vincolati	0	0	0	
A.3)	AA0300		A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca	0	0	0	
A.3)	AA0310		A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati	0	0	0	
	AA0320		A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	98.234.225	97.107.227	-1.126.999	-1%
	AA0330		A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	83.842.795	83.909.586	66.791	0%
R	AA0340		A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. de	41.851.723	41.919.905	68.182	0%
A.4.a)	R AA0350		A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	38.507.559	38.283.673	-223.886	-1%
			0201001 Degenza a residenti della Provincia	25.955.212	25.714.520	-240.692	-1%
			71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	25.955.212	25.714.520	-240.692	-1%
			0201002 Degenza a residenti della Regione	12.225.719	12.225.718	-1	0%
			71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.719	12.225.718	-1	0%
			0201006 Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	326.408	343.435	17.027	5%
			71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	326.408	343.435	17.027	5%
			0201007 Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	220	0	-220	
			71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	220	0	-220	
A.4.a)	R AA0360		A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.762.851	2.847.008	84.157	3%
			0202001 Specialistica a residenti della Provincia	2.457.000	2.539.354	82.354	3%
			71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.457.000	2.539.354	82.354	3%
			0202002 Specialistica a residenti della Regione	287.003	287.003	0	0%
			71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	287.003	0	0%
			0202006 Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	2.000	3.114	1.114	56%
			71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	2.000	3.114	1.114	56%
			0202007 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	16.848	17.537	689	4%
			71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	16.848	17.537	689	4%



cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
A.4.a)	R AA0370	A.4.A.1.3)	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			0	
A.4.a)	R AA0380	A.4.A.1.4)	Prestazioni di File F	509.213	708.599	199.386	39%
		0203001	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	467.000	566.610	99.610	21%
		71200530	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	467.000	566.610	99.610	21%
		0203002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	42.213	141.575	99.362	235%
		71200532	MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	42.213	141.575	99.362	235%
		0203005	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende Usl	0	414	414	
		71200561	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	414	414	
A.4.a)	R AA0390	A.4.A.1.5)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			0	
A.4.a)	R AA0400	A.4.A.1.6)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			0	
A.4.a)	R AA0410	A.4.A.1.7)	Prestazioni termali			0	
A.4.a)	R AA0420	A.4.A.1.8)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			0	
A.4.a)	R AA0430	A.4.A.1.9)	Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria	72.100	80.625	8.525	12%
		0205001	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	17.723	26.842	9.119	51%
		71200502	CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO AD AZ.SAN. RER	17.723	26.842	9.119	51%
		71200542	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		0207009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	1.350	0	-1.350	
		71201109	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	1.350	0	-1.350	
		0207028	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	
		0207040	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0207041	Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	53.027	53.783	756	1%
	2014	71201113	RICAVI PER SERV. NON SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE - P	53.027	53.783	756	1%
A.4.c)	AA0440	A.4.A.2)	Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.	149.678	127.951	-21.726	-15%
		0201005	Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	100.221	113.623	13.402	13%
		71200535	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	100.221	113.623	13.402	13%
		0201009	Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0	0	
		0202005	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	4.089	1.696	-2.393	-59%
		71200545	SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	4.089	1.696	-2.393	-59%
		0202009	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	65	0	-65	-100%
		71200549	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	65	0	-65	-100%
		0203004	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	0	0	
		0205003	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	45.303	12.633	-32.671	-72%
		71200504	CERTIFICAZIONI VARIE	45.303	12.633	-32.671	-72%
		71200570	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0	0	
		0207016	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0	0	
	AA0450	A.4.A.3)	Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione	41.841.394	41.861.730	20.336	0%
A.4.a)	S AA0460	A.4.A.3.1)	Prestazioni di ricovero	40.077.545	40.071.973	-5.572	0%
		0201003	Degenza a residenti di altre Regioni	40.077.545	40.071.973	-5.572	0%
		71200526	MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	40.077.545	40.071.973	-5.572	0%
		0804006	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		0804009	Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
A.4.a)	S AA0470	A.4.A.3.2)	Prestazioni ambulatoriali	1.541.933	1.663.105	121.172	8%
		0202003	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.453.218	1.600.478	147.260	10%
		71200527	MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.453.218	1.600.478	147.260	10%
		0202008	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	88.715	62.627	-26.088	-29%
		71200548	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	88.715	62.627	-26.088	-29%
A.4.a)	SS AA0480	A.4.A.3.3)	Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			0	
A.4.a)	S AA0490	A.4.A.3.4)	Prestazioni di File F	221.916	124.212	-97.704	-44%
		0203003	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	221.916	124.212	-97.704	-44%
		71200533	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	221.916	124.212	-97.704	-44%
A.4.a)	S AA0500	A.4.A.3.5)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0510	A.4.A.3.6)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0520	A.4.A.3.7)	Prestazioni termali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0530	A.4.A.3.8)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0540	A.4.A.3.9)	Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0550	A.4.A.3.10)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0560	A.4.A.3.11)	Ricavi per differenziale tariffe TUC			0	
	SS AA0570	A.4.A.3.12)	Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	0	2.440	2.440	
A.4.a)	SS AA0580	A.4.A.3.12.A)	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			0	
A.4.a)	SS AA0590	A.4.A.3.12.B)	Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	0	2.440	2.440	
		0205002	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	2.440	2.440	
		71200580	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT. ALTRE REGIONI IN ORARIO	0	2.440	2.440	
		0207015	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		71200564	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA R	0	0	0	
		71201114	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0	0	
A.4.a)	AA0600	A.4.A.3.13)	Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			0	
	S AA0610	A.4.B)	Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extraregione	0	0	0	
A.4.c)	AA0660	A.4.C)	Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati	815.035	754.141	-60.894	-7%
		0201004	Degenza a privati paganti	676.728	577.444	-99.284	-15%
		71200509	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	101.242	82.196	-19.046	-19%
		71200590	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	150.405	113.050	-37.355	-25%
	2016	71200600	ANTICIPI SU DEGENZE	0	0	0	
		71200599	MAGGIOR COMFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	425.081	382.198	-42.882	-10%
		0202004	Specialistica a privati paganti	16.618	9.822	-6.796	-41%
		71200503	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	3.797	0	-3.797	-100%
		71200506	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	9.285	8.641	-644	-7%
		71200550	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	3.536	1.181	-2.355	-67%
		0207007	Sperimentazioni e ricerche per privati	0	0	0	
		0207013	Cartelle cliniche e referti	115.420	136.654	21.234	18%
		71900503	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	115.420	136.654	21.234	18%
		0207017	Altre prestazioni a privati	6.269	30.222	23.953	382%
		71200515	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	5.966	30.222	24.256	407%
		71200541	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0	0	
		71200567	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	0	0	0	
		71200591	RICAVI PER PASTA D'OSSE DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	0	0	
		71201099	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	303	0	-303	-100%
	AA0670	A.4.D)	Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia	13.576.396	12.443.499	-1.132.896	-8%
A.4.b)	AA0680	A.4.D.1)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera	5.253.789	4.511.796	-741.994	-14%
		0208001	Degenza ospedaliera	5.253.789	4.511.796	-741.994	-14%
		71200516	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.128.583	4.511.796	-616.787	-12%
		71200528	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	125.207	0	-125.207	-100%
A.4.b)	AA0690	A.4.D.2)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica	7.256.750	6.937.142	-319.608	-4%
		0208002	Specialistica ambulatoriale	7.256.750	6.937.142	-319.608	-4%
		71200501	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	7.060.786	6.759.068	-301.718	-4%
		71200517	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	195.964	178.075	-17.889	-9%
A.4.b)	AA0700	A.4.D.3)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
A.4.b)	AA0710	A.4.D.4)	Ricavi per prest. san. Intram. - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	947.096	870.215	-76.881	-8%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emi)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
			0208004 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex	947.096	870.215	-76.881	-8%
			71200518 RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	16.506	25.488	8.982	54%
			71200537 CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	856.480	770.677	-85.803	-10%
			71200540 CONSULTE, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	74.110	63.280	-10.831	-15%
			71200571 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	10.771	10.771	
			71200572 PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0	0	
			71200581 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTE REGIONI FUORI ORARIO	0	0	0	
A.4.b)	R AA0720		A.4.D.5) Ricavi per prest.san Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.)	118.761	124.347	5.586	5%
			0208005 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex	118.761	124.347	5.586	5%
			71200508 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	118.761	124.347	5.586	5%
A.4.b)	AA0730		A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro			0	
A.4.b)	R AA0740		A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)			0	
	AA0750		A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.437.963	25.814.533	6.376.571	33%
A.5)	AA0760		A.5.A) Rimborsi assicurativi	6.982	78.631	71.649	1026%
			0308002 Rimborsi da Assicurazioni	6.982	78.631	71.649	1026%
			71400511 RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	6.982	78.631	71.649	1026%
	AA0770		A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	0	
A.5)	AA0780		A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Re	0	0	0	
A.5)	AA0790		A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	
			0308007 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	
			71400531 ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	0	0	0	
R	AA0800		A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	787.104	759.120	-27.984	-4%
A.5)	R AA0810		A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. p	43.406	70.668	27.262	63%
			1301007 P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (ave	0	0	0	
			1302007 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della	0	0	0	
			1303030 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie del	43.406	49.017	5.611	13%
			81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	43.406	49.017	5.611	13%
			1309006 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Reg	0	21.651	21.651	
			81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	21.651	21.651	
A.5)	R AA0820		A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione	624.493	551.887	-72.606	-12%
			0306001 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	624.493	551.887	-72.606	-12%
			71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	624.493	551.887	-72.606	-12%
			0306002 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0	0	
A.5)	R AA0830		A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione	119.205	136.565	17.360	15%
			0205005 Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0	0	
			71200553 CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	0	0	0	
			0307011 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	798	798	
			71400523 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provin	0	798	798	
			0308009 Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	119.205	135.767	16.562	14%
			71400524 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER - Provincia	119.205	135.767	16.562	14%
	AA0840		A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	17.053.608	16.787.208	-266.400	-2%
A.5)	AA0850		A.5.D.1) Rim. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. A	121.927	0	-121.927	-100%
			1303039 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (ave	0	0	0	
			81405099 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	0	0	0	
			1303040 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato press	91.336	0	-91.336	-100%
			81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	91.336	0	-91.336	-100%
			1307011 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	30.591	0	-30.591	-100%
			81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB(AVERE)	30.591	0	-30.591	-100%
			1309011 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	
			81553011 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	0	0	0	
A.5)	AA0860		A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.	593.154	704.771	111.617	19%
			0306018 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	593.154	704.771	111.617	19%
			71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	983	983	
			71400582 RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	593.154	703.788	110.634	19%
A.5)	AA0870		A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.	16.338.528	16.082.438	-256.090	-2%
			0307007 Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	15.888.517	15.566.132	-322.385	-2%
			71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	15.888.517	15.566.132	-322.385	-2%
			0308003 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	155.084	129.806	-25.278	-16%
			71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	155.084	129.806	-25.278	-16%
			0308008 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	294.926	386.499	91.573	31%
			71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	166.093	272.171	106.078	64%
			71400526 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI _NO R	0	0	0	
			71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	128.833	114.328	-14.506	-11%
	AA0880		A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.590.268	8.189.574	6.599.306	415%
	AA0890		A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back	0	6.650.000	6.650.000	
A.5)	AA0900		A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	
A.5)	AA0910		A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	
A.5)	AA0920		A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	6.650.000	6.650.000	
			0209003 Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back	0	6.650.000	6.650.000	
			71208001 RIMBORSI PAY-BACK	0	6.650.000	6.650.000	
A.5)	AA0930		A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.590.268	1.539.574	-50.694	-3%
			0306020 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0	0	
			71400513 RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0	0	
			0306021 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	826.230	833.936	7.706	1%
			71400580 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	782.595	782.226	-369	0%
			71400583 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	43.635	51.711	8.075	19%
			0307008 Rimborsi per servizi erogati da privati	46.805	38.285	-8.520	-18%
			71400505 RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	46.805	38.285	-8.520	-18%
			71400533 RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	0	0	0	
			0308001 Rimborsi da dipendenti	75.466	72.037	-3.429	-5%
			71400503 RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	69.049	67.910	-1.139	-2%
			71400553 RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	6.417	4.127	-2.290	-36%
			0308006 Altri rimborsi da privato	641.767	595.317	-46.450	-7%
			71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	157.973	144.553	-13.420	-8%
			71400508 RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	3.794	6.279	2.485	65%
			71400521 ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	480.000	444.485	-35.515	-7%
	AA0940		A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.259.699	1.388.977	129.279	10%
A.6)	AA0950		A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale	1.105.842	1.180.497	74.655	7%
			0401001 Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.105.842	1.180.497	74.655	7%
			71501001 COMPARTECIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.105.842	1.180.497	74.655	7%
A.6)	AA0960		A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso	153.857	208.480	54.623	36%
			0401002 Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	153.857	208.480	54.623	36%
			71501002 COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	153.857	208.480	54.623	36%
A.6)	AA0970		A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro			0	
	AA0980		A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.048.035	5.463.507	-584.528	-10%
A.7)	AA0990		A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Statc	812.690	871.222	58.532	7%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
			0601003 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prim	812.690	871.222	58.532	7%
			71601002 QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	812.690	871.222	58.532	7%
A.7)	AA1000		A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0	473	473	
			0601004 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prim	0	473	473	
			71601004 QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	0	473	473	
A.7)	AA1010		A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione				
A.7)	AA1020		A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	24.669	24.669	
			0601006 Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	24.669	24.669	
			71601006 QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	24.669	24.669	
A.7)	AA1030		A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	5.188.149	4.507.215	-680.934	-13%
			0601007 Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	5.188.149	4.507.215	-680.934	-13%
			71601001 QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	5.188.149	4.507.215	-680.934	-13%
A.7)	AA1040		A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	47.196	59.928	12.732	27%
			0601002 Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	47.196	59.928	12.732	27%
			71601502 QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	47.196	59.928	12.732	27%
A.8)	AA1050		A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
	AA1060		A.9) Altri ricavi e proventi	729.497	860.064	130.567	18%
A.9)	AA1070		A.9.A) Ricavi per prest. non san.	94.502	18.000	-76.502	-81%
			0205006 Consulenze non sanitarie per altri	94.502	18.000	-76.502	-81%
			71200554 CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	94.502	18.000	-76.502	-81%
A.9)	AA1080		A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	356.608	474.004	117.396	33%
			0801001 Fitti attivi	352.991	452.933	99.942	28%
			71201010 PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0	0	
			71201011 CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	294.326	394.234	99.908	34%
			71201015 FITTI ATTIVI (IRES)	37.302	37.619	317	1%
			71900501 FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	21.363	21.079	-284	-1%
			0801003 Noleggio sale	3.617	21.071	17.454	483%
			71201009 RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	3.617	21.071	17.454	483%
A.9)	AA1090		A.9.C) Altri proventi diversi	278.387	368.060	89.673	32%
			0207010 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	4.500	450	-4.050	
			71201110 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	4.500	450	-4.050	
			0207011 Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	0	0	
			71201111 CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	0	0	
			0207012 Corsi di formazione a privati	900	450	-450	
			71201112 CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	900	450	-450	
			0802001 Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0	
			71201091 RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0	0	
			0802002 Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	1.000	1.000	0	0%
			71201080 CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	1.000	1.000	0	0%
			71201097 RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	0	0	0	
			0802004 Introiti per dismissione beni di consumo	0	7.666	7.666	
			71400509 DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0	0	
			71400530 ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	0	7.666	7.666	
			0802007 UTILIZZO FONDO ALPI (L.189/2012)	271.987	358.494	86.508	
			2016 71160400 QUOTE UTILIZZO F.DO ALPI (L.189/2012)	271.987	358.494	86.508	
	AZ9999		Totale valore della produzione (A)	157.046.883	155.793.803	-1.253.080	-1%
			B) Costi della produzione			0	
	BA0010		B.1) Acquisti di beni	27.203.298	25.994.621	-1.208.677	-4%
	BA0020		B.1.A) Acquisti di beni sanitari	26.470.866	25.373.951	-1.096.914	-4%
	BA0030		B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.085.000	3.009.115	-75.885	-2%
B.1.a)	BA0040		B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	3.035.000	2.926.654	-108.346	-4%
			0901002 Emoderivati dotati di AIC	160.000	104.528	-55.472	-35%
			81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	160.000	104.528	-55.472	-35%
			0901017 Ossigeno	112.000	105.684	-6.316	-6%
			81050520 OSSIGENO CON AIC	112.000	105.684	-6.316	-6%
			0901059 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.715.000	2.710.581	-4.419	0%
			81050559 MEDICINALI CON AIC	2.715.000	2.710.581	-4.419	0%
			0901106 Payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione	0	-29.016	-29.016	
			81050561 PAYBACK RELATIVO A FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI (AVERE)	0	-29.016	-29.016	
			0901077 Mezzi di contrasto dotati di AIC	45.000	30.565	-14.435	-32%
			81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	45.000	30.565	-14.435	-32%
	2014		0901103 Gas medicinali dotati di AIC	3.000	4.312	1.312	44%
			81050548 GAS MEDICINALI CON AIC	3.000	4.312	1.312	44%
B.1.a)	BA0050		B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	50.000	82.461	32.461	65%
			0901060 Medicinali senza AIC	50.000	82.461	32.461	65%
			81050560 MEDICINALI SENZA AIC	50.000	82.461	32.461	65%
B.1.a)	BA0060		B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale			0	
	BA0070		B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.252.072	1.042.695	-209.377	-17%
B.1.a)	R BA0080		B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.052.072	827.899	-224.173	-21%
			0901031 Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
			0901048 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.052.072	827.899	-224.173	-21%
			81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.052.072	827.899	-224.173	-21%
			0901050 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
B.1.a)	S BA0090		B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	
B.1.a)	BA0100		B.1.A.2.3) da altri soggetti	200.000	214.796	14.796	7%
			0901019 Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	200.000	214.796	14.796	7%
			81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	200.000	214.796	14.796	7%
	BA0210		B.1.A.3) Dispositivi medici	20.467.097	19.696.513	-770.584	-4%
B.1.a)	BA0220		B.1.A.3.1) Dispositivi medici	19.907.500	19.312.683	-594.817	-3%
			0901011 Strumentario e ferri chirurgici	902.000	1.194.177	292.177	32%
			81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	902.000	1.194.177	292.177	32%
			0901016 Cellule e tessuti umani per trapianto	0	0	0	
			81050518 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTI	0	0	0	
			0901063 Dispositivi medici impiantabili non attivi	15.800.000	15.126.625	-673.375	-4%
			81050512 MATERIALE PROTETICO	15.800.000	15.126.625	-673.375	-4%
			0901083 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	10.500	9.286	-1.214	-12%
			81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	10.500	9.286	-1.214	-12%
			0901085 Dispositivi medici	3.195.000	2.982.595	-212.405	-7%
			81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.025.000	1.016.424	-8.576	-1%
			81050585 DISPOSITIVI MEDICI	2.170.000	1.966.171	-203.829	-9%
B.1.a)	BA0230		B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi			0	
B.1.a)	BA0240		B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	559.597	383.830	-175.767	-31%
			0901062 Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	559.597	383.830	-175.767	-31%
			81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	559.597	383.830	-175.767	-31%
B.1.a)	BA0250		B.1.A.4) Prodotti dietetici	2.500	1.375	-1.125	-45%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
			0901015 Prodotti dietetici	2.500	1.375	-1.125	-45%
			81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	2.500	1.375	-1.125	-45%
B.1.a)	BA0260		B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	6.000	5.603	-397	-7%
			0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC	6.000	5.603	-397	-7%
			81050514 VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	6.000	5.603	-397	-7%
B.1.a)	BA0270		B.1.A.6) Prodotti chimici	40.500	32.281	-8.219	-20%
			0901061 Prodotti chimici	40.500	32.281	-8.219	-20%
			81050517 PRODOTTI CHIMICI	40.500	32.281	-8.219	-20%
B.1.a)	BA0280		B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	10.000	4.088	-5.912	-59%
			0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	10.000	4.088	-5.912	-59%
			81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	10.000	4.088	-5.912	-59%
			0901014 Presidi ad uso veterinario	0	0	0	
			81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0	0	
B.1.a)	BA0290		B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.023.996	988.305	-35.691	-3%
			0901065 Altri beni e prodotti sanitari	385.000	365.815	-19.185	-5%
			81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	385.000	365.815	-19.185	-5%
			0901066 Gas ad uso di laboratorio	6.000	4.633	-1.367	-23%
			81050525 GAS AD USO DI LABORATORIO	6.000	4.633	-1.367	-23%
			0901086 Vetrie e materiale di laboratorio	137.996	126.218	-11.778	-9%
			81050586 VETRIE E MATERIALE DI LABORATORIO	137.996	126.218	-11.778	-9%
			0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	495.000	491.639	-3.361	-1%
			81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	495.000	491.639	-3.361	-1%
B.1.a)	R BA0300		B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione	583.700	593.976	10.276	2%
	2014		0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	0	2.802	2.802	
			81050544 CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	0	2.802	2.802	
			0901052 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	10.620	15.550	4.930	46%
			81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	10.620	15.550	4.930	46%
			0901054 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			81050554 MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
			0901069 Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	568.080	575.624	7.544	1%
			81050523 MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	568.080	575.624	7.544	1%
			0901074 Altri beni e prodotti sanitari da az.san.della rer	5.000	0	-5.000	-100%
			81050574 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	5.000	0	-5.000	-100%
			BA0310 B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	732.433	620.670	-111.763	-15%
B.1.b)	BA0320		B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.035	0	-1.035	-100%
			0902001 Prodotti alimentari	1.035	0	-1.035	-100%
			81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	1.035	0	-1.035	-100%
B.1.b)	BA0330		B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	286.000	262.024	-23.976	-8%
			0902002 Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	286.000	262.024	-23.976	-8%
			81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	127.000	140.568	13.568	11%
			81050823 MATERIALE DI PULIZIA	159.000	121.456	-37.544	-24%
B.1.b)	BA0340		B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.000	174	-2.826	-94%
			0902003 Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.000	174	-2.826	-94%
			81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	3.000	174	-2.826	-94%
B.1.b)	BA0350		B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	328.044	280.508	-47.536	-14%
			0902004 Supporti informatici	132.972	109.272	-23.700	-18%
			81050806 SUPPORTI INFORMATICI	132.972	109.272	-23.700	-18%
			0902005 Carta, cancelleria e stampati	195.071	171.236	-23.835	-12%
			81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	195.071	171.236	-23.835	-12%
			0902006 Software a rapida obsolescenza	0	0	0	
			81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0	0	
B.1.b)	BA0360		B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	2.000	675	-1.325	-66%
			0902008 Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	2.000	675	-1.325	-66%
			81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	2.000	675	-1.325	-66%
			81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	0	0	0	
B.1.b)	BA0370		B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	112.354	77.289	-35.065	-31%
			0902007 Altro materiale non sanitario	108.854	75.618	-33.236	-31%
			81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	108.854	75.618	-33.236	-31%
			0902009 Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	3.500	1.671	-1.829	-52%
			81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	3.500	1.671	-1.829	-52%
B.1.b)	R BA0380		B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione			0	
			BA0390 B.2) Acquisti di servizi	45.084.466	42.211.030	-2.873.435	-6%
			BA0400 B.2.A) Acquisti servizi sanitari	23.470.746	22.449.672	-1.021.073	-4%
	BA0410		B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	
	BA0490		B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	
	BA0530		B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.992.792	1.974.666	-18.126	-1%
B.2.c)	R BA0540		B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.807.792	1.829.082	21.290	1%
			1002005 Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	1.797.014	1.820.398	23.384	1%
			81202014 SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	1.597.014	1.698.023	101.009	6%
			ex 1001013 81201018 SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDE	75.000	57.850	-17.150	-23%
			ex 1001013 81201019 SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDE	125.000	64.525	-60.475	-48%
			1002006 Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	10.778	8.683	-2.095	-19%
			81202006 ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	10.778	8.683	-2.095	-19%
B.2.c)	BA0550		B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.c)	S BA0560		B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	150.000	137.917	-12.083	-8%
			1002022 Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	150.000	137.917	-12.083	-8%
			81202023 ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	150.000	137.917	-12.083	-8%
B.2.c)	BA0570		B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI			0	
	BA0580		B.2.A.3.5) - da privato	35.000	7.667	-27.333	-78%
B.2.c)	BA0590		B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privat			0	
B.2.c)	BA0600		B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	
B.2.c)	BA0610		B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	15.000	949	-14.051	-94%
			1002021 Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	15.000	949	-14.051	-94%
			81202008 SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	15.000	949	-14.051	-94%
B.2.c)	BA0620		B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privat	20.000	6.718	-13.282	-66%
			1002020 Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	20.000	6.718	-13.282	-66%
			81202009 SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	20.000	6.718	-13.282	-66%
B.2.c)	BA0630		B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione,			0	
	BA0640		B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	
	BA0700		B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	
	BA0750		B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
	BA0800		B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.137.676	2.273.292	135.616	6%
B.2.g)	R BA0810		B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.945	23	-1.922	
			1001013 Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	1.945	23	-1.922	
		2016	81201022 COSTI PER ESPANTO DA AZ.SAN.DELLA REGIONE	1.200	0		
		2014	81201021 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIERI	745	23	-722	
B.2.g)	BA0820		B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
B.2.g)	S BA0830		B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
	BA0840		B.2.A.7.4) - da privato	2.135.731	2.273.269	137.538	6%
B.2.g)	BA0850		B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privat			0	
B.2.g)	BA0860		B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privat			0	
B.2.g)	BA0870		B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	
B.2.g)	BA0880		B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2.135.731	2.273.269	137.538	6%
			1001015 Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.135.731	2.273.269	137.538	6%
			81201005 DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	858.753	800.971	-57.782	-7%
			81201006 DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.276.978	1.472.297	195.319	15%
B.2.g)	BA0890		B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione,			0	
	BA0900		B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
	BA0960		B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0	0	
	BA1030		B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0	0	
	BA1090		B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	229.500	223.586	-5.914	-3%
B.2.k)	R BA1100		B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	210.000	204.376	-5.624	-3%
			1012004 Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	210.000	204.376	-5.624	-3%
			81153002 TRASPORTO INFIRMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	210.000	204.376	-5.624	-3%
B.2.k)	BA1110		B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione),			0	
B.2.k)	S BA1120		B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.k)	BA1130		B.2.A.11.4) - da privato	19.500	19.210	-290	-1%
			1012007 Altri trasporti da privato	19.500	19.210	-290	-1%
			81256007 ALTRI TRASPORTI SANITARI	15.500	14.668	-832	-5%
			81256002 TRASPORTO INFIRMI DA PRIVATO	4.000	4.542	542	14%
	BA1140		B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0	0	
	BA1200		B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia,	10.151.650	9.358.884	-792.767	-8%
B.2.m)	BA1210		B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliera	3.869.355	3.426.067	-443.288	-11%
			1014001 Degenza ospedaliera	3.869.355	3.426.067	-443.288	-11%
			81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	32.820	0	-32.820	-100%
			81257025 IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	176.138	116.011	-60.126	-34%
			81257015 DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	3.660.397	3.310.055	-350.342	-10%
B.2.m)	BA1220		B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia- Area specialistica	4.836.739	4.691.077	-145.662	-3%
			1014002 Specialistica ambulatoriale	4.836.739	4.691.077	-145.662	-3%
			81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	60.368	49.113	-11.255	-19%
			81257016 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.776.371	4.641.964	-134.407	-3%
			81257017 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0	0	
B.2.m)	BA1230		B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica			0	
B.2.m)	BA1240		B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 d	1.445.556	1.241.739	-203.817	-14%
			1014004 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (1.445.556	1.241.739	-203.817	-14%
			81186005 CONSULTE E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	724.993	600.551	-124.442	-17%
			81186008 CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	720.563	641.189	-79.374	-11%
B.2.m)	R BA1250		B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 d	0	0	0	
B.2.m)	BA1260		B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altrc			0	
B.2.m)	R BA1270		B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione,			0	
	BA1280		B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	11.065	35.690	24.625	223%
B.2.n)	BA1290		B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	11.065	35.690	24.625	223%
			1017002 Contributi ad enti ed associazioni	11.065	35.690	24.625	223%
			81257002 CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	11.065	35.690	24.625	223%
B.2.n)	BA1300		B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero			0	
B.2.n)	BA1310		B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	
B.2.n)	BA1320		B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92			0	
B.2.n)	BA1330		B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi			0	
B.2.n)	R BA1340		B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione	0	0	0	
			1017010 Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
			ex 1109006 81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	0	0	0	
	BA1350		B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan	4.612.140	4.401.265	-210.875	-5%
B.2.o)	R BA1360		B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione	266.541	334.992	68.451	26%
			1013001 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	266.541	334.992	68.451	26%
			81152511 CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	266.541	334.992	68.451	26%
B.2.o)	BA1370		B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	174.000	150.687	-23.313	-13%
			1013002 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	160.000	136.687	-23.313	-15%
			81152512 CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	160.000	136.687	-23.313	-15%
			1013003 Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	14.000	14.000	0	0%
			81255514 CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	14.000	0	0%
	BA1380		B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socio	4.010.161	3.689.450	-320.711	-8%
B.2.o)	BA1390		B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	422.149	433.020	10.871	3%
			1001007 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	373.741	382.896	9.155	2%
			81201007 DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	185.902	205.438	19.536	11%
			81201017 DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	187.839	177.459	-10.380	-6%
			1002012 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	48.408	50.123	1.715	4%
			81202011 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0	0	
			81202012 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	48.408	50.123	1.715	4%
B.2.o)	BA1400		B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato	0	0	0	
			1013004 Consulenze sanitarie da privato	0	0	0	
			81255513 CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0	0	
B.2.o)	BA1410		B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privatc	351.189	288.849	-62.340	-18%
			1015002 Collaborazioni coordinate e continuative	351.189	288.849	-62.340	-18%
			81601002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	325.198	260.130	-65.068	-20%
			81751040 PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	25.991	28.719	2.728	10%
B.2.o)	BA1420		B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria	997.699	728.100	-269.599	-27%
			1301008 P. Sanitario Medico - Personale universitario	997.699	728.100	-269.599	-27%
			81403008 MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	997.699	728.100	-269.599	-27%
B.2.o)	BA1430		B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.350.000	1.397.045	47.045	3%
			1015001 Lavoro interinale	1.350.000	1.397.045	47.045	3%
			81601001 LAVORO INTERINALE SANITARIO	1.350.000	1.397.045	47.045	3%
B.2.o)	BA1440		B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	889.124	842.437	-46.687	-5%
			1015003 Altre forme di lavoro autonomo	889.124	842.437	-46.687	-5%
			81601003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	889.124	842.437	-46.687	-5%
			1015004 Borse di studio	0	0	0	
			81601004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	0	0	0	
			1015005 Altro	0	0	0	
			81601005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	0	0	0	
	BA1450		B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comandc	161.439	226.137	64.699	40%
B.2.o)	R BA1460		B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Region	161.439	226.137	64.699	40%
			1301011 P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	18.883	96.267	77.384	410%
			81403011 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	18.883	96.267	77.384	410%
			1302011 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Re	36.562	37.611	1.049	3%
			81404011 N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	36.562	37.611	1.049	3%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
			1303037 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Re	0	4.645	4.645	
			81405037 N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	4.645	4.645	
			1303038 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da A	105.994	87.615	-18.379	-17%
			81406038 N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	105.994	87.615	-18.379	-17%
B.2.o)	BA1470		B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da	0	0	0	
B.2.o)	SS BA1480		B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregio	0	0	0	
			BA1490 <i>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</i>	4.335.922	4.182.290	-153.632	-4%
B.2.p)	R BA1500		<i>B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regio</i>	3.134.922	3.153.471	18.549	1%
			1016008 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.134.922	3.153.471	18.549	1%
			81180603 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	2.523	2.992	469	19%
			ex 0901044 81050577 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	17.043	17.747	704	4%
			ex 1017010 81170110 RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER	13.328	10.881	-2.447	-18%
			81201028 ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	50.000	28.718	-21.282	-43%
			81255517 ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER - provincia	3.052.028	3.093.132	41.104	1%
B.2.p)	BA1510		<i>B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della</i>	21.000	2.791	-18.209	-87%
			1016011 Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	21.000	2.791	-18.209	-87%
			81180611 ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	21.000	2.791	-18.209	-87%
B.2.p)	BA1520		<i>B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)</i>	23.000	22.541	-459	-2%
			1016009 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	23.000	22.541	-459	-2%
			81180605 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	3.000	52	-2.948	-98%
			ex 0901016 81050507 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	20.000	22.489	2.489	12%
			81180609 ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	0	0	0	
B.2.p)	BA1530		<i>B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato</i>	1.157.000	1.003.487	-153.513	-13%
			1016007 Altri servizi sanitari da privato	35.000	26.594	-8.406	-24%
			81255518 ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	35.000	26.594	-8.406	-24%
			1016012 Servizi di service sanitari	960.000	858.841	-101.159	-11%
			81161201 SERVIZI DI SERVICE SANITARI	960.000	858.841	-101.159	-11%
			1203001 Service sanitari	162.000	118.052	-43.948	-27%
			81301005 SERVICE SANITARI	162.000	118.052	-43.948	-27%
B.2.p)	BA1540		<i>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>			0	
B.2.q)	S BA1550		<i>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</i>			0	
			BA1560 B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	21.613.720	19.761.358	-1.852.362	-9%
			BA1570 <i>B.2.B.1) Servizi non sanitari</i>	20.329.354	18.498.402	-1.830.952	-9%
B.3.a)	BA1580		<i>B.2.B.1.1) Lavanderia</i>	2.320.000	2.141.109	-178.891	-8%
			1102001 Lavanderia, lavano e guardaroba	2.320.000	2.141.109	-178.891	-8%
			81351001 SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.320.000	2.141.109	-178.891	-8%
B.3.a)	BA1590		<i>B.2.B.1.2) Pulizia</i>	1.900.000	1.853.699	-46.301	-2%
			1102002 Pulizie	1.900.000	1.853.699	-46.301	-2%
			81350501 SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	1.900.000	1.853.699	-46.301	-2%
B.3.a)	BA1600		<i>B.2.B.1.3) Mensa</i>	2.440.000	2.263.662	-176.338	-7%
			1102003 Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.440.000	2.263.662	-176.338	-7%
			81351501 SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.440.000	2.263.662	-176.338	-7%
B.3.a)	BA1610		<i>B.2.B.1.4) Riscaldamento</i>			0	
B.3.a)	BA1620		<i>B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica</i>	408.478	449.563	41.084	10%
			1102005 Servizi informatici	408.478	449.563	41.084	10%
			81352505 SERVIZI INFORMATICI	408.478	449.563	41.084	10%
B.3.a)	BA1630		<i>B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)</i>	270.200	231.220	-38.981	-14%
			1102008 Trasporti non sanitari e logistica	270.200	231.220	-38.981	-14%
			81257011 SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	270.200	231.220	-38.981	-14%
B.3.a)	BA1640		<i>B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti</i>	730.000	695.531	-34.469	-5%
			1102007 Smaltimento rifiuti	730.000	695.531	-34.469	-5%
			81352507 SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	730.000	695.531	-34.469	-5%
B.3.a)	BA1650		<i>B.2.B.1.8) Utenze telefoniche</i>	262.500	285.416	22.916	9%
			1105004 Utenze telefoniche	262.500	285.416	22.916	9%
			81751010 UTENZE TELEFONICHE	262.500	285.416	22.916	9%
B.3.a)	BA1660		<i>B.2.B.1.9) Utenze elettricità</i>	1.640.681	1.532.520	-108.161	-7%
			1105003 Energia elettrica	1.640.681	1.532.520	-108.161	-7%
			81751023 UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.640.681	1.532.520	-108.161	-7%
B.3.a)	BA1670		<i>B.2.B.1.10) Altre utenze</i>	1.870.000	1.904.570	34.570	2%
			1105001 Acqua	450.000	543.031	93.031	21%
			81751007 UTENZE ACQUA	450.000	543.031	93.031	21%
			1105002 Gas	1.420.000	1.361.539	-58.461	-4%
			81751008 UTENZE GAS	1.420.000	1.361.539	-58.461	-4%
			1105005 Altre utenze	0	0	0	
			81751011 CANONI TRASMISSIONE DATI	0	0	0	
	BA1680		<i>B.2.B.1.11) Premi di assicurazione</i>	881.185	859.774	-21.411	-2%
B.3.a)	BA1690		<i>B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.</i>	725.000	724.060	-940	0%
			1106001 Assicurazioni per responsabilità civile	725.000	724.060	-940	0%
			81751003 #N/D			0	
			81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	725.000	724.060	-940	0%
B.3.a)	BA1700		<i>B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</i>	156.185	135.714	-20.471	-13%
			1106002 Altre assicurazioni	156.185	135.714	-20.471	-13%
			81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	31.185	29.958	-1.227	-4%
			81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO	125.000	105.756	-19.244	-15%
	BA1710		<i>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</i>	7.606.310	6.281.338	-1.324.972	-17%
B.3.a)	R BA1720		<i>B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>	122.585	192.195	69.611	57%
			1107001 Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	0	29.638	29.638	
			81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	0	29.638	29.638	
			1109006 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	78.960	122.505	4.435	55%
			81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	32.560	36.995	4.435	14%
			81170120 RIMBORSI PER ALTRI SERV.NON SAN. DA AZ.SAN.RER	46.400	85.509		
			ex 1101008 81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	0	0	
			1801020 Costi amministrativi diversi da Az.San.Rer	43.625	40.053		-8%
			81752001 ONERI CONTRIBUTIVI ORGANI ISTIT. DA AZ. SAN. RER E GSA	43.625	40.053		-8%
B.3.a)	BA1730		<i>B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</i>	90.061	54.799	-35.262	-39%
			1109007 Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	90.061	54.799	-35.262	-39%
			81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	65.000	54.799	-10.201	-16%
			81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	0	0	0	
			81180604 STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	25.061	0	-25.061	
B.3.a)	BA1740		<i>B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato</i>	7.393.664	6.034.344	-1.359.320	-18%
			1102006 Servizi di prenotazione	223.650	222.928	-722	0%
			81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	223.650	222.928	-722	0%
			1102009 Altri servizi tecnici	2.101.500	1.811.893	-289.607	-14%
			81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	490.000	452.686	-37.314	-8%
			81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	286.500	377.072	90.572	32%
			81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.325.000	982.135	-342.865	-26%
			1109001 Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	60.203	13.869	-46.334	-77%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
			81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	60.203	13.869	-46.334	-77%
			81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0	0	
		1109002	Servizi bancari	160.000	160.000	0	0%
			82100501 SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	160.000	160.000	0	
			82501001 ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	0	0	
		1109003	Servizi postali	44.321	44.320	-1	0%
			81280101 SERVIZI POSTALI	44.321	44.320	-1	0%
		1109004	Altri servizi da privato	86.639	66.139	-20.500	-24%
			81257018 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	86.639	66.139	-20.500	-24%
			81257019 ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	0	0	0	
			81154034 ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	0	0	0	
		1109008	Servizi di service non sanitari	4.235.000	3.274.155	-960.845	-23%
			81164002 SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	4.235.000	3.274.155	-960.845	-23%
		1301003	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	24.500	45.579	21.079	86%
			81403003 MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	24.500	45.579	21.079	86%
		1302003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	6.500	23.020	16.520	254%
			81404003 N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	6.500	23.020	16.520	254%
		1303026	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.500	1.058	-2.442	-70%
			81405033 N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	3.500	1.058	-2.442	-70%
		1303027	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	9.500	11.145	1.645	17%
			81406033 N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	9.500	11.145	1.645	17%
		1304003	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.000	4.836	3.836	384%
			81452003 PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.000	4.836	3.836	384%
		1305003	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.790	-53.088	-56.878	
			81453003 PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	3.790	-53.088	-56.878	
		1306003	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	2.080	1.176	-904	-43%
			81502003 TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	2.080	1.176	-904	-43%
		1307003	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	1.100	10.325	9.225	839%
			81503003 TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1.100	10.325	9.225	839%
		1308003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	2.500	1.777	-723	-29%
			81552003 AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	2.500	1.777	-723	-29%
		1309003	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	5.500	4.361	-1.139	-21%
			81553003 AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	5.500	4.361	-1.139	-21%
		1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	176.307	162.725	-13.582	-8%
			81751014 ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	176.307	162.725	-13.582	-8%
		1801002	Spese postali	203.575	176.366	-27.209	-13%
			81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI	203.575	176.366	-27.209	-13%
		1801003	Pubblicità ed inserzioni	42.500	51.760	9.260	22%
			81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	42.500	51.760	9.260	22%
	BA1750		<i>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san</i>	1.010.458	1.080.137	69.679	7%
B.3.b)	R BA1760		<i>B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione</i>	90.000	92.093	2.093	2%
			1103001 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	90.000	92.093	2.093	2%
			81155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	90.000	92.093	2.093	2%
B.3.b)	BA1770		<i>B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblica</i>	0	20.260	20.260	
			1103002 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
			81155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0	0	
			1103003 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	0	20.260	20.260	
			81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	0	20.260	20.260	
	BA1780		<i>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da pr</i>	739.544	759.832	20.289	3%
B.3.b)	BA1790		<i>B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato</i>	87.419	43.118	-44.301	-51%
			1103004 Consulenze non sanitarie da privato	87.419	43.118	-44.301	-51%
			81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	87.419	43.118	-44.301	-51%
B.3.b)	BA1800		<i>B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privatc</i>	434.865	419.740	-15.124	-3%
			1104002 Collaborazioni coordinate e continuative	434.865	419.740	-15.124	-3%
			81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	434.865	419.740	-15.124	-3%
B.3.b)	BA1810		<i>B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria</i>	6.941	7.095	154	2%
			1304007 P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
			1305007 P. Professionale-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
			1306007 P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
			1307007 P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	2.839	3.792	953	34%
			ex BA2380 81503007 TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.839	3.792	953	34%
			1308007 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	1.172	1.172	
			ex BA2430 81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	1.172	1.172	
			1309007 P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	4.102	2.131	-1.971	-48%
			ex BA2470 81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	2.131	-1.971	-48%
B.3.b)	BA1820		<i>B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria</i>	60.000	94.715	34.715	
			1104001 Lavoro interinale	60.000	94.715	34.715	
			81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	60.000	94.715	34.715	
B.3.b)	BA1830		<i>B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>	150.319	195.164	44.845	30%
			1104003 Altre forme di lavoro autonomo	20.645	53.378	32.733	159%
			81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	20.645	53.378	32.733	159%
			1104004 Borse di studio	4.800	18.550	13.750	286%
			81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	4.800	18.550	13.750	286%
			1104005 Altro	7.000	5.026	-1.974	-28%
			81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	7.000	5.026	-1.974	-28%
			1109005 Assistenza religiosa	117.874	118.210	336	0%
			81257001 ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	100.874	100.610	-264	0%
			81751012 SPESE PER IL CULTO	17.000	17.600	600	4%
	BA1840		<i>B.2.B.2.4) Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comandc</i>	180.914	207.951	27.037	15%
B.3.b)	R BA1850		<i>B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Region</i>	180.914	207.951	27.037	15%
			1304010 P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	14.525	19.532	5.007	
			81452010 PERS. PROF. DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	14.525	19.532	5.007	
			1305010 P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			1306010 P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			1307010 P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			1308010 P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	110.213	132.709	22.496	20%
			81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	110.213	132.709	22.496	20%
			1309010 P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	56.176	55.710	-466	-1%
			81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	56.176	55.710	-466	-1%
B.3.b)	BA1860		<i>B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università</i>			0	
B.3.b)	SS BA1870		<i>B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregio</i>	0	0	0	
	BA1880		<i>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</i>	273.908	182.819	-91.089	-33%
B.3.c)	BA1890		<i>B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico</i>	3.000	9.704	6.704	223%
			1107004 Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	3.000	9.704	6.704	223%
			81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	3.000	9.704	6.704	223%
B.3.c)	BA1900		<i>B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato</i>	270.908	173.115	-97.793	-36%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
		1107003	Indennità per docenza di personale dipendente <i>81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.</i>	22.000 22.000	15.693 15.693	-6.307 -6.307	-29% -29%
		1107005	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati <i>81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI</i>	248.908 248.908	157.422 157.422	-91.485 -91.485	-37% -37%
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)		7.036.102	6.716.860	-319.242	-5%
B.4)	BA1920	<i>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>		720.000	732.217	12.217	2%
		1101001	Manutenzione immobili e pertinenze <i>81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE</i> <i>81100111 MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE</i>	720.000 720.000 0	732.217 732.217 0	12.217 12.217 0	2% 2%
B.4)	BA1930	<i>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>		1.770.000	1.664.062	-105.938	-6%
		1101002	Manutenzione impianti e macchinari <i>81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI</i>	1.770.000 1.770.000	1.664.062 1.664.062	-105.938 -105.938	-6% -6%
B.4)	BA1940	<i>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche</i>		2.668.000	2.610.862	-57.138	-2%
		1101003	Manutenzione attrezzature sanitarie <i>81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE</i> <i>81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE</i>	2.668.000 2.128.000 540.000	2.610.862 2.090.251 520.611	-57.138 -37.749 -19.389	-2% -2% -4%
B.4)	BA1950	<i>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>		18.000	11.214	-6.786	-38%
		1101009	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi <i>81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE</i>	18.000 18.000	11.214 11.214	-6.786 -6.786	-38% -38%
B.4)	BA1960	<i>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>		7.000	9.849	2.849	41%
		1101006	Manutenzione automezzi <i>81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI</i>	7.000 7.000	9.849 9.849	2.849 2.849	41% 41%
B.4)	BA1970	<i>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</i>		1.853.102	1.688.657	-164.444	-9%
		1101004	Manutenzione attrezzature informatiche <i>81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE</i>	9.069 9.069	0 0	-9.069 -9.069	-100% -100%
		1101005	Manutenzione ai software <i>81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE</i>	1.598.833 1.598.833	1.443.437 1.443.437	-155.395 -155.395	-10% -10%
		1101010	Altre manutenzioni <i>81101508 ALTRE MANUTENZIONI</i>	245.200 245.200	245.220 245.220	20 20	0% 0%
B.4)	R BA1980	<i>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione</i>		0	0	0	
		1101008	# <i>81101509 spostato al 11.09.006</i>	0	0	0	
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi		672.000	476.830	-195.170	-29%
B.5)	BA2000	<i>B.4.A) Fitti passivi</i>		0	0	0	
		1201001	Affitti passivi e spese condominiali <i>81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI</i>	0 0	0 0	0 0	
	BA2010	<i>B.4.B) Canoni di noleggio</i>		672.000	476.830	-195.170	-29%
B.5)	BA2020	<i>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</i>		522.000	367.032	-154.968	-30%
		1201003	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie <i>81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE</i>	522.000 522.000	367.032 367.032	-154.968 -154.968	-30% -30%
B.5)	BA2030	<i>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>		150.000	109.798	-40.202	-27%
		1201004	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie <i>81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE</i>	150.000 150.000	109.798 109.798	-40.202 -40.202	-27% -27%
		1201005	Canoni di noleggio hardware	0	0	0	
		1201006	Canoni di noleggio software	0	0	0	
	BA2040	<i>B.4.C) Canoni di leasing</i>		0	0	0	
B.5)	BA2050	<i>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</i>		0	0	0	
B.5)	BA2060	<i>B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria</i>		0	0	0	
B.5)	R BA2070	<i>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione</i>		0	0	0	
	BA2080	Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)		60.080.990	58.377.195	-1.703.795	-3%
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario		44.298.756	43.213.095	-1.085.661	-2%
	BA2100	<i>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</i>		22.030.606	21.491.761	-538.845	-2%
	BA2110	<i>B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico</i>		18.054.083	17.715.416	-338.667	-2%
B.6.a)	BA2120	<i>B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato</i>		16.562.476	16.626.214	63.739	0%
		1301025	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND <i>81403101 MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE</i>	6.923.048 6.923.048	6.839.181 6.839.181	-83.867 -83.867	-1% -1%
		1301026	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND <i>81403102 MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.</i>	4.407.562 4.407.562	4.550.807 4.550.807	143.245 143.245	3% 3%
		1301027	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND. <i>81403103 MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'</i>	1.598.437 1.598.437	1.626.535 1.626.535	28.098 28.098	2% 2%
		1301028	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND <i>81403104 MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.</i>	3.633.428 3.633.428	3.609.691 3.609.691	-23.737 -23.737	-1% -1%
B.6.a)	BA2130	<i>B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato</i>		1.491.607	1.089.202	-402.405	-27%
		1301017	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D <i>81403201 MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE</i>	808.266 808.266	524.914 524.914	-283.352 -283.352	-35% -35%
		1301019	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D <i>81403202 MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI</i>	303.876 303.876	268.611 268.611	-35.265 -35.265	-12% -12%
		1301021	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D. <i>81403203 MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'</i>	61.864 61.864	40.042 40.042	-21.822 -21.822	-35% -35%
		1301023	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D <i>81403204 MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI</i>	317.601 317.601	255.635 255.635	-61.965 -61.965	-20% -20%
B.6.a)	BA2140	<i>B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro</i>		0	0	0	
	BA2150	<i>B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico</i>		3.976.523	3.776.345	-200.178	-5%
B.6.b)	BA2160	<i>B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato</i>		3.588.457	3.476.513	-111.944	-3%
		1302025	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND <i>81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE</i>	1.819.946 1.819.946	1.754.984 1.754.984	-64.962 -64.962	-4% -4%
		1302026	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND <i>81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.</i>	636.508 636.508	621.718 621.718	-14.790 -14.790	-2% -2%
		1302027	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND <i>81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'</i>	342.200 342.200	341.749 341.749	-451 -451	0% 0%
		1302028	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND <i>81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.</i>	789.803 789.803	758.062 758.062	-31.741 -31.741	-4% -4%
B.6.b)	BA2170	<i>B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato</i>		388.066	299.832	-88.234	-23%
		1302017	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D <i>81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE</i>	233.835 233.835	190.475 190.475	-43.360 -43.360	-19% -19%
		1302019	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D <i>81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI</i>	43.525 43.525	21.716 21.716	-21.809 -21.809	-50% -50%
		1302021	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D <i>81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'</i>	11.412 11.412	13.589 13.589	2.177 2.177	19% 19%
		1302023	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D <i>81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI</i>	99.294 99.294	74.052 74.052	-25.242 -25.242	-25% -25%
B.6.b)	BA2180	<i>B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro</i>		0	0	0	
	BA2190	<i>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</i>		22.268.150	21.721.334	-546.816	-2%
B.6.c)	BA2200	<i>B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>		20.597.317	20.125.779	-471.539	-2%
		1303022	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND <i>81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE</i>	2.294.219 2.294.219	2.081.979 2.081.979	-212.240 -212.240	-9% -9%
		1303023	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND	9.208.632	9.197.015	-11.616	0%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
			81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.208.632	9.197.015	-11.616	0%
			1303024 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	785.224	733.976	-51.248	-7%
			81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	785.224	733.976	-51.248	-7%
			1303025 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico- Competenze accessorie e	3.778.472	3.713.824	-64.648	-2%
			81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.778.472	3.713.824	-64.648	-2%
			1303028 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	867.449	814.250	-53.199	-6%
			81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	867.449	814.250	-53.199	-6%
			1303029 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assis	3.663.323	3.584.734	-78.588	-2%
			81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.663.323	3.584.734	-78.588	-2%
B.6.c)	BA2210		B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinatc	1.670.833	1.595.555	-75.278	-5%
			1303016 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	228.517	259.486	30.969	14%
			81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	228.517	259.486	30.969	14%
			1303018 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	27.506	46.884	19.378	70%
			81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	27.506	46.884	19.378	70%
			1303020 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	72.377	98.225	25.849	36%
			81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	72.377	98.225	25.849	36%
			1303047 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D	828.552	714.160	-114.392	-14%
			81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	828.552	714.160	-114.392	-14%
			1303049 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e f	220.572	193.197	-27.375	-12%
			81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	220.572	193.197	-27.375	-12%
			1303051 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assis	293.310	283.604	-9.706	-3%
			81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	293.310	283.604	-9.706	-3%
B.6.c)	BA2220		B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0%
			B.6) Personale del ruolo professionale	553.794	346.935	-206.859	-37%
	BA2240		B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	553.794	538.885	-14.909	-3%
B.6.d)	BA2250		B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminatc	497.059	482.348	-14.710	-3%
			1304022 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	261.946	254.587	-7.360	-3%
			81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	261.946	254.587	-7.360	-3%
			1304023 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali- T,IND	125.823	122.671	-3.153	-3%
			81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	125.823	122.671	-3.153	-3%
			1304024 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	109.289	105.091	-4.198	-4%
			81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	109.289	105.091	-4.198	-4%
B.6.d)	BA2260		B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinatc	56.735	56.536	-199	0%
			1304016 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	43.626	42.411	-1.214	-3%
			81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	43.626	42.411	-1.214	-3%
			1304018 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	654	701	47	7%
			81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	654	701	47	7%
			1304020 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	12.456	13.424	968	8%
			81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	12.456	13.424	968	8%
B.6.d)	BA2270		B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0%
	BA2280		B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	-191.950	-191.950	0%
B.6.e)	BA2290		B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminatc	0	-191.950	-191.950	0%
			1305022 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND	0	0	0	0%
			81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0%
			1305023 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	0	-191.950	-191.950	0%
			81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	-191.950	-191.950	0%
			1305024 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0	0	0%
B.6.e)	BA2300		B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinatc	0	0	0	0%
B.6.e)	BA2310		B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0%
			B.7) Personale del ruolo tecnico	8.886.650	8.481.672	-404.978	-5%
	BA2330		B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	797.437	801.499	4.062	1%
B.6.d)	BA2340		B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminatc	797.437	801.499	4.062	1%
			1306022 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	436.255	429.915	-6.340	-1%
			81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	436.255	429.915	-6.340	-1%
			1306023 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	186.354	198.802	12.447	7%
			81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	186.354	198.802	12.447	7%
			1306024 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	174.827	172.782	-2.045	-1%
			81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	174.827	172.782	-2.045	-1%
B.6.d)	BA2350		B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinatc	0	0	0	0%
B.6.d)	BA2360		B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0%
	BA2370		B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	8.089.213	7.680.173	-409.040	-5%
B.6.e)	BA2380		B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminatc	7.659.427	7.426.748	-232.679	-3%
			1307022 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.785.156	4.571.819	-213.337	-4%
			81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.785.156	4.571.819	-213.337	-4%
			1307023 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.194.054	1.186.845	-7.209	-1%
			81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.194.054	1.186.845	-7.209	-1%
			1307024 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.680.217	1.668.084	-12.133	-1%
			81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.680.217	1.668.084	-12.133	-1%
B.6.e)	BA2390		B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinatc	429.786	253.425	-176.361	-41%
			1307016 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	290.878	164.690	-126.188	-43%
			81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	290.878	164.690	-126.188	-43%
			1307018 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	44.443	28.542	-15.901	-36%
			81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	44.443	28.542	-15.901	-36%
			1307020 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	94.465	60.193	-34.272	-36%
			81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	94.465	60.193	-34.272	-36%
B.6.e)	BA2400		B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0%
			B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.341.790	6.335.493	-6.296	0%
	BA2420		B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	564.630	522.085	-42.545	-8%
B.6.d)	BA2430		B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminatc	455.390	417.092	-38.298	-8%
			1308022 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	218.269	214.883	-3.386	-2%
			81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	218.269	214.883	-3.386	-2%
			1308023 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	140.281	114.522	-25.759	-18%
			81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	140.281	114.522	-25.759	-18%
			1308024 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	96.840	87.687	-9.154	-9%
			81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	96.840	87.687	-9.154	-9%
B.6.d)	BA2440		B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinatc	109.240	104.993	-4.246	-4%
			1308016 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	43.626	42.458	-1.168	-3%
			81552201 AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	43.626	42.458	-1.168	-3%
			1308018 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	42.345	39.709	-2.635	-6%
			81552202 AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	42.345	39.709	-2.635	-6%
			1308020 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	23.269	22.826	-444	-2%
			81552203 AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	23.269	22.826	-444	-2%
B.6.d)	BA2450		B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0%
	BA2460		B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.777.160	5.813.408	36.249	1%
B.6.e)	BA2470		B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminatc	5.674.383	5.710.832	36.449	1%
			1309022 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.440.681	3.405.561	-35.119	-1%
			81553101 AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.440.681	3.405.561	-35.119	-1%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
		1309023	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81553102 AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.024.001 1.024.001	1.070.048 1.070.048	46.048 46.048	4% 4%
		1309024	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81553103 AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.209.702 1.209.702	1.235.222 1.235.222	25.520 25.520	2% 2%
B.6.e)	BA2480	B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinate		102.777	102.576	-200	0%
		1309016	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D 81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	46.369 46.369	45.405 45.405	-965 -965	-2% -2%
		1309018	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	35.110 35.110	34.191 34.191	-919 -919	-3% -3%
		1309020	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	21.298 21.298	22.981 22.981	1.684 1.684	8% 8%
B.6.e)	BA2490	B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro		0	0	0	
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione		1.027.557	897.977	-129.580	-13%
B.7)	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)		154.858	120.545	-34.313	-22%
		1801004	Tasse e imposte non sul reddito 81751009 ABBONAMENTO RAI-TV 81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	154.858 0 154.858	120.545 0 120.545	-34.313 0 -34.313	-22% -22%
B.7)	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		0	0	0	
		1801009	Perdite su crediti dell'esercizio 81751019 PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0 0	0 0	0 0	 0
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione		872.699	777.432	-95.266	-11%
B.7)	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale		770.199	753.626	-16.573	-2%
		1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale 81750504 COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	630.073 630.073	649.914 649.914	19.841 19.841	3% 3%
		1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale 81750502 COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	58.020 58.020	48.966 48.966	-9.054 -9.054	-16% -16%
		1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo 81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	82.105 82.105	54.746 54.746	-27.359 -27.359	-33% -33%
B.7)	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione		102.500	23.806	-78.694	-77%
		1801006	Spese processuali 81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI	90.000 90.000	15.756 15.756	-74.244 -74.244	-82% -82%
		1801008	Abbuoni passivi 81751027 ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0 0	0 0	0 0	 0
		1801010	Altri costi 81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO 81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI 81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA 81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA) 81780501 #N/D	12.500 12.000 0 500 0	8.050 8.050 0 0 0	-4.450 -3.950 0 -500 0	-36% -33% -100%
	BA2560	Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)		8.100.770	7.628.258	-472.512	-6%
B.8.a)	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali		540.770	454.706	-86.064	-16%
		1401001	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento 81800501 AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0 0	0 0	0 0	 0
		1401002	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo 81800502 AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	246.925 246.925	121.035 121.035	-125.890 -125.890	-51% -51%
		1401003	Ammortamento software 81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	293.845 293.845	333.671 333.671	39.826 39.826	14% 14%
		1401005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	0	0	
	BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (B.12 e B.13)		7.560.000	7.173.552	-386.448	-5%
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati		2.910.000	3.239.447	329.447	11%
B.8.b)	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili,				0	
B.8.b)	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili,		2.910.000	3.239.447	329.447	11%
		1402001	Ammortamento fabbricati indisponibili 81820501 AMM.TO FABBRICATI	2.910.000 2.910.000	3.239.447 3.239.447	329.447 329.447	11% 11%
B.8.c)	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		4.650.000	3.934.105	-715.895	-15%
		1402002	Ammortamento impianti e macchinari 81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0 0	0 0	0 0	 0
		1402003	Ammortamento attrezzature sanitarie 81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE 81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	3.700.000 1.200.000 2.500.000	3.188.434 1.129.118 2.059.315	-511.566 -70.882 -440.685	-14% -6% -18%
		1402004	Ammortamento attrezzature informatiche 81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	500.000 500.000	368.812 368.812	-131.188 -131.188	-26% -26%
		1402005	Ammortamento automezzi 81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	10.418 10.418	10.278 10.278	-140 -140	-1% -1%
		1402006	Ammortamento mobili e arredi 81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	347.204 347.204	304.070 304.070	-43.134 -43.134	-12% -12%
		1402007	Ammortamento beni strumentali diversi 81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	92.378 92.378	62.511 62.511	-29.867 -29.867	-32% -32%
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		150.000	316.745	166.745	111%
B.9)	BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		0	0	0	
		1403001	Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	
B.9)	BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti		150.000	316.745	166.745	111%
		1404001	Svalutazione crediti 81860501 ACCANT. PER SVAL. CREDITI DA R.E.R. 81860502 ACCANT.PER SVAL. CRED.DA AUSL E OSP 81860503 ACCANT. PER SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL. 81860506 ACCANT. PER SVAL.CRED.DA Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione 81860504 ACCANT.PER SVAL.CREDITI DIVERSI	150.000 0 0 0 150.000	316.745 0 0 80.525 143.614 92.606	166.745 0 0 80.525 143.614 -57.394	111% 111% -38%
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze		0	244.881	244.881	
B.10.a)	BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze san.		0	152.901	152.901	
		0701001	Beni sanitari	0	0	0	
		0702001	Degenze in corso	0	0	0	
		1501002	Var Rim Emoderivati con codice AIC 81850502 VAR. RIM EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	0 0	-4.886 -4.886	-4.886 -4.886	
		1501009	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario 81850509 VAR.RIM PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0 0	0 0	0 0	
		1501011	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici 81850511 VAR.RIM STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	0 0	38.321 38.321	38.321 38.321	
		1501014	Var Rim Presidi ad uso veterinario 81850514 VAR.RIM PRESIDADI USO VETERINARIO	0 0	-1.208 -1.208	-1.208 -1.208	
		1501015	Var Rim Prodotti dietetici 81850515 VAR.RIM PRODOTTI DIETETICI	0 0	-350 -350	-350 -350	
		1501016	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto 81850516 VAR.RIM CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	0 0	65.448 65.448	65.448 65.448	
		1501017	Var Rim Ossigeno 81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	0 0	-105 -105	-105 -105	
		1501018	Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0	0	



cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
			81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0	0	
		1501020	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione region	0	31.783	31.783	
			81850520 VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	0	31.783	31.783	
		1501021	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	0	5.260	5.260	
			81850521 VAR.RIM MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	0	5.260	5.260	
		1501025	Var Rim Medicinali senza AIC	0	30.612	30.612	
			81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	0	30.612	30.612	
		1501026	Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0	0	
			81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0	0	
		1501027	Var Rim Prodotti chimici	0	-1.079	-1.079	
			81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	0	-1.079	-1.079	
		1501028	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	-30.190	-30.190	
			81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	0	-30.190	-30.190	
		1501030	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	0	2.802	2.802	
			81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	0	2.802	2.802	
		1501032	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	0	-162.455	-162.455	
			81850506 VAR.RIM MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI	0	-162.455	-162.455	
		1501034	Var Rim Dispositivi medici	0	156.805	156.805	
			81850507 VAR.RIM PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	0	156.805	156.805	
		1501035	Var Rim Vetriere e materiale di laboratorio	0	-12.369	-12.369	
			81850535 VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	0	-12.369	-12.369	
		1501036	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	0	50.856	50.856	
			81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	0	50.856	50.856	
		1501037	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	0	-15.539	-15.539	
			81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	0	-15.539	-15.539	
		1501038	Var Rim Gas ad uso di laboratorio	0	0	0	
			81850512 VAR.RIM GAS AD USO DI LABORATORIO	0	0	0	
		1501039	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	0	-806	-806	
			81850513 VAR.RIM VACCINI PER PROFILASSI	0	-806	-806	
B.10.b)	BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non san.		0	91.980	91.980	
		0701002	Beni non sanitari	0	0	0	
		1502001	Var Rim Prodotti alimentari	0	0	0	
		1502002	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	0	11.190	11.190	
			81851002 VAR. RIM. MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	0	11.190	11.190	
		1502003	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	
		1502004	Var Rim Supporti informatici	0	14.009	14.009	
			81851004 VAR. RIM. SUPPORTI INFORMATICI	0	14.009	14.009	
		1502005	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	0	55.175	55.175	
			81851005 VAR. RIM. CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	0	55.175	55.175	
		1502006	Var Rim Software a rapida obsolescenza	0	0	0	
		1502007	Var Rim Altro materiale non sanitario	0	10.042	10.042	
			81851007 VAR. RIM. ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	0	10.042	10.042	
		1502008	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	0	0	0	
		1502009	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	0	1.565	1.565	
			81851009 VAR. RIM. ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	1.565	1.565	
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio		3.000.459	9.459.664	6.459.205	215%
	BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi		2.200.000	3.233.378	1.033.378	47%
B.11.a)	BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		200.000	0	-200.000	-100%
		1601001	Accantonamenti al fondo vertenze in corso	200.000	0	-200.000	-100%
			81901001 ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	200.000	0	-200.000	-100%
B.11.a)	BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.		0	140.000	140.000	
		1601003	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	140.000	140.000	
			81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	0	140.000	140.000	
B.11.a)	BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privatc		0	0	0	
B.11.a)	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione,		0	2.353.575	2.353.575	
		1601006	ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	0	2.353.575	2.353.575	
			81901017 ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	0	2.353.575	2.353.575	
B.11.a)	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi		2.000.000	739.803	-1.260.197	-63%
		1601007	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	2.000.000	739.803	-1.260.197	-63%
		2017	81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	2.000.000	739.803	-1.260.197	-63%
		1601008	Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	0	0	
		1601004	Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale d	0	0	0	
B.11.b)	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		0	0	0	
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		0	0	0	
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti		800.459	6.226.286	5.425.827	678%
B.11.d)	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		0	0	0	
B.11.d)	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		0	0	0	
B.11.d)	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		0	0	0	
B.11.d)	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		70.492	189.580	119.088	
		1701008	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	70.492	189.580	119.088	
			81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDIC	70.492	189.580	119.088	
		1701011	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	
			81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0	0	
B.11.d)	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		23.475	62.918	39.443	
		1701009	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	23.475	62.918	39.443	
			81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	23.475	62.918	39.443	
B.11.d)	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		142.018	397.446	255.428	
		1701010	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	142.018	397.446	255.428	
			81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	142.018	397.446	255.428	
B.11.d)	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti		564.474	5.576.343	5.011.869	888%
		1701005	Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	0	0	
			81920501 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1701026	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	79.420	93.004	13.584	17%
			81902026 ACC.TO AL F.DO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI	79.420	93.004	13.584	17%
		1701027	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	0	3.900.000	3.900.000	
		ex 1701006	81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	0	3.900.000	3.900.000	
		1701028	Accantonamento al fondo spese legali	50.000	41.989	-8.011	-16%
		nuovo	81902027 ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	50.000	41.989	-8.011	-16%
		1701030	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	0	0	
		1701031	ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	435.054	441.350	6.297	
	2016		81902031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	435.054	441.350	6.297	
	2016	1701032	ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMEN	0	1.100.000	1.100.000	
			81902032 ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MI	0	1.100.000	1.100.000	
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)		152.355.642	152.324.061	-31.581	0%
		C) Proventi e oneri finanziari					
	CA0010	C.1) Interessi attivi		673	3.805	3.132	465%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
C.1)	CA0020		C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica			0	
C.1)	CA0030		C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	673	2	-671	-100%
		2001004	Interessi attivi su c/c postali e bancari	673	2	-671	-100%
		82201002	INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0	0	
		82201004	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	673	2	-671	
		82201005	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	0	0	0	
		82201006	INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	0	0	
C.1)	CA0040		C.1.C) Altri interessi attivi	0	3.803	3.803	
		2001006	Altri interessi attivi	0	3.803	3.803	
		82201003	INTERESSI ATTIVI DIVERSI	0	3.803	3.803	
	CA0050		C.2) Altri proventi	278	246	-32	-11%
C.1)	CA0060		C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	
C.1)	CA0070		C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
C.1)	CA0080		C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
C.1)	CA0090		C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	
C.1)	CA0100		C.2.E) Utili su cambi	278	246	-32	-11%
		2001003	Utili su cambi	278	246	-32	-11%
		82150501	UTILI SU CAMBI	278	246	-32	-11%
	CA0110		C.3) Interessi passivi	492.944	426.025	-66.919	-14%
C.2)	CA0120		C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	
C.2)	CA0130		C.3.B) Interessi passivi su mutui	455.175	426.025	-29.150	-6%
		2101001	Interessi su mutui	455.175	426.025	-29.150	-6%
		82200502	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	455.175	426.025	-29.150	-6%
C.2)	CA0140		C.3.C) Altri interessi passivi	37.769	0	-37.769	-100%
		2102002	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		82203002	INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	
		2103001	Interessi passivi verso fornitori	37.769	0	-37.769	-100%
		82200503	INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	37.769	0	-37.769	-100%
	CA0150		C.4) Altri oneri	46.710	42.332	-4.378	-9%
C.2)	CA0160		C.4.A) Altri oneri finanziari	45.664	41.160	-4.504	-10%
		2104001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	45.664	41.160	-4.504	-10%
		82100502	ONERI BANCARI E FINANZIARI	45.664	41.160	-4.504	-10%
C.2)	CA0170		C.4.B) Perdite su cambi	1.046	1.172	126	12%
		2103002	Perdite su cambi	1.046	1.172	126	12%
		82100503	PERDITE SU CAMBI	1.046	1.172	126	12%
	CZ9999		Totale proventi e oneri finanziari (C)	-538.703	-464.306	74.397	-14%
			D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			0	
	DZ9999		Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	
			E) Proventi e oneri straordinari			0	
	EA0010		E.1) Proventi straordinari	784.937	2.051.523	1.266.586	161%
E.1.a)	EA0020		E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	
E.1.a)	EA0030		E.1.B) Altri proventi straordinari	784.937	2.051.523	1.266.586	161%
E.1.b)	EA0040		E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	8.968	57.126	48.158	537%
		2402002	Erogazioni liberali	8.968	57.126	48.158	537%
		84501003	DONAZIONI IN DENARO	7.018	29.027	22.009	314%
		84501004	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	1.950	28.099	26.149	1341%
	EA0050		E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	383.043	383.043	
E.1.b)	R EA0060		E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione	0	43.560	43.560	
		0804005	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		71901003	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	0	0	0	
		0804007	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	0	43.560	43.560	
		71901005	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	0	43.560	43.560	
	EA0070		E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi	0	339.482	339.482	
E.1.b)	S EA0080		E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
E.1.b)	EA0090		E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.	0	105.998	105.998	
		0804016	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	105.998	105.998	
		84500416	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	0	105.998	105.998	
E.1.b)	EA0100		E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	
E.1.b)	EA0110		E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	
E.1.b)	EA0120		E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat	0	0	0	
E.1.b)	EA0130		E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	134.980	134.980	
		0804020	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	134.980	134.980	
		84501001	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	0	134.980	134.980	
E.1.b)	EA0140		E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi	0	98.505	98.505	
		0804014	Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	0	0	0	
		71901007	SOPRAV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0	0	
		0804021	Altre sopravvenienze attive verso terzi	0	98.505	95.952	
		84500421	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	0	95.952	95.952	
		84500431	ALTRE SOPRAV. ATTIVE V/TERZI PER TICKETS SANITARI	0	2.553		
		2402001	Sopravvenienze attive straordinarie	0	0	0	
		71901002	SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
	EA0150		E.1.B.3) Insussistenze attive	775.969	1.611.354	835.385	108%
E.1.b)	R EA0160		E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione	0	0	0	
	EA0170		E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	775.969	1.611.354	835.385	108%
E.1.b)	S EA0180		E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
E.1.b)	EA0190		E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.	0	244.192	244.192	
		0804010	Insussistenze del passivo verso personale dipendente	0	244.192	244.192	
		71901006	INSUSSISTENZE ATTIVE PERSONALE	0	244.192	244.192	
E.1.b)	EA0200		E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	
E.1.b)	EA0210		E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	
E.1.b)	EA0220		E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat	0	0	0	
E.1.b)	EA0230		E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	1.283.514	1.283.514	
		0804022	Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	1.283.514	1.283.514	
		84501002	INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI PER BENI E SERVIZI	0	1.283.514	1.283.514	
		0804025	Insussistenze del passivo per payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziati	0	0	0	
		84501006	INSUSSIS.ATTIVE PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIATI	0	0	0	
E.1.b)	EA0240		E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	775.969	83.648	-692.321	-89%
		0804023	Altre insussistenze del passivo v/terzi	775.969	83.648	-692.321	-89%
		84501005	ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	775.969	83.648	-692.321	-89%
		2402003	Insussistenze del passivo straordinarie	0	0	0	
		84502001	INSUSSISTENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
E.1.b)	EA0250		E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	
	EA0260		E.2) Oneri straordinari	33.192	255.254	222.062	669%
E.2.a)	EA0270		E.2.A) Minusvalenze	0	1.139	1.139	
		1802001	Minusvalenze su attrezzature sanitarie	0	537	537	
		82201501	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	0	537	537	

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
		1802002	Minusvalenze su altri beni mobili 82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	0	602	602	
		2501001	Minusvalenze straordinarie 84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI 84100502 MINUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	
	EA0280	<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>		33.192	254.115	220.923	666%
E.2.b)	EA0290	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>		1.472	2.856	1.384	94%
		2502002	Imposte esercizi precedenti 84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI 84500503 CONDONI FISCALI, MULTE AMMENDE E SANZIONI	1.472	2.856	1.384	94%
				0	39	39	91%
E.2.b)	EA0300	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>		0	0	0	
	EA0310	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>		31.720	225.516	193.796	611%
R	EA0320	<i>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>		0	9.149	9.149	
E.2.b)	R EA0330	<i>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>		0	2.475	2.475	
		1803005	Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione 84505501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	0	2.475	2.475	
E.2.b)	R EA0340	<i>E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>		0	6.674	6.674	
		1803007	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione 84505504 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	0	6.674	6.674	
	EA0350	<i>E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi</i>		31.720	216.367	184.647	582%
E.2.b)	S EA0360	<i>E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		0	0	0	
	EA0370	<i>E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.</i>		0	413	413	
E.2.b)	EA0380	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica</i>		0	413	413	
E.2.b)	EA0390	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</i>		0	0	0	
E.2.b)	EA0400	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto</i>		0	0	0	
E.2.b)	EA0410	<i>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		0	0	0	
E.2.b)	EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		0	0	0	
E.2.b)	EA0430	<i>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat</i>		0	0	0	
E.2.b)	EA0440	<i>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		31.720	130.063	98.343	310%
		1803017	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi 84500501 SOPRAV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	31.720	130.063	98.343	310%
E.2.b)	EA0450	<i>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</i>		0	85.891	85.891	
		1803018	Altre sopravvenienze passive v/terzi 84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	0	85.891	85.891	
		2502001	Sopravvenienze passive straordinarie 84505502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>		0	25.743	25.743	
E.2.b)	R EA0470	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>		0	10.896	10.896	
		1803008	Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione 84500507 INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITA'	0	0	0	
		1803014	Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER 84500514 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS AZ.SAN. REGIONE	0	10.896	10.896	
	EA0480	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>		0	14.847	14.847	
E.2.b)	S EA0490	<i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		0	0	0	
E.2.b)	EA0500	<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.</i>		0	0	0	
E.2.b)	EA0510	<i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		0	0	0	
E.2.b)	EA0520	<i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		0	0	0	
E.2.b)	EA0530	<i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat</i>		0	0	0	
E.2.b)	EA0540	<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		0	287	287	
		1803023	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	287	287	
E.2.b)	EA0550	<i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>		0	14.560	14.560	
		1803024	Altre insussistenze passive v/terzi 84500524 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	0	14.560	14.560	
		2502003	Insussistenze dell'attivo straordinarie 84500506 INSUSSISTENZE PASSIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
E.2.b)	EA0560	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>		0	0	0	
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)		751.745	1.796.269	1.044.524	139%
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)		4.904.283	4.801.704	-102.579	-2%
		Imposte e tasse					
	YA0010	Y.1) IRAP		4.821.850	4.581.072	-240.778	-5%
Y.1.a)	YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>		4.007.172	3.742.330	-264.842	-7%
		2601001	IRAP Personale medico e veterinario 85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.195.570	1.185.965	-9.606	-1%
		2601002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza 85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	266.398	240.185	-26.213	-10%
		2601004	IRAP Personale professionale - dirigenza 85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	36.724	32.384	-4.340	-12%
		2601005	IRAP Personale professionale - comparto 85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	0	
		2601006	IRAP Personale tecnico - dirigenza 85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	52.922	53.912	990	2%
		2601007	IRAP Personale tecnico - comparto 85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	536.735	457.477	-79.258	-15%
		2601008	IRAP Personale amministrativo - dirigenza 85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	37.784	35.143	-2.641	-7%
		2601009	IRAP Personale amministrativo - comparto 85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	386.424	351.765	-34.659	-9%
		2601014	IRAP Personale sanitario non medico - comparto 85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	283.515	247.883	-35.631	-13%
		2601015	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri 85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.211.099	1.137.616	-73.483	-6%
Y.1.b)	YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>		186.676	256.111	69.435	37%
		2601010	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente 85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI 85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI 85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI 85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO 85100517 IRAP SIMIL-ALP 85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	90.418	151.923	61.506	68%
				22.813	18.070	-4.743	-21%
				16.057	557	-15.500	-100%
				657	0	-657	-100%
				25.904	14.786	-11.118	-43%
				24.987	38.398	13.411	54%
				0	80.113	80.113	#DIV/0!
		2601013	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente 85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI 85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO 85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI 85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI 85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	96.258	104.187	7.929	8%
				44.663	49.148	4.486	10%
				1.117	497	-620	-56%
				6.605	6.559	-46	-1%
				32.009	29.241	-2.768	-9%
				0	0	0	



cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	DETTAGLIO CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CONSUNTIVO 2017 NO RF	diff. cons no f 17 - prev 2017	%
			85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	11.737	12.364	627	5%
		2016	85100528 IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	0	5.206	5.206	
			85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	128	1.173	1.045	820%
Y.1.c)	YA0040		<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia,</i>	628.002	582.631	-45.371	-7%
			2601012 IRAP Libera professione intramoenia	628.002	582.631	-45.371	-7%
			85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	628.002	582.631	-45.371	-7%
Y.1.d)	YA0050		<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>			0	
	YA0060		Y.2) IRES	69.245	72.062	2.817	4%
Y.2)	YA0070		<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	69.245	72.062	2.817	4%
			2602001 IRES Attività istituzionale	69.245	72.062	2.817	4%
			85100501 IRES - Istituzionale	69.245	72.062	2.817	4%
Y.2)	YA0080		<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>			0	
Y.3)	YA0090		Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	
			1701002 Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	
			81902002 ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	0	
	YZ9999		Totale imposte e tasse	4.891.095	4.653.134	-237.961	-5%
	ZZ9999		RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTO	13.188	148.570	135.382	



cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
		A) Valore della produzione				
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	32.548.529	25.284.459	-7.264.070	-22%
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	29.055.648	21.852.896	-7.202.752	-25%
A.1.a)	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinct	20.695.148	19.927.896	-767.252	-4%
		0101001 Quota capitaria	0	0	0	
		71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-	-	
		0101002 Progetti e funzioni	20.314.515	19.560.837	-753.678	-4%
		71100602 PROGETTI SPECIALI	19.934.515	19.180.837	-753.678	-4%
		71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	380.000	0	0%
		0102001 Contributi finalizzati	380.633	367.059	-13.574	-4%
	ex 13.6.25	81502012 TEC.DIR - PERS.COLLB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	139.065	148.455	9.390	7%
	ex 13.7.26	81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	
	ex 13.6.25	81405012 PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	0	0	0	
	ex 13.3.53	81405041 N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	
	ex 13.3.54	81406042 N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA(AVERE)	142.240	112.055	-30.185	-21%
	ex 13.3.54	81553012 AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	42.353	61.737	19.384	46%
		71100201 CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	56.976	44.812	-12.164	-21%
A.1.a)	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolate	8.360.500	1.925.000	-6.435.500	-77%
		0103001 Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	8.360.500	1.925.000	-6.435.500	-77%
		71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	8.360.500	1.925.000	-6.435.500	-77%
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	56.666	51.346	-5.320	
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	
A.1.b.1)	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	
A.1.b.2)	AA0080	A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg.	0	0	0	
A.1.b.3)	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio	0	0	0	
A.1.b.4)	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altrc	0	0	0	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	56.666	35.375	-21.291	
A.1.b.5)	R AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	56.666	35.375	-21.291	
		0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	56.666	35.375	-21.291	
		71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	56.666	35.375	-21.291	
		71204012 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	0	0	0	
		71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	0	0	0	
A.1.b.5)	R AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altrc	0	0	0	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)	0	15.971	15.971	
A.1.b.6)	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	15.971	15.971	
		0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	0	15.971	15.971	
		71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	0	15.971	15.971	
		0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0	0	
		71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altrc	0	0	0	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	3.436.215	3.380.217	-55.998	-2%
A.1.c.1)	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.436.215	3.368.217	-67.998	-2%
		0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.436.215	3.368.217	-67.998	-2%
		71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	3.436.215	3.368.217	-67.998	-2%
		71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	0	0	0	
A.1.c.2)	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	
		0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	0	0	0	
A.1.c.3)	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca	0	12.000	12.000	
		0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	0	0	0	
		71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	0	0	0	
		0104012 Altri contributi da Regione per ricerca	0	12.000	12.000	
		71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	0	12.000	12.000	
		71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0	0	
		0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	
A.1.c.4)	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0	
A.1.d)	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
		0104023 Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	-124.964	-124.964	
A.2)	AA0250	A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota	0	-124.964	-124.964	
		0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistincti	0	-124.964	-124.964	
		71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	0	-124.964	-124.964	#DIV/0!
		0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	0	0	
		0105003 Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	
A.2)	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0	
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	90.000	0	-90.000	-100%
A.3)	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. regional	90.000	0	-90.000	-100%
		0101004 Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	90.000	0	-90.000	
		71100605 PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	90.000	0	-90.000	
		71160513 CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	0	0	0	
		0102002 Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	0	0	
		0103002 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0	0	
A.3)	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati	0	0	0	
A.3)	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca	0	0	0	
A.3)	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati	0	0	0	
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	97.152.204	97.107.227	-44.977	0%
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	82.721.203	83.909.586	1.188.383	1%
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della	40.251.891	41.919.905	1.668.014	4%
A.4.a)	R AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	37.101.460	38.283.673	1.182.214	3%
		0201001 Degenza a residenti della Provincia	24.502.005	25.714.520	1.212.515	5%
		71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	24.502.005	25.714.520	1.212.515	5%
		0201002 Degenza a residenti della Regione	12.225.719	12.225.718	0	0%
		71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.719	12.225.718	0	0%
		0201006 Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	373.516	343.435	-30.081	-8%
		71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	373.516	343.435	-30.081	-8%
		0201007 Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	220	0	-220	
		71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	220	0	-220	
A.4.a)	R AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.705.614	2.847.008	141.394	5%
		0202001 Specialistica a residenti della Provincia	2.400.736	2.539.354	138.618	6%
		71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.400.736	2.539.354	138.618	6%
		0202002 Specialistica a residenti della Regione	287.003	287.003	0	0%
		71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	287.003	0	0%
		0202006 Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	2.211	3.114	903	41%
		71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	2.211	3.114	903	41%
		0202007 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	15.664	17.537	1.873	12%
		71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	15.664	17.537	1.873	12%
A.4.a)	R AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
A.4.a)	R AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	371.258	708.599	337.341	91%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
		0203001 Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	347.816	566.610	218.794	63%
		71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	347.816	566.610	218.794	63%
		0203002 Somministrazione farmaci a residenti della Regione	23.442	141.575	118.133	504%
		71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	23.442	141.575	118.133	504%
		0203005 Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende Usl	0	414	414	
		71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	414	414	
A.4.a)	R AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			0	
A.4.a)	R AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			0	
A.4.a)	R AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali			0	
A.4.a)	R AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			0	
A.4.a)	R AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria	73.560	80.625	7.065	10%
		0205001 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	19.183	26.842	7.659	40%
		71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO AD AZ.SAN. RER	19.183	26.842	7.659	40%
		71200542 Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		0207009 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	1.350	0	-1.350	
		71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	1.350	0	-1.350	
		0207028 Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	
		0207040 Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0207041 Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	53.027	53.783	756	1%
	2014	71201113 RICAVI PER SERV. NON SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE - P	53.027	53.783	756	1%
A.4.c)	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.	157.788	127.951	-29.837	-19%
		0201005 Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	110.221	113.623	3.402	3%
		71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	110.221	113.623	3.402	3%
		0201009 Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0	0	
		71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	0	0	
		0202005 Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	2.064	1.696	-368	-18%
		71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	2.064	1.696	-368	-18%
		0202009 Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	234	0	-234	-100%
		71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	234	0	-234	-100%
		0203004 Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	0	0	
		0205003 Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	45.270	12.633	-32.638	-72%
		71200504 CERTIFICAZIONI VARIE	45.270	12.633	-32.638	-72%
		71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0	0	
		0207016 Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0	0	
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione	42.311.524	41.861.730	-449.795	-1%
A.4.a)	S AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	40.526.004	40.071.973	-454.031	-1%
		0201003 Degenza a residenti di altre Regioni	40.526.004	40.071.973	-454.031	-1%
		71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	40.526.004	40.071.973	-454.031	-1%
		0804006 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
	2015	71901004 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	
		0804009 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
	2015	71900409 INSUSSISTENZE ATTIVE MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	0	0	
A.4.a)	S AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.562.943	1.663.105	100.162	6%
		0202003 Specialistica a residenti di altre Regioni	1.453.218	1.600.478	147.260	10%
		71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.453.218	1.600.478	147.260	10%
		0202008 Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	109.725	62.627	-47.098	-43%
		71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	109.725	62.627	-47.098	-43%
A.4.a)	SS AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			0	
A.4.a)	S AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	221.916	124.212	-97.704	-44%
		0203003 Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	221.916	124.212	-97.704	-44%
		71200533 MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	221.916	124.212	-97.704	-44%
A.4.a)	S AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC			0	
	SS AA0570	A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	661	2.440	1.778	269%
A.4.a)	SS AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			0	
A.4.a)	SS AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	661	2.440	1.778	269%
		0205002 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	661	2.440	1.778	
		71200580 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI IN ORARIO	661	2.440	1.778	
		0207015 Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		71200564 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA REGIONE	0	0	0	
		71201114 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0	0	
A.4.a)	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			0	
	S AA0610	A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extraregione	0	0	0	
A.4.a)	S AA0620	A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva),			0	
A.4.a)	S AA0630	A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva),			0	
A.4.a)	S AA0640	A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva),			0	
A.4.a)	S AA0650	A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.),			0	
A.4.c)	AA0660	A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati	856.674	754.141	-102.533	-12%
		0201004 Degenza a privati paganti	684.076	577.444	-106.632	-16%
		71200509 MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	101.242	82.196	-19.046	-19%
		71200590 DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	150.405	113.050	-37.355	-25%
	2016	71200600 ANTICIPI SU DEGENZE	7.348	0		
		71200599 MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	425.081	382.198	-42.882	-10%
		0202004 Specialistica a privati paganti	12.076	9.822	-2.254	-19%
		71200503 PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	403	0	-403	-100%
		71200506 SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	10.528	8.641	-1.888	-18%
		71200550 SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	1.145	1.181	37	3%
		0207007 Sperimentazioni e ricerche per privati	0	0	0	
		0207013 Cartelle cliniche e referti	139.238	136.654	-2.585	-2%
		71900503 ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	139.238	136.654	-2.585	-2%
		0207017 Altre prestazioni a privati	21.284	30.222	8.937	42%
		71200515 RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	21.278	30.222	8.944	42%
		71200541 ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0	0	
		71200567 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	0	0	0	
		71200591 RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	0	0	
		71201099 RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	6	0	-6	-100%
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia	13.574.326	12.443.499	-1.130.827	-8%
A.4.b)	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera	5.253.789	4.511.796	-741.994	-14%
		0208001 Degenza ospedaliera	5.253.789	4.511.796	-741.994	-14%
		71200516 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.128.583	4.511.796	-616.787	-12%
		71200528 ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	125.207	0	-125.207	-100%
A.4.b)	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica	7.256.750	6.937.142	-319.608	-4%
		0208002 Specialistica ambulatoriale	7.256.750	6.937.142	-319.608	-4%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
		71200501 ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	7.060.786	6.759.068	-301.718	-4%
		71200517 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	195.964	178.075	-17.889	-9%
A.4.b)	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
A.4.b)	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	947.096	870.215	-76.881	-8%
		0208004 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	947.096	870.215	-76.881	-8%
		71200518 RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	16.506	25.488	8.982	54%
		71200537 CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	856.480	770.677	-85.803	-10%
		71200540 CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	74.110	63.280	-10.831	-15%
		71200571 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	10.771	10.771	
		71200572 PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0	0	
		71200581 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	0	0	0	
A.4.b)	R AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prest.san Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.)	116.692	124.347	7.655	7%
		0208005 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	116.692	124.347	7.655	7%
		71200508 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	116.692	124.347	7.655	7%
A.4.b)	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro			0	
A.4.b)	R AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)			0	
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.624.130	25.814.533	6.190.403	32%
A.5)	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	14.242	78.631	64.388	452%
		0308002 Rimborsi da Assicurazioni	14.242	78.631	64.388	452%
		71400511 RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	14.242	78.631	64.388	452%
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	295	0	-295	
A.5)	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione	0	0	0	
A.5)	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	295	0	-295	
		0308007 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	295	0	-295	
		71400531 ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	295	0	-295	
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	790.937	759.120	-31.817	-4%
A.5)	R AA0810	A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pubbliche della Regione	43.406	70.668	27.263	63%
		1301007 P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		1302007 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		1303030 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	43.406	49.017	5.611	13%
		81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	43.406	49.017	5.611	13%
		1303031 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		1304006 P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		1305006 P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		1306006 P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		1307006 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		1308006 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		1309006 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	21.651	21.651	
		81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	21.651	21.651	
A.5)	R AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione	624.493	551.887	-72.606	-12%
		0306001 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	624.493	551.887	-72.606	-12%
		71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	624.493	551.887	-72.606	-12%
		0306002 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0	0	
A.5)	R AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione	123.038	136.565	13.527	11%
		0205005 Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0	0	
		0307011 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	798	798	
		71400523 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	0	798	798	
		0308009 Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	123.038	135.767	12.729	10%
		71400524 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER - Provincia	123.038	135.767	12.729	10%
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	17.107.289	16.787.208	-320.081	-2%
A.5)	AA0850	A.5.D.1) Rim. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pubblici	70.522	0	-70.522	-100%
		1303039 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	
		1303040 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	48.277	0	-48.277	-100%
		81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	48.277	0	-48.277	-100%
		1307011 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	22.245	0	-22.245	-100%
		81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUB(AVERE)	22.245	0	-22.245	-100%
		1309011 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	
A.5)	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.	593.154	704.771	111.617	19%
		0306018 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	593.154	704.771	111.617	19%
		71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	983	983	
		71400582 RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	593.154	703.788	110.634	19%
A.5)	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.	16.443.613	16.082.438	-361.175	-2%
		0307007 Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	15.888.517	15.566.132	-322.385	-2%
		71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	15.888.517	15.566.132	-322.385	-2%
		0308003 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	173.491	129.806	-43.685	-25%
		71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	173.491	129.806	-43.685	-25%
		0308008 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	381.605	386.499	4.894	1%
		71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	259.052	272.171	13.120	5%
		71400526 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI _NO R	0	0	0	
		71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	122.553	114.328	-8.226	-7%
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.711.367	8.189.574	6.478.207	379%
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back	0	6.650.000	6.650.000	
A.5)	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	
A.5)	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	
A.5)	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	6.650.000	6.650.000	
		0209003 Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back	0	6.650.000	6.650.000	
		71208001 RIMBORSI PAY-BACK	0	6.650.000	6.650.000	
A.5)	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.711.367	1.539.574	-171.793	-10%
		0306020 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0	0	
		71400513 RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0	0	
		0306021 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	826.230	833.936	7.706	1%
		71400580 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	782.595	782.226	-369	0%
		71400583 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	43.635	51.711	8.075	19%
		0307008 Rimborsi per servizi erogati da privati	64.501	38.285	-26.216	-41%
		71400505 RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	64.501	38.285	-26.216	-41%
		71400533 RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	0	0	0	
		0308001 Rimborsi da dipendenti	77.710	72.037	-5.674	-7%
		71400503 RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTITARIO	71.472	67.910	-3.562	-5%
		71400553 RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	6.239	4.127	-2.112	-34%
		0308006 Altri rimborsi da privato	742.925	595.317	-147.608	-20%
		71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	157.973	144.553	-13.420	-8%
		71400508 RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	20.141	6.279	-13.862	-69%
		71400521 ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	564.811	444.485	-120.326	-21%
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.259.699	1.388.977	129.279	10%
A.6)	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale	1.105.842	1.180.497	74.655	7%
		0401001 Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.105.842	1.180.497	74.655	7%
		71501001 COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.105.842	1.180.497	74.655	7%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
A.6)	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso	153.857	208.480	54.623	36%
		0401002 Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	153.857	208.480	54.623	36%
		71501002 COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	153.857	208.480	54.623	36%
A.6)	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro			0	
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.848.036	5.463.507	-384.529	-7%
A.7)	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stat	812.690	871.222	58.532	7%
		0601003 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di pri	812.690	871.222	58.532	7%
		71601002 QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	812.690	871.222	58.532	7%
A.7)	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1	473	472	
		0601004 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di	1	473	472	
		71601004 QUOTA UTILIZZO CONTR. C/CP RER	1	473	472	
A.7)	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione			0	
A.7)	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	24.669	24.669	
		0601006 Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	24.669	24.669	
		71601006 QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	24.669	24.669	
A.7)	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investim	4.988.149	4.507.215	-480.934	-10%
		0601007 Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.988.149	4.507.215	-480.934	-10%
		71601001 QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	4.988.149	4.507.215	-480.934	-10%
A.7)	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio nettc	47.196	59.928	12.732	27%
		0601002 Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	47.196	59.928	12.732	27%
		71601502 QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	47.196	59.928	12.732	27%
A.8)	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	797.106	860.064	62.958	8%
A.9)	AA1070	A.9.A) Ricavi per prest. non san.	96.002	18.000	-78.002	-81%
		0205006 Consulenze non sanitarie per altri	96.002	18.000	-78.002	-81%
		71200554 CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	96.002	18.000	-78.002	-81%
A.9)	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliare	423.042	474.004	50.962	12%
		0801001 Fitti attivi	404.288	452.933	48.645	12%
		71201010 PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0	0	
		71201011 CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	348.449	394.234	45.786	13%
		71201015 FITTI ATTIVI (IRES)	37.302	37.619	317	1%
		71900501 FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	18.537	21.079	2.542	14%
		0801003 Noleggio sale	18.754	21.071	2.317	12%
		71201009 RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	18.754	21.071	2.317	12%
A.9)	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	278.063	368.060	89.997	32%
		0207010 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	4.500	450	-4.050	
		71201110 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	4.500	450	-4.050	
		0207011 Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	0	0	
		71201111 CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	0	0	
		0207012 Corsi di formazione a privati	900	450	-450	
		71201112 CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	900	450	-450	
		0802001 Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0	
		71201091 RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0	0	
		0802002 Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	0	1.000	1.000	
		71201080 CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	0	1.000	1.000	
		71201097 RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	0	0	0	
		0802004 Introiti per dismissione beni di consumo	676	7.666	6.990	1034%
		71400509 DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0	0	
		71400530 ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	676	7.666	6.990	1034%
		0802007 UTILIZZO FONDO ALPI (L.189/2012)	271.987	358.494	86.508	
		2016 71160400 QUOTE UTILIZZO F.DO ALPI (L.189/2012)	271.987	358.494	86.508	
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	157.319.704	155.793.803	-1.525.900	-1%
		B) Costi della produzione			0	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	25.936.497	25.994.621	58.124	0%
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	25.222.912	25.373.951	151.039	1%
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.973.943	3.009.115	35.172	1%
B.1.a)	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.854.879	2.926.654	71.775	3%
		0901002 Emoderivati dotati di AIC	51.560	104.528	52.968	103%
		81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	51.560	104.528	52.968	103%
		0901017 Ossigeno	108.841	105.684	-3.157	-3%
		81050520 OSSIGENO CON AIC	108.841	105.684	-3.157	-3%
		0901059 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.651.639	2.710.581	58.942	2%
		81050559 MEDICINALI CON AIC	2.651.639	2.710.581	58.942	2%
		0901106 Payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione	0	-29.016	-29.016	
		81050561 PAYBACK RELATIVO A FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI (AVERE)	0	-29.016	-29.016	
		0901077 Mezzi di contrasto dotati di AIC	40.154	30.565	-9.589	-24%
		81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	40.154	30.565	-9.589	-24%
		0901103 Gas medicinali dotati di AIC	2.685	4.312	1.627	61%
		81050548 GAS MEDICINALI CON AIC	2.685	4.312	1.627	61%
B.1.a)	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	119.064	82.461	-36.604	-31%
		0901060 Medicinali senza AIC	119.064	82.461	-36.604	-31%
		81050560 MEDICINALI SENZA AIC	119.064	82.461	-36.604	-31%
B.1.a)	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale			0	
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.242.734	1.042.695	-200.038	-16%
B.1.a)	R BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.052.072	827.899	-224.173	-21%
		0901031 Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901048 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.052.072	827.899	-224.173	-21%
		81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.052.072	827.899	-224.173	-21%
		0901050 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
B.1.a)	S BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	
B.1.a)	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	190.662	214.796	24.134	13%
		0901019 Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	190.662	214.796	24.134	13%
		81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	190.662	214.796	24.134	13%
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	19.388.060	19.696.513	308.453	2%
B.1.a)	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	18.841.532	19.312.683	471.151	3%
		0901011 Strumentario e ferri chirurgici	870.675	1.194.177	323.502	37%
		81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	870.675	1.194.177	323.502	37%
		0901016 Cellule e tessuti umani per trapianto	0	0	0	
		81050518 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTI	0	0	0	
		0901063 Dispositivi medici impiantabili non attivi	14.873.421	15.126.625	253.204	2%
		81050512 MATERIALE PROTETICO	14.873.421	15.126.625	253.204	2%
		0901083 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	10.519	9.286	-1.233	-12%
		81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	10.519	9.286	-1.233	-12%
		0901085 Dispositivi medici	3.086.916	2.982.595	-104.321	-3%
		81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	992.497	1.016.424	23.927	2%
		81050585 DISPOSITIVI MEDICI	2.094.419	1.966.171	-128.248	-6%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
B.1.a)	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi			0	
B.1.a)	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	546.528	383.830	-162.698	-30%
		0901062 Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	546.528	383.830	-162.698	-30%
		81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	546.528	383.830	-162.698	-30%
B.1.a)	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.256	1.375	119	9%
		0901015 Prodotti dietetici	1.256	1.375	119	9%
		81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	1.256	1.375	119	9%
B.1.a)	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	5.629	5.603	-26	0%
		0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC	5.629	5.603	-26	0%
		81050514 VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	5.629	5.603	-26	0%
B.1.a)	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	29.817	32.281	2.464	8%
		0901061 Prodotti chimici	29.817	32.281	2.464	8%
		81050517 PRODOTTI CHIMICI	29.817	32.281	2.464	8%
B.1.a)	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	4.777	4.088	-689	-14%
		0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	4.777	4.088	-689	-14%
		81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	4.777	4.088	-689	-14%
		0901014 Presidi ad uso veterinario	0	0	0	0%
		81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0	0	0%
B.1.a)	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	992.119	988.305	-3.813	0%
		0901065 Altri beni e prodotti sanitari	361.883	365.815	3.932	1%
		81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	361.883	365.815	3.932	1%
		0901066 Gas ad uso di laboratorio	5.464	4.633	-830	-15%
		81050525 GAS AD USO DI LABORATORIO	5.464	4.633	-830	-15%
		0901086 Vetriere e materiale di laboratorio	128.680	126.218	-2.463	-2%
		81050586 VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	128.680	126.218	-2.463	-2%
		0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	496.091	491.639	-4.452	-1%
		81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	496.091	491.639	-4.452	-1%
B.1.a)	R BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione	584.578	593.976	9.398	2%
		0901037 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		0901039 Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		0901041 Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		0901042 Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		0901043 Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	0	2.802	2.802	0%
		81050544 CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	0	2.802	2.802	0%
		0901045 Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		0901046 Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		0901052 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	12.432	15.550	3.118	25%
		81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	12.432	15.550	3.118	25%
		0901054 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		0901069 Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	567.511	575.624	8.114	1%
		81050523 MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	567.511	575.624	8.114	1%
		0901068 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acqu	26	0	-26	-100%
		81050568 MEDICINALI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	26	0	-26	-100%
		0901070 Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	544	0	-544	-100%
		81050526 PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	544	0	-544	-100%
		0901072 Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		0901074 Altri beni e prodotti sanitari da az.san.della rer	0	0	0	0%
		0901075 Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		0901096 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Re	0	0	0	0%
		81050533 MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0%
		0901097 Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	4.066	0	-4.066	-100%
		81050597 MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	4.066	0	-4.066	-100%
		0901098 Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	713.585	620.670	-92.915	-13%
B.1.b)	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.002	0	-1.002	-100%
		0902001 Prodotti alimentari	1.002	0	-1.002	-100%
		81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	1.002	0	-1.002	-100%
B.1.b)	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	267.146	262.024	-5.122	-2%
		0902002 Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	267.146	262.024	-5.122	-2%
		81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	128.751	140.568	11.817	9%
		81050823 MATERIALE DI PULIZIA	138.395	121.456	-16.940	-12%
B.1.b)	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.578	174	-2.404	-93%
		0902003 Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.578	174	-2.404	-93%
		81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	2.578	174	-2.404	-93%
B.1.b)	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	330.721	280.508	-50.213	-15%
		0902004 Supporti informatici	134.108	109.272	-24.836	-19%
		81050806 SUPPORTI INFORMATICI	134.108	109.272	-24.836	-19%
		0902005 Carta, cancelleria e stampati	196.613	171.236	-25.377	-13%
		81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	196.613	171.236	-25.377	-13%
		0902006 Software a rapida obsolescenza	0	0	0	0%
		81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0	0	0%
B.1.b)	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	477	675	198	41%
		0902008 Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	477	675	198	41%
		81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	477	675	198	41%
		81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.			0	0%
B.1.b)	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	111.662	77.289	-34.373	-31%
		0902007 Altro materiale non sanitario	108.911	75.618	-33.293	-31%
		81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	108.911	75.618	-33.293	-31%
		0902009 Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	2.751	1.671	-1.080	-39%
		81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	2.751	1.671	-1.080	-39%
B.1.b)	R BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione			0	0%
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	45.624.118	42.211.030	-3.413.088	-7%
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	23.429.442	22.449.672	-979.770	-4%
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0%
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0%
B.2.b)	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione			0	0%
B.2.b)	R BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0%
B.2.b)	S BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)			0	0%
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.574.968	1.974.666	399.698	25%
B.2.c)	R BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.414.248	1.829.082	414.833	29%
		1002005 Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	1.403.215	1.820.398	417.183	30%
		81202014 SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	1.241.915	1.698.023	456.108	37%
		ex 1001013 81201018 SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDE	59.625	57.850	-1.775	-3%
		ex 1001013 81201019 SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDE	101.675	64.525	-37.150	-37%
		1002006 Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	11.033	8.683	-2.350	-21%
		81202006 ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	11.033	8.683	-2.350	-21%
B.2.c)	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
B.2.c)	S BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	151.794	137.917	-13.877	-9%
		1002022 Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	151.794	137.917	-13.877	-9%
		81202023 ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	151.794	137.917	-13.877	-9%
B.2.c)	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI			0	
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	8.926	7.667	-1.258	-14%
B.2.c)	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privat			0	
B.2.c)	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privat			0	
B.2.c)	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.037	949	-88	-8%
		1002021 Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	1.037	949	-88	-8%
		81202008 SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	1.037	949	-88	-8%
B.2.c)	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privat	7.889	6.718	-1.171	-15%
		1002020 Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	7.889	6.718	-1.171	-15%
		81202009 SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	7.889	6.718	-1.171	-15%
B.2.c)	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione,			0	
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.034.944	2.273.292	238.348	12%
B.2.g)	R BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.991	23	-1.968	
		1001013 Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	1.991	23	-1.968	
		2016 81201022 COSTI PER ESPIANTO DA AZ.SAN.DELLA REGIONE	1.200	0		
		2014 81201021 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIERI	791	23	-768	
B.2.g)	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.g)	S BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	2.032.953	2.273.269	240.316	12%
B.2.g)	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privat			0	
B.2.g)	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	
B.2.g)	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	
B.2.g)	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2.032.953	2.273.269	240.316	12%
		1001015 Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.032.953	2.273.269	240.316	12%
		81201005 DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	812.090	800.971	-11.119	-1%
		81201006 DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.220.863	1.472.297	251.435	21%
B.2.g)	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione,			0	
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0	0	
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0	0	
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	228.885	223.586	-5.298	-2%
B.2.k)	R BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	210.239	204.376	-5.863	-3%
		1012004 Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	210.239	204.376	-5.863	-3%
		81153002 TRASPORTO INFERRI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	210.239	204.376	-5.863	-3%
B.2.k)	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.k)	S BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.k)	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	18.646	19.210	565	3%
		1012007 Altri trasporti da privato	18.646	19.210	565	3%
		81256007 ALTRI TRASPORTI SANITARI	15.177	14.668	-509	-3%
		81256002 TRASPORTO INFERRI DA PRIVATO	3.469	4.542	1.074	31%
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0	0	
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)	10.151.650	9.358.884	-792.767	-8%
B.2.m)	BA1210	B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliera	3.869.355	3.426.067	-443.288	-11%
		1014001 Degenza ospedaliera	3.869.355	3.426.067	-443.288	-11%
		81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	32.820	0	-32.820	-100%
		81257025 IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	176.138	116.011	-60.126	-34%
		81257015 DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	3.660.397	3.310.055	-350.342	-10%
B.2.m)	BA1220	B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia- Area specialistica	4.836.739	4.691.077	-145.662	-3%
		1014002 Specialistica ambulatoriale	4.836.739	4.691.077	-145.662	-3%
		81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	60.368	49.113	-11.255	-19%
		81257016 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.776.371	4.641.964	-134.407	-3%
		81257017 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0	0	
B.2.m)	BA1230	B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica			0	
B.2.m)	BA1240	B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 d	1.445.556	1.241.739	-203.817	-14%
		1014004 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (1.445.556	1.241.739	-203.817	-14%
		81186005 CONSULTE E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	724.993	600.551	-124.442	-17%
		81186008 CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	720.563	641.189	-79.374	-11%
B.2.m)	R BA1250	B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 d	0	0	0	
B.2.m)	BA1260	B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro			0	
B.2.m)	R BA1270	B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione,			0	
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	10.690	35.690	25.000	234%
B.2.n)	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	10.690	35.690	25.000	234%
		1017002 Contributi ad enti ed associazioni	10.690	35.690	25.000	234%
		81257002 CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	10.690	35.690	25.000	234%
B.2.n)	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero			0	
B.2.n)	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	
B.2.n)	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92			0	
B.2.n)	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi			0	
B.2.n)	R BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione	0	0	0	
		1017010 Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
		ex 1109006 81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	0	0	0	
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan	4.950.313	4.401.265	-549.048	-11%
B.2.o)	R BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione	381.275	334.992	-46.284	-12%
		1013001 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	381.275	334.992	-46.284	-12%
		81152511 CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	381.275	334.992	-46.284	-12%
B.2.o)	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	167.099	150.687	-16.412	-10%
		1013002 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	150.226	136.687	-13.540	-9%
		81152512 CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	150.226	136.687	-13.540	-9%
		1013003 Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	16.872	14.000	-2.872	-17%
		81255514 CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	16.872	14.000	-2.872	-17%
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socio	3.914.343	3.689.450	-224.893	-6%
B.2.o)	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	351.191	433.020	81.829	23%
		1001007 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	300.642	382.896	82.255	27%
		81201007 DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	144.354	205.438	61.084	42%
		81201017 DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	156.288	177.459	21.171	14%
		1002012 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	50.550	50.123	-426	-1%
		81202011 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0	0	
		81202012 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	50.550	50.123	-426	-1%
B.2.o)	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato	0	0	0	
		1013004 Consulenze sanitarie da privato	0	0	0	
		81255513 CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0	0	
B.2.o)	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privatc	303.871	288.849	-15.022	-5%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
		1015002 Collaborazioni coordinate e continuative	303.871	288.849	-15.022	-5%
		81601002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	306.609	260.130	-46.479	-15%
		81751040 PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	-2.739	28.719	31.457	-1149%
B.2.o)	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria	1.029.373	728.100	-301.273	-29%
		1301008 P. Sanitario Medico - Personale universitario	1.029.373	728.100	-301.273	-29%
		81403008 MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.029.373	728.100	-301.273	-29%
		1302008 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	0
		81404008 N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0
		1303007 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0	0	0
		81405007 N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0
		1303032 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0	0	0
		81406032 N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0
B.2.o)	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.498.777	1.397.045	-101.733	-7%
		1015001 Lavoro interinale	1.498.777	1.397.045	-101.733	-7%
		81601001 LAVORO INTERINALE SANITARIO	1.498.777	1.397.045	-101.733	-7%
B.2.o)	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	731.131	842.437	111.306	15%
		1015003 Altre forme di lavoro autonomo	731.131	842.437	111.306	15%
		81601003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	731.131	842.437	111.306	15%
		1015004 Borse di studio	0	0	0	0
		81601004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	0	0	0	0
		1015005 Altro	0	0	0	0
		81601005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	0	0	0	0
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando	487.596	226.137	-261.459	-54%
B.2.o)	R BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	487.596	226.137	-261.459	-54%
		1301011 P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	26.437	96.267	69.831	264%
		81403011 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	26.437	96.267	69.831	264%
		1302011 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	88.675	37.611	-51.064	-58%
		81404011 N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	88.675	37.611	-51.064	-58%
		1303037 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	4.645	4.645	0%
		81405037 N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	4.645	4.645	0%
		1303038 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	372.484	87.615	-284.869	-76%
		81406038 N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	372.484	87.615	-284.869	-76%
B.2.o)	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da altri Enti Pubblici della Regione	0	0	0	0%
B.2.o)	SS BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.477.992	4.182.290	-295.702	-7%
B.2.p)	R BA1500	B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione	3.132.919	3.153.471	20.552	1%
		1016008 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.132.919	3.153.471	20.552	1%
		81180603 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	3.077	2.992	-84	-3%
		ex 0901044 81050577 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	27.313	17.747	-9.566	-35%
		ex 1017010 81170110 RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER	9.570	10.881	1.311	14%
		81201028 ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	41.534	28.718	-12.815	-31%
		81255517 ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER - provincia	3.051.426	3.093.132	41.706	1%
B.2.p)	BA1510	B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della Regione	6.268	2.791	-3.476	-55%
		1016011 Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	6.268	2.791	-3.476	-55%
		81180611 ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	6.268	2.791	-3.476	-55%
B.2.p)	BA1520	B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)	19.040	22.541	3.501	18%
		1016009 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	19.040	22.541	3.501	18%
		81180605 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	691	52	-639	-92%
		ex 0901016 81050507 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	18.350	22.489	4.139	23%
		81180609 ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	0	0	0	0%
B.2.p)	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.319.765	1.003.487	-316.278	-24%
		1016007 Altri servizi sanitari da privato	30.057	26.594	-3.462	-12%
		81255518 ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	30.057	26.594	-3.462	-12%
		1016012 Servizi di service sanitari	929.313	858.841	-70.472	-8%
		81161201 SERVIZI DI SERVICE SANITARI	929.313	858.841	-70.472	-8%
		1203001 Service sanitari	360.396	118.052	-242.344	-67%
		81301005 SERVICE SANITARI	360.396	118.052	-242.344	-67%
B.2.p)	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0%
B.2.q)	S BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0%
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	22.194.676	19.761.358	-2.433.318	-11%
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	21.016.946	18.498.402	-2.518.544	-12%
B.3.a)	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.251.017	2.141.109	-109.908	-5%
		1102001 Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.251.017	2.141.109	-109.908	-5%
		81351001 SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.251.017	2.141.109	-109.908	-5%
B.3.a)	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.859.235	1.853.699	-5.535	0%
		1102002 Pulizie	1.859.235	1.853.699	-5.535	0%
		81350501 SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	1.859.235	1.853.699	-5.535	0%
B.3.a)	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.425.641	2.263.662	-161.979	-7%
		1102003 Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.425.641	2.263.662	-161.979	-7%
		81351501 SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.425.641	2.263.662	-161.979	-7%
B.3.a)	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0	0	0%
B.3.a)	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	310.565	449.563	138.997	45%
		1102005 Servizi informatici	310.565	449.563	138.997	45%
		81352505 SERVIZI INFORMATICI	310.565	449.563	138.997	45%
B.3.a)	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	268.147	231.220	-36.927	-14%
		1102008 Trasporti non sanitari e logistica	268.147	231.220	-36.927	-14%
		81257011 SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	268.147	231.220	-36.927	-14%
B.3.a)	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	719.654	695.531	-24.123	-3%
		1102007 Smaltimento rifiuti	719.654	695.531	-24.123	-3%
		81352507 SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	719.654	695.531	-24.123	-3%
B.3.a)	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	255.025	285.416	30.392	12%
		1105004 Utenze telefoniche	255.025	285.416	30.392	12%
		81751010 UTENZE TELEFONICHE	255.025	285.416	30.392	12%
B.3.a)	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.435.903	1.532.520	96.617	7%
		1105003 Energia elettrica	1.435.903	1.532.520	96.617	7%
		81751023 UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.435.903	1.532.520	96.617	7%
B.3.a)	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.720.710	1.904.570	183.860	11%
		1105001 Acqua	450.000	543.031	93.031	21%
		81751007 UTENZE ACQUA	450.000	543.031	93.031	21%
		1105002 Gas	1.270.710	1.361.539	90.829	7%
		81751008 UTENZE GAS	1.270.710	1.361.539	90.829	7%
		1105005 Altre utenze	0	0	0	0%
		81751011 CANONI TRASMISSIONE DATI	0	0	0	0%
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.226.152	859.774	-1.366.378	-61%
B.3.a)	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.	2.093.428	724.060	-1.369.368	-65%
		1106001 Assicurazioni per responsabilità civile	2.093.428	724.060	-1.369.368	-65%
		81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	2.093.428	724.060	-1.369.368	-65%
B.3.a)	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	132.724	135.714	2.990	2%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
		1106002 Altre assicurazioni	132.724	135.714	2.990	2%
		81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	27.724	29.958	2.234	8%
		81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO	105.000	105.756	756	1%
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	7.544.897	6.281.338	-1.263.559	-17%
B.3.a)	R BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	153.127	192.195	39.069	26%
		1107001 Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	6.848	29.638	22.790	333%
		81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	6.848	29.638	22.790	333%
		1109006 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	103.439	122.505	2.998	18%
		81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	33.998	36.995	2.998	9%
		81170120 RIMBORSI PER ALTRI SERV.NON SAN. DA AZ.SAN.RER	69.441	85.509		
		ex 1101008 81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	0	0	
		1801020 Costi amministrativi diversi da Az.San.Rer	42.840	40.053		-7%
		81752001 ONERI CONTRIBUTIVI ORGANI ISTIT. DA AZ. SAN. RER E GSA	42.840	40.053		-7%
B.3.a)	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	120.253	54.799	-65.454	-54%
		1109007 Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	120.253	54.799	-65.454	-54%
		81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	95.191	54.799	-40.392	-42%
		81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	0	0	0	
		81180604 STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	25.061	0	-25.061	
B.3.a)	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.271.518	6.034.344	-1.237.174	-17%
		1102006 Servizi di prenotazione	185.684	222.928	37.244	20%
		81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	185.684	222.928	37.244	20%
		1102009 Altri servizi tecnici	2.147.651	1.811.893	-335.758	-16%
		81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	518.641	452.686	-65.956	-13%
		81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	250.115	377.072	126.957	51%
		81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.378.895	982.135	-396.759	-29%
		1109001 Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	60.203	13.869	-46.334	-77%
		81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	60.203	13.869	-46.334	-77%
		81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0	0	
		1109002 Servizi bancari	160.000	160.000	0	0%
		82100501 SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	160.000	160.000	0	
		82501001 ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	0	0	
		1109003 Servizi postali	44.320	44.320	0	0%
		81280101 SERVIZI POSTALI	44.320	44.320	0	0%
		1109004 Altri servizi da privato	89.890	66.139	-23.751	-26%
		81257018 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	89.890	66.139	-23.751	-26%
		81257019 ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	0	0	0	
		81154034 ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	0	0	0	
		1109008 Servizi di service non sanitari	4.152.484	3.274.155	-878.329	-21%
		81164002 SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	4.152.484	3.274.155	-878.329	-21%
		1301003 P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	31.995	45.579	13.585	42%
		81403003 MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	31.995	45.579	13.585	42%
		1302003 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	20.016	23.020	3.003	15%
		81404003 N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	20.016	23.020	3.003	15%
		1303026 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	2.325	1.058	-1.267	-55%
		81405033 N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	2.325	1.058	-1.267	-55%
		1303027 P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	6.673	11.145	4.472	67%
		81406033 N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	6.673	11.145	4.472	67%
		1304003 P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	3.689	4.836	1.147	31%
		81452003 PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	3.689	4.836	1.147	31%
		1305003 P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-36.051	-53.088	-17.036	47%
		81453003 PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-36.051	-53.088	-17.036	47%
		1306003 P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	528	1.176	649	123%
		81502003 TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	528	1.176	649	123%
		1307003 P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	7.325	10.325	3.000	41%
		81503003 TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	7.325	10.325	3.000	41%
		1308003 P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	667	1.777	1.110	166%
		81552003 AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	667	1.777	1.110	166%
		1309003 P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	1.604	4.361	2.757	172%
		81553003 AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1.604	4.361	2.757	172%
		1801001 Giornali, riviste, opere multimediali su CD	169.822	162.725	-7.097	-4%
		81751014 ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	169.822	162.725	-7.097	-4%
		1801002 Spese postali	184.196	176.366	-7.830	-4%
		81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI	184.196	176.366	-7.830	-4%
		1801003 Pubblicità ed inserzioni	38.498	51.760	13.261	34%
		81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	38.498	51.760	13.261	34%
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.	943.801	1.080.137	136.336	14%
B.3.b)	R BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione	109.021	92.093	-16.929	-16%
		1103001 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	109.021	92.093	-16.929	-16%
		81155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	109.021	92.093	-16.929	-16%
B.3.b)	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblica	23.985	20.260	-3.724	-16%
		1103002 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		81155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0	0	
		1103003 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	23.985	20.260	-3.724	-16%
		81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	23.985	20.260	-3.724	-16%
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da p	593.961	759.832	165.872	28%
B.3.b)	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato	65.767	43.118	-22.649	-34%
		1103004 Consulenze non sanitarie da privato	65.767	43.118	-22.649	-34%
		81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	65.767	43.118	-22.649	-34%
B.3.b)	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privatc	343.148	419.740	76.593	22%
		1104002 Collaborazioni coordinate e continuative	343.148	419.740	76.593	22%
		81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	343.148	419.740	76.593	22%
B.3.b)	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria	11.122	7.095	-4.027	-36%
		1304007 P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		1305007 P. Professionale-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
		1306007 P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		1307007 P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	3.758	3.792	34	1%
		ex BA2380 81503007 TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	3.758	3.792	34	1%
		1308007 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	5.235	1.172	-4.063	
		ex BA2430 81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	5.235	1.172	-4.063	
		1309007 P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	2.130	2.131	1	0%
		ex BA2470 81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.130	2.131	1	0%
B.3.b)	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	21.446	94.715	73.269	34%
		1104001 Lavoro interinale	21.446	94.715	73.269	34%
		81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	21.446	94.715	73.269	34%
B.3.b)	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	152.478	195.164	42.686	28%
		1104003 Altre forme di lavoro autonomo	20.646	53.378	32.732	159%
		81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	20.646	53.378	32.732	159%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
		1104004 Borse di studio	3.360	18.550	15.190	452%
		81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	3.360	18.550	15.190	452%
		1104005 Altro	9.136	5.026	-4.110	-45%
		81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	9.136	5.026	-4.110	-45%
		1109005 Assistenza religiosa	119.336	118.210	-1.126	-1%
		81257001 ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	101.376	100.610	-766	-1%
		81751012 SPESE PER IL CULTO	17.960	17.600	-360	-2%
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stip. del pers. non san. in comando	216.834	207.951	-8.883	-4%
B.3.b)	R BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	216.834	207.951	-8.883	-4%
		1304010 P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	5.587	19.532	13.946	
		81452010 PERS. PROF. DIR. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER	5.587	19.532	13.946	
		1305010 P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. DELLA REGIONE	0	0	0	
		1306010 P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	52.356	0	-52.356	
		81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER	52.356	0	-52.356	
		1307010 P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81503010 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
		1308010 P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	69.876	132.709	62.833	90%
		81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER	69.876	132.709	62.833	90%
		1309010 P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	89.016	55.710	-33.306	-37%
		81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER	89.016	55.710	-33.306	-37%
B.3.b)	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	
B.3.b)	SS BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	233.929	182.819	-51.110	-22%
B.3.c)	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	12.168	9.704	-2.464	-20%
		1107004 Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	12.168	9.704	-2.464	-20%
		81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	12.168	9.704	-2.464	-20%
B.3.c)	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	221.761	173.115	-48.646	-22%
		1107003 Indennità per docenza di personale dipendente	17.032	15.693	-1.340	-8%
		81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS. DIP.	17.032	15.693	-1.340	-8%
		1107005 Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	204.729	157.422	-47.307	-23%
		81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	204.729	157.422	-47.307	-23%
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.730.637	6.716.860	-13.777	0%
B.4)	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	668.672	732.217	63.545	10%
		1101001 Manutenzione immobili e pertinenze	668.672	732.217	63.545	10%
		81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	668.672	732.217	63.545	10%
		81100111 MANUT. STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	0	0	0	
B.4)	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.727.444	1.664.062	-63.382	-4%
		1101002 Manutenzione impianti e macchinari	1.727.444	1.664.062	-63.382	-4%
		81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.727.444	1.664.062	-63.382	-4%
B.4)	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	2.621.918	2.610.862	-11.056	0%
		1101003 Manutenzione attrezzature sanitarie	2.621.918	2.610.862	-11.056	0%
		81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	2.090.911	2.090.251	-660	0%
		81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	531.007	520.611	-10.396	-2%
B.4)	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	14.288	11.214	-3.074	-22%
		1101009 Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	14.288	11.214	-3.074	-22%
		81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	14.288	11.214	-3.074	-22%
B.4)	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	6.582	9.849	3.267	50%
		1101006 Manutenzione automezzi	6.582	9.849	3.267	50%
		81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI	6.582	9.849	3.267	50%
B.4)	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.691.733	1.688.657	-3.076	0%
		1101004 Manutenzione attrezzature informatiche	4.826	0	-4.826	-100%
		81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.826	0	-4.826	-100%
		1101005 Manutenzione ai software	1.441.687	1.443.437	1.750	0%
		81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE	1.441.687	1.443.437	1.750	0%
		1101010 Altre manutenzioni	245.220	245.220	0	0%
		81101508 ALTRE MANUTENZIONI	245.220	245.220	0	0%
B.4)	R BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0	
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	666.712	476.830	-189.882	-28%
B.5)	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0	0	0	
		1201001 Affitti passivi e spese condominiali	0	0	0	
		81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	0	0	0	
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	666.712	476.830	-189.882	-28%
B.5)	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	513.209	367.032	-146.177	-28%
		1201003 Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	513.209	367.032	-146.177	-28%
		81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	513.209	367.032	-146.177	-28%
B.5)	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	153.503	109.798	-43.705	-28%
		1201004 Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	153.503	109.798	-43.705	-28%
		81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	153.503	109.798	-43.705	-28%
		1201005 Canoni di noleggio hardware	0	0	0	
		1201006 Canoni di noleggio software	0	0	0	
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0	
B.5)	R BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0	
	BA2080	Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)	58.877.433	58.377.195	-500.238	-1%
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.461.786	43.213.095	-248.691	-1%
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	21.599.368	21.491.761	-107.606	0%
	BA2110	B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico	17.622.968	17.715.416	92.448	1%
B.6.a)	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato	16.294.390	16.626.214	331.824	2%
		1301025 P. Sanitario Medico - Competenze fisse - T.IND	6.705.179	6.839.181	134.003	2%
		81403101 MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.705.179	6.839.181	134.003	2%
		1301026 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.IND	4.508.589	4.550.807	42.218	1%
		81403102 MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.508.589	4.550.807	42.218	1%
		1301027 P. Sanitario Medico - Esclusività - T.IND.	1.617.841	1.626.535	8.693	1%
		81403103 MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.617.841	1.626.535	8.693	1%
		1301028 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	3.462.781	3.609.691	146.910	4%
		81403104 MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.462.781	3.609.691	146.910	4%
B.6.a)	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato	1.328.578	1.089.202	-239.376	-18%
		1301017 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	604.415	524.914	-79.502	-13%
		81403201 MED.VET- T.D - COMPETENZE FISSE	604.415	524.914	-79.502	-13%
		1301019 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	297.521	268.611	-28.910	-10%
		81403202 MED.VET- T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	297.521	268.611	-28.910	-10%
		1301021 P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	56.070	40.042	-16.028	-29%
		81403203 MED.VET- T.D - ESCLUSIVITA'	56.070	40.042	-16.028	-29%
		1301023 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	370.572	255.635	-114.936	-31%
		81403204 MED.VET- T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	370.572	255.635	-114.936	-31%
B.6.a)	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro	0	0	0	
	BA2150	B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico	3.976.399	3.776.345	-200.054	-5%
B.6.b)	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato	3.568.585	3.476.513	-92.072	-3%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
		1302025 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND 81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.798.536 1.798.536	1.754.984 1.754.984	-43.552 -43.552	-2% -2%
		1302026 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	640.874 640.874	621.718 621.718	-19.156 -19.156	-3% -3%
		1302027 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND 81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	341.533 341.533	341.749 341.749	216 216	0% 0%
		1302028 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	787.643 787.643	758.062 758.062	-29.581 -29.581	-4% -4%
B.6.b)	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinatc	407.814	299.832	-107.982	-26%
		1302017 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D 81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	251.084 251.084	190.475 190.475	-60.608 -60.608	-24% -24%
		1302019 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D 81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	35.823 35.823	21.716 21.716	-14.107 -14.107	-39% -39%
		1302021 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D 81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	17.812 17.812	13.589 13.589	-4.223 -4.223	-24% -24%
		1302023 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D 81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	103.095 103.095	74.052 74.052	-29.044 -29.044	-28% -28%
B.6.b)	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro	0	0	0	
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	21.862.418	21.721.334	-141.084	-1%
B.6.c)	BA2200	B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminatc	20.669.595	20.125.779	-543.816	-3%
		1303022 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND 81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.281.864 2.281.864	2.081.979 2.081.979	-199.885 -199.885	-9% -9%
		1303023 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND 81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.130.748 9.130.748	9.197.015 9.197.015	66.267 66.267	1% 1%
		1303024 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND 81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	799.579 799.579	733.976 733.976	-65.603 -65.603	-8% -8%
		1303025 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e 81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.809.960 3.809.960	3.713.824 3.713.824	-96.136 -96.136	-3% -3%
		1303028 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND 81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	887.548 887.548	814.250 814.250	-73.298 -73.298	-8% -8%
		1303029 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assis 81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.759.896 3.759.896	3.584.734 3.584.734	-175.162 -175.162	-5% -5%
B.6.c)	BA2210	B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinatc	1.192.823	1.595.555	402.732	34%
		1303016 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D 81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	167.465 167.465	259.486 259.486	92.020 92.020	55% 55%
		1303018 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	26.520 26.520	46.884 46.884	20.364 20.364	77% 77%
		1303020 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD 81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	62.724 62.724	98.225 98.225	35.501 35.501	57% 57%
		1303047 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D 81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	556.205 556.205	714.160 714.160	157.955 157.955	28% 28%
		1303049 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e f 81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	155.170 155.170	193.197 193.197	38.027 38.027	25% 25%
		1303051 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assis 81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	224.738 224.738	283.604 283.604	58.865 58.865	26% 26%
B.6.c)	BA2220	B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	444.717	346.935	-97.782	-22%
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	524.933	538.885	13.951	3%
B.6.d)	BA2250	B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminatc	478.827	482.348	3.522	1%
		1304022 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND 81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	246.692 246.692	254.587 254.587	7.894 7.894	3% 3%
		1304023 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali- T,IND 81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	127.512 127.512	122.671 122.671	-4.842 -4.842	-4% -4%
		1304024 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND 81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	104.622 104.622	105.091 105.091	469 469	0% 0%
B.6.d)	BA2260	B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinatc	46.106	56.536	10.430	23%
		1304016 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D 81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	32.091 32.091	42.411 42.411	10.320 10.320	32% 32%
		1304018 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D 81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	645 645	701 701	56 56	9% 9%
		1304020 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.370 13.370	13.424 13.424	54 54	0% 0%
B.6.d)	BA2270	B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-80.216	-191.950	-111.734	139%
B.6.e)	BA2290	B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminatc	-80.216	-191.950	-111.734	139%
		1305022 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND 81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0	0 0	
		1305023 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-80.216 -80.216	-191.950 -191.950	-111.734 -111.734	139% 139%
		1305024 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81453103 PROF.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0 0	0 0	0 0	
B.6.e)	BA2300	B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinatc	0	0	0	
B.6.e)	BA2310	B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.670.616	8.481.672	-188.944	-2%
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	770.121	801.499	31.378	4%
B.6.d)	BA2340	B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminatc	770.121	801.499	31.378	4%
		1306022 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND 81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	421.457 421.457	429.915 429.915	8.458 8.458	2% 2%
		1306023 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND 81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	182.077 182.077	198.802 198.802	16.724 16.724	9% 9%
		1306024 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	166.587 166.587	172.782 172.782	6.195 6.195	4% 4%
B.6.d)	BA2350	B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinatc	0	0	0	
B.6.d)	BA2360	B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	7.900.495	7.680.173	-220.321	-3%
B.6.e)	BA2380	B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminatc	7.479.868	7.426.748	-53.120	-1%
		1307022 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND 81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.583.058 4.583.058	4.571.819 4.571.819	-11.239 -11.239	0% 0%
		1307023 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.213.986 1.213.986	1.186.845 1.186.845	-27.141 -27.141	-2% -2%
		1307024 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND 81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.682.824 1.682.824	1.668.084 1.668.084	-14.740 -14.740	-1% -1%
B.6.e)	BA2390	B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinatc	420.627	253.425	-167.202	-40%
		1307016 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D 81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	272.307 272.307	164.690 164.690	-107.617 -107.617	-40% -40%
		1307018 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	45.274 45.274	28.542 28.542	-16.732 -16.732	-37% -37%
		1307020 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	103.045	60.193	-42.852	-42%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
		81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	103.045	60.193	-42.852	-42%
B.6.e)	BA2400	B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.300.315	6.335.493	35.178	1%
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	564.192	522.085	-42.107	-7%
B.6.d)	BA2430	B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	423.929	417.092	-6.837	-2%
		1308022 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	214.659	214.883	224	0%
		81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	214.659	214.883	224	0%
		1308023 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	121.935	114.522	-7.413	-6%
		81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	121.935	114.522	-7.413	-6%
		1308024 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	87.335	87.687	352	0%
		81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	87.335	87.687	352	0%
B.6.d)	BA2440	B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	140.262	104.993	-35.269	-25%
		1308016 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	61.578	42.458	-19.120	-31%
		81552201 AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	61.578	42.458	-19.120	-31%
		1308018 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	46.289	39.709	-6.579	-14%
		81552202 AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	46.289	39.709	-6.579	-14%
		1308020 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	32.395	22.826	-9.569	-30%
		81552203 AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	32.395	22.826	-9.569	-30%
B.6.d)	BA2450	B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.736.123	5.813.408	77.285	1%
B.6.e)	BA2470	B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.621.949	5.710.832	88.883	2%
		1309022 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.369.876	3.405.561	35.686	1%
		81553101 AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	3.369.876	3.405.561	35.686	1%
		1309023 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.030.114	1.070.048	39.934	4%
		81553102 AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.030.114	1.070.048	39.934	4%
		1309024 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.221.959	1.235.222	13.263	1%
		81553103 AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.221.959	1.235.222	13.263	1%
B.6.e)	BA2480	B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	114.175	102.576	-11.598	-10%
		1309016 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	54.914	45.405	-9.510	-17%
		81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	54.914	45.405	-9.510	-17%
		1309018 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	33.930	34.191	261	1%
		81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	33.930	34.191	261	1%
		1309020 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	25.331	22.981	-2.349	-9%
		81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	25.331	22.981	-2.349	-9%
B.6.e)	BA2490	B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	754.057	897.977	143.921	19%
B.7)	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	155.537	120.545	-34.992	-22%
		1801004 Tasse e imposte non sul reddito	155.537	120.545	-34.992	-22%
		81751009 ABBONAMENTO RAI-TV	0	0	0	
		81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	155.537	120.545	-34.992	-22%
B.7)	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	
		1801009 Perdite su crediti dell'esercizio	0	0	0	
		81751019 PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0	0	0	
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	598.520	777.432	178.912	30%
B.7)	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	579.146	753.626	174.480	30%
		1108001 Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	459.257	649.914	190.657	42%
		81750504 COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	459.257	649.914	190.657	42%
		1108002 Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	57.149	48.966	-8.183	-14%
		81750502 COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	57.149	48.966	-8.183	-14%
		1108003 Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	62.740	54.746	-7.994	-13%
		81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	62.740	54.746	-7.994	-13%
B.7)	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	19.374	23.806	4.432	23%
		1801006 Spese processuali	11.836	15.756	3.920	33%
		81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI	11.836	15.756	3.920	33%
		1801008 Abbuoni passivi	0	0	0	
		1801010 Altri costi	7.538	8.050	513	7%
		81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	7.274	8.050	777	11%
		81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	0	0	0	
		81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA	0	0	0	
		81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	264	0	-264	
	BA2560	Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)	7.606.285	7.628.258	21.974	0%
B.8.a)	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	526.094	454.706	-71.387	-14%
		1401001 Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	
		81800501 AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0	0	0	
		1401002 Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	246.925	121.035	-125.890	-51%
		81800502 AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	246.925	121.035	-125.890	-51%
		1401003 Ammortamento software	279.169	333.671	54.502	20%
		81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	279.169	333.671	54.502	20%
		1401005 Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	0	0	
	BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (B.12 e B.13)	7.080.191	7.173.552	93.361	1%
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
B.8.b)	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili,			0	
B.8.b)	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili,	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
		1402001 Ammortamento fabbricati indisponibili	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
		81820501 AMM.TO FABBRICATI	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
B.8.c)	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.174.676	3.934.105	-240.571	-6%
		1402002 Ammortamento impianti e macchinari	0	0	0	
		81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0	0	
		1402003 Ammortamento attrezzature sanitarie	3.378.165	3.188.434	-189.732	-6%
		81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.053.561	1.129.118	75.557	7%
		81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	2.324.604	2.059.315	-265.289	-11%
		1402004 Ammortamento attrezzature informatiche	373.913	368.812	-5.101	-1%
		81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	373.913	368.812	-5.101	-1%
		1402005 Ammortamento automezzi	10.418	10.278	-140	-1%
		81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	10.418	10.278	-140	-1%
		1402006 Ammortamento mobili e arredi	319.801	304.070	-15.731	-5%
		81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	319.801	304.070	-15.731	-5%
		1402007 Ammortamento beni strumentali diversi	92.378	62.511	-29.867	-32%
		81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	92.378	62.511	-29.867	-32%
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	381.409	316.745	-64.664	-17%
B.9)	BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	
		1403001 Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	
B.9)	BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	381.409	316.745	-64.664	-17%
		1404001 Svalutazione crediti	381.409	316.745	-64.664	-17%
		81860501 ACCANT. PER SVAL. CREDITI DA R.E.R.	0	0	0	
		81860502 ACCANT.PER SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	775	0	-775	-100%
		81860503 ACCANT. PER SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	163.147	80.525	-82.622	
		81860506 ACCANT. PER SVAL.CRED.DA Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione		143.614		

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
		81860504 ACCANT.PER SVAL.CREDITI DIVERSI	217.488	92.606	-124.882	-57%
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-1.152.836	244.881	1.397.717	-121%
B.10.a)	BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze san.	-1.057.098	152.901	1.209.999	-114%
		0701001 Beni sanitari	0	0	0	
		0702001 Degenze in corso	0	0	0	
		1501002 Var Rim Emoderivati con codice AIC	7.299	-4.886	-12.185	-167%
		81850502 VAR. RIM EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	7.299	-4.886	-12.185	-167%
		1501009 Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0	0	
		1501011 Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-117.969	38.321	156.290	-132%
		81850511 VAR. RIM STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-117.969	38.321	156.290	-132%
		1501014 Var Rim Presidi ad uso veterinario	1.204	-1.208	-2.412	-200%
		81850514 VAR. RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	1.204	-1.208	-2.412	-200%
		1501015 Var Rim Prodotti dietetici	66	-350	-416	-630%
		81850515 VAR. RIM PRODOTTI DIETETICI	66	-350	-416	-630%
		1501016 Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	-467.976	65.448	533.424	-114%
		81850516 VAR. RIM CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	-467.976	65.448	533.424	-114%
		1501017 Var Rim Ossigeno	687	-105	-793	-115%
		81850517 VAR. RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	687	-105	-793	-115%
		1501018 Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0	0	
		1501020 Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione region	-105.004	31.783	136.788	-130%
		81850520 VAR. RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-105.004	31.783	136.788	-130%
		1501021 Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-6.684	5.260	11.945	-179%
		81850521 VAR. RIM MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-6.684	5.260	11.945	-179%
		1501025 Var Rim Medicinali senza AIC	-29.723	30.612	60.335	-203%
		81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	-29.723	30.612	60.335	-203%
		1501026 Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0	0	
		1501027 Var Rim Prodotti chimici	2.792	-1.079	-3.871	-139%
		81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	2.792	-1.079	-3.871	-139%
		1501028 Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-54.619	-30.190	24.429	-45%
		81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-54.619	-30.190	24.429	-45%
		1501030 Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-4.395	2.802	7.197	-164%
		81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOSI DI RADIOLOGIA	-4.395	2.802	7.197	-164%
		1501032 Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	226.580	-162.455	-389.034	-172%
		81850506 VAR. RIM MATERIALE PROTETICO E PER OSTEOSINTESI	226.580	-162.455	-389.034	-172%
		1501034 Var Rim Dispositivi medici	-214.849	156.805	371.654	-173%
		81850507 VAR. RIM PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	-214.849	156.805	371.654	-173%
		1501035 Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio	-7.889	-12.369	-4.480	57%
		81850535 VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	-7.889	-12.369	-4.480	57%
		1501036 Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	-297.596	50.856	348.452	-117%
		81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	-297.596	50.856	348.452	-117%
		1501037 Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	12.262	-15.539	-27.801	-227%
		81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	12.262	-15.539	-27.801	-227%
		1501038 Var Rim Gas ad uso di laboratorio	348	0	-348	-100%
		81850512 VAR. RIM GAS AD USO DI LABORATORIO	348	0	-348	-100%
		1501039 Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	-1.632	-806	825	-51%
		81850513 VAR. RIM VACCINI PER PROFILASSI	-1.632	-806	825	-51%
B.10.b)	BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non san.	-95.738	91.980	187.718	-196%
		0701002 Beni non sanitari	0	0	0	
		1502001 Var Rim Prodotti alimentari	0	0	0	
		1502002 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-3.544	11.190	14.734	-416%
		81851002 VAR. RIM. MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	-3.544	11.190	14.734	-416%
		1502003 Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	
		1502004 Var Rim Supporti informatici	19.853	14.009	-5.844	-29%
		81851004 VAR. RIM. SUPPORTI INFORMATICI	19.853	14.009	-5.844	-29%
		1502005 Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-77.785	55.175	132.959	-171%
		81851005 VAR. RIM. CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-77.785	55.175	132.959	-171%
		1502006 Var Rim Software a rapida obsolescenza	0	0	0	
		1502007 Var Rim Altro materiale non sanitario	-30.699	10.042	40.742	-133%
		81851007 VAR. RIM. ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-30.699	10.042	40.742	-133%
		1502008 Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	0	0	0	
		1502009 Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-3.563	1.565	5.128	-144%
		81851009 VAR. RIM. ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-3.563	1.565	5.128	-144%
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	7.421.637	9.459.664	2.038.027	27%
	BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	2.931.016	3.233.378	302.362	10%
B.11.a)	BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	31.016	0	-31.016	-100%
		1601001 Accantonamenti al fondo vertenze in corso	31.016	0	-31.016	-100%
		81901001 ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	31.016	0	-31.016	-100%
B.11.a)	BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.	0	140.000	140.000	
		1601003 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	140.000	140.000	
		81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	0	140.000	140.000	
B.11.a)	BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privatc	0	0	0	
B.11.a)	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione,	0	2.353.575	2.353.575	
		1601006 ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	0	2.353.575	2.353.575	
		81901017 ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	0	2.353.575	2.353.575	
B.11.a)	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	2.900.000	739.803	-2.160.197	-74%
		1601007 Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	2.900.000	739.803	-2.160.197	-74%
		2017 81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	2.900.000	739.803	-2.160.197	-74%
		1601008 Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	0	0	
		ex 1601002 81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	0	0	0	
		1601004 Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale d	0	0	0	
		81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURE E NON GODUTE E STRAORD.	0	0	0	
B.11.b)	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0	0	
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	
B.11.c)	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. v	0	0	0	
B.11.c)	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati	0	0	0	
B.11.c)	BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca	0	0	0	
B.11.c)	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati	0	0	0	
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	4.490.621	6.226.286	1.735.665	39%
B.11.d)	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	
B.11.d)	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	
B.11.d)	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	
B.11.d)	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	54.040	189.580	135.540	
		1701008 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	54.040	189.580	135.540	
		81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDIC	54.040	189.580	135.540	
		1701011 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	
		81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0	0	
B.11.d)	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	23.187	62.918	39.731	
		1701009 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	23.187	62.918	39.731	

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
		81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	23.187	62.918	39.731	
B.11.d)	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	180.106	397.446	217.340	
		1701010 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	180.106	397.446	217.340	
		81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	180.106	397.446	217.340	
B.11.d)	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	4.233.289	5.576.343	1.343.054	32%
		1701005 Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	0	0	
		1701026 Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	46.890	93.004	46.114	98%
		81902026 ACC.TO AL F.DO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI	46.890	93.004	46.114	98%
		1701027 Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	3.223.744	3.900.000	676.256	21%
		ex 1701006 81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	3.223.744	3.900.000	676.256	21%
		1701028 Accantonamento al fondo spese legali	27.601	41.989	14.388	52%
		nuovo 81902027 ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	27.601	41.989	14.388	52%
		1701030 Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	0	0	
		1701031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	435.054	441.350	6.297	
2016		81902031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	435.054	441.350	6.297	
		1701032 ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMEN	500.000	1.100.000	600.000	
2016		81902032 ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MI	500.000	1.100.000	600.000	
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	152.845.949	152.324.061	-521.887	0%
		C) Proventi e oneri finanziari			0	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	1.589	3.805	2.216	139%
C.1)	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica			0	
C.1)	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	2	1	76%
		2001004 Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	2	1	76%
C.1)	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	1.588	3.803	2.215	140%
		2001006 Altri interessi attivi	1.588	3.803	2.215	140%
		82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI	1.588	3.803	2.215	140%
	CA0050	C.2) Altri proventi	449	246	-202	-45%
C.1)	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	
C.1)	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
C.1)	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
C.1)	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	
C.1)	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	449	246	-202	-45%
		2001003 Utili su cambi	449	246	-202	-45%
		82150501 UTILI SU CAMBI	449	246	-202	-45%
	CA0110	C.3) Interessi passivi	390.489	426.025	35.536	9%
C.2)	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	
		2102001 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		82200501 INTERESSI PASSIVI TESORIERE - ANTICIPAZIONE	0	0	0	
C.2)	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	389.823	426.025	36.202	9%
		2101001 Interessi su mutui	389.823	426.025	36.202	9%
		82200502 INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	389.823	426.025	36.202	9%
C.2)	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	666	0	-666	-100%
		2102002 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		82203002 INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	
		2103001 Interessi passivi verso fornitori	666	0	-666	-100%
		82200503 INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	666	0	-666	-100%
	CA0150	C.4) Altri oneri	46.275	42.332	-3.942	-9%
C.2)	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	45.664	41.160	-4.504	-10%
		2104001 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	45.664	41.160	-4.504	-10%
		82100502 ONERI BANCARI E FINANZIARI	45.664	41.160	-4.504	-10%
C.2)	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	610	1.172	562	92%
		2103002 Perdite su cambi	610	1.172	562	92%
		82100503 PERDITE SU CAMBI	610	1.172	562	92%
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-434.726	-464.306	-29.580	7%
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			0	
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	
		E) Proventi e oneri straordinari			0	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.483.776	2.051.523	567.747	38%
E.1.a)	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	1.000	0	-1.000	-100%
		0803001 Plusvalenze su attrezzature sanitarie	1.000	0	-1.000	-100%
		71201012 PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0	0	
		71900502 PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	1.000	0	-1.000	-100%
		2401001 Plusvalenze straordinarie	0	0	0	
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.482.776	2.051.523	568.747	38%
E.1.b)	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	27.858	57.126	29.267	105%
		2402002 Erogazioni liberali	27.858	57.126	29.267	105%
		84501003 DONAZIONI IN DENARO	18.002	29.027	11.025	61%
		84501004 DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	9.857	28.099	18.242	185%
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	79.670	383.043	303.373	381%
E.1.b)	R EA0060	E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione	8.444	43.560	35.117	416%
		0804005 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	#DIV/0!
		71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	0	0	0	#DIV/0!
		0804007 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	8.444	43.560	35.117	416%
		71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	8.444	43.560	35.117	416%
	EA0070	E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi	71.226	339.482	268.257	377%
E.1.b)	S EA0080	E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			0	
E.1.b)	EA0090	E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.	19.895	105.998	86.103	433%
		0804016 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	19.895	105.998	86.103	433%
		84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	19.895	105.998	86.103	433%
E.1.b)	EA0100	E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			0	
E.1.b)	EA0110	E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	
E.1.b)	EA0120	E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat			0	
E.1.b)	EA0130	E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	21.674	134.980	113.306	523%
		0804020 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	21.674	134.980	113.306	523%
		84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDinarie PER BENI E SERVIZI	21.674	134.980	113.306	523%
E.1.b)	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi	29.657	98.505	68.848	232%
		0804014 Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	0	0	0	
		71901007 SOPRAV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0	0	
		0804021 Altre sopravvenienze attive verso terzi	29.657	98.505	74.427	232%
		84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	21.525	95.952	74.427	346%
		84500431 ALTRE SOPRAV. ATTIVE V/TERZI PER TICKETS SANITARI	8.132	2.553		
		2402001 Sopravvenienze attive straordinarie	0	0	0	
		71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.375.248	1.611.354	236.107	17%
E.1.b)	R EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione	0	0	0	
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.375.248	1.611.354	236.107	17%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
E.1.b)	S EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
E.1.b)	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.	1.314.745	244.192	-1.070.552	-81%
		0804010 Insussistenze del passivo verso personale dipendente	1.314.745	244.192	-1.070.552	-81%
		71901006 INSUSSISTENZE ATTIVE PERSONALE	1.314.745	244.192	-1.070.552	-81%
E.1.b)	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			0	
E.1.b)	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	
E.1.b)	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat			0	
E.1.b)	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	57.333	1.283.514	1.226.182	
		0804022 Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.055	1.283.514	1.282.459	
		84501002 INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI PER BENI E SERVIZI	1.055	1.283.514	1.282.459	
		0804025 Insussistenze del passivo per payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziati	56.277	0	-56.277	
		84501006 INSUSSIS.ATTIVE PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIATI	56.277	0	-56.277	
E.1.b)	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	3.170	83.648	80.477	
		0804023 Altre insussistenze del passivo v/terzi	3.170	83.648	80.477	
		84501005 ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	3.170	83.648	80.477	
		2402003 Insussistenze del passivo straordinarie	0	0	0	
		84502001 INSUSSISTENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
E.1.b)	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari			0	
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	733.346	255.254	-478.092	-65%
E.2.a)	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	12.099	1.139	-10.960	-91%
		1802001 Minusvalenze su attrezzature sanitarie	6.512	537	-5.975	-92%
		82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	6.512	537	-5.975	-92%
		1802002 Minusvalenze su altri beni mobili	5.587	602	-4.985	-89%
		82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	5.587	602	-4.985	-89%
		2501001 Minusvalenze straordinarie	0	0	0	
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	721.247	254.115	-467.132	-65%
E.2.b)	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	1.638	2.856	1.218	74%
		2502002 Imposte esercizi precedenti	1.638	2.856	1.218	74%
		84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI	1.472	2.817	1.345	91%
		84500503 CONDONI FISCALI,MULTE AMMENZE E SANZIONI	166	39	-127	-76%
E.2.b)	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	661	0	-661	
		1801007 Risarcimenti	661	0	-661	
		81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMENTI.	0	0	0	
		81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	661	0	-661	
		81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	0	0	
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	693.070	225.516	-467.554	-67%
R	EA0320	E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione	3.518	9.149	5.631	160%
E.2.b)	R EA0330	E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	2.475	2.475	
		1803005 Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	0	2.475	2.475	
		84505501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	0	2.475	2.475	
E.2.b)	R EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione	3.518	6.674	3.156	90%
		1803007 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	3.518	6.674	3.156	90%
		84505504 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	3.518	6.674	3.156	90%
	EA0350	E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi	689.552	216.367	-473.185	-69%
E.2.b)	S EA0360	E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			0	
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.	54.954	413	-54.541	-99%
E.2.b)	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica	42.744	413	-42.330	-99%
		1301009 P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0	0	
		1301010 P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1803010 Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	42.744	413	-42.330	-99%
		84500509 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.MEDICA	42.744	413	-42.330	-99%
E.2.b)	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica	12.211	0	-12.211	-100%
		1803011 Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	12.211	0	-12.211	-100%
		84500510 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.NON MEDICA	12.211	0	-12.211	-100%
E.2.b)	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto	0	0	0	
E.2.b)	EA0410	E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			0	
E.2.b)	EA0420	E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	
E.2.b)	EA0430	E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat			0	
E.2.b)	EA0440	E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	571.046	130.063	-440.983	-77%
		1803017 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	571.046	130.063	-440.983	-77%
		84500501 SOPRAV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	571.046	130.063	-440.983	-77%
E.2.b)	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi	63.552	85.891	22.339	35%
		1803018 Altre sopravvenienze passive v/terzi	63.552	85.891	22.339	35%
		84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	63.552	85.891	22.339	35%
		2502001 Sopravvenienze passive straordinarie	0	0	0	
		84505502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	25.878	25.743	-135	-1%
E.2.b)	R EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione	0	10.896	10.896	
		1803008 Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	0	0	0	
		84500507 INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITA'	0	0	0	
		1803014 Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER	0	10.896	10.896	
		84500514 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS AZ.SAN. REGIONE	0	10.896	10.896	
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	25.878	14.847	-11.031	-43%
E.2.b)	S EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			0	
E.2.b)	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.	4.848	0	-4.848	-100%
		1803019 Insussistenze passive v/terzi relative al personale	4.848	0	-4.848	-100%
		84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	4.848	0	-4.848	-100%
E.2.b)	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			0	
E.2.b)	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	
E.2.b)	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat			0	
E.2.b)	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	13.970	287	-13.683	
		1803023 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	13.970	287	-13.683	
		ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	13.970	287	-13.683	
E.2.b)	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	7.060	14.560	7.500	106%
		1803024 Altre insussistenze passive v/terzi	7.060	14.560	7.500	106%
		84500524 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	7.060	14.560	7.500	106%
		2502003 Insussistenze dell'attivo straordinarie	0	0	0	#DIV/0!
		84500506 INSUSSISTENZE PASSIVE STRAORDINARIE	0	0	0	#DIV/0!
E.2.b)	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari			0	
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	750.430	1.796.269	1.045.839	139%
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.789.459	4.801.704	12.246	0%
		Imposte e tasse				
	YA0010	Y.1) IRAP	4.572.394	4.581.072	8.678	0%
Y.1.a)	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	3.708.983	3.742.330	33.347	1%
		2601001 IRAP Personale medico e veterinario	1.152.947	1.185.965	33.018	3%

cod_118	Cc COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo no f 2016	CONSUNTIVO 2017 no f	diff. cons no f 2017 - cons 2016 no f	%
		85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.152.947	1.185.965	33.018	3%
		2601002 IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	254.316	240.185	-14.131	-6%
		85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	254.316	240.185	-14.131	-6%
		2601004 IRAP Personale professionale - dirigenza	24.731	32.384	7.654	31%
		85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	24.731	32.384	7.654	31%
		2601005 IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0	
		85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	0	
		2601006 IRAP Personale tecnico - dirigenza	46.690	53.912	7.222	15%
		85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	46.690	53.912	7.222	15%
		2601007 IRAP Personale tecnico - comparto	449.158	457.477	8.319	2%
		85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	449.158	457.477	8.319	2%
		2601008 IRAP Personale amministrativo - dirigenza	63.860	35.143	-28.717	-45%
		85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	63.860	35.143	-28.717	-45%
		2601009 IRAP Personale amministrativo - comparto	332.754	351.765	19.011	6%
		85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	332.754	351.765	19.011	6%
		2601014 IRAP Personale sanitario non medico - comparto	259.863	247.883	-11.980	-5%
		85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	259.863	247.883	-11.980	-5%
		2601015 IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.124.665	1.137.616	12.952	1%
		85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.124.665	1.137.616	12.952	1%
Y.1.b)	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	235.408	256.111	20.702	9%
		2601010 IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	137.930	151.923	13.994	10%
		85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI	18.583	18.070	-513	-3%
		85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	0	557	557	
		85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	0	0	0	
		85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	32.568	14.786	-17.782	-55%
		85100517 IRAP SIMIL-ALP	25.940	38.398	12.458	48%
		85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	60.839	80.113	19.274	32%
		2601013 IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	97.479	104.187	6.708	7%
		85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	42.273	49.148	6.876	16%
		85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	75	497	421	561%
		85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.605	6.559	-46	-1%
		85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	31.097	29.241	-1.856	-6%
		85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	0	0	0	
		85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	14.591	12.364	-2.227	-15%
		2016 85100528 IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	365	5.206	4.841	
		85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	2.472	1.173	-1.300	-53%
Y.1.c)	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	628.002	582.631	-45.371	-7%
		2601012 IRAP Libera professione intramoenia	628.002	582.631	-45.371	-7%
		85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	628.002	582.631	-45.371	-7%
Y.1.d)	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale			0	
	YA0060	Y.2) IRES	69.245	72.062	2.817	4%
Y.2)	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	69.245	72.062	2.817	4%
		2602001 IRES Attività istituzionale	69.245	72.062	2.817	4%
		85100501 IRES - Istituzionale	69.245	72.062	2.817	4%
Y.2)	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale			0	
Y.3)	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	
		1701002 Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	
		81902002 ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	0	
	YZ9999	Totale imposte e tasse	4.641.639	4.653.134	11.495	0%
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTO	147.819	148.570	751	1%
	ZZZ999	Gestione a progetti	3.182	0	-3.182	-100%
		RISULTATO DI ESERCIZIO	151.001	148.570	-2.431	-2%



BUDGET TRASVERSALI



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



MAG	E		36	28	
RER	CONTO + MAG	Servizio Economato	CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
di CHIUSURA 2017					
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
BA0220	81050511EPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	859.403	688.969	170.434
	81050583EpO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	9.286	10.076	- 791
	81050585EPO	DISPOSITIVI MEDICI	14.135	16.537	- 2.402
BA0290	81050587EPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	441.818	436.111	5.707
	81050565EPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	-	-
	81050586EPO	VETREERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-	1.243	- 1.243
BA0320	81050801EPO	PRODOTTI ALIMENTARI	-	467	- 467
BA0330	81050822EPO	MATERIALE DI GUARDAROBBA E CONVIVENZA	127.311	112.170	15.141
	81050823EPO	MATERIALE DI PULIZIA	113.496	129.809	- 16.313
BA0340	81050804EPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	174	2.578	- 2.404
BA0350	81050806EPO	SUPPORTI INFORMATICI	92.077	111.261	- 19.184
	81050810EPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	139.983	171.647	- 31.664
BA0370	81050812EPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	68.032	92.573	- 24.541
	81050809EPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.671	2.751	- 1.080
BA1100	81153002EPO	TRASPORTO INFERRMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	204.376	210.239	- 5.863
BA1130	81256007EPO	ALTRI TRASPORTI SANITARI	1.753	854	899
BA1180	81256008EPO	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVAT	-	-	-
BA1290	81257002EPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	10.690	10.690	-
BA1430	81601001EPO	LAVORO INTERINALE SANITARIO	807.382	870.792	- 63.410
BA1440	81601003EPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	-	-	-
BA1500	81170110EPO	RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER	2.881	2.570	311
BA1580	81351001EPO	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	1.860.713	1.935.650	- 74.937
BA1590	81350501EPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	1.853.699	1.859.235	- 5.535
BA1600	81351501EPO	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	1.901.175	1.982.291	- 81.116
BA1620	81352505EPO	SERVIZI INFORMATICI	45.726	65.468	- 19.741
BA1630	81257011EPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	41.260	138.386	- 97.126
BA1640	81352507EPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	401.648	429.004	- 27.356
BA1690	81751038EPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	-	-	-
BA1700	81751037EPO	ASSICURAZIONI - ALTRO	-	-	-
BA1720	81154002EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	28.168	25.687	2.480
	81154002EPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	-	-
	81170120EPO	RIMBORSI PER ALTRI SERV.NON SAN. DA AZ.SAN.RER	85.509	69.441	16.068
BA1730	81154003EPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1.601	-	1.601
BA1740	81352502EPO	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	425.881	501.833	- 75.952
	81352503EPO	SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	377.072	250.115	126.957
	81352509EPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	796.829	1.137.203	- 340.375
	81751014EPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	162.576	163.566	- 990
	81751005EPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	3.556	1.695	1.862
	81751002EPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	49.849	35.493	14.356
	81257018EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	49.326	36.854	12.472
BA1820	81602001EPO	LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	94.715	21.446	73.269
BA1830	81602005EPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	5.026	6.136	- 1.110
BA1940	81101003EPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	-	-	-
	81101511EPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	-	-	-
BA1950	81101507EPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	7.786	7.820	- 34
BA1960	81101006EPO	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	9.849	6.582	3.267
BA1970	81101508EPO	ALTRE MANUTENZIONI	245.220	245.220	-
	81101005EPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	-	15.860	- 15.860
	81101513EPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	-	-	-
BA2000	81300501EPO	FITTI PASSIVI FABBRICATI	-	-	-
BA2020	81300504EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	352.051	435.457	- 83.406
BA2030	81300505EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	95.230	134.522	- 39.292
	81300507EPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	-	-	-
BA2510	81751036EPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	4.774	3.335	1.439
BA2540	81750504EPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	5.296	2.196	3.101
BA2550	81751020EPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	-	-	-
BA2750	81901002E	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	-	-	-
CA0160	82100502EPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI	-	-	-
EA0130	84501001EPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDinarie PER BENI E SERVIZI	-	-	-
EA0290	84500503EPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMONDE E SANZIONI	-	-	-
EA0300	81751033EPO	RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	-	-	-
EA0340	84505504EPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	-	-	-
EA0440	84500501EPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	58.109	37.633	20.476
EA0450	84505502EPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	-	-	-
YA0030	85100512EPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	-	-	-
	85100526EPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	1.173	2.345	- 1.172
Totale complessivo			11.856.684	12.421.810	- 565.125

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

MAG	C		CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
RER	CONTO + MAG	SC ICT	CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
di CHIUSURA 2017					
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
BA1620	81352505CPO	SERVIZI INFORMATICI	403.836	245.097	158.739
BA1790	81257023CPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	-	-	-
BA1900	81256504CPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	34.505	59.600	- 25.094
BA1970	81101005CPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	1.261.363	1.266.015	- 4.652
	81101513CPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	-	4.826	- 4.826
BA2030	81300506CPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	-	-	-
	81300507CPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	-	-	-
EA0440	84500501CPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	-	-	-
totale complessivo			1.699.704	1.575.537	124.167

MAG	M				
RER	CONTO + MAG	Serv. B.T.M	CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
Somma di CHIUSURA 2017					
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
BA0080	81050524MMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	827.899	1.052.072	- 224.173
	81050550MMOBS	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	-	-	-
BA0090	81202013MMOBS	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA REF	-	-	-
BA0220	81050518MPO	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTI	-	-	-
BA0300	81050544MPO	CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	2.802	-	2.802
BA0540	81202014MPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	-	-	-
BA0610	81202008MPO	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	-	-	-
BA1440	81601003MPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	-	-	-
	81601005MPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	-	-	-
BA1500	81050577MPO	SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	17.747	27.313	- 9.566
	81255517MPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER - provincia	16.302	21.526	- 5.224
BA1520	81050507MPO	SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	22.489	18.350	4.139
BA1630	81257011MPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	-	-	-
BA1730	81154003MPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	93.803	- 93.803
BA1740	81257018MPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-	476	- 476
BA2510	81751036MPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	26	42	- 16
EA0130	84501001MPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDinarie PER BENI E SERVIZI	-	-	-
EA0340	84505504MPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	2	1.952	- 1.950
EA0440	84500501MPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	1.602	-	1.602
YA0030	85100512M	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	-	-	-
	85100526MPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	-	-	-
Totale complessivo			888.869	1.215.533	- 326.664

RER	CONTO + MAG	Ricavi attività Banca Osso	CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
AA0820	71400507\$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.REF	551.887	624.493	- 72.606
AA0860	71400581\$BTM	RIMB. CESSIONE DI BENI DI CONS SAN. DA ENTI PUBBLICI	983	-	983
AA0860	71400582\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	703.788	593.154	110.634
AA0930	71400580\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	782.226	782.595	- 369
AA0930	71400583\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	51.711	43.635	8.075
AA0930	71400533\$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONE TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONAL	-	-	-
Totale complessivo			2.090.594	2.043.877	46.716

MAG	F				
RER	CONTO + MAG	Servizio Farmacia	CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
Somma di CHIUSURA 2017					
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
BA0040	81050521FPO	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	91.416	42.648	48.768
	81050520FPO	OSSIGENO CON AIC	57.049	60.796	- 3.747
	81050559FPO	MEDICINALI CON AIC	2.494.686	2.389.147	105.539
	81050578Fpo	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	30.565	40.154	- 9.589
	81050548Fpo	GAS MEDICINALI CON AIC	4.312	2.685	1.627
	81050561FPO	PAYBACK RELATIVO A FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI	29.016	-	29.016
BA0050	81050560FPO	MEDICINALI SENZA AIC	24.898	62.065	- 37.167
	81050560FPOIVA	MEDICINALI SENZA AIC	57.562	56.805	757
BA0080	81050524FMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	-	-	-
BA0220	81050512FPO	MATERIALE PROTESICO	12.973.656	12.613.079	360.577
	81050508FPO	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	885.752	872.392	13.360
	81050511FPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	65.132	50.585	14.547
	81050518FPO	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTI	-	-	-
	81050583Fpo	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-	-	-
	81050585FPO	DISPOSITIVI MEDICI	1.711.628	1.829.165	- 117.537
BA0240	81050562FPO	DIAGNOSTICI IN VITRO	356.341	538.056	- 181.715
BA0250	81050516FPO	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	1.220	1.101	119
BA0260	81050514FPO	VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	5.373	5.629	- 256
BA0270	81050517FPO	PRODOTTI CHIMICI	32.214	29.318	2.896
BA0280	81050509FPO	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	4.088	4.777	- 689
	81050515FPO	PRESIDI AD USO VETERINARIO	-	-	-
BA0290	81050525FPO	GAS AD USO DI LABORATORIO	4.633	5.464	- 830
	81050565FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	300.678	301.702	- 1.024
	81050586FPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	114.913	119.693	- 4.779
BA0300	81050523FPO	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	633.187	624.316	8.871
	81050526FPO	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	-	544	- 544
	81050533FPO	MATERIALE RADIOG. E DIAGN. DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	-	-	-
	81050554FMOBS	MOB_ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	-	-	-
	81050552FMOBS	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	15.550	12.432	3.118
	81050523FPOIVA	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	57.562	56.805	757
	81050574FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	-	-	-
	81050568FPO	MEDICINALI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	-	26	- 26
BA1530	81255518FPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	24.753	27.907	- 3.154
	81301005FPO	SERVICE SANITARI	108.902	349.721	- 240.819
BA1720	81154002FPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	5.179	4.190	989
	81154002FPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	-	-
BA1730	81154003FPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	922	- 922
BA1940	81101511FPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	-	26.514	- 26.514
BA2020	81300504FPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	109	36.964	- 36.855
BA2510	81751036FPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	-	-	-
EA0130	84501001FPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDinarie PER BENI E SERVIZI	-	537	- 537
EA0290	84500503FPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMONDE E SANZIONI	-	95	- 95
EA0440	84500501FPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	6.926	53.030	- 46.104
Totale complessivo			19.924.142	20.104.577	- 180.435

MAG	D		CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
RER	CONTO + MAG	Magazzino 52 - Costi per servizi e prestazioni sanitarie			
a di CHIUSURA 2017					
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
BA0290	81050565DPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	215	922	- 708
BA0300	81050544DPO	CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	-	-	-
	81050597DPO	MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	-	4.066	- 4.066
BA0540	81202006DPO	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE REF	-	11.033	- 11.033
	81202014DPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	80.223	1.241.915	- 1.161.692
	81201018DPO	SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER R	57.850	59.625	- 1.775
	81201019DPO	SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER R	64.525	101.675	- 37.150
	81201018DPOB	SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER R	-	-	-
BA0560	81202023DPO	ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	5.597	-	- 5.597
BA0610	81202008DPO	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	-	1.037	- 1.037
BA0620	81202009DPO	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGEN	-	7.889	- 7.889
BA0810	81201021DPO	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRAI	23	791	- 768
	81201022DPO	COSTI PER ESPIANTO DA AZ.SAN.DELLA REGIONE	-	1.200	- 1.200
BA0880	81201005DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	800.971	812.090	- 11.119
	81201006DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.472.297	1.220.863	- 251.435
BA1180	81256010DPO	ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	-	-	-
BA1210	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	-	32.820	- 32.820
BA1220	81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	49.113	60.368	- 11.255
	81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	-	-	-
BA1360	81152511DPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	2.000	21.507	- 19.507
BA1500	81255517DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER - provincia	3.029.898	3.029.900	- 2
	81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	28.718	41.534	- 12.815
	81170110DPO	RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER	8.000	7.000	- 1.000
	81255517DPOB	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER - provincia	-	-	-
	81255517DPOIVA	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER - provincia	-	-	-
BA1510	81180611DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1.922	6.268	- 4.346
	81180611DPOIVA	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	-	-
BA1720	81154002DPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	3.440	2.200	- 1.240
BA1730	81154003DPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	264	- 264
BA1740	81352509DPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	-	57.727	- 57.727
	81352001DPO	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	222.928	185.684	- 37.244
	81257018DPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-	-	-
BA1790	81257023DPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	-	1.967	- 1.967
BA2510	81751036DPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	78	306	- 228
EA0130	84501001DPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	-	-
EA0340	84505504DPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	1.589	68	- 1.521
EA0440	84500501DPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	26.007	2.251	- 23.756
Totale complessivo			5.855.395	6.912.970	- 1.057.575

SENZA LP **5.777.563** **6.778.248**

MAG	T		CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
RER	CONTO + MAG	SC.Patrimonio e att.tecniche			
a di CHIUSURA 2017					
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
BA0340	81050804TPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	-	-	-
BA0360	81100502TPO	MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	675	477	- 198
BA0370	81050812TPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	5.966	5.255	- 711
	81050809TPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	-	-
BA1290	81257002TPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	-	-	-
BA1630	81257011TPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	111.869	12.334	- 99.535
BA1640	81352507TPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	92.922	92.922	-
BA1650	81751010TPO	UTENZE TELEFONICHE	285.416	255.025	- 30.392
BA1660	81751023TPO	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.532.520	1.435.903	- 96.617
BA1670	81751007TPO	UTENZE ACQUA	543.031	450.000	- 93.031
	81751008TPO	UTENZE GAS	1.361.539	1.270.710	- 90.829
BA1720	81154002TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	718	920	- 203
	81154002TPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	-	-
BA1730	81154003TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	24.400	-	- 24.400
	81154003TPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	202	- 202
BA1740	81257018TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	3.917	1.769	- 2.148
	81352509TPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	184.692	183.964	- 728
BA1760	81155001TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	12.749	24.400	- 11.651
	81155001TPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	-	4.400	- 4.400
BA1770	81257024TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	-	-	-
	81257024TPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	-	4.400	- 4.400
BA1790	81257023TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	4.776	20.545	- 15.769
BA1830	81602003TPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	-	-	-
BA1920	81100101TPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	732.217	668.672	- 63.545
	81100111TPO	MANUT. STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	-	-	-
BA1930	81100503TPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.664.062	1.727.444	- 63.382
BA1940	81101003TPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	2.090.251	2.090.911	- 660
	81101511TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	520.611	504.493	- 16.118
BA1950	81101507TPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	3.428	6.468	- 3.040
BA1970	81101513TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	-	-	-
	81101508TPOIVA	ALTRE MANUTENZIONI	-	-	-
BA2030	81300505TPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-	-	-
BA2510	81751009TPO	ABBONAMENTO RAI-TV	-	-	-
	81751036TPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	115.004	139.872	- 24.868
BA2550	81751018T	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	-	-	-
EA0130	84501001TPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	-	-
EA0290	84500503TPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMONDE E SANZIONI	-	-	-
EA0440	84500501TPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	12.737	2.867	- 9.870
EA0450	84500518TPO	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	4.786	-	- 4.786
BA1980	81101509TPO	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	-	-
	81101509TPOIVA	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	-	-
Totale complessivo			9.308.286	8.895.153	- 413.133

MAG	B				
RER	CONTO + MAG	altri costi	CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
a di CHIUSURA 2017					
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
BA0220	81050511BMAN	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	- 344	-	344
BA0290	81050565BMAN	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	- 3.306	-	3.306
	81050586BMAN	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	- 274	-	274
BA0350	81050806BMAN	SUPPORTI INFORMATICI	- 216	-	216
	81050810BMAN	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	- 89	-	89
BA0830	84505503B	SOPRAVVIVENENZE PASS ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	-	-	-
	84505508B	INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	-	-	-
BA1340	81154032B	ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	-	-	-
BA1530	81255518BMAN	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	- 291	-	291
BA1630	81257011BMAN	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	- 27	-	27
BA1740	82100501B	SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	160.000	160.000	-
	82501001B	ONERI PER SERVIZI BANCARI	-	-	-
	81257012B	CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le	13.869	60.203	- 46.334
	81751005B	SPESE POSTALI E BOLLATI	-	99.555	- 99.555
	81257018BMAN	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	- 8.327	-	8.327
BA1830	81602004B	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	-	-	-
BA2510	81751036B	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	149	11.683	- 11.535
BA2520	81751019B	PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	-	-	-
BA2550	81751026B	IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	-	264	- 264
	81751027B	ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	-	0	- 0
	81751018B	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	-	-	-
	81751034B	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	3.385	332	- 3.053
BA2570	81800501B	AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	-	-	-
	81800502B	AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	121.035	246.925	- 125.890
	81800503B	AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	-	-	-
	81800504B	AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	333.671	279.169	- 54.502
	81800505B	AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	-	-	-
	81800506B	AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	-	-	-
	81800507B	AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	-	-	-
BA2610	81820501B	AMM.TO FABBRICATI	3.239.447	2.905.515	- 333.932
BA2620	81820601B	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	-	-	-
	81821001B	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.129.118	1.053.561	- 75.557
	81821101B	AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	2.059.315	2.324.604	- 265.289
	81821501B	AMM.TO MOBILI E ARREDI	304.070	319.801	- 15.731
	81821502B	AMM.TO AUTOMEZZI	10.278	10.418	- 140
	81821504B	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	368.812	373.913	- 5.101
	81821507B	AMMORTAMENTO ALTRI BENI	62.511	92.378	- 29.867
BA2640	81840501B	SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
BA2650	81860501B	ACCANT. PER SVAL. CREDITI DA R.E.R.	-	-	-
	81860502B	ACCANT.PER SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	-	775	- 775
	81860503B	ACCANT. PER SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	80.525	163.147	- 82.622
	81860504B	ACCANT.PER SVAL.CREDITI DIVERSI	92.606	217.488	- 124.882
	81860505B	ACCANT. PER SVAL.CRED.DA Prefettura	-	-	-
	81860506B	ACCANT. PER SVAL.CRED.DA Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione	143.614	-	- 143.614
BA2670	81850502B	VAR. RIM EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	- 4.886	7.299	- 12.185
	81850506B	VAR.RIM MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI	- 162.455	226.580	- 389.034
	81850507B	VAR.RIM PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	156.805	214.849	- 371.654
	81850509B	VAR.RIM PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	-	-	-
	81850511B	VAR.RIM STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	38.321	117.969	- 156.290
	81850512B	VAR.RIM GAS AD USO DI LABORATORIO	-	348	- 348
	81850513B	VAR.RIM VACCINI PER PROFILASSI	- 806	1.632	- 825
	81850514B	VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	- 1.208	1.204	- 2.412
	81850515B	VAR.RIM PRODOTTI DIETETICI	- 350	66	- 416
	81850516B	VAR.RIM CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	65.448	467.976	- 533.424
	81850517B	VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	- 105	687	- 793
	81850518B	VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	-	-	-
	81850520B	VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	31.783	105.004	- 136.788
	81850525B	VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	30.612	29.723	- 60.335
	81850526B	VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	-	-	-
	81850527B	VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	- 1.079	2.792	- 3.871
	81850528B	VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	- 30.190	54.619	- 24.429
	81850530B	VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOSI DI RADIOLOGIA	- 2.802	4.395	- 7.197
	81850535B	VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	- 12.369	7.889	- 4.480
	81850536B	VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	50.856	297.596	- 348.452
	81850537B	VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	- 15.539	12.262	- 27.801
	81850521B	VAR.RIM MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	5.260	6.684	- 11.945
BA2680	81851001B	VAR. RIM. PRODOTTI ALIMENTARI	-	-	-
	81851002B	VAR. RIM. MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	11.190	3.544	- 14.734
	81851003B	VAR. RIM. COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	-	-	-
	81851004B	VAR. RIM. SUPPORTI INFORMATICI	14.009	19.853	- 5.844
	81851005B	VAR. RIM. CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	55.175	77.785	- 132.959
	81851006B	VAR. RIM. SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	-	-
	81851007B	VAR. RIM. ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	10.042	30.699	- 40.742
	81851008B	VAR. RIM. ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	-	-	-
	81851009B	VAR. RIM. ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.565	3.563	- 5.128
3A2750	81901002B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	-	-	-
3A2830	81902004B	ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	-	-	-
3A2890	81920502B	ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	-	-	-
	81902006B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	-	-	-
	81920503B	ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	-	-	-
	81902007B	ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	3.900.000	3.223.744	- 676.256
	81902027B	ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	41.989	27.601	- 14.388
	81902031B	ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	441.350	435.054	- 6.297
	81902032B	ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA	1.100.000	500.000	- 600.000
CA0060	82301001B	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-
CA0120	82200501B	INTERESSI PASSIVI TESORIERE - ANTICIPAZIONE	-	-	-
CA0130	82200502B	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	426.025	389.823	- 36.202
CA0140	82200503B	INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	-	666	- 666
	82203002B	INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	-	-	-
CA0160	82100502B	ONERI BANCARI E FINANZIARI	41.160	45.664	- 4.504
CA0170	82100503B	PERDITE SU CAMBI	1.172	610	- 562

DA0020	83100501B	SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
	83502501B	SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI			-	-
	83502502B	SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI			-	-
EA0270	82201501B	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	537	6.512	-	5.975
	82201502B	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	602	5.587	-	4.985
	84100501B	MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI			-	-
	84100502B	MINUSVALENZE DIVERSE			-	-
EA0290	84300501B	IRES ESERCIZI PRECEDENTI	2.817	1.472		1.345
	84500503B	CONDONI FISCALI, MULTE AMMENDE E SANZIONI	39	71	-	32
EA0330	84505501B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	2.475			2.475
EA0340	84505504B	SOPRAVVENIENZE PASS. ORD. DA AZ. SAN. DELLA RER	4.203			4.203
EA0380	84500509B	SOPRAVVENIENZE PASS. ORD. PERSONALE DIR. MEDICA	413	42.744	-	42.330
EA0390	84500510B	SOPRAVVENIENZE PASS. ORD. PERSONALE DIR. NON MEDICA	-	12.211	-	12.211
EA0400	84500511B	SOPRAVVENIENZE PASS. ORDINARIE PERSONALE COMPARTO			-	-
EA0440	84500501B	SOPRAV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ. BENI E SERVIZI	13.969	462.081	-	448.112
EA0450	84505502B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE			-	-
	84500518B	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	81.104	63.552		17.553
EA0470	84500507B	INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITA'			-	-
	84500514B	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS AZ. SAN. REGIONE	10.896			10.896
EA0500	84500519B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	-	4.848	-	4.848
EA0540	84500523B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ. BENI E SERVIZI	287	13.970	-	13.683
EA0550	84500506B	INSUSSISTENZE PASSIVE STRAORDINARIE			-	-
	84500524B	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	14.560	7.060		7.500
YA0030	85100508B	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO			-	-
	85100512B	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI			-	-
	85100510B	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	557			557
YA0070	85100501B	IRES - Istituzionale	72.062	69.245		2.817
Totale complessivo			14.510.631	12.479.409		2.031.221

MAG	Y				
RER	CONTO + MAG	Ricerca Corrente	CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
a di CHIUSURA 2017					
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
BA0240	81050562YPO	DIAGNOSTICI IN VITRO	-	2.597	2.597
BA0290	81050565YPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	-	-
	81050586YPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-	1.996	1.996
	81050587YPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	-	-	-
BA0320	81050801YPO	PRODOTTI ALIMENTARI	-	535	535
BA0350	81050806YPO	SUPPORTI INFORMATICI	-	2.972	2.972
	81050807YPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	-	-
	81050810YPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-	71	71
BA0370	81050812YPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-	5.354	5.354
	81050809YPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	-	-
BA1290	81257002YPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	25.000	-	25.000
BA1530	81255518YPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	-	-	-
BA1630	81257011YPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	-	200	200
BA1730	81180604YPO	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	-	25.061	25.061
BA1740	81257018YPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-	24.663	24.663
	81751014YPO	ACQ. LIBRI, RIVISTE, MAT. DIDATTICO	-	6.107	6.107
	81453003YMAN2	PROF. COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	3.790	3.790
BA1800	81602002YSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	6.221	-	6.221
BA1830	81602003YPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	-	3.517	3.517
	81602004YPO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	-	-	-
	81602005YPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	-	3.000	3.000
BA1900	81256504YPO	AGG. TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	-	638	638
YA0030	85100509YSTIP	IRAP CO.CO.CO. SANITARI	-	-	-
	85100520YSTIP	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	379	8.928	8.548
	85100526YSTIP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	-	128	128
Totale complessivo			31.600	89.557	57.957

MAG	I				
RER	CONTO + MAG	SSD Affari legali e generali	CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
a di CHIUSURA 2017					
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
BA0300	81050597IPO	MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER		-	-
BA0540	81202014IPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	1.617.800	-	1.617.800
	81202006IPO	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE REF	8.683	-	8.683
BA0610	81202008IPO	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	949	-	949
BA0620	81202009IPO	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGEN	6.718	-	6.718
BA1290	81257002IPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	-	-	-
BA1360	81152511IPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	332.992	2.200	330.792
BA1370	81255514IPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	16.872	- 2.872
	81152512IPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	42.914	-	42.914
BA1440	81601003IPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO		-	-
BA1500	81255517IPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER - provincia	46.932	-	46.932
BA1510	81180611IPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	870	-	870
BA1690	81751038IPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	679.384	1.960.000	- 1.280.616
BA1700	81751037IPO	ASSICURAZIONI - ALTRO	102.143	95.000	- 7.142
BA1720	81154002IPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	960	1.000	- 40
BA1740	81352001IPO	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	-	-	-
	81751005IPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	172.810	82.947	- 89.863
	81280101IPO	SERVIZI POSTALI	44.320	44.320	-
	81352509IPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	-	-	-
	81257018IPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-	-	-
BA1760	81155001IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	97.879	-	97.879
	81155001IPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	- 20.260	-	- 20.260
BA1770	81257024IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	-	-	-
	81257024IPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.260	-	- 20.260
BA1790	81257023IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	22.222	25.428	- 3.206
BA1830	81751012IPO	SPESE PER IL CULTO	17.600	17.960	- 360
	81602003IPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	-	-	-
	81602005IPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	-	-	-
BA1970	81101508IPO	ALTRE MANUTENZIONI	-	-	-
BA2510	81751036IPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	378	-	378
BA2540	81750502I	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	-	-	-
	81750502IPO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	-	-	-
	81750504IPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	-	-	-
BA2550	81751018I	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	-	-	-
	81751034I	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	-	-	-
	81751034IPO	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	12.371	11.504	- 867
BA2710	81901001I	ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	-	31.016	- 31.016
BA2720	81901003I	ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	140.000	-	- 140.000
BA2750	81901007I	ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	739.803	2.900.000	- 2.160.197
	81901002I	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	-	-	-
EA0130	84501001IPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	-	-
EA0300	81751060IPO	Risarcimenti gestione diretta sinistri	-	-	-
EA0340	84505504IPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	-	-	-
EA0440	84500501IPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	2.538	4.358	- 1.820
YA0030	85100509I	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	-	-	-
BA2740	81901017I	ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZ)	2.353.575	-	- 2.353.575
Totale complessivo			6.457.839	5.192.603	1.265.236

MAG	PF				
RER	CONTO + MAG	Formazione	CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
a di CHIUSURA 2017					
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
BA1720	81153505PFPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	29.638	6.848	- 22.790
BA1740	81403003PFRUOLI	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	21.056	14.325	- 6.732
	81404003PFRUOLI	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	2.520	3.524	- 1.004
	81405033PFRUOLI	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	376	-	- 376
	81406033PFRUOLI	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	3.863	1.832	- 2.031
	81452003PFRUOLI	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	151	-	- 151
	81502003PFRUOLI	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	315	48	- 267
	81503003PFRUOLI	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1.049	1.667	- 618
	81552003PFRUOLI	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.375	248	- 1.127
	81553003PFRUOLI	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	2.275	343	- 1.932
BA1890	81153502PFPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	5.016	12.168	- 7.152
	81153502PFALTRO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	50	-	- 50
BA1900	81256502PFALTRO	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	12.238	11.239	- 999
	81256504PFALTRO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	12.821	15.700	- 2.878
	81256504PFPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	55.252	91.752	- 36.501
Totale complessivo			147.995	159.695	- 159.695

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

AGGREG.R EG.		CONTO + MAG	Servizio Personale	CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
MAG	P					
Somma di CHIUSURA 2017						
CODPO	CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
ALTR0	BA1410	81601002PALTR0	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	260.130	306.609	46.479
		81751040PALTR0	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	28.719	2.739	31.457
	BA1530	81255518PALTR0	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	2.133	2.150	17
	BA1700	81751024PALTR0	PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	29.958	27.724	2.234
	BA1720	81153505PALTR0	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	-	-	-
		81752001PALTR0	ONERI CONTRIBUTIVI ORGANI ISTIT. DA AZ. SAN. RER E GSA	40.053	42.840	2.787
	BA1740	81257045PALTR0	DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	-	-	-
	BA1800	81602002PALTR0	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	413.520	328.009	85.511
	BA1830	81257001PALTR0	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	100.610	101.376	766
		81602004PALTR0	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	18.550	3.360	15.190
	BA1890	81153502PALTR0	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	-	-	-
	BA1900	81256502PALTR0	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	330	-	330
		81256504PALTR0	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	17.841	21.738	3.896
	BA2540	81750502PALTR0	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	14.921	15.342	421
		81750504PALTR0	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	644.618	457.062	187.556
		81750505PALTR0	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	54.746	62.740	7.994
	BA2550	81751001PALTR0	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	8.050	7.274	777
	BA2750	81901004PALTR0	ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL	-	-	-
	BA2860	81902008PALTR0	ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	189.580	54.040	135.540
		81902011PALTR0	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	-	-	-
	BA2870	81902009PALTR0	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATT.DIRIGENZA NON MEDICA	62.918	23.187	39.731
	BA2880	81902010PALTR0	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	397.446	180.106	217.340
	BA2890	81920501PALTR0	ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
		81902026PALTR0	ACC.TO AL F.DO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI	93.004	46.890	46.114
	EA0300	81751015PALTR0	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	-	-	-
		81751021PALTR0	INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	-	661	661
	YA0030	85100507PALTR0	IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	49.148	42.273	6.876
		85100508PALTR0	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	497	75	421
		85100509PALTR0	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	18.070	18.583	513
		85100515PALTR0	IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.559	6.605	46
		85100518PALTR0	IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	80.113	60.839	19.274
		85100520PALTR0	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	28.862	21.225	7.637
	YA0090	81902002PALTR0	ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	-	-	-
ALTR0 Totale				2.560.373	1.827.969	732.405
LP	BA1210	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	3.310.055	3.660.397	350.342
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	116.011	176.138	60.126
	BA1220	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.641.964	4.776.371	134.407
	BA1240	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	641.189	720.563	79.374
		81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	600.551	724.993	124.442
	BA1250	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ. SANITARIE PUBB REGIONE)	-	-	-
	BA2890	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	-	-	-
	YA0040	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	582.631	628.002	45.371
LP Totale				9.892.401	10.686.464	794.063
LPS	BA1390	81201007PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	132.898	89.772	43.126
		81201017PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	132.772	117.840	14.932
		81202012PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	50.123	50.550	426
		81202011PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	-	-	-
	YA0030	85100517PLPS	IRAP SIMIL-ALP	29.164	18.032	11.132
LPS Totale				344.958	276.194	68.764
PO	BA0350	81050810PPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-	-	-
	BA1360	81152511PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-	357.569	357.569
	BA1370	81152512PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	-	41.816	41.816
	BA1410	81601002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	-	-	-
	BA1440	81601003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	663.635	572.021	91.614
		81601005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	-	-	-
	BA1500	81180603PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	2.992	3.077	84
	BA1520	81180605PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	52	491	439
	BA1590	81350501PPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	-	-	-
	BA1630	81257011PPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	-	390	390
	BA1720	81153505PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	-	-	-
		81154002PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	132	-	132
	BA1740	81257018PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-	-	-
		81257019PPO	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	-	-	-
	BA1760	81155001PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	-	106.920	106.920
	BA1770	81155002PPO	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	-	-	-
	BA1790	81257023PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	16.120	17.828	1.708
	BA1800	81602002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-	-	-
	BA1830	81602003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	36.249	-	36.249
		81602005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	-	-	-
	BA1890	81153502PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	-	-	-
	BA1900	81256504PPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	-	-	-
	BA2030	81300505PPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-	-	-
	BA2510	81751036PPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	40	154	114
	BA2540	81750502PPO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	34.045	41.807	7.761
		81750505PPO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	-	-	-
	BA2550	81751001PPO	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	-	-	-
		81751020PPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	-	-	-
	EA0060	71901005PPO	ALTRE SOPRAVVIVENENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	-	-	-
	EA0340	84505504PPO	SOPRAVVIVENENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	880	1.498	618
	EA0440	84500501PPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	6	7.375	7.369
	YA0030	85100512PPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	-	-	-
		85100526PPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	-	-	-
PO Totale				754.151	1.150.944	396.793
RUOLI	AA0810	81403007PRUOLI	MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	-	-	-
		81404007PRUOLI	N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-	-
		81452006PRUOLI	PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	-	-	-
		81453006PRUOLI	PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	-	-	-
		81502006PRUOLI	TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-	-
		81503006PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-	-
		81552006PRUOLI	AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-	-
		81553006PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	21.651	-	21.651
		81405044PRUOLI	N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	49.017	43.406	5.611
		81406044PRUOLI	N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	-	-	-
	AA0850	81553011PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	-	-	-
		81503011PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	-	22.245	22.245
		81405099PRUOLI	N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	-	-	-
		81406099PRUOLI	N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	-	48.277	48.277
	BA1420	81406032PRUOLI	N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE. VAR. E IRAP NO ALP	-	-	-
	BA1460	81403011PRUOLI	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	96.267	26.437	69.831
		81405037PRUOLI	N.MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	4.645	-	4.645
		81404011PRUOLI	N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	37.611	81.342	43.731
	BA1470	81405043PRUOLI	N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	-	-

RUOLI	BA	PRUOLI	DESCRIZIONE	VALORE	VALORE	VALORE	VALORE
	BA1470	81406043PRUOLI	N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI				
	BA1480	81403015PRUOLI	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER				
		81405045PRUOLI	N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI				
		81406045PRUOLI	N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI				
	BA1740	81403003PRUOLI	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	24.335	16.118	-	8.217
		81404003PRUOLI	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	19.567	16.492	-	3.075
		81452003PRUOLI	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	4.685	3.689	-	996
		81453003PRUOLI	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI				
		81502003PRUOLI	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	861	420	-	442
		81503003PRUOLI	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	9.276	5.658	-	3.618
		81552003PRUOLI	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	356	419	-	63
		81553003PRUOLI	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	2.086	1.057	-	1.029
		81405033PRUOLI	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	681	2.202	-	1.520
		81406033PRUOLI	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	6.889	3.906	-	2.984
	BA1850	81552010PRUOLI	AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	132.709	69.876	-	62.833
		81553010PRUOLI	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	55.710	86.935	-	31.225
		81502010PRUOLI	TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER		52.356	-	52.356
		81452010PRUOLI	PERS. PROF. DIR. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	19.532	5.587	-	13.946
		81503010PRUOLI	TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER				
	BA2120	81403101PRUOLI	MED.VET - T.IND - COMPETENZE FISSE	6.395.479	6.318.611	-	76.868
		81403102PRUOLI	MED.VET - T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.205.425	4.188.142	-	17.284
		81403103PRUOLI	MED.VET - T.IND - ESCLUSIVITA'	1.544.196	1.577.229	-	33.033
		81403104PRUOLI	MED.VET - T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.379.366	3.254.600	-	124.766
	BA2130	81403201PRUOLI	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	237.475	306.008	-	68.533
		81403202PRUOLI	MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	137.359	158.809	-	21.449
		81403203PRUOLI	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	23.018	36.845	-	13.826
		81403204PRUOLI	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	135.324	232.015	-	96.691
	BA2140	81403301PRUOLI	MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE				
		81403302PRUOLI	MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI				
		81403303PRUOLI	MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'				
		81403304PRUOLI	MED.VET - ALTRO - ONERI PREVID. ED ASSISTENZIALI				
	BA2160	81404101PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.754.984	1.798.536	-	43.552
		81404102PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	603.998	629.043	-	25.045
		81404103PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	341.749	341.533	-	216
		81404104PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	753.526	784.614	-	31.088
	BA2170	81404201PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	126.418	189.124	-	62.706
		81404202PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	12.198	11.584	-	614
		81404203PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	9.209	14.476	-	5.268
		81404204PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID. ED ASSISTENZIALI	51.658	69.318	-	17.660
	BA2180	81404302PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.				
		81404303PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'				
		81404304PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID. ED ASSISTENZIALI				
	BA2200	81405101PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.014.099	2.214.164	-	200.065
		81405102PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	719.101	784.273	-	65.173
		81405104PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	793.092	862.896	-	69.804
		81406101PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	8.567.164	8.577.854	-	10.690
		81406102PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	3.397.478	3.459.856	-	62.379
		81406104PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.331.576	3.486.241	-	154.665
	BA2210	81405201PRUOLI	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	208.638	122.206	-	86.432
		81405202PRUOLI	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	38.511	18.190	-	20.321
		81405204PRUOLI	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	81.536	45.626	-	35.910
		81406201PRUOLI	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	319.584	262.789	-	56.795
		81406202PRUOLI	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	87.385	67.937	-	19.448
		81406204PRUOLI	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	145.203	102.340	-	42.863
	BA2220	81405301PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE				
		81405302PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI				
		81405304PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.				
		81406301PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE				
		81406302PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI				
		81406304PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.				
	BA2250	81452101PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	254.587	246.692	-	7.894
		81452102PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	122.671	127.512	-	4.842
		81452103PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	105.091	104.622	-	469
	BA2260	81452201PRUOLI	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.411	42.137	-	274
		81452202PRUOLI	PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	701	645	-	56
		81452203PRUOLI	PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.424	13.370	-	54
	BA2270	81452301PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE				
		81452302PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI				
		81452303PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI				
	BA2290	81453101PRUOLI	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE				
		81453102PRUOLI	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI				
		81453103PRUOLI	PROF.COM - T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZIALI				
	BA2300	81453201PRUOLI	PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE				
		81453202PRUOLI	PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI				
		81453203PRUOLI	PROF.COM - T.D - ONERI PREVID. ED ASSISTENZIALI				
	BA2310	81453301PRUOLI	PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE				
		81453302PRUOLI	PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI				
		81453303PRUOLI	PROF.COM - ALTRO - ONERI PREVID. ED ASSISTENZIALI				
	BA2340	81505101PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	429.915	421.457	-	8.458
		81505102PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	198.802	181.155	-	17.647
		81505103PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	172.782	166.351	-	6.431
	BA2350	81505201PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE				
		81505202PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI				
		81505203PRUOLI	TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI				
	BA2360	81505301PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE				
		81505302PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI				
		81505303PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI				
	BA2380	81503101PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.552.269	4.563.508	-	11.239
		81503102PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.184.074	1.207.980	-	23.906
		81503103PRUOLI	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.662.318	1.675.955	-	13.637
	BA2390	81503201PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	164.690	277.877	-	113.187
		81503202PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	28.542	45.274	-	16.732
		81503203PRUOLI	TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	60.193	103.045	-	42.852
	BA2400	81503301PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE				
		81503302PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI				
		81503303PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI				
	BA2430	81552101PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	214.883	214.659	-	224
		81552102PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	114.522	121.935	-	7.413
		81552103PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	87.687	87.335	-	352
	BA2440	81552201PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.458	61.578	-	19.120
		81552202PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	39.709	46.289	-	6.579
		81552203PRUOLI	AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	22.826	32.395	-	9.569
	BA2450	81552301PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE				
		81552302PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI				
		81552303PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI				
	BA2470	81553101PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.383.045	3.349.077	-	33.968
		81553102PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.031.508	995.044	-	36.464
		81553103PRUOLI	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.219.017	1.209.648	-	9.368
	BA2480	81553201PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	45.405	54.914	-	9.510
		81553202PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	34.191	33.930	-	261

RUOLI	BA2480	81553203PRUOLI	AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	22.981	25.331	2.349
	BA2490	81553301PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-	-
		81553302PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-	-
		81553303PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-	-
	EA0380	81403009PRUOLI	MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	-	-	-
		81403010PRUOLI	MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
	EA0390	81404009PRUOLI	N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	-
		81452008PRUOLI	PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	-
		81502008PRUOLI	TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	-
		81552008PRUOLI	AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	-
		81404010PRUOLI	N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
		81452009PRUOLI	PROF.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
		81502009PRUOLI	TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
		81552009PRUOLI	AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
	EA0400	81453008PRUOLI	PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	-
		81503008PRUOLI	TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	-
		81553008PRUOLI	AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	-
		81453009PRUOLI	PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
		81503009PRUOLI	TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
		81553009PRUOLI	AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
		81405023PRUOLI	N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	-
		81405035PRUOLI	N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
		81406023PRUOLI	N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	-
		81406036PRUOLI	N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
	YA0020	85101001PRUOLI	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.072.130	1.013.480	58.649
		85101002PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	232.052	244.488	12.435
		85101004PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	32.384	24.731	7.654
		85101005PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	-	-	-
		85101006PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	53.912	46.612	7.300
		85101007PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	455.579	447.214	8.365
		85101008PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	35.143	63.860	28.717
		85101009PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	346.575	328.905	17.671
		85101023PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	235.816	248.227	12.411
		85101024PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.014.656	1.010.434	4.223
	YA0030	85100516PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	7.338	906	6.432
		85100523PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	12.364	14.591	2.227
		85100528PRUOLI	IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	5.206	365	4.841
RUOLI Totale				58.513.149	59.026.951	513.802
UNIV	BA1420	81403008PUNIV	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	710.899	957.360	246.461
		81404008PUNIV	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-	-
		81405007PUNIV	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-	-
	BA1810	81452007PUNIV	PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-	-
		81453007PUNIV	PROF.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-	-
		81502007PUNIV	TEC.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-	-
		81503007PUNIV	TEC.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	3.792	3.758	34
		81552007PUNIV	AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.172	5.235	4.063
		81553007PUNIV	AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.131	2.130	1
UNIV Totale				717.995	968.482	250.488
MAN1	BA1740	81453003PMAN1	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	53.088	17.036
MAN1 Totale				-	53.088	17.036
MAN2	BA1740	81453003PMAN2	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	-	3.790
	BA2290	81453102PMAN2	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	3.790	-
MAN2 Totale				-	3.790	3.790
MAN3	BA2290	81453102PMAN3	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-	-
		81453101PMAN3	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	-
MAN3 Totale				-	-	-
MAN4	BA1800	81602002PMAN4	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-	-	-
	BA1850	81453010PMAN4	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	-	-	-
	BA2130	81403201PMAN4	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	-	-	-
	BA2160	81404010PMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	-
	BA2170	81404201PMAN4	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-	23.042	23.042
	BA2260	81452201PMAN4	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-	10.046	10.046
	BA2290	81453102PMAN4	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-	-
	BA2340	81505101PMAN4	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	-
	BA2390	81503201PMAN4	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	-	5.570	5.570
MAN4 Totale				-	38.658	38.658
MAN5	BA2290	81453102PMAN5	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	191.950	111.734
MAN5 Totale				-	191.950	111.734
POIVA	BA1760	81155001PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	-	-	19.585
	BA1770	81257024PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	-	19.585	19.585
POIVA Totale				-	-	-
Totale complessivo				72.537.989	73.778.289	1.240.299

PERSONALE DIPENDENTE	3	4	5
RUOLI+ irap pers. Dipendenete	5	6	7
ACCANTONAMENTO CCNL	58.513.149	59.026.951	513.802
totale personale dipendente	649.943	257.332	392.611
UNIVERSITARI no irap lp univ	59.163.093	59.284.284	121.191
ALTRO senza accantonameto	717.995	968.482	250.488
PROCEDURA ORDINI	1.910.430	1.570.636	732.405
SIMIL ALP (compreso IRAP)	754.151	1.150.944	396.793
LIBERA PROFESSIONE dipendente e universitari NO IRAP	344.958	276.194	68.764
irap universitari lp	9.193.759	9.882.324	688.566
irap lp dip	116.011	176.138	60.126
STORNI (dipendenti che passano anche da ricerca, ART.190.COMANDI RICERCA,METALAB, tecnopolo)	582.631	628.002	45.371
	245.038	158.716	86.322
	72.537.989	73.778.289	847.688

CODPO	LP	CONTO + MAG	PER FLUSSI FINANZIARI - ENTRATE E USCITE	CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff	
Somma di CHIUSURA 2017							
MAG	CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale			
\$	AA0660	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	- 82.196	- 101.242	- 19.046	
		71200599\$LP	MAGGIOR COMFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	- 382.198	- 425.081	- 42.882	
	AA0680	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	- 4.511.796	- 5.128.583	- 616.787	
		71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	-	- 125.207	- 125.207	
	AA0690	71200501\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	- 6.759.068	- 7.060.786	- 301.718	
		71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	- 178.075	- 195.964	- 17.889	
	AA0710	71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	- 10.771	-	- 10.771	
		71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	- 25.488	- 16.506	- 8.982	
		71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	- 770.677	- 856.480	- 85.803	
		71200581\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI FUORI ORARIO	-	-	-	
		71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	- 63.280	- 74.110	- 10.831	
	AA0720	71200572\$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	-	-	-	
		71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	- 124.347	- 116.692	- 7.655	
	\$ Totale				- 12.907.893	- 14.100.649	- 1.192.755
	D	BA1210	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	-	- 32.820	- 32.820
			81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	- 49.113	- 60.368	- 11.255
		BA1220	81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	-	-	-
81201028DLP			ALP - DEGENZE DA AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	- 28.718	- 41.534	- 12.815	
D Totale				- 77.832	- 134.722	- 56.890	
P	BA1210	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	- 3.310.055	- 3.660.397	- 350.342	
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	- 116.011	- 176.138	- 60.126	
	BA1220	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	- 4.641.964	- 4.776.371	- 134.407	
		81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	- 641.189	- 720.563	- 79.374	
	BA1240	81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	- 600.551	- 724.993	- 124.442	
		81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	-	-	-	
	BA2890	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	-	-	-	
	YA0040	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	- 582.631	- 628.002	- 45.371	
	P Totale				- 9.892.401	- 10.686.464	- 794.063
	Totale complessivo				- 2.937.660	- 3.279.462	- 341.802

libera professione come considerata dalla IOR

ENTRATE	12.907.893	14.100.649	1.192.755
USCITE	- 9.970.233	- 10.821.187	- 850.953
SALDO CONTABILE	2.937.660	3.279.462	341.802

MAG	\$	CONTO + MAG	RICAVI	consuntivo 2016	CHIUSURA 2016	diff	
Somma di CHIUSURA 2017							
CODPO	CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale			
LP	AA0660	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	- 82.196	- 101.242	- 19.046	
		71200599\$LP	MAGGIOR COMFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	- 382.198	- 425.081	- 42.882	
	AA0680	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	- 4.511.796	- 5.128.583	- 616.787	
		71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	-	- 125.207	- 125.207	
	AA0690	71200501\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	- 6.759.068	- 7.060.786	- 301.718	
		71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	- 178.075	- 195.964	- 17.889	
	AA0710	71200581\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI FUORI ORARIO	-	-	-	
		71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	- 10.771	-	- 10.771	
		71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	- 25.488	- 16.506	- 8.982	
		71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	- 770.677	- 856.480	- 85.803	
		71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	- 63.280	- 74.110	- 10.831	
	AA0720	71200572\$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	-	-	-	
		71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	- 124.347	- 116.692	- 7.655	
	LP Totale				- 12.907.893	- 14.100.649	- 1.192.755
	(vuoto)	AA0030	71100601\$	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-	-
			71100201\$	CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	- 44.812	- 56.976	- 12.164
		AA0070	71160509\$	ALTRI TRASFERIMENTI	-	-	-
AA0120	71204002\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-	-	-		
	71204012\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	-	-	-		
		71204001\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	- 35.375	- 56.666	- 21.291	
AA0150	71100421\$	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	- 15.971	-	- 15.971		
AA0210	71160503\$	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	-	-	-		
	71160512\$	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	-	-	-		
	71160520\$	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	-	-	-		
	71160529\$	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	-	-	-		
AA0230	71160322\$	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	-	-	-		
	71105002\$	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-	-	-		
AA0260	71105006\$	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	-	-	-		
	71105007\$	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	-	-	-		
		71105008\$	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	-	-		
AA0280	71100202\$	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	-	-	-		
	71160311\$	UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESERC. PREC. VINC. FNS	-	-	-		
AA0300	71150504\$	UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	-	-	-		
AA0360	71200547\$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	- 17.537	- 15.664	- 1.873		
AA0430	71200502\$	CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO AD AZ.SAN. RER	- 26.842	- 19.183	- 7.659		
	71200542\$	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	-	-	-		
	71201109\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	-	- 1.350	- 1.350		
		71201113\$	RICAVI PER SERV. NON SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE - PROV.	- 53.783	- 53.027	- 756	
		71200728\$	RICAVI MOBILITA' SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	-	-		
AA0440	71200504\$	CERTIFICAZIONI VARIE	- 12.633	- 45.270	- 32.638		
	71200549\$	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	-	- 234	- 234		
	71200570\$	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	-	-	-		
		71201115\$	ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	-	-		
AA0460	71901004\$	SOPRAVVIVENENZE ATTIVE PER MOBILITA' EXTRA RER	-	-	-		
	71900409\$	INSUSSISTENZE ATTIVE MOB.EXTRA.-REGIONALE	-	-	-		
AA0470	71200548\$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	- 62.627	- 109.725	- 47.098		
AA0590	71200580\$	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI IN ORARIO	- 2.440	- 661	- 1.778		
	71201114\$	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	-	-	-		
AA0660	71200503\$	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	-	- 403	- 403		
	71200506\$	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	- 8.641	- 10.528	- 1.888		
	71200515\$	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	- 30.222	- 21.278	- 8.944		
	71200541\$	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	-	-	-		
	71201099\$	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	-	- 6	- 6		
		71900503\$	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	- 136.654	- 139.238	- 2.585	
		71200600\$	ANTICIPI SU DEGENZE	-	- 7.348	- 7.348	
AA0760	71400511\$	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	- 78.631	- 14.242	- 64.388		
AA0820	71400512\$	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	-	-	-		
AA0830	71200553\$	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	-	-	-		
		71400523\$	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	- 798	-	- 798	

(vuoto)	AA0830	71400524\$	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER - Provincia	-	135.767	-	123.038	-	12.729
	AA0870	71400504\$	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	-	129.806	-	173.491	-	43.685
		71400520\$	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	272.171	-	259.052	-	13.120
		71400526\$	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI - NO R	-	-	-	-	-	-
	AA0930	71400502\$	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	-	144.553	-	157.973	-	13.420
		71400503\$	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	-	67.910	-	71.472	-	3.562
		71400505\$	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	-	38.285	-	64.501	-	26.216
		71400508\$	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	-	6.279	-	20.141	-	13.862
		71400513\$	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	-	-	-	-	-	-
		71400521\$	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	-	444.485	-	564.811	-	120.326
		71400553\$	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	-	4.127	-	6.239	-	2.112
	AA0950	71501001\$	COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	-	1.180.497	-	1.105.842	-	74.655
	AA0960	71501002\$	COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	-	208.480	-	153.857	-	54.623
	AA0990	71601002\$	QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	-	871.222	-	812.690	-	58.532
	AA1000	71601004\$	QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	-	473	-	1	-	472
	AA1020	71601006\$	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	-	24.669	-	-	-	24.669
	AA1030	71601001\$	QUOTA UTILIZZO CONTRIB. C/CAPITALE	-	4.507.215	-	4.988.149	-	480.934
	AA1040	71601502\$	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	-	59.928	-	47.196	-	12.732
	AA1050	71600501\$	INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	-	-	-	-	-	-
		71600502\$	INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PROD.UZ.INTERNA	-	-	-	-	-	-
		71602001\$	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-	-	-
	AA1070	71200554\$	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	-	18.000	-	96.002	-	78.002
	AA1080	71201009\$	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	-	21.071	-	18.754	-	2.317
		71201010\$	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	-	-	-	-	-	-
		71201011\$	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	-	394.234	-	348.449	-	45.786
		71201015\$	FITTI ATTIVI (IRES)	-	37.619	-	37.302	-	317
		71900501\$	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	-	21.079	-	18.537	-	2.542
	AA1090	71201080\$	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	-	1.000	-	-	-	1.000
		71201091\$	RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	-	-	-	-	-	-
		71201110\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	-	450	-	4.500	-	4.050
		71201111\$	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	-	-	-	-	-	-
		71201112\$	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	-	450	-	900	-	450
		71400509\$	DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	-	-	-	-	-	-
		71400530\$	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	-	7.666	-	676	-	6.990
		71160400\$	QUOTE UTILIZZO F.DO ALPI (L.189/2012)	-	358.494	-	271.987	-	86.508
	BA2670	71700501\$	RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV.SEMIL.,FIN	-	-	-	-	-	-
		71700502\$	RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRODOTTI	-	-	-	-	-	-
		71702001\$	DEGENZE	-	-	-	-	-	-
	BA2680	71701001\$	RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD.FINITI	-	-	-	-	-	-
		71701002\$	RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV.SEMIL.FIN	-	-	-	-	-	-
	CA0030	82201002\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	-	-	-	-	-	-
		82201004\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	-	2	-	1	-	1
		82201005\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	-	-	-	-	-	-
		82201006\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	-	-	-	-	-	-
	CA0040	82201003\$	INTERESSI ATTIVI DIVERSI	-	3.803	-	1.588	-	2.215
	CA0080	82201001\$	INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	-	-	-	-	-	-
	CA0100	82150501\$	UTILI SU CAMBI	-	246	-	449	-	202
	DA0010	83502001\$	RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-
		83101001\$	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-
		83502002\$	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZI CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-
	EA0020	71201012\$	PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	-	-	-	-	-	-
		71900502\$	PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	-	-	-	1.000	-	1.000
		84200501\$	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	-	-	-	-	-	-
		84200502\$	PLUSVALENZE DIVERSE	-	-	-	-	-	-
	EA0040	84501003\$	DONAZIONI IN DENARO	-	29.027	-	18.002	-	11.025
		84501004\$	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	-	28.099	-	9.857	-	18.242
	EA0060	71901003\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	-	-	-	-	-	-
		71901005\$	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	-	43.560	-	8.444	-	35.117
	EA0090	84500416\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	-	105.998	-	19.895	-	86.103
	EA0130	84501001\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	134.980	-	21.137	-	113.843
	EA0140	71901002\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	-	-	-	-	-	-
		71901007\$	SOPRAVV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	-	-	-	-	-	-
		84500421\$	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	-	95.952	-	21.525	-	74.427
		84500431\$	ALTRE SOPRAVV. ATTIVE V/TERZI PER TICKETS SANITARI	-	2.553	-	8.132	-	5.579
	EA0160	71900408\$	INSUSSISTENZE ATTIVE MOB.INTRA.-REGIONALE	-	-	-	-	-	-
		71901015\$	ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO AZ.SAN.RER	-	-	-	-	-	-
	EA0190	71901006\$	INSUSSISTENZE ATTIVE PERSONALE	-	244.192	-	1.314.745	-	1.070.552
	EA0230	84501002\$	INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI PER BENI E SERVIZI	-	1.283.514	-	1.055	-	1.282.459
		84501006\$	INSUSSIS ATTIVE PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI	-	-	-	56.277	-	56.277
	EA0240	84501005\$	ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	-	83.648	-	3.170	-	80.477
		84502001\$	INSUSSISTENZE ATTIVE STRAORDINARIE	-	-	-	-	-	-
(vuoto) Totale				-	11.538.469	-	11.382.633	-	11.382.633
RC	AA0190	71150501\$RC	CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	-	3.368.217	-	3.436.215	-	67.998
RC Totale				-	3.368.217	-	3.436.215	-	3.436.215
F	AA0030	71100602\$F	PROGETTI SPECIALI	-	-	-	-	-	-
		71100201\$F	CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	-	-	-	1.650	-	1.650
	AA0120	71204001\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	-	-	-	-	-	-
		71204002\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-	-	-	-	-	-
	AA0150	71201108\$F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	-	-	-	-	-	-
		71100421\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	-	-	-	-	-	-
	AA0200	71160501\$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	-	518.296	-	872.913	-	354.617
	AA0210	71160502\$F	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	-	-	-	-	-	-
		71160503\$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	-	10.000	-	-	-	10.000
		71160504\$F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	-	703.335	-	40.830	-	662.505
		71160506\$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	-	-	-	1.600.000	-	1.600.000
		71160508\$F	TRASFERIMENTI DA MIN UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	-	-	-	1.136.162	-	1.136.162
		71160520\$F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	-	-	-	-	-	-
		71160505\$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	-	7.161	-	5.500	-	1.661
		71160512\$F	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	-	-	-	-	-	-
		71100504\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	-	786.757	-	779.260	-	7.497
		71100401\$F	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	-	-	-	-	-	-
		71160519\$F	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	-	-	-	-	-	-
		71100221\$F	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	-	60.000	-	2.270.474	-	2.210.474
	AA0220	71160507\$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	-	668.239	-	618.416	-	49.824
	AA0230	71201097\$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	-	90	-	1.338	-	1.248
		71160322\$F	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	-	-	-	-	-	-
	AA0250	71105002\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-	-	-	-	-	-
		71105003\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	-	-	-	-	-	-
	AA0260	71105004\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	-	-	-	-	-	-
		71105005\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	-	-	-	-	-	-
		71105006\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	-	8.355	-	-	-	8.355
		71105007\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	-	56.588	-	22.174	-	34.414
		71105008\$F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	-	9.429	-	-	-	9.429
	AA0280	71100605\$F	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	-	1.545	-	1.251	-	294
		71100202\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	-	-	-	-	-	-
	AA0290	71100418\$F	UTILIZZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	-	4.833	-	36.742	-	31.909
		71100420\$F	UTILIZZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	-	2.126	-	29.761	-	27.635
		71100422\$F	UTILIZZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	-	-	-	-	-	-
		71101009\$F	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	-	231.419	-	47.088	-	184.331
	AA0300	71150504\$F	UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	-	209.032	-	228.175	-	19.143

F	AA0300	71100411\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	-	451.547	-	619.629	-	168.082
		71100413\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	-	-	-	36.600	-	36.600
		71100415\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	-	3.524.848	-	2.907.968	-	616.880
	AA0310	71160323\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.VINC. DA PRIVATO	-	-	-	-	-	-
	AA0660	71201001\$F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	-	-	-	1.000	-	1.000
		71201002\$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	-	249.597	-	135.406	-	114.191
		71201098\$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	-	519.901	-	520.945	-	1.043
	EA0040	71201089\$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	-	45.532	-	342	-	45.190
	EA0040	84501004\$F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	-	-	-	-	-	-
	EA0130	84501001\$F	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	-	-	82.725	-	82.725
EA0240	84501005\$F	ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	-	89.790	-	-	-	89.790	
F Totale				-	8.009.677	-	11.952.002	-	11.432.100
MBD	AA0350	71200522\$MBD	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	-	25.714.520	-	24.502.005	-	1.212.515
		71200524\$MBD	MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	-	12.225.718	-	12.225.719	-	0
	AA0460	71200526\$MBD	MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	-	40.071.973	-	40.526.004	-	454.031
MBD Totale				-	78.012.211	-	77.253.728	-	77.163.938
MBS	AA0360	71200523\$MBS	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	-	2.539.354	-	2.400.736	-	138.618
		71200525\$MBS	MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	-	287.003	-	287.003	-	0
	AA0470	71200527\$MBS	MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	-	1.600.478	-	1.453.218	-	147.260
MBS Totale				-	4.426.835	-	4.140.957	-	35.931.016
MBF	AA0380	71200530\$MBF	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	-	566.610	-	347.816	-	218.794
		71200532\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	-	141.575	-	23.442	-	118.133
	AA0440	71200560\$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	-	-	-	-	-	
	AA0490	71200533\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	-	124.212	-	221.916	-	97.704
MBF Totale				-	832.397	-	593.174	-	26.564
RER	AA0030	71100604\$RER	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	-	380.000	-	380.000	-	-
		71100602\$RER	PROGETTI SPECIALI	-	19.180.837	-	19.934.515	-	753.678
		81405041\$RER	N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-	-	-	-	-	-
		81406042\$RER	N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA(AVERE)	-	112.055	-	142.240	-	30.185
		81502012\$RER	TEC.DIR - PERS.COLLB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-	148.455	-	139.065	-	9.390
		81553012\$RER	AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-	61.737	-	42.353	-	19.384
	AA0040	71160301\$RER	CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	-	1.925.000	-	8.360.500	-	6.435.500
	AA0070	71101018\$RER	ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	-	-	-	-	-	
		71100506\$RER	ALTRI CONTRIBUTI DA RER	-	-	-	-	-	
	AA0080	71100505\$RER	FONDO DI RIEQUILIBRIO	-	-	-	-	-	
	AA0090	71101008\$RER	ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	-	-	-	-	-	
	AA0210	71100401\$RER	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	-	-	-	-	-	
		71160505\$RER	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	-	12.000	-	-	-	12.000
	AA0250	71105001\$RER	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-	124.964	-	-	-	124.964
	AA0280	71100605\$RER	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	-	-	-	90.000	-	90.000
		71160513\$RER	CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	-	-	-	-	-	
	AA0290	71101009\$RER	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	-	-	-	-	-	
	AA0790	71400531\$RER	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	-	-	-	295	-	295
	AA0920	71208001\$RER	RIMBORSI PAY-BACK	-	6.650.000	-	-	-	6.650.000
RER Totale				-	28.345.120	-	29.088.967	-	29.088.967
\$F	AA0930	71400521\$F	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	-	-	-	-	-	
\$F Totale				-	-	-	-	-	
MBDS	AA0350	71200536\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	-	343.435	-	373.516	-	30.081
		71200558\$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	-	-	-	220	-	220
	AA0440	71200535\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	-	113.623	-	110.221	-	3.402
		71200557\$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	-	-	-	-	-	
	AA0660	71200590\$MBDS	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	-	113.050	-	150.405	-	37.355
MBDS Totale				-	570.108	-	634.361	-	634.361
MBSS	AA0360	71200546\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	-	3.114	-	2.211	-	903
	AA0440	71200545\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	-	1.696	-	2.064	-	368
	AA0660	71200550\$MBSS	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	-	1.181	-	1.145	-	37
MBSS Totale				-	5.991	-	5.419	-	564.689
BTM	AA0430	71200563\$BTM	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	-	-	-	-	-	
	AA0440	71201116\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ENTI PUBBLICI	-	-	-	-	-	
	AA0590	71200564\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	-	-	-	-	-	
	AA0660	71200567\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	-	-	-	-	-	
		71200591\$BTM	RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	-	-	-	-	-	
	AA0820	71400507\$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	-	551.887	-	624.493	-	72.606
	AA0860	71400581\$BTM	RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	-	983	-	-	-	983
		71400582\$BTM	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	-	703.788	-	593.154	-	110.634
	AA0930	71400580\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	-	782.226	-	782.595	-	369
		71400583\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	-	51.711	-	43.635	-	8.075
	71400533\$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	-	-	-	-	-		
BTM Totale				-	2.090.594	-	2.043.877	-	1.340.090
RCR	AA0190	71150503\$RCR	CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	-	-	-	-	-	
RCR Totale				-	-	-	-	51.711	
DPR	AA0870	71400522\$DPR	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	-	15.566.132	-	15.888.517	-	322.385
		71400525\$DPR	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	-	114.328	-	122.553	-	8.226
DPR Totale				-	15.680.460	-	16.011.070	-	16.011.070
MBFS	AA0380	71200561\$MBFS	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	-	414	-	-	-	414
MBFS Totale				-	414	-	-	-	15.566.132
Totale complessivo				-	165.788.386	-	170.643.053	-	170.643.053

FINALIZZA					28		
S E R V	M A G	CONTO + MAG		CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff	
GESTIONE A PROGETTO							
Somma di CHIUSURA 2017							
CODPO	CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale			
F	AA0030	71100201\$F	CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	-	1.650	- 1.650	
		71100602\$F	PROGETTI SPECIALI	-	-	-	
	AA0120	71204001\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	-	-	-	
		71204002\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-	-	-	
	AA0150	71100421\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	-	-	-	
		71201108\$F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBE	-	-	-	
	AA0200	71160501\$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	- 518.296	- 872.913	- 354.617	
	AA0210	71100221\$F	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	- 60.000	- 2.270.474	- 2.210.474	
		71100401\$F	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	-	-	-	
		71100504\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	- 786.757	- 779.260	7.497	
		71160502\$F	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	-	-	-	
		71160503\$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	- 10.000	-	10.000	
		71160504\$F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	- 703.335	- 40.830	662.505	
		71160505\$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	- 7.161	- 5.500	1.661	
		71160506\$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	-	- 1.600.000	- 1.600.000	
		71160508\$F	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	-	- 1.136.162	- 1.136.162	
		71160512\$F	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	-	-	-	
		71160519\$F	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	-	-	-	
		71160520\$F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	-	-	-	
	AA0220	71160507\$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	- 668.239	- 618.416	49.824	
	AA0230	71160322\$F	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	-	-	-	
		71201097\$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	- 90	- 1.338	- 1.248	
	AA0250	71105002\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-	-	-	
		71105003\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	-	-	-	
	AA0260	71105004\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	-	-	-	
		71105005\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	-	-	-	
		71105006\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	8.355	-	8.355	
		71105007\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	56.588	22.174	34.414	
		71100413\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	-	- 36.600	36.600	
		71100415\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	- 3.524.848	- 2.907.968	616.880	
		71150504\$F	UTILIZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	- 209.032	- 228.175	- 19.143	
	AA0310	71160323\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTRI.ES.PREC.VINC. DA PRIVATO	-	-	-	
	AA0660	71201001\$F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	-	- 1.000	- 1.000	
		71201002\$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	- 249.597	- 135.406	114.191	
		71201089\$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	- 45.532	- 342	45.190	
		71201098\$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	- 519.901	- 520.945	- 1.043	
	EA0040	84501004\$F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	-	-	-	
	EA0130	84501001\$F	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	- 82.725	- 82.725	
	EA0240	84501005\$F	ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	- 89.790	-	-	
F Totale				- 8.009.677	- 11.952.002	- 11.952.002	
MAN	BA1410	81601002RMAN	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	-	-	-	
MAN Totale						8.009.677	
MAN1	BA1740	81453003RMAN1	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	53.088	36.051	17.036	
MAN1 Totale				53.088	36.051	17.036	
MAN4	BA2120	81403101RMAN4	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	-	
	BA2130	81403201RMAN4	MED.VET- T.D - COMPETENZE FISSE	-	-	-	
	BA2160	81404101RMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	-	
	BA2170	81404201RMAN4	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-	23.042	23.042	
	BA2260	81452201RMAN4	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-	10.046	10.046	
	BA2290	81453101RMAN4	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	-	
		81453102RMAN4	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-	-	
	BA2380	81503101RMAN4	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	-	
	BA2390	81503201RMAN4	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	-	5.570	5.570	
MAN4 Totale					38.658	38.658	
MAN5	BA2290	81453102RMAN5	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	191.950	80.216	111.734	
	YA0020	85101004RMAN5	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	4.020	11.403	7.382	
MAN5 Totale				195.971	91.619	100.331	
PO	BA0220	81050511APO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-	-	-	
		81050511RPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	34.567	55	34.512	
		81050512RPO	MATERIALE PROTETICO	-	-	-	
		81050585RPO	DISPOSITIVI MEDICI	-	-	-	
	BA0240	81050562RPO	DIAGNOSTICI IN VITRO	717.659	770.796	53.137	
	BA0270	81050517RPO	PRODOTTI CHIMICI	6.938	4.051	2.887	
	BA0290	81050565RPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	58.775	179.955	121.180	
		81050586RPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	142.720	84.331	58.389	
		81050587APO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	-	-	-	
		81050587RPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	21.919	20.542	1.377	
	BA0320	81050801APO	PRODOTTI ALIMENTARI	-	-	-	
		81050801RPO	PRODOTTI ALIMENTARI	5.606	2.682	2.924	
	BA0330	81050822RPO	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	1.501	664	837	
		81050823RPO	MATERIALE DI PULIZIA	322	141	181	
	BA0350	81050806RPO	SUPPORTI INFORMATICI	16.456	13.294	3.162	
		81050807RPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	122	122	-	
		81050810RPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	1.342	629	713	
	BA0370	81050809APO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	-	-	
		81050809RPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	639	-	639	
		81050812APO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-	-	-	
		81050812RPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	20.753	14.415	6.338	
	BA1370	81255514RPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	-	-	-	
	BA1400	81255513RPO	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	-	-	-	
	BA1440	81601003APO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	-	-	-	
		81601003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	323.853	242.707	81.145	
		81601005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	39.076	16.835	22.241	
	BA1510	81180611RPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	-	-	
	BA1530	81255518APO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	-	-	-	

FINALIZZAZIONE				28			
S E R V I Z I	M A G	CONTO + MAG	GESTIONE A PROGETTO		CHIUSURA 2017	CHIUSURA 2016	diff
Somma di CHIUSURA 2017							
CODPO	CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale			
PO	BA1530	81255518RPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	9.941	19.112	9.171	
	BA1600	81351501RPO	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	-	-	-	
	BA1620	81352505RPO	SERVIZI INFORMATICI	18.373	-	18.373	
	BA1630	81257011RPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	5.181	2.726	2.455	
	BA1640	81352507RPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	1.514	4.998	3.483	
	BA1650	81751010RPO	UTENZE TELEFONICHE	-	-	-	
	BA1670	81751011RPO	CANONI TRASMISSIONE DATI	1.000	-	1.000	
	BA1720	81153505APO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	-	-	-	
		81153505RPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	-	-	-	
		81154002RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	-	-	
	BA1730	81154003RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	33.021	-	33.021	
		81154033RPO	ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	86.108	-	86.108	
		81180604RPO	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	150.946	137.429	13.517	
	BA1740	81154034RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	124.933	-	124.933	
		81257018RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	280.216	204.162	76.054	
		81751002RPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	-	-	-	
		81751005RPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	-	-	-	
		81751014APO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	-	-	-	
		81751014RPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	-	-	-	
		81602003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	55.506	54.602	903	
		81602005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	120.653	124.238	3.585	
		81602005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	38.479	6.172	32.307	
	BA1890	81153502APO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	-	-	-	
		81153502RPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	-	-	-	
	BA1900	81256504APO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	-	-	-	
		81256504RPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	3.626	923	2.703	
	BA1920	81100101RPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	-	-	-	
	BA1930	81100503RPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	-	-	-	
	BA1940	81101003RPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	3.222	1.150	2.072	
		81101511RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	-	-	-	
	BA1950	81101507RPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	-	11.153	11.153	
	BA1970	81101005RPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	-	-	-	
		81101513RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	-	-	-	
	BA2020	81300504APO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	-	-	-	
		81300504RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	163.411	13.645	149.767	
	BA2030	81300505APO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-	-	-	
		81300505RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-	-	-	
		81300506RPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	233	1.810	1.577	
		81300507RPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	12.443	14.930	2.487	
	BA2290	81453102RPO	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-	-	
	BA2510	81751036RPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	6	4	2	
	BA2540	81750504RPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	-	-	-	
	BA2550	81751018APO	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	-	-	-	
		81751020RPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	359	1.866	1.507	
		81751034RPO	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	690	-	690	
	CA0160	82100502RPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI	-	-	-	
	CA0170	82100503RPO	PERDITE SU CAMBI	-	-	-	
	EA0130	84501001APO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	-	-	
	EA0290	84500503RPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	-	-	-	
	EA0340	84505504RPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	1.903	1.040	863	
	EA0440	84500501APO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	-	-	-	
		84500501RPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	-	225	225	
	EA0450	84505502RPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	-	-	-	
PO Totale				2.513.208	2.049.816	2.049.816	
STIP	BA1410	81601002RSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.488.043	1.378.746	109.297	
	BA1440	81601004RSTIP	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	83.129	40.059	43.070	
	BA1800	81602002RSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	789.926	794.640	4.714	
	BA1830	81602004RSTIP	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	4.800	-	4.800	
	BA2290	81453101RSTIP	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	-	
		81453102RSTIP	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-	-	
	YA0030	85100509RSTIP	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	101.849	87.339	14.510	
		85100510RSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	7.571	3.651	3.919	
		85100512RSTIP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	2.372	1.575	797	
		85100520RSTIP	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	54.094	49.584	4.509	
		85100521RSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	935	-	935	
		85100526RSTIP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	3.366	430	2.935	
STIP Totale				2.536.083	2.356.025	2.301.932	
(vuoto)	BA2780	81902014R	ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	-	-	-	
	BA2790	81902015R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	-	-	-	
		81902016R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	-	-	-	
		81902017R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	-	-	-	
	BA2800	81902018R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	940.357	1.461.867	521.510	
		81902019R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	-	-	-	
		81902020R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CON	-	-	-	
		81902021R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	1.591.070	5.595.125	4.004.055	
	BA2810	81902025R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	-	-	-	
	BA2890	81902006R	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	-	-	-	
	EA0440	84500501R	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	-	177.893	177.893	
	EA0550	84500524R	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	179.900	-	179.900	
(vuoto) Totale				2.711.328	7.234.885	7.234.885	
Totale complessivo				0	- 144.946	- 144.946	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al P.G./2018/03227-18 del 07/05/2018 10:03:37

ACCORDO DI FORNITURA AUSL BO

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37





FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: DA
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0008549
DATA: 06/09/2017
OGGETTO: ACCORDO DI COLLABORAZIONE tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

CLASSIFICAZIONI:

- [02-02]

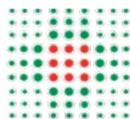
DOCUMENTI:

File	Hash
PG0008549_2017_Stampa_unica:	4EF3280FEA9DEF5267B4210450A1FE59711FF7728371B450713C538EDE8FE804
PG0008549_2017_Frontespizio:	F0D73F083153D3EBDF25D575C58C9C2598A2CD0638CE957DE7114252FB7FBBE0
PG0008549_2017_DEF Accordo IOR 2017-1.doc.p7m.p7m:	253DE3053A579AD5FF678A9BBAA8D797DA0AF94863817A4A370B5DDCAD040776
PG0008549_2017_DEF Accordo IOR 2017-1.p7m.doc:	141725A913775D898571E90A6047F2EDB69442497EB6EB4767DC780098F20AC8

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

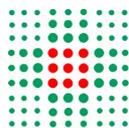


L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni
possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale
o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con
firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs
39/1993.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



ACCORDO DI COLLABORAZIONE
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO
RIZZOLI IN MATERIA DI

- PRESTAZIONI DI RICOVERO
- SPECIALISTICA AMBULATORIALE
- PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO
 - FARMACEUTICA
 - PROTESICA

PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO
ANNO 2017

PREMESSA

Per la definizione del piano di fornitura 2017 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per le prestazioni offerte ai cittadini residenti nell'Azienda USL di Bologna, ci si è attenuti ai principi e agli adempimenti contenuti nella delibera regionale n. 426/2000 recante "Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti" - che prevede di definire accordi/contratti a seguito della valutazione del bisogno di salute e della domanda espressa dalla popolazione di riferimento, con la definizione delle priorità nell'ambito degli indirizzi regionali anche in relazione agli aspetti di appropriatezza e di rapporto costo/efficacia oltre che agli aspetti di compatibilità economica, assumendo le scelte e gli obiettivi generali della pianificazione regionale in termini di:

- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- contenimento dei tempi di attesa per ricovero e specialistica ambulatoriale;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle *reti cliniche integrate*, puntando all'integrazione e alla valorizzazione delle eccellenze;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema, con particolare riguardo alla riduzione della mobilità e della spesa farmaceutica e protesica;

Ci si è attenuti inoltre alla Delibera della Giunta Regionale n. 608/2009 e alla successiva DGR 973/2013 relative al tema dell'"Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS" ove sono identificate, tra l'altro, le attività che l'Istituto svolge come **funzioni Hub regionali**, in applicazione della L. 133/2008: Chirurgia vertebrale, Ortopedia Pediatrica, Ortopedia Oncologica, Revisione e sostituzione di protesi, Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, Chirurgia del piede, Chirurgia della Spalla e del Gomito.

Tali funzioni, secondo quanto previsto dalle DGR RER 608/2009 e 973/2013 e successivi rinnovi annuali, operano in modo da rispondere alla domanda e non sono, quindi, sottoposte a tetti di produzione e di valorizzazione.

Il presente accordo contiene, inoltre, i primi significativi interventi di risposta a quanto previsto dalla Delibera della Giunta Regionale n. 272/2017 relativa ai tempi di attesa per ricoveri chirurgici programmati, con particolare riferimento alla protesi d'anca, per la quale si prevede che il 90% dei casi venga operato entro 180 gg e alla patologiaoplastica per cui si prevede che il 90% dei casi venga preso in carico entro 30 gg.

Nella definizione degli obiettivi di produzione si è tenuto conto dei risultati conseguiti negli accordi precedenti in termini di volumi di produzione, contenimento della spesa farmaceutica e protesica ed economici di scambio tra le aziende.

OGGETTO DELL'ACCORDO

Oggetto dell'accordo è l'attività di:

- **Ricovero¹**
- **Specialistica ambulatoriale**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**
- **Farmaci**
- **Protesica**

1. SEDE DI BOLOGNA

PRODUZIONE ATTESA 2017

L'attività di RICOVERO²

Per quanto riguarda l'attività di ricovero svolta presso la sede di Bologna dell'Ospedale Rizzoli per il 2017 si concorda una produzione (Tabella 1) di **21.500.000 euro**, di circa 1,3 ml di euro in più rispetto a quanto riconosciuto a consuntivo nell'anno 2016 e inferiore al valore effettivo della produzione 2016 (22.352.052 euro al 12° invio SDO).

In relazione alla casistica effettuate nel 2016, si sono operati i seguenti interventi:

1. Riduzione dell'attività relativa ai ricoveri provenienti dal Pronto Soccorso OM a partire da aprile 2017 per un valore di -1.400.000 euro (riduzione di 5 pazienti la settimana da aprile e di 10 pazienti da ottobre), con mantenimento del numero di urgenze per fratture giunte direttamente al PS IOR.
2. Incremento dell'attività di chirurgia protesica per un valore di +1.400.000 euro (+ 133 interventi programmati di protesi d'anca) come prima azione finalizzata al raggiungimento degli obiettivi posti dalla DGR RER 272/2017;
3. Trasferimento di ricoveri di DH Oncologico (per circa 150.000 euro) al regime ambulatoriale di Day Service;
4. Riduzione del 25% del valore relativo alla casistica altri DRG non Hub (-754.594 euro);

Per le restanti **linee di produzione HUB** indicate dalle DGR 608/2009 e 973/2013 pur dovendo operare in modo da rispondere alla domanda non sottoposta a tetto di produzione e di valorizzazione, lo IOR si impegna a mantenere i valori storici e AUSL di Bologna si impegna a corrispondere la produzione erogata.

dati contenuti nell'accordo per attività di degenza svolta allo IOR sede di Bologna comprendono sia i ricoveri istituzionali che in regime di libera professione.

valori espressi nel presente accordo fanno riferimento alle tariffe attualmente in vigore (DGR 525).

Con la modifica, da parte della Regione Emilia Romagna, della gestione dei ricoveri misti per cui, a partire dal 2017, per i ricoveri che prevedono una fase acuta seguita da una fase post acuta deve essere prevista la chiusura amministrativa del ricovero acuto e l'apertura contestuale di una nuova SDO relativa al reparto post acuto, si è ipotizzato che il valore della parte post acuta dei ricoveri misti sia pari a circa 585.000 euro.

Tale valore è stato ripartito in diminuzione tra varie tipologie di ricovero e riportato in incremento nella riga ad-hoc "Fase post acuta Riab cod 056 correlati nuova SDO".

Tabella 1: Piano di produzione stimato degenza 2017 sede di Bologna

SEDE DI BOLOGNA						ACCORDO 2017*			
SEDE	TIPOLOGIA	Casi accordo 2016	Valore accordo 2016	Casi 16 (12° invio)	Val 16 (12° invio)	Casi accordo 2017	Valore accordo 2017	N. RIDUZIONE FRATTURE	
SEDE DI BOLOGNA	X1.Fratture Urgenti	1.023	6.011.779	1.237	7.533.080	1.009	6.048.209	-230	
	X2.Altro Urgenze	253	988.339	223	987.175	221	986.392		
	TOTALE URGENZE	1.276	7.000.118	1.460	8.520.255	1.230	7.034.601		
	1.Oncologia Ortopedica	108	808.929	91	642.197	99	725.563		
	2.Oncologia Medica	143	314.805	134	290.860	82	142.183		
	3.Chirurgia Vertebrale	157	960.620	178	1.197.601	169	1.182.230		
	4.Ortopedia Pediatrica	593	714.198	433	729.926	411	722.062		
	5.Chirurgia Protesica	546	5.716.269	609	6.430.478	742	7.415.387		
	6.Chirurgia piede	150	377.743	183	438.554	167	408.149		
	7.Chirurgia spalla	188	712.866	153	624.188	164	668.527		
	TOTALE HUB PROGRAMMATI	1.885	9.605.430	1.781	10.353.804	1.834	11.264.101		
	Y1.Tumori Secondari	39	195.865	37	119.820	37	157.843		
	Y2.DRG Alta Complessità	80	414.934	59	339.799	61	377.366		
	Z.Altri DRG	1.689	2.984.088	1.762	3.018.374	1.606	2.083.839		
	TOTALE RESTANTI PROGRAMMATI	1.808	3.594.887	1.858	3.477.993	1.704	2.619.047		
	Fase post acuta Riab cod 056 correlati nuova SDO					199	585.000		
	SUBTOTALE SEDE DI BOLOGNA		4.969	20.200.435	5.099	22.352.052	4.967	21.502.750	
	% URGENZE SU TOTALE		25,7%	34,7%	28,6%	38,1%			
	% URGENZE + HUB SU TOTALE		63,6%	82,2%	63,6%	84,4%			

*I valori sono tendenziali e possono andare in reciproca compensazione

L'attività SPECIALISTICA

L'attività specialistica offerta è orientata a favorire il raggiungimento dei risultati attesi relativi alle performance indicate dalla regione.

A seguito dell'analisi condotta sulla produzione dell'anno 2016, si concorda la produzione indicata nella Tabella 2 pari a un valore lordo di 2.151.891 euro (escluso pronto soccorso) che corrisponde ad un valore netto di 2.400.000 euro (incluso Pronto Soccorso).

L'aumento rispetto all'Accordo 2016, tiene conto del trasferimento di prestazioni dal setting assistenziale del DH (Riabilitazione e Oncologia) al Day Service Ambulatoriale, in linea con quanto previsto dalle Delibere Regionali di riferimento.

Inoltre particolare attenzione dovrà essere dedicata al mantenimento dell'offerta CUP costante su tutti i periodi dell'anno, con specifico riguardo alla reumatologia, RM e TAC e prima visita ortopedica adulti e bambini.

Tabella 2: **PRESTAZIONI CONSUMATE DAI RESIDENTI NELL'AUSL DI BOLOGNA PRESSO I.O.R - ESCLUSO PS E LIBERA PROFESSIONE - 2016 ED ATTESO 2017**

Disciplina	Desc_cat3	N° Accordo 2016	Valore Accordo 2016	Erogato N° 2016	Erogato Val 2016	N° Accordo 2017	Valore Accordo 2017
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	L60-Anatomia ed istologia patologica	9	585	8	520	9	585
	Totale	9	585	8	520	9	585
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	T90-Altre prestazioni terapeutiche	1.200	27.153	1.107	25.716	1.200	27.153
	V10-Prima visita	275	6.325	261	6.003	275	6.325
	V20-Visita di controllo	323	5.814	309	5.562	323	5.814
	Totale	1.798	39.292	1.677	37.281	1.798	39.292
CARDIOLOGIA	D21-Ecografia	-	-	2	103	-	-
	Totale	-	-	2	103	-	-
CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	17	391	11	253	17	391
	V20-Visita di controllo	84	1.512	84	1.512	84	1.512
	Totale	101	1.903	95	1.765	101	1.903
GENETICA MEDICA	L70-Genetica/citogenetica	30	49.045	18	26.010	30	49.045
	V10-Prima visita	58	1.334	54	1.290	58	1.334
	V20-Visita di controllo	46	828	63	1.134	46	828
	Totale	134	51.207	135	28.434	134	51.207
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L11-Prelievo sangue venoso	755	2.265	707	2.121		
	L21-Chimica clinica di base	4.959	16.913	4.231	14.871		
	L29-Chimica clinica	313	5.276	425	6.477		
	L31-Ematologia/coagulazione di base	953	3.043	873	2.834		
	L39-Ematologia/coagulazione	92	3.563	87	3.283		
	L49-Immunoemat. e trasfusionale			2	38		
	L51-Microbiologia/virologia di base	279	2.509	327	2.937		
	L59-Microbiologia/virologia	49	452	116	1.153		
	Totale	7.400	34.021	6.768	33.714		
MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	150	3.450	323	7.429	150	3.450
	V20-Visita di controllo	50	900	169	3.042	50	900
	Totale	200	4.350	492	10.471	200	4.350
ONCOLOGIA	T11-Chemioterapia	-	-	15	2.250	173	25.920
	V20-Visita di controllo	135	2.430	168	3.024	279	5.022
	Totale	135	2.430	183	5.274	452	30.942
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	D11-Radiologia tradizionale RX	3.549	134.712	3.012	114.111	3.549	134.712
	T50-Chirurgia ambulatoriale	23	794	20	669	23	794
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	4.844	83.732	4.248	73.835	4.844	83.735
	V10-Prima visita	9.402	216.246	8.275	190.325	9.402	216.246
	V20-Visita di controllo	24.994	449.892	23.048	414.864	24.994	449.892
	Totale	42.812	885.376	38.603	793.804	42.812	885.379
RADIOLOGIA	D11-Radiologia tradizionale RX	10.529	218.262	10.009	211.656	10.529	218.262
	D12-Tac	1.558	128.479	1.485	133.441	1.558	128.479
	D21-Ecografia	4.067	132.497	3.797	122.768	4.067	132.497
	D22-Ecocolordoppler	6	263	6	263	6	263
	D25-RM	2.565	441.898	2.372	416.912	2.565	441.898
	D30-Biopsia	-	-	5	237	-	-
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	170	11.037	114	6.118	170	11.037
	V10-Prima visita	31	713	36	828	31	713
	V20-Visita di controllo	52	936	23	414	52	936
	Totale	18.978	934.085	17.847	892.638	18.978	934.085
CUPERO E RIABILITAZIONE	D29-Altra diagnostica strumentale	-	-	1	28		
	R20-Riab.e rieducazione funzionale	-	-	1.368	11.778	9.451	62.489
	R31-Lea	-	-	712	1.857		
	V10-Prima visita	703	16.169	861	19.803	703	16.169
	V20-Visita di controllo	340	6.120	423	7.614	340	6.120
Totale	1.043	22.289	3.365	41.080	10.494	84.778	
UMATOLOGIA	D21-Ecografia	300	10.050	437	14.640	300	10.050

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al P.G./2018/0622718 del 07/05/2018 10:03:37

D29-Altra diagnostica strumentale	95	5.634	105	6.227	95	5.610
T50-Chirurgia ambulatoriale	77	2.576	76	2.542	77	2.576
T90-Altre prestazioni terapeutiche	805	19.529	775	18.443	805	19.534
V10-Prima visita	1.200	27.600	871	20.033	1.200	27.600
V20-Visita di controllo	3.000	54.000	2.876	51.768	3.000	54.000
Totale	5.477	119.389	5.140	113.652	5.477	119.370
TOTALE	78.087	2.094.927	74.315	1.958.737	80.455	2.151.891

Considerato il vincolo sul contenimento delle Liste di Attesa, le parti convengono che dovrà essere dedicato uno specifico impegno a:

- ✓ unica agenda informatizzata con evidenza di accessi ordinari e Urgenze Differibili (CUP e controlli) con meccanismo del riutilizzo dei posti urgenti non utilizzati per garantire la massima funzionalità;
- ✓ utilizzo da parte dello specialista della ricetta SSN per prestazioni ad integrazione del percorso diagnostico o per visite di controllo, al fine di evitare l'invio del paziente al proprio MMG, fermo restando che la ricetta SSN non può essere utilizzata in occasione di ALP;
- ✓ i percorsi di accesso all'attività specialistica potranno essere ulteriormente rivalutati congiuntamente in relazione alle caratteristiche dell'attività assistenziale delle singole Unità Operative, in una logica di integrazione nella rete specialistica di area metropolitana.

VALORE DELL'ACCORDO

In sintesi il quadro economico per i residenti nell'AUSL di Bologna (sede di Bologna) è il seguente:

	Accordo 2016	Erogato 2016	Accordo 2017
IOR sede di Bologna			
Degenza	20.200.000	22.352.052	21.500.000
Specialistica + PS (valore netto)	2.343.736	2.258.070	2.400.000
Farmaci	338.571	342.830	445.000
Totale IOR sede di Bologna	22.882.307	24.952.952	24.345.000
Rimborso farmacisti per progetto governare il farmaco ³	53.000	119.000	119.000

2. ACCORDO IOR (BENTIVOGLIO-BUDRIO)

La produzione di ricovero attesa per il 2017 Bentivoglio/Budrio

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale di Bentivoglio che rappresenta il punto di riferimento per tutta l'area Nord dell'AUSL di Bologna, come per l'anno 2016, si consolida l'attività svolta per i residenti.-

ale valore non si configura come Mobilità ma ha valore di rimborso

Le Aziende concordano che presso la sede di Bentivoglio il valore dei DRG, che in banca dati RER risultano attribuiti allo IOR, venga riconosciuto alla Azienda USL di Bologna nelle seguenti proporzioni sulla base della residenza del cittadino:

- 95% del valore dei DRG dei residenti nell'AUSL di Bologna
- 90% del valore dei DRG dei non residenti nell'AUSL di Bologna

IOR sede di Bentivoglio	ACCORDO 2017		
	AUSL BO	NO AUSL BO	TOT FINALE
Valore Casi	3.099.005	1.573.874	4.672.879
Percentuale trattenuta IOR (5% AUSL BO - 10% NO BO)	154.950	157.387	312.338
Costi diretti IOR	881.613	449.030	1.330.643
Valore finale che IOR riconosce ad AUSL	2.062.442	967.457	3.029.898

Il valore che lo IOR riconosce alla AUSL sarà mantenuto pari a 3.029.898 euro entro uno scostamento del +/- 5% in quanto:

- la UOC Ortopedia Bentivoglio è soggetta a chiusure non dipendenti da IOR per le quali non è possibile alcuna programmazione di attività;
- l'attività può subire le fisiologiche fluttuazioni a cui sono soggette tutte le unità operative i cui ricoveri sono influenzati dalle attività di Pronto Soccorso.

Tale valore tiene conto che del costo di 1.330.643 euro sostenuto direttamente dallo IOR per il personale e i beni di consumo.

L'attività programmata va modulata in modo da garantire le urgenze dei residenti del territorio di riferimento. Nelle ore notturne il paziente rimane in OBI a Bentivoglio e al mattino successivo viene ricoverato nel reparto di Ortopedia di Bentivoglio, con sospensione del programmato se necessario. L'invio del paziente all'OM per indisponibilità di posto letto o di ore di sala operatoria, e non per le condizioni cliniche dello stesso, deve essere autorizzata dalla direzione del Presidio dell'AUSL di Bologna. Le Aziende concordano di effettuare un monitoraggio puntuale congiunto per valutare e intervenire su eventuali criticità.

3. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA

In coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera;

nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:

- adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC
- rispettare i vincoli posti dalla delibera regionale n. 1540 del 6 novembre che individua come area di intervento nella quale è obbligo il rispetto del PTP:
 - a. la prescrizione in dimissione da degenza ordinaria e DH
 - b. il regime ambulatoriale e il Day Service
 - c. pazienti soggetti a controlli ricorrenti
- rispettare quanto stabilito dalla medesima delibera laddove recita che a partire dal PT-AVEC, gli usi di medicinali in deroga al Prontuario AVEC, ed eventualmente al PTR, dovranno essere limitati a casi eccezionali e motivati dalla indisponibilità di una alternativa farmacologia di pari efficacia atta a garantire la continuità terapeutica, nell'ambito degli indirizzi formulati dalla CRF e dalla Commissione Farmaci AVEC;
- garantire l'applicazione delle gare prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;
- condividere e pianificare sistemi di monitoraggio e valutazione delle prescrizioni in dimissione con particolare riferimento a classi di farmaci e principi attivi individuati come criticità dal Servizio Politica del Farmaco, per i quali gli obiettivi specifici per la farmaceutica territoriale⁴ sui quali attivare azioni strategiche congiunte riguardano:

La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED-FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

Somministrazione farmaci:

Garantire le implementazioni delle azioni previste nel Progetto "Governare il farmaco" di seguito riportate:

- Azione 1: Intercettare il paziente che accede alle strutture per le visite specialistiche, erogando direttamente i farmaci prescritti.
- Azione 2 - Prescrizione inibitori della Pompa protonica (PPI)
Adozione completa da parte dei prescrittori del modulo PPI
- Azione 3 - Prescrizione appropriata Vitamina D
- Azione 4 : promozione incontri con i prescrittori relativi a farmaci a brevetto scaduto

Al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di governo del Farmaco, l'AUSL di Bologna riconosce a IOR il rimborso dei farmacisti previsti dal progetto, per una cifra pari a 119.000 euro.

⁴ gli obiettivi indicati fanno riferimento all'Assistenza farmaceutica convenzionata, ove la RER rimodulasse tali obiettivi con riferimento alla spesa territoriale (convenzionata + distribuzione diretta) gli stessi saranno recepiti nel presente accordo.

4. PROTESICA

Lo IOR si impegna dare la massima collaborazione per il raggiungimento dell'obiettivo assegnato alla Azienda USL dalla Regione, attraverso il coinvolgimento e la co-responsabilizzazione di tutti i suoi professionisti nell'applicazione della Procedura per la Fornitura di Assistenza Protesica, affinché vengano rispettati e applicati tutti i passaggi previsti: prescrizione, autorizzazione, fornitura, collaudo, al fine di garantire appropriatezza, efficacia ed omogeneità nella fornitura a carico del SSN.

A tale scopo le Aziende procederanno a una verifica congiunta sulla corretta applicazione della procedura.

5. TABELLA ECONOMICA RIEPILOGATIVA

In sintesi il quadro economico finale per i residenti nell'AUSL di Bologna è il seguente:

	Accordo 2016	Chiusura 2016	Accordo 2017
IOR sede di Bologna			
Degenza	20.200.000	20.200.000	21.500.000
Specialistica + PS (valore netto)	2.343.736	2.343.736	2.400.000
Farmaci*	338.571	342.830	445.000
Totale IOR sede di Bologna	22.882.307	22.886.566	24.345.000
IOR Bentivoglio-Budrio			
Degenza	3.099.005	3.099.005	3.099.005
Totale IOR sede di Bentivoglio-Budrio	3.099.005	3.099.005	3.099.005
Totale Bologna + Bentivoglio-Budrio	25.981.312	25.985.571	27.444.005
Rimborso farmacisti per progetto governare il farmaco ⁵	53.000	119.000	119.000
Totale compreso "progetto governare il Farmaco"	26.034.312	26.104.571	27.563.005

6. ATTIVITA' DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA A FAVORE DI PAZIENTI RICOVERATI

Si confermano per l'anno 2017 le tariffe concordate nell'Accordo 2013 per le prestazioni di embolizzazione dei tumori ipervascolarizzati effettuate dal Presidio Bellaria/Maggiore a favore di pazienti ricoverati presso IOR.

SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA

le valore non si configura come Mobilità ma ha valore di rimborso.

Le parti concordano di prevedere uno step di valutazione intermedia (entro settembre 2017), per definire eventuali riallineamenti della produzione erogata da IOR rispetto a quanto concordato, all'andamento dell'attività in urgenza e alle azioni poste in essere per il raggiungimento degli obiettivi previsti dalla DGR RER 272/2017.

In tema di controlli sull'attività di ricovero, si stabilisce secondo quanto previsto dalla DGR 354/2012 di attenersi al piano annuale controlli (PAC) 2014 adottato con determinazione della Giunta Regionale Regione Emilia Romagna n. 6151 del 9 75/2014 pertanto lo IOR avrà l'obbligo di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" il prodotto erogato.

L'Azienda USL di Bologna potrà altresì attivare controlli esterni, intesi soprattutto come controlli di merito, finalizzati non solo alle esigenze dell'accordo, utilizzando in primis il contenuto informativo della SDO e in secondo luogo il controllo sulla cartella clinica, al fine di poter valutare la completezza delle informazioni, evidenziare fenomeni potenzialmente opportunistici di particolare rilevanza numerica o desumere, ad esempio, alcune indicazioni in ordine all'appropriatezza generica di alcune tipologie di ricovero.

Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, si ribadisce l'obbligo della struttura erogante di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo, sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

8. REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO

Il presente accordo è soggetto a registrazione solo in caso d'uso ai sensi dell'art.10 del D.P.R. 26/4/1986 n. 131 - Tariffe parte seconda. Le spese di registrazione saranno a carico della parte che con proprio comportamento ne avrà resa obbligatoria la registrazione.

Il presente accordo è soggetto altresì all'imposta di bollo ai sensi dell'art.2, tariffa, parte prima-allegata al D.P.R. n. 642/72, così come disposto dalla Risoluzione n. 86/E del 13/3/2002 dell'Agenzia delle Entrate-Direzione Centrale Normativa e Contenzioso.

9. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2017.

Il presente accordo è stato approvato e sottoscritto in forma digitale.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dott. Chiara Gibertoni

firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL

Bologna

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Dott. Mario Cavalli

firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. Autorizzazione n. 311863 del 9/4/2004 dell'Agenzia delle Entrate

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



ACCORDO DI FORNITURA AUSL IMOLA

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37





**ACCORDO DI FORNITURA
TRA AZIENDA USL DI IMOLA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI
IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO, SPECIALISTICA
AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO E
FED PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO**

Anno 2017



PREMESSA

Il presente accordo ha per oggetto l'erogazione di prestazioni di Ricovero Ospedaliero, ordinario e diurno, Assistenza Specialistica Ambulatoriale compreso Pronto Soccorso non seguito da ricovero ed Assistenza Farmaceutica, erogate dall'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna (IOR) a favore dei cittadini residenti nel bacino di riferimento dell'AUSL di Imola.

Il periodo di riferimento è l'anno 2017, nel corso del quale tutte le prestazioni relative all'attività di ricovero, di assistenza specialistica ambulatoriale, Pronto Soccorso e farmaceutica verranno retribuite secondo le disposizioni e le indicazioni tariffarie vigenti.

Con tale accordo l'Azienda USL di Imola intende perseguire il governo della mobilità sanitaria facendo propri i seguenti principi:

- riconoscere il diritto del cittadino alla libera scelta del luogo di cura, nell'ambito di un sistema di regole strutturato, certo e condiviso, coerente alla missione di assicurare i livelli essenziali di assistenza alla popolazione di riferimento, nel rispetto dei principi della dignità della persona umana, del bisogno di salute, dell'equità nell'accesso all'assistenza, della qualità e appropriatezza delle cure, nonché dell'economicità nell'impiego delle risorse;
- contrastare la mobilità passiva verso territori al di fuori dell'area metropolitana, garantendo ai cittadini prestazioni di elevata qualità nell'ambito delle due Aziende (AUSL di IMOLA e IOR);
- favorire il pieno utilizzo delle proprie strutture sanitarie e perseguire l'autosufficienza territoriale, confermando allo stesso tempo il modello dell'offerta integrata Hub & Spoke, per l'erogazione di prestazioni sanitarie ad alta complessità a valenza regionale, secondo quanto previsto dall'accordo tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e la Regione - stipulato ai sensi della L.133/2008 - per cui viene riconosciuto all'Istituto il ruolo di HUB relativamente all'ortopedia. In questa cornice nel 2015 è stata stipulata una convenzione per l'attività di chirurgia dell'arto superiore (spalla gomito) e ortopedia pediatrica, che - a seguito di valutazione positiva da parte delle due Aziende - si intende ricondurre nell'ambito del presente accordo. Al fine di permettere a IOR il riconoscimento dell'attività svolta dal IOR presso la sede Spoke di Imola nell'ambito delle rendicontazioni dovute dagli IRCCS, AUSL di Imola si impegna a garantire la tracciabilità dell'attività svolta dai professionisti di IOR c/o le proprie sedi, attraverso i flussi informativi ("nuova SDO" per l'attività chirurgica in regime di ricovero e ASA per l'attività ambulatoriale), fornendo a IOR il monitoraggio trimestrale delle attività erogate presso la propria sede;



- promuovere la collaborazione tra i propri professionisti e quelli dello IOR, per l'acquisizione del know-how su specifiche patologie;

Tenuto conto dei principi sopra esposti, le parti,

- **Azienda USL di Imola**, con sede legale in Imola, Viale Amendola n. 2, nella persona del Direttore Generale Dr. Andrea Rossi, in qualità di azienda committente
- **Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna**, con sede legale in Bologna, via di Barbiano n. 1/10, nella persona del Direttore Generale Dr. Mari Cavalli, in qualità di azienda erogatrice

ai sensi dell'art. 8-quinquies del D.Lgs. 502/1992 e s.m.i., stabiliscono di:

- applicare il presente accordo alle prestazioni ospedaliere (ricoveri ordinari e diurni), alle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e Pronto Soccorso non seguito da ricovero e farmaceutica erogate in regime di mobilità sanitaria interaziendale, nell'anno 2017, dall'Istituto Ortopedico Rizzoli nei confronti dei residenti nel bacino di riferimento dell'AUSL di Imola;
- vagliare la possibilità di individuare attività di particolare interesse per le quali sia possibile sviluppare accordi ad hoc fra le Aziende e prevederne modalità di controllo;
- vigilare negli ambiti di rispettiva competenza sui comportamenti professionali di induzione non giustificata della domanda.

Le parti convengono pertanto, per l'anno 2017, di applicare i seguenti criteri, ai fini della determinazione dei volumi economici di scambio per le attività oggetto di mobilità sanitaria:

1. Relativamente all'attività di degenza ordinaria e diurna si concorda di riconoscere a IOR un aumento di produzione attesa rispetto al biennio precedente, come indicato nella tabella sottostante, con particolare riferimento alle attività Hub dello IOR.
2. Relativamente all'assistenza specialistica ambulatoriale ed al Pronto Soccorso non seguito da ricovero il riferimento per la determinazione dell'accordo 2017 è l'accordo 2016, intesa come importo netto.
3. Relativamente all'assistenza farmaceutica il riferimento per la determinazione dell'accordo 2017 è l'accordo 2016, con l'impegno a consuntivo, di corrispondere quanto effettivamente erogato.
4. Le parti concordano di prevedere uno step di analisi intermedia tra Luglio 2017 e l'inizio di settembre 2017, per effettuare una valutazione della produzione erogata da IOR ed eventuali





riallineamenti sulla base dei fabbisogni di AUSL di IMOLA dovesse manifestare, sia per quanto attiene alle funzioni Hub, sia per le azioni necessarie a rispondere alla DGR RER 272/2017.

5. Le parti concordano, in sede di rendicontazione a consuntivo, di considerare il valore budgetario relativo all'attività di degenza ed all'assistenza specialistica ambulatoriale (comprensiva di PS) come valore complessivo all'interno del quale sono possibili variazioni nell'ammontare delle singole voci in esso contenute. Non saranno in alcun modo accolte richieste di conguaglio, a consuntivo, per il superamento di tale valore economico di riferimento (vedi **Tabella A** alla voce "**Subtotale degenza e ambulatoriale – Accordo 2017**"). Questo vincolo budgetario non si applica all'Assistenza Farmaceutica.

Tabella A

	2016		Accordo 2017
	Accordo	Produzione effettiva	
Degenza	1.203.000	1.431.429	1.356.207
Specialistica + PS	57.000	60.608	57.000
Farmaci	22.000	6.295	22.000
Totale	1.282.000	1.498.333	1.435.207

PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo di fornitura, con i relativi contenuti, è valido per l'Anno 2017.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Imola

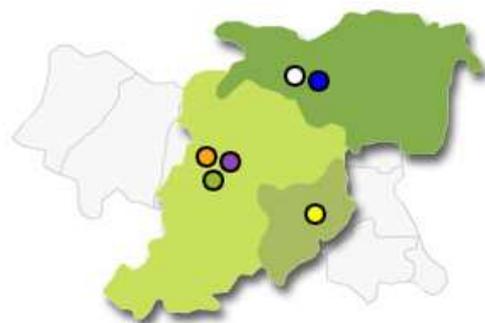
Dr. Andrea Rossi _____

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna

Dr. Mario Cavalli _____



RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2017



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

**Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

Sommario

1	Obiettivi AVEC 2017	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Laboratorio Unico	4
2.2.	Integrazione Servizi trasfusionale	7
2.3.	Commissione del Farmaco AVEC	13
2.4.	Istituzione Comitato Etico	14
2.5.	Progettazione Rete Percorso Nascita	17
2.6.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	19
2.7.	Piattaforma ICT Anatomia Patologica	21
2.8.	Commissione Dispositivi Medici	22
3	Progetti Area Tecnico Amministrativa	23
3.1.	Integrazione logistica	23
3.2.	Progetto Provveditorato Unico	25
3.3.	Progetto Servizio Ispettivo	26
3.4.	Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari	27
4	Attività Trasversali	28
4.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	28
4.2.	Applicazione normativa Privacy	31
4.3.	Progetti ICT	34
4.4.	Formazione	36
5	Altre attività Area tecnico Amministrativa	42
5.1.	Settore Acquisti	42
	Allegati	44

1. Obiettivi AVEC 2017

L'attività in AVEC nel 2017 si è sviluppata sulla base delle seguenti linee di indirizzo:

- Obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Aziendali;
- Obiettivi annuali (DGR. 830/2017);
- Decisioni strategiche delle Direzioni Generali.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Laboratorio;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Integrazione servizi tecnico amministrativi: centralizzazione logistica;
- Istituzione Comitato Etico;
- Progettazione Rete Percorso Nascita;
- Piattaforma ICT per Anatomia Patologica;
- Progetto Provveditorato Unico;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Formazione;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Costituzione Commissione Dispositivi Medici AVEC;
- Servizio Ispettivo;
- Ufficio Procedimenti disciplinari.

L'AVEC conferma il percorso volto ad un'ampia integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.



2. Progetti Area Sanitaria

2.1. Laboratorio Unico

Laboratorio Unico Metropolitan Bologna

Premessa

Il 1° agosto 2016 si è formalizzato il passaggio gestionale dei laboratori di Patologia Clinica di Imola e degli Istituti Ortopedici Rizzoli (strumentale e risorse umane) dalle Aziende di Origine alla AUSL di Bologna mediante lo strumento giuridico amministrativo della cessione del ramo d'azienda.

A settembre si è completato il consolidamento delle diagnostiche per esterni e specialistiche delle aziende IOR e Imola presso il laboratorio Hub Osp. Maggiore.

Il 27 Dicembre è stato deliberato il nuovo assetto organizzativo della U.O.C Laboratorio Unico Metropolitan con raggiungimento dell'organigramma definito in fase di progetto.

Si è completata la riorganizzazione delle risorse umane; in particolare, si è formato un gruppo unico di Dirigenti per la guardia attiva e per la validazione degli esami eseguiti presso i laboratori spoke.

Obiettivi area Metropolitana 2017

- Accreditamento istituzionale secondo i requisiti regionali del nuovo assetto LUM
- Acquisizione attività diagnostica specialistica della coagulazione dal S.Orsola
- Revisione dei trasporti per il materiale biologico
- Revisione dell'appropriatezza prescrittiva
- Rinnovo gare service
- Costituzione db unico AVEC

Attività svolte

- Nel Marzo 2017 il LUM ha ricevuto l'accreditamento regionale provvisorio in attesa della visita di verifica da parte della Agenzia regionale per la verifica dei requisiti (prevista giugno 2018). Sono stati predisposti nuovi documenti rispondenti ai requisiti di accreditamento.
- Il LUM è laboratorio di riferimento per i protocolli AIFA di fase I svolti presso le Aziende del territorio metropolitano di Bologna.
- Da giugno 2017 il LUM ha acquisito la diagnostica dei pazienti trombofilici precedentemente eseguita dal S.Orsola.
- Da ottobre 2017 il LUM ha acquisito la diagnostica di screening per le patologie emorragiche precedentemente eseguita dal S.Orsola. Sono intraprese prove di correlazione e verifica clinica per i test di approfondimento per le malattie emorragiche. Il completamento della presa in carico sarà consequenziale all'acquisizione della strumentazione necessaria per lo studio della funzione piastrinica (in corso).
- E' stato effettuata una revisione e riprogettazione dei trasporti dei campioni biologici in ambito metropolitano con obiettivo di riduzione dei veicoli di trasporto e possibilità di



consegna diretta all'Hub dai punti prelievo territoriale (senza passaggio di stabilizzazione presso gli spoke locali) mantenendo il rispetto dei tempi e delle temperature di consegna. A questo progetto si è agganciata la fase di sperimentazione di sistemi atti alla tracciabilità del prelievo e del trasporto con prova dei sistemi partecipanti al progetto presso il punto prelievi dell'Ospedale Maggiore. Obiettivo della sperimentazione è verificare l'applicabilità alla organizzazione metropolitana di sistemi di supporto al prelievo e tracciabilità degli eventi. Tale sperimentazione si protrarrà fino a giugno 2018.

- Nel corso dell'anno è stato revisionato il catalogo prestazioni con introduzione di nuovi test ed eliminazione di obsoleti. Sono stati revisionati i PDTA per la celiachia ed i percorsi per la diagnostica allergologica. Sono stati implementati a livello Ospedalieri sistemi di supporto alla prescrizione degli esami di laboratorio.
- Sono state aggiudicate le gare di Allergologia, VES, Citometria a flusso, Immunometria specialistica.
- E' stato costituito un gruppo di lavoro per la valutazione dei criteri di applicabilità dei sistemi POCT. Il Comitato dei Direttori Generali ha ritenuto che l'inserimento delle nuove tecnologie costituisce una priorità da perseguire nel modo più celere ed approfondito possibile ed ha pertanto adottato il documento di progetto (**Allegato 1**), condividendone gli aspetti tecnici, rimandando a ciascuna Azienda le modalità organizzative. E' stato inoltre costituito il Gruppo di lavoro dedicato alla stesura del capitolato di gara per l'acquisizione delle nuove strumentazioni (POCT ed Emogas).
- La costituzione del db unico è stata spostata nel 2018 in attesa della consegna del nuovo server che sarà collocato presso il centro Lepida a Ravenna
- Il LUM, già sede formativa per la scuola di specializzazione in Patologia Clinica, per il corso di lauree in Biologia e per gli operatori tecnici sanitari di laboratorio biomedico, è diventato anche centro formativo per la nuova scuola di specializzazione in Allergologia ed Immunologia Clinica dell'Università di Bologna.

Pianificato per il 2018 la realizzazione della nuova configurazione informatica unica per il laboratorio logico AVEC.

Saranno costituiti gruppi di lavoro per il rinnovo dei service in scadenza.

Laboratorio Unico Provinciale Ferrara

Attività svolte

- completato il consolidamento della ricerca delle sostanze d'abuso provenienti dai SERT provinciali
- completata l'installazione e l'avviamento in produzione nei laboratori spoke delle nuove piattaforme analitiche di chimica clinica, ematologia e coagulazione
- completata l'integrazione LUP-UO Ematologia:
 - ❖ dal 1° trimestre 2017 tutti i campioni ematologici vengono analizzati sulla catena ematologica in laboratorio analisi e validati tecnicamente dal personale di laboratorio; mentre gli specialisti clinici da remoto, tramite il sistema CellaVision, visualizzano digitalmente i campioni e di seguito validano clinicamente i referti
 - ❖ dal 2° semestre, dopo l'aggiudicazione della "gara AVEC citofluorimetria", consolidata nel laboratorio UO Ematologia tutta la produzione degli esami "tipizzazione linfocitaria"
- completata l'integrazione LUP-Fisiopatologia della Coagulazione che ha portato al superamento del Laboratorio Emostasi e Trombosi e alla determinazione degli esami specialistici di II e III livello in Laboratorio Analisi



- Laboratorio Analisi Delta: a seguito dell'attivazione del Centro della PMA all'Ospedale del Delta è stato ampliato il pannello analitico ormonale eseguibile presso il Laboratorio dello stesso Ospedale. Questa modalità organizzativa non ha costi aggiuntivi (non è necessario assumere o appaltare un corriere), è più garantista per la tracciabilità dei campioni biologici, offre tempi certi in merito alle esigenze espresse dalla Responsabile del Centro

CONTINUITA' DEL LABORATORIO DI MICROBIOLOGIA NEI FESTIVI

il Laboratorio di Microbiologia, Struttura Semplice Dipartimentale, dal mese di Dicembre svolge attività anche nei giorni festivi allo scopo di garantire continuità nel processo analitico dei campioni a maggiore criticità clinica (esami colturali, identificazioni batteriche e test di antibiotico sensibilità su campioni ematici, liquor, lavaggi broncheo-alveolari) sette giorni su sette, come da indicazioni della Commissione Tecnico-Scientifica Regionale per l'uso Responsabile di Antibiotici e la Prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza costituita con DGR 7-2011 (Linee di indirizzo alle Aziende per la gestione del rischio infettivo: infezioni correlate all'assistenza e uso responsabile degli antibiotici, cod documento GPG/2013/48).

PARTECIPAZIONE ALLA STESURA DEI CAPITOLATI TECNICI GARE AVEC

PARTECIPAZIONE COMMISSIONI AGGIUDICAZIONE GARE INTERCENTER

PARTECIPAZIONE ALLA STESURA DEI CAPITOLATI TECNICI E ALLE COMMISSIONI DI AGGIUDICAZIONE GARE PONTE LOCALI (Microbiologia, Biologia molecolare, EGA)

PARTECIPAZIONE GRUPPI DI LAVORO

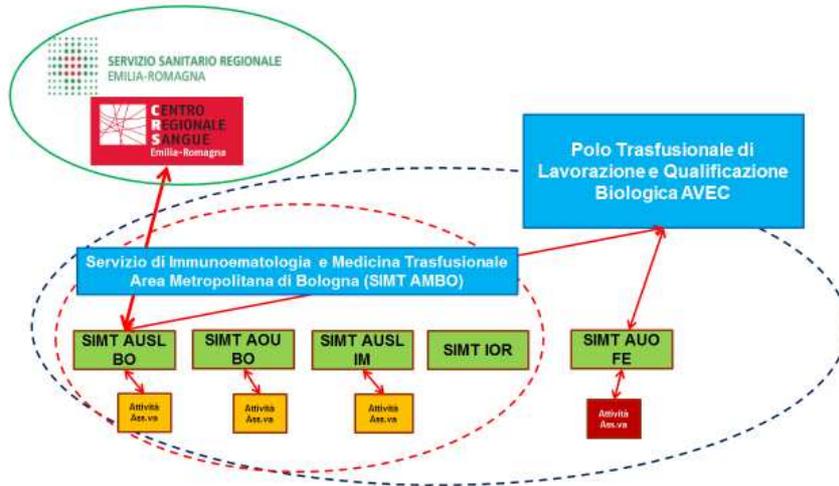
- Procedura "frattura femore in ultra65enni"
- Gruppo Aziendale Centro di Riferimento Regionale Antidoti: "Procedura per la raccolta e invio campioni biologici per analisi nelle intossicazioni da droghe, nuove sostanze psicoattive"
- Procedura interaziendale "Esami diagnostici di laboratorio in emergenza" ha portato a definire una pratica comune di gestione, a livello provinciale, nella richiesta degli esami di laboratorio in emergenza-urgenza ottimizzando l'utilizzo delle risorse senza perdere di vista l'appropriatezza prescrittiva e senza abbassare il livello delle prestazioni rese al cittadino. L'obiettivo primario era, in sostanza, di eliminare indagini diagnostiche incongrue, ovvero implementare ulteriori esami non previsti nel pannello delle urgenze disponibili, ma utili in base alle evidenze reperibili in letteratura. Il nuovo pannello di esami richiedibili dai PS è stato discusso e condiviso con tutti i professionisti di laboratorio e dei PS, durante incontri di formazione
- Gruppo di lavoro AVEC "Linee guida per l'impiego di determinazioni analitiche decentrate"
- Progetto regionale della prevenzione: anticipare la diagnosi e ridurre la trasmissione di TB e HIV
- Procedura Interaziendale "La gestione delle richieste per la ricerca
- di alcool e/o sostanze stupefacenti/psicotrope nel sangue di conducenti di veicoli da parte degli Organi di Polizia Stradale".

Allegato 1)



2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

La riorganizzazione delle attività trasfusionali in Area Vasta Emilia Centrale (AVEC)



Il progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) ha risposto ad uno degli obiettivi qualificanti del Piano Sangue e Plasma Regionale per gli anni 2013-2015 che prevedeva un importante riordino della rete delle strutture trasfusionali basata sul mantenimento della rete dei Servizi trasfusionali ospedalieri e al contempo la centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato necessariamente l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara);
- l'integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese in unico SIMT con unica Direzione per tutte le attività trasfusionali: selezione, raccolta, validazione biologica, lavorazione distribuzione, assegnazione, medicina trasfusionale, valutazione di appropriatezza, emovigilanza (SIMT AMBO).

A livello aziendale si è svolta la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO sedi AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato comunque l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le aziende AVEC.

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC



- Sono state trasferite le attività di qualificazione delle unità e degli esami sui donatori dal S. Orsola (dal 4/9/2014, completata 1/6/2015) e da Ferrara (qualificazione delle unità e degli esami sui donatori dal 7/7/2015, lavorazione dal 15 settembre 2015);
- È stata completata l'unificazione del sistema gestionale trasfusionale Eliot per AUSL-S.Orsola-IOR e Ferrara (7/7/2015);
- E' stato introdotto in routine da aprile 2015 un nuovo metodo automatico di lavorazione degli emocomponenti;
- Dal settembre 2015 le procedure della raccolta di emocomponenti sono state unificate anche con Ferrara;
- E' stato completato il trasferimento delle attività trasfusionali negli spazi ristrutturati al 3° piano dell'ala lunga del OM e in particolare del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e di Lavorazione degli emocomponenti (1-10/7/2015);
- E' stata definita la rete dei trasporti in AVEC a carico del Polo di Qualificazione Biologica e Lavorazione (TrasER) (dal 7/7/2015). Dal 15/9/2015 è a regime il Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione con la produzione per tutta AVEC di prodotti trasfusionali standardizzati (globuli rossi concentrati filtrati in linea);
- La gestione delle scorte di tutti gli emocomponenti è gestita centralmente sulla base di criteri condivisi;
- È stata conclusa la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e in particolare la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione sulle diverse Aziende. Su questi aspetti il gruppo di lavoro, coordinato dalla Dr.ssa M. Maci, ha completato l'aggiornamento al 2016 e si sta provvedendo, in quest'ottica, anche per l'anno 2017;
- Nel corso del 2017 sono stati consolidati gli aspetti sopradescritti;
- Nel corso del 2017, per tutta l'area AVEC, sono stati acquisiti, con aggiudicazione di gara, nuovi separatori cellulari per le procedure di aferesi produttiva per plasma e piastrine multicomponent (Ditta aggiudicataria Fesenius Kabi); la qualificazione degli strumenti e la convalida di processo sono stati coordinati dal livello centrale (Azienda USL di Bologna) anche per S.Orsola, Imola e Ferrara;
- E' in corso di svolgimento la gara per l'acquisizione di un sistema per la raccolta e separazione di sangue intero ed emocomponenti che sostituirà il sistema automatico attualmente in uso;
- Continua la revisione delle procedure operative relative all'attività trasfusionale in ambito AVEC;
- Su richiesta della RER e del Day Hospital Talassemici Ferrara, nel 2017, è stato attivato il progetto regionale "Fornitura di unità filtrate da sangue intero ai pazienti talassemici di Ferrara" (vedi allegato) che continuerà nel 2018.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO:

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione sotto unica direzione dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola);
- E' in corso la cessione del ramo d'azienda IOR;
- Procedono i lavori per uniformare le procedure trasfusionali e gli aspetti clinici di Medicina Trasfusionale nelle diverse sedi;
- È stato concordato un unico percorso per le attività formative inerenti al SIMT AMBO;
- Il riesame della direzione viene effettuato in modo integrato;
- Sono state centralizzate presso l'OM le attività di immunoematologia di base da S. Orsola e IOR;
- E' attualmente attivo il Laboratorio di Immunoematologia Avanzata (progetto di interesse regionale) presso l'Ospedale S. Orsola;



- Sono state centralizzate presso IOR le attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico con definizione di linee guida metropolitane;
- E' stato avviato il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, S.Orsola, Azienda USL e Imola;
- E' conclusa la ristrutturazione per la nuova sede dell'ambulatorio di aferesi terapeutica e sono iniziati i lavori per la ristrutturazione dell'Ambulatorio di Medicina trasfusionale, presso l'Ospedale S. Orsola;
- E' stato consolidato il processo di standardizzazione dei criteri di appropriatezza nei 4 Cobus aziendali;
- Per il personale di nuova assunzione sono previsti contratti che prevedono la possibilità di svolgere attività su tutte le sedi SIMT AMBO, in attesa della cessione del ramo d'Azienda;
- In seguito alle visite ispettive condotte dalla Agenzia regionale è stato completato il percorso di accreditamento istituzionale di tutte le sedi ospedaliere territoriali: da ottobre 2014 le strutture SIMT AMBO hanno superato 17 visite ispettive (9 regionali, 2 nazionali, 2 internazionali e 4 di parte seconda (Kedrion)).

La tabella seguente riporta schematicamente la distribuzione delle attività trasfusionali in AVEC e presso il SIMT AMBO al dicembre 2017.



Azienda	AUSL Imola										IOR										AUSL Bologna										AOU																																
	Giorni garanzia servizio					Orario					Personale coinvolto					Giorni garanzia servizio					Orario					Personale coinvolto					Giorni garanzia servizio					Orario					Personale coinvolto																						
Attività	L	M	T	G	V	S	D	L-S	7:00-11:00	L-V	11:00-14:00	S	11:00-13:00	TLSB:	L-V	8:00-24:00	S	5 con.	2 Tt	C	D	L	M	T	G	V	S	D	L-V	8:00-16:00	L-V	8:00-16:00	L-V	8:00-16:00	L-V	8:00-16:00	C	D	L	M	T	G	V	S	D	L-O	7:00-13:00	L-V	7:30-14:00	L-O	7-19	L-V	7:30-13:30	C	D								
Raccolta																																																															
Medicina trasfusionale																																																															
Assegnazione e distribuzione																																																															
Lavorazione emocomponenti ad uso tipico IOR																																																															
Lavorazione OM Validazione																																																															
Immunogenetica																																																															
Immunematologia avanzata																																																															
Banca del Sangue Cordonale e dei tessuti cardiovascolari e bio banca dei donatori																																																															
Laboratorio immunologia piastriчна																																																															



Le prospettive per il completamento del progetto

Applicazione nuovo sistema gestionale informatico: la gara regionale è stata conclusa, l'aggiudicazione è stata definita, ma sono ancora in corso le procedure legali inerenti al ricorso presentato dai concorrenti (Sentenza TAR emessa a favore della procedura IntercentER, in attesa della conclusione del percorso giudiziario al Consiglio di Stato).

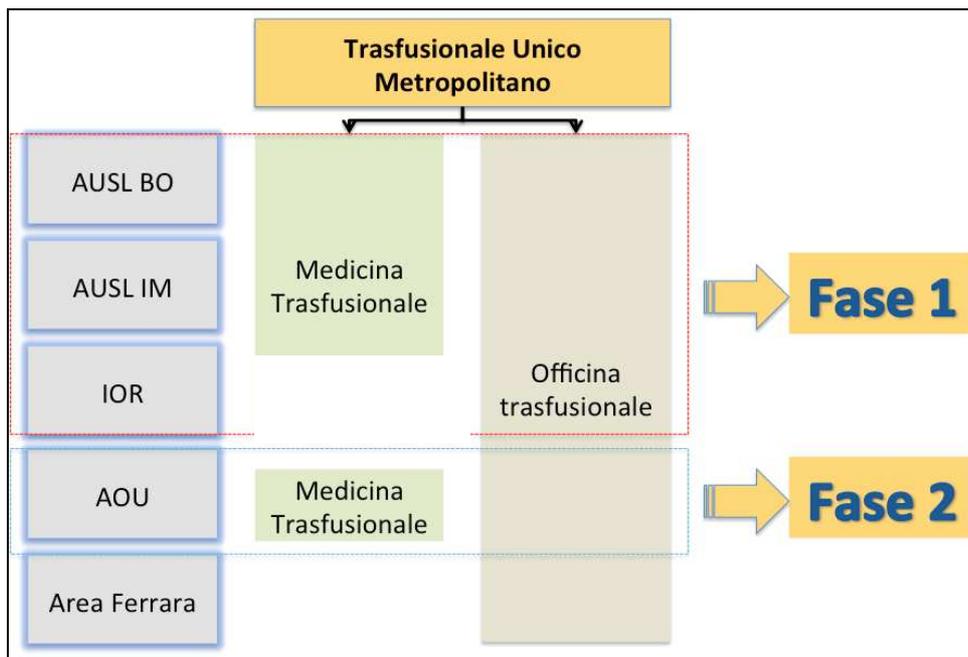
Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione unico per AVEC e AVEN

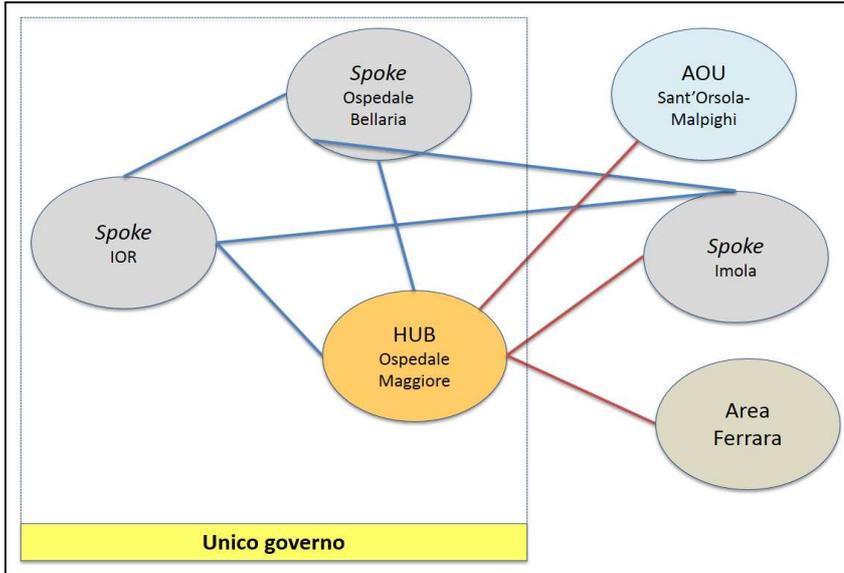
Per la centralizzazione sia dei test per la validazione sia per la lavorazione degli emocomponenti è necessaria l'introduzione del nuovo sistema informatico, l'acquisizione di personale e la definizione della programmazione regionale (nuovo Piano Regionale Sangue e Plasma). Il nuovo Piano Sangue 2017-2019 prevede l'istituzione di un apposito gruppo di lavoro, nominato dalla RER, per la definizione degli aspetti tecnici ed organizzativi.

Acquisizione di un sistema idoneo di trasporto degli emocomponenti per AVEC: l'attuale organizzazione dei trasporti in AVEC è stata convalidata e ha superato le visite di accreditamento. Restano però aspetti di eterogeneità e margini di miglioramento conseguibili con l'indizione di una specifica e unica gara che coinvolga l'intera AVEC e, possibilmente, l'intera rete trasfusionale regionale.

Definizione degli aspetti giuridici della strutturazione del personale: il problema si pone con particolare urgenza. Le nuove acquisizioni già prevedono la possibilità di impiego nelle diverse sedi metropolitane.

Nel corso del 2018 avverrà la cessione del ramo d'Azienda IOR.





2.3. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2017” – **Allegato 2).**

2.4. Istituzione Comitato Etico

Premessa

La DGR 2326/2016 "Riordino dei Comitati Etici della Regione Emilia-Romagna" prevede il riassetto degli attuali Comitati Etici regionali e l'istituzione dei Comitati Etici di Area Vasta; il processo deve essere completato entro 2017. Come indicato nel documento "Gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2017" l'Azienda (le Aziende) presterà (presteranno) la necessaria collaborazione al progetto, rispettando le fasi previste e assicurando la partecipazione del personale operante nella segreteria del Comitato Etico locale al processo di riordino. Nel medesimo documento quali Indicatori e target è indicato che "le Aziende dovranno assicurare la partecipazione delle segreterie dei CE al processo di riordino; target: partecipazione ad almeno 2 riunioni in ciascuna Area Vasta".

Attività anno 2017

Nel corso del 2017 sono state svolte le attività propedeutiche all'istituzione del Comitato Etico di AVEC, istituzione che è stata formalizzata con Delibera del Direttore Generale dell'AOU di Bologna n. 6 del 10.1.2018.

Più specificatamente, in AVEC, sono state svolte le seguenti attività.

15.6.2017 - INCONTRO COLLEGIO TECNICO AVEC – AREA SANITARIA nell'ambito del quale a seguito degli accordi intercorsi, viene individuata la sede del costituendo Comitato Etico di AVEC presso l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna; a cura della Direzione Sanitaria - Staff Ricerca e Segreteria del CE dell'AOU BO viene illustrata una ipotesi di accorpamento per potere confluire i 4 esistenti CE in unico CE AVEC e si dà mandato alla stessa Segreteria, quale coordinatore delle Segreterie degli altri CE locali di Area Vasta, di individuare, tramite apposito elenco, gli elementi da omogeneizzare in vista del CE unico di AVEC; viene sottolineata l'opportunità di rapportarsi anche con l'ASSR e viene lasciata autonomia al gruppo di dotarsi delle modalità di lavoro ritenute più efficaci per il raggiungimento dell'obiettivo.

20.7.2017 – INCONTRO COLLEGIO TECNICO AVEC – AREA SANITARIA nell'ambito del quale la Segreteria del CE illustra lo stato dell'arte in merito al processo di riordino dei Comitati Etici con particolare riferimento alla costituzione del CE di AVEC. Rinviano al verbale di suddetto incontro per gli aspetti di dettaglio, in questa sede si elencano gli argomenti oggetto di approfondimento con le segreterie di AVEC (negli incontri di lavoro effettuati il 26 giugno e il 14 luglio), attività che hanno portato ad individuare un programma di lavoro comune e priorità condivise per gli argomenti di seguito indicati (i dettagli sono riportati nello specifico verbale dell'incontro).

- Deadline per inserimento in seduta degli studi
- Lista documentale per richiesta parere per studio clinico (suddivisa per tipo di studio) e per emendamento
- Modulistica centro specifica in uso
- Tariffe applicate per tipologia di studio/emendamento
- Gestione del fondo derivante dalle tariffe per struttura
- Percorso parere CE e nulla osta aziendale per struttura
- Procedure aziendali relativamente a ricerca/sperimentazioni



- Modalità di lavoro delle segreterie (e risorse) e modalità di gestione della seduta

21.9.2017 - INCONTRO COLLEGIO TECNICO AVEC – AREA SANITARIA nell'ambito del quale, presente la Dott.ssa Moro Responsabile della ASSR e la Segreteria del CE di AOUBO, si ricorda l'attività svolta per il riordino dei Comitati Etici delle Aziende Sanitarie in generale e in particolare in sede AVEC.

In generale:

- fasi del progetto, in particolare gli indirizzi forniti ai CE di Area Vasta (fase in scadenza al 31.12.2017) e l'istituzione del CE regionale nel (con attivazione 2018);
- individuazione delle sedi dei CE di Area Vasta;
- stato di avanzamento dell'acquisizione del sistema informativo comune (acquisizione del prodotto prevista entro il 31.12.2017 e inserimento di un periodo di prova trimestrale prima dell'aggiudicazione definitiva);
- stesura di documenti comuni da parte delle Segreterie dei CE;
- pubblicazione del bando per l'individuazione dei componenti i CE di Area Vasta e Regionale;
- necessità di rivedere le modalità di remunerazione per l'attività svolta dai componenti i CE.

In sede AVEC:

- modello di accorpamento del CE AVEC (schema 1);
- modalità organizzative;
- attività svolta dalle Segreterie dei CE AVEC per armonizzare procedure e strumenti operativi (deadline per inserimento in seduta degli studi, lista documentale per richiesta parere per studio clinico suddivisa per tipo di studio e per emendamento, modalità di codifica studi ed emendamenti, modalità di verbalizzazione delle sedute);
- temi che necessitano di ulteriore sviluppo (modulistica centro specifica, in attesa che il CE Regionale sezione A rilasci il modello di rilevazione della fattibilità/costi e applicativo/gestionale in via di individuazione tra gli strumenti informatici attualmente in dotazione).

Schema 1





14.12.2017 - INCONTRO COMITATO DIRETTORI AVEC nell'ambito del quale si esamina e si condivide, con alcune integrazioni, la proposta di composizione del Comitato Etico AVEC, formulata dal Gruppo Tecnico di AVEC (Uffici Ricerca e Segreterie di AVEC) sulla base dei requisiti prescritti dalle indicazioni regionali e normative, in particolare l'equilibrio tra componenti interni ed esterni, e delle relazioni con le Università di riferimento; dando quindi mandato al Gruppo Tecnico stesso di verificare la disponibilità dei professionisti individuati.

9.1.2018 - Approvazione dei Direttori AVEC del verbale dell'incontro del 14.12.2017 e della composizione finale.

10.1.2018 - Delibera di costituzione del CE di AVEC del Direttore Generale di AOU BO trasmessa alle altre Aziende AVEC per il relativo recepimento.

24.1.2018 - Seduta di insediamento del CE AVEC presenziata dal Dott. Bianciardi in rappresentanza delle Aziende e degli Enti istitutivi.

Attività anno 2018

Per quanto riguarda l'anno 2018, dovranno proseguire le attività di implementazione del progetto di riordino, dovendo definire, fra l'altro, il regolamento di funzionamento della Segreteria Centrale e delle Segreterie Locali, con la valutazione delle necessarie risorse, e il Regolamento per la gestione del fondo del CE di AVEC.



2.5. Progettazione Rete Percorso Nascita

Il Gruppo di lavoro è composto da

- Prof. Nicola Rizzo- AOU Bologna (coordinatore del gruppo)
- Fabrizio Corazza, Ausl Ferrara
- Antonella Beccati- Ausl Ferrara
- Giampaolo Garani- AOU Ferrara
- Pantaleo Greco- AOU Ferrara
- Liliana Pittini- AOU Ferrara
- Giacomo Faldella- AOU Bologna
- Fabio Caramelli- AOU Bologna
- Sabina Giorgi - AOU Bologna
- Maria Teresa Mucci - AOU Bologna
- Manuela Ghermandi- AOU Bologna
- Marcello Lanari- AOU Bologna
- Giorgio Scagliarini- Ausl Bologna
- Antonella Visentin- Ausl Bologna
- Patrizia Girotti- Ausl Bologna
- Marinella Lenzi- Ausl Bologna
- Fabrizio Sandri- Ausl Bologna
- Stefano Zucchini-Ausl Imola
- Maria Grazia Saccotelli- Ausl Imola
- Daniela Faccani-Ausl Imola

La Commissione regionale ha elaborato un documento sulla riorganizzazione della rete ospedaliera relativamente ai punti nascita "Proposta di ridefinizione della rete ospedaliera perinatale (ostetrica e neonatologica) in Emilia-Romagna" che di fatto è stato approvato a livello regionale. Per l'AVEC era prevista la chiusura del punto nascita dell'Ospedale del Delta che di fatto è già attuata. Per quanto concerne i punti di Cento e Bentivoglio è stato deciso il mantenimento di entrambi in ragione della ancora persistente criticità legata ai recenti eventi sismici. La Commissione AVEC riesaminerà la situazione in rapporto alle eventuali mutate direttive regionali sul tema.

Per quanto riguarda il sistema di trasporto in emergenza neonatale (STEN), si comunica è stato effettuato un audit in data 20/10/2017 – tra i referenti dell'AOU Bologna e dell'AUSL Imola – nel quale sono state analizzate le 9 attivazioni STEN effettuate nel corso del 2017 e analizzarne la congruenza con gli indicatori della DGR 1603/2013. Dall'audit sono emerse approfondite valutazioni che hanno portato a prevedere alcune azioni di miglioramento per il 2018: da un punto di vista assistenziale è emersa la proposta di modifica di due criteri di attivazione dello STEN trasmesse in Regione per mezzo della relazione conclusiva. Da un punto di vista organizzativo l'appropriatezza è risultata del 100%.

Per quanto riguarda il sistema di trasporto assistito materno (STAM), è stato attivato un gruppo di lavoro composto da referenti dell'AOU Bologna, dell'AUSL Imola e del 118 dell'AUSL Bologna. Il gruppo di lavoro nel 2017 ha condiviso una procedura interaziendale attivata il 31 ottobre u.s. Si programmerà un audit nel 2018 per consentire ai professionisti la valutazione di un numero congruo di casi attivati.

Nel 2017, anche l'AOSP di Bologna ha predisposto quanto necessario per integrare l'organizzazione di corsi di accompagnamento alla nascita anche con corsi istituzionali per le donne gravide dell'area metropolitana di Bologna, la cui partenza è prevista in gennaio 2018. In tal modo verrà maggiormente garantita la possibilità di accesso a tali corsi per tutto il territorio



dell'area metropolitana di Bologna. Particolare attenzione verrà fornita alle categorie oggetto di monitoraggio quali donne nullipare e donne straniere.

Per quanto riguarda il tema dell'Allattamento, in giugno 2017 l'Area materno infantile dell'AUSL Bologna e dell'AOSP Bologna hanno lavorato in maniera integrata per organizzare la partecipazione alla Settimana mondiale dell'allattamento che si sarebbe tenuta in Ottobre.

La partecipazione è stata attiva e ha messo in atto quanto segue:

- flash-mob e allestimento del punto informativo in piazza Maggiore a Bologna;
- mattinata informativa e di scambio esperienze con le donne che allattano o che hanno allattato tenutasi presso il Municipio a Bologna il 30 settembre 2017;
- partecipazione dei professionisti al corso sull'allattamento tenutosi il 27 ottobre 2017 presso l'AUSL di Bologna;
- allestimento del punto informativo esterno sull'allattamento materno all'interno del Policlinico di Sant'Orsola in Ottobre 2017 e durante la Festa del Sant'Orsola in Maggio 2017;
- sperimentazione nel corso di tutto il 2017 della scheda latch compilata dalle ostetriche e inserita nelle cartelle del neonato (pianificata azione di miglioramento nel 2018).

In riferimento alla diagnosi prenatale non invasiva, è stato attivato un gruppo di lavoro interaziendale con componenti dell'AOSP Bologna e dell'AUSL Bologna nel quale si sono concordate le modalità ed i volumi dell'offerta mensile delle prestazioni di bi-test sul territorio dell'area metropolitana a fronte di una adeguata riduzione dell'offerta dei test invasivi (villocentesi ed amniocentesi) in maniera aderente alle disposizioni regionali relative ai nuovi LEA.

2.6. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

L'attività del Gruppo di Lavoro per la redazione del capitolato di gara per la fornitura in noleggio di un sistema "RIS-PACS" per l'Area Vasta Emilia Centro si è formalmente conclusa il 29/11/2017; la gara è stata pubblicata dal SAM di Bologna il 27/12/2017.

Dall'inizio del progetto sono state fatte 77 riunioni e nel corso del solo 2017 ne sono state effettuate 67 delle quali: una con il referente Regionale Privacy, una con il referente ICT AVEC, 3 con i responsabili/referenti dei servizi ICT AVEC, 2 con Lepida, 2 con i potenziali fornitori e 4 con le Direzioni Sanitarie AVEC nell'ambito del Collegi di Direzione periodici. Le riunioni "operative del GdL" sono state nel corso dell'anno 54 con una media di circa 4,5 riunioni al mese, con una presenza media di 6 membri del GdL composto da 9 persone in totale.

Il cronoprogramma previsto per la fase di gara è stato presentato nella riunione del 14/12/2018 al Collegio dei Direttori Generali AVEC era il seguente:

Fasi principali	dic-17	gen-18	feb-18	mar-18	apr-18	mag-18	giu-18	lug-18	ago-18	set-18	ott-18	nov-18	dic-18	gen-19	feb-19	feb-20
Fasi della gara RIS-PACS																
Pubblicazione bando	■															
Presentazione offerte		■	■	■												
Individuazione Commissione					■											
Valutazione offerte						■	■	■								
Aggiudicazione provvisoria								■								
Stand Still									■	■						
Aggiudicazione definitiva										■						
Progetto esecutivo											■					
Approvazione progetto esecutivo												■				
Ambiente di test													■	■	■	
Installazione																■

Si è verificata una dilazione della fase "presentazione delle offerte" di un mese a causa dei numerosi quesiti per chiarimenti presentati a ridosso dello scadere fissato in prima istanza al 4/4/2018.

I risultati principali raggiunti dal GdL sono:

- Elaborazione del capitolato tecnico elaborato in forma di questionario (approccio "bottom-up" – più di 900 items accorpati in 12 macro-items) con indicazione per ogni item, che costituisce una caratteristica richiesta, della fonte di riferimento. Il GdL ha infatti attinto dalle seguenti fonti:
 - Capitolato di gara predisposto dal National Health System Britannico "PACS, RIS, Image Archive and Sharing Core Statement of Requirements version 2.0" pubblicato il 28/11/2011;
 - Capitolato di gara della Regione Puglia "Gara telematica a procedura aperta concernente la "FORNITURA DI PRODOTTI E SERVIZI PER LA REALIZZAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO REGIONALE PER LA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI" - Disciplinare di gara procedura: art. 55 comma 5 del D.Lgs.



163/2006 □ criterio: offerta economicamente più vantaggiosa art. 83 del D.Lgs. 163/2006 - InnovaPuglia S.p.A. □ Str. prov. Casamassima Km 3 70010 Valenzano BARI □ Itali □ pubblicato nel marzo 2016

- Capitolato di gara della Regione Friuli Venezia Giulia "Norme di partecipazione alla gara a procedura ristretta per l'affidamento della fornitura e installazione di sistemi multidisciplinari di archiviazione, trasmissione e visualizzazione di immagini diagnostiche (PACS) pubblicato nel 2015.
- Requisiti sia funzionali che architettonici aggiunti dal GdL specifici della realtà locale (Sistemi informativi Area Vasta Emilia Centro, Lepida, SOLE, Parer, FSE).
- Individuazione dell'architettura di riferimento con specifico riferimento alla infrastruttura locale;
- Individuazione analitica della base d'asta (M€ 34,7) con elaborazione dello schema di offerta Economica.
- Fotografia della situazione attuale (modalità, numero esami, caratterizzazione dei domini, rete, hardware, ecc.).



2.7. Piattaforma ICT per Anatomia Patologica

Dipartimento Interaziendale di Anatomia Patologica

La piattaforma ICT di Anatomia Patologica, il Sistema Informativo Locale (LIS) Athena di Dedalus, è stata definitivamente installata in tutte le Aziende Sanitarie dell'AVEC; persistono delle marginali differenze nell'attivazione di alcune funzioni, che potranno essere rese operative nel momento in cui le Direzioni lo riterranno opportuno.

Nel 2016 era stato avviato, in fase di studio, il progetto del Dipartimento Inter-Aziendale di Anatomia Patologica (DIAP), già citato nel precedente resoconto AVEC, per il quale il LIS installato rappresenta la struttura portante (BackBone) e ne costituisce la logica estensione applicativa.

Inizialmente il DIAP comprendeva l'AUSL BO, l'AOU BO, con la partecipazione di UNIBO. Una prima versione del progetto, scritta da un gruppo di lavoro che comprendeva Patologi, rappresentanti delle Direzioni Sanitarie e del Comparto, è stata presentata alle Direzioni Aziendali e sottoposta al CTSS nello stesso anno. Gli elementi principali che caratterizzano il DIAP sono:

1. i Dirigenti (Medici e Biologi) di Anatomia Patologica si organizzano in "percorsi diagnostici" omogenei basati nei principali Presidi Ospedalieri, in contatto e collaborazione coi clinici ed i chirurghi;
2. viene costituito un laboratorio comune condiviso, in una sede unica, che si occupa degli allestimenti dei preparati istologici e citologici e li distribuisce in formato digitale ai vari percorsi diagnostici per competenza (non necessariamente per provenienza).

L'interpretazione diagnostica di immagini digitali al posto dei tradizionali vetrini rappresenta la più importante evoluzione strategica e culturale della piattaforma ICT per Anatomia Patologica, una nuova metodica di lavoro che sta allineando l'Anatomia Patologica a molte altre discipline mediche, dove l'ICT rappresenta la risorsa centrale e nella fattispecie configura una sorta di *microscopia senza microscopio*.

Nella seconda metà del 2017 anche l'AUSL di Imola e l'IRCS Rizzoli hanno manifestato l'interesse per il progetto DIAP: la condivisione del LIS rende tecnicamente facile l'allargamento del piano applicativo a queste Aziende Sanitarie. La modifica del progetto ha comportato un ulteriore passaggio in CTSS, che lo ha approvato.

Nell'ultimo periodo il progetto è stato sottoposto ai rappresentanti dei lavoratori (trattante sindacale unitaria, commissione unica di garanzia) ed è previsto l'avvio formale nei primi mesi del 2018.



2.8. Commissione Dispositivi Medici

Vedi "Relazione annuale delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC – Allegato 3).

3. Progetti Area Tecnico Amministrativa

3.1. Integrazione logistica

E' proseguita la progettualità relativa alla centralizzazione degli acquisti & logistica operativa – Supply Chain AVEC. Nell'anno 2017 è stata individuata nell'AOSP Bologna la nuova capofila.

Viene costituito il nuovo gruppo di lavoro (giugno 2017) il cui coordinamento è mantenuto presso il direttore del Centro Logistico della AOSP di Bologna. Fanno parte del gruppo di lavoro: le direttrici di Farmacia dell'ASOP di Bologna, della AUSL di Bologna e della AOSP di Ferrara (ex dipartimentale per le due Ferraresi), gli economisti della AOSP di Bologna, della AUSL di Bologna e della AOSP di Ferrara, il responsabile ICT dell'area metropolitana Bolognese e il coordinatore dell'ICT di Area Vasta Emilia Centrale, la direttrice del Controllo di Gestione della AOSP di Bologna e la direttrice del Dipartimento Tecnico della AOSP di Bologna, la direttrice del Servizio di Acquisto Unico Metropolitan di Bologna (SAM) e oltre allo staff del direttore del Centro Logistico della AOSP di Bologna.

A seguito delle indicazioni dei DDAA AVEC, il gruppo lavora sulla definizione della progettualità esternalizzata con l'inclusione del magazzino fisico nello scopo dell'appalto stesso sempre perseguendo la **centralizzazione del processo di approvvigionamento e la centralizzazione della logistica operativa di magazzino in un unico magazzino fisico**. L'assetto del progetto quindi comprende una esternalizzazione che comprende la locazione del magazzino centrale unico, la movimentazione interna e allestimento e la gestione dei trasporti. Il gruppo si incontra, di norma, mensilmente.

Nel contempo i sottogruppi attivati lavorano per aree specifiche:

1. definire il paniere dei singoli beni di farmacia ed economici da centralizzare (compresa analisi prodotti nei conti economici aziendali). Per il miglioramento del
2. miglioramento degli attributi delle anagrafiche tecniche di prodotto nei sistemi locali per permettere l'allineamento delle stesse in ottica GAAC
3. definizione di report dei controlli di Gestione Aziendali del paniere sopra definito così da sistematizzare la rilevazione all'interno delle 6 aziende ottenendo informazioni omogenee e validate (valore delle giacenze dei beni da centralizzare, numero di righe in uscita dai magazzini, ecc).
4. definizione dei requisiti software e scenari di dialogo degli stessi con il prossimo venturo GAAC.
5. aggiornamento dei costi di investimento informatici nella nuova versione del progetto (immobile nello scopo della gara)
6. aggiornamento dei costi opportunità aziendali legati alle strutture fisiche in cui si svolgono le attività oggetto della centralizzazione.
7. definizione dei requisiti dell'unità immobiliare che verrà richiesta nello scopo della gara centralizzata.
8. aggiornamento dei costi cessanti aziendali: struttura e di appalto.
9. definizione del percorso, tempi ed organizzazione del bando di gara: avviso di gara, dialogo tecnico, ecc.

Le attività del gruppo di lavoro vengono rendicontate ai DDAA AVEC e ai DDGG AVEC per mezzo di alcuni incontri nel corso dell'anno e relativa documentazione predisposta.



Sono inoltre proseguite le attività del gruppo di lavoro dei Direttori del Personale di AVEC (sopra rendicontate) che si concentrano sulla definizione puntuale dei costi cessanti aziendali relativi al personale e sulla struttura organizzativa centrale AVEC per la gestione del processo di acquisto post gara (non esternalizzato).



3.2. Provveditorato Unico

A seguito dell'attività istruttoria svolta dal Collegio dei Direttori Amministrativi e del Coordinatore di progetto, nell'incontro del Comitato dei Direttori del 17/05/2017 è stato approvato il progetto (allegato...) con l'obiettivo di creare, nell'arco temporale di un anno, un unico provveditorato AVEC in un'unica sede (Bologna). E' previsto comunque per un periodo limitato (max 1 anno) il mantenimento di un ufficio distaccato a Ferrara per l'acquisizione delle specializzazione di funzioni degli operatori destinati alla sede unica.

Nel successivo incontro del Comitato del 28/09/2017, è stata confermata la volontà di sviluppare sia gli aspetti conclusivi del progetto SAM che il percorso di adesione di Ferrara.

A tal fine si è provveduto a definire il percorso istituzionale del progetto che ha visto il realizzarsi dei seguenti step:

- completamento della fase transitoria del progetto SAM, tramite l'assunzione del personale mancante all'organico (due Dirigenti amministrativi, due collaboratori amministrativi e due assistenti amministrativi, di cui uno fornito dall'AUSL Imola);
- completamento della verifica del personale ferrarese da assegnare al progetto e della produttività del Servizio Acquisti di Ferrara quali corollari all'apertura del percorso di adesione delle Aziende ferraresi tramite appositi incontri sindacali e presso le CTSS di Bologna e di Ferrara.

Allegato 4 – scheda di sintesi

3.3. Progetto Servizio Ispettivo

Il Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi ha provveduto all'attivazione di gruppo di lavoro per l'analisi del Servizio Ispettivo di AVEC, sottolineando la necessità di rivedere il contenuto dell'attività del Servizio unico sulla base di una programmazione di attività.

Il gruppo di lavoro risulta composto dal Direttore Operativo quale Coordinatore e dai rappresentanti dei Servizi Ispettivi di Area Metropolitana e di Area Ferrarese. Il mandato di tale gruppo consiste nel verificare la possibilità di costituire un unico Servizio Ispettivo di AVEC, avendo cura di definire in modo particolare i seguenti aspetti:

- analisi della normativa;
- ricognizione dello stato dell'arte presso ciascun'Azienda;
- proroga degli organismi esistenti ed in scadenza nell'Area Metropolitana e nella Provincia di Ferrara;
- risorse necessarie e composizione del Servizio Ispettivo di AVEC;
- individuazione delle materie oggetto dell'attività del Servizio Ispettivo AVEC in rapporto all'esistenza di altri organismi dedicati all'attività di controllo (RPCT);
- identificazione delle responsabilità;
- prospettive di ulteriori centralizzazioni

Nel corso dell'incontro del 13/10/2017, viene condiviso quale obiettivo finale del progetto di centralizzazione, l'aumento del volume di controlli ordinari. A tal fine, il gruppo concorda sulla necessità di una serie di azioni quali:

- evidenziare le risorse di supporto all'attività, tramite integrazione o tramite conversione dei part time a tempo pieno;
- definire le materie oggetto dei controlli del SI unificato alla luce dell'esistenza odierna di diverse normative e diversi soggetti deputati ad attività di controllo.

Viene precisato che il progetto di unificazione comporterà il permanere dei componenti del nuovo organismo unificato nelle rispettive sedi.

In relazione alla composizione del SI di AVEC, il gruppo ha ritenuto necessaria una rappresentanza multidisciplinare con partecipazione obbligatoria di un medico di direzione sanitaria/presidio per ciascun'Azienda.

E' stata infine condivisa la necessità di prorogare gli organismi esistenti per consentire sia l'attivazione del nuovo organismo che la programmazione della relativa attività, valutando la possibilità di partire nel corso del 2018.



3.4. Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari

Il Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi, anche a seguito delle indicazioni normative (Legge Madia), ha condiviso l'opportunità di valutare percorsi per l'omogeneizzazione dei procedimenti disciplinari AVEC, sottolineando la necessità di approfondire il sistema delle deleghe tra Aziende e convenendo sul fatto che le relative attività potrebbero essere svolte da un'infrastruttura unica.

E' stato pertanto attivato un gruppo di lavoro composto dai rappresentanti aziendali degli affari generali e degli uffici del personale: tale gruppo, coordinato dal Direttore Operativo, ha ricevuto in particolare il mandato di definire un progetto per la fattibilità di un ufficio unico di AVEC, individuando forme di relazione con le singole Aziende e infrastruttura di supporto.

Nella fase di avvio dell'attività del gruppo di lavoro emerse diverse criticità rispetto ad un'ipotesi immediata di costituzione di un UPD di area vasta o di un ufficio unico di supporto.

Si è pertanto proceduto alla costituzione di un tavolo permanente che possa facilitare politiche di omogeneizzazione e unificazione, verificando le prassi e regolamentazioni aziendali e favorendo il confronto delle diverse esperienze (v. allegato 5).

Allegato 5 – Resoconto UPD



4. Attività trasversali

4.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Nell'anno 2017, i Componenti del Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza delle Aziende sanitarie appartenenti all'Area Vasta Emilia Centro e dell'Ausl della Romagna, hanno programmato incontri a cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva), valorizzando il confronto diretto con i soggetti (Servizi e Strutture interessate) direttamente coinvolti, al fine di dare applicazione alle maggiori novità introdotte dalla normativa nazionale e regionale e dai provvedimenti ANAC.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende viene data puntuale informazioni ai Direttori Amministrativi.

Di particolare rilievo risulta la trattazione, nel corso del 2017, delle seguenti tematiche:

- Approfondimento delle funzionalità legate agli obblighi di trasparenza per mezzo del sw unico regionale denominato "GRU" (Gestione Risorse Umane) e dell'applicativo di protocollo comune alle Aziende AVEC denominato BABEL per implementare e sviluppare percorsi informatizzati utili alla massima semplificazione degli adempimenti da parte dei soggetti interessati (es. Provvedimenti ex art. 23 del D. Lgs 33/13 e s.m.i. (sistema di pubblicazioni automatizzate già presente nell'Ente con sistema di redazione atti in uso fino al 31/1/2018, Profilo del Committente, Tipologie di procedimento, Procedure per la generazione automatizzata del "registro degli accessi" (GIPI);
- Studio ed approfondimento delle novità in materia di "accesso civico generalizzato" (FOIA) finalizzato alla stesura di un regolamento operativo adottato nel corso del 2017 da tutte le Aziende AVEC;
- Percorsi condivisi per la raccolta delle dichiarazioni patrimoniali e reddituali dei dirigenti ai sensi dell'art. 13 del DPR n. 62/2013 recante "Codice di Comportamento dei Dipendenti pubblici" finalizzati al deposito della dichiarazione reddituale anno 2015 e dichiarazione patrimoniale;

In relazione a quest'ultimo punto si sottolinea l'importanza dell'emanazione della legge regionale n. 9/2017 che all'art. 5 prevede obblighi per i dipendenti ed i dirigenti che integrano il contenuto dei codici di comportamento definiti dalle Aziende e dagli Enti del Servizio sanitario regionale. La legge prevede che le "amministrazioni sono tenute ad esercitare il potere disciplinare in caso di mancato assolvimento, nel rispetto delle procedure definite dalle amministrazioni stesse, dei doveri prima richiamati".

In particolare, proprio alla luce del nuovo dettato regionale, i RPCT delle aziende sanitarie hanno strutturato e monitorato ampiamente all'interno delle rispettive organizzazioni la procedura finalizzata al deposito delle dichiarazioni in argomento per il tramite del sw regionale GRU. Nel c.a. è in agenda la prosecuzione dell'attività con la raccolta delle dichiarazioni patrimoniali anno 2016 e 2017 e con l'aggiornamento della dichiarazione patrimoniale dei dirigenti e che, come risulta dai rispettivi PTPCT delle singole Aziende, è a carico dei Servizi del Personale.

Di particolare attenzione anche l'esigenza manifestata in più occasioni durante gli incontri dei RPCT di procedere ad una mappatura dei processi a rischio corruttivo nei confronti dei Servizi unificati – sia di area bolognese che ferrarese – al fine di fornire una risposta coerente e condivisa tesa alla omogeneizzazione delle attività.

Sono stati organizzati per le rispettive aree incontri con il Servizio del Personale per gettare le basi di una prima riflessione e metodologia di lavoro.



Come già avvenuto in precedenza, anche nel 2017 i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dell'Ausl di Ferrara e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli hanno riproposto il sistema di controlli reciproci tramite auditing interno nelle rispettive aziende al fine di verificare i corretti adempimenti e le buone prassi in materia di prevenzione della corruzione: esperienza molto positiva che ritengono debba essere riproposta anche nel futuro.

Particolare attenzione da parte degli RPCT è stata dedicata all'analisi dei contenuti dei rispettivi Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione e dei contenuti delle relazioni annuali dei Responsabili (da garantire entro il 31/1/2018) oltre all'organizzazione delle Giornate della trasparenza che nel corso del 2017 sono state organizzate in ambito ferrarese in data **24/11/2017** (Ausl di Ferrara e Aosp di Ferrara) e bolognese in data **1/12/2017** (Ausl di Bologna e Ausl di Imola, Aosp di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli).

Di fondamentale importanza è stato il tema della "formazione" in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, quale argomento particolarmente valorizzato dai Componenti del Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che hanno profuso notevoli sforzi ciascuno per le rispettive realtà per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità promuovendo iniziative condivise e interaziendali anche per mezzo di corsi FAD (formazione a distanza).

Da segnalare infine che nel corso del 2017 è stato definito il progetto regionale per uniformare le disposizioni contenute nei diversi Codici di Comportamento aziendali finalizzato all'adozione di un Codice di Comportamento Unico per le Aziende del SSR che è stato formalizzato con l'adozione della delibera di Giunta Regionale n. 96 del 29/01/2018 recante "Approvazione schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna e che costituirà la base di lavoro per il recepimento di tali disposizioni nelle aziende sanitarie del SSR.

Da segnalare infine la costituzione a livello regionale di "reti" finalizzate alla maggiore integrazione delle Aziende del SSR e delle PP.AA. del sistema regionale tese alla valorizzazione delle politiche della prevenzione della corruzione e trasparenza:

- con determina del Direttore della Direzione Generale Cura della Persona e Welfare n. 19717 del 5/12/2017 ad oggetto: "Costituzione del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione delle Aziende e degli Enti del SSR" si è provveduto alla formalizzazione del Tavolo in argomento a cui sono assegnati i seguenti compiti:
 - promuovere il coordinamento tra le Aziende sanitarie e gli Enti del SSR delle azioni e delle misure in materia di anticorruzione e trasparenza;
 - analizzare le migliori prassi al fine di trasferirle all'interno dell'organizzazione delle Aziende e degli Enti del SSR e promuovere su tali temi un'omogeneità di comportamento;
 - proporre linee guida di carattere regionale e modalità applicative comuni per l'attuazione di specifiche misure di trasparenza e di contrasto al fenomeno corruttivo.

Il "Tavolo" così come formalizzato con il sopra citato provvedimento è composto dagli RPCT delle Aziende del SSR, prevede la partecipazione permanente dei Componenti dell'OIV/SSR ed è presieduto dalla Responsabile del "Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario regionale, Sociale e Socio sanitario" della Direzione Generale Cura della Persona e Welfare della Regione Emilia Romagna.

- in data 23/11/2017 la Regione Emilia-Romagna ha formalizzato la costituzione della "Rete per l'integrità e la trasparenza" (art. 15 della l.r. n. 18/2016), per il tramite della sottoscrizione di un Protocollo di intesa tra l'Assessore regionale alla legalità e alcune associazioni di enti del territorio regionale.



La "Rete per l'integrità e la trasparenza" ha, istituzionalmente, l'obiettivo di promuovere la cultura della legalità, della gestione del rischio corruzione e della trasparenza, caratterizzandosi per il fatto di essere una "comunità professionale", a cui possono partecipare i "Responsabili della prevenzione della corruzione e della trasparenza" delle Pubbliche Amministrazioni con sede nel territorio regionale. La creazione di questa "comunità di esperti" mira alla individuazione di una sede di confronto tra addetti del settore, per condividere esperienze, valutazioni e proposte e, soprattutto, per elaborare strategie comuni.

Le aziende sanitarie sono state invitate ad aderire.

4.2. Applicazione normativa Privacy

L'attività del 2017 è stata rivolta principalmente alla valutazione delle iniziative da intraprendere alla luce dell'entrata in vigore il 25.5.2018 del Regolamento UE 2016/679 (GDPR).

Il Regolamento è direttamente applicabile e vincolante in tutti gli Stati membri dell'Unione europea e non richiede una legge di recepimento nazionale. E' però necessaria l'armonizzazione con le normative nazionali; a tale proposito l'art. 13 della Legge di delegazione europea 2016-2017 (legge n. 163 del 25 ottobre 2017 pubblicata in Gazzetta Ufficiale n. 259 del 6 novembre 2017), demanda al Governo il compito di adottare i decreti legislativi per adeguare entro 6 mesi il quadro normativo nazionale al Regolamento UE 2016/679 (GDPR).

Il Regolamento promuove il principio della responsabilizzazione (accountability) dei Titolari del trattamento e l'adozione di approcci e politiche che tengano conto costantemente del rischio che un determinato trattamento di dati personali può comportare per i diritti e le libertà degli interessati.

A tale proposito di fondamentale importanza è il Registro dei trattamenti, che sostituisce l'attuale obbligo di notificazione all'Autorità di particolari categorie di trattamenti, nell'ottica di una maggiore accountability. Differisce rispetto al previgente obbligo di tenuta del Documento programmatico della sicurezza (Dps) proprio per la sua finalità di censire i trattamenti al fine di una migliore gestione di tutti i processi che interessano dati personali, attraverso la valutazione di impatto (dei trattamenti previsti sulla protezione dei dati personali).

La valutazione contiene almeno:

- una descrizione sistematica dei trattamenti previsti e delle finalità del trattamento, compreso, ove applicabile, l'interesse legittimo perseguito dal titolare del trattamento;
- una valutazione della necessità e proporzionalità dei trattamenti in relazione alle finalità;
- una valutazione dei rischi per i diritti e le libertà degli interessati;
- le misure previste per affrontare i rischi.

Il principio-chiave è la «privacy by design», ossia garantire la protezione dei dati fin dalla fase di ideazione e progettazione di un trattamento o di un sistema, e adottare comportamenti che consentano di prevenire possibili problematiche.

E' prevista la consultazione preventiva dell'Autorità Garante qualora la valutazione d'impatto sulla protezione dei dati indichi che il trattamento presenterebbe un rischio elevato, in assenza di misure che il titolare del trattamento riesca ad individuare per attenuare il rischio.

Il Regolamento introduce inoltre la figura del «Responsabile della protezione dei dati» (RPD o Data Protection Officer - DPO), incaricato di assicurare una gestione corretta dei dati personali nelle imprese e negli enti.

Caratteristiche del RPD

1. Indipendenza

Il titolare non deve dare istruzioni, né può rimuoverlo o penalizzarlo; pur potendo svolgere altri incarichi non può trovarsi in conflitto d'interessi; dotazione delle risorse necessarie (supporto attivo, tempo, risorse materiali [finanziarie, strumentali, umane], accessibilità ad altri servizi, formazione, possibilità di creare uno staff); obbligo di segreto.

2. Presupposti

Qualità professionali e culturali (conoscenza di norme e prassi nazionali ed europee e di norme e prassi amministrative; conoscenze specialistiche del settore; familiarità con i trattamenti; funzionamento dei sistemi informatici e delle misure di sicurezza; promozione della cultura della protezione dati).

Titoli: master, corsi o attestazioni sono elementi importanti che il titolare può considerare per valutare il livello di preparazione ma non costituiscono un'abilitazione (Newsletter Garante 15 settembre 2017).

Coinvolgimento tempestivo ed adeguato in ogni questione attinente alla protezione dati fin dalla progettazione; partecipazione alle riunioni di alto e medio livello; presenza durante i momenti



decisionali; rispetto dei pareri resi dal RPD e motivazione di un'eventuale decisione divergente; coinvolgimento in occasione di data breach; adozione di linee guida interne che stabiliscano la consultazione obbligatoria.

3. Compiti

Funzioni di sorveglianza (raccolta di informazioni sui trattamenti, analisi dei trattamenti, informazione, consulenza e indirizzo riguardo anche agli aspetti di attribuzione delle responsabilità, sensibilizzazione e formazione del personale); funge da raccordo con l'Autorità; non risponde personalmente dell'inosservanza del Regolamento da parte del Titolare.

Funzioni di informazione e consulenza nei confronti di titolare e responsabile e anche a favore di dipendenti e interessati esterni.

Funzioni di supporto rispetto alla valutazione d'impatto (se condurla oppure no, quale metodologia utilizzare, se condurla internamente o esternalizzarla, quali misure adottare per attenuare i rischi, se è stata corretta e se i suoi risultati sono accettabili). Approccio basato sul rischio: scelta delle priorità rispetto alla vigilanza; valutazione dell'opportunità di audit esterni o di formazione specifica; a quali trattamenti dedicare maggiori risorse.

Al RPD può essere affidato il Registro dei trattamenti, benché sia un compito del titolare.

Il RPD può essere individuato sia all'interno che all'esterno delle Aziende

RPD interno → vantaggi: conosce già la struttura e quindi i trattamenti

→ svantaggi: incompatibilità con figure delicate (Dirigente risorse umane, Responsabile trasparenza, Direttore ICT)

RPD esterno → vantaggi: garantisce forse una maggiore indipendenza rispetto alle influenze dell'ambiente

→ svantaggi: in caso di consulente plurimandatario, possibilità che si occupi di aziende tra loro concorrenti.

Come già evidenziato nella rendicontazione relativa alle attività del 2016, a seguito dell'istituzione all'interno del Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio Sanitario della funzione "Coordinamento funzioni privacy", molte delle tematiche oggetto dei lavori del Tavolo AVEC sono rientrate nell'attività della funzione e del livello regionale, soprattutto in termini di coordinamento e predisposizione di linee di indirizzo operative cui le singole Aziende (anche e soprattutto per il tramite delle Aree Vaste) dovranno dare attuazione.

La Regione ha difatti organizzato due specifici momenti formativi sul Regolamento UE, dedicati ai referenti privacy e ICT delle Aziende (23.10.2017 e 14.11.2017).

Pur non facendo parte direttamente dei rappresentanti AVEC al Tavolo Permanente Regionale in materia di Privacy, il Responsabile del Tavolo AVEC Privacy ha avuto numerosi contatti con il coordinatore delle funzioni privacy del Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio Sanitario, volti a mantenere il collegamento e l'aggiornamento con la Direzione Operativa e gli altri componenti.

Sono stata acquisite dal livello regionale le informazioni di seguito riportate in merito alle iniziative regionali, che hanno un forte impatto sul lavoro del Tavolo AVEC.

1. Sull'applicazione del Regolamento Europeo c'è la volontà della Regione di coordinare le attività cercando di dare uniformità e omogeneità all'applicazione dello stesso.

Al 31.12.2017 sono stati istituiti due sottogruppi: uno sul DPO/RPD e uno sui Registri del trattamento.

2. Sul DPO/RPD il sottogruppo ha già predisposto un documento, portato, alla fine del 2017, alla visione della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare.

3. Il sottogruppo sui Registri del trattamento ha appena iniziato i propri lavori.

Non appena i documenti saranno approvati ufficialmente, specialmente quello di cui al punto 2, il Tavolo si attiverà per l'individuazione dei requisiti e delle modalità di nomina del RPD.

Quanto ai progetti già avviati nel 2016, il coordinatore ed alcuni componenti del Tavolo AVEC Privacy hanno partecipato ad un incontro del gruppo di redazione del capitolato RIS-PACS AVEC e Servizi ICT/Uffici Privacy tenutosi il 4.9.2017, nell'ambito del quale è emerso che è



stato già coinvolto il Responsabile regionale della Privacy, che si è espresso a favore della possibile soluzione della contitolarità del trattamento dei dati per le sei aziende AVEC, previa acquisizione di consenso specifico del paziente alla comunicazione dei dati stessi.

In ogni caso, tenuto conto che sono stati posti alcuni quesiti per la soluzione dei quali è necessario comprendere esattamente il funzionamento del sistema RIS-PACS, anche per giungere ad una conclusiva indicazione della soluzione migliore (dal punto di vista giuridico, organizzativo e formale), sono stati richiesti al gruppo di redazione del capitolato alcuni esempi pratici, c.d. "casi d'uso" dell'applicativo.

Si è concordato di stilare un elenco di tali percorsi da inviare al coordinatore del Tavolo AVEC Privacy per la valutazione anche con il Responsabile Privacy Regionale, per giungere ad un'impostazione condivisa e definitiva. Alla fine del 2017 l'elenco non è ancora pervenuto.



4.3. Progetti ICT

Progetto Logistica Centralizzata di Area Vasta Avec

Nel corso del 2017 sono state completate le operazioni di integrazione software tra la piattaforma di gestione delle anagrafiche centralizzate "Portale Avec" e il sistema informativo amministrativo degli Istituti Ortopedici Rizzoli e l'Azienda UsI di Imola, per consentire la gestione integrata delle anagrafiche degli articoli di farmacia e di magazzino economale tra le Aziende Sanitarie di Area Vasta.

Inoltre sono state fornite le attività di supporto al coordinamento di progetto per l'estrazione di dati finalizzate alla valutazione delle tipologie di articoli e ai relativi volumi di movimentazione in ingresso e in uscita, che dovranno essere gestite dalla Logistica Centralizzata.

Infine sono stati condotti incontri tecnici finalizzati alla stesura delle specifiche tecniche, che dovranno soddisfare i sistemi WMS (Warehouse Management System) e TMS (Transportation Management Software).

Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS)

Nel corso dell'anno si sono tenuti alcuni incontri di approfondimento tra i responsabili ICT delle Aziende e il gruppo di progetto riguardanti gli aspetti architetturali del sistema sia per la parte applicativa che per la parte trasmissiva. Inoltre si è provveduto a fornire le informazioni tecniche necessarie a definire lo stato dell'arte rispetto alle soluzioni RIS-PACS installate nelle diverse aziende e alle integrazioni esistenti per dialogare con i sistemi informativi ospedalieri e territoriali e con le piattaforme regionali SOLE e FSE per la trasmissione, la consegna e la consultazione dei referti e PARER per la gestione della conservazione sostitutiva dei medesimi.

Sono inoltre stati approfonditi in presenza dei colleghi responsabili per la privacy i vari possibili scenari che si potranno configurare per quanto attiene le modalità di trattamento, consultazione e condivisione dei dati sanitari sensibili.

Progetto piattaforma regionale GRU

In linea con quanto previsto dalla programmazione regionale, tutte le Aziende di Avec sono migrate sulla nuova piattaforma regionale GRU dal 1 gennaio 2017. Già al termine del mese di febbraio 2017 è stato possibile produrre i cedolini con il nuovo software. Le attività di configurazione sono poi proseguite per consentire l'attivazione del modulo delle presenze assenze e del portale del dipendente.

Nel corso dei mesi successivi si sono manifestate numerose criticità, alcune per la mancata attivazione di funzioni specifiche, altre legate al non corretto e completo funzionamento di moduli del software, che hanno ritardato il completamento delle attività da parte di RTI rispetto alla pianificazione iniziale, comportando un collaudo parziale nel mese di luglio pari a circa il 75 - 80% della piattaforma.

Le criticità evidenziate in tale sede di collaudo sono state poi solo parzialmente risolte nella restante parte dell'anno e hanno dato luogo ad un secondo ulteriore collaudo parziale per un ulteriore 10%. Le restanti attività a carico di RTI dovranno essere completate nel corso del 2018.

Laboratorio Unico di Area Vasta

Sono stati condotti i primi incontri per pianificare la migrazione del Laboratorio Unico Provinciale di Ferrara verso la nuova piattaforma del Laboratorio Unico Avec. In particolare con il fornitore è stata definita la programmazione delle attività di formazione degli amministratori di sistema, di transcodifica degli esami tra il LIS di Ferrara e quelli del LUM di Bologna. Inoltre è stata programmata l'attività di migrazione dei server presso il data center di Lepida a Ravenna prevista per il 2018.

Nel corso dell'anno con l'assegnazione delle forniture dei nuovi analizzatori sono anche proseguite le attività di sostituzione e riconfigurazione con il middleware Halia.



Piattaforma ICT per gestione documentale (BABEL)

Nel mese di maggio è stato completato l'avvio dell'Ausl di Ferrara e a giugno è stato completato l'avvio dell'AUSL di Parma con determine e delibere.

E' stato completato il rilascio del sistema BALBO (Babel On Line), composto da Albo On Line anche presso AUSL Bologna e le prime due sezioni del futuro portale "Amministrazione Trasparente" sono state adottate anche da AUSL Imola.

Inoltre si è proceduto a integrare il sistema Babel con la nuova piattaforma regionale GRU per il tramite di un' apposito modulo per la gestione degli organigrammi e dei relativi profili autorizzativi e di ruolo. Sempre nell'ambito del 2017 sono stati avviati gli sviluppi per la gestione delle nuove funzionalità per:

- Profilo del committente
- Babel per i servizi unificati
- Accesso civico generalizzato

Ricognizione rispetto al livello di applicazione dei requisiti minimi di sicurezza AGID

Le Aziende hanno condiviso modalità comuni per la ricognizione dello stato dell'arte in merito all'applicazione dei requisiti minimi di sicurezza secondo il modello previsto da AgID Basic Security Control(s) (ABSC). Tale modello è stato concepito essenzialmente nell'ottica di prevenire e contrastare gli attacchi cibernetici. Per questa ragione i requisiti sono soprattutto relativi alle difese contro i malware, alle copie di sicurezza, unico strumento in grado di proteggere sempre e comunque le informazioni dal rischio di perdita dei dati, e alla protezione dei dati rilevanti contro i rischi di esfiltrazione.

Il modello indica quali livelli di controlli dovrebbero essere implementati per ottenere un determinato livello di sicurezza. Il primo, definito "Minimo", specifica il livello sotto il quale nessuna amministrazione può scendere: i controlli in essa indicati debbono riguardarsi come obbligatori. Il secondo, definito "Standard", può essere assunta come base di riferimento nella maggior parte dei casi, mentre il terzo, definito "Alto", può riguardarsi come un obiettivo a cui tendere.

Il risultato della ricognizione ha evidenziato che tutte le Aziende hanno un livello di copertura dei requisiti minimi pressoché completo, con l'adozione in corso o in programmazione anche di diversi requisiti standard.

Altri progetti regionali

In continuità con gli anni precedenti per i progetti regionali, in ambito del gruppo ICT AVEC si è cercato di adottare soluzioni il più possibile uniformi, compatibilmente con le diverse strategie aziendali. In particolare il progetto di avvio della nuova procedura regionale unica di Gestione delle Attività Amministrative Contabili (GAAC), ha visto tutte le Aziende Sanitarie di Avec coinvolte nei tavoli di lavoro regionali e nelle attività di estrazione dati e configurazione del nuovo piano dei conti unico regionale e delle codifiche dei fattori produttivi.

Inoltre il gruppo ICT Avec per mezzo di referenti appositamente individuati di volta in volta dal Presidente hanno preso parte ai seguenti diversi tavoli di lavoro regionali: Comitato Tecnico Allargato e Sottogruppo ICT, Tavolo Privacy, Cabina di regia progetto ARA e Gruppo Strategico ICT.



4.4. Formazione

Riunioni del gruppo Formazione AVEC

Il gruppo, nominato dalla Direzione Operativa AVEC con lettera del 20.04.2016, è composto da:
Lucia Bortoluzzi – Coordinatore Formazione AVEC (Responsabile Formazione AOU BO)

Daniilo Di Diodoro – Responsabile Formazione AUSL BO

Loredana Pratelli – Responsabile Formazione IOR

Orietta Valentini – Responsabile Formazione AUSL Imola

Annamaria Ferraresi – Responsabile Formazione AOSP/AUSL Ferrara.

Il gruppo dei Responsabili è affiancato dai collaboratori referenti: Mariachiara Bagnoli, Giuseppina Gorgone (AOU BO), Roberta Bertolini (AUSL BO), Patrizia Suzzi, Ada Simmini (IOR).

Il gruppo si è riconfermato e si è sistematicamente riunito per pianificare, progettare e monitorare la realizzazione del PAF AVEC. Alle riunioni, svoltesi in parte presso la sede AVEC Via Gramsci, e in parte presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna, hanno partecipato tutti i Responsabili della Formazione ed altri collaboratori referenti.

La partecipazione a questi incontri ed i rapporti sistematici, tenuti anche attraverso altri strumenti di comunicazione e aggregazione, compreso il tavolo regionale dei Responsabili della Formazione, hanno consentito, in aggiunta allo scopo precipuo sancito dall'istituzione del gruppo Formazione AVEC, ossia la pianificazione e realizzazione di iniziative formative di Area Vasta, di realizzare scambi e approfondimenti in relazione a varie tematiche: dalla costituzione e gestione dell'Albo docenti, tema oggetto di discussione e confronto anche in ambito regionale, ai criteri e funzionamento nell'attribuzione degli incarichi di docenza, agli accordi sulle guide di tirocinio, alla gestione e valorizzazione delle funzioni di tutor, e, in tempi più recenti, alla gestione degli eventi sponsorizzati, in relazione alla necessità di garantire, sia per le Aziende che per le Ditte finanziatrici, il rispetto dei principi di trasparenza e anticorruzione.

Il gruppo dei Responsabili della Formazione AVEC si è dunque espresso e sta tuttora lavorando nell'ottica della massima integrazione dei processi, pur nel rispetto delle differenze correlate alle diverse organizzazioni. Il gruppo ha anche condiviso uno degli eventi formativi AVEC "Aspetti etici e conflitto di interesse nell'affidamento di incarichi intra ed extraistituzionali, elaborazione di una linea guida comune", che rappresenta a tutt'oggi un tema sul quale i Responsabili della Formazione intendono confrontarsi per arrivare a definire un processo comune.

Principi ispiratori

Il gruppo Formazione AVEC ha ricondiviso, nei lavori del 2017, i principi ispiratori per la scelta e la realizzazione che hanno guidato la scelta dei temi formativi per la redazione del PAF:

"Allineamento" necessità che le Aziende siano allineate su processi comuni, attraverso la condivisione e la promozione di eventi formativi di carattere trasversale

"Best practice" opportunità che le aree di eccellenza di ciascuna Azienda su tematiche specifiche siano valorizzate sul livello di Area Vasta, così da rappresentare un patrimonio comune di esperienze per un confronto sistematico.

Altra idea che guida i lavori del gruppo AVEC Formazione è lavorare su temi comuni relativi al processo della formazione, con l'obiettivo di un confronto sistematico al fine di affrontare insieme problematiche comuni e armonizzare, ove possibile, i processi, anche attraverso la ricerca dei modelli che hanno dimostrato maggiore successo.

Eliminato:

Redazione e revisione del PAF AVEC



Il PAF AVEC 2017 è stato strutturato in modo da superare il modello di una pianificazione degli eventi formativi AVEC come risultanza di un'aggregazione di iniziative proposte e portate avanti da ciascuna Azienda; piuttosto si è lavorato per predisporre un documento di programmazione mirato ad una reale integrazione delle proposte, fin dalla fase di progettazione, individuando eventuali necessità formative comuni rispetto a tematiche ritenute prioritarie da tutte le Aziende.

È stato applicato e si intende mantenere per il futuro un modello innovativo che consiste nell'invitare al tavolo della formazione i responsabili di specifiche branche e tematiche e condividere con loro la necessità di portare a livello AVEC le iniziative formative, la cui progettazione sia realizzata di concerto con tutti i colleghi referenti delle altre Aziende. Il modello, che supporta il concetto di una progettazione comune e che rafforza la committenza sulle iniziative formative, è stato sperimentato con successo e gradimento reciproco per l'area della Trasparenza e Anticorruzione e si pensa di estenderlo nel 2018 ad altri ambiti.

Si è condiviso altresì il principio che il PAF, pur delineato nelle sue linee di fondo a inizio anno, sia uno strumento "aperto" che si alimenta a mano a mano che sorgono nuove necessità formative, e che le linee dettate dal mandato, per ciò che concerne gli oneri a carico delle Aziende promotrici, siano rispettate.

Il gruppo Formazione AVEC ha prodotto inizialmente una bozza di PAF contenente diversi temi di carattere sanitario e tecnico amministrativo: tale bozza, informalmente approvata dai Direttori Sanitari e Amministrativi, è stata poi oggetto di revisione da parte della Direzione Operativa AVEC che ha definitivamente deliberato il PAF con lettera prot. N. 40/01-12 del 01.06.2017 inviato alle Aziende AVEC, nella stessa data.

Rendicontazione attività formativa PAF AVEC – anno 2017

Rispetto alla programmazione del PAF AVEC definitivo, sono state realizzate le seguenti iniziative formative, di cui si riportano: titolo e codice evento, docente o responsabile scientifico, titolo, data, durata, numero partecipanti (previsti ed effettivi), costi sostenuti e Azienda organizzatrice e Provider.

1 Codice degli appalti e contrasto di fenomeni di riciclaggio D.M. 25 settembre 2015 (codice evento 211.1)						
Docente o Resp. Sc.	Data	durata	Partecipanti previsti	Partecipanti effettivi	Costi sostenuti	Organizzazione e Provider
Avv. Fabrizio Cerioni	14.03.17	4 ore	100	29 di cui: 12 AOUBO 6 ASLBO 4 ASL Imola 2 AO FE 4 ASLFE 2 IOR	€ 800 (già liquidato)	AOU BO
2 Seminario interaziendale – il percorso diagnostico terapeutico assistenziale della paziente con neoplasia ovarica (codice evento 588.1)						
Resp. Sc. e docenti	Data	durata	Partecipanti previsti	Partecipanti effettivi	Costi sostenuti	Organizzazione e Provider
Dott. Carlo Descovich Dott.ssa Taglioni	17.04.17	3 ore	100	15 interni 11 esterni	€ 75,64 sorveglianza aule (già liquidato)	AOU BO
3 Procedure PAC - stato dell'arte - le revisioni limitate sulle procedure" (codice evento						



1744.1)						
Resp. Sc. e docenti.	Data	durata	Partecipanti previsti	Partecipanti effettivi	Costi sostenuti	Organizzazione e Provider
Dott. N. Samorè Dott. E. Salmi Dott.a R.Cavicchi	25.05.17	7 ore	150	116 di cui: 55 ASLBO 22 AOUBO 17 IOR 12 ASLFE 2 AOFE 7 ASL Imola 1 ASL Piacenza	€ 0	AUSL BO

4 Aspetti etici e conflitto di interesse nell'affidamento di incarichi intra ed extraistituzionali, elaborazione di una linea guida comune. (codice evento 783.1)						
Resp. Sc. e docenti	Data	durata	Partecipanti previsti	Partecipanti effettivi	Costi sostenuti	Organizzazione e Provider
Dott.ssa L. Capasso Prof. Marco Dugato	19.06.17	5 ore	50	30 di cui: 11 AOUBO 6 ASLBO 2 AO FE 2 ASLFE 5 ASL Imola 2 IOR 2 esterni	€ 0	AOU BO

5 Le modifiche del testo unico del pubblico impiego alla luce della recente Riforma Madia, il riassetto del sistema disciplinare nelle amministrazioni sanitarie (codice evento 1155.1)						
Docente o Resp. Sc.	Data	durata	Partecipanti previsti	Partecipanti effettivi	Costi sostenuti	Organizzazione e Provider
Dott.ssa C. Caravita Avv. S. Mainardi	27.06.17	7 ore	70	35 di cui: 20 AOUBO 8 ASLBO 3 IOR 1 ASL Imola 1 AUR 2 esterni	€ 1.268,80 (già liquidato)	AOU BO

6 Le modifiche del testo unico del pubblico impiego alla luce della recente Riforma Madia (codice evento 1511.1)						
Resp. Sc. e docenti	Data	durata	Partecipanti previsti	Partecipanti effettivi	Costi sostenuti	Organizzazione e Provider
Dott.ssa C. Caravita Avv. S. Mainardi	20.09.17	5 ore	60	20 di cui: 16 AOUBO 1 ASLBO 2 ASL Imola 1 AUR	€ 1.268,80 (già liquidato)	AOU BO



7 Conflitto di interesse nello svolgimento della attività libero professionale intramoenia, rispetto all'attività istituzionale (codice evento 1559.1)						
Resp. Sc. e docenti	Data	durata	Partecipanti previsti	Partecipanti effettivi	Costi sostenuti	Organizzazione e Provider
Dott.ssa L. Capasso Avv. S. Toschei	02.10.17	6 ore	70	24 di cui: 10 AOUBO 4 ASLBO 5 ASL Imola 5 IOR	€ 1800	AOU BO
8 Azione di rivalsa e il giudizio di responsabilità amministrativa alla luce della approvazione del DDL Gelli in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie (codice evento 1587.1)						
Resp. Sc. e docenti	Data	durata	Partecipanti previsti	Partecipanti effettivi	Costi sostenuti	Organizzazione e Provider
Dott.ssa C. Caravita Avv. M. Tavazzi	25.10.17	6 ore	80	25 di cui: 8 AOUBO 10 ASLBO 3 IOR 3 ASL Imola 1 AUR 1 ASLMO 1 ASLRE 1 esterno	€ 761,28	AOU BO

La realizzazione del PAF AVEC 2017 ha visto dunque la realizzazione di 8 eventi su 11 programmati, pari al 73%. La percentuale di partecipazione non rappresenta un fattore critico, in quanto, per dare la massima disponibilità e apertura all'iscrizione, il numero previsto è ampiamente superiore alle necessità.

Rispetto al piano, non sono stati realizzati i seguenti 3 eventi formativi:

- "I Comitati Etici: verso una cultura comune" – Azienda organizzatrice e Provider AUSL BO.
L'evento, per il quale erano già iniziate le attività di coordinamento e coinvolgimento dei professionisti competenti nelle diverse Aziende, è stato interrotto in relazione ad una comunicazione pervenuta al gruppo dei Responsabili Formazione AVEC in cui si riferiva come pochi giorni prima si fosse tenuta in Agenzia Sanitaria Regionale una riunione dei Presidenti di tutti i CE della Regione, esattamente con lo stesso obiettivo: omogeneizzare le procedure dei vari CE, presenti e futuri. Nella stessa comunicazione, si chiedeva di posporre la progettazione didattica dell'evento AVEC, in attesa di avere indicazioni stringenti ed uniformi dal livello regionale. Pur consapevoli che il corso AVEC avrebbe avuto l'obiettivo di trattare solo temi di contenuto etico e metodologico, e non procedure e che avrebbe avuto un orizzonte limitato ad AVEC, senza interferire con gli orientamenti regionali, l'Azienda organizzatrice (AUSL BO) ha convenuto di rinviare l'evento.
- "Gestione degli infortuni da rischio biologico" – Azienda organizzatrice e Provider AOU BO.



L'evento formativo si proponeva di diffondere, prima a livello dei Responsabili delle principali strutture coinvolte (Pronto Soccorso, Malattie Infettive, Medicina del Lavoro, Servizi di Prevenzione e Protezione Aziendale, Pediatrie Territoriali, Servizi diagnostici) e poi a tutto il personale, i contenuti di una nuova procedura interaziendale sul tema della "Gestione degli infortuni da rischio biologico". La redazione di tale documento scaturiva dalla necessità di superare l'eterogeneità del processo di gestione degli infortuni da rischio biologico, a fronte dell'unificazione dei servizi di Malattie Infettive e Medicina del Lavoro, con conseguente necessità, soprattutto da parte di questi ultimi, di avere un comportamento univoco in tutte le realtà. La redazione della procedura, che ha visto l'armonizzazione e unificazione di tutte le procedure preesistenti in AOUBO, AUSLBO, IOR, AUSL Imola, ha richiesto tempi piuttosto lunghi e pertanto l'iniziativa formativa sarà riproposta nel 2018.

- "Cosa vuole dire sviluppare integrazione: il ruolo delle Reti Cliniche efficaci nei processi di riorganizzazione in AVEC" – Azienda Organizzatrice e Provider – AUSL Imola.
L'evento, che si proponeva di analizzare i modelli di integrazione condotti a livello nazionale e regionale, evidenziandone i punti di forza e gli elementi di criticità, è stato annullato, in relazione alla valutazione, da parte dell'Azienda organizzatrice, che nel corso del 2017 si erano tenuti già sul territorio regionale diversi eventi sul tema ed è parso quindi opportuno riprogrammarlo nel 2018, per avere anche l'opportunità di presentare gli esiti del gruppo di lavoro di Area Metropolitana costituito a tale scopo.

Altre attività formative che hanno coinvolto le Aziende AVEC o di Area Metropolitana – anno 2017

In aggiunta a quelli programmati nel PAF AVEC, sono stati realizzati i seguenti eventi formativi di interesse AVEC o di Area Metropolitana:

N.	Titolo	Docenti/ Resp. Sc.	Data	Partecipanti	Organizzazione e Provider
1	Elementi di contabilità generale per la gestione del ciclo passivo e dei connessi atti amministrativi	Dott. N. Samoré Dott. E. Salmi Dott. S. Masini	10/12/5.17	247	AUSL BO
2	La fiscalità di base - imposte dirette edizione numero 1	Dott. N. Samoré Dott. E. Salmi Dott. S. Masini	23.05.17	56	AUSL BO
3	La fiscalità di base - imposte indirette (ed. 1)	Dott. N. Samoré Dott. E. Salmi Dott. S. Masini	23.05.17 19.09.17	103	AUSL BO
4	Trasparenza accesso civico e obblighi di pubblicazione. Approfondimento e prassi conseguenti alle novità introdotte dal D,Lgs.97/2016 di riforma del decreto 33/2013	Avv. F. Trojani Dott.ssa L. Capasso	25.05.17	27	AOU BO
5	La legge 8 marzo 2017, n.24: fra sicurezza e responsabilità	Avv. F. Gelli Dott.ssa A. De Palma	13.06.17	291	IOR
6	La normativa in materia di digitalizzazione della pubblica amministrazione	Avv. E. Belisario Dott.ssa M. Girotti	25.09.17	62	AOU BO



7	La gestione dell'imposta di bollo negli enti pubblici	EBIT Società di formazione	09.10.17	63	AUSL IMOLA
8	Il regolamento UE 2016/679	Dott. N. Samoré Dott. Califano Dott. Timiani Dott. Stefanelli	23.10.17	112	AUSL BO
9	Aspetti fiscali nella redazione del bilancio d'esercizio e relativi riflessi sulle dichiarazioni IVA-IRES-IRAP	Dott. N. Samoré Dott. E. Salmi Dott. S. Masini	15.11.17	34	AUSL BO
10	La fiscalità di base - imposte indirette (ed. 1)	Dott. N. Samoré Dott. Salmi Dott. Masini	15.11.17	70	AUSL BO
11	La fiscalità di base - imposte dirette (ed. 2)	Dott. N. Samoré Dott. E. Salmi Dott. S. Masini	15.11.17	70	AUSL BO
12	Presentazione di esperienze di organizzazione e gestione operativa dei percorsi chirurgici	Dott. A. Campagna Dott. L. Bianciardi	30.11.17	70	IOR
13	Giornata della trasparenza. trasparenza e comportamenti etici nella conduzione delle attività di ricerca clinica	Prof. S. Canestrari Prof. M. Dugato Dott.ssa L. Stara Dott.ssa L. Capasso	01.12.17	108	AOU BO



5. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

5.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2017 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata triennale (2015 – 2017) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR e recepito dalle singole Aziende Sanitarie, le procedure in capo ad Intercent-Er, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito di ripetuti confronti tra l'Agenzia Regionale e le Aree Vaste.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, disattesa per dare spazio alle nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 484 procedure così ripartita:

- 117 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 64;
- aziendali AOSP BO 144;
- aziendali IOR 25;
- aziendali AUSL Imola 28;
- aziendali AUSL FE 60;
- aziendali AOSP FE 46;

i 2 Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona - ne hanno espletate complessivamente n. 396 (di cui n. 343 Bologna e n. 53 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n. 49 relative a beni e servizi economici,
- n. 130 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 154 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 7 relative a servizi sociali,
- n. 56 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 106,82 mln. iva compresa, valore inferiore per € 2,65 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 2,48%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta: n. 124, di cui n. 116 Bologna (99 gare + 17 rinnovi) e n. 8 Ferrara (7 gare + 1 rinnovo), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 53,77 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 1,05 Mln. rispetto al bando (-1,97%). In relazione all'attività svolta tra i due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 8 gare per tutte e sei le Aziende AVEC (importo € 2 mln.), n. 24 coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese, n. 14 coinvolgono le 4 Aziende dell'Area



Metropolitana bolognese (importo € 9,5 mln), n. 51 coinvolgono, separatamente, le Aziende di Area Metropolitana, n. 1 gara è svolta a livello regionale;

- Ferrara: n. 1 gara per 5 Aziende AVEC (importo 53.400,00 euro), n. 1 rinnovo per 5 Aziende AVEC, n. 3 gare per le due Aziende ferraresi, n. 3 gare coinvolgono un'Azienda dell'area metropolitana bolognese.

L'attività 2017 ha registrato inoltre l'espletamento di n. 34 procedure per l'attivazione di "contratti ponte" di fornitura di farmaci per un valore pari a €. 311,13 mln.: tali procedure non rientrano nel computo totale in quanto effettuate in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER.

Si sottolinea infine che nell'anno 2017 i due provveditori dell'AVEC hanno fatto ricorso al mercato elettronico di Intercenter pubblicando sulla piattaforma regionale n. 434 **(+ 62% su 2016)** procedure per un importo complessivo bandito di € 19,16 Mln. **(+ 69% su 2016)** ed un importo totale di aggiudicazione di € 10,83 Mln. (IVA esclusa) **(+ 53% su 2016)**, adempiendo pienamente all'obbligo che la Regione ha posto in capo alle Aziende di espletare procedure di gara sulla piattaforma regionale, compreso, da ottobre 2017, le procedure soprasoglia.

Allegato 6 - Tabella comparativa



Allegati:

- 1) Progetto POCT;
- 2) Rapporto attività 2017 Commissione Farmaco;
- 3) Commissione Dispositivi Medici AVEC: relazione attività 2017;
- 4) Progetto Provveditorato Unico: Scheda di sintesi;
- 5) Resoconto Progetto UPD;
- 6) Settore Acquisti: tabella comparativa.

Gli allegati si trovano presso la Direzione Operativa dell'Area Vasta Emilia Centrale e presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli

AREA VASTA EMILIA CENTRALE (AVEC)

COSTI DI FUNZIONAMENTO

VOCE	BUDGET 2017	NOTE BUDGET 2017	CONSUNTIVO 2017	NOTE CONSUNTIVO 2017
Compenso Direttore Operativo	€ 66.000,00	Dal 01/05 al 31/12 con max 10% incentivi	€ 66.000,00	Dal 01/05 al 31/12 con max 10% incentivi
Compenso operatore segreteria	€ 20.675,38	50% costo per impegno orario in AVEC	€ 18.743,68	50% costo per impegno orario in AVEC
Progetto "Integrazione logistica AVEC"	€ 15.000,00		€ 15.000,00	
TOTALE ONERI PERSONALE	€ 101.675,38		€ 99.743,68	
Telefonia, connettività (FORFAIT)	€ 720,00	valutazione extra contabile	€ 720,00	valutazione extra contabile
Cancelleria, supporti informatici, altri beni	€ 1.500,00		€ 320,44	
Implementazioni informatiche	€ 5.000,00		€ 0,00	
Spese postali, trasferte, abbonamenti, oneri imprevisti	€ 2.000,00		€ 0,00	
TOTALE ALTRI ONERI	€ 9.220,00		€ 1.040,44	
TOTALE AVEC	€ 110.895,38		€ 100.784,12	

Criteri di riparto stabiliti dall'Accordo Quadro - art. 11

Azienda	Ricavi disponibili BdM Anno 2013	Previsione 2017	Consuntivo 2017
AUSL Bologna	38,3%	€ 45.456,84	€ 38.608,97
AUSL IMOLA	8,4%	€ 7.744,30	€ 8.450,64
AUSL FERRARA	17,0%	€ 16.534,59	€ 17.125,15
AOU BOLOGNA	20,1%	€ 23.125,99	€ 20.263,58
AOU FERRARA	11,1%	€ 12.182,26	€ 11.172,81
IOR	5,1%	€ 5.851,02	€ 5.162,85
TOTALE	100,0%	€ 110.895,00	€ 100.784,00

COMMISSIONE DEL FARMACO AVEC

VOCE	BUDGET 2017	NOTE BUDGET 2017	CONSUNTIVO 2017	NOTE CONSUNTIVO 2017
Presidente	€ 15.000,00	Senza oneri a carico	€ 15.000,00	Senza oneri a carico
Farmacista tempo determinato	€ 69.161,84		€ 69.161,84	
TOTALE ONERI PERSONALE	€ 84.161,84		€ 84.161,84	
Canone sito CF	€ 2.928,00	Officine Digitali (nell'impossibilità di spostare il sito sul server AUSLBO)	€ 5.659,00	Canone sito CF e Servizio gestione farmaci ad alto costo
Formazione e manutenzione evolutiva sito CF	€ 1.000,00		€ 0,00	
Dotazione informatica				
TOTALE RISORSE STRUMENTALI	€ 3.928,00		€ 5.659,00	
TOTALE COMMISSIONE DEL FARMACO	€ 88.089,84		€ 89.820,84	

Criteria di riparto stabiliti dall'Accordo Quadro - art. 11

Azienda	Ricavi disponibili BdM Anno 2013	Previsione 2017	Consuntivo 2017
AUSL Bologna	38,3%	€ 36.108,87	€ 34.409,20
AUSL IMOLA	8,4%	€ 6.151,73	€ 7.531,40
AUSL FERRARA	17,0%	€ 13.134,33	€ 15.262,32
AOU BOLOGNA	20,1%	€ 18.370,24	€ 18.059,36
AOU FERRARA	11,1%	€ 9.677,04	€ 9.957,46
IOR	5,1%	€ 4.647,78	€ 4.601,25
TOTALE	100,0%	€ 88.090,00	€ 89.821,00

COMMISSIONE DISPOSITIVI MEDICI AVEC

VOCE	BUDGET 2017	NOTE BUDGET 2017	CONSUNTIVO 2017	NOTE CONSUNTIVO 2017
Borsista (specificare professionalità)	€ 17.000,00	Farmacista o Ingegnere Clinico. Borsa di studio annuale pari a € 25.000,00. Considerati 8 mesi. Cifra arrotondata per eccesso	€ 0,00	Non attivata
Borsista (specificare professionalità)	€ 17.000,00	Farmacista o Ingegnere Clinico. Borsa di studio annuale pari a € 25.000,00. Considerati 8 mesi. Cifra arrotondata per eccesso	€ 0,00	Non attivata
Borsista (specificare professionalità)				
TOTALE ONERI PERSONALE	€ 34.000,00		€ 0,00	
Sito internet - attivazione	€ 14.640,00	Una tantum	€ 0,00	Non attivato
Sito internet - manutenzione	€ 3.660,00	Canone annuo	€ 0,00	Non attivato
TOTALE RISORSE STRUMENTALI	€ 18.300,00		€ 0,00	
TOTALE COMMISSIONE DISPOSITIVI MEDICI ANNO 2017	€ 52.300,00	COSTO 1° ANNO (2017)	€ 0,00	

Criteri di riparto stabiliti dall'Accordo Quadro - art. 11

Azienda	Ricavi disponibili BdM Anno 2013	Previsione 2017	Consuntivo 2017
AUSL Bologna	38,3%	€ 21.438,23	€ 0,00
AUSL IMOLA	8,4%	€ 3.652,35	€ 0,00
AUSL FERRARA	17,0%	€ 7.798,00	€ 0,00
AOU BOLOGNA	20,1%	€ 10.906,62	€ 0,00
AOU FERRARA	11,1%	€ 5.745,37	€ 0,00
IOR	5,1%	€ 2.759,44	€ 0,00
TOTALE	100,0%	€ 52.300,00	€ 0,00

INIZIATIVE FORMATIVE

VOCE	BUDGET 2017	NOTE BUDGET 2017	CONSUNTIVO 2017	NOTE CONSUNTIVO 2017
Codice degli appalti e contrasto di fenomeni di riciclaggio D.M. 25 settembre 2015	Non preventivato		€ 800,00	Già liquidato
Il percorso diagnostico terapeutico assistenziale della paziente con neoplasia ovarica	Non preventivato		€ 75,64	Già liquidato
Procedure PAC - stato dell'arte - le revisioni limitate sulle procedure	Non preventivato		€ 0,00	
Aspetti etici e conflitto di interesse nell'affidamento di incarichi intra ed extraistituzionali, elaborazione di una linea guida comune	Non preventivato		€ 0,00	
Le modifiche del testo unico del pubblico impiego alla luce della recente Riforma Madia, il riassetto del sistema disciplinare nelle amministrazioni sanitarie - 1a ed.	Non preventivato		€ 1.268,80	Già liquidato
Le modifiche del testo unico del pubblico impiego alla luce della recente Riforma Madia - 2a ed.	Non preventivato		€ 1.268,80	Già liquidato
Conflitto di interesse nello svolgimento della attività libero professionale intramoenia, rispetto all'attività istituzionale	Non preventivato		€ 1.800,00	
amministrativa alla luce della approvazione del DDL Gelli in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie	Non preventivato		€ 761,28	
			€ 5.974,52	

Criteria di riparto stabiliti dall'Accordo Quadro - art. 11

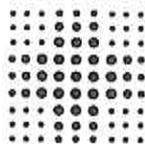
Azienda	ricavi disponibili PdM	Previsione 2017	Consuntivo 2017
AUSL Bologna	38,3%	€ 0,00	€ 2.288,94
AUSL IMOLA	8,4%	€ 0,00	€ 501,00
AUSL FERRARA	17,0%	€ 0,00	€ 1.015,27
AOU BOLOGNA	20,1%	€ 0,00	€ 1.201,33
AOU FERRARA	11,1%	€ 0,00	€ 662,38
IOR	5,1%	€ 0,00	€ 306,08

TOTALE	100,0%	€ 0,00	€ 5.975,00
--------	--------	--------	------------

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al P.G/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37



AVEC + CF + CDM + INIZIATIVE FORMATIVE	€ 251.285,22	€ 196.579,48
Azienda	Previsione 2017	Consuntivo 2017
AUSL Bologna	€ 103.003,94	€ 75.306,73
AUSL IMOLA	€ 17.548,38	€ 16.482,95
AUSL FERRARA	€ 37.466,92	€ 33.402,57
AOU BOLOGNA	€ 52.402,85	€ 39.524,07
AOU FERRARA	€ 27.604,67	€ 21.792,54
IOR	€ 13.258,24	€ 10.070,14
TOTALE	€ 251.285,00	€ 196.579,00



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



COLLEGIO SINDACALE

VERBALE N. 5

Il giorno 3 maggio 2018 alle ore 12.00 il Collegio Sindacale dello IOR, nominato con Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 1259 del 28/08/2017, si è riunito presso la sede dell'I.R.C.C.S. ISTITUTO ORTOPELICO RIZZOLI DI BOLOGNA, Istituto Codivilla Putti, con sede legale in Via di Barbiano 1/10 in Bologna.

Sono presenti Il Presidente Dott. Carlo Costa ed i Componenti Dott. Andrea Biselli e Dott.ssa Michelina Consiglia Chirichiello

Constatata la presenza del numero legale dei partecipanti, si apre la seduta.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- 1) approvazione verbale precedente seduta;
- 2) bilancio d'esercizio 2017;
- 3) varie ed eventuali.

Il verbale della seduta n. 4 del 17 aprile 2018 viene approvato e firmato dal Collegio.

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2017
(allegato n. 1)

Sono presenti il dr. Samore', la Dr.ssa Nannariello, la Dr.ssa Mazzacurati.
Il dr. Samore' in collaborazione con la Dr.ssa Nannariello illustra sinteticamente i principi di redazione del bilancio e le poste maggiormente significative dello stesso.

Segreteria del Collegio Sindacale
Via di Barbiano 1/10 - 40136 Bologna
Tel. 051 6366704
email: mariachiara.menarini@lor.it

Istituto Ortopedico Rizzoli
Sede legale Via Di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna
Ospedale Via G. C. Pupilli, 1 - 40136 Bologna
Centro di Ricerca Via Di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna
Tel. 051/6366111 - Fax 051/580453 www.lor.it
Codice Fiscale e Partita IVA 00302030374

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emi)
Giunta (AOO-EMR)
allegato n. 1 del 07/05/2018 10:03:37

3- Varie ed eventuali

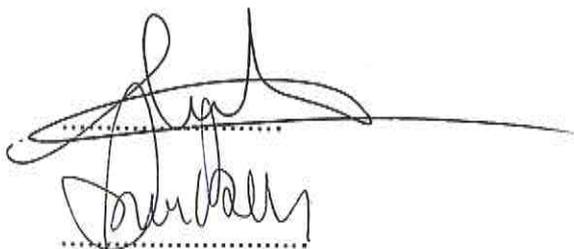
Il Presidente comunica che la prossima seduta del Collegio si terra' in data 07/06/2018 alle ore 10.30.

Il Collegio approva.

Alle ore 13.00 il Collegio termina i propri lavori.

Letto, approvato e sottoscritto.

Dott. CARLO COSTA



Dott. ANDREA BISELLI,

Dott.ssa MICHELINA CONSIGLIA CHIRICHIELLO,



Bologna, 03/05/2018

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0322718 del 07/05/2018 10:03:37

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2017

In data 03 maggio 2017 si è riunito, presso la sede dell'IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI, il Collegio Sindacale insediato in data 14/09/2017 e regolarmente convocato per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2017.

Risultano essere presenti i Sigg.:

Presidente: Carlo Costa

Componenti: M. Consiglia Chirichiello, Andrea Biselli

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017, di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 95 del 30/04/2018, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in pari data e ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. n. 118/2011. Esso è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore Generale

Il bilancio evidenzia un utile di 148.570, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 2.431. Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio 2017, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Diff.2017/2016 (val.ass.)	Diff.%
A) IMMOBILIZZAZIONI	82.347.028	84.855.437	-2.508.409	-3%
B) ATTIVO CIRCOLANTE	103.084.452	99.586.157	3.498.295	4%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	36.903	99.714	-62.811	-63%
Totale attivo	185.468.383	184.541.307	927.076	1%
A) PATRIMONIO NETTO	-61.791.278	-65.466.432	3.675.154	-6%
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-44.612.050	-39.347.918	-5.264.132	13%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			0	
D) DEBITI	-77.774.731	-78.651.036	876.305	-1%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-1.290.324	-1.075.920	-214.404	20%
Totale passivo	-185.468.383	-184.541.307	-927.076	1%
F) CONTI D'ORDINE	3.895.519	4.746.463	-850.944	-18%

Conto economico	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Diff.2017/2016 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	163.713.690	169.188.980	-5.475.290	-3,2%
Costo della produzione	159.977.729	164.461.627	-4.483.898	-2,7%
Differenza	3.735.961	4.727.353	-991.392	-21,0%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-464.306	-434.726	-29.580	6,8%
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-				
Proventi ed oneri straordinari +/-	1.704.255	653.997	1.050.258	160,6%
Risultato prima delle imposte +/-	4.975.910	4.946.623	29.287	0,6%
Imposte dell'esercizio	4.827.340	4.795.622	31.718	0,7%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	148.570	151.001	-2.431	-1,6%

Bilancio di esercizio

Pag. 1

Di seguito si evidenziano gli scostamenti tra il bilancio di previsione 2017 ed il bilancio consuntivo 2017:

Conto economico	Previsione 2017 (NO RF)*	Consuntivo 2017	Diff.cons.2017 /prev.2017 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	157.046.883	163.713.690	6.666.807	4,2%
Costo della produzione	152.355.642	159.977.729	7.622.087	5,0%
Differenza	4.691.241	3.735.961	-955.280	-20,4%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-538.703	-464.306	74.397	-13,8%
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-				
Proventi ed oneri straordinari +/-	751.745	1.704.255	952.510	126,7%
Risultato prima delle imposte +/-	4.904.283	4.975.910	71.627	1,5%
Imposte dell'esercizio	4.891.095	4.827.340	-63.755	-1,3%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	13.188	148.570	135.382	

*La previsione non comprende la ricerca finalizzata/commissionata gestita a progetto e rendicontata in sede di chiusura di bilancio

Patrimonio netto	61.791.278
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.522.724
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	68.325.350
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.337.881
A.IV) ALTRE RISERVE	1.677.801
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 12.221.048
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	4.975.910
Imposte dell'esercizio	- 4.827.340
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	148.570

L'utile di € 148.570

Si discosta di 135.382 euro rispetto al risultato programmato e autorizzato dalla Regione nel bilancio di previsione 2017;

Non modifica in maniera significativa il Patrimonio netto dell'Istituto;

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

- Si da atto che l'utile d'esercizio verrà destinato alla copertura delle perdite pregresse come già indicato nella relazione sulla gestione;
- Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Istituto e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati. L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.06.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.Lgs. n. 118/2011:



- In riferimento alla struttura ed al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente;
- Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del Codice Civile;
- Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:
 - ✓ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
 - ✓ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
 - ✓ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
 - ✓ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
 - ✓ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
 - ✓ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
 - ✓ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
 - ✓ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
 - ✓ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
 - ✓ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Istituto, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio ed all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.

Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Nel valore di iscrizione a bilancio sono stati portati a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.

Relativamente alle immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti il Collegio ha confrontato le quote di ammortamento relative a tali investimenti e le relative quote di contributi cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Immobilizzazioni Finanziarie

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto ed il valore desumibile dall'andamento del mercato.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione ed il valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata, che rappresenta il metodo di valutazione come disposto dal D.Lgs. 118/2011.

Crediti

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

I crediti sono iscritti al netto del relativo fondo svalutazione al fine di tener conto del loro presumibile valore di realizzo. Si ritiene che tale fondo sia congruo rispetto all'ammontare dei crediti iscritti a bilancio. Come indicato dalla Regione nell'ambito del percorso attuativo della certificazione, per ogni categoria di credito si dà atto della classificazione secondo il rischio di inesigibilità-anzianità del credito e natura del debitore.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria e cassa economale. E' stata effettuata nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il girofondi in tesoreria dello Stato in giacenza sul Conto Corrente postale, stante l'obbligo in tal senso per gli Enti assoggettati alla Tesoreria Unica.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di ricavi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

I risconti attivi sono rappresentati da quote che attengono a due esercizi che in parte hanno già avuto la loro manifestazione finanziaria.

Fondi per rischi ed oneri

Sono stati stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa e probabile, dei quali tuttavia a chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare e la data della sopravvenienza. In particolare l'Istituto ha provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti a fondi rischi ed oneri:

- **Fondo franchigie assicurative:** sono stati accantonati 739.803 euro per rischi non assicurati dal 1/1/2017 al 30/4/2017;
- **Fondo per contenzioso personale dipendente:** è stato adeguato per un importo pari a 140.000 euro;
- **Fondo per copertura diretta rischi (autoassicurazione):** dal mese di maggio 2017 anche lo IOR è entrato nel programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Il Programma prevede che per i sinistri entro la soglia di 250 mila euro le Aziende provvedano direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre per i sinistri oltre la soglia di 250 mila euro le Aziende sanitarie provvedano alla liquidazione dei risarcimenti mediante l'utilizzo di un fondo regionale istituito ad hoc. Sono stati accantonati 2.353.575 euro;
- **Accantonamenti rinnovo contrattuale:** in applicazione delle indicazioni regionali sono stati accantonati complessivamente 649.944 euro (pari al 1,09% del costo iscritto in bilancio 2015 per la dirigenza medica, non medica e per il comparto);
- **Fondo manutenzioni non incrementative:** è stato effettuato un accantonamento pari a 3.900.000 euro finalizzato al ripristino ordinario dell'Istituto (in particolare adeguamento antincendio, manutenzione straordinaria Clinica II);
- **Fondo ALPI:** sono stati contabilizzati 441.350 euro con riferimento alla quota 2017 del fondo "Balduzzi";
- **Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo:** sono stati accantonati 1.100.000 euro in sede di chiusura di bilancio;
- **Fondo spese legali:** sono stati accantonati 41.989 euro in sede di chiusura di bilancio.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Il dettaglio dei debiti per anno di formazione è esposto nella Nota integrativa tab 43. **Il Collegio verifica e prende atto dell'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi art. 41 D.L. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89/214 allegata al bilancio di esercizio dove sono esplicitati i pagamenti effettuati nell'anno 2017 dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 e l'indicatore di tempestività dei pagamenti al 31/12/2017.**

Nel 2017 si è registrato un ulteriore miglioramento dei tempi di pagamento come mostra l'indice trimestrale pubblicato sul sito dello IOR ai sensi del DPCM 22 settembre 2014 e di seguito riportato:

ANNO	IMPORTO PAGATO	INDICATORE TEMPESTIVITA'(*)	AMMONTARE COMPLESSIVO DEBITI RESIDUI	NR.IMPRESSE CREDITRICI	DATA PUBBLICAZIOE
------	----------------	-----------------------------	--------------------------------------	------------------------	-------------------

1° TRIM	€ 16.424.889,23	- 3,93	€ 6.444.085,21	537	30/04/2017
2° TRIM	€ 15.423.059,04	- 9,74	€ 6.901.411,59	524	31/07/2017
3° TRIM	€ 15.188.827,41	-16,70	€ 6.858.344,28	530	31/10/2017
4° TRIM	€ 13.644.644,82	-20,66	€ 7.091.574,05	535	31/01/2018

*(gg di ritardo/anticipo rispetto alla scadenza del debito)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni mobili di terzi	
Depositi cauzionali	€ 3.895.519
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

Debiti tributari

Il debito di imposta iscritto a bilancio ammonta a € 4.632.622. Esso è così composto:

- debiti per IRAP € 1.607.209;
- debiti per IRPEF € 1.885.990;
- debiti per IVA € 32.691;
- debiti tributari per altro € 1.106.731;

VALORE DELLA PRODUZIONE

Rispetto al 2016 il valore della produzione diminuisce di 5.475.290 € pari al - 3%. La composizione dei ricavi risulta così distribuita:

- Mobilità (50%)
- Contributi (15%)
- Altri ricavi (21%)
- Attività Libero Professionale (8%)
- Ricerca Finalizzata (5%)
- Altre prestazioni (1%)

CEM	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2016	consuntivo 2017	diff 2017 su 2016	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	39.873.734	28.038.248	-11.835.487	-30%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-22.174	-199.336	-177.161	799%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contr. vincolati esercizi precedenti	3.997.214	4.425.350	428.135	11%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	97.809.897	97.922.257	112.360	0%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.624.130	25.814.533	6.190.403	32%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.259.699	1.388.977	129.279	10%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.848.036	5.463.507	-384.529	-7%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	798.444	860.153	61.710	8%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	169.188.980	163.713.690	-5.475.290	-3%

Per i principi di iscrizione e contabilizzazione dei ricavi si richiama la relazione sulla gestione economico finanziaria

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione calano rispetto al 2016 di 4.483.898 € pari al - 3%. La composizione dei costi risulta così distribuita:

- o Beni e servizi 43%
- o Personale dipendente + irap 37%
- o Altri costi 12%
- o Ricerca Finalizzata 5%
- o Altro personale 3%

CEM	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2016	consuntivo 2017	diff 2017 su 2016	%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.028.172	27.023.941	-4.231	0%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.927.697	45.931.636	-2.996.061	-6%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.742.940	6.720.082	-22.858	0%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	697.097	652.917	-44.180	-6%
BA2080	Totale Costo del personale	58.996.308	58.569.145	-427.163	-1%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.484.827	43.213.095	-271.732	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	534.980	538.885	3.905	1%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.676.186	8.481.672	-194.514	-2%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.300.315	6.335.493	35.178	1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	755.927	899.032	143.106	19%
BA2560	Totale Ammortamenti	7.606.285	7.628.258	21.974	0%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	526.094	454.706	-71.387	-14%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	7.080.191	7.173.552	93.361	1%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.905.515	3.239.447	333.932	11%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.174.676	3.934.105	-240.571	-6%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	381.409	316.745	-64.664	-17%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-1.152.836	244.881	1.397.717	-121%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	14.478.629	11.991.091	-2.487.538	-17%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	164.461.627	159.977.729	-4.483.898	-3%

Per i principi di iscrizione e contabilizzazione dei costi si richiama la relazione sulla gestione economico – finanziaria.

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	43.213.095
Dirigenza	21.491.761
Comparto	21.721.334
Personale ruolo professionale	538.885
Dirigenza	538.885
Comparto	
Personale ruolo tecnico	8.481.672
Dirigenza	801.499
Comparto	7.680.173
Personale ruolo amministrativo	6.335.493
Dirigenza	522.085
Comparto	5.813.408
Totale	58.569.145

La variazione 2017 su 2016 è legata prevalentemente allo slittamento dell'attuazione del Piano delle Assunzioni. Inoltre ha inciso sul calo del costo del personale il numero di cessazioni che nel 2017 è stato superiore a quanto prevedibile e si è discostato in maniera importante dall'andamento degli ultimi anni.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A + B)	7.628.258
Immateriali (A)	454.706
Materiali (B)	7.173.552

Proventi e oneri finanziari

Importo	-464.306
Proventi	4.051
Oneri	-468.357

Proventi e oneri straordinari

Importo	1.704.255
Proventi	2.141.313
Oneri	-437.058

Collegio rileva che durante il 2017 sono state condotte verifiche di natura contabile ai sensi del Lgs. 118/2011 nel rispetto delle indicazioni regionali. Per il dettaglio analitico si rimanda alla Nota Integrativa.

Principio di competenza

Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Istituto in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/03227/18 del 07/05/2018 10:03:37

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.

Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo sulle altre gestioni di fondi e degli altri valori posseduti dall'Istituto, come anche si è potuto verificare a campione il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./L.A.).

Sulla base dei controlli svolti è emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile. Non sono state riscontrate, infine, violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.

Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativa contabile dell'Istituto, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio non sono state formulate osservazioni.

Contenzioso legale

Per quanto riguarda la valutazione si rimanda a quanto già esposto nel presente documento relativamente ai criteri per la determinazione dei fondi. Per quanto riguarda il dettaglio si rimanda alla nota integrativa.

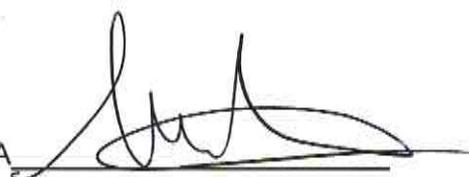
Il Collegio

- Informa di non aver ricevuto alcuna denuncia.
- Informa che nel corso dell'anno, l'Istituto non è stato oggetto di verifica amministrativa contabile a cura di un dirigente del Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs. 118/2011.

Il collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

FIRME DEI PRESENTI

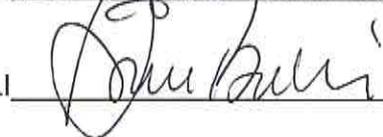
CARLO COSTA

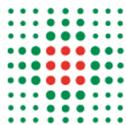


M. CONSIGLIA CHIRICHIELLO



ANDREA BISELLI





FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: DA
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0004481
DATA: 23/04/2018
OGGETTO: Verbale Consiglio di Indirizzo e Verifica nr. 3 del 22 marzo 2018 - approvato in data 19 aprile 2018.

CLASSIFICAZIONI:

- [01-01]

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0004481_2018_Stampa_unica.pdf:	35F0849AA14799E74121A2E305813197DD54EFA7C03835525C5D0463F1CE71B5
PG0004481_2018_Frontespizio.pdf:	29526662BDC3BEA179FF4EED1C13618CDEC72B02CA240E1BBDA806A8C32B71F4
PG0004481_2018_verbale n. 3 firmato.pdf.pdf:	61BD9AAF84D10922D417C06394387C25EC958721792328BE202621E4C4B6663F



L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Verbale n. 3

Il giorno 22 marzo 2018, alle ore 9,30, si è riunito il Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna - I.R.C.C.S. di diritto pubblico, presso la sala riunioni della Direzione scientifica del Centro di Ricerca, sito in via di Barbiano 1/10 in Bologna, per trattare gli argomenti posti all'odg della regolare convocazione avvenuta con prot. gen. n. 2962 del 14 marzo 2018.

Partecipano alla seduta:

- Presidente: dott. Nando Minnella
- Componenti: dott. Filippo Bitetti, prof. Raffaele Lodi.

Assenti giustificati: dott.ssa Annamaria Baietti e dott. Paolo Messina.

E' presente il Direttore generale dell'Istituto.

Intervengono inoltre alla riunione:

- dott.ssa Annamaria Gentili – Direttore della Struttura Complessa Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione;
- dott.ssa Loredana Pratelli, Responsabile della Formazione e dott.ssa Patrizia Suzzi – SS Formazione, per la trattazione dell'odg 2.

E' presente la dott.ssa Anna Maria Paulato, in qualità di segretaria verbalizzante.

Il Presidente constata la presenza del numero legale dei partecipanti e apre la seduta.

Odg 1: APPROVAZIONE VERBALE DELLA SEDUTA DEL 21/2/2018

Il Presidente verifica che i Consiglieri abbiano ricevuto il Verbale n.2 - seduta del 21 febbraio 2018.

Il Consiglio approva all'unanimità il Verbale n. 2 – seduta del 21 febbraio 2018.

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

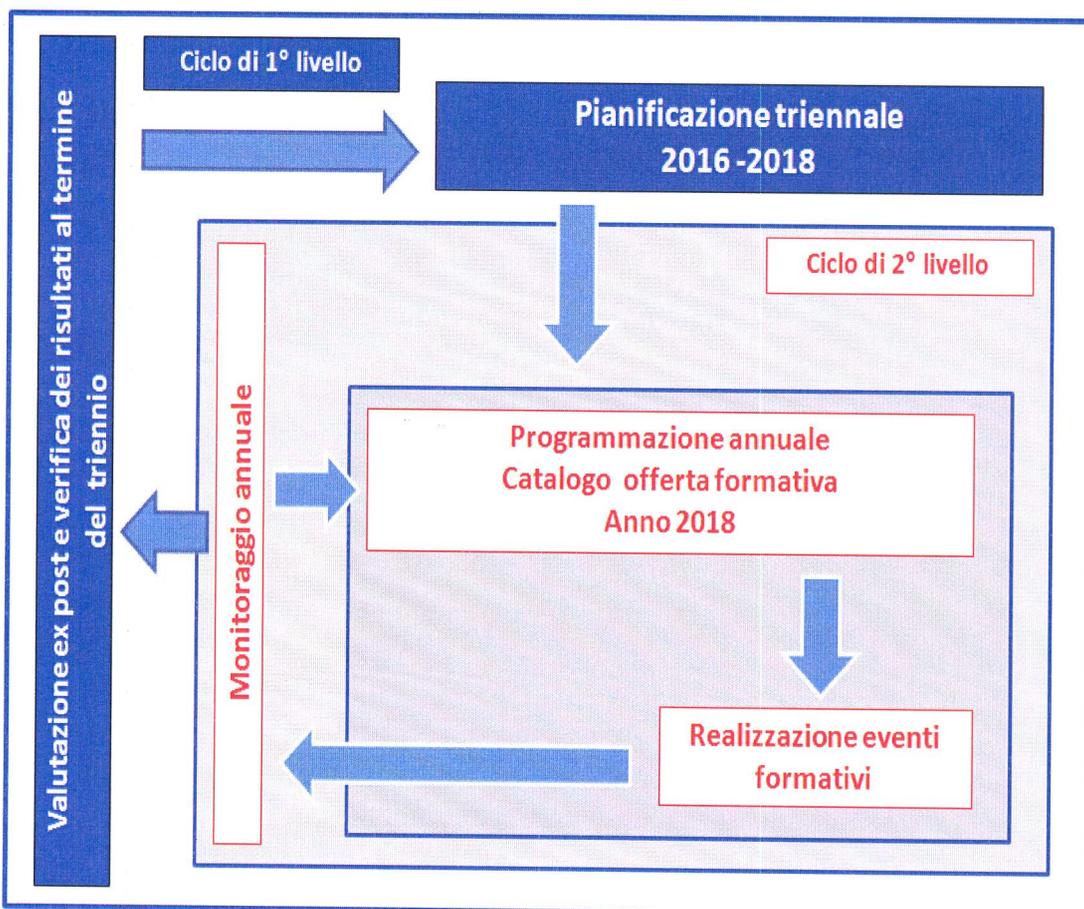
Odg 2: PRESENTAZIONE PIANO AZIENDALE DELLA FORMAZIONE

Il Presidente, dott. Minnella introduce l'argomento sottolineando che il Piano Aziendale della Formazione, che comprende la pianificazione triennale 2016-2018, è stato approvato nel 2016. Con la programmazione per l'anno 2018, sottoposta all'attenzione dei consiglieri, si chiude quindi la pianificazione delle attività formative dello IOR relative all'ultimo triennio.

Invita quindi la dott.ssa Pratelli e la dott.ssa Suzzi a presentare il documento.

La dott.ssa Suzzi, avvalendosi di alcune slides, espone il modello della formazione.

Il modello di gestione della formazione si articola in due fasi cicliche: il ciclo di 1° livello (governo complessivo triennale) e il ciclo di 2° livello (governo annuale):



ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

I due cicli sono interdipendenti: il ciclo di 1° livello, definendo gli obiettivi strategici e le relative competenze, fornisce l'input per la programmazione delle attività formative annuali. Il ciclo di 2° livello fornisce le informazioni che consentiranno la valutazione ex-post e la valutazione dei risultati del triennio.

In conformità ai requisiti previsti per l'accreditamento della FUNZIONE DI GOVERNO AZIENDALE DELLA FORMAZIONE CONTINUA e per l'accreditamento della FUNZIONE DI PROVIDER ECM il PAF consta di tre sezioni:

- pianificazione triennale
- programmazione annuale
- catalogo annuale dell'offerta formativa.

Le tre sezioni rispecchiano i sotto processi del governo formativo e descrivono il contesto, le strategie e l'insieme delle attività formative identificate analizzando i bisogni formativi degli operatori, attraverso due modalità:

1. modalità di tipo top-down, in cui la direzione definisce gli obiettivi formativi strategici a valenza triennale;
2. modalità di tipo bottom-up, in cui il personale esplicita i bisogni formativi nel Dossier Formativo di Gruppo, con la definizione degli obiettivi della struttura di interesse formativo e l'individuazione delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi.

Sono stati identificati come obiettivi strategici:

- Capacità relazionali e comunicative;
- Managerialità e strumenti di governo clinico-organizzativo;
- Ricerca traslazione, clinica e con ricaduta industriale;
- Sicurezza e gestione dei rischi per pazienti, operatori e struttura;
- Sistemi di Accredimento e di gestione per la qualità;
- Sviluppo del Know-how dei professionisti attraverso attività di formazione continua.

Per l'individuazione delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi aziendali e di UO, ci si avvale del **Repertorio delle Competenze** (contiene la descrizione di n. 218 competenze) che caratterizzano i professionisti dello IOR e per le quali ci si propone di programmare attività formative nel triennio di riferimento. Nel documento sono riportate diverse categorie di competenze:



ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

- **trasversali**: riguardano le conoscenze e le capacità riferite ad obiettivi strategici e che interessano trasversalmente le diverse figure professionali;
- **tecnico-professionali specifiche** per i diversi profili professionali;
- **organizzativo gestionali e di sistema**, che comprendono le capacità di gestione e organizzazione di attività, di programmazione e controllo dei processi assistenziali e manageriali previsti dal ruolo;
- **relazionali e comunicative**, che riguardano le capacità relative alla comunicazione e ai rapporti con i pazienti, con gli altri soggetti dell'organizzazione, con soggetti esterni, con i cittadini e con altri gruppi di lavoro.

Prosegue quindi nella presentazione la dott.ssa Pratelli, riportando all'attenzione dei presenti alcuni dati contenuti nel rapporto annuale delle attività formative svolte nel 2017:

Tabella 3. Rapporto delle attività formative programmate e realizzate (anno 2017)

Area Organizzativa	n° eventi pianificati nel PAF 2017	n° eventi pianificati e realizzati	n° eventi extra piano (tutti realizzati)	Totale eventi (pianificati + extra-piano)	Totale eventi realizzati (pianificati + extra-piano)	n° edizioni realizzate (pianificate escluso extra-piano)	n° edizioni realizzate extra-piano	Totale n° edizioni realizzate (pianificate + extra-piano)	% di realizzazione
Dipartimento Patologie Ortopediche-Traumatologiche Complesse									
FR	26	18	1	27	19	24	2	26	70,37
FC	24	21	1	25	22	21	1	22	88,00
Dipartimento Patologie Ortopediche-Traumatologiche Specialistiche									
FR	18	14	1	19	15	19	1	20	78,95
FC	25	21	3	28	24	21	3	24	85,71
Dipartimento Rizzoli RIT - Research, Innovation & Technology									
FR	2	1	0	2	1	1	0	1	50,00
FC	5	4	0	5	4	4	0	4	80,00
Dipartimento Sicilia									
FR	9	5	1	10	6	10	1	11	60,00
FC	3	2	0	3	2	2	0	2	66,67
SAIITER Direzione e Sale Operatorie									
FR	10	6	0	10	6	7	0	7	60,00
FC	5	3	3	8	6	3	3	6	75,00
Dir. Strategica - Ricerca e Innovazione - Service management - Struttura di Supporto Direzionale - Direzione Sanitaria - CDO									
FR	0	0	0	0	0	0	0	0	--
FC	1	1	0	1	1	1	0	1	100,00
Area trasversale e formazione obbligatoria e BLS									
FR	38	25	12	50	37	56	16	72	74,00
FC	6	5	0	6	5	5	0	5	83,33
TOTALE	172	126	22	194	148	184	27	211	76,29
Totale FR	103	69	15	128	84	127	20	147	71,19
Totale FC	69	57	7	76	64	57	7	64	84,21
TOTALE	172	126	22	194	148	184	27	211	76,29
piattaforme e-learning	1	1	0	1	1	1	0	1	100,00

FR= formazione residenziale, FC= formazione sul campo, FAD= Formazione a distanza

Oltre alla tipologia formativa FR e FC, nel 2017 è stato possibile fruire della formazione e-learning (FAD) attraverso la Piattaforma MED3. Nel 2017 sono stati richiesti n. 151 accessi.

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Alcune considerazioni conclusive in base ai risultati emersi dall'analisi degli indicatori di processo e di esito che sono stati monitorati nel corso dell'anno e confrontati con l'anno precedente 2016:

I dati di monitoraggio, sintetizzati nella tabella sottostante, suggeriscono alcune considerazioni.

Tabella 4. Verifica dei risultati mediante indicatori

Obiettivo	Indicatore	2016	2017	Valori attesi
Coerenza con la pianificazione (FR+FC)	N° eventi realizzati/N° eventi pianificati + N° eventi extra-piano (%)	150/215 (69,8%)	148/194 (76,3%)	≥ 70%
Coerenza con la pianificazione (FC)	N° eventi FC realizzati/ N° totale di eventi FC pianificati + N° eventi FC extra-piano (%)	80/90 (88,9%)	69/76 (90,2%)	≥ 75%
Favorire la formazione sul campo (FC)	N° eventi FC realizzati/ N° totale di eventi realizzati (%)	80/150 (53,3%)	69/148 (47,2%)	> 40%
Coerenza con la pianificazione (extra piano)	N° eventi extra-piano/ N° totale di eventi programmati (%)	19/196 (9,7%)	22/194 (11,3%)	< 20%
Rispetto del budget assegnato	% Budget spesi/budget assegnato	70,2%	74,00%	< 100%

1. Nel 2016 il numero di eventi realizzati è stato di 150 mentre nel 2017 di 148. Ciò conferma che, al momento, lo standard del livello di sostenibilità del PAF (150 eventi) rappresenta la soglia della "capacità produttiva" della formazione, e che numeri superiori probabilmente costituiscono un'eccezione.
2. Nel 2017 la percentuale di realizzazione degli eventi residenziali (FR) e sul campo (FC) ha centrato pienamente l'obiettivo registrando un 76,30% e collocandosi oltre lo standard atteso. Il dato dimostra che le azioni a sostegno della coerenza tra programmazione e realizzazione degli eventi messe in atto negli ultimi due anni si sono rivelate efficaci (2015: 68,50%; 2016: 69,80%).
3. La percentuale di eventi FC realizzati nel 2017 (84,20%) relativa all'obiettivo "Coerenza con la pianificazione", si posiziona oltre lo standard atteso.
4. Nel 2017 l'indicatore relativo all'obiettivo "Favorire la formazione sul campo" ha

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

registrato un 43,20% collocandosi ancora sopra al valore atteso. Dopo lo scatto del 2016 (53,30%) dovuto prevalentemente all'assorbimento di cambiamenti organizzativi, il dato del 2017 torna all'interno di un trend più consono alle caratteristiche dello IOR ed in linea con il periodo precedente (2015: 42,50%). Ciò ha consentito la rivalutazione in senso migliorativo del valore atteso che dal 50% del 2016 è passato al 40% del 2017.

5. La percentuale di eventi extra-piano (11,30%) si posiziona al di sotto del valore atteso, indicando una buona coerenza con la programmazione.
6. I costi della formazione non hanno mai superato il budget assegnato e rispecchiano la percentuale di realizzazione del Catalogo dell'Offerta Formativa.

I risultati della precedente programmazione hanno costituito un elemento per programmare l'offerta formativa per il 2018.

La rilevazione del fabbisogno formativo si è conclusa nel dicembre 2017 e la programmazione delle attività formative del 2018 tiene conto degli esiti degli esercizi pregressi, degli obiettivi nazionali, regionali ed aziendali e delle normative vigenti.

In particolare gli obiettivi regionali richiedono:

- essere a norma con l'accreditamento della "funzione di governo aziendale della formazione" (DGR n.1332/2011) e con la "funzione di provider ECM" (DGR n.1333/2011);
- la progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di trasferire gli apprendimenti al contesto lavorativo (target almeno 2) e la progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative (target almeno 1);
- l'adozione di strumenti di governo clinico. *Indicatore*: numero di eventi formativi in tema di vigilanza sui dispositivi medici (target almeno 1).

E' programmata inoltre:

- la partecipare alle attività dell'Area Vasta Centro (AVEC) ed in particolare alla costruzione del PAF AVEC;
- la presenza nell'ambito dell'Osservatorio Regionale della Formazione Continua in Sanità.

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

In particolare la programmazione è caratterizzata da:

- programmazione degli eventi proposti nei DFG di UO in coerenza con gli obiettivi di struttura di interesse formativo dichiarati all'inizio del triennio.
- offerta formativa riguardante temi trasversali della Sicurezza, Qualità, Risk Management, Formazione - Formazione Sicurezza (Convenzione con AUSL 2016/2018), BLS;
- programmazione delle attività formative proposte dal Comitato Unico di Garanzia (CUG);
- accesso al Catalogo AVEC per formazione relativa a tematiche di interesse trasversale e tecnico professionale;
- la programmazione degli eventi che il Provider IOR accredita per clienti esterni (ANT e MED3);
- la formazione a distanza su piattaforme e-learning (MED3 e SELF)

Programmazione annuale 2018

Obiettivo	Indicatore	PAF 2017	PAF 2018	Valori attesi
Tempi di approvazione del PAF	Approvazione anticipata della Sezione Dipartimento Rizzoli Sicilia	20/03/2017	22/01/2018	entro il 1° mese dell'anno di riferimento
	Approvazione (Collegio di Direzione)	20/03/2017	19/03/2018	entro il 1° trimestre dell'anno di riferimento
Coerenza con la pianificazione (FR+FC)	N° Totale eventi pianificati	172	160	=< 170
Favorire la formazione sul campo (FC)	N° eventi FC/ N° eventi pianificati	69/172 (40.1%)	74/160 (46,25%)	≥ 40

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Obiettivi strategici e competenze prevalenti

Obiettivo formativo aziendale	N° Eventi	%
Eventi Interni Trasversali 2018		
Capacità relazionali e comunicative nei confronti del paziente/Managerialità e strumenti di governo clinico-organizzativo	9	28,12
Ricerca traslazionale, clinica, industriale	8	25
Sicurezza e gestione dei rischi per pazienti, operatori e struttura	10	31,25
Sistemi di Accredimento e di gestione per la qualità	5	15,63
TOTALE Eventi interni Trasversali 2018	32	100
Eventi interni Dipartimenti e SAITER 2018		
Capacità relazionali e comunicative nei confronti del paziente	17	13,3
Managerialità e strumenti di governo clinico-organizzativo	11	8,6
Ricerca traslazionale, clinica, industriale	7	5,5
Sicurezza e gestione dei rischi per pazienti, operatori e struttura	20	15,6
Sistemi di Accredimento e di gestione per la qualità	2	1,5
Sviluppo del Know-how dei professionisti attraverso attività di formazione continua	71	55,5
TOTALE Eventi interni Dipartimenti e SAITER 2018	128	100
TOTALE	150	

Offerta formativa 2018

N°	tipologia
129	Eventi accreditati dal Provider regionale IOR
19	Eventi accreditati da altro Provider nazionale
12	Eventi senza accreditamento ECM
160	Totale eventi (Dipartimenti + Trasversali)
9	Eventi ANT accreditati dal Provider IOR
5	Eventi MED3 accreditati dal Provider IOR
174	Totale eventi da Catalogo IOR 2018

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

L'importo del budget assegnato per la programmazione annuale 2018 è leggermente superiore a quello del 2017: in particolare è stato implementato il fondo destinato alla formazione dell'area amministrativa.

Confronto PAF 2017 - PAF 2018

Area Organizzativa	Budget PAF 2017	2017				2018			
		n° eventi interni pianificati	n° eventi realizzati (pianificati + extra-pianificati)	Spesa eventi interni	Spesa eventi esterni	Totale spesa 2017	n° eventi interni pianificati	Spesa eventi interni (pianificati + extra-pianificati)	Budget PAF 2018
Dip. Patologie Complesse / Area Dirigenti Medici e Sanitari	34.993,00					21.653,94		19.540,00	
spesa eventi interni	8.300,00	18	14	5.376,00		5	0,00		
spesa eventi esterni	17.693,00				12.099,58		12.540,00		
fondo revisione	9.000,00				3.278,36		7.000,00		
Dip. Patologie Specialistiche / Area Dirigenti Medici e Sanitari	29.806,00					24.256,89		30.180,00	
spesa eventi interni	650,00	17	17	650,00		15	5.200,00		
spesa eventi esterni	20.156,00				15.339,22		23.980,00		
fondo revisione	9.000,00				8.767,67		11.000,00		
Dip. RIT - Iccnopolis	6.648,00					1.680,00		6.300,00	
spesa eventi interni	8.200,00	7	5	1.680,00		8	5.000,00		
spesa eventi esterni Dirigenti	448,00				0,00		3.300,00		
Dip. Rizzoli Sicilia	28.300,00					28.983,54		30.350,00	
spesa eventi interni	26.050,00	12	8	26.820,82		13	27.920,00		
spesa eventi esterni Dirigenti	2.240,00				2.162,72		2.430,00		
SATIR/Dip.to Complesse Specialistiche	29.394,00					20.123,88		34.150,00	
spesa eventi interni Complesse	24.180,00	32	27	18.418,76		43	24.820,00		
spesa eventi interni Specialistiche	5.214,00	26	22	1.705,12		17	10.120,00		
spesa eventi esterni									
SATIR (Direzione - Sale Operatore)	13.895,00					15.648,75		21.230,00	
spesa eventi interni	9.295,00	15	12	4.545,71	11.100,04	14	16.720,00		
fondo revisione	4.500,00						4.500,00		
Direzione Generale - Direzione Scientifica - Direzione Sanitaria - Area Amministrativa	15.000,00					12.759,25		25.000,00	
spesa eventi esterni	15.000,00				12.759,25		25.000,00		
spesa eventi interni		1	1	0,00		4	0,00		
Progetti Trasversali									
spesa eventi interni	22.798,00	22	22	10.092,38		22	24.200,00	24.200,00	
Formazione Obbligatoria Sicurezza (D.Lgs 81/2008 Intervento con AUSL BS), formazione addetti antiscandalo e preposti - IOR e IOR Scala	43.423,00	43.423,00	9	8	38.289,97		5	31.345,00	31.345,00
BSD in aula IOR e IOR Scala	9.260,00	9.260,00	2	2	7.489,22		4	19.645,00	19.645,00
Formazione GRPA (Organismo Proposto al Benessere Animale) - spesa eventi esterni							3.000,00	3.000,00	
Formazione a distanza (Pattabina Med3 e Self-Entra-Romaggio)	14.000,00	14.000,00			9.004,00		14.000,00	14.000,00	
Fondo di revisione al piano	10.000,00	10.000,00					10.000,00	10.000,00	
TOTALE	259.517,00	259.517,00	123	148	(34.022,98)	69.630,45	193.206,43	289.948,00	289.948,00

Al termine della relazione il Presidente, dott. Minnella, ringrazia la dott.ssa Pratelli e la dott.ssa Suzzi per la presentazione ed esprime apprezzamento per la programmazione per l'anno 2018 che rappresenta concretamente il ruolo importante che la formazione deve avere in un IRCCS.

Procede nelle considerazioni sul documento rilevando positivamente il buon livello di realizzazione degli eventi programmati. La struttura del piano garantisce altresì la realizzazione di eventi non solo rivolti a specifiche competenze tecnico-professionali, ma anche ad altri ambiti di tipo strategico quali la sicurezza e gestione del rischio, managerialità e strumenti di governo.

Su richiesta del Presidente e di alcuni consiglieri, la dott.ssa Pratelli chiarisce che la

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

flessione di realizzazione di eventi FC (formazione sul campo di cui alla tabella 4: anno 2016: 53% anno 2017: 43%) è riconducibile al recepimento delle disposizioni comunitarie in merito all'orario di lavoro.

La formazione sul campo (minimo 6 ore) costituisce occasione di confronto su problemi specifici dell'Unità Operativa (casi clinici, nuove tecniche), è facilmente organizzabile e in questo momento di cambio organizzativo ben si inserisce nella nuova pianificazione senza determinare delle aree carenti in ambito formativo.

Per quanto riguarda l'approvazione della sezione del PAF - Dipartimento Rizzoli Sicilia - comprendente eventi interessati dall'accreditamento ECM nazionale, che richiede tempi più lunghi per l'attribuzione dei crediti, è stata anticipata a gennaio 2018 rispetto al crono-programma delle azioni, onde consentire l'erogazione delle attività didattiche a partire dai primi mesi dell'anno.

Il Direttore generale, dott. Cavalli, rappresenta il proprio plauso per il governo complessivo dell'attività formativa che ha avuto modo di verificare durante questo primo anno di mandato. Si complimenta con la dott.ssa Pratelli e la dott.ssa Suzzi per la chiarezza espositiva e la tempestività di segnalazione delle criticità rilevate. Esprime inoltre il proprio ringraziamento poiché gli sono stati forniti preziosi pareri, di cui si è avvalso.

La dott.ssa Pratelli esprime apprezzamento per l'attenzione dimostrata dal Direttore generale riguardo la Formazione.



ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Odg 3: ESAME NUOVO PROTOCOLLO D'INTESA REGIONE EMILIA ROMAGNA- UNIBO ED INDICAZIONI REGIONALI PER ACCORDI ATTUATIVI LOCALI

Il Direttore generale aggiorna il Consiglio riguardo l'adeguamento degli accordi attuativi tra le Aziende e l'Università, ai sensi del nuovo Protocollo di Intesa Regione-Università.

Importanti le novità introdotte: innanzitutto la funzione imprescindibile della Università nella didattica ed in secondo luogo la rinnovata centralità delle Aziende Ospedaliere Universitarie nella gestione del sistema di relazioni tra Università e sedi ulteriori o altre strutture. Viene regolamentata l'istituzione, la modifica o la soppressione di sedi ulteriori o di altre strutture della rete formativa ed è sottolineata l'importanza di ricorrere all'istituto dei "programmi", quale formula che garantisce la possibilità di attribuire incarichi di responsabilità organizzative e gestionali senza creare nuove strutture complesse.

Nel nuovo protocollo viene rafforzata la dimensione di collaborazione istituzionale tra la Regione e le Università e a tale scopo è stato istituito il Comitato di indirizzo regionale (CIR), che ha lavorato sull'applicazione del Decreto Interministeriale n. 402/2017 sul riordino delle scuole di specializzazione e l'individuazione delle sedi ulteriori, collegate e complementari.

Il prof. Lodi sottolinea l'importanza che ha avuto l'applicazione del citato decreto nel fare chiarezza del contributo di ciascuna Azienda nel percorso formativo.

Il protocollo prevede quindi a "cascata" la sottoscrizione degli Accordi Attuativi Locali. Allo scopo di uniformare e semplificare la stesura di tali accordi, la regione ha predisposto alcune indicazioni e proposto uno schema tipo.

Restano naturalmente alcuni punti che verranno approfonditi in specifici incontri tra le Direzioni strategiche.

Per quanto riguarda l'Istituto è già riconosciuto sede ulteriore dall'art. 10 della legge regionale n. 29/2004 (nel punto in cui si specifica che uno dei componenti del Consiglio di Indirizzo e Verifica è designato da UNIBO in virtù proprio del fatto che il Rizzoli è sede ulteriore). Resta da chiarire se lo IOR possa procedere ad aggiornare l'accordo attuativo locale vigente tra IOR e UNIBO, oppure se debba rientrare nell'accordo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria S. Orsola-Malpighi.



ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Questo anche in ragione delle specificità dell'Istituto che è IRCCS con personalità giuridica propria, a differenza degli IRCCS "Istituto delle Scienze Neurologiche" dell'Ospedale Bellaria e dell'IRCCS "Tecnologie avanzate e modelli assistenziali in Oncologia" di Reggio Emilia, che afferiscono rispettivamente all'Azienda USL di Bologna e all'Azienda USL di Reggio Emilia.

Le ipotesi quindi di accordo possono essere due:

1. un Accordo Attuativo Locale tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e UNIBO, che comprenda tutte le sedi ulteriori (quali ad esempio la AUSL di Bologna e la AUSL Romagna che diventeranno sedi ulteriori a seguito delle decisioni del Comitato Regionale), che debba comprendere anche lo IOR (che invece è già sede ulteriore ai sensi di legge);
2. oppure un Accordo Attuativo Locale specifico tra IOR e UNIBO, come quello attualmente vigente, in considerazione della peculiarità dell'Istituto sopra evidenziata.

In particolare nella prima ipotesi occorrerà capire quale ruolo avrà il Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, deputato alle decisioni su AOU e sulle sedi ulteriori, rispetto al ruolo del Consiglio di Indirizzo e Verifica dello IOR che ha al suo interno un componente da UNIBO.

I consiglieri prendono atto di quanto rappresentato ed esprimo apprezzamento per il contenuto dello stesso. Condividono inoltre la necessità di un approfondimento riguardo all'argomento.

Al termine della presentazione il Presidente, dott. Minnella ringrazia il Direttore generale e passa alla trattazione del punto 4, invitando la dott.ssa Gentili a riferire in merito.

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Odg 4:PRESENTAZIONE PRIMI INDIRIZZI DI BUDGET 2018

Per inquadrare il contesto di riferimento per il 2018, la dott.ssa Gentili illustra i risultati raggiunti nel 2017 in ambito assistenziale e di ricerca, anticipando alcuni elementi che verranno poi presentati in sede di relazione sul Bilancio di Esercizio 2017.

Passa quindi alla presentazione delle Linee Guida al Budget 2018, con particolare riferimento agli obiettivi in ambito assistenziale –declinati dalla Linee di Programmazione Regionali- di ricerca ed organizzativi, che si riportano schematicamente di seguito:

Il Budget come strumento di pianificazione....

.... in un più ampio sistema di Pianificazione Aziendale:

Piano Triennale della Ricerca Corrente	Rif. Linee di Ricerca 2018-2020
Piano delle Performance	Triennio 2018-2020
Piano delle Azioni 2018	Nel Bilancio di Previsione 2018
Piano Investimenti 2018-2020 (Edilizia, Tecnologie, ICT)	Nel Bilancio di Previsione 2018
Piano Aziendale Formazione 2018 (PAF)	Piano triennale 2016-2018
Piano Assunzioni 2018 e piano stabilizzazioni	Condizionato al vincolo dell'equilibrio di Bilancio e alle indicazioni regionali e nazionali ("piramide")
Piano Triennale Prevenzione Corruzione	PTPC 2018-2020

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Azioni 2018 da intraprendere sull' Assistenza

- ⇒ **Recupero di attività e contenimento dei costi per garantire l'equilibrio economico**
- ⇒ **Governo delle Liste di Attesa**
- ⇒ **Accreditamento istituzionale**
- ⇒ **Gestione Rischio Clinico**
- ⇒ **Appropriatezza Farmaceutica**
- ⇒ **Preparazione site visit 2019 e indicatori performance IRCCS:**
 - **Aumento della complessità per i primi 10 DRG coerenti con la disciplina di riconoscimento**
 - **Appropriatezza dei ricoveri**
 - **Formalizzazione dei percorsi**
 - **Potenziamento del legame assistenza/ricerca**

Azioni 2018 da intraprendere sull' Assistenza

DRG di alta complessità coerenti con la disciplina di riconoscimento

	2016	2017
DRG di altissima complessità (escluso patologie tumori muscoloscheletrici)	855	841
496 C-ARTRODESI VERTEBRALE CON APPROCCIO ANTERIORE/POSTERIORE COMBINATO	10	4
497 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCETTO CERVICALE CON CC	57	58
498 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCETTO CERVICALE SENZA CC	101	123
499 C-INTERVENTI SU DORSO E COLLO ECCETTO PER ARTRODESI VERTEBRALE CON CC	12	7
500 C-INTERVENTI SU DORSO E COLLO ECCETTO PER ARTRODESI VERTEBRALE SENZA CC	62	89
519 C-ARTRODESI VERTEBRALE CERVICALE CON CC	9	7
520 C-ARTRODESI VERTEBRALE CERVICALE SENZA CC	7	10
545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	369	319
546 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCETTO CERVICALE CON DEVIAZIONE DELLA COLONNA VERTEBRALE O NEOPLASIA MALIGNA	228	224
	2016	2017
Patologie rare trattate per tumori muscoloscheletrici codici diagnosi ICD IX 170x-171x	777	810

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Azioni 2018 di governo organizzativo

- ⇒ **Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario passa anche per il:**
 - Governo Risorse Umane (Piano Assunzioni e Piano Stabilizzazioni)
 - Governo degli Acquisti (↑ % adesione intercenter)
 - Governo degli Investimenti (nuovo SIR e nuova cartella clinica informatizzata)
- ⇒ **Accordo Regionale H&S e Accordi di Fornitura con AUSLBO e AUSL Imola**
- ⇒ **Percorsi di integrazione in Area Metropolitana e AVEC (TUM)**
- ⇒ **Continuano gli AUDIT del Percorso Attuativo della Certificabilità di Bilancio (PAC) e nel 2018 si preparerà l'avvio GAAC**
- ⇒ **Attuazione PTPC: nuovo codice di comportamento e tema del conflitto di interessi**
- ⇒ **Nuovo Accordo con Regione Sicilia per il Dip. Rizzoli Sicilia**
- ⇒ **Nuovo Accordo Attuativo Locale con UNIBO e nuova Rete Formazione Specialistica con UNIBO; Convenzioni con UNIPA; richiesta convenzionamento con UNIFE (per Genetica Medica) e UNIMORE (per Reumatologia)**
- ⇒ **Potenziamento competenze su gestione diretta sinistri**
- ⇒ **Revisione Regolamento dei Dipartimenti e Elezioni**
- ⇒ **Nuove Posizioni Organizzative**

23

Illustra inoltre brevemente attori, tempi e strumenti del processo di Budget, che si è avviato nei giorni scorsi con la presentazione degli obiettivi ai Direttori di CDR (Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali) e che proseguirà con le negoziazioni dei CDR stessi.

Odg 5: ESAME DEL REGOLAMENTO DEI DIPARTIMENTI IOR

Il Presidente ripropone ai consiglieri le osservazioni rappresentate nella precedente seduta riguardo il regolamento oggetto dell'argomento e, nello specifico, la richiesta di approfondimento giuridico in merito ai percorsi di nomina dei Direttori di Dipartimento, in particolare sulla compatibilità con l'assetto normativo vigente dell'espressione di un parere del Direttore scientifico.

Il dott. Cilione, assente per improrogabili impegni presso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia, ha provveduto ad inviare una nota che si riporta di seguito:

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

“La normativa statale e regionale, di rango primario o contenuta in atti regolamentari, appare molto chiara nel distinguere le responsabilità della gestione, in capo al Direttore Generale, da quelle di ricerca, spettanti al Direttore a Scientifico, che esercita tale prerogativa in diverse forme (indicazione delle linee di ricerca, formulazione di indirizzi e budget, etc.). Tanto meno, nelle direttive regionali valevoli per gli atti aziendali, si prevede il coinvolgimento, o proposte o pareri di organi ulteriori al Direttore Generale, fatta eccezione del Rettore nelle Aziende ospedaliero-universitarie.

E il Direttore di Dipartimento risulta peraltro essere figura prescelta - come evidenziato nello stesso regolamento proposto all'approvazione del CIV, ma soprattutto in base alla normativa generale - per le capacità gestionali ed organizzative e non già per il suo curriculum scientifico ed assistenziale, cosicché la responsabilità della sua individuazione dovrebbe ascriversi alla corrispondente figura incaricata di tali profili in ambito aziendale.

La suddivisione delle competenze tra Direttore generale e Direttore scientifico risponde inoltre ad un assetto consolidatosi nelle leggi regionali dell'Emilia-Romagna, nell'atto di intesa Stato-Regioni del 2004 che disciplina gli Istituti non trasformati e nelle pronunce della Corte Costituzionale (per tutte, sentenza n. 270/2005), che hanno separato percorsi di nomina e ruoli tra i due Organi, in una filiera coerente con le competenze delle Regioni (di organizzazione e gestione) e quelle (scientifiche e di alta vigilanza) dello Stato e per esso del Ministero della Salute.

Va ricordato infine che il percorso di nomina dei Direttori di Dipartimento è materia oggetto degli atti aziendali e soggetta alle verifiche regionali di conformità alle indicazioni di cui alle **direttive 86/2006** e pertanto difficilmente il regolamento dei dipartimenti potrebbe introdurre surrettiziamente un assetto differente da quello ordinario, senza essere sottoposto preventivamente ad una valutazione di conformità da parte della Regione.”

Oltre all'approfondimento giuridico effettuato dal dott. Cilione, è stata fatta una analisi comparativa dei Regolamenti in materia adottati dagli IRCCS pubblici mono-specialistici di due regioni: Istituto Oncologico (IOV) Veneto e Centro di Riferimento Oncologico di Aviano.

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

In entrambi i punti in cui sono descritte le funzioni del direttore scientifico, si evince che non sono richiesti pareri relativi alle nomine dei direttori di dipartimento.

Il Presidente ringrazia per le chiare ed esaurienti precisazioni rappresentate.

Il Consiglio conferma pertanto l'importanza di distinguere le responsabilità della gestione, in capo al Direttore Generale, da quelle di ricerca, spettanti al Direttore Scientifico e all'unanimità ritiene di doversi attenere a quanto previsto dalle disposizioni vigenti in materia. Approva quindi il Regolamento dei Dipartimenti senza prevedere il parere del Direttore Scientifico per la nomina dei Direttori dei Dipartimenti dello IOR.

Il Consiglio termina la seduta alle ore 14,00.

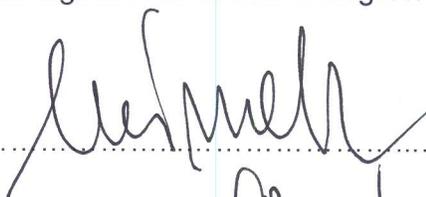
PROSSIMA SEDUTA:

Giovedì 19 aprile ore 9.30 con il seguente odg:

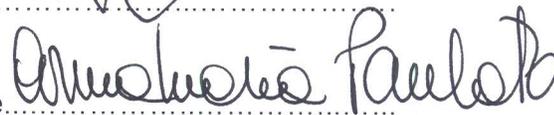
- approvazione verbale seduta del 21 marzo 2018
- parere preventivo sul bilancio d'esercizio 2017
- altro: da definire

Tutti i documenti allegati sono depositati agli atti dell'Ufficio di Segreteria.

Dott. Nando Minnella, Presidente



Dott.ssa Anna Maria Paulato, Segretario Verbalizzante



CTSS M Bo Conferenza territoriale sociale e sanitaria metropolitana
di Bologna

Bologna, 10 maggio 2018
Prot. N. / 2018
Fasc. 15.1.9/2/2018

Al Direttore Generale dell' IRCCS
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute
della Regione Emilia Romagna

Oggetto: Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna L.R. 29/2004.

Gentile Direttore,

La presente per comunicarLe che nella seduta del 10 maggio 2018 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria metropolitana di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale come previsto dal D.Lgs. 118/2011, ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2017 dell' IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna .

Con viva cordialità.

IL PRESIDENTE DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA
METROPOLITANA DI BOLOGNA

Giuliano Barigazzi

